

Día de Inversores y Analistas



Negocio de Mantenimiento





IBERIA

NEGOCIO DE MANTENIMIENTO

Índice

Misión de Iberia Mantenimiento

Hechos y cifras. Posicionamiento en la industria MRO

Principales objetivos del Plan Director 2006-08

Situación del Programa de Desarrollo de Negocios

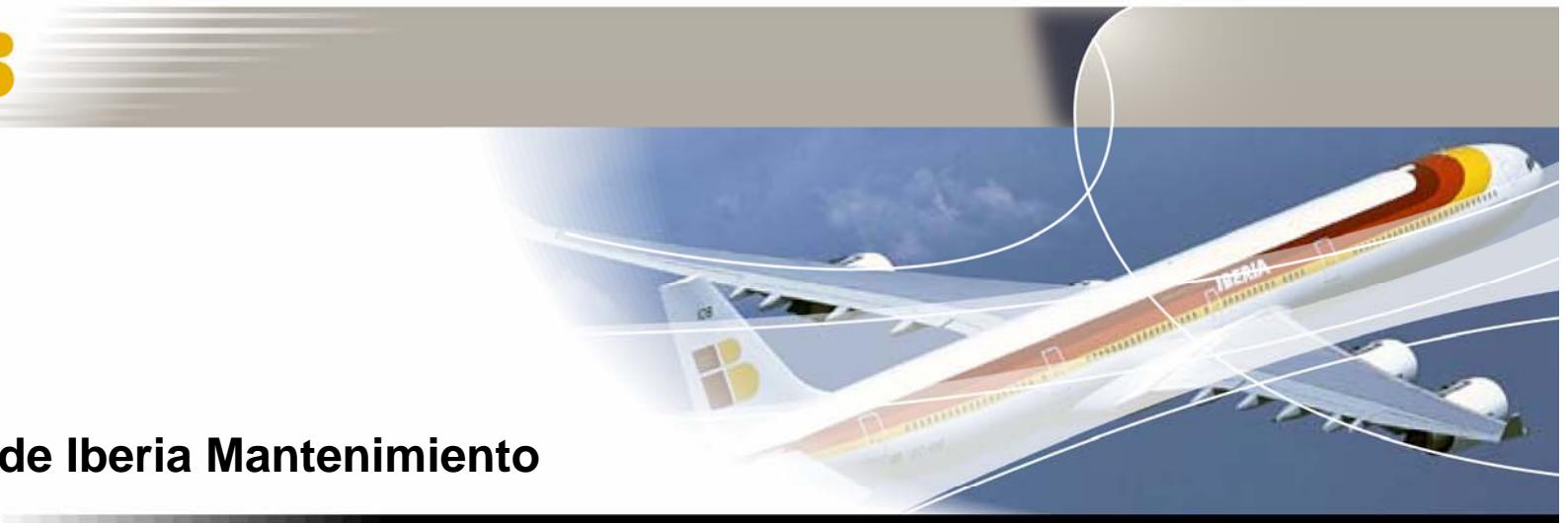
Situación del Programa de Mejora de la Eficiencia

Resumen y conclusiones





Misión de Iberia Mantenimiento





IBERIA

NEGOCIO DE MANTENIMIENTO

Misión de Iberia Mantenimiento

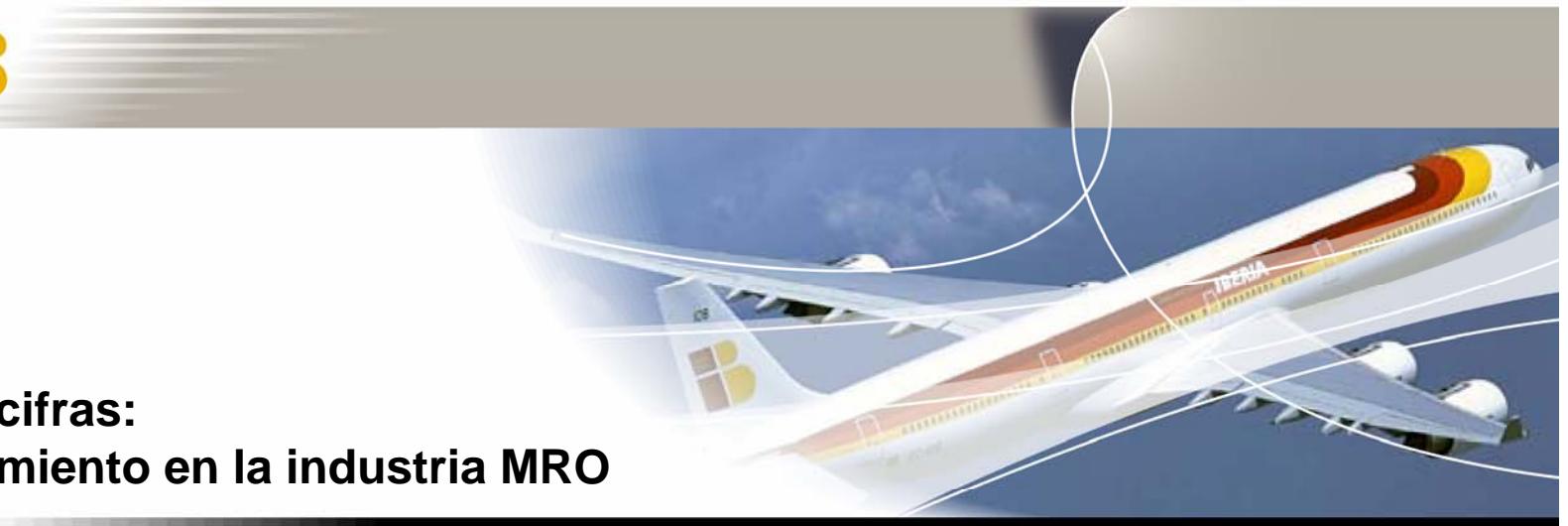
El papel de Iberia Mantenimiento es ofrecer un servicio completo de mantenimiento a Iberia Líneas Aéreas, optimizando el valor para los accionistas mediante actividades MRO a terceros

- Servicio de alta Calidad
- Importante cuota de mercado de las actividades MRO
- Precio competitivo basado en las condiciones del mercado





**Hechos y cifras:
Posicionamiento en la industria MRO**





IBERIA

NEGOCIO DE MANTENIMIENTO

Hechos y cifras: Posicionamiento en la industria MRO

Iberia Mantenimiento es una de las compañías líderes en la industria MRO:

- Buena reputación en cuanto a calidad y eficiencia
- Extenso conocimiento de las actividades de mantenimiento
- Personal altamente cualificado y experto
- Instalaciones y equipos de última generación





IBERIA

NEGOCIO DE MANTENIMIENTO

Iberia Mantenimiento: Hechos y cifras

Mantenimiento
Aviones

Mantenimiento
Componentes

Mantenimiento
Motores

Mantenimiento
en Línea

Ingeniería

Logística

**SOPORTE
TOTAL**

Gestión integral de mantenimiento de flotas de Iberia y de terceros
Soporte completo de ingeniería y logística



IBERIA

NEGOCIO DE MANTENIMIENTO

Iberia Mantenimiento: Hechos y cifras

Iberia Mantenimiento - Productos

Aviones	Motores	Componentes
A320/19/21	CFM56-5/7	A320
A340	RB211-535	A340
A310	JT8D	MD80
B757	CF34	B757
B747		CRJ
B707		B747
MD80		A310
FALCON		
C-130		
P3 ORION		





IBERIA

NEGOCIO DE MANTENIMIENTO

Iberia Mantenimiento: Hechos y cifras

Centros de Producción

Madrid

- Base principal de operación
- Hangares de revisiones mayores y pintura
- Talleres de motores y componentes
- Bancos de prueba
- Escuela de formación

3.450 personas

Barcelona

2ª Base de Mantenimiento

150 personas

Destacamento en propio
en toda la Red Iberia

320 personas



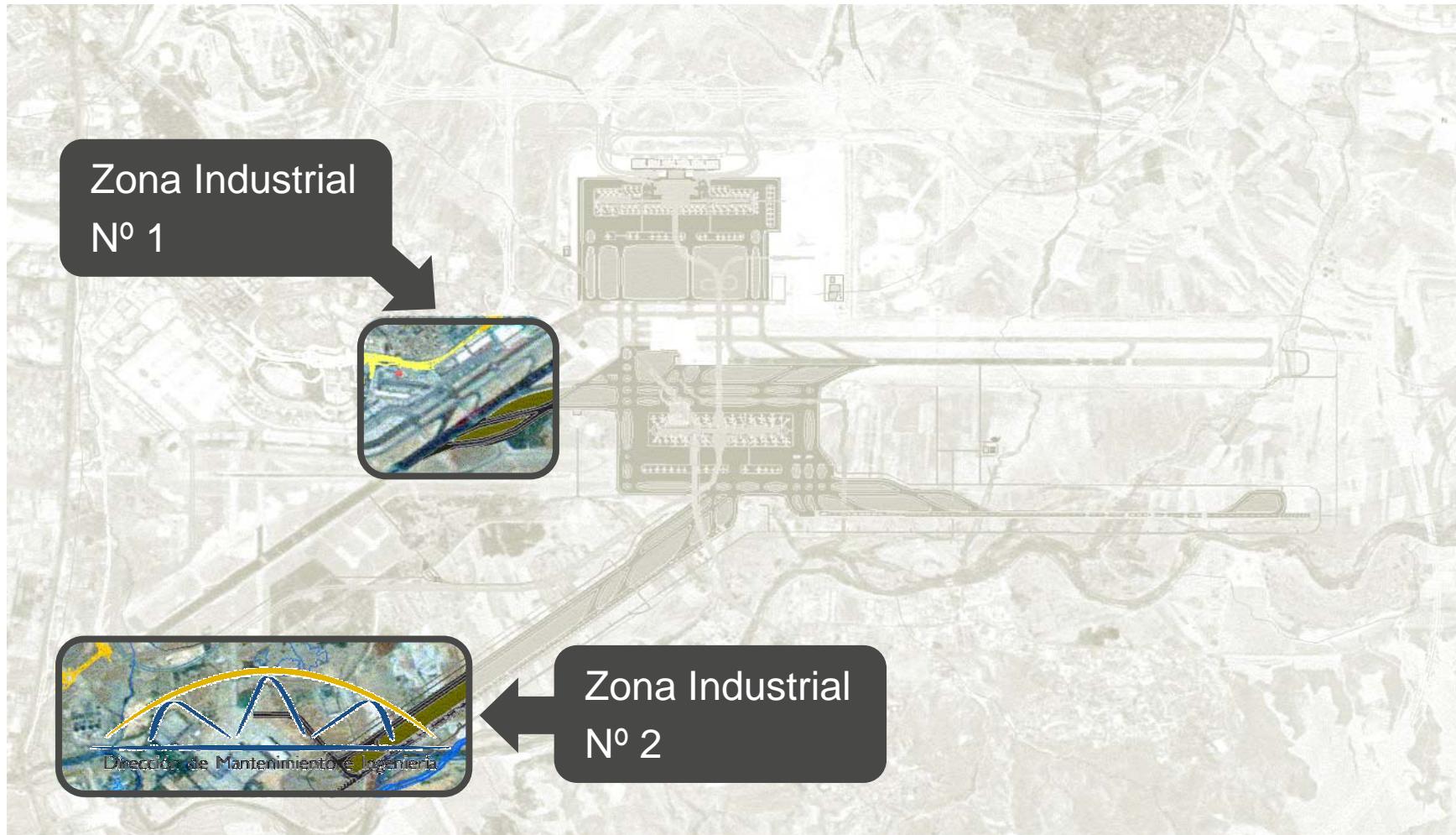


IBERIA

NEGOCIO DE MANTENIMIENTO

Iberia Mantenimiento: Hechos y cifras

MRO: Instalaciones en Madrid





IBERIA

NEGOCIO DE MANTENIMIENTO

Iberia Mantenimiento: Hechos y cifras

Hangares en Madrid





IBERIA

NEGOCIO DE MANTENIMIENTO

Iberia Mantenimiento: Hechos y cifras

Instalaciones de Iberia Mantenimiento en Madrid

Mantenimiento Aviones

7 Hangares con sus almacenes soporte, con más de 120.000 m²

- 25 Posiciones de aviones
- 2 Posiciones de Pintura

Mantenimiento Motores

- Motores y APU's, con 50.000 m²
- Banco pruebas: 100.000 Lb.

Mantenimiento Componentes

- Talleres de Componentes 20.000 m²





IBERIA

NEGOCIO DE MANTENIMIENTO

Iberia Mantenimiento: Hechos y cifras

Certificados de Calidad

1

Certificados de fabricantes:

Rolls Royce
General Electric
Honeywell...

2

Certificados:

ISO 9001:2000
ISO 17025
ISO 14001



3

Certificados Militares:

Dirección General de
Armamento y Material (DGAM)
del Ministerio de Defensa

PECAL/AQAP 2120: NATO



IBERIA

NEGOCIO DE MANTENIMIENTO

Iberia Mantenimiento: Hechos y cifras

Clientes en Europa

Clientes Fijos

Air Atlanta Icelandic Hola Airlines
Air Europa Iberworld
A J Walter LTE International
Air Madrid Meridiana
Air Nostrum Olympic Airlines
Atlas International Onur Air
Air Pullmantur Rolls Royce
Axis Airways SNECMA
Binter Canarias Spanair
British Airways Titan Airways
Channel Express Airbus MRO Network
Cygnus/Audeli
FF. AA.
Free Bird

Otros Clientes

Adriatic ILFC
Air France Industries Lufthansa Technik
Air Luxor LTU
Air Mediterranee Air Plus
Alitalia Malev Hungarian
Bouillioun Aviation MNG Airlines Cargo
Cyprus Airways TAP
Finnair TNT Airways
General Electric Turkish Airlines
Monarch



IBERIA

NEGOCIO DE MANTENIMIENTO

Iberia Mantenimiento: Hechos y cifras

Clientes en América

Clientes Fijos

Aeropostal
Ansett/AWS
Avianca
Aviation Capital Group
Mexicana
Pegasus Aviation
Polar Air Cargo
Santa Bárbara
Transmeridian Airlines
Triton Aviation
Varig

Otros Clientes

Aerorepública
Air Greenland
Air Jamaica
Argentine Air Force
CIT Group
General Electric
HMY Airways
Jet Scape
Lan Chile
Northwest
Pluna
Willis Lease Finance





IBERIA

NEGOCIO DE MANTENIMIENTO

Iberia Mantenimiento: Hechos y cifras

Clientes en Africa/Asia

Clientes Fijos

Armenian Airlines
Azerbaijan Air
Cameroon Airlines
China Southern
China Southwest
China Xinjiang
GAMCO
IAI
Iran Air
Luxor Air
Royal Air Nepal
Syrian Air
Turkmenistan Airways

Otros Clientes

Air Astana
Arkia Airlines
Cebu Pacific
China Northwest
Kuwait Airways
Philippine Airlines
Gulf Air
Royal Air Maroc
Royal Jordanian
Sosoliso



IBERIA

NEGOCIO DE MANTENIMIENTO

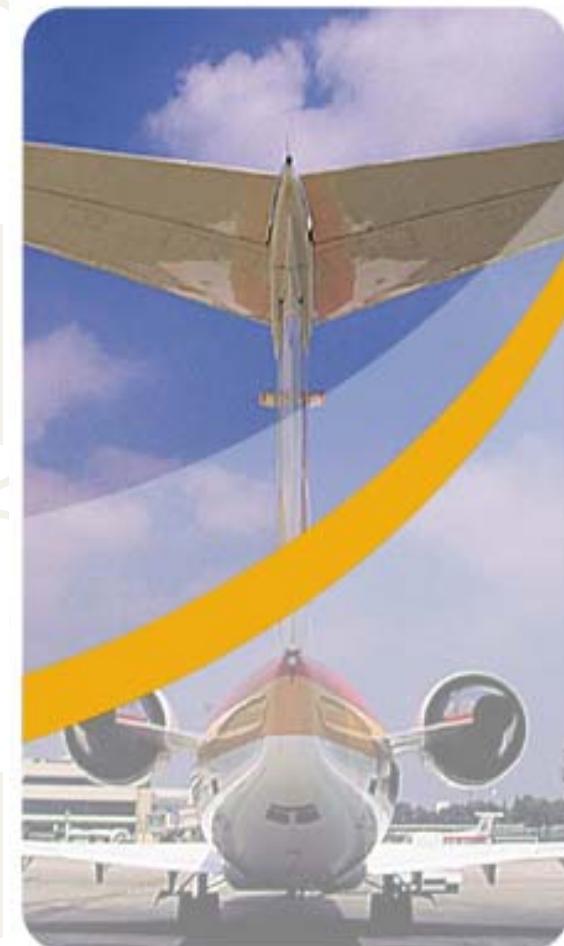
Posicionamiento en la industria MRO

La industria MRO es uno de los sectores incipientes del panorama mundial.

- Ingresos de **3.600 Millones USD**.
- 140 Proveedores principales.
- **215.000 empleados**.

Las previsiones establecen que los ingresos asociados a la industria MRO crecerán en los próximos 10 años a un ritmo anual del 7%.

- Mercado de Motores: 10% de crecimiento anual.
- Mercado de Componentes: 7% de crecimiento anual.

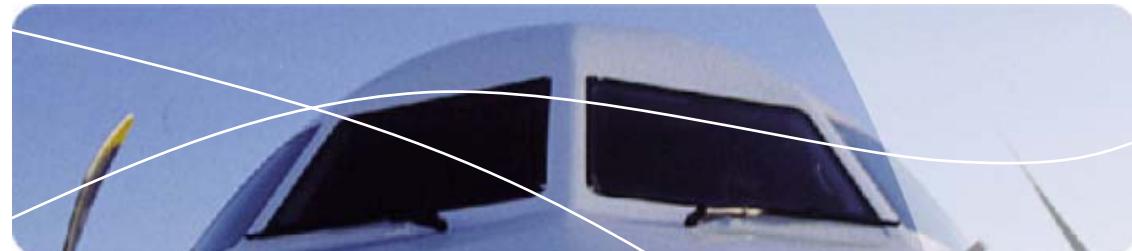
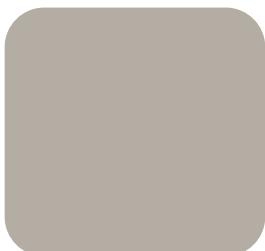




Posicionamiento en la industria MRO

La industria MRO está en un proceso de cambio

- Los Centros de Mantenimiento están aumentando su valor, pasando de ser centros de coste a centros de beneficio.
- Los fabricantes están entrando en la Industria MRO, principalmente a través de compras y adquisiciones.
- Los inversores están considerando la actividad MRO como un negocio rentable.
- La venta de SR-Techniques ha supuesto un hito importante en la industria.





IBERIA

NEGOCIO DE MANTENIMIENTO

Posición de Iberia Mantenimiento

Posición de Iberia Mantenimiento

Iberia Mantenimiento está muy bien posicionada en la industria MRO (datos de 2005).

- 9^a posición excluyendo OEM (Original Equipment Manufacturers)

- Importante contribución de clientes externos (38%) y alto potencial de crecimiento.





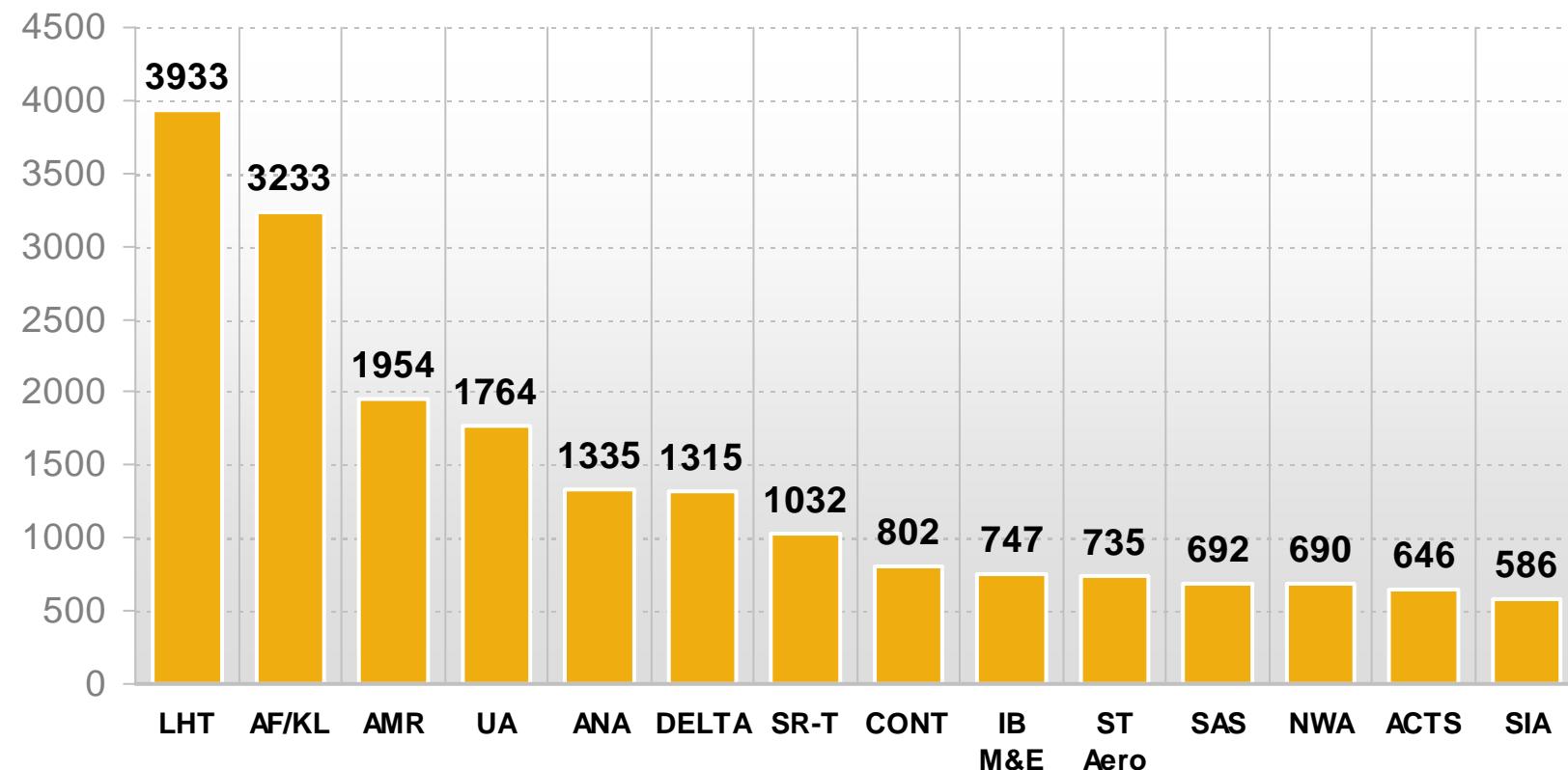
IBERIA

NEGOCIO DE MANTENIMIENTO

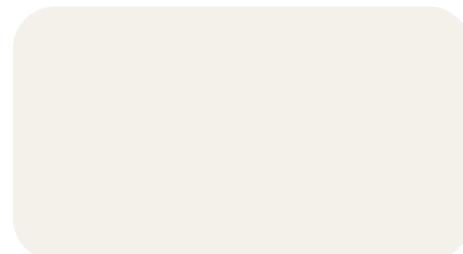
Posición de Iberia Mantenimiento

Ingresos 2005 (millones USD)

Clasificación de las 20 Primeras Compañías de MRO (excluyendo OEM)



Fuente: ATW Revista - Oct. 06





IBERIA

NEGOCIO DE MANTENIMIENTO

Posición de Iberia Mantenimiento

Iberia Mantenimiento es la segunda empresa aeronáutica en España, por detrás del grupo EADS-CASA/AIRBUS, y la primera en cuanto a reparación de alta tecnología y modificación de aeronaves:

- Alto potencial de negocio en el creciente mercado de las aerolíneas en España.
- Posibilidad de desarrollo de negocios con el Ejército Español y en proyectos de investigación





IBERIA

NEGOCIO DE MANTENIMIENTO

Fortalezas de Iberia Mantenimiento

Iberia Mantenimiento tiene un gran potencial en la industria MRO



Amplia cartera de productos de larga vida.

Poseedor de licencias exclusivas para la reparación de piezas de motor.

Capacidad para ofrecer un servicio completo e integrado.

Grandes instalaciones y equipos con posibilidad de expansión.





Fortalezas de Iberia Mantenimiento

Cartera de Productos

La cartera de productos de Iberia Mantenimiento tiene un alto potencial y cubre un amplio abanico de productos, ofreciendo una gran proyección y rentabilidad a largo plazo.

- Última tecnología en componentes para la flota Airbus.
- Reparación de motores CFM56 y CF34, con alta demanda y tasa de crecimiento.
- Reparación con una gran vida útil en Motores RB211 535 E4.
- Alta capacidad para trabajos de mantenimiento pesado, incluyendo modificaciones de alto valor, rentabilidad y productos militares.



IBERIA

NEGOCIO DE MANTENIMIENTO

Fortalezas de Iberia Mantenimiento

Iberia Mantenimiento tiene un gran potencial en la industria MRO

Amplia cartera de productos de larga vida.



Poseedor de licencias exclusivas para la reparación de piezas de motor.

Capacidad para ofrecer un servicio completo e integrado.

Grandes instalaciones y equipos con posibilidad de expansión.





Fortalezas de Iberia Mantenimiento

Licencias exclusivas de reparación de piezas de motor

Iberia Mantenimiento tiene las siguientes licencias exclusivas de reparación :

- CFM56-5/7 Reparación y Overhaul (disponible únicamente en otros 4 centros en el mundo)
- CF34 Reparación y Overhaul (disponible únicamente en otros 5 centros en el mundo).
- RB211 535-E4 Reparación y Overhaul (disponible únicamente en 1 centro en el mundo, aparte de las compañías RR).





IBERIA

NEGOCIO DE MANTENIMIENTO

Fortalezas de Iberia Mantenimiento

Iberia Mantenimiento tiene un gran potencial en la industria MRO

Amplia cartera de productos de larga vida.

Poseedor de licencias exclusivas para la reparación de piezas de motor.



Capacidad para ofrecer un servicio completo e integrado

Grandes instalaciones y equipos con posibilidad de expansión.





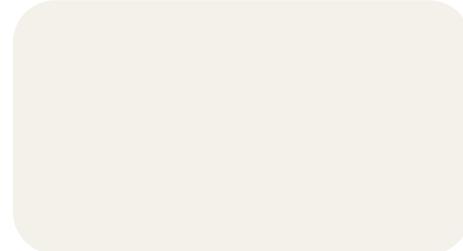
IBERIA

NEGOCIO DE MANTENIMIENTO

Fortalezas de Iberia Mantenimiento

Reparación de Componentes

- Servicios de mantenimiento completo e integral incluyendo ingeniería, planificación y logística
- Importante demanda proveniente de nuevos entrantes y compañías de bajo coste





IBERIA

NEGOCIO DE MANTENIMIENTO

Fortalezas de Iberia Mantenimiento

Iberia Mantenimiento tiene un gran potencial en la industria MRO

Amplia cartera de productos de larga vida.

Poseedor de licencias exclusivas para la reparación de piezas de motor.

Capacidad para ofrecer un servicio completo e integrado.



Grandes instalaciones y equipos con posibilidad de expansión.





IBERIA

NEGOCIO DE MANTENIMIENTO

Fortalezas de Iberia Mantenimiento

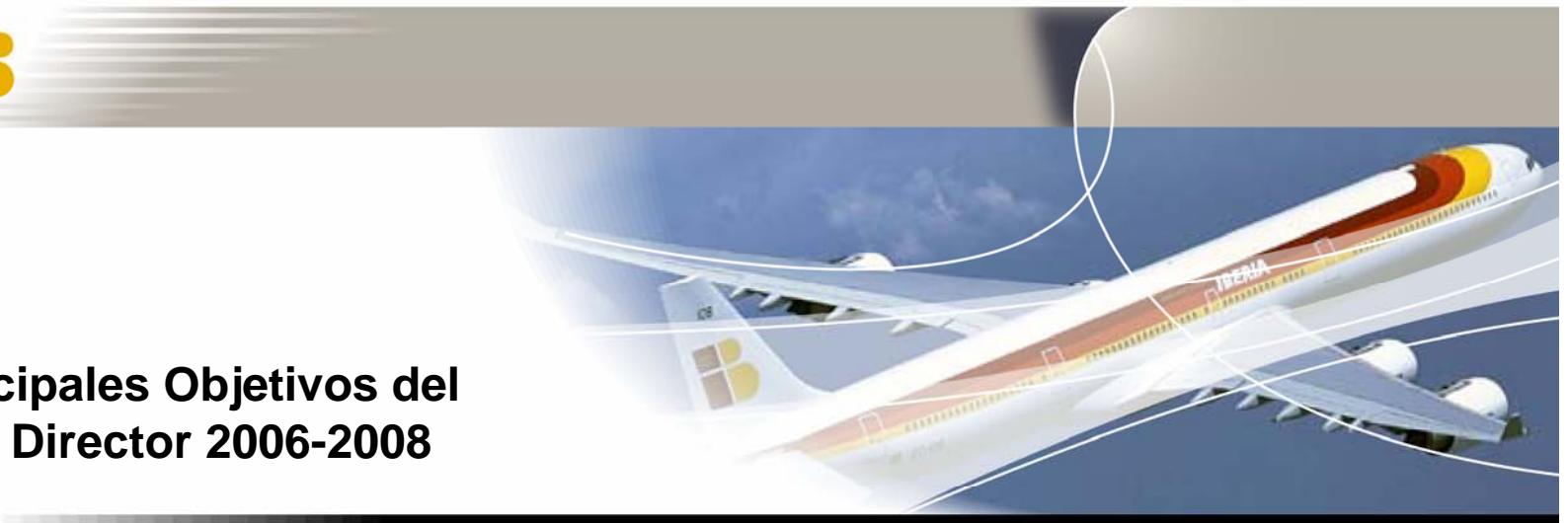
Instalaciones

Las instalaciones de Iberia pueden soportar un crecimiento de la producción de al menos el 50% sin necesidad de invertir en nuevas infraestructuras, implicando una reducción de los costes en las expansiones previstas.





Principales Objetivos del Plan Director 2006-2008





IBERIA

NEGOCIO DE MANTENIMIENTO

Principales Objetivos del Plan Director 2006 - 2008

Objetivos del Plan Director 2006 - 2008

Desarrollo de Negocio: Incremento de ingresos de terceros y mejora de la cuota de mercado MRO

Mejora de la competitividad y la eficiencia

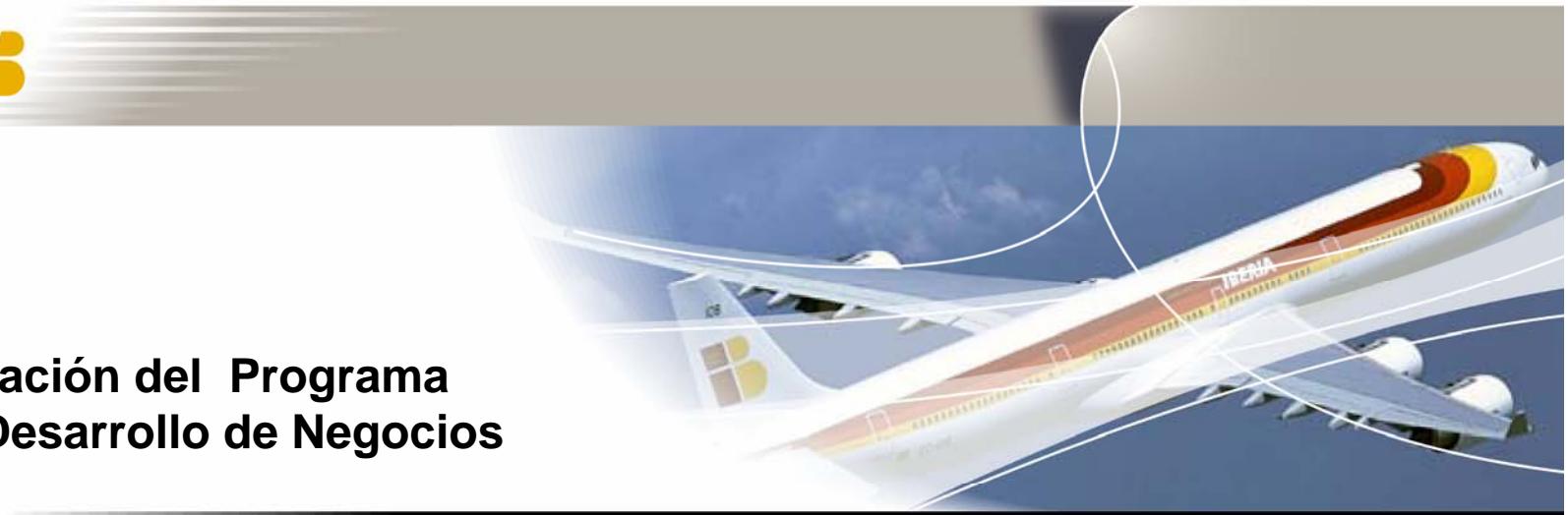
Mayor valor para el Grupo Iberia :

- Reducción de los costes de mantenimiento.
- Mejora de resultados y margen neto final.
- Actividad de alto valor añadido.





Situación del Programa de Desarrollo de Negocios



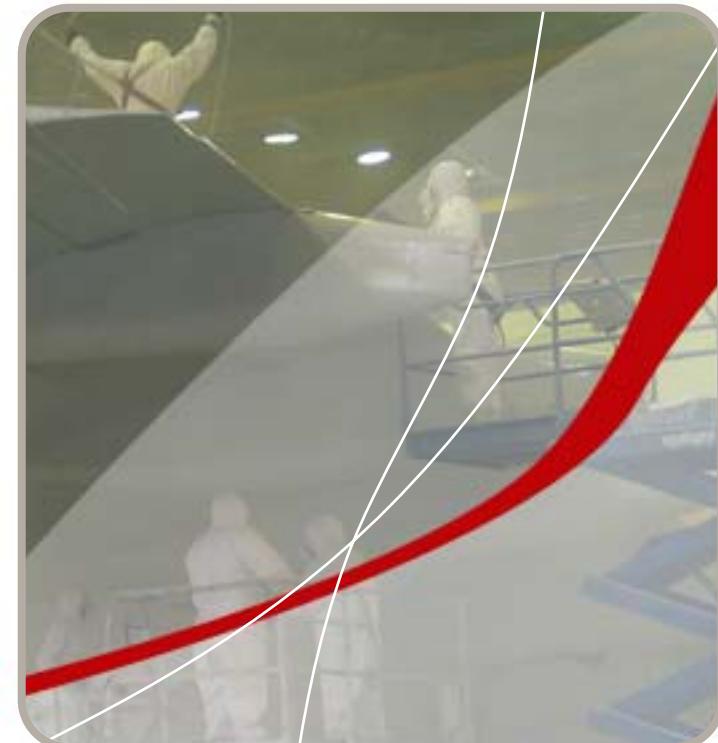


IBERIA

NEGOCIO DE MANTENIMIENTO

Principales Objetivos del Plan Director 2006 - 2008

- Incrementar los trabajos para clientes externos y los ingresos asociados.
- Mejorar la posición y la cuota en el mercado MRO.
- Conseguir una importante cartera de clientes.





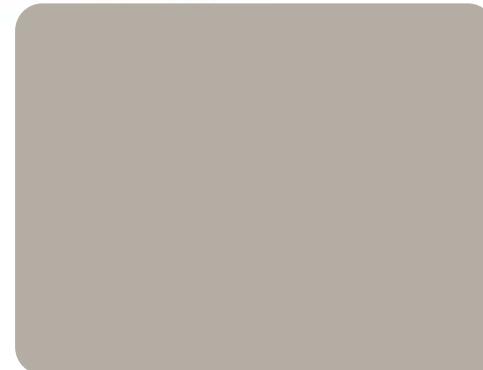
IBERIA

NEGOCIO DE MANTENIMIENTO

Situación del Programa de Desarrollo de Negocio

Para poder lograr esos objetivos se ha definido un detallado plan de acción que será cumplimentado durante el período 2006-2008:

- Plan comercial para incrementar los clientes externos y los ingresos asociados.
- Atención especial a los potenciales clientes más relevantes.
- Aprovechamiento de las ventajas debidas a la mejora en la eficiencia y la productividad.





IBERIA

NEGOCIO DE MANTENIMIENTO

Situación del Programa de Desarrollo de Negocio

A finales del mes de octubre, se han mejorado todos los resultados esperados tanto en ingresos como en desarrollo de contratos y también en penetración del mercado.



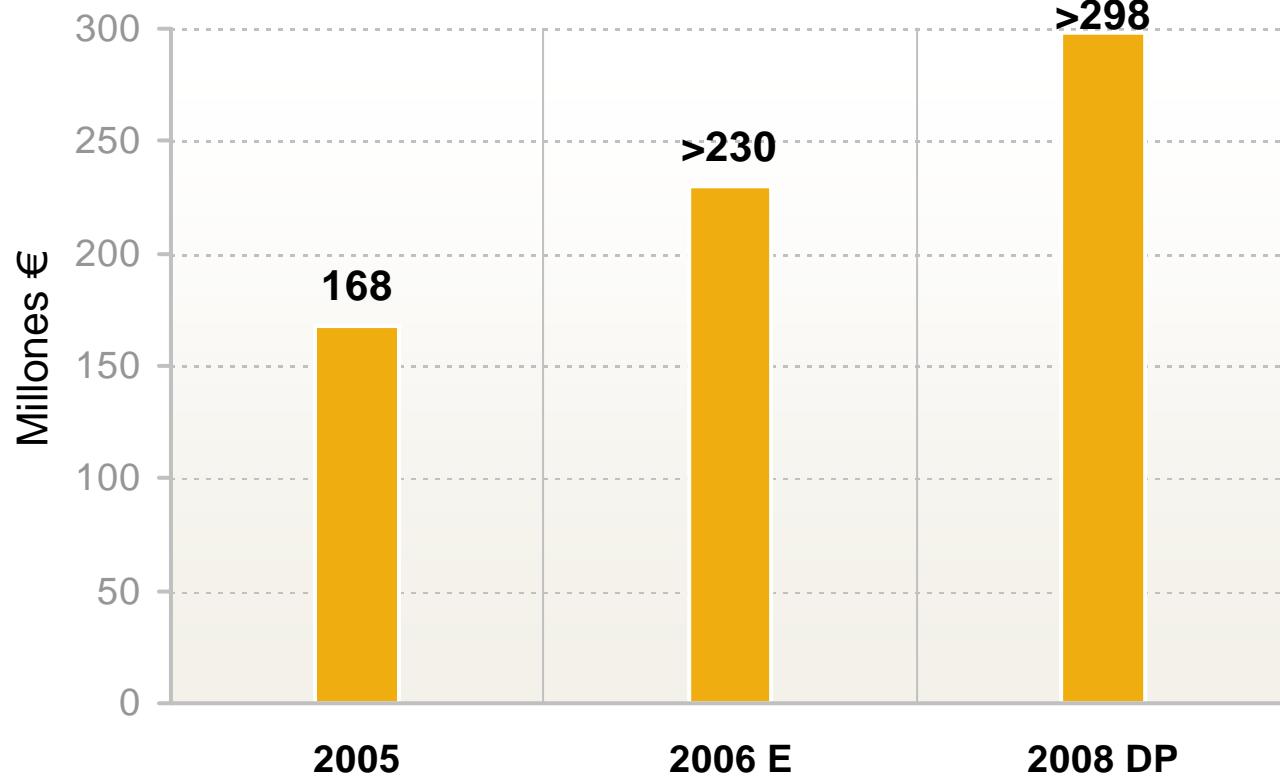


IBERIA

NEGOCIO DE MANTENIMIENTO

Situación del Programa de Desarrollo de Negocio

Evolución de ingresos de terceros



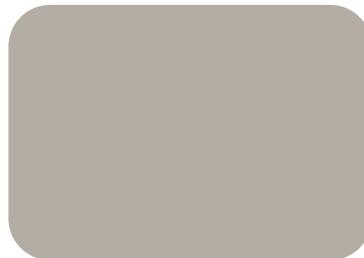
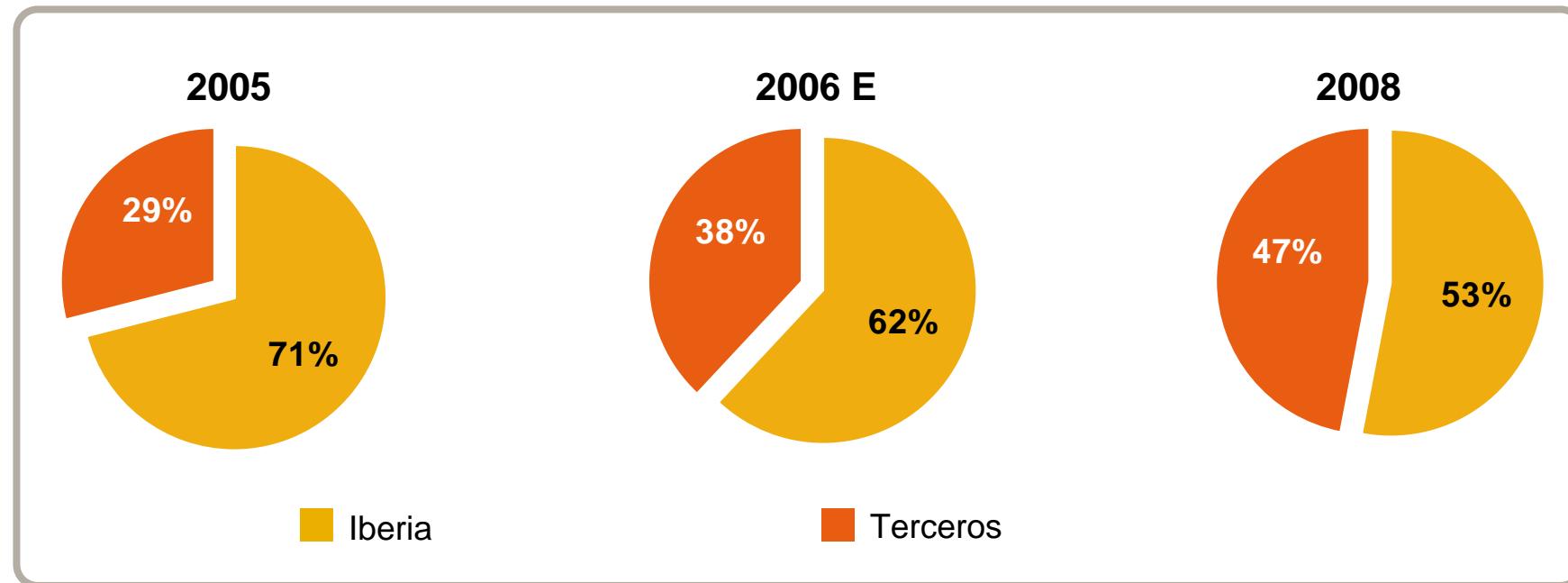


IBERIA

NEGOCIO DE MANTENIMIENTO

Situación del Programa de Desarrollo de Negocio

Porcentajes de ingresos de terceros





IBERIA

NEGOCIO DE MANTENIMIENTO

Situación del Programa de Desarrollo de Negocio

Contratos Relevantes en 2006

Continental Airlines

Mantenimiento Motores RB211. Flota B757

British Airways

Mantenimiento Motores RB211. Flota B757

Pegasus Group

Mantenimiento Motores RB211/JT8D

Air Madrid

Mantenimiento Motores CFM56 54C/Flota A340

Spanair

Revisión "C" y "D" flota MD-80

Iberworld/LTE

Revisión "C" de A320 y APU's

Ejercito del Aire

707/A310 Programa de Modificación

Olympic Airways

A340 Revisión de componentes



Situación del Programa de Mejora de la Eficiencia





IBERIA

NEGOCIO DE MANTENIMIENTO

Situación del Programa de Mejora de la Eficiencia

Medidas para la mejora de la eficiencia



Especialización en productos y servicios.

Reestructuración del sistema de producción.

Reducción de costes de proveedores.

Desarrollo de inversiones selectivas.





IBERIA

NEGOCIO DE MANTENIMIENTO

Situación del Programa de Mejora de la Eficiencia

Especialización en productos

- Mantenimiento pesado de Airbus A320/330/340
- Motores CFM56-5/7
- Motores CF34
- Motores RB211
- Componentes Airbus/CRJ/757
- Modificación y retrofit de aeronaves
- Centro de productos de calidad





IBERIA

NEGOCIO DE MANTENIMIENTO

Situación del Programa de Mejora de la Eficiencia

Medidas para la mejora de la eficiencia

Especialización en productos y servicios.



Reestructuración del sistema de producción.

Reducción de costes de proveedores.

Desarrollo de inversiones selectivas.





IBERIA

NEGOCIO DE MANTENIMIENTO

Situación del Programa de Mejora de la Eficiencia

Reestructuración del sistema de producción

- Subcontratación de las actividades de bajo valor añadido.
- Dedicación del personal cualificado a las tareas de mayor valor.
- Programa de mejora de la productividad.
- Revisión de los procesos clave de producción.





IBERIA

NEGOCIO DE MANTENIMIENTO

Situación del Programa de Mejora de la Eficiencia

Medidas para la mejora de la eficiencia

Especialización en productos y servicios.

Reestructuración del sistema de producción.



Reducción de costes de proveedores.

Desarrollo de inversiones selectivas.





IBERIA

NEGOCIO DE MANTENIMIENTO

Situación del Programa de Mejora de la Eficiencia

Reducción de costes de proveedores.

- Renegociación de contratos de largo plazo.
- Aumento de las garantías y protecciones de coste.
- Racionalización del stock de piezas relacionado con la homogeneización de flota.





IBERIA

NEGOCIO DE MANTENIMIENTO

Situación del Programa de Mejora de la Eficiencia

Medidas para la mejora de la eficiencia

Especialización en productos y servicios.

Reestructuración del sistema de producción.

Reducción de costes de proveedores.



Desarrollo de inversiones selectivas.





IBERIA

NEGOCIO DE MANTENIMIENTO

Situación del Programa de Mejora de la Eficiencia

Inversión selectiva

- Equipos para las nuevas certificaciones de reparación de motores.
- Nuevo taller de componentes.
- Hangar en Barcelona.
- Nuevo sistema de IT



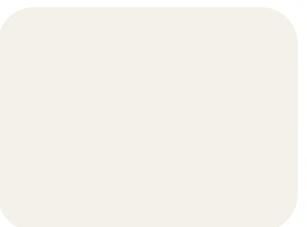
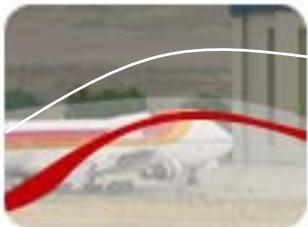


IBERIA

NEGOCIO DE MANTENIMIENTO

Situación del Programa de Mejora de la Productividad

Al final de octubre, todas las acciones definidas en el Plan Director han resultado según lo previsto o incluso mejorado, en lo referente a calendario y a reducción de coste.





IBERIA

NEGOCIO DE MANTENIMIENTO

Situación del Programa de Mejora de la Productividad

Desarrollo de iniciativas

Estado a 30 de Octubre	
■ Productos especializados	✓
■ Reingeniería del sistema de producción	✓
■ Reducción de costes de aprovisionamiento	✓
■ Inversiones selectivas	✓



A finales de 2006 el 70% de todas las iniciativas del Plan Director se habrán alcanzado, antes de lo previsto.



IBERIA

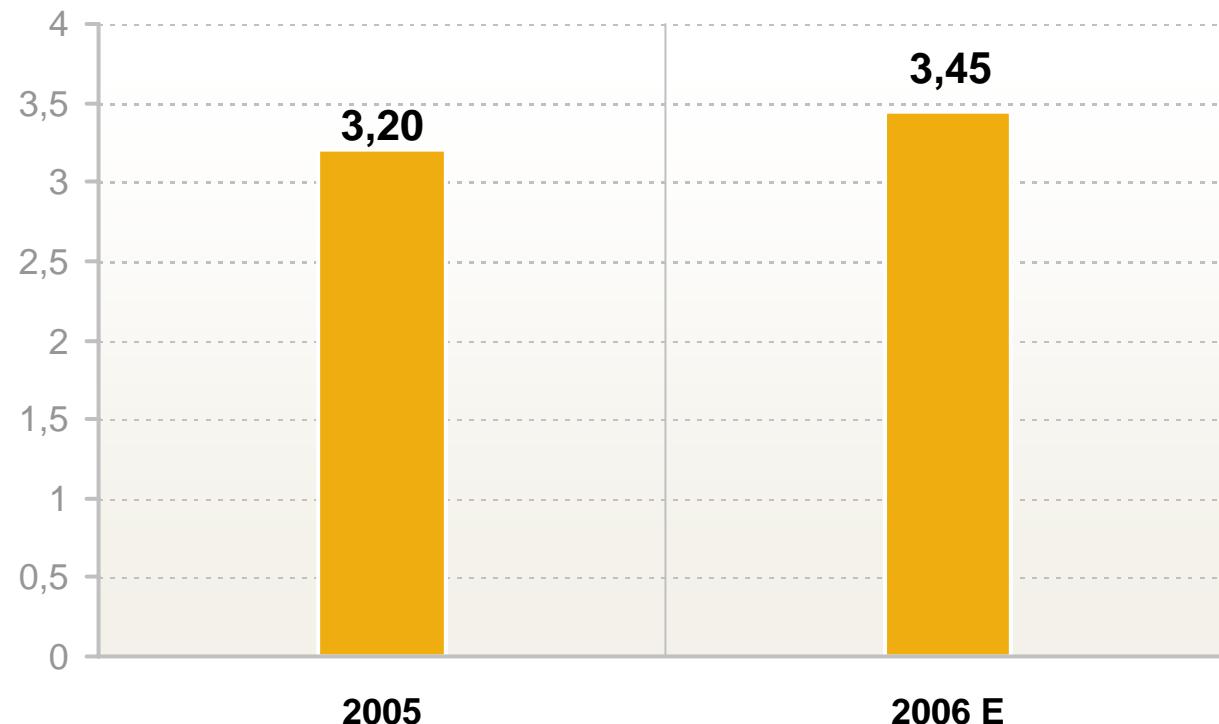
NEGOCIO DE MANTENIMIENTO

Situación del Programa de Mejora de la Productividad

Mejora de productividad

Producción horas/ hombre

Millones horas/ empleado



+8,1% Incremento producción
con un 0,7% menos de
personal en comparación a
2005





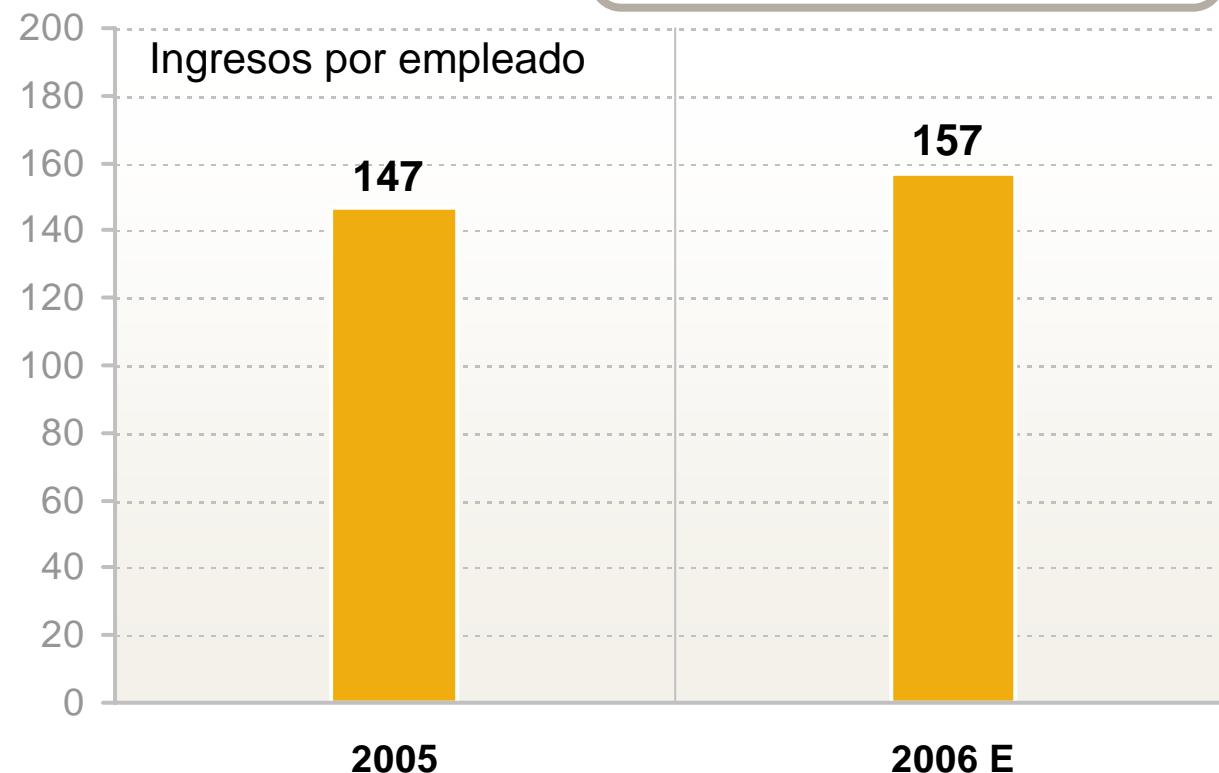
IBERIA

NEGOCIO DE MANTENIMIENTO

Situación del Programa de Mejora de la Productividad.

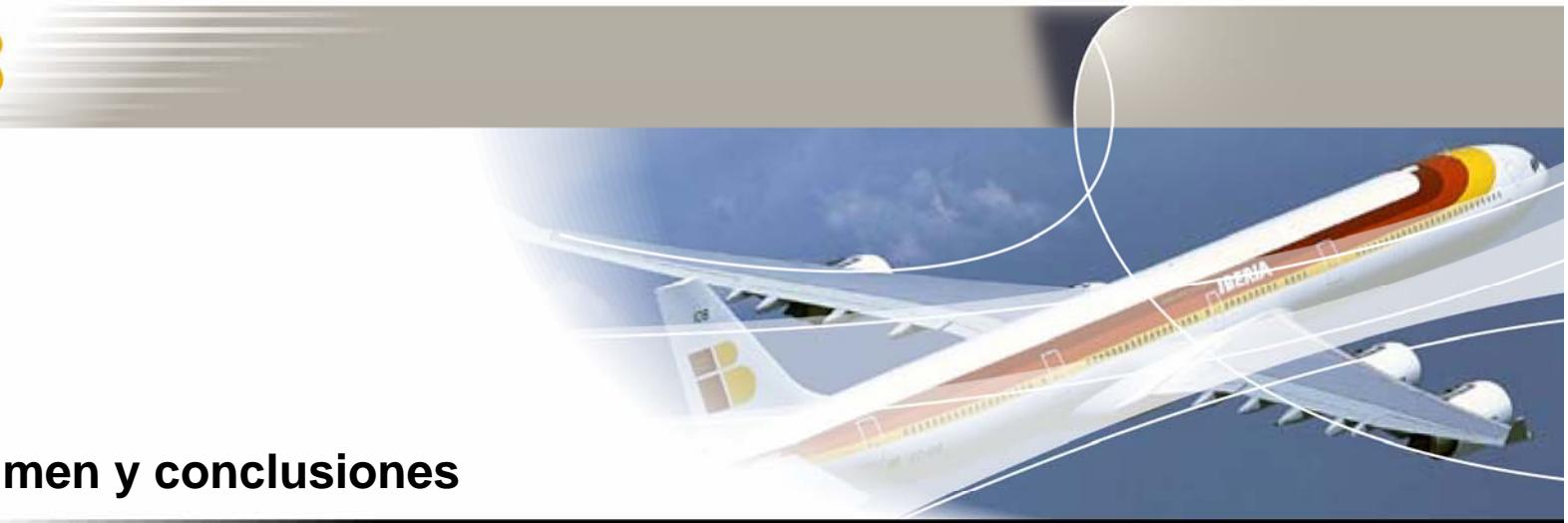
Mejora de productividad

MILES €/ Empleado





Resumen y conclusiones





Resumen y conclusiones

La expansión de Iberia Mantenimiento en el mercado de MRO está siendo un éxito con una significativa mejora en cuota de mercado e ingresos:

- Nuevos e importantes contratos a largo plazo
- Incremento significativo de ingresos de terceros, por encima del Plan
- Éxito en la puesta en marcha del Plan Comercial

Iberia Mantenimiento puede alcanzar una posición importante en esta industria debido a su cartera de productos, eficiencia y gestión comercial, como lo demuestra la satisfacción y respuesta de los clientes.



Día de Inversores y Analistas



Conclusiones y Perspectivas





IBERIA

CONCLUSIONES Y PERSPECTIVAS

Perspectivas 2006

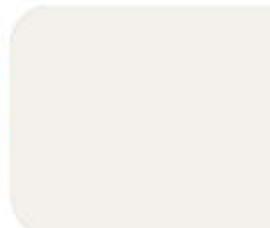
Mejoraremos los resultados operativos en 2006

EBITDAR

+ 10%

**EBIT antes de no
recurrentes e IAS**

+ 35%





IBERIA

CONCLUSIONES Y PERSPECTIVAS

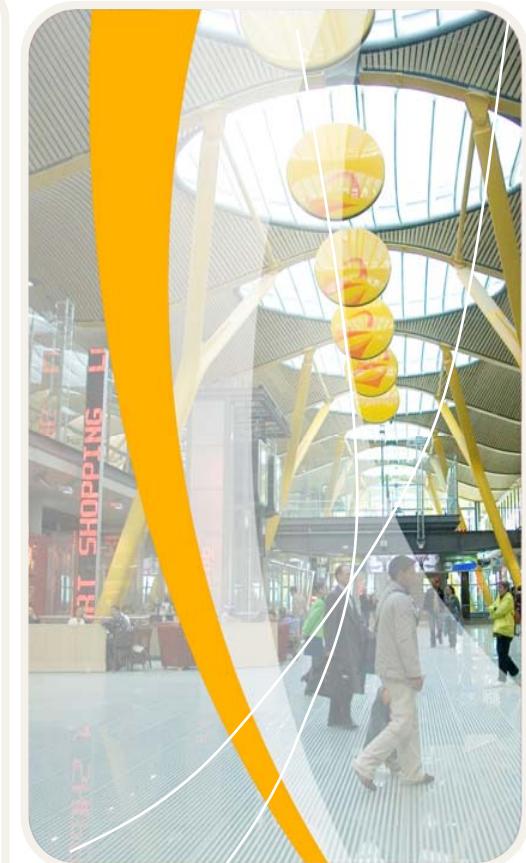
Avances del Plan Director 2006-08

Ingresos

	E 2006	E 2008
Reestructuración de la red	+	+
Business Plus	++	++
Ingresos de Pasaje	+	+
Mantenimiento	++	++

Costes

Personal	+	+
▪ Salarios tierra	Pendiente	+
▪ Salarios vuelo	++	+
▪ Plan de bajas		+
Mantenimiento	+	+
Comercial	+	+
Flota	+	++



La mayor parte de las mejoras están todavía por llegar



IBERIA

CONCLUSIONES Y PERSPECTIVAS

Objetivos Plan Director 2008

2008 E

50 US \$/ Barril 60 US \$/ Barril

Margen Ebitdar

>16%

>16%

ROE

~10%

~10%

Reducción del coste
unitario

-8 -10% nominal

