

## Notas Explicativas

### 1.- Criterios contables

Los estados financieros intermedios han sido formulados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF-UE) y sus interpretaciones adoptadas por la Unión Europea.

A efectos de que la información consolidada del primer semestre de 2009 sea comparable con la del primer semestre de 2008, se desglosan los ingresos por trabajos para el inmovilizado de los gastos originados durante el primer semestre de 2008. Durante el ejercicio 2008 dichos gastos se contabilizaban directamente como inversión.

Las variaciones en la cuenta de resultados del primer semestre del 2008 habrían sido:

|                             |        |
|-----------------------------|--------|
| Otros Ingresos              | 14.613 |
| Aprovisionamientos          | -4.942 |
| Gastos de personal          | -7.933 |
| Otros gastos de explotación | -1.600 |
| Amortizaciones              | -138   |
| Resultado de Explotación    | 0      |

### 2.- Acciones Propias

Haciendo uso de la delegación conferida por la Junta General de Accionistas, la Sociedad dominante posee directamente al 30 de junio de 2009 un total de 5.070.865 acciones por importe de 79.764 m€, (al 31 de diciembre de 2008 un total de 1.695.924 acciones por importe de 26.513 m€).

Indirectamente, la Sociedad dominante poseía a 31 de diciembre de 2008, 2.261.000 acciones por importe de 38.053 m€ correspondiente al Equity Swap sobre acciones contratado con una entidad financiera como cobertura del Plan de Opciones de 2005, adquiridas en 2005. Dichas acciones han sido adquiridas como ordinarias al haber vencido el Plan de Opciones.

Los detalles de los saldos y movimientos de la cuenta de acciones propias durante el primer semestre de 2008 son los siguientes:

|                                     | Miles de Euros |                |                 |               |
|-------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|---------------|
|                                     | Saldo al       | Altas          | Bajas           | Saldo al      |
|                                     | 31.12.08       |                |                 | 30.06.08      |
| -Transacciones ordinarias           | 26.513         | 111.260        | (58.009)        | 79.764        |
| - Equity Swap Plan de Opciones 2005 | 38.053         | -              | (38.053)        | -             |
| <b>Total</b>                        | <b>64.566</b>  | <b>111.260</b> | <b>(96.062)</b> | <b>79.764</b> |

|                           | % títulos<br>s/capital | Número de acciones |                  |                    | 30.06.08         | % títulos<br>s/capital |
|---------------------------|------------------------|--------------------|------------------|--------------------|------------------|------------------------|
|                           |                        | 31.12.08           | Altas            | Bajas              |                  |                        |
| -Transacciones ordinarias | 1,03                   | 1.695.924          | 7.244.869        | (3.869.928)        | 5.070.865        | 3,09                   |
| - Equity Swap P.O. 2005   | 1,38                   | 2.261.000          | -                | (2.261.000)        | -                | -                      |
| <b>Total</b>              | <b>2,41</b>            | <b>3.956.924</b>   | <b>7.244.869</b> | <b>(6.130.928)</b> | <b>5.070.865</b> | <b>3,09</b>            |

### 3.- Estacionalidad o carácter cíclico de las transacciones

Las transacciones de Indra no están sujetas a una estacionalidad o carácter cíclico relevantes.

### 4.- Cambios en las estimaciones

Las estimaciones y juicios contables se han aplicado de manera uniforme con respecto a los empleados en la formulación de los estados financieros anuales de 2008.

### 5.- Dividendos pagados

Ver detalle en el apartado 12 del Capítulo IV.

En la Junta General de Accionistas, celebrada el 25 de junio de 2009, se aprobó el reparto de un dividendo ordinario con cargo a los resultados del ejercicio 2008 de 0,61 euros brutos por acción, lo que representa un importe total de 98.925 miles de euros. Este dividendo se ha hecho efectivo, con posterioridad al cierre del semestre, el día 7 de julio de 2009.

### 6.- Información por segmentos

Ver detalle en el apartado 15 del capítulo IV

### 7.- Efecto de los cambios en la composición del grupo

La principales transacciones del periodo se encuentran recogidas en el apartado 11 del Capítulo IV.

- \* Con fecha 19 de enero de 2009 la Sociedad dominante adquirió el 100% de la compañía Intos, S.A. por un importe de 4.391 m€, incluidos todos los gastos e ingresos inherentes a la operación.

Intos, S.A. está dedicada al desarrollo y mantenimiento de software para aplicativos de Banca Electrónica y medios de pago (gestión de incidencias de tarjetas, fraude en tarjetas, intranet de banca electrónica).

El detalle agregado del coste de la combinación de negocios, el valor razonable de los activos netos adquiridos y del fondo de comercio fue:

|   | <u>Miles de Euros</u> |
|---|-----------------------|
| Coste de la combinación de negocios:        |                       |
| - Efectivo pagado                           | 4.376                 |
| - Gastos inherentes a la adquisición        | 15                    |
|   | <u><b>4.391</b></u>   |
| Valor razonable de activos netos adquiridos | <u>1.662</u>          |
| Fondo de Comercio                           | <u><u>2.729</u></u>   |

El valor razonable contabilizado a la fecha de adquisición de los activos, pasivos y pasivos contingentes es como sigue:

|  | <u>Miles de Euros</u> |
|--|-----------------------|
| <u>Activo</u>                          |                       |
| Inmovilizados                          | 268                   |
| Existencias                            | 27                    |
| Clientes y otras cuentas a cobrar      | 594                   |
| Otros activos                          | 2                     |
|  | <u>891</u>            |
| <u>Pasivo</u>                          |                       |
| Pasivos por impuestos corrientes       | (287)                 |
| Deudas con entidades de crédito        | (2)                   |
| Proveedores y otras cuentas a pagar    | (156)                 |
| Otros pasivos                          | (69)                  |
|  | <u>(514)</u>          |
| <b>Total Activos Netos</b>             | <u><b>377</b></u>     |
| Coste de la combinación de negocios    | <u>4.391</u>          |
| Tesorería y otros activos equivalentes | <u>1.285</u>          |
| <b>Fondo de Comercio</b>               | <u><u>2.729</u></u>   |

El valor razonable de todos los activos y pasivos relacionados con esta combinación de negocios se estimó sustancialmente igual que el valor contable con el que figuraban registrados en los estados financieros a la fecha de adquisición, por lo que se han mantenido dichos valores contables.

- \* Con fecha 20 de enero de 2009 la Sociedad Indra BMB, S.L. adquirió el 100% de la compañía Cob Barcelona, S.L. por un importe de 5.400 m€, incluidos todos los gastos e ingresos inherentes a la operación.

Cob Barcelona, S.L. desarrolla su actividad en el ámbito de los servicios Business Process Outsourcing (BPO) de Back Office de Servicios Bancarios, de banca electrónica y otras aplicaciones periféricas.

El detalle agregado del coste de la combinación de negocios, el valor razonable de los activos netos adquiridos y del fondo de comercio fue:

|   | <u>Miles de Euros</u> |
|---|-----------------------|
| Coste de la combinación de negocios:        |                       |
| - Efectivo pagado                           | 4.730                 |
| - Gastos inherentes a la adquisición        | 670                   |
|   | <u>5.400</u>          |
| Valor razonable de activos netos adquiridos | <u>183</u>            |
| Fondo de Comercio                           | <u>5.217</u>          |

El valor razonable contabilizado a la fecha de adquisición de los activos, pasivos y pasivos contingentes es como sigue:

|  | <u>Miles de Euros</u> |
|--|-----------------------|
| <u>Activo</u>                          |                       |
| Inmovilizados                          | 99                    |
| Clientes y otras cuentas a cobrar      | 743                   |
|  | <u>842</u>            |
| <u>Pasivo</u>                          |                       |
| Pasivos por impuestos corrientes       | (36)                  |
| Proveedores y otras cuentas a pagar    | (974)                 |
|  | <u>(1.010)</u>        |
| <b>Total Activos Netos</b>             | <b><u>(168)</u></b>   |
| Coste de la combinación de negocios    | <u>5.400</u>          |
| Tesorería y otros activos equivalentes | <u>351</u>            |
| <b>Fondo de Comercio</b>               | <b><u>5.217</u></b>   |

El valor razonable de todos los activos y pasivos relacionados con esta combinación de negocios se estimó sustancialmente igual que el valor contable con el que figuraban registrados en los estados financieros a la fecha de adquisición, por lo que se han mantenido dichos valores contables.

#### 8.- Cambios en los activos y pasivos contingentes

No se han producido durante el periodo cambios significativos.

#### 9.- Política de gestión de riesgos financieros y coberturas.

La gestión y limitación de los riesgos financieros se efectúa en Indra en virtud de las políticas aprobadas al más alto nivel ejecutivo y conforme a las normas, políticas y procedimientos establecidos. La identificación, evaluación y cobertura de los riesgos financieros es responsabilidad de la Dirección Corporativa de Indra.

**Riesgo de mercado (tipo de cambio):** Este riesgo es consecuencia de las operaciones internacionales que Indra realiza en el curso ordinario de sus negocios. Con el fin de eliminar el impacto de las diferencias de cambio en moneda extranjera en los proyectos que realizan la Sociedad dominante y sus filiales, se formalizan con entidades financieras operaciones de cobertura (principalmente contratos de compra o venta de divisas a plazo). Indra analiza el riesgo del tipo de cambio en el momento de la firma de cada proyecto y contrata las coberturas adecuadas (principalmente seguros

de tipo de cambio) de forma que los beneficios futuros no puedan verse afectados por las fluctuaciones que se produzcan en el tipo de cambio.

**Riesgo de tipo de interés:** El riesgo de tipo de interés surge por la exposición a los movimientos de las curvas de tipos de la financiación bancaria a corto y largo plazo. Indra contempla la posibilidad de contratar instrumentos financieros para gestionar dichos riesgos cuando la situación del entorno así lo aconseje. A 30 de junio de 2009, Indra tiene contratados instrumentos financieros de cobertura de tipos de interés para financiaciones a largo plazo, mediante contratos de permuta (Swap) de tipo de interés variable a fijo.

**Riesgo de liquidez:** Indra dispone de líneas de crédito y préstamos firmadas con diversas entidades financieras en cuantía suficiente para hacer frente a sus compromisos corrientes. Respecto a los excedentes de tesorería, la política de Indra es invertirlos en instrumentos altamente líquidos y no especulativos a corto plazo a través de entidades financieras de primer orden.

**Riesgo de Crédito:** Indra está expuesta a este riesgo en la medida que el cliente no responda de sus obligaciones. Indra dispone de una cartera de clientes con muy buena calidad crediticia. No obstante, y fundamentalmente en ventas internacionales se utilizan mecanismos como cartas de crédito irrevocables y coberturas de pólizas de seguros para asegurar el cobro. Adicionalmente, y desde la fase de oferta se efectúa un análisis de la solvencia financiera del cliente, requisito necesario para la aprobación de la misma.

#### 10.- Remuneraciones recibidas por los Administradores y por los Directivos

En la casilla 2311 se incluyen las cuantías de la “Retribución variable”, que se devenga, en su caso, por los consejeros ejecutivos por periodos anuales tras el cierre de los correspondientes ejercicios económicos. Es práctica de la Sociedad provisionar en los cierres contables mensuales, los importes proporcionales de la retribución variable en función de los meses transcurridos, sobre la base de la mejor estimación de las cuantías que razonablemente se devengarán una vez cerrado el ejercicio. En el “Periodo Actual” se recoge el importe provisionado en los primeros seis meses del ejercicio; el importe incluido en el “Periodo Anterior” es el 50% de la cuantía que resultó efectivamente devengada en el ejercicio 2008.

La casilla 2315, “Otros” incluye las cuantías correspondientes a la retribución en especie y a los incentivos en especie y dinerarios a medio plazo correspondientes a los consejeros ejecutivos. Estos últimos incentivos dinerarios se devengan, en su caso, al final de periodos de tres años. Es práctica de la Sociedad provisionar en los cierres contables mensuales los importes proporcionales de dicho incentivo en función de los meses transcurridos, sobre la base de la mejor estimación de las cuantías que razonablemente se devengarán una vez cerrado el último ejercicio del periodo de tres años indicado. En el “Periodo Actual” también se ha incluido la cantidad correspondiente a la entrega de acciones realizada en abril de 2009, que en 2008 fue efectuada en el 2º semestre por idéntico importe.

Con iguales criterios se han determinado en la casilla 2325 las cuantías correspondientes a estos conceptos retributivos para la totalidad de los altos directivos que no son consejeros.

## 11.- Transacciones con partes vinculadas

Ver detalle apartado 18 del capítulo IV

Todas las transacciones con accionistas significativos y consejeros se han realizado en el curso ordinario de las operaciones y en condiciones de mercado, no representando ni en su conjunto ni individualmente consideradas un importe significativo en relación con el patrimonio, situación financiera y cifra de negocios del Grupo. Asimismo, todas ellas han sido autorizadas por el Consejo de Administración, previo informe de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, de conformidad con lo previsto en el Reglamento del Consejo.

Las operaciones entre sociedades del Grupo consolidado Indra han sido eliminadas en el proceso de consolidación y forman parte del tráfico habitual de las sociedades.

## 12.- Hechos posteriores

- Con fecha 2 de julio Unión Fenosa ha comunicado que:
  - Mantiene una participación estable del 5% en el capital social de Indra reafirmando de ese modo la relación industrial que mantiene con esta sociedad y dando cobertura a la prioridad estratégica que supone la integración tecnológica y de los sistemas de gestión y operación de Gas Natural SDG, S.A. y Unión Fenosa (ámbitos en los que Indra es proveedor esencial).
  - Ha acordado la venta en firme a Corporación Financiera Alba de un paquete de 16.413.254 acciones de Indra representativas de un 10% del capital social de esta sociedad por un precio de 15€.
  - Ha realizado una colocación privada de acciones de Indra por la cual ha vendido entre inversores cualificados nacionales y extranjeros un paquete de 4.946.217 acciones de Indra, representativas de un 3,01% del capital social de esta sociedad, a un precio de 15€.
- En relación con la mencionada colocación privada, y ante la existencia de sobredemanda de acciones en dicha colocación, el banco colocador ofreció a Indra la posibilidad de incluir acciones de autocartera en la misma. Ante esta situación, Indra vendió a través de dicha colocación y en la misma fecha 2.500.000 acciones de su autocartera, representativas del 1,52% de su capital social, al mismo precio de 15€. El importe total de esta operación ascendió a 37,5 M€.