



**INFORME DE GESTIÓN.  
RESULTADOS 1 Semestre 2011**

26 Julio 2011

---

## ÍNDICE

- 1. Resumen Ejecutivo**
- 2. Resultados del Primer Semestre 2011**
- 3. Contratos Significativos**
- 4. Actividad por Divisiones**
- 5. Perspectivas 2011**
- 6. Cuenta de Pérdidas y Ganancias**
- 7. Balance de Situación**
- 8. Riesgos e Incertidumbres**
- 9. Operaciones y partes vinculadas**

## RESUMEN EJECUTIVO

**“Amper duplica su contratación durante el primer semestre, mejora su cifra de negocio en un 27,6%, supera en un 7,5% el Ebitda logrado el año anterior, alcanza sus objetivos de reestructuración y mantiene sus expectativas de crecimiento y resultados para el cierre del ejercicio 2011”.**

En el primer semestre del ejercicio 2011 Amper ha efectuado una contratación de 229,7 millones de euros más del doble de la obtenida en el mismo periodo del año anterior. La cifra de negocio obtenida en esta primera mitad del ejercicio ha alcanzado los 165,1 millones de euros, una cifra que supera en un 27,6% la alcanzada en el primer semestre de 2010 y un Ebitda de 4,9 millones de euros, un 7,5% por encima del obtenido en el mismo periodo del ejercicio anterior.

Estas cifras incluyen los datos de eLandia desde del 1 de Abril de 2011, cuya integración se finalizó durante este primer semestre y están basadas en un tipo de cambio euro/dólar medio, calculado para el periodo enero-junio de 2011.

Si se incluyesen los datos de eLandia desde el 1 de enero de 2011 (proforma), y al objeto de dar una mayor visibilidad de los compromisos de la compañía a final de año, ya que los mismos se realizaron bajo esta premisa, la contratación del primer semestre de 2011 ascendería hasta los 265,3 millones de euros, que se corresponde con el 150 % de la obtenida en el mismo periodo del año anterior, la cifra de negocio en esta primera parte del ejercicio alcanzaría los 197,3 millones de euros, una cifra que supera en un 52 % a la obtenida en el primer semestre de 2010 y un Ebitda de 7,35 millones de euros, un 61% por encima del conseguido en el mismo periodo del ejercicio anterior. Estos datos proforma, se corresponden también con un tipo de cambio euro/dólar medio desde principios del ejercicio. Aplicando un tipo de cambio constante de 1,3 unidades, valor con el que se realizaron las previsiones para el año en curso, las cifras mejorarían en 4,7 millones de euros en ventas y de 226 K euros en Ebitda.

Estos resultados mejoran la previsión de la compañía para este periodo del ejercicio, por lo que se mantienen las expectativas para el cierre del mismo de alcanzar un volumen de ventas por encima de los 420 millones de euros y un Ebitda de 20 millones de euros, lo que situaría a este en el doble del obtenido en el ejercicio 2010.

La incorporación de eLandia a Amper, aporta numerosos proyectos en América Latina dentro de la División de Comunicaciones y Seguridad, a destacar los conseguidos en México para el cliente COMTELSAT en el sector de la Administración por un importe superior a los 13 millones de euros. Otros contratos significativos dentro del semestre, han sido el obtenido también por la División de Comunicaciones y Seguridad en Brasil, con la operadora Telebrás, por un importe superior a los 24 millones de euros y el alcanzado por la División de Defensa para el suministro de un sistema completo de Mando y Control al Ministerio de Defensa de los Emiratos Árabes Unidos, por un importe de 92 millones de euros y cuyo primer hito técnico ha sido superado satisfactoriamente en estos días de julio.

De acuerdo a las expectativas de internacionalización de la empresa, las contrataciones de Amper en el exterior han supuesto en el primer semestre de 2011 el 81,2% del total frente al 34,9% del primer semestre del ejercicio anterior. De igual manera, la cifra de negocio en el exterior en este primer semestre ha sido el 53% del total frente al 32,1% en el mismo periodo del año anterior.

Estos datos refuerzan el objetivo de Amper de que sus actividades en el exterior a finales del ejercicio 2011 estén en el entorno del 60% del total.

Tras la reestructuración de la plantilla realizada en España, las cuentas del primer semestre reflejan ya una mejora del 6,5% en los costes de personal en este mercado, una cifra que será muy sensible a finales del ejercicio.

El nivel de deuda neta de Amper alcanza a finales de este primer semestre los 96,2 millones de euros frente a los 50,5 del ejercicio anterior. Siendo el factor fundamental de este incremento la consolidación de la deuda de eLandia.

El capital de trabajo también mejora sustancialmente, alcanzando en este primer semestre los 6,6 millones de euros frente a los 18,1 millones del mismo periodo del ejercicio anterior.

## RESULTADOS DEL PRIMER SEMESTRE DEL EJERCICIO 2011

La contratación ha sido más del doble de la obtenida en el primer semestre de 2010. Las dos Divisiones de Amper, tanto la de Defensa como la de Comunicaciones y Seguridad, han obtenido importantes contratos fuera de España. En el exterior, la contratación ha alcanzado los 186,5 millones de euros, del total de 229,7 millones de euros.

La cifra de negocio ha superado en un 27,6% la registrada en el mismo periodo del ejercicio anterior, alcanzando los 165,1 millones de euros. En el mercado exterior, la facturación ha aumentado en 21 puntos porcentuales con respecto a la del año precedente, alcanzando en este semestre el 53% del total de las ventas de la compañía. Aunque en España la cifra de ventas en el periodo ha descendido con respecto al año anterior en un 7%, comparándola con el descenso del mismo periodo del ejercicio 2010 frente al del 2009, que fue del 9%, se aprecia una desaceleración en la caída. Esta tendencia de crecimiento en el exterior y desaceleración de la caída en España está en línea con lo previsto por la compañía y hace que se mantengan las previsiones dadas para el conjunto del ejercicio.

El EBITDA se situó en 4,92 millones de euros frente a los 4,57 millones del año anterior, lo que supone un incremento del 7,5%.

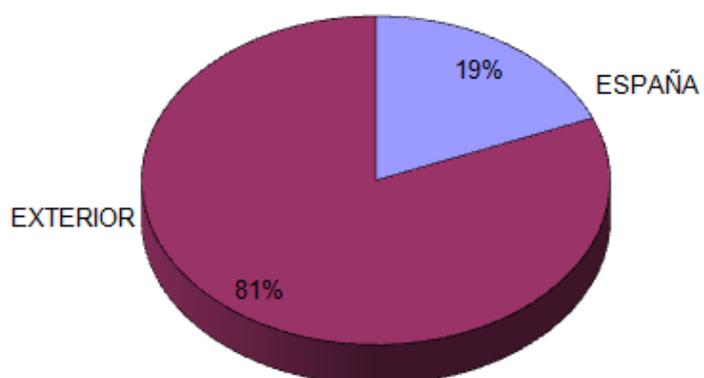
Los efectos de la reestructuración en los costes de personal que alcanzarán a finales del ejercicio un total de 6 millones de euros y la ejecución durante el segundo semestre de los contratos en el exterior ya adjudicados, con una mejora de márgenes importante, hacen mantener las estimaciones de alcanzar un Ebitda al cierre de 2011 por encima de los 20 millones de euros.

La composición de la cifra de ventas, contratación y EBITDA, en millones de euros por Divisiones y mercados, ha sido la siguiente:

	1 SEMESTRE 2011				EBITDA
	VENTAS		CONTRATACION		
	España	Exterior	España	Exterior	
<b>DEFENSA</b>	<b>25,34</b>	<b>5,45</b>	<b>0,88</b>	<b>86,08</b>	<b>0,98</b>
<b>COMUNICACIONES Y SEGURIDAD (España)</b>	<b>52,4</b>	<b>6,51</b>	<b>42,35</b>	<b>17,66</b>	<b>0,26</b>
<b>COMUNICACIONES Y SEGURIDAD (Latam)</b>		<b>75,41</b>		<b>82,75</b>	<b>3,68</b>
<b>TOTALES MERCADO</b>	<b>77,74</b>	<b>87,37</b>	<b>43,23</b>	<b>186,49</b>	
<b>TOTAL AMPER</b>	<b>165,11</b>		<b>229,72</b>		<b>4,92</b>

Acorde a los mercados, esta composición en contratación y ventas en 2011, frente a 2010 viene reflejada a continuación:

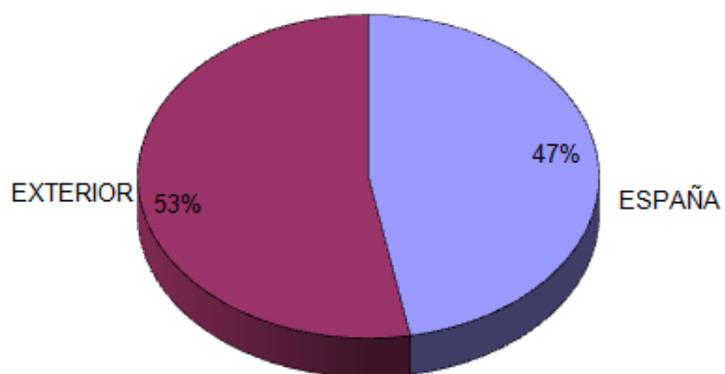
**CONTRATACIÓN 1S 2011**



**CONTRATACIÓN 1S 2010**



**VENTAS 1S 2011**



**VENTAS 1S 2010**



## CONTRATOS SIGNIFICATIVOS

Durante el primer semestre de 2011 se ha incrementado significativamente la contratación en las dos Divisiones, tanto en la de Defensa como en la de Comunicaciones y seguridad. Los contratos más relevantes se han obtenido en el exterior, en toda el área de América Latina, pero también en otros mercados como Oriente Medio e India.

Cabe señalar los siguientes además de los señalados anteriormente:

En la División de Defensa y en el mercado exterior, se han obtenido varios contratos para la ampliación de las funcionalidades del Proyecto FIS HE, Sistema de Mando y control para el Ejército Suizo.

En la División de Comunicaciones y Seguridad, en el mercado España, y en el área sectorial de Operadores, la División ha obtenido un contrato con Telefónica para el suministro global de un receptor de TV satelital de resolución SD.

En el área sectorial de transportes, la División ha conseguido un contrato con la compañía FCC para la ampliación de la flota de medio ambiente de la empresa en Barcelona. En el área sectorial de Banca, se ha obtenido un contrato con la Caja de Ahorros de Ávila para la mejora de sus redes. En la misma área, se ha alcanzado un importante contrato con el Banco Santander para la implantación del Sistema de cableado estructurado inteligente, cabinas y monitorización de consumo para el nuevo CPD del Banco

En el área sectorial de Administración Pública, Amper ha obtenido un contrato con el Ministerio del Interior para el diseño e implantación del Centro de Coordinación para Vigilancia Marítima en Algeciras.

En América Latina, Brasil, y en el área sectorial de Utilities, se han obtenido dos contratos con TV Globo para la mejora de sus redes por un importe superior a los 2,5 millones de euros.

En Colombia en el sector de las Operadores, se ha contratado con Telefónica móviles de Colombia la mejora técnica en los sistemas de enrutado de la red. En el mismo sector en Venezuela, para Movistar, un contrato de 2 millones de euros para el suministro de una red MPLS.

En América Latina, en el sector de Administración, se ha logrado el contrato para la ampliación del proyecto de Méjico Ciudad Segura, el mayor sistema de emergencias actualmente en implantación en el mundo, y en el que Amper ya estaba suministrando la integración de las comunicaciones.

En India, Amper ha obtenido un primer contrato en el área de seguridad en la infraestructura de uno de los más importantes puertos del país.

---

## ACTIVIDAD POR DIVISIONES

El análisis de la actividad del primer semestre del ejercicio 2011 se muestra de acuerdo al modelo operativo de la compañía y su visión por Divisiones y mercados.

---

## DEFENSA

Datos en millones de euros.

	1 S 2011	1 S 2010
VENTAS	30,8	32,6
CONTRATACION	86,9	10,6
EBITDA	0,98	2,2

La cifra de Negocio en la División de Defensa durante el primer semestre de 2011 ha alcanzado los 30,8 millones de euros, lo que representa una caída del 5,5% sobre el mismo periodo del año anterior.

El peso de las ventas en el exterior ha representado el 18% del total, incrementándose en 2 puntos porcentuales respecto al mismo periodo del año anterior.

El volumen de la contratación en este primer semestre fue de 86,9 millones de euros, frente a los 10,6 millones del mismo periodo del ejercicio anterior. Este incremento de la contratación se basa fundamentalmente en los contratos obtenidos en los mercados exteriores, que representan el 99% de la contratación total.

El Ebitda ha sido de 0,98 millones de euros frente a los 2,2 millones del mismo periodo del año anterior. La disminución del Ebitda viene determinada por una parte, por el descenso de la cifra de negocio y por otra, por el adelanto de tareas de ejecución de proyectos en el exterior, cuyo margen se reconocerá en los próximos meses. Durante el segundo semestre de 2011, se desarrollarán los contratos adjudicados en este primer semestre, que tienen un alto margen, lo que hace mantener las previsiones de Ebitda a final del ejercicio.

---

## HECHOS MÁS RELEVANTES

Con el contrato obtenido en los Emiratos Árabes Unidos, Amper es una de las pocas compañías multinacionales que disponen de un Sistema de Información para el Mando y Control Militar operativo en más de dos países, actualmente lo está en España y Suiza.

La División de Defensa ha participado durante este primer semestre en diferentes ferias de Defensa, fundamentalmente en América Latina, en concreto en Perú (SITDEF) y Brasil (LAAD), en las que ha expuesto sus soluciones de Mando y Control y movilidad.

### **Sistemas de Información para Mando y Control.**

Amper se ha adjudicado varios contratos con Armasuisse y Thales Suiza para la ampliación de las funcionalidades de gestión del sistema de Mando y Control del Ejército Suizo (FIS HE). Este sistema, ya en uso por la fuerzas Armadas Suizas, es un sistema dual, que se ha empleado también para el control de eventos como el campeonato de fútbol europeo.

Otro contrato muy importante obtenido por la División, ha sido el proyecto ECCS, Sistema de Mando y Control para el Ejército de los Emiratos Árabes Unidos. Esta solución, comprende el Mando y Control del componente terrestre y permitirá la coordinación de todas las fuerzas en sus diferentes escalones, haciendo incidencia en la solución de los problemas de intercambio de información que implica la movilidad de las Unidades. Como ya se ha comentado, Amper ha pasado con éxito un primer hito técnico del proyecto, fundamental para el intercambio de información entre las diferentes Unidades móviles.

### **Sistemas de Comunicaciones militares**

En este periodo, se ha finalizado con éxito el desarrollo del equipamiento Watcher, interface para el control inalámbrico de los radioteléfonos tácticos. Este sistema se comercializará a nivel mundial tanto por Amper de forma directa, como por Thales a través de su red comercial.

Se ha continuado con la producción de equipos de radio de nueva generación PR4G-V3 "F@snet" correspondientes al contrato plurianual con el Ejército de Tierra.

Este suministro continuará durante todo el año en curso.

### **Sistemas y equipos aeronáuticos**

Amper después de conseguir la aprobación por parte del contratista principal de la Certificación de la línea de producción, para las Unidades de control DKU, ha obtenido un contrato con Thales para la producción de estas unidades para los helicópteros NH-90 para su entrega en el ejercicio 2012.

La puesta en marcha de la producción en serie de las unidades de control DKU permitirá equipar el futuro helicóptero europeo de transporte de tropas (NH-90) a nivel mundial.

### **Sistemas de Radioayudas a la Navegación Aérea**

En el segmento de la navegación aérea, Amper ha obtenido un contrato con AENA para el mantenimiento y reparación de equipos de Radioayudas a la navegación aérea.

### **Sistemas de Protección de Fuerzas**

Durante este periodo se ha suministrado al Ejército del Aire un sistema de protección que integra y controla sensores desatendidos. Este Sistema ha superado las pruebas operativas correspondientes, y está en condiciones de ser empleado en operaciones.

## COMUNICACIONES Y SEGURIDAD

Para el primer semestre de 2011, los datos de la división se detallan de forma separada para el mercado de América Latina y España. (Cifras en millones de euros).

### América Latina:

	<b>1 S 2011</b>	<b>1 S 2010</b>
<b>VENTAS</b>	<b>75,41</b>	<b>33,4</b>
<b>CONTRATACION</b>	<b>82,75</b>	<b>32,2</b>
<b>EBITDA</b>	<b>3,68</b>	<b>1,0</b>

En la tabla anterior, se reflejan los datos para el mercado de América Latina, incorporando a los de Amper Brasil, las cifras de eLandia desde el 1 de Abril de 2011. Los datos del primer semestre del ejercicio 2010, reflejan los de Amper Brasil.

Durante este primer semestre, la cifra de ventas en el mercado de América Latina ha alcanzado los 75,4 millones de euros, lo que supone multiplicar por 2,2 veces los 33,4 millones alcanzados en el mismo ejercicio del año anterior.

La contratación en América Latina que ha alcanzado los 82,7 millones de euros también casi ha triplicado la contratación alcanzada en 2010 en el mismo periodo.

El Ebitda ha sido de 3,7 millones de euros, lo que supone multiplicar por 4 veces el Ebitda alcanzado en el mismo periodo del año anterior.

Estos datos refuerzan la estrategia de la compañía al apostar por los mercados exteriores y especialmente por América Latina. Comparando los datos del primer semestre de este ejercicio con relación a los obtenidos en el mismo periodo del año anterior, Brasil ha incrementado su contratación en un 24,8%, su cifra de negocio ha aumentado en un 7,2% y el Ebitda ha alcanzado los 2,6 millones de euros, frente al millón obtenido en el ejercicio anterior.

De igual manera, en una comparativa de las cifras de eLandia exclusivamente, entre los primeros semestres completos de los ejercicios 2010 y 2011, la contratación en 2011 ha alcanzado los 79,5 millones de euros, un 54,4% por encima del mismo periodo de 2010, las ventas con un valor de 73 millones de euros han sido un 26,1% superiores a las de 2010 y el Ebitda ha alcanzado los 3,6 millones de euros, frente a un valor negativo en el ejercicio anterior.

### España:

	<b>1 S 2011</b>	<b>1 S 2010</b>
<b>VENTAS</b>	<b>58,9</b>	<b>63,4</b>
<b>CONTRATACION</b>	<b>60,1</b>	<b>63,0</b>
<b>EBITDA</b>	<b>0,26</b>	<b>1,37</b>

En España, la División de Comunicaciones y seguridad ha alcanzado durante el primer semestre de 2011 una cifra de negocio de 58,9 millones de euros, lo que representa un descenso de un 7% con respecto al mismo periodo del ejercicio anterior. Este

descenso ha sido inferior al obtenido en 2010 frente al periodo 2009, lo que hace pensar en una ralentización de la caída del negocio en España.

La contratación ha descendido en este periodo un 4,8% en comparación con el mismo periodo del año 2010.

El Ebitda, ha alcanzado en el periodo un valor de 0,26 millones de euros.

Durante el segundo semestre del ejercicio y como efecto de la reestructuración ya finalizada, habrá una reducción importante en los costes de personal en este mercado, que se reflejará positivamente en el Ebitda en el cierre del ejercicio 2011.

---

## HECHOS MÁS RELEVANTES EN COMUNICACIONES

El acuerdo de colaboración alcanzado con la empresa Libera Networks para el desarrollo de redes WiFi interiores y exteriores (*indoor* y *outdoor*) y de red (*mesh*) es un hito en la estrategia de Amper para la integración de tecnologías de terceras empresas dentro de su portfolio de soluciones.

La excelencia de Amper en los proyectos que desarrolla se ha visto compensada en Brasil con la entrega del premio concedido por la asociación de ejecutivos Financiero al Banco de Brasil por su despliegue WLAN en Agencias que trabajan en Alta Renta. Esta Red ha sido suministrada al Banco de Brasil por Amper.

Amper ha participado en diferentes eventos en este periodo, como por ejemplo en la Feria de Ayuntamientos en Sao Vicente (Brasil), donde se desplegó un stand con las soluciones de la compañía para los sectores de la Administración, Sanidad y Medio Ambiente.

### **Redes de Comunicaciones.**

Durante el primer semestre de 2011 Amper se ha adjudicado diferentes contratos:

En España, en el área sectorial de Banca, ha obtenido un contrato con la Caja de Ahorros de Ávila para la mejora de sus redes.

En el sector de Transportes y Utilities, la compañía ha firmado con Iberia, para el aeropuerto de Barajas, un contrato a tres años para la renovación de la infraestructura de comunicaciones seguras TETRA. En el mismo sector, con Tradia Telecom, se ha firmado un contrato para la integración de 5 nuevos nodos de red para las nuevas estaciones de metro que Tradia está construyendo para los Transportes municipales de Barcelona (TMB).

En el sector de Operadores, con EUSKALTEL ha obtenido un proyecto para el equipamiento de sus redes de acceso.

En el mercado de América Latina, dentro del sector de Administraciones Públicas, en Brasil, ha obtenido un contrato para la renovación de la infraestructura de red de los Tribunales Regionales Electorales.

En Colombia, en el área sectorial de Transportes y Utilities, Amper ha obtenido un contrato con la Corporación Foster Wheeler para el despliegue de su red. En Brasil, en este área sectorial ha obtenido varios contratos: con la Compañía Siderúrgica Nacional, un contrato para el diseño e implementación de sus redes de área local. Con

PETROBRAS se ha firmado un contrato para consultoría y asistencia técnica en el entorno smartnet, con empleo de tecnología de Cisco. Se han obtenido varios contratos con TV Globo para la renovación y actualización de sus redes LAN y WAN.

### **Comunicaciones Unificadas y Colaboración.**

En España, dentro del área sectorial de Operadores, Amper ha conseguido un contrato con Telefónica España para el apoyo técnico y mantenimiento de sus clientes de Ibercom IP. Las tecnologías que se implementan son Astra.

### **Infraestructura de Redes.**

En España, en el área de Operadores, se ha adjudicado un proyecto con NOKIA SIMENS NETWORKS para la realización de un despliegue de infraestructura móvil. En el mismo sector, Amper ha firmado con Telefónica diferentes contratos: Por un lado, un acuerdo para Consultoría en la Dirección de Planificación e Ingeniería de servicios, por otro, un proyecto de consultoría para servicios de reingeniería de plataformas de voz y nodos SDP e IP en la gerencia de tecnología de servicios de voz.

Asimismo con Telefónica España se ha firmado un contrato para la mejora y mantenimiento de la red corporativa de voz IP de la Universidad de Valencia. Este proyecto permitirá la integración sobre la tecnología de Cisco, de diferentes elementos asociados a la red.

En el área de Banca, y con Bankia, se ha obtenido un contrato para el apoyo técnico en los despliegues de redes en edificios singulares. En este sector se ha obtenido también un contrato para la evolución y el mantenimiento de los sistemas de telefonía Alcatel Lucent existente en la mayoría de las oficinas de Bankia a lo largo de la geografía nacional.

En América Latina, dentro del sector de Banca, para el cliente Colpatría Red Multibanca en Colombia, se ha obtenido un proyecto para realizar la reingeniería de la Red PCI. En este sector, en Venezuela, para el Banesco Banco Universal se ha obtenido un contrato para la mejora de la infraestructura de la red existente. En Panamá, para el Banco HSBC Panamá, se ha logrado un contrato para el diseño e implantación de su red LAN. En Argentina, para el Standard Bank, se ha conseguido un proyecto para el diseño e implementación de la infraestructura de sus redes.

En el sector de Transportes y Utilities, en Colombia, para ECOPETROL se ha conseguido un contrato para el diseño e implantación de su Red WAN. En Brasil, para la empresa Globosat, se ha adjudicado un contrato para la mejora de las capacidades de su red al objeto de incrementar la capacidad del tráfico en la misma.

Dentro del sector de Operadores, en Brasil, para la operadora brasileña TELEBRAS, se está implantando la red IP de banda ancha.

En el sector de Administraciones Publicas, en México, se ha obtenido dos contratos con el cliente COMTELSAT, para el análisis y despliegue de su infraestructura de Red.

### **Centros de Proceso de Datos.**

En España, en el área sectorial de Transportes y Utilities, se ha obtenido un contrato para la implantación del cableado estructurado de un edificio con el cliente DANFAR.

En el sector de Banca, se ha logrado un contrato para la implantación en el Banco Santander del Sistema de cableado estructurado inteligente, cabinas y monitorización de consumo para el nuevo CPD de la entidad en Cantabria.

En América Latina, dentro del sector Banca, en Venezuela, se ha logrado un contrato para la actualización del CPD del cliente Banco Provincial.

En Brasil, se ha contratado con Telefónica la implantación de sistemas de voz y datos para sus Datacenter.

### **Hogar Digital**

En España, dentro del sector de Operadores, Amper ha firmado con ONO un contrato para el suministro de Routers de acceso para el hogar. De igual manera, ha suministrado a Telefónica el Router ADSL WiFi 11g, destinado a la oferta Trío de Telefónica. En los próximos meses, este equipo se evolucionará a la pasarela BHS con tecnología 11n.

En América Latina, en el área sectorial de Operadores, Amper ha obtenido un contrato con Telefónica para el suministro de la pasarela BHS WiFi 11n de Nueva Generación en Chile y Perú de más de 90.000 unidades. Esta adjudicación permitirá a Amper consolidarse como suministrador de referencia en equipamientos para ADSL en dichos mercados.

Amper ha suministrado en Chile, Perú y Venezuela, a través de un contrato con Telefónica, antenas parabólicas y LNBS, equipamiento para la recepción de televisión satelital DTH (Direct-to-Home).

### **Comunicaciones móviles y conectividad**

En España, dentro del sector de Operadores, la División ha obtenido un contrato con Telefónica para el suministro global de un receptor de TV satelital de resolución SD. Este proyecto contempla su suministro a diferentes países de América Latina. Con Telefónica también se ha comenzado el suministro de los primeros terminales fijos de acceso móvil 3G, lo que permite la integración de los servicios de comunicaciones móviles y fijas de empresa.

Amper ha suministrado a Telefónica el Adaptador Inalámbrico para Vídeo dentro del hogar. Esta solución basada en tecnología WiFi 11n MIMO, permite la conexión inalámbrica entre el router ADSL/VDSL y el decodificador de televisión. Con ello, se pueden ofrecer Servicios de TV IP de alta definición sin necesidad de la utilización de cables dentro del hogar.

En América Latina, en el sector de Operadores, ha firmado varios contratos con Telefónica para la integración y suministro de elementos de seguridad lógica en Brasil.

También en Colombia en mismo sector, se ha contratado con Telefónica móviles de Colombia la mejora técnica de enrutado de las redes. En Venezuela, con Movistar, la compañía ha obtenido un contrato de 2 millones de euros para el suministro de una red MPLS.

### **Redes de Nueva Generación**

En América Latina, en el área sectorial de las Administraciones Públicas, Amper ha obtenido un contrato en Belice para el despliegue de una red de nueva generación. La red se basa en tecnología Cisco MPLS. La solución se desplegará en 11 ubicaciones, repartidas a lo largo de toda la geográfica nacional y tendrá una capacidad instalada de 10GB. La red prestará nuevos servicios e integrará los servicios ya existentes de datos, voz (fija y móvil), y video. Este tipo de tecnología punta permitirá la

consolidación y masificación de los servicios basados en banda ancha para los sectores residencial y corporativo.

En Brasil, y para el despliegue de redes FTTH que está realizando Telefónica de Sao Paulo, se están suministrando las primeras cajas de terminación óptica.

Con la Compañía de Energía Eléctrica de Brasil se ha firmado un contrato para la modernización de sus subestaciones.

---

## **HECHOS MÁS RELEVANTES EN SEGURIDAD**

Amper firmó durante este periodo un acuerdo con la empresa india Mistral para la optimización y fabricación de diferentes elementos de las soluciones de seguridad actualmente disponibles en otros mercados. Este acuerdo permitirá además, la entrada de Amper en el mercado indio, un país con un importante potencial de negocio y donde ya se ha obtenido el primer contrato en este sector.

La División ha participado durante este periodo en varias ferias específicas de seguridad, donde ha mostrado sus soluciones en este sector, como por ejemplo, la de INDISEC en India, en colaboración con Mistral. Amper también ha estado presente en la Feria de ExpoSeguridad de México.

### **Sistemas de Criptografía.**

Durante este periodo, se ha finalizado el desarrollo de un cifrador IP dual, tanto para su empleo en el entorno Nacional, como en el entorno OTAN. Amper continúa desarrollando nuevos cifradores IP para la Administración Española.

Se ha diseñado igualmente una infraestructura para la personalización de los Criptosistemas IP.

### **Sistemas de Protección de Fronteras.**

En España, con el Ministerio del interior, Amper ha obtenido un contrato para el diseño e implantación del Centro de Coordinación para Vigilancia Marítima en Algeciras. Este Centro permitirá interoperar con el Sistema de Vigilancia Exterior (SIVE) que Amper tiene también desplegado en la misma área geográfica.

### **Sistemas de Control de Emergencias.**

En España, y en el área sectorial de Operadores, Amper ha firmado un contrato con Telefónica para la integración del sistema de gestión de incidencias del Operador dentro de la Red SIRDEE del Ministerio del Interior, lo que permitirá ampliar la capacidad operativa de la misma.

En el sector de las Administraciones Públicas, Amper se ha adjudicado el diseño e instalación de un nuevo centro de control de Bomberos para la coordinación de emergencias, con la Comunidad Autónoma de Madrid. Este Centro se encuentra situado dentro del edificio del 112 de Madrid. El nuevo sistema integrará la nueva red de comunicaciones TETRA de la Comunidad de Madrid con la actualmente operativa y aportará interoperabilidad con las redes de otros servicios de emergencia.

En el sector de Transportes y Utilities, con la Autoridad Portuaria de Barcelona, se ha obtenido un contrato para el diseño e implementación de un sistema integrador de comunicaciones. Dicho sistema permitirá una mejora en la coordinación de efectivos y la interoperabilidad con redes de otros servicios de seguridad y emergencias.

Asimismo, posibilitará al centro de control interactuar directamente con los operativos de diversos servicios dentro de la red RESCAT gestionada por la Generalitat de Catalunya y, simultáneamente, con los buques y prácticos del puerto a través de los tradicionales canales de banda marina.

En América Latina, en el área sectorial de las Administraciones Públicas, ha logrado dos nuevos contratos en México para dotar de un sistema de Mando y Control, así como de sistemas de movilidad a dos ayuntamientos en el norte del país. En la misma área sectorial, ha obtenido un contrato para la ampliación del proyecto de Méjico Ciudad Segura. Esta ampliación servirá para la integración de sistemas de mando y control móviles en el Sistema actualmente en despliegue.

En otros mercados, Amper ha conseguido en Francia un nuevo contrato para el diseño e implantación de un sistema de Emergencias para el SAMU del Departamento 21 (Dijon).

### **Sistemas de movilidad.**

En España, en el área sectorial de Transportes y Utilities, la División ha conseguido un contrato con la compañía FCC para la ampliación de la flota de medio ambiente de la empresa en Barcelona. También las Grúas de Gran Canaria han adoptado esta solución para el control de su flota de vehículos.

El Canal de Comunicaciones Isabel II ha contratado a Amper para la adaptación e integración de un sistema de movilidad para sus vehículos.

### **Sistemas de Protección para Infraestructuras Críticas.**

En España, en el área sectorial de Energía, se ha firmado un contrato con Repsol Petróleo para el mantenimiento del sistema de vigilancia de un oleoducto de la compañía en España, que Amper diseñó e implantó anteriormente.

En otros mercados, ha obtenido en India un proyecto incluido dentro del sistema de protección de uno de los mayores puertos del país.

## **PERSPECTIVAS 2011**

Los resultados obtenidos en este primer semestre, en línea de lo esperado por la compañía, hacen que se mantengan las estimaciones para el cierre del ejercicio adelantadas en la presentación del Plan Estratégico en el pasado mes de noviembre.

En 2011, Amper prevé alcanzar una cifra de ventas superior a los 420 millones de euros, un 61 por ciento más que en el año anterior. Estas cifras incluyen la aportación de eLandia en el mercado de América Latina durante el ejercicio completo de 2011. Tal y como se había previsto, la integración de eLandia se ha finalizado dentro del primer semestre de 2011. Todos los datos estimados al cierre de 2011, se dan con el valor de cambio euro/dólar constante de 1,3 unidades, valor al cierre del ejercicio 2010.

El objetivo de la compañía es doblar la cifra de Ebitda obtenida en el ejercicio 2010, lo que implica alcanzar un Ebitda por encima de los 20 millones de euros.

En el aspecto de la mejora de la eficiencia, se ha finalizado durante el semestre el ajuste de la plantilla en España. En el primer semestre del año ya se ha reducido el coste de personal en un 6,5% con respecto al mismo periodo del ejercicio anterior, la mejora de coste en este concepto a final del ejercicio será de 6 millones de euros. De igual manera, las sinergias en las operaciones entre los mercados de España y América Latina están incrementándose rápidamente, el portfolio de soluciones propias de Amper, fundamentalmente en Defensa y Seguridad, está siendo incorporado de forma eficiente a la estructura de ventas de Amper en el mercado Latino Americano y se comienzan a obtener ya los primeros resultados en el área de Seguridad en el mismo.

Amper continua con la apuesta firme por la innovación continua con el desarrollo y ampliación del portfolio de soluciones.

La estrategia de acuerdos con Partners para el acceso a mercados en el exterior va a continuar. Ya ha dado sus primeros resultados en India con Mistral, dentro del área de Seguridad.

---

## **RIESGOS E INCERTIDUMBRES**

Amper dispone de un Mapa de Riesgos Corporativo configurado como herramienta para facilitar la identificación, gestión y seguimiento de todos aquellos riesgos con impacto significativo sobre los objetivos de la entidad. El seguimiento y actualización del Mapa de Riesgos Corporativo es responsabilidad de las diferentes Direcciones de Mercado y Producto y de la Auditoría Interna. La Comisión de Auditoría y Control supervisa y verifica dicha información asegurando adicionalmente la alineación de los riesgos afrontados por la sociedad con su estrategia.

Las principales categorías de riesgos contempladas son las siguientes:

- Riesgos relativos a Procesos.
- Riesgos financieros.
- Riesgos tecnológicos.
- Riesgos de Capital Humano.

En lo referente al segundo semestre del año en curso, no se ha detectado ningún riesgo o incertidumbre significativa adicional a los que la empresa gestiona en su ámbito de negocio.

---

## **OPERACIONES Y PARTES VINCULADAS**

Con fecha 9 de enero de 1995 se firmó el Shareholders Agreement entre Amper S.A. y Thomson CSF (en la actualidad Thales Francia), relativo a la participación de ambas sociedades en Amper Programas de Electrónica y Comunicaciones, S.A. Dicho contrato incluye las cláusulas habituales de este tipo de acuerdos, siendo las más relevantes las relativas a la necesidad de mayorías reforzadas para adoptar algunos acuerdos sociales, exclusividad a favor de Amper Programas de Electrónica y Comunicaciones, S. A. de cierto tipo de negocios y los términos y condiciones de venta de acciones entre los accionistas.

Acuerdo entre Accionistas de Landata Ingeniería, S.A. (actualmente Amper Sistemas, S.A.) y Ericsson España, relativo a la participación de ambas sociedades en Landata Comunicaciones de Empresa, S.A. Este contrato incluye los términos y condiciones habituales de este tipo de acuerdos, siendo los más relevantes las obligaciones de información con el accionista minoritario, Ericsson España.

Contrato de liquidez de Amper, S.A. con Renta 4 Sociedad de Valores, S.A., entidad de la que es Presidente D. Juan Carlos Ureta, que a su vez fue consejero de Amper, S.A. hasta el 23 de Marzo de 2011. Los términos y condiciones del contrato de liquidez son los establecidos en la circular 3/2007 de la CNMV. La firma de este contrato fue debidamente comunicada a la CNMV mediante hecho relevante de 7 de Agosto de 2009.

## CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

Cifras en K€ / %	Ejercicio Actual		Ejercicio Anterior	
Cifra de negocio	165.123	100,0	129.435	100,0
Otros ingresos	2.242	1,4	3.367	2,6
Aprovisionamientos	-104.891	-63,5	-77.688	-60,0
Personal	-41.849	-25,3	-38.107	-29,4
Otros gastos	-15.704	-9,5	-12.430	-9,6
<b><u>EBITDA</u></b>	<b><u>4.921</u></b>	<b><u>3,0</u></b>	<b><u>4.577</u></b>	<b><u>3,5</u></b>
Amortizaciones	-4.732	-2,9	-3.375	-2,6
<b><u>EBIT</u></b>	<b><u>189</u></b>	<b><u>0,1</u></b>	<b><u>1.202</u></b>	<b><u>0,9</u></b>
Resultado financiero	-2.970	-1,8	-522	-0,4
Otros resultados				
<b><u>Rdo.antes de impuestos</u></b>	<b><u>-2.781</u></b>	<b><u>-1,7</u></b>	<b><u>680</u></b>	<b><u>0,5</u></b>
Impuesto de sociedades	-1.286	-0,8	-590	-0,5
<b><u>Resultado neto</u></b>	<b><u>-4.067</u></b>	<b><u>-2,5</u></b>	<b><u>90</u></b>	<b><u>0,1</u></b>
Intereses minoritarios	285	0,2	388	0,3
<b><u>Resultado neto atribuible</u></b>	<b><u>-4.352</u></b>	<b><u>-2,6</u></b>	<b><u>-298</u></b>	<b><u>-0,2</u></b>

## BALANCE DE SITUACIÓN

Cifras en K€ / %	Ej. Actual	Ej. Ant. (Dic.)
Activo intangible	102.702	93.138
Activo material	36.968	6.003
Otros activos no corrientes	36.180	40.114
<b>Activo no corriente</b>	<b>175.850</b>	<b>139.255</b>
Existencias	57.280	37.867
Deudores comerciales	134.692	100.317
Otros activos corrientes	12.566	10.796
Acreedores comerciales	-144.648	-79.726
Anticipos de clientes	-21.622	-33.919
Otros pasivos corrientes	-31.625	-39.266
<b>Capital de trabajo</b>	<b>6.643</b>	<b>-3.931</b>
<b>Patrimonio neto</b>	<b>-55.615</b>	<b>-57.121</b>
Otros pasivos no corrientes	-30.677	-27.213
Efectivo y medio líquidos	44.660	57.982
Pasivo financiero l/p	-35.481	-4.992
Pasivo financiero c/p	-105.380	-103.980
<b>Posición financiera neta</b>	<b>-96.201</b>	<b>-50.990</b>