



Anexo VIII

Comisión Nacional
del Mercado de Valores
REGISTRO DE ENTRADA
Nº 2016069755 02/06/2015 13:36
OR
MERCADO REGULADO

MODELO DE NOTIFICACIÓN DE SISTEMAS RETRIBUTIVOS OTOR
CUYAS ACCIONES ESTÉN ADMITIDAS A NEGOCIACIÓN EN UN
DOMICILIADO EN LA UNIÓN EUROPEA, A SUS ADMINISTRADORES O A SUS DIRECTIVOS

PERSONA OBLIGADA A ESTA COMUNICACIÓN

| | | |
|---------------|--|-------------------------------|
| DNI/NIF/OTROS | APELLIDOS Y NOMBRE / DENOMINACIÓN SOCIAL VARIAS PERSONAS (VER ANEXO) | Tipo Persona Física |
|---------------|--|-------------------------------|

| | |
|-------------------------------|--------|
| DIRECCIÓN VER ANEXO | NÚMERO |
|-------------------------------|--------|

| | | | |
|-------------------------------|-------------------------------|---------------|-----------------------|
| MUNICIPIO VER ANEXO | PROVINCIA VER ANEXO | CÓDIGO POSTAL | PAÍS España |
|-------------------------------|-------------------------------|---------------|-----------------------|

| | | | |
|-------------|----------------------|-----|--------------------|
| Otros Datos | TELÉFONO DE CONTACTO | FAX | CORREO ELECTRÓNICO |
|-------------|----------------------|-----|--------------------|

SOCIEDAD QUE OTORGA EL SISTEMA

| | | |
|---------------|--|--|
| DNI/NIF/OTROS | APELLIDOS Y NOMBRE / DENOMINACIÓN SOCIAL INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES GROUP, S.A. | DERECHOS DE VOTO 2.040.078.523 |
|---------------|--|--|

REPRESENTANTE DE LA PERSONA OBLIGADA A ESTA COMUNICACIÓN

| | |
|---------------|---|
| DNI/NIF/OTROS | APELLIDOS Y NOMBRE / DENOMINACIÓN SOCIAL LÓPEZ-JORRÍN HERNÁNDEZ, ÁLVARO |
|---------------|---|

[Empty space for additional information]

RELACIÓN CON LA PERSONA OBLIGADA A ESTA COMUNICACIÓN

SECRETARIO NO CONSEJERO DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

TIPO DE COMUNICACIÓN

Primera comunicación del sistema retributivo Liquidación de sistema retributivo ya comunicado
 Modificación del sistema retributivo ya comunicado Otras causas:

[Empty space for additional information]

TIPO DE SISTEMA RETRIBUTIVO

Indíquese si el sistema retributivo conlleva la entrega de acciones de la sociedad en la que la persona obligada a esta comunicación ejerce su cargo o de derechos de opción sobre éstas:

SI. Cumplimentese tanto la información requerida en esta hoja como la hoja complementaria
 NO. Cumplimentese solo la información requerida en esta hoja



Anexo VIII

MODELO DE NOTIFICACIÓN DE SISTEMAS RETRIBUTIVOS OTORGADOS POR UN EMISOR CUYAS ACCIONES ESTÉN ADMITIDAS A NEGOCIACIÓN EN UN MERCADO REGULADO DOMICILIADO EN LA UNIÓN EUROPEA, A SUS ADMINISTRADORES O A SUS DIRECTIVOS

DENOMINACIÓN Y DESCRIPCIÓN DEL SISTEMA RETRIBUTIVO OBJETO DE ESTA COMUNICACIÓN:

(En todo caso, se facilitará información adecuada sobre la fecha de inicio u otorgamiento y liquidación del sistema, los términos y condiciones para que el beneficiario del sistema retributivo que se comunica o sea acreedor o partícipe final en el mismo y el porcentaje de su participación en el conjunto o total de dicho sistema)

El "Plan de Diferimiento de Incentivos 2015" o "Incentive Award Deferral Plan 2015" ("IADP 2015") de INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES GROUP, S.A. ("IAG") consiste en la concesión de derechos a recibir acciones de IAG que se consolidan transcurrido el plazo de tres años del periodo de diferimiento. Los beneficiarios no están obligados a satisfacer pago alguno con ocasión de la concesión de los derechos sobre las acciones o de su consolidación.

El IADP es el mecanismo para la entrega de una parte del incentivo anual en acciones diferidas. El beneficiario del plan perderá el derecho a las acciones que le correspondan si cesa en IAG durante el período de diferimiento, a menos que ésta le otorgue la condición de "good leaver" (salida en buenos términos). En el momento de la consolidación, los beneficiarios recibirán, además de las acciones, los dividendos abonados correspondientes a las acciones diferidas a lo largo del período de diferimiento.

Esta comunicación se corresponde con la concesión de derechos a recibir acciones de IAG de 28 de mayo de 2015 (véase el hecho relevante sobre sistemas retributivos de 29 de mayo de 2015).

El IADP 2015 y sus condiciones de desempeño se describen con mayor detalle en el informe anual de gobierno corporativo y en el informe anual sobre remuneraciones de los consejeros de sociedades anónimas cotizadas, ambos correspondientes al ejercicio 2014 y disponibles en la página web de IAG (www.iairgroup.com).

Apellidos y nombre de la persona que firma esta comunicación:

ÁLVARO LÓPEZ-JORRÍN HERNÁNDEZ

En MADRID a 2 de junio de 2015



Anexo VIII

MODELO DE NOTIFICACIÓN DE SISTEMAS RETRIBUTIVOS OTORGADOS POR UN EMISOR CUYAS ACCIONES ESTÉN ADMITIDAS A NEGOCIACIÓN EN UN MERCADO REGULADO DOMICILIADO EN LA UNIÓN EUROPEA, A SUS ADMINISTRADORES O A SUS DIRECTIVOS

| | | | |
|---|---|---|---|
| INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA DE UN SISTEMA RETRIBUTIVO QUE CONLLEVE LA ENTREGA DE ACCIONES DE LA SOCIEDAD EN LA QUE LA PERSONA OBLIGADA EJERZA SU CARGO O DE DERECHOS DE OPCIÓN SOBRE DICHAS ACCIONES | | | |
| NATURALEZA, TIPO Y CLASE DE LOS VALORES - ACCIONES O DERECHOS DE OPCIÓN SOBRE ÉSTAS - A ENTREGAR O YA ENTREGADAS POR LA SOCIEDAD AL BENEFICIARIO DEL SISTEMA | | | |
| Acciones de la Sociedad | <input checked="" type="radio"/> Con voto <input type="radio"/> Sin voto | OTROS valores cuyo ejercicio da acceso o está vinculado a acciones de la Sociedad | <input type="radio"/> Warrant <input type="radio"/> Valores convertibles/canjeables <input type="radio"/> Opciones <input type="radio"/> Otros |
| 1. Descripción (Clase/Tipo de Acciones o Naturaleza/Tipos de los Otros Valores y régimen de transmisión establecido para los valores a entregar: | | | |
| Acciones ordinarias de INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES GROUP, S.A. | | | |
| CONDICIONES ECONÓMICO-FINANCIERAS ESTABLECIDAS EN SU CASO, PARA RECIBIR DE LAS ACCIONES O DE DERECHOS DE OPCIÓN SOBRE ÉSTAS | | | |
| Precio a pagar por el beneficiario del sistema retributivo por las acciones o derechos de opción sobre estas a recibir: | | | |
| <input checked="" type="radio"/> Determinado | Importe: | <input type="text" value="0"/> | |
| <input type="radio"/> Por determinar | | | |
| Precio de mercado o valor estimado (a la fecha) de las acciones o derechos de opción sobre éstas a recibir por el beneficiario del sistema retributivo: | | | |
| <input checked="" type="radio"/> Determinado | Importe: | <input type="text"/> | |
| <input type="radio"/> Por determinar | | | |
| VER ANEXO | | | |
| Plazo para la entrega de las acciones o de derechos de opción sobre éstas al beneficiario del sistema retributivo | | | |
| <input checked="" type="radio"/> Certo <input type="radio"/> Condicionado | | | |
| 4. Descripción plazo | | | |
| Fecha de vencimiento (vesting): 8 de marzo de 2018 | | | |
| 5. Descripción de las financiaciones para la adquisición de las opciones concedidas por la entidad emisora, así como, en su caso, cualquier garantía o cobertura a favor del tenedor de las opciones que eventualmente le hubiera sido otorgada por esa entidad en relación con el ejercicio o cancelación de esas opciones (conforme al artículo 31.3 g) del RD 1362/2007) : | | | |
| No aplicable | | | |



Anexo VIII

MODELO DE NOTIFICACIÓN DE SISTEMAS RETRIBUTIVOS OTORGADOS POR UN EMISOR CUYAS ACCIONES ESTÉN ADMITIDAS A NEGOCIACIÓN EN UN MERCADO REGULADO DOMICILIADO EN LA UNIÓN EUROPEA, A SUS ADMINISTRADORES O A SUS DIRECTIVOS

| NÚMERO DE DERECHOS DE VOTO O DERECHOS DE OPCIÓN SOBRE LOS MISMOS A ENTREGAR O YA ENTREGADAS POR LA SOCIEDAD AL BENEFICIARIO DEL SISTEMA | | | | | | | | | |
|---|----------------------------|--------------------|-----------------------|--|---|--------------------|---|--------------------|--|
| Cuando su número está determinado | | | | Cuando su número está por determinar | | | | | |
| Tipo de Valor | Número de derechos de Voto | % derechos de Voto | Marcar lo que proceda | Tipo de Valor | Nº Estimado Máximo de derechos de Voto con los datos disponibles a la fecha | % derechos de Voto | Nº Estimado Mínimo de derechos de Voto con los datos disponibles a la fecha | % derechos de Voto | |
| | | | | | | | | | |
| | | | | ACCIONES ORDINARIAS DE IAG (ver anexo) | | | | | |

Apellidos y nombre de la persona que firma esta comunicación:

ÁLVARO LÓPEZ-JORRÍN HERNÁNDEZ

En Madrid a 2 de junio de 2015

DOCUMENTO ADJUNTO AL ANEXO VIII

**MODELO DE NOTIFICACIÓN DE SISTEMAS RETRIBUTIVOS DE
INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES GROUP, S.A. ("IAG")**

Plan de Diferimiento de Incentivos 2015 (IADP 2015)

Personas obligadas a esta comunicación:

a) Consejeros Ejecutivos:

| Nombre del Consejero Ejecutivo | Dirección | N.I.F. / Pasaporte |
|---------------------------------------|------------------|---------------------------|
| Willie Walsh | | |
| Enrique Dupuy de Lôme Chávarri | | |

b) Altos Directivos:

| Nombre del Alto Directivo | Dirección | N.I.F. / Pasaporte |
|----------------------------------|------------------|---------------------------|
| Robert Boyle | | |
| Alex Cruz | | |
| Ignacio de Torres Zabala | | |

| Nombre del Alto Directivo | Dirección | N.I.F. / Pasaporte |
|----------------------------------|------------------|---------------------------|
| Luis Gallego Martín | | |
| Steve Gunning | | |
| Chris Haynes | | |
| Julia Simpson | | |
| Keith Williams | | |

Precio de mercado o valor estimado (a la fecha) de las acciones o derechos de opción sobre éstas a recibir por el beneficiario del sistema retributivo

A los efectos de este cálculo se ha considerado el siguiente valor por cada acción: £5,50

| Nombre del Consejero Ejecutivo/Directivo | Tipo de valor | Número de acciones | Valor total (£) |
|---|----------------------------|---------------------------|------------------------|
| Willie Walsh | Acciones ordinarias de IAG | 151.111 | 831.110,50 |
| Enrique Dupuy de Lôme Chávarri | Acciones ordinarias de IAG | 50.252 | 276.386,00 |
| Robert Boyle | Acciones ordinarias de IAG | 45.545 | 250.497,50 |
| Alex Cruz | Acciones ordinarias de IAG | 48.379 | 266.084,50 |
| Ignacio de Torres Zabala | Acciones ordinarias de IAG | 34.139 | 187.764,50 |
| Luis Gallego Martín | Acciones ordinarias de IAG | 63.824 | 351.032,00 |
| Steve Gunning | Acciones ordinarias de IAG | 36.764 | 202.202,00 |
| Chris Haynes | Acciones ordinarias de IAG | 25.280 | 139.040,00 |
| Julia Simpson | Acciones ordinarias de IAG | 24.281 | 133.545,50 |
| Keith Williams | Acciones ordinarias de IAG | 80.197 | 441.083,50 |

Número de derechos de voto o de derechos de opción sobre los mismos a entregar o ya entregados por la sociedad al beneficiario del sistema:

| Cuando su número está por determinar | | | | | |
|--------------------------------------|----------------------------|--|--------------------|--|--------------------|
| Nombre del consejero/directivo | Tipo de valor | Nº estimado máx. derechos de voto con los datos disponibles a la fecha | % derechos de voto | Nº estimado min. Derechos de voto con los datos disponibles a la fecha | % derechos de voto |
| Willie Walsh | Acciones ordinarias de IAG | 151.111 | 0,0074% | 0 | 0% |
| Enrique Dupuy de Lôme Chávarri | Acciones ordinarias de IAG | 50.252 | 0,0025% | 0 | 0% |
| Robert Boyle | Acciones ordinarias de IAG | 45.545 | 0,0022% | 0 | 0% |
| Alex Cruz | Acciones ordinarias de IAG | 48.379 | 0,0024% | 0 | 0% |
| Ignacio de Torres Zabala | Acciones ordinarias de IAG | 34.139 | 0,0017% | 0 | 0% |
| Luis Gallego Martín | Acciones ordinarias de IAG | 63.824 | 0,0031% | 0 | 0% |
| Steve Gunning | Acciones ordinarias de IAG | 36.764 | 0,0018% | 0 | 0% |
| Chris Haynes | Acciones ordinarias de IAG | 25.280 | 0,0012% | 0 | 0% |

| Cuando su número está por determinar | | | | | |
|---|----------------------------|---|---------------------------|---|---------------------------|
| Nombre del consejero/directivo | Tipo de valor | Nº estimado máx. derechos de voto con los datos disponibles a la fecha | % derechos de voto | Nº estimado min. Derechos de voto con los datos disponibles a la fecha | % derechos de voto |
| Julia Simpson | Acciones ordinarias de IAG | 24.281 | 0,0012% | 0 | 0% |
| Keith Williams | Acciones ordinarias de IAG | 80.197 | 0,0039% | 0 | 0% |