



## DISCURSO DEL VICEPRESIDENTE Y CONSEJERO DELEGADO JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS 2005

### Presentación

Buenos días, Señoras y Señores accionistas:

Es para mí un motivo de satisfacción dirigirme nuevamente a ustedes para presentarles los resultados obtenidos por UNION FENOSA en el pasado ejercicio y exponerles las principales líneas de la gestión.

Pero antes de iniciar mi informe quiero compartir con ustedes un hecho que considero de enorme importancia para la historia de nuestra compañía. En el mes de diciembre comenzamos a operar en pruebas la planta de licuefacción de Damietta, sin duda el proyecto industrial más importante emprendido por UNION FENOSA desde la época de la construcción de las últimas centrales nucleares. La magnitud y relevancia del proyecto del gas, nos ha convertido de hecho y de derecho en una empresa energética integrada.

Aquella visión de preocupación por la dimensión financiera que representaba la inversión y el riesgo del negocio es hoy una realidad tangible gracias a la confluencia de dos factores: la confianza de los accionistas que, como ustedes, creyeron en el proyecto y se mantuvieron fieles, y el esfuerzo de los equipos de UNION FENOSA, que han demostrado sus mejores capacidades profesionales. Hoy tenemos gas, mucho gas, podemos acelerar nuestro crecimiento.

Retomo el índice de mi intervención partiendo del repaso de las condiciones generales, en las que se han desarrollado nuestras actividades durante el ejercicio de 2004, ampliamente comentadas por el Presidente:

- En términos generales, hemos trabajado en un entorno económico caracterizado por un moderado crecimiento en España y más que aceptable en las economías Latinoamericanas.
- El entorno energético, por su parte, se ha caracterizado por los altos precios de los combustibles, la baja hidraulicidad y la aparición de nuevos compromisos medioambientales que, sin duda, condicionarán el futuro de la actividad de generación. Sin embargo, esta presión sobre los costes no se ha visto reflejada en el precio final de la electricidad.
- Desde la perspectiva de la demanda, el mercado nacional ha registrado sensibles incrementos del consumo, fruto del crecimiento de la economía y del bienestar de las familias españolas.



- Finalmente, el entorno regulatorio está abierto a un amplio proceso de revisión, con mayores exigencias de liberalización y de calidad, condicionado por unas tarifas que se han mantenido prácticamente estables, en niveles que consideramos insuficientes, porque no compensan los costes del servicio.

Tras repasar el contexto en el que se han desenvuelto los mercados energéticos, ordenaré mi exposición en tres apartados. En primer lugar me referiré al avance del plan estratégico; posteriormente, a los datos operativos del ejercicio; y, en tercer lugar, les informaré de los resultados económicos. Finalizaré mi intervención con una breve reflexión sobre los valores de UNION FENOSA y su posicionamiento actual.

### **Avance del Plan Estratégico**

En 2004 se han cumplido las líneas y objetivos marcados en el Plan Estratégico, documento que guía los objetivos de esta empresa hasta el año 2007.

Hemos invertido 766 millones de euros, de los cuales 377 se han destinado al desarrollo del proyecto integrado GAS- ELECTRICIDAD: construcción de los ciclos combinados y ejecución de las infraestructuras de gas. Al cierre del ejercicio el avance de estos proyectos era del 58% y 84%, respectivamente.

Han entrado en operación comercial la central Nueva Generadora del Sur de 800 MW, participada al 50% con CEPSA, así como dos de los tres grupos de Palos de la Frontera (Huelva); el tercer grupo, actualmente en pruebas, lo hará previsiblemente a finales de este mes de mayo, completando así 1.200 MW. Por cierto, en ese momento se convertirá en la central más grande de UNION FENOSA.

Continúan según el ritmo establecido las obras de la central de ciclo combinado de Aceca (Toledo), que, con 400 MW tiene previsto el inicio de las pruebas de funcionamiento a finales de este año. En 2007 entrará en operación el nuevo grupo de 400 MW en Sabón (La Coruña, en coordinación con la planta de Reganosa, en El Ferrol, de la que recibirá el gas. A estas dos centrales se sumarán, también en 2007, otros 1.200 MW que se construyen en la localidad valenciana de Sagunto.

Con estos proyectos, que suman 3.600 MW de gas en ciclo combinado, la potencia de generación de UNION FENOSA en régimen ordinario se verá incrementada un 67 % porcentaje que nos sitúa como la empresa que, en términos relativos, más va a ampliar su capacidad de generación en España.



También ha sido significativo el avance de las infraestructuras de gas. A finales de año el grado de ejecución de las plantas de regasificación de El Ferrol y Sagunto era del 36,3 y 55,6%, respectivamente; mientras que el tren de licuefacción de Qalhat, en Omán, se hallaba al 76,3%. Pero, como ya he comentado, el hito más importante de 2004 ha sido el inicio de la operación en pruebas de la planta de licuefacción de Damietta, que nos ha permitido recibir en Huelva el primer cargamento de gas procedente de Egipto, destinado a nuestra central de Palos.

Para UNION FENOSA es un motivo de orgullo haber sido impulsores y protagonistas de esta moderna instalación que dispone del mayor tren de licuefacción construido hasta la fecha con una capacidad de GNL de 6.8 bcm anuales.

Finalizó también en 2004 la construcción de los dos buques metaneros, el Cádiz Knutsen y el Galicia Spirit. Ambos se encuentran navegando desde mediados del pasado año.

Adicionalmente hemos invertido 237 millones de euros en la mejora y ampliación de la red de distribución; 119 en el área internacional; y 33 millones, en el resto de los negocios.

### **Operaciones Societarias**

Dentro de las operaciones societarias realizadas en el ejercicio quiero destacar la venta de la empresa Cambridge Water por un importe de 85 millones y la titulización de los derechos de cobro de recibos por 202 millones de euros.

También se formalizó la compra al Gobierno de Omán de una participación del 7,36% en el tercer tren de licuefacción de Qalhat LNG y, como contrapartida, la venta de un 7,5% de la planta de regasificación de Sagunto a la compañía estatal Oman Oil Company.

A su vez, se ratificaron los contratos de la planta de Damietta que completan su estructura accionarial. Egyptian Natural Gas (EGAS) y Egyptian General Petroleum Corporation (EGPC), ambas empresas estatales, tomaron una participación del 10% cada una, quedando el 80% restante en manos de UNION FENOSA Gas.

Estas operaciones, previstas en los acuerdos iniciales, no sólo dan solidez a nuestras posiciones en Egipto y Omán, sino que aseguran la plena operatividad de las plantas de licuefacción, es decir, la utilización del 100% de su capacidad.

Por último, en noviembre, UNION FENOSA y AGUAS DE BARCELONA cerraron el acuerdo para la integración del área de calidad y medio ambiente de SOLUZIONA en Applus+. La operación se realizó mediante una ampliación de capital en esta compañía, que queda participada por AGBAR en un 75% y en un 25% por UNION FENOSA.



Las diversas operaciones societarias a las que me he referido, junto con los recursos procedentes de las operaciones, que crecieron un 25% hasta alcanzar los 943 millones de euros, nos han permitido financiar las inversiones realizadas y reducir la deuda, que a finales del ejercicio, se situaba en 5.910 millones de euros.

### **Resultados Operativos**

Retomo el índice de mi presentación para hablarles de los Resultados Operativos de 2004.

Los nuevos ciclos combinados en México y en España, el avance en la comercialización de gas y de electricidad, la mejora operativa en las distribuidoras internacionales y el inicio de las operaciones del proyecto integrado de gas, nos han permitido continuar en la senda de crecimiento y -más importante aún- avanzar en la consolidación de nuestro negocio energético integrado.

La potencia instalada del grupo se incrementa un 15,3%; la producción de energía, un 11%; la energía facturada en gas y electricidad, un 22%; y la cartera de clientes alcanza ya los 8,2 millones, un 5,2% más que en el ejercicio precedente.

### **Negocio Energético en España**

#### **Generación**

En España la escasa hidraulicidad, que supuso una reducción de la producción hidroeléctrica del 34.6%, ha sido compensada con una mayor aportación de las energías térmicas tradicionales y el inicio de la producción de los ciclos combinados.

En su conjunto la generación en régimen ordinario alcanzó los 25.422 GWh, lo que supone un incremento del 3%, mientras que en el régimen especial se logró un aumento del 16%. Quiero destacar el buen funcionamiento de nuestras centrales térmicas, que alcanzaron una disponibilidad del 95 %.

#### **Distribución**

Nuestras redes han distribuido 31.567 GWh.

El 72,8% de la energía facturada fue destinada a clientes a tarifa con tan sólo un incremento del 1,9%; el resto lo fue al mercado liberalizado, que ha experimentado un aumento del 13,9%. Este incremento pone de manifiesto el avance del proceso de liberalización en el mercado eléctrico español, en contraste con opiniones en contra vertidas en determinados medios y sectores.



A pesar de los desafortunados incendios en las subestaciones de Mediodía y Cerro de la Plata en Madrid, instalaciones nuevas que estaban iniciando su servicio, nuestro índice de calidad sigue situándose entre los mejores del sistema eléctrico español, 1 hora y 48 minutos de TIEPI.

Alcanzar y mejorar estos índices nos exige, no solo continuidad en el proceso inversor, - invertiremos 1000 millones más en el período 2005 -2009-, sino también un esfuerzo constante de tecnificación y eficiencia, fruto del cual ha sido la reducción del 5,7% de los gastos operativos por unidad de energía conseguidos en el 2004.

### **Comercialización**

La estrategia de la comercialización se ha caracterizado por el posicionamiento en nuevas áreas geográficas: Cataluña, Levante, Andalucía y Portugal han pasado a formar parte de nuestro mercado. Se ha conseguido un importante incremento de la cuota en el mercado liberalizado, que había descendido como consecuencia de la política de saneamiento de la cartera de clientes practicada en 2003. Finalizamos el año 2004 con una cuota del 10,4% 1,7 puntos superior a la del ejercicio anterior.

Nuestros más de 3,3 millones de clientes eléctricos en España han consumido un 6,3% más

Quiero destacar una característica que consideramos diferencial de nuestra oferta: “El ahorro y la eficiencia energética”. Como ya comentó el Presidente, durante el ejercicio se ha creado el Centro de Eficiencia Energética para el asesoramiento y apoyo a nuestros clientes en el uso racional de la energía que consumen. Y hemos difundido a través de los medios de comunicación un mensaje a favor del consumo responsable, centrado en la idea de que “la energía más limpia es la no se consume”.

El Club UNIÓN FENOSA, con siete años de actividad, alcanzó los 437.000 socios. Este club de fidelización sigue siendo un instrumento de gran aceptación que permite un mejor servicio y atención a nuestros clientes.

### **Gas**

También nuestro proyecto de gas sigue avanzando. Durante 2004 hemos casi triplicado la cifra de ventas, alcanzando un volumen más de 13.132 GWh. De ellos, el 52% se ha destinado al mercado industrial; el 43% a generación eléctrica, y el resto a consumidores, domésticos y servicios.

Este importante crecimiento de las ventas de gas ha convertido a UNIÓN FENOSA en uno de los agentes más significativos de este mercado.



## **Negocio Eléctrico Internacional**

### **Generación**

En el área internacional seguimos mejorando nuestras operaciones. La generación alcanzó los 13.745 GWh, un 29,1 % superior al año anterior.

El 72,7 % de esta energía corresponde a México, que incrementa sustancialmente su producción debido al funcionamiento durante todo el año de los 1.550 MW de los nuevos ciclos combinados. El buen trabajo realizado en el proyecto y construcción de estas plantas, así como la experiencia de los equipos de UNION FENOSA en la operación, ha dado como resultado una disponibilidad del 97,8%, que es una cifra récord en este tipo de instalaciones, sobre todo en sus primeros años de funcionamiento.

### **Distribución**

La energía facturada en los distintos países en los que estamos presentes en la distribución internacional aumentó un 5,6%.

Las mejoras operativas, fruto de los planes de acción implantados en estos países, han supuesto una reducción en las pérdidas de energía de 2,5 puntos porcentuales y una mejora en el índice de cobro de 2,0 puntos. Reducción de las pérdidas y aumento de la cobranza son los indicadores básicos de la gestión en estos países.

### **Soluziona y Auna**

En cuanto al resto de los negocios, Soluziona se ha convertido en una de las mayores multinacionales españolas en los sectores de consultoría e ingeniería, con una cifra de negocio de 787 millones de euros y presencia en 26 países. Durante este año ha llevado a cabo una amplia reestructuración de sus actividades, con el fin de clarificar el modelo de negocio e incrementar la rentabilidad de los proyectos y su valor empresarial. Los avances conseguidos en este proceso han supuesto una reducción de un 12,8% de otros gastos de explotación, que compensa la presión sobre los márgenes que ha caracterizado a los mercados en los que compete.

El acuerdo de integración de Soluziona Calidad y Medio Ambiente con Applus+, es un resultado de esta estrategia. La operación ha contribuido a crear el mayor grupo de inspección y certificación de España y uno de los mayores de Europa.

Por su parte, Auna entró en beneficio neto positivo, 30,4 millones de euros, superando el objetivo anual. El importante crecimiento en todos sus parámetros, así como el cumplimiento de sus compromisos, confirman la consolidación de la compañía y, en consecuencia, que la participación de UNION FENOSA en esta empresa es para nosotros una fuente adicional de valor. De hecho, el gran interés que estos momentos



están mostrando distintas entidades y la liquidez de los mercados han llevado a los socios a abrir un proceso formal de solicitud de ofertas de adquisición, que puede desembocar en una venta total o parcial de nuestra participación a lo largo de este año.

### **Resultados Económicos**

Pasaré ahora a referirme a los resultados económicos del ejercicio.

La positiva evolución de todas estas actividades ha tenido su reflejo en la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio 2004.

La cifra de negocio ha sido de 5.803 millones de €, con un incremento de 4,4%. Al comparar estas cifras con las del año anterior hay que tener en cuenta los cambios que se han producido en el perímetro de consolidación, así como la operación inmobiliaria realizada en 2003 en Madrid, que aportó puntualmente un diferencial de 68,8 millones de euros.

Los ingresos del negocio energético en España se incrementaron un 5,3%; los de las empresas internacionales, un 5,6%; y los de Soluziona, un 9,6%.

Los efectos operativos comentados hasta ahora: baja hidraulicidad, mayor producción con centrales térmicas, incremento de los precios de los combustibles, así como el avance de nuestra cuota de comercialización y del negocio del gas, se traducen en un resultado del margen bruto de 2.250,4 millones de euros, un 3,1 % superior a la del año anterior.

El aumento de los gastos operativos en un 2,6%, a pesar del incremento de actividad comentada, unido a una disminución de las amortizaciones, que se han ajustado a la vida útil de las centrales térmicas y nucleares, ha hecho posible un incremento del resultado de explotación del 7,6%, hasta alcanzar 835 millones de €.

Permítanme tres comentarios en relación con esta cifra:

- El primero de ellos es que el 93% de los resultados de explotación corresponden a actividades energéticas, que son los negocios en los que hemos querido centrar nuestra estrategia.
- En segundo lugar, de este 93 %, el 34% es aportado por el área internacional, que este año incrementó sus resultados en un 63%.
- Y en tercer lugar, todas las áreas incrementan su productividad, destacando la distribución internacional, que mejora en un 15,1%

El resultado financiero se situó en menos 248 millones con una mejora del 24,3%.



En esta evolución ha influido el favorable comportamiento de los tipos de cambio, la disminución de la deuda media y el incremento de ingresos financieros, fundamentalmente por los cobros de la cuenta pendiente con la República Dominicana.

Estos factores compensan el incremento de otros gastos financieros, como han sido los debidos al rendimiento del fondo de pensiones o los derivados del inicio de operaciones de los buques metaneros.

En consecuencia, el beneficio de las actividades ordinarias alcanzó los 595,2 millones de €, un 33,1% más que en 2003.

Las sociedades integradas por puesta en equivalencia aumentaron su contribución en un 104%. Me refiero fundamentalmente a CEPSA, Auna y Red Eléctrica.

El resultado extraordinario ha sido negativo en 45,1 millones de euros, debido a la decisión de dotar una provisión con carácter extraordinario de 105 millones de € para cubrir compromisos por pensiones. A su vez, el impuesto de sociedades ha sido superior en 103 millones al del año anterior y el resultado atribuido a socios externos fue de 48,3 millones, 40,2 millones más que en 2003.

Finalmente, después de los efectos considerados, el resultado neto atribuido a UNION FENOSA ha sido de 397,5 millones de euros, con un crecimiento del 6,6%.

## **Políticas Corporativas**

### **Medioambiente**

En cuanto a las políticas corporativas, UNION FENOSA considera que todas sus actividades deben estar orientadas al desarrollo sostenible. Nuestra política medioambiental nos ha llevado a aceptar voluntariamente un Código de Conducta que expresa el respeto y compromiso con el entorno natural de todos los procesos de la empresa.

Nuestras operaciones se han realizado claramente por debajo de los límites legales establecidos. De hecho, las emisiones de SO<sub>2</sub> se han situado en el 48,5% del límite legal y las de partículas en el 29%.

El 21 de Enero de 2005, el Gobierno aprobó la asignación individual de derechos de emisión de CO<sub>2</sub> para el período 2005-2007. Esta asignación ha supuesto para UNION FENOSA una cantidad media anual de 13,3 Mton, que consideramos equilibrada pero insuficiente, sobre todo si tenemos en cuenta el fuerte incremento de la demanda. Lo más probable es que haya que acudir a la compra de derechos en el mercado y en el futuro al desarrollo de proyectos que puedan considerarse como Mecanismos de



---

Desarrollo Limpio. En consecuencia, se producirá un incremento de los costes de generación en UNION FENOSA y en España.

La puesta en marcha de nuevas centrales de ciclo combinado, la transformación de la central de Meirama para el uso de carbón más eficiente, así como las actuaciones previstas para mejoras de rendimiento y de desulfuración en algunos de nuestros grupos, nos permitirán contar con un parque de generación equilibrado y flexible, capaz de hacer frente a estos nuevos compromisos y retos.

Pero en UNION FENOSA creemos que la mejor forma de cuidar el Medio Ambiente es haciendo un uso eficiente de la energía. Nuestra campaña de ahorro y eficiencia energética iniciada en 2002 e intensificada este año tiene claramente ese objetivo.

### **Recursos Humanos**

La plantilla de UNION FENOSA ha disminuido el 2,8%, situándose en 19.463 personas. La edad media es de 39 años y el 55% de las personas que trabajan en España poseen titulación universitaria.

En un contexto de creciente competencia en el que se han desarrollado nuestras actividades, es imprescindible contar con un equipo de personas, como las que configuran nuestra plantilla, identificadas con la cultura de UNION FENOSA y dedicadas a conseguir sus objetivos. Un equipo que se apoya en un modelo de gestión basado en competencias, que identifica los perfiles requeridos tanto para las organizaciones como para las personas, reconoce los resultados individuales conseguidos y apuesta por el diálogo social y la negociación con los representantes sindicales.

No quiero dejar de resaltar un año más la importancia que para ello tiene nuestra Universidad Corporativa. Además de aportación de valor como centro de desarrollo y transferencia del conocimiento, las cifras de su actividad son un claro reflejo del esfuerzo realizado. En 2004 se han impartido 4.380 acciones formativas con 876.000 horas de formación, y una inversión de 29,1 millones de €, equivalente al 4,5 % de los gastos de personal.

El 84% de las personas del grupo recibieron formación en la Universidad, una media de 45 horas por empleado. La Universidad Corporativa UNION FENOSA fue galardonada en EEUU por su contribución a los objetivos de la compañía en la sexta edición de los premios Corporate University Xchange, reconocimiento que resalta el proceso formativo como un factor estratégico en el desarrollo de los negocios.

### **Responsabilidad Social**

Tanto nuestra política medioambiental como la apuesta por la formación como palanca de desarrollo de la empresa forman parte del ejercicio de la responsabilidad social corporativa. Desde los valores corporativos, base de la pirámide de las conductas de nuestros profesionales, hasta las acciones a favor de colectivos desfavorecidos, la



---

gestión de UNION FENOSA está inspirada en la satisfacción de los distintos grupos de interés que se relacionan con nuestra organización, empezando por ustedes mismos, señores accionistas, a los que confiamos en retribuir no sólo con el dividendo o el crecimiento del valor, sino también con el orgullo de pertenencia a una empresa que se relaciona responsablemente con su entorno. Y que, en la medida de sus posibilidades, intenta contribuir al bienestar de las sociedades y países en los que presta sus servicios.

### **Posicionamiento Estratégico de Unión Fenosa**

Señoras y señores accionistas, como les decía al comienzo de mi intervención, UNION FENOSA ha cerrado en 2004 un buen ejercicio. Pero estos positivos resultados suponen mucho más para quienes al inicio de esta década nos comprometimos con el desarrollo de la compañía, en un proceso de crecimiento e integración de los negocios energéticos que algunos interpretaron como excesivamente ambicioso o, cuando menos, demasiado arriesgado.

Sin embargo, más allá de los vértigos naturales que produce a veces la visión del horizonte, los hechos están demostrando que acometimos una estrategia acertada. Al cerrar el ejercicio podemos presentar un negocio internacional estable con la entrada en operación de los ciclos combinados de México y las mejoras en la gestión de nuestras distribuidoras.

El proyecto de gas, que llegó a ser cuestionado en su origen se ha hecho realidad y nuestras centrales están consumiendo gas procedente de nuestra planta de Damietta y transportado por nuestros propios barcos. UNION FENOSA ha sabido valorar con anticipación el relevante papel que el gas iba a tener en el negocio energético, ha diseñado una estrategia que se ha demostrado válida y, al aplicarla, está logrando un reconocido posicionamiento internacional.

El proyecto de telecomunicaciones, que atravesó momentos difíciles por la crisis del sector en 2001, está aportando resultados positivos y se ha convertido en una importante reserva de valor de cuya realización se habla en estos días.

En algún momento fuimos percibidos como una empresa demasiado diversificada, con muchos frentes y excesivos riesgos. Ahora podemos decir que el 93% del resultado operativo procede de los negocios energéticos, y en 2005 podremos duplicar prácticamente los resultados que se obtuvieron en el año 2000.

En definitiva, contamos hoy con una empresa de mayor tamaño, más eficiente y más rentable.

De mayor tamaño, porque su capacidad de generación se encuentra ya próxima a los 10.000 MW y ha crecido casi un 40% en estos últimos tres años.



---

Somos también una empresa más eficiente. En 2004, han mejorado los índices de productividad en España. Creció la producción por empleado y hemos conseguido reducir un 6% los gastos operativos por unidad de energía puesta en red.

Asimismo han mejorado los parámetros operativos de la distribución internacional, con una disminución del índice de pérdidas, mejora de los indicadores de cobro y un aumento del 16% del número de clientes por empleado.

Hemos conseguido también ser una empresa más rentable. Los resultados de las actividades ordinarias se han incrementado de forma considerable y, en los tres últimos años,

—El beneficio atribuible se ha incrementado un 36 por ciento.

En paralelo, durante los tres últimos años a los que me estoy refiriendo, el endeudamiento bruto se redujo en más de 1.100 millones de euros, lo que ha supuesto, en consecuencia, una disminución del apalancamiento financiero en 7,6 puntos porcentuales.

Pero si para todos nosotros es importante esta transformación, de la que lógicamente estamos satisfechos, es mucho más trascendente e ilusionante comprobar que UNION FENOSA dispone ya de una sólida plataforma para su desarrollo futuro.

Disponemos de recorrido para optimizar la gestión y hacer más rentables los negocios internacionales.

Estamos sólo al inicio del negocio del gas, que ofrece un elevado potencial de desarrollo y amplias oportunidades. Podemos pensar en la ampliación de Damietta con un segundo tren de licuefacción y aprovechar las ventajas de nuestro gas en origen para alimentar los nuevos ciclos combinados. Estamos en condiciones de llegar a duplicar nuestra capacidad de generación respecto de la que teníamos en 2000.

Contamos también con una red comercial renovada y bien posicionada, preparada para apoyar la estrategia conjunta del negocio energético.

Además, hemos reestructurado y enfocado los servicios profesionales de Soluziona para conseguir extraer un mayor valor y aprovechar la relación recíproca que siempre existe entre el conocimiento de los negocios y la tecnología.

Tenemos otras tareas por delante, como es la conveniencia de recuperar posiciones en energías renovables, adecuar nuestra generación con carbón a las nuevas limitaciones y condicionantes medioambientales, y afrontar el cierre de la central nuclear José Cabrera. Pero la tarea que se ha realizado ha sido grande y, como les decía, motivo de satisfacción para todos nosotros.



## **Final**

Somos conscientes de que nuestro proyecto plantea aún nuevas exigencias y retos que nos comprometemos a acometer con responsabilidad y esfuerzo.

UNION FENOSA cuenta para ello con un magnífico equipo de profesionales, identificado y comprometido, que son nuestra mayor garantía de éxito. A todos ellos expreso mi gratitud y reconocimiento por la labor realizada y los objetivos alcanzados.

También quiero agradecer a todo el Consejo de Administración, y en especial a nuestro Presidente, Antonio Basagoiti, la confianza y el apoyo que en todo momento nos han prestado.

Tengan la seguridad, señoras y señores accionistas, que todas las personas que formamos parte de UNION FENOSA pondremos todo nuestro empeño y dedicación al logro de los objetivos que ante ustedes hemos asumido.

Una tarea y un proyecto en el que estamos comprometidos e ilusionados y que espero y deseo que merezca, señores accionistas, su confianza.

Muchas gracias.