

FLUIDRA

ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS RESUMIDOS CONSOLIDADOS

30 DE JUNIO DE 2026



ÍNDICE

Informe de auditoría

Estados financieros intermedios resumidos consolidados

Estados de Situación Financiera Intermedios Resumidos Consolidados
Cuentas de Resultados Intermedias Resumidas Consolidadas

Estados del Resultado Global Intermedios Resumidos Consolidados

Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Intermedios Resumidos Consolidados

Estados de Flujos de Efectivo Intermedios Resumidos Consolidados

Notas

1. Naturaleza, Actividades Principales y Composición del Grupo
2. Bases de Presentación
3. Principios Contables Relevantes Aplicados
4. Información Financiera por Segmentos
5. Operaciones Estacionales
6. Combinaciones de Negocios y ventas de sociedades del grupo
7. Inmovilizado Material, Otros Activos Intangibles y Activos por Derechos de Uso
8. Fondo de comercio
9. Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación
10. Activos Financieros Corrientes y no Corrientes
11. Instrumentos Financieros Derivados
12. Patrimonio Neto
13. Ganancias / (pérdidas) por acción
14. Provisiones

15. Pasivos financieros con entidades de crédito y otros valores negociables
16. Política y Gestión de Riesgos
17. Aprovisionamientos y variación de existencias de producto acabado y en curso
18. Ventas de mercaderías y productos terminados
19. Ingresos por prestación de servicios
20. Gastos de Personal
21. Otros Gastos de Explotación
22. Ingresos y Gastos Financieros
23. Impuesto Sobre las Ganancias
24. Saldos y Transacciones con Partes Vinculadas
25. Otros Compromisos y Contingencias
26. Acontecimientos posteriores al cierre

Anexos

ANEXO I. Detalle de la razón y objeto social de las sociedades dependientes, asociadas y multigrupo participadas directa e indirectamente

ANEXO II y III. Detalle de resultados por segmentos. Detalle de activos y pasivos por segmento

Informe de Gestión Intermedio Consolidado

Informe de Revisión Limitada

FLUIDRA, S.A.

Y SOCIEDADES DEPENDIENTES

Estados Financieros Intermedios Resumidos
Consolidados e Informe de Gestión Consolidado
Intermedio correspondientes al periodo de seis
meses terminado
el 30 de junio de 2026



**The better the question.
The better the answer.
The better the world works.**



**Shape the future
with confidence**

INFORME DE REVISIÓN LIMITADA SOBRE ESTADOS FINANCIEROS INTERMEDIOS RESUMIDOS CONSOLIDADOS

A los accionistas de Fluidra, S.A.:

Informe sobre los estados financieros intermedios resumidos consolidados

Introducción

Hemos realizado una revisión limitada de los estados financieros intermedios resumidos consolidados adjuntos (en adelante los estados financieros intermedios) de Fluidra, S.A. (en adelante la Sociedad dominante) y sociedades dependientes (en adelante el Grupo), que comprenden el estado de situación financiera intermedio resumido consolidado al 30 de junio de 2026 y la cuenta de resultados, el estado del resultado global, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y las notas explicativas, todos ellos intermedios resumidos y consolidados, correspondientes al periodo de seis meses terminado en dicha fecha. Los administradores de la Sociedad dominante son responsables de la elaboración de dichos estados financieros intermedios de acuerdo con los requerimientos establecidos en la Norma Internacional de Contabilidad (NIC) 34, Información Financiera Intermedia, adoptada por la Unión Europea, para la preparación de información financiera intermedia resumida, conforme a lo previsto en el artículo 12 del Real Decreto 1362/2007. Nuestra responsabilidad es expresar una conclusión sobre estos estados financieros intermedios basada en nuestra revisión limitada.

Alcance de la revisión

Hemos realizado nuestra revisión limitada de acuerdo con la Norma Internacional de Trabajos de Revisión 2410, "Revisión de Información Financiera Intermedia realizada por el Auditor Independiente de la Entidad". Una revisión limitada de estados financieros intermedios consiste en la realización de preguntas, principalmente al personal responsable de los asuntos financieros y contables, y en la aplicación de procedimientos analíticos y otros procedimientos de revisión. Una revisión limitada tiene un alcance sustancialmente menor que el de una auditoría realizada de acuerdo con la normativa reguladora de la auditoría de cuentas vigente en España y, por consiguiente, no nos permite asegurar que hayan llegado a nuestro conocimiento todos los asuntos importantes que pudieran haberse identificado en una auditoría. Por tanto, no expresamos una opinión de auditoría de cuentas sobre los estados financieros intermedios adjuntos.

Conclusión

Como resultado de nuestra revisión limitada, que en ningún momento puede ser entendida como una auditoría de cuentas, no ha llegado a nuestro conocimiento ningún asunto que nos haga concluir que los estados financieros intermedios adjuntos del periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2026 no han sido preparados, en todos sus aspectos significativos, de acuerdo con los requerimientos establecidos en la Norma Internacional de Contabilidad (NIC) 34, Información Financiera Intermedia, adoptada por la Unión Europea, conforme a lo previsto en el artículo 12 del Real Decreto 1362/2007, para la preparación de estados financieros intermedios resumidos.

Párrafo de énfasis

Llamamos la atención al respecto de lo señalado en la Nota 2 de las notas explicativas adjuntas, en la que se menciona que los citados estados financieros intermedios adjuntos no incluyen toda la información que requerirían unos estados financieros consolidados completos preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea, por lo que los estados financieros intermedios adjuntos deberán ser leídos junto con las cuentas anuales consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025. Esta cuestión no modifica nuestra conclusión.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

El informe de gestión intermedio consolidado adjunto del período de seis meses terminado el 30 de junio de 2026 contiene las explicaciones que los administradores de la Sociedad dominante consideran oportunas sobre los hechos importantes acaecidos en este período y su incidencia en los estados financieros intermedios presentados, de los que no forma parte, así como sobre la información requerida conforme a lo previsto en el artículo 15 del Real Decreto 1362/2007. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con los estados financieros intermedios del período de seis meses terminado el 30 de junio de 2026. Nuestro trabajo se limita a la verificación del informe de gestión intermedio consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de Fluidra, S.A. y sociedades dependientes.

Párrafo sobre otras cuestiones

Este informe ha sido preparado a petición de los administradores de la Sociedad Dominante en relación con la publicación del informe financiero semestral requerido por el artículo 100 de la Ley 6/2023, de 17 de marzo, de los Mercados de Valores y de los Servicios de Inversión.

**Col·legi
de Censors Jurats
de Comptes
de Catalunya**

ERNST & YOUNG, S.L.

2026 Núm. 20/26/12588
IMPORT COL LEGAL 30.00 EUR

Segell distintiu d'altres actuacions

ERNST & YOUNG, S.L.

Alfredo Eguiagaray

29 de julio de 2026

Fluidra, S.A. y Sociedades Dependientes

Estados de Situación Financiera Intermedios Resumidos Consolidados

30 de junio de 2026 y 2025 y 31 de diciembre de 2025

(Expresadas en miles de euros)

	Notas	30.06.2026 (Rev. Limit.)	30.06.2025 (Rev. Limit.)	31.12.2025 (Auditado)
Activo				
Inmovilizado material	7	209.660	201.598	208.254
Inversiones inmobiliarias		6.252	5.737	6.501
Fondo de comercio	8	1.311.060	1.270.083	1.268.546
Otros activos intangibles	7	736.064	762.278	738.105
Activos por derechos de uso	7	173.753	147.619	163.341
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	9	85.388	774	85.774
Activos financieros no corrientes	10	8.962	7.166	8.212
Otras cuentas a cobrar		127	4.409	315
Activos por impuestos diferidos		111.338	106.053	106.526
Total activos no corrientes		2.642.604	2.505.717	2.585.574
Existencias		502.213	483.382	437.169
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar		469.816	451.151	262.265
Otros activos financieros corrientes	10	2.397	23.488	4.140
Instrumentos financieros derivados	11	24	10.047	4.602
Efectivo y otros medios líquidos equivalentes		141.490	112.958	120.654
Total activos corrientes		1.115.940	1.081.026	828.830
TOTAL ACTIVO		3.758.544	3.586.743	3.414.404
Patrimonio Neto				
Capital		192.129	192.129	192.129
Prima de emisión		1.148.591	1.148.591	1.148.591
Reserva legal		39.125	39.125	39.125
Ganancias acumuladas y otras reservas		294.372	249.667	293.860
Acciones propias		(46.519)	(48.759)	(51.202)
Otro resultado global		322	(35.029)	(30.721)
Patrimonio atribuido a tenedores de instrumentos de patrimonio neto de la dominante	12	1.628.020	1.545.724	1.591.782
Participaciones no dominantes		10.850	10.463	8.789
Total patrimonio neto		1.638.870	1.556.187	1.600.571
Pasivo				
Pasivos financieros con entidades de crédito y otros valores negociables	15	1.045.458	1.038.454	1.031.394
Pasivos por arrendamientos		137.846	122.297	131.503
Pasivos por impuestos diferidos		176.838	170.938	172.572
Provisiones	14	11.657	11.073	11.459
Subvenciones oficiales		61	85	74
Otros pasivos no corrientes		1.492	1.812	1.344
Total pasivos no corrientes		1.373.352	1.344.659	1.348.346
Pasivos financieros con entidades de crédito y otros valores negociables	15	15.635	63.439	10.207
Pasivos por arrendamientos		54.579	45.756	51.004
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar		606.344	515.939	341.377
Provisiones	14	69.759	60.582	62.817
Instrumentos financieros derivados	11	5	181	82
Total pasivos corrientes		746.322	685.897	465.487
Total pasivos		2.119.674	2.030.556	1.813.833
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVOS		3.758.544	3.586.743	3.414.404

Las notas adjuntas forman parte de los estados financieros intermedios resumidos consolidados de Fluidra, S.A. y sociedades dependientes correspondientes al período de seis meses terminado en 30 de junio de 2026 preparados de conformidad con las NIIF-UE

Fluidra, S.A. y Sociedades Dependientes

Cuentas de Resultados Intermedias Resumidas Consolidadas

Correspondientes a los periodos de seis meses terminados el 30 de junio de 2026 y 2025 y al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2025

(Expresadas en miles de euros)

	Notas	30.06.2026 (Rev. Limit.)	30.06.2025 (Rev. Limit.)	31.12.2025 (Auditado)
Ingresos de explotación				
Ventas de mercaderías y productos terminados	18	1.258.378	1.226.693	2.183.709
Ingresos por prestación de servicios	19	31.079	19.023	37.376
Trabajos efectuados por el Grupo para activos no corrientes		13.760	12.257	27.118
Total ingresos de explotación		1.303.217	1.257.973	2.248.203
Gastos de explotación				
Variación de existencias de producto terminado y en curso y aprovisionamientos de materia prima	17	(548.003)	(533.353)	(947.351)
Gastos de personal	20	(253.698)	(218.764)	(430.832)
Gastos de amortización y pérdidas por deterioro de valor		(78.864)	(79.055)	(163.119)
Otros gastos de explotación	21	(216.283)	(205.487)	(401.797)
Total gastos de explotación		(1.096.848)	(1.036.659)	(1.943.099)
Otros resultados				
Beneficios / (pérdidas) por la venta/baja de inmovilizado		965	(428)	4.170
Total otros resultados		965	(428)	4.170
Beneficio de explotación		207.334	220.886	309.274
Gastos / ingresos financieros				
Ingresos financieros		1.741	1.105	4.694
Gastos financieros		(30.092)	(28.288)	(53.757)
Gastos financieros por derechos de uso		(4.317)	(3.978)	(7.843)
Diferencias de cambio		(1.188)	(3.361)	(9.521)
Resultado financiero neto	22	(33.856)	(34.522)	(66.427)
Participación en beneficios / (pérdidas) del ejercicio de las entidades contabilizadas aplicando el método de la participación.	9	(367)	9	37
Beneficio/ (pérdida) antes de impuestos		173.111	186.373	242.884
Gasto por impuesto sobre las ganancias	23	(45.583)	(49.122)	(64.044)
Beneficio/ (pérdida) después de impuestos		127.528	137.251	178.840
Resultado atribuido a participaciones no dominantes		1.640	1.721	2.814
Resultado atribuido a tenedores de instrumentos de patrimonio neto de la dominante		125.888	135.530	176.026
Ganancias/ (pérdidas) por acción básicas (expresado en euros)	13	0,66294	0,71394	0,92712
Ganancias/ (pérdidas) por acción diluidas (expresado en euros)	13	0,66294	0,71394	0,92712

Las notas adjuntas forman parte de los estados financieros intermedios resumidos consolidados de Fluidra, S.A. y sociedades dependientes correspondientes al periodo de seis meses terminado en 30 de junio de 2026 preparados de conformidad con las NIIF-UE..

Fluidra, S.A. y Sociedades Dependientes

Estados del resultado global intermedios resumidos consolidados para los periodos de seis meses terminados el 30 de junio de 2026 y 2025 y al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2025

(Expresados en miles de euros)

	30/6/2026	30/6/2025	31/12/2025
Beneficio / (Pérdida) del ejercicio	127.528	137.251	178.840
Partidas que van a ser reclasificadas a resultados			
Coberturas de flujos de efectivo	(4.591)	(9.589)	(14.960)
Ganancias y pérdidas actuariales	—	11	174
Diferencias de conversión de estados financieros de negocios en el extranjero	34.691	(117.441)	(109.287)
Efecto impositivo	1.108	2.036	3.317
Otro resultado global del ejercicio, neto del impuesto	31.208	(124.983)	(120.756)
Resultado global total del ejercicio	158.736	12.268	58.084
Resultado global total atribuible a:			
Tenedores de instrumentos de patrimonio neto de la dominante	156.931	11.144	55.802
Participaciones no dominantes	1.805	1.124	2.282
	158.736	12.268	58.084

Las notas adjuntas forman parte de los estados financieros intermedios resumidos consolidados de Fluidra, S.A. y sociedades dependientes correspondientes al periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2026 preparados de conformidad con las NIIF-UE.

Fluidra, S.A. y Sociedades Dependientes

Estados de cambios en el patrimonio neto intermedios resumidos consolidados para los periodos de seis meses terminados el 30 de junio de 2026 y 2025

(Expresados en miles de euros)

	Patrimonio atribuido a tenedores de instrumentos de patrimonio neto de la Sociedad dominante								Participaciones no dominantes	Total patrimonio neto
	Capital	Prima de emisión	Reserva legal	Ganancias acumuladas	Acciones propias	Otro resultado global		Total		
						Conversion	Otros			
Saldo al 1 de enero de 2025	192.129	1.148.591	39.125	228.388	(50.407)	74.420	14.937	1.647.183	10.011	1.657.194
Resultado global total del ejercicio	—	—	—	135.530	—	(116.844)	(7.542)	11.144	1.124	12.268
Variación participaciones	—	—	—	—	—	—	—	—	276	276
Acciones propias	—	—	—	(1.851)	1.648	—	—	(203)	—	(203)
Pagos basados en instrumentos de patrimonio	—	—	—	1.650	—	—	—	1.650	—	1.650
Ajuste NIC 29	—	—	—	(115)	—	—	—	(115)	(112)	(227)
Dividendo	—	—	—	(113.935)	—	—	—	(113.935)	(836)	(114.771)
Saldo al 30 de junio de 2025	192.129	1.148.591	39.125	249.667	(48.759)	(42.424)	7.395	1.545.724	10.463	1.556.187
Saldo al 01 de enero de 2026	192.129	1.148.591	39.125	293.860	(51.202)	(34.189)	3.468	1.591.782	8.789	1.600.571
Resultado global total del ejercicio	—	—	—	125.888	—	34.526	(3.483)	156.931	1.805	158.736
Altas de entidades	—	—	—	—	—	—	—	—	256	256
Acciones propias	—	—	—	(4.678)	4.683	—	—	5	—	5
Pagos basados en instrumentos de patrimonio	—	—	—	2.847	—	—	—	2.847	—	2.847
Ajuste NIC 29	—	—	—	(114)	—	—	—	(114)	—	(114)
Dividendo	—	—	—	(123.431)	—	—	—	(123.431)	—	(123.431)
Saldo al 30 de junio de 2026	192.129	1.148.591	39.125	294.372	(46.519)	337	(15)	1.628.020	10.850	1.638.870

Las notas adjuntas forman parte de los estados financieros intermedios resumidos consolidados de Fluidra, S.A. y sociedades dependientes correspondientes al periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2026 preparados de conformidad con las NIIF-UE.

Fluidra, S.A. y Sociedades Dependientes

Estados de flujos de efectivo intermedios resumidos consolidados para los periodos de seis meses terminados en 30 de junio de 2026 y 2025

(Expresados en miles de euros)

	Notas	2026	2025
Flujos de efectivo de actividades de explotación			
Beneficio del ejercicio antes de impuestos		173.111	186.373
Ajustes por :			
Amortizaciones		78.901	79.626
Corrección por deterioro de valor de las cuentas a cobrar		792	(152)
Dotación/(Reversión) de pérdidas por deterioro de valor de activos		(37)	(571)
Dotación/(Reversión) de pérdidas por deterioro de valor de activos financieros		1.819	1.054
Dotación/(Reversión) de pérdidas por riesgos y gastos		4.463	3.768
Dotación/(Reversión) de pérdidas por existencias		(1.325)	(2.343)
Ingresos de activos financieros	22	(1.377)	(1.025)
Gastos financieros	22	32.590	31.130
(Ingresos)/gastos por diferencias de cambio		2.956	3.361
Participación en (beneficios)/pérdidas del ejercicio de las asociadas contabilizadas por el método de la participación		367	(9)
(Beneficios)/pérdidas en la venta de inmovilizado material y otros activos intangibles		(965)	315
(Beneficios)/pérdidas en la venta de entidades dependientes		—	113
Imputación de subvenciones oficiales a resultados		(13)	(12)
Gastos por pagos basados en acciones neto de retenciones pagadas		2.881	1.684
(Beneficio)/Pérdida de instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados		(364)	2
Beneficio de explotación antes de cambios en el capital circulante		293.799	303.314
Variaciones de capital circulante, excluyendo el efecto de adquisiciones y diferencias de conversión			
Aumento/(Disminución) en clientes y otras cuentas a cobrar		(199.877)	(190.058)
Aumento/(Disminución) en existencias		(57.932)	(12.952)
Aumento/(Disminución) en acreedores comerciales y otra cuentas a pagar		111.183	(1.349)
Pagos de provisiones		(266)	(367)
Efectivo generado de las operaciones		146.907	98.588
Intereses pagados		(31.364)	(30.215)
Intereses cobrados		1.377	778
Impuesto sobre las ganancias pagadas		(35.927)	(38.339)
Flujo de caja de actividades de explotación		80.993	30.812

	Notas	2026	2025
Flujo de efectivo de actividades de inversión			
Procedentes de la venta de inmovilizado material		4.740	727
Procedentes de la venta de otros activos intangibles		212	103
Procedente de la venta de activos financieros		3.398	1.139
Cobros por la venta de sociedades dependientes, neto del efectivo y equivalentes		—	4
Dividendos cobrados		17	4
Adquisición de inmovilizado material		(19.074)	(14.481)
Adquisición de activos intangibles		(15.924)	(13.564)
Adquisición de otros activos financieros		(4.367)	(26.430)
Pagos por adquisiciones de entidades dependientes, neto de efectivo y equivalentes	6	(8.545)	(25.450)
Pagos por adquisiciones de entidades dependientes producidas en ejercicios anteriores		—	(2.133)
Flujo de caja de actividades de inversión		(39.543)	(80.081)
Flujo de efectivo de actividades financieras			
Pagos procedentes del rescate de acciones propias		(63.184)	(55.389)
Cobros procedentes de la venta de acciones propias		63.173	55.187
Cobros procedentes de financiación bancaria		4.569	51.036
Pagos procedentes de deudas con entidades de crédito		(5.466)	(7.130)
Pagos por pasivos por arrendamientos		(25.649)	(23.361)
Dividendos pagados		—	(836)
Flujo de caja de actividades financieras		(26.557)	19.507
Aumento/ (Disminución) neto de efectivo y equivalentes de efectivo		14.893	(29.762)
Efectivo y equivalentes al efectivo a 1 de enero		120.654	162.213
Efecto de las diferencias de cambio en el efectivo		5.943	(19.493)
Efectivo y equivalentes al efectivo a 30 de junio		141.490	112.958

Las notas adjuntas forman parte de los estados financieros intermedios resumidos consolidados de Fluidra, S.A. y sociedades dependientes correspondientes al periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2026 preparados de conformidad con las NIIF-UE.

1. Naturaleza, Actividades Principales y Composición del Grupo

Fluidra, S.A. (en adelante la Sociedad) se constituyó en Girona, España, como sociedad limitada con fecha 3 de octubre de 2002, por un período de tiempo indefinido bajo la denominación social de Aquaria de Inv. Corp., S.L. pasando a su actual denominación con fecha 17 de septiembre de 2007.

El objeto social y la actividad de la Sociedad es la tenencia y disfrute de participaciones sociales, valores mobiliarios y demás títulos valores y el asesoramiento, dirección y administración de las sociedades en las que la Sociedad mantenga participaciones.

El domicilio social de la Sociedad se encuentra en el municipio de Sant Cugat del Vallès (Avda. Alcalde Barnils nº 69, 08174 Sant Cugat del Vallés, Barcelona, España).

La actividad del Grupo consiste en la fabricación y comercialización de productos accesorios y maquinaria específicos para piscinas, riego y tratamiento y purificación de aguas, cuyo centro de actividad se extiende de manera global con especial presencia en EMEA (Europa, Oriente Medio y África) y Norteamérica.

Fluidra, S.A. es la sociedad dominante del Grupo formado por las sociedades dependientes (en adelante Grupo Fluidra o el Grupo), cuyo detalle se adjunta en el Anexo I. Adicionalmente, el Grupo participa en otras entidades cuyo detalle se adjunta en el mismo anexo. Las sociedades del Grupo han sido consolidadas a partir de sus estados financieros o de sus cuentas anuales preparadas/formuladas por los correspondientes órganos de Dirección y Administración.

El capital social está formado por 192.129.070 acciones ordinarias de valor nominal 1 euro, totalmente suscritas y desembolsadas.

2. Bases de Presentación

Los estados financieros intermedios resumidos consolidados se han formulado a partir de los registros contables de Fluidra, S.A. y de las sociedades incluidas en el Grupo. Estos estados financieros intermedios resumidos consolidados se han preparado de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera y en especial con la NIC 34 "Estados Financieros Intermedios" adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE) conforme a lo previsto en el artículo 12 del RD 1362/2007. Dichos estados financieros no contienen toda la información requerida para estados financieros anuales, y deben leerse conjuntamente con las cuentas anuales consolidadas de los ejercicios terminados en 31 de diciembre de 2025 y 2024 preparadas de conformidad con NIIF-UE.

a) Bases de Elaboración de los Estados Financieros Intermedios Resumidos Consolidados

Estos estados financieros intermedios resumidos consolidados se han preparado utilizando el principio de coste histórico, excepto para los instrumentos financieros derivados y los instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados.

b) Comparación de la información

Los estados financieros intermedios resumidos consolidados presentan a efectos comparativos, con cada una de las partidas del estado de situación financiera consolidado, de la cuenta de resultados consolidada, del estado del resultado global consolidado, del estado de cambios en el patrimonio neto consolidado, del estado de flujos de efectivo consolidado, y en los desgloses de las notas, además de las cifras consolidadas del periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2026, las correspondientes al mismo periodo del ejercicio anterior que han sido obtenidas mediante la aplicación consistente de las NIIF-UE tal como requiere la norma. Asimismo, debido a la estacionalidad de las operaciones, los Administradores de la Sociedad han considerado adecuado incluir en el estado de situación financiera consolidado y en la cuenta de resultados consolidada, las cifras consolidadas comparativas correspondientes al 31 de diciembre de 2025.

No existen principios contables de carácter obligatorio que, siendo significativos, no hayan sido objeto de aplicación.

Las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2025 fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas de fecha 6 de mayo de 2026.

c) Estimaciones contables relevantes e hipótesis y juicios relevantes en la aplicación de las políticas contables

La preparación de los estados financieros intermedios resumidos consolidados de acuerdo con NIIF-UE NIC 34 "Estados Financieros Intermedios" requiere que la Dirección del Grupo realice juicios, estimaciones y asunciones que afectan a la aplicación de las normas y a los importes de activos, pasivos, ingresos y gastos. Las estimaciones y asunciones adoptadas están basadas en experiencias históricas y otros factores que son razonables bajo las circunstancias existentes.

En los estados financieros intermedios resumidos consolidados del Grupo correspondientes al periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2026 y 2025 se han utilizado estimaciones realizadas por la Dirección del Grupo y de las entidades consolidadas para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellas. Básicamente, estas estimaciones contables relevantes e hipótesis, se refieren a:

- La vida útil y el valor razonable de carteras de clientes y otros activos intangibles.
- Las hipótesis empleadas en la determinación del valor razonable / valor en uso de las diversas Unidades Generadoras de Efectivo (UGE) para evaluar el posible deterioro de valor de los fondos de comercio u otros activos (véase nota 8).
- Evaluación de la viabilidad técnica y comercial de los proyectos de desarrollo en curso.
- Estimación de las pérdidas crediticias esperadas de las cuentas a cobrar y obsolescencia de las existencias mantenidas.
- El valor razonable de instrumentos financieros y determinados activos financieros no cotizados.
- Hipótesis utilizadas para la determinación de los valores razonables de los activos, pasivos y pasivos contingentes en relación con la combinación de negocios y/o compras de activos. Los pasivos por contraprestaciones contingentes corresponden al nivel 3 de jerarquía de valor razonable de acuerdo a la NIIF 13.
- El valor razonable del compromiso de participación en el capital social de la Sociedad con el equipo directivo de la misma.
- Estimaciones y juicios en relación a las provisiones por litigios.
- Evaluación de la recuperabilidad de créditos fiscales, incluidas las pérdidas fiscales de ejercicios anteriores y los derechos de deducción. Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que se disponga de beneficios fiscales futuros

contra los que se puedan cargar las diferencias temporarias, basándose en hipótesis de la dirección relativas al importe y los calendarios de pagos de beneficios fiscales futuros. Asimismo, en el caso de activos por impuestos diferidos relativos a inversiones en empresas del grupo se tiene en cuenta para su activación si los mismos van a revertir en un futuro previsible.

A pesar de que estas estimaciones se realizaron en función de la mejor información disponible al 30 de junio de 2026 y 2025 sobre los hechos analizados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos periodos o ejercicios. El efecto de las modificaciones que, en su caso, se derivasen de los ajustes a efectuar durante los próximos ejercicios se registraría de forma prospectiva.

Adicionalmente, los principales juicios efectuados por la Dirección de la Sociedad en la identificación y selección de los criterios aplicados en la valoración y clasificación de las principales magnitudes que se muestran en los estados financieros intermedios resumidos consolidados, son los siguientes:

- Razones que justifican la transferencia de riesgos y beneficios en arrendamientos o en el registro de la baja de activos o pasivos financieros,
- Razones que justifican la clasificación de activos como inversiones inmobiliarias,
- Criterios de evaluación de deterioros de valor de activos financieros,
- Juicios aplicados en la determinación del plazo de arrendamiento de los contratos con opción de renovación y,
- Razones que justifican la capitalización de proyectos de desarrollo.

3. Principios Contables Relevantes Aplicados

Las políticas contables utilizadas en la preparación de estos estados financieros intermedios resumidos consolidados son las mismas que las aplicadas en las cuentas anuales consolidadas del ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2025, ya que ninguna de las normas, interpretaciones o modificaciones que son aplicables por primera vez en este ejercicio ha tenido impacto en las políticas contables del Grupo.

El Grupo tiene la intención de adoptar las normas, interpretaciones y modificaciones a las normas emitidas por el IASB, que no son de aplicación obligatoria en la Unión Europea, cuando entren en vigor, si le son aplicables. Aunque el Grupo está actualmente analizando su impacto en función de los análisis realizados hasta la fecha, el Grupo estima que su aplicación inicial no tendrá un impacto significativo sobre sus cuentas anuales ni estados financieros intermedios resumidos consolidados.

En los últimos años, la economía turca ha mostrado altas tasas de inflación. En concreto, el TSI (Turkish Statistical Institute) reportó, al 30 de junio de 2026, una inflación acumulada de tres años del 206% (una inflación acumulada de tres años del 220% a 30 de junio de 2025). Asimismo, la economía argentina ha experimentado niveles significativos de inflación. En particular, de acuerdo con los datos publicados por el Instituto Nacional de Estadística y Censos (INDEC), al 30 de junio de 2026 la inflación acumulada de tres años ascendía aproximadamente al 592%.

En consecuencia, el Grupo ha considerado las economías turca y argentina como hiperinflacionarias en los ejercicios 2026 y 2025 aplicando la NIC 29 (Información Financiera en Economías Hiperinflacionarias) a las compañías cuya moneda funcional es la lira turca o el peso argentino.

Los principales impactos en los estados financieros consolidados del Grupo correspondientes al periodo de seis meses terminado en 30 de junio de 2026 y 2025 derivados de los aspectos mencionados anteriormente son los siguientes:

	Miles de euros	
	2026	2025
Beneficio/(pérdida) después de impuestos consolidado	151	96
Activos no corrientes	126	97
Activos corrientes	939	902
Patrimonio neto	914	903

4. Información Financiera por Segmentos

La estructura organizativa del Grupo Fluidra se articula en cuatro divisiones, tres de las cuales aglutinan con un enfoque geográfico la actividad comercial y de distribución del Grupo y la cuarta que integra la fabricación y la cadena logística de todo el Grupo. Cada una de dichas divisiones tiene un responsable asignado que rinde cuentas directamente al Comité de Dirección (Management Advisory Committee) y se mantiene regularmente en contacto para tratar sobre las operaciones, los resultados operativos y financieros, las previsiones y los planes para el respectivo segmento. El seguimiento de la información financiera por parte del Comité de Dirección se realiza con la estructura de divisiones que se explica a continuación.

Las Divisiones Comerciales son EMEA, América del Norte y APAC.

El segmento de EMEA (Europa, Oriente Medio y África) se corresponde con Europa, África (sin Sudáfrica) y Sudamérica, incluyendo por un lado mercados maduros con crecimientos más moderados y mayor cuota de mercado, donde la estrategia es la mejora de la rentabilidad vía apalancamiento operativo, como por otros mercados emergentes con mayores expectativas de crecimiento.

El segmento América del Norte se corresponde con el mercado de EEUU y Canadá, y está enfocado a incrementar la cuota de mercado en el mayor mercado mundial de piscinas, aprovechando el crecimiento del mercado de las piscinas conectadas, la fidelización de clientes y el incremento de gama de productos.

El segmento APAC (Asia – Pacífico) incluye Australia, Asia y Sudáfrica como sus principales mercados, donde se incluyen mercados maduros con crecimientos más moderados pero menor cuota de mercado que en los mercados de Europa, y mercados emergentes con mayores expectativas de crecimiento, por nueva construcción de piscinas así como un mayor foco en la piscina pública en los mercados asiáticos.

Finalmente, la División Operaciones, ubicada fundamentalmente en España, Francia y China, tiene un enfoque dirigido al aumento de la eficiencia de costes a través de la racionalización de la estructura de plantas productivas, mejora de la calidad, planificación de la demanda y optimización de la cadena de distribución.

Esta estructura organizativa afecta también a la identificación de las unidades generadoras de efectivo (UGEs) del Grupo (ver nota 8).

Adicionalmente a los cuatro segmentos detallados anteriormente, las empresas holdings, inmobiliarias y/o de servicios (donde no existen actividades operativas ni comerciales, ni generan ingresos significativos a terceros) se agrupan dentro de la partida denominada “Servicios compartidos”. Dicho desglose se presenta a efectos de reconciliar la información de los segmentos en las cifras totales consolidadas de los estados financieros ya que no constituye un segmento operativo bajo NIIF 8.

Los precios de venta inter-segmentos se establecen siguiendo los términos y condiciones normales que están disponibles para terceros no vinculados.

La diferencia entre la suma de las magnitudes de los diferentes segmentos de negocio y el total de las mismas de la cuenta de resultados consolidadas corresponde a la partida “Servicios compartidos” y a los ajustes de consolidación intrasegmentos, fundamentalmente las ventas entre la división operaciones y las divisiones comerciales, y su correspondiente ajuste del margen en existencias, así como otros ajustes derivados de las combinaciones de negocios y de la consolidación.

El Comité de Dirección (Management Advisory Committee) utiliza el EBITDA ajustado como medida para valorar los resultados de los segmentos. Además de la información financiera preparada de conformidad con las NIIF-UE, Fluidra prepara medidas alternativas de rendimiento (“MARs”) según se definen en las Directrices emitidas por la Autoridad Europea de Valores y Mercados (ESMA). Para más detalle sobre la definición, explicación de uso y reconciliación de MARs, visite: [Medidas alternativas de rendimiento 1S 2026](#). Las amortizaciones y pérdidas por deterioro de valor se asocian a los activos asignados directamente a la actividad de los segmentos, excluyendo los impactos procedentes de las asignaciones del precio de adquisición de las combinaciones de negocios, así como las provisiones de cartera de las participaciones. Los resultados financieros netos y el gasto por impuesto sobre las ganancias no se asignan por segmento ya que dichas actividades se dirigen a través de los departamentos centrales del Grupo.

Los activos intangibles, impuestos diferidos, fondo de comercio, provisiones y los activos y pasivos de carácter financiero no se asignan por segmento, ya que se dirigen a nivel de Grupo, gestionándose por segmento los activos materiales no corrientes, las existencias, los deudores comerciales y otras cuentas a cobrar y los acreedores comerciales y otras cuentas a pagar (activos netos del segmento).

El seguimiento de los activos intangibles que recogen el valor razonable de las carteras de clientes adquiridas se realiza de forma centralizada por el Departamento Financiero Central y no por el segmento, donde únicamente se realiza la gestión comercial de dichas carteras. La gestión comercial de la cartera de clientes, procedentes de las combinaciones de negocios o fruto del crecimiento orgánico, se realiza a nivel de UGE por parte del responsable de la UGE, a través de la red comercial en cada uno de los territorios donde opera pero no distingue en ningún caso si dicha cartera procede de una combinación de negocios o no, por lo que el activo intangible no se asigna en ningún caso para el seguimiento interno del segmento.

Un detalle de la información financiera por segmentos de negocio del Grupo para los periodos de seis meses terminados el 30 de junio de 2026 y 2025 se muestra en los Anexos II y III de estos estados financieros intermedios resumidos consolidados.

5. Operaciones Estacionales

El Grupo presenta una cierta estacionalidad en ventas y en activos y pasivos corrientes.

En el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2026, el total de ventas representa un 56,8% sobre las ventas de los últimos doce meses (56,9% en el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2025).

6. Combinaciones de Negocios y ventas de sociedades del grupo

Un detalle de las operaciones que han supuesto combinaciones de negocios durante los periodos de seis meses terminados el 30 de junio de 2026 y 2025 es el siguiente:

2026

Con fecha 17 de marzo de 2026 se ha formalizado la compra del 100% de Variopool Holding BV ("Variopool"). Con sede en los Países Bajos, Variopool está especializada en el diseño, producción e instalación de suelos y paredes móviles para piscinas, además de parques acuáticos y ventanas subacuáticas, con proyectos comerciales en todo el mundo. Variopool cuenta con una plantilla aproximada de 65 empleados. Con esta operación, Fluidra refuerza su posición en el segmento de piscinas comerciales ya que la oferta de Variopool complementa a la perfección su cartera actual. El precio de adquisición ha implicado el desembolso inicial de 11.190 miles de euros, con una contraprestación contingente/precio aplazado de 8.200 miles de euros.

Debido a las sinergias comerciales y de gestión, dicha adquisición se ha integrado en la UGE de Europa.

Los negocios adquiridos han generado para el Grupo ventas de mercaderías y productos terminados totales consolidados y una pérdida después de impuestos total consolidada durante el periodo comprendido entre la correspondiente fecha de adquisición y el 30 de junio de 2026 por un importe de 4.930 miles de euros y 19 miles de euros respectivamente.

Si la adquisición se hubiera realizado el 1 de enero de 2026, las ventas de mercaderías y productos terminados del Grupo se hubieran visto incrementadas en 4.081 miles de euros y el beneficio consolidado después de impuestos se hubiera visto incrementado en 335 miles de euros.

El detalle de la contraprestación entregada, del valor razonable de los activos netos adquiridos y el fondo de comercio para las combinaciones de negocios producidas durante el periodo de seis meses terminado en 30 de junio de 2026 es como sigue:

Contraprestación entregada	
Efectivo pagado	11.190
Contraprestación contingente / Precio aplazado	8.200
Total contraprestación entregada	19.390
Valor razonable de activos netos adquiridos	(1.206)
Fondo de comercio	20.596

A 30 de junio de 2026, la contabilización de la combinación de negocios de Variopool no es definitiva.

Los importes que han sido reconocidos en el estado de situación financiera consolidada a la fecha de adquisición de los activos, pasivos y pasivos contingentes de los negocios adquiridos durante el periodo de seis meses terminado en 30 de junio de 2026, por clases significativas, es como sigue:

	Miles de euros
Inmovilizado material	475
Otros activos intangibles	202
Activos financieros no corrientes	1
Existencias	403
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	6.003
Efectivo y otros medios líquidos equivalentes	2.645
Total activos	9.729
Pasivos por impuestos diferidos	176
Provisiones no corrientes	150
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	9.737
Provisiones corrientes	872
Total pasivos y pasivos contingentes	10.935
Total activos netos	(1.206)
Total activos netos adquiridos	(1.206)
Importe pagado en efectivo	11.190
Efectivo y otros medios líquidos equivalentes adquiridos	2.645
Flujo de efectivo pagado por las adquisiciones	8.545

Durante el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2026 no se han efectuado desembolsos de efectivo en relación a la adquisición de sociedades dependientes efectuadas en ejercicios anteriores y participaciones no dominantes.

2025

Con fecha 9 de enero de 2025 se formalizó la compra del 100% de las sociedades BAC pool systems Holding AG, BAC pool systems AG, y BAC pool systems GmbH ("BAC"). BAC es un reconocido fabricante y distribuidor de cubiertas automáticas, manuales y de seguridad tanto para piscinas residenciales como comerciales con operaciones en Alemania y Suiza. Con esta adquisición Fluidra refuerza su posición en cubiertas para piscinas en centro Europa, un producto sostenible que cada vez se demanda más en el mercado, ya que reduce materialmente la evaporación de agua y la pérdida de calor de la piscina, generando ahorros de consumo de agua de reposición y energía. El precio de adquisición implicó un desembolso inicial de 17.717 miles CHF (19.213 miles de euros), con un pago aplazado de 2.054 miles CHF (2.182 miles de euros).

Debido a las sinergias comerciales y de gestión, dicha adquisición se integró en la UGE de Europa.

Con fecha 7 de mayo de 2025 se formalizó la compra del 100% de las acciones de la sociedad Pooltrackr Pty, LTD ("Pooltrackr"), una plataforma de software con servicio (SaaS) de primer nivel que optimiza cada aspecto de las operaciones para profesionales de venta y servicios de piscinas y spas, con una sólida y creciente base de clientes en Australia y Nueva Zelanda. Esta adquisición refuerza el compromiso de Fluidra con la innovación digital y fortalece su liderazgo en la experiencia de piscina conectada. El precio de adquisición implicó un desembolso inicial de 11.000 miles AUD (6.180 miles de euros).

Debido a que dicha entidad desarrolla una actividad totalmente diferenciada del resto de las entidades del Grupo, que fundamentalmente comercializan/fabrican productos y accesorios para piscinas, se ha mantenido como UGE separada, ya que es gestionada de forma independiente.

Los negocios adquiridos generaron para el Grupo ventas de mercaderías y productos terminados totales consolidados y un beneficio después de impuestos total consolidado durante el periodo comprendido entre la correspondiente fecha de adquisición y el 30 de junio de 2025 por un importe de 5.615 miles de euros y 317 miles de euros respectivamente.

Si la adquisición se hubiera realizado el 1 de enero de 2025, las ventas de mercaderías y productos terminados del Grupo no se hubieran visto incrementadas significativamente y el beneficio consolidado después de impuestos se hubiera visto disminuido en 9 miles de euros.

El detalle de la contraprestación entregada, del valor razonable de los activos netos adquiridos y el fondo de comercio para las combinaciones de negocios producidas durante el periodo de seis meses terminado en 30 de junio de 2025 fue como sigue:

Contraprestación entregada

Efectivo pagado	25.393
Contraprestación contingente / Precio aplazado	2.182
Total contraprestación entregada	27.575
Valor razonable de activos netos adquiridos	18.278
Fondo de comercio	9.297

A 30 de junio de 2025, se había pagado la totalidad de la contraprestación contingente / Precio aplazado de las combinaciones de negocios producidas en el periodo de seis meses terminado en 30 de junio de 2025.

Los activos intangibles que no fueron reconocidos por separado del fondo de comercio y que han quedado incluidos en el mismo al no cumplir con la definición de separabilidad requerida por las NIIF-UE correspondían principalmente a la fuerza de trabajo y las sinergias de los negocios adquiridos.

A 30 de junio de 2025, la contabilización de la combinación de negocios de BAC era definitiva, quedando la contabilización de la combinación de negocios de Pooltrackr aún como provisional.

Las diferencias más significativas que se pusieron de manifiesto entre los valores contables de los negocios adquiridos durante el

periodo de seis meses terminado en 30 de junio de 2025 y sus valores razonables correspondían a un inmueble y terreno.

Para la valoración del inmueble, realizada por parte de un experto independiente, se utilizó el método de enfoque de ingresos con un vida útil restante de 44 años y un tipo de interés del 3,85%.

Los importes que fueron reconocidos en el estado de situación financiera consolidada a la fecha de adquisición de los activos, pasivos y pasivos contingentes de los negocios adquiridos durante el periodo de seis meses terminado en 30 de junio de 2025, por clases significativas, fue como sigue:

	Miles de euros
Inmovilizado material	17.317
Otros activos intangibles	427
Activos financieros no corrientes	21
Otras cuentas a cobrar	8.801
Activos por impuestos diferidos	16
Existencias	2.080
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	574
Efectivo y otros medios líquidos equivalentes	2.125
Total activos	31.361
Pasivos por impuestos diferidos	1.917
Provisiones no corrientes	103
Otros pasivos no corrientes	8.486
Pasivos financieros con entidades de crédito y otros valores negociables corrientes	55
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	1.917
Provisiones corrientes	605
Total pasivos y pasivos contingentes	13.083
Total activos netos	18.278
Total activos netos adquiridos	18.278
Importe pagado en efectivo	25.393
Efectivo y otros medios líquidos equivalentes adquiridos	2.125
Flujo de efectivo pagado por las adquisiciones	23.268

Durante el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2025 se efectuaron desembolsos de efectivo en relación a la adquisición de sociedades dependientes efectuadas en ejercicios anteriores y participaciones no dominantes por importe de 2.133 miles de euros.

Siguiendo la estrategia de Fluidra de desinvertir en actividades no esenciales, con fecha 5 de junio de 2025 se procedió a la venta de la sociedad portuguesa Ecohídrica, Tecnologias da água LDA por un importe de 115 miles de euros.

El detalle de la venta de la sociedad anteriormente mencionada fue como sigue:

Contraprestación recibida

Efectivo cobrado	10
Precio aplazado	105
Total contraprestación recibida	115
Valor razonable de activos netos enajenados	228
Pérdida generada por la venta	(113)

Los importes que se dieron de baja en el estado de situación financiera consolidado a la fecha de enajenación de dichos activos, pasivos y pasivos contingentes de los negocios vendidos, por clases significativas, fueron como sigue:

	Miles de euros
Inmovilizado material	321
Otros activos intangibles	29
Derechos de uso	103
Existencias	139
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	149
Efectivo y otros medios líquidos equivalentes	16
Total activos	757
Pasivos financieros con entidades de crédito y otros valores negociables no corrientes	39
Pasivos por arrendamientos no corrientes	71
Pasivos financieros con entidades de crédito y otros valores negociables corrientes	79
Pasivos por arrendamientos corrientes	33
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	307
Total pasivos y pasivos contingentes	529
Total activos netos	228
Total activos netos enajenados	228
Importe cobrado en efectivo	10
Efectivo y otros medios líquidos equivalentes enajenados	16
Flujo de efectivo generado por la venta	(6)

A 30 de junio de 2025, se habían cobrado 10,5 miles de euros de la totalidad del precio aplazado de las ventas de negocios producidas en el periodo de seis meses terminado en 30 de junio de 2025.

A 30 de junio de 2025, dentro del epígrafe Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar se incluían desembolsos pendientes en relación a las adquisiciones de sociedades dependientes y participaciones no dominantes por importe de 2.289 miles de euros.

7. Inmovilizado Material, Otros Activos Intangibles y Activos por derechos de uso

Los movimientos habidos en las cuentas incluidas en el Inmovilizado material durante el primer semestre del ejercicio 2026 han sido los siguientes:

	Miles de euros							Saldos al 30.06.2026
	Saldos al 31.12.2025	Combinaciones de negocios	Adiciones	Bajas	Deterioro	Traspasos	Diferencias de conversión	
Coste	526.109	475	18.384	(17.542)	—	(540)	7.617	534.503
Amortización acumulada	(317.855)	—	(16.075)	13.191	—	313	(4.417)	(324.843)
Valor neto	208.254	475	2.309	(4.351)	—	(227)	3.200	209.660

Durante el primer semestre del ejercicio 2026, cabe mencionar las inversiones en moldes de nuevos productos por un importe aproximado de 454 miles de euros (812 miles de euros en el mismo periodo terminado en 30 de junio de 2025). Destacan las inversiones en varias plantas productivas por un importe de 13.341 miles de euros y maquinaria para la mejora del proceso productivo por un importe de 877 miles de euros (7.488 miles de euros y 1.279 miles de euros, respectivamente, en el mismo periodo terminado en 30 de junio de 2025).

Las bajas de inmovilizado material durante el primer semestre del ejercicio 2026 corresponden fundamentalmente al cierre de una planta productiva en Estados Unidos.

Los movimientos habidos en las cuentas incluidas en los Otros activos intangibles durante el primer semestre del ejercicio 2026 han sido los siguientes:

	Miles de euros							Saldos al 30.06.2026
	Saldos al 31.12.2025	Combinaciones de negocios	Adiciones	Bajas	Deterioro	Traspasos	Diferencias de conversión	
Coste	1.322.066	202	15.924	(834)	37	564	34.416	1.372.375
Amortización acumulada	(583.961)	—	(37.225)	622	—	(312)	(15.435)	(636.311)
Valor neto	738.105	202	(21.301)	(212)	37	252	18.981	736.064

Dentro de estas inversiones cabe mencionar las altas por los gastos incurridos en los diferentes proyectos de desarrollo que tiene en marcha el Grupo por importe de 11.736 miles de euros (10.790 miles de euros en el mismo periodo terminado en 30 de junio de 2025), respondiendo a los desarrollos de producto para el uso responsable del agua.

A 30 de junio de 2026, dentro de las adiciones de amortización acumulada se incluyen 25.614 miles de euros relacionados con la amortización de activos intangibles generados por las combinaciones de negocios consecuencia de la asignación del precio de compra a los activos y pasivos adquiridos (28.971 miles de euros a 30 de junio de 2025).

Los movimientos habidos en las cuentas incluidas en los Activos por derechos de uso durante el periodo de seis meses terminado en 30 de junio de 2026 han sido los siguientes:

	Miles de euros				Saldos al 30.06.2026
	Saldos al 31.12.2025	Adiciones	Bajas	Diferencias de conversión	
Coste	316.723	37.031	(19.296)	6.384	340.842
Amortización acumulada	(153.382)	(25.562)	15.019	(3.164)	(167.089)
Valor neto	163.341	11.469	(4.277)	3.220	173.753

Las altas de Activos por derechos de uso durante el periodo de seis meses terminado en 30 de junio de 2026 han ascendido a 37.031 miles de euros, y responden fundamentalmente a nuevas instalaciones en India, Países bajos, Italia y Portugal, así como a renegociaciones de algunos contratos. Las bajas de Activos por derechos de uso corresponden principalmente a la finalización de contratos en Estados Unidos y en Austria.

Las altas de Activos por derechos de uso durante el periodo de seis meses terminado en 30 de junio de 2025 ascendieron a 17.676 miles de euros, y respondían fundamentalmente a nuevas instalaciones en España y Francia así como a renegociaciones de algunos contratos.

8. Fondo de comercio

La estructura de UGEs es la siguiente:

• América del Norte

América del Norte representa tanto un segmento como una UGE separada, fundamentado en la alta independencia que dicho territorio presenta en cuanto a marcas utilizadas y gama de productos gestionados desde el territorio, lo que impacta tanto para la medición de su rendimiento (segmento) como para la gestión de los flujos de fondos con respecto a otras unidades de negocio (UGE).

Incluye fundamentalmente el negocio americano (Estados Unidos de América y Canadá) procedente de la fusión con Zodiac. Con posterioridad se han realizado combinaciones de negocios en el mercado americano que se han asignado a dicha UGE debido a la gran interrelación del negocio en los Estados Unidos de América, así como a la gestión centralizada de las diferentes entidades adquiridas.

• Europa

En particular, Europa presenta características que hacen que sea apropiado una agrupación de los subterritorios (países o conjunto de países) allí incluidos y por lo tanto sean considerados como una única UGE:

- Objetivos y políticas comerciales comunes, que son establecidos a este nivel.
- Dinamismo en la designación de roles y responsabilidades, en el sentido de que dichas responsabilidades son comúnmente redefinidas y/o reasignadas.
- Mercados con ciertas características similares.

Los países incluidos en esta UGE son fundamentalmente España, Italia, Francia, Bélgica, Alemania, Austria, Suiza, Dinamarca, Portugal, Hungría, Polonia y República Checa.

• Operaciones

En el caso de Operaciones se considera que las decisiones relevantes para la operativa productiva son tomadas a nivel centralizado, siendo el "Entity Global Distribution" (Fluidra Global Distribution, S.L.U.) la unidad decisoria considerada con más independencia para la gestión de las mismas y, por lo tanto, es reducido el margen decisorio que posee cada unidad productiva individual. Si bien esta unidad aglutina distintas unidades productivas que poseen cierta diferenciación en cuanto a las tecnologías utilizadas en cada una de ellas, es este "Entity Global Distribution" quien establece las condiciones de contratación entre las mismas y las entidades comerciales incluidas en Europa, Expansión EMEA, Asia-Pacífico y América del Norte. Este "Entity Global Distribution" también decide la asignación de la producción a las diferentes geografías. Adicionalmente, existe alguna probabilidad de que en un

futuro las citadas tecnologías sean sujetas a cierta integración, de manera que la diferenciación en ese escenario se diluiría.

Dicha UGE incluye entidades productivas y centros logísticos en España, Francia y China.

• Asia - Pacífico

Asia-Pacífico es considerada altamente independiente con respecto a otras UGEs, donde no se comparten clientes internacionales, no son aplicables regulaciones internacionales, ni incluye procesos que sean reubicables en otras geografías. Por el contrario, estos territorios son muy interdependientes en el sentido que la políticas y decisiones claves son tomadas conjuntamente y existe una unidad de responsabilidad única que aglutina Sudáfrica, Australia y Asia.

Esta UGE incluye los siguientes territorios: Australia, Nueva Zelanda, Sudáfrica, Tailandia, Malasia, Singapur, Indonesia y Vietnam.

• Expansión EMEA

Esta UGE incluye, entre otras regiones, Brasil, México, Emiratos Árabes, Marruecos, Turquía, Grecia, India, Egipto, Rumania, Colombia, Chipre y Chile.

Incluye entidades legales relativamente pequeñas con poca estructura (aparte de la estructura comercial) donde la política de ventas y compras, gestión financiera y gestión de riesgos, se realiza de forma conjunta por un área manager que asigna los recursos y decide las políticas a aplicar en cada uno de dichos países y/o entidades legales. Los área manager, así como las políticas de compras y ventas, y la gestión financiera y de riesgos, son independientes de las de Europa.

• SIBO Fluidra Netherlands B.V.

Dicha UGE corresponde a una entidad legal donde no existen grupo de activos más pequeños que generen flujos de efectivo separables. Dicha entidad, si bien forma parte del ámbito europeo, se ha mantenido como UGE separada, ya que es gestionada de forma independiente.

Dicha entidad, si bien cada vez se encuentra más integrada en la red europea, una parte relevante de su venta va enfocada a las piscinas naturales, a diferencia del resto de la red europea de distribución de Fluidra, por lo que hasta la fecha se ha mantenido como una UGE separada.

• Certikin International, LTD

Dicha UGE corresponde a una entidad legal donde no existen grupo de activos más pequeños que generen flujos de efectivo separables. Dicha entidad, si bien forma parte del ámbito europeo, se ha mantenido como UGE separada, ya que es gestionada de forma independiente.

En dicha entidad la comercialización de producto es fundamentalmente producto de terceros vendido bajo la marca Certikin, a diferencia del resto de las entidades que conforman la UGE de Europa donde fundamentalmente se comercializa el producto fabricado por el Grupo y bajo la marca AstralPool y/o Zodiac. El proceso del Brexit ha acentuado la idiosincrasia del mercado del Reino Unido, debiéndose de gestionar de forma diferenciada al resto de Europa.

• Pooltrackr Pty, LTD

Dicha UGE corresponde a una entidad legal donde no existen grupo de activos más pequeños que generen flujos de efectivo separables. Dicha entidad, si bien forma parte del ámbito Asia - Pacífico, se ha mantenido como UGE separada, ya que es gestionada de forma independiente.

Dicha entidad desarrolla y comercializa una plataforma de software que optimiza el control y las operaciones para profesionales de venta y servicios de piscinas y spas, a diferencia del resto de las entidades integradas en la UGE de Asia - Pacífico que fundamentalmente comercializan/fabrican productos y accesorios para piscinas.

El Fondo de Comercio se ha asignado a las unidades generadoras de efectivo (UGEs) del Grupo de acuerdo a la NIC-36, donde una UGE queda definida como un grupo identificable de activos más pequeño, que genera entradas de efectivo que sean, en buena medida, independientes de los flujos de efectivo derivados de otros activos o grupos de activos.

El detalle de los fondos de comercio asignados por UGE al 30 de junio de 2026 y al 31 de diciembre de 2025 es como sigue:

	Segmento	Miles de euros	
		30.06.26	31.12.25
América del Norte	América del Norte	651.846	632.111
Europa	EMEA	350.800	329.769
Operaciones	Operaciones	186.562	186.562
Asia - Pacífico	APAC	69.115	67.913
Expansión EMEA	EMEA	40.189	39.921
SIBO Fluidra Netherlands B.V.	EMEA	5.048	5.048
Certikin International, LTD	EMEA	3.419	3.382
Pooltrackr Pty, LTD	APAC	4.081	3.840
Total		1.311.060	1.268.546

El movimiento del fondo de comercio vendría explicado principalmente por la adquisición de "Variopool" (ver nota 6), así como por la variación en las diferencias de conversión de los fondos de comercio en moneda extranjera principalmente como consecuencia de las fluctuaciones en los tipos de cambio del dólar estadounidense.

La capitalización bursátil del Grupo a 30 de junio de 2026 asciende a 3.804 millones de euros (4.073 millones de euros a 30 de junio de 2025).

9. Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación

El movimiento de las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación se incluye a continuación:

	Miles de euros
	30.06.2026
Saldo a 1 de enero	85.774
Participación en beneficios / (pérdidas)	(367)
Dividendos cobrados	(17)
Diferencias de conversión	(2)
Saldo a 30 de junio	85.388

Con fecha 23 de diciembre de 2025 se entró a participar en un 27% en el capital de Aiper Inc ("Grupo Aiper"), líder en soluciones tecnológicas sin cable para la limpieza de piscina, pasando a tener control conjunto en base al acuerdo de socios. Este hito consolidó la alianza estratégica entre las dos compañías, una colaboración diseñada para transformar el mercado de robots limpiadores de piscina. Posteriormente, si el Grupo Aiper alcanza unas determinadas cifras de volúmenes y rentabilidad, Fluidra ampliará dicha participación hasta alcanzar una participación mayoritaria. El precio de adquisición del porcentaje de compra inicial implicó un desembolso de 100 millones de USD, compensado por el préstamo concedido al Grupo Aiper con fecha 25 de abril de 2025 por importe de 25 millones de USD y que devengó un tipo de interés de mercado.

El detalle de la contraprestación entregada, del valor razonable de los activos netos adquiridos y el fondo de comercio para la inversión realizada es el siguiente:

	Miles de euros
Coste de la inversión en Aiper Inc	85.396
Participación en el valor razonable de los activos netos adquiridos	40.758
Fondo de comercio	44.638

Los activos intangibles que no han sido reconocidos por separado del fondo de comercio y que quedaron incluidos en el mismo al no cumplir con la definición de separabilidad requerida por las NIIF-UE correspondían principalmente a la fuerza de trabajo y a las expectativas futuras de los negocios adquiridos.

A 30 de junio de 2026, la contabilización de la inversión en el Grupo Aiper es definitiva. Se ha reexpresado la información comparativa a 31 de diciembre de 2025.

Las diferencias más significativas que se han puesto de manifiesto entre los valores contables del Grupo Aiper y sus valores razonables corresponden a marcas, cartera de clientes y tecnología.

Las carteras de clientes han sido valoradas por un experto independiente utilizando el método MERM (Método del Exceso de Rendimientos Multi-período). El valor razonable de las marcas y la tecnología se ha sustentado también en valoraciones realizadas por un experto independiente utilizando el método de ahorro en royalties. Las hipótesis utilizadas han sido las siguientes:

	Grupo Aiper
CAGR Ventas	17,7 %
Tasa de descuento	15,0 %
Tasa impositiva	15,0 %
Tasa pérdida	4,5 %
Tasa royalty	1,9 % - 3,8 %

El detalle de las inversiones contabilizadas por el método de la participación a 30 de junio de 2026 y a 31 de diciembre de 2025 es como sigue:

		30.06.2026	31.12.2025
	País	% participación	% participación
Aiper Inc	Isla Cayman	27	27
Astral Nigeria, LTD	Nigeria	25	25
Blue Factory, S.R.L.	Italia	17	17

La posición financiera de las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación, que a 30 de junio de 2026 y 31 de diciembre de 2025 fundamentalmente corresponde al Grupo Aiper, es el siguiente:

	Miles de euros	
	30.06.2026	31.12.2025
Activos no corrientes	157.956	148.178
Activos corrientes	164.042	91.108
Pasivos no corrientes	26.262	24.278
Pasivos corrientes	144.852	62.509
Patrimonio neto	150.884	152.499
Participación en el patrimonio neto	40.750	41.136
Fondo de comercio	44.638	44.638
Inversión contabilizada aplicando el método de la participación	85.388	85.774

10. Activos Financieros Corrientes y no Corrientes

El detalle de otros activos financieros corrientes y no corrientes es como sigue:

	Nota	Miles de euros		
		30.06.2026	31.12.2025	30.06.2025
Activos financieros a valor razonable con cambio en resultados		1.790	2.520	2.333
Depósitos y fianzas constituidos		7.172	5.692	4.833
Instrumentos financieros derivados	11	—	—	—
Total no corriente		8.962	8.212	7.166
Depósitos y fianzas constituidos		2.397	4.140	23.488
Instrumentos financieros derivados	11	24	4.602	10.047
Total corriente		2.421	8.742	33.535

El epígrafe de depósitos y fianzas constituidos incluye principalmente depósitos a plazo que devengan un tipo de interés de mercado y se clasifican dentro de la categoría de préstamos y cuentas a cobrar, así como depósitos y fianzas constituidos como consecuencia de los contratos de alquiler. Éstos se valoran siguiendo los criterios expuestos para los activos financieros. La diferencia entre el importe entregado y el valor razonable se reconoce como un pago anticipado que se imputa a resultados durante el periodo de arrendamiento.

En el marco del compromiso de compra de Aiper Inc y subsidiarias firmado en Abril de 2025, Fluidra concedió un préstamo a Aiper Inc con vencimiento 31 de Diciembre de 2025 por importe de 25 millones de dólares americanos y que devengaba un tipo de interés de mercado. Dicho préstamo se incluía en el epígrafe Depósitos y Fianzas corrientes y se compensó con el precio de adquisición del "Grupo Aiper" (ver nota 9).

11. Instrumentos Financieros Derivados

Un detalle de los instrumentos financieros derivados, es como sigue:

	Importe nacional	30.06.2026			
		Miles de euros			
		Valores razonables			
		Activos		Pasivos	
		No corriente	Corriente	No corriente	Corriente
1) Derivados mantenidos para negociar					
a) Derivados de tipo de cambio					
Contratos a plazo en moneda extranjera	18.869		24		5
Total derivados contratados en mercados no organizados		—	24	—	5
Total derivados mantenidos para negociar		—	24	—	5
2) Derivados de cobertura					
a) Coberturas del flujo de efectivo					
Permutas de tipo de interés					
Total derivados de cobertura		—	—	—	—
Total derivados reconocidos		—	24	—	5
(Nota 10)					
	Importe nacional	30.06.2025			
		Miles de euros			
		Valores razonables			
		Activos		Pasivos	
		No corriente	Corriente	No corriente	Corriente
1) Derivados mantenidos para negociar					
a) Derivados de tipo de cambio					
Contratos a plazo en moneda extranjera	24.595	—	97	—	181
Total derivados contratados en mercados no organizados		—	97	—	181
Total derivados mantenidos para negociar		—	97	—	181
2) Derivados de cobertura					
a) Coberturas del flujo de efectivo					
Permutas de tipo de interés	861.945	—	9.950	—	—
Total derivados de cobertura		—	9.950	—	—
Total derivados reconocidos		—	10.047	—	181
(Nota 10)					

El valor razonable de las permutas financieras, al ser derivados no negociables en mercados organizados, se calcula mediante el valor actualizado de los flujos esperados por el diferencial de tipos, basados en las condiciones observables del mercado en la fecha de su valoración (correspondientes al método de valoración nivel 2 de acuerdo a la NIIF 13).

Los valores razonables de los derivados de tipo de cambio se han estimado mediante el descuento de flujos de tesorería en base a tipos de cambio a plazo disponibles en bases públicas a la fecha de cierre del balance (correspondientes al método de valoración nivel 2 de acuerdo a la NIIF 13).

A 30 de junio de 2026, todos los derivados de cobertura han vencido.

12. Patrimonio Neto

La composición y los movimientos del patrimonio neto se presentan en el estado consolidado de cambios en el patrimonio neto.

Capital suscrito

Al 30 de junio de 2026 el capital social de Fluidra, S.A, está representado por 192.129.070 acciones ordinarias de 1 euro de valor nominal cada una, totalmente desembolsadas. Las acciones están representadas por medio de anotaciones en cuenta y se constituyen como tales en virtud de la inscripción en el correspondiente registro contable. Todas las acciones gozan de iguales derechos políticos y económicos.

La Sociedad únicamente conoce la identidad de sus accionistas por la información que éstos le comunican voluntariamente o en cumplimiento de la normativa aplicable. De conformidad con la información de que dispone la Sociedad, la estructura de las participaciones significativas a 30 de junio de 2026 es como sigue:

Porcentaje de participación

	30.06.2026
ABDE Partners, S.L. (*)	28,35 %
Rhône Capital L.L.C.	11,67 %
Schwarzsee 2018, S.L.	9,22 %
G3T, S.L.	6,22 %
Beuzelin, Huges (BDL)	3,12 %
Fidelity International Limited	1,03 %
Otros accionistas	40,39 %
	100,00 %

(*) Incluye la participación directa e indirecta.

Prima de emisión de acciones

Esta reserva es de libre distribución y está sujeta, no obstante, a las limitaciones legales para su distribución contenidas en el artículo 273 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital del Real Decreto 1/2010 de 2 de julio.

Reserva legal

De acuerdo con el artículo 274 del Texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital, debe destinarse una cifra igual al 10% del beneficio del ejercicio a la reserva legal hasta que ésta alcance, al menos, el 20% del capital social.

La reserva legal podrá utilizarse para aumentar el capital en la parte de su saldo que exceda del 10% del capital ya aumentado. Salvo para la finalidad mencionada anteriormente, y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

La reserva legal se encuentra totalmente dotada.

Acciones de la Sociedad dominante

Los movimientos habidos en la cartera de acciones propias durante los periodos de seis meses terminados el 30 de junio de 2026 han sido los siguientes:

	Euros		
	Número	Nominal	Precio medio de adquisición / enajenación
Saldos al 01.01.26	2.238.174	2.238.174	22,8767
Adquisiciones	3.044.468	3.044.468	20,7538
Enajenaciones	(3.046.601)	(3.046.601)	(20,7356)
Saldos al 30.06.26	2.236.041	2.236.041	20,8042

El límite temporal y de porcentaje máximo de autocartera responde a los máximos legales.

No existen acciones de la Sociedad dominante poseídas por sociedades del grupo.

Ingresos y gastos reconocidos

Incluyen fundamentalmente las diferencias de conversión y las pérdidas o ganancias procedentes de la valoración a valor razonable del instrumento de cobertura que correspondan a la parte que se haya identificado como de cobertura eficaz, todo ello neto de su efecto fiscal en su caso.

Gestión del capital

La política de gestión del capital del Grupo ha sido aplicada consistentemente con la descrita en las cuentas anuales consolidadas del Grupo para el ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2025.

13. Ganancias / (pérdidas) por acción

a) Básicas

Las ganancias/ (pérdidas) básicas por acción se calculan dividiendo el beneficio/(pérdida) consolidado del ejercicio atribuible a los tenedores de instrumentos de patrimonio de la dominante entre el promedio ponderado de las acciones ordinarias en circulación durante el periodo de seis meses terminado en 30 de junio de 2026 y 2025, excluidas las acciones propias.

El detalle del cálculo de las ganancias básicas por acción es como sigue:

	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2025
Beneficio del periodo atribuible a tenedores de instrumentos de patrimonio de la dominante (en miles de euros)	125.888	176.026	135.530
Promedio ponderado de acciones ordinarias en circulación	189.892.081	189.863.583	189.834.241
Ganancias básicas por acción de las actividades continuadas (en euros)	0,66294	0,92712	0,71394

El beneficio/ (pérdida) del ejercicio se corresponde con el Beneficio/ (Pérdida) del ejercicio atribuible a tenedores de instrumentos de patrimonio de la dominante.

El promedio ponderado de las acciones ordinarias en circulación durante el ejercicio se ha determinado como sigue:

	Número de acciones		
	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2025
Acciones ordinarias en circulación al 1 de enero	192.129.070	192.129.070	192.129.070
Efecto de las acciones propias	(2.236.989)	(2.265.487)	(2.294.829)
Numero medio ponderado de acciones ordinarias en circulación al final del periodo	189.892.081	189.863.583	189.834.241

b) Diluidas

Las ganancias/(pérdidas) diluidas por acción se calculan ajustando el beneficio/(pérdida) del ejercicio atribuible a tenedores de instrumentos de patrimonio de la dominante y el promedio ponderado de las acciones ordinarias en circulación por todos los efectos dilusivos inherentes a las acciones ordinarias potenciales. Dado que no existen acciones ordinarias potenciales con efectos dilusivos, no es necesario efectuar el referido cálculo.

Dado que la entrega de acciones derivada de los planes de retribución variable a largo plazo a los consejeros ejecutivos y equipo directivo de Fluidra, S.A. y de las sociedades participadas que conforman su grupo consolidado (ver nota 24) se realizará con la autocartera de las acciones propias de la sociedad, no se ha considerado efecto dilusivo.

14. Provisiones

El detalle de otras provisiones es como sigue:

	Miles de euros					
	30.06.2026		31.12.2025		30.06.2025	
	No corriente	Corriente	No corriente	Corriente	No corriente	Corriente
Garantías	—	69.759	—	62.817	—	60.582
Provisiones para impuestos	224	—	308	—	664	—
Provisiones por compromisos con empleados	10.016	—	9.426	—	9.754	—
Litigios y otras responsabilidades	1.417	—	1.725	—	655	—
Total	11.657	69.759	11.459	62.817	11.073	60.582

En el epígrafe de “Provisiones” se incluyen, por un lado, las provisiones corrientes de Garantías efectuadas para cubrir las posibles incidencias relacionadas con el producto vendido por el Grupo, y por otro lado, las provisiones no corrientes, que se desglosan en tres epígrafes: “Provisiones para impuestos” efectuadas para cubrir los posibles riesgos en relación con las obligaciones fiscales de los diferentes países en los que opera el Grupo; “Provisiones por compromisos con empleados” efectuadas de acuerdo con la legislación laboral de algunos países en los que opera el Grupo, para hacer frente a eventuales indemnizaciones y beneficios futuros del personal; y “Provisiones de Litigios y otras responsabilidades” que incluye provisiones efectuadas por las diversas sociedades del Grupo en relación con contingencias derivadas de sus operaciones.

15. Pasivos financieros con entidades de crédito y otros valores negociables

El detalle de este epígrafe del estado de situación financiera consolidado, es el siguiente:

	Miles de Euros		
	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2025
Préstamo largo plazo	1.045.425	1.031.394	1.037.453
Préstamos con entidades de crédito	33	—	1.001
Total no corriente	1.045.458	1.031.394	1.038.454
Créditos bancarios	5.616	1.233	6.179
Otros valores negociables	—	—	48.235
Préstamo largo plazo (parte con vencimiento a corto plazo)	9.866	8.974	8.955
Préstamos con entidades de crédito	153	—	65
Líneas de descuento	—	—	5
Total corriente	15.635	10.207	63.439
Total Pasivos financieros con entidades de crédito y otros valores negociables	1.061.093	1.041.601	1.101.893

Todos los saldos indicados en la tabla anterior corresponden a la categoría de pasivos financieros a coste amortizado.

Los préstamos a largo plazo consisten en un tramo de 750 millones de dólares americanos a Term SOFR (Secured Overnight Funding Rate) más un diferencial de 200 puntos básicos y un tramo de 450 millones de euros a Euribor más un diferencial de 225 puntos básicos, con vencimiento en enero de 2029. La línea de crédito de naturaleza "revolving" multdivisa es de un importe de 450 millones de euros y su duración se ha extendido hasta enero de 2029. El diferencial de la línea de crédito de naturaleza "revolving" va asociado a la ratio de endeudamiento existente y puede estar entre el 1,25% y el 2%.

Con fecha 23 de marzo de 2026, el Grupo ha formalizado una modificación al contrato de financiación sindicada de 27 de enero de 2022. La modificación afecta exclusivamente a la línea de crédito revolving (RCF), cuyo límite se mantiene en 450

millones de euros con carácter multdivisa. Los principales cambios consisten en la extensión de su vencimiento hasta enero de 2029, la actualización de las entidades participantes en el sindicato con la incorporación de tres nuevas entidades y la salida de una y la extensión, hasta el ejercicio 2028, del mecanismo de ajuste del margen ligado al cumplimiento de indicadores de sostenibilidad (ESG). No obstante, el contrato incorpora una cláusula de vencimiento anticipado en virtud de la cual, si en la fecha situada seis meses antes del vencimiento definitivo esto es, el 27 de julio de 2028 permaneciera dispuesto cualquier importe de los Term Loan B, el vencimiento de la línea revolving quedaría anticipado a dicha fecha; en la práctica, ello obliga al Grupo a refinanciar con anterioridad al 27 de julio de 2028. Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A. mantiene su condición de agente de la línea. Los Term Loan B en euros y en dólares no se han visto modificados.

El Grupo está obligado a proporcionar a los prestamistas información trimestral periódica, y tiene ciertas limitaciones al incremento del endeudamiento normales en este tipo de préstamos y líneas de crédito. Asimismo, la línea de crédito de naturaleza "revolving" está sujeta al cumplimiento de unas ratios financieras basadas en la necesidad de que la ratio Deuda Financiera/EBITDA se mantenga por debajo de 4,5 cuando se disponga de dicha línea de crédito en más de un 40%.

Con el objetivo de reducir costes financieros y diversificar las fuentes de financiación, Fluidra, S.A. puso en marcha un programa de pagarés en el Mercado Alternativo de Renta Fija (MARF). El 2 de julio de 2026 se ha procedido a renovar el programa por un año más y por importe de 300 millones de euros, no existiendo importe alguno adeudado a 30 de junio de 2026 (con saldo 48,2 millones de euros a 30 de junio de 2025).

Durante el periodo de seis meses terminado en 30 de junio de 2026 no se ha firmado ningún préstamo bilateral.

16. Política y Gestión de Riesgo

Las políticas de gestión de riesgos del Grupo han sido aplicadas consistentemente con las descritas en las cuentas anuales consolidadas del Grupo para el ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2025 preparadas en conformidad con las NIIF-UE.

17. Aprovisionamientos y variación de existencias de producto acabado y en curso

La composición de esta partida de la cuenta de resultados es la siguiente:

	Miles de euros	
	30.06.2026	30.06.2025
Consumo materias primas y auxiliares	613.147	577.526
Variación de producto acabado y en curso y mercaderías	(63.819)	(41.830)
Dotación/(Reversión) provisión obsolescencia	(1.325)	(2.343)
Total	548.003	533.353

La diferencia entre los saldos de existencias iniciales y finales del estado de situación financiera y la variación de las existencias de producto acabado, en curso y mercaderías de la cuenta de resultados se debe básicamente a las diferencias de conversión, derivadas de la aplicación de diferentes tipos de cambio a las existencias iniciales y finales, a la aplicación de un tipo de cambio medio a las compras, así como a las existencias que han sido incorporadas en combinaciones de negocios.

18. Ventas de mercaderías y productos terminados

Un detalle de las ventas de mercaderías y productos terminados por unidades de negocio durante los periodos de seis meses terminados en 30 de junio de 2026 y 2025 es como sigue:

	Miles de euros	
	30.06.2026	30.06.2025
Residencial	887.008	873.114
Comercial	105.512	105.983
Tratamiento agua piscina	191.999	173.560
Conducción fluidos	55.841	53.315
Piscina & Wellness	1.240.360	1.205.972
Riego, Industrial y Otros	18.018	20.721
Total	1.258.378	1.226.693

En el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2026, dentro de la cifra de ventas de Piscina Comercial se incluyen 6.745 miles de euros (11.007 miles de euros en el mismo periodo del ejercicio anterior) que corresponden a la ejecución de proyectos donde la prestación de servicios se registra considerando el grado de realización de la prestación a la fecha de cierre, siempre y cuando el resultado de la transacción pueda ser estimado con fiabilidad.

Un detalle de las ventas de mercaderías y productos terminados por geografía (país de destino) durante los periodos de seis meses terminados en 30 de junio de 2026 y 2025 es como sigue:

	Miles de euros	
	30.06.2026	30.06.2025
Sur de Europa	394.784	365.341
Resto de Europa	178.695	173.383
América del Norte	518.079	526.568
Resto del mundo	166.820	161.401
Total	1.258.378	1.226.693

A 30 de junio de 2026, existe un cliente en Estados Unidos que representa unas ventas a terceros del 20,41% sobre las ventas totales (20,22% a 30 de junio de 2025).

19. Ingresos por prestación de servicios

Dentro de este epígrafe se incluye principalmente la facturación por servicios de transporte de ventas, servicios de logística prestados por el Grupo y otros ingresos asociados a la operativa del negocio.

20. Gastos de Personal

Un detalle de los gastos de personal durante los periodos de seis meses terminados en 30 de junio de 2026 y 2025 es como sigue:

	Miles de euros	
	30.06.2026	30.06.2025
Sueldos y salarios	183.053	171.585
Indemnizaciones por despido	22.773	2.911
Gasto de seguridad social	33.767	31.512
Otros gastos sociales	14.105	12.756
	253.698	218.764

Las indemnizaciones por despido recogen los costes extraordinarios asociados al plan de mejora de la eficiencia.

El número medio de empleados del Grupo durante los periodos de seis meses terminados en 30 de junio de 2026 y 2025, desglosado por categorías, es como sigue:

	30.06.2026	30.06.2025
Ejecutivos y Gerentes	479	457
Profesionales y Técnicos	2.300	2.977
Administración y soporte	1.583	1.116
Producción	2.851	2.510
	7.213	7.060

La distribución del personal del Grupo por sexos al final de los periodos de seis meses terminados en 30 de junio de 2026 y 2025 es como sigue:

	30.06.2026	30.06.2025
Hombres	4.843	4.587
Mujeres	2.493	2.403
	7.336	6.990

21. Otros Gastos de Explotación

El detalle de otros gastos es el siguiente:

	Miles de euros	
	30.06.2026	30.06.2025
Arrendamientos y cánones	6.782	5.319
Reparaciones y conservación	24.912	24.717
Servicios de profesionales independientes	32.088	32.789
Gastos empresas trabajo temporal	12.847	11.420
Comisiones	2.369	2.427
Transportes de ventas y servicios logísticos	61.941	60.838
Primas de seguros	5.808	4.660
Servicios bancarios	1.378	1.501
Publicidad y propaganda	19.564	19.977
Suministros	10.540	10.157
Comunicaciones	3.291	2.752
Gastos de viajes	10.799	11.322
Tributos	3.016	2.451
Corrección por deterioro de valor de las cuentas a cobrar	792	(152)
Garantías	9.020	8.540
Otros (*)	11.136	6.769
	216.283	205.487

(*) Incluye remuneraciones al Consejo de Administración, gastos de I+D y otros gastos, entre ellos, gastos extraordinarios relacionados con el cierre de la planta de Estados Unidos.

22. Ingresos y Gastos Financieros

El detalle de los ingresos y gastos financieros es el siguiente:

	Miles de euros	
	30.06.2026	30.06.2025
Ingresos financieros		
Otros Ingresos Financieros	1.377	1.025
Ganancias en el valor razonable de instrumentos financieros	364	80
Total ingresos financieros	1.741	1.105
Gastos financieros		
Intereses de préstamos a largo plazo	(24.065)	(23.329)
Intereses por deudas (préstamos, pólizas y descuento de efectos)	(1.312)	(1.775)
Otros gastos financieros	(2.896)	(2.048)
Pérdidas en el valor razonable de instrumentos financieros	—	(82)
Pérdidas por deterioro de valor de activos financieros a coste amortizado distintos de deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	(1.819)	(1.054)
Total gastos financieros	(30.092)	(28.288)
Gastos financieros por derechos de uso	(4.317)	(3.978)
Diferencias de cambio		
Diferencias positivas de cambio	12.899	15.829
Diferencias negativas de cambio	(14.087)	(19.190)
Total diferencias de cambio	(1.188)	(3.361)
Resultado neto	(33.856)	(34.522)

23. Impuesto Sobre las Ganancias

Durante el primer semestre de 2026, el Grupo ha operado en 47 países. En aquellas jurisdicciones en las que la normativa fiscal lo permite y resulta conveniente, determinadas sociedades tributan bajo el régimen de consolidación fiscal o integración fiscal. Los más relevantes han sido España, Estados Unidos de América, Francia y Australia. A continuación se recoge la composición de estos grupos fiscales y los tipos impositivos que les han resultado aplicables:

España (25%)	Estados Unidos de América (23,80%)	Australia (30%)
Fluidra, S.A.	Fluidra North America, LLC	Fluidra Holdings Australia PTY LTD
Cepex, S.A.U.	Zodiac Pool Systems, LLC	Fluidra Group Australia PTY LTD
Fluidra Commercial, S.A.U.	Cover Pools, LLC	SRS Australia, PTY LTD
Fluidra Comercial España, S.A.U.	Fluidra Latam Export, LLC	Sunbather PTY LTD
Fluidra Global Distribution, S.L.U.	Fluidra USA, LLC	Pooltrackr PTY LTD
Fluidra Export, S.A.	Taylor Water Technologies, LLC	
I.D. Electroquímica, S.L.U.	Custom Molded Products, LLC	Resto de países (23,5% aprox)
Innodrip, S.L.U.	S.R. Smith, LLC	
Inquide, S.A.U.		
Manufacturas GRE, S.A.U.	Francia (25,83%)	
Sacopa, S.A.U.	ZPES Holdings, S.A.S.	
Talleres del Agua, S.L.U.	Fluidra Commercial France, S.A.S.	
Trace Logistics, S.A.U.	Fluidra Industry France, S.A.S.	
	Piscines Techniques 2000, S.A.S.	
	Poolweb, S.A.S.	
	Zodiac Pool Care Europe, S.A.S.	

Gasto por Impuesto sobre las Ganancias

La relación existente entre el beneficio de las actividades continuadas y el gasto por impuesto sobre las ganancias es la siguiente:

	Miles de euros	
	30.06.2026	30.06.2025
Beneficio del ejercicio antes de impuestos de actividades continuadas	173.111	186.373
Beneficio al 25%	43.278	46.593
Efecto de la aplicación de tipos efectivos impositivos en diferentes países	(208)	(1.542)
Diferencias permanentes	(224)	1.019
Compensación de bases imponibles negativas no reconocidas en ejercicios anteriores	93	418
Efecto impositivo de bases negativas no activadas del ejercicio corriente	(943)	(1.168)
Diferencias en el gasto por impuesto de ejercicios anteriores	(616)	31
Retención en origen sobre rentas obtenidas en el extranjero	147	488
Provisión para impuestos	90	195
Efecto tributación diferida de dividendos	4.285	3.440
Deducciones fiscales generadas en el ejercicio	(518)	(658)
Efecto del cambio en el tipo impositivo	70	504
Otros	129	(198)
Gasto por impuesto sobre las ganancias	45.583	49.122

El principal efecto incremental respecto del tipo nominal corresponde al reconocimiento del efecto fiscal asociado a dividendos cuya tributación diferida resulta exigible conforme a la normativa aplicable.

El detalle del gasto por impuesto sobre las ganancias es el siguiente:

	Miles de euros	
	30.06.2026	30.06.2025
Impuesto corriente		
Del ejercicio	47.705	56.283
Deducciones fiscales	(518)	(658)
Ajustes de ejercicios anteriores	(616)	31
Provisión para impuestos	90	195
Otros / Retención en origen sobre rentas obtenidas en el extranjero	321	488
Impuestos diferidos		
Origen y reversión de diferencias temporarias	(3.914)	(10.319)
Crédito por bases impositivas negativas y deducciones	2.445	2.606
Efecto del cambio en el tipo impositivo	70	496
Total gasto por impuesto sobre las ganancias	45.583	49.122

Una conciliación del impuesto corriente con el pasivo/(activo) neto por impuesto sobre las ganancias corrientes es como sigue:

	Miles de euros		
	30.06.2026	31.12.2025	30.06.2025
Impuesto corriente	47.187	70.283	55.625
Retenciones y pagos a cuenta realizados durante el ejercicio	(35.327)	(56.049)	(26.339)
Otros	384	251	649
Provisiones para impuestos	90	(336)	—
Diferencias de conversión	191	(227)	(458)
Altas por combinaciones de negocio	753	89	(89)
Impuesto a pagar ejercicio 2025	17.208	—	—
Impuesto a pagar ejercicio 2024	—	5.038	(16.380)
	30.486	19.049	13.008

Inspecciones, litigios y otra información fiscal

El 6 de marzo de 2025, Fluidra, S.A., sociedad cabecera del Grupo, recibió una comunicación de la Agencia Tributaria notificando el inicio de un procedimiento de comprobación e investigación, de carácter general, que abarca el Impuesto sobre Sociedades correspondiente a los ejercicios 2020 a 2023, el Impuesto sobre el Valor Añadido correspondiente al período comprendido entre febrero de 2021 y enero de 2025, retenciones e ingresos a cuenta del rendimiento del trabajo, y de profesionales, así como de retenciones e ingresos a cuenta de no residentes y del capital mobiliario relativo al período comprendido entre febrero de 2021 y enero de 2025.

La Sociedad no dispone de información suficiente para estimar el posible impacto económico que pudiera derivarse del mismo. No obstante, los Administradores consideran que la Sociedad ha cumplido diligentemente con sus obligaciones tributarias

conforme a la normativa vigente y, en consecuencia, no esperan que dicho procedimiento resulte en impactos significativos para el Grupo.

Asimismo, otras sociedades del Grupo mantienen procedimientos inspectores abiertos en distintas jurisdicciones, entre ellas Alemania, Canadá, Egipto, España, Estados Unidos, Francia, India, y Sudáfrica. En ninguno de estos procedimientos se espera que puedan derivarse pasivos significativos para el Grupo.

Con carácter general y para los países más relevantes, los ejercicios abiertos a inspección son los siguientes:

País	Ejercicios
España	Del 2021 al 2025
Estados Unidos de América	Del 2022 al 2025
Australia	Del 2021 al 2025
Francia	Del 2022 al 2025

Los Administradores de las Sociedades del Grupo consideran que, en caso de inspecciones adicionales a las comentadas anteriormente, la posibilidad de que surjan pasivos contingentes es remota y, en cualquier caso, la deuda tributaria adicional que pudiera derivarse tampoco afectaría significativamente a los estados financieros intermedios consolidados del Grupo tomados en su conjunto.

Pilar 2 Tributación mínima global

El Grupo se encuentra dentro del ámbito de aplicación del Impuesto Complementario establecido por la Ley 7/2024, al superar sus ingresos consolidados el umbral de 750 millones de euros.

A 30 de junio de 2026, el Grupo no ha identificado impactos significativos adicionales derivados de la aplicación de dicha normativa respecto de los considerados al cierre del ejercicio 2025. En consecuencia, se mantiene la evaluación realizada al cierre del ejercicio anterior, siendo las jurisdicciones en las que resulta realizar el cálculo completo Hungría, Suiza Emiratos Árabes Unidos, China y Bulgaria. En el resto de jurisdicciones en las que opera el Grupo no se esperan importes significativos por este concepto, principalmente por resultar de aplicación los Puertos Seguros Transitorios previstos en la normativa.

De acuerdo con la exención temporal prevista en la modificación de la NIC 12, el Grupo no ha reconocido activos ni pasivos por impuestos diferidos relacionados con el Impuesto Complementario.

24. Saldos y Transacciones con Partes Vinculadas

Los detalles de los saldos deudores y acreedores con entidades vinculadas y asociadas y sus principales características se presentan a continuación:

	Miles de euros					
	30.06.2026		31.12.2025		30.06.2025	
	Saldos deudores	Saldos acreedores	Saldos deudores	Saldos acreedores	Saldos deudores	Saldos acreedores
Clientes	407	—	478	—	280	—
Deudores	—	—	305	—	—	—
Proveedores	3.283	1.392	—	1.107	—	1.838
Acreedores	—	—	—	—	—	49
Total corriente	3.690	1.392	783	1.107	280	1.887

a) Transacciones del Grupo consolidado con partes vinculadas

Las operaciones con partes vinculadas en vigor son las propias del tráfico ordinario del Grupo y han sido realizadas razonablemente a condiciones de mercado e incluyen fundamentalmente las siguientes transacciones:

- Compras de producto acabado en particular, compras de spas y accesorios a Iberspa, S.L. (participada por Boyser, S.R.L., Edrem, S.L., Dispur, S.L. y Aniol, S.L.).

- Ventas de componentes y materiales necesarios producidos por el Grupo para la fabricación de spas a Iberspa, S.L.
- Prestación de servicios por el Grupo a Iberspa, S.L.

La naturaleza de la relación con las partes vinculadas anteriormente citadas es la existencia de accionistas significativos comunes.

Los importes de las transacciones del Grupo consolidado con partes vinculadas son los siguientes:

	Miles de euros			
	30.06.2026		30.06.2025	
	Entidades asociadas	Entidades vinculadas	Entidades asociadas	Entidades vinculadas
Ventas	342	852	269	841
Ingresos servicios	56	46	46	97
Compras	(13.433)	(4.562)	(50)	(4.931)
Gastos por servicios y otros	—	(33)	—	(16)

b) Información relativa a Administradores de la Sociedad dominante y personal clave de la dirección del Grupo

No existen anticipos y créditos otorgados al personal clave de la Dirección y los Administradores.

Las remuneraciones devengadas por el personal clave de la Dirección y por los Administradores de la Sociedad se desglosan como sigue:

	Miles de euros	
	30.06.2026	30.06.2025
Total personal clave de la dirección	5.899	5.257
Total Administradores de la Sociedad dominante	3.094	2.283

Los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad dominante han percibido un total de 898 miles de euros en el periodo de seis meses terminado en 30 de junio de 2026 (907 miles de euros en el mismo periodo de 2025) respectivamente de las sociedades consolidadas donde son consejeros. Adicionalmente, como función ejecutiva, han percibido un total de 2.196 miles de euros en el periodo de seis meses terminado en 30 de junio de 2026 (1.376 miles de euros en 2025). Se han incluido dentro de la función ejecutiva las retribuciones en especie correspondientes al vehículo, seguro de vida, seguro médico y devengo del plan de acciones. Asimismo, los miembros del Consejo de Administración han percibido en concepto de compensación por gastos de viaje y desplazamiento un importe de 97 miles de euros en el periodo de seis meses terminado en 30 de junio de 2026 (87 miles de euros en el mismo periodo del ejercicio de 2025).

La Sociedad tiene asumido unas pólizas de seguros de vida que implica un gasto en el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2026 por importe de 46 miles de euros (43 miles de euros en el mismo periodo de 2025). Estos seguros de vida consisten en complemento de rentas en el caso de invalidez permanente absoluta.

Adicionalmente la Sociedad ha realizado aportaciones a planes de previsión social y planes de pensiones en el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2026 por importe de 91 miles de euros (97 miles de euros en el mismo periodo de 2025).

Durante el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2026, se ha satisfecho por parte de Fluidra, S.A. primas de seguros de Responsabilidad Civil de Administradores y Directivos del Grupo por posibles daños y/o reclamaciones de terceros durante el ejercicio de su cargo por importe de 73 miles de euros (73 miles de euros en el mismo periodo de 2025), quedando cubiertos por dichas pólizas todos los Administradores y Directivos del Grupo.

El Grupo incluye dentro del personal clave de Dirección a aquellos directivos que tienen dependencia directa del Consejo o del primer ejecutivo de la compañía, así como el auditor interno.

Con fecha 9 de junio de 2022, la Junta General de Accionistas aprobó un plan de retribución variable a largo plazo a los consejeros ejecutivos y equipo directivo de Fluidra, S.A. y de las sociedades participadas que conforman su grupo consolidado, que incluye la entrega de acciones de Fluidra, S.A.

El plan 2022-2026 tiene una duración de cinco años, extendiéndose desde el 1 de enero de 2022, con efectos desde la fecha de aprobación del plan por parte de la Junta General de Accionistas, hasta el 31 de diciembre de 2026, sin perjuicio de la liquidación efectiva del último ciclo del plan que se producirá durante el mes de junio de 2027.

El plan 2022-2026 se articula a través de la concesión de un determinado número de unidades ("PSU") que servirán como referencia para determinar el número final de acciones a entregar a los beneficiarios transcurrido un determinado periodo de tiempo, siempre que se cumplan determinados objetivos estratégicos del grupo Fluidra y se reúnan los requisitos previstos para ello en el Reglamento.

El plan se divide en tres ciclos independientes entre sí y contará con tres fechas de concesión del incentivo a percibir en caso de cumplimiento del 100% de los objetivos a los que se vincula, cada una de las cuales se han otorgado en los años 2022, 2023 y 2024, respectivamente.

Cada uno de los ciclos tiene un periodo de medición objetivo de tres años de duración, iniciándose el 1 de enero del año en el se inicie el ciclo y finalizando transcurrido un periodo de tiempo de tres años desde la fecha de inicio del periodo de medición del ciclo, esto es el 31 de diciembre del año de finalización del periodo de medición del ciclo.

Tras la finalización del periodo de medición de cada ciclo se determinará el incentivo correspondiente al mismo que tendrá derecho a percibir cada uno de los beneficiarios en función del grado de cumplimiento de los objetivos fijados para el ciclo correspondiente.

La liquidación del incentivo correspondiente a cada uno de los ciclos del plan se producirá durante el mes de junio del ejercicio siguiente a la fecha de finalización del periodo de medición, tras la aprobación de las cuentas anuales correspondientes al año de finalización del periodo de medición del ciclo correspondiente.

Para que el beneficiario consolide el derecho a percibir el incentivo correspondiente a cada ciclo del plan 2022-2026, debe permanecer en el grupo Fluidra hasta la fecha de finalización del periodo de medición del ciclo, sin perjuicio de lo previsto en los supuestos especiales de desvinculación que se establezcan en el Reglamento, y deben cumplirse los objetivos a los que se vincula cada ciclo del plan 2022-2026.

En concreto, los tres ciclos del plan quedan vinculados al cumplimiento de los siguientes objetivos estratégicos:

- a) Evolución del "Total Shareholder Return" ("TSR"), en términos absolutos;
- b) Evolución del EBITDA del grupo Fluidra;
- c) S&P rating ligados a objetivos de ESG (Environment, Social and Governance).

El importe máximo destinado al conjunto de los tres ciclos del plan en caso de cumplimiento del 100% de los objetivos a los que se vincule se fija en la cantidad de 55 millones de euros. El número máximo de acciones incluidas en el plan resulta de dividir el importe máximo destinado a cada ciclo entre el precio medio ponderado de cotización de las acciones del cierre de las sesiones bursátiles de los treinta días anteriores a la fecha de inicio del periodo de medición del ciclo correspondiente.

En caso de que el número máximo de acciones destinadas al plan autorizado por la Junta General de Accionistas no resultara suficiente para liquidar el incentivo en acciones que les correspondiese a los beneficiarios al amparo de cada ciclo del plan, Fluidra abonará en metálico el importe del incentivo correspondiente al exceso que no pueda liquidarse en acciones.

A 30 de junio de 2026 el mejor estimado del valor razonable del tercer ciclo del plan asciende a un importe aproximado de 11.698 miles de euros, que será liquidado en su totalidad mediante instrumentos de patrimonio. A 30 de junio de 2026, se ha registrado un incremento en patrimonio neto por dicho concepto de 995 miles de euros (1.650 miles de euros a 30 de junio de 2025, para el segundo y tercer ciclo del plan 2022-2026).

En julio de 2026 se ha procedido a la liquidación del segundo ciclo del plan 2022-2026.

Con fecha 7 de mayo de 2025, la Junta General de Accionistas aprobó un nuevo plan de retribución variable a largo plazo a los consejeros ejecutivos y equipo directivo de Fluidra, S.A. y de las

sociedades participadas que conforman su grupo consolidado, que incluye la entrega de acciones de Fluidra, S.A.

El plan 2025-2029 tiene una duración de cinco años, extendiéndose desde el 1 de enero de 2025, con efectos desde la fecha de aprobación del plan por parte de la Junta General de Accionistas, hasta el 31 de diciembre de 2029, sin perjuicio de la liquidación efectiva del último ciclo del plan que se producirá durante el mes de junio de 2030.

El plan 2025-2029 se articula a través de la concesión de un determinado número de unidades ("PSU") que servirán como referencia para determinar el número final de acciones a entregar a los beneficiarios transcurrido un determinado periodo de tiempo, siempre que se cumplan determinados objetivos estratégicos del grupo Fluidra y se reúnan los requisitos previstos para ello en el Reglamento.

El plan se divide en tres ciclos independientes entre sí y contará con tres fechas de concesión del incentivo target a percibir en caso de cumplimiento del 100% de los objetivos a los que se vincula, cada una de las cuales tendrá lugar en los años 2025, 2026 y 2027, respectivamente.

Cada uno de los ciclos tendrá un periodo de medición objetivo de tres años de duración, iniciándose el 1 de enero del año en el se inicie el ciclo y finalizando transcurrido un periodo de tiempo de tres años desde la fecha de inicio del periodo de medición del ciclo, esto es el 31 de diciembre del año de finalización del periodo de medición del ciclo.

Tras la finalización del periodo de medición de cada ciclo se determinará el incentivo correspondiente al mismo que tendrá derecho a percibir cada uno de los beneficiarios en función del grado de cumplimiento de los objetivos fijados para el ciclo correspondiente.

La liquidación del incentivo correspondiente a cada uno de los ciclos del plan se producirá durante el mes de junio del ejercicio siguiente a la fecha de finalización del periodo de medición, tras la aprobación de las cuentas anuales correspondientes al año de finalización del periodo de medición del ciclo correspondiente.

Para que el beneficiario consolide el derecho a percibir el incentivo correspondiente a cada ciclo del plan 2025-2029, debe permanecer en el grupo Fluidra hasta la fecha de finalización del periodo de medición del ciclo, sin perjuicio de lo previsto en los supuestos especiales de desvinculación que se establezcan en el Reglamento, y deben cumplirse los objetivos a los que se vincula cada ciclo del plan 2025-2029 en los siguientes términos y condiciones:

- Objetivos de creación de valor para el accionista;
- Objetivos económico-financieros, y
- Objetivos ligados a ESG (environment, social and governance).

En concreto, el primer y segundo ciclo del plan quedarán vinculados al cumplimiento de los siguientes objetivos estratégicos:

- a) Evolución del "Total Shareholder Return" de Fluidra ("TSR"), en términos absolutos para el primer ciclo y relativos para el segundo ciclo;
- b) Evolución del EBITDA del Grupo Fluidra;
- c) S&P rating ligados a objetivos de ESG (Environment, Social and Governance).

Adicionalmente, para el segundo ciclo el plan quedará vinculado, en algunos casos, a un objetivo de permanencia.

Para el tercer ciclo del plan, el Consejo de Administración de Fluidra, a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, podrá decidir mantener o modificar las métricas, su peso relativo y el grado de consecución establecidos para el primer ciclo.

El importe máximo destinado al conjunto de los tres ciclos del plan en caso de cumplimiento del 100% de los objetivos a los que se vincule se fija en la cantidad de 64 millones de euros. El número máximo de acciones incluidas en el plan será el que resulte de dividir el importe máximo destinado a cada ciclo entre el precio medio ponderado de cotización de las acciones del cierre de las sesiones bursátiles de los treinta días anteriores a la fecha de inicio del periodo de medición del ciclo correspondiente. En cualquier caso, en caso de cumplimiento del 100% de los objetivos, el total de Acciones a entregar en ejecución del Plan, al conjunto de los Beneficiarios de los tres ciclos no podrá superar el 1,21% del capital social de Fluidra, siendo el 2,03% en caso de alcanzar el grado de consecución máximo de los objetivos.

En caso de que el número máximo de acciones destinadas al plan autorizado por la Junta General de Accionistas no resultara suficiente para liquidar el incentivo en acciones que les correspondiese a los beneficiarios al amparo de cada ciclo del plan, Fluidra abonará en metálico el importe del incentivo correspondiente al exceso que no pueda liquidarse en acciones.

A 30 de junio de 2026 el mejor estimado del valor razonable del primer y segundo ciclo del plan asciende a un importe aproximado de 17.029 miles de euros, que será liquidado en su totalidad mediante instrumentos de patrimonio. A 30 de junio de 2026, se ha registrado un incremento en patrimonio neto por dicho concepto de 1.852 miles de euros.

El importe registrado en el epígrafe de gastos de personal para la totalidad de los planes vigentes en 2026 asciende a 2.881 miles de euros (1.684 miles de euros a 30 de junio de 2025).

c) Transacciones ajenas al tráfico ordinario o en condiciones distintas de mercado realizadas por los Administradores de la Sociedad dominante

Durante los periodos de seis meses terminado en 30 de junio de 2026 y 2025, los Administradores de la Sociedad dominante no

han realizado con la Sociedad ni con sociedades del Grupo operaciones ajenas al tráfico ordinario o en condiciones distintas a las de mercado.

d) Situaciones de conflicto de interés de los Administradores de la Sociedad dominante.

Los Administradores de la Sociedad y las personas vinculadas a las mismas, no han incurrido en ninguna situación de conflicto de interés que haya tenido que ser objeto de comunicación de acuerdo con lo dispuesto en el art. 229 del TRLSC.

25. Otros Compromisos y Contingencias

Al 30 de junio de 2026 y 2025, el Grupo no mantiene presentada ninguna garantía hipotecaria.

Al 30 de junio de 2026, el Grupo tiene presentados avales ante entidades bancarias y otras sociedades por importe de 6.983 miles de euros (10.034 miles de euros en 2025).

26. Acontecimientos posteriores al cierre

No se han producido acontecimientos relevantes posteriores al cierre del periodo.

Anexo I

Fluidra, S.A. y Sociedades Dependientes

Detalle de la razón y objeto social de las sociedades dependientes, asociadas y multigrupo participadas directa e indirectamente

Sociedades dependientes, consolidadas de acuerdo con el método de integración global

- AO Astral SNG, con domicilio social en Moscú (Rusia), tiene como actividad principal la comercialización de material para piscina.
- Aquacontrol, Gesellschaft für meß-, regel- und steuerungstechnik zur wasseraufbereitung GMBH, con domicilio social en Haan, (Germany), tiene como actividad principal la producción y distribución de equipos de medición, control y regulación para piscinas, sistemas de agua y aguas residuales de todo tipo.
- Astral Aqua Design Limited Liability Company, con domicilio social en Moscú (Rusia), tiene como actividad principal la distribución, diseño, instalación y gestión de proyectos de fuentes y estanques.
- Astralpool Cyprus, LTD, con domicilio social en Limassol (Chipre), tiene como actividad principal la distribución de productos relacionados con piscinas.
- Astralpool Hongkong, CO., Limited, con domicilio social en Wang Chai, (Hong Kong), tiene como actividad principal la comercialización de productos relacionados con piscinas, tratamiento de agua y riego.
- Astralpool UK Limited., con domicilio social en Fareham (Inglaterra), tiene por objeto social la fabricación, compraventa, distribución, comercialización, exportación e importación de toda clase de productos específicos para piscinas.
- Bac pool Systems Holding AG, con domicilio en Oftringen, (Switzerland), tiene por objeto social la adquisición, venta y gestión de acciones, así como la prestación de servicios de gestión a otras compañías tanto suizas como extranjeras.
- Bac pool Systems AG, con domicilio en Oftringen, (Switzerland), tiene como actividad principal el desarrollo, comercialización y distribución de equipamiento de piscina y productos complementarios.
- Bac pool Systems GMBH, con domicilio social en Ettlingen, (Germany), tiene como actividad principal la producción, planificación y comercialización de cubiertas, accesorios y tecnología solar para piscinas
- Cepex S.A.U., con domicilio social en La Garriga (Barcelona, España), tiene como actividad principal la fabricación y distribución de material plástico por sistema de inyección o similar y, en particular, piezas de plástico para válvulas, así como la fabricación de moldes de inyección de plástico.
- Certikin International, Limited, con domicilio social en Witney, Oxford (Inglaterra), tiene como actividad principal la comercialización de productos para la piscina.
- Cover-Pools LLC., con domicilio social en West Valley City (Estados Unidos), tiene como actividad principal la producción y distribución de sistemas de cobertura automáticos para piscinas.
- Custom Molded Products Shanghai, Inc., con domicilio social en Shanghai (China) tiene como actividad principal la venta de equipos de baño, productos plásticos, productos de caucho, productos electrónicos y materiales metálicos, así como la importación y exportación de bienes y tecnología.
- Custom Molded Products, LLC, con domicilio social en Newnan, Georgia (Estados Unidos), tiene como objeto social participar en cualquier acto o actividad legal para la cual se puedan formar compañías de responsabilidad limitada en virtud de la Ley y participar en todas y cada una de las actividades necesarias o incidentales a la misma.
- Eco-Sistemas Watermakers, S.L., con domicilio social en Sant Quirze del Vallès (Barcelona, España), tiene como actividad principal la comercialización, distribución, representación, importación y exportación de maquinaria y equipos para la manipulación de fluidos, generadores y material de transmisión de electricidad, equipos de telecomunicaciones, bombas, motores y sistemas de desalinización y depuración de aguas y herramientas, materias y artículos técnicos para la navegación, sus partes, accesorios y componentes.
- Ecotropy Société Anonyme, con domicilio social en Nantes (Francia), tiene como actividad principal el diseño, desarrollo y comercialización de software relacionado con la optimización energética e hídrica con foco principal en instalaciones acuáticas.
- Fluidra Adriatic D.O.O., con domicilio social en Zagreb (Croacia) tiene como actividad principal la compra, venta y distribución de maquinaria, equipos, materiales, productos y equipos especiales de mantenimiento de piscinas y sistemas de aguas.

- Fluidra Albania LLC, con domicilio social en Tirana, (Albania), tiene como actividad principal la producción, venta y distribución de todo tipo de maquinaria, equipos, componentes y piezas de maquinaria, instrumentos, accesorios y productos específicos para piscinas, riego y tratamiento de aguas, productos químicos para piscinas y Spa & Wellness.
- Fluidra Balkans JSC, con domicilio social en Plovdiv (Bulgaria), tiene como actividad principal la compra, venta y distribución de maquinaria, equipos, materiales, productos y equipos especiales de mantenimiento de piscinas y sistemas de aguas.
- Fluidra Belgique, S.R.L., con domicilio social en Gosselies (Bélgica), tiene como actividad principal la fabricación, compraventa, distribución, comercialización, exportación e importación de toda clase de productos específicos para piscinas.
- Fluidra Benelux, B.V., con domicilio social en Veghel (Países Bajos), tiene por objeto social ejercer de técnico mayorista y llevar a cabo todas las actividades directa o indirectamente relacionadas con ello; así como constituir, participar en y dirigir la gestión, tener interés financiero en otras compañías; y prestar servicios administrativos. Posee el 100% del capital de la sociedad alemana SIBO GmbH.
- Fluidra BH D.O.O. Bijeljina, con domicilio social en Bijeljina, (Bosnia & Herzegovina), tiene como objeto social la venta de productos para la piscina.
- Fluidra Brasil Indústria e Comércio LTDA, con domicilio social en Itajaí (Brasil), tiene como actividad principal la comercialización, importación, exportación y distribución de equipos, productos y servicios de conducción de fluidos, riego, piscinas y tratamiento de aguas, bien como participante en otras sociedades en calidad de socia o accionista. Asimismo, presta servicios de asistencia técnica de máquinas, filtros y equipamientos industriales y electro-electrónicos y alquila máquinas y equipamientos industriales y/o electro-electrónicos.
- Fluidra Chile, S.A., con domicilio social en Santiago de Chile (Chile), tiene como actividad principal la compraventa, montaje, distribución y comercialización de maquinaria, equipos y productos específicos para piscinas, riego y tratamiento y purificación de aguas.
- Fluidra Colombia, S.A.S., con domicilio social en Antioquia (Colombia) tiene como actividad la compraventa, distribución, comercialización, importación, exportación de toda clase de maquinaria, equipos, componentes y partes de maquinaria, instrumentos, accesorios y productos específicos para piscinas, riego y tratamiento y purificación de aguas en general, contruidos tanto con materiales metálicos como con todo tipo de material plástico y sus transformados.
- Fluidra Comercial España, S.A.U., con domicilio social en Sant Cugat del Vallés (Barcelona, España), se dedica a la fabricación, compraventa y distribución de toda clase de maquinaria, filtros, instrumentos, accesorios y productos específicos para la piscina así como para el tratamiento y purificación de aguas en general, el riego y la conducción de fluidos, contruidos tanto con materiales metálicos como con todo tipo de materiales plásticos y su transformación; así como a la construcción y fabricación de toda clase de elementos y productos susceptibles de ser manufacturados con fibra de vidrio, metal, materiales termo conformados al vacío, o materiales inyectados.
- Fluidra Comercial Portugal Unipessoal, Lda., con domicilio social en São Domingo da Rana (Portugal), se dedica a la fabricación, compraventa, distribución, comercialización, exportación e importación de toda clase de productos específicos para piscinas.
- Fluidra Commercial France, S.A.S., con domicilio social en Perpignan (Francia), tiene como actividad principal la comercialización de bombas rotativas y centrífugas, motores eléctricos y accesorios, comercialización de equipos para piscinas y tratamiento de agua.
- Fluidra Commercial, S.A.U., con domicilio social en Sant Cugat del Vallés (Barcelona, España), se dedica, entre otras actividades, a la tenencia y disfrute de participaciones sociales y acciones, y al asesoramiento, dirección y administración de las sociedades en las que mantiene una participación.
- Fluidra Commerciale Italia, S.P.A., con domicilio social en Bedizzole (Italia), tiene por objeto social la fabricación, compraventa, distribución, comercialización, exportación e importación de toda clase de productos específicos para piscina.
- Fluidra Czechia & Slovakia, S.R.O. (anteriormente denominada Astral Bazenove Prislusentsvi, S.R.O.), con domicilio social en Modletice - Doubravice (República Checa), tiene como actividad principal la producción y venta de sustancias químicas y otros preparados químicos, clasificados como tóxicos y muy tóxicos.
- Fluidra Deutschland, GmbH, con domicilio social en Großostheim (Alemania), tiene como actividad principal la distribución y venta de productos y accesorios para piscina.
- Fluidra Egypt, Egyptian Limited Liability Company, con domicilio social en El Cairo (Egipto), tiene como actividad principal la comercialización de accesorios para piscinas.
- Fluidra Export, S.A.U., con domicilio social en Sant Cugat del Vallés (Barcelona, España), se dedica al comercio, tanto interior como exterior, de toda clase de productos y mercancías, consistiendo su actividad principal en la comercialización de artículos relacionados con piscinas, adquiridos básicamente a sociedades vinculadas.
- Fluidra Global Distribution Italy, S.R.L., con domicilio social en Castrezzato (Italy), tiene como actividad principal la gestión y organización de la distribución y la prestación de servicios logísticos y de marketing, incluyendo importación y exportación, almacenamiento y transporte de mercancías, así como la gestión de flujos de suministro.

- Fluidra Global Distribution, S.L.U., con domicilio social en Sant Cugat del Vallés (Barcelona, España), se dedica a la fabricación, compraventa, distribución de toda clase de maquinaria, equipos, componentes y partes de maquinaria, instrumentos, accesorios y productos específicos para piscinas, riego y tratamiento y purificación de aguas en general, contruidos tantos con materiales metálicos como con todo tipo de material plástico y sus transformados.
- Fluidra Group Australia Pty Ltd, con domicilio social en Smithfield (Australia), tiene como actividad principal la producción, montaje y distribución de equipos para piscinas y otros productos asociados.
- Fluidra Hellas, S.A., con domicilio social en Aspropyrgos (Grecia), tiene como actividad principal la distribución de productos relacionados con piscinas.
- Fluidra Holdings Australia Pty Ltd, con domicilio social en Smithfield (Australia), tiene como actividad la tenencia y disfrute de participaciones sociales y acciones, y el asesoramiento, dirección y administración de las sociedades en las que mantiene una participación.
- Fluidra Holdings South Africa Pty Ltd, con domicilio social en Johannesburg (Sudáfrica), tiene como objeto social la tenencia y disfrute de participaciones sociales y acciones, y el asesoramiento, dirección y administración de las sociedades en las que mantiene una participación.
- Fluidra India Private Limited, con domicilio social en Chennai (India), tiene como actividad principal la comercialización de material para piscina, tratamiento químico del agua, spa y riego.
- Fluidra Indonesia PT, con domicilio social en Jakarta (Indonesia) tiene por objeto social la importación y distribución de productos y equipos para piscinas, así como de productos químicos y accesorios.
- Fluidra Industry France, S.A.S., con domicilio social en Perpignan (Francia), tiene como actividad principal la fabricación de coberturas automáticas para piscinas de cualquier tipo, así como la compraventa de materiales, accesorios y productos para piscinas.
- Fluidra Kazakhstan Limited Liability Company, con domicilio social en Almaty City (República de Kazakhstan), tiene como objeto social la compra de material de piscinas para su posterior venta en el mercado nacional.
- Fluidra Latam Export LLC, con domicilio social en Wilmington (Estados Unidos), tiene como actividad principal la distribución de material de piscina en el mercado latinoamericano.
- Fluidra Magyarország, Kft, con domicilio social en Budapest (Hungría), tiene como actividad principal la comercialización y montaje de maquinaria y accesorios para piscinas, riego y tratamiento y purificación de aguas.
- Fluidra Malaysia SDN.BHD, con domicilio social en Semenyih Selangor (Malasia) tiene como actividad principal la comercialización de material para la piscina.
- Fluidra Manufacturing Morocco, SARL, con domicilio social en Tanger (Marruecos), tiene por objeto social la fabricación de filtros de poliéster y productos de inyección de plástico en componentes de piscinas y SPAs.
- Fluidra Maroc, S.A.R.L., con domicilio social en Casablanca (Marruecos), y cuyo objeto social es la importación, exportación, fabricación, comercialización, venta y distribución de material de componentes de piscinas, de riego y tratamiento de las aguas.
- Fluidra México, S.A. DE CV, con domicilio social en Ciudad de México DF (México), tiene por objeto social la compraventa, importación, exportación, almacenaje, fabricación y en general la comercialización de todo tipo de bienes, equipos, componentes, maquinarias, accesorios y especialidades químicas para la construcción de piscinas, riego y tratamiento de aguas.
- Fluidra Middle East Fze, con domicilio social en Jebel Ali (Dubai), dedicada a la comercialización de arena, grava, piedras, azulejos, materiales para suelos, piscinas, equipos para piscinas y tratamiento de aguas, así como accesorios relacionados, equipos de refrigeración y calefacción por agua, instrumentos electrónicos, bombas, motores, válvulas y piezas de recambio, y productos de fibra de vidrio.
- Fluidra Montenegro DOO con domicilio social en Podgorica (Montenegro) tiene como actividad principal la compra, venta y distribución de maquinaria, equipos, materiales, accesorios, productos y equipos especiales de mantenimiento de piscinas, sistemas de aguas y riego.
- Fluidra (N.Z.) Limited, con domicilio social en North Shore City (Nueva Zelanda), tiene como actividad principal la distribución y venta de material de piscina.
- Fluidra Nordic AB, con domicilio social en Källered (Suecia), tiene como actividad principal la compra, venta, importación, exportación de categorías de producto y productos relacionados con las piscinas, tratamiento de agua y riego.
- Fluidra North America LLC, con domicilio social en Carlsbad (Estados Unidos), tiene como actividad la tenencia y disfrute de participaciones sociales y acciones, y el asesoramiento, dirección y administración de las sociedades en las que mantiene una participación.
- Fluidra Österreich GmbH "SSA", con domicilio social en Wals (Austria), tiene como actividad principal la comercialización de productos para la piscina y wellness.
- Fluidra Polska, SP. Z.O.O., con domicilio social en Wrocław (Polonia), tiene como actividad principal la comercialización de accesorios para piscinas.
- Fluidra Proyectos, S.A. con domicilio social en Ciudad de Buenos Aires (Argentina), tiene como actividad principal la

venta al por mayor de máquinas, equipos y materiales conexos.

- Fluidra Romania S.A., con domicilio social en Bucarest (Rumanía) tiene como actividad principal la compra, venta y distribución de maquinaria, equipos, materiales, accesorios, productos y equipos especiales de mantenimiento de piscinas, sistemas de aguas y riego.
- Fluidra Serbica, D.O.O. Beograd, con domicilio social en Belgrado (Serbia) tiene como actividad principal la comercialización de material para piscina.
- Fluidra SI D.O.O., con domicilio social en Ljubljana (Slovenia), tiene como actividad principal la comercialización de bienes, productos y materiales relacionados con piscinas.
- Fluidra Singapore, PTE LTD, con domicilio social en Singapur (Singapur), tiene como actividad principal la comercialización de accesorios relacionados con piscinas.
- Fluidra Switzerland, S.A., con domicilio social en Bedano (Suiza) tiene como actividad principal la comercialización de material de piscina.
- Fluidra Technologies Private Limited, con domicilio social en Pune, Maharashtra (India), tiene como actividad principal la prestación de servicios de IT al resto del grupo.
- Fluidra (Thailand) Co., Ltd., con domicilio social en SamutPrakarn (Tailandia), tiene como actividad principal la comercialización de productos relacionados con piscinas, spas y riego.
- Fluidra Tr Su Ve Havuz Ekipmanlari AS, con domicilio social en Tuzla (Turquía), se dedica a la importación de equipos, productos químicos y otros materiales auxiliares necesarios para piscinas, y su posterior distribución.
- Fluidra Tunisie, S.A.R.L., con domicilio social en El Manar (Túnez), tiene como objeto principal la prestación de servicios de fabricación y actividades afines destinados a promover y potenciar la actividad del Grupo Fluidra en Túnez.
- Fluidra USA, LLC, con domicilio social en Jacksonville (Estados Unidos), se dedica a la comercialización de productos y accesorios relacionados con piscina.
- Fluidra Vietnam LTD, con domicilio social en Ho Chi Minh City (Vietnam) tiene como objeto social la consultoría, designación e instalación de sistemas de filtración de piscinas y aplicaciones del agua, así como la importación, exportación y distribución de productos al por mayor y al por menor.
- Fluidra Waterlinx Pty, Ltd, con domicilio social en Johannesburg (Sudáfrica), tiene como actividad principal la fabricación y distribución de piscinas, equipos y accesorios de spa y jardín.
- Holland Aqua Sight B.V., con domicilio social en Oudkarspel (Países Bajos), tiene como actividad principal la exportación, producción, venta minorista por internet y venta mayorista de

ventanas y suelos móviles, especialmente para aplicaciones en contacto con el agua o bajo el agua.

- I.D. Electroquímica, S.L.U., con domicilio social en Alicante (Alicante, España), tiene por objeto social la venta de toda clase de máquinas de desarrollo de procesos y reactores electroquímicos.
- Innodrip, S.L.U., con domicilio social en Sant Cugat del Vallés (Barcelona, España) tiene como objeto social la prestación de servicios orientados al uso sostenible del agua.
- Inquide, S.A.U., con domicilio social en Polinyà (Barcelona, España), tiene como actividad principal la fabricación, distribución e instalación de productos y equipos relacionados con el tratamiento de agua y piscinas, ensamblaje de piscinas, proyectos de construcción y mantenimiento para instalaciones deportivas, de ocio y de jardín, así como la realización de actividades de inversión.
- Manufacturas Gre, S.A.U., con domicilio social en Leioa (Vizcaya, España), tiene por objeto social el diseño, comercialización, distribución e importación/exportación de piscinas elevadas, equipos, accesorios y productos químicos para el tratamiento de agua.
- Ningbo Dongchuan Swimming Pool Equipment Co., LTD, con domicilio social en Ningbo (China), tiene por objeto social la producción e instalación de equipos de piscina, cepillos, productos de plástico y aluminio, termómetros industriales, equipos de desinfección del agua y equipos de test del agua. Importación y exportación de tecnología para uso propio o como agente.
- Piscines Techniques 2000, S.A.S., con domicilio social en Perpignan (Francia), tiene como actividad principal la venta de recambios de material de piscina; la compraventa de equipos de piscina y sistemas de agua usados; la venta, distribución, comercialización, reparación y mantenimiento de equipos de piscina, jardinería, riego y tratamiento de aguas; y el asesoramiento técnico a profesionales del sector de la piscina y el agua.
- Pooltrackr Pty, LTD, con domicilio social en Smithfield (Australia), opera bajo un modelo de negocio de Software como Servicio (SaaS) orientado a empresas (B2B), generando ingresos recurrentes a través de licencias de software basadas en suscripción. Además, obtiene ingresos adicionales mediante servicios integrados de procesamiento de pagos y acuerdos de participación en ingresos vinculados a su plataforma de software para puntos de venta (POS).
- Poolweb, SAS, con domicilio social en Meyzieu (Francia), tiene como objeto social la compraventa de equipos utilizados en el ámbito de la piscina y otros negocios relacionados con el agua y la relajación, proporcionar asistencia técnica a profesionales dentro de este ámbito, así como la creación y venta de programas informáticos relacionados con las actividades mencionadas.

- PPF-Variopool Ltd con domicilio social en Essex (Reino Unido), tiene como actividad principal la producción y prestación de servicios para soluciones móviles para suelos de piscinas.
- SR Smith, LLC, con domicilio social en Canby, Oregon (Estados Unidos), tiene como objeto social participar en cualquier acto o actividad legal que puedan llevar a cabo compañías de responsabilidad limitada en virtud de la Ley de Delaware, incluyendo consultoría, intermediación, comisiones o inversiones en otras compañías.
- Sacopa, S.A.U., con domicilio social en Sant Jaume de Llierca (Girona, España), tiene como actividad principal la transformación de materias plásticas y su comercialización y venta, así como, fabricación, montaje, transformación, compraventa y distribución de toda clase de aparatos y útiles de alumbrado y decoración. Actividades de comercio tanto exterior como interior, de toda clase de mercancías y productos, directa o indirectamente relacionados con los productos anteriores, su compraventa o distribución. La representación de firmas y empresas comerciales e industriales dedicadas a la fabricación de los productos detallados anteriormente, tanto nacionales, como extranjeras.
- SRS Australia Pty LTD, con domicilio social en Brisbane, Queensland (Australia), tiene como actividad principal la venta de equipos y materiales para cubiertas de piscinas tanto residenciales como comerciales y tanto a clientes minoristas como mayoristas.
- Sunbather, Pty LTD, con domicilio social en Hastings, Victoria (Australia), tiene como actividad principal la fabricación y distribución de materiales de climatización de piscinas y cobertores de piscinas termales.
- Swim & Fun Scandinavia ApS, con domicilio social en Roskilde (Dinamarca), tiene como actividad principal la realización de operaciones de negocio mayorista relacionadas con la piscina o tratamiento de aguas.
- Talleres del Agua, S.L.U., con domicilio social en Los Corrales de Buelna (Cantabria, España), tiene por objeto social la construcción, venta, instalación, climatización y mantenimiento de piscinas, así como la fabricación, compraventa, importación y exportación de todo tipo de utensilios propios de piscinas.
- Taylor Water Technologies LLC, con domicilio social en Sparks, Maryland (Estados Unidos) tiene como actividad principal la fabricación y distribución de soluciones para el análisis de agua, estaciones de análisis y tiras reactivas para piscinas y botellas de plástico.
- Trace Logistics North, B.V., con domicilio social en Veghel (Países Bajos), tiene como objeto social recibir en depósito en sus almacenes o locales bienes ajenos para su almacenamiento, control y distribución a terceros por encargo de sus depositantes; realizar actividades de almacenamiento, depósito, carga y descarga y cualquier otra función necesaria para gestionar la distribución de estos bienes de acuerdo con las instrucciones del depositante; contratar y gestionar el transporte de mercancías.
- Trace Logistics, S.A.U., con domicilio social en Maçanet de la Selva (Girona, España), tiene como objeto social recibir en depósito en sus almacenes o locales bienes ajenos para su almacenamiento, control y distribución a terceros por encargo de sus depositantes; realizar funciones de almacenaje, carga y descarga u otras complementarias que resulten necesarias para gestionar la distribución de estos bienes de acuerdo con las instrucciones de los depositantes y contratar y gestionar transportes.
- Variodeck B.V. con domicilio social en Oudkarspel (Países Bajos), tiene como actividad principal el revestimiento sostenible y el mantenimiento/ reparación de piscinas.
- Varioplay B.V. con domicilio social en Oudkarspel (Países Bajos), tiene como actividad principal el desarrollo de elementos interactivos para hacer que una piscina sea multifuncional.
- Variopool B.V. con domicilio social en Oudkarspel (Países Bajos), tiene como actividad principal el diseño, suministro y mantenimiento de equipos y materiales para el uso flexible de piscinas.
- Variopool France Sarl con domicilio social en Saverne (Francia), tiene como actividad principal la coordinación y el seguimiento técnico, en régimen de subcontratación, de la obra de instalación de fondos móviles de piscinas Variopool.
- Variopool Holding B.V. con domicilio social en Oudkarspel (Países Bajos), tiene como actividad principal el diseño, producción e instalación de suelos y paredes móviles para piscinas, además de parques acuáticos y ventanas subacuáticas.
- Variopool Polska Sp. z o.o. con domicilio social en Jelenia Góra (Polonia), tiene como actividad principal actividades profesionales, científicas y técnicas.
- Variopool Sales International, B.V. con domicilio social en Oudkarspel (Países Bajos), tiene como actividad principal la importación y exportación, así como venta al por mayor, de equipos y materiales para el uso flexible de piscinas.
- Veico. Com. Br Indústria e Comércio LTDA, con domicilio social en Ciudad de Itajá, Estado de Santa Catarina (Brasil), tiene como objeto social la prestación de apoyo administrativo, digitalización de textos, plantillas electrónicas y formularios en general, cursos y entrenamiento de desarrollo profesional y gerencial así como venta de máquinas y equipamientos.
- Wit Egypt, Egyptian Limited Liability Company, con domicilio social en El Cairo (Egipto), tiene como actividad principal la comercialización de accesorios para piscinas.
- Ya Shi Tu Swimming Pool Equipment (Shanghai) Co, Ltd. con domicilio social en Shanghai (China), tiene como actividad principal la comercialización de productos para la piscina.

- Zodiac Pool Care Europe, S.A.S., con domicilio social en Belberaud (Francia), tiene como actividad principal la distribución y venta de productos y accesorios para piscina.
- Zodiac Pool Systems Canada, INC, con domicilio social en Vancouver (Canadá), tiene como actividad principal la venta y distribución de productos y accesorios para piscina.
- Zodiac Pool Systems, LLC, con domicilio social en Carlsbad (Estados Unidos), tiene como actividad principal la producción y distribución de varias marcas del Grupo relacionadas con equipos de piscina.
- Zodiac Swimming Pool Equipment (Shenzhen), Co, Ltd, con domicilio social en Shenzhen (China), tiene como actividad principal la provisión de servicios técnicos para equipos de piscina y spa; la distribución, venta, importación y exportación de productos y componentes para piscina, spa y servicios posventa, así como la realización de actividades de I+D.
- ZPES Holdings, S.A.S., con domicilio social en Belberaud (Francia), tiene como actividad la tenencia y disfrute de participaciones sociales y acciones, y el asesoramiento, dirección y administración de las sociedades en las que mantiene una participación.

Sociedades asociadas, consolidadas de acuerdo con el método de la participación

- Astral Nigeria, Ltd., con domicilio social en Surulere-Lagos (Nigeria), tiene como actividad principal la comercialización de productos para la piscina.
- Blue Factory S.R.L., con domicilio social en Milán (Italia), tiene como objeto social la prestación de servicios de consultoría a entidades tanto públicas como privadas relacionadas con el diseño y la implementación de proyectos, el desarrollo, la implementación y comercialización de soluciones innovadoras y servicios de alto valor tecnológico.
- Aiper, Inc, con domicilio social en Grand Cayman, (Isla Cayman), tiene por objeto social la realización de investigación, desarrollo y venta de robots inalámbricos para piscina, así como de productos para el mantenimiento del jardín.

	% Porcentaje participación	
	Directo	Indirecto
Detalle de sociedades dependientes consolidadas de acuerdo con el método de integración global.		
FLUIDRA COMMERCIAL, S.A.U.	100,00%	
AO ASTRAL SNG		90,00%
AQUACONTROL, GESELLSCHAFT FÜR MEß-, REGEL- UND STEUERUNGSTECHNIK ZUR WASSERAUFBEREITUNG GMBH		100,00%
ASTRAL AQUADESIGN LIMITED LIABILITY COMPANY		58,50%
ASTRALPOOL CYPRUS, LTD		100,00%
ASTRALPOOL HONGKONG, CO., LIMITED		100,00%
ASTRALPOOL UK LIMITED		100,00%
BAC POOL SYSTEMS HOLDING AG		100,00%
BAC POOL SYSTEMS AG		100,00%
BAC POOL SYSTEMS GMBH		100,00%
CEPEX S.A.U.		100,00%
CERTIKIN INTERNATIONAL, LIMITED		100,00%
COVER - POOLS LLC		100,00%
CUSTOM MOLDED PRODUCTS LLC		100,00%
CUSTOM MOLDED PRODUCTS SHANGHAI INC.		100,00%
ECO-SISTEMS WATERMAKERS, S.L.		73,58% ⁽⁷⁾
ECOTROPY, SOCIÉTÉ ANONYME		100,00% ⁽⁷⁾
FLUIDRA ADRIATIC D.O.O.		100,00%
FLUIDRA ALBANIA LLC		100,00% ⁽⁵⁾
FLUIDRA BALKANS JSC		61,16%
FLUIDRA BELGIQUE, S.R.L.		100,00%
FLUIDRA BENELUX, B.V.		100,00% ⁽³⁾
FLUIDRA BH D.O.O. Bijeljina		60,00%
FLUIDRA BRASIL INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA		100,00%
FLUIDRA CHILE, S.A.		100,00%
FLUIDRA COLOMBIA, S.A.S		100,00%
FLUIDRA COMERCIAL ESPAÑA, S.A.U.		100,00%
FLUIDRA COMERCIAL PORTUGAL Unipessoal, LDA		100,00%
FLUIDRA COMMERCIAL FRANCE, S.A.S.		100,00%
FLUIDRA COMMERCIALE ITALIA, S.P.A.		100,00%
FLUIDRA CZECHIA & SLOVAKIA, S.R.O.		100,00% ⁽²⁾
FLUIDRA DEUTSCHLAND GmbH		100,00%
FLUIDRA EGYPT, Egyptian Limited Liability Company		100,00%
FLUIDRA EXPORT, S.A.U.		100,00%
FLUIDRA GLOBAL DISTRIBUTION, S.L.U.		100,00%
FLUIDRA GLOBAL DISTRIBUTION ITALY, S.R.L.		100,00%
FLUIDRA GROUP AUSTRALIA PTY LTD		100,00%
FLUIDRA HELLAS, S.A.		96,96%
FLUIDRA HOLDINGS AUSTRALIA PTY LTD		100,00%
FLUIDRA HOLDINGS SOUTH AFRICA PTY LTD		100,00%
FLUIDRA INDIA PRIVATE LIMITED		100,00%
FLUIDRA INDONESIA PT.		100,00%
FLUIDRA INDUSTRY FRANCE, S.A.S		100,00%
FLUIDRA KAZAKHSTAN Limited Liability Company		70,00%
FLUIDRA LATAM EXPORT LLC		100,00%
FLUIDRA MAGYARORSZÁG Kft.		95,00%
FLUIDRA MALAYSIA SDN.BHD.		100,00%
FLUIDRA MANUFACTURING MOROCCO, S.A.R.L.		100,00% ⁽⁵⁾
FLUIDRA MAROC, S.A.R.L.		100,00%
FLUIDRA MEXICO, S.A. DE C.V.		100,00%
FLUIDRA MIDDLE EAST FZE		100,00%
FLUIDRA MONTENEGRO DOO		60,00%
FLUIDRA N.Z. LIMITED		100,00%
FLUIDRA NORDIC AB		100,00%

	% Porcentaje participación	
	Directo	Indirecto
Detalle de sociedades dependientes consolidadas de acuerdo con el método de integración global.		
FLUIDRA NORTH AMERICA LLC		100,00%
FLUIDRA ÖSTERREICH GmbH "SSA"		98,50%
FLUIDRA POLSKA, SP. Z.O.O.		100,00%
FLUIDRA PROYECTOS, S.A.		100,00% ⁽⁵⁾
FLUIDRA ROMANIA S.A.		66,66%
FLUIDRA SERBICA, D.O.O. BEOGRAD		60,00%
FLUIDRA SI D.O.O		60,00%
FLUIDRA SINGAPORE, PTE LTD		100,00%
FLUIDRA SWITZERLAND, S.A.		100,00%
FLUIDRA TECHNOLOGIES PRIVATE LIMITED		100,00% ⁽⁵⁾
FLUIDRA THAILAND CO., LTD		100,00%
FLUIDRA TR SU VE HAVUZ EKIPMANLARI AS		51,00%
FLUIDRA TUNISIE, S.A.R.L.		100,00%
FLUIDRA USA, LLC		100,00%
FLUIDRA VIETNAM LTD		100,00%
FLUIDRA WATERLINX PTY, LTD		100,00%
I.D. ELECTROQUÍMICA, S.L.U.		100,00%
INNODRIP, S.L.U		100,00%
INQUIDE, S.A.U.		100,00%
MANUFACTURAS GRE, S.A.U.		100,00%
NINGBO DONGCHUAN SWIMMING POOL EQUIPMENT CO., LTD		70,00%
PISCINES TECHNIQUES 2000, S.A.S.		100,00%
POOLTRACKR PTY, LTD		100,00%
POOLWEB SAS		100,00%
S.R. SMITH, LLC		100,00%
SACOPA, S.A.U.		100,00%
SRS AUSTRALIA Pty LTD		100,00%
SUNBATHER Pty LTD		100,00%
SWIM & FUN SCANDINAVIA, APS		100,00%
TALLERES DEL AGUA, S.L.U.		100,00%
TAYLOR WATER TECHNOLOGIES LLC		100,00%
TRACE LOGISTICS NORTH BV		100,00%
TRACE LOGISTICS, S.A.U.		100,00%
VEICO.COM.BR INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA		100,00%
W.I.T. EGYPT, Egyptian Limited Liability Company		100,00%
YA SHI TU SWIMMING POOL EQUIPMENT (SHANGHAI) Co, Ltd.		100,00%
ZODIAC POOL CARE EUROPE SAS		100,00%
ZODIAC POOL SYSTEMS CANADA, INC.		100,00%
ZODIAC POOL SYSTEMS LLC		100,00%
ZODIAC SWIMMING POOL EQUIPMENT (SHENZHEN) CO.,LTD.		100,00%
ZPES HOLDINGS SAS		100,00%
VARIOPOOL HOLDING B.V.	100,00%	⁽⁴⁾
HOLLAND AQUA SIGHT B.V.		100,00% ⁽⁴⁾
PPF-VARIOPOOL LTD (UK)		100,00% ⁽⁴⁾
VARIODECK B.V.		100,00% ⁽⁴⁾
VARIOPLAY B.V.		100,00% ⁽⁴⁾
VARIOPOOL B.V.		100,00% ⁽⁴⁾
VARIOPOOL FRANCE SARL		100,00% ⁽⁴⁾
VARIOPOOL POLSKA SP. Z.O.O.		100,00% ⁽⁴⁾
VARIOPOOL SALES INTERNATIONAL B.V.		100,00% ⁽⁴⁾

	% Porcentaje participación	
	Directo	Indirecto
Detalle de sociedades dependientes consolidadas de acuerdo con el método de la participación.		
ASTRAL NIGERIA, LTD.		25,00% ⁽¹⁾
BLUE FACTORY, S.R.L.		17,00%
AIPER, INC. y sociedades dependientes		27,00%
Detalle de sociedades integradas al coste		
DISCOVERPOOLS COM, INC.		11,00% ⁽¹⁾
SWIM-TEC GmbH		25,00% ⁽⁶⁾

(1) Sociedades pertenecientes al subgrupo Fluidra Commercial, S.A. y sociedades dependientes.

(2) Sociedad anteriormente denominada Astral Bazenove Prislusentsvi, S.R.O.

(3) Fluidra Benelux, B.V., posee el 100% del capital de la sociedad alemana Sibö GmbH.

(4) Sociedades adquiridas durante el periodo de seis meses terminado el 30 de Junio de 2026.

(5) Sociedades constituidas durante el periodo de seis meses terminado el 30 de Junio de 2026.

(6) Sociedad participada al 25% por Fluidra Deutschland, GmbH

(7) Activos financieros con toma de control en 2026.

Anexo II

Fluidra, S.A. y Sociedades Dependientes

Detalle de resultados por segmentos para el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2026

(Expresados en miles de euros)

	EMEA	AMERICA DEL NORTE	OPERACIONES	APAC	SERVICIOS COMPARTIDOS	Ajustes y Eliminaciones	Total cifras consolidadas
	30.06.2026	30.06.2026	30.06.2026	30.06.2026	30.06.2026	30.06.2026	30.06.2026
Ventas a terceros	621.905	509.427	31.346	95.700	—	—	1.258.378
Ventas inter segmentos	50.716	3.651	320.157	1.331	—	(375.855)	—
Ventas de mercaderías y productos terminados del segmento	672.621	513.078	351.503	97.031	—	(375.855)	1.258.378
EBITDA (1)	117.473	189.472	54.794	17.425	(52.011)	(5.934)	321.219
Gastos de amortización y pérdidas por deterioro de valor	(14.903)	(13.616)	(14.851)	(6.202)	(3.677)	(25.615)	(78.864)

(1) Además de la información financiera preparada de conformidad con las NIIF-UE, Fluidra prepara medidas alternativas de rendimiento ("MARs") según se definen en las Directrices emitidas por la Autoridad Europea de valores y Mercados (ESMA). Para más detalle sobre la definición, explicación de uso y reconciliación de MARs, visite: [Medidas alternativas de rendimiento 1S 2026](#).

Este anexo forma parte integrante de la nota 4 de la memoria de los estados financieros intermedios resumidos consolidados de Fluidra, S.A. y sociedades dependientes para los periodos de seis meses terminados el 30 de junio de 2026 y 2025 preparados de conformidad con las NIIF-UE.

Fluidra, S.A. y Sociedades Dependientes

Detalle de resultados por segmentos para el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2025

(Expresados en miles de euros)

	EMEA	AMERICA DEL NORTE	OPERACIONES	APAC	SERVICIOS COMPARTIDOS	Ajustes y Eliminaciones	Total cifras consolidadas
	30.06.2025	30.06.2025	30.06.2025	30.06.2025	30.06.2025	30.06.2025	30.06.2025
Ventas a terceros	591.795	516.707	34.710	83.481	—	—	1.226.693
Ventas inter segmentos	71.639	3.240	293.113	1.135	—	(369.127)	—
Ventas de mercaderías y productos terminados del segmento	663.434	519.947	327.823	84.616	—	(369.127)	1.226.693
EBITDA (1)	114.107	177.299	50.779	11.422	(41.825)	1.930	313.712
Gastos de amortización y pérdidas por deterioro de valor	(14.407)	(13.788)	(13.682)	(4.793)	(3.414)	(28.971)	(79.055)

(1) Además de la información financiera preparada de conformidad con las NIIF-UE, Fluidra prepara medidas alternativas de rendimiento ("MARs") según se definen en las Directrices emitidas por la Autoridad Europea de valores y Mercados (ESMA). Para más detalle sobre la definición, explicación de uso y reconciliación de MARs, visite: [Medidas alternativas de rendimiento 1S 2026](#).

Este anexo forma parte integrante de la nota 4 de la memoria de los estados financieros intermedios resumidos consolidados de Fluidra, S.A. y sociedades dependientes para los periodos de seis meses terminados el 30 de junio de 2026 y 2025 preparados de conformidad con las NIIF-UE.

Anexo III

Fluidra, S.A. y Sociedades Dependientes

Detalle de activos y pasivos por segmentos para el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2026

(Expresados en miles de euros)

	EMEA	AMERICA DEL NORTE	OPERACIONES	APAC	SERVICIOS COMPARTIDOS	Ajustes y Eliminaciones	Total cifras consolidadas
	30.06.2026	30.06.2026	30.06.2026	30.06.2026	30.06.2026	30.06.2026	30.06.2026
Inmovilizado Material	42.887	43.831	92.465	13.039	10.145	7.293	209.660
Inmovilizado Material en España	5.378	—	89.244	—	9.486	—	104.108
Existencias	157.641	156.922	176.125	55.884	—	(44.359)	502.213
Deudores Comerciales y Otras cuentas a cobrar	295.148	98.239	24.839	31.726	20.449	(585)	469.816
Acreedores Comerciales y Otras cuentas a pagar	110.051	170.960	101.155	38.376	187.030	(1.228)	606.344
Activos Netos del Segmento	385.625	128.032	192.274	62.273	(156.436)	(36.423)	575.345

Este anexo forma parte integrante de la nota 4 de la memoria de los estados financieros intermedios resumidos consolidados de Fluidra, S.A. y sociedades dependientes para los periodos de seis meses terminados el 30 de junio de 2026 y 2025 preparados de conformidad con las NIIF-UE.

Fluidra, S.A. y Sociedades Dependientes

Detalle de activos y pasivos por segmentos para el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2025

(Expresados en miles de euros)

	EMEA	AMERICA DEL NORTE	OPERACIONES	APAC	SERVICIOS COMPARTIDOS	Ajustes y Eliminaciones	Total cifras consolidadas
	30.06.2025	30.06.2025	30.06.2025	30.06.2025	30.06.2025	30.06.2025	30.06.2025
Inmovilizado Material	43.165	47.257	83.254	10.166	10.332	7.424	201.598
Inmovilizado Material en España	5.327	—	80.811	—	10.332	—	96.470
Existencias	155.326	153.485	172.407	44.725	—	(42.561)	483.382
Deudores Comerciales y Otras cuentas a cobrar	279.260	86.084	23.303	20.592	42.890	(978)	451.151
Acreedores Comerciales y Otras cuentas a pagar	116.774	127.054	84.698	25.008	164.255	(1.850)	515.939
Activos Netos del Segmento	360.977	159.772	194.266	50.475	(111.033)	(34.265)	620.192

Este anexo forma parte integrante de la nota 4 de la memoria de los estados financieros intermedios resumidos consolidados de Fluidra, S.A. y sociedades dependientes para los periodos de seis meses terminados el 30 de junio de 2026 y 2025 preparados de conformidad con las NIIF-UE.

Fluidra, S.A. y Sociedades Dependientes

Informe de gestión intermedio consolidado

30 de junio de 2026

Evolución general del negocio

1. Evolución de los negocios y resultados

El Grupo Fluidra presenta una cifra de ventas de mercaderías y productos terminados al cierre de junio de 2026 de 1.258,4 millones de euros, lo que supone un crecimiento del 2,6% respecto al mismo periodo del año anterior. El total de ingresos de explotación asciende a 1.303,2 millones de euros, un 3,6% superior al primer semestre de 2025, impulsado adicionalmente por los ingresos por prestación de servicios, que aumentan hasta 31,1 millones de euros frente a los 19,0 millones de euros del ejercicio anterior.

Por unidades de negocio, las ventas de Piscina & Wellness alcanzan 1.240,4 millones de euros, un 2,9% más que en el primer semestre de 2025, destacando el crecimiento de Tratamiento de agua de piscina (+10,6%, hasta 192,0 millones de euros) y la evolución positiva de Residencial (+1,6%, hasta 887,0 millones de euros), mientras que Comercial se mantiene estable en 105,5 millones de euros. Por geografía, destaca el crecimiento del Sur de Europa (+8,1%, hasta 394,8 millones de euros) y del Resto de Europa (+3,1%), mientras que América del Norte, principal mercado del Grupo, registra unas ventas de 518,1 millones de euros, ligeramente inferiores a las del ejercicio anterior en euros. Dichas cifras muestran la evolución en euros e incorporan el efecto de conversión del tipo de cambio.

El margen bruto se mantiene estable, situándose en el 56,45% de las ventas, frente al 56,52% registrado en junio de 2025.

Los gastos operativos netos de explotación (suma de gastos de personal y otros gastos de explotación, netos de los ingresos por prestación de servicios, trabajos efectuados por el Grupo para activos no corrientes y beneficios por la venta de inmovilizado, y antes de las variaciones de provisiones de tráfico) muestran un incremento del 7,6%, debido principalmente al aumento de los gastos de personal, que crecen un 16,0% respecto al mismo periodo del ejercicio anterior. Dentro de esta evolución destaca el registro de costes extraordinarios asociados a indemnizaciones por despido por importe de 22,8 millones de euros asociados al plan de mejora de la eficiencia, frente a 2,9 millones de euros en el mismo periodo del ejercicio anterior (ver nota 20 de los estados financieros intermedios). Excluyendo dicho efecto, los gastos de personal habrían mostrado un crecimiento coherente con la evolución de la actividad y de la plantilla.

La evolución de las provisiones de tráfico presenta una dotación de 0,8 millones de euros, frente a la reversión de 0,2 millones de euros registrada en junio de 2025.

Los gastos de amortización y pérdidas por deterioro de valor se mantienen estables, situándose en 78,9 millones de euros, frente a los 79,1 millones de euros registrados en el mismo periodo del ejercicio anterior.

El EBITDA, conforme al detalle de resultados por segmentos incluido en los estados financieros intermedios, asciende a 321,2 millones de euros, frente a 313,7 millones de euros en el primer semestre de 2025, lo que supone un crecimiento del 2,4%, con una evolución positiva en todos los segmentos operativos. El beneficio de explotación se sitúa en 207,3 millones de euros, frente a los 220,9 millones de euros del primer semestre de 2025, disminución explicada fundamentalmente por los costes extraordinarios de personal mencionados y otros gastos asociados al cierre de las plantas productivas en China y Estados Unidos, y a un centro de I+D en Francia.

El resultado financiero neto mejora ligeramente, pasando de -34,5 millones de euros en junio de 2025 a -33,9 millones de euros en junio de 2026, debido principalmente al menor impacto negativo de las diferencias de cambio, que compensa el ligero aumento de los gastos financieros.

La participación en resultados de las entidades contabilizadas por el método de la participación supone una pérdida de 0,4 millones de euros, e incluye principalmente la participación del 27% en Aiper, Inc., dedicada al desarrollo y venta de robots inalámbricos para piscina.

El gasto por impuesto sobre las ganancias asciende a 45,6 millones de euros, lo que sitúa la tasa impositiva efectiva en el 26,3%, en línea con el 26,4% del mismo periodo del ejercicio anterior.

El beneficio neto atribuido a la sociedad dominante asciende a 125,9 millones de euros, frente a los 135,5 millones de euros registrados a junio de 2025. Esta evolución responde principalmente al incremento de los gastos operativos experimentado durante el semestre, especialmente los costes de personal de carácter extraordinario. En términos porcentuales, el resultado neto atribuido

representa un 10,0% de las ventas, frente al 11,0% del ejercicio anterior. El beneficio por acción, básico y diluido, se sitúa en 0,663 euros, frente a 0,714 euros en junio de 2025.

2. Situación patrimonial y financiera

El total activo consolidado asciende a 3.758,5 millones de euros a 30 de junio de 2026, frente a 3.414,4 millones de euros a 31 de diciembre de 2025, evolución que refleja principalmente la estacionalidad propia del negocio en las partidas de capital circulante, así como el efecto positivo de las diferencias de conversión, principalmente asociadas al dólar estadounidense, sobre partidas como el fondo de comercio y otro resultado global.

El fondo de comercio se sitúa en 1.311,1 millones de euros, frente a 1.268,5 millones de euros a cierre de 2025. Esta variación incorpora 20,6 millones de euros asociados a la adquisición de Variopool, completada durante el primer semestre de 2026 y asignada a la UGE de Europa, correspondiendo el resto fundamentalmente a diferencias de conversión de los fondos de comercio en moneda extranjera, principalmente en dólares estadounidenses (ver nota 8 de los estados financieros intermedios).

Las inversiones en inmovilizado material, inversiones inmobiliarias, otros activos intangibles y derechos de uso han aumentado en 25,7 millones de euros, alcanzando la cifra de 71,4 millones de euros en el primer semestre de 2026. Este incremento viene motivado principalmente por las altas de activos por derechos de uso, que ascienden a 37,0 millones de euros (17,7 millones de euros en el mismo periodo de 2025) y responden fundamentalmente a nuevas instalaciones en India, Países Bajos, Italia y Portugal, así como a renegociaciones de contratos. Destacan asimismo las inversiones en plantas productivas por 13,3 millones de euros y la capitalización de proyectos de desarrollo por 11,7 millones de euros, vinculados al uso responsable del agua (ver nota 7 de los estados financieros intermedios).

El capital circulante neto (existencias más deudores comerciales menos acreedores comerciales) presenta una evolución estacional propia del negocio, situándose en 365,7 millones de euros al cierre de junio de 2026, frente a 358,1 millones de euros a diciembre de 2025. Las existencias aumentan hasta 502,2 millones de euros, mientras que los deudores comerciales alcanzan 469,8 millones de euros, reflejando el crecimiento de la actividad y la estacionalidad característica del primer semestre. Asimismo, los acreedores comerciales aumentan significativamente hasta 606,3 millones de euros, contribuyendo a financiar parcialmente dicho incremento de actividad.

La deuda financiera neta (incluyendo los pasivos por arrendamientos) se sitúa en 1.100,7 millones de euros, frente a los 1.116,5 millones de euros registrados a junio de 2025, comparativa homogénea dada la estacionalidad del negocio.

El patrimonio neto consolidado asciende a 1.638,9 millones de euros, frente a 1.600,6 millones de euros a 31 de diciembre de 2025. Esta evolución recoge el resultado global total del periodo, de 158,7 millones de euros —que incluye un efecto positivo de las diferencias de conversión de 34,7 millones de euros—, parcialmente compensado por el dividendo registrado durante el semestre por importe de 123,4 millones de euros. La capitalización bursátil del Grupo a 30 de junio de 2026 asciende a 3.804 millones de euros (4.073 millones de euros a 30 de junio de 2025).

3. Flujos de efectivo

El efectivo generado por las actividades de explotación asciende a 81,0 millones de euros, frente a los 30,8 millones de euros obtenidos en el mismo periodo del año anterior. Esta mejora se explica principalmente por el mejor comportamiento de la generación operativa y de los acreedores comerciales, que compensa el mayor consumo de existencias del semestre.

El efectivo aplicado a las actividades de inversión asciende a 39,5 millones de euros, frente a 80,1 millones de euros en el primer semestre de 2025. En este epígrafe destacan las inversiones realizadas en inmovilizado material y activos intangibles, por un total de 35,0 millones de euros, así como los pagos por la adquisición de Variopool por 8,5 millones de euros, netos del efectivo adquirido.

El efectivo aplicado a las actividades de financiación asciende a 26,6 millones de euros, e incluye principalmente los pagos por pasivos por arrendamientos, por 25,6 millones de euros, así como las operaciones con acciones propias, cuyos cobros y pagos se compensan prácticamente en su totalidad.

Como resultado de lo anterior, y considerando un efecto positivo de las diferencias de cambio sobre el efectivo de 5,9 millones de euros, el efectivo y otros medios líquidos equivalentes se sitúa en 141,5 millones de euros a 30 de junio de 2026, frente a 120,7 millones de euros al inicio del ejercicio.

4. Hechos significativos del periodo

Durante el primer semestre de 2026 el Grupo ha completado la adquisición del grupo Variopool, con sede en Países Bajos y especializado en el diseño, producción e instalación de suelos y paredes móviles para piscinas, parques acuáticos y ventanas subacuáticas. La operación, que comprende Variopool Holding B.V. y sus sociedades dependientes en Países Bajos, Reino Unido,

Francia y Polonia, ha supuesto un pago neto de efectivo de 8,5 millones de euros y el registro de un fondo de comercio de 20,6 millones de euros (ver notas 6 y 8 de los estados financieros intermedios).

Con fecha 23 de marzo de 2026, el Grupo formalizó la modificación de la línea de crédito revolving de la financiación sindicada descrita en el apartado 2 anterior, extendiendo su vencimiento hasta enero de 2029.

Asimismo, durante el semestre se ha registrado el dividendo con cargo a los resultados del ejercicio 2025 por importe de 123,4 millones de euros, reflejado como menor patrimonio neto a 30 de junio de 2026.

Adicionalmente, el Grupo ha registrado costes extraordinarios asociados a indemnizaciones por despido por importe de 22,8 millones de euros, en el marco de las medidas de optimización de la estructura organizativa.

5. Personal

El número de empleados a 30 de junio de 2026 asciende a 7.336 personas, lo que supone un incremento de 346 personas respecto al mismo periodo del ejercicio anterior, distribuidas en un 66% de hombres y un 34% de mujeres. El número medio de empleados durante el semestre asciende a 7.213 personas, frente a 7.060 en el mismo periodo de 2025.

6. Medio ambiente e I+D

En lo que respecta al medio ambiente, Fluidra ha mantenido su compromiso con la optimización de los recursos naturales que utiliza en los procesos productivos y la potenciación de las energías alternativas. Dentro de los proyectos de investigación y desarrollo, uno de los ejes principales es el uso responsable del agua: durante el primer semestre de 2026 el Grupo ha capitalizado gastos de desarrollo por importe de 11,7 millones de euros (10,8 millones de euros en el mismo periodo de 2025), respondiendo a los desarrollos de producto orientados a dicho fin.

7. Acciones propias

A 30 de junio de 2026, la Sociedad dominante mantiene en autocartera 2.236.041 acciones propias, representativas de aproximadamente el 1,16% del capital social, por un importe de 46,5 millones de euros, frente a 51,2 millones de euros a 31 de diciembre de 2025. Durante el semestre se han adquirido 3.044.468 acciones y enajenado 3.046.601 acciones, principalmente en el marco de la operativa habitual sobre autocartera y de los planes de retribución basados en instrumentos de patrimonio. No existen acciones de la Sociedad dominante poseídas por sociedades del Grupo (ver nota 12 de los estados financieros intermedios).

8. Transacciones con partes vinculadas

La información relativa a los saldos y transacciones con partes vinculadas se encuentra desglosada en la nota 24 «Saldos y transacciones con partes vinculadas» de los estados financieros intermedios resumidos consolidados. Las operaciones con partes vinculadas son las propias del tráfico ordinario del Grupo y han sido realizadas razonablemente en condiciones de mercado, e incluyen fundamentalmente transacciones con Iberspa, S.L. por la compra y venta de productos y componentes para spas y la prestación de servicios.

Fluidra, S.A. y Sociedades Dependientes
Estados Financieros Intermedios Resumidos Consolidados
30 de junio de 2026 y 2025

El Consejo de Administración de Fluidra, S.A. el 28 de julio de 2026, formula los estados financieros intermedios resumidos consolidados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (integrados por los estados de situación financiera intermedios resumidos consolidados, las cuentas de resultados intermedias resumidas consolidadas, los estados del resultado global intermedios resumidos consolidados, los estados de cambios en el patrimonio neto intermedios resumidos consolidados, los estados de flujos de efectivo intermedios resumidos consolidados y las notas a los estados financieros intermedios resumidos consolidados) correspondientes a los periodos de seis meses terminados en 30 de junio de 2026 y 2025, conforme a lo establecido en el art. 12 del R.D. 1362/2007.

Y para que así conste, a continuación se firma de conformidad por todos los Administradores.

Don Eloy Planes Corts	Don Jaime Ramírez Alzate
Doña Esther Berrozpe Galindo	Don Bruce Walker Brooks
Don Jorge Valentín Constans Fernández	Doña María del Carmen Gañet Cirera
Doña Mercedes Grau Monjo	Doña Aedhmar Hynes
Don Stephen G. Kaniewski	Don Brian McDonald
Don Manuel Puig Rocha	Doña Marsha Allison Steiner
Doña Olatz Urroz García	Don José Manuel Vargas Gómez

**DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD DE LOS CONSEJEROS A LOS EFECTOS DEL ARTÍCULO 11.1.b)
DEL REAL DECRETO 1362/2007, DE 19 DE OCTUBRE**

Los miembros del Consejo de Administración de Fluidra, S.A. (la "Sociedad"), en la reunión del Consejo de Administración de fecha 28 de julio de 2026, declaran que, hasta donde alcanza su conocimiento, los estados financieros consolidados resumidos del primer semestre del ejercicio 2026, elaborados con arreglo a los principios de contabilidad que resultan de aplicación, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Sociedad y de las sociedades dependientes comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, y que el Informe de gestión intermedio incluye un análisis fiel de la información exigida.

En Sant Cugat del Vallès, el 28 de julio de 2026

Don Eloy Planes Corts

Don Jaime Ramírez Alzate

Doña Esther Berrozpe Galindo

Don Bruce Walker Brooks

Don Jorge Valentín Constans Fernández

Doña María del Carmen Gañet Cirera

Doña Mercedes Grau Monjo

Doña Aedhmar Hynes

Don Stephen G. Kaniewski

Don Brian McDonald

Don Manuel Puig Rocha

Doña Marsha Allison Steiner

Doña Olatz Urroz García

Don José Manuel Vargas Gómez