



Informe de Resultados 3713

14 de Noviembre de 2013



ÍNDICE

1	Re	sum	nen Ejecutivo	3
:	1.1	Pri	ncipales magnitudes	3
:	1.2	He	chos relevantes	4
2	Est	tado	os Financieros Consolidados	7
:	2.1	Cu	enta de Resultados	7
	2.1	.1	Cifra de negocios y cartera	7
	2.1	.2	Resultados operativos	9
	2.1	.3	Resultados financieros	9
	2.1	.4	Resultado por puesta en equivalencia	10
	2.1	.5	Resultado neto atribuible	11
2	2.2	Bal	ance de Situación	12
	2.2	.1	Activos no corrientes	12
	2.2	.2	Capital Circulante	13
	2.2	.3	Endeudamiento Neto	14
	2.2	.4	Patrimonio Neto	14
:	2.3	Flu	jos Netos de Efectivo	15
	2.3	.1	Actividades operativas	15
	2.3	.2	Inversiones	16
	2.3	.3	Otros flujos de efectivo	16
3	Eve	oluc	ión Áreas de Negocio	17
;	3.1	Coi	nstrucción	17
3	3.2	Ser	vicios Industriales	19
3	3.3	Me	edio Ambiente	21
4	An	ехо	s	23
4	4.1	Pri	ncipales Magnitudes por Área de Actividad	23
4	4.2	Evo	olución Bursátil	24
4	4.3	Efe	ecto Tipos de Cambio	25
4	1.4	Pri	ncipales Adjudicaciones	26
	4.4		Construcción	26
	4.4		Servicios Industriales	29
	4.4	.3	Medio Ambiente	31



1 Resumen Ejecutivo

1.1 Principales magnitudes

Grupo ACS Principales magnitudes operativas y financier								
Millones de Euros	9M12	9M13	Var.	3T12	3T13	Var.		
Ventas	28.468	28.045	-1,5%	9.635	8.924	-7,4%		
Cartera ¹	75.912	67.727	-10,8%	75.912	67.727	-10,8%		
Meses	21	19		21	19			
Bº Bruto de Explotación (EBITDA)²	2.260	2.164	-4,2%	682	620	-9,2%		
Margen	7,9%	7,7%		7,1%	6,9%			
Bº de Explotación (EBIT)	1.127	1.184	+5,1%	296	334	+12,7%		
Margen	4,0%	4,2%		3,1%	3,7%			
Bº Neto Recurrente ³	484	447	-7,6%	149	137	-7,7%		
Bº Neto Atribuible ⁴	(1.100)	548	n.a.	134	191	+43,0%		
ВРА	(3,78 €)	1,77 €	n.a.	0,47 €	0,62 €	+30,9%		
Fondos Generados por las Actividades	1.319	1.408	+6,8%	195	203	+4,0%		
Inversiones Netas	(470)	(100)	n.a.	52	(749)	n.a.		
Endeudamiento Neto	9.214	5.297	-42,5%	+635	-668	n.a.		
HOCHTIEF AG	1.882	1.001	-46,8%	+72	-965	n.a.		
ACS exHOT	7.332	4.296	-41,4%	+563	+297	n.a.		

NOTA: Datos presentados según criterios de gestión del Grupo ACS. Los datos de endeudamiento neto en las columnas 3T corresponden a variaciones intertrimestrales.

- Las ventas en el periodo han ascendido a € 28.045 millones, un 1,5% menor que en 2012 como consecuencia de la variación de los tipos de cambio, especialmente la depreciación del dólar australiano. Sin este impacto, las ventas hubiesen crecido un 3,3%. La actividad fuera de España representa el 85,1% de las ventas con un crecimiento del 1,5%.
- La cartera alcanza los € 67.727 millones, lo que supone un descenso de un 10,8% en los últimos doce meses. De la reducción total de € 8.185 millones, € 5.645 millones se deben a las variaciones de los tipos de cambio frente al euro, que provienen principalmente de la depreciación del dólar australiano (-14,0%) y del dólar norteamericano (-4,9%). Por otro lado, las variaciones por cambios de perímetro alcanzan los € 1.735 millones y corresponden básicamente a las ventas de los negocios de Servicios de HOCHTIEF Europa y de Telecomunicaciones de Leighton. En términos comparables el descenso es del 1,2%, equivalente a € 804 millones y exclusivamente en España, cuya cartera ha disminuido en € 1.480 millones.

Grupo ACS	r <mark>upo ACS</mark> Evolución Cartera y Produ							
Millones de Euros	9M12	9M13	Var.	Var. Comp.*				
Cartera	75.912	67.727	-10,8%	-1,2%				
Directa	66.864	58.053	-13,2%	-0,7%				
Proporcional**	9.048	9.674	+6,9%	-4,0%				
Producción	31.600	31.024	-1,8%	+3,1%				
Directa	28.468	28.045	-1,5%	+3,3%				
Proporcional**	3.132	2.979	-4,9%	-0,8%				

^{*} Variación comparable sin considerar efectos por tipo de cambio y/o modificación de perímetro

¹ Incluye la cartera proporcional a la participación en proyectos conjuntos ("joint ventures") que el Grupo no consolida globalmente. La variación comparable es de un -1,2%, equivalente a € 804 millones.

² Reclasificación de € 60 millones en el 3T/2012 de EBITDA a Rdo. por Enajenación de Instrumentos Financieros derivado de la venta de la participación en autopista Vespuccio Norte Express por parte de HOCHTIEF.

³ Bº Neto excluyendo los resultados extraordinarios y la contribución neta de las participadas Abertis e Iberdrola.

⁴ Se ha realizado una "re-expresión" del balance, de la cuenta de resultados y del estado de flujos de efectivo como consecuencia de la entrada en vigor de la norma IAS 19 revisada, que se aplica retroactivamente. Esta norma afecta al reconocimiento y valoración de los planes de pensiones de prestación definida y solo tiene un impacto significativo en el rendimiento de activos asociados a los planes que son reconocidos en la cuenta de resultados, que como consecuencia del cambio, son determinados en base al tipo de interés usado para descontar el pasivo de la prestación definida, en lugar de las expectativas de mercado. El efecto en el Grupo ACS es una pérdida de € 1,1 millones en los primeros nueve meses de 2012 y € 1,5 millones en el año 2012. En el balance solo afecta a las reservas, dentro del patrimonio neto, por importe de € 1,5 millones.

^{**} Cartera y producción equivalente a la participación proporcional de los proyectos conjuntos ("joint ventures") no consolidadas globalmente

- El beneficio bruto de explotación (EBITDA) del Grupo contabiliza € 2.164 millones, lo que supone un descenso del 4,2% frente al mismo periodo de 2012. Esta reducción proviene de la actividad de Construcción, que reduce su margen operativo debido a la depreciación del dólar australiano, del dólar norteamericano y la caída de la actividad en España. Sin el impacto por la variación de tipos de cambio, el EBITDA hubiese aumentado un 0,5%.
- A su vez, el beneficio de explotación (EBIT) crece un 5,1%, gracias a un menor saldo de amortizaciones en HOCHTIEF. Sin el efecto de los tipos de cambio, el EBIT hubiese crecido un 9,5%. Las actividades de Servicios Industriales y Medio Ambiente crecen de forma sólida tanto en términos de EBITDA como de EBIT fruto de la mayor presencia internacional, en ambos casos, en actividades de mayor valor añadido.
- El beneficio neto atribuible del Grupo contabilizó € 548 millones, mientras que la cifra de 2012 se vio fuertemente afectada por la reestructuración de la inversión de ACS en Iberdrola llevada a cabo en el primer semestre del año pasado.

Grupo ACS					Conciliac	ión Bº Netc
Millones de Euros	9M12	9M13	Var.	3T12	3T13	Var.
Bº Neto Recurrente Construcción	198	181	-8,9%	60	61	+1,5%
Bº Neto Recurrente Servicios Industriales	329	334	+1,5%	102	97	-4,9%
Bº Neto Recurrente Medio Ambiente	68	64	-5,3%	22	18	-19,4%
Bº Neto Recurrente Corporación	(111)	(131)	+18,5%	(35)	(38)	+8,6%
Gastos de estructura netos	(29)	(26)	-12,2%	(10)	(8)	-13,2%
Resultados financieros netos	(96)	(107)	+10,8%	(25)	(29)	+17,8%
Otros	15	1	n.s.	(1)	(0)	n.s.
Bº Neto Recurrente	484	447	-7,6%	149	137	-7,7%
Contribución neta ordinaria ABE	44	0				
Contribución neta ordinaria IBE	11	(0)		(38)	(20)	
Plusvalías y otros extraordinarios	(1.639)	101		23	74	
Bº Neto Atribuible	(1.100)	548	n.a.	134	191	n.a.

- Eliminando las contribuciones de Abertis e Iberdrola, y todos los resultados extraordinarios en ambos periodos, que en 2013 incluyen fundamentalmente la evolución positiva del valor razonable de los derivados y la dotación de provisiones por riesgos, el resultado recurrente del Grupo ACS en 2013 ha ascendido a € 447 millones, un 7,6% menor que en el mismo periodo del año anterior, como consecuencia de la menor contribución de Construcción, un leve aumento de los costes financieros de Corporación y una mayor tasa fiscal equivalente.
- La deuda neta del Grupo ACS ha descendido un 42,5% en los últimos doce meses hasta los € 5.297 millones, fruto de las desinversiones realizadas en el periodo.

1.2 Hechos relevantes

- El 23 de enero de 2013 el Grupo ACS vendió a tres entidades financieras 20,2 millones de acciones de su autocartera por un importe de € 360 millones, equivalente a 17,83 € por acción. Adicionalmente, suscribió un contrato de derivados sobre igual número de acciones de ACS, liquidable únicamente en dinero y a un plazo de dos años prorrogable por un año más.
- El 14 de marzo HOCHTIEF AG emitió un bono corporativo por importe de € 750 millones, con un vencimiento a 7 años y un cupón del 3,875% anual.
- El 21 de marzo, ACS formalizó un programa de Euro Commercial Paper (ECP) por un importe máximo de € 500 millones, que ha quedado inscrito en la Irish Stock Exchange. Banco Santander es el coordinador de la operativa del programa (arranger), entidad que actúa también como

intermediario designado (dealer). A través de este programa, ACS emite regularmente pagarés (notes) con vencimientos entre 1 y 364 días, posibilitando así la diversificación de las vías de financiación en el mercado de capitales. El saldo a 30 de septiembre de 2013 era de € 148 millones.

- El 28 de marzo de 2013, Leighton Holdings llegó a un acuerdo con Ontario Teachers' Pension Plan para la venta de aproximadamente un 70% de sus activos de telecomunicaciones, que incluyen las compañías Nextgen Networks, Metronode e Infoplex. El precio de venta supone valorar el 100% de dichos activos a AU\$ 771 millones. La venta se completó el pasado 28 de junio.
- El pasado 7 de mayo HOCHTIEF AG anunció la venta de sus activos aeroportuarios a una filial del fondo de pensiones canadiense Public Sector Pension Investment Board. La transacción se completó durante el tercer trimestre de 2013 por un importe neto de € 1.083 millones.
- El día 10 de mayo de 2013 el Grupo ACS celebró la Junta General de Accionistas, donde se aprobó el reparto de un dividendo de 1,15 € por acción. Su distribución se realizó el pasado mes de julio empleando el sistema de dividendo flexible, por el cual un 55,07% de los titulares de acciones de ACS escogieron la venta de sus derechos a ACS a través del Compromiso de Compra, lo que supuso para ACS la adquisición de 173.299.108 derechos, por un importe bruto total de € 192,7 millones. Los restantes accionistas optaron por la alternativa en acciones, para lo cual se emitieron 7.853.637 títulos de ACS que comenzaron a cotizar el 26 de julio de 2013. Posteriormente, el 29 de agosto de 2013 se aprobó la amortización del mismo número de acciones de autocartera de ACS, que se cancelaron durante el mes de septiembre de 2013. En consecuencia, las acciones de ACS admitidas a cotización desde el 23 de septiembre de 2013 son las mismas que a principios del ejercicio y ascienden a 314.664.594.
- El 13 de junio de 2013 HOCHTIEF anunció un plan para adquirir acciones propias, en concreto un máximo de 4.313.000 acciones, aproximadamente un 5,6% del capital social de la compañía. La adquisición se realiza en la bolsa de Frankfurt hasta el día 13 de diciembre de 2013 y a 30 de septiembre de 2013 llevaban 2.576.521 acciones.
- El 21 de junio de 2013 Leighton lanzó una emisión de deuda con una sindicación de bancos, por AU\$ 1.000 millones, con el objetivo de financiar necesidades de circulante y generales de la compañía, refinanciando así un instrumento similar que vencía en diciembre de 2013, y que contaba con un capital de AU\$ 600 millones. La cantidad dispuesta a 30 de septiembre de 2013 era de AU\$ 200 millones.
- El pasado 28 de junio de 2013 HOCHTIEF anunció la venta su línea de negocio de Servicios a SPIE
 S.A., por un precio de venta de € 236 millones, cuyo cierre definitivo se completó durante el tercer trimestre de 2013.
- El 28 de junio de 2013 HOCHTIEF anunció su intención de incrementar su participación en Leighton. A 30 de septiembre la participación en Leighton alcanzaba un 56,4% tras haber adquirido 10,1 millones de acciones por un importe de € 142 millones.
- El día 23 de julio de 2013 Dragados lanzó una OPA de exclusión sobre su participada polaca POL-AQUA. El día 19 se septiembre finalizó la oferta pública de adquisición, en la cual se adquirieron 8,3 millones de acciones, representantes de un 30,18% del capital social por € 6,9 millones. Posteriormente se realizó el proceso de compra forzosa del 3,82% restante del capital hasta alcanzar el 100% del capital de POL-AQUA.
- El 25 de julio de 2013, el Grupo Cobra colocó con éxito el "Project Bond" del Proyecto Castor, el primero de estas características emitido con la garantía del programa PBCE (Project Bond Credit Enhancement), del Banco Europeo de Inversiones. El importe de la emisión asciende a 1.400

millones de euros, con un plazo de 21,5 años y una tasa final de 5,756% (rating BBB+ de Fitch y BBB de S&P).

- El 4 de octubre de 2013 ACS Actividades Finance B.V. (filial holandesa íntegramente participada de ACS, Actividades de Construcción y Servicios S.A.) realizó una emisión de bonos canjeables en acciones de Iberdrola, por importe de 721,1 millones de euros, con las siguientes características:
 - ✓ Plazo de 5 años con vencimiento el 22 de octubre de 2018, a menos que sean canjeados o amortizados anticipadamente. El precio de amortización al vencimiento de los Bonos será el 100% del nominal, salvo que sean canjeados.
 - ✓ Interés fijo nominal anual del 2,625%, pagadero por trimestres vencidos.
 - ✓ El precio de canje es de 5,7688 € por cada acción de Iberdrola, lo que representa una prima del 35% sobre la cotización de referencia de la sesión en la que se lanzó la emisión. ACS tendrá a partir del 12 de noviembre de 2016 la opción de amortizar anticipadamente los bonos si el valor de las acciones de Iberdrola superara el 130% del precio de canje vigente durante al menos 20 días bursátiles en cualquier periodo de 30 días bursátiles consecutivos.
 - ✓ Los bonistas tienen una opción de amortización en el tercer año o en el supuesto de que tenga lugar un cambio de control de ACS.
 - ✓ Los bonos cotizan en el mercado no regulado *Freiverkehr* de la Bolsa de Valores de Frankfurt.



2 Estados Financieros Consolidados

2.1 Cuenta de Resultados

Grupo ACS Cuenta de Resultados Consolidada							
Millones de Euros	9M	12	9M1	Var.			
Importe Neto Cifra de Negocios	28.468	100,0 %	28.045	100,0 %	-1,5%		
Otros ingresos	434	1,5 %	331	1,2 %	-23,7%		
Valor Total de la Producción	28.902	101,5 %	28.376	101,2 %	-1,8%		
Gastos de explotación	(20.393)	(71,6 %)	(19.758)	(70,4 %)	-3,1%		
Gastos de personal	(6.249)	(22,0 %)	(6.454)	(23,0 %)	+3,3%		
Beneficio Bruto de Explotación	2.260	7,9 %	2.164	7,7 %	-4,2%		
Dotación a amortizaciones	(1.132)	(4,0 %)	(973)	(3,5 %)	-14,1%		
Provisiones de circulante	(1)	(0,0 %)	(8)	(0,0 %)	+687,7%		
Beneficio Ordinario de Explotación	1.127	4,0 %	1.184	4,2 %	+5,1%		
Deterioro y Rdo. por enajenación inmovilizado	95	0,3 %	(19)	(0,1 %)	n.a.		
Otros resultados	13	0,0 %	(65)	(0,2 %)	n.a.		
Beneficio Neto de Explotación	1.235	4,3 %	1.100	3,9 %	-11,0%		
Ingresos Financieros	452	1,6 %	242	0,9 %	-46,4%		
Gastos Financieros	(1.040)	(3,7 %)	(837)	(3,0 %)	-19,6%		
Resultado Financiero Ordinario	(588)	(2,1 %)	(594)	(2,1 %)	+1,1%		
Diferencias de Cambio	5	0,0 %	(21)	(0,1 %)	n.a.		
Variación valor razonable en inst. financieros	(181)	(0,6 %)	170	0,6 %	n.a.		
Deterioro y Rdo. por enajenación inst. financieros	(2.162)	(7,6 %)	467	1,7 %	n.a.		
Resultado Financiero Neto	(2.926)	(10,3 %)	22	0,1 %	n.a.		
Rdo. por Puesta en Equivalencia	283	1,0 %	238	0,8 %	-16,1%		
BAI Operaciones Continuadas	(1.407)	(4,9 %)	1.360	4,8 %	n.a.		
Impuesto sobre Sociedades	548	1,9 %	(338)	(1,2 %)	n.a.		
BDI Operaciones Continuadas	(859)	(3,0 %)	1.022	3,6 %	n.a.		
BDI Actividades Interrumpidas	107	0,4 %	0	0,0 %	n.a.		
Beneficio del Ejercicio	(751)	(2,6 %)	1.022	3,6 %	n.a.		
Intereses Minoritarios	(348)	(1,2 %)	(474)	(1,7 %)	+36,1%		
Beneficio Atribuible a la Sociedad Dominante	(1.100)	(3,9 %)	548	2,0 %	n.a.		

2.1.1 Cifra de negocios y cartera

- La cifra de ventas del Grupo ACS en el periodo ha ascendido a € 28.045 millones, un 1,5% menor que en septiembre de 2012. Esta cifra se ve afectada por la caída de la actividad en España, y también por el impacto de los tipos de cambio. Sin dicho impacto, las ventas hubiesen crecido un 3,3%.
- Las ventas según áreas geográficas demuestran la diversificación de fuentes de ingresos del Grupo, donde Asia Pacífico representa el 38% de las ventas, América un 34,5% y Europa un 26,3%.
 España representa un 14,9% de las ventas totales del Grupo.

Grupo ACS					
Ventas por Áreas Ge	eográficas				
Millones de Euros	9M12	%	9M13	%	Var.
España	4.965	17,4 %	4.192	14,9 %	-15,6%
Resto de Europa	3.053	10,7 %	3.203	11,4 %	+4,9%
América	9.065	31,8 %	9.666	34,5 %	+6,6%
Asia Pacífico	11.242	39,5 %	10.662	38,0 %	-5,2%
África	143	0,5 %	323	1,2 %	+125,3%
TOTAL	28.468		28.045		-1,5%

Ventas por Áreas Geográficas (no incluye eliminaciones entre las áreas de actividad)													
		Construcción		Sei	Servicios Industriales			Medio Ambiente					
Millones de Euros	9M12	9M13	Var.	9M12	9M13	Var.	9M12	9M13	Var.				
España	1.659	1.062	-36,0%	2.347	2.277	-3,0%	982	880	-10,3%				
Resto de Europa	2.294	2.511	+9,4%	626	485	-22,6%	133	208	+56,5%				
América	6.761	7.212	+6,7%	2.189	2.236	+2,1%	116	217	+88,1%				
Asia Pacífico	11.098	10.553	-4,9%	124	109	-12,2%	20	0	n.s.				
África	2	1	n.s.	105	283	+170,4%	36	39	+7,6%				
TOTAL	21.814	21.338	-2,2%	5.391	5.390	-0,0%	1.286	1.344	+4,5%				

- Por áreas de actividad, en Construcción destaca el crecimiento en Europa y en Norteamérica, que compensa la caída en España. Servicios Industriales compensa la caída de su actividad en España y Europa con proyectos principalmente en Latinoamérica y la incipiente actividad en países como Sudáfrica. Medio Ambiente compensa la caída en el mercado nacional, fruto de los recortes presupuestarios de las administraciones, con un fuerte crecimiento en Europa y América, que se verá afianzado por las recientes adjudicaciones obtenidas.
- La cartera, que asciende a € 67.727 millones, ha registrado una caída del 10,8% como consecuencia de las desinversiones completadas durante el período y de la evolución del tipo de cambio del euro con distintas monedas, principalmente el dólar australiano y el dólar norteamericano. En términos comparables, excluyendo el efecto por variaciones de tipos de cambio, además de las modificaciones de perímetro, la caída sería del 1,2%, equivalente a € 804 millones.

Grupo ACS											
Cartera por Áreas Geográficas											
Millones de Euros	sep-12	%	sep-13	%	Var.						
España	11.432	15,1 %	9.952	14,7 %	-12,9%						
Resto de Europa	12.422	16,4 %	10.297	15,2 %	-17,1%						
América	16.313	21,5 %	17.297	25,5 %	+6,0%						
Asia Pacífico	35.254	46,4 %	29.665	43,8 %	-15,9%						
África	492	0,6 %	516	0,8 %	+4,9%						
TOTAL	75.912		67.727		-10,8%						

Cartera por Áreas Geográficas													
		Construcción		Ser	Servicios Industriales			Medio Ambiente					
Millones de Euros	sep-12	sep-13	Var.	sep-12	sep-13	Var.	sep-12	sep-13	Var.				
España	3.502	3.245	-7,4%	2.519	1.972	-21,7%	5.411	4.735	-12,5%				
Resto de Europa	8.378	6.713	-19,9%	792	703	-11,3%	3.251	2.882	-11,4%				
América	12.662	13.077	+3,3%	3.263	3.561	+9,1%	389	659	+69,5%				
Asia Pacífico	34.624	28.964	-16,3%	171	701	+309,9%	459	0	n.s.				
África	0	0	n.a.	386	443	+14,8%	106	73	-31,2%				
TOTAL	59.166	51.999	-12,1%	7.131	7.379	+3,5%	9.616	8.349	-13,2%				



2.1.2 Resultados operativos

Grupo ACS	Ro	esultados (Operativos
Millones de Euros	9M12	9M13	Var.
Bº Bruto de Explotación (EBITDA)	2.260	2.164	-4,2%
Margen EBITDA	7,9%	7,7%	
Dotación a amortizaciones	(1.132)	(973)	-14,1%
Construcción	(998)	(827)	-17,1%
Servicios Industriales	(36)	(40)	+10,2%
Medio Ambiente	(97)	(105)	+8,1%
Corporación	(1)	(1)	-16,0%
Provisiones de circulante	(1)	(8)	n.s.
Bº de Explotación (EBIT)	1.127	1.184	+5,1%
Margen EBIT	4,0%	4,2%	

- El beneficio bruto de explotación (EBITDA) decrece un 4,2% debido al efecto de la variación del tipo de cambio, principalmente en HOCHTIEF (sin dicho efecto, el EBITDA crecería un 0,5%). Por el contrario, tanto Servicios Industriales (+7,5%) como Medio Ambiente (+13,2%) crecen de forma sólida gracias al cambio de mix que ambas están experimentando, hacia actividades más rentables (EPCs y Plantas de Tratamiento).
- La dotación a amortizaciones de Construcción incluye la amortización del mayor valor de ciertos activos por asignación del precio de adquisición de HOCHTIEF ("PPA"), que a septiembre de 2013 ascendía a € 145,1 millones brutos, es decir un 31,6% menor que en el ejercicio anterior.
- El beneficio de explotación (EBIT) del Grupo en el periodo alcanza los € 1.184 millones, un 5,1% mayor que en 2012 apoyado en la sustancial reducción de las amortizaciones en Construcción, principalmente en Leighton y en el ya mencionado impacto del PPA. Sin el efecto de la variación de los tipos de cambio, el crecimiento hubiese sido de un 9,5%.

2.1.3 Resultados financieros

Grupo ACS	Resultados financieros				
Millones de Euros	9M12	9M13	Var.		
Ingresos Financieros	452	242	-46,4%		
Gastos Financieros	(1.040)	(837)	-19,6%		
Resultado Financiero Ordinario	(588)	(594)	+1,1%		
Construcción	(167)	(249)	+49,5%		
Servicios Industriales	(142)	(121)	-15,1%		
Medio Ambiente	(72)	(48)	-34,4%		
Corporación	(207)	(177)	-14,3%		

- Los ingresos financieros se reducen un 46,4% debido a la menor contribución de los dividendos de Iberdrola en comparación con el año pasado, después de la reducción de la participación de ACS durante el pasado ejercicio 2012.
- Los gastos financieros se reducen en un 19,6% debido a la sustancial disminución de la deuda como consecuencia de las desinversiones realizadas el pasado año, especialmente en Iberdrola.

 En consecuencia, el resultado financiero ordinario se mantiene en niveles similares a los del ejercicio anterior ya que el importante incremento experimentado en HOCHTIEF, principalmente por Leighton, se ha compensado con la reducción mostrada por Corporación y las actividades de servicios.

Grupo ACS	ACS Resultados financi				
Millones de Euros	9M12	9M13	Var.		
Resultado Financiero Ordinario	(588)	(594)	+1,1%		
Diferencias de Cambio	5	(21)	n.a.		
Variación valor razonable en inst. financieros	(181)	170	n.a.		
Deterioro y Rdo. por enajenación inst. financieros	(2.162)	467	n.a.		
Resultado Financiero Neto	(2.926)	22	n.a.		

- El resultado financiero neto incluye una variación del valor razonable de ciertos instrumentos financieros por importe de € 170 millones, como consecuencia de las variaciones en el valor de los derivados tanto en Iberdrola como en acciones propias.
- Los resultados por enajenación de instrumentos financieros, que ascienden a € 467 millones, incluye las plusvalías antes de impuestos y minoritarios por la venta de NEXTGEN por parte de Leighton (€ 165 millones), Aeropuertos por parte de HOCHTIEF (€ 121 millones, principalmente por la venta de la participación del aeropuerto de Sydney) y Servicios en HOCHTIEF Europa (€ 158 millones). El impacto neto en ACS, después de deducir los impuestos y la participación de los minoritarios (muy significativa en el caso del aeropuerto de Sydney) asciende a € 62 millones.

2.1.4 Resultado por puesta en equivalencia

 El resultado por puesta en equivalencia de las empresas asociadas incluye principalmente la contribución de las participaciones de HOCHTIEF, entre las que destaca Aurelis. También se incluyen los resultados de diversos proyectos en Leighton y HOCHTIEF América desarrollados en colaboración con otros socios mediante entidades conjuntas de gestión compartida.

Grupo ACS	Empresas Asociad					
Millones de Euros	9M12	9M13	Var.			
Rdo. por Puesta en Equivalencia	283	238	-16,1%			
Construcción	212	223	+5,2%			
Servicios Industriales	3	2	-38,0%			
Medio Ambiente	23	12	-46,7%			
Abertis	44	0	n.a.			

- La reducción experimentada en Medio Ambiente se debe al cambio de consolidación de la actividad de Urbaser en Chile, que consolida globalmente en las cuentas del Grupo desde enero de 2013.
- Tras la venta de Abertis en abril de 2012, no se incluye ninguna contribución de dicha compañía al resultado del Grupo.

2.1.5 Resultado neto atribuible

 El beneficio neto atribuible a septiembre de 2013 asciende a € 548 millones. En 2012 el resultado neto atribuible incluía el impacto de la venta parcial y posterior ajuste de valor de Iberdrola, por lo que no es comparable con el registrado en 2013.

Grupo ACS			
Millones de Euros	9M12	9M13	Var.
Bº Neto Recurrente Construcción	198	181	-8,9%
Bº Neto Recurrente Servicios Industriales	329	334	+1,5%
Bº Neto Recurrente Medio Ambiente	68	64	-5,3%
Bº Neto Recurrente Corporación	(111)	(131)	+18,5%
Gastos de estructura netos	(29)	(26)	-12,2%
Resultados financieros netos	(96)	(107)	+10,8%
Otros	15	1	n.s.
Bº Neto Recurrente	484	447	-7,6%
Contribución neta ordinaria ABE	44	0	
Contribución neta ordinaria IBE	11	(0)	
Plusvalías y otros extraordinarios	(1.639)	101	
Bº Neto Atribuible	(1.100)	548	n.a.

- Eliminando las contribuciones de Abertis e Iberdrola, y todos los resultados extraordinarios en ambos periodos, que en 2013 incluyen fundamentalmente la evolución positiva del valor razonable de los derivados y la dotación de provisiones por riesgos, el beneficio neto recurrente del Grupo ACS asciende a € 447 millones, un 7,6% menor que el equivalente registrado en 2012. Esta caída se produce por la reducción del beneficio neto recurrente de Construcción y por el aumento de los gastos financieros de Corporación, así como una mayor tasa fiscal equivalente.
- El beneficio atribuible a minoritarios de € 474 millones corresponde principalmente a los minoritarios de HOCHTIEF, tanto los derivados de la consolidación por integración en el Grupo ACS como los provenientes de HOCHTIEF por la consolidación de Leighton.
- La tasa efectiva, una vez ajustadas las contribuciones netas de las inversiones financieras y por puesta en equivalencia, asciende al 31,7%.

2.2 Balance de Situación

Grupo ACS			Balance de	e Situación (Consolidado
Millones de Euros	dic-	12	sep	-13	Var.
Inmovilizado Intangible	5.049	12,1 %	4.831	12,3 %	-4,3%
Inmovilizado Material	3.131	7,5 %	3.273	8,3 %	+4,5%
Inversiones Cont. por el Método de la Participación	1.732	4,2 %	1.855	4,7 %	+7,1%
Activos Financieros no Corrientes	1.961	4,7 %	1.921	4,9 %	-2,0%
Imposiciones a Largo Plazo	363	0,9 %	423	1,1 %	+16,8%
Deudores por Instrumentos Financieros	471	1,1 %	688	1,7 %	+46,2%
Activos por Impuesto Diferido	2.467	5,9 %	2.378	6,0 %	-3,6%
Activos no Corrientes	15.173	36,5 %	15.369	39,1 %	+1,3%
Activos No Corrientes Mantenidos para la Venta	6.601	15,9 %	4.946	12,6 %	-25,1%
Existencias	1.920	4,6 %	2.004	5,1 %	+4,4%
Deudores Comerciales y Otras Cuentas a Cobrar	11.414	27,5 %	11.102	28,2 %	-2,7%
Otros Activos Financieros Corrientes	1.705	4,1 %	2.135	5,4 %	+25,2%
Deudores por Instrumentos Financieros	9	0,0 %	9	0,0 %	+2,7%
Otros Activos Corrientes	212	0,5 %	167	0,4 %	-21,4%
Efectivo y Otros Activos Líquidos Equivalentes	4.528	10,9 %	3.605	9,2 %	-20,4%
Activos Corrientes	26.391	63,5 %	23.967	60,9 %	-9,2%
ACTIVO	41.563	100 %	39.337	100 %	-5,4%
Fondos Propios	3.382	8,1 %	3.878	9,9 %	+14,7%
Ajustes por Cambios de Valor	(726)	(1,7 %)	(594)	(1,5 %)	-18,1%
Intereses Minoritarios	3.055	7,4 %	2.409	6,1 %	-21,1%
Patrimonio Neto	5.712	13,7 %	5.693	14,5 %	-0,3%
Subvenciones	54	0,1 %	50	0,1 %	-7,2%
Pasivo Financiero a Largo Plazo	6.957	16,7 %	7.362	18,7 %	+5,8%
Pasivos por impuesto diferido	1.232	3,0 %	1.359	3,5 %	+10,3%
Provisiones no Corrientes	1.892	4,6 %	1.908	4,9 %	+0,9%
Acreedores por Instrumentos Financieros	594	1,4 %	469	1,2 %	-21,1%
Otros pasivos no Corrientes	187	0,5 %	204	0,5 %	+8,8%
Pasivos no Corrientes	10.917	26,3 %	11.353	28,9 %	+4,0%
Pasivos vinculados con activos mant. para la venta	4.089	9,8 %	3.828	9,7 %	-6,4%
Provisiones corrientes	1.214	2,9 %	1.198	3,0 %	-1,3%
Pasivos financieros corrientes	4.591	11,0 %	4.098	10,4 %	-10,7%
Acreedores por Instrumentos Financieros	24	0,1 %	12	0,0 %	-49,7%
Acreedores Comerciales y Otras Cuentas a Pagar	14.742	35,5 %	12.782	32,5 %	-13,3%
Otros Pasivos Corrientes	275	0,7 %	374	1,0 %	+35,9%
Pasivos Corrientes	24.935	60,0 %	22.291	56,7 %	-10,6%
PATRIMONIO NETO Y PASIVO	41.563	100 %	39.337	100 %	-5,4%

2.2.1 Activos no corrientes

- El inmovilizado intangible incluye € 2.517 millones que corresponden al fondo de comercio, de los cuales € 1.434 millones provienen de la adquisición de HOCHTIEF y € 781 millones provienen de la fusión de ACS con Dragados.
- En el Balance se recoge la exposición de ACS en Iberdrola en las siguientes partidas:
 - a) En los activos financieros no corrientes se incluyen las acciones de la participación directa de ACS en Iberdrola (74 millones de acciones a cierre del periodo) a precio de mercado. En esta cuenta también se contabilizan diversos activos del área de concesiones de HOCHTIEF y de Servicios Medioambientales, entre otros.

- b) La valoración a precios de mercado del "call spread", contratado sobre 597 millones de acciones de Iberdrola, se incluye en la partida de Deudores por Instrumentos Financieros.
- c) En el apartado de imposiciones a largo plazo se incluyen principalmente las que actúan como colateral en el vehículo de Natixis para la financiación de Iberdrola, que fue extendido en julio de 2012 hasta el año 2015.
- d) El "equity swap" de la participación de Iberdrola (a cierre del periodo, 278 millones de acciones sobre los que ACS mantiene el usufructo en el vehículo de Natixis), que se contabiliza también como un derivado financiero a precios de mercado, se encuentra recogido en la partida de pasivo no corriente de acreedores por instrumentos financieros.
- El saldo de la cuenta de inversiones contabilizadas por el método de la participación incluye diversas participaciones en empresas asociadas de HOCHTIEF, así como la participación en Clece.

2.2.2 Capital Circulante

Grupo ACS	Evolución Fondo de Maniol							
Millones de Euros	sep-12	dic-12	mar-13	jun-13	sep-13			
Construcción	(1.196)	(1.519)	(199)	(244)	(122)			
Servicios Industriales	(1.618)	(1.445)	(1.235)	(1.330)	(1.139)			
Medio Ambiente	176	108	232	168	176			
Corporación/Ajustes	(142)	158	(9)	(23)	1			
TOTAL	(2.780)	(2.698)	(1.211)	(1.430)	(1.083)			

Nota: Construcción no incluye el capital circulante derivado del PPA de HOCHTIEF

- El capital circulante neto ha disminuido su saldo acreedor durante el presente ejercicio 2013 en €
 1.615 millones, que corresponde básicamente a la variación del circulante operativo en el período (€ 1.563 millones) debido a:
 - a) La caída de actividad en España, que implica una reducción del saldo acreedor en el capital circulante operativo de la actividad de Construcción.
 - b) El incremento de la obra ejecutada pendiente de certificar en Leighton ("underclaims"), muy relevante en varios proyectos de energía en Australia.
 - c) La estacionalidad propia del sector, especialmente en los trimestres centrales del año cuando se concentra más la actividad productiva.
 - d) El retraso en el pago de las administraciones públicas locales en España, cuyo impacto es mayor en las actividades de Servicios.
- La cifra de factoring y titulización a cierre del periodo ascendía a € 501 millones.

2.2.3 Endeudamiento Neto

Endeudamiento Neto (€ mn) 30 de septiembre de 2013	Construcción	Medio Ambiente	Servicios Industriales	Corporación y Ajustes	Grupo ACS
Deuda con entidades de crédito a L/P	1.071	571	74	1.748	3.465
Deuda con entidades de crédito a C/P	1.113	322	859	717	3.011
Deuda con entidades de crédito	2.184	894	933	2.464	6.475
Bonos y Obligaciones	2.304	0	0	148	2.452
Financiación sin recurso	512	251	58	582	1.403
Otros pasivos financieros	842	59	68	0	969
Total Deuda Bruta Externa	5.842	1.204	1.059	3.194	11.299
Deuda Neta empresas Grupo y Asociadas	(361)	(130)	(715)	1.258	52
Total Deuda Bruta	5.481	1.074	344	4.452	11.351
IFT e Imposiciones a plazo	1.270	197	339	643	2.449
Efectivo y otros activos líquidos	2.741	147	691	26	3.605
Total Efectivo y Activos Líquidos	4.011	344	1.030	669	6.054
ENDEUDAMIENTO NETO	1.470	730	(686)	3.783	5.297

Nota: Construcción incluye Dragados, Hochtief e Iridium.

- La deuda neta total del Grupo ACS, que al final del periodo asciende a € 5.297 millones, está compuesta principalmente por las siguientes partidas:
 - a) Las actividades operativas presentan € 1.513 millones de deuda neta. En esta cifra se incluyen € 1.001 millones de deuda de HOCHTIEF AG.
 - b) La Corporación presenta una deuda neta de € 3.783 millones, que incluye € 1.026 millones procedentes de la adquisición de la participación que ACS posee en HOCHTIEF AG, el préstamo sindicado refinanciado hasta julio de 2015 y otros préstamos bilaterales.
- La deuda neta correspondiente a los proyectos concesionales mantenidos para la venta (activos renovables, líneas de transmisión, plantas desaladoras y concesiones) asciende a € 2.937 millones y está reclasificada en el balance consolidado del Grupo al final del periodo en las cuentas de activos y pasivos mantenidos para la venta hasta que se completen sus respectivos procesos de venta. En este apartado destacan:
 - a) € 2.103 millones de deuda neta de activos renovables
 - b) € 231 millones provenientes de inversiones en líneas de transmisión y desaladoras
 - c) € 595 millones en activos de infraestructuras de transporte

2.2.4 Patrimonio Neto

Grupo ACS	Patrimonio Net						
Millones de Euros	dic-12	sep-13	Var.				
Fondos Propios	3.382	3.878	+14,7%				
Ajustes por Cambios de Valor	(726)	(594)	-18,1%				
Intereses Minoritarios	3.055	2.409	-21,1%				
Patrimonio Neto	5.712	5.693	-0,3%				

El Patrimonio Neto del Grupo ACS contabiliza € 5.693 millones de euros a cierre del periodo, e incluye € 3.878 millones de fondos propios, que aumentan un 14,7% desde diciembre de 2012 por el beneficio acumulado hasta la fecha. La venta de las acciones propias realizada en enero de 2013

compensa el dividendo, con cargo a resultados de 2012, abonado el pasado mes de julio mediante la modalidad de pago flexible.

- La cifra de ajustes por cambios de valor, que asciende a € 594 millones, incluye principalmente el impacto de las variaciones de las coberturas en tipos de interés y tipos de cambio en determinados activos intensivos en capital.
- El saldo de socios externos incluye tanto la participación del patrimonio de los accionistas minoritarios de HOCHTIEF como los propios socios externos recogidos en el balance de la empresa alemana, correspondientes principalmente a los accionistas minoritarios de Leighton Holdings.

2.3 Flujos Netos de Efectivo

Grupo ACS	Grupo ACS Flujos Netos de Efectivo										
		9M12			9M13		V	ar.			
Millones de Euros	TOTAL	нот	ACS exHOT	TOTAL	нот	ACS exHOT	TOTAL	ACS exHOT			
Flujos de Efectivo de Actividades Operativas antes de Capital Circulante	1.319	953	366	1.408	808	600	+6,8%	+64,1%			
Cambios en el capital circulante operativo	(1.349)	(1.136)	(213)	(1.563)	(925)	(638)					
Flujos Netos de Efectivo por Actividades Operativas	(30)	(183)	153	(155)	(117)	(38)	n.a.	n.a.			
1. Pagos por inversiones	(1.963)	(1.356)	(606)	(1.876)	(1.387)	(488)					
2. Cobros por desinversiones	2.433	240	2.193	1.976	1.905	71					
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	470	(1.116)	1.586	101	518	(418)	-78,6%	n.a.			
1. (Compra)/Venta de acciones propias	(69)	1	(69)	213		213					
2. Pagos por dividendos	(584)	(124)	(460)	(373)	(181)	(193)					
3. Otros ajustes	(268)	42	(310)	(279)	(317)	39					
Otros Flujos Netos de Efectivo	(921)	(81)	(840)	(439)	(498)	59	+52,3%	n.a.			
Caja generada / (consumida)	(481)	(1.380)	899	(493)	(97)	(396)	-2,5%	n.a.			

Nota: En HOCHTIEF la compra de autocartera (€142 mn) y los dividendos abonados a ACS (€38 mn) se han reclasificado a la línea de "Otros ajustes". Estos dividendos recibidos por ACS también se incluyen en "Otros ajustes".

2.3.1 Actividades operativas

- Los flujos de efectivo de las actividades operativas han supuesto una salida de caja de € 155 millones, en la que han influido los siguientes aspectos:
 - a) Los Flujos de Efectivo de las actividades operativas antes de circulante han crecido un 6,8% frente al año pasado, lo que supone una generación de fondos en el periodo de € 1.408 millones, de los cuales € 808 millones provienen de HOCHTIEF y € 600 millones del resto de actividades de ACS.
 - b) Por el contrario, el capital circulante operativo ha requerido fondos por un total de € 1.563 millones, de los cuales € 925 millones provienen de HOCHTIEF tanto de su filial Leighton como las divisiones en América y Europa, y € 638 millones del resto de actividades de ACS.
 - c) Se espera en el último trimestre de 2013 una mejora en el saldo final debido a:
 - ✓ La estacionalidad en el sector, que es favorable en el último trimestre del año.

- ✓ La reducción del saldo de obra ejecutada pendiente de certificar, especialmente en Leighton.
- ✓ La ejecución del plan de pago a proveedores implantado por el Gobierno de España, previsto para finales del ejercicio.

2.3.2 Inversiones

Grupo ACS Desglose de Inversiones									
Millones de Euros	Operaciones	Proyectos	Total Inversión	Desinver- siones	Inversión Neta				
Construcción	870	685	1.554	(1.925)	(371)				
Dragados	48	10	57	(12)	45				
HOCHTIEF	821	567	1.387	(1.905)	(518)				
Iridium	1	109	110	<i>(7)</i>	102				
Medio Ambiente	49	67	116	(32)	84				
Servicios Industriales	24	179	203	(15)	189				
Corporación	0	2	2	(4)	(2)				
TOTAL	943	933	1.876	(1.976)	(100)				

- Las inversiones operativas en la actividad de Construcción corresponden básicamente a la adquisición de maquinaria para contratos de minería por parte de Leighton (€ 767 millones). Los proyectos se llevan € 685 millones, divididos entre Iridium y las "joint ventures" de HOCHTIEF así como el incremento de participación en Leighton Holdings.
- Las desinversiones en HOCHTIEF corresponden a la venta de NEXTGEN por parte de Leighton, por un importe de € 470 millones, a la venta de aeropuertos por € 1.083 millones y a la venta de Servicios por € 236 millones.
- Las inversiones en proyectos en Servicios Industriales se han destinado principalmente a la finalización de los activos de energías renovables en construcción (€ 98 millones), el proyecto Castor de almacenamiento de gas (€ 58 millones) y líneas de transmisión en Brasil (€ 21 millones).
- Urbaser ha iniciado la construcción de la planta de tratamiento de Essex donde ha destinado € 46 millones en el presente ejercicio.

2.3.3 Otros flujos de efectivo

- En el periodo que cubre este informe de 2013 el Grupo ACS ha obtenido unos fondos netos por las variaciones de su autocartera por valor de € 213 millones.
- El Grupo ACS ha abonado a sus accionistas € 193 millones de euros en concepto de dividendos en el periodo, correspondiente al 55% del capital social de ACS, cuyos poseedores escogieron la venta de sus derechos a ACS a través del compromiso de compra en el procedimiento del dividendo flexible establecido por la Sociedad.
- Por su parte HOCHTIEF y algunas de sus filiales, principalmente Leighton, han abonado a sus accionistas € 219 millones en concepto de dividendos con cargo a sus resultados del ejercicio finalizado en diciembre de 2012, de los cuales € 38 millones corresponden a ACS y el resto (€ 181 millones) a minoritarios.

3 Evolución Áreas de Negocio

3.1 Construcción

Construcción Principales magnitudes operativas y financiera:									
Millones de Euros	9M12	9M13	Var.	3T12	3T13	Var.			
Ventas	21.814	21.338	-2,2%	7.465	6.736	-9,8%			
EBITDA	1.450	1.266	-12,7%	422	326	-22,8%			
Margen	6,6%	5,9%		5,7%	4,8%				
EBIT	449	444	-1,1%	73	91	+24,0%			
Margen	2,1%	2,1%		1,0%	1,4%				
Bº Neto Recurrente	198	181	-8,9%	60	61	+1,5%			
Margen	0,9%	0,8%		0,8%	0,9%				
Cartera	59.165	51.999	-12,1%	59.165	51.999	-12,1%			
Meses	21	19		21	19				
Inversiones Netas	1.222	(371)	n.s.	123	(812)	n.s.			
Proyectos (Inv. Brutas)	451	685		204	369				
Fondo Maniobra	(1.196)	(122)	-89,8%	+596	+123	-79,4%			
Deuda Neta	2.092	1.470	-29,7%	+363	-810	n.s.			
DN/Ebitda	1,1x	0,9x							

NOTA: Los datos de Fondo de Maniobra y Deuda Neta en la columna 3T corresponden a variaciones intertrimestrales.

- Las ventas totales de Construcción alcanzaron los € 21.338 millones lo que representa una reducción del 2,2%. Esta cifra se compone de la actividad de todas las compañías de construcción de ACS, incluyendo la contribución de HOCHTIEF e Iridium, la actividad de Concesiones del Grupo ACS. La reducción de las ventas del 2,2% es consecuencia de la reducción de la actividad en España (-36,0%) y se ve afectada por la depreciación del dólar australiano y el dólar norteamericano. Sin este efecto, las ventas de Construcción hubiesen crecido un 3,4%. Por otro lado, se produce un incremento de ventas en América, de un 6,7% (incluso después de la depreciación del dólar norteamericano), y un incremento en Europa (ex España) del 9,4%.
- El margen EBITDA de Construcción se sitúa en el 5,9%, una cifra que disminuye frente al registrado en 2012 como consecuencia de un menor nivel de ajustes del PPA, después del impacto de los proyectos problemáticos en Leighton.
- El resultado neto de explotación registrado en el periodo, de € 444 millones, incluye el impacto de la amortización de los activos asignados en la adquisición de HOCHTIEF, que asciende a € 145,1 millones en el periodo, una cifra un 31,6% inferior a la registrada en 2012.
- El beneficio neto recurrente de Construcción alcanza los € 181 millones, menor que el registrado en 2012 (-8,9%) debido principalmente a la caída de actividad de Dragados.

Construcción	Ventas por Áreas Geográfica:								
Millones de Euros	9M12	9M13	Var.						
España	1.659	1.062	-36,0%						
Resto de Europa	2.294	2.511	+9,4%						
América	6.761	7.212	+6,7%						
Asia Pacífico	11.098	10.553	-4,9%						
África	2	1	n.s.						
TOTAL	21.814	21.338	-2.2%						

Construcción	Cartera por Áreas Geográfica							
Millones de Euros	sep-12	sep-13	Var.					
España	3.502	3.245	-7,4%					
Resto de Europa	8.378	6.713	-19,9%					
América	12.662	13.077	+3,3%					
Asia Pacífico	34.624	28.964	-16,3%					
África	0	0	n.a.					
TOTAL	59.166	51.999	-12,1%					

- La actividad en España evoluciona negativamente como consecuencia de la contracción de la inversión pública en infraestructuras. En el resto de Europa la actividad crece después de la consecución de nuevos contratos en el Reino Unido, al igual que en Norteamérica mientras que en la región de Asia Pacífico se reduce como consecuencia del efecto de tipo de cambio.
- La cifra de cartera recogida al final del periodo alcanza los € 51.999 millones y cae un 12,1% comparada con la registrada hace doce meses. A esta caída contribuyen la depreciación del AU\$ y la venta de activos. En términos comparables la cartera de Construcción se mantiene estable, ya que se han producido en el tercer trimestre importantes adjudicaciones, como por ejemplo el complejo hotelero de Macao por más de € 2.100 millones.

	D	ragados			Iridium		носнті	HOCHTIEF (Aport. ACS)		Aiu	Ajustes		Total		
Millones de Euros	9M12	9M13	Var.	9M12	9M13	Var.	9M12	9M13	Var.	9M12	9M13	9M12	9M13	Var.	
Ventas	3.211	2.854	-11,1%	88	81	-8,1%	18.515	18.403	-0,6%	0	0	21.814	21.338	-2,2%	
EBITDA	234	183	-21,8%	40	39	-3,0%	918	962	+4,8%	258	82	1.450	1.266	-12,7%	
Margen	7,3%	6,4%		45,7%	48,2%		5,0%	5,2%				6,6%	5,9%		
EBIT	199	159	-20,0%	20	17	-13,8%	184	310	+68,4%	46	(42)	449	444	-1,1%	
Margen	6,2%	5,6%		22,8%	21,4%		1,0%	1,7%				2,1%	2,1%		
Rdos. Financieros Netos	(20)	(28)		(50)	(55)		(96)	(167)		0	0	(167)	(249)		
Bº por Puesta Equiv.	1	1		2	15		50	173		159	34	212	223		
Otros Rdos.	(7)	(29)		8	(2)		213	390		(0)	0	213	359		
BAI	172	104	-39,9%	(21)	(24)	-19,3%	351	706	+101,1%	205	(8)	708	777	+9,7%	
Impuestos	(55)	(34)		5	13		(101)	(199)		(38)	25	(190)	(196)		
Minoritarios	7	6		1	1		(202)	(428)		(121)	(11)	(316)	(432)		
Bº Neto	124	75	-39,6%	(15)	(11)	+26,4%	47	79	+67,9%	46	6	202	149	-26,5%	
Margen	3,9%	2,6%		-17,5%	-14,0%		0,3%	0,4%				0,9%	0,7%	-8,9%	
Cartera	8.808	8.496	-3,5%	n.a.	n.a.		50.357	43.503	-13,6%			59.166	51.999	-12,1%	
Inversiones Netas	25	45		81	102		1.116	(518)				1.222	(371)		
Deuda Neta	(502)	(333)		711	801		1.882	1.001				2.092	1.470		

Nota: Los gastos financieros asociados a la adquisición de la participación de ACS en HOCHTIEF se incluyen en Corporación. La columna "Ajustes" incluye los ajustes por PPA, la amortización del PPA y sus minoritarios.

 La aportación de HOCHTIEF al beneficio neto de ACS, una vez descontados los intereses minoritarios, asciende a € 79 millones, proporcional a su participación efectiva en el periodo, que a día 30 de septiembre de 2013 ascendía al 54,1%.

HOCHTIEF AG																	
Millones de Euros		América		As	ia Pacífic	o	Ae	eropuerto	s		Europa		Corpo	ración		Total	
Williones de Euros	9M12	9M13	Var.	9M12	9M13	Var.	9M12	9M13	Var.	9M12	9M13	Var.	9M12	9M13	9M12	9M13	Var.
Ventas	5.466	5.832	+6,7%	10.951	10.512	-4,0%	8	8	-9,5%	2.024	1.973	-2,5%	67	79	18.515	18.403	-0,6%
EBITDA	47	43	-9,3%	989	931	-5,8%	(2)	(2)	+10,9%	(61)	25	n/a	(55)	(35)	918	962	+4,8%
Margen	0,9%	0,7%		9,0%	8,9%					-3,0%	1,3%				5,0%	5,2%	
EBIT	27	21	-19,4%	319	361	+13,1%	(2)	(2)	+10,9%	(100)	(12)	n/a	(60)	(59)	184	310	+68,4%
Margen	0,5%	0,4%		2,9%	3,4%					-4,9%	-0,6%				1,0%	1,7%	
Rdos. Financieros Netos	(12)	(15)		(106)	(143)		12	4		(29)	(27)		39	14	(96)	(167)	
Bº por Puesta Equiv.	32	44		(56)	51		57	60		17	19		0	0	50	173	
Otros Rdos.	0	14		101	164		0	121		115	87		(4)	3	213	390	
BAI	47	64	+36,9%	258	433	+67,7%	68	183	+169%	3	68	n/a	(25)	(42)	351	706	+101%
Impuestos	(5)	(12)		(42)	(155)		(5)	(10)		(50)	(14)		1	(8)	(101)	(199)	
Minoritarios	(2)	(9)		(110)	(115)		(31)	(228)		(18)	(4)		(0)	0	(160)	(357)	
Bº Neto	40	42	+5,7%	106	163	+53,6%	32	(56)	n/a	(65)	50	n/a	(24)	(50)	90	150	+67,4%
Margen	0,7%	0,7%		1,0%	1,6%					-3,2%	2,5%				0,5%	0,8%	

— El beneficio neto de HOCHTIEF AG incluye plusvalías por las ventas materializadas durante el ejercicio cuyo impacto neto asciende a € 115 millones, que se ven compensados por distintas provisiones realizadas para cubrir el deterioro del valor de determinados activos y el proceso de reestructuración previsto en HOCHTIEF Europa para 2014. Sin estos efectos el beneficio neto de HOCHTIEF AG se situaría en los € 143 millones.

3.2 Servicios Industriales

Servicios Industriales			Pr	incipales magni	tudes operativa	s y financieras
Millones de Euros	9M12	9M13	Var.	3T12	3T13	Var.
Ventas	5.391	5.390	-0,0%	1.750	1.749	-0,1%
EBITDA	666	716	+7,5%	212	235	+10,5%
Margen	12,3%	13,3%		12,1%	13,4%	
EBIT	639	672	+5,2%	210	223	+6,0%
Margen	11,9%	12,5%		12,0%	12,7%	
Bº Neto Recurrente	329	334	+1,5%	102	97	-4,9%
Margen	6,1%	6,2%		5,8%	5,5%	
Cartera	7.131	7.379	+3,5%	7.131	7.379	+3,5%
Meses	12	13		12	13	
Inversiones Netas	204	189	-7,7%	95	48	-49,6%
Fondo Maniobra	(1.618)	(1.139)	-29,6%	+277	+191	-31,1%
Deuda Neta	(858)	(686)	-20,0%	+205	+196	-4,6%
DN/Ebitda	-1,0x	-0,7x		-1,0x	-0,7x	

NOTA: Los datos de Fondo de Maniobra y Deuda Neta de 3T corresponden a variaciones intertrimestrales.

 Las ventas en Servicios Industriales han contabilizado € 5.390 millones, el mismo nivel que en 2012. Tanto el EBITDA como el EBIT crecen de forma sólida, un 7,5% y un 5,2% respectivamente.
 Por su parte, el beneficio neto recurrente del área aumentó un 1,5% hasta los € 334 millones.

Servicios Industriales	Ventas por Áreas Geográficas						
Millones de Euros	9M12	9M13	Var.				
España	2.347	2.277	-3,0%				
Resto de Europa	626	485	-22,6%				
América	2.189	2.236	+2,1%				
Asia Pacífico	124	109	-12,2%				
África	105	283	+170,4%				
TOTAL	5.391	5.390	-0,0%				

Las ventas internacionales aumentaron un 2,3% hasta situarse en un 57,8% del total, totalizando €
 3.113 millones. Este incremento proviene del desarrollo de nuevos contratos en Latinoamérica y en Sudáfrica.

Servicios Industriales	Desglose por actividades				
Millones de Euros	9M12	9M13	Var.		
Mantenimiento Industrial	3.015	2.879	-4,5%		
Redes	467	514	+9,9%		
Instalaciones Especializadas	1.911	1.743	-8,8%		
Sistemas de Control	637	623	-2,1%		
Proyectos Integrados	2.111	2.265	+7,3%		
Energía Renovable: Generación	314	285	-9,4%		
Eliminaciones de Consolidación	(49)	(39)	n.a.		
TOTAL	5.391	5.390	-0,0%		
Total Internacional	3.044	3.113	+2,3%		
% sobre el total de ventas	56,5%	57,8%			

- La actividad de Mantenimiento Industrial decreció como consecuencia de la menor demanda de servicios en España, donde las actividades de Instalaciones Especializadas y Sistemas de Control han visto sus ventas reducidas como consecuencia de la caída de la inversión pública.
- El área de Proyectos Integrados presenta un incremento de su producción del 7,3%. El crecimiento de la actividad internacional alcanza un 14,1%, siendo el continente americano el principal mercado para esta área de actividad.

Los ingresos procedentes de la generación de energía renovable muestran una caída del 9,4% fruto, entre otros factores, de las ventas de activos durante el ejercicio anterior y el impacto de los cambios regulatorios introducidos en 2013.

Servicios Industriales	Ca	Cartera por Áreas Geográficas						
Millones de Euros	sep-12	sep-13	Var.					
España	2.519	1.972	-21,7%					
Resto de Europa	792	703	-11,3%					
América	3.263	3.561	+9,1%					
Asia Pacífico	171	701	+309,9%					
África	386	443	+14,8%					
TOTAL	7.131	7.379	+3,5%					

 Destaca el fuerte crecimiento experimentado por la cartera en los mercados internacionales, del 17,2%, con crecimientos en todas las áreas excepto Redes. La cartera de Servicios Industriales fuera de España supone ya el 73,3% del total.

Servicios Industriales		Cartera por actividad					
Millones de Euros	9M12	9M13	Var.				
Mantenimiento Industrial	4.252	4.502	+5,9%				
Cartera Nacional	1.960	1.641	-16,3%				
Cartera Internacional	2.292	2.860	+24,8%				
Proyectos Integrados y Renovables	2.878	2.878	-0,0%				
Cartera Nacional	558	331	-40,8%				
Cartera Internacional	2.320	2.547	+9,8%				
TOTAL	7.131	7.379	+3,5%				
Nacional	2.519	1.972	-21,7%				
Internacional	4.612	5.407	+17,2%				
% sobre el total de cartera	64,7%	73,3%					

3.3 Medio Ambiente

Medio Ambiente	Principale	Principales magnitudes operativas y financieras				
Millones de Euros	9M12	9M13	Var.	3T12	3T13	Var.
Ventas	1.286	1.344	+4,5%	427	447	+4,7%
EBITDA	184	208	+13,2%	61	70	+15,3%
Margen	14,3%	15,5%		14,2%	15,7%	
EBIT	81	95	+17,4%	26	32	+21,7%
Margen	6,3%	7,1%		6,2%	7,2%	
Bº Neto Recurrente	68	64	-5,3%	22	18	-19,4%
Margen	5,3%	4,8%		5,2%	4,0%	
Cartera	9.616	8.349	-13,2%	9.616	8.349	-13,2%
Meses	68	<i>57</i>		68	57	
Inversiones Netas	(46)	84	n.a.	1	14	n.a.
Fondo de Maniobra	176	176	+0,1%	+21	+9	+0,1%
Deuda Neta	710	730	+2,8%	-45	-19	+2,8%
DN/Ebitda	2,9x	2,6x		2,9x	2,6x	

NOTA: Los datos de Fondo de Maniobra y Deuda Neta de 3T corresponden a variaciones intertrimestrales.

 Las ventas en el área de Medio Ambiente crecen un 4,5%. El EBITDA crece un 13,2%, mientras que el EBIT lo hace un 17,4% principalmente por la integración global del negocio de Chile desde enero de 2013. El beneficio neto recurrente cae un 5,3% dejando el margen en el 4,8%.

Medio Ambiente	D	Desglose de las Ventas por actividad						
Millones de Euros	9M12	9M13	Var.					
Tratamiento de Residuos	291	395	+35,9%					
Servicios Urbanos	875	855	-2,4%					
Logística	120	95	-21,2%					
TOTAL	1.286	1.344	+4,5%					
Internacional	305	464	+52,3%					
% ventas	23,7%	34,5%						

- La actividad de Tratamiento de Residuos, intensiva en capital que incluye las plantas de reciclaje, tratamiento, incineración, los vertederos y las instalaciones de biometanización y otras energías renovables, ha registrado un crecimiento del 35,9%, gracias principalmente a la incorporación del negocio de Chile y a la entrada en funcionamiento de plantas fuera de España.
- La actividad de Servicios Urbanos incluye la recogida de residuos sólidos urbanos, jardinería, limpieza urbana y otros servicios de gestión a ayuntamientos. Esta es una actividad intensiva en mano de obra, y que ha experimentado una disminución de sus ventas del 2,4%.
- Por su parte la actividad de logística incluye los activos residuales de puertos y transporte.
- Las ventas internacionales crecen un 52,3% y suponen un 34,5% del total.

Medio Ambiente Ventas por Áreas Geogra							
Millones de Euros	9M12	9M13	Var.				
España	982	880	-10,3%				
Resto de Europa	133	208	+56,5%				
América	116	217	+88,1%				
Asia Pacífico	20	0	n.s.				
África	36	39	+7,6%				
TOTAL	1.286	1.344	+4,5%				

 La cartera de Medio Ambiente se sitúa en € 8.349 millones, equivalente a cerca de 5 años de producción, un 13,2% menor que la registrada el año pasado. La caída en España se produce básicamente en actividades de Servicios Urbanos fruto de las restricciones presupuestarias de las administraciones locales.

Medio Ambiente	E.	Desglose de la Cartera por actividad						
Millones de Euros	9M12	9M13 Var.						
Tratamiento de Residuos	6.420	6.112	-4,8%					
Servicios Urbanos	2.737	2.237	-18,3%					
Logística	459	0	n.a.					
TOTAL	9.616	8.349	-13,2%					
Internacional	4.205	3.614	-14,1%					
% cartera	43,7%	43,3%						

 La cartera internacional, que corresponde básicamente a tratamiento de residuos, supone un 43,3% del total y decrece un 14,1% en tasas interanuales por la desconsolidación de las actividades logísticas en China. Sin este efecto, la cartera internacional hubiese descendido un 3,5%.

Medio Ambiente		Cartera por Áreas Geográficas						
Millones de Euros	9M12	9M13	Var.					
España	5.411	4.735	-12,5%					
Resto de Europa	3.251	2.882	-11,4%					
América	389	659	+69,5%					
Asia Pacífico	459	0	n.s.					
África	106	73	-31,2%					
TOTAL	9.616	8.349	-13.2%					



4 Anexos

4.1 Principales Magnitudes por Área de Actividad^{*}

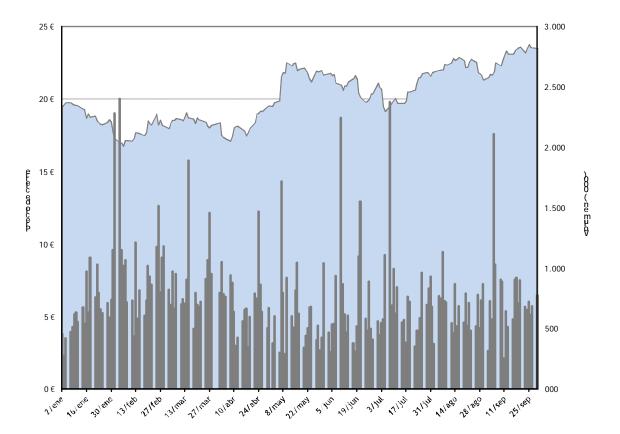
CIFRA DE NEGOCIO										
Millones de Euros	9M	12	9М	13	Var.	3T	12	3T1	13	Var.
Construcción	21.814	77 %	21.338	76 %	-2,2%	7.465	77 %	6.736	75 %	-9,8%
Servicios Industriales	5.391	19 %	5.390	19 %	-0,0%	1.751	18 %	1.749	20 %	-0,1%
Medio Ambiente	1.286	4 %	1.344	5 %	+4,5%	427	4 %	447	5 %	+4,7%
Corporación / Ajustes	(23)		(27)		+17,9%	(8)		(9)		+9,0%
TOTAL	28.468		28.045		-1,5%	9.635		8.924		-7,4%
Bº BRUTO EXPLOTACIÓN	(EBITDA)									
Millones de Euros	9М	12	9М	13	Var.	3T	12	3T1	13	Var.
Construcción	1.450	63 %	1.266	58 %	-12,7%	422	61 %	326	52 %	-22,8%
Servicios Industriales	666	29 %	716	33 %	+7,5%	212	31 %	235	37 %	+10,5%
Medio Ambiente	184	8 %	208	9 %	+13,2%	61	9 %	70	11 %	+15,3%
Corporación / Ajustes	(41)		(26)			(13)		(11)		
TOTAL	2.260		2.164		-4,2%	682		620		-9,2%
Bº EXPLOTACIÓN (EBIT)										
Millones de Euros	9М	12	9М	13	Var.	3Т	12	3T1	13	Var.
Construcción	449	38 %	444	37 %	-1,1%	73	6 %	91	26 %	+24,0%
Servicios Industriales	639	55 %	672	55 %	+5,2%	210	18 %	223	64 %	+6,0%
Medio Ambiente	81	7 %	95	8 %	+17,4%	26	2 %	32	9 %	+21,7%
Corporación / Ajustes	(42)		(27)			(14)		(12)		
TOTAL	1.127		1.184		+5,1%	296		334		+12,7%
Bº NETO RECURRENTE										
Millones de Euros	9M	12	9М	13	Var.	3T	12	3T1	13	Var.
Construcción	198	33 %	181	31 %	-8,9%	60	10 %	61	35 %	+1,5%
Servicios Industriales	329	55 %	334	58 %	+1,5%	102	17 %	97	55 %	-4,9%
Medio Ambiente	68	12 %	64	11 %	-5,3%	22	4 %	18	10 %	-19,4%
Corporación / Ajustes	(111)		(131)							
TOTAL	484		447		-7,6%	149		137		-7,7%
CARTERA										
Millones de Euros	sep-12	meses	sep-13	meses	Var.	3T	12	3T1	13	Var.
Construcción	59.165	21	51.999	19	-12,1%	12.774		1.881		-85,3%
Servicios Industriales	7.131	12	7.379	13	+3,5%	368		248		-32,5%
Medio Ambiente	9.616	68	8.349	57	-13,2%	547		(1.267)		-331,5%
TOTAL	75.912	21	67.727	19	-10,8%	13.688		862		-93,7%
INVERSIONES NETAS										
Millones de Euros	9M	12	9М	13	Var.	3T	12	3T1	13	Var.
Construcción	1.222		(371)		n.a.	123		(812)		n.a.
Servicios Industriales	204		189		-7,7%	95		48		-49,6%
Medio Ambiente	(46)		84		n.a.	1		14		n.a.
Corporación / Ajustes	(1.850)		(2)		n.a.	(166)		1		n.a.
TOTAL	(470)		(100)		-78,7%	52		(749)		n.a.
DEUDA NETA										
Millones de Euros	dic-	12	sep	-13	Var.	3T	12	3T1	13	Var.
Construcción	1.314	27 %	1.470	28 %	+11,9%	(1.369)	27 %	(1.999)	28 %	+46,1%
Servicios Industriales	(1.255)	(26 %)	(686)	(13 %)	-45,3%	(406)	(26 %)	172	(13 %)	-142,2%
Medio Ambiente			720	14 %	+3,3%	(459)	14 %	20	14 %	-104,3%
	706	14 %	730			. ,				
Corporación / Ajustes	706 4.187 4.952	14 % 85 %	3.783 5.297	71 %	-9,6% + 7,0 %	(2.512) (4.747)	85 %	(2.109) (3.917)	71 %	-16,0% - 17,5%

Cifras no auditadas

^{*} Los porcentajes están calculados sobre la suma de los datos de cada actividad

4.2 Evolución Bursátil

Datos de la acción ACS (YTD)	9M12	9M13
Precio de cierre	16,03 €	23,50€
Evolución en el período	-30,00%	23,42%
Máximo del período	25,10 €	23,93 €
Fecha Máximo del período	06-feb	26-sep
Mínimo del período	10,38 €	16,68 €
Fecha Mínimo del período	25-jul	06-feb
Promedio del período	16,75 €	19,98€
Volumen total títulos (miles)	201.797	146.238
Volumen medio diario títulos (miles)	1.051	762
Total efectivo negociado (€ millones)	3.380	2.921
Efectivo medio diario (€ millones)	17,61	15,21
Número de acciones (millones)	314,66	314,66
Capitalización bursátil fin del período (€ millones)	5.044	7.395



4.3 Efecto Tipo de Cambio

EFECTO TIPO DE CAMBIO	Tipo de cambio medio				
	sep-12	sep-13	diferencia	Var.	
1 Dólar americano (USD)	0,7776	0,7584	(0,0192)	-2,5%	
1 Dólar australiano (AUD)	0,8056	0,7334	(0,0723)	-9,0%	
1 Peso mejicano (MXN)	0,0590	0,0594	0,0005	+0,8%	
1 Real brasileño (BRL)	0,4043	0,3551	(0,0492)	-12,2%	

EFECTO TIPO DE CAMBIO		Tipo de cambio de cierre				
	sep-12	sep-13	diferencia	%		
1 Dólar americano (USD)	0,7777	0,7394	(0,0383)	-4,9%		
1 Dólar australiano (AUD)	0,8070	0,6938	(0,1132)	-14,0%		
1 Peso mejicano (MXN)	0,0605	0,0564	(0,0041)	-6,8%		
1 Real brasileño (BRL)	0,3840	0,3375	(0,0464)	-12,1%		

EFECTO TIPO DE CAMBIO		Grupo ACS				
Millones de Euros	USD	AUD	Otras	Total		
Cartera	(597)	(4.610)	(438)	(5.645)		
Ventas	(170)	(1.015)	(185)	(1.370)		
EBITDA	(2)	(96)	(8)	(106)		
EBIT	(1)	(44)	(6)	(51)		
Beneficio Neto	(1)	(19)	1	(19)		

EFECTO TIPO DE CAMBIO	Construcción			
Millones de Euros	USD	AUD	Otras	Total
Cartera	(538)	(4.608)	(245)	(5.392)
Ventas	(153)	(1.014)	(56)	(1.223)
EBITDA	(1)	(96)	2	(96)
EBIT	(1)	(43)	2	(42)
Beneficio Neto	(1)	(19)	3	(16)

EFECTO TIPO DE CAMBIO		Servicios Industriales				
Millones de Euros	USD	AUD	Otras	Total		
Cartera	(59)	(2)	(47)	(108)		
Ventas	(17)	(1)	(93)	(112)		
EBITDA	(1)	(0)	(4)	(5)		
EBIT	(1)	(0)	(4)	(5)		
Beneficio Neto	(0)	(0)	(0)	(0)		

EFECTO TIPO DE CAMBIO	Medio Ambiente				
Millones de Euros	USD	AUD	Otras	Total	
Cartera	0	0	(145)	(145)	
Ventas	0	0	(36)	(36)	
EBITDA	0	0	(5)	(5)	
EBIT	0	0	(4)	(4)	
Beneficio Neto	0	0	(2)	(2)	

4.4 Principales Adjudicaciones

Los proyectos coloreados representan adjudicaciones del último periodo

4.4.1 Construcción

Proyecto	Tipo de Proyecto	Región	€mn
Contrato para el diseño y construcción del hotel resort Wynn Cotai en Macao (China)	Edificación	Asia Pacífico	2.144,0
Contracto para la construcción de las instalaciones de compresión de gas metano no asociado derivado de las vetas de carbón y otras obras asociadas para el proyecto QCG en la cuenca de Surat (Australia)	Obra Civil	Asia Pacífico	1.323,0
Contrato de mantenimiento y operación del depósito minero de Kings para FMG, que incluye además la realización de las infraestructuras relacionadas para el procesamiento y control de calidad de la mina, así como otras infraestructuras civiles (Australia)	Minería	Asia Pacífico	1.011,0
Ampliación del contrato existente del proyecto Gorgon en Australia (desarrollo de obra civil y otras infraestructuras)	Obra Civil	Asia Pacífico	750,0
Obras para la construcción del proyecto ferroviario North West Rail Link en New South Wales (Australia) - UTE Leighton - Dragados	Obra Civil	Asia Pacífico	671,0
Proyecto para la construcción del metro ligero de Ottawa en Canadá	Obra Civil	América	609,8
Proyecto para el desarrollo del tramo ferroviario entre Shatin y Central Link dentro del proyecto ferroviario de expansión y mejora del ferrocarril de Hong Kong	Obra Civil	Asia Pacífico	501,0
Contrato para el desarrollo del proyecto Moreton Bay Rail Link que consta de 12,6 kilómetros de longitud que conectará la red ferroviaria de Brisbane con la región de Moreton Bay (Australia)	Obra Civil	Asia Pacífico	481,0
Proyecto para la mejora de la red carreteras de acceso al aeropuerto de Perth y zonas colindantes (Australia),	Obra Civil	Asia Pacífico	453,0
Obras para la ampliación de la capacidad de la estación del metro de Londres de Bank Station (Londres, Reino Unido)	Obra Civil	Europa	340,5
Edificación del centro comercial 177 Pacific Highway situado al norte de Sídney y con una superficie de 40.000 metros cuadrados (Australia)	Edificación	Asia Pacífico	296,0
Ampliación del contrato para la construcción de la red de alta velocidad de internet en la región de Auckland (Nueva Zelanda)	Obra Civil	Asia Pacífico	287,0
Proyecto para la construcción de instalaciones de transporte integral y una nueva terminal dentro del aeropuerto de Melbourne (Australia)	Obra Civil	Asia Pacífico	270,0
Trabajos para la instalación de la red de fibra óptica de alta velocidad en Melbourne, Brisbane y el sur de New South Wales (Australia)	Obra Civil	Asia Pacífico	259,0
Trabajos de ampliación y mejora de la autopista A1 y A6 entre Schiphol Airport- Amsterdam-Almere (Ámsterdam, Holanda)	Obra Civil	Europa	218,1
Trabajos para la instalación de protecciones anti inundaciones in Raciborz (Polonia)	Obra Civil	Europa	216,8
Construcción de 350 kilómetros para transporte ferroviario interno dentro del proyecto de la mina de hierro Roy Hill (Australia)	Minería	Asia Pacífico	189,0
Contrato para la construcción del área residencial de lujo de Las Camelia en Gurgaon (India)	Edificación	Asia Pacífico	182,0
Edificación de la sede de la compañía Esso en Port Moresby (Papúa Nueva Guinea)	Obra Civil	Asia Pacífico	173,0

Proyecto	Tipo de Proyecto	Región	€mn
Obras en la estación metro de la calle 86 dentro del proyecto para la ampliación y mejora de la red de metro de Nueva York (EE.UU.)	Obra Civil	América	162,6
Edificación del Centro para Tecnología Aplicada en el Instituto Tecnológico del Norte de Alberta de Edmonton (Alberta, Canadá)	Edificación	América	157,0
Proyecto para la expansión del muelle del puerto B de Cape Lambert dentro del proyecto de expansión de la mina de hierro de Rio Tinto (Australia)	Minería	Asia Pacífico	143,0
Contrato para la operación y mantenimiento durante 5 años de los servicios de gestión y depuración de aguas de Sídney (Australia)	Obra Civil	Asia Pacífico	141,0
Edificación de una nueva instalación para la Escuela de Negocios de la Universidad de Sídney (Australia)	Edificación	Asia Pacífico	140,0
Obras para la ampliación y mejora del Royal Hobart Hospital (Australia)	Edificación	Asia Pacífico	134,0
Obras para la modernización y mejora de la sección ferroviaria Koluskie- Czestochova de la línea 1 de ferrocarriles de Polonia	Obra Civil	Europa	128,6
Obras para la creación de un nuevo emplazamiento para las Escuela de Ingeniería Militar y otras unidades del Departamento de Defensa que se trasladan de Moorebank a Holsworthy en Sídney (Australia)	Obra Civil	Asia Pacífico	115,0
Contrato para la mejora y mantenimiento de la red de distribución eléctrica de Western Power en el área metropolitana de Perth y diversas regiones del oeste de Australia.	Obra Civil	Asia Pacífico	99,0
Contrato para el diseño y construcción de la planta de manipulación y tratamiento de carbón para el proyecto Boggabri (Australia)	Minería	Asia Pacífico	93,0
Obras dentro del programa de transformación de la logística de Defensa de Robertson Barracks consistente en la edificación de 11 edificios así como las aceras y carreteras correspondientes a dicha edificación. (Australia)	Edificación	Asia Pacífico	89,0
Construcción de un nuevo puente en Hagen (Alemania)	Obra Civil	Europa	88,2
Contrato para la construcción del proyecto hidroeléctrico White River en Ontario con una capacidad instalada de 19 MW (Canadá)	Obra Civil	América	87,5
Edificación de tres edificios comerciales dentro del complejo Kings Square en Perth (Australia)	Edificación	Asia Pacífico	83,0
Construcción de edificio de oficinas de 26 plantas en San Francisco (California, EE.UU.)	Edificación	América	82,0
Trabajos para la mejora del puente Pulaski Skyway en New Jersey (EE.UU.)	Obra Civil	América	78,7
Trabajos para la edificación de la torre Pelli (Sevilla)	Edificación	Europa	76,5
Obras para la construcción del proyecto de los puentes sobre la bahía Manahawkin dentro de Ruta 72 entre New Jersey y Long Beach Island (Estados Unidos)	Obra Civil	América	68,0
Obras para la ampliación del Aeropuerto de Los Ángeles World con mejoras y ampliaciones en la terminal 4 del mismo (Estados Unidos)	Edificación	América	63,0
Construcción de la sección 1 de Florida State Road 23 (SR-23) (Estados Unidos)	Obra Civil	América	60,0
Proyecto para la construcción del edificio Cisterra en San Diego, (California, EE.UU.)	Edificación	América	58,0
Construcción de una planta de tratamiento de aguas residuales en Praga (República Checa)	Obra Civil	Europa	57,8

Proyecto	Tipo de Proyecto	Región	€mn
Proyecto para la construcción de carriles de acceso controlado y reversibles en la carretera interestatal I-75 (Miami, EE.UU.)	Obra Civil	América	56,4
Contrato para el diseño y construcción de centros residenciales e infraestructuras asociadas en dos islas artificiales en Abu Dhabi	Edificación	Asia Pacífico	52,0
Construcción del centro comercial ARGE Neubau EKZ en Böblingen (Alemania)	Edificación	Europa	48,8
Ampliación de la estación depuradora de aguas residuales de Villapérez (Asturias, España)	Obra Civil	Europa	43,5
Obras en la presa de Calaveras (San Francisco, Estados Unidos)	Obra Civil	América	27,6
Obras para la construcción de la carretera SR 303L entre Glendale Avenue y Camelback Road (Arizona, Estados Unidos)	Obra Civil	América	27,2
Trabajos para la adecuación y ampliación en el Corredor Ferroviario del Mediterráneo en el tramo de vía comprendido entre Sant Vicenç de Calders, Tarragona y el Nudo de Vila-seca (Tarragona, España)	Obra Civil	Europa	24,6
Contratos para la reparación, vigilancia, mantenimiento y control del tráfico en el tramo ferroviario Bogotá-Belencito (Colombia)	Obra Civil	América	23,7
Trabajos de mantenimiento en la Ruta 215 en Osorno (Chile)	Obra Civil	América	20,7
Edificación de centro comercial de la empresa Carrefour en Argentina	Edificación	América	18,9
Proyecto de construcción de un emisario submarino para la estación depuradora de aguas residuales de Lagares (Pontevedra)	Obra Civil	Europa	18,0
Obras para la renovación de la vía ferroviaria entre Moncofar y Castellón (España)	Obra Civil	Europa	17,1
Contrato para el mantenimiento de la planta depuradora de Butarque en Madrid (España)	Obra Civil	Europa	17,1
Fabricación de una estructura metálica para una plataforma marina (Polonia)	Obra Civil	Europa	16,1
Construcción de la carretera bypass de Lezajsk (Polonia)	Obra Civil	Europa	15,9
Obras para el proyecto de Nueva York del East Side Access (Nueva York, Estados Unidos)	Obra Civil	América	15,4
Ejecución de las obras para la puesta de riego de la zona regable de Fayón (Zaragoza)	Obra Civil	Europa	15,2
Trabajos de mantenimiento en las instalaciones de la empresa Arcelor en Asturias	Edificación	Europa	14,1
Proyecto para el desarrollo de la estación de tratamiento de aguas de La Guairita en Caracas (Venezuela)	Obra Civil	América	13,1

4.4.2 Servicios Industriales

Proyecto	Tipo de Proyecto	Región	€mn
Proyecto EPC para la construcción de la plataforma de compresión de gas media y baja Litoral -A dentro del conjunto petrolífero de la Sonda Campeche en el Golfo de México	Proyectos Integrados	América	314,5
Contrato EPC para el desarrollo de la planta de plásticos en Arabia Saudí una capacidad de producción de 50.000 toneladas de polioximetileno.	Proyectos Integrados	Asia Pacífico	297,7
Proyecto para la ingeniería, suministro e instalación de 10 reactores para diferentes plantas de filiales del grupo Sabic en Arabia Saudí	Proyectos Integrados	Asia Pacífico	198,5
Contrato integral de movilidad de vehículos en varias áreas de la ciudad de Madrid (España)	Sistemas de control	Europa	100,5
Trabajos para la intervención en pozos petrolíferos dentro del proyecto de Chicontepec (México)	Instalaciones especializadas	América	53,5
Contrato EPC para el proyecto de desarrollo de una planta de generación de electricidad a partir de carbón de 28 MW de capacidad instalada en San Pedro de Macorís, República Dominicana	Proyectos Integrados	América	51,0
Servicio de lectura de contadores a nivel nacional en España para Endesa	Redes	Europa	46,6
Construcción de dos parques eólicos con una potencia total instalada de 109,7 MW en la provincia de Limarí (Chile)	Proyectos Integrados	América	38,2
Instalación de sistema de peajes y sistemas de transporte inteligente (ITS) en la autopista Este-Oeste de Argelia	Sistemas de control	África	32,7
Contrato EPC para la ampliación de las instalaciones de carga de combustibles pesados y el resto de instalaciones necesarias para la interconexión con las unidades existentes en la planta de en la refinería de Saudi Aramco en Ras Tanura (Arabia Saudí)	Proyectos Integrados	Asia Pacífico	30,7
Diseño, suministro e instalación de equipamientos electromecánicos para el proyecto de red de suministro de agua de Abu Gharaq (Irak)	Instalaciones especializadas	Asia Pacífico	29,5
Obras para la mejora de la red de distribución de agua en las ciudades de Anaklia, Kutaisi y Poti en Georgia	Instalaciones especializadas	Europa	27,6
Proyecto para la ampliación y mejora del sistema de tratamiento de aguas residuales de la planta petroquímica de Saudi Kayan (Arabia Saudí)	Proyectos Integrados	Asia Pacífico	26,9
Instalación y mantenimiento de los sistemas de aparcamiento regulado en vía en Palma de Mallorca (España)	Sistemas de control	Europa	25,4
Trabajos para la instalación de los sistemas de climatización del complejo de oficinas de BBVA (Madrid)	Instalaciones especializadas	Europa	21,4
Trabajos para la iluminación de la autopista de Windsor Essex en Canadá	Instalaciones especializadas	América	21,2
Contrato de suministro, mantenimiento e instalación de cartelería digital para el servicio de televisión interactiva de Sicom Systems (EE.UU)	Instalaciones especializadas	América	18,2
Contrato para el diseño, equipamiento y servicios necesarios para la construcción un centro de entrenamiento militar en Estados Unidos.	Instalaciones especializadas	América	18,1
Proyecto EPC para la ejecución de la parte mecánica de la tercera unidad del Ciclo Combinado de Giza North (Egipto)	Proyectos Integrados	África	18,1
Proyecto para la construcción de una estación depuradora de aguas residuales en Túnez (Marruecos)	Instalaciones especializadas	África	18,0

Proyecto	Tipo de Proyecto	Región	€mn
Renovación de la vía y la catenaria en el tramo ferroviario entre Moncofar y Castellón (España)	Instalaciones especializadas	Europa	17,7
Ampliación del gasoducto entre Apiay y Monterrey en Colombia	Instalaciones Especializadas	América	17,7
Obras para la construcción del proyecto Misti de la compañía cementera Yura (Perú)	Instalaciones especializadas	América	17,5
Equipamiento para la instalación de sistemas inteligentes de transporte en la autopista de Windsor Essex (Canadá)	Sistemas de control	América	16,8
Proyecto para 2 líneas de transmisión de electricidad (131,9 km) y 5 subestaciones en los estados de baja California, Chihuahua y Coahuila (México)	Instalaciones especializadas	América	16,6
Diseño y ejecución de la obra civil para los proyectos fotovoltaicos de Pozo Almonte 1 y 2 en Chile	Instalaciones especializadas	América	10,2



4.4.3 Medio Ambiente

Proyecto	Tipo de Proyecto	Región	€mn
Proyecto para la construcción de una planta incineradora de residuos sólidos urbanos en Gloucester (Reino Unido)	Tratamiento de Residuos	Europa	292,8
Contrato para la prestación de servicios de limpieza viaria en Waltham Forest (Londres, Reino Unido)	Servicios Urbanos	Europa	49,3
Renovación del contracto del servicio de limpieza viaria en Linares (Jaén, España)	Servicios Urbanos	Europa	48,1
Renovación del contrato de recogida, transporte y tratamiento de envases en la Planta Valsequillo UTE en Málaga (España)	Servicios Urbanos	Europa	46,1
Contrato de limpieza viaria para la Ville de París (Francia)	Servicios Urbanos	Europa	30,5
Prórroga del contrato de limpieza y recogida de residuos sólidos urbanos en Denia (Alicante, España)	Servicios Urbanos	Europa	24,0
Ampliación de la central de biogás Loma de Los Colorados 2 en Altos de Punitaqui(Chile)	Tratamiento de Residuos	América	23,9
Prórroga del contrato de limpieza y recogida de residuos sólidos urbanos en Siero (Asturias, España)	Servicios Urbanos	Europa	23,0
Contrato para la recogida de servicios sólidos urbanos en La Serena (Chile)	Servicios Urbanos	América	20,8
Ampliación de la planta de estación depuradora de aguas residuales de Burgos (España)	Tratamiento de Residuos	Europa	18,0
Gestión integral de residuos industriales (cenizas) para la empresa AES Gener (Chile)	Tratamiento de Residuos	América	15,5
Contrato para la gestión del vertederp de San Fernado (Madrid, España)	Tratamiento de Residuos	Europa	15,0
Servicios de recogida de residuos sólidos urbanos y limpieza viaria en Commune Urbaine de Meknes (Marruecos)	Tratamiento de Residuos	África	10,6

AVISO LEGAL

El presente documento contiene manifestaciones de futuro sobre intenciones, expectativas o previsiones del Grupo ACS o de su dirección a la fecha de realización del mismo, que se refieren a diversos aspectos, entre otros, a la base de clientes y a su evolución, al crecimiento de las distintas líneas de negocio y al del negocio global, a la cuota de mercado, a los resultados del Grupo ACS y a otros aspectos relativos a la actividad y situación de la misma. Las manifestaciones de futuro o previsiones contenidas en este documento pueden ser identificadas, en determinados casos, por la utilización de palabras como «expectativa», «anticipación», «propósito», «creencia» o de un lenguaje similar, o de su correspondiente forma negativa, o por la propia naturaleza de predicción que tienen las cuestiones referidas a estrategias, planes o intenciones.

Estas manifestaciones de futuro o previsiones no constituyen, por su propia naturaleza, garantías de un futuro cumplimiento, encontrándose condicionadas por riesgos, incertidumbres y otros factores relevantes, que podrían determinar que los desarrollos y resultados finales difieran materialmente de los puestos de manifiesto en estas intenciones, expectativas o previsiones.

ACS, Actividades de Construcción y Servicios, S.A. no se obliga a informar públicamente del resultado de cualquier revisión que pudiera realizar de estas manifestaciones para adaptarlas a hechos o circunstancias posteriores a esta presentación, incluidos, entre otros, cambios en el negocio de la Compañía, en su estrategia de desarrollo de negocio o cualquier otra posible circunstancia sobrevenida. Lo expuesto en esta declaración debe ser tenido en cuenta por todas aquellas personas o entidades que puedan tener que adoptar decisiones o elaborar o difundir opiniones relativas a valores emitidos por el Grupo ACS y, en particular, por los analistas e inversores que manejen el presente documento. Se invita a todos ellos a consultar la documentación e información pública comunicada o registrada por el Grupo ACS ante las entidades de supervisión de mercados de valores más relevantes y, en particular, ante la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

Este documento contiene información financiera elaborada de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Se trata de una información no auditada, por lo que no se trata de una información definitiva, que podría verse modificada en el futuro.

Dirección General Corporativa Relación con Inversores

ACS, Actividades de Construcción y Servicios S.A.

Av. Pío XII, 102 28036 Madrid + 34 91 343 92 39 irgrupoacs@grupoacs.com www.grupoacs.com