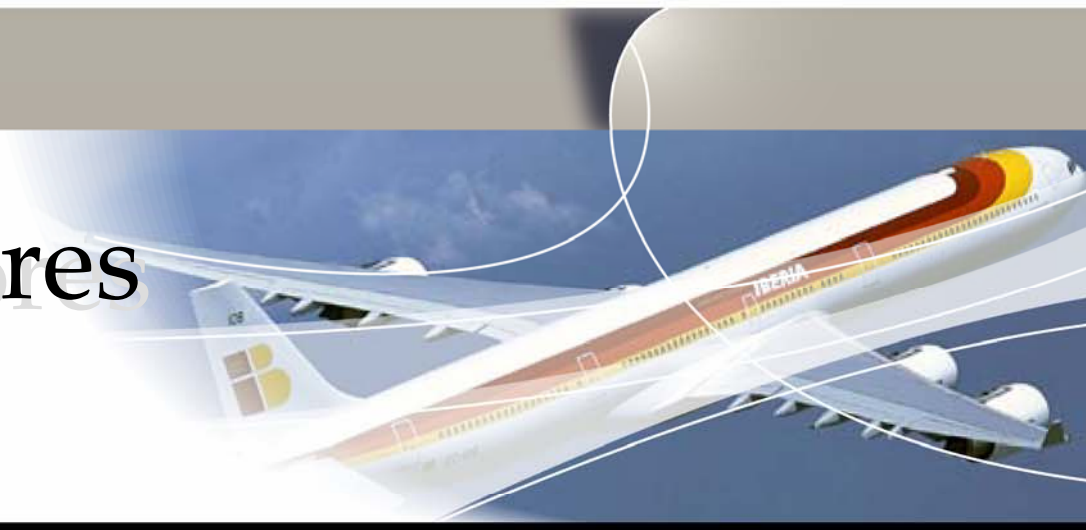




Día de Inversores y Analistas



30-Octubre-2006

Año 2006: Resultados Nueve Meses

- Mr. Fernando Conte García (Presidente)

Plan Director 2006-08: Seguimiento y Avances

- Mr. Manuel López Colmenarejo (Director Comercial)
- Mr. Enrique Dupuy de Lôme (Director Financiero y de Estrategia Corporativa)

Negocio de Mantenimiento

- Mr. Manuel López Aguilar (Director de Mantenimiento)

Conclusiones y Perspectivas

- Mr. Fernando Conte García (Presidente)

La información contenida en este documento ha sido proporcionada por Iberia. Iberia no hace ninguna representación o garantía, expresa o tácita, acerca de la precisión o exhaustividad de dicha información y nada de lo contenido en este documento debe ser interpretado como una representación o promesa de Iberia. En particular, esta presentación a analistas contiene afirmaciones a futuro e información relativa a las actividades de Iberia que están basadas en estimaciones del equipo gestor de Iberia y en hipótesis basadas en información disponible para Iberia.

Dichas afirmaciones reflejan la visión actual de Iberia o de su equipo gestor en relación al futuro. No constituyen garantías de los resultados futuros y están sujetas a determinados riesgos, incertidumbres e hipótesis. Múltiples factores podrían determinar que los resultados y logros efectivamente alcanzados en el futuro podrían ser altamente diferentes de cualquiera resultados y logros a futuro contenidos de forma explícita e implícita en dichas afirmaciones.

Se advierte a los analistas que no deben considerar seguras dichas afirmaciones a futuro, que están referidas únicamente a la situación actual en el momento de esta presentación.

Iberia no tiene intención, ni asume obligación alguna de actualizar las afirmaciones a futuro contenidas en este documento.

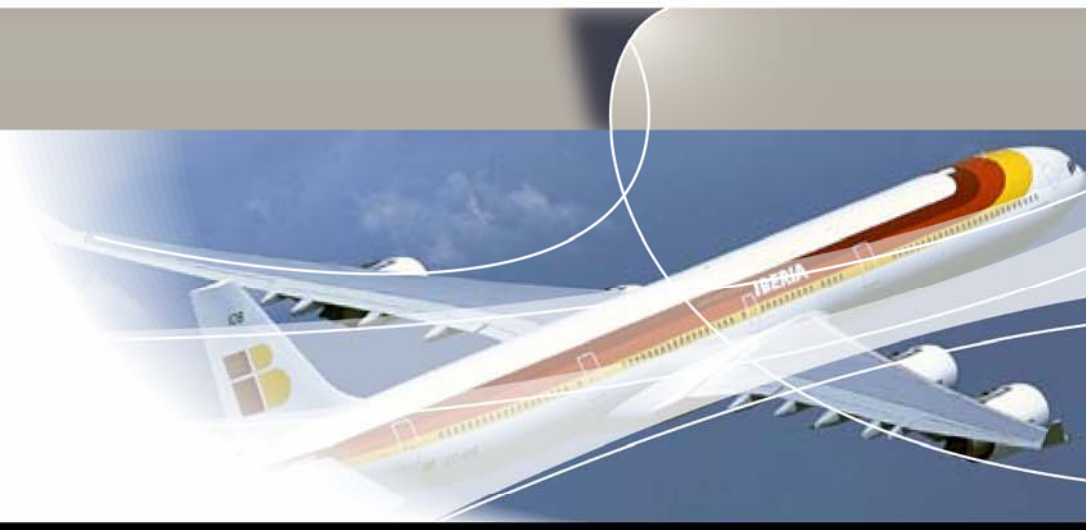
Día de Inversores y Analistas



Año
2006

Resultados Nueve Meses

30-Octubre-2006



**IBERIA**

AÑO 2006: Resultados Nueve Meses

Desarrollo de un Crecimiento Selectivo

Enero-Septiembre 2006	AKO	PKT	C.O.
Doméstico	- 4,4%	- 5,8%	- 1,1 p.p.
Europa	+ 0,5%	+ 7,3%	+ 4,7 p.p.
Otro Medio Radio Intern.	+ 1,1%	+ 8,1%	+ 4,7 p.p.
Largo Radio	+ 8,0%	+10,7%	+ 2.1 p.p.
Total	+ 3,3%	+ 6,4%	+ 2,3 p.p.





IBERIA

AÑO 2006: Resultados Nueve Meses

Evolución, Capacidad y Coeficiente de Ocupación 2004 - 2006

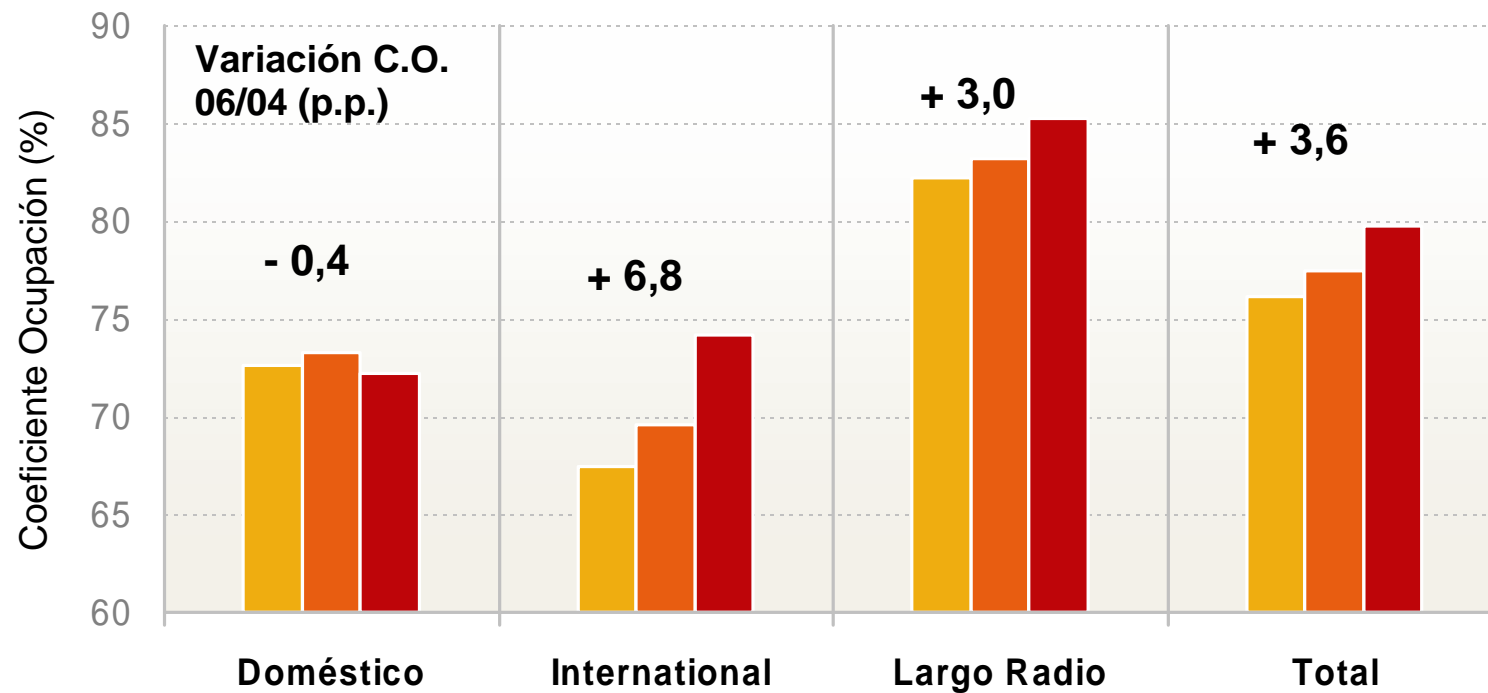
Capacidad Ene-Sep
Var. 2006/2004

- 2,7 %

+ 5,3 %

+ 15,8 %

+ 8,8 %



■ Ene-Sep 2004

■ Ene-Sep 2005

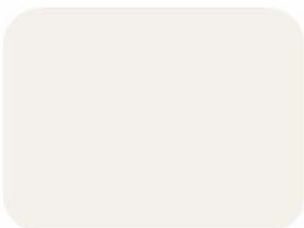
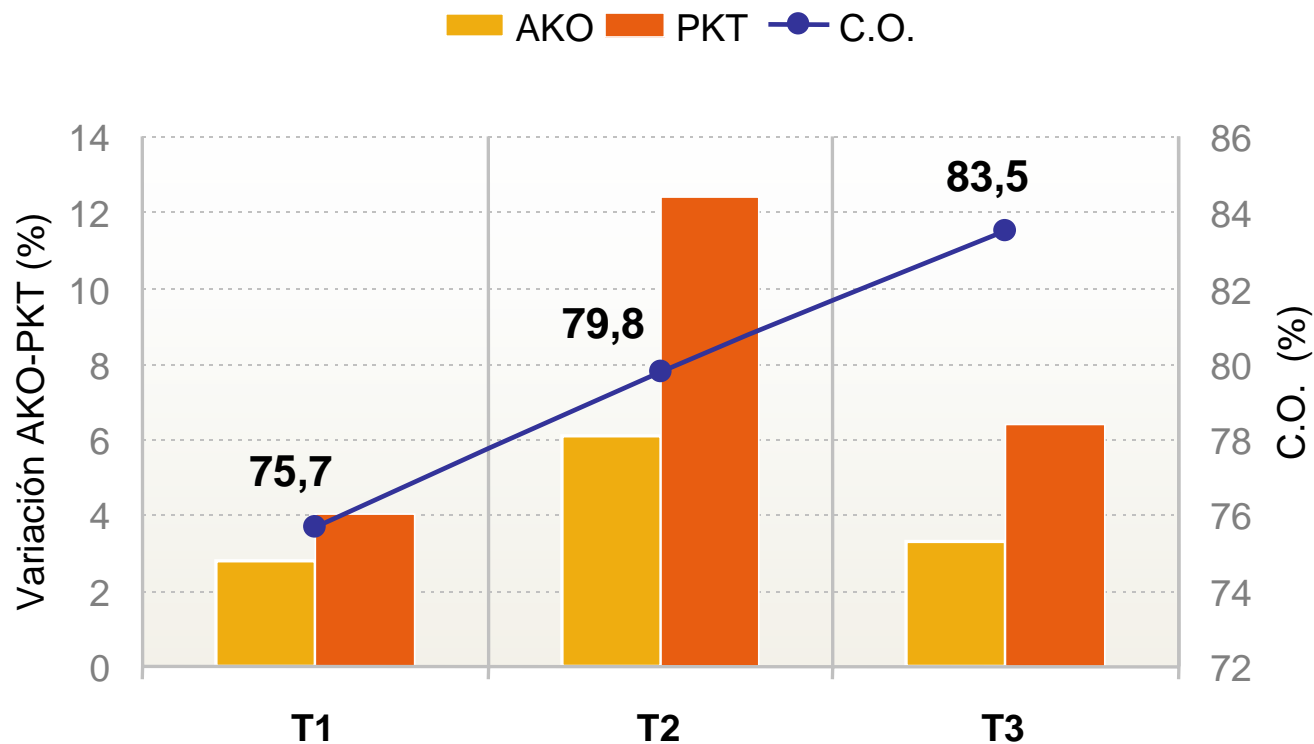
■ Ene-Sep 2006



IBERIA

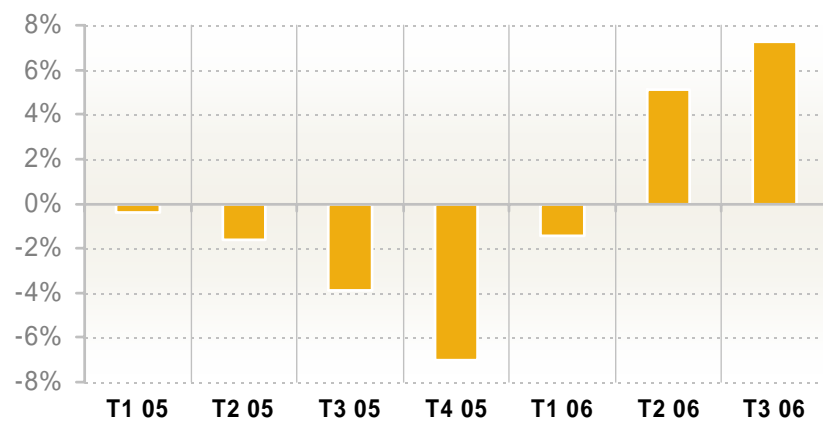
AÑO 2006: Resultados Nueve Meses

Mejora Significativa de la Ocupación 2006/2005

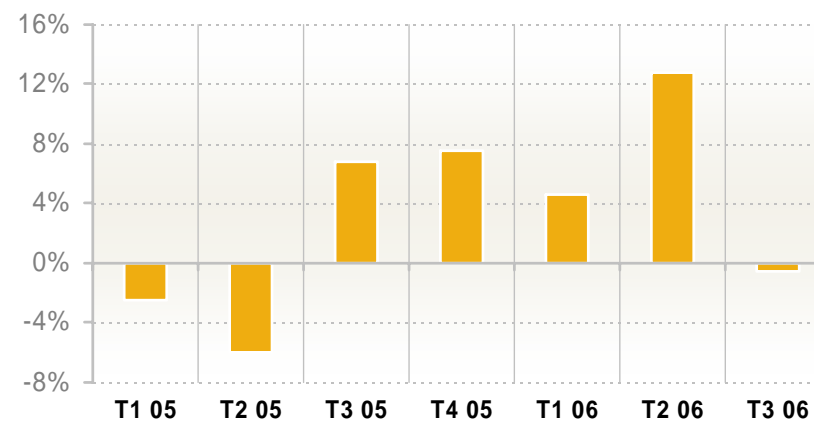


Evolución Trimestral del Ingreso Unitario (Ingreso/AKO)

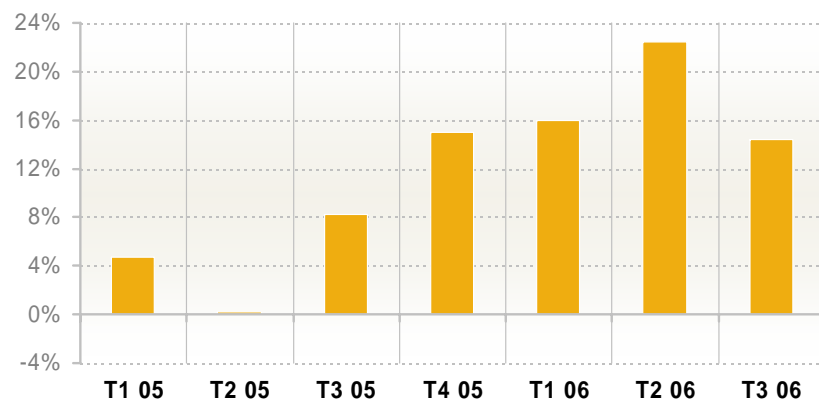
Doméstico



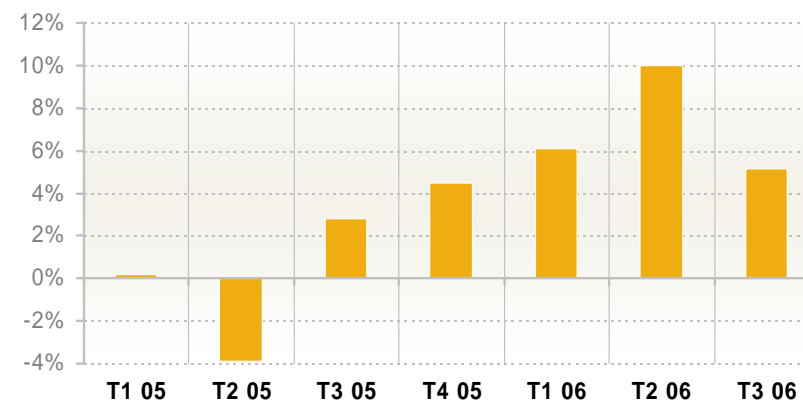
Medio Radio



Largo Radio



Total





IBERIA

AÑO 2006: Resultados Nueve Meses

Ingresos Operativos

Enero-Septiembre 2006/2005

Ingresos de Pasaje

↑ +9,4 %

Cargo

↑ + 6,7 %

Handling

↑ + 0,7 %

Mantenimiento

↑ + 45,6 %

Otros Ingresos Operativos

↑ +11,1 %

Total Ingresos Operativos

↑ + 9,8 %



Total Ingreso / AKO

↑ + 6,3%



**IBERIA**

AÑO 2006: Resultados Nueve Meses

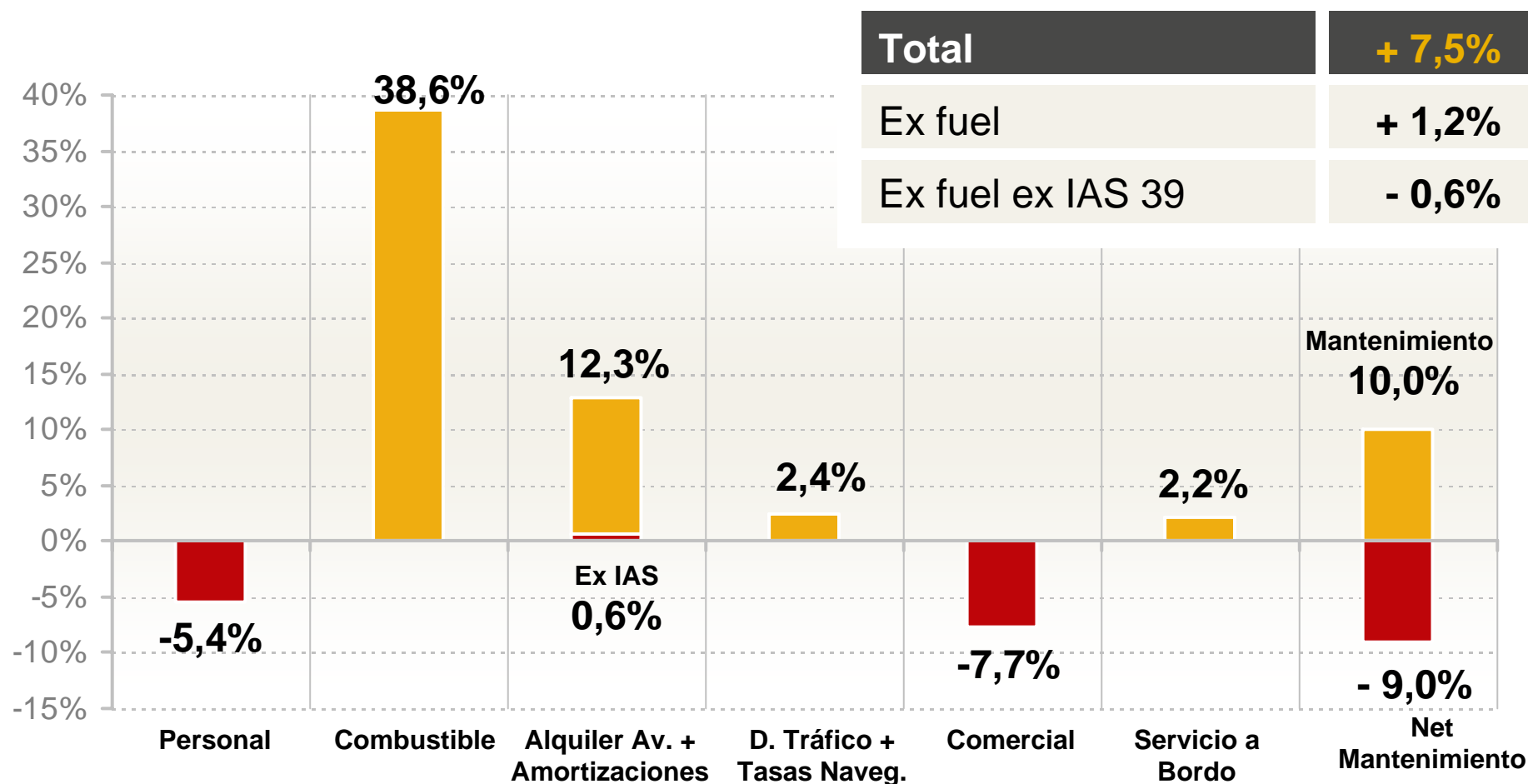
Costes Operativos

Enero-Septiembre 2006/2005

Personal	 - 2,2%
Comerciales	 - 4,7%
Combustible	 + 43,2%
Alquiler aviones + Amortizaciones	 + 16,0%
Alquiler aviones + Amortiz. ex IAS	 + 4,0%
Servicio a bordo	 + 5,6%
Tasas Naveg. + Der. Tráfico Aéreo	 + 5,8%
Total Costes Operativos	 + 11,1%

Total Coste / AKO  + 7,5%**Total Coste / AKO**  + 1,2%
ex-fuel**Total Coste / AKO**  - 0,6%
ex-fuel y ex IAS

Evolución Costes Unitarios Ene-Sep 2006 vs. 2005



**IBERIA**

AÑO 2006: Resultados Nueve Meses

Resultados Positivos 3^{er} Timestre 2006

MM/€

Julio-Septiembre 2006**Var. 06/05**

Ingresos Operativos	1.422,8	+ 6,7 %
Ebitdar	257,4	+ 7,4 %
Margen Ebitdar	18,1%	+ 0,1 p.p.
EBIT	87,7	+ 8,6 %
EBIT ex IAS 39	97,6	+ 24,5%
Beneficio antes de impuestos	106,8	NM
Resultado neto	75,5	NM



**IBERIA**

AÑO 2006: Resultados Nueve Meses

Resultados Positivos 9 meses 2006

MM/€

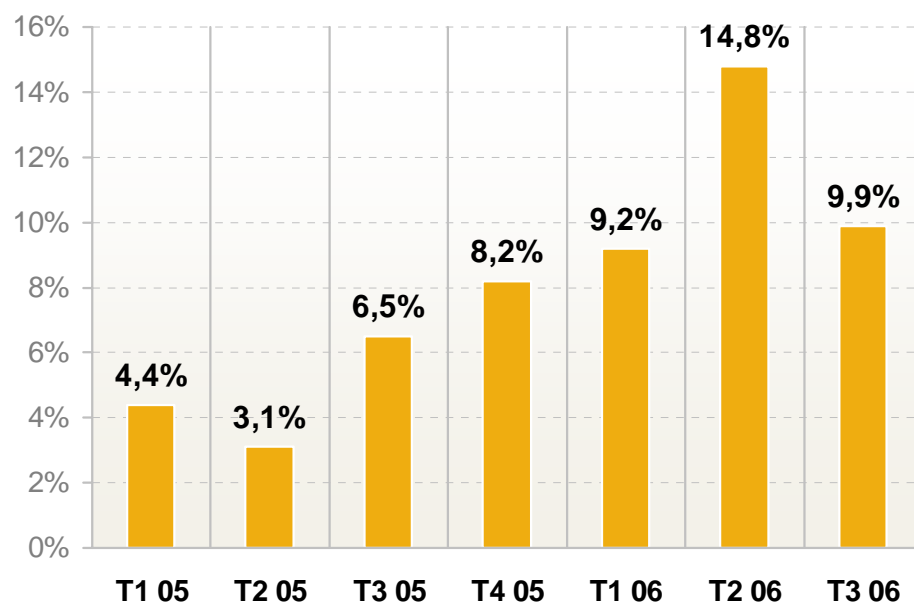
Enero-Septiembre 2006**Var. 06/05**

Ingresos Operativos	4.022,4	+ 9,8 %
Ebitdar	575,9	+ 6,2 %
Margen Ebitdar	14,3%	- 0,5 p.p.
EBIT	73,5	- 32,7 %
EBIT ex IAS 39	96,6	+ 25,4%
Beneficio antes de impuestos	91,6	NM
Resultado neto	66,2	NM

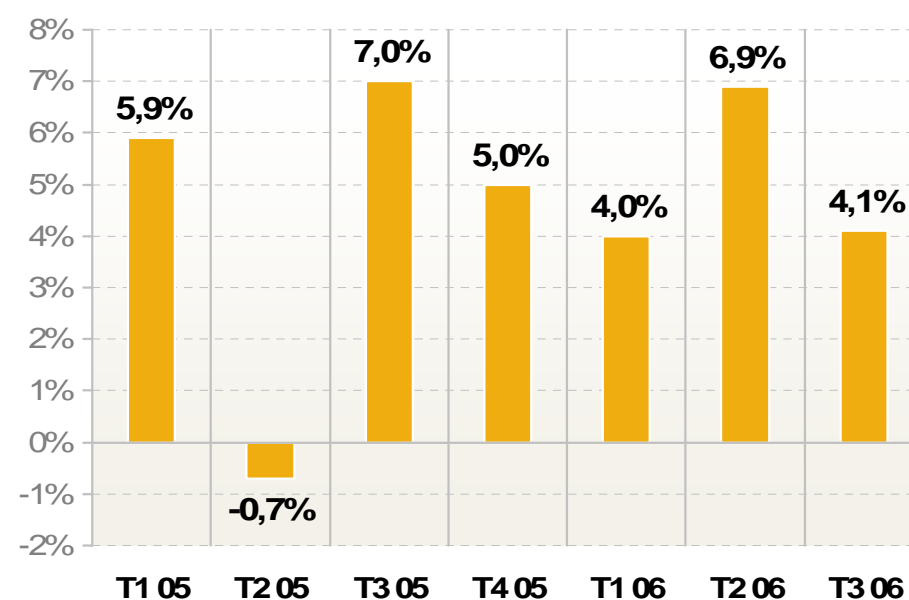


Evolución de la Productividad

Ingreso / empleado



AKO / empleado



**IBERIA**

AÑO 2006: Resultados Nueve Meses

Fortaleza de Balance

MM/€

	Septiembre 06	Var. Diciembre 05
Deuda Neta de Balance	-1.441	- 20,7%
Deuda Neta Ajustada	1.625	- 3,7%
Caja Bruta	2.169	+ 7,8%
Apalancamiento (Total deuda ajustada/Fondos propios+Total deuda ajustada)	49 %	

