



# Día de Inversores y Analistas



30-Octubre-2006



## **Año 2006: Resultados Nueve Meses**

- Mr. Fernando Conte García (Presidente)

## **Plan Director 2006-08: Seguimiento y Avances**

- Mr. Manuel López Colmenarejo (Director Comercial)
- Mr. Enrique Dupuy de Lôme (Director Financiero y de Estrategia Corporativa)

## **Negocio de Mantenimiento**

- Mr. Manuel López Aguilar (Director de Mantenimiento)

## **Conclusiones y Perspectivas**

- Mr. Fernando Conte García (Presidente)



La información contenida en este documento ha sido proporcionada por Iberia. Iberia no hace ninguna representación o garantía, expresa o tácita, acerca de la precisión o exhaustividad de dicha información y nada de lo contenido en este documento debe ser interpretado como una representación o promesa de Iberia. En particular, esta presentación a analistas contiene afirmaciones a futuro e información relativa a las actividades de Iberia que están basadas en estimaciones del equipo gestor de Iberia y en hipótesis basadas en información disponible para Iberia.

Dichas afirmaciones reflejan la visión actual de Iberia o de su equipo gestor en relación al futuro. No constituyen garantías de los resultados futuros y están sujetas a determinados riesgos, incertidumbres e hipótesis. Múltiples factores podrían determinar que los resultados y logros efectivamente alcanzados en el futuro podrían ser altamente diferentes de cualquiera resultados y logros a futuro contenidos de forma explícita e implícita en dichas afirmaciones.

Se advierte a los analistas que no deben considerar seguras dichas afirmaciones a futuro, que están referidas únicamente a la situación actual en el momento de esta presentación.

Iberia no tiene intención, ni asume obligación alguna de actualizar las afirmaciones a futuro contenidas en este documento.



Año  
2006

**Resultados Nueve Meses**

Día **de Inversores y** Analistas



30-Octubre-2006



**IBERIA**

AÑO 2006: Resultados Nueve Meses

## Desarrollo de un Crecimiento Selectivo

**Enero-Septiembre 2006**

**AKO**

**PKT**

**C.O.**

Doméstico	<b>- 4,4%</b>	<b>- 5,8%</b>	<b>- 1,1 p.p.</b>
Europa	<b>+ 0,5%</b>	<b>+ 7,3%</b>	<b>+ 4,7 p.p.</b>
Otro Medio Radio Intern.	<b>+ 1,1%</b>	<b>+ 8,1%</b>	<b>+ 4,7 p.p.</b>
Largo Radio	<b>+ 8,0%</b>	<b>+10,7%</b>	<b>+ 2,1 p.p.</b>
<b>Total</b>	<b>+ 3,3%</b>	<b>+ 6,4%</b>	<b>+ 2,3 p.p.</b>





**IBERIA**

AÑO 2006: Resultados Nueve Meses

## Evolución, Capacidad y Coeficiente de Ocupación 2004 - 2006

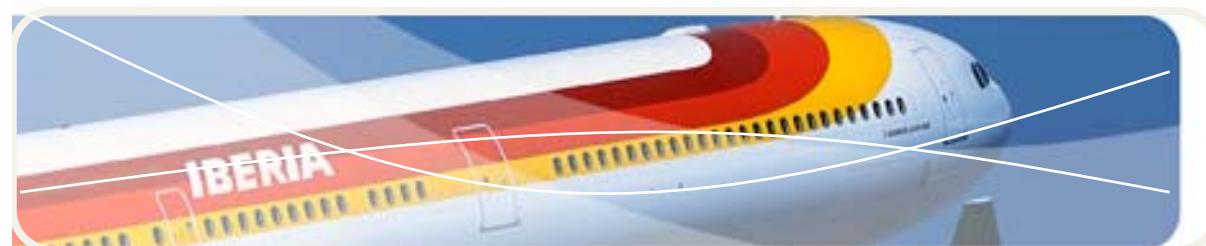
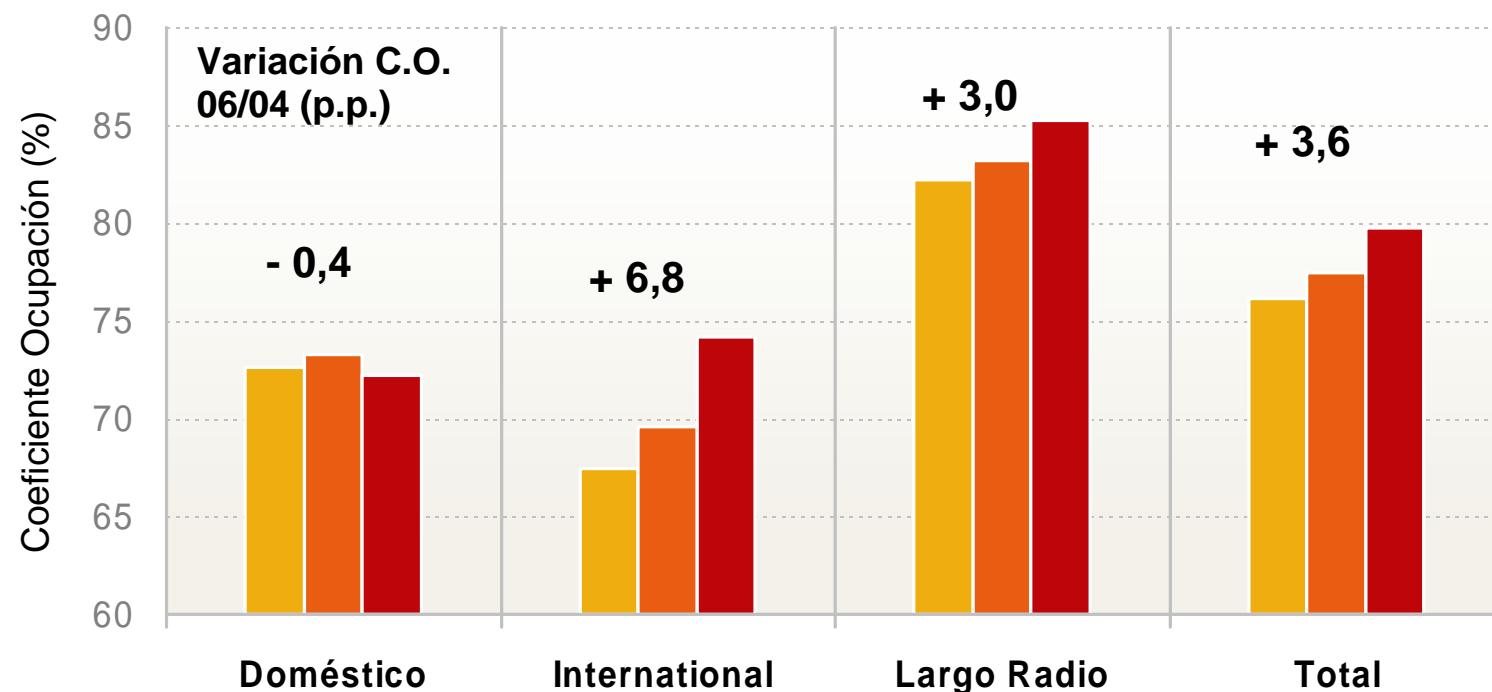
Capacidad Ene-Sep  
Var. 2006/2004

- 2,7 %

+ 5,3 %

+ 15,8 %

+ 8,8 %



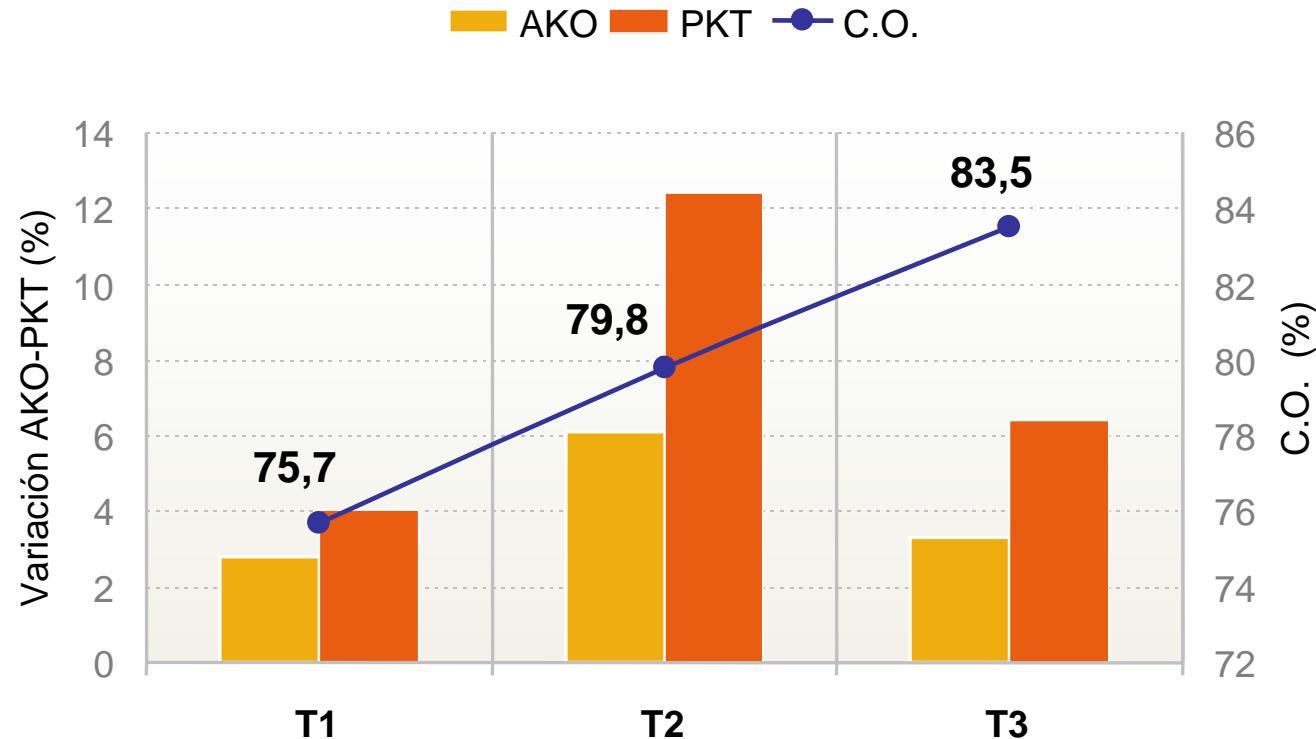
- Ene-Sep 2004
- Ene-Sep 2005
- Ene-Sep 2006



IBERIA

AÑO 2006: Resultados Nueve Meses

## Mejora Significativa de la Ocupación 2006/2005



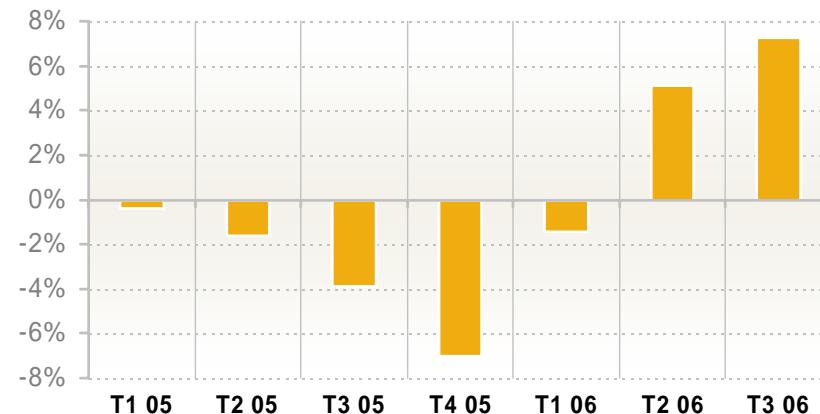


**IBERIA**

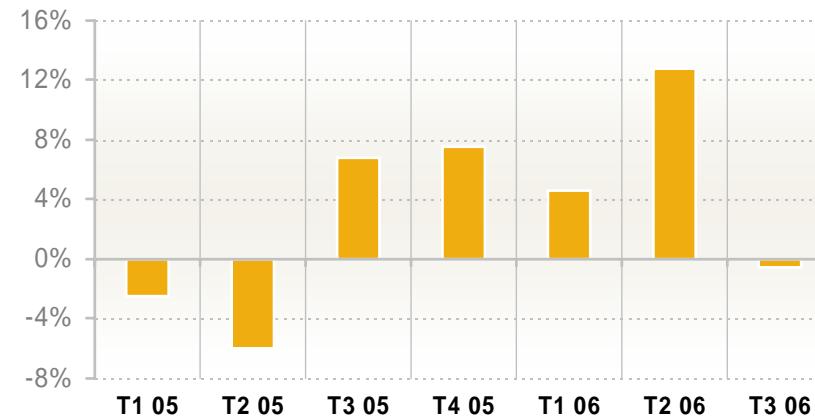
**AÑO 2006: Resultados Nueve Meses**

## **Evolución Trimestral del Ingreso Unitario (Ingreso/AKO)**

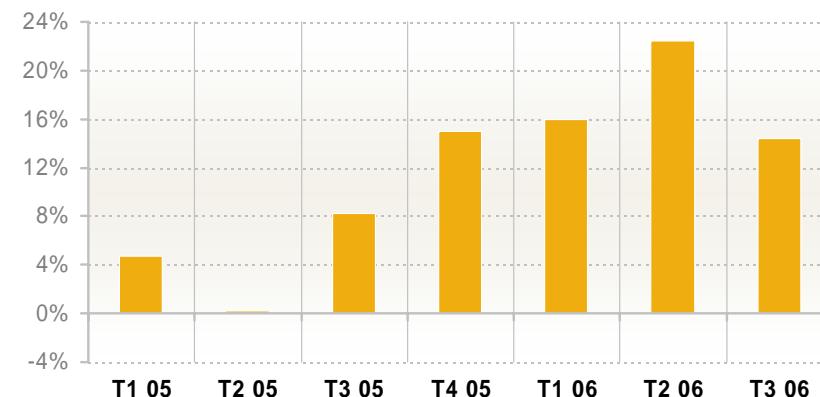
### **Doméstico**



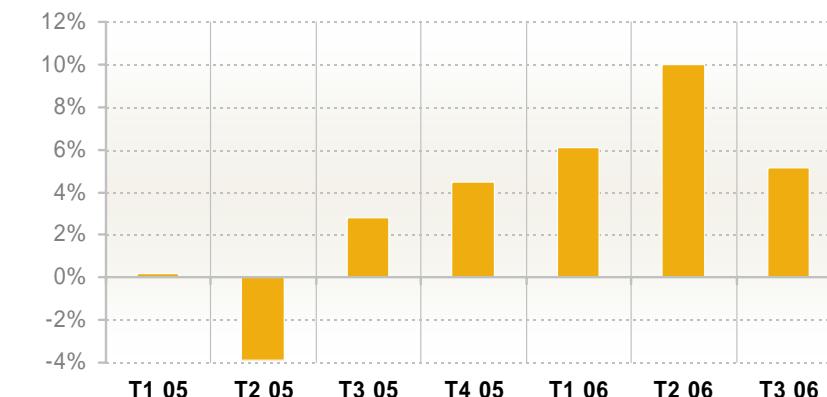
### **Medio Radio**



### **Largo Radio**



### **Total**





**IBERIA**

AÑO 2006: Resultados Nueve Meses

## Ingresos Operativos

**Enero-Septiembre 2006/2005**

Ingresos de Pasaje



+9,4 %

Cargo



+ 6,7 %

Handling



+ 0,7 %

Mantenimiento



+ 45,6 %

Otros Ingresos Operativos



+11,1 %

**Total Ingresos Operativos**



+ 9,8 %



**Total Ingreso / AKO**

+ 6,3%



**IBERIA**

AÑO 2006: Resultados Nueve Meses

## Costes Operativos

**Enero-Septiembre 2006/2005**

Personal		- 2,2%
Comerciales		- 4,7%
Combustible		+ 43,2%
Alquiler aviones + Amortizaciones		+ 16,0%
Alquiler aviones + Amortiz. ex IAS		+ 4,0%
Servicio a bordo		+ 5,6%
Tasas Naveg. + Der. Tráfico Aéreo		+ 5,8%
<b>Total Costes Operativos</b>		<b>+ 11,1%</b>

**Total Coste / AKO** **+ 7,5%**

**Total Coste / AKO**  
ex-fuel **+ 1,2%**

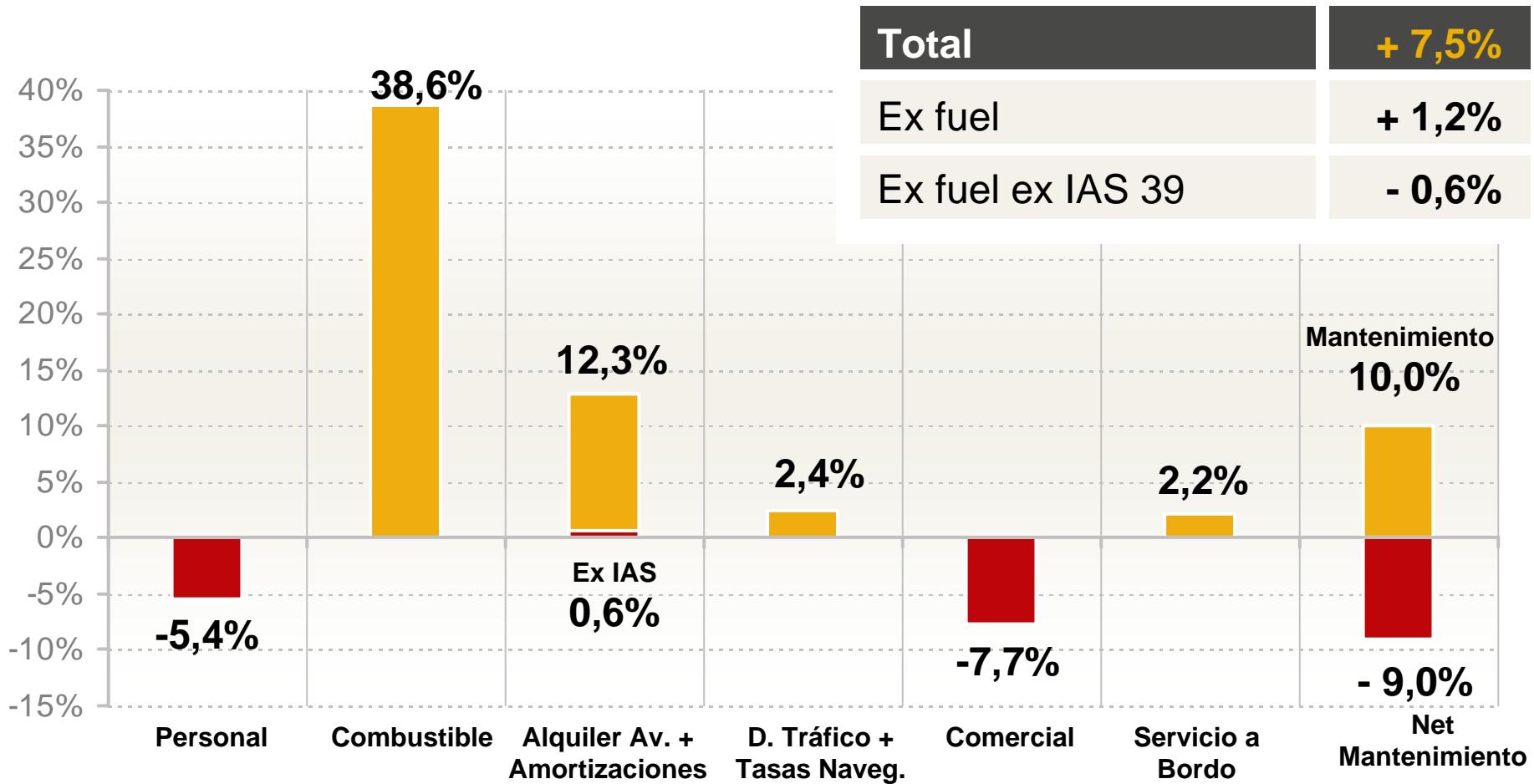
**Total Coste / AKO**  
ex-fuel y ex IAS **- 0,6%**



IBERIA

AÑO 2006: Resultados Nueve Meses

## Evolución Costes Unitarios Ene-Sep 2006 vs. 2005





**IBERIA**

AÑO 2006: Resultados Nueve Meses

## Resultados Positivos 3<sup>er</sup> Tírmestre 2006

MM/€

### Julio-Septiembre 2006

Var. 06/05

Ingresos Operativos	1.422,8	+ 6,7 %
Ebitdar	257,4	+ 7,4 %
Margen Ebitdar	18,1%	+ 0,1 p.p.
EBIT	87,7	+ 8,6 %
EBIT ex IAS 39	97,6	+ 24,5%
Beneficio antes de impuestos	106,8	NM
Resultado neto	75,5	NM





**IBERIA**

AÑO 2006: Resultados Nueve Meses

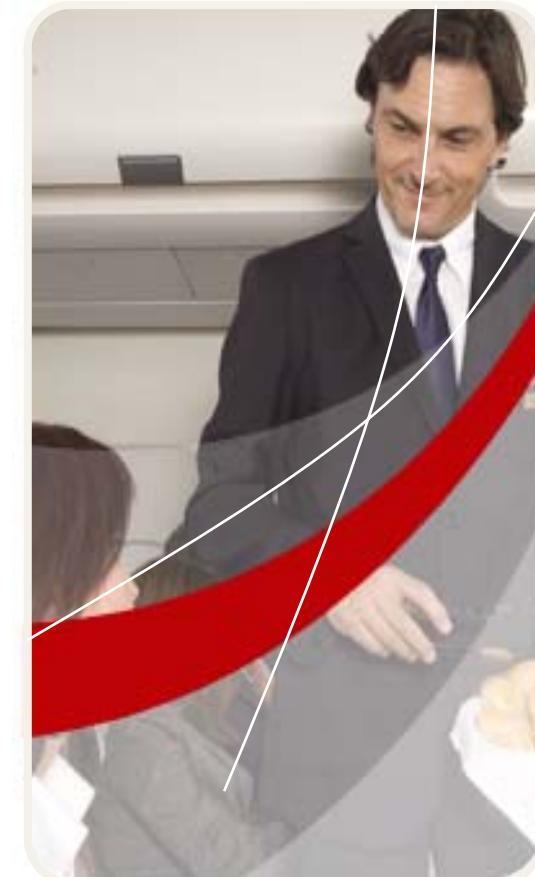
## Resultados Positivos 9 meses 2006

MM/€

### Enero-Septiembre 2006

### Var. 06/05

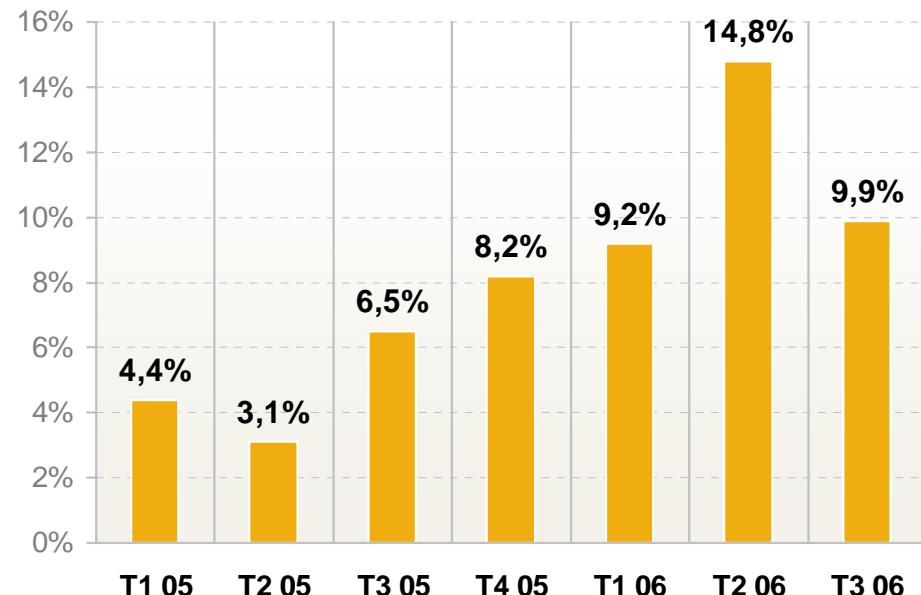
Ingresos Operativos	<b>4.022,4</b>	<b>+ 9,8 %</b>
Ebitdar	<b>575,9</b>	<b>+ 6,2 %</b>
Margen Ebitdar	<b>14,3%</b>	<b>- 0,5 p.p.</b>
EBIT	<b>73,5</b>	<b>- 32,7 %</b>
EBIT ex IAS 39	<b>96,6</b>	<b>+ 25,4%</b>
Beneficio antes de impuestos	<b>91,6</b>	<b>NM</b>
Resultado neto	<b>66,2</b>	<b>NM</b>



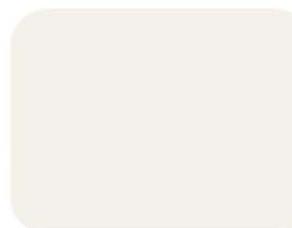
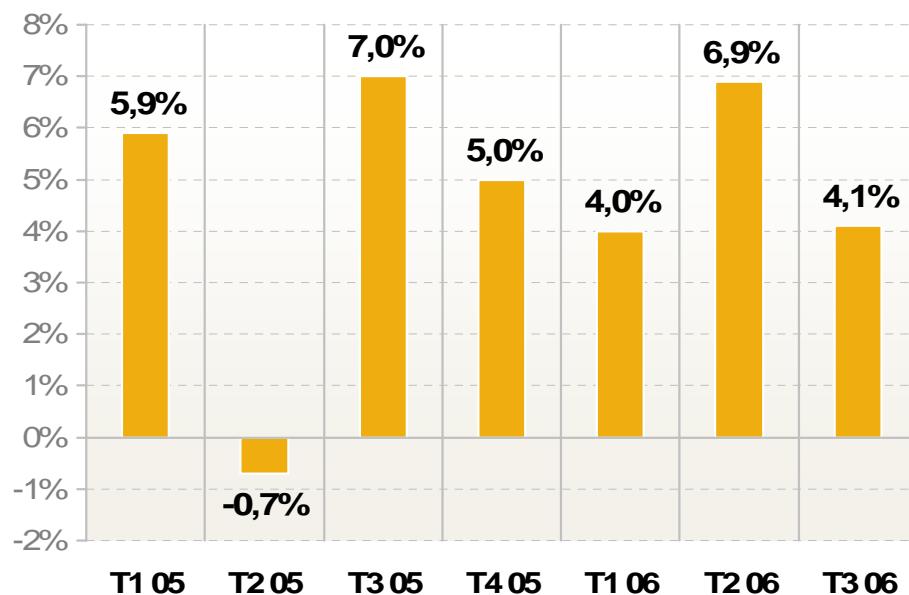


## **Evolución de la Productividad**

### **Ingreso / empleado**



### **AKO / empleado**





**IBERIA**

AÑO 2006: Resultados Nueve Meses

## Fortaleza de Balance

MM/€

	<b>Septiembre 06</b>	<b>Diciembre 05</b>	<b>Var.</b>
Deuda Neta de Balance	<b>-1.441</b>	<b>- 20,7%</b>	
Deuda Neta Ajustada	<b>1.625</b>	<b>- 3,7%</b>	
Caja Bruta	<b>2.169</b>	<b>+ 7,8%</b>	
Apalancamiento (Total deuda ajustada/Fondos propios+Total deuda ajustada)		<b>49 %</b>	

