



**Enagas**

**Oferta Pública de Venta de Acciones**

**Presentación de Roadshow  
2002**

## **Disclaimer**

**Este documento ha sido preparado por Enagas, S.A. y le ha sido facilitado exclusivamente para su información sin que pueda ser reproducido o distribuido total o parcialmente a persona alguna.**

**ENAGAS, S.A. no garantiza la exactitud o veracidad de la información facilitada, y en consecuencia, ni ENAGAS, S.A. ni Gas Natural, SDG, S.A., ni las sociedades que formen parte de sus respectivos Grupos, asumen responsabilidad alguna, directa o indirecta, derivada de la utilización del presente documento.**

**Este documento no constituye, ni debe ser considerado como una oferta, o invitación a la adquisición de acciones.**

**EL FOLLETO INFORMATIVO DE LA OFERTA SE HA REGISTRADO EN LA COMISIÓN NACIONAL DEL MERCADO DE VALORES CON FECHA 10 DE JUNIO 2002.**



## Estructura de la oferta y calendario

<b>Vendedor</b>	<b>Gas Natural</b>	<b>Tamaño</b>	<b>65% del capital de Enagas<sup>1</sup></b>
<b>Tipo</b>	<b>OPV 100% acciones existentes</b>	<b>Greenshoe</b>	<b>10% de la oferta inicial</b>
<b>Listing</b>	<b>Mercado Continuo, Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao</b>		
<b>Tramos</b>	<b>Minorista Español, Institucional Español, Institucional Internacional</b>		
<b>Coordinadores Globales y Bookrunners</b>	<b>BBVA Bolsa, Goldman Sachs, InverCaixa y Santander Central Hispano</b>		
<b>Asesor financiero del vendedor y Bookrunner Internacional</b>	<b>Schroder Salomon Smith Barney</b>		
<b>Banda de precios no vinculante</b>		<b>€5,85 - €7,55</b>	
<b>Roadshow</b>	<b>11-21 Junio</b>	<b>Fijación del precio</b>	<b>24 Junio</b>

<sup>1</sup> asumiendo el ejercicio del 100% del greenshoe





enagas

# Breve historia de Enagas

1972

- Se crea Enagas para operar y gestionar las infraestructuras de gas natural en España

1994

- Gas Natural adquiere el 91% de Enagas (9% restante adquirido en 1998)

1998

- Nueva Ley de Hidrocarburos: separación de actividades reguladas y no reguladas

2000

- Enagas empieza a operar independientemente de Gas Natural y es designado Gestor Técnico del Sistema
- Se limita la participación de Gas Natural en Enagas a un 35%

2001

- Acceso de terceros a las infraestructuras de Enagas
- Principios para un nuevo sistema integrado del gas natural
- Se avanza en el proceso de liberalización

2002

- “Órdenes Ministeriales” establecen nuevo sistema de remuneración





enagas

# Una atractiva oportunidad de inversión





# Posición de Enagas en la cadena de valor del gas



<sup>1</sup> Enagas compra y vende el gas al precio fijado reglamentariamente. Adquiere el gas como un mero transmisor sin asumir ningún riesgo en el precio del gas, obteniendo un margen regulado.

# Liderazgo en España



## Transporte

- 6.123km de gasoductos de alta presión

## Regasificación

- 3 plantas de regasificación

## Conexiones Internacionales

- Magreb
- Noruega (vía Francia)
- Portugal
- Puntos de entrada de GNL

## Almacenes

- 2 almacenes subterráneos<sup>1</sup>

## Otras actividades

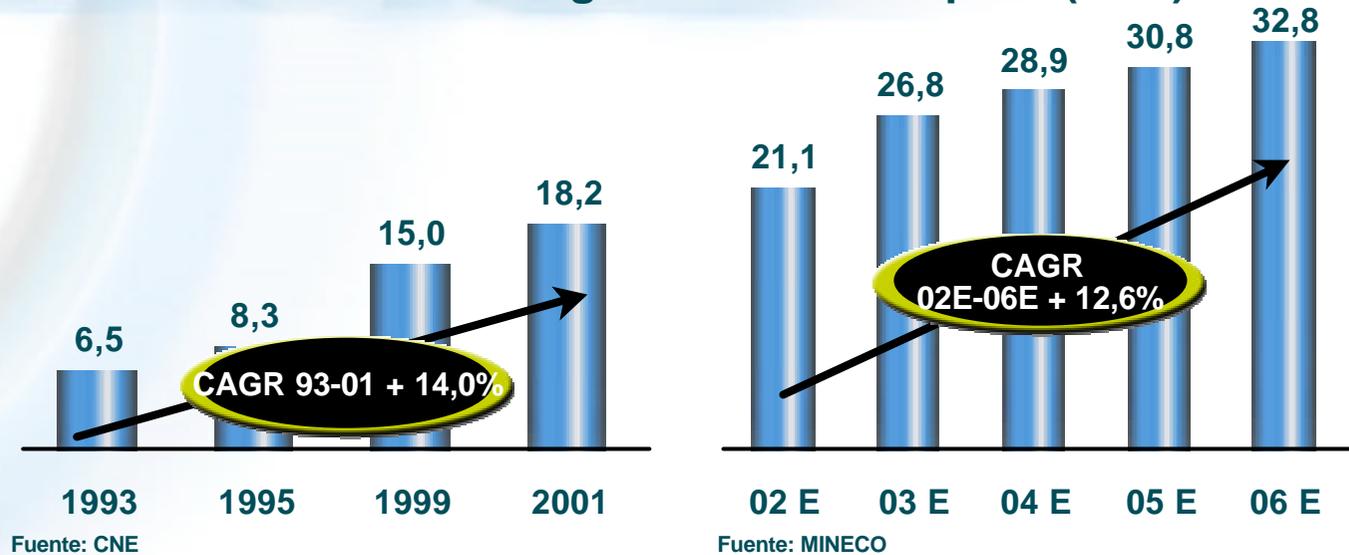
- Gestor Técnico del Sistema
- Suministrador de gas al mercado a tarifa

<sup>1</sup> opera Serrablo y tiene el derecho de uso sobre Gaviota (propiedad del Grupo Gaviota y operado por Repsol Exploración)



# Grandes expectativas de crecimiento en el sector del gas en España...

Consumo total de gas natural en España (bcm)



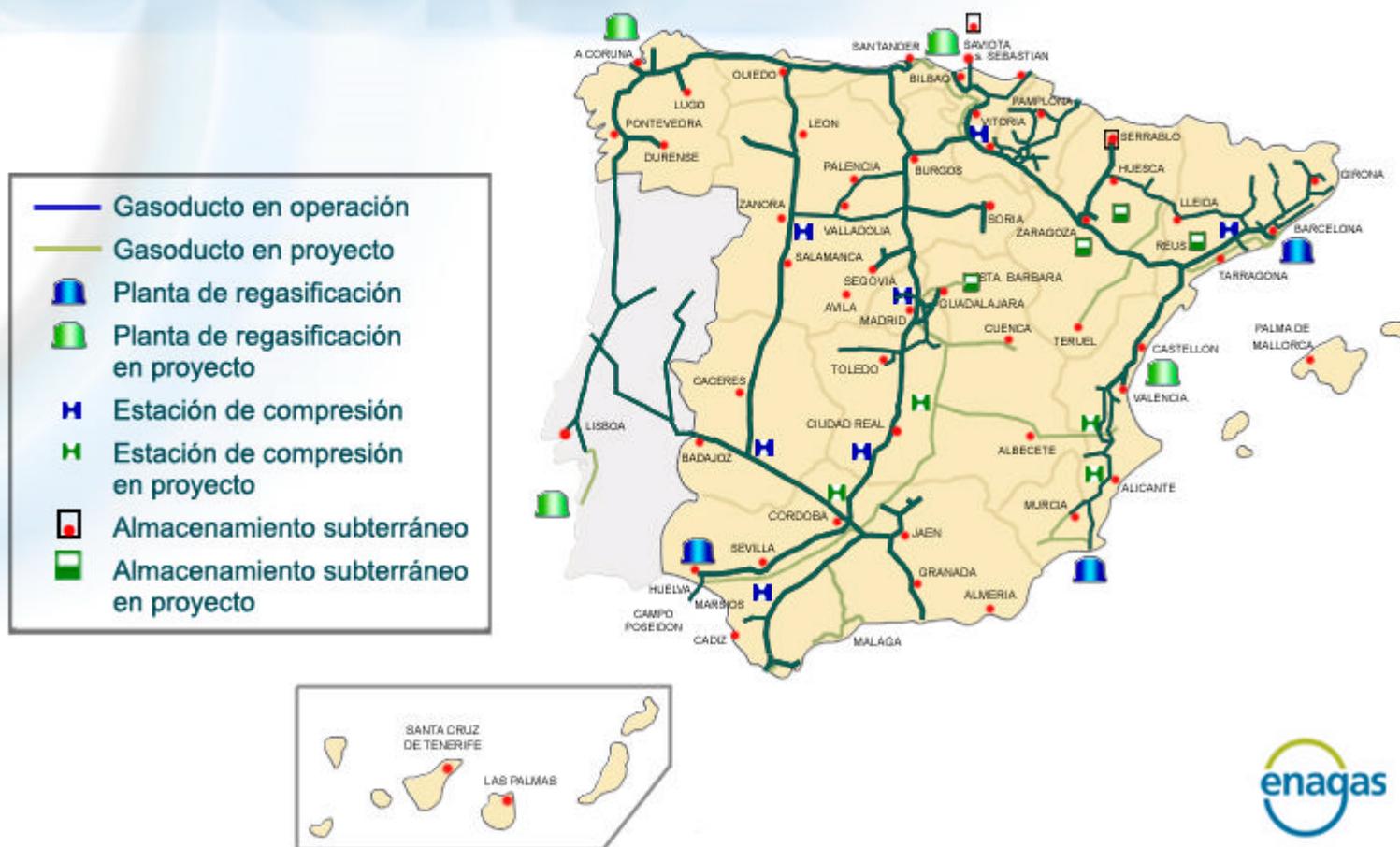
España se ha convertido en el sexto mercado europeo....

...y mantiene altas expectativas de crecimiento futuro

Crecimiento en el consumo de gas en plantas de ciclo combinado y convergencia con niveles de penetración europeos



## ...requieren el desarrollo de infraestructura





# Propuesta regulatoria constructiva

La nueva regulación refleja la realidad del mercado de gas en España

## Sector gasístico

- Fuerte crecimiento esperado de la demanda
- Expansión de la red es crítica

## Principios regulatorios

- Asegurar la recuperación de las inversiones
- Permitir un retorno razonable sobre el capital
- Motivar la eficiencia y la reducción de costes a través del sistema de remuneración

## Objetivos

- Apoyar el desarrollo de infraestructura
  - inversión
  - planificación
- Favorecer a los consumidores

Un entorno regulatorio constructivo facilita la creación de valor a largo plazo

Nota: Principios regulatorios publicados en "R.D. 949/01 de 3 Ago" y "Órdenes Ministeriales" de 15 Febr 2002 (ECO 301/2002, ECO 302/2002 y ECO 303/2002)  
Entre 1 Ene 2003 y 31 Ene 2005 el regulador podría fijar las bases retributivas para un período cuatrienal.



# Retribución estimada de las actividades reguladas 2002



<sup>1</sup> basado en activos brutos actualizados y autorizados

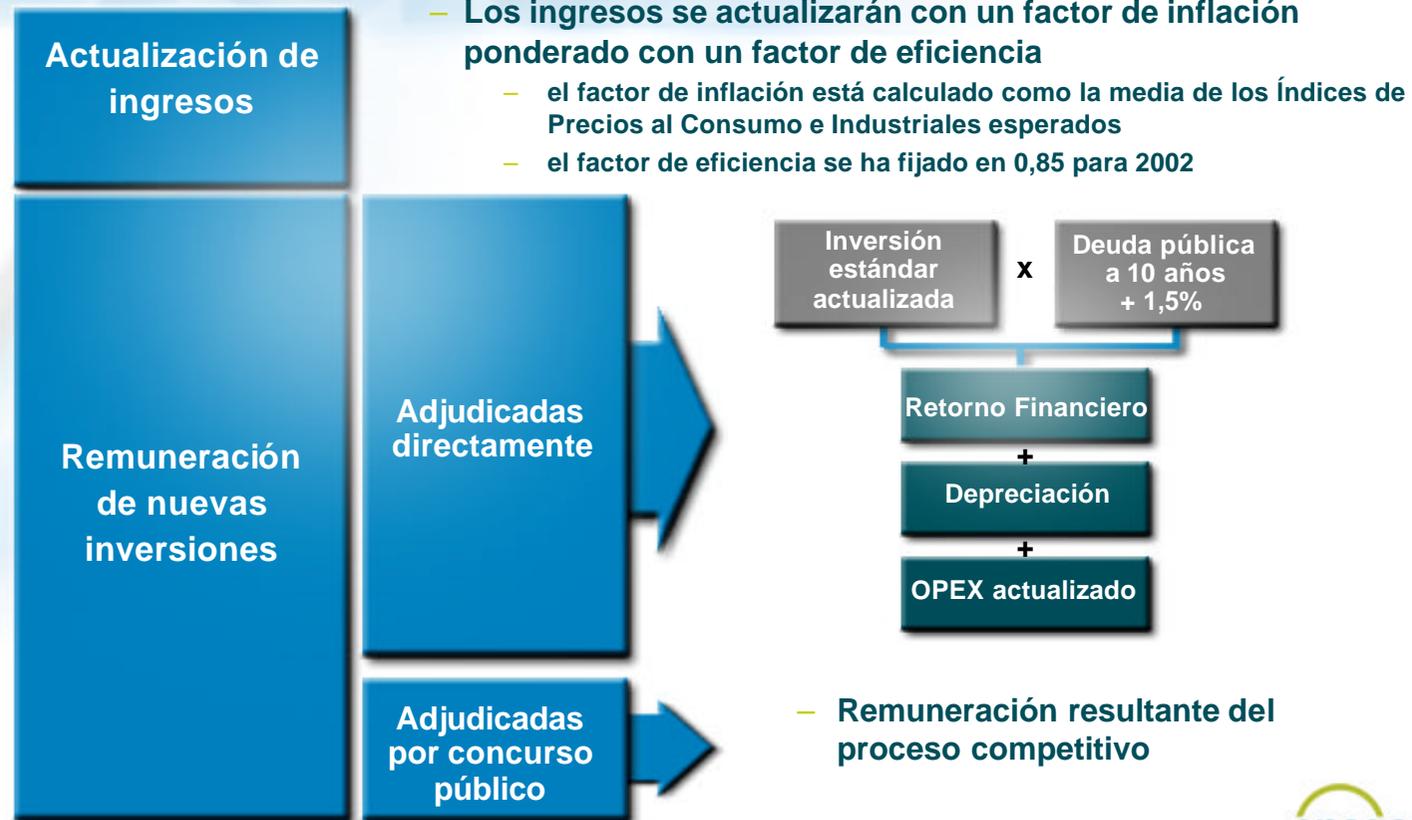
<sup>2</sup> basado en la información publicada en las "Ordenes Ministeriales", en el Informe de la CNE y en la Memoria de la "Orden Ministerial". No incluye €195m de trabajo en curso a 31 Dic 2001 que están actualmente operativos y serán remunerados a partir de 2003

<sup>3</sup> deuda pública a 10 años + 150 pts. básicos: 6,77%

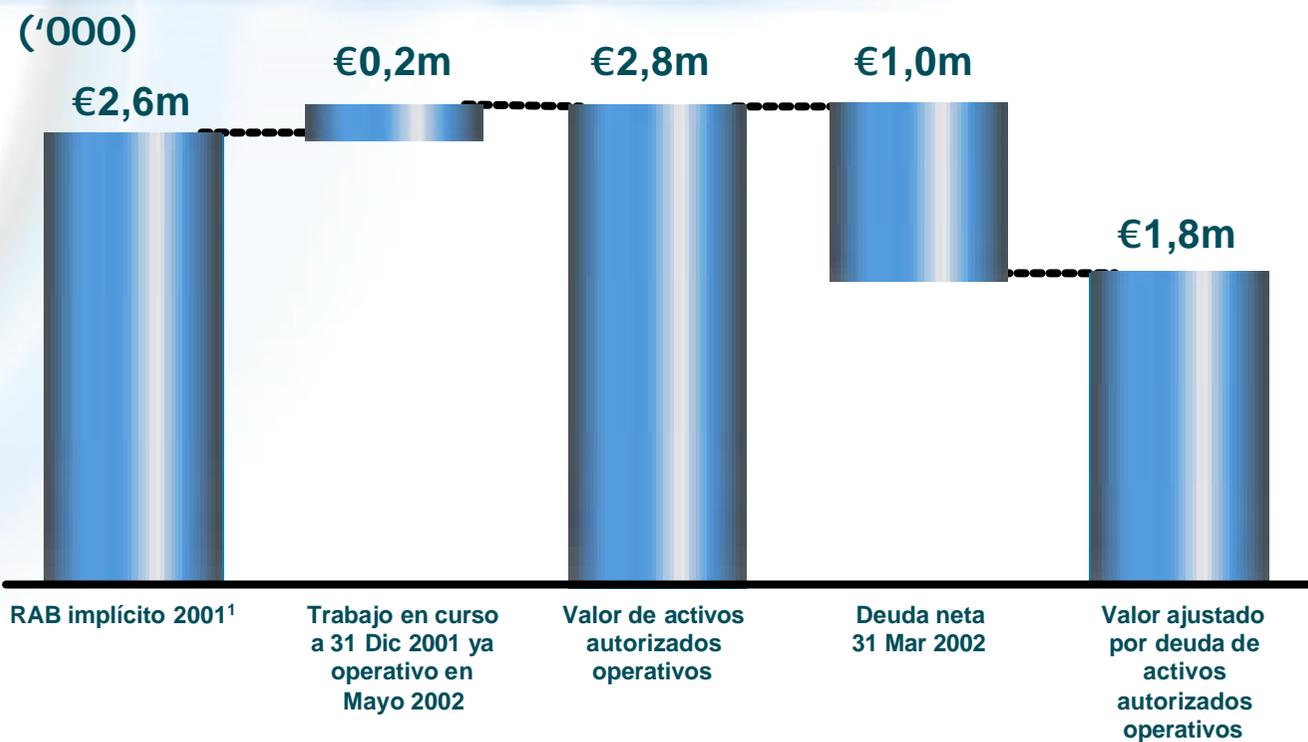
<sup>4</sup> después de deducir €15,2m correspondientes a Gas Natural (estimación para una demanda de 237.246 GWh en el año 2002, asumiendo que el nuevo marco regulatorio hubiera entrado en vigor el 1 Ene 2002, en lugar del 19 Feb 2002; los ingresos reales pueden diverger)



# Aspectos adicionales



## Valor de los activos autorizados operativos



<sup>1</sup> basado en activos brutos actualizados y autorizados; valor basado en los datos publicados en las "Órdenes Ministeriales", Informe de la CNE y Memoria de la "Orden Ministerial".

# Añade claridad y reduce riesgos

## Transparente

- Clara metodología para establecer los parámetros principales
- Valor bruto en libros se actualiza para reflejar el coste de reposición
  - RAB implícito<sup>1</sup>
- Parámetros estándar para OPEX e inversiones
- Permite obtención de rentabilidad

## Estable

- Periodo regulatorio de remuneración de 4 años (empieza entre 2003 y 2005)
- Ley de Hidrocarburos frente a las Órdenes Ministeriales
- Recuperabilidad de las inversiones garantizada

## Retorno de inversiones

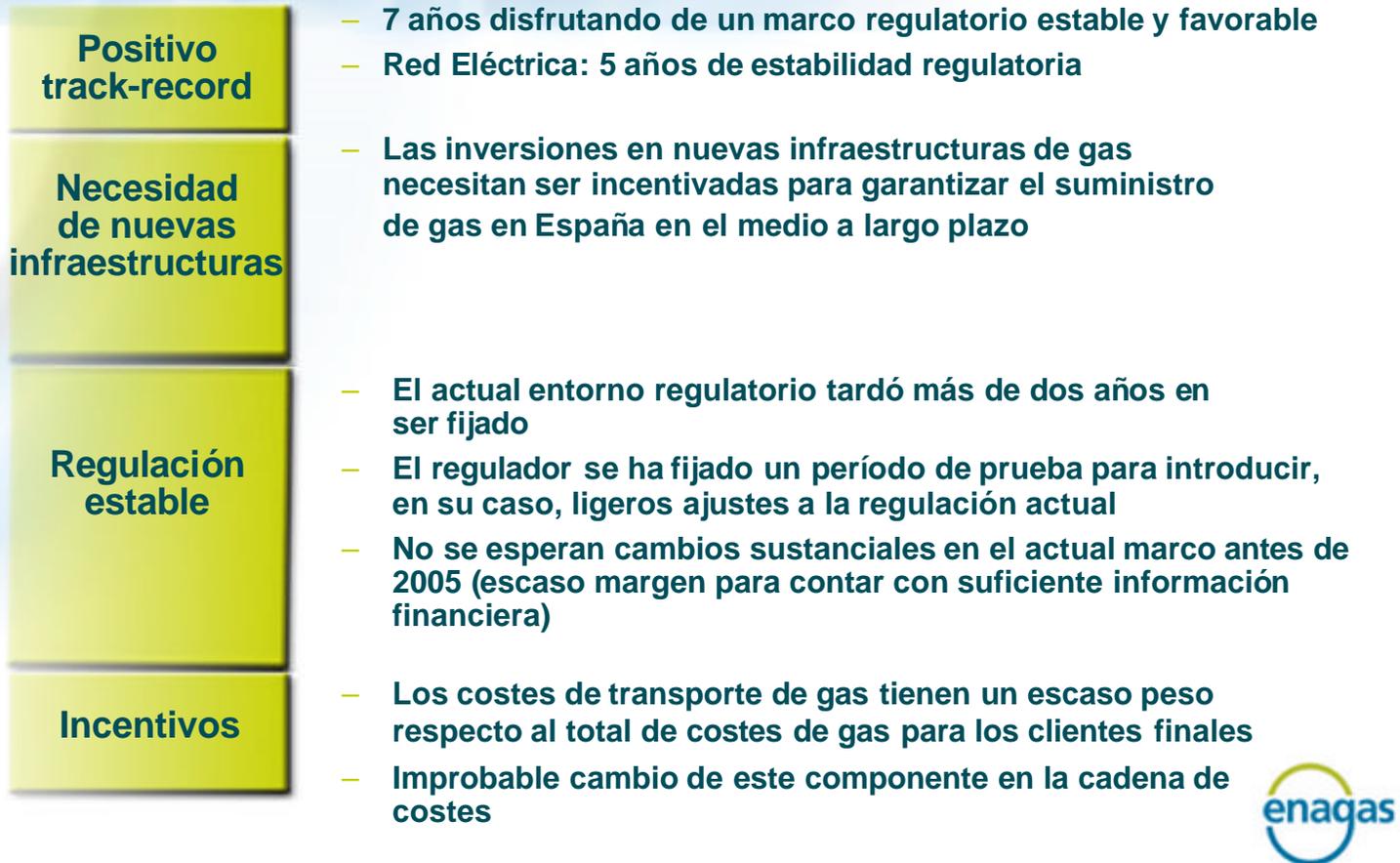
- Retorno razonable para los activos actuales y las nuevas inversiones
- Remuneración de activos totalmente amortizados y operativos:
  - 50% de retribución financiera
  - 100% de costes operativos

## Incentiva la eficiencia

- Retención de las eficiencias operativas respecto de los costes e inversiones estándar

<sup>1</sup> basado en activos brutos actualizados y autorizados

# Entorno regulatorio estable





# Ingresos regulados

Antes de 19 Feb 2002

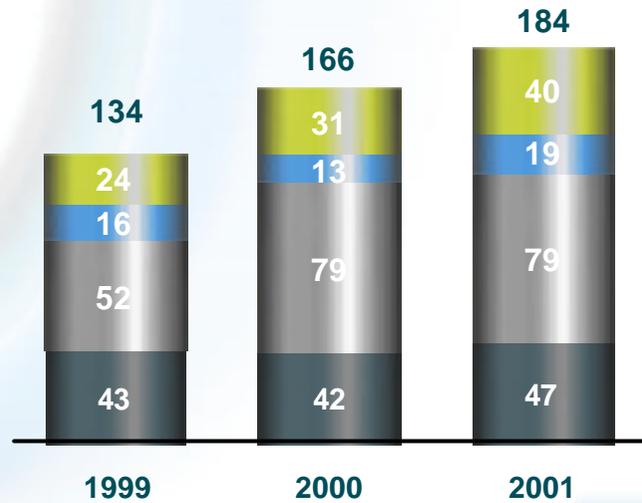
- Ingresos ligados a volumen

Después de  
19 Feb 2002

- Ingresos ligados fundamentalmente a activos
- No existe riesgo de precio en el suministro de gas a distribuidores para el mercado a tarifa

# Elevado apalancamiento operativo

Evolución de los gastos operativos



■ Personal    ■ Serv. exteriores  
■ Gastos generales    ■ Otros

Desglose de costes operativos 2001

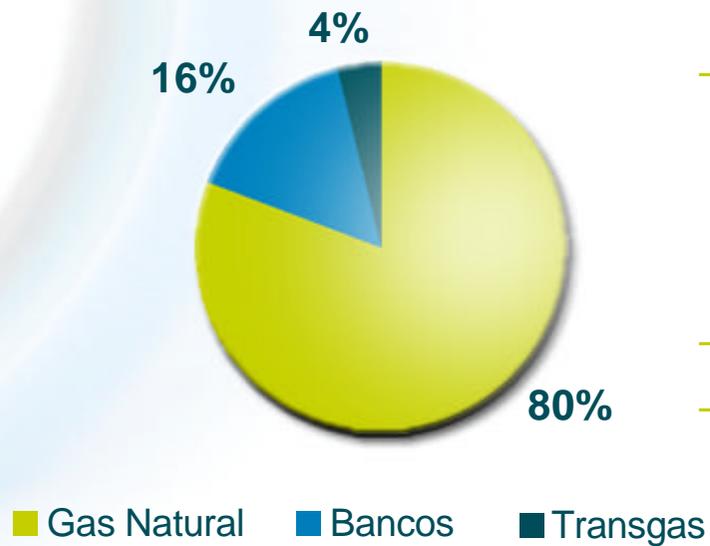


■ Costes fijos    ■ Costes variables

Potencial de apalancamiento operativo

# Estructura de la deuda

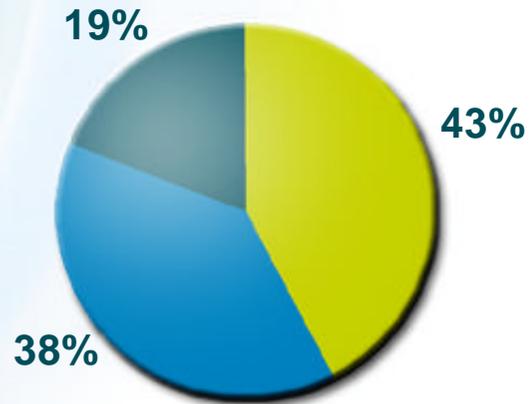
Desglose de la deuda financiera (31 Mar 2002)



- Deuda Financiera de €93m<sup>1</sup>
  - €92m de crédito intragrupo con Gas Natural
  - actualmente en proceso de refinanciación
- Coste medio (1Q 02): 3,79%
- Obtención de rating

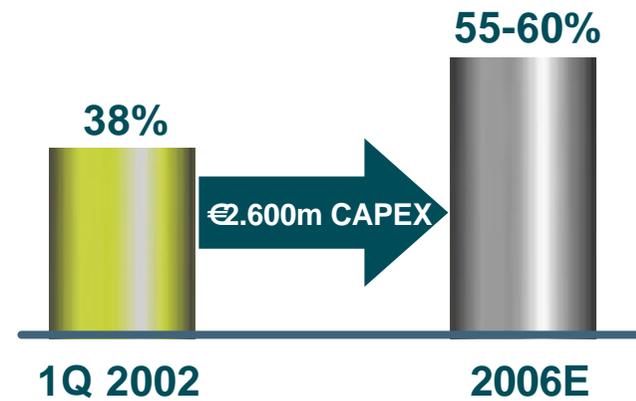
# Programa de inversiones

Desglose de CAPEX 2002E-2006E



- Transporte
- Regasificación
- Almacenamiento

Estructura de capital  
(Deuda/Total Activos)

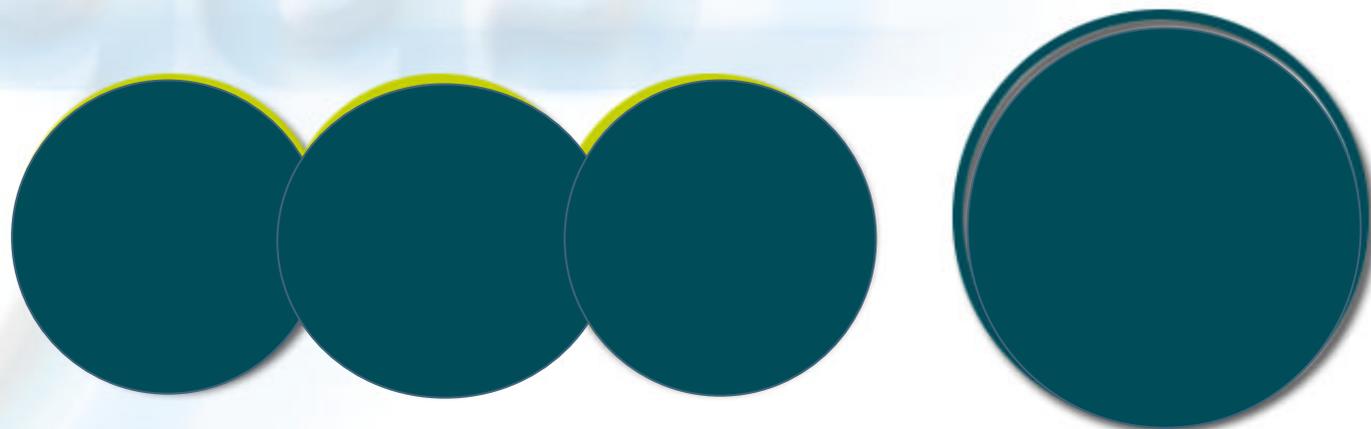


Potencial de apalancamiento financiero





## Mecanismos de creación de valor



Enagas pretende obtener un fuerte crecimiento en resultados a través de:

Programa de  
inversiones intensivo  
y eficiente

Búsqueda de eficiencia  
operativa

Optimización del coste  
de capital



# Programa de inversiones intensivo y eficiente

Las notables perspectivas de crecimiento de Enagas...

... son reforzadas por su capacidad de ejecución

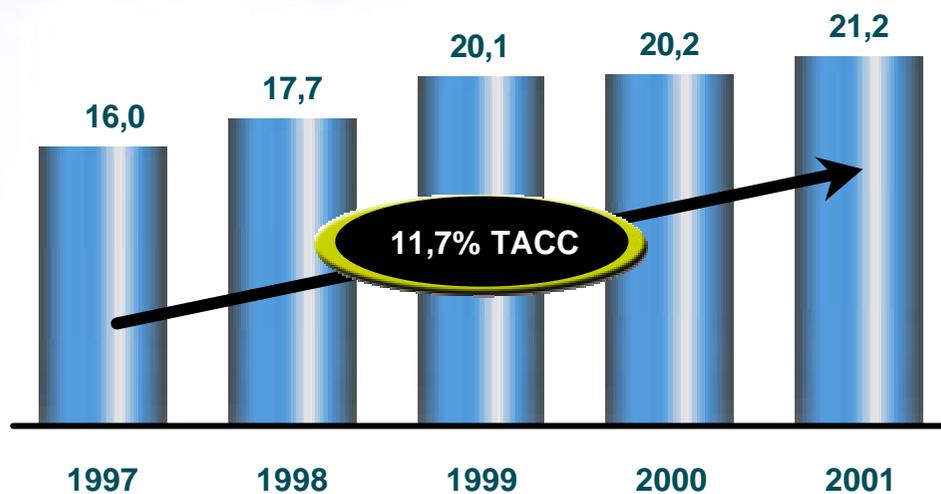


Del total de trabajo en curso  
€195m ya son operativos

- Economías de escala
  - oportunidades en la expansión de la capacidad actual (ventaja en costes)
- Know-how
  - demostrada experiencia y track record en España
- Único operador capaz de acometer con garantías la expansión de la red en el corto/medio plazo

# Búsqueda de eficiencia operativa

Volúmenes / Empleado<sup>1</sup> (M m<sup>3</sup>)



Hemos recorrido un amplio camino...

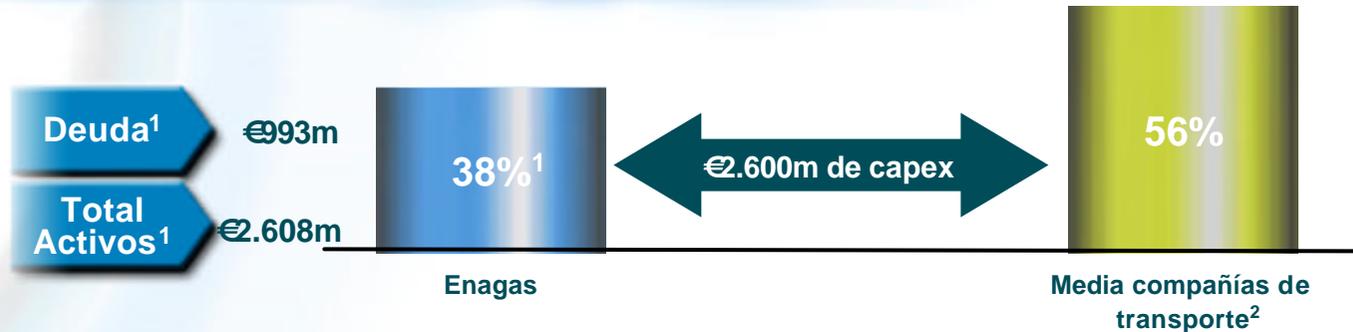
... pero todavía queda margen para mejorar

- 95% de nuestros costes operativos son fijos
- Contamos con una atractiva oportunidad para crear valor en el futuro a través de la consecución de mejoras de eficiencia

<sup>1</sup> número de empleados de Enagas ajustado según trasvase de empleados a Gas Natural

# Optimización del coste de capital

## Ratio de apalancamiento actual



- Financiación del capex a través de generación de cash flow y emisión de deuda
- Minimización del coste de capital manteniendo un bajo perfil de riesgo
- Atractiva política de dividendos: Pay out de alrededor del 50%<sup>3</sup>

<sup>1</sup> 31 Mar 2002

<sup>2</sup> incluye Lattice y SNAM Rete Gas únicamente

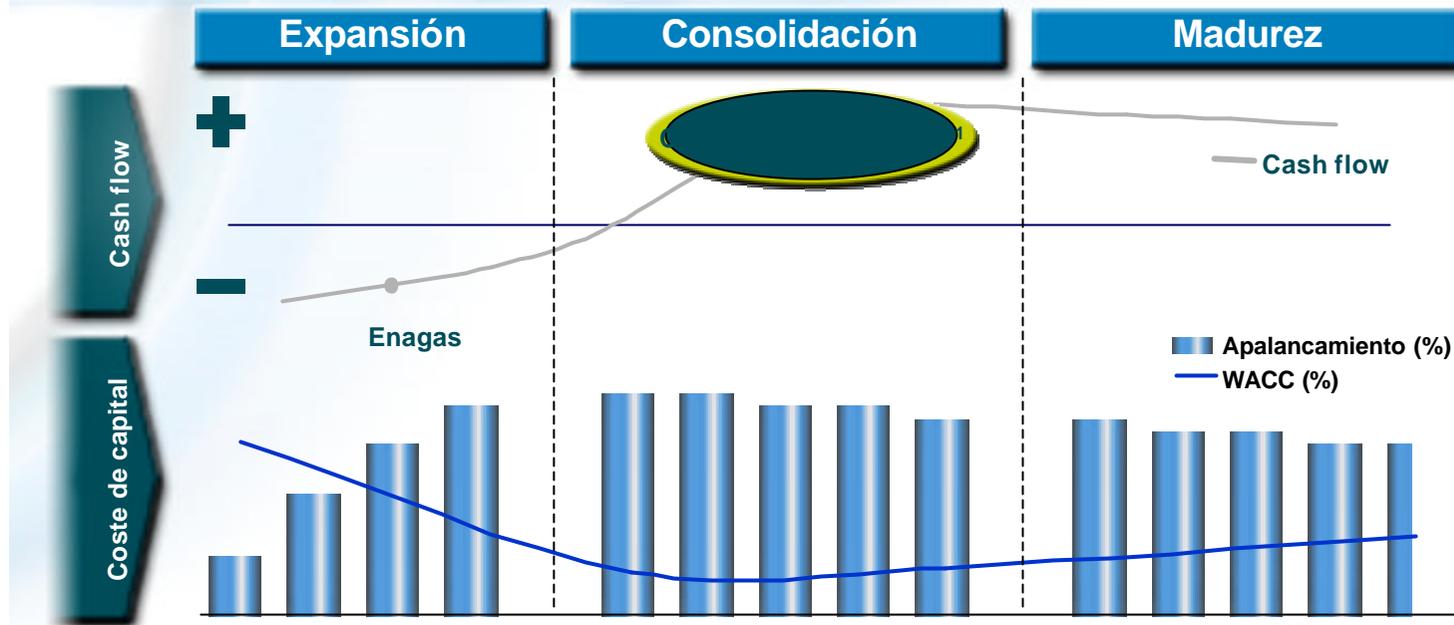
<sup>3</sup> sujeto a aprobación por el Consejo

Nota: apalancamiento definido como Deuda Neta/Total Activos



# Buen punto de partida

## Fases en el ciclo de vida



A medida que Enagas financie su plan de inversión, se mejorará la estructura financiera, minimizando su coste de capital

1 incluye Lattice y SNAM Rete Gas únicamente



## Conclusión

