

## **OTRAS COMUNICACIONES**

En relación a algunas informaciones aparecidas en la prensa los días 14 y 15 de enero relativas al nuevo Plan Director de Iberia 2002-2005, comunicamos lo siguiente:

Iberia ha elaborado su Plan Director 2002-2005 trabajando sobre un conjunto de riesgos y oportunidades que se han identificado para ese horizonte temporal.

Los principales riesgos identificados se refieren a la puesta en marcha del tren de alta velocidad entre Madrid y Barcelona y a la competencia de los operadores de bajo coste; siendo las principales oportunidades la capacidad de crecimiento por la ampliación de los aeropuertos y el liderazgo de Iberia en Latinoamérica.

Las hipótesis que ha manejado la Compañía corresponden a distintos escenarios sometidos a un elevado nivel de incertidumbre en cuanto a la intensidad de su impacto y no suponen, a nuestro juicio, factores determinantes de cara a una eventual decisión de inversión, puesto que no modifican los objetivos que se ha fijado y ha hecho públicos la Compañía.

En este sentido, y si bien las cifras publicadas sobre el impacto de los riesgos están en línea con algunas de las hipótesis manejadas por IBERIA, aunque con importantes matizaciones (no son pérdidas de ingresos anuales hasta 2005 sino impacto estimado sobre los ingresos en dicho año) en ningún caso modifican los objetivos que se ha fijado Iberia para el año 2005.

Estos objetivos son la obtención de un margen de EBITDAR, ROE y consecución de reducción de costes que ya fueron comunicados a la CNMV el 14 de noviembre de 2002 y el 4 de diciembre de 2003 y que centrarán todas las actuaciones del Plan.

**Enrique Dupuy de Lôme**  
**Director Financiero**