

gasNatural

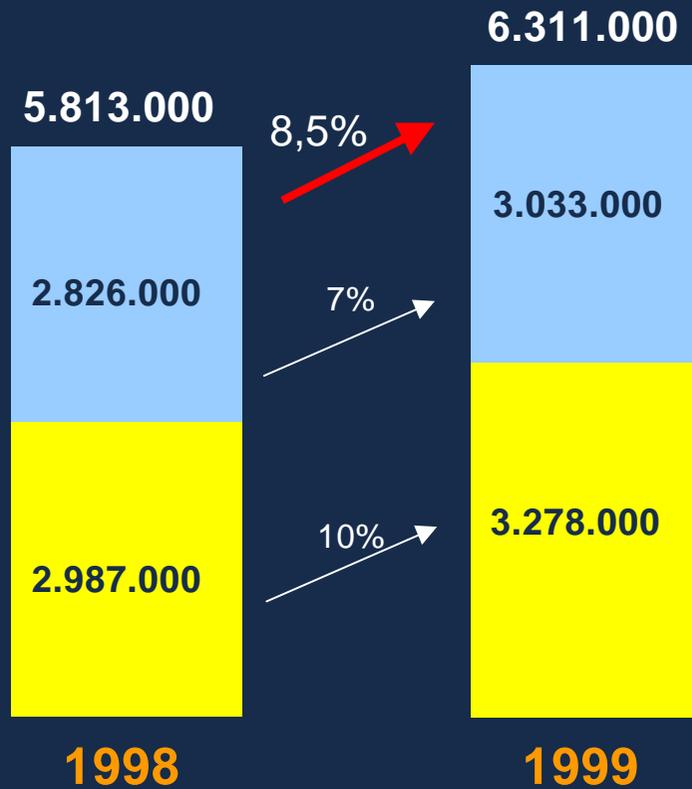


A spectos a destacar en 1999

- Crecimiento de la actividad.
- Mejora de la eficiencia e incremento de resultados.
- Proyección internacional.
- Evolución de las tarifas en comparación con Europa.
- Proceso de liberalización.
- Acuerdos con Cepsa.

Crecimiento de la actividad Grupo Gas Natural

Cientes



Ventas (M te)



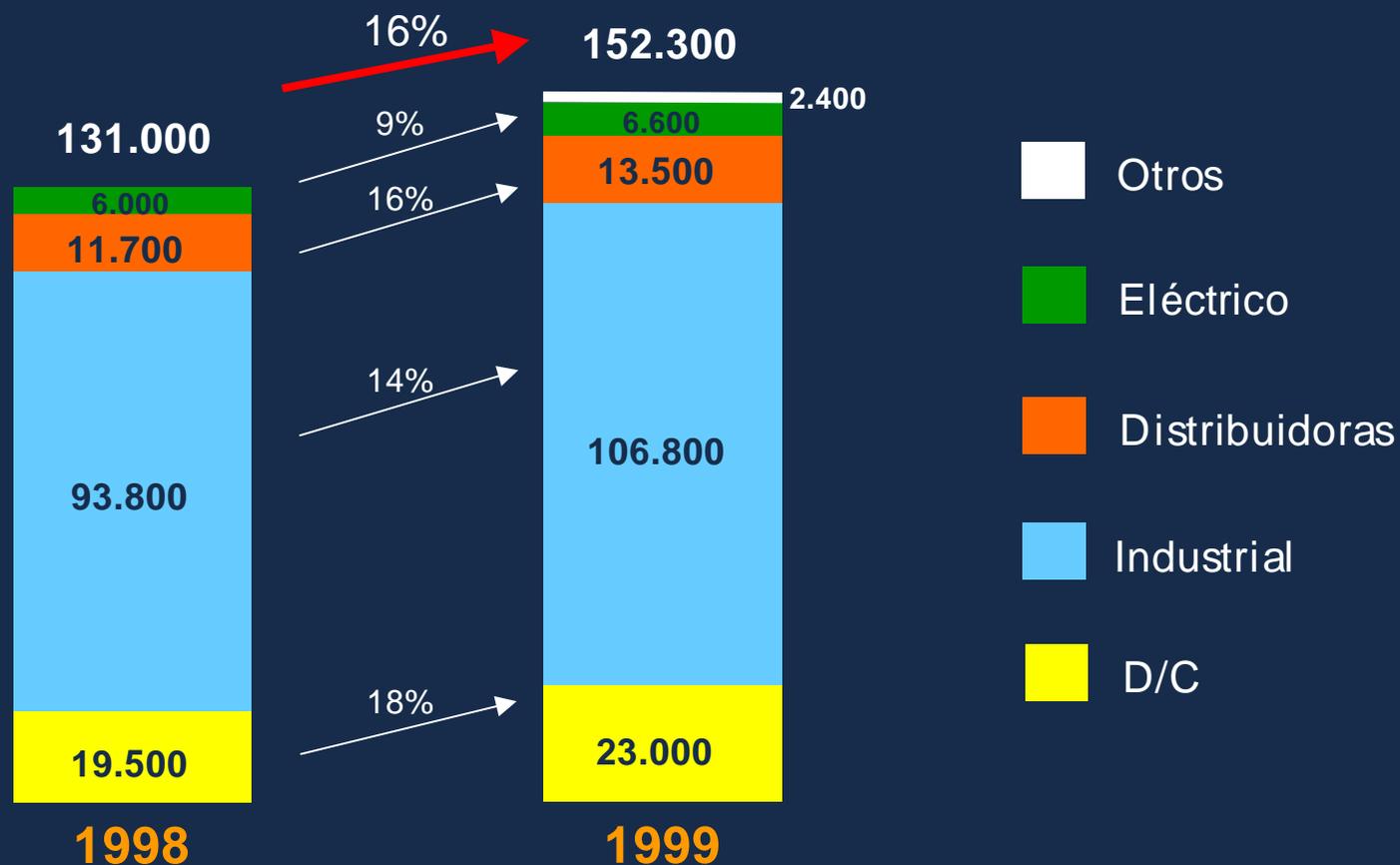
 gasNatural

 España

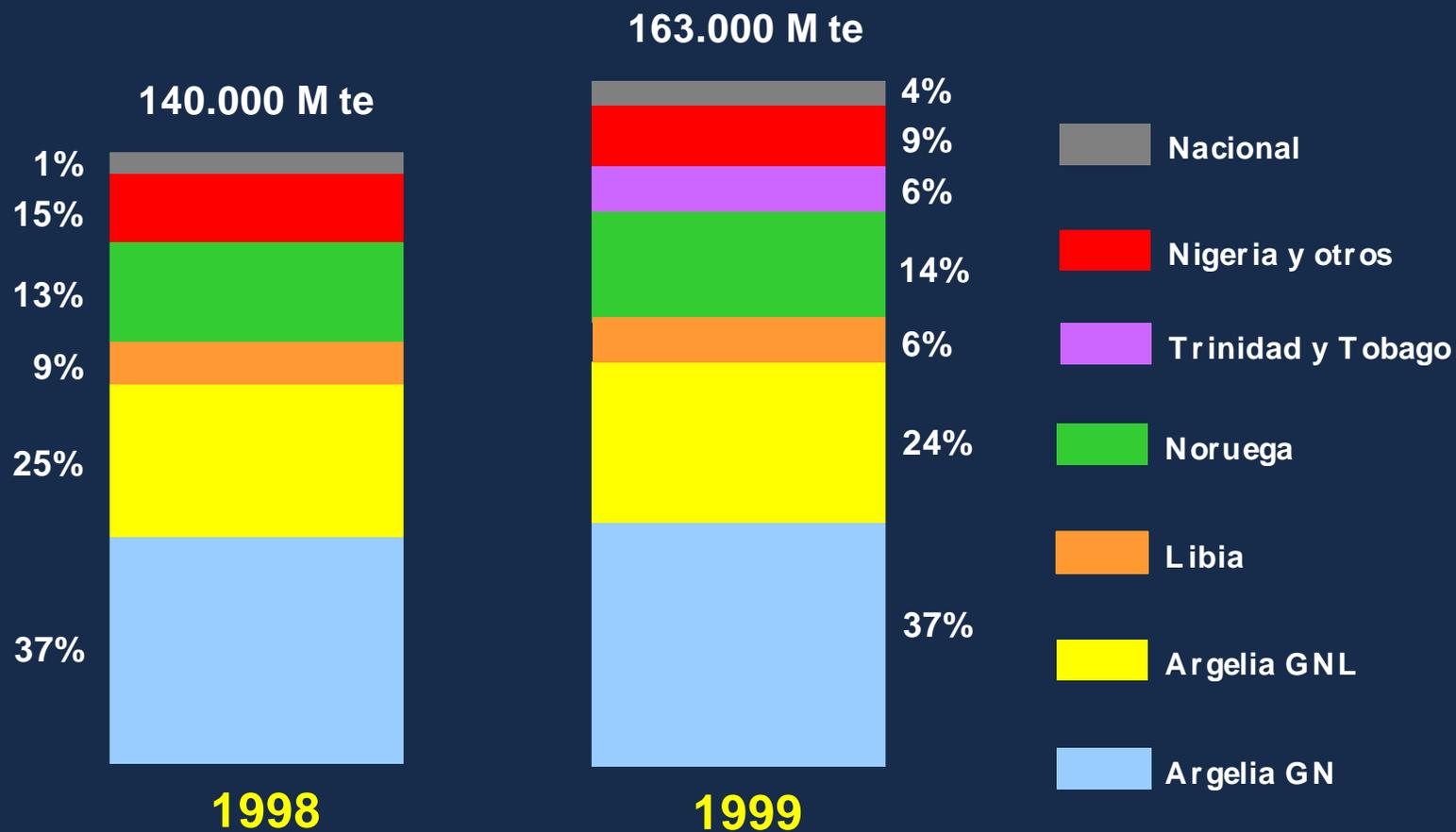
 Internacional

Crecimiento de la actividad

Ventas de gas natural en España (Mte)



Crecimiento de la actividad A provisionamientos de gas en España



Crecimiento de la actividad Grupo Gas Natural en España

Cientes
(número)



Ventas
(M te)



Inmovilizado material bruto
(M ptas)



Red
(kilómetros)



Crecimiento de la actividad Inversiones Grupo Gas Natural 1999 (M pta)

TOTAL GRUPO	171.100	
• Materiales	129.500	
España		114.100
Infraestructura básica		41.100
Distribución		70.800
Otras		2.200
Internacional		15.400
• Financieras	34.500	
• Otras	7.100	

Crecimiento de la actividad Grupo Gas Natural en España

- La Red Ibérica de Gasoductos aumentó en 1.100 kilómetros durante 1999.
- El gas natural llegó a 76 nuevos municipios.
- La posibilidad de acceso al gas natural se ha ampliado a 1.400.000 personas.



Crecimiento de la actividad Infraestructura gasista



Crecimiento de la actividad

Presencia internacional



Mejora de la eficiencia

Balance consolidado

(Miles Mpta)	1998	1999
Total activo	1.104	1.303
Inmovilizado neto	944	1.082
Activo circulante	160	221
Total pasivo	1.104	1.303
Recursos propios	420	488
Intereses minoritarios	27	35
Ingresos a distribuir, provisiones y otros	175	170
Acreedores a largo plazo	351	457
Pasivo circulante	131	153
Deuda neta	350	441
Apalancamiento (*)	44%	46%

(*) Apalancamiento = deuda neta / (deuda neta + recursos propios + minoritarios)

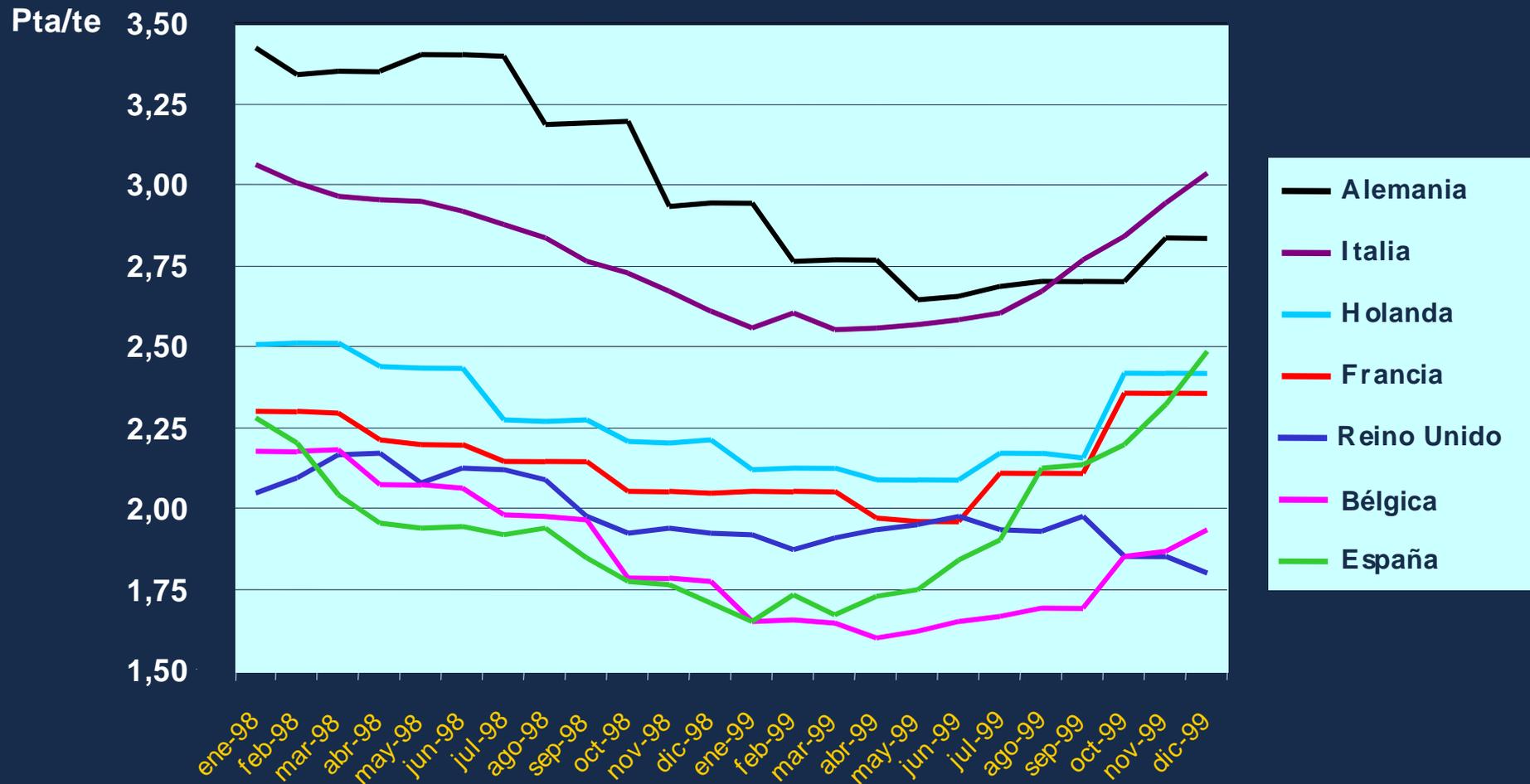
Mejora de la eficiencia

Cuenta de resultados consolidada

(M iles M pta)	1998	1999	Variación (%)
Ventas de gas	418,7	486,3	16
Costes de las ventas	320,0	363,4	14
Resultado operativo	98,7	122,9	24
Resultado financiero	-20,8	-19,6	-6
Otros resultados	8,7	3,1	-64
Resultado antes de impuestos	86,6	106,4	23
Prov. Impuestos Sociedades	24,9	31,3	26
Resultado D.D.I.	61,7	75,1	22
Accionistas minoritarios	3,3	4,2	27
Resultado D.D.I. Consolidado	58,4	70,9	21
Cash-flow D.D.I.	105,2	138,6	32

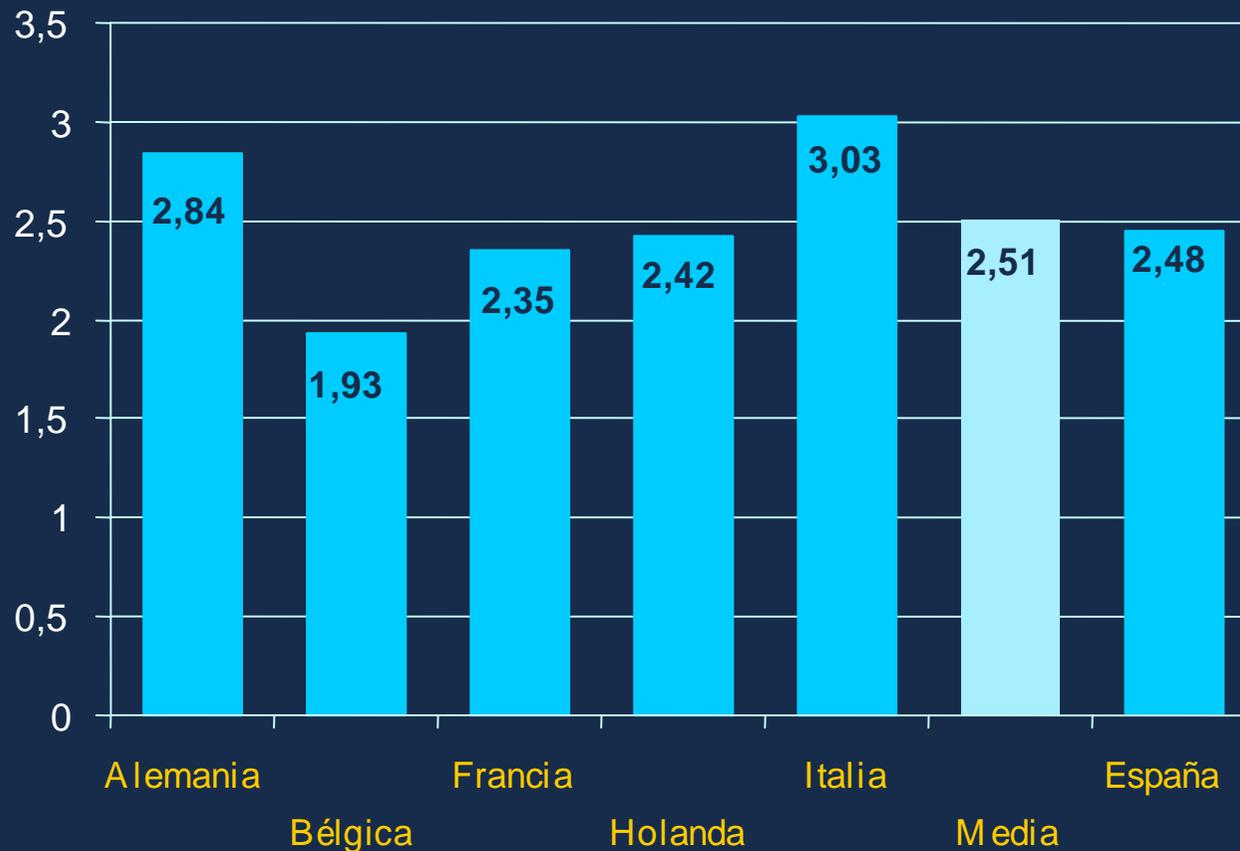
Crecimiento de la actividad

Comparación precios del gas con la UE



Precios elaborados utilizando la información mensual publicada en WGI y aplicando el mix de mercado de España, para suministros firmes e interrumpibles, a cada uno de los países

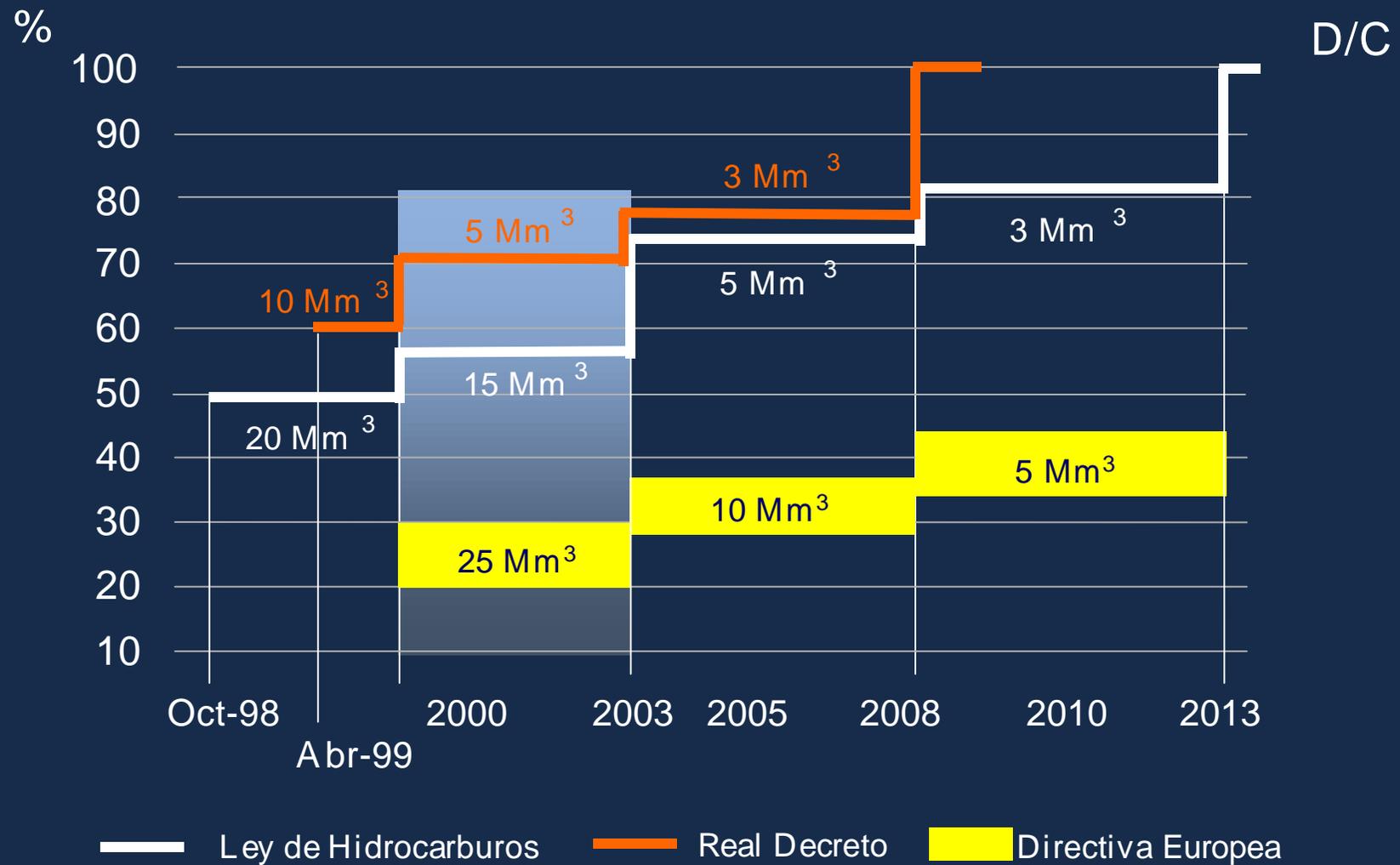
Crecimiento de la actividad Precio medio usos industriales diciembre 99



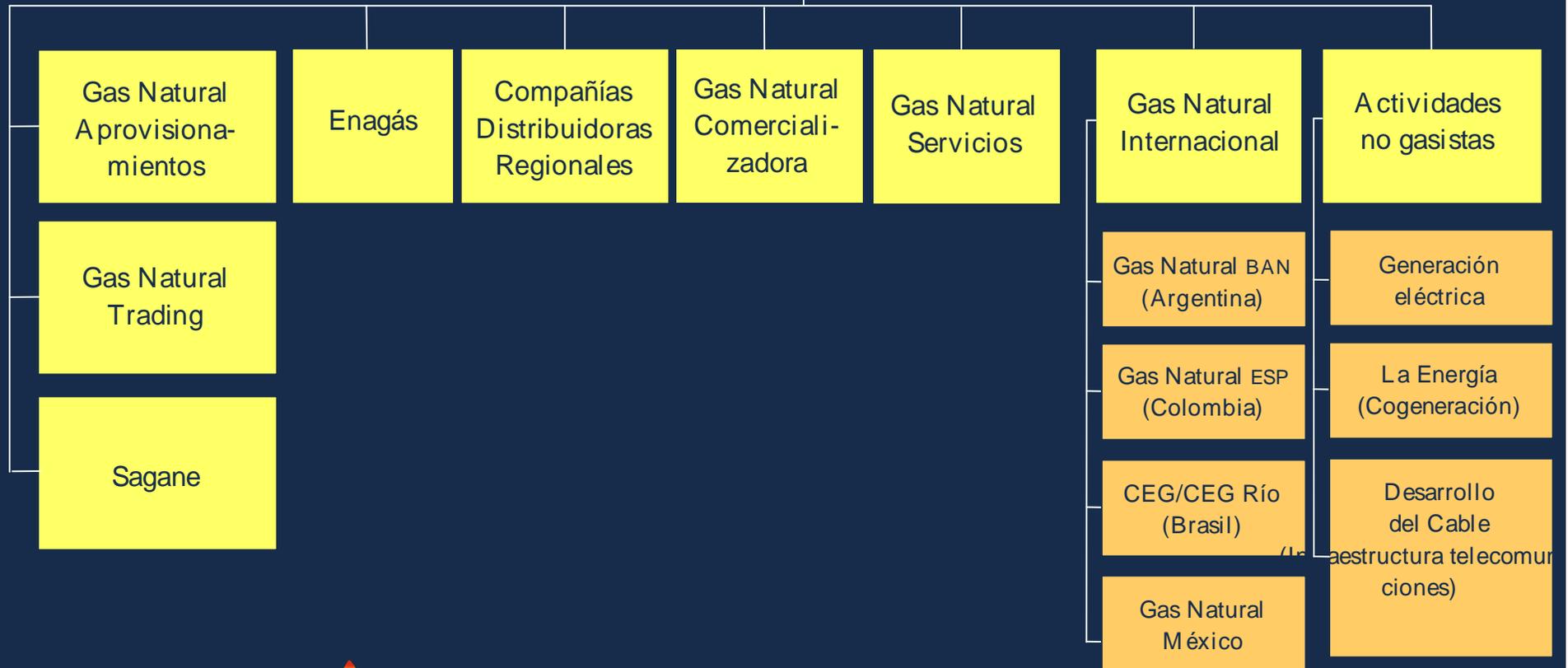
Precios elaborados utilizando la información mensual publicada en WGI y aplicando el mix de mercado de España, para suministros firmes e interrumpibles, a cada uno de los países.

El precio de España es el precio medio real del Grupo Gas Natural

Proceso de liberalización Apertura del mercado español



Gas Natural SDG



Gas Natural Servicios

Objetivo

- Rentabilizar la capacidad de prestación de servicios del Grupo Gas Natural a sus más de 6 millones de clientes.

Actividades

- Servicios de mantenimiento integral para clientes.
- Suministro integral de energía.
- Servicios de gestión energética.
- Instalaciones de calefacción y climatización con gas natural.
- Venta e instalación de gasodomésticos.
- Gestión de Centros de Gas.
- Comercialización de productos y servicios a través de Internet.



Gas Natural Servicios
Red de Centros del Gas



Gas Natural Trading

Objetivo

- Rentabilizar las ventajas del Grupo Gas Natural de ser el primer operador europeo en el mercado de GNL.

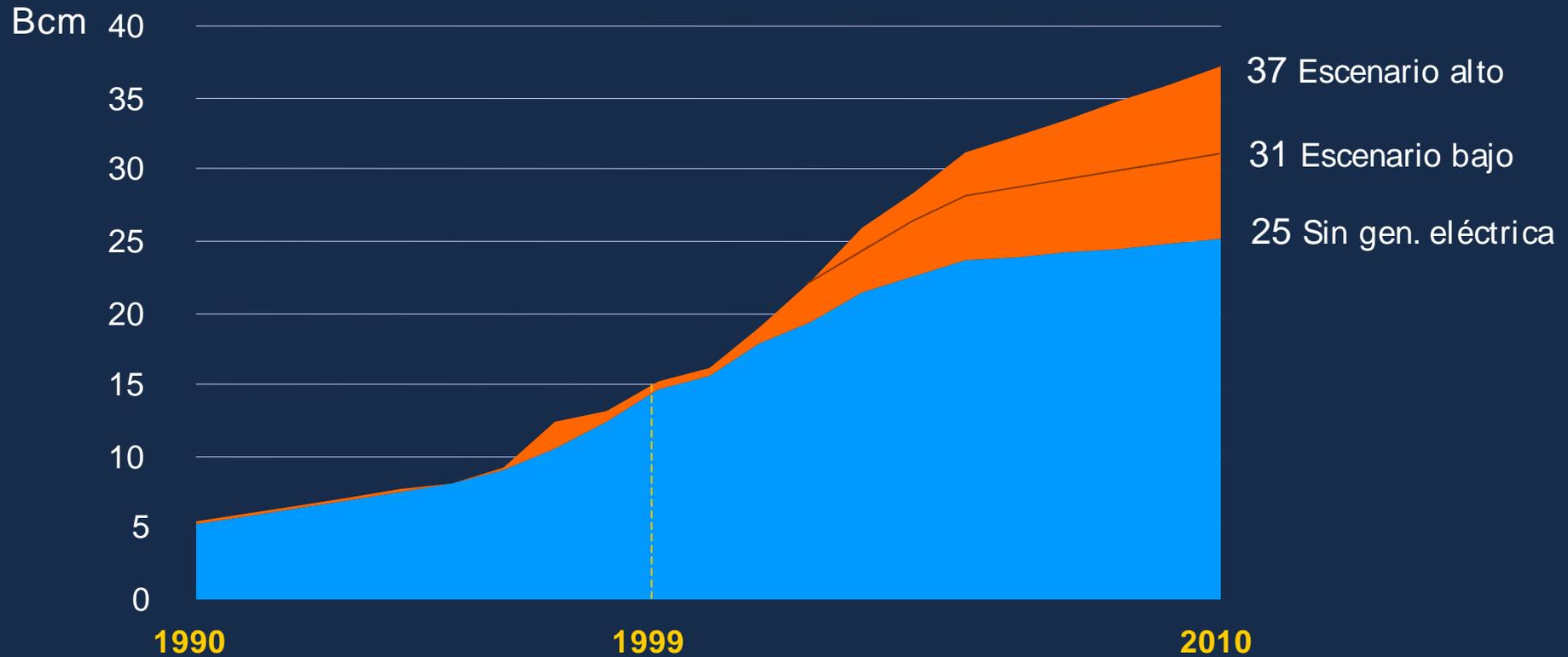
Actividades

- Realizar operaciones de “trading” e intermediación en la venta de gas natural licuado (GNL) en el mercado internacional.
- Prestación de servicios en transporte marítimo de GNL a otros operadores gasistas.
- Realización de operaciones de intercambio de GNL (*swaps*) con otros operadores gasistas, al objeto de optimizar y rentabilizar la capacidad de transporte de nuestros buques metaneros.



Desarrollo del mercado gasista en España

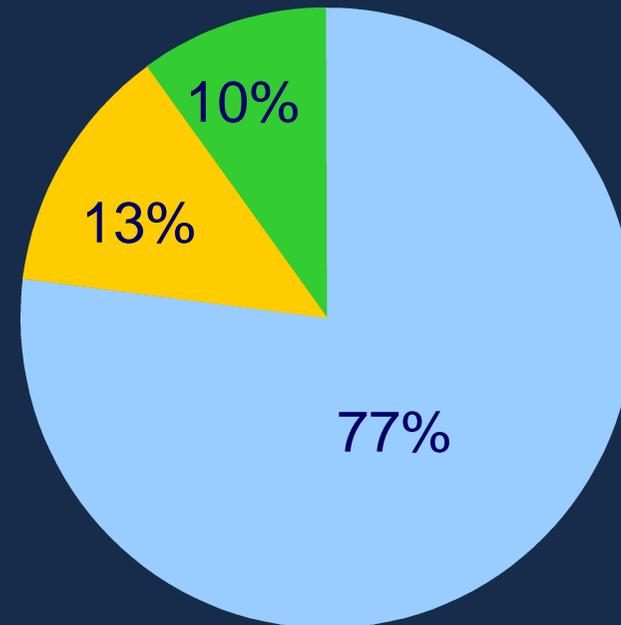
Previsión de demanda al 2010



-  Generación de electricidad
-  Mercado convencional

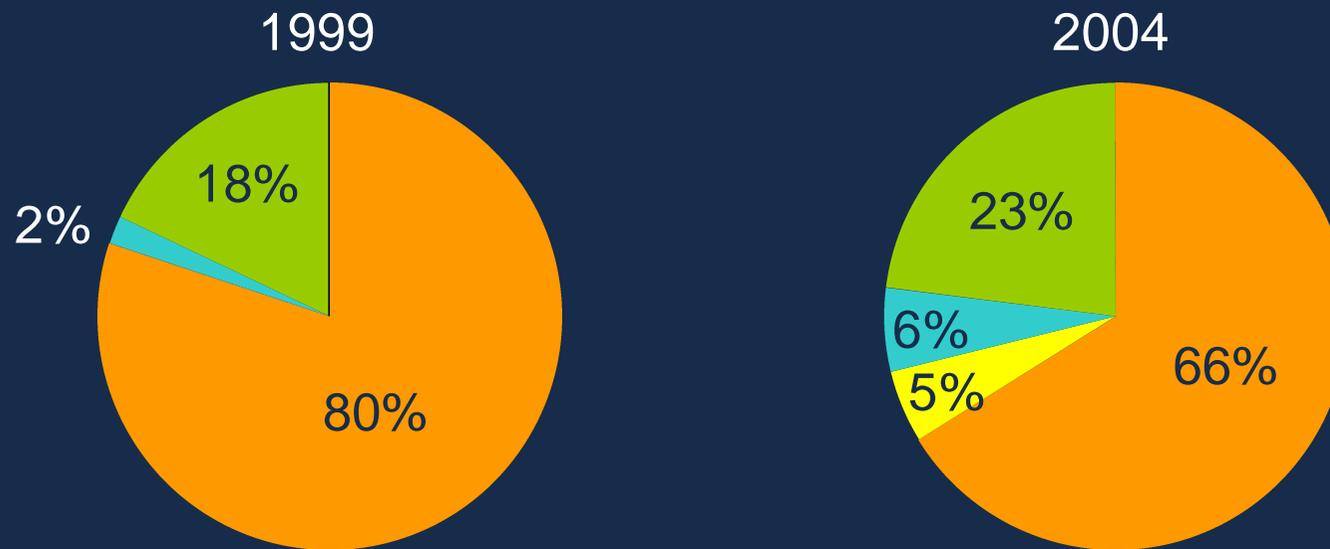
Proyecciones a medio plazo Inversiones 2000-2004 (miles Mpta)

TOTAL	832
Gas España	638
Gas Internacional	113
Otros negocios	65



Proyecciones a medio plazo Contribución al resultado operativo

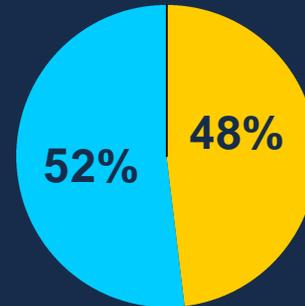
Por actividades y áreas geográficas



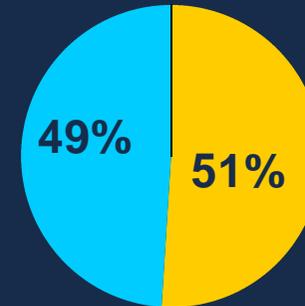
Proyecciones a medio plazo Desarrollo de mercados

CLIENTES⁽¹⁾

1999
6,3 millones

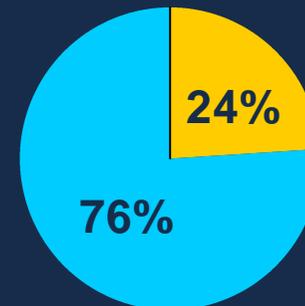


2004
9,6 millones

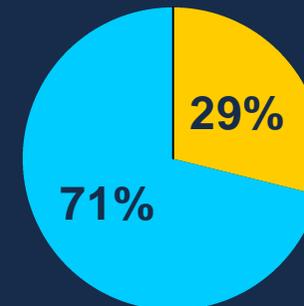


VENTAS⁽¹⁾

20,1 bcm



33 bcm



● España

● Otros países

(1) Magnitudes agregadas