
DATOS IDENTIFICATIVOS DEL EMISOR

Fecha fin del ejercicio de referencia: [31/12/2021]

CIF: [A-28430882]

Denominación Social:

[**PROSEGUR, COMPAÑIA DE SEGURIDAD, S.A.**]

Domicilio social:

[PAJARITOS, 24 MADRID]

A. POLÍTICA DE REMUNERACIONES DE LA SOCIEDAD PARA EL EJERCICIO EN CURSO

A.1.1 Explique la política vigente de remuneraciones de los consejeros aplicable al ejercicio en curso. En la medida que sea relevante se podrá incluir determinada información por referencia a la política de retribuciones aprobada por la junta general de accionistas, siempre que la incorporación sea clara, específica y concreta.

Se deberán describir las determinaciones específicas para el ejercicio en curso, tanto de las remuneraciones de los consejeros por su condición de tal como por el desempeño de funciones ejecutivas, que hubiera llevado a cabo el consejo de conformidad con lo dispuesto en los contratos firmados con los consejeros ejecutivos y con la política de remuneraciones aprobada por la junta general.

En cualquier caso, se deberá informar, como mínimo, de los siguientes aspectos:

- Descripción de los procedimientos y órganos de la sociedad involucrados en la determinación, aprobación y aplicación de la política de remuneraciones y sus condiciones.
- Indique y, en su caso, explique si se han tenido en cuenta empresas comparables para establecer la política de remuneración de la sociedad.
- Información sobre si ha participado algún asesor externo y, en su caso, identidad del mismo
- Procedimientos contemplados en la política de remuneraciones vigente de los consejeros para aplicar excepciones temporales a la política, condiciones en las que se puede recurrir a esas excepciones y componentes que pueden ser objeto de excepción según la política.

Los principios y fundamentos del sistema de remuneración de los consejeros de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. (la "Sociedad") se recogen en los apartados 3 a 5 del artículo 22 de sus Estatutos Sociales que hacen referencia a la retribución de los Consejeros en los términos siguientes:

"22.3. El cargo de Consejero es retribuido. La retribución de los Consejeros en su condición de tal consistirá en una asignación anual fija y en dietas por asistencia a cada sesión del Consejo de Administración y de sus Comisiones. La retribución que puede satisfacer la Sociedad al conjunto de sus Consejeros en su condición de tal no podrá superar la cantidad máxima que a tal efecto determine la Junta General de Accionistas, que permanecerá vigente hasta tanto ésta no acuerde su modificación. La fijación de la cantidad exacta a abonar dentro de ese límite y la distribución entre los distintos Consejeros corresponde al Consejo de Administración, a propuesta de la Comisión de Sostenibilidad, Gobierno Corporativo, Nombramientos y Retribuciones.

22.4. Adicionalmente y con independencia de lo previsto en el apartado anterior, se prevé la posibilidad de establecer sistemas de remuneración referenciados al valor de cotización de las acciones o que conlleven la entrega de acciones o de derechos de opción sobre acciones, destinados a los Consejeros. La aplicación de dichos sistemas de retribución deberá ser acordada por la Junta General de Accionistas en los términos legalmente establecidos.

22.5. Con independencia de las retribuciones previstas en los apartados precedentes derivadas de la pertenencia al Consejo de Administración, los Consejeros que desempeñen otras funciones ejecutivas o de asesoramiento en la Sociedad, sea cual fuere la naturaleza de su relación con ésta, tendrán derecho a percibir las remuneraciones que se hubieren pactado por el desempeño de dichas funciones, incluyendo, en su caso, la participación en los sistemas de incentivos que, en su caso, se establezcan con carácter general para la alta dirección de la Sociedad, que podrán comprender entrega de acciones o de derechos de opción sobre las mismas, o retribuciones referenciadas al valor de las acciones, en todo caso con sujeción a los requisitos que se establezcan en la legislación vigente en cada momento, y la participación en los sistemas de previsión y seguro oportunos. En caso de cese en dichas funciones podrán tener derecho, en los términos y condiciones que apruebe el Consejo de Administración, a una compensación económica adecuada."

Las retribuciones que correspondan de acuerdo con el artículo 22.5 de los Estatutos Sociales y los demás términos y condiciones de la relación se incorporarán al oportuno contrato, que deberá ser aprobado por el Consejo de Administración con el voto favorable de, al menos, las dos terceras partes de sus miembros. El consejero afectado deberá abstenerse de asistir a la deliberación y de participar en la votación.

La Política de Remuneraciones de la Sociedad distingue, por tanto, entre el sistema retributivo por el desempeño del cargo de consejero en su condición de tal y el sistema retributivo por el desempeño de funciones ejecutivas por parte de los consejeros ejecutivos.

Conforme a lo anterior, el artículo 29 del Reglamento del Consejo de Administración establece que éste último y la Comisión de Sostenibilidad, Gobierno Corporativo, Nombramientos y Retribuciones adoptarán todas las medidas que estén a su alcance para asegurar que la retribución de los Consejeros externos se ajuste a las siguientes directrices:

- El consejero externo debe ser retribuido en función de su dedicación efectiva.

- b) El consejero externo debe quedar excluido de los sistemas de previsión financiados por la Sociedad para los supuestos de cese, fallecimiento o cualquier otro.
- c) El importe de la retribución del consejero externo debe calcularse de tal manera que ofrezca incentivos para su dedicación, pero no constituya un obstáculo para su independencia.

Asimismo, el artículo 28.2 del Reglamento del Consejo de Administración establece que el Consejo procurará que la retribución del Consejero sea moderada en función de las exigencias del mercado y, en su caso, si lo estima oportuno, que en una parte se halle vinculada a los rendimientos de la Sociedad. La Política de Remuneraciones persigue que la retribución de los consejeros de la Sociedad sea adecuada a la dedicación y responsabilidad asumidas y acorde con la que se satisfaga en el mercado en compañías comparables a nivel nacional e internacional, tomando en consideración el interés a largo plazo del conjunto de los accionistas.

[Continúa en el documento anexo]

A.1.2 Importancia relativa de los conceptos retributivos variables respecto a los fijos (mix retributivo) y qué criterios y objetivos se han tenido en cuenta en su determinación y para garantizar un equilibrio adecuado entre los componentes fijos y variables de la remuneración. En particular, señale las acciones adoptadas por la sociedad en relación con el sistema de remuneración para reducir la exposición a riesgos excesivos y ajustarlo a los objetivos, valores e intereses a largo plazo de la sociedad, lo que incluirá, en su caso, una referencia a medidas previstas para garantizar que en la política de remuneración se atienden a los resultados a largo plazo de la sociedad, las medidas adoptadas en relación con aquellas categorías de personal cuyas actividades profesionales tengan una repercusión material en el perfil de riesgos de la entidad y medidas previstas para evitar conflictos de intereses.

Asimismo, señale si la sociedad ha establecido algún período de devengo o consolidación de determinados conceptos retributivos variables, en efectivo, acciones u otros instrumentos financieros, un período de diferimiento en el pago de importes o entrega de instrumentos financieros ya devengados y consolidados, o si se ha acordado alguna cláusula de reducción de la remuneración diferida aún no consolidada o que obligue al consejero a la devolución de remuneraciones percibidas, cuando tales remuneraciones se hayan basado atendiendo a unos datos cuya inexactitud haya quedado después demostrada de forma manifiesta.

El único consejero que percibe una retribución variable es el Consejero Delegado de conformidad con su calificación de consejero ejecutivo. La retribución de los consejeros ejecutivos incluye un componente fijo, un componente variable a corto plazo (bonus anual) y un componente variable a medio y largo plazo (ILP) tal y como se detalla a continuación:

- La retribución fija de los consejeros ejecutivos se determina teniendo en cuenta el contenido de las funciones ejecutivas atribuidas y tomando en consideración que esta parte de la remuneración debe estar en línea con la que se satisfaga en el mercado por compañías comparables por su capitalización, volumen e implantación internacional. Al devengarse en todo caso, sirve para limitar la exposición al riesgo.

- La determinación de la retribución del Consejo del ejercicio 2021, se basó en un informe retributivo de mercado a la consultora externa Willis Towers Watson, expertos en materia retributiva. Esta presentó un informe con la situación retributiva del Consejero Delegado comparado con cargos similares en compañías comparables, en términos de facturación, número de empleados y capitalización bursátil.

Considerando este informe, la Comisión de Sostenibilidad, Gobierno Corporativo, Nombramientos y Retribuciones realizó una propuesta de las condiciones retributivas del Consejero Delegado, que presentó al Consejo de Administración el 24 de febrero de 2021 para su aprobación. Dichos importes se han mantenido para el ejercicio 2021 de acuerdo a las condiciones retributivas ratificadas por el Consejo de Administración el 24 de febrero de 2021 en tanto en cuanto que se ha considerado que no existen variaciones sustanciales en las condiciones que determinaron su fijación.

- La retribución variable a corto plazo (bonus anual) es pagadera en dinero y debe estar vinculada, en su mayor parte, a la consecución de objetivos económico-financieros de la Sociedad, así como al cumplimiento de objetivos personales, cuyo cumplimiento y grado de consecución se evalúa por la Comisión de Sostenibilidad, Gobierno Corporativo, Nombramientos y Retribuciones sobre la base de los resultados alcanzados. El importe objetivo no podrá superar el 80% de la retribución fija anual y el importe máximo el 150% de la misma. Todo lo cual evita la asunción de riesgos excesivos.

Corresponde a la Comisión de Sostenibilidad, Gobierno Corporativo, Nombramientos y Retribuciones la evaluación del cumplimiento de los objetivos del bonus anual una vez finalizado cada ejercicio, para lo cual podrá contar con el asesoramiento de un experto independiente. Esta evaluación se realiza sobre la base de los resultados auditados, los cuales son analizados, en primer término, por la Comisión de Auditoría, así como el grado de consecución de los objetivos. La Comisión de Sostenibilidad, Gobierno Corporativo, Nombramientos y Retribuciones también considera la calidad de los resultados en el largo plazo, cualquier riesgo asociado en la propuesta de retribución variable y otros aspectos relevantes tales como el impacto del tipo de cambio o similares.

- La retribución variable a medio y largo plazo (incentivo a largo plazo - ILP) está vinculada, en su mayor parte, al desempeño de la Sociedad en relación con determinados parámetros económico-financieros alineados con los objetivos estratégicos de la Sociedad, con el propósito de

fomentar la retención y motivación de los consejeros ejecutivos y la creación de valor a largo plazo, fijados en el propio ILP. El plan actualmente en vigor (Plan de Incentivo a Largo Plazo 2021-2023 (el "ILP 2021-2023") tiene un horizonte temporal de tres años que coincide con la duración del plan estratégico del Grupo para el trienio 2021-2023. Los objetivos del plan estarán ligados a la Creación de Valor de la Sociedad a nivel global o de unidad (región o país) en función del puesto ocupado y el ámbito de responsabilidad del beneficiario y, cuando sea oportuno, a objetivos personales. La Creación de Valor se calcula en base a métricas relevantes para el negocio tales como EBITA, deuda, capex, etc. durante el periodo de referencia. El incentivo a percibir, en su caso, se abonará un 100% en acciones de la Sociedad, sin perjuicio de la posibilidad de liquidar en dinero (a valor de mercado) la parte del incentivo pagadera en acciones a decisión de la Sociedad.

A propuesta de la Comisión de Sostenibilidad, Gobierno Corporativo, Nombramientos y Retribuciones en su reunión celebrada el 29 de octubre de 2020, el Consejo de Administración celebrado el 17 de diciembre de 2020 aprobó un nuevo plan de incentivos para impulsar la transformación digital de Prosegur y para retener a los directivos estratégicos durante el periodo 2021-2023 (el "Plan Global Optimum"). En particular, considerando (a) la necesidad de mantener una oferta retributiva atractiva para el equipo directivo, que asegure una adecuada captación y retención del talento, (b) la estrategia de transformación digital de la Sociedad, así como (c) la finalización del Plan 2018-2020 de Incentivo a Largo Plazo para el Consejero Delegado y los directivos de Prosegur aprobado en la Junta General de Accionistas celebrada el 29 de mayo de 2018 ("ILP 2018"), que se consideraba previsible que en su liquidación tuviera un resultado afectado profundamente por el COVID-19. Lo anterior evita la exposición a riesgos excesivos y se ajusta a los objetivos de la Sociedad de creación de valor mediante su transformación digital.

El Plan Global Optimum (compatible en el tiempo con el ILP 2021-2023), consiste en un programa de entrega de acciones en autocartera de la Sociedad, dirigido al colectivo de directivos estratégicos de Prosegur, incluyendo al consejero ejecutivo de la Sociedad, con una duración de tres años (2021-2023), cuyo devengo estaría sujeto a (a) la permanencia en el grupo Prosegur de los beneficiarios del plan a 31 de diciembre de 2023, y (b) el cumplimiento de un objetivo de creación de valor, consistente en la consolidación del Proyecto de Transformación Digital (Global Optimum).

En el caso de que el Consejero Delegado cese por cualquier causa en su cargo con anterioridad al cierre del ejercicio perderá todo el derecho al cobro anual del variable de dicho ejercicio. A requerimiento de la Sociedad, el Consejero Delegado se compromete a devolver el importe correspondiente a cualquier retribución variable anual percibida cuando se compruebe que el pago no estuvo ajustado a las condiciones de rendimiento establecidas o cuando se haya abonado atendiendo a datos cuya inexactitud quede acreditada con posterioridad.

Por tanto, el mix retributivo ofrece un balance razonable en términos de horizonte temporal y proporcionalidad entre las retribuciones y objetivos, al atender a las funciones encomendadas a los consejeros, a objetivos personales y económico-financieros de la Sociedad a más corto plazo y a los objetivos estratégicos y la creación de valor a largo plazo, junto con esquemas de diferimiento de pago, pago referenciado al valor de la acción y existencia de cláusulas de devolución.

A.1.3 Importe y naturaleza de los componentes fijos que se prevé devengarán en el ejercicio los consejeros en su condición de tales.

Los componentes fijos de la retribución del Consejo de Administración en el ejercicio 2021 en su condición de tales quedaron fijados en el Consejo de Administración de 24 de febrero de 2021 en los siguientes importes:

- Consejo de Administración: retribución fija 83.500 euros y dietas por 2.200 euros, tanto para el Presidente como Vocales.
- Comisión de Auditoría: retribución fija de 36.000 euros para el Presidente y 26.000 euros para Vocales; ambos cargos cuentan con una dieta de 2.200 euros.
- Comisión de Sostenibilidad, Gobierno Corporativo, Nombramientos y Retribuciones: retribución fija de 20.000 euros para el Presidente y 15.000 euros para Vocales; en ambos casos la dieta es de 2.200 euros.

Adicionalmente, se establecieron las siguientes retribuciones fijas anuales por el desempeño de sus cargos:

- Cargo de Presidente del Consejo de Administración: 470.595 euros.
- Cargo de Vicepresidente del Consejo de Administración: 157.500 euros.

A.1.4 Importe y naturaleza de los componentes fijos que serán devengados en el ejercicio por el desempeño de funciones de alta dirección de los consejeros ejecutivos.

Los componentes fijos de la retribución del Consejero Delegado en el ejercicio 2021 por el desempeño de funciones de alta dirección en la Sociedad quedó fijado en el importe de 460.000 euros.

A.1.5 Importe y naturaleza de cualquier componente de remuneración en especie que será devengado en el ejercicio incluyendo, pero no limitado a, las primas de seguros abonadas en favor del consejero.

Con el objetivo de ofrecer un paquete retributivo competitivo y atractivo, los consejeros podrán recibir retribuciones en especie tales como (sin carácter exhaustivo) seguro de vida y accidentes, seguro de asistencia sanitaria, chequeo médico anual o vehículo de empresa conforme a las políticas de la Sociedad. En todo caso, las retribuciones en especie no excederán del 20% de la retribución fija anual.

Para el ejercicio 2021, se establece una prima de seguro de vida y de asistencia sanitaria para el Consejero Delegado y para la Presidente, así como otros conceptos por un importe total de, aproximadamente, 87 miles de euros.

A.1.6 Importe y naturaleza de los componentes variables, diferenciando entre los establecidos a corto y largo plazo. Parámetros financieros y no financieros, incluyendo entre estos últimos los sociales, medioambientales y de cambio climático, seleccionados para determinar la remuneración variable en el ejercicio en curso, explicación de en qué medida tales parámetros guardan relación con el rendimiento, tanto del consejero, como de la entidad y con su perfil de riesgo, y la metodología, plazo necesario y técnicas previstas para poder determinar, al finalizar el ejercicio, el grado efectivo de cumplimiento de los parámetros utilizados en el diseño de la remuneración variable, explicando los criterios y factores que aplica en cuanto al tiempo requerido y métodos para comprobar que se han cumplido de modo efectivo las condiciones de rendimiento o de cualquier otro tipo a las que estaba vinculado el devengo y la consolidación de cada componente de la retribución variable.

Indique el rango en términos monetarios de los distintos componentes variables en función del grado de cumplimiento de los objetivos y parámetros establecidos, y si existe algún importe monetario máximo en términos absolutos.

Únicamente el Consejero Delegado recibe retribución variable, compuesta por una retribución variable a corto plazo (bonus anual) y de una retribución variable a medio y largo plazo (incentivo a largo plazo - ILP).

La retribución variable a corto plazo (bonus anual) es pagadero en dinero y está directamente relacionada con el grado de consecución de Creación de Valor del Grupo, según el objetivo fijado para el ejercicio. La cuantía de la retribución variable es determinada al cierre de cada ejercicio sobre la base del porcentaje de la retribución fija anual. La selección de estos objetivos se realiza teniendo en cuenta la relevancia para la Sociedad, tanto en sus diferentes áreas de negocio como áreas geográficas, así como la Creación de Valor sostenible. La Comisión de Sostenibilidad, Gobierno Corporativo, Nombramientos y Retribuciones aprueba el grado de consecución de la Creación de Valor y su derivada en retribución variable. Para el ejercicio 2021 se ha establecido un importe objetivo de 307.500 euros brutos así como un importe máximo de 461.250 euros de retribución.

Además, el Consejero Delegado participa del Plan de incentivos a largo plazo denominado ILP 2021-2023, aprobado por la Junta General de Accionistas, que constituye su retribución variable a medio y largo plazo. Los objetivos del Plan 2021-2023 estarán ligados a la Creación de Valor de la Sociedad a nivel global o de unidad (región o país) en función del puesto ocupado y el ámbito de responsabilidad del beneficiario y, cuando sea oportuno, a objetivos personales, calculándose la Creación de Valor en base a métricas relevantes para el negocio durante el periodo de tres años de referencia, conforme al reglamento del plan que apruebe el Consejo de Administración. El incentivo a percibir, en su caso, se abonará un 100% en acciones de la Sociedad, sin perjuicio de la posibilidad de liquidar en dinero (a valor de mercado) la parte del incentivo pagadera en acciones a decisión de la Sociedad.

Se le asigna un incentivo objetivo de 845.861 unidades convertibles en acciones ordinarias de la Sociedad, como importe teórico total del periodo 2021-2023. La cuantía máxima sería de 1.268.791 unidades convertibles en acciones ordinarias de la Sociedad.

Los objetivos del ILP están ligados a la Creación de Valor de la Sociedad a nivel global o de unidad (región o país) en función del puesto ocupado y el ámbito de responsabilidad del beneficiario y, cuando sea oportuno, a objetivos personales. La Creación de Valor se calcula en base a métricas relevantes para el negocio tales como EBITA, deuda, CAPEX, etc. durante el periodo de referencia.

El Incentivo a Largo Plazo tiene unas hipótesis de inflación / devaluación. En caso de no cumplirse, la Comisión de Sostenibilidad, Gobierno Corporativo, Nombramientos y Retribuciones podrá asimismo variar los objetivos y su cumplimiento en función de las circunstancias acaecidas durante y/o a la conclusión del Plan.

Por otro lado, el Consejero Delegado participa en un plan de retención a largo plazo para altos directivos y de impulso a la transformación digital, aprobado por la Junta General de Accionistas el 3 de junio de 2021, compatible en el tiempo con el ILP 2021-2023, y consistente en un programa de entrega de acciones en autocartera de la Sociedad, dirigido al colectivo de directivos estratégicos de Prosegur, con una duración de tres años (2021-2023), cuyo devengo estaría sujeto a (a) la permanencia en el grupo Prosegur de los beneficiarios del plan a 31 de diciembre de 2023, y (b) el cumplimiento de un objetivo de creación de valor, consistente en la consolidación del Proyecto de Transformación Digital (Global Optimum).

- En el caso del Consejero Delegado, el incentivo bajo el Plan Global Optimum asciende a 1.042.077 acciones de la Sociedad.

A.1.7 Principales características de los sistemas de ahorro a largo plazo. Entre otra información, se indicarán las contingencias cubiertas por el sistema, si es de aportación o prestación definida, la aportación anual que se tenga que realizar a los sistemas de aportación definida, la prestación a la que tengan derecho los beneficiarios en el caso de sistemas de prestación definida, las condiciones de consolidación de los derechos económicos a favor de los consejeros y su compatibilidad con cualquier tipo de pago o indemnización por resolución o cese anticipado, o derivado de la terminación de la relación contractual, en los términos previstos, entre la sociedad y el consejero.

Se deberá indicar si el devengo o consolidación de alguno de los planes de ahorro a largo plazo está vinculado a la consecución de determinados objetivos o parámetros relacionados con el desempeño a corto y largo plazo del consejero.

No existen sistemas de ahorro a largo plazo.

A.1.8 Cualquier tipo de pago o indemnización por resolución o cese anticipado o derivado de la terminación de la relación contractual en los términos previstos entre la sociedad y el consejero, sea el cese a voluntad de la empresa o del consejero, así como cualquier tipo de pactos acordados, tales como exclusividad, no concurrencia post-contractual y permanencia o fidelización, que den derecho al consejero a cualquier tipo de percepción.

No se han establecido plazos específicos de preaviso para la terminación de la relación del Consejero Ejecutivo con la sociedad, ni indemnizaciones o blindajes por resolución o terminación de dicha relación.

A.1.9 Indique las condiciones que deberán respetar los contratos de quienes ejerzan funciones de alta dirección como consejeros ejecutivos. Entre otras, se informará sobre la duración, los límites a las cuantías de indemnización, las cláusulas de permanencia, los plazos de preaviso, así como el pago como sustitución del citado plazo de preaviso, y cualesquiera otras cláusulas relativas a primas de contratación, así como indemnizaciones o blindajes por resolución anticipada o terminación de la relación contractual entre la sociedad y el consejero ejecutivo. Incluir, entre otros, los pactos o acuerdos de no concurrencia, exclusividad, permanencia o fidelización y no competencia post-contractual, salvo que se hayan explicado en el apartado anterior.

Las condiciones básicas del contrato del Consejero Delegado son las siguientes:

- Duración: el contrato del Consejero Delegado de la Sociedad es de duración indefinida, pudiendo ser resuelto libremente en cualquier momento a instancias de cualquiera de las partes, mediante notificación por escrito a la otra parte sin necesidad de preaviso y sin que el Consejero Delegado tenga derecho a ningún tipo de indemnización o compensación por dicha terminación.
- Deberes deontológicos: el Consejero Delegado deberá conducir su conducta dentro de los deberes de buena fe y lealtad, absteniéndose de participar, directa o indirectamente, en situaciones de las que pudiera derivarse un conflicto entre sus intereses personales y los de la Sociedad.
- Secreto profesional: el Consejero Delegado está obligado a mantener el sigilo profesional de cualquier dato o información confidencial propiedad de la Sociedad que conozcan en virtud del desempeño de su cargo, comprometiéndose a no hacer un uso indebido de dicha información, ni en provecho propio ni de tercero en perjuicio de la Sociedad.

A.1.10 La naturaleza e importe estimado de cualquier otra remuneración suplementaria que será devengada por los consejeros en el ejercicio en curso en contraprestación por servicios prestados distintos de los inherentes a su cargo.

No aplica

A.1.11 Otros conceptos retributivos como los derivados, en su caso, de la concesión por la sociedad al consejero de anticipos, créditos y garantías y otras remuneraciones.

No aplica

A.1.12 La naturaleza e importe estimado de cualquier otra remuneración suplementaria prevista no incluida en los apartados anteriores, ya sea satisfecha por la entidad u otra entidad del grupo, que se devengará por los consejeros en el ejercicio en curso.

Don Christian Gut Revoredo desempeña, igualmente, el cargo de Presidente Ejecutivo de Prosegur Cash, S.A., filial cotizada de la Sociedad, compatibilizando ambas relaciones (Consejero Delegado de la Sociedad y Presidente Ejecutivo de Prosegur Cash, S.A.) y repartiendo su dedicación

entre ambas compañías de forma razonable y equitativa para atender adecuadamente los negocios de ambas, percibiendo igualmente la correspondiente retribución de Prosegur Cash, S.A., en los términos que resultan de la Política de Remuneraciones de los consejeros y el informe anual de remuneraciones de los consejeros de Prosegur Cash, S.A.

El Consejo de Administración aprobó con fecha 24 de febrero de 2021 la retribución del Consejero Delegado y consideró que, en relación con la dedicación del señor Gut Revoredo (en su condición de Consejero Delegado de la Sociedad y Presidente Ejecutivo de Prosegur Cash, S.A.), era razonable estimar una dedicación del 50% a cada una de las compañías.

Asimismo, doña Chantal Gut Revoredo, ejerce el cargo de consejera dominical de Prosegur Cash, S.A.

La retribución de doña Chantal Gut Revoredo y de don Christian Gut Revoredo por sus respectivos cargos de consejera dominical y de Presidente Ejecutivo de Prosegur Cash, S.A. se detallan en el informe de remuneraciones de los consejeros de 2021 de dicha compañía.

A.2. Explique cualquier cambio relevante en la política de remuneraciones aplicable en el ejercicio en curso derivada de:

- a) Una nueva política o una modificación de la política ya aprobada por la Junta.
- b) Cambios relevantes en las determinaciones específicas establecidas por el consejo para el ejercicio en curso de la política de remuneraciones vigente respecto de las aplicadas en el ejercicio anterior.
- c) Propuestas que el consejo de administración hubiera acordado presentar a la junta general de accionistas a la que se someterá este informe anual y que se propone que sean de aplicación al ejercicio en curso.

La Política de Remuneraciones de los consejeros, aprobada en la Junta General de Accionistas de 29 de octubre de 2020, estará vigente durante los ejercicios 2020 y 2021 y 2022. Cualquier modificación o sustitución de la ésta durante dicho plazo, requerirá la previa aprobación de la Junta General de Accionistas conforme al procedimiento establecido para su aprobación.

La Junta General de Accionistas celebrada el 3 de junio de 2021 aprobó un nuevo plan de incentivos para impulsar la transformación digital de Prosegur y para retener a los directivos estratégicos durante el periodo 2021-2023 (el Plan Global Optimum). En particular, considerando (a) la necesidad de mantener una oferta retributiva atractiva para el equipo directivo, que asegure una adecuada captación y retención del talento, (b) la estrategia de transformación digital de la Sociedad, así como (c) la finalización del Plan 2018-2020 de Incentivo a Largo Plazo para el Presidente Ejecutivo, el Consejero Delegado y los directivos de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. aprobado en la Junta General de Accionistas celebrada el 29 de mayo de 2018 ("ILP 2018"), que se consideraba previsible que en su liquidación tuviera un resultado afectado profundamente por el COVID-19.

Por otro lado, en su reunión celebrada el 24 de febrero de 2021, la Comisión de Sostenibilidad, Gobierno Corporativo, Nombramientos y Retribuciones de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. propuso implantar un Plan de Incentivo a Largo Plazo 2021-2023, con el fin de alinear al colectivo beneficiario con la Creación de Valor a largo plazo del accionista. Este plan fue aprobado por el Consejo de Administración en su reunión celebrada el 24 de febrero de 2021 y por la Junta General de Accionistas el 3 de junio de 2021.

A.3. Identifique el enlace directo al documento en el que figure la política de remuneraciones vigente de la sociedad, que debe estar disponible en la página web de la sociedad.

http://www.prosegur.com/accionistas_inversores/junta_general_accionistas/junta_general_ordinaria_de_accionistas

A.4. Explique, teniendo en cuenta los datos facilitados en el apartado B.4, cómo se ha tenido en cuenta el voto de los accionistas en la junta general a la que se sometió a votación, con carácter consultivo, el informe anual de remuneraciones del ejercicio anterior.

El informe anual de remuneraciones del ejercicio 2020 fue aprobado por una mayoría de más de 85,30% de los accionistas asistentes a la Junta General de Accionistas celebrada el 3 de junio de 2021. El refrendo de los accionistas a la práctica retributiva de la Sociedad constituye una indicación expresa de la alineación del sistema retributivo con el interés social.

B. RESUMEN GLOBAL DE CÓMO SE APLICÓ LA POLÍTICA DE RETRIBUCIONES DURANTE EL EJERCICIO CERRADO

B.1.1 Explique el proceso que se ha seguido para aplicar la política de remuneraciones y determinar las retribuciones individuales que se reflejan en la sección C del presente informe. Esta información incluirá el papel

desempeñado por la comisión de retribuciones, las decisiones tomadas por el consejo de administración y, en su caso, la identidad y el rol de los asesores externos cuyos servicios se hayan utilizado en el proceso de aplicación de la política retributiva en el ejercicio cerrado.

Durante el ejercicio 2021, la retribución que ha correspondido a los Consejeros por su actividad como tales (i.e., al margen de cualquier actividad como ejecutivos) se ha estructurado, dentro del marco legal y estatutario, con arreglo a los siguientes criterios y conceptos retributivos, dentro del límite máximo a tal efecto determinado por la Junta General de Accionistas, de conformidad con lo previsto en el artículo 22 de los Estatutos Sociales y la Política de Remuneración de Consejeros aprobada por Junta General de Accionistas el 29 de octubre de 2020, actualmente en vigor:

A efectos de determinar la retribución individual fija de los consejeros en su condición de tales devengada durante el ejercicio 2021 se ha identificado si:

- desempeñan algún cargo en el Consejo;
- el número de reuniones del Consejo y, en su caso, de Comisiones al que han asistido; y
- pertenecen y desempeñan algún cargo en alguna Comisión.

A continuación, a propuesta de la Comisión de Sostenibilidad, Gobierno Corporativo, Nombramientos y Retribuciones, se han aplicado los parámetros de la Política de Remuneraciones aprobada por el Consejo de Administración en su reunión de 24 de febrero de 2021. Dicha política establece que la retribución de los consejeros por su condición de tales consistirá en una asignación anual fija, que varía según el órgano y el cargo desempeñado, y dietas por asistencia a cada sesión del Consejo de Administración y de sus Comisiones. Los importes concretos se indican en detalle en el apartado A.1.3 anterior.

Las cifras resultantes de lo anterior han sido objeto de propuesta por la Comisión de Sostenibilidad, Gobierno Corporativo, Nombramientos y Retribuciones para su aprobación al Consejo de Administración, que ha procedido a su aprobación, tras lo cual han sido satisfechas por la Sociedad.

A efectos de determinar la retribución individual fija del Consejero Delegado devengada durante el ejercicio 2021 se han aplicado los importes aprobados para el ejercicio 2021 por el Consejo de Administración en su reunión de 24 de febrero de 2021.

A efectos de determinar la retribución variable a corto plazo del Consejero Delegado devengada durante el ejercicio 2021, la Comisión de Sostenibilidad, Gobierno Corporativo, Nombramientos y Retribuciones, considerando el excelente desempeño demostrado por el Consejero Delegado y los resultados alcanzados en el ejercicio 2021, así como su especial contribución a la creación de valor en el Grupo, ha acordado presentar al Consejo de Administración el pago del 80,2% del incentivo anual.

B.1.2 Explique cualquier desviación del procedimiento establecido para la aplicación de la política de remuneraciones que se haya producido durante el ejercicio.

No ha habido ninguna desviación del procedimiento establecido de la política de remuneraciones durante el ejercicio 2021.

B.1.3 Indique si se ha aplicado cualquier excepción temporal a la política de remuneraciones y, de haberse aplicado, explique las circunstancias excepcionales que han motivado la aplicación de estas excepciones, los componentes específicos de la política retributiva afectados y las razones por las que la entidad considera que esas excepciones han sido necesarias para servir a los intereses a largo plazo y la sostenibilidad de la sociedad en su conjunto o para asegurar su viabilidad. Cuantifique, asimismo, el impacto que la aplicación de estas excepciones ha tenido sobre la retribución de cada consejero en el ejercicio.

No se ha aplicado ninguna excepción temporal a la política de remuneraciones durante el ejercicio 2021.

B.2. Explique las diferentes acciones adoptadas por la sociedad en relación con el sistema de remuneración y cómo han contribuido a reducir la exposición a riesgos excesivos y ajustarlo a los objetivos, valores e intereses a largo plazo de la sociedad, incluyendo una referencia a las medidas que han sido adoptadas para garantizar que en la remuneración devengada se ha atendido a los resultados a largo plazo de la sociedad y alcanzado un equilibrio adecuado entre los componentes fijos y variables de la remuneración, qué medidas han sido adoptadas en relación con aquellas categorías de personal cuyas actividades profesionales tengan una

repercusión material en el perfil de riesgos de la entidad, y qué medidas han sido adoptadas para evitar conflictos de intereses, en su caso.

En cuanto a la remuneración de los consejeros en tanto que tales, se estima que la aplicación de una retribución fija sirve eficazmente para limitar la exposición al riesgo y ajustarlos a los objetivos a largo plazo de la Sociedad.

Por otro lado, en cuanto a la remuneración de los consejeros ejecutivos, aplicable únicamente al Consejero Delegado, como se ha indicado en el apartado A.1.6, se diferencia su retribución de la anterior en que además de una retribución fija presenta a su vez una retribución variable, tanto a corto como a largo plazo (ILP).

a) La retribución fija se determina teniendo en cuenta el contenido de las funciones ejecutivas atribuidas y tomando en consideración que esta parte de la remuneración debe estar en línea el mercado. Al devengarse en todo caso, limita la exposición al riesgo.

b) La retribución variable a corto plazo, consistente en un bonus anual, será pagadero en dinero y estará vinculado, en su mayor parte, a la consecución de objetivos económico-financieros de la Sociedad, así como al cumplimiento de objetivos personales, cuyo cumplimiento y grado de consecución se evalúa por la Comisión de Sostenibilidad, Gobierno Corporativo, Nombramientos y Retribuciones sobre la base de los resultados alcanzados. La Comisión de Sostenibilidad, Gobierno Corporativo, Nombramientos y Retribuciones también considera la calidad de los resultados en el largo plazo, cualquier riesgo asociado en la propuesta de retribución variable y otros aspectos relevantes tales como el impacto del tipo de cambio o similares. El importe objetivo no podrá superar el 80% de la retribución fija anual y el importe máximo el 150% de la misma. Todo lo cual evita la asunción de riesgos excesivos.

c) La retribución variable a medio y largo plazo o (incentivo a largo plazo - ILP) se vincula en su mayor parte, al desempeño de la Sociedad en relación con determinados parámetros económico-financieros alineados con los objetivos estratégicos de la Sociedad, con el propósito de fomentar la retención y motivación de los Consejeros ejecutivos y la creación de valor a largo plazo. El ILP 2021-2023 tiene un horizonte temporal de tres años que coincide con la duración del plan estratégico del Grupo para el trienio 2021-2023, y sus objetivos están ligados principalmente a la creación de valor a nivel global / Región / país. El incentivo a percibir, se abonará, en el caso del Consejero Delegado, en un 100% en unidades convertibles en acciones ordinarias de la Sociedad, estableciéndose un máximo de acciones a entregar al Consejero Delegado (máximo de consecución del incentivo correspondiente al 150%) de 1.268.791 unidades convertibles en acciones ordinarias de la Sociedad para la totalidad del Plan 2021-2023. El incentivo a percibir, en su caso, se abonará durante el ejercicio 2024, una vez que se haya medido el grado de consecución de los objetivos. El Plan Global Optimum (compatible en el tiempo con el ILP 2021-2023), dirigido al colectivo de directivos estratégicos de la Sociedad, tiene una duración de tres años (2021-2023), y está vinculado a la permanencia en el grupo Prosegur de los beneficiarios del plan a 31 de diciembre de 2023 y el cumplimiento de un objetivo de creación de valor, consistente en la consolidación del Proyecto de Transformación Digital (Global Optimum). El incentivo a percibir, en su caso, son acciones en autocartera de la Sociedad. El incentivo bajo el Plan Global Optimum asciende a 1.042.077 acciones de la Sociedad. Todo lo anterior limita la exposición a riesgos excesivos y contribuye a un adecuado equilibrio entre remuneración fija y variable y a corto y a medio o largo plazo.

Por tanto, el mix retributivo ofrece un balance razonable en términos de horizonte temporal y proporcionalidad entre las retribuciones y objetivos, al atender a las funciones encomendadas a los consejeros, a objetivos personales y económico-financieros de la Sociedad a más corto plazo y a los objetivos estratégicos y la creación de valor a largo plazo, junto con esquemas de diferimiento de pago referenciado al valor de la acción.

B.3. Explique cómo la remuneración devengada y consolidada en el ejercicio cumple con lo dispuesto en la política de retribución vigente y, en particular, cómo contribuye al rendimiento sostenible y a largo plazo de la sociedad.

Informe igualmente sobre la relación entre la retribución obtenida por los consejeros y los resultados u otras medidas de rendimiento, a corto y largo plazo, de la entidad, explicando, en su caso, cómo las variaciones en el rendimiento de la sociedad han podido influir en la variación de las remuneraciones de los consejeros, incluyendo las devengadas cuyo pago se hubiera diferido, y cómo éstas contribuyen a los resultados a corto y largo plazo de la sociedad.

Durante el ejercicio 2021, la retribución que ha correspondido a los Consejeros se ha estructurado de acuerdo a lo previsto dentro del marco establecido por los Estatutos Sociales y la Política de Remuneraciones de la Sociedad.

La retribución total devengada por los consejeros en su condición de tales no ha superado el límite máximo de 2.000.000 de euros de cantidad máxima de la retribución (asignación anual fija y dietas por asistencia, excluyendo retribuciones que comprendan la entrega de acciones o de derechos de opción sobre las mismas) fijado por la Junta General de Accionistas de la Sociedad de fecha 29 de mayo de 2017 y la retribución individual de cada uno de ellos se ha determinado aplicando los conceptos retributivos aprobados por el Consejo de Administración en su reunión de 24 de febrero de 2021, los cuales se han indicado en detalle en el apartado A.1.3 anterior.

La retribución individual fija del Consejero Delegado por sus labores ejecutivas devengada durante el ejercicio 2021 se ha determinado aplicando los importes aprobados por el Consejo de Administración en su reunión de 24 de febrero de 2021, también indicados en detalle en el apartado A.1.3 anterior.

Finalmente, la retribución variable del Consejero Delegado devengada durante el ejercicio 2021 se ha determinado sobre la base de los resultados alcanzados, aplicando los parámetros de la política de remuneraciones aprobada por la Junta General de Accionistas celebrada el 29 de octubre de 2020. En particular, la retribución variable está directamente relacionada con el grado de consecución de objetivos económico-financieros de la

Sociedad, así como al cumplimiento de objetivos personales. El establecimiento de estos objetivos se realiza teniendo en cuenta la relevancia para la Sociedad, así como la creación de valor sostenible y a largo plazo de la Sociedad.

En base a los resultados obtenidos en el Plan 2018-2020, la liquidación del incentivo a largo plazo ligado al Plan 2018-2020 del Consejero Delegado, de acuerdo al Reglamento del Plan, fue 0%, tal y como propuso la Comisión de Sostenibilidad, Gobierno Corporativo, Nombramientos y Retribuciones celebrada el 24 de febrero de 2021.

B.4. Informe del resultado de la votación consultiva de la junta general al informe anual sobre remuneraciones del ejercicio anterior, indicando el número de abstenciones y de votos negativos, en blanco y a favor que se hayan emitido:

	Número	% sobre el total
Votos emitidos	479.901.576	87,48

	Número	% sobre emitidos
Votos negativos	69.795.669	14,54
Votos a favor	409.382.354	85,31
Votos en blanco		0,00
Abstenciones	723.553	0,15

Observaciones

B.5. Explique cómo se han determinado los componentes fijos devengados y consolidados durante el ejercicio por los consejeros en su condición de tales, su proporción relativa para cada consejero y cómo han variado respecto al año anterior.

Los componentes fijos devengados durante el ejercicio por los consejeros en su condición de tales se han determinado en atención a las retribuciones aprobadas para el ejercicio 2021 atendiendo a una asignación fija anual y al establecimiento de dietas por asistencia a las reuniones del Consejo de Administración y de las Comisiones a las que pertenecen, determinados en los siguientes importes:

- Consejo de Administración: retribución fija 83.500 euros y dietas por 2.200 euros, tanto para el Presidente como Vocales.
- Comisión de Auditoría: 36.000 euros para el Presidente y 26.000 euros para Vocal; ambos cargos cuentan con una dieta de 2.200 euros.
- Comisión de Sostenibilidad, Gobierno Corporativo, Nombramientos y Retribuciones: retribución fija de 20.000 euros para el Presidente y 15.000 euros para Vocal; en ambos casos la dieta es de 2.200 euros.

Adicionalmente, se establecieron las siguientes retribuciones fijas anuales por el desempeño de sus cargos:

- Cargo de Presidente del Consejo de Administración: 470.595 euros.
- Cargo de Vicepresidente del Consejo de Administración: 157.500 euros.

Los importes de los anteriores componentes fijos de la retribución del Consejo de Administración se han mantenido igual a los percibidos en el ejercicio 2020.

A continuación, se detalla la retribución percibida por cada consejero en su condición de tal y su proporción relativa sobre el total:

- Doña Helena Revoredo Delvecchio ha percibido una remuneración fija por importe de 83.500 euros y 470.595 euros por el cargo de Presidente del Consejo de Administración y dietas por importe de 19.800. Dichos importes representan un 32,84% sobre el total de retribución percibida por los consejeros en su condición de tales.
- Don Christian Gut Revoredo ha percibido una remuneración fija por importe de 83.500 euros y dietas por importe de 19.800 euros. Dichos importes representan un 5,91% sobre el total de retribución percibida por los consejeros en su condición de tales.
- Doña Chantal Gut Revoredo ha percibido una remuneración fija por importe de 83.500 euros, dietas por importe de 28.600 euros y 15.000 euros por pertenencia y asistencia a reuniones como vocal de la Comisión de Sostenibilidad, Gobierno Corporativo, Nombramientos y Retribuciones. Dichos importes representan un 7,27% sobre el total de retribución percibida por los consejeros en su condición de tales.
- Don Fernando D'Ornellas ha percibido una remuneración fija por importe de 83.500 euros, dietas por importe de 35.200 euros y 43.500 euros por pertenencia y asistencia a reuniones como vocal de la Comisión de Sostenibilidad, Gobierno Corporativo, Nombramientos y Retribuciones y por pertenencia y asistencia a reuniones como vocal de la Comisión de Auditoría. Dichos importes representan un 9,28% sobre el total de retribución percibida por los consejeros en su condición de tales.
- Don Eugenio Ruiz-Galvez Priego ha percibido una remuneración fija por importe de 83.500 euros y dietas por importe de 19.800 euros. Dichos importes representan un 5,91% sobre el total de retribución percibida por los consejeros en su condición de tales.

- Don Ángel Durández Adeva ha percibido una remuneración fija por importe de 83.500 euros, dietas por importe de 39.600 euros y 48.500 euros por pertenencia y asistencia a reuniones como vocal de la Comisión de Sostenibilidad, Gobierno Corporativo, Nombramientos y Retribuciones y por pertenencia y asistencia a reuniones como presidente de la Comisión de Auditoría. Dichos importes representan un 9,82% sobre el total de retribución percibida por los consejeros en su condición de tales.

- Don Fernando Vives Ruiz ha percibido una remuneración fija por importe de 83.500 euros, dietas por importe de 28.600 euros y 20.000 euros por pertenencia y asistencia a reuniones como presidente de la Comisión de Sostenibilidad, Gobierno Corporativo, Nombramientos y Retribuciones. Dichos importes representan un 7,56% sobre el total de retribución percibida por los consejeros en su condición de tales.

- Don Isidro Fernández Barreiro ha percibido una remuneración fija por importe de 83.500 euros y 157.500 euros por el cargo de Vicepresidente del Consejo de Administración, dietas por importe de 33.000 euros y 41.000 euros por pertenencia y asistencia a reuniones como vocal de la Comisión de Sostenibilidad, Gobierno Corporativo, Nombramientos y Retribuciones y por pertenencia y asistencia a reuniones como vocal de la Comisión de Auditoría. Dichos importes representan un 18,02% sobre el total de retribución percibida por los consejeros en su condición de tales.

- Don Rodrigo Ignacio Zulueta Galilea ha percibido una remuneración fija por importe de 48.244 euros y dietas por importe de 11.000 euros. Dichos importes representan un 3,39% sobre el total de retribución percibida por los consejeros en su condición de tales y representan la proporción devengada a su favor desde el ejercicio de su cargo, esto es, desde el 3 de junio de 2021, fecha en la que fue nombrado consejero por la Junta General de Accionistas.

La suma resultante de aplicar los anteriores componentes fijos, una vez tenida en cuenta la asistencia de los Consejeros a las reuniones del Consejo de Administración y a sus Comisiones asciende a 1.748 miles de euros en 2021, frente a un importe de 1.314 miles de euros en 2020.

B.6. Explique cómo se han determinado los sueldos devengados y consolidados, durante el ejercicio cerrado, por cada uno de los consejeros ejecutivos por el desempeño de funciones de dirección, y cómo han variado respecto al año anterior.

La retribución del Consejero Delegado para el ejercicio 2021 es la siguiente:

(i) Retribución fija: 460.000 euros.

(ii) Retribución variable a corto plazo: el 80,2% del importe objetivo de 307.500 euros brutos.

(iii) Participaciones en el Incentivo a Largo Plazo 2021-2023: igual al importe de acciones (en términos equivalentes) que se concedieron en el Incentivo a Largo Plazo 2018-2020, asignándosele 845.861 acciones de la Sociedad como importe teórico total del período 2021-2023, cuyo importe máximo es 1.268.791.

(iv) Participaciones en el Plan Global Optimum: el importe máximo es 1.042.077.

Durante el ejercicio 2021 correspondía la liquidación del Incentivo a Largo Plazo 2018-2020. En base a los resultados obtenidos, la consecución fue del 0%, por lo que no se abonó ninguna cantidad. Por tanto, respecto a la retribución variable a largo plazo, en el ejercicio anterior, el Consejero delegado tenía 478.428 instrumentos financieros bajo el ILP 2018-2020 que no han sido consolidados durante el ejercicio 2021, y, durante el ejercicio 2021, se le han concedido los derechos relativos al ILP 2021-2023 y Plan Global Optimum.

En comparación con el ejercicio anterior:

- La retribución fija, en 2020, fue de 310.500 €, teniendo en cuenta la reducción voluntaria y temporal, en su retribución mensual, a causa de la situación derivada del impacto de la pandemia del COVID-19

- La retribución variable, en 2020, fue de 184.500 € que se corresponde con la consecución del 60% sobre los objetivos del año 2020, aprobado en la Comisión de Sostenibilidad, Gobierno Corporativo, Nombramientos y Retribuciones de 24 de febrero de 2021

B.7. Explique la naturaleza y las principales características de los componentes variables de los sistemas retributivos devengados y consolidados en el ejercicio cerrado.

En particular:

a) Identifique cada uno de los planes retributivos que han determinado las distintas remuneraciones variables devengadas por cada uno de los consejeros durante el ejercicio cerrado, incluyendo información sobre su alcance, su fecha de aprobación, fecha de implantación, condiciones en su caso de consolidación, periodos de devengo y vigencia, criterios que se han utilizado para la evaluación del desempeño y cómo ello ha impactado en la fijación del importe variable devengado, así como los criterios de medición que se han utilizado y el plazo necesario para estar en condiciones de medir adecuadamente todas las condiciones y criterios estipulados, debiendo explicarse en detalle los criterios y factores que ha aplicado en cuanto al tiempo requerido y métodos para comprobar que se han cumplido de modo efectivo las condiciones de rendimiento o de cualquier otro tipo a las que estaba vinculado el devengo y consolidación de cada componente de la retribución variable.

b) En el caso de planes de opciones sobre acciones u otros instrumentos financieros, las características generales de cada plan incluirán información sobre las condiciones tanto para adquirir su titularidad

incondicional (consolidación), como para poder ejercitar dichas opciones o instrumentos financieros, incluyendo el precio y plazo de ejercicio.

- c) Cada uno de los consejeros, y su categoría (consejeros ejecutivos, consejeros externos dominicales, consejeros externos independientes u otros consejeros externos), que son beneficiarios de sistemas retributivos o planes que incorporan una retribución variable.
- d) En su caso, se informará sobre los periodos de devengo o de aplazamiento de pago establecidos que se hayan aplicado y/o los periodos de retención/no disposición de acciones u otros instrumentos financieros, si existieran.

Explique los componentes variables a corto plazo de los sistemas retributivos:

Tan solo el Consejero Delegado cuenta con una retribución variable a corto plazo, vinculada a objetivos, en los términos que siguen para ejercicio 2021, consistente en un bonus anual pagadero en dinero y vinculado, en su mayor parte, a la consecución de objetivos económico-financieros de la Sociedad, así como al cumplimiento de objetivos personales. El importe objetivo no podrá superar el 80% de la retribución fija anual y el importe máximo el 150% de la misma.

Para el ejercicio 2021 la retribución variable a corto plazo del Consejero Delegado es de un importe objetivo de 307.500 euros brutos, del cual le ha correspondido el 80,2%.

Explique los componentes variables a largo plazo de los sistemas retributivos:

La retribución variable a medio y largo plazo o (incentivo a largo plazo - ILP) se vincula en su mayor parte, al desempeño de la Sociedad en relación con determinados parámetros económico-financieros alineados con los objetivos estratégicos de la Sociedad, con el propósito de fomentar la retención y motivación de los Consejeros ejecutivos y la creación de valor a largo plazo. El plan que se liquidó durante el ejercicio 2021 (Plan de Incentivo a Largo Plazo (ILP) 2018-2020) tenía un horizonte temporal de tres años que coincidía con la duración del plan estratégico del Grupo para el trienio 2018-2020, y sus objetivos estaban ligados principalmente a la creación de valor a nivel global o de unidad (región o país).

Los planes en vigor son el Plan de Incentivo a Largo Plazo 2021-2023 (ILP 2021-2023) y el Plan Global Optimum.

El Plan de Incentivo a Largo Plazo 2021-2023 de la Sociedad coincide con la duración del plan estratégico del Grupo para el trienio 2021-2023 y sus objetivos están ligados principalmente a la Creación de Valor a nivel global o de unidad (región o país) en función del puesto ocupado y el ámbito de responsabilidad del beneficiario y, cuando sea oportuno, a objetivos personales, calculándose la Creación de Valor en base a métricas relevantes para el negocio durante el periodo de tres años de referencia, conforme al reglamento del plan aprobado por el Consejo de Administración. El incentivo a percibir, en su caso, se abonará en acciones de la Sociedad en el ejercicio 2024, una vez que se haya medido el grado de consecución de los objetivos.

Se le asigna un incentivo objetivo de 845.861 unidades convertibles en acciones ordinarias de la Sociedad, como importe teórico total del periodo 2021-2023. La cuantía máxima sería de 1.268.791 unidades convertibles en acciones ordinarias de la Sociedad.

El Plan Global Optimum (compatible en el tiempo con el ILP 2021-2023), dirigido al colectivo de directivos estratégicos de la Sociedad, tiene una duración de tres años (2021-2023), y está vinculado a la permanencia en el grupo Prosegur de los beneficiarios del plan hasta 31 de diciembre de 2023 y al cumplimiento de un objetivo de creación de valor, consistente en la consolidación del Proyecto de Transformación Digital (Global Optimum). El incentivo a percibir, en su caso, son acciones en autocartera de la Sociedad. El incentivo bajo el Plan Global Optimum asciende a 1.042.077 acciones de la Sociedad.

B.8. Indique si se ha procedido a reducir o a reclamar la devolución de determinados componentes variables devengados cuando se hubiera, en el primer caso, diferido el pago de importes no consolidados o, en el segundo caso, consolidado y pagado, atendiendo a unos datos cuya inexactitud haya quedado después demostrada de forma manifiesta. Describa los importes reducidos o devueltos por la aplicación de las cláusulas de reducción (malus) o devolución (clawback), por qué se han ejecutado y los ejercicios a que corresponden.

No aplica

B.9. Explique las principales características de los sistemas de ahorro a largo plazo cuyo importe o coste anual equivalente figura en los cuadros de la Sección C, incluyendo jubilación y cualquier otra prestación de

supervivencia, que sean financiados, parcial o totalmente, por la sociedad, ya sean dotados interna o externamente, indicando el tipo de plan, si es de aportación o prestación definida, las contingencias que cubre, las condiciones de consolidación de los derechos económicos a favor de los consejeros y su compatibilidad con cualquier tipo de indemnización por resolución anticipada o terminación de la relación contractual entre la sociedad y el consejero.

No aplica

B.10. Explique, en su caso, las indemnizaciones o cualquier otro tipo de pago derivados del cese anticipado, sea el cese a voluntad de la empresa o del consejero, o de la terminación del contrato, en los términos previstos en el mismo, devengados y/o percibidos por los consejeros durante el ejercicio cerrado.

No aplica

B.11. Indique si se han producido modificaciones significativas en los contratos de quienes ejerzan funciones de alta dirección como consejeros ejecutivos y, en su caso, explique las mismas. Asimismo, explique las condiciones principales de los nuevos contratos firmados con consejeros ejecutivos durante el ejercicio, salvo que se hayan explicado en el apartado A.1.

No aplica.

B.12. Explique cualquier remuneración suplementaria devengada a los consejeros como contraprestación por los servicios prestados distintos de los inherentes a su cargo.

No aplica

B.13. Explique cualquier retribución derivada de la concesión de anticipos, créditos y garantías, con indicación del tipo de interés, sus características esenciales y los importes eventualmente devueltos, así como las obligaciones asumidas por cuenta de ellos a título de garantía.

No aplica

B.14. Detalle la remuneración en especie devengada por los consejeros durante el ejercicio, explicando brevemente la naturaleza de los diferentes componentes salariales.

El Consejero Delegado y la Presidente reciben retribuciones en especie consistentes en un seguro de vida y accidentes y un seguro de asistencia sanitaria, dentro de los límites establecidos en la Política de Remuneraciones.

El importe total de la retribución en especie durante el ejercicio 2021 asciende a 87.134 euros.

B.15. Explique las remuneraciones devengadas por el consejero en virtud de los pagos que realice la sociedad cotizada a una tercera entidad en la cual presta servicios el consejero, cuando dichos pagos tengan como fin remunerar los servicios de éste en la sociedad.

No aplica

B.16. Explique y detalle los importes devengados en el ejercicio en relación con cualquier otro concepto retributivo distinto de los anteriores, cualquiera que sea su naturaleza o la entidad del grupo que lo satisfaga, incluyendo todas las prestaciones en cualquiera de sus formas, como cuando tenga la consideración de operación vinculada o, especialmente, cuando afecte de manera significativa a la imagen fiel de las remuneraciones

totales devengadas por el consejero, debiendo explicarse el importe otorgado o pendiente de pago, la naturaleza de la contraprestación recibida y las razones por las que se habría considerado, en su caso, que no constituye una remuneración al consejero por su condición de tal o en contraprestación por el desempeño de sus funciones ejecutivas, y si se ha considerado apropiado o no incluirse entre los importes devengados en el apartado de "otros conceptos" de la sección C.

No aplica

C. DETALLE DE LAS RETRIBUCIONES INDIVIDUALES CORRESPONDIENTES A CADA UNO DE LOS CONSEJEROS

Nombre	Tipología	Periodo de devengo ejercicio 2021
Don CHRISTIAN GUT REVOREDO	Consejero Delegado	Desde 01/01/2021 hasta 31/12/2021
Doña HELENA REVOREDO DELVECCHIO	Presidente Dominical	Desde 01/01/2021 hasta 31/12/2021
Doña CHANTAL GUT REVOREDO	Consejero Dominical	Desde 01/01/2021 hasta 31/12/2021
Don FERNANDO D ORNELLAS SILVA	Consejero Independiente	Desde 01/01/2021 hasta 31/12/2021
Don EUGENIO RUIZ-GÁLVEZ PRIEGO	Consejero Otro Externo	Desde 01/01/2021 hasta 31/12/2021
Don ÁNGEL DURÁNDEZ ADEVA	Consejero Independiente	Desde 01/01/2021 hasta 31/12/2021
Don FERNANDO VIVES RUIZ	Consejero Independiente	Desde 01/01/2021 hasta 31/12/2021
Don ISIDRO FERNÁNDEZ BARREIRO	Vicepresidente Otro Externo	Desde 01/01/2021 hasta 31/12/2021
Don RODRIGO IGNACIO ZULUETA GALILEA	Consejero Otro Externo	Desde 03/06/2021 hasta 31/12/2021

C.1. Complete los siguientes cuadros respecto a la remuneración individualizada de cada uno de los consejeros (incluyendo la retribución por el ejercicio de funciones ejecutivas) devengada durante el ejercicio.

a) Retribuciones de la sociedad objeto del presente informe:

i) Retribución devengada en metálico (en miles de €)

Nombre	Remuneración fija	Dietas	Remuneración por pertenencia a comisiones del consejo	Sueldo	Retribución variable a corto plazo	Retribución variable a largo plazo	Indemnización	Otros conceptos	Total ejercicio 2021	Total ejercicio 2020
Don CHRISTIAN GUT REVOREDO	83	20		460	247				810	737
Doña HELENA REVOREDO DELVECCHIO	554	20							574	466
Doña CHANTAL GUT REVOREDO	83	29	15						127	98

INFORME ANUAL SOBRE REMUNERACIONES DE LOS CONSEJEROS DE SOCIEDADES ANONIMAS COTIZADAS

Nombre	Remuneración fija	Dietas	Remuneración por pertenencia a comisiones del consejo	Sueldo	Retribución variable a corto plazo	Retribución variable a largo plazo	Indemnización	Otros conceptos	Total ejercicio 2021	Total ejercicio 2020
Don FERNANDO D ORNELLAS SILVA	83	35	44						162	133
Don EUGENIO RUIZ-GÁLVEZ PRIEGO	83	20							103	82
Don ÁNGEL DURÁNDEZ ADEVA	83	40	49						172	126
Don FERNANDO VIVES RUIZ	83	29	20						132	102
Don ISIDRO FERNÁNDEZ BARREIRO	241	33	41						315	253
Don RODRIGO IGNACIO ZULUETA GALILEA	48	11							59	

Observaciones

[]

ii) Cuadro de movimientos de los sistemas de retribución basados en acciones y beneficio bruto de las acciones o instrumentos financieros consolidados.

Nombre	Denominación del Plan	Instrumentos financieros al principio del ejercicio 2021		Instrumentos financieros concedidos durante el ejercicio 2021		Instrumentos financieros consolidados en el ejercicio				Instrumentos vencidos y no ejercidos	Instrumentos financieros al final del ejercicio 2021	
		Nº instrumentos	Nº Acciones equivalentes	Nº instrumentos	Nº Acciones equivalentes	Nº instrumentos	Nº Acciones equivalentes/ consolidadas	Precio de las acciones consolidadas	Beneficio bruto de las acciones o instrumentos financieros consolidados (miles €)	Nº instrumentos	Nº instrumentos	Nº Acciones equivalentes
Don CHRISTIAN GUT REVOREDO	Plan ILP 2018-2020	478.428	478.428					0,00		478.428		
Don CHRISTIAN GUT REVOREDO	Plan ILP 2021-2023			1.268.791	1.268.791			0,00			1.268.791	1.268.791
Don CHRISTIAN GUT REVOREDO	Plan Global Optimum			1.042.077	1.042.077			0,00			1.042.077	1.042.077

Observaciones

iii) Sistemas de ahorro a largo plazo.

Nombre	Remuneración por consolidación de derechos a sistemas de ahorro
Sin datos	

Nombre	Aportación del ejercicio por parte de la sociedad (miles €)				Importe de los fondos acumulados (miles €)			
	Sistemas de ahorro con derechos económicos consolidados		Sistemas de ahorro con derechos económicos no consolidados		Sistemas de ahorro con derechos económicos consolidados		Sistemas de ahorro con derechos económicos no consolidados	
	Ejercicio 2021	Ejercicio 2020	Ejercicio 2021	Ejercicio 2020	Ejercicio 2021	Ejercicio 2020	Ejercicio 2021	Ejercicio 2020
Sin datos								

Observaciones

iv) Detalle de otros conceptos

Nombre	Concepto	Importe retributivo
Don CHRISTIAN GUT REVOREDO	Seguro de vida y seguro de asistencia sanitaria	34
Doña HELENA REVOREDO DELVECCHIO	Seguro de vida y seguro de asistencia sanitaria	53

Observaciones

b) Retribuciones a los consejeros de la sociedad cotizada por su pertenencia a órganos de administración de sus entidades dependientes:

i) Retribución devengada en metálico (en miles de €)

Nombre	Remuneración fija	Dietas	Remuneración por pertenencia a comisiones del consejo	Sueldo	Retribución variable a corto plazo	Retribución variable a largo plazo	Indemnización	Otros conceptos	Total ejercicio 2021	Total ejercicio 2020
Don CHRISTIAN GUT REVOREDO	54	20		460	261				795	752
Doña CHANTAL GUT REVOREDO	54	18							72	60

Observaciones

ii) Cuadro de movimientos de los sistemas de retribución basados en acciones y beneficio bruto de las acciones o instrumentos financieros consolidados.

Nombre	Denominación del Plan	Instrumentos financieros al principio del ejercicio 2021		Instrumentos financieros concedidos durante el ejercicio 2021		Instrumentos financieros consolidados en el ejercicio				Instrumentos vencidos y no ejercidos	Instrumentos financieros al final del ejercicio 2021	
		Nº instrumentos	Nº Acciones equivalentes	Nº instrumentos	Nº Acciones equivalentes	Nº instrumentos	Nº Acciones equivalentes/ consolidadas	Precio de las acciones consolidadas	Beneficio bruto de las acciones o instrumentos financieros consolidados (miles €)	Nº instrumentos	Nº instrumentos	Nº Acciones equivalentes
Don CHRISTIAN GUT REVOREDO	Plan ILP 2018-2020	1.322.855	1.322.855					0,00		1.322.855		
Don CHRISTIAN GUT REVOREDO	Plan ILP 2021-2023			4.543.648	4.543.648			0,00			4.543.648	4.543.648
Don CHRISTIAN GUT REVOREDO	Plan Global Optimum			3.441.098	3.441.098			0,00			3.441.098	3.441.098

Observaciones

[]

iii) Sistemas de ahorro a largo plazo.

Nombre	Remuneración por consolidación de derechos a sistemas de ahorro
Sin datos	

INFORME ANUAL SOBRE REMUNERACIONES DE LOS CONSEJEROS DE SOCIEDADES ANONIMAS COTIZADAS

Nombre	Aportación del ejercicio por parte de la sociedad (miles €)				Importe de los fondos acumulados (miles €)			
	Sistemas de ahorro con derechos económicos consolidados		Sistemas de ahorro con derechos económicos no consolidados		Sistemas de ahorro con derechos económicos consolidados		Sistemas de ahorro con derechos económicos no consolidados	
	Ejercicio 2021	Ejercicio 2020	Ejercicio 2021	Ejercicio 2020	Ejercicio 2021	Ejercicio 2020	Ejercicio 2021	Ejercicio 2020
Sin datos								

Observaciones

[]

iv) Detalle de otros conceptos

Nombre	Concepto	Importe retributivo
Sin datos		

Observaciones

[]

INFORME ANUAL SOBRE REMUNERACIONES DE LOS CONSEJEROS DE SOCIEDADES ANONIMAS COTIZADAS

c) Resumen de las retribuciones (en miles de €):

Se deberán incluir en el resumen los importes correspondientes a todos los conceptos retributivos incluidos en el presente informe que hayan sido devengados por el consejero, en miles de euros.

Nombre	Retribución devengada en la Sociedad					Retribución devengada en sociedades del grupo					Total ejercicio 2021 sociedad + grupo
	Total Retribución metálico	Beneficio bruto de las acciones o instrumentos financieros consolidados	Remuneración por sistemas de ahorro	Remuneración por otros conceptos	Total ejercicio 2021 sociedad	Total Retribución metálico	Beneficio bruto de las acciones o instrumentos financieros consolidados	Remuneración por sistemas de ahorro	Remuneración por otros conceptos	Total ejercicio 2021 grupo	
Don CHRISTIAN GUT REVOREDO	810			34	844	795				795	1.639
Doña HELENA REVOREDO DELVECCHIO	574			53	627						627
Doña CHANTAL GUT REVOREDO	127				127	72				72	199
Don FERNANDO D ORNELLAS SILVA	162				162						162
Don EUGENIO RUIZ- GÁLVEZ PRIEGO	103				103						103
Don ÁNGEL DURÁNDEZ ADEVA	172				172						172
Don FERNANDO VIVES RUIZ	132				132						132
Don ISIDRO FERNÁNDEZ BARREIRO	315				315						315

INFORME ANUAL SOBRE REMUNERACIONES DE LOS CONSEJEROS DE SOCIEDADES ANONIMAS COTIZADAS

Nombre	Retribución devengada en la Sociedad					Retribución devengada en sociedades del grupo					Total ejercicio 2021 sociedad + grupo
	Total Retribución metálico	Beneficio bruto de las acciones o instrumentos financieros consolidados	Remuneración por sistemas de ahorro	Remuneración por otros conceptos	Total ejercicio 2021 sociedad	Total Retribución metálico	Beneficio bruto de las acciones o instrumentos financieros consolidados	Remuneración por sistemas de ahorro	Remuneración por otros conceptos	Total ejercicio 2021 grupo	
Don RODRIGO IGNACIO ZULUETA GALILEA	59				59						59
TOTAL	2.454			87	2.541	867				867	3.408

Observaciones

C.2. Indique la evolución en los últimos 5 años del importe y variación porcentual de la retribución devengada por cada uno de los consejeros de la cotizada que lo hayan sido durante el ejercicio, de los resultados consolidados de la sociedad y de la remuneración media sobre una base equivalente a tiempo completo de los empleados de la sociedad y de sus entidades dependientes que no sean consejeros de la cotizada.

	Importes totales devengados y % variación anual								
	Ejercicio 2021	% Variación 2021/2020	Ejercicio 2020	% Variación 2020/2019	Ejercicio 2019	% Variación 2019/2018	Ejercicio 2018	% Variación 2018/2017	Ejercicio 2017
Consejeros ejecutivos									
Don CHRISTIAN GUT REVOREDO	1.639	10,07	1.489	-9,21	1.640	-75,92	6.811	376,96	1.428
Consejeros externos									
Doña HELENA REVOREDO DELVECCHIO	627	34,55	466	-23,23	607	7,62	564	-8,14	614

INFORME ANUAL SOBRE REMUNERACIONES DE LOS CONSEJEROS DE SOCIEDADES ANONIMAS COTIZADAS

	Importes totales devengados y % variación anual								
	Ejercicio 2021	% Variación 2021/2020	Ejercicio 2020	% Variación 2020/2019	Ejercicio 2019	% Variación 2019/2018	Ejercicio 2018	% Variación 2018/2017	Ejercicio 2017
Doña CHANTAL GUT REVOREDO	198	25,32	158	-9,71	175	-0,57	176	8,64	162
Don FERNANDO D ORNELLAS SILVA	162	21,80	133	-14,19	155	1,31	153	15,04	133
Don EUGENIO RUIZ-GÁLVEZ PRIEGO	103	25,61	82	-14,58	96	3,23	93	-25,60	125
Don ÁNGEL DURÁNDEZ ADEVA	172	36,51	126	-16,00	150	7,14	140	66,67	84
Don FERNANDO VIVES RUIZ	132	29,41	102	-12,82	117	2,63	114	-4,20	119
Don ISIDRO FERNÁNDEZ BARREIRO	315	24,51	253	-17,05	305	0,99	302	-1,63	307
Don RODRIGO IGNACIO ZULUETA GALILEA	59	-	0	-	0	-	0	-	0
Resultados consolidados de la sociedad									
	138.982	-71,27	483.736	82,63	264.867	-5,42	280.039	-18,58	343.938
Remuneración media de los empleados									
	13	8,33	12	-7,69	13	8,33	12	-7,69	13

Observaciones

En el ejercicio 2018, se le asignaron al consejero delegado 664.484 acciones de la Sociedad lo que resultó en un beneficio bruto de 4.218.144 euros.

En el ejercicio 2020, se aplicó una reducción extraordinaria como consecuencia del Covid-19. De ahí que el crecimiento en la retribución de los consejeros en el ejercicio 2020 respecto al ejercicio 2019 haya sido negativo.

D. OTRAS INFORMACIONES DE INTERÉS

Si existe algún aspecto relevante en materia de remuneración de los consejeros que no se haya podido recoger en el resto de apartados del presente informe, pero que sea necesario incluir para recoger una información más completa y razonada sobre la estructura y prácticas retributivas de la sociedad en relación con sus consejeros, detállelos brevemente.

[Este informe anual de remuneraciones ha sido aprobado por el consejo de administración de la sociedad, en su sesión de fecha 24 de febrero de 2022.]

Este informe anual de remuneraciones ha sido aprobado por el consejo de administración de la sociedad, en su sesión de fecha:

[24/02/2022]

Indique si ha habido consejeros que hayan votado en contra o se hayan abstenido en relación con la aprobación del presente Informe.

- [] Si
[✓] No

[Continuación de la sección A.1 del informe de remuneraciones de los consejeros de Prosegur Compañía de Seguridad, S.A. relativo al ejercicio 2021]

En cuanto a los consejeros ejecutivos, el criterio fundamental es el de ofrecer sistemas retributivos que permitan atraer, retener y motivar a los profesionales más destacados con el fin de facilitar que la Sociedad pueda cumplir sus objetivos estratégicos dentro del marco crecientemente competitivo e internacionalizado en que desarrollan sus actividades.

Por todo ello, esta Política de Remuneraciones se fundamenta en los siguientes principios y criterios:

- a) Creación de valor de la Sociedad a largo plazo, alineando los sistemas retributivos con el plan estratégico.
- b) Atracción, motivación y retención de los mejores profesionales.
- c) Logro responsable de los objetivos, de acuerdo con la política de gestión de riesgos de la Sociedad.
- d) Transparencia en la política de remuneraciones.

Conforme a lo previsto en los Estatutos Sociales, corresponde a la Junta General de Accionistas de la Sociedad aprobar la Política de Remuneraciones de los Consejeros la Sociedad. La Política de Remuneraciones aplicable en 2021 a los consejeros, fue aprobada en la Junta General de Accionistas de 29 de octubre de 2020, y estará vigente durante los ejercicios 2020, 2021 y 2022. Cualquier modificación o sustitución de ésta durante dicho plazo, requerirá la previa aprobación de la Junta General de Accionistas.

Así mismo, la Junta General de Accionistas de la Sociedad de fecha 29 de mayo de 2017 acordó fijar en 2.000.000 de euros (asignación anual fija y dietas por asistencia, excluyendo retribuciones que comprendan la entrega de acciones o de derechos de opción sobre las mismas) la cantidad máxima de la retribución que puede satisfacer la Sociedad al conjunto de sus consejeros en su condición de tales. Conforme a lo indicado en el artículo 22.3 de los Estatutos Sociales de la Sociedad, dicha cantidad máxima permanecerá vigente mientras la Junta General no apruebe su modificación, sin que lo haya hecho hasta la fecha.

Adicionalmente, en el Consejo de Administración de 30 de enero de 2017 se aprobó la modificación del contrato con el Consejero Delegado (don Christian Gut Revoredo), en el que se regulaban los distintos aspectos relativos a su remuneración como consejero ejecutivo.

En el Consejo de Administración de 24 de febrero de 2021 se aprobó, a propuesta de la Comisión de Sostenibilidad, Gobierno Corporativo, Nombramientos y Retribuciones y dentro del marco establecido por los Estatutos Sociales y la Política de Remuneraciones de los Consejeros en vigor, los términos de la remuneración de los Consejeros para el ejercicio 2021.

Finalmente, es la Comisión de Sostenibilidad, Gobierno Corporativo, Nombramientos y Retribuciones la que, finalizado cada ejercicio, calcula el importe concreto de la remuneración fija, variable a corto plazo y variable a medio y largo plazo que, para el ejercicio en curso corresponde a los consejeros ejecutivos y no ejecutivos, sobre la base de la Política de Remuneraciones aprobada por la Junta General de Accionistas y concretada por el Consejo de Administración, e informa de la misma al Consejo para su aprobación por este último. Además, de conformidad con el artículo 11 del Reglamento de la Comisión de Sostenibilidad, Gobierno Corporativo, Nombramientos y Retribuciones, es la Comisión de Sostenibilidad, Gobierno Corporativo, Nombramientos y Retribuciones quien se encarga de la revisión periódica de la política de retribuciones aplicada a los consejeros, incluidos los sistemas retributivos con, o referenciados a, acciones de la Sociedad y su aplicación, ponderando su adecuación y sus rendimientos, así como garantizar que su remuneración individual sea proporcionada a la que se pague a los demás consejeros.

La Política de Remuneraciones aplicable durante el período de referencia responde a la actualización de la política anterior basada en un informe retributivo de mercado solicitado a la consultora externa Willis Towers Watson, expertos en materia retributiva. Esta presentó un

informe con la situación retributiva del Consejero Delegado comparado con cargos similares en compañías comparables, en términos de facturación, número de empleados y capitalización bursátil. Por tanto, Willis Towers Watson ha participado en la elaboración del informe que ha servido como base a la Política de Remuneraciones aplicable durante el ejercicio.

Aunque no se han aplicado excepciones temporales a la Política durante el ejercicio objeto de este informe, el Consejo de Administración, previo informe favorable de la Comisión de Sostenibilidad, Gobierno Corporativo, Nombramientos y Retribuciones, podría aplicar excepciones temporales a los componentes variables de la retribución de los consejeros ejecutivos cuando ello sea necesario para servir a los intereses a largo plazo y la sostenibilidad de la Sociedad en su conjunto o para asegurar su viabilidad.