Ence Energía y Celulosa, S.A. y Sociedades Dependientes

Informe de Gestión consolidado intermedio al 30 de junio de 2013

ENTORNO Y EXPECTATIVAS

La incertidumbre ha seguido siendo la nota predominante en el primer semestre de 2013. El mantenimiento de políticas expansivas por parte de los principales bancos centrales no llevaba a una clara recuperación de la actividad económica. Si bien en Estados Unidos los datos de actividad empezaban a mostrar cierta mejora, China reducía sus ritmos de crecimiento mientras que la economía alemana mostraba síntomas de enfriamiento.

En Europa se seguían manteniendo dudas sobre el cumplimiento de los objetivos de déficit público por parte de las economías periféricas. La aplicación de medidas de ajuste en un entorno de debilidad macroeconómica alargaba la falta de recuperación económica, sembrando dudas sobre la efectividad de las medidas y la capacidad de los gobiernos para resolver la situación. Situación que generaba inestabilidad política en países como Italia y Portugal. Así mismo, el complejo rescate de Chipre y la aprobación de medidas de ajuste que incluían por primera vez una quita a los depósitos, generaba nuevas incertidumbres sobre la potencial aplicación de similares medidas de ajuste en otras economías del área euro.

La situación dio un giro hacia finales del semestre, cuando la Fed anunció que podría frenar su política expansiva en los próximos meses en la medida en que se confirme la recuperación de la actividad económica y la mejora del mercado laboral. Al mismo tiempo, el BCE apostó por mantener los tipos de interés en niveles bajos el tiempo que fuera necesario para favorecer el crecimiento económico, e incluso reducirlo por debajo de los niveles actuales. También la administración china alejo la posibilidad de tomar medidas más restrictivas en su apuesta por favorecer el crecimiento del consumo y ante la relajación de las tensiones inflacionistas.

En este entorno, el tipo de cambio del euro frente al dólar se ha movido dentro de una banda entre 1,27 y 1,35 USD/EUR en función de las expectativas de crecimiento de la economía americana y europea, así como de la incertidumbre sobre la estabilidad del euro. El cambio en el discurso de los bancos centrales, con expectativas de que FED relaje su política expansiva y un BCE más decidido a apoyar el crecimiento en la zona euro, soportaban una cierta apreciación de la divisa americana.

Los precios de la celulosa han tenido un excelente comportamiento durante el primer semestre del año, mostrando una tendencia alcista desde los 775\$/t a finales de 2012 hasta los 820\$/t que se alcanzaron a cierre de junio. Estos niveles de precios se han conseguido gracias al mantenimiento de un buen equilibrio entre la oferta y la demanda de celulosa; así como a unos inventarios que se han mantenido en niveles normalizados de 33 días de ventas en el caso de productores de celulosa y en niveles mínimos de 19 días de consumo en el caso de los productores de papel. La demanda ha seguido dando muestras de solidez, con crecimientos en el año cercanos al 2% no sólo a nivel global sino también en Europa, principal mercado de la compañía. Por su parte la oferta se ha mantenido contenida pese a la entrada en funcionamiento el pasado noviembre de la planta de celulosa de eucalipto de Eldorado en Brasil de 1,5 millones de toneladas, compensado por el cierre también en Brasil de la planta de Jari (0,4 millones de toneladas) así como por cierres y reconversiones de plantas en el hemisferio norte.

Las perspectivas para el resto de 2013 siguen siendo positivas en el negocio de celulosa. Si bien se esperan nuevas capacidades en Uruguay y Brasil en torno al último trimestre del año (Montes del Plata y Maranhao con 1,3 y 1,5 millones de toneladas respectivamente), la necesaria curva de aprendizaje retrasará la llegada de celulosa a los mercados hasta el primer semestre de 2014. Se espera una cierta corrección de los precios en el tercer trimestre coincidiendo con una menor demanda en verano vinculada a las mayores paradas de mantenimiento de plantas papeleras tanto en Europa como en Estados Unidos. Sin embargo, esta corrección debería revertirse en el último trimestre del año gracias a la recuperación de la demanda de papel previa a las campañas navideñas en el

hemisferio norte y a la cercanía del año nuevo chino. Para 2014, los actuales ritmos de crecimiento de la demanda a nivel global permitirán absorber la mayor actividad de las plantas mencionadas, teniendo en cuenta que no está prevista la entrada en funcionamiento de nuevas capacidades significativas.

Finalmente, la actividad eléctrica se ha visto penalizada por los cambios regulatorios aprobados por la administración con la intención de eliminar el déficit de tarifa existente. Las principales medidas han sido los cambios en materia fiscal por el nuevo impuesto del 7% sobre las ventas de electricidad y un mayor gravamen en el consumo de hidrocarburos, así como la eliminación de la opción variable en la tarifa aplicable dentro del régimen especial.

DESCRIPCIÓN DE RESULTADOS Y ACTIVIDAD

El primer semestre de 2013 ha sido excelente para el Grupo Ence. Desde el punto de vista operativo se producía un aumento en producción del 4% en celulosa y del 23% en electricidad. En cuanto al mercado de la celulosa, los precios se situaban en media cerca de los 800\$/t vs niveles ligeramente por encima de 740\$/t en el primer semestre de 2012. Esta evolución soportaba un fuerte crecimiento del beneficio operativo pese al impacto de los nuevos impuestos en la actividad de energía aprobados por el gobierno, efectivos desde principios de año.

En conjunto las ventas del grupo se situaron en 439M€, un 12% por encima del primer semestre de 2012. Las ventas de celulosa alcanzaron los 309M€, un 10% por encima de las del pasado año gracias al crecimiento en volúmenes del 5% junto con un crecimiento en precios de venta del 5%. La mejora en el precio de la celulosa en dólares del 9% se vio parcialmente compensada por un tipo de cambio más negativo y un ligero incremento de los descuentos comerciales.

También las ventas de electricidad mostraron fuerte crecimiento gracias a la entrada en operación de la nueva planta de generación con biomasa de 50MW. La electricidad vendida creció un 23% hasta 932.051MWh, situándose en el 80% el porcentaje generados con biomasa. Los precios por MWh crecieron ligeramente pese a la eliminación de la opción de venta a precio de mercado más prima gracias al mayor peso del residuo forestal y cultivo energético en el mix de generación. Contablemente, las ventas de electricidad mostraron un crecimiento del 30% hasta los 125 M€.

En cuanto a la actividad forestal y de consultoría, se produjo una caída del 72% hasta los 4M€ comparado con el pasado año, debido a la reestructuración y paulatino abandono de esta actividad, así como a la venta de los activos forestales de Uruguay.

El beneficio de explotación (EBIT) fue de 54 M€, un 52% por encima de los alcanzados en el primer semestre de 2012. El incremento del 5% en los costes de producción de la celulosa, derivado del impacto de los nuevos impuestos en la actividad de generación eléctrica, se veía más que compensado por los aumentos en producción y mejora en precios de la celulosa, y la entrada en funcionamiento de la planta de biomasas de Huelva. El buen comportamiento operativo de las plantas está permitiendo compensar el impacto en costes de los impuestos gracias a la mayor dilución de los costes fijos y los ahorros en consumos derivados de la mayor estabilidad de la producción. La compañía mantiene su enfoque en la mejora de las operaciones y generación de eficiencias a través del desarrollo de un programa TQM (gestión de calidad total), apostando así mismo por aumentar el porcentaje de suministro de madera a través de compras en pie mediante la formalización de acuerdos con asociaciones de propietarios forestales. Estos acuerdos permitirán reducir la dependencia de madera de importación para abastecer el creciente consumo de las plantas, así como reducir los costes de aprovechamiento y transporte a través de un mayor control y modernización de la cadena de suministro.

El beneficio después de impuestos en el primer semestre de 2013 ha alcanzado los 30 millones de euros, lo que supone un incremento del 90% respecto al primer semestre de 2012.

También se ha seguido mejorando la estructura financiera de la compañía gracias a la emisión de un bono por 250M€ en el mes de enero que ha permitido alargar el vencimiento de la deuda hasta 2020, sustituyendo la financiación bancaria existente y con vencimiento en 2014. También con la venta de los activos forestales en Uruguay, cuya venta se cerró en el mes de marzo y que supuso el cobro de 59M€.

Las inversiones en el primer semestre de 2013 ascendieron a 54 M€, destinándose cerca del 15% a la inversión en activos biológicos, tanto para la reforestación y mejora del patrimonio forestal que acompañe el crecimiento en la producción de celulosa, como para el desarrollo de cultivos energéticos para el suministro de las nueva plantas de generación eléctrica. Las inversiones industriales ascendieron a 46 M€.

El patrimonio neto consolidado a 30 de junio de 2013 asciende a 759 M€ (vs 725M€ al cierre del ejercicio 2012), equivalente al 53% de los activos totales. El crecimiento de los recursos propios se veía limitado por el pago de dividendos de 16,2 M€ en el mes de abril, con cargo a los resultados de 2012, así como al reparto 15,8 millones de acciones como dividendo en especie en agosto de 2012 y abril de 2013. Este esfuerzo se enmarca dentro del objetivo de la compañía de proporcionar una atractiva retribución a los accionistas del Grupo, al tiempo que se mantiene un reducido nivel de apalancamiento que permita afrontar las necesidades de inversión en nuevas plantas de generación en un entorno financiero de restricción del crédito.

En el marco de las actividades de Investigación, Innovación y Tecnología se han seguido desarrollando los programas dirigidos a la mejora genética y silvícola del eucalipto tanto para producción de celulosa como para cultivo energéticos, a la innovación y mejora de los procesos y productos de celulosa, transformación mecánica de la madera y a la ingeniería de los nuevos proyectos, debidamente especificada en la memoria consolidada dentro del Inmovilizado Intangible.

MEDIO AMBIENTE

Ence Energía y Celulosa cuenta con 3 fábricas ubicadas en Huelva, Navia y Pontevedra, las cuales disponen de las correspondientes Autorizaciones Ambientales Integradas para el desarrollo de su actividad industrial y de generación de energía eléctrica renovable con biomasa y que han sido renovadas en el año 2011.

También, y de acuerdo con la normativa vigente, las fábricas de la Unidad de Negocio de Celulosa y Energía cuentan con la Autorización de Emisión de Gases Efecto Invernadero (CO2), habiendo obtenido la asignación anual conjunta de 657.970 derechos de emisión para el período 2008-2012. La emisión correspondiente al año 2012, que ha sido verificada por AENOR y Lloyd's el pasado mes de enero, no ha superado la asignación de derechos, habiéndose generado un excedente que serán utilizados en el período 2013-2020 de comercio de derechos de emisión de gases de efecto invernadero.

Dentro del Modelo de Gestión TQM, los procesos se llevan a cabo de acuerdo a la excelencia en la gestión, estructurado en torno a los tres ejes fundamentales:

- 1) Dirigir la mejora
- 2) Gestionar los procesos
- 3) Gestionar la actividad diaria.

La implantación de este modelo de gestión se lleva a cabo mediante la mejora continua, con un enfoque de máxima eficiencia y competitividad que aborda de forma integrada los aspectos de calidad, seguridad y salud de las personas, respeto al medio ambiente y prevención de la contaminación. En este marco, se han establecido objetivos de mejora fundamental con clara orientación ambiental hacia:

- Reducción del impacto oloroso
- Mejora de la calidad de vertido
- Mejora de la eficiencia energética
- Reducción del consumo de materias primas
- Reducción en la generación de residuos

Adicionalmente, a nivel de fábrica está implantado un sistema integrado de gestión de acuerdo a las siguientes normas:

- UNE-EN-ISO 9001:2008, de gestión de la calidad
- UNE-EN-ISO 14001:2004, de gestión medioambiental

OHSAS 18001:2007, de gestión de seguridad y salud en el trabajo

Este sistema integrado de gestión está certificado por un organismo acreditado que realiza anualmente la auditorías correspondientes. El objetivo de este sistema es asegurar que todas las actividades de Ence se realizan de acuerdo a la política de gestión establecida por la alta dirección y a los objetivos y metas definidos. La gestión se organiza por procesos, identificados y evaluados con el fin de facilitar su control y mejora continua.

Además, las tres fábricas están adheridas al Reglamento 1221/2009 de la Unión Europea de Ecogestión y Ecoauditoría (EMAS). La validación de la Declaración Medioambiental permite mantener a las tres fábricas en este registro habiendo sido cada una de ellas, en sus respectivas comunidades autónomas, la primera en acceder a este exigente compromiso voluntario, que aún hoy en día mantiene un reducido número de empresas adheridas.

La gestión ambiental de Ence está basada en el cumplimiento de la normativa vigente, que establece los requisitos que todas las actividades relacionadas con la producción de celulosa deben cumplir.

En la Autorización Ambiental Integrada (AAI), definida en la Ley 16/2002 de Prevención y Control Integrados de la Contaminación, se establecen las condiciones ambientales necesarias para poder explotar una instalación industrial. Su objetivo es evitar, o cuando esto no sea posible, minimizar y controlar la contaminación de la atmósfera, del agua y del suelo, con el fin de alcanzar una elevada protección del medio ambiente en su conjunto.

En este contexto, la AAI establece para cada instalación valores límites basados en las mejores técnicas disponibles y planes de vigilancia para todos los aspectos ambientales relevantes.

En los Centros de Operaciones se realizan los controles analíticos regulares de todos los parámetros de vertido, así como de las emisiones a la atmósfera, ruido y de los residuos generados y su gestión. Los resultados obtenidos, que son el reflejo de la eficacia de este modelo de gestión, certifican el cumplimiento de la legislación de aplicación.

Dichos resultados se obtienen como consecuencia del compromiso de todas las personas que trabajan en Ence, además del esfuerzo inversor que se ha venido llevando a cabo en los últimos años, con la implantación de las mejores técnicas disponibles (BAT), así como de las mejores prácticas medioambientales (BEP) definidas en el BREF del sector (Best Avaible Thecniques in the Pulp and Paper Industry 2001).

Centro de Operaciones de Huelva

En la fábrica de Huelva durante el primer semestre del año 2013, se ha consolidado el régimen de funcionamiento de la planta de 50 MW a partir de biomasa, que contempla una caldera, una turbina y una planta de tratamiento previo de la propia biomasa.

Con esta planta, que se convierte en el proyecto de biomasa más grande de España, se pretende un aprovechamiento energético de biomasa y la consiguiente reducción del consumo de combustibles fósiles.

Respecto al olor generado por la actividad, dentro del compromiso de reducción del impacto oloroso, se continúa en la línea de reducción conseguida con las acciones realizadas durante el año pasado. Si bien durante el primer trimestre esta reducción fue menos significativa, durante el segundo trimestre esta ha llegado a ser del 50 % más respecto a la ya conseguida el año anterior.

En cuanto al consumo de agua, se están implantando las acciones definidas para conseguir el objetivo de reducción planteado.

Los principales parámetros del efluente de vertido, el carbono orgánico total (COT) y sólidos en suspensión, continúan en una línea de mejora significativa.

En relación a la gestión de residuos, tras el horizonte abierto con la modificación de la Autorización Ambiental Integrada por la que fueron desclasificados determinados residuos del proceso como la arena y las cenizas de la caldera de biomasa y las cenizas de la caldera de recuperación, con su consideración ahora como subproductos o

materias primas secundarias, se ha retomado la gestión de los mismos dentro de la actividad cementera. También, con distintas acciones de mejora se ha conseguido una mejora de la sequedad de los lodos de depuradora.

Como parte del desarrollo del modelo de gestión TQM, se ha completado prácticamente el desarrollo de todos los estándares operativos, hecho que sin duda favorece el control y la gestión de los posibles impactos ambientales.

Respecto a las inversiones ambientales, dentro de los 13,2 M€ comprometidos para el 2013 la inversión más significativa desde el punto de vista de la mejora medioambiental ha sido la sustitución del fuel por gas como combustible en los hornos de caustificación. Durante el primer semestre de este año se ha concluido la construcción y se ha procedido a la puesta en marcha de una nueva planta de descortezado y astillado en el parque de maderas, que es energéticamente más eficiente y que permite un mayor aprovechamiento de la biomasa generada.

Centro de Operaciones de Navia

En la Fábrica de Navia en el año 2013 se están consolidando los buenos resultados de producción de pasta y energía y mejorando la eficiencia de sus procesos. Estos positivos resultados, se han conseguido sobre la base de una reducción continua del impacto ambiental, centrados en el primer semestre de 2013 en la implantación de importantes proyectos de mejora medioambiental.

La inversión ambiental más significativa que se ha estado ejecutando desde 2011 en el Centro de Operaciones Navia, es la ampliación de la planta de tratamiento de efluentes, que con su puesta en servicio en el segundo semestre de 2013 con un presupuesto de 12 M€, supondrá una mejora de la calidad del efluente líquido a valores de referencia a nivel Europeo.

Adicionalmente al proyecto de la planta de tratamiento en ejecución, en el primer semestre de 2013 se ha conseguido una mejora en la calidad del efluente mediante la optimización del proceso de evaporación reduciendo la carga orgánica de los condensados generados y profundizando en proyectos de mejora de control de incidencias en las instalaciones que se ha materializado con una revisión del Plan de Emergencia Interior de las instalaciones (PEI).

El primer semestre de 2013 ha permitido conseguir un hito importantísimo en la reducción del impacto oloroso de las instalaciones del centro de operaciones de Navia, con la implantación de un proyecto de optimización de la etapa de evaporadores y el cambio tecnológico del tratamiento de los gases olorosos, que pasan de ser oxidados en la instalación de los hornos de cal a las caldera de recuperación de las instalaciones, mejorando la eficiencia y eficacia de la operación. Esto implica una reducción significativa de las emisiones del foco hornos de cal y reducción del impacto oloroso en el entorno.

Finalmente, en lo referente al ruido, en el año 2013 se ha continuado con el plan de insonorización de fuentes de ruido centrado en las torres de refrigeración del proceso de generación energética.

El año 2013 está suponiendo una mejora ambiental de los impactos significativos de la actividad de producción de pasta de celulosa para alcanzar niveles de excelencia europea.

Centro de Operaciones de Pontevedra

En el Centro de Operaciones de Pontevedra, uno de los proyectos de mejora del comportamiento ambiental es el que desde el año 2009 se viene desarrollado en colaboración con la Universidad de Santiago de Compostela para la eliminación del impacto oloroso.

A lo largo del año 2012 se implementaron todas las propuestas establecidas así como otras nuevas actuaciones, lo que permitió una reducción impacto oloroso de más del 75 %. Pero con el objeto de conseguir "Cero olor", se han ejecutado en el primer semestre del 2013 nuevas inversiones, como la recogida de los gases de lavado y blanqueo para su quema en la Caldera de Recuperación, el sistema de quema de lodos biológicos en la Caldera de Recuperación o la eliminación de los focos difusos mediante la instalación de sellos hidráulicos en los tanques.

La mejora de la gestión del impacto visual del Centro de Operaciones de Pontevedra ha pasado a ser un objetivo de primer orden para la empresa, por eso durante el primer semestre del año 2013 se ha desarrollado un proyecto para conseguir este objetivo mediante la eliminación de penachos de vapor de las torres de refrigeración, sustituyendo las

torres actuales por torres híbridas "antipenacho". También se han instalado cierres hidráulicos para minimizar los venteos de vapor a la atmósfera, se ha eliminado el penacho del scrubber que recogía los vahos de los filtros de lavado y se ha finalizado con el proyecto de eliminación del penacho del disolving de la caldera de recuperación.

También se está desarrollado un concurso de ideas para la Integración Paisajística del centro de Operaciones para la búsqueda de soluciones arquitectónicas que permitan mejorar la integración de la fábrica y su entorno paisajístico. A este concurso se han presentado 102 proyectos de los que se han seleccionado 6 finalistas. El fallo del jurado se conocerá a lo largo del mes de julio.

Respecto al efluente de vertido, se mantiene en la línea de los resultados alcanzados en años anteriores, lo que permite a la fábrica de Pontevedra seguir siendo considerada como referente europeo en lo que respecta a la calidad de sus efluentes.

Finalmente, en lo referente a las emisiones a la atmósfera una empresa acreditada por ENAC, ha certificado todos los monitores que miden los parámetros atmosféricos de acuerdo a la norma internacional UNE-EN -14181.

Actividad Forestal

En primer semestre de 2013 ha visto reforzada la actividad forestal en sus dos vertientes, la patrimonial (en las filiales Silvasur Agroforestal y Norte Forestal), y la de compra de madera (tanto a través de compras en pie, como de suministros)

En el área patrimonial, se ha mejorado la eficiencia de las actividades a través del desarrollo del modelo TQM que ha permitido avanzar en la eficiencia en las actividades sobre el terreno, especialmente en aquellas más intensivas en medios y que requieren más inversión, como son la producción en vivero, la plantación, los desbroces, la selección de brotes, o los aprovechamientos. En paralelo, se ha seguido trabajando con el objetivo de cero accidentes, priorizando la seguridad sobre el resto de elementos de gestión.

Un aspecto importante lo ha constituido la integración de las certificaciones de Gestión Forestal Sostenible FSC de Silvasur y Norfor en un único certificado a nombre de Ence. La auditoría fue realizada en el mes de Junio. En este marco, Ence ha profundizado en el conocimiento ambiental de sus masas forestales, identificando a nivel de detalle las especies y hábitats gestionados más allá del eucaliptar. Este conocimiento, al margen del valor ambiental que genera en cuanto al diseño de una adecuada política de protección, tiene repercusiones en la eficiencia general de la gestión, ya que evita el establecimiento de plantaciones en lugares no adecuados para la producción mediante la identificación de bio-indicadores de gestión ambiental.

Todas las actividades de gestión forestal mantienen sus certificaciones de acuerdo a los referentes ISO 9001 e ISO 14001.

A lo largo del primer semestre se han plantado un total de 234,38 ha, y se ha incrementado la superficie forestal gestionada directamente en 1234,46 ha. La inversión realizada en actividades de gestión patrimonial asciende a 2,01 millones de euros.

La actividad de captación de madera se ha visto muy potenciada, manteniéndose la política de acercamiento a la propiedad, especialmente en la cornisa cantábrica. Este planteamiento se acompaña de una actividad de extensión forestal, merced a la cual, técnicos de la empresa informan y asesoran a propietarios y asociaciones forestales en materia de plantación, selección de especies y planta mejorada, gestión o certificación forestal entre otros.

En esta materia Ence se ha convertido en el referente nacional para la certificación forestal FSC, promoviendo la creación de grupos de certificación de GFS para pequeños y grandes propietarios, tanto en el norte, como en el sur peninsular. Actualmente se han certificado dos nuevos grupos, y se encuentran en diferentes fases de implantación otros tres. Además, Ence ha suscrito un convenio con FSC España destinado a promover la certificación de terceros y difundir y mejorar el conocimiento de este sistema de certificación en el norte peninsular.

Desde el punto de vista de trazabilidad, Ence ha implantado un sistema propio de Cumplimiento del Reglamento Europeo de Diligencia Debida en el comercio de madera, garantizando el origen legal y no controvertido de toda la madera consumida. Esta actividad se ha acompañado con actividades formativas e informativas hacia sus

suministradores y reto del entorno, a la espera de que las autoridades forestales finalicen el desarrollo normativo en la materia.

FACTORES DE RIESGO ASOCIADOS A LA ACTIVIDAD DEL GRUPO

Los factores de riesgo identificados que afectan al Grupo ENCE y su actividad se describen en la nota 5 de la memoria consolidada de Ence Energía y Celulosa, S.A. y Sociedades Dependientes correspondiente al ejercicio 2012.

OPERACIONES CON ACCIONES PROPIAS

Durante el primer semestre de 2013, la Sociedad Dominante ha llevado a cabo determinadas operaciones de compraventa de acciones propias. Dichas acciones se encuentran registradas a su precio medio, que asciende a 373 miles de euros, dentro del epígrafe "Acciones Propias", minorando en Patrimonio neto. El efecto de dichas operaciones en reservas por los beneficios o pérdidas obtenidas, así como los gastos de corretaje asociados ha ascendido 2.330 miles de euros.

HECHOS IMPORTANTES DESPUÉS DEL CIERRE

No existen hechos posteriores al cierre adicionales a los incluidos en la nota 18 de los estados financieros consolidados intermedios adjuntos.

GOBIERNO CORPORATIVO

Grupo ENCE incluye en su página web www.ence.es toda la documentación relativa al informe anual de Gobierno Corporativo conforme a lo dispuesto en la Ley de Transparencia, ORDEN ECO/3722/2003 de 26 Diciembre sobre el informe anual de Gobierno Corporativo y otros instrumentos de información de las sociedades anónimas cotizadas y otras entidades.

Los estados financieros consolidados semestrales resumidos e informe de gestión intermedio correspondientes al periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2013 conforme a NIIF adoptadas por la Unión Europea, han sido formulados por los Administradores de la Sociedad Dominante el 25 de julio de 2013 y se identifican por ir extendidas en 42 hojas de papel ordinario las cuentas anuales, (numeradas de la 1 a la 5 los estados financieros y de la 6 a la 35 la memoria consolidada explicativa), y 7 hojas el informe de gestión (numeradas de la 36 a la 42) todas ellas firmadas por el Secretario del Consejo, firmando en esta última hoja todos los Consejeros.

Asimismo, y a los efectos del RD 1362/2007, de 19 de octubre (art. 11.1), y en relación con el informe financiero

dependientes que incluye la información financiera resumid	
Sociedad abajo firmantes, realizan la siguiente declarac	
conocimiento, los citados estados financieros resumidos de	
2013 han sido elaborados con arreglo a los principios de	
patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de	
consolidación tomados en su conjunto, y que el citado infor	me de gestión intermedio incluye el análisis fiel de la
información exigida".	Ino do goodon intermedio inolaye of analicio nei do la
Thornacion exignat.	
	1
	111Mm
(1417)	1000
D. Juan Luia Amarai Cianada	D. Janasia Na Calman Tran y Brunat
D. Juan Luis Arregui Ciarsolo Presidente	D. Ignacio de Colmenares y Brunet Consejero -Delegado
Presidente	Consejero Fiberegado
Commission of the commission o	hraneau
D. Javier Echenique Landiribar	Ď. José Carlos de Álamo Jiménez
Vocal	Vocal
11	Company of the Compan
D. José Guillermo Zubia Guinea	D. Gustavo Matías Clavero
Vocal	Vocal
A STATE OF S	Company of the Compan
A Kindel	
Janus (
D. Pascual Fernández Martínez	D. Pedro Barato Triguero
Vocal	Vocal
Vocai	- Court of the Cou
A Property of the second secon	- / / / /
The state of the s	Annual Conference of the Confe
- Date of the second	
D. José Manuel Serra Peris	D. Fernando Abril-Martorell Hernández
Vocal	Vocal
A A	
and the state of t	A A A
20 Me N	1 / Wy
RETOS OPERATIVOS XXI, S.A.,	NORTEÑA PATRIMONIAL, S.L.,
representada por D. Oscar Arregui	representada por D. Jesús Ruano Mochales

Vocal

RETOS OPERATIVOS XXI, S.A., representada por D. Oscar Arregui Abendivar- Vocal

Dña. Isabel Tocino Biscarolasaga

Vocal