

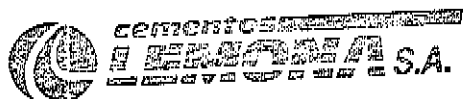


Bilbao, 29 de Mayo de 2000  
N/Ref.: NG-205/00  
Asunto: HECHOS RELEVANTES

En relación con la Junta General de la Sociedad, celebrada el día 24 de Mayo, sobre la que enviamos una nota de hechos relevantes el mismo día, les comunicamos que se celebró también una rueda de prensa, en la que, además de los puntos ya expuestos en la propia Junta, a pregunta de algunos de los asistentes, se informó, además, del proyecto de instalación en este ejercicio de un nuevo equipo de envasado de cemento para sacos de 25 ó 50 kilogramos, y se expresó la previsión de crecimiento del beneficio consolidado en el ejercicio 2000 de un 30% sobre 1999.

Se adjuntan los textos del discurso del Presidente e informe del Director General presentados en la Junta, relación de los medios de comunicación asistentes a la rueda de prensa, y el informe anual distribuido en la Junta.

Les saludamos atentamente,



*El Director General*

## **JUNTA GENERAL EJERCICIO 1999**

**24 de Mayo de 2000**

### **Discurso del Presidente**

**Señoras y Señores Accionistas:**

**Antes de pasar a comentarles los aspectos más relevantes del ejercicio de 1999 y de presentarles las distintas propuestas que el Consejo de Administración somete a esta Junta General, quiero destacar que el ejercicio pasado fue excelente, puesto que se ha alcanzado un beneficio de 1.802 millones, un 58% superior al del pasado año, que ya fue bueno.**

**Como Vdes. conocen, 1999 ha sido otro gran año para la economía española que ha crecido por encima de los países de su entorno, y ha tenido una fuerte generación de empleo. Solamente el repunte de la inflación y el deterioro de la balanza comercial, como consecuencia básicamente del incremento de los precios del petróleo y del tirón del consumo, han tenido comportamientos negativos.**

**El sector de la construcción también ha tenido un excelente comportamiento, creciendo un 8,6%, superando al magnífico ejercicio pasado, en que el crecimiento fue del 7%. El crecimiento ha sido espectacular, superior al 10%, tanto en la construcción de vivienda familiar como en la no residencial, siendo**

**más moderado en el subsector de ingeniería civil, que se ha movido en niveles del 5%.**

**El cemento alcanzó un nuevo récord de consumo nacional con casi 35 millones de toneladas y un notable crecimiento del 12% sobre 1998, que se concentró fundamentalmente en las zonas turísticas. Como consecuencia del tirón de la demanda interior, las importaciones de cemento, tras dos años de reducción, crecieron el 6%. Las de clinker casi se duplicaron, y superaron los 2 millones de toneladas, si bien un millón se destinó a las molindas de Canarias, que habitualmente utilizan clinker de sus matrices, cementeras de la Península. El crecimiento total de las importaciones fue del 50%. Las exportaciones descendieron un 25% hasta los 3 millones de toneladas. Las ventas totales, de más de 35 millones de toneladas superaron en un 8% a las del ejercicio anterior.**

**En nuestra zona de mercado la evolución del consumo de cemento fue dispar. Hay que destacar el fuerte crecimiento de Rioja y País Vasco con un 14% y 7% respectivamente, y el más moderado de Cantabria, Castilla-León y Navarra. En Vizcaya, que como Vdes. conocen es nuestro principal mercado, el consumo se ha incrementado solamente el 1,25%. Esta cifra es excelente, pues en 1998 finalizó la importante obra de ampliación del Puerto exterior de Bilbao, que supuso el 14% del consumo de la provincia en ese año.**

**Nuestras ventas totales de cemento y clinker, que han ascendido a 687.252 Tm, han sido un 11% superiores a las del pasado año. De las 602.473 Tm de cemento, 558.901 se destinaron al mercado nacional, con un incremento del 6%, y 43.572 a las exportaciones, 41% más que el pasado año. De las 84.779 Tm de clinker se han destinado 54.669 al mercado interior, y solamente 30.110 Tm a la exportación. Los principales destinos de nuestras exportaciones han sido Puerto Rico Ghana, Argelia, e Irlanda.**

**En el campo del hormigón se vendieron 184.985 m<sup>3</sup>, cifra similar a la del año pasado. Se vendieron 1.184.102 Tm de áridos con un crecimiento del 10% sobre el año anterior. De ellas, 739.787 se vendieron a terceros, 26% más que en 1998.**

**El mercado de nuestra participada CDN-USA ha tenido un buen comportamiento. Las ventas de cemento han sido de aproximadamente 520.000 Toneladas métricas, con un crecimiento del 4%, y las de hormigón de 160.000 m<sup>3</sup>, 12% menos que el año anterior.**

**Cementos Alfa, en la que participamos con más de un 11%, ha vendido 745.000 Tm con un crecimiento del 4%.**

**Con todo ello nuestro Grupo viene a consolidar unas ventas superiores al millón de toneladas de cemento y clinker, 300.000 m<sup>3</sup> de hormigón, y 1.300.000 Tm de áridos.**

**Si pasamos a analizar el Balance de Situación del Grupo, vemos que se mantiene sin variaciones significativas respecto al del ejercicio precedente.**

**Sin embargo quisiera llamar su atención sobre la cifra de capital social, que ha pasado de 1.773 M. a 1.462 M. como consecuencia de las operaciones de capital que esta Junta General aprobó el pasado año y que fueron las siguientes:**

- Amortización de 118.200 acciones propias.**
- Reducción del nominal de 150 a 125 ptas., con devolución de 25 ptas. a los accionistas.**

**Con estas actuaciones, el capital social a 31 de diciembre estaba compuesto por 11.701 800 acciones de 125 ptas. de nominal cada una. A partir del 1 de Enero de este año, y de acuerdo con la autorización de la Junta, el Capital Social ha quedado denominado en euros, siendo su importe total de 8.776.350 euros, y está formado por 11.701.800 acciones de 0,75 euros cada una.**

**También quisiera resaltar, que a pesar de las importantes inversiones realizadas las deudas con**

**entidades de crédito han descendido 251 M., totalizando 1.271 M., lo que solamente supone el 9% de los Fondos Propios. Nuestra deuda a largo plazo ha pasado del 7% al 4% de los fondos propios, y nuestro fondo maniobra ha crecido 457 millones.**

**Por tanto, nuestra situación financiera es de gran solidez, y nos proporciona una gran flexibilidad, que permite encarar el año 2000, que es de fortísimas inversiones, con enorme tranquilidad.**

**A continuación voy a pasar a analizar los aspectos más significativos de la cuenta de Pérdidas y Ganancias, que son los siguientes:**

- Los ingresos totales ascienden a 8.348 M. con un aumento del 13% sobre el año anterior. Este incremento se debe a la mayor actividad que ha tenido nuestra sociedad en todos los campos, a la que ya he hecho mención.**
- El Beneficio de Explotación ha alcanzado la cifra de 1.662 M. que supone un importante aumento del 62% sobre 1998. En él ha influido la mejor evolución de nuestra actividad de hormigón, en la que se ha producido una recuperación de precios por primera vez desde 1995, y también nuestros mejores costos de producción.**

- **El Beneficio Ordinario asciende a 1.688 M., y es un 80% superior al del año pasado, fruto del mejor resultado de explotación, de los mejores resultados de CDN USA, así como del descenso de los gastos financieros.**
- **Después de los extraordinarios, el Beneficio Antes de Impuestos asciende a 1.846 M., con mejora también del 80%.**
- **El Beneficio Neto Atribuido asciende a 1.802 M. con una mejora respecto al año anterior del 58%, a pesar del efecto impositivo, y constituye un récord histórico de nuestra sociedad.**

**Como habrán podido Vdes. apreciar 1999 ha sido un año espléndido, puesto que todas las rúbricas de nuestra cuenta de Pérdidas y Ganancias han experimentado una sustancial mejora. Es también significativa la aportación a los resultados de nuestra participada CDN-USA, que ha ganado 2,7 M. de dólares, mejorando un 70% los resultados positivos del ejercicio anterior, y que entendemos ha entrado ya en una senda de consolidación. Nuestro Director General les explicará más en detalle la marcha de esta sociedad.**

**A la vista de esta magnífica Cuenta de Resultados, y del Balance de Situación que hemos analizado, el Consejo de Administración les propone una serie de Operaciones**

**de Capital y de Distribución de Resultados, que deben ser consideradas en su conjunto y que son las siguientes:**

- **Distribuir un dividendo complementario de 5 pesetas por acción, pagadero el 6 de junio, y que junto a las 18 ptas. pagadas el pasado enero, hacen un total de 23 ptas. por acción.**
- **Esto supone un incremento del 10% respecto al año pasado, y un desembolso para la sociedad de 269 M.**
- **Reducir el capital social en 0,20 euros por acción, equivalentes a unas 33 ptas., con lo que el nominal de las acciones pasaría a ser de 0,55 E. Como saben Vdes. esta forma de retribución es muy favorable fiscalmente para los accionistas personas físicas. Esta devolución de capital está prevista para el día 27 de julio, siempre que se obtengan las autorizaciones pertinentes de la Comisión Nacional del Mercado de Valores. Esta Operación supone un incremento del 33% respecto a la de año pasado, y significa un desembolso para la compañía de 389 M.**
- **Si sumamos las 23 ptas. de dividendos y las 33 ptas. de devolución de capital, la retribución en dinero que recibirá el accionista es de 56 ptas., 22% superior a la recibida el pasado año, y repartida de una forma más ventajosa para el accionista persona física.**



**Además el Consejo les propone realizar, como en años anteriores, una reducción de capital de 151.350 E, mediante la amortización de 201.800 acciones propias, que representan el 1,724% del capital social.**

**Con todas estas operaciones el Capital Social de la sociedad pasaría a ser de 6.325.000 E (1.052 M. de ptas.), totalmente suscrito y desembolsado, dividido en 11.500.000 acciones de 0,55 euros cada una.**

**Entendemos que la solidez de nuestro Balance y la bondad de nuestra cuenta de resultados, nos permiten acometer todas estas operaciones a la vez, beneficiando a nuestros accionistas en todos los sentidos: retribución, revalorización, rentabilidad y liquidez.**

**Antes de pasar la palabra a nuestro Director General, quisiera hacer un resumen de algunos otros puntos relevantes del ejercicio, así como de la marcha del presente.**

**Durante 1999 hemos invertido en activos fijos 1.377 M. de pesetas en las diferentes empresas del Grupo. Entre las principales inversiones hay que destacar el nuevo silo de cemento (600 M.), las destinadas al nuevo filtro del enfriador, las dedicadas a automatizar los procesos de análisis, la nueva planta de hormigón en Asua de Hormigones Galdames, y las realizadas en nuestra participada NEUCICLAJE.**

**En relación con el Orden del Día de la Junta quisiera llamar su atención sobre los siguientes puntos:**

➤ **En el punto segundo se propone la modificación del artículo 21 de nuestros estatutos, referente a la Retribución del Consejo de Administración, con el objeto de adaptarlo a las modificaciones introducidas en el Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas por la Ley 55/1999 de 29 de Diciembre, de medidas Fiscales, Administrativas y del Orden Social.**

**Estas modificaciones que se proponen no tienen de momento ningún efecto práctico sobre nuestra sociedad, pero hemos preferido proponérselas a Vdes., para así tener nuestros estatutos de acuerdo con la legislación vigente, ya que la nueva legislación exige que estos puntos se especifiquen explícitamente en los Estatutos Sociales.**

➤ **En el punto séptimo del Orden del Día se pide, como todos los años, autorización al Consejo para adquirir acciones propias. La única novedad es que también se propone que se autorice al Consejo para proceder, si lo estima conveniente, a amortizar dichas acciones, sin tener que esperar a la Junta General correspondiente, al objeto de dar mayor agilidad a la actuación, en la forma que lo hacen la mayor parte de las sociedades.**

- Los restantes puntos del Orden del Día son los clásicos de nuestra Junta General, y los distintos acuerdos que se someten a su aprobación serán leídos por el Secretario al final de la misma. De los motivos y detalles de las modificaciones estatutarias tienen Vdes. una exhaustiva explicación en el informe específico que sobre estos temas tienen a su disposición junto con el Informe Anual, por lo que no me voy a extender en los mismos.

**Respecto al Consejo de Administración quiero informarles de lo siguiente:**

- En primer lugar comunicarles el fallecimiento de nuestra Presidenta Honoraria Dña. Casilda de Ampuero y Gandarias. Nuestra Presidenta dedicó muchos años de esfuerzo y entrega a nuestra sociedad, primero como consejera, luego como presidenta, y por último como Presidenta Honoraria. Tanto en los momentos buenos como malos, fue siempre una accionista importante de nuestra sociedad, y confió siempre en las capacidades y el futuro de nuestra empresa, lo que significa un gran ejemplo a seguir para todos nosotros. Descanse en paz Casilda Ampuero.
- En segundo lugar, comunicarles que por razón de edad, presentó su dimisión como consejero y

**vicepresidente D. Rafael de Zavala Astigarraga, al que agradecemos los muchos años de servicio a Cementos Lemona, tanto en su condición de Consejero como de importante accionista.**

- **En tercer lugar, nuestro anterior Secretario D. Ignacio Real de Asua solicitó el relevo en la secretaría de la sociedad. Quiero agradecer públicamente al consejero Sr. Real de Asua los años de eficacia y lealtad destinados al cargo.**

**A la vista de estos cambios, el Consejo de Administración, a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, decidió nombrar consejero de la sociedad por cooptación a D. Alvaro Zavala Ortiz de la Torre, nombramiento que deberá ser ratificado por esta Junta, nombrar Vicepresidente a D. José Enrique Varela Ampuero y secretario-no consejero a D. Mariano Ucar Angulo. Asimismo quedaron remodeladas las Comisiones de Nombramientos y Retribuciones y la de Auditoría y Cumplimiento, que se habían constituido en marzo, al aprobarse el Reglamento del Consejo de Administración adaptado al Código de Buen Gobierno.**

**Antes de terminar mi discurso quisiera hacerles unos breves comentarios sobre las perspectivas y la marcha del presente ejercicio:**

- **Tras largas negociaciones se ha firmado el Convenio Colectivo para los años 99, 2000 y 2001, en condiciones muy ventajosas tanto para la empresa como para los trabajadores, lo que nos permitirá dedicarnos sin interferencias a nuestro trabajo.**
- **Como ya les he indicado, el año 2000 será de fortísimas inversiones, con un presupuesto de 3.300 M. Las principales serán:**
- **La terminación del filtro del enfriador, que ya se ha concluido con éxito, el nuevo molino de cemento, el enlace de Apario, la planta de hormigón de Apario, el plan informático, la mejora del laboratorio, la reforma de la nave de materias primas, y la nueva planta de mortero de Apario, en asociación con el Grupo Echave.**

**Como ven Vdes. Sres. Accionistas, el año 2000 está siendo de una gran actividad.**

- **También continuaremos incrementando, a través de Recisuelos, nuestra actividad en el campo del medio ambiente.**

➤ En cuanto a aspectos informativos y contables, les informo que a partir del primero de enero los resultados que estamos publicando y por lo tanto comunicando a la CNMV y a las Bolsas sufren una importante variación: Hemos decidido, por recomendación de los auditores, consolidar por integración proporcional y no por puesta en equivalencia, como hacíamos hasta ahora, los resultados y magnitudes de CDN-USA, de la que como Vdes. conocen somos propietarios del 50%. De este modo se refleja mejor la realidad de nuestro grupo, pues antes solamente aparecía su resultado como beneficio financiero, y ahora la mitad de todas las magnitudes de CDN USA se integrarán en nuestra cuenta de resultados y en nuestro balance.

➤ En cuanto a la evolución de resultados, los datos consolidados del primer cuatrimestre, dan un beneficio atribuido de 3.700.000 euros, lo que supone un crecimiento del 50%, respecto del mismo periodo del ejercicio pasado. He dado la cifra en euros, pues, como saben habíamos anunciado en la pasada junta que en el año 2000 pasaríamos toda nuestra contabilidad, compras y ventas a la nueva moneda.

El resultado es muy esperanzador, pues por una parte en 1999 tuvimos 0,7 millones de euros de beneficios extraordinarios, y además influye por vez primera el efecto, negativo en este período, de la estacionalidad de CDN USA, consecuencia de la nueva consolidación.

**Termino ya agradeciendo a todo nuestro personal el esfuerzo realizado y la ilusión que ponen en su trabajo, lo que ha sido fundamental para la obtención de estos espléndidos resultados, y a Vdes. Sres. accionistas muchas gracias por su presencia en este acto, por su confianza en esta empresa y por su atención.**



**JUNTA GENERAL EJERCICIO 1999**  
**24 de Mayo de 2000**

**Discurso del Director General**

**Muy buenos días, señoras y señores accionistas:**

**Agradezco la invitación de nuestro Presidente a ampliarles la información sobre nuestro ejercicio 1999.**

**Como se ha referido a ella expresamente, les presentaré en primer lugar la información sobre CDN USA, y les hablaré también sobre nuestras actividades en calidad, seguridad y medio ambiente, y de nuestros procesos de innovación y mejora de gestión.**

**En cuanto a CDN USA, empezaremos por ver su influencia en nuestro grupo. En 1999, su volumen de ventas de cemento fue el 80% de las de Cementos Lemona, y sus ventas de hormigón el 90%. Como nuestra participación es del 50%, es una parte muy significativa de nuestras actividades, y merece toda nuestra atención.**



**Vemos en primer lugar la situación del mercado de cemento en Estados Unidos. El consumo alcanzó un nuevo récord de 109 millones de toneladas métricas, con un crecimiento del 5,9% sobre el año anterior. La producción interior creció solamente un 1,6%, pero las importaciones lo hicieron el 21%, y llegaron al 26% del consumo.**

**En nuestra zona de mercado, el crecimiento, del 1,7%, fue más modesto, aunque los precios subieron el 2,9%, casi dos veces más que en todo Estados Unidos.**

**Con esta situación general, no muy alentadora, se obtuvieron unos resultados excelentes, y 1999 fue un año extraordinario para CDN USA:**

**Se obtuvieron récords en producción y ventas de cemento, que superaron a las del anterior ejercicio el 4%.**

**También fue récord el cash-flow de explotación, de 11 millones de dólares, que creció el 25% sobre 1998. Lo mismo ocurrió con los beneficios, que alcanzaron los 2,7 millones de dólares, con un excelente crecimiento del 70%.**

Además, los resultados y la refinanciación de la deuda, permitieron que el capital circulante llegase a los 8 millones de dólares.

Por lo tanto, podemos estar muy satisfechos y felicitarnos por lo conseguido.

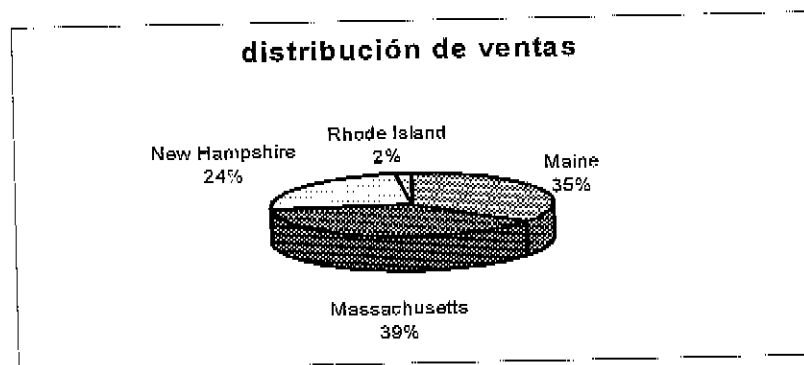
Las ventas de los diferentes productos con sus variaciones sobre 1998 y el presupuesto pueden verse en el cuadro.

|                       | VENTAS  |         |       |                  |
|-----------------------|---------|---------|-------|------------------|
|                       | 1999    | 1998    | VAR % | VAR% PRESUPUESTO |
| Cemento (ton)         | 588.963 | 566.252 | 4     | 15               |
| Escoria (ton)         | 17.826  | 10.154  | 76    | 55               |
| Hormigón (cuyd)       | 215.395 | 244.745 | -12   | -9               |
| Áridos (ton)          | 134.417 | 103.431 | 30    | 35               |
| caliza agrícola (ton) | 10.536  | 6.750   | 56    | -5               |

Destacan, por su importancia, el cemento y el hormigón. Los áridos son poco significativos, y todavía menos la caliza agrícola. La escoria molida, que se utiliza en nuestras hormigoneras y se vende en Boston, tiene una importancia creciente.

En cemento, las 589.000 ton, con crecimiento del 4% sobre el año récord anterior, se deben a la continuidad de la demanda, ayudada por un invierno extraordinariamente suave y a una penetración mejor en el mercado. Aunque la producción también fue récord, fue necesaria la compra de 85.831 ton para atender al mercado, y también fue necesaria la adquisición de 28.197 ton de clinker adicionales. En cuanto al hormigón, la apreciable reducción se debe a la venta de dos plantas, y al retraso en las obras de construcción de una obra importante en un astillero en Maine.

El cemento se repartió por estados según la distribución del cuadro, en el que destaca que el mayor porcentaje corresponde a Massachusetts.



El porcentaje de nuestra cuota de mercado puede verse en el cuadro.

| cuota de mercado % |    |
|--------------------|----|
| Maine              | 83 |
| Massachusetts      | 13 |
| New Hampshire      | 45 |
| Rhode Island       | 7  |

### producción

|                            | 1999    | var. s/98 % | var. s/pres % |
|----------------------------|---------|-------------|---------------|
| <b>cantera</b>             |         |             |               |
| ton/h                      | 594     | 6           | 11            |
| <b>molienda de crudo</b>   |         |             |               |
| ton/h                      | 132     | -13         | -6            |
| kwh/ton                    | 16      |             |               |
| <b>horno</b>               |         |             |               |
| producción ton             | 433.521 | -6          | -7            |
| ton/día                    | 14.372  | 1           | 9             |
| mbtu/ton                   | 4,3     | -11         | -7            |
| combustible \$/ton         | 4,5     | -24         | -26           |
| <b>molienda de cemento</b> |         |             |               |
| Producción ton             | 525.725 | 6           | 2             |
| ton/h                      | 74      | 3           | -13           |
| kwh/ton                    | 116     | -4          | 3             |
| ton/h hombre               | 2,4     | 4           | 4             |
| <b>costo \$/ton</b>        |         |             |               |
| clinker                    | 35      | 2           | 3             |
| cemento                    | 41      | 3           | 7             |

Entre los datos de producción, destaca la buena evolución de la cantera.

En molienda de crudo la producción horaria fue menor por haberse utilizado menos lodos de carbonato como materia prima. La producción del horno fue menor por la parada inesperada producida en diciembre.

**Destacan, en cambio, las mejoras en consumo y costo de combustible. En molienda de cemento se mejoró el consumo energético sobre el año anterior, aunque no alcanzó el valor previsto. También destaca la mejor productividad.**

**En cuanto a costos, se obtuvieron peores resultados que en 1998 por la utilización de clinker externo y los mayores costos de mantenimiento, por una reparación general realizada en el horno y enfriador de clinker, y como consecuencia de la avería mencionada, producida por la rotura de un rodillo del horno. Sin este suceso desafortunado, pudo haberse logrado un espectacular resultado próximo a los 5 millones de dólares, tres veces mayor que el de 1998.**

**La barcaza, que transportó cemento a las terminales, logró un nuevo récord, con los 46 viajes realizados.**

Otro aspecto relevante fue el estudio realizado en la cantera. Se completaron los sondeos realizados anteriormente, y tras un nuevo estudio geológico, se modificó la previsión de vida útil de la explotación, que pasó de 23 a 50 años, permitiendo mejor composición y calidad del clinker. Se preparó un nuevo sistema de explotación con apoyo informático, más racional y con mejor control de la producción, y este año se ha elaborado un nuevo plan de explotación.

En cuanto al área de calidad, en la segunda mitad del año, hubo dificultades para alcanzar las altas resistencias de cemento que exige aquel mercado.

En la actividad de hormigón, el costo de explotación subió el 1,6% como consecuencia de la acusada escasez de conductores de vehículos, derivada de la situación de pleno empleo en Maine.

En gestión de seguridad se logró un nuevo éxito, sin ningún accidente en la actividad de hormigón, y un excelente índice en cemento.

**Se realizaron inversiones por un importe de casi 4 millones de dólares. Entre ellas pueden destacarse las reformas en el horno por importe de 1,3 millones de dólares, y la adquisición de camiones y la reforma de equipos móviles, por importe de un millón de dólares.**

**Sobre todas destaca la modificación completa de todo el sistema informático. Fue necesario acometerla porque la mayor parte de los equipos, y todos los programas, no estaban adaptados para el año 2000 y en muchos casos su adaptación era difícil o imposible.**

**Además, se hacía necesaria la mejora de la red de comunicación y la ampliación del número de usuarios. La sustitución fue completa, costó aproximadamente un millón de dólares y constituyó un rotundo éxito.**

**El programa de mejoras se interrumpió para la realización del cambio informático. Se reanudó en octubre con el lanzamiento de un nuevo programa que continúa este año, con planes de acción en las áreas de producción de cemento y hormigón, recursos humanos, y administración y finanzas.**

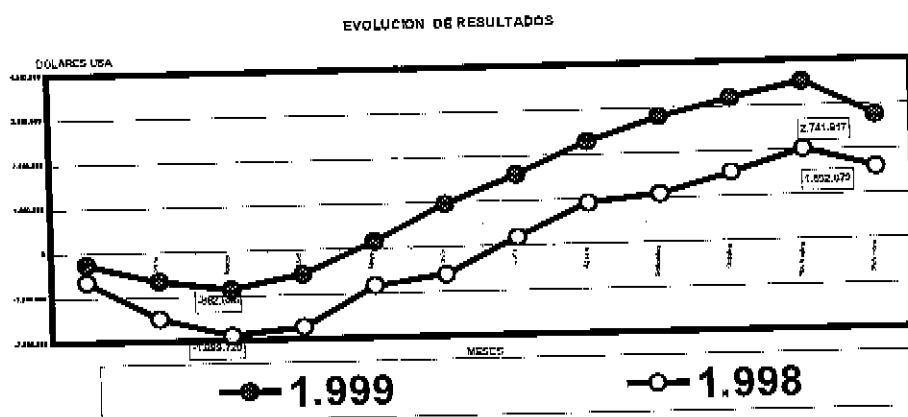
**Para el año 2000 el presupuesto prevé un beneficio de 3,03 millones de dólares, 10,5% superior al de 1999, con ventas de cemento 8% menores que en 1998 y 6% mayores que en el año anterior. Se preveía un crecimiento de precios de 1\$/ton, e inversiones de 3,4 millones de dólares.**

**Hasta el mes de abril, las ventas de cemento han sido el 3% inferiores al presupuesto y las de hormigón superiores en un 6%. La producción de clinker no ha alcanzado el presupuesto, aunque en abril se normalizó.**

**Por otra parte, no ha sido posible la subida de precios de cemento, y ha continuado la subida de los de combustibles.**

**El resultado arroja 1,8 millones de dólares de pérdidas, 14% superiores a las previstas. Aquí es donde se aprecia el efecto de la estacionalidad, como puede verse en el cuadro.**





Con estos datos, podría parecer que la situación no es muy esperanzadora, pero el efecto del programa de mejoras y de la nueva previsión de ventas, nos permiten confiar en que se pueda alcanzar el beneficio presupuestado. Tras esta exposición sobre CDN USA, les informo sobre medio ambiente, calidad y seguridad.

**En el campo medioambiental, por su proyección futura y la participación de gran parte de nuestro equipo humano, la actuación más destacada ha sido la implantación en Lemona Industrial del sistema integrado de gestión medioambiental (SIGMA). Uno de sus puntos básicos es la definición de la política medioambiental de la empresa, además de la revisión de todos los procesos y equipos, evaluando las emisiones a la atmósfera, los vertidos y los residuos producidos, y estableciendo un manual de gestión y procedimientos operativos, con control y proceso de mejora continua. En este ejercicio prevemos la obtención de la certificación de adaptación a la norma ISO 14001.**

**La citada política ambiental se adapta a la Declaración de Bizkaia por el Medio Ambiente, suscrita el 12 de Febrero de 1999 en Bilbao, y a la de la Cámara de Comercio de París, a las cuales nos adherimos a través de la asociación ACLIMA.**

**La instalación del nuevo filtro del enfriador del horno, ya mencionada, se finalizó en el ejercicio actual, con un excelente resultado operativo, y una emisión de 1 mg/Nm<sup>3</sup>, que resulta incluso difícil de medir.**

**El equipo anterior cumplía la normativa actual, pero su cambio adapta la instalación a las MTD (mejores técnicas disponibles) resultantes de la directiva IPPC (prevención y control integrado de la contaminación). Se adelanta así la adaptación que debía realizarse antes de 2007.**

**Durante el ejercicio continuó la utilización de materias primas residuales tradicionales como la escoria de alto horno y cenizas volantes de central térmica, y la de lodos de carbonato de papelera. Se han utilizado 57.809 toneladas de este producto, cuyo vertido se ha evitado, sustituyendo a 45.600 toneladas de caliza que no han sido extraídas.**

**Se han utilizado como combustible secundario, 5.240 toneladas de neumáticos fuera de uso, 10% del combustible total, con las que se ha reducido, además, la emisión de SO<sub>2</sub> y NO<sub>x</sub>.**

**En la cantera de Peña Lemona se finalizó el desmantelamiento de las instalaciones y edificios y se procedió a la restauración de su emplazamiento, dentro del plan integral, que finalizará con la construcción de un monumento, que con un gran hueco en el frente y un bajorrelieve de 20 metros de diámetro, esperamos se inicie este año.**

**Se finalizó el proyecto promovido por IHOBE, de reutilización y reciclaje de arenas de fundición, con una experiencia piloto de sustitución del 15% de la materia prima, cuyo uso se iniciará este año, cuando se ponga en marcha el necesario Plan de Logística.**

**Se realizó, también con éxito, una experiencia piloto de valorización de residuos procedentes del reciclado de equipos eléctrico-electrónicos, cuya utilización continuada también se realizará este año, incluida en el programa INTEK del Gobierno Vasco.**

**Se finalizaron los trabajos del Programa BRITE EURAM de utilización de residuos de demolición de construcción para su uso como materia prima para cemento y hormigones de alta calidad, que está únicamente a falta de los informes finales.**

**A través de RECISUELOS se realizó el tratamiento de los residuos de demolición de los edificios de Peña Lemona que fueron utilizados en Lemona Industrial, y los del derribo del antiguo campo de Atotxa y los edificios adyacentes de alhóndiga y mercado, para su uso como árido.**

**Continuaron también tres proyectos coordinados de electrorrecuperación de suelos contaminados, que están a falta de las pruebas de campo.**

**Se realizaron trabajos de control del acondicionamiento de los terrenos de la vega de Ansio en las antiguas instalaciones de Altos Hornos de Vizcaya, y se logró la adjudicación del contrato con IHOBE para el tratamiento de los suelos del proyecto URBAN, también en los antiguos terrenos de Altos Hornos.**

---

**En el mes de Junio fueron inaugurados los nuevos equipos de NEUCICLAJE, que permiten el tratamiento de neumáticos de camión fuera de uso.**

**Puesto que siempre es posible que se produzcan situaciones de este tipo, voy a reseñar un incidente producido en Lemona Industrial por la rotura accidental de una tubería, con un pequeño vertido de fuelóleo que fue rápidamente confinado, sin que se produjeran daños apreciables y que fue corregido en un plazo muy breve.**

**En el campo de la calidad, se instaló un equipo de preparación automática de muestras para los análisis de producción, con un nuevo software de dosificación automática. En áridos y hormigones se adaptó la producción a la nueva norma EHE de hormigón estructural, y se inició un programa para la obtención del nuevo sello de calidad AENOR-INCE que ha finalizado recientemente.**

**En el área de seguridad, continuó la implantación del sistema de Gestión de Riesgos Laborales, que se aplica ya en la construcción y montaje de nuevas instalaciones. Esperamos culmine este año con una auditoría.**

**En cuanto a Innovación y mejora de gestión, además de las actividades ya mencionadas, se finalizó la instalación del sistema de comunicaciones incorporando todas las plantas y la reingeniería del sistema de gestión adaptado al euro, que ha empezado a funcionar plenamente desde el 1 de Enero.**

**Se desarrolló también el programa de adaptación al efecto 2000, con la revisión y auditoría de los procesos informáticos y los de control de equipos y automatismos, así como auditoría legal, que permitieron que las instalaciones de Lemona Industrial realizaran sin parar el cambio de año, y que no se produjese problema alguno.**

**Continuaron los trabajos del Programa de Mejora Continua, con actividades en planes de acción y comunicación. En el ejercicio actual se está desarrollando una nueva etapa y, como ya he dicho, nos proponemos obtener la certificación ISO 14001 y la auditoría de seguridad, y preparamos para el año próximo la certificación ISO 9000 y la implantación de la gestión integrada de calidad, seguridad y medio ambiente.**

**Finalmente quiero manifestar también el pesar de toda la plantilla por el fallecimiento de nuestra Presidenta Honoraria, a quien siempre recordaremos con cariño cuantos tuvimos la oportunidad de trabajar a sus órdenes.**

**Muchas gracias por su atención.**



## **RELACIÓN DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN ASISTENTES A LA RUEDA DE PRENSA DE LA JUNTA GENERAL**

CINCO DÍAS  
DEIA  
EFE  
EL BOLETÍN DE BOLSA DE BILBAO  
EL CORREO  
EL MUNDO  
EMPRESA XXI  
EMPRESARIOS  
ESTRATEGIA EMPRESARIAL  
EUROPA PRESS  
EXPANSIÓN  
NEGOCIOS  
VASCO PRESS

---

---