



Santander

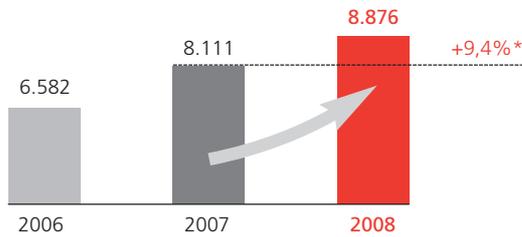
Informe Financiero
Enero - Diciembre

08



BENEFICIO ATRIBUIDO ⁽¹⁾

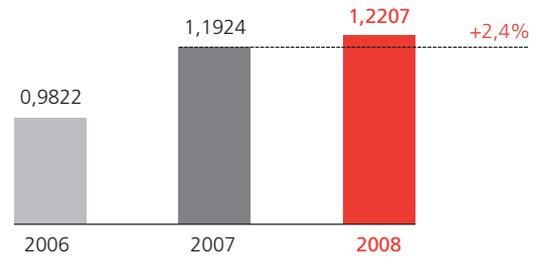
Millones de euros



(*).- Sin efecto tipo de cambio: +14,1%

BENEFICIO POR ACCIÓN*⁽¹⁾

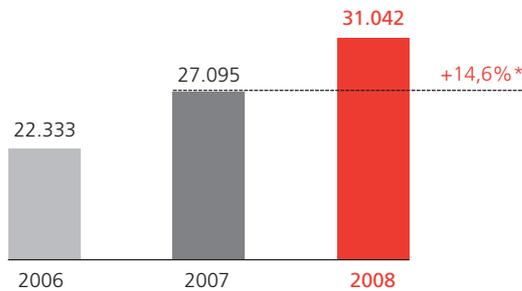
Euros



(*).- Ajustado a la ampliación de capital con derecho preferente de finales de 2008

MARGEN ORDINARIO

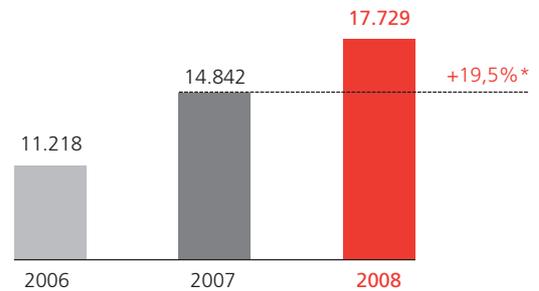
Millones de euros



(*).- Sin efecto tipo de cambio: +18,8%

MARGEN DE EXPLOTACIÓN

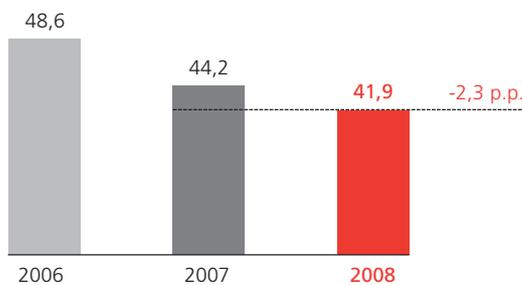
Millones de euros



(*).- Sin efecto tipo de cambio: +24,0%

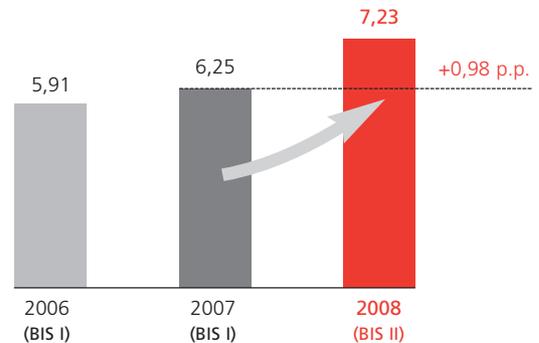
EFICIENCIA

%



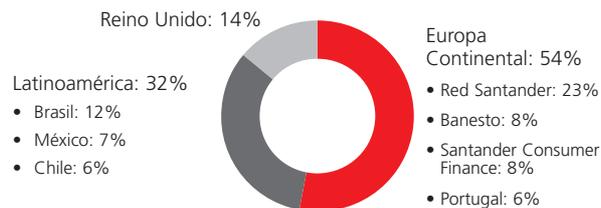
CORE CAPITAL

%



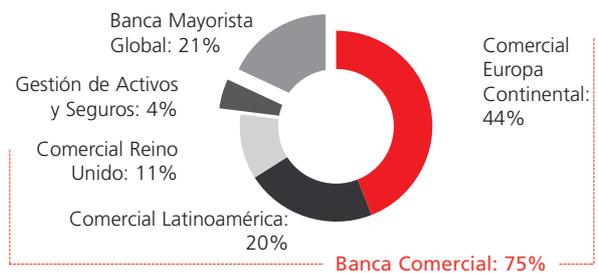
DISTRIBUCIÓN DEL BENEFICIO ATRIBUIDO POR SEGMENTOS GEOGRÁFICOS OPERATIVOS

2008



DISTRIBUCIÓN DEL RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS POR SEGMENTOS DE NEGOCIO OPERATIVOS

2008



(1).- Sin incluir plusvalías ni saneamientos extraordinarios

DATOS BÁSICOS

	2008	2007	Variación		2006
			Absoluta	(%)	
Balance (millones de euros)					
Activo total	1.049.632	912.915	136.717	15,0	833.873
Créditos a clientes (neto)	621.348	565.477	55.871	9,9	523.346
Recursos de clientes gestionados	825.116	784.995	40.121	5,1	739.223
Fondos propios	63.768	51.945	11.822	22,8	40.062
Total fondos gestionados	1.168.355	1.063.892	104.462	9,8	1.000.996
Resultados (millones de euros)					
Margen de intermediación (sin dividendos)	18.078	14.882	3.196	21,5	12.076
Margen comercial	28.240	24.096	4.144	17,2	20.184
Margen ordinario	31.042	27.095	3.948	14,6	22.333
Margen de explotación	17.729	14.842	2.887	19,5	11.218
Resultado de la actividad ordinaria	9.346	8.518	827	9,7	6.674
Beneficio atribuido al Grupo (1)	8.876	8.111	766	9,4	6.582
BPA, rentabilidad y eficiencia (%)					
Beneficio atribuido por acción (euro) (1) (2)	1,2207	1,1924			0,9822
Beneficio atribuido diluido por acción (euro) (1) (2)	1,2133	1,1809			0,9772
ROE (1)	17,07	19,61			18,54
ROA (1)	1,00	0,98			0,88
RORWA (1)	1,85	1,76			1,60
Eficiencia	41,86	44,22			48,56
Solvencia (BIS II en 2008) y morosidad (%)					
Ratio BIS	12,23	12,66			12,49
Tier I	8,78	7,71			7,42
Core capital	7,23	6,25			5,91
Tasa de morosidad	2,04	0,95			0,78
Cobertura de morosidad	90,64	150,55			187,23
La acción y capitalización					
Número de acciones en circulación (millones)	7.994	6.254			6.254
Cotización (euro)	6,75	13,79			13,18
Capitalización bursátil (millones euros)	53.960	92.501			88.436
Valor contable por acción (euro) (2)	6,60	7,34			6,41
Precio / valor contable por acción (veces) (2)	1,02	1,88			2,06
PER (precio / bº atribuido por acción) (veces) (1) (2)	5,53	11,56			13,42
Otros datos					
Número de accionistas	3.034.816	2.278.321			2.310.846
Número de empleados	170.961	131.819			123.731
Europa Continental	48.467	47.838			44.216
Reino Unido	24.379	16.827			17.146
Latinoamérica	96.405	65.628			60.871
Gestión financiera y participaciones	1.710	1.526			1.498
Número de oficinas	13.390	11.178			10.852
Europa Continental	5.998	5.976			5.772
Reino Unido	1.303	704			712
Latinoamérica	6.089	4.498			4.368
Información sobre beneficio incluyendo plusvalías y saneamientos extraordinarios					
Beneficio atribuido al Grupo	8.876	9.060	(184)	(2,0)	7.596
Beneficio atribuido por acción (euro) (2)	1,2207	1,3320			1,1334
Beneficio atribuido diluido por acción (euro) (2)	1,2133	1,3191			1,1277
ROE	17,07	21,91			21,39
ROA	1,00	1,09			1,00
RORWA	1,85	1,95			1,83

(1).- En 2006 y 2007, datos sin incluir plusvalías ni saneamientos extraordinarios.

(2).- En los cálculos de 2007 y 2008 se incluyen en el denominador el número de acciones en las que obligatoriamente se irán convirtiendo los Valores Santander. Además, los datos se han ajustado a la ampliación de capital con derecho preferente de finales de 2008.

Nota: La información financiera aquí contenida no está auditada. No obstante, ha sido aprobada por el Consejo de Administración de la Sociedad en su sesión de 26 de enero de 2009, previo informe favorable de la Comisión de Auditoría y Cumplimiento de fecha 19 de enero de 2009. En su revisión, la Comisión de Auditoría y Cumplimiento ha velado por que la información financiera trimestral se haya elaborado conforme a los mismos principios y prácticas de las cuentas anuales.

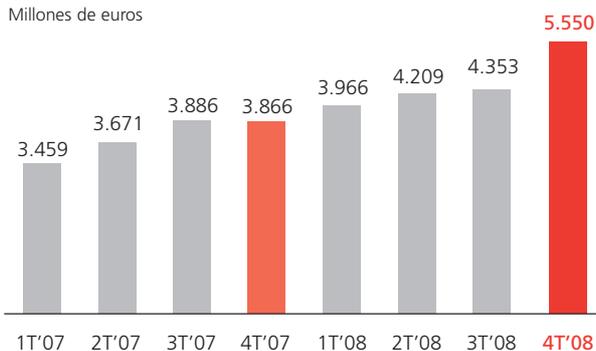


RESULTADOS

Millones de euros	2008	2007	Variación		2006
			Absoluta	(%)	
Margen de intermediación (sin dividendos)	18.078	14.882	3.196	21,5	12.076
Rendimiento de instrumentos de capital	548	413	134	32,5	404
Margen de intermediación	18.625	15.295	3.330	21,8	12.480
Resultados por puesta en equivalencia	797	441	356	80,6	427
Comisiones netas	8.451	8.040	410	5,1	7.024
Actividades de seguros	366	319	47	14,7	253
Margen comercial	28.240	24.096	4.144	17,2	20.184
Resultados netos de operaciones financieras	2.802	2.998	(196)	(6,5)	2.149
Margen ordinario	31.042	27.095	3.948	14,6	22.333
Servicios no financieros	118	152	(34)	(22,6)	119
Gastos no financieros	(88)	(78)	(9)	11,7	(70)
Otros resultados de explotación	(182)	(119)	(63)	—	(119)
Costes de explotación	(13.161)	(12.208)	(954)	7,8	(11.045)
Gastos generales de administración	(11.892)	(10.940)	(952)	8,7	(9.899)
<i>De personal</i>	(6.923)	(6.510)	(413)	6,3	(5.926)
<i>Otros gastos generales de administración</i>	(4.969)	(4.430)	(539)	12,2	(3.973)
Amortizaciones	(1.270)	(1.268)	(2)	0,1	(1.147)
Margen de explotación	17.729	14.842	2.887	19,5	11.218
Pérdidas netas por deterioro de activos	(6.138)	(3.549)	(2.589)	73,0	(2.551)
Créditos	(5.976)	(3.470)	(2.506)	72,2	(2.467)
Fondo de comercio	—	(14)	14	(100,0)	(13)
Otros activos	(162)	(65)	(98)	151,0	(70)
Otros resultados	(221)	(383)	162	—	(45)
Resultado antes de impuestos (sin plusvalías)	11.370	10.910	460	4,2	8.622
Impuesto sobre sociedades	(2.025)	(2.392)	367	(15,3)	(1.947)
Resultado de la actividad ordinaria	9.346	8.518	827	9,7	6.674
Resultado de operaciones interrumpidas (neto)	(13)	112	(126)	—	470
Resultado consolidado del ejercicio (sin plusvalías)	9.332	8.631	702	8,1	7.144
Resultado atribuido a minoritarios	456	520	(64)	(12,4)	562
Beneficio atribuido al Grupo (sin plusvalías)	8.876	8.111	766	9,4	6.582
Neto de plusvalías y saneamientos extraordinarios	—	950	(950)	(100,0)	1.014
Beneficio atribuido al Grupo	8.876	9.060	(184)	(2,0)	7.596
Promemoria:					
Activos Totales Medios	936.945	877.682	59.263	6,8	814.235
Recursos Propios Medios	51.986	41.352	10.634	25,7	35.505

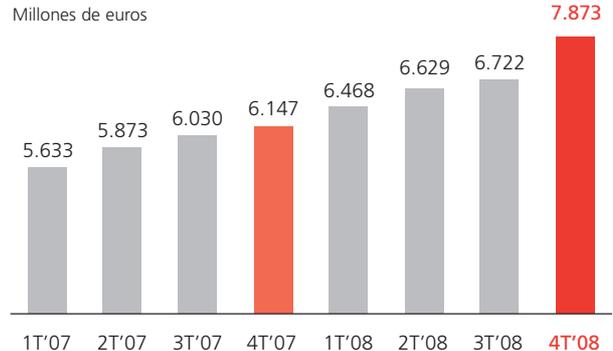
MARGEN DE INTERMEDIACIÓN (SIN DIVIDENDOS)

Millones de euros



MARGEN COMERCIAL (SIN DIVIDENDOS)

Millones de euros



POR TRIMESTRES

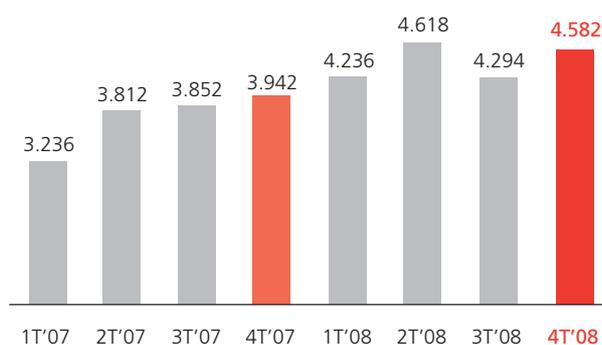
Millones de euros	2007				2008			
	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T ⁽¹⁾
Margen de intermediación (sin dividendos)	3.459	3.671	3.886	3.866	3.966	4.209	4.353	5.550
Rendimiento de instrumentos de capital	48	236	74	56	60	255	82	151
Margen de intermediación	3.507	3.907	3.960	3.922	4.025	4.464	4.435	5.701
Resultados por puesta en equivalencia	60	100	89	193	341	273	186	(3)
Comisiones netas	2.034	2.015	1.972	2.019	2.073	2.055	2.101	2.221
Actividades de seguros	79	87	83	70	88	92	81	105
Margen comercial	5.681	6.108	6.103	6.203	6.528	6.884	6.805	8.023
Resultados netos de operaciones financieras	488	709	856	945	819	849	650	484
Margen ordinario	6.168	6.818	6.960	7.149	7.347	7.733	7.454	8.508
Servicios no financieros	34	43	33	42	23	36	36	23
Gastos no financieros	(18)	(22)	(15)	(23)	(16)	(19)	(19)	(33)
Otros resultados de explotación	(34)	(36)	(42)	(7)	(37)	(39)	(48)	(58)
Costes de explotación	(2.915)	(2.990)	(3.084)	(3.219)	(3.081)	(3.093)	(3.129)	(3.858)
Gastos generales de administración	(2.609)	(2.675)	(2.749)	(2.907)	(2.774)	(2.786)	(2.825)	(3.508)
<i>De personal</i>	(1.530)	(1.592)	(1.639)	(1.749)	(1.656)	(1.669)	(1.668)	(1.929)
<i>Otros gastos generales de administración</i>	(1.079)	(1.083)	(1.110)	(1.158)	(1.117)	(1.117)	(1.156)	(1.579)
Amortizaciones	(307)	(315)	(334)	(312)	(308)	(307)	(304)	(350)
Margen de explotación	3.236	3.812	3.852	3.942	4.236	4.618	4.294	4.582
Pérdidas netas por deterioro de activos	(683)	(838)	(898)	(1.130)	(1.162)	(1.382)	(1.535)	(2.059)
Créditos	(670)	(827)	(890)	(1.082)	(1.135)	(1.340)	(1.518)	(1.983)
Fondo de comercio	—	—	—	(14)	—	—	—	—
Otros activos	(13)	(11)	(8)	(33)	(27)	(42)	(17)	(76)
Otros resultados	(88)	(134)	(153)	(7)	(208)	(3)	45	(55)
Resultado antes de impuestos (sin plusvalías)	2.465	2.839	2.801	2.805	2.866	3.233	2.804	2.468
Impuesto sobre sociedades	(567)	(655)	(580)	(589)	(531)	(579)	(478)	(438)
Resultado de la actividad ordinaria	1.898	2.184	2.220	2.216	2.335	2.654	2.326	2.030
Resultado de operaciones interrumpidas (neto)	30	33	36	13	1	2	2	(17)
Resultado consolidado del ejercicio (sin plusvalías)	1.927	2.217	2.257	2.230	2.336	2.656	2.328	2.013
Resultado atribuido a minoritarios	125	143	143	109	130	132	123	72
Beneficio atribuido al Grupo (sin plusvalías)	1.802	2.074	2.113	2.121	2.206	2.524	2.205	1.941
Neto de plusvalías y saneamientos extraordinarios	—	582	—	368	—	—	—	—
Beneficio atribuido al Grupo	1.802	2.656	2.113	2.488	2.206	2.524	2.205	1.941
BPA sin plusvalías (euros) (2)	0,2692	0,3099	0,3161	0,2973	0,3086	0,3533	0,3076	0,2512
BPA sin plusvalías diluido (euros) (2)	0,2680	0,3085	0,3147	0,2897	0,3066	0,3522	0,3066	0,2479

(1) Incluye B. Real por integración global. En los 3 primeros trimestres por puesta en equivalencia

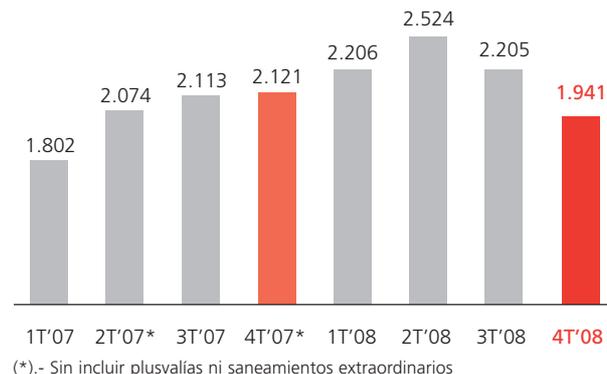
(2) Datos ajustados a la ampliación de capital con derecho preferente de finales de 2008

MARGEN DE EXPLOTACIÓN

Millones de euros


BENEFICIO ATRIBUIDO AL GRUPO

Millones de euros





COMISIONES NETAS Y ACTIVIDADES DE SEGUROS

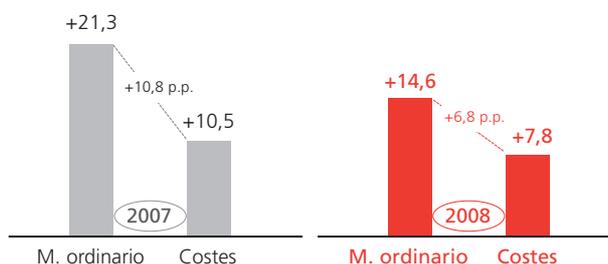
Millones de euros	2008	2007	Variación		2006
			Absoluta	(%)	
Comisiones por servicios	4.416	3.736	679	18,2	3.276
Tarjetas de crédito y débito	940	853	87	10,2	664
Administración de cuentas	580	571	9	1,5	555
Efectos comerciales	304	225	78	34,8	232
Avales y otros pasivos contingentes	393	350	44	12,4	302
Otras operaciones	2.198	1.737	461	26,6	1.524
Fondos de inversión y pensiones	1.542	1.891	(349)	(18,4)	1.785
Valores y custodia	712	980	(269)	(27,4)	778
Seguros	1.780	1.432	349	24,3	1.185
Comisiones netas	8.451	8.040	410	5,1	7.024
Actividades de seguros	366	319	47	14,7	253
Comisiones netas y actividades de seguros	8.817	8.360	457	5,5	7.277

COSTES DE EXPLOTACIÓN

Millones de euros	2008	2007	Variación		2006
			Absoluta	(%)	
Gastos de personal	6.923	6.510	413	6,3	5.926
Otros gastos generales de administración	4.969	4.430	539	12,2	3.973
Tecnología y sistemas	524	487	37	7,7	417
Comunicaciones	468	417	52	12,4	346
Publicidad	542	561	(19)	(3,4)	472
Inmuebles e instalaciones	1.078	846	232	27,4	845
Impresos y material de oficina	150	138	12	8,9	122
Tributos	300	277	23	8,2	226
Otros	1.907	1.705	202	11,9	1.545
Gastos generales de administración	11.892	10.940	952	8,7	9.899
Amortizaciones	1.270	1.268	2	0,1	1.147
Total costes de explotación	13.161	12.208	954	7,8	11.045

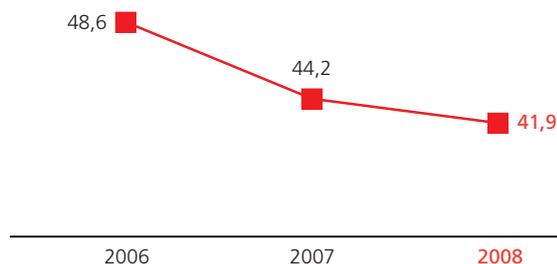
MARGEN ORDINARIO Y COSTES

% variación



RATIO DE EFICIENCIA

%



PÉRDIDAS NETAS POR DETERIORO DE CRÉDITOS

Millones de euros	2008	2007	Variación		2006
			Absoluta	(%)	
De insolvencias	6.770	4.194	2.576	61,4	3.123
De riesgo-país	(80)	(100)	20	(19,9)	(103)
Activos en suspenso recuperados	(715)	(624)	(90)	14,5	(553)
Total	5.976	3.470	2.506	72,2	2.467

BALANCE

Millones de euros	31.12.08 ⁽¹⁾	31.12.07	Variación		31.12.06
			Absoluta	(%)	
Activo					
Caja y depósitos en bancos centrales	45.781	31.063	14.719	47,4	13.835
Cartera de negociación	151.716	158.800	(7.085)	(4,5)	170.423
<i>Valores representativos de deuda</i>	43.896	66.331	(22.435)	(33,8)	76.737
<i>Créditos a clientes</i>	632	23.704	(23.072)	(97,3)	30.583
<i>Otros instrumentos de capital</i>	6.272	9.744	(3.472)	(35,6)	13.491
<i>Otros (depósitos en entidades de crédito y deriv. de negociación)</i>	100.916	59.021	41.895	71,0	49.612
Otros activos financieros a valor razonable	25.736	24.829	907	3,7	15.371
<i>Créditos a clientes</i>	8.906	8.022	884	11,0	7.973
<i>Otros (depósitos en entidades de crédito, valores representativos de deuda y otros instrumentos de capital)</i>	16.830	16.808	22	0,1	7.398
Activos financieros disponibles para la venta	48.920	44.349	4.571	10,3	38.698
<i>Valores representativos de deuda</i>	42.548	34.187	8.361	24,5	32.727
<i>Instrumentos de capital</i>	6.373	10.162	(3.789)	(37,3)	5.971
Inversiones crediticias	699.797	579.530	120.267	20,8	544.049
<i>Depósitos en entidades de crédito</i>	53.909	31.760	22.149	69,7	45.361
<i>Créditos a clientes</i>	611.811	533.751	78.060	14,6	484.790
<i>Otros</i>	34.078	14.019	20.058	143,1	13.897
Participaciones	1.323	15.689	(14.366)	(91,6)	5.006
Activos materiales e intangibles	10.289	11.661	(1.373)	(11,8)	12.555
Fondo de comercio	18.836	13.831	5.005	36,2	14.513
Otras cuentas	47.233	33.162	14.071	42,4	19.423
Total activo	1.049.632	912.915	136.717	15,0	833.873
Pasivo y patrimonio neto					
Cartera de negociación	127.510	122.754	4.756	3,9	123.996
<i>Depósitos de clientes</i>	4.896	27.992	(23.096)	(82,5)	16.572
<i>Débitos representados por valores negociables</i>	3.570	17.091	(13.521)	(79,1)	17.522
<i>Otros (depósitos en entidades de crédito, derivados de negociación y otros)</i>	119.045	77.671	41.374	53,3	89.902
Otros pasivos financieros a valor razonable	24.242	33.156	(8.913)	(26,9)	12.411
<i>Depósitos de clientes</i>	9.318	10.669	(1.351)	(12,7)	273
<i>Débitos representados por valores negociables</i>	5.191	10.279	(5.088)	(49,5)	12.138
<i>Depósitos en entidades de crédito</i>	9.733	12.208	(2.474)	(20,3)	—
Pasivos financieros a coste amortizado	782.387	652.952	129.435	19,8	605.303
<i>Depósitos de bancos centrales y entidades de crédito</i>	93.302	77.434	15.868	20,5	73.345
<i>Depósitos de clientes</i>	405.615	317.043	88.572	27,9	314.377
<i>Débitos representados por valores negociables</i>	227.643	206.265	21.378	10,4	174.409
<i>Pasivos subordinados</i>	37.822	35.670	2.152	6,0	30.423
<i>Otros pasivos financieros</i>	18.006	16.540	1.465	8,9	12.749
Pasivos por contratos de seguros	16.850	13.034	3.816	29,3	10.704
Provisiones	17.736	16.571	1.165	7,0	19.227
Otras cuentas de pasivo	19.853	16.368	3.485	21,3	14.491
Capital con naturaleza de pasivo financiero	1.051	523	529	101,2	668
Intereses minoritarios	2.415	2.358	56	2,4	2.221
Ajustes al patrimonio por valoración	(8.300)	722	(9.022)	—	2.871
Capital	3.997	3.127	870	27,8	3.127
Reservas	55.707	43.828	11.878	27,1	32.595
Resultado atribuido al Grupo	8.876	9.060	(184)	(2,0)	7.596
<i>Menos: dividendos y retribuciones</i>	<i>(2.693)</i>	<i>(1.538)</i>	<i>(1.156)</i>	<i>75,1</i>	<i>(1.337)</i>
Total pasivo y patrimonio neto	1.049.632	912.915	136.717	15,0	833.873

(1) En diciembre de 2008 se ha incorporado Banco Real y Alliance & Leicester



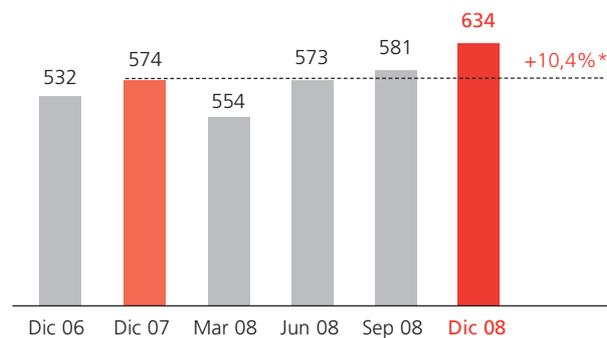
CRÉDITOS A CLIENTES

Millones de euros	31.12.08 ⁽¹⁾	31.12.07	Variación		31.12.06
			Absoluta	(%)	
Crédito a las Administraciones Públicas	7.668	5.633	2.035	36,1	5.329
Crédito a otros sectores residentes	230.783	227.512	3.271	1,4	199.994
Cartera comercial	14.874	18.248	(3.374)	(18,5)	17.276
Crédito con garantía real	123.566	123.371	195	0,2	110.863
Otros créditos	92.343	85.893	6.450	7,5	71.854
Crédito al sector no residente	395.363	341.027	54.336	15,9	326.187
Crédito con garantía real	229.761	199.316	30.444	15,3	191.724
Otros créditos	165.602	141.711	23.892	16,9	134.463
Créditos a clientes (bruto)	633.814	574.172	59.642	10,4	531.509
Fondo de provisión para insolvencias	12.466	8.695	3.771	43,4	8.163
Créditos a clientes (neto)	621.348	565.477	55.871	9,9	523.346
Promemoria: Activos dudosos	13.972	6.070	7.902	130,2	4.613
Administraciones Públicas	1	1	0	51,2	18
Otros sectores residentes	6.208	1.812	4.396	242,6	1.212
No residentes	7.763	4.257	3.506	82,3	3.383

(1) En diciembre de 2008 se ha incorporado Banco Real y Alliance & Leicester

CRÉDITOS A CLIENTES (BRUTO)

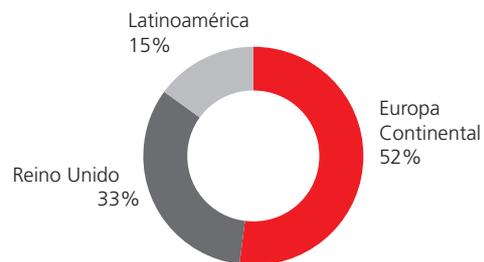
Miles de millones de euros



(*) Sin efecto tipo de cambio: +19,6%

CRÉDITOS A CLIENTES (BRUTO)

Diciembre 2008. % sobre áreas operativas



GESTIÓN DEL RIESGO CREDITICIO*

Millones de euros	31.12.08 ⁽¹⁾	31.12.07	Variación		31.12.06
			Absoluta	(%)	
Riesgos morosos y dudosos	14.191	6.179	8.012	129,7	4.608
Índice de morosidad (%)	2,04	0,95	1,09 p.		0,78
Fondos constituidos	12.863	9.302	3.561	38,3	8.627
Específicos	6.682	3.275	3.407	104,0	2.960
Genéricos	6.181	6.027	154	2,6	5.667
Cobertura (%)	90,64	150,55	(59,91 p.)		187,23
Coste del crédito (%) **	0,99	0,50	0,49 p.		0,32
Riesgos morosos y dudosos ordinarios ***	10.626	4.335	6.291	145,1	3.243
Índice de morosidad (%) ***	1,53	0,67	0,86 p.		0,55
Cobertura (%) ***	121,05	214,58	(93,53 p.)		266,00

(1) En diciembre de 2008 se ha incorporado Banco Real y Alliance & Leicester

(*).- No incluye riesgo - país

(**).- Dotación específica neta/riesgo computable

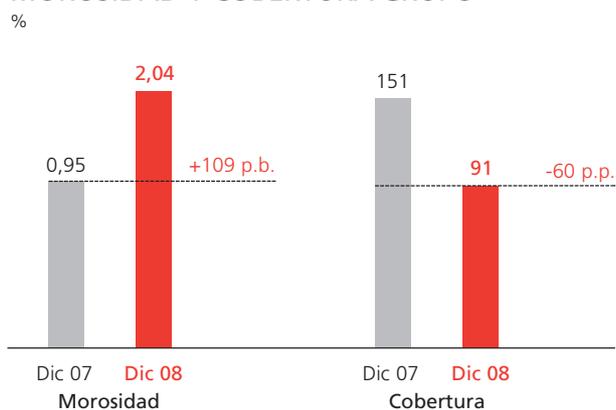
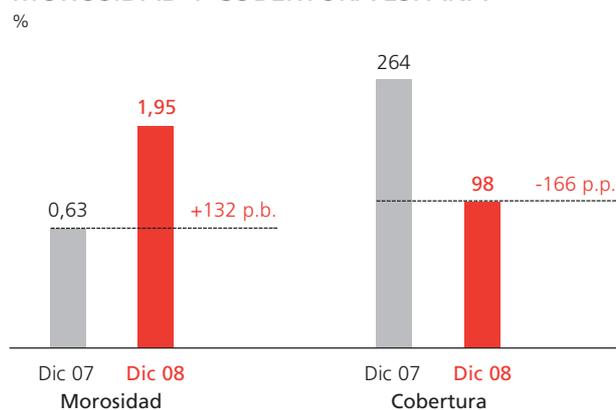
(***).- Excluyendo garantías hipotecarias

Nota: Índice de morosidad: Riesgo en mora y dudosos / riesgo computable

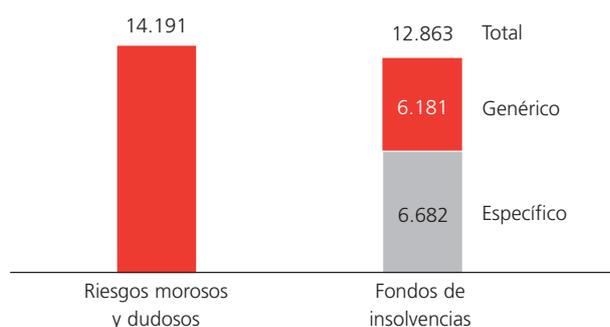
EVOLUCIÓN DE DEUDORES EN MORA POR TRIMESTRES

Millones de euros	2007				2008			
	1T	2T	3T	4T	1T	2T	3T	4T
Saldo al inicio del periodo	4.608	4.936	5.354	5.738	6.179	7.148	8.604	10.584
+ Entradas netas*	1.058	1.047	1.256	1.531	1.854	2.451	3.097	5.604
- Fallidos*	(729)	(629)	(872)	(1.090)	(884)	(996)	(1.117)	(1.997)
Saldo al final del periodo*	4.936	5.354	5.738	6.179	7.148	8.604	10.584	14.191

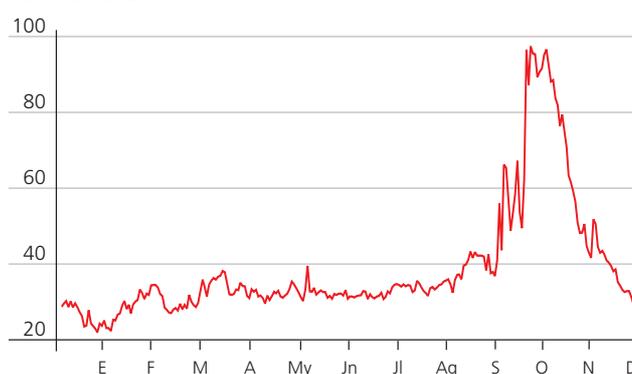
(*).- En 4T08, incluye Banco Real y Alliance & Leicester

MOROSIDAD Y COBERTURA GRUPO

MOROSIDAD Y COBERTURA ESPAÑA

MOROSOS Y FONDOS DE INSOLVENCIAS

Diciembre 2008. Millones de euros


CARTERAS DE NEGOCIACIÓN. EVOLUCIÓN DEL VaRD EN 2008

Millones de euros


CARTERAS DE NEGOCIACIÓN. VaRD POR REGIÓN
CUARTO TRIMESTRE

Millones de euros	2008		2007
	Medio	Último	Medio
Total	58,2	31,9	26,2
Europa	27,2	24,7	16,1
EE.UU.	1,2	1,8	1,1
Latinoamérica	44,9	20,2	16,9

CARTERAS DE NEGOCIACIÓN. VaRD POR PRODUCTO
CUARTO TRIMESTRE 2008

Millones de euros	Minimo	Medio	Máximo	Último
Total negociación				
VaRD total	29,6	58,2	97,1	31,9
Efecto diversificación	(10,5)	(29,8)	(66,6)	(15,1)
VaRD Renta Fija	26,4	48,9	87,3	29,8
VaRD Renta Variable	4,9	7,1	11,2	4,9
VaRD Tipo de Cambio	12,4	31,8	67,6	12,4



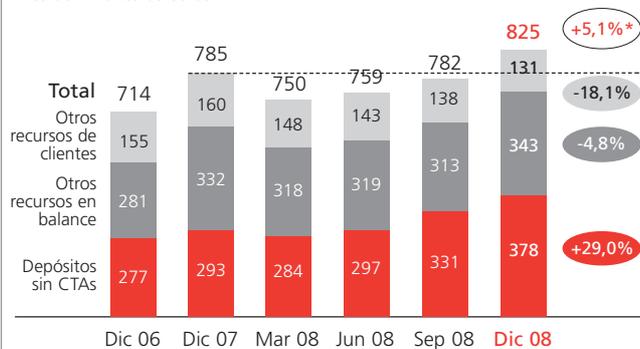
RECURSOS DE CLIENTES GESTIONADOS

Millones de euros	31.12.08 ⁽¹⁾	31.12.07	Variación		31.12.06
			Absoluta	(%)	
Acreeedores Administraciones Públicas	13.720	15.239	(1.520)	(10,0)	15.266
Acreeedores otros sectores residentes	117.376	103.772	13.604	13,1	94.750
Vista	51.300	53.779	(2.479)	(4,6)	55.050
Plazo	46.783	31.007	15.775	50,9	24.670
Cesión temporal de activos	19.293	18.986	308	1,6	15.030
Acreeedores sector no residente	288.734	236.693	52.041	22,0	221.206
Vista	151.774	117.699	34.075	29,0	119.861
Plazo	115.619	78.287	37.332	47,7	72.258
Cesión temporal de activos	17.187	37.538	(20.351)	(54,2)	26.343
Administraciones públicas	4.153	3.168	985	31,1	2.744
Depósitos de clientes	419.829	355.704	64.125	18,0	331.223
Débitos representados por valores negociables	236.404	233.634	2.769	1,2	204.069
Pasivos subordinados	37.822	35.670	2.152	6,0	30.423
Recursos de clientes en balance	694.055	625.009	69.046	11,0	565.715
Fondos de inversión	90.306	119.211	(28.905)	(24,2)	119.838
Fondos de pensiones	11.128	11.952	(825)	(6,9)	29.450
Patrimonios administrados	17.289	19.814	(2.525)	(12,7)	17.835
Seguros de ahorro	12.338	9.009	3.329	37,0	6.385
Otros recursos de clientes gestionados	131.061	159.986	(28.925)	(18,1)	173.509
Recursos de clientes gestionados	825.116	784.995	40.121	5,1	739.223

(1) En diciembre de 2008 se ha incorporado Banco Real y Alliance & Leicester

RECURSOS DE CLIENTES GESTIONADOS

Miles de millones de euros

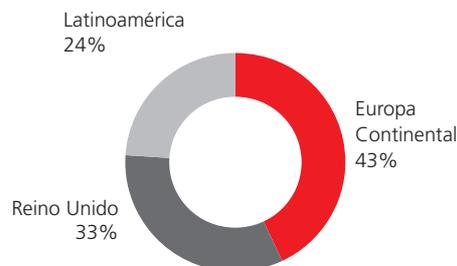


(*) Sin efecto tipo de cambio: +13,5%

Nota: Ajustado en diciembre 2006 el impacto de la venta de las administradoras de fondos de pensiones en Latinoamérica y la colocación de los Valores Santander.

RECURSOS DE CLIENTES GESTIONADOS

Diciembre 2008. % sobre áreas operativas



PATRIMONIO FONDOS Y SOCIEDADES INVERSIÓN

Millones de euros	31.12.08	31.12.07	Var. (%)
España	44.694	67.246	(33,5)
Portugal	3.031	5.698	(46,8)
Reino Unido	7.180	10.225	(29,8)
Latinoamérica	35.400	36.041	(1,8)
Total	90.306	119.211	(24,2)

PATRIMONIO FONDOS DE PENSIONES

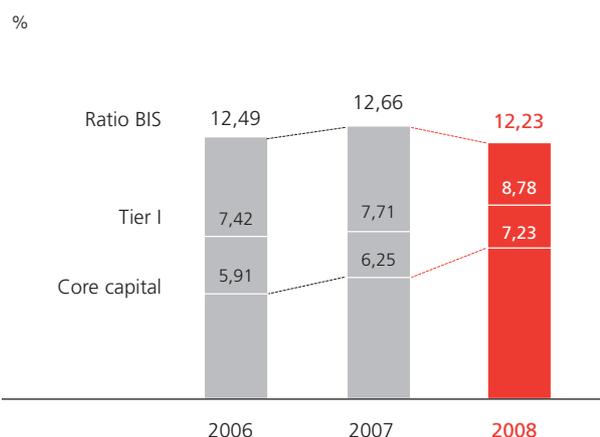
Millones de euros	31.12.08	31.12.07	Var. (%)
España	9.734	10.464	(7,0)
Portugal	1.394	1.488	(6,3)
Total	11.128	11.952	(6,9)

PATRIMONIO NETO Y CAPITAL CON NATURALEZA DE PASIVO FINANCIERO

Millones de euros	31.12.08	31.12.07	Variación		31.12.06
			Absoluta	(%)	
Capital suscrito	3.997	3.127	870	27,8	3.127
Primas de emisión	28.104	20.370	7.734	38,0	20.370
Reservas	28.024	23.458	4.566	19,5	12.352
Acciones propias en cartera	(421)	(0)	(421)	—	(127)
Fondos propios en balance	59.704	46.955	12.748	27,1	35.722
Beneficio atribuido	8.876	9.060	(184)	(2,0)	7.596
Dividendo a cuenta distribuido	(1.711)	(1.538)	(173)	11,2	(1.337)
Fondos propios al final del periodo	66.869	54.478	12.391	22,7	41.981
Dividendo a cuenta no distribuido	(3.102)	(2.532)	(569)	22,5	(1.919)
Fondos propios	63.768	51.945	11.822	22,8	40.062
Ajustes por valoración	(8.300)	722	(9.022)	—	2.871
Intereses minoritarios	2.415	2.358	56	2,4	2.221
Capital con naturaleza de pasivo financiero	1.051	523	529	101,2	668
Participaciones preferentes en pasivos subordinados	7.622	7.261	360	5,0	6.837
Patrimonio neto y capital con naturaleza de pasivo financiero	66.555	62.810	3.746	6,0	52.658

RECURSOS PROPIOS COMPUTABLES Y RATIO BIS II

Millones de euros	31.12.08
Core capital	37.182
Recursos propios básicos	45.108
Recursos propios de segunda categoría	21.302
Deducciones	(3.567)
Recursos propios computables	62.844
Activos ponderados por riesgo	514.013
Ratio BIS II	12,23
Tier I (antes de deducciones)	8,78
Core capital	7,23
Excedente de recursos propios (ratio BIS II)	21.723

RATIOS DE CAPITAL

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO

Millones de euros	2008	2007
Activos financieros disponibles para la venta	(1.442)	(864)
Otros pasivos financieros a valor razonable	—	—
Cobertura de los flujos de efectivo	(298)	(108)
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero	829	812
Diferencias de cambio	(8.148)	(1.988)
Activos no corrientes en venta	37	—
Ingresos netos reconocidos directamente en el patrimonio neto	(9.022)	(2.149)
Resultado consolidado publicado	9.332	9.636
Ajustes por cambios de criterio contable	—	—
Ajustes por errores	—	—
Resultado consolidado del ejercicio	9.332	9.636
Entidad dominante	(145)	6.912
Intereses minoritarios*	456	576
Ingresos y gastos totales del ejercicio	311	7.487

(*).- Adicionalmente en 2008, los ingresos netos reconocidos directamente en el patrimonio neto correspondiente a intereses minoritarios han ascendido a -298 millones de euros (-175 millones en 2007).

**TIPO DE CAMBIO: PARIDAD 1 EURO / MONEDA**

	Cambio medio (resultados)		Cambio final (balance)	
	2008	2007	31.12.08	31.12.07
Dólar USA	1,4639	1,3683	1,3917	1,4721
Libra esterlina	0,7944	0,6840	0,9525	0,7334
Real brasileño	2,6572	2,6607	3,2436	2,5963
Nuevo peso mexicano	16,2599	14,9504	19,2333	16,0740
Peso chileno	757,3061	714,7656	886,8608	733,0322
Bolívar fuerte venezolano	3,1437	2,9380	2,9798	3,1610
Peso argentino	4,6423	4,2997	4,8041	4,6684

AGENCIAS DE CALIFICACIÓN

Diciembre 2008	Largo plazo	Corto plazo	Fortaleza financiera	Perspectiva
Standard & Poor's	AA	A1 +		Estable
Fitch Ratings	AA	F1 +	A/B	Negativa
Moody's	Aa1	P1	B	Estable
DBRS	AA	R1 (alto)		Estable

LA ACCIÓN SANTANDER. Diciembre 2008

Accionistas y contratación

Accionistas (número)	3.034.816
Acciones en circulación (número)	7.994.059.403
Contratación efectiva media diaria (nº de acciones)	100.721.890
Liquidez de la acción* (en %)	400

Dividendo por acción

	euros	%**
Cuarto dividendo 2007 (01.05.08)	0,262887	41,0
Primer dividendo 2008 (01.08.08)	0,126086	10,0
Segundo dividendo 2008 (01.11.08)	0,126086	10,0
Tercer dividendo 2008 (01.02.09)	0,122940	7,3
Cuarto dividendo 2008 (01.05.09)	0,257373	(2,1)

Cotización durante 2008

Inicio (28.12.07)	13,79
Máxima	13,76
Mínima	4,90
Cierre (30.12.08)	6,75
Capitalización bursatil (millones) (30.12.08)	53.960

Ratios bursátiles

Precio / Valor contable por acción *** (veces)	1,02
Precio / bº atribuido sin plusvalías por acción (veces)	5,53
Rentabilidad por dividendo (Yield)**** (en %)	9,37

NOTA: Datos ajustados a la ampliación de capital con derecho preferente de finales de 2008.

(*).- Número de acciones contratadas en el año / número de acciones

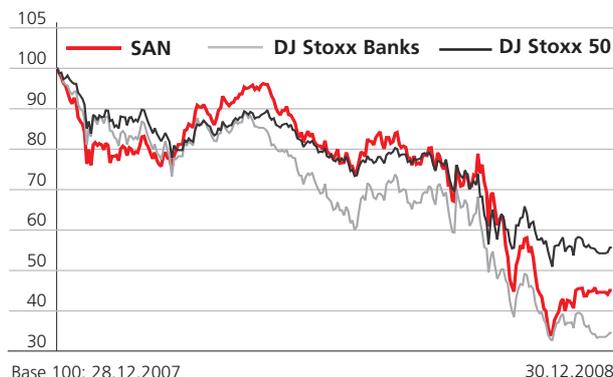
(**).- Variación sobre su equivalente del año anterior

(***).- Incluye el número de acciones en las que obligatoriamente se irán convirtiendo los Valores Santander

(****).- Dividendo total con cargo a 2008 / Cotización cierre 2008

EVOLUCIÓN COMPARADA DE COTIZACIONES

Datos del 28 de diciembre de 2007 al 30 de diciembre de 2008



Base 100: 28.12.2007

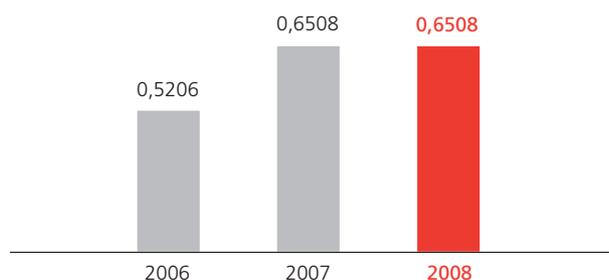
30.12.2008

DISTRIBUCIÓN DEL CAPITAL SOCIAL POR TIPO DE ACCIONISTA. Diciembre 2008

	Acciones	%
Consejo	295.009.118	3,69
Institucionales	4.776.734.460	59,75
Minoristas	2.922.315.825	36,56
Total	7.994.059.403	100,00

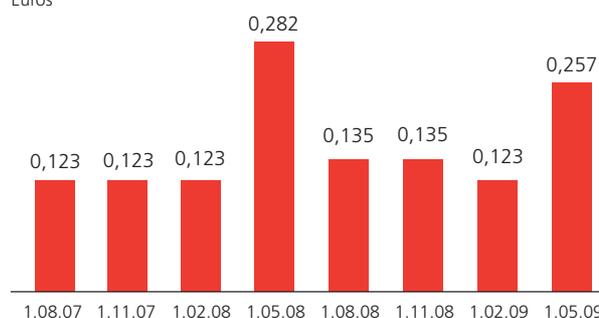
DIVIDENDO NOMINAL POR ACCIÓN

Euros



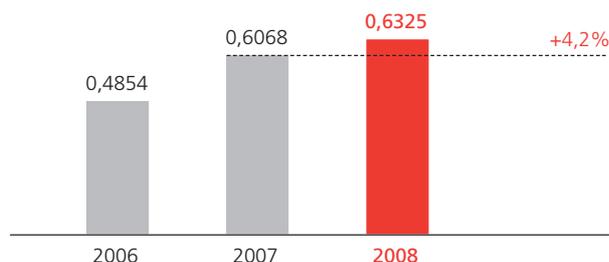
DIVIDENDOS NOMINALES

Euros



DIVIDENDO POR ACCIÓN*

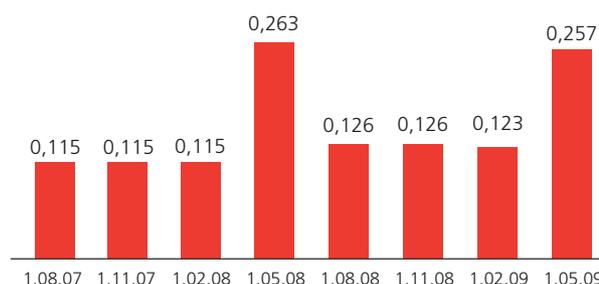
Euros



(*).- Ajustados a la ampliación de capital con derecho preferente de finales de 2008.

DIVIDENDOS*

Euros



(*).- Ajustados a la ampliación de capital con derecho preferente de finales de 2008.



DESCRIPCIÓN DE SEGMENTOS

En el ejercicio 2008 Grupo Santander ha mantenido los criterios generales aplicados en 2007, con dos excepciones:

- Se ha ampliado el Modelo de Relación Global con Clientes, incluyendo 254 nuevos clientes. Ello no supone ningún cambio en los segmentos principales (o geográficos), pero sí en las cifras correspondientes a Banca Comercial (de donde salen) y Banca Mayorista Global (donde se incorporan).
- Se han realizado algunas reclasificaciones entre los resultados de Banca Comercial, Banca Mayorista y Gestión de Activos y Seguros, para reflejar el detalle de los resultados de Reino Unido (Abbey principalmente) en estos tres negocios, gracias a la mejora de los sistemas de información de gestión y al desarrollo de un modelo de negocio mayorista dentro del ámbito global del Grupo.

Ninguno de los cambios anteriores es significativo para el Grupo, y no modifican ni las cifras de éste ni las de los segmentos principales (geográficos). Los datos de 2007 se han reelaborado incluyendo las modificaciones en las áreas afectadas.

Adicionalmente, y siguiendo los criterios establecidos en la normativa contable (NIIFs), los resultados obtenidos en los negocios que se han discontinuado en 2007 y que consolidaban por integración global (administradoras de fondos de pensiones de Argentina, Chile, México, Colombia y Uruguay) figuran por neto en la línea de operaciones interrumpidas. Ello permite un mejor seguimiento de la gestión de los negocios recurrentes del Grupo.

La elaboración de los estados financieros de cada segmento de negocio se realiza a partir de la agregación de las unidades operativas básicas que existen en el Grupo. La información de base corresponde tanto a los datos contables de las unidades jurídicas que se integran en cada segmento como a la disponible de los sistemas de información de gestión. En todos los casos se aplican los mismos principios generales que los utilizados en el Grupo.

De acuerdo con las NIIFs la estructura de las áreas de negocio operativas se presenta en dos niveles:

Nivel principal (o geográfico). Segmenta la actividad de las unidades operativas del Grupo por áreas geográficas. Esta visión coincide con el primer nivel de gestión del Grupo y refleja nuestro posicionamiento en las tres áreas de influencia monetaria en el mundo. Los segmentos reportados son los siguientes:

- **Europa Continental.** Incorpora la totalidad de los negocios de banca comercial (incluyendo la entidad especializada de banca privada, Banif), banca mayorista y gestión de activos y seguros, realizados en Europa con la excepción de Abbey. Dada la singularidad de algunas de las unidades aquí incluidas, se ha mantenido la información financiera de las mismas: Red Santander, Banesto, Santander Consumer Finance (incluye Drive) y Portugal.

- **Reino Unido.** Incluye los negocios de banca comercial, mayorista y de gestión de activos y seguros, desarrollados por las diferentes unidades y sucursales del Grupo allí presentes.

- **Latinoamérica.** Recoge la totalidad de actividades financieras que el Grupo desarrolla a través de sus bancos y sociedades filiales. Además, incluye las unidades especializadas de Santander Private Banking, como unidad independiente y gestionada globalmente, y el negocio de Nueva York. Por su peso específico se desglosan las cuentas de Brasil, México y Chile.

Nivel secundario (o de negocios). Segmenta la actividad de las unidades operativas por tipo de negocio desarrollado. Los segmentos reportados son los siguientes:

- **Banca Comercial.** Contiene todos los negocios de banca de clientes (excepto los de Banca Corporativa, gestionados a través del Modelo de Relación Global). Por su peso relativo se desglosan las principales áreas geográficas (Europa Continental, Reino Unido y Latinoamérica) y los principales países. Adicionalmente se han incluido en este negocio los resultados de las posiciones de cobertura realizadas en cada país, tomadas dentro del ámbito del Comité de Gestión de Activos y Pasivos en cada uno de ellos.

- **Banca Mayorista Global.** Refleja los rendimientos derivados del negocio de Banca Corporativa Global, los procedentes de Banca de Inversión y Mercados en todo el mundo, incluidas todas las tesorerías con gestión global, tanto en concepto de trading como en distribución a clientes (siempre después del reparto que proceda con clientes de Banca Comercial), así como el negocio de renta variable.

- **Gestión de Activos y Seguros.** Incluye la aportación al Grupo por el diseño y gestión de los negocios de fondos de inversión, pensiones y seguros de las distintas unidades. El Grupo utiliza y remunera a las redes de distribución por la comercialización de estos productos a través de acuerdos de reparto. Por tanto, el resultado que permanece en este negocio es el neto entre el ingreso bruto y el coste de distribución que supone la remuneración citada.

Adicionalmente a los negocios operativos descritos, cuya suma tanto por áreas geográficas como por negocios reflejaría el 100% de los mismos, el Grupo sigue manteniendo el área de Gestión Financiera y Participaciones. Esta área incorpora los negocios de gestión centralizada relativos a participaciones financieras e industriales, la gestión financiera de la posición estructural de cambio y del riesgo de interés estructural de la matriz, así como la gestión de la liquidez y de los recursos propios a través de emisiones y titulaciones.

Como holding del Grupo, maneja el total de capital y reservas, las asignaciones de capital y la liquidez con el resto de los negocios. Como saneamientos incorpora la amortización de fondos de comercio y no recoge los gastos de los servicios centrales del Grupo, con la excepción de los gastos corporativos e institucionales relativos al funcionamiento del Grupo.

Cambio de perímetro cuarto trimestre

Balance: se incorporan los saldos de Banco Real y Alliance & Leicester.

Resultados: cuarto trimestre de Banco Real por integración global (los 3 anteriores por puesta en equivalencia). Alliance & Leicester sin impacto en resultados.

DATOS POR SEGMENTOS PRINCIPALES

	Margen de explotación				Beneficio atribuido al Grupo			
	2008	2007	Variación		2008	2007	Variación	
			Absoluta	(%)			Absoluta	(%)
Resultados (Millones de euros)								
Europa Continental*	9.365	7.786	1.578	20,3	4.908	4.423	486	11,0
de la que: Cuatro grandes unidades comerciales*	8.088	6.714	1.374	20,5	4.079	3.704	376	10,1
Red Santander	3.566	2.863	702	24,5	2.098	1.806	292	16,2
Banesto	1.450	1.312	137	10,5	754	668	86	12,8
Santander Consumer Finance	2.390	1.867	523	28,0	696	719	(22)	(3,1)
Portugal*	683	672	11	1,7	531	511	20	3,9
Reino Unido	2.127	1.913	214	11,2	1.247	1.201	45	3,8
Latinoamérica	7.606	5.808	1.798	31,0	2.945	2.666	279	10,4
de la que: Brasil	3.475	2.533	942	37,2	1.105	905	199	22,0
México	1.758	1.506	252	16,7	600	654	(54)	(8,2)
Chile	1.143	894	249	27,8	545	543	2	0,3
Áreas operativas*	19.097	15.507	3.591	23,2	9.100	8.290	810	9,8
Gestión financiera y participaciones*	(1.368)	(665)	(703)	105,8	(223)	(180)	(44)	24,4
Total Grupo*	17.729	14.842	2.887	19,5	8.876	8.111	766	9,4
Neto de plusvalías y saneamientos extraordinarios					—	950	(950)	(100,0)
Total Grupo					8.876	9.060	(184)	(2,0)

(*).- Sin incluir plusvalías ni saneamientos extraordinarios en 2007.

	Eficiencia		ROE*		Morosidad		Cobertura	
	2008	2007	2008	2007	31.12.08	31.12.07	31.12.08	31.12.07
Ratios (%)								
Europa Continental	35,5	38,8	21,17	21,31	2,31	0,90	90	188
de la que: Red Santander	34,3	38,7	25,34	22,71	2,58 **	0,65	75 **	248
Banesto	40,0	41,2	18,85	18,26	1,64	0,47	106	333
Santander Consumer Finance	27,1	29,6	17,00	34,12	4,18	2,84	86	96
Portugal	44,3	44,0	27,05	28,55	1,72	1,25	77	117
Reino Unido	45,2	50,1	28,56	32,26	1,04	0,60	69	66
Latinoamérica	40,3	41,8	26,07	29,10	2,95	1,87	108	134
de la que: Brasil	41,3	39,6	25,47	28,45	3,58	2,74	102	101
México	34,3	37,7	20,75	26,48	2,41	1,20	132	192
Chile	34,3	39,2	37,26	43,81	2,64	2,11	102	118
Áreas operativas	38,7	41,5	23,43	24,64	2,02	0,94	91	149
Total Grupo	41,9	44,2	17,07	19,61	2,04	0,95	91	151

(*).- Sin incluir plusvalías ni saneamientos extraordinarios en 2007. Incluyéndolas, ROE del Grupo: 21,91%.

(**).- Red Santander es la unidad minorista de Banco Santander, S.A. Para Banco Santander, S.A., el ratio de morosidad a diciembre 08 es del 1,93% (0,54% a diciembre 07) y la cobertura del 96% (298% a diciembre 07).

	Empleados		Oficinas ⁽¹⁾	
	31.12.08	31.12.07	31.12.08	31.12.07
Medios operativos				
Europa Continental	48.467	47.838	5.998	5.976
de la que: Red Santander	19.447	19.392	2.933	2.887
Banesto	10.440	10.776	1.915	1.946
Santander Consumer Finance	8.052	7.221	290	285
Portugal	6.584	6.405	770	763
Reino Unido	24.379	16.827	1.303	704
Latinoamérica	96.405	65.628	6.089	4.498
de la que: Brasil	53.256	21.923	3.603	2.104
México	13.932	13.743	1.129	1.088
Chile	12.079	13.025	507	494
Áreas operativas	169.251	130.293	13.390	11.178
Gestión financiera y participaciones	1.710	1.526		
Total Grupo	170.961	131.819	13.390	11.178

(1).- Incluye oficinas tradicionales y puntos de atención bancaria (PABs). En 2008 no incluye puntos de atención electrónica (PAEs).



RESULTADOS Y BALANCES DE SEGMENTOS PRINCIPALES

Millones de euros	Áreas operativas			Europa Continental		
	2008	2007	Var. (%)	2008	2007	Var. (%)
Resultados						
Margen de intermediación	20.694	16.883	22,6	9.615	7.894	21,8
Resultados por puesta en equivalencia	17	15	17,9	(4)	9	—
Comisiones netas	8.404	8.010	4,9	4.086	4.137	(1,2)
Actividades de seguros	366	319	14,7	173	148	16,8
Margen comercial	29.482	25.227	16,9	13.870	12.188	13,8
Resultados netos por operaciones financieras	2.198	1.782	23,3	771	655	17,8
Margen ordinario	31.680	27.009	17,3	14.641	12.843	14,0
Servicios no financieros (neto) y otros resultados de explotación	(153)	(60)	155,2	12	30	(59,5)
Costes de explotación	(12.430)	(11.443)	8,6	(5.289)	(5.087)	4,0
Gastos generales de administración	(11.256)	(10.433)	7,9	(4.708)	(4.529)	4,0
<i>De personal</i>	(6.736)	(6.274)	7,4	(3.104)	(3.015)	3,0
<i>Otros gastos generales de administración</i>	(4.519)	(4.160)	8,6	(1.604)	(1.513)	6,0
Amortizaciones	(1.174)	(1.009)	16,3	(580)	(559)	3,9
Margen de explotación	19.097	15.507	23,2	9.365	7.786	20,3
Pérdidas netas por deterioro de créditos	(6.007)	(3.456)	73,8	(2.474)	(1.524)	62,3
Otros resultados	(629)	(346)	82,0	(96)	40	—
Resultado antes de impuestos (sin plusvalías)	12.461	11.705	6,5	6.794	6.302	7,8
Impuesto sobre sociedades	(2.893)	(3.016)	(4,1)	(1.755)	(1.773)	(1,0)
Resultado de la actividad ordinaria	9.568	8.689	10,1	5.039	4.529	11,2
Resultado de operaciones interrumpidas (neto)	(13)	112	—	(21)	—	—
Resultado consolidado del ejercicio (sin plusvalías)	9.555	8.801	8,6	5.018	4.529	10,8
Resultado atribuido a minoritarios	455	511	(11,0)	110	107	2,7
Beneficio atribuido al Grupo (sin plusvalías)	9.100	8.290	9,8	4.908	4.423	11,0
Neto de plusvalías y saneamientos extraordinarios	—	16	(100,0)	—	16	(100,0)
Beneficio atribuido al Grupo	9.100	8.306	9,6	4.908	4.439	10,6

Millones de euros	31.12.08	31.12.07	Var. (%)	31.12.08	31.12.07	Var. (%)
Balance						
Créditos a clientes*	618.839	563.557	9,8	323.911	310.618	4,3
Cartera de negociación (sin créditos)	143.297	121.474	18,0	72.303	44.846	61,2
Activos financieros disponibles para la venta	34.798	22.821	52,5	12.806	10.149	26,2
Entidades de crédito*	104.901	84.160	24,6	56.396	53.204	6,0
Inmovilizado	10.044	11.864	(15,3)	5.562	5.373	3,5
Otras cuentas de activo	93.841	60.041	56,3	26.012	25.876	0,5
Total activo / pasivo y patrimonio neto	1.005.720	863.917	16,4	496.989	450.067	10,4
Depósitos de clientes*	416.820	353.735	17,8	165.363	149.167	10,9
Débitos representados por valores negociables*	128.746	151.438	(15,0)	52.076	70.344	(26,0)
Pasivos subordinados	14.438	12.796	12,8	1.697	2.379	(28,7)
Pasivos por contratos de seguros	16.850	13.034	29,3	13.889	10.907	27,3
Entidades de crédito*	175.105	123.777	41,5	85.044	66.025	28,8
Otras cuentas de pasivo	212.192	177.100	19,8	155.267	130.972	18,6
Recursos propios	41.568	32.038	29,7	23.653	20.273	16,7
Otros recursos de clientes gestionados	131.061	159.986	(18,1)	75.473	101.713	(25,8)
Fondos de inversión	90.306	119.211	(24,2)	47.725	72.944	(34,6)
Fondos de pensiones	11.128	11.952	(6,9)	11.128	11.952	(6,9)
Patrimonios administrados	17.289	19.814	(12,7)	4.479	7.865	(43,0)
Seguros de ahorro	12.338	9.009	37,0	12.141	8.951	35,6
Recursos de clientes gestionados	691.066	677.955	1,9	294.608	323.602	(9,0)

(*).- Incluye la totalidad de saldos en balance por este concepto

RESULTADOS Y BALANCES DE SEGMENTOS PRINCIPALES

Reino Unido			Latinoamérica			Millones de euros
2008	2007	Var. (%)	2008	2007	Var. (%)	
2.412	2.335	3,3	8.668	6.654	30,3	Resultados
0	2	(84,8)	21	4	433,7	Margen de intermediación
926	1.007	(8,1)	3.393	2.866	18,4	Resultados por puesta en equivalencia
—	—	(100,0)	193	171	13,0	Comisiones netas
3.338	3.345	(0,2)	12.275	9.694	26,6	Actividades de seguros
500	436	14,8	926	691	34,0	Margen comercial
3.838	3.780	1,5	13.201	10.386	27,1	Resultados netos por operaciones financieras
39	51	(22,7)	(204)	(141)	45,0	Margen ordinario
(1.751)	(1.918)	(8,7)	(5.390)	(4.437)	21,5	Servicios no financieros (neto) y otros resultados de explotación
(1.594)	(1.816)	(12,2)	(4.954)	(4.089)	21,2	Costes de explotación
(979)	(1.037)	(5,6)	(2.653)	(2.222)	19,4	Gastos generales de administración
(615)	(780)	(21,1)	(2.301)	(1.867)	23,2	De personal
(157)	(102)	53,6	(437)	(348)	25,4	Otros gastos generales de administración
2.127	1.913	11,2	7.606	5.808	31,0	Amortizaciones
(456)	(312)	46,0	(3.077)	(1.619)	90,0	Margen de explotación
2	22	(89,3)	(536)	(408)	31,2	Pérdidas netas por deterioro de créditos
1.673	1.622	3,1	3.994	3.781	5,6	Otros resultados
(426)	(421)	1,3	(711)	(822)	(13,5)	Resultado antes de impuestos (sin plusvalías)
1.247	1.201	3,8	3.283	2.958	11,0	Impuesto sobre sociedades
—	—	—	7	112	(93,4)	Resultado de la actividad ordinaria
1.247	1.201	3,8	3.290	3.071	7,2	Resultado de operaciones interrumpidas (neto)
—	—	—	346	404	(14,6)	Resultado consolidado del ejercicio (sin plusvalías)
1.247	1.201	3,8	2.945	2.666	10,4	Resultado atribuido a minoritarios
—	—	—	—	—	—	Beneficio atribuido al Grupo (sin plusvalías)
1.247	1.201	3,8	2.945	2.666	10,4	Neto de plusvalías y saneamientos extraordinarios
						Beneficio atribuido al Grupo

Millones de libras			Millones de dólares			Promemoria:
3.049	2.585	17,9	19.325	14.210	36,0	
1.689	1.308	29,1	11.135	7.947	40,1	Margen de explotación
991	822	20,5	4.311	3.648	18,2	Beneficio atribuido al Grupo

31.12.08			31.12.07			Millones de euros
31.12.08	31.12.07	Var. (%)	31.12.08	31.12.07	Var. (%)	
202.244	184.086	9,9	92.684	68.854	34,6	Balance
50.028	53.782	(7,0)	20.966	22.846	(8,2)	Créditos a clientes*
2.785	44	—	19.208	12.628	52,1	Cartera de negociación (sin créditos)
29.543	19.810	49,1	18.962	11.146	70,1	Activos financieros disponibles para la venta
1.210	4.685	(74,2)	3.272	1.805	81,2	Entidades de crédito*
32.979	9.458	248,7	34.850	24.707	41,1	Inmovilizado
318.790	271.865	17,3	189.941	141.985	33,8	Otras cuentas de activo
143.200	122.514	16,9	108.257	82.054	31,9	Total activo / pasivo y patrimonio neto
67.996	76.056	(10,6)	8.674	5.039	72,1	Depósitos de clientes*
8.894	7.876	12,9	3.847	2.540	51,4	Débitos representados por valores negociables*
3	6	(55,8)	2.958	2.121	39,5	Pasivos subordinados
60.063	38.688	55,3	29.998	19.064	57,4	Pasivos por contratos de seguros
33.302	23.549	41,4	23.623	22.579	4,6	Entidades de crédito*
5.332	3.177	67,8	12.583	8.588	46,5	Otras cuentas de pasivo
7.180	10.225	(29,8)	48.408	48.048	0,7	Recursos propios
7.180	10.225	(29,8)	35.400	36.041	(1,8)	Otros recursos de clientes gestionados
—	—	—	—	—	—	Fondos de inversión
—	—	—	12.810	11.949	7,2	Fondos de pensiones
—	—	—	198	58	241,2	Patrimonios administrados
227.271	216.672	4,9	169.186	137.682	22,9	Seguros de ahorro
						Recursos de clientes gestionados

(*).- Incluye la totalidad de saldos en balance por este concepto



EUROPA CONTINENTAL

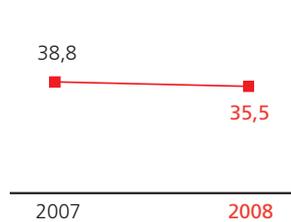
MARGEN ORDINARIO Y COSTES

% variación 2008 / 2007



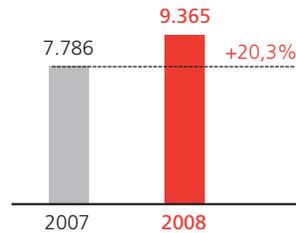
RATIO DE EFICIENCIA

%



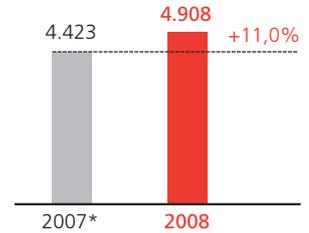
MARGEN DE EXPLOTACIÓN

Millones de euros



BENEFICIO ATRIBUIDO

Millones de euros



(*).- Sin incluir plusvalías ni saneamientos extraordinarios

REINO UNIDO

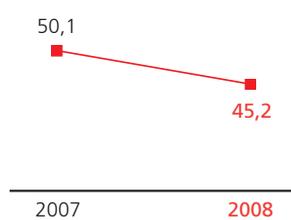
MARGEN ORDINARIO Y COSTES

% variación 2008 / 2007 (libras)



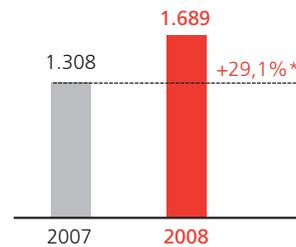
RATIO DE EFICIENCIA

%



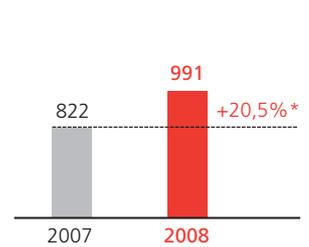
MARGEN DE EXPLOTACIÓN

Millones de libras



BENEFICIO ATRIBUIDO

Millones de libras



(*) En euros: M. ordinario: +1,5%; costes: -8,7%

(*) En euros: +11,2%

(*) En euros: +3,8%

LATINOAMERICA

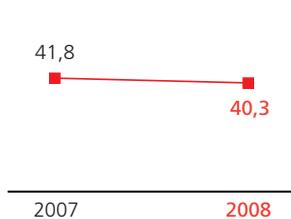
MARGEN ORDINARIO Y COSTES

% variación 2008 / 2007



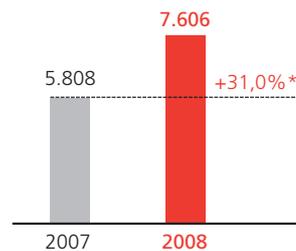
RATIO DE EFICIENCIA

%



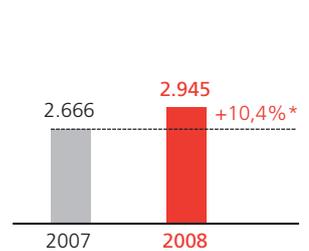
MARGEN DE EXPLOTACIÓN

Millones de euros



BENEFICIO ATRIBUIDO

Millones de euros



(*) Sin efecto tipo de cambio: M. ordinario: +32,2%; costes: +26,4%

(*) Sin efecto tipo de cambio: +36,2%

(*) Sin efecto tipo de cambio: +15,4%

EUROPA CONTINENTAL. PRINCIPALES UNIDADES

Millones de euros	Red		Banesto		Santander		Portugal	
	Santander	(%)	2008	(%)	2008	(%)	2008	(%)
Resultados								
Margen de intermediación	3.690	28,3	1.629	12,0	2.481	19,0	778	8,3
Resultados por puesta en equivalencia	—	—	1	(47,0)	(4)	—	—	—
Comisiones netas	1.595	(3,5)	619	(1,1)	727	35,1	358	(1,6)
Actividades de seguros	—	—	59	12,0	—	—	33	30,9
Margen comercial	5.285	16,7	2.308	8,1	3.204	21,8	1.169	5,6
Resultados netos por operaciones financieras	217	(0,4)	159	8,2	58	685,9	65	(39,5)
Margen ordinario	5.502	15,9	2.467	8,1	3.262	23,6	1.234	1,6
Servicios no financieros (neto) y otros resultados de explotación	(10)	—	(5)	—	32	3,1	(5)	(39,6)
Costes de explotación	(1.926)	2,1	(1.012)	3,5	(905)	12,7	(546)	2,2
Gastos generales de administración	(1.694)	2,4	(897)	4,2	(825)	12,2	(473)	1,9
De personal	(1.238)	0,5	(679)	3,1	(397)	15,1	(318)	5,7
Otros gastos generales de administración	(456)	7,8	(218)	7,4	(429)	9,6	(156)	(5,0)
Amortizaciones	(232)	0,0	(115)	(1,3)	(79)	18,7	(73)	3,9
Margen de explotación	3.566	24,5	1.450	10,5	2.390	28,0	683	1,7
Pérdidas netas por deterioro de créditos	(644)	87,9	(300)	28,5	(1.391)	65,2	(14)	(34,6)
Otros resultados	(19)	68,2	(18)	—	(16)	—	(25)	24,1
Resultado antes de impuestos (sin plusvalías)	2.903	15,7	1.132	4,5	983	(6,5)	644	2,1
Impuesto sobre sociedades	(786)	11,8	(300)	(8,7)	(254)	(19,2)	(112)	(5,5)
Resultado de la actividad ordinaria	2.117	17,2	831	10,2	729	(1,1)	532	3,9
Resultado de operaciones interrumpidas (neto)	—	—	—	—	(21)	—	—	—
Resultado consolidado del ejercicio (sin plusvalías)	2.117	17,2	831	10,2	708	(4,0)	532	3,9
Resultado atribuido a minoritarios	19	—	77	(9,9)	11	(37,2)	1	(1,7)
Beneficio atribuido al Grupo (sin plusvalías)	2.098	16,2	754	12,8	696	(3,1)	531	3,9
Neto de plusvalías y saneamientos extraordinarios	—	—	—	—	—	—	—	(100,0)
Beneficio atribuido al Grupo	2.098	16,2	754	12,8	696	(3,1)	531	0,7
Balance								
Créditos a clientes*	121.466	4,0	76.222	3,0	53.855	17,8	32.534	8,0
Cartera de negociación (sin créditos)	—	—	5.230	14,6	565	—	1.563	60,6
Activos financieros disponibles para la venta	28	200,5	5.689	13,2	124	(35,7)	1.076	(2,4)
Entidades de crédito*	191	40,4	20.434	3,9	7.057	142,3	4.058	(7,7)
Inmovilizado	2.178	(0,6)	1.384	3,1	930	10,8	490	1,1
Otras cuentas de activo	601	(7,1)	8.409	54,6	2.069	32,0	5.209	5,8
Total activo / pasivo y patrimonio neto	124.464	3,9	117.368	6,6	64.599	26,0	44.929	7,0
Depósitos de clientes*	58.309	16,2	55.500	6,9	18.031	29,9	15.497	26,8
Débitos representados por valores negociables*	—	—	28.475	(0,3)	12.851	(28,9)	8.691	(15,1)
Pasivos subordinados	—	—	973	(33,9)	445	(20,1)	279	(20,7)
Pasivos por contratos de seguros	—	—	—	—	—	—	4.056	(0,5)
Entidades de crédito*	265	2,3	16.634	7,4	25.970	79,2	12.892	9,1
Otras cuentas de pasivo	57.910	(5,1)	11.821	32,0	2.182	0,5	1.865	2,8
Recursos propios	7.980	(3,8)	3.965	7,1	5.120	146,2	1.648	11,6
Otros recursos de clientes gestionados	39.049	(23,9)	9.806	(30,5)	344	(20,4)	8.228	(24,8)
Fondos de inversión	25.747	(37,0)	6.815	(35,7)	285	(20,6)	3.031	(46,8)
Fondos de pensiones	6.322	(7,1)	1.410	(13,3)	59	(19,2)	1.394	(6,3)
Patrimonios administrados	—	—	60	(91,1)	—	—	163	(43,2)
Seguros de ahorro	6.980	91,5	1.521	27,7	—	—	3.639	4,8
Recursos de clientes gestionados	97.358	(4,1)	94.753	(1,3)	31.671	(3,9)	32.695	(3,2)

(*).- Incluye la totalidad de saldos en balance por este concepto



RED SANTANDER

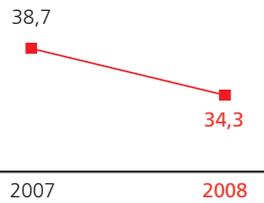
MARGEN ORDINARIO Y COSTES

% variación 2008 / 2007



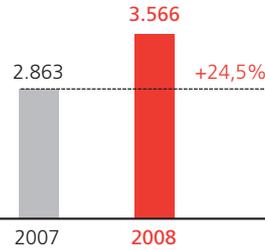
RATIO DE EFICIENCIA

%



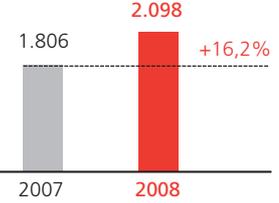
MARGEN DE EXPLOTACIÓN

Millones de euros



BENEFICIO ATRIBUIDO

Millones de euros



BANESTO

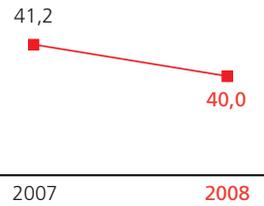
MARGEN ORDINARIO Y COSTES

% variación 2008 / 2007



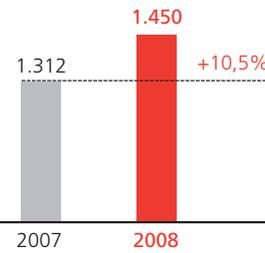
RATIO DE EFICIENCIA

%



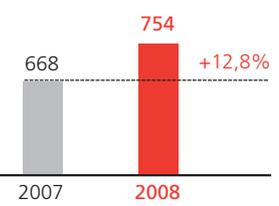
MARGEN DE EXPLOTACIÓN

Millones de euros



BENEFICIO ATRIBUIDO

Millones de euros



SANTANDER CONSUMER FINANCE

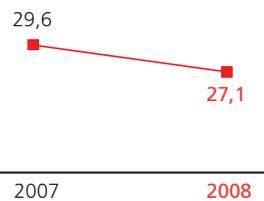
MARGEN ORDINARIO Y COSTES

% variación 2008 / 2007



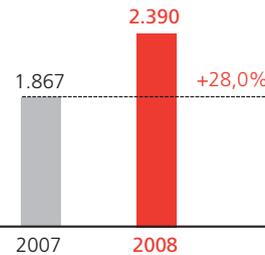
RATIO DE EFICIENCIA

%



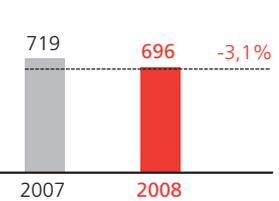
MARGEN DE EXPLOTACIÓN

Millones de euros



BENEFICIO ATRIBUIDO

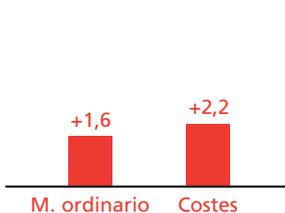
Millones de euros



PORTUGAL

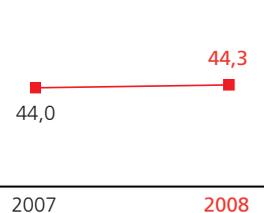
MARGEN ORDINARIO Y COSTES

% variación 2008 / 2007



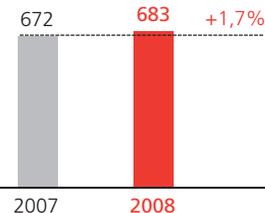
RATIO DE EFICIENCIA

%



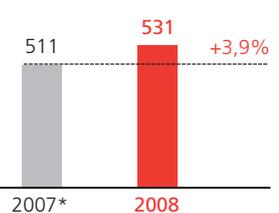
MARGEN DE EXPLOTACIÓN

Millones de euros



BENEFICIO ATRIBUIDO

Millones de euros



(*) - Sin incluir plusvalías ni saneamientos extraordinarios

LATINOAMÉRICA. PRINCIPALES UNIDADES

Millones de euros	Brasil		México		Chile	
	2008	Var. (%)	2008	Var. (%)	2008	Var. (%)
Resultados						
Margen de intermediación	3.830	57,0	1.962	3,6	1.321	18,9
Resultados por puesta en equivalencia	13	—	—	—	1	—
Comisiones netas	1.675	34,1	599	2,0	350	10,4
Actividades de seguros	71	(1,5)	48	23,9	58	19,2
Margen comercial	5.589	48,6	2.609	3,6	1.730	17,3
Resultados netos por operaciones financieras	551	(11,7)	183	—	30	(3,1)
Margen ordinario	6.140	40,0	2.792	12,3	1.760	16,9
Servicios no financieros (neto) y otros resultados de explotación	(55)	64,6	(78)	113,9	(13)	(38,4)
Costes de explotación	(2.610)	43,5	(957)	1,2	(604)	2,4
Gastos generales de administración	(2.421)	44,1	(861)	(0,4)	(545)	1,6
<i>De personal</i>	(1.253)	42,7	(450)	2,2	(335)	2,2
<i>Otros gastos generales de administración</i>	(1.169)	45,7	(412)	(3,1)	(210)	0,6
Amortizaciones	(189)	36,2	(95)	18,7	(60)	10,3
Margen de explotación	3.475	37,2	1.758	16,7	1.143	27,8
Pérdidas netas por deterioro de créditos	(1.506)	90,2	(878)	91,0	(354)	74,0
Otros resultados	(439)	25,7	(8)	(52,8)	(19)	—
Resultado antes de impuestos (sin plusvalías)	1.531	9,9	872	(15,3)	770	3,3
Impuesto sobre sociedades	(408)	(13,9)	(88)	(45,8)	(96)	(4,6)
Resultado de la actividad ordinaria	1.123	22,2	784	(9,6)	674	4,5
Resultado de operaciones interrumpidas (neto)	—	—	—	(100,0)	—	(100,0)
Resultado consolidado del ejercicio (sin plusvalías)	1.123	22,2	784	(10,4)	674	(1,1)
Resultado atribuido a minoritarios	18	30,9	184	(16,8)	130	(6,6)
Beneficio atribuido al Grupo (sin plusvalías)	1.105	22,0	600	(8,2)	545	0,3
Neto de plusvalías y saneamientos extraordinarios	—	—	—	—	—	—
Beneficio atribuido al Grupo	1.105	22,0	600	(8,2)	545	0,3
Balance						
Créditos a clientes*	42.905	114,6	12.481	(11,6)	16.979	(0,7)
Cartera de negociación (sin créditos)	7.002	18,6	8.480	(21,3)	2.903	32,6
Activos financieros disponibles para la venta	10.135	175,0	3.951	0,6	1.496	10,5
Entidades de crédito*	8.596	316,8	10.588	86,3	1.483	(14,1)
Inmovilizado	2.056	227,1	487	7,0	301	(10,9)
Otras cuentas de activo	18.203	29,6	4.146	(8,4)	2.018	(9,1)
Total activo / pasivo y patrimonio neto	88.897	91,9	40.132	1,6	25.180	1,0
Depósitos de clientes*	48.189	124,3	19.747	(9,5)	13.980	(4,0)
Débitos representados por valores negociables*	3.734	245,9	2.539	95,2	2.184	(2,6)
Pasivos subordinados	2.830	74,5	54	5,6	779	14,4
Pasivos por contratos de seguros	2.704	40,1	142	44,9	94	22,6
Entidades de crédito*	13.388	71,2	10.624	28,1	4.182	(4,2)
Otras cuentas de pasivo	12.041	25,6	4.445	(17,0)	2.739	42,2
Recursos propios	6.010	114,6	2.581	0,5	1.222	13,6
Otros recursos de clientes gestionados	24.803	14,9	6.810	(26,5)	3.062	(28,1)
Fondos de inversión	23.860	15,7	6.766	(26,9)	3.055	(28,2)
Fondos de pensiones	—	—	—	—	—	—
Patrimonios administrados	796	(13,1)	—	—	—	—
Seguros de ahorro	147	177,2	44	—	8	50,8
Recursos de clientes gestionados	79.556	73,8	29.150	(10,1)	20.006	(8,0)

(*).- Incluye la totalidad de saldos en balance por este concepto



LATINOAMÉRICA. RESULTADOS

Millones de euros	Margen ordinario		Margen de explotación		Beneficio atribuido al Grupo	
	2008	Var. (%)	2008	Var. (%)	2008	Var. (%)
Brasil	6.140	40,0	3.475	37,2	1.105	22,0
México	2.792	12,3	1.758	16,7	600	(8,2)
Chile	1.760	16,9	1.143	27,8	545	0,3
Puerto Rico	328	4,8	150	29,9	(19)	—
Venezuela	902	24,6	482	27,1	317	77,0
Colombia	155	44,4	58	96,8	27	72,1
Argentina	630	37,2	328	60,9	216	15,0
Resto	138	75,2	(10)	(77,0)	(26)	—
Subtotal	12.844	27,7	7.384	31,4	2.764	10,4
Santander Private Banking	356	9,3	222	17,7	181	10,6
Total	13.201	27,1	7.606	31,0	2.945	10,4

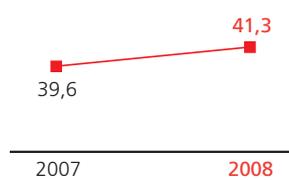
BRASIL

MARGEN ORDINARIO Y COSTES
% variación 2008 / 2007

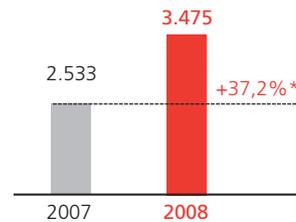


(*) Sin efecto tipo de cambio: M. ordinario: +39,8%; costes: +43,3%

RATIO DE EFICIENCIA
%

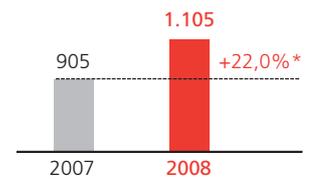


MARGEN DE EXPLOTACIÓN
Millones de euros



(*) Sin efecto tipo de cambio: +37,0%

BENEFICIO ATRIBUIDO
Millones de euros



(*) Sin efecto tipo de cambio: +21,9%

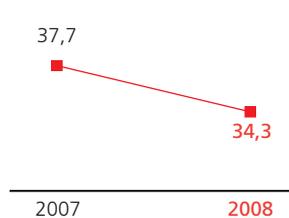
MEXICO

MARGEN ORDINARIO Y COSTES
% variación 2008 / 2007

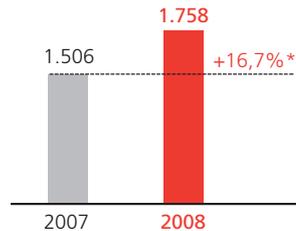


(*) Sin efecto tipo de cambio: M. ordinario: +22,1%; costes: +10,1%

RATIO DE EFICIENCIA
%

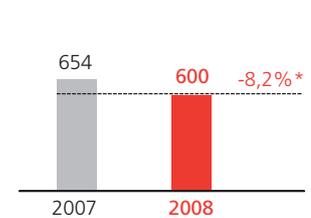


MARGEN DE EXPLOTACIÓN
Millones de euros



(*) Sin efecto tipo de cambio: +26,9%

BENEFICIO ATRIBUIDO
Millones de euros



(*) Sin efecto tipo de cambio: -0,2%

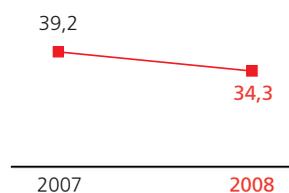
CHILE

MARGEN ORDINARIO Y COSTES
% variación 2008 / 2007

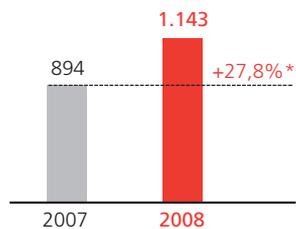


(*) Sin efecto tipo de cambio: M. ordinario: +23,9%; costes: +8,5%

RATIO DE EFICIENCIA
%

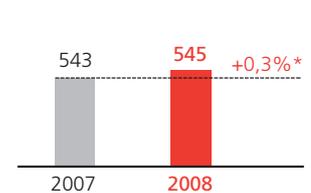


MARGEN DE EXPLOTACIÓN
Millones de euros



(*) Sin efecto tipo de cambio: +35,4%

BENEFICIO ATRIBUIDO
Millones de euros



(*) Sin efecto tipo de cambio: +6,3%

GESTIÓN FINANCIERA Y PARTICIPACIONES

Millones de euros	2008	2007	Variación	
			Absoluta	(%)
Resultados				
Margen de intermediación (sin dividendos)	(2.298)	(1.771)	(527)	29,8
Rendimiento de instrumentos de capital	229	183	46	25,0
Margen de intermediación	(2.069)	(1.588)	(481)	30,3
Resultados por puesta en equivalencia	780	427	353	82,8
Comisiones netas	46	30	17	56,0
Actividades de seguros	—	—	—	—
Margen comercial	(1.242)	(1.131)	(111)	9,8
Resultados netos por operaciones financieras	605	1.217	(612)	(50,3)
Margen ordinario	(638)	86	(723)	—
Servicios no financieros (neto) y otros resultados de explotación	1	15	(14)	(92,9)
Costes de explotación	(732)	(765)	34	(4,4)
Gastos generales de administración	(636)	(506)	(129)	25,6
<i>De personal</i>	(186)	(236)	50	(21,2)
<i>Otros gastos generales de administración</i>	(449)	(270)	(179)	66,5
Amortizaciones	(96)	(259)	163	(63,0)
Margen de explotación	(1.368)	(665)	(703)	105,8
Pérdidas netas por deterioro de créditos	31	(14)	45	—
Otros resultados	246	(116)	362	—
Resultado antes de impuestos (sin plusvalías)	(1.091)	(795)	(296)	37,2
Impuesto sobre sociedades	868	624	244	39,0
Resultado de la actividad ordinaria	(223)	(171)	(52)	30,6
Resultado de operaciones interrumpidas (neto)	0	(0)	0	—
Resultado consolidado del ejercicio (sin plusvalías)	(223)	(171)	(52)	30,5
Resultado atribuido a minoritarios	1	9	(8)	(91,4)
Beneficio atribuido al Grupo (sin plusvalías)	(223)	(180)	(44)	24,4
Neto de plusvalías y saneamientos extraordinarios	—	934	(934)	(100,0)
Beneficio atribuido al Grupo	(223)	754	(977)	—
Balance				
Cartera de negociación (sin créditos)	2.689	1.328	1.362	102,6
Activos financieros disponibles para la venta	14.122	21.528	(7.406)	(34,4)
Participaciones	1.216	15.604	(14.388)	(92,2)
Fondo de comercio	18.836	13.827	5.009	36,2
Liquidez prestada al Grupo	77.961	80.450	(2.488)	(3,1)
Dotación de capital a otras unidades	41.568	32.038	9.531	29,7
Otras cuentas de activo	91.237	55.381	35.856	64,7
Total activo / pasivo y patrimonio neto	247.630	220.155	27.475	12,5
Depósitos de clientes*	3.009	1.969	1.040	52,8
Débitos representados por valores negociables*	107.657	82.196	25.461	31,0
Pasivos subordinados	23.384	22.874	510	2,2
Capital con naturaleza de pasivo financiero	—	—	—	—
Otras cuentas de pasivo	53.876	66.160	(12.284)	(18,6)
Capital y reservas del Grupo	59.704	46.955	12.748	27,1
Otros recursos de clientes gestionados	—	—	—	—
Fondos de inversión	—	—	—	—
Fondos de pensiones	—	—	—	—
Patrimonios administrados	—	—	—	—
Seguros de ahorro	—	—	—	—
Recursos de clientes gestionados	134.051	107.040	27.011	25,2

(*).- Incluye la totalidad de saldos en balance por este concepto

RESULTADOS Y ACTIVIDAD. SEGMENTOS SECUNDARIOS

Millones de euros	Áreas operativas		Banca Comercial		Banca Mayorista Global		Gestión de Activos y Seguros	
	2008	(%)	2008	(%)	2008	(%)	2008	(%)
Resultados								
Margen de intermediación	20.694	22,6	18.542	21,1	2.095	38,6	57	0,8
Resultados por puesta en equivalencia	17	17,9	16	21,8	2	(8,7)	—	—
Comisiones netas	8.404	4,9	7.137	7,8	861	(6,7)	407	(13,5)
Actividades de seguros	366	14,7	10	—	—	—	356	11,6
Margen comercial	29.482	16,9	25.704	17,1	2.958	21,4	820	(3,1)
Resultados netos por operaciones financieras	2.198	23,3	1.144	29,4	1.027	17,0	26	32,5
Margen ordinario	31.680	17,3	26.849	17,6	3.985	20,2	846	(2,3)
Servicios no financieros (neto) y otros resultados de explotación	(153)	155,2	(117)	299,3	(36)	22,9	0	—
Costes de explotación	(12.430)	8,6	(11.018)	9,9	(1.113)	(0,2)	(299)	(1,9)
Gastos generales de administración	(11.256)	7,9	(9.951)	9,1	(1.025)	0,1	(279)	(2,0)
De personal	(6.736)	7,4	(5.957)	8,1	(647)	2,4	(132)	(0,2)
Otros gastos generales de administración	(4.519)	8,6	(3.994)	10,5	(378)	(3,7)	(147)	(3,6)
Amortización del inmovilizado	(1.174)	16,3	(1.067)	18,8	(88)	(3,9)	(19)	(0,9)
Margen de explotación	19.097	23,2	15.714	23,0	2.836	30,7	547	(2,3)
Pérdidas netas por deterioro de créditos	(6.007)	73,8	(5.733)	69,0	(276)	342,2	2	—
Otros resultados	(629)	82,0	(605)	105,3	(12)	(65,0)	(13)	(21,7)
Resultado antes de impuestos (sin plusvalías)	12.461	6,5	9.376	3,2	2.548	23,0	537	(1,3)
Magnitudes de negocio								
Activo total	1.005.720	16,4	750.108	25,8	234.419	(6,0)	21.193	17,3
Créditos a clientes	618.839	9,8	554.625	14,8	64.187	(20,3)	27	21,9
Depósitos de clientes	416.820	17,8	374.520	34,2	42.298	(43,4)	2	218,7

BANCA COMERCIAL. RESULTADOS

Millones de euros	Margen ordinario		Margen de explotación		Resultado antes de impuestos	
	2008	Var. (%)	2008	Var. (%)	2008	Var. (%)
Europa Continental*	12.511	15,0	7.935	21,6	5.510	9,2
de la que: España	8.722	12,4	5.418	18,5	4.152	7,4
Portugal*	1.065	3,0	552	4,1	511	4,4
Reino Unido	3.240	(3,0)	1.720	2,5	1.337	(3,5)
Latinoamérica	11.099	28,9	6.060	32,5	2.529	(4,8)
de la que: Brasil	5.176	48,3	2.713	46,4	822	1,5
Mexico	2.422	12,7	1.506	18,0	632	(21,3)
Chile	1.489	19,6	936	35,0	563	2,1
Total Banca Comercial*	26.849	17,6	15.714	23,0	9.376	3,2

(*).- Sin incluir plusvalías ni saneamientos extraordinarios en 2007.

GESTIÓN DE ACTIVOS Y SEGUROS. RESULTADOS

Millones de euros	Margen ordinario		Margen de explotación		Resultado antes de impuestos	
	2008	Var. (%)	2008	Var. (%)	2008	Var. (%)
Fondos de inversión	352	(8,5)	197	(11,4)	199	(12,6)
Fondos de pensiones	32	29,6	22	48,4	22	44,1
Seguros	461	1,2	328	1,7	316	4,9
Total Gestión de Activos y Seguros	846	(2,3)	547	(2,3)	537	(1,3)



BANCA COMERCIAL

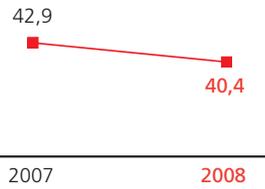
MARGEN ORDINARIO Y COSTES

% variación 2008 / 2007



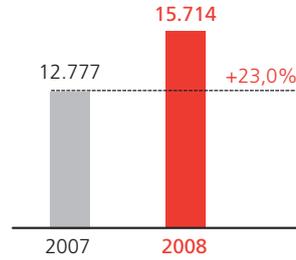
RATIO DE EFICIENCIA

%



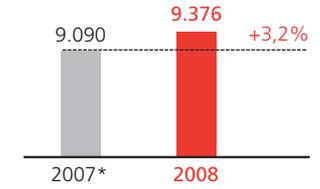
MARGEN DE EXPLOTACIÓN

Millones de euros



RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS

Millones de euros

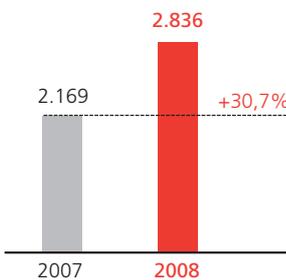


(*)- Sin incluir plusvalías ni saneamientos extraordinarios

BANCA MAYORISTA GLOBAL

MARGEN DE EXPLOTACIÓN

Millones de euros



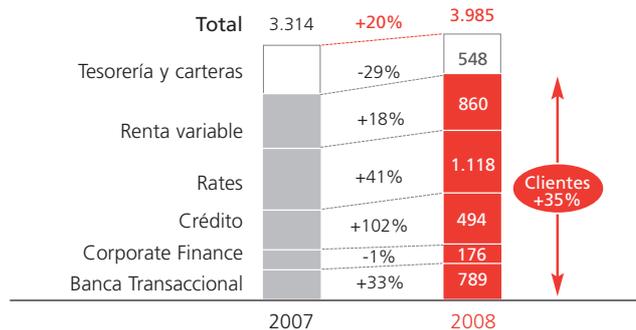
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS

Millones de euros



DESGLOSE DEL MARGEN ORDINARIO

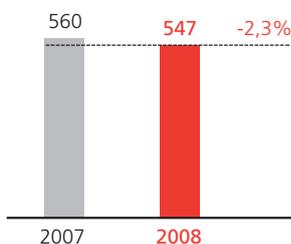
Millones de euros



GESTION DE ACTIVOS Y SEGUROS

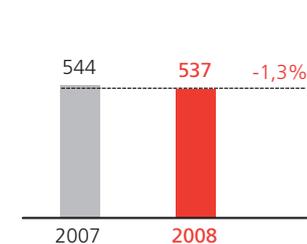
MARGEN DE EXPLOTACIÓN

Millones de euros



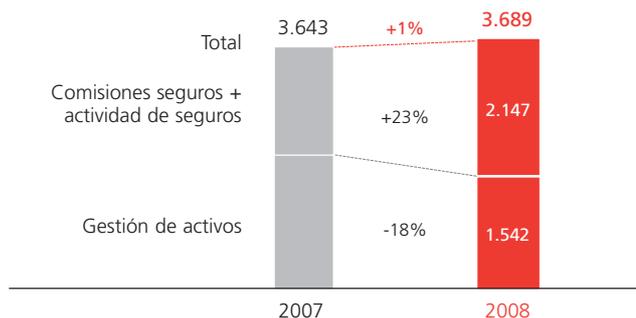
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS

Millones de euros



INGRESOS TOTALES GRUPO

Millones de euros





Relaciones con Inversores y Analistas

Ciudad Grupo Santander
Edificio Pereda, 1ª planta
Avda de Cantabria, s/n
28660 Boadilla del Monte
Madrid (España)
Teléfonos: 91 259 65 14 / 91 259 65 20
Fax: 91 257 02 45
e-mail: investor@gruposantander.com

Sede social:

Paseo Pereda, 9-12. Santander (España)
Teléfono: 942 20 61 00

Sede operativa:

Ciudad Grupo Santander.
Avda de Cantabria, s/n 28660 Boadilla del Monte. Madrid (España)