

Grupo Liwe

# Estados financieros intermedios resumidos consolidados

Primer semestre del ejercicio 2025

**GRUPO LIWE – Estados Financieros Semestrales Resumidos Consolidados correspondientes al período de 6 meses terminado el 30 de junio de 2025**

**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO - ACTIVO (Cifras en euros)**

<b>ACTIVO</b>		<b>30/06/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Inmovilizado intangible		249.105	281.575
Activos por derechos de uso	Nota 13	36.418.753	53.560.556
Propiedad, planta y equipo	Nota 7	20.736.098	24.146.454
Inversiones financieras	Nota 9	3.555.881	4.189.315
Activos por impuestos diferidos	Nota 14	2.596.184	3.591.466
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>		<b>63.556.021</b>	<b>85.769.366</b>
Existencias	Nota 8	34.033.701	46.295.715
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar		564.486	752.866
Inversiones financieras	Nota 9	410.998	1.440.111
Administraciones Públicas		10.922	8.379
Otros activos corrientes		19.563	32.626
Efectivo y otros medios líquidos equivalentes		5.161.459	1.920.500
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>		<b>40.201.129</b>	<b>50.450.197</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>103.757.150</b>	<b>136.219.563</b>

Las notas explicativas 1 a 17 adjuntas forman parte integrante del estado de situación financiera consolidado al 30 de junio de 2025.

**GRUPO LIWE – Estados Financieros Semestrales Resumidos Consolidados correspondientes al período de 6 meses terminado el 30 de junio de 2025**

**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CONSOLIDADO - PASIVO (Cifras en euros)**

<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>		<b>30/06/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>FONDOS PROPIOS</b>		<b>(19.496.160)</b>	<b>(1.214.656)</b>
Capital Suscrito	Nota 11	5.249.752	5.249.752
Acciones propias	Nota 11	(122.099)	(122.099)
Reservas	Nota 11	(6.342.860)	18.422.262
Resultado consolidado del ejercicio		(18.280.953)	(24.764.571)
<b>PATRIMONIO NETO</b>		<b>(19.496.160)</b>	<b>(1.214.656)</b>
Provisiones no corrientes		173.955	173.955
Deudas con entidades de crédito	Nota 10	4.637.321	7.184.549
Pasivos por arrendamientos no corrientes	Nota 13	37.007.856	54.518.909
Derivados	Nota 9	701.367	550.434
Pasivos por impuestos diferidos	Nota 14	370.984	415.024
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>		<b>42.891.483</b>	<b>62.842.871</b>
Provisiones corrientes		110.980	342.240
Deudas con entidades de crédito	Nota 10	55.586.808	50.500.061
Pasivos por arrendamientos corrientes	Nota 13	10.380.539	14.346.531
Derivados	Nota 9	829.162	58.778
Acreedores comerciales		8.073.907	3.930.426
Remuneraciones pendientes de pago		1.028.807	1.682.647
Pasivos por impuestos a pagar		3.564.024	2.999.302
Otros pasivos corrientes		787.600	731.363
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>		<b>80.361.827</b>	<b>74.591.348</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO</b>		<b>103.757.150</b>	<b>136.219.563</b>

Las notas explicativas 1 a 17 adjuntas forman parte integrante del estado de situación financiera consolidado al 30 de junio de 2025.

**GRUPO LIWE – Estados Financieros Semestrales Resumidos Consolidados correspondientes al período de 6 meses terminado el 30 de junio de 2025**

**CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA (Cifras en euros)**

<b>CUENTA DE RESULTADOS</b>		<b>30/06/2025</b>	<b>30/06/2024</b>
Ventas	Nota 6	42.404.195	50.217.920
Otros ingresos de explotación		58.004	70.926
Aprovisionamientos y variación de existencias		(28.082.183)	(18.615.848)
<b>MARGEN DE CONTRIBUCIÓN</b>		<b>14.380.016</b>	<b>31.672.998</b>
Gastos de personal		(17.075.881)	(16.395.391)
Otros gastos de explotación		(6.602.089)	(5.412.855)
Dotación amortización inmovilizado		(9.094.118)	(10.659.025)
Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado		2.529.789	(495.230)
<b>RESULTADO EXPLOTACIÓN</b>	<b>Nota 6</b>	<b>(15.862.283)</b>	<b>(1.289.503)</b>
Ingresos financieros		12.425	1.287
Gastos financieros		(2.956.366)	(4.015.600)
Diferencias positivas y negativas de cambio		3.449.406	1.050.564
Variación del valor razonable de instrumentos financieros	Nota 9	(1.969.491)	2.267.960
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>Nota 6</b>	<b>(17.326.309)</b>	<b>(1.985.292)</b>
Impuesto sobre las ganancias		(954.644)	(178.628)
<b>RESULTADO DESPUES DE IMPUESTOS</b>	<b>Nota 6</b>	<b>(18.280.953)</b>	<b>(2.163.920)</b>
<b>GANANCIAS (PÉRDIDAS) POR ACCIÓN BÁSICAS Y DILUIDAS</b>	<b>Nota 12</b>	<b>(10,97)</b>	<b>(1,31)</b>

Las notas explicativas 1 a 17 adjuntas forman parte integrante de la cuenta de resultados consolidada correspondiente al periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2025.

**GRUPO LIWE – Estados Financieros Semestrales Resumidos Consolidados correspondientes al período de 6 meses terminado el 30 de junio de 2025**

**ESTADO DE RESULTADOS GLOBAL CONSOLIDADO (Cifras en euros)**

<b>ESTADO DE RESULTADOS GLOBAL</b>	<b>30/06/2025</b>	<b>30/06/2024</b>
<b>RESULTADO DE LA CUENTA DE RESULTADOS</b>	<b>(18.280.953)</b>	<b>(2.163.920)</b>
<b>Ingresos y gastos imputados directamente al Patrimonio Neto</b>		
Por coberturas de flujos de efectivo	-	-
Efecto impositivo	-	-
<b>TOTAL INGRESOS Y GASTOS IMPUTADOS AL PATRIMONIO NETO</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Transferencias a la cuenta de resultados</b>		
Por coberturas de flujos de efectivo	-	-
Efecto impositivo	-	-
<b>TOTAL TRANSFERENCIAS A LA CUENTA DE RESULTADOS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS</b>	<b>(18.280.953)</b>	<b>(2.163.920)</b>

Las notas explicativas 1 a 17 adjuntas forman parte integrante del estado de resultados global consolidado correspondiente al periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2025.

**GRUPO LIWE – Estados Financieros Semestrales Resumidos Consolidados correspondientes al período de 6 meses terminado el 30 de junio de 2025**

**ESTADO INTERMEDIO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CONSOLIDADO  
(Cifras en euros)**

	<b>Capital</b>	<b>Acciones Propias</b>	<b>Reservas</b>	<b>Resultado del Ejercicio</b>	<b>Total</b>
<b>SALDO AL 31/12/2023</b>	<b>5.249.752</b>	<b>(122.099)</b>	<b>21.370.270</b>	<b>(2.947.375)</b>	<b>23.550.548</b>
Total de resultado global del ejercicio	-	-	-	(2.163.920)	(2.163.920)
Distribución del resultado del ejercicio	-	-	(2.947.375)	2.947.375	-
Otras variaciones	-	-	(1.777)	-	(1.777)
<b>SALDO AL 30/06/2024</b>	<b>5.249.752</b>	<b>(122.099)</b>	<b>18.421.118</b>	<b>(2.163.920)</b>	<b>21.384.851</b>

	<b>Capital</b>	<b>Acciones Propias</b>	<b>Reservas</b>	<b>Resultado del Ejercicio</b>	<b>Total</b>
<b>SALDO AL 31/12/2024</b>	<b>5.249.752</b>	<b>(122.099)</b>	<b>18.422.262</b>	<b>(24.764.571)</b>	<b>(1.214.656)</b>
Total de resultado global del ejercicio	-	-	-	(18.280.953)	(18.280.953)
Distribución del resultado del ejercicio	-	-	(24.764.571)	24.764.571	-
Otras variaciones	-	-	(551)	-	(551)
<b>SALDO AL 30/06/2025</b>	<b>5.249.752</b>	<b>(122.099)</b>	<b>(6.342.860)</b>	<b>(18.280.953)</b>	<b>(19.496.160)</b>

Las notas explicativas 1 a 17 adjuntas forman parte integrante del estado de cambios en el patrimonio neto consolidado correspondiente al periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2025.

**GRUPO LIWE – Estados Financieros Semestrales Resumidos Consolidados correspondientes al período de 6 meses terminado el 30 de junio de 2025**

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO (Cifras en euros)**

ACTIVIDADES DE EXPLOTACION	Notas	Euros	
		30/06/2025	30/06/2024
<b>Resultado antes de impuestos</b>		<b>(17.326.309)</b>	<b>(1.985.292)</b>
<b>Ajustes del resultado</b>		<b>7.489.819</b>	<b>11.746.352</b>
Amortizaciones del ejercicio		9.094.118	10.659.025
Variaciones de provisiones comerciales		(375.260)	(101.915)
Deterioros y resultados procedentes de activos no corrientes		(2.461.254)	495.230
Variación en el Valor Razonable de Instrumentos financieros	Nota 9	1.969.491	(2.267.960)
Ingresos financieros		(12.425)	(1.287)
Gastos financieros		2.956.366	4.015.600
Diferencias de cambio		(3.449.406)	(1.050.564)
Otros ingresos y gastos		(231.811)	(1.777)
<b>Cambios en el capital circulante</b>		<b>20.392.778</b>	<b>(2.030.082)</b>
Existencias		12.406.014	(1.475.468)
Deudores comerciales		413.695	1.162.809
Otros activos corrientes		13.063	14.801
Acreedores comerciales y otros pasivos corrientes		7.560.006	(1.732.224)
<b>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación</b>		<b>(3.036.574)</b>	<b>(4.020.228)</b>
Impuesto sobre beneficios		-	(5.915)
Intereses pagados		(3.048.999)	(4.015.600)
Intereses cobrados		12.425	1.287
<b>Efectivo procedente de las actividades de explotación</b>		<b>7.519.714</b>	<b>3.710.750</b>
<b>ACTIVIDADES DE INVERSION</b>			
Pagos por propiedad, planta y equipo	Nota 7	(230.654)	(456.324)
Pagos por inmovilizado intangible		(723)	-
Cobros por enajenaciones de propiedad, planta y equipo		166.181	13.742
Cobros por inversiones financieras		614.373	62.177
<b>Efectivo utilizado en las actividades de inversión</b>		<b>549.177</b>	<b>(380.405)</b>
<b>ACTIVIDADES FINANCIERAS</b>			
Efectivo obtenido de entidades financieras	Nota 10	14.104.251	38.871.237
Pagos por arrendamientos	Nota 13	(7.460.084)	(8.052.414)
Amortización de deudas de entidades financieras	Nota 10	(11.472.099)	(36.261.345)
<b>Efectivo utilizado en las actividades financieras</b>		<b>(4.827.932)</b>	<b>(5.442.522)</b>
<b>Efecto de las variaciones de los tipos de cambio</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Aumento neto (disminución) de tesorería durante el año</b>		<b>3.240.959</b>	<b>(2.112.177)</b>
<b>Tesorería al inicio del año</b>		<b>1.920.500</b>	<b>3.239.000</b>
<b>Tesorería al final del año</b>		<b>5.161.459</b>	<b>1.126.823</b>

Las notas explicativas 1 a 17 adjuntas forman parte integrante del estado de flujos de efectivo consolidado correspondiente al periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2025.

# GRUPO LIWE – Estados Financieros Semestrales Resumidos Consolidados correspondientes al período de 6 meses terminado el 30 de junio de 2025

## NOTAS EXPLICATIVAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS RESUMIDOS CONSOLIDADOS (Cifras en euros)

### 1. INFORMACIÓN DEL GRUPO

#### 1.1. Constitución y Domicilio Social

La Sociedad dominante del Grupo, Liwe Española, S.A. (en adelante “la Sociedad dominante”), fue constituida por tiempo indefinido el día 26 de enero de 1973. Su domicilio social se encuentra en Puente Tocinos (Murcia), calle Mayor número 140. En la página web: [www.liwe.net](http://www.liwe.net) y en su domicilio social pueden consultarse los estatutos sociales y demás información pública sobre el Grupo.

#### 1.2. Actividades del Grupo

Su actividad consiste fundamentalmente en el diseño y comercialización de prendas de vestir en serie y artículos complementarios en general, tanto en España como en el extranjero, de fabricación ajena, así como la realización de cualquier actividad complementaria a éstas que resulte necesaria para el desarrollo de su negocio.

Liwe Española, S.A. es cabecera de un grupo (Grupo Liwe o el Grupo) que participa en diversas sociedades donde ostenta la totalidad del capital social y cuya principal actividad es la distribución al por menor, fuera de España, de sus productos textiles. La actividad principal minorista se desarrolla a través de cadenas de tiendas, que el Grupo gestiona directamente con el nombre comercial INSIDE. Al 30 de junio de 2025, la actividad principal es ejercida por el Grupo mediante las siguientes tiendas:

País	Número de Tiendas	
	30/06/2025	31/12/2024
España	284	318
Portugal	11	13
Italia	-	4
Grecia	2	2
<b>Total</b>	<b>297</b>	<b>337</b>

La totalidad de los locales correspondientes a las tiendas abiertas en gestión directa se encuentran en régimen de arrendamiento. Del total de tiendas ubicadas en España a 30 de junio de 2025, 9 corresponden a puntos de venta denominados “córner” ubicados en establecimientos de El Corte Inglés (14 al 31 de diciembre de 2024).

### 2. BASES DE PRESENTACIÓN

Los presentes estados financieros intermedios resumidos consolidados correspondientes al ejercicio anual terminado el 30 de junio de 2025 se han preparado de acuerdo con la NIC 34, “Información financiera intermedia” y deberían leerse conjuntamente con las cuentas anuales consolidadas del ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2024. Por tanto, la información financiera intermedia no incluye toda la información y los desgloses que serían necesarios incluir en unas cuentas anuales consolidadas preparadas de acuerdo con las NIIF.

De acuerdo con lo establecido en NIC 34, la información financiera intermedia resumida se prepara únicamente con la finalidad de poner al día el contenido de la última información financiera publicada por el Grupo, poniendo énfasis en las nuevas actividades, sucesos y circunstancias ocurridos durante periodo de 6 meses finalizado el 30 de junio de 2025 y no duplicando información publicada previamente.

# **GRUPO LIWE – Estados Financieros Semestrales Resumidos Consolidados correspondientes al período de 6 meses terminado el 30 de junio de 2025**

El Grupo Liwe prepara sus cuentas anuales consolidadas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y sus interpretaciones (CINIIF) en vigor a 30 de junio de 2025, publicadas por el International Accounting Standards Board (IASB) y adoptadas por la Unión Europea.

Los presentes estados financieros intermedios resumidos consolidados se han elaborado por el Consejo de Administración de Liwe Española, S.A. y aprobado en su reunión de fecha 3 de septiembre de 2025.

Las cifras del estado de situación financiera, de la cuenta de resultados, del estado resultados global, del estado de cambios en el patrimonio neto, del estado de flujos de efectivo, así como de las presentes notas explicativas consolidadas, se expresan en euros, excepto que se indique lo contrario.

## **2.1. Imagen fiel**

Los estados financieros resumidos consolidados han sido preparados a partir de los registros contables internos de la sociedad matriz, Liwe Española, S.A. y de los registros contables del resto de sociedades que integran el perímetro de consolidación a 30 de junio de 2025, debidamente ajustados según los principios contables establecidos por las NIIF, y muestran la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del Grupo.

## **2.2. Comparación de la información**

La comparación de los estados financieros intermedios está referida a periodos semestrales finalizados el 30 de junio de 2025 y de 2024, excepto el estado de situación financiera consolidado, que compara el 30 de junio de 2025 con el 31 de diciembre de 2024.

## **2.3. Estacionalidad de las operaciones**

Históricamente, el peso de la facturación del Grupo está sesgado hacia el segundo semestre del año. Esto es debido a que los meses de julio, agosto y diciembre representan un porcentaje relevante de la facturación anual del Grupo.

## **2.4. Responsabilidades, estimaciones y juicios significativos**

La información contenida en estos estados financieros intermedios resumidos consolidados es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad dominante del Grupo.

En la preparación de los estados financieros resumidos consolidados del Grupo, los Administradores de la Sociedad dominante han tenido que utilizar juicios, estimaciones y asunciones que afectan a la aplicación de las políticas contables y a los saldos de activos, pasivos, ingresos y gastos a la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados.

Las estimaciones contables pueden diferir del resultado final de las circunstancias evaluadas. Estos juicios y estimaciones se examinan constantemente y se basan fundamentalmente en la experiencia histórica y las expectativas de sucesos futuros que se estiman razonables.

Los principales criterios y estimaciones utilizados por el Grupo a la hora de aplicar sus políticas contables, que son consistentes con los utilizados en las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2024, son los siguientes:

- La vida útil y la evaluación del deterioro de valor de los activos materiales, intangibles y los activos por derechos de uso.
- La determinación de la tasa de interés incremental, el plazo de arrendamiento y otras variables relacionadas con la determinación de los pasivos por arrendamiento y de los activos por derechos de uso.

## **GRUPO LIWE – Estados Financieros Semestrales Resumidos Consolidados correspondientes al período de 6 meses terminado el 30 de junio de 2025**

- La valoración de las existencias del Grupo
- El cálculo del valor razonable de determinados instrumentos financieros de activo y de pasivo.
- El cálculo de provisiones y pasivos contingentes.

Adicionalmente a estos aspectos, cabe mencionar en relación con la estimación del gasto por impuesto sobre las ganancias, considerando que los impuestos devengados sobre los resultados del periodo intermedio se calculan en función de la mejor estimación del tipo impositivo medio ponderado que se espera se aplicable al finalizar el periodo contable anual. Los importes estimados para el gasto por impuesto sobre las ganancias del periodo intermedio pueden sufrir variaciones en periodos posteriores siempre que las estimaciones del tipo anual cambien de igual forma.

### **2.5. Principio de empresa en funcionamiento**

Grupo Liwe ha incurrido en pérdidas significativas durante los últimos periodos, como consecuencia fundamentalmente del plan de reducción del volumen de stock con ajuste de precios y márgenes, así como por haber incurrido en otros gastos de naturaleza no recurrente a causa del cierre de tiendas. En este sentido, al 30 de junio de 2025, Grupo Liwe presenta un patrimonio negativo de 19,5 millones de euros.

Durante el primer semestre del ejercicio 2025, Grupo Liwe ha continuado llevando a cabo el proceso de transformación estratégica, iniciado a finales del ejercicio 2024, centrado en la optimización de su modelo operativo, la mejora en la eficiencia de su oferta de producto y el fortalecimiento de su presencia en el canal digital. Concretamente:

- En el ámbito comercial, Grupo Liwe ha avanzado con la transformación de sus canales de venta, reforzando tanto su red de tiendas físicas como su canal online.
- Adicionalmente, el Grupo ha diseñado e implementado mejoras en el área logística orientadas a optimizar la distribución de mercancía y reducir la manipulación de productos.
- Por otro lado, desde el Grupo se ha trabajado en la renovación del stock y la optimización del proceso de compras para mejorar la oferta de producto.

Adicionalmente, Grupo Liwe se encuentra en negociaciones con el pool bancario para la reestructuración de la deuda y establecimiento de un plan de refinanciación con el objetivo de fortalecer la estructura financiera de la compañía, dotándola de los recursos necesarios para ejecutar con éxito su nuevo plan de negocio, y garantizar así la estabilidad y el desarrollo futuro de sus operaciones.

Como consecuencia de este proceso de transformación estratégica, en el primer semestre del ejercicio 2025 el Grupo ha obtenido un EBITDA negativo de 9,3 millones de euros y un resultado neto negativo de 18,3 millones de euros, reflejando el impacto puntual de esta estrategia de ajuste.

Adicionalmente, la facturación del primer semestre del ejercicio 2025 se ha situado en 42,4 millones de euros, frente a los 50,2 millones de euros del primer semestre del ejercicio 2024, también impactada por la política de reducción de precios implementada para agilizar la salida del stock y mejorar la competitividad de la oferta.

En este contexto, y ante el impacto de estos factores, con fecha 11 de abril de 2025, el Consejo de Administración de la sociedad dominante decidió por unanimidad la presentación por parte de Liwe Española, S.A. de la comunicación a la que se refiere el artículo 585 del Real Decreto Legislativo 1/2020, de 5 de mayo (modificado por la Ley 16/2022, de 5 de septiembre) con el objetivo de establecer y garantizar un marco adecuado para el desarrollo de las negociaciones con las entidades financieras.

## **GRUPO LIWE – Estados Financieros Semestrales Resumidos Consolidados correspondientes al período de 6 meses terminado el 30 de junio de 2025**

El 18 de julio de 2025, ante la necesidad de que Liwe Española, S.A. continúe las conversaciones con sus acreedores financieros más allá del plazo de 3 meses, el Consejo de Administración de la sociedad dominante decidió por unanimidad solicitar la concesión de una prórroga por un periodo adicional de tres meses, esto es, hasta el 21 de octubre de 2025, conforme a lo dispuesto en el artículo 607 LC y con la conformidad de las entidades financieras. Dicha prórroga fue concedida con fecha 21 de julio de 2025.

De cara a facilitar el éxito del proceso de reestructuración de la deuda del Grupo, los Administradores de la Sociedad han acordado iniciar la tramitación de un proceso de reestructuración de personal. Esta reestructuración se enmarca en el nuevo plan de negocio elaborado por la dirección y obedece principalmente a la situación económica del Grupo Liwe y su adaptación al proceso de transformación estratégica que se está llevando a cabo y que afectará a los servicios centrales del Grupo. En España la citada reestructuración adoptará la forma de un procedimiento de despido colectivo (expediente de regulación de empleo) por razones económicas, organizativas y operativas.

Actualmente, se sigue avanzando en los procesos de negociación del plan de reestructuración con acreedores financieros. Los Administradores de la sociedad dominante estiman poder llegar a borradores de acuerdos con las distintas entidades financieras, que permitirán también hacer frente a los pasivos corrientes del Grupo. Asimismo, estiman que las perspectivas futuras del negocio del Grupo, una vez acometido el proceso de optimización del negocio, permitirán la obtención de resultados y flujos de efectivo positivos en los próximos ejercicios. En consecuencia, los Administradores de la sociedad dominante han formulado los estados financieros resumidos consolidados atendiendo al principio de empresa en funcionamiento, pero sujeto a las incertidumbres indicadas anteriormente en relación con la ejecución exitosa del nuevo plan estratégico del Grupo.

### **3. POLÍTICAS CONTABLES**

Las políticas contables aplicadas en los presentes estados financieros semestrales resumidos consolidados son las mismas que las aplicadas en las cuentas anuales consolidadas del ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2024.

Durante el ejercicio 2025 han entrado en vigor nuevas normas contables que se detallan a continuación:

<b>Aprobadas para su uso por la Unión Europea</b>		<b>Aplicación Obligatoria Ejercicios a partir de:</b>
Modificaciones a la NIC 21 - Ausencia de convertibilidad	Esta modificación aclara la contabilidad posterior de los pasivos por arrendamientos que surgen en las transacciones de venta y arrendamiento posterior.	1 de enero de 2025

El Grupo ha aplicado desde su entrada en vigor las normas e interpretaciones señaladas, no habiendo supuesto un cambio significativo en sus políticas contables.

En relación con las normas no vigentes, a la fecha de aprobación de estos estados financieros semestrales resumidos consolidados, las siguientes normas e interpretaciones habían sido publicadas por el IASB, pero no habían entrado aún en vigor, bien porque su fecha de efectividad es posterior a la fecha de los estados financieros resumidos consolidados, o bien porque no han sido aún adoptadas por la Unión Europea:

**GRUPO LIWE – Estados Financieros Semestrales Resumidos Consolidados correspondientes al período de 6 meses terminado el 30 de junio de 2025**

<b>No aprobadas para su uso por la Unión Europea</b>		<b>Aplicación Obligatoria Ejercicios a partir de:</b>
Modificación a la NIIF 7 y NIIF 9 Clasificación y Valoración de Instrumentos Financieros	Esta modificación aclara los criterios para la clasificación de ciertos activos financieros, así como los criterios para la baja de pasivos financieros liquidados a través de sistemas de pago electrónico. Adicionalmente, introduce requerimientos de desglose adicionales.	1 de enero de 2026
Modificación a la NIIF 7 y NIIF 9 Contratos que hacen referencia a la electricidad dependiente de la naturaleza	Esta modificación aclara cómo tratar contablemente los contratos de electricidad, diferenciando entre contratos de compra/venta y aquellos que deben registrarse como instrumentos financieros.	
Mejoras anuales (vol. 11)	El objetivo de estas mejoras es la calidad de las normas, modificando las NIIF existentes para aclarar o corregir aspectos menores.	
NIIF 18. Presentación y desgloses de estados financieros	El objetivo de esta nueva norma es establecer los requerimientos de presentación y desglose de los estados financieros, reemplazando con ello a la NIC 1, actualmente en vigor.	1 de enero de 2027
NIIF 19. Desgloses de subsidiarias sin contabilidad pública	El objetivo de esta nueva norma es detallar los desgloses que una subsidiaria puede aplicar, opcionalmente en la emisión de sus estados financieros.	

La aplicación de estas normas, modificaciones e interpretaciones será considerada por el Grupo una vez hayan sido ratificadas y, en su caso, adoptadas por la Unión Europea. En cualquier caso, los Administradores de la Sociedad dominante consideran que su entrada en vigor no tendrá un impacto significativo en las cuentas anuales consolidadas del Grupo.

# **GRUPO LIWE – Estados Financieros Semestrales Resumidos Consolidados correspondientes al período de 6 meses terminado el 30 de junio de 2025**

## **4. GESTIÓN DE RIESGOS**

### **4.1. Estimaciones e importe recuperable de activos fijos y las existencias del Grupo.**

Los Administradores y la Dirección del Grupo han actualizado su estimación del importe recuperable de los activos fijos para los que han identificado dichos indicadores de riesgo.

En este sentido, el Grupo realiza dicho análisis, a nivel de cada una de sus unidades generadoras de efectivo (locales comerciales en los que desarrolla de su actividad) con indicios de deterioro de valor.

Para estimar el valor en uso, el Grupo prepara las previsiones de flujos de caja futuros antes de impuestos a partir de los presupuestos más recientes para cada una de las unidades generadoras de efectivo. Estos presupuestos incorporan las mejores estimaciones disponibles de ingresos y costes de las unidades generadoras de efectivo, teniendo en cuenta la situación actual y con hipótesis prudentes a corto plazo.

La tasa de descuento media antes de impuestos oscila entre el 10 y el 10,5% aproximadamente y tiene en consideración, entre otros factores, una tasa libre de riesgo para los bonos a 10 años emitidos por los distintos gobiernos, ajustada por una prima de riesgo para reflejar el aumento del riesgo de la inversión por país y el riesgo sistemático del Grupo.

En base al análisis realizado, el Grupo mantiene registrado un deterioro de valor de su inmovilizado intangible y material y sus activos por derecho de uso, por importe acumulado al 30 de junio de 2025 de 1.478 miles de euros (2.029 miles de euros al 31 de diciembre de 2024).

### **4.2. Otros riesgos**

#### *Riesgo de liquidez*

El Grupo se encuentra expuesto al riesgo de liquidez. La sociedad matriz es la encargada de proveer de todas las soluciones financieras a las sociedades del grupo.

Una gestión prudente del riesgo de liquidez implica el mantenimiento de suficiente efectivo y valores negociables, la disponibilidad de financiación mediante un importe suficiente de facilidades de crédito comprometidas y tener capacidad para liquidar posiciones de mercado.

Al 30 de junio de 2025 Grupo Liwe cuenta con un fondo de maniobra negativo que asciende a 40,2 millones de euros (24,1 millones de euros al 31 de diciembre de 2024). Tal y como se describe en la Nota 2.5, el Grupo está atravesando una situación de tensión de liquidez, encontrándose actualmente en proceso de negociación de un plan de reestructuración con las entidades financieras que permita la estabilización del negocio y hacer frente a las necesidades de liquidez de los próximos meses, en tanto, se ejecuta el plan de transformación estratégica.

El detalle de las deudas con las entidades de crédito se desglosa en la nota 10 de estos estados financieros intermedios resumidos.

#### *Riesgos de tipo de interés y tipo de cambio*

El Grupo ha continuado con su política de contratación de endeudamiento a un tipo de interés variable, referenciada fundamentalmente al Euribor.

En relación con el tipo de cambio, el Grupo ha continuado realizando sus compras de mercaderías en dólares americanos y contratando seguros de cambio para cubrir la mayor parte de dichas operaciones.

Las políticas aplicadas y los análisis cuantitativos realizados sobre ambos riesgos son similares a los indicados en las cuentas anuales del Grupo del ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2024.

## GRUPO LIWE – Estados Financieros Semestrales Resumidos Consolidados correspondientes al período de 6 meses terminado el 30 de junio de 2025

### Riesgo de crédito

Debido a las características del sector en el que opera el Grupo, el volumen de cuentas comerciales a cobrar es muy reducido, no existiendo clientes vencidos pendientes de pago y siendo actualmente el riesgo de crédito poco relevante para los estados financieros del Grupo.

### Riesgo de suministro

El Grupo cuenta con una cadena de suministro global con proveedores en más de 10 países, destacando: España, Portugal, Marruecos, Italia, Turquía, Myanmar, India, Bangladesh, China, Paquistán e Indonesia con los que considera gestionado el riesgo de un correcto suministro de producto terminado en los periodos habituales de fabricación y suministro del Grupo.

## 5. PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN

Las sociedades que forman parte del perímetro de consolidación del Grupo al 30 de junio de 2025 son las siguientes:

Sociedad	País	% Participación
Liwe Portugal Comercio de Texteis, Ltd	Portugal	100%
Liwe Italia, S.R.L.	Italia	100%
Liwe Greece, Lda.	Grecia	100%

La totalidad de sociedades participadas mantienen como objeto social y actividad principal la comercialización de prendas de vestir en serie y productos complementarios en general.

Ninguna de las sociedades dependientes (todas ellas participadas al 100% por la Sociedad dominante) cotiza en mercados organizados de valores, ni ha repartido dividendos durante el primer semestre de los ejercicios 2025 y 2024.

Durante el período de seis meses terminado el 30 de junio de 2025 no se han producido cambios en el perímetro de consolidación del Grupo.

## 6. INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTOS

En los siguientes cuadros se presenta la principal información financiera referente a los segmentos operativos del Grupo, que han sido identificados siguiendo la misma metodología que la empleada en ejercicios anteriores:

30/06/2025	Euros					
	España	Italia	Portugal	Grecia	Eliminac.	Total
Ingresos Ordinarios	41.220.230	148.893	1.075.512	223.091	(263.531)	42.404.195
Otros ingresos y gastos operativos	(49.843.784)	(314.669)	(1.515.326)	(291.901)	263.531	(51.702.149)
Deterioro y resultados del inmovilizado	2.563.675	(142.409)	108.547	(24)	-	2.529.789
Gasto por amortización	(9.013.220)	(6.781)	(60.566)	(13.551)	-	(9.094.118)
<b>Resultado de Explotación</b>	<b>(15.073.099)</b>	<b>(314.966)</b>	<b>(391.833)</b>	<b>(82.385)</b>	-	<b>(15.862.283)</b>
Ingresos por intereses	12.425	-	-	-	-	12.425
Gastos financieros	(2.953.480)	-	(2.886)	-	-	(2.956.366)
Diferencias de cambio	3.449.406	-	-	-	-	3.449.406
Otros resultados financieros	(1.969.491)	-	-	-	-	(1.969.491)
<b>Resultado antes de Impuestos</b>	<b>(16.534.239)</b>	<b>(314.966)</b>	<b>(394.719)</b>	<b>(82.385)</b>	-	<b>(17.326.309)</b>
Impuesto sobre beneficios	(951.242)	(2.302)	-	(1.100)	-	(954.644)
<b>Resultado del Ejercicio</b>	<b>(17.485.481)</b>	<b>(317.268)</b>	<b>(394.719)</b>	<b>(83.485)</b>	-	<b>(18.280.953)</b>

**GRUPO LIWE – Estados Financieros Semestrales Resumidos Consolidados correspondientes al período de 6 meses terminado el 30 de junio de 2025**

30/06/2024	Euros					
	España	Italia	Portugal	Grecia	Eliminac.	Total
Ingresos Ordinarios	48.470.755	760.595	1.519.107	253.508	(786.045)	50.217.920
Otros ingresos y gastos operativos	(38.411.686)	(840.576)	(1.681.433)	(205.518)	786.045	(40.353.168)
Deterioro y resultados del inmovilizado	(342.496)	(106.854)	(45.880)	-	-	(495.230)
Gasto por amortización	(10.049.691)	(167.400)	(372.129)	(69.805)	-	(10.659.025)
<b>Resultado de Explotación</b>	<b>(333.118)</b>	<b>(354.235)</b>	<b>(580.335)</b>	<b>(21.815)</b>	-	<b>(1.289.503)</b>
Ingresos financieros	1.287	-	-	-	-	1.287
Gastos financieros	(3.892.430)	(37.089)	(72.580)	(13.501)	-	(4.015.600)
Diferencias de cambio	1.050.564	-	-	-	-	1.050.564
Otros resultados financieros	2.267.960	-	-	-	-	2.267.960
<b>Resultado antes de Impuestos</b>	<b>(905.737)</b>	<b>(391.324)</b>	<b>(652.915)</b>	<b>(35.316)</b>	-	<b>(1.985.292)</b>
Impuesto sobre beneficios	(168.714)	(4.608)	(2.041)	(3.265)	-	(178.628)
<b>Resultado del Ejercicio</b>	<b>(1.074.451)</b>	<b>(395.932)</b>	<b>(654.956)</b>	<b>(38.581)</b>	-	<b>(2.163.920)</b>

La relación de los activos y pasivos totales de cada uno de dichos segmentos, así como el detalle de las inversiones en inmovilizado material e intangible realizadas durante el primer semestre de los ejercicios 2025 y 2024, es la siguiente:

30/06/2025	Euros		
	Activos Totales	Pasivos Totales	Inversiones en Inmov. (1)
España	101.469.898	(122.655.692)	231.377
Italia	40.366	(68.220)	-
Portugal	1.714.991	(502.245)	-
Grecia	531.895	(27.153)	-
<b>Total</b>	<b>103.757.150</b>	<b>(123.253.310)</b>	<b>231.377</b>

(1) Propiedad, planta y equipo e inmovilizado intangible

31/12/2024	Euros		
	Activos Totales	Pasivos Totales	Inversiones en Inmov. (1)
España	133.305.974	(136.754.139)	847.548
Italia	504.685	(82.566)	-
Portugal	1.747.646	(558.326)	23.871
Grecia	661.258	(39.188)	-
<b>Total</b>	<b>136.219.563</b>	<b>(137.434.219)</b>	<b>871.419</b>

(1) Propiedad, planta y equipo e inmovilizado intangible

**GRUPO LIWE – Estados Financieros Semestrales Resumidos Consolidados correspondientes al período de 6 meses terminado el 30 de junio de 2025**

**7. PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO**

El detalle de este epígrafe del estado de situación financiera consolidado al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, es el siguiente:

	<b>Euros</b>	
	<b>30/06/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>Terrenos y construcciones:</b>		
Coste	3.392.803	3.392.803
Amortización acumulada	(2.685.890)	(2.654.522)
	<b>706.913</b>	<b>738.281</b>
<b>Instalaciones técnicas y maquinaria:</b>		
Coste	66.824.275	71.456.826
Amortización acumulada	(51.167.974)	(53.009.733)
Deterioro de valor	(405.079)	(741.176)
	<b>15.251.222</b>	<b>17.705.917</b>
<b>Mobiliario y otras instalaciones:</b>		
Coste	16.032.830	17.360.113
Amortización acumulada	(11.662.528)	(12.116.894)
	<b>4.370.302</b>	<b>5.243.219</b>
<b>Otro inmovilizado material:</b>		
Coste	2.572.985	2.646.900
Amortización acumulada	(2.165.324)	(2.187.863)
	<b>407.661</b>	<b>459.037</b>
<b>Total:</b>		
Coste	88.822.893	94.856.642
Amortización acumulada	(67.681.716)	(69.969.012)
Deterioro de valor	(405.079)	(741.176)
<b>Saldo neto</b>	<b>20.736.098</b>	<b>24.146.454</b>

Durante el primer semestre del ejercicio 2025 no se han llevado a cabo adiciones relevantes en los bienes de propiedad, planta y equipo del Grupo.

Durante el primer semestre del ejercicio 2025, se han registrado 1.235 miles de euros de pérdida procedente de elementos de “Propiedad, planta y equipo” por el traspaso o abandono de aquellos locales que no encajaban en la política del Grupo (517 miles de euros durante el ejercicio 2024).

**GRUPO LIWE – Estados Financieros Semestrales Resumidos Consolidados correspondientes al período de 6 meses terminado el 30 de junio de 2025**

**8. EXISTENCIAS**

La composición de este epígrafe al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, es la siguiente:

	Euros	
	30/06/2025	31/12/2024
Mercancía en almacén	10.635.390	12.313.160
Mercancía en tiendas – España	20.962.217	32.145.748
Mercancías en córner – España	296.845	619.024
Mercancía en tiendas – Italia, Portugal y Grecia	608.749	848.422
Anticipos a proveedores	1.530.500	369.361
<b>Total</b>	<b>34.033.701</b>	<b>46.295.715</b>

Al 30 de junio de 2025 y de acuerdo con el criterio establecido por el Grupo, se ha analizado el potencial deterioro de valor de las existencias del Grupo. Para ello, se ha comparado el valor contable de la mercancía del Grupo con su importe recuperable, tomando como referencia para el cálculo del mismo el valor neto realizable. Dicho valor, se corresponde con el precio estimado de venta en el curso normal de las operaciones ajustado por los costes de comercialización y distribución en los distintos canales de venta del Grupo (costes incrementales) y que se corresponden fundamentalmente con costes de transporte y logísticos. El Grupo tiene costes indirectos de venta como los gastos de personal o los gastos de arrendamientos de tienda, que considera que no se deben de tener en cuenta en la determinación de la provisión por valor neto de realización, al no corresponderse con costes incrementales.

La diferencia entre la rebaja de valor obtenida a la fecha de balance y la rebaja de valor contabilizada a la fecha del último balance realizado es registrada como gasto o ingreso por deterioro de valor de existencias en la contabilidad del Grupo. La provisión por deterioro de valor acumulada al 30 de junio de 2025 asciende a 304 miles de euros (448 miles de euros al 31 de diciembre de 2024).

**9. INSTRUMENTOS FINANCIEROS**

**9.1. Inversiones financieras a largo plazo**

El desglose de este epígrafe del estado de situación financiera consolidado al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, es el siguiente:

	Euros	
	30/06/2025	31/12/2024
Depósitos y fianzas a largo plazo	3.555.881	4.068.213
Activos por derivados financieros	-	121.102
<b>Total</b>	<b>3.555.881</b>	<b>4.189.315</b>

**GRUPO LIWE – Estados Financieros Semestrales Resumidos Consolidados correspondientes al período de 6 meses terminado el 30 de junio de 2025**

**9.2. Inversiones financieras corrientes**

El desglose de este epígrafe del estado de situación financiera consolidado al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, es el siguiente:

	Euros	
	30/06/2025	31/12/2024
Instrumentos de patrimonio a corto plazo	2.692	105.754
<i>A valor razonable con cambios en resultados</i>	2.391	105.453
<i>A valor razonable con cambios en Otro Resultado Global</i>	301	301
Activos por derivados financieros	408.306	1.334.357
<b>Total</b>	<b>410.998</b>	<b>1.440.111</b>

**9.3. Instrumentos financieros derivados**

El Grupo utiliza instrumentos financieros derivados para cubrir los riesgos de fluctuación de tipos de cambio, básicamente para cubrir sus compras futuras de dólares americanos. El valor de los citados derivados se registra como activos o pasivos financieros atendiendo a su naturaleza y vencimiento. A continuación, se detalla la información referente a los instrumentos financieros contratados por el Grupo al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024:

30/06/2025	Vencimiento	Valor Razonable (Euros)	
		Activos	Pasivos
Derivados de tipo de cambio	2025-2026	408.306	(829.162)
Derivados de tipo de cambio	2026-2027	-	(701.367)
<b>Total</b>		<b>408.306</b>	<b>(1.530.529)</b>

31/12/2024	Vencimiento	Valor Razonable (Euros)	
		Activos	Pasivos
Derivados de tipo de cambio	2025	1.334.357	(58.778)
Derivados de tipo de cambio	2026	121.102	(550.434)
<b>Total</b>		<b>1.455.459</b>	<b>(609.212)</b>

La variación de valor de los instrumentos financieros derivados de activo y pasivo que el Grupo mantiene, ha supuesto durante el primer semestre del ejercicio 2025 una pérdida por importe de 2 millones de euros (beneficio de 2.268 miles de euros durante el primer semestre del ejercicio 2024) clasificada en el epígrafe “Variación del valor razonable de instrumentos financieros” de la cuenta de resultados consolidada.

**GRUPO LIWE – Estados Financieros Semestrales Resumidos Consolidados correspondientes al período de 6 meses terminado el 30 de junio de 2025**

**10. DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO**

El detalle de las deudas con entidades de crédito al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, es el siguiente:

<b>30/06/2025</b>	<b>Euros</b>		
	<b>No Corriente</b>	<b>Corriente</b>	<b>Total</b>
Préstamos	4.637.321	8.331.982	12.969.303
Créditos a la importación	-	17.509.228	17.509.228
Cuentas de crédito	-	29.526.165	29.526.165
Deudas por intereses	-	219.433	219.433
<b>Total</b>	<b>4.637.321</b>	<b>55.586.808</b>	<b>60.224.129</b>

<b>31/12/2024</b>	<b>Euros</b>		
	<b>No Corriente</b>	<b>Corriente</b>	<b>Total</b>
Préstamos	7.184.549	7.061.377	14.245.926
Créditos a la importación	-	22.699.599	22.699.599
Cuentas de crédito	-	20.612.285	20.612.285
Deudas por intereses	-	126.800	126.800
<b>Total</b>	<b>7.184.549</b>	<b>50.500.061</b>	<b>57.684.610</b>

La fecha de vencimiento de los préstamos mantenidos por el Grupo al 30 de junio de 2025 es la siguiente:

<b>Año de Vencimiento</b>	<b>Euros</b>
Segundo Semestre 2025	5.828.840
Ejercicio 2026	3.540.624
Ejercicio 2027	1.512.379
Ejercicio 2028	1.170.793
Resto	916.667
<b>Total</b>	<b>12.969.303</b>

En relación con los saldos registrados en los epígrafes “Efectivo obtenido de entidades financieras” y “Amortización de deudas de entidades financieras” del estado de flujo de efectivo consolidado, hay que tener en cuenta que el Grupo realiza anualmente un importe muy relevante de nuevas operaciones de financiación para adquisición de mercancía con vencimiento en el corto plazo.

# GRUPO LIWE – Estados Financieros Semestrales Resumidos Consolidados correspondientes al período de 6 meses terminado el 30 de junio de 2025

## 11. PATRIMONIO NETO

### 11.1. Capital social de la Sociedad dominante

Al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, el capital social de la Sociedad dominante, Liwe Española, S.A. asciende a 5.249.752 euros, representado por 1.666.588 acciones nominativas de 3,15 euros de valor nominal cada una de ellas, todas de la misma clase y totalmente suscritas y desembolsadas.

La totalidad de las acciones de la Sociedad dominante están admitidas a cotización en la Bolsa de Madrid. La cotización al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 se situó en 10,10 euros por acción.

Al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, los accionistas con participación más significativa en el capital social de la Sociedad dominante son los siguientes:

Accionista	% Capital Social
Juan Carlos Pardo Cano (*)	22,53%
Encarnación Martínez Crevillent	12,95%
Jose Ángel Pardo Martínez (*)	11,82%
Juan Carlos Pardo Martínez (*)	11,88%
Maria Dolores Pardo Martínez (*)	11,75%
Fermín Fernando Bernabé Díaz (*)	7,56%
Natalia Gómez Rubio	6,01%
<b>Subtotal</b>	<b>84,50%</b>

(\*) Accionistas consejeros

### 11.2. Acciones propias

La Sociedad dominante posee al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 un total de 20.210 acciones propias, de valor nominal de 3,15 euros, que suponen el 1,213% del capital social, siendo su valor neto en libros de 122.099 euros que se encuentra recogido dentro del epígrafe “Acciones y participaciones en patrimonio propias” dentro del patrimonio neto del balance de situación. En este sentido, no ha habido ningún movimiento en las acciones propias de la Sociedad dominante durante el primer semestre del ejercicio 2025.

### 11.3. Reservas

El detalle de las reservas del Grupo, al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, es el siguiente:

Reservas	Euros	
	30/06/2025	31/12/2024
Reserva legal	1.179.486	1.179.486
Por ajuste de capital a euros	(725)	(725)
Reservas voluntarias	26.070.270	26.070.270
Reservas por capital amortizado	(614.195)	(614.195)
Reservas de capitalización	2.660.886	2.660.886
	(35.638.582)	(10.873.460)
<b>Total</b>	<b>(6.342.860)</b>	<b>18.422.262</b>

Al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, la reserva legal de la Sociedad dominante se encontraba completamente constituida.

**GRUPO LIWE – Estados Financieros Semestrales Resumidos Consolidados correspondientes al período de 6 meses terminado el 30 de junio de 2025**

**12. BENEFICIO POR ACCIÓN**

El siguiente cuadro refleja los ingresos e información del número de acciones utilizados para el cálculo de las ganancias o pérdidas por acción.

	Euros	
	30/06/2025	30/06/2024
Beneficio (pérdida) atribuible a la Sociedad dominante	(18.280.953)	(2.163.920)
Número medio de acciones	1.666.588	1.646.088
<b>Ganancias (pérdidas) básicas por acción</b>	<b>(10,97)</b>	<b>(1,31)</b>

**13. ARRENDAMIENTOS**

**a) Importes reconocidos en el estado de situación financiera consolidado**

Al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, los importes reconocidos en el estado de situación financiera consolidado relacionados con acuerdos de arrendamientos operativos han sido:

	Euros	
	30/06/2025	31/12/2024
<b>Activos por Derechos de uso</b>	<b>36.418.753</b>	<b>53.560.556</b>
<b>Pasivos por arrendamientos</b>	<b>(47.388.395)</b>	<b>(68.865.440)</b>
No corriente	(37.007.856)	(54.518.909)
Corriente	(10.380.539)	(14.346.531)

**b) Importes reconocidos en la cuenta de resultados consolidada**

Al 30 de junio de 2025 y de 2024, los importes reconocidos en la cuenta de resultados consolidada relacionados con acuerdos de arrendamiento, antes de impuestos, corresponden con:

	Euros	
	30/06/2025	30/06/2024
Gasto por amortización	(6.602.500)	(7.803.072)
Gastos financieros	(1.689.026)	(2.455.803)
Deterioro y resultados por enajenaciones	3.242.456	276.157

**c) Importes reconocidos en el estado de flujos de efectivo**

Durante el periodo de seis meses terminado el 30 de junio de 2025, el importe total de las salidas de efectivo en relación con contratos de arrendamiento ha ascendido a 7.460 miles de euros (8.052 miles de euros durante el período de seis meses terminado el 30 de junio de 2024).

**14. ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS**

El detalle del saldo de estos epígrafes el estado de situación financiera consolidado al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, es el siguiente:

**GRUPO LIWE – Estados Financieros Semestrales Resumidos Consolidados correspondientes al período de 6 meses terminado el 30 de junio de 2025**

<b>Activos por Impuestos Diferidos</b>	<b>Euros</b>	
	<b>30/06/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Aplicación NIIF 16	2.472.255	3.505.906
Otros activos por impuesto diferido	123.929	85.560
<b>Total</b>	<b>2.596.184</b>	<b>3.591.466</b>

<b>Pasivos por Impuestos Diferidos</b>	<b>Euros</b>	
	<b>30/06/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Por libertad de amortización - España	(369.962)	(414.003)
Otros pasivos por impuesto diferido	(1.022)	(1.021)
<b>Total</b>	<b>(370.984)</b>	<b>(415.024)</b>

El Grupo no mantiene reconocidos en el estado de situación financiera consolidado adjunto activos por impuesto diferido por pérdidas fiscales no utilizadas.

## 15. EVOLUCIÓN DE LA PLANTILLA MEDIA

El número de empleados del Grupo durante los primeros semestres de los ejercicios 2025 y 2024 se muestra en el siguiente cuadro:

	<b>N.º Medio de Empleados</b>	
	<b>30/06/2025</b>	<b>30/06/2024</b>
Hombres	148	151
Mujeres	886	979
<b>Total</b>	<b>1.034</b>	<b>1.130</b>

La plantilla media se ha reducido un 8,5% en el primer semestre del ejercicio 2025 (96 empleados) en relación con el primer semestre del ejercicio 2024. El número de mujeres ha supuesto durante el primer semestre del ejercicio 2025 un 86% del total de la plantilla del Grupo (87% durante el primer semestre del ejercicio 2024).

El gasto de personal ha ascendido a 17.076 miles de euros en el primer semestre del ejercicio 2025 (16.395 miles de euros en el primer semestre del ejercicio 2024).

Tal y como se indica en la Nota 2.5, Grupo Liwe ha procedido al cierre de determinadas tiendas, provocando la disminución de la plantilla media, incurriendo en gastos de naturaleza no recurrente como son las indemnizaciones al personal. Adicionalmente, los Administradores de la Sociedad han acordado iniciar la tramitación de un proceso de reestructuración de personal que afecta a los servicios centrales del Grupo Liwe, afectando a España mediante un expediente de regulación de empleo, véase también Nota 17.

## 16. PARTES VINCULADAS

Se consideran “partes vinculadas” al Grupo a las entidades dependientes (no existen ni sociedades asociadas ni multigrupo), el personal clave de la Dirección del Grupo (miembros del Consejo de Administración y los Directores junto con los familiares cercanos), así como las entidades sobre las que el personal clave de la Dirección pueda ejercer una influencia significativa o tener su control.

Las operaciones entre la Sociedad dominante y sus sociedades dependientes, que son partes vinculadas, forman parte del tráfico habitual en cuanto a su objeto y condiciones y han sido eliminadas en el proceso de consolidación.

**GRUPO LIWE – Estados Financieros Semestrales Resumidos Consolidados correspondientes al período de 6 meses terminado el 30 de junio de 2025**

Por su parte, no se han realizado transacciones con los Administradores y la Alta Dirección durante los primeros semestres de los ejercicios 2025 y 2024.

En cuanto a las retribuciones percibidas durante el primer semestre de los ejercicios 2025 y 2024 por los miembros del Consejo de Administración y la Alta Dirección del Grupo Liwe, clasificadas por conceptos, han sido las siguientes:

30/06/2025	Euros			
	Sueldos	Dietas	Primas de Seguro	Planes de Pensiones
Administradores no Alta Dirección	28.437	-	-	-
Administradores Alta Dirección	181.098	-	-	-
<b>Total</b>	<b>209.535</b>	-	-	-

30/06/2024	Euros			
	Sueldos	Dietas	Primas de Seguro	Planes de Pensiones
Administradores no Alta Dirección	-	-	-	-
Administradores Alta Dirección	236.282	-	-	-
<b>Total</b>	<b>236.282</b>	-	-	-

Al 30 de junio de 2025 y de 2024, el Consejo de Administración estaba formado por seis hombres y una mujer.

**17. ACONTECIMIENTOS POSTERIORES AL CIERRE**

Con posterioridad al cierre del ejercicio, además de los acontecimientos relevantes para el grupo, mencionados en la nota 2.5., cabe destacar:

- Prórroga del concurso: El 18 de julio de 2025, y en el marco de la comunicación prevista en el artículo 585 del Texto Refundido de la Ley Concursal, Grupo Liwe solicitó la concesión de una prórroga para continuar las negociaciones con sus acreedores financieros. Esta prórroga, concedida el 21 de julio de 2025, amplía el plazo de protección legal hasta el 21 de octubre de 2025 y permite a la compañía avanzar en un entorno de mayor estabilidad hacia un acuerdo de reestructuración que garantice la viabilidad del proyecto empresarial a largo plazo.
- Expediente de Regulación de Empleo: Tras la tramitación iniciada en julio, Grupo Liwe ha preparado y presentado toda la documentación requerida ante la autoridad laboral competente y los representantes de los trabajadores, de conformidad con el Estatuto de los Trabajadores y demás normativa aplicable. Con fecha 4 de agosto de 2025, el Expediente de Regulación de Empleo fue aprobado por la autoridad laboral competente, formalizándose la salida de 41 empleados de los servicios centrales, con un coste en concepto de indemnizaciones de 1,2 millones de euros.
- Red de tiendas: Adicionalmente a las 40 tiendas cerradas en el primer semestre de 2025, se han sumado otras 51 tiendas en España. El objetivo es concentrar los recursos en aquellos mercados y ubicaciones con mayor potencial, reforzando así la sostenibilidad y competitividad del modelo de negocio.

Grupo Liwe

# Informe de Gestión Intermedio resumido Consolidado

Primer semestre del ejercicio 2025

## **Liwe Española, S.A. y Sociedades Dependientes**

Informe de Gestión Semestral Consolidado  
al 30 de junio del 2025

### **1.- Evolución reciente de los negocios**

Grupo Liwe está inmerso en un ambicioso proceso de transformación estratégica durante los ejercicios 2024 y 2025, centrado en optimizar su modelo operativo, mejorar la eficiencia y competitividad de su oferta de producto y fortalecer su posicionamiento en el canal digital. Se espera que este proceso de reestructuración, actualmente en su fase final, sienta las bases para una mejora progresiva en la rentabilidad que comenzará a mostrar resultados positivos a lo largo de 2026. Como ya se anunció durante 2024, el Grupo ha realizado una revisión integral de su propuesta de valor con el objetivo de consolidar su posicionamiento y asegurar la rentabilidad futura. Este proceso ha abarcado todas las áreas clave del negocio, desde el diseño y la planificación de colecciones hasta la gestión de compras, la optimización del canal online y la mejora de la experiencia del cliente en tienda. En paralelo, el Grupo ha diseñado e implementado mejoras en el área logística orientadas a optimizar la distribución de mercancía y reducir la manipulación de productos, reforzando así la eficiencia de toda la cadena de valor.

Asimismo, desde el Grupo se ha trabajado en la renovación del stock y la optimización del proceso de compras para enriquecer la oferta de producto. El nuevo equipo de diseño y producto está aportando una visión renovada, más conectada con las tendencias del mercado, asegurando una selección de artículos más ajustada y una mejor estructura de surtido en los distintos canales de venta. En este sentido, durante el primer semestre del ejercicio 2025, el Grupo ha avanzado en la implementación del plan de reducción del volumen de stock que inició en 2023, logrando una disminución del 26,5% a 30 de junio de 2025. Para ello, se ha llevado a cabo una estrategia comercial basada en ajustes de precios y márgenes, favoreciendo la rotación del inventario a través de la red de tiendas. Esta medida ha resultado clave para la optimización del stock permitiendo al Grupo alinear mejor su oferta con la demanda y sentar las bases para una mayor eficiencia operativa.

Como consecuencia de este proceso de transformación estratégica, en el primer semestre del ejercicio 2025 el Grupo ha obtenido un EBITDA de -9,3 millones de euros y un resultado neto de -18,3 millones de euros, cifras que responden al impacto puntual de las medidas de ajuste implementadas y que se enmarcan dentro de la hoja de ruta hacia una rentabilidad sostenible. Adicionalmente, Grupo Liwe se encuentra en negociaciones con el pool bancario para la reestructuración de su deuda y la definición de un plan de refinanciación con el objetivo de fortalecer la estructura financiera de la compañía. Este acuerdo dotará al Grupo de los recursos necesarios para ejecutar con éxito su nuevo plan de negocio y garantizar así la estabilidad y el desarrollo sostenible de sus operaciones.

## GRUPO LIWE – Informe de Gestión Semestral Consolidado correspondiente al período de 6 meses finalizado el 30 de junio de 2025

En este contexto, y con el objetivo de garantizar un marco adecuado para el desarrollo de las negociaciones con las entidades financieras, el 11 de abril de 2025, el Consejo de Administración de la sociedad dominante decidió por unanimidad la presentación por parte de Liwe Española, S.A. de la comunicación a la que se refiere el artículo 585 del Texto Refundido de la Ley Concursal, aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/2020, de 5 de mayo (modificado por la Ley 16/2022, de 5 de septiembre). Como parte del nuevo plan de negocio, Grupo Liwe también inició la tramitación de un expediente de regulación de empleo limitado a los servicios centrales. Esta medida tiene como objetivo garantizar la rentabilidad de la empresa a medio plazo y adecuar su estructura organizativa a la situación operativa y financiera actual. En relación con el suministro de la nueva mercancía de verano e invierno, el Grupo ha experimentado algunos ajustes en los plazos de recepción en tienda. Sin embargo, gracias a la confianza de nuestros proveedores y a las medidas adoptadas, la distribución se está normalizando progresivamente y se prevé su plena regularización en el segundo semestre, lo que permitirá recuperar el ritmo comercial habitual.

La dirección considera que el Grupo se encuentra inmerso en un periodo de transición, en el que se están consolidando las bases para una mejora progresiva de la rentabilidad en los próximos ejercicios. Con la ejecución del nuevo plan estratégico, el Grupo espera recuperar la senda del crecimiento y consolidar su posicionamiento competitivo en el mercado a partir de 2026.

### *Evolución del número de tiendas*

La distribución de tiendas y su evolución durante el primer semestre del ejercicio 2025 se muestra en el siguiente cuadro:

	<b>30/06/2025</b>	<b>TOTAL POR PAIS 30.06.2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>TOTAL POR PAIS 31.12.2024</b>
<b>ESPAÑA</b>	275	<b>284</b>	304	<b>318</b>
<b>ECI (ESPAÑA)</b>	9		14	
<b>PORTUGAL</b>	11	<b>11</b>	13	<b>13</b>
<b>ITALIA</b>	-	-	4	<b>4</b>
<b>Grecia</b>	2	<b>2</b>	2	<b>2</b>
<b>TOTAL</b>	<b>297</b>	<b>297</b>	<b>337</b>	<b>337</b>

Al 30 de junio de 2025, el número de tiendas que el Grupo mantiene es de 297. Durante el primer semestre se ha llevado a cabo un proceso de optimización de la red comercial, con el cierre de 34 tiendas en España —cinco de ellas en espacios de El Corte Inglés— la totalidad de las tiendas en Italia, así como de dos puntos de venta en Portugal. Estas medidas responden al objetivo de concentrar los recursos en los mercados y ubicaciones con mayor potencial, reforzando así la eficiencia y sostenibilidad de la red de tiendas.

**Medidas alternativas de rendimiento**

De acuerdo con las directrices publicadas por el ESMA (European Securities and Markets Authority), con fecha 5 de octubre de 2015 (ESMA//2015/1415es), se desglosan a continuación las principales medidas alternativas de rendimiento utilizadas por el Grupo, así como su base de cálculo, entendiendo como tales aquellas medidas de rendimiento financiero pasado o futuro, de la situación financiera o de los flujos de efectivo.

- ✓ **Margen bruto:** Se calcula como la diferencia entre el importe neto de la cifra de negocios y los epígrafes aprovisionamientos y variación de existencias.
- ✓ **EBITDA** (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation & Amortization): Resultado antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización.
- ✓ **EBIT** (Earnings Before Interest & Tax): Resultado antes de intereses e impuestos.
- ✓ **Deuda financiera neta:** Se calcula como la diferencia entre la deuda bancaria menos el efectivo y otros medios líquidos equivalentes.

La información referente a dichas medidas para el primer semestre de los ejercicios 2025 y 2024 para el Grupo Liwe, es la siguiente:

RESUMEN FINANCIERO	MILES DE EUROS	
	30/06/2025	30/06/2024
<b>VENTAS</b>	<b>42.404</b>	<b>50.218</b>
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>14.322</b>	<b>31.602</b>
<b>% MARGEN BRUTO/VENTAS</b>	<b>33,80%</b>	<b>62,9%</b>
<b>EBITDA</b>	<b>(9.298)</b>	<b>9.865</b>
<b>EBITDA/VENTAS</b>	<b>(21,90%)</b>	<b>19,6%</b>
<b>EBIT</b>	<b>(15.862)</b>	<b>(1.290)</b>
<b>EBIT/VENTAS</b>	<b>(37,40%)</b>	<b>(2,6%)</b>
<b>RESULTADO DEL PERIODO</b>	<b>(18.281)</b>	<b>(2.164)</b>
<b>DEUDA FINANCIERA NETA</b>	<b>55.063</b>	<b>60.246</b>

Las principales magnitudes de cada uno de los países en los que el Grupo Liwe desarrolla su actividad, son las siguientes:

**GRUPO LIWE – Informe de Gestión Semestral Consolidado correspondiente al período de 6 meses finalizado el 30 de junio de 2025**

30/06/2025	MILES DE EUROS				
	ESPAÑA	ITALIA	PORTUGAL	GRECIA	TOTAL
VENTAS A TERCEROS	40.956	149	1.076	223	42.404
EBITDA	(8.623)	(166)	(440)	(69)	(9.298)
EBIT	(15.073)	(315)	(392)	(82)	(15.862)
RESULTADO DEL PERIODO	(17.486)	(317)	(395)	(83)	(18.281)

30/06/2024	MILES DE EUROS				
	ESPAÑA	ITALIA	PORTUGAL	GRECIA	TOTAL
VENTAS A TERCEROS	47.684	761	1.519	254	50.218
EBITDA	10.059	(80)	(162)	48	9.865
EBIT	(334)	(354)	(580)	(22)	(1.290)
RESULTADO DEL PERIODO	(1.074)	(396)	(655)	(39)	(2.164)

FECHA	CONCEPTO	MILES DE EUROS				
		ESPAÑA	ITALIA	PORTUGAL	GRECIA	TOTAL
1ER SEM. 2025	VENTAS	40.956	149	1.076	223	42.404
	EBITDA	(8.623)	(165)	(440)	(70)	(9.298)
	% EBITDA / VENTAS	(21%)	(111%)	(41%)	(31%)	(22%)
1ER SEM. 2024	VENTAS	47.684	761	1.519	254	50.218
	EBITDA	10.059	(80)	(162)	48	9.865
	% EBITDA / VENTAS	21%	(11%)	(11%)	19%	20%

Las ventas del primer semestre del ejercicio 2025 son un 16% inferiores a las del primer semestre del ejercicio 2024.

Durante el primer semestre del ejercicio 2025, el Grupo ha obtenido un EBITDA negativo de 9,3 millones de euros, lo que supone una variación negativa de 42 puntos porcentuales en la ratio EBITDA / Ventas en comparación con el ejercicio anterior.

La evolución de la cifra de ventas por país en el primer semestre del ejercicio 2025 en comparación con el primer semestre del ejercicio anterior ha sido la siguiente:

	Ventas
España	(15,0%)
Italia	(80,4%)
Portugal	(29,2%)
Grecia	(12,0%)

La disminución de la cifra de negocios del Grupo se ha producido en los 4 países en los que desarrolla operaciones.

## **GRUPO LIWE – Informe de Gestión Semestral Consolidado correspondiente al período de 6 meses finalizado el 30 de junio de 2025**

La disminución global de la cifra de ventas del Grupo durante el primer semestre del ejercicio 2025 ha sido de un 15,6% y procede fundamentalmente de la disminución de ventas en España, además de ligeras disminuciones en Italia, Portugal y Grecia.

En relación con el EBITDA del Grupo, se ha reducido en el primer semestre del ejercicio 2025 en un 106% en relación con el primer semestre del ejercicio 2024 como consecuencia fundamentalmente de su reducción en España, sumado con las disminuciones del EBITDA de las filiales del Grupo.

En relación con la deuda financiera neta del Grupo, esta se ha mantenido en los 55,1 millones de euros en relación con el 30 de junio de 2025, relacionado con lo comentado en el apartado 3 del presente documento.

### **2. Evolución previsible**

Grupo Liwe se encuentra en la recta final de su plan de reestructuración y prevé culminar las medidas implementadas hasta la fecha, comenzando a reflejar los efectos positivos de su transformación a partir del ejercicio 2026.

En concreto, el Grupo prevé continuar reduciendo de forma significativa el stock, culminando la venta de excedentes que aún permanecían en balance, con el objetivo de acercar la rotación de activos a la media del sector y rebajar su volumen a la mitad con respecto al ejercicio anterior. Durante el primer semestre de 2025, el stock total se ha reducido ya en un 26,5% (12,3 millones de euros), consolidando así el avance hacia una gestión más eficiente y alineada con la demanda del mercado. Paralelamente, la nueva estrategia de compras y planificación permitirá reforzar la oferta en tienda y mejorar de manera sostenida la eficiencia en la gestión del inventario.

En cuanto a la red comercial, el Grupo seguirá reestructurando su parque de tiendas con el objetivo de mantener un balance adecuado entre rentabilidad y eficiencia operativa. Esta operación, que conllevará el cierre de algunas tiendas adicionales, responde a la voluntad de concentrar los recursos en los mercados y ubicaciones con mayor potencial, reforzando así la sostenibilidad y competitividad del modelo de negocio.

El impulso del canal digital es igualmente una de las prioridades en 2025. Tras el crecimiento experimentado en 2024, se continuará invirtiendo en tecnología y marketing digital para fortalecer el e-commerce, al tiempo que se potenciarán los proyectos B2B para ampliar la presencia en Marketplaces y cerrar nuevas colaboraciones internacionales.

Por su parte, el área logística seguirá profundizando en la implementación del plan de transformación con el objetivo de maximizar la eficiencia y garantizar una distribución eficiente, rentable y sostenible.

## **GRUPO LIWE – Informe de Gestión Semestral Consolidado correspondiente al período de 6 meses finalizado el 30 de junio de 2025**

En este contexto de transformación, Grupo Liwe continúa avanzando en los procesos de negociación del plan de reestructuración con acreedores financieros para garantizar los recursos adecuados que permitan completar con éxito este proceso de reestructuración y crecimiento.

La dirección del Grupo confía en que 2026 marque el inicio de la recuperación, con una mejora progresiva de los márgenes y un retorno a la rentabilidad, consolidando así los esfuerzos realizados en los últimos ejercicios.

### **3.- Liquidez y Recursos de Capital**

Grupo Liwe mantiene una política de tesorería que permite asegurar el cumplimiento de sus compromisos de pago y las necesidades de su crecimiento futuro. Para ello, diversifica las fuentes de financiación, optimizando la relación precio/disponibilidad y adecuando los vencimientos de su deuda a las mejores alternativas en relación con el plazo de la financiación y las disponibilidades de tesorería.

Una gestión prudente del riesgo de liquidez implica el mantenimiento de suficiente efectivo y valores negociables, la disponibilidad de financiación mediante un importe suficiente de facilidades de crédito comprometidas y tener capacidad para liquidar posiciones de mercado.

Al 30 de junio de 2025 Grupo Liwe cuenta con un fondo de maniobra negativo que asciende a 40,2 millones de euros (24,1 millones de euros al 31 de diciembre de 2024). El Grupo está atravesando una situación de tensión de liquidez, encontrándose actualmente en proceso de negociación de un plan de reestructuración con las entidades financieras que permita la estabilización del negocio y hacer frente a las necesidades de liquidez de los próximos meses, en tanto, se ejecuta el plan de transformación estratégica.

El Grupo continúa con su política de control y seguimiento de sus principales costes, fundamentalmente: arrendamientos, gastos de personal, suministros, transportes y energía.

Respecto a la estructura de Capital, Grupo Liwe mantiene una política conservadora en el sentido de asegurar una estructura financiera que optimice el coste de capital y asegure una adecuada rentabilidad para el accionista a largo plazo mediante la creación de valor.

### **4.- Gestión de Riesgos**

Los riesgos de negocio del Grupo son básicamente, aunque no se limitan a ellos, por una parte, los relativos al sector de la moda en el que desarrolla su negocio (riesgo de aumento de la competencia, riesgo de las inversiones, riesgos de fraudes del personal de nuestras tiendas), y por otra parte a los específicos de Liwe (riesgos económicos y monetarios asociados a sus operaciones, riesgos de tipo de cambio, riesgos de tipo de

## **GRUPO LIWE – Informe de Gestión Semestral Consolidado correspondiente al período de 6 meses finalizado el 30 de junio de 2025**

interés, riesgos de litigios, riesgos derivados del endeudamiento del Grupo, riesgos de crecimiento, riesgos de crédito a clientes).

Grupo Liwe dispone de un sistema de gestión de riesgos cuyo fin primordial es asegurar que los acontecimientos que puedan afectar a las estrategias y objetivos del Grupo son identificados, analizados, gestionados y controlados de forma sistemática, mediante criterios y niveles que son fijados por la Alta Dirección del Grupo. Este sistema funciona de forma integral y todas las unidades de negocio participan de él, siendo en último término el Consejo de Administración con el apoyo de la comisión de Auditoría el responsable de su cumplimiento.

### **5.- Investigación, desarrollo e innovación.**

El Grupo no realiza con carácter habitual proyectos de investigación y desarrollo, entendiéndose como tales aquellos en los que se invierten cantidades de dinero en el desarrollo de bienes de los que se espera una rentabilidad en periodos plurianuales. No obstante, el Grupo desarrolla multitud de actividades relacionadas con la mejora de sus procesos de distribución y negocio, como la propia realización de muestrarios, pruebas de patrones, etiquetas, tejidos, colores y diseños en general, así como pruebas de mercado tendentes a una mejor calidad final del producto.

### **6.- Evolución Bursátil y Acciones Propias.**

El Capital Social de Liwe Española S.A. es de 5.249.752 euros y está representado por 1.666.588 acciones de una sola clase, de 3,15 euros de nominal cada una. Todas las acciones confieren los mismos derechos políticos y económicos.

El precio de la acción a 30 de junio de 2025 es de 10,10 euros, mismo importe al 31 de diciembre de 2024.

Al 30 de junio de 2025 y al 31 de diciembre 2024, el Grupo disponía de un 1,213% de sus acciones en autocartera registradas en el patrimonio neto consolidado por importe de 122.099 euros.

Entre el 30 de junio de 2025 y el momento de la firma de este informe de gestión consolidado semestral no se han producido más movimientos en la autocartera de Liwe Española S.A.

### **7.- Cuestiones relativas a la sostenibilidad y al personal**

Durante el primer semestre del ejercicio 2025 no se han producido hechos y/o variaciones significativas en materia de sostenibilidad.

En cuanto a las cifras de plantilla, como ya se ha indicado en el apartado 15 de las notas explicativas a los estados financieros semestrales resumidos consolidados correspondientes al período de 6 meses terminado el 30 de junio de 2025, la plantilla media de Grupo Liwe se ha situado en 1.034 personas por las 1.130 personas al 30 de

## **GRUPO LIWE – Informe de Gestión Semestral Consolidado correspondiente al período de 6 meses finalizado el 30 de junio de 2025**

junio de 2024, debido a la disminución del número medio de tiendas. El número de mujeres ha supuesto durante el primer semestre del ejercicio 2024 un 86% del total de la plantilla del Grupo (87% durante el primer semestre del ejercicio 2024).

### **8.- Gobierno Corporativo**

De acuerdo con los estatutos sociales la Sociedad Dominante será regida, administrada y representada con amplias facultades, salvo las que competen a las Juntas Generales, por un Consejo de Administración compuesto de seis personas como mínimo y diez como máximo. El nombramiento de los consejeros y la determinación de su número, dentro de los indicados máximo y mínimo, corresponde a la Junta General, la cual podrá, además, fijar las garantías que los consejeros deben prestar o relevarlos de esta prestación.

El Consejo de Administración al 30 de junio de 2025 continúa formado por 6 hombres y 1 mujer.

### **9.- Hechos posteriores al 30 de junio de 2025**

Con posterioridad al cierre del ejercicio, se han producido los siguientes acontecimientos:

- Prórroga del precurso: El 18 de julio de 2025, y en el marco de la comunicación prevista en el artículo 585 del Texto Refundido de la Ley Concursal, Grupo Liwe solicitó la concesión de una prórroga para continuar las negociaciones con sus acreedores financieros. Esta prórroga, concedida el 21 de julio de 2025, amplía el plazo de protección legal hasta el 21 de octubre de 2025 y permite a la compañía avanzar en un entorno de mayor estabilidad hacia un acuerdo de reestructuración que garantice la viabilidad del proyecto empresarial a largo plazo.
- Expediente de Regulación de Empleo: Tras la tramitación iniciada en julio, Grupo Liwe ha preparado y presentado toda la documentación requerida ante la autoridad laboral competente y los representantes de los trabajadores, de conformidad con el Estatuto de los Trabajadores y demás normativa aplicable. Con fecha 4 de agosto de 2025, el Expediente de Regulación de Empleo fue aprobado por la autoridad laboral competente, formalizándose la salida de 41 empleados de los servicios centrales, con un coste en concepto de indemnizaciones de 1,2 millones de euros.
- Red de tiendas: Adicionalmente a las 40 tiendas cerradas en el primer semestre de 2025, se han sumado otras 51 tiendas en España. El objetivo es concentrar los recursos en aquellos mercados y ubicaciones con mayor potencial, reforzando así la sostenibilidad y competitividad del modelo de negocio.