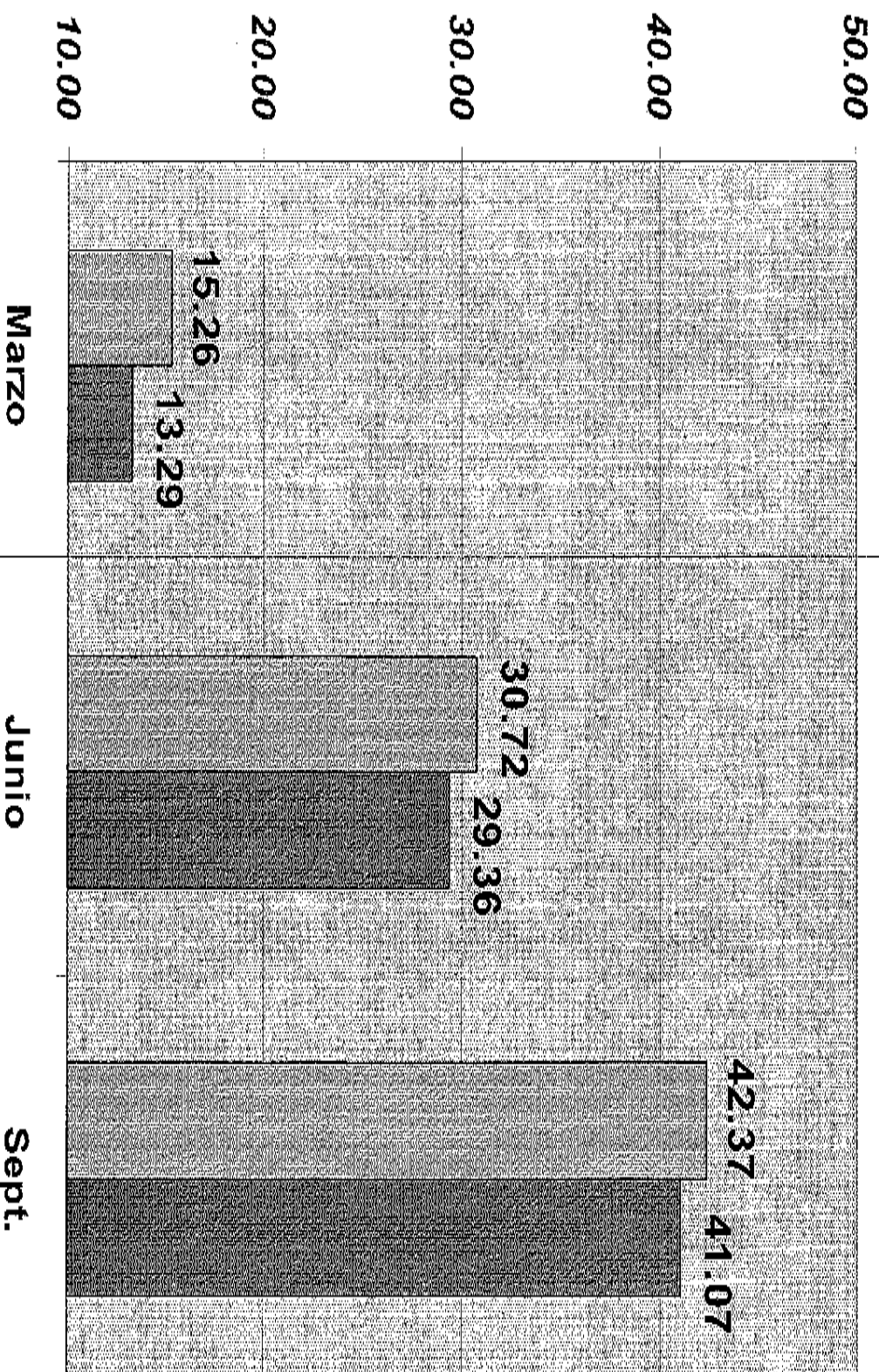




Resultados Acumulado a Septiembre 2001

Noviembre 2001

Evolución EBITDA



Millones de euros

■ Año 2000

■ Año 2001

TELEPIZZA®



Ventas Cadena

	Acum. Sept. 00	Acum. Sept. 01	%
ESPAÑA	237.45	229.65	-3.29%
INTERNACIONAL	68.66	69.71	1.53%
Portugal	19.42	23.06	18.76%
Polonia	11.63	16.68	43.41%
Chila	6.49	7.03	8.33%
México	23.63	16.79	-28.94%
Francia	4.32	3.45	-20.06%
Reino Unido	2.77	2.28	-17.57%
Marruecos	0.40	0.41	2.99%
TOTAL	306.11	299.36	-2.20%

*
**

* 40 tiendas en remodelación

** 11 tiendas pendientes de cambio en modelo de gestión

Millones de euros

Cuenta de Pérdidas y Ganancias

	ACUMULADO		ACUMULADO		Valor Absol. %	
	Sept. 2000	%	Sept. 2001	%		
Ventas	251.43	100.00%	246.94	100.00%	-4.49	-1.79%
Otros ingresos de Explotación	8.57	3.41%	10.12	4.10%	1.55	18.14%
Total Ingresos Explotación	260.00	103.41%	257.06	104.10%	-2.94	-1.13%
Coste de producto	-71.14	-28.29%	-67.17	-27.20%	3.97	-5.58%
Margen Bruto	188.86	75.11%	189.89	76.90%	1.03	0.55%
Coste de Personal	-86.96	-34.59%	-83.23	-33.70%	3.73	-4.29%
Otros Gastos operativos	-59.53	-23.68%	-65.59	-26.56%	-6.06	10.18%
EBITDA	42.37	16.85%	41.07	16.63%	-1.30	-3.07%

Millones de euros

EBITDA Desglose

	Acum. Sept 2000		Acum. Sept 2001		EBITDA %
	Mill euro	% Ventas	Mill euro	% Ventas	
España	39.62	21.4%	32.58	19.0%	-17.8%
Internacional	2.76	4.2%	8.49	11.3%	208.0%
Portugal	3.38	17.8%	4.39	20.2%	30.2%
Polonia	0.89	7.6%	1.02	6.1%	15.7%
Chile	1.29	21.3%	1.40	20.9%	8.2%
México	0.45	1.9%	2.54	9.7%	462.5%
Francia	-2.32	---	0.11	4.4%	104.9%
Reino Unido	-0.81	---	-0.84	---	-4.3%
Marruecos	-0.12	---	-0.13	---	-8.1%
TOTAL	42.37	16.9%	41.07	16.6%	-3.1%

Millones de euros

Cuenta de Pérdidas y Ganancias

	ACUMULADO		ACUMULADO		Valor Absolutc	
	Sept. 2000	%	Sept. 2001	%		%
EBITDA	42.37	17.19%	41.07	16.63%	-1.30	-3.07%
Amortización	-14.68	-5.96%	-15.17	-6.14%	-0.49	3.34%
EBIT	27.69	11.23%	25.90	10.49%	-1.79	-6.46%
Resultado financiero	-3.51	-1.42%	-5.06	-2.05%	-1.55	44.16%
Ajustes de consolidación	-1.02	-0.41%	-2.40	-0.97%	-1.38	135.29%
BENEFICIO ORDINARIO	23.16	9.40%	18.44	7.47%	-4.72	-20.38%
RESULTADOS EXTRAORDINARIOS	5.60	2.27%	-1.77	-0.72%	-7.37	---
RDOS CONSOLIDADOS ANTES IMPUESTOS	28.76	11.67%	16.67	6.75%	-12.09	-42.04%
Impuesto sobre beneficio	-7.06	-2.86%	-2.54	-1.03%	4.52	-64.02%
BENEFICIO CONSOLIDADO	21.70	8.80%	14.13	5.72%	-7.57	-34.88%
Rdo a socios externos	-0.71	-0.29%	-0.38	-0.15%	0.33	-46.48%
RDO. ATRIBUIDO A SOC DOMINANTE	20.99	8.52%	13.75	5.57%	-7.24	-34.49%

Millones de euros

Tiendas

	SITUACION AT 31/12/00	SITUACION AT 30/09/01
ESPAÑA	532	545
INTENACIONAL	316	331
TOTAL	848	876



Tiendas

	SITUACION 31/12/00	SITUACION 30/09/01
ESPAÑA	532	545
Concepto Tradicional	526	524 *
Minitiendas	2	16
TelePizza Restaurants	4	5

* Situación neta de tiendas: Incluye 5 aperturas y 7 cierres de desdobles prematuros de tiendas con baja rentabilidad



Store Situation

	SITUACION 31/12/00	SITUACION 30/09/01
INTERNATIONAL	316	331
Portugal	46	51
Polonia	60	68
Chile	23	25
Mexico	140	140
Francia	31	31
Reino Unido	13	13
Marruecos	3	3