

En San Sebastián, a 27 febrero 2002

En relación con la Junta General de Accionistas del Banco Guipuzcoano, les hacemos llegar el texto del discurso pronunciado por Don Juan Luis Arrieta Barrenechea, Director General del Banco, en el que se alude, entre otros asuntos, al Plan Estratégico 2002-2004 "En Primera Línea".

Con este motivo, reciban un atento saludo,

*Fdo. Jesús M. Mijangos/
Secretario General*



**JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
DEL
BANCO GUIPUZCOANO, S.A.**

**Palabras pronunciadas por
D. Juan Luis Arrieta Barrenechea
Director General
23 de Febrero de 2002**

Señoras y señores accionistas:

La Mejor Alternativa es el Plan Estratégico que hemos desarrollado a lo largo de los últimos tres años.

Sin ningún género de dudas, con indudable éxito.

Aprovecharé la presentación de los datos del ejercicio 2001 para hacer balance de los logros del Plan. Por ello compararemos en los gráficos las cifras de 1998 con las conseguidas en los tres últimos ejercicios.

=====

Al cierre del último diciembre, los recursos han alcanzado la cifra total de 680.000 millones de pesetas, con un crecimiento del 8,0% en el año y del 33% en el plan estratégico de tres años.

El aumento es equilibrado entre los recursos en balance y fuera del balance, a pesar del mercado poco favorable a los fondos de inversión en los últimos años.

Los créditos sobre clientes que rozan los 400.000 millones de pesetas, aumentan en los tres años un 40%.

Es significativo reseñar la favorable evolución del negocio hipotecario de financiación de viviendas.

Sin embargo, el descuento de papel comercial, la negociación de cartera, se ha decelerado en los últimos meses. Ello hace pensar en un menor crecimiento económico, con posibles consecuencias en los futuros ingresos y en la morosidad.

El negocio internacional con ritmos anuales de crecimiento del orden del 10%, sigue estando muy polarizado en el área europea. Es el mercado donde nuestros clientes realizan la mayor parte de sus intercambios comerciales.

Por lo que se refiere al Margen de Intermediación, un aumento del 14,6% en el ejercicio significa un incremento del 40,8% a lo largo de los tres años de la Mejor Alternativa.

Las variaciones del margen básico son menos significativas. Se ha producido un estancamiento de las comisiones, derivado de las dificultades de mercado de los fondos de inversión.

Las operaciones financieras, muy ligadas a la coyuntura bursátil, han tenido un comportamiento irregular. La contención de gastos y amortizaciones han permitido aprovechar las mejoras del margen ordinario y conseguir un aumento espectacular en el margen de explotación. Especialmente en el último año, al mejorar su influencia los tipos de interés. Ha sido acorde al diseño del plan. Por eso el Presidente ha calificado el último ejercicio de excelente.

A lo largo de los años de la Mejor Alternativa, tanto nuestras inversiones de largo plazo, que son independientes de la actividad bancaria del día a día, así como la actividad en lo que llamamos NUEVOS NEGOCIOS, nos han producido importantes plusvalías. Las hemos utilizado para sanear el balance. Hemos dotado los fondos anticíclicos al máximo permitido por la Ley, sin utilizar el calendario que facilita la legislación. La cobertura de la mora es muy alta, del 365%, con un índice de morosidad bajo del 0,8%. Se han reforzado los fondos de pensiones del personal, tanto activo como pasivo a través de Gertakizun y se ha firmado un contrato con National Nederlanden. Por otro lado, tenemos amortizados al 100%, no sólo los fondos de comercio, sino aquellas inversiones cuya rentabilidad llegará pero a muy largo plazo.

El resumen final de todo ello es que, los beneficios propuestos con objetivo del plan estratégico se han superado. Al mismo tiempo B.G. presenta un balance saneadísimo, que unido a las mejoras tecnológicas, estructurales y de gestión, nos coloca en una posición absolutamente competitiva.

Hay que agradecer al Banco de España su colaboración para llevar a cabo estas mejoras estructurales. Nos ha permitido utilizar nuestras Reservas en sucesivos planes de jubilación y prejubilación, que han hecho posible que en estos momentos nuestra plantilla esté ajustada en 1.187 personas, cuando venimos de cotas superiores a los 1.700 empleados.

Agradezco mucho la colaboración y buena disposición del personal activo, que ha permitido esta evidente mejora de productividad.

Para el próximo trienio tenemos un nuevo Plan Estratégico: "En Primera Línea".

Su objetivo central es aumentar en un 50% el dividendo al cabo del periodo.

Para ello apuntamos a un beneficio antes de impuestos en el 2004 de 60 millones de euros, es decir 10.000 millones de pesetas.

Como tenemos una buena estructura y una situación saneada, podremos hacer frente a una posible crisis de la coyuntura económica si se presentara, y en caso de que los vientos no sean muy desfavorables, asumir un reto de crecimiento.

Abriremos oficinas en nuevas regiones y fortaleceremos nuestra presencia en Madrid, Cataluña y Levante.

Es nuestra intención aumentar nuestro tamaño, o cuando menos nuestra economía de escala mediante acuerdos de operaciones económicas.

El planteamiento estratégico de crecimiento coincide con un objetivo de mejora en los métodos de gestión.

Los planteamientos básicos serán:

la gestión de talento
el modelo integral de gestión
la explotación del Know-how de B.G.

Estos retos se acometerán a través de un proyecto esencial denominado Línea UNO, que potenciará sin lugar a dudas nuestro capital intelectual.

Con este desarrollo mejoraremos el Valor al Empleado sin olvidar un reto de rejuvenecimiento, comunicación, fluidez, participación y potenciación de cuadros directivos.

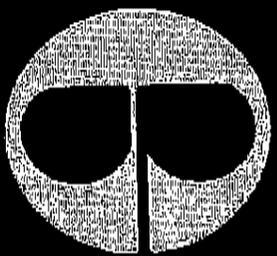
El diseño del plan se complementa con una segunda fase de actuación en el negocio inmobiliario. Una mayor actividad en la banca de negocios y en banca privada, a la vez que seguiremos desarrollando los canales complementarios de gestión con nuestra clientela.

Tenemos un horizonte esperanzador con posibilidades de mejora que no dudo explotaremos positivamente. Ya hemos demostrado que Banco Guipuzcoano tiene capacidad para modernizarse, para competir y para cumplir su misión como banco independiente, competitivo y rentable.

En cuanto a la cotización de nuestras acciones, el mercado de valores tiene la palabra y por ahora ha hablado con claridad.

Muchas gracias.

BANCO



Grupozcosmo



BANCO GUIPUZCOANO

Ejercicio 2001

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS



ANÁLISIS

EJERCICIO 2001

**PLAN ESTRATÉGICO 1999-2001
“LA MEJOR ALTERNATIVA”**



La Mejor Alternativa

RECURSOS GESTIONADOS

CRECEN UN 33% EN EL PLAN

680

Miles de Millones PTAS

512

582

629

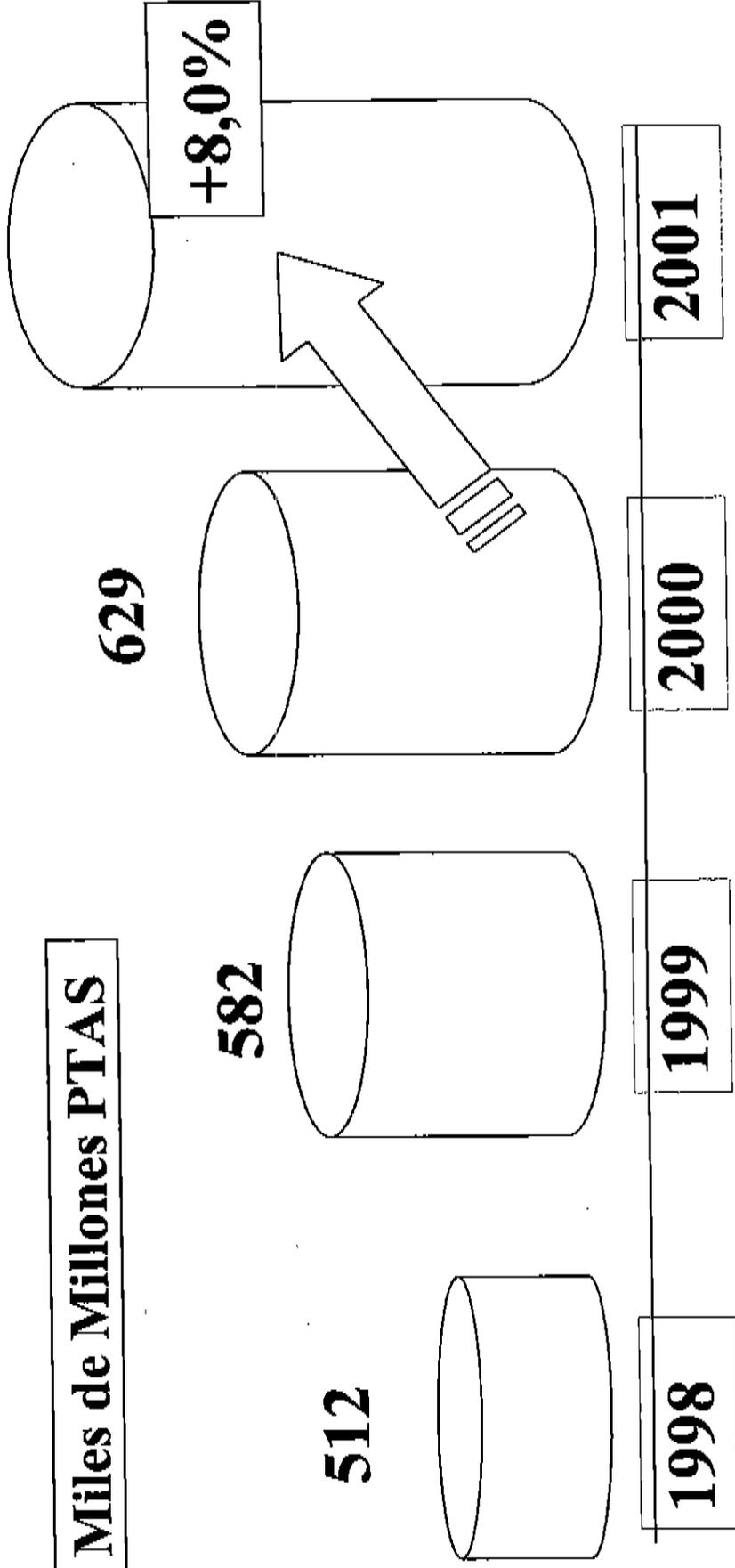
+8,0%

1998

1999

2000

2001





La Mejor Alternativa

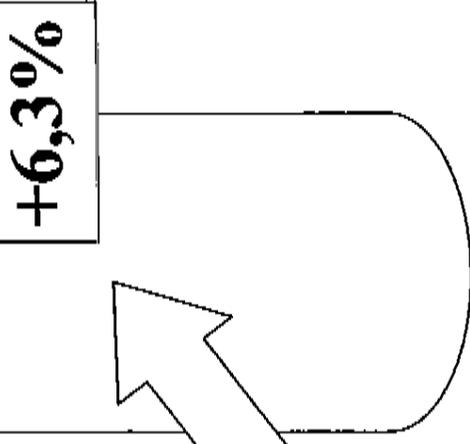
RECURSOS EN BALANCE

CRECEN UN 32% EN EL PLAN

542

Miles de Millones PTAS

512



464

412

1998

1999

2000

2001



La Mejor Alternativa

CRÉDITOS

CRECEN UN 40% EN EL PLAN

394

Miles de Millones PTAS

281

307

338

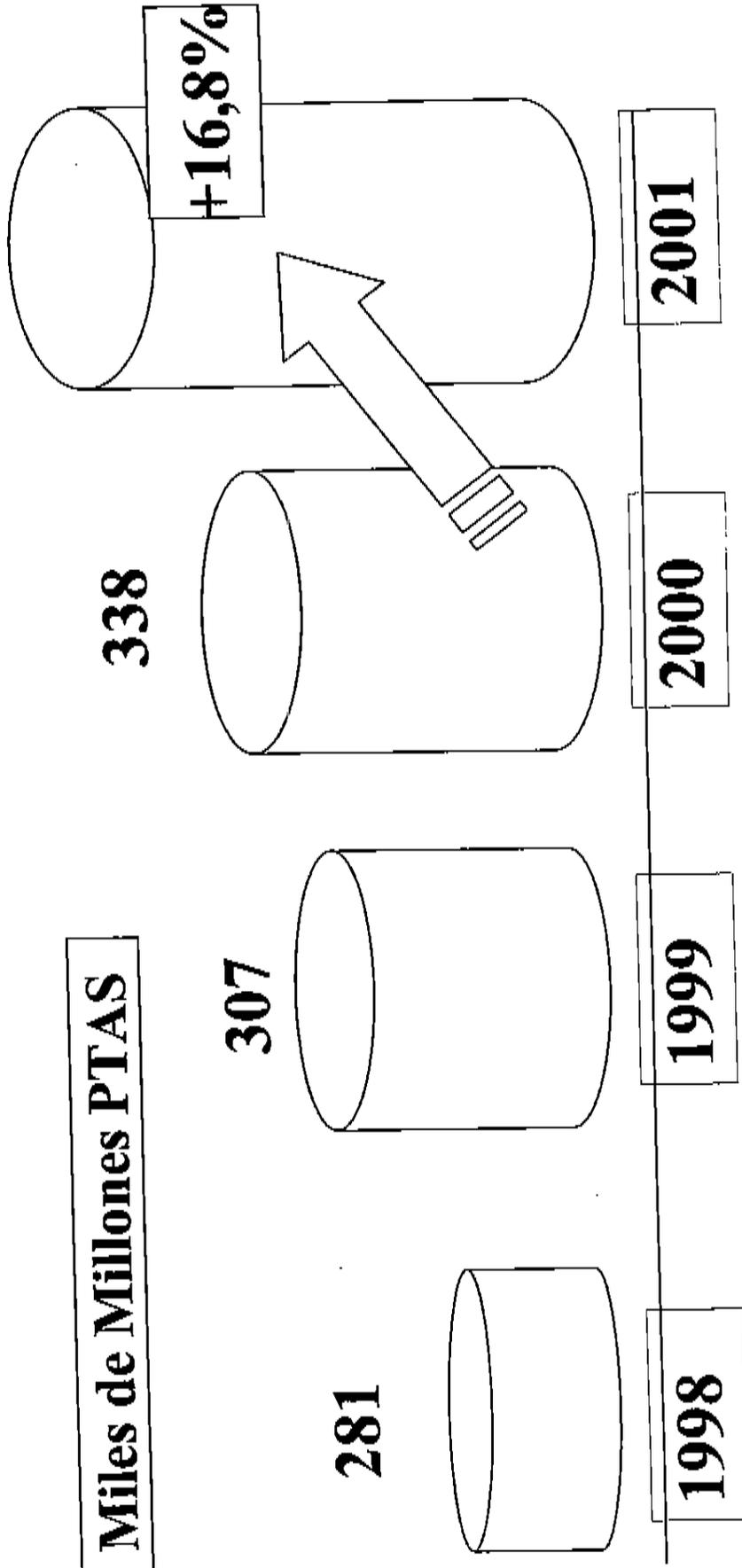
+16,8%

1998

1999

2000

2001



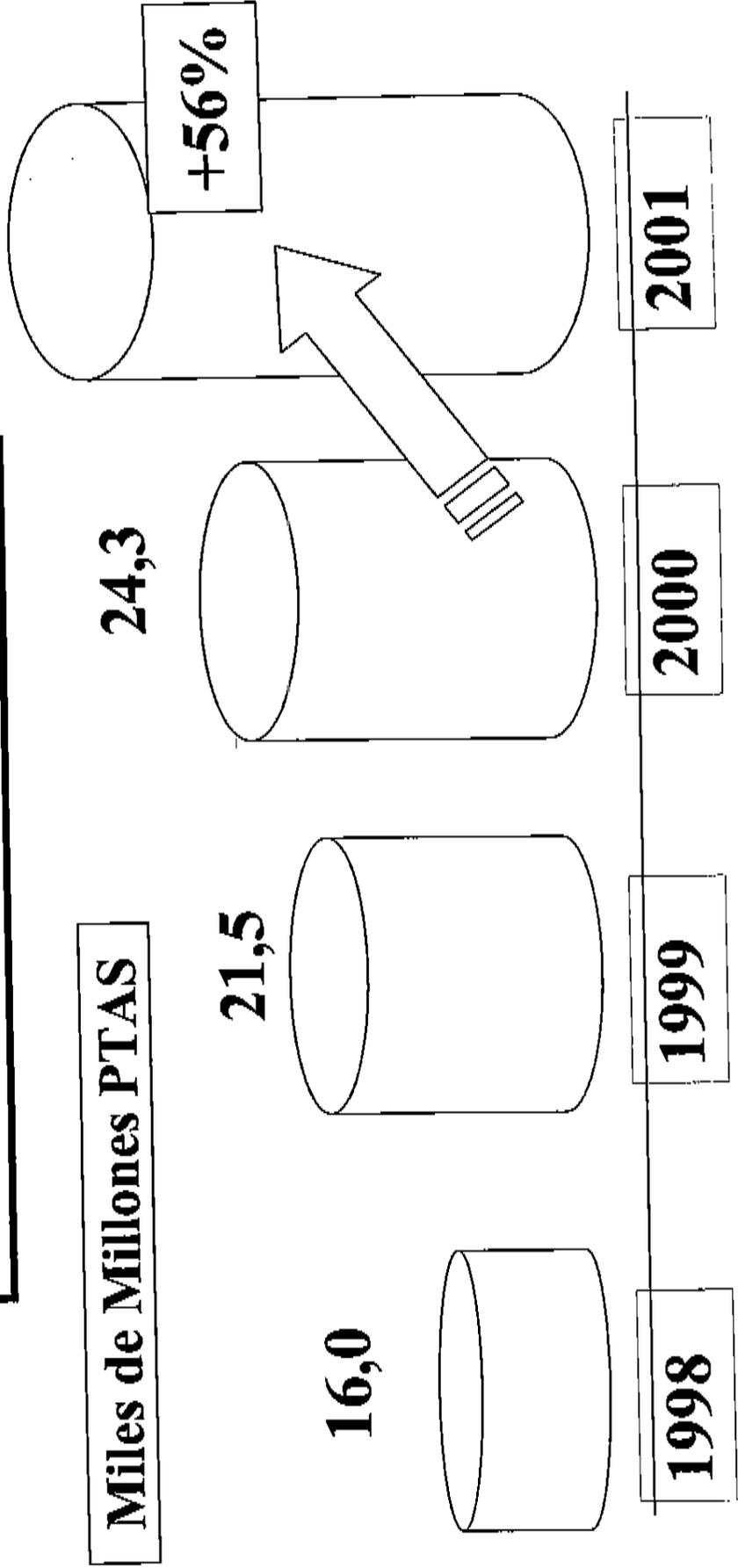


La Mejor Alternativa

FORMALIZACIONES

CRÉDITOS A LA VIVIENDA

FUERTE CRECIMIENTO





La Mejor Alternativa

NEGOCIACIÓN DE CARTERA

**EL AUMENTO MEDIO
ES DEL 5,56%**

510

Miles de Millones PTAS

434

456

501

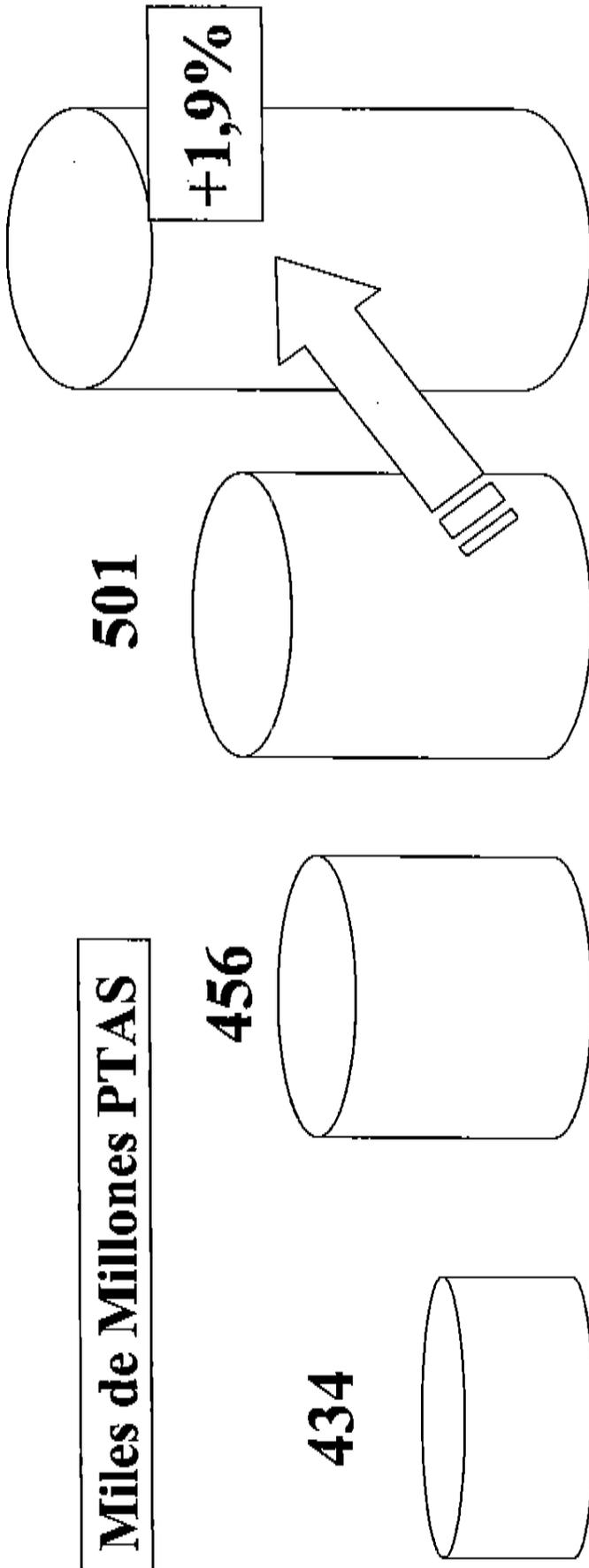
+1,9%

1998

1999

2000

2001





La Mejor Alternativa

NEGOCIO INTERNACIONAL

2001

%

EUROPA OCCIDENTAL

92,8

AMÉRICA DEL NORTE

4,0

AMÉRICA DEL SUR

0,6

ASIA

2,5

RESTO EUROPA, AFRICA
Y OCEANÍA

0,1



La Mejor Alternativa

MARGEN DE INTERMEDIACIÓN

CRECE UN 40,8% EN EL PLAN

16.871

millones PTAS

14.722

+14,6%

12.326

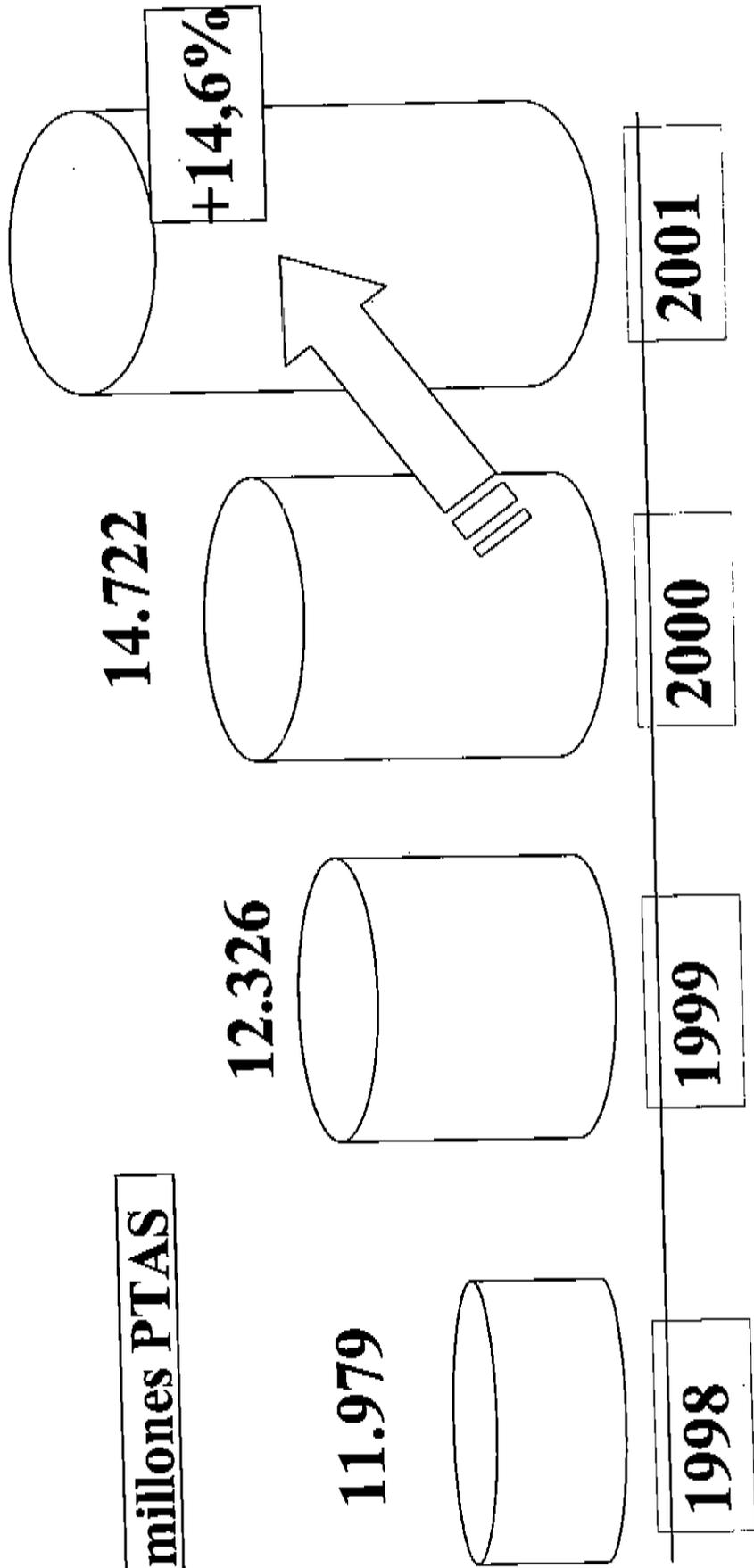
11.979

1998

1999

2000

2001





La Mejor Alternativa

MARGEN BÁSICO

CRECE UN 24% EN EL PLAN

23.757

millones PTAS

21.959

19.800

19.134

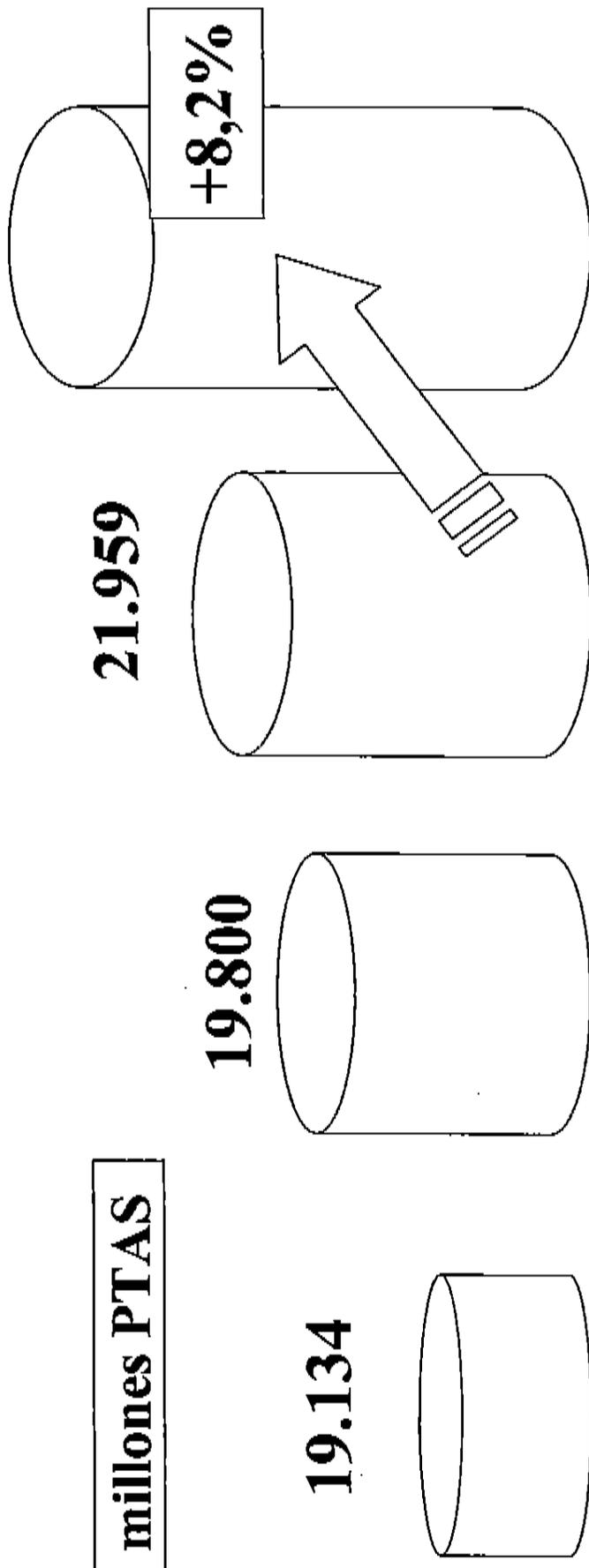
+8,2%

1998

1999

2000

2001

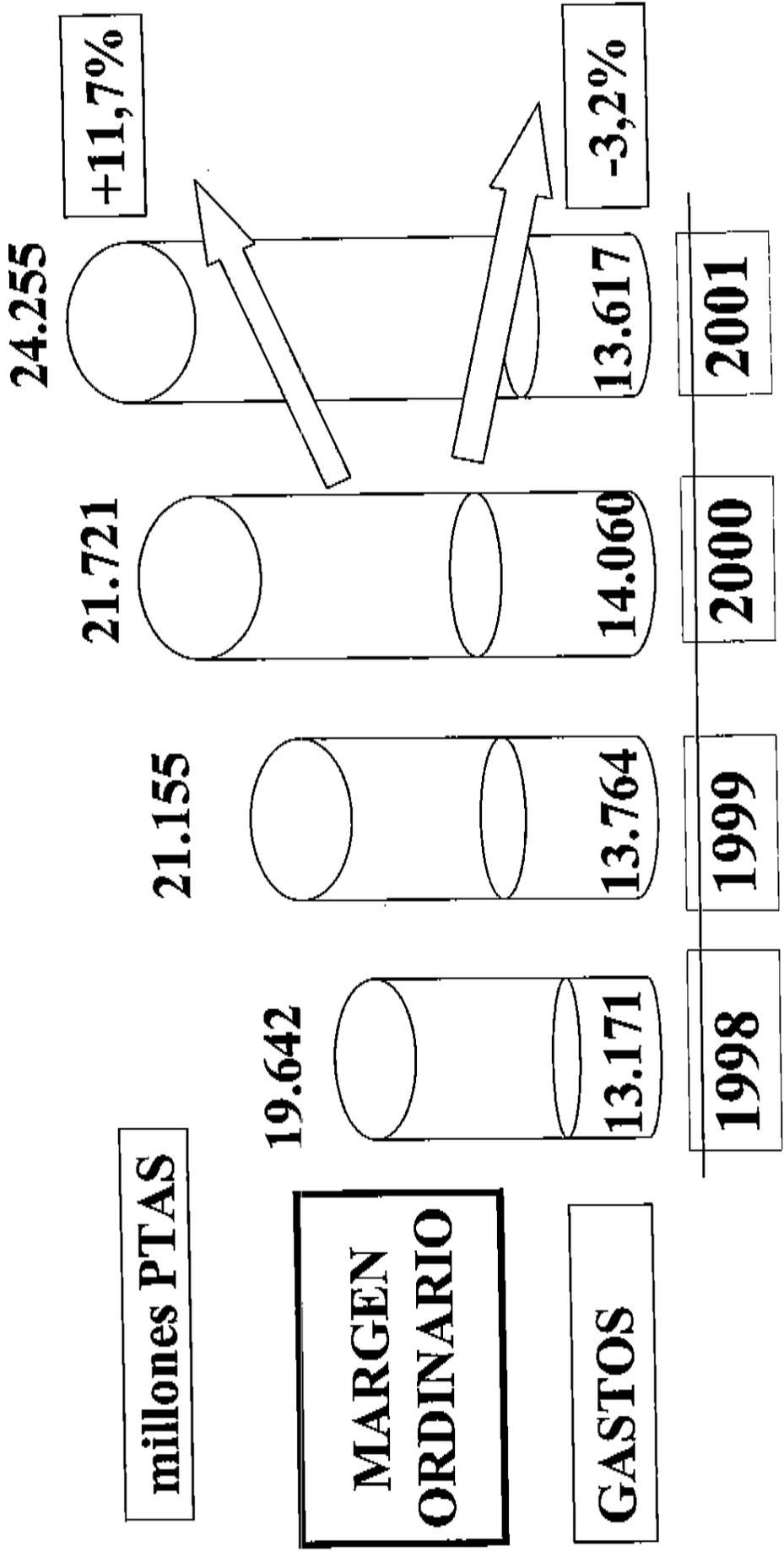




La Mejor Alternativa

MARGEN ORDINARIO Y GASTOS

**EL MARGEN ORDINARIO MEJORA EL 23,5%
LOS GASTOS SE CONTIENEN**





La Mejor Alternativa

MARGEN EXPLOTACIÓN

En 1 año sube el 51%
En 3 años sube el 79%

8.281

millones PTAS

4.633

5.138

5.472

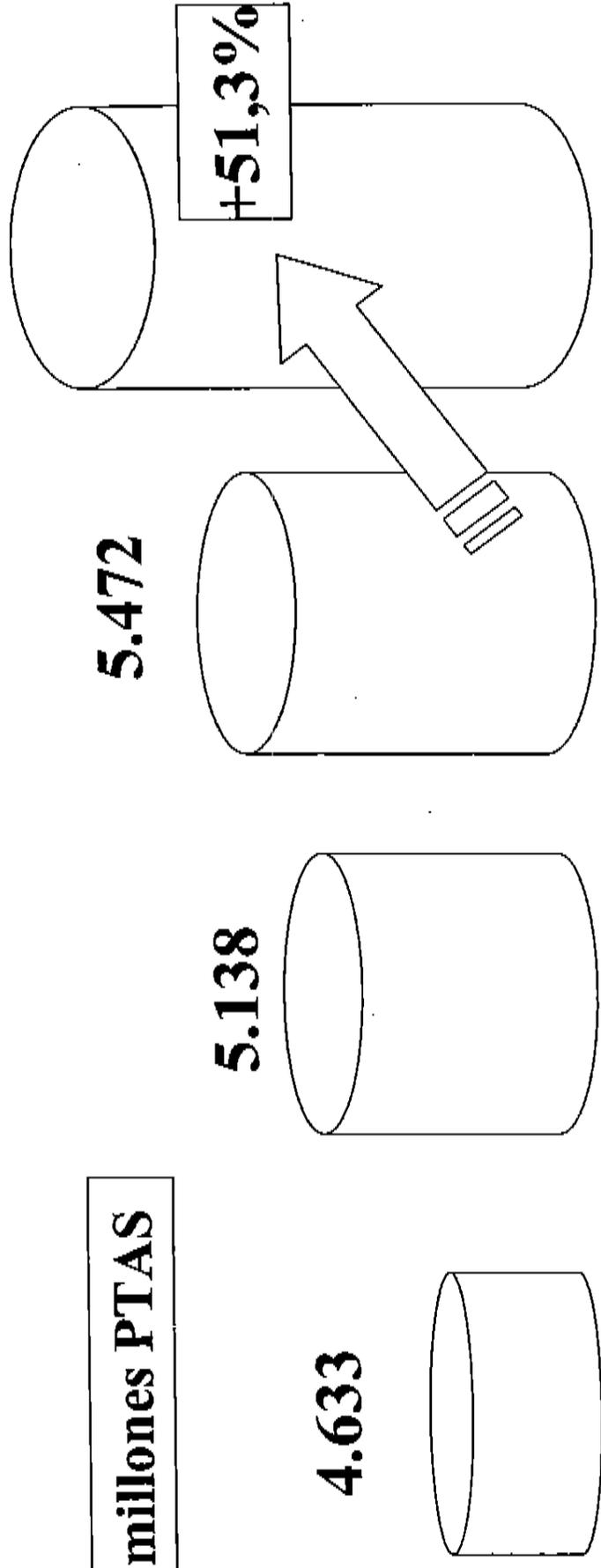
+51,3%

1998

1999

2000

2001





La Mejor Alternativa

	1999	2000	2001
	444	7.574	1.722
	-680	-6.918	-2.686

BENEFICIOS EXTRAORD.

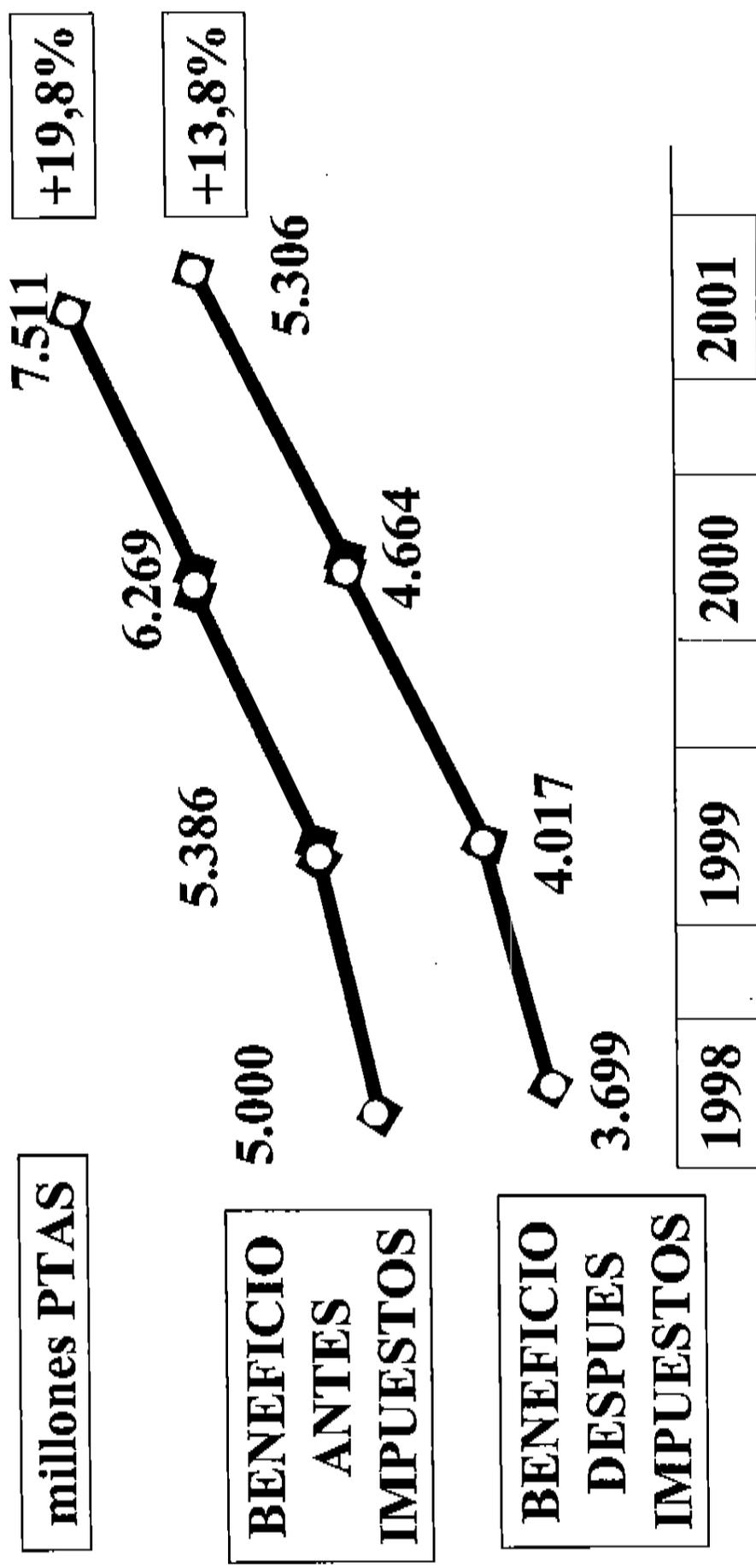
**FONDOS PARA
INSOLVENCIAS,
SANEAMIENTO
Y OTROS**

**LAS PLUSVALÍAS SE UTILIZAN
PARA HACER FONDOS DE
SANEAMIENTO, EVITANDO
BENEFICIOS PUNTUALES**



La Mejor Alternativa

BENEFICIO



**CUMPLIDO OBJETIVO
BENEFICIO A.I. +50%**



PLAN ESTRATÉGICO 2002-2004

“EN PRIMERA LÍNEA”



EN PRIMERA LÍNEA

AÑO 2004

DIVIDENDO

50% s/ Dividendo 2001

BENEFICIO A.I.

60 millones euros



EN PRIMERA LÍNEA

ABRIR ENTRE 30 Y 60 OFICINAS

**FORTALECER PRESENCIA EN REGIONES CON
MEJORES PERSPECTIVAS ECONÓMICAS**

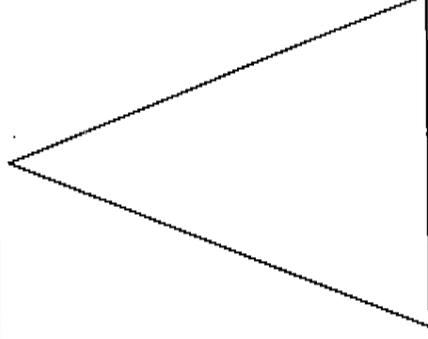
**INSTALARNOS EN NUEVAS REGIONES CON
PROYECCIÓN DE FUTURO**

SONDEAR CRECIMIENTO INORGÁNICO



EN PRIMERA LÍNEA

**GESTIÓN DEL TALENTO
MODELO INTEGRADO DE GESTIÓN
EXPLOTACIÓN DEL KNOW-HOW DE B.G.**



PROYECTO LÍNEA 1



EN PRIMERA LÍNEA

VALOR INTELECTUAL

REJUVENECIMIENTO

COMUNICACIÓN

FLUIDEZ

PARTICIPACIÓN

POTENCIACIÓN DE MEDIOS



EN PRIMERA LÍNEA

NUEVOS NEGOCIOS

INMOBILIARIO

BANCA DE NEGOCIOS

BANCA PRIVADA



EN PRIMERA LÍNEA

COTIZACIÓN



B.G. euros
IBEX índice

