

Presentación de



CORPORACION MAPFRE

Mayo 2002

Sección I	Aspectos principales del Sistema Mapfre
Sección II	Información de sociedades filiales de Corporación Mapfre
Sección III	Proyecciones
Apéndice	Datos complementarios
Calendario y contactos	

Sección I

Aspectos principales del

Sistema Mapfre

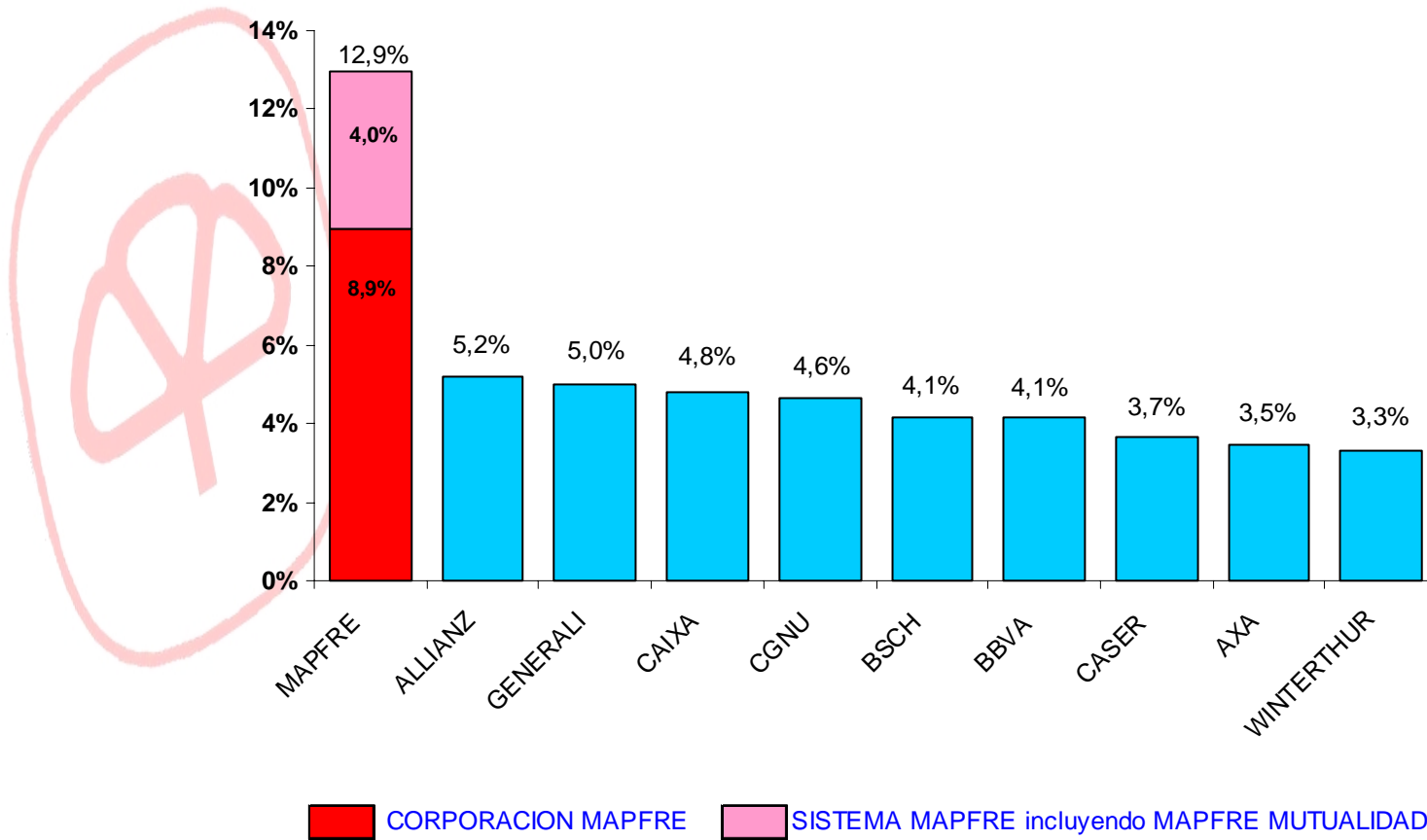


Perfil del Sistema Mapfre

- Primer grupo asegurador español, con una cuota de mercado del 12,9%
- Líder del seguro español por imagen de marca y red de distribución
- Uno de los mayores grupos aseguradores de Latinoamérica, presente en 12 países
- Alianza estratégica con Caja Madrid, 4ª institución financiera española
- Rating asegurador de AA- por S&P
- Corporación Mapfre, holding principal del Sistema y filial de Mapfre Mutualidad, permite al inversor participar en el desarrollo de Mapfre
- Corporación Mapfre cotiza en el Mercado Continuo de las Bolsas españolas, y en Estados Unidos a través de un programa de ADR

España 2001

Cuotas de mercado estimadas



Fuente: ICEA

Corporación Mapfre: Principales datos

	1999	2000	2001	% 01/00
Primas No Vida	2.004,2	2.499,3	3.128,9	25,2%
Primas Vida	719,2	1.703,1	2.660,3	56,2%
Resultado neto	69,9	91,9	96,2	4,6%
Activos totales	7.031,0	11.205,3	14.020,7	25,1%
Fondos gestionados	8.612,9	12.488,5	14.857,0	18,9%
Fondos propios	906,4	1.120,8	1.161,9	3,7%
Deuda financiera ⁽¹⁾	82,2	79,2	350,8	342,9%
Capitalización (a cierre del periodo)	987,7	1.228,6	1.181,9	-3,8%
Numero de acciones ⁽²⁾	181.564.536	181.564.536	181.564.536	---
PER	14	13	12	-10,2%
Beneficio por acción ⁽²⁾	0,39	0,51	0,53	4,6%
Empleados	11.049	10.142	11.284	11,3%
Siniestralidad no vida	76,8%	74,6%	72,4%	
Ratio de gastos no vida	28,2%	28,7%	28,5%	
Ratio combinado no vida	105,1%	103,3%	100,9%	
ROE	7,9%	9,1%	8,4%	

(1) Incremento producido por la emisión de obligaciones de Julio 2001, de 275 MM euros.

(2) Ajustado por el split (3 por 1) de septiembre 2001

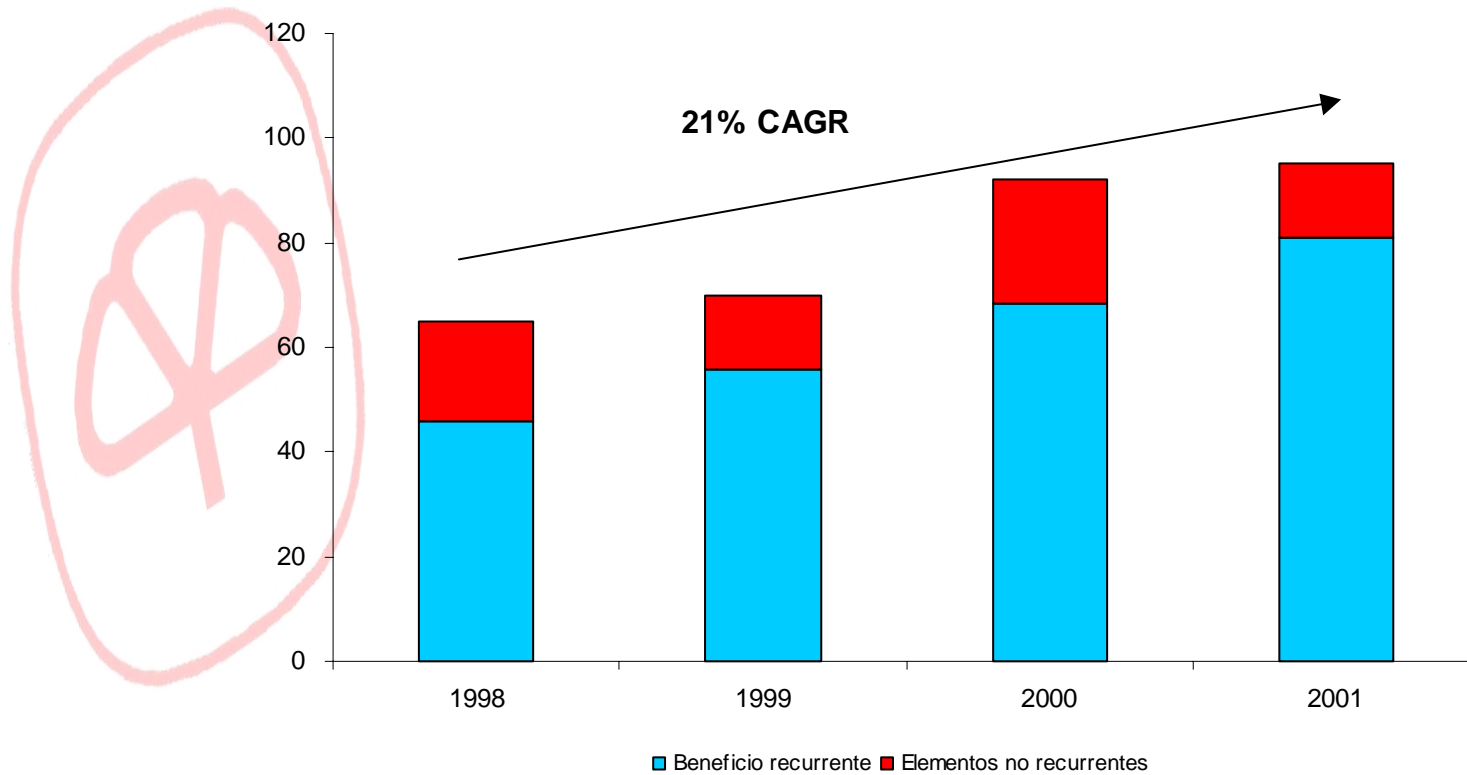
Millones de euros

Corporación Mapfre: Crecimiento en primas

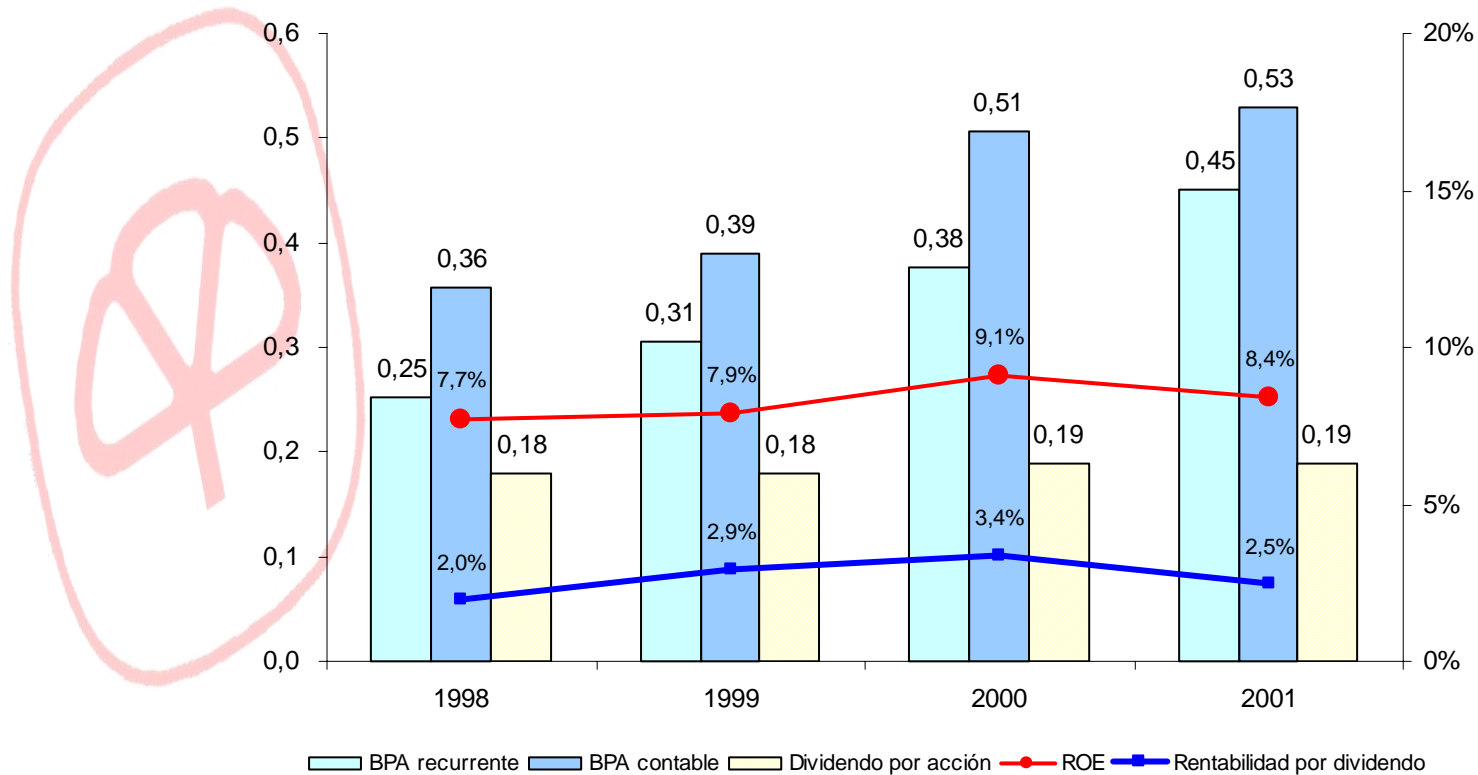
	1998	1999	2000	2001	% 01/00	98 - 01 CAGR
MAPFRE VIDA	1.045,0	1.401,9	2.394,5	2.647,0	10,5%	36,3%
MAPFRE VIDA Sin exteriorizaciones	1.045,0	1.401,9	1.510,4	1.786,2	18,3%	19,6%
MAPFRE SEGUROS GENERALES	591,5	663,2	770,0	905,5	17,6%	15,3%
MAPFRE CAJA SALUD	143,0	159,5	191,7	219,4	14,4%	15,3%
MAPFRE CAUCION Y CREDITO	45,3	50,2	60,9	70,7	16,1%	16,0%
MAPFRE RE	469,1	542,0	606,3	687,9	13,5%	13,6%
MAPFRE AMERICA	1.098,3	1.043,8	1.328,3	1.516,5	14,2%	11,4%
MAPFRE ASISTENCIA (Ingresos Totales)	129,0	157,9	196,6	222,4	13,1%	19,9%
CORPORACION MAPFRE	2.623,7	2.723,3	4.202,4	5.789,2	37,8%	30,2%

Se incluyen las primas procedentes de empresas adquiridas, independientemente de su fecha de adquisición. Millones de euros

Corporación Mapfre: Beneficio recurrente

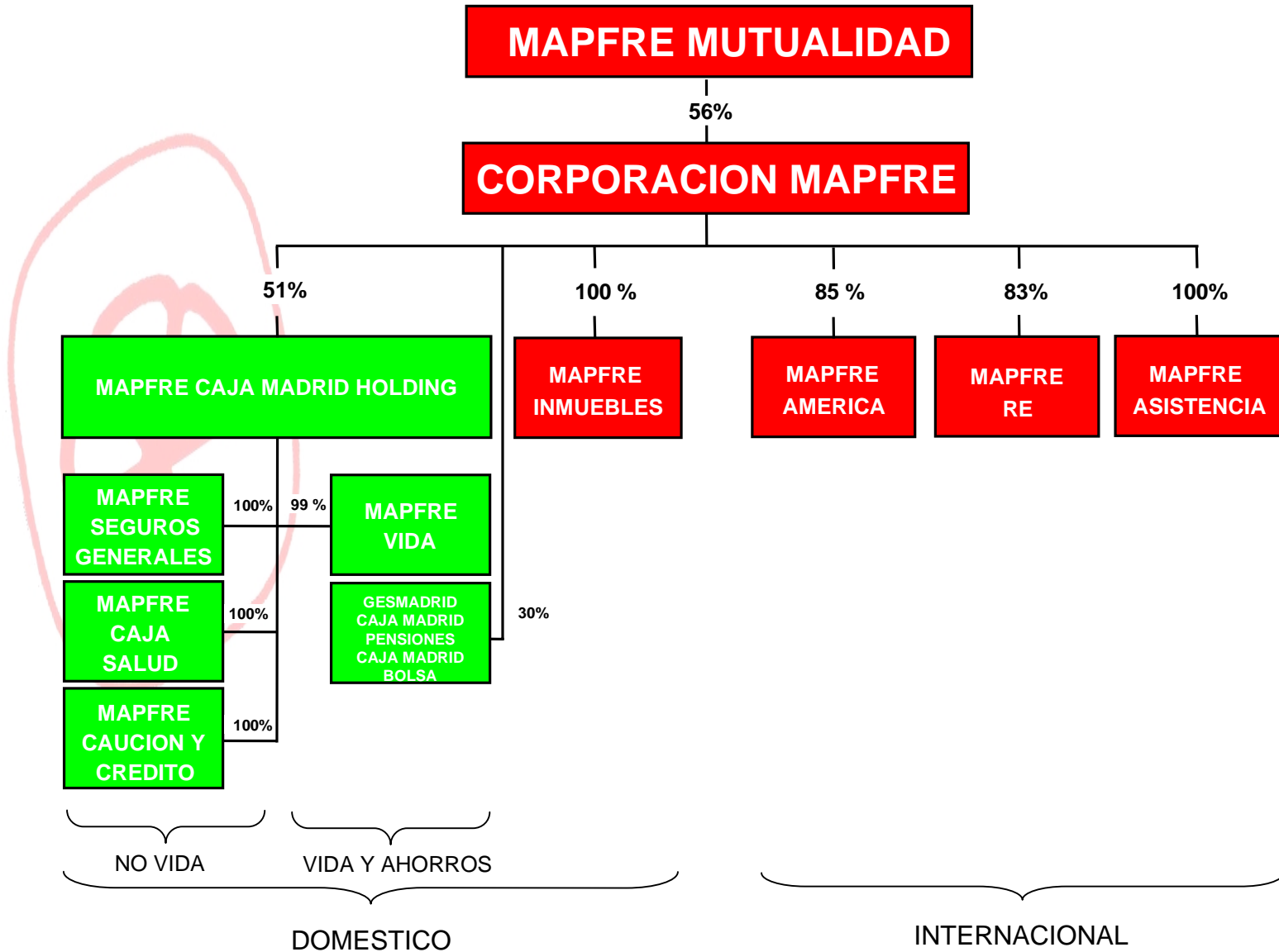


Corporación Mapfre: Rentabilidad para el accionista

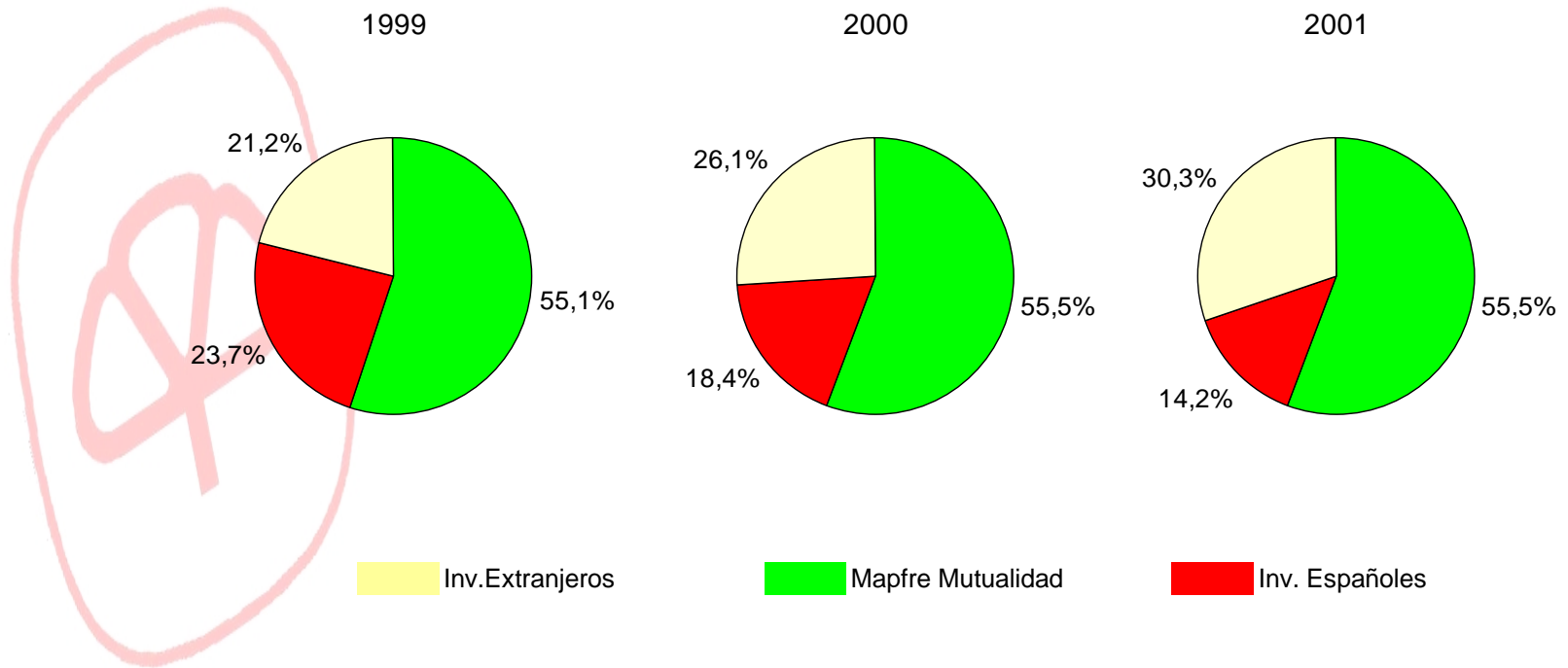


Datos en euros

Organigrama



Estructura accionarial



Sistema Mapfre: Datos principales

	1999	2000	2001
Fondos propios (incluidos minoritarios)	1.438,4	2.043,9	2.216,5
Ingresos consolidados	4.827,1	6.920,3	8.933,0
Activos totales	8.648,9	13.284,8	16.495,4
Beneficio antes de impuestos	204,9	243,8	316,1
Beneficio después de impuestos	148,9	166,5	245,0
Beneficio neto atribuible a MAPFRE MUTUALIDAD	96,3	97,8	140,1

	España	Otros Países	Total
Empleados	8.570	8.186	16.756
Oficinas y agencias	2.422	523	2.945
Agentes	23.830	20.622	44.452

(datos a diciembre 2001)

Millones de euros

Mapfre Mutualidad

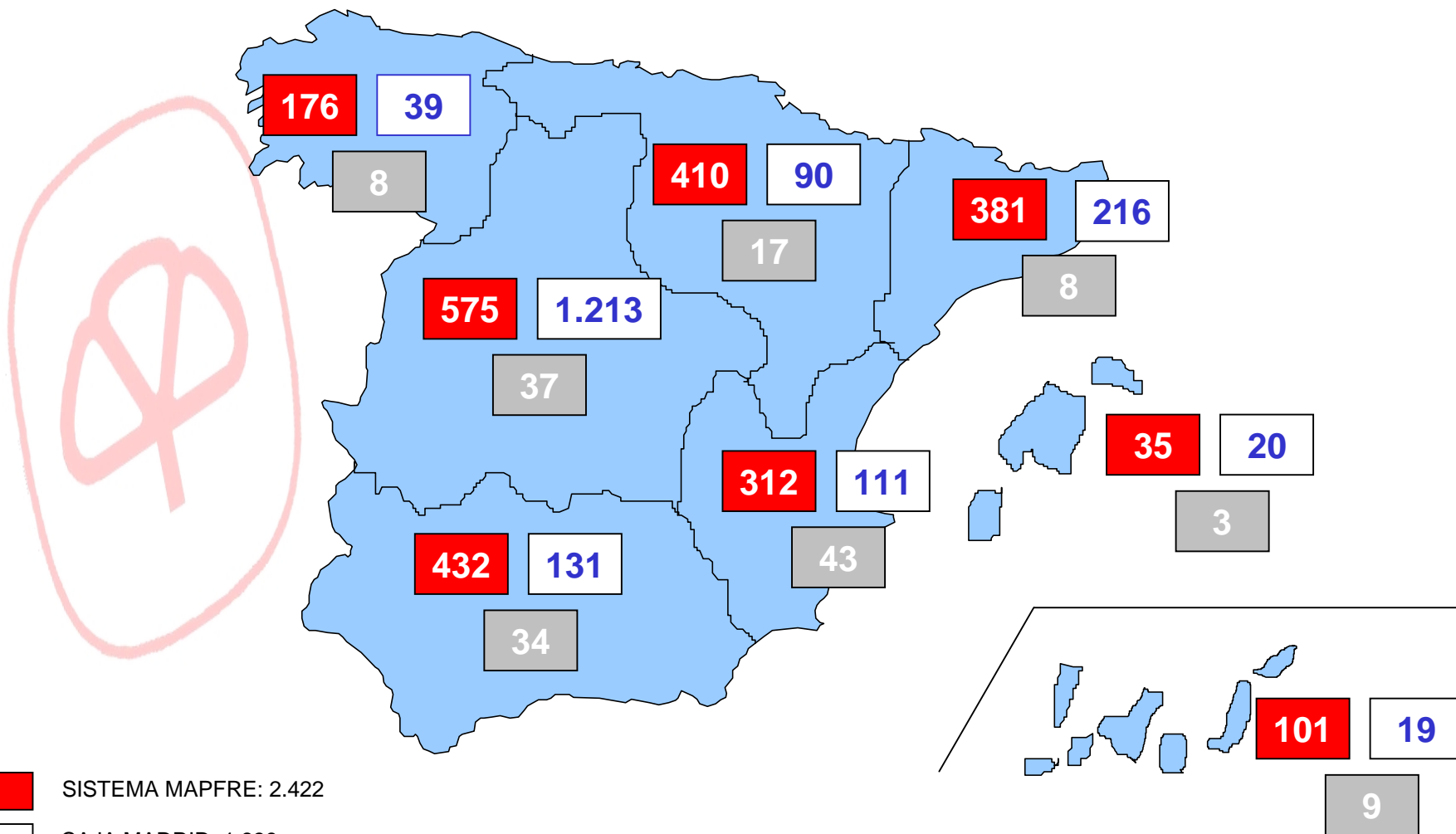
- Mapfre Mutualidad es el accionista mayoritario de Corporación Mapfre, y junto con ella forma el Sistema Mapfre, el mayor grupo asegurador de España
- Es la primera aseguradora española en el ramo de automóviles, con una cuota de mercado superior al 17% (19% si se considera el Sistema Mapfre en su totalidad)
- Mapfre Mutualidad obtiene regularmente un resultado técnico positivo (ratio combinado en 2001: 94,0%). En 2001 su margen de solvencia es 4,5 veces el mínimo legal requerido
- Desde 1981, Corporación Mapfre, la sociedad que cotiza en bolsa, es la principal filial de Mapfre Mutualidad, holding de las sociedades mercantiles del grupo y vehículo de acceso a los mercados de capitales

Mapfre Mutualidad (individual)

	1999	2000	2001	% 01/00
Primas devengadas	1.082,9	1.335,9	1.529,8	14,5%
Número de vehículos asegurados (miles)	3.369	3.602	3.786	5,1%
Ratio de gastos	13,18	12,71	13,20	3,9%
Siniestralidad	89,35	86,40	80,80	-6,5%
Ratio combinado	102,53	99,11	94,00	-5,2%
Fondos propios	621,8	697,5	788,4	13,0%
Resultado individual:				
- Antes de impuestos	85,9	98,4	121,9	23,9%
- Después de impuestos	72,1	82,7	98,1	18,6%
Provisiones técnicas	1.055,2	1.270,8	1.487,6	17,1%
VEHICULOS ASEGURADOS (España)				
Mutualidad	3.369	3.602	3.786	5,1%
Agropecuaria	166	186	193	3,8%
Mares	28	46	60	30,4%
Guanarteme	172	204	248	21,6%
TOTAL ESPAÑA (miles)	3.735	4.038	4.287	6,2%

Millones de euros

Red de distribución en España - Año 2001



- SISTEMA MAPFRE: 2.422
- CAJA MADRID: 1.839
- MAPFRE FINISTERRE: 159

Estrategia

CORPORACION MAPFRE

- Incrementar ROE del 8,4 al 11% en 2004
- Incrementar el volumen de negocios en 10% p.a. 2002-2004

SISTEMA MAPFRE

- Reforzar liderazgo en Península Ibérica
- Potenciar implantación en América Latina
- Potenciar CORPORACION MAPFRE y el valor de sus acciones
- Optimizar los resultados de la alianza con CAJA MADRID
- Desarrollar internacionalmente la Unidades de Reaseguro y Asistencia
- Optimizar la estructura y funcionamiento de la red en España
- Potenciar los seguros de empresas
- Utilización de tecnologías punta
- Potenciar la utilidad social de las Fundaciones MAPFRE
- Calidad y formación de recursos humanos

(Aprobado por Consejo de Administración del 21.03.2002)

Sección II

Información de sociedades filiales de

Corporación Mapfre



Mapfre Caja Madrid Holding

- MCMH es la compañía holding en la que se han unido los negocios de seguro de Corporación Mapfre y Caja Madrid en la Península Ibérica
- MCMH opera en las siguientes áreas:
 - Vida (Mapfre Vida)
 - Diversos (Mapfre Seguros Generales)
 - Salud (Mapfre Caja Salud)
 - Caucción y Crédito (Mapfre Caucción y Crédito)
- El volumen de primas anualizado de MCMH en 2001 alcanzó EUR 3.768,9 millones, y hubiera ocupado la segunda posición entre los grupos aseguradores españoles después del propio Sistema Mapfre

Mapfre Caja Madrid: Cifras ejercicio entero

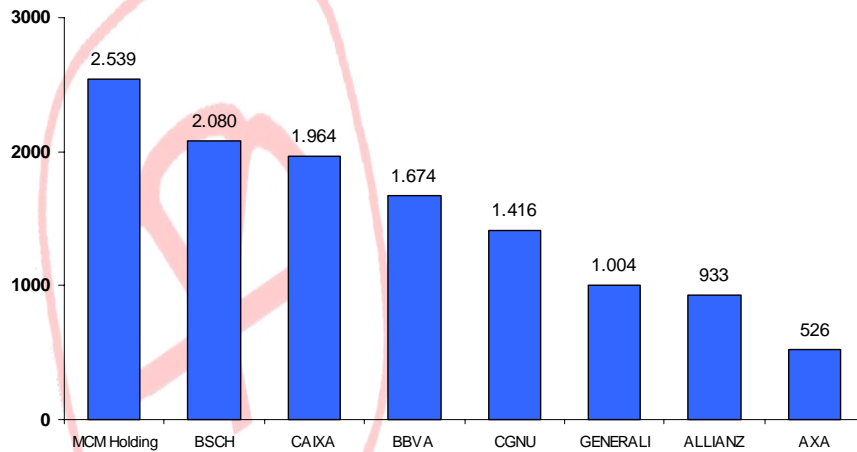
	PRIMAS			BENEFICIO A.I.M. ⁽¹⁾		
	2000	2001	% 01/00	2000	2001	% 01/00
TOTAL MAPFRE VIDA	2.394,5	2.647,0	10,5%	97,5	96,3	-1,2%
MAPFRE VIDA	1.270,3	1.308,4	3,0%	86,3	--	--
CAJA MADRID VIDA	1.124,2	1.338,6	19,1%	11,2	--	--
TOTAL MAPFRE SEGUROS GENERALES	770,0	905,5	17,6%	68,8	79,1	15,0%
MAPFRE SEGUROS GENERALES	558,1	675,5	21,0%	56,0	74,0	32,1%
CAJA MADRID S.G.	43,9	42,0	-4,3%	4,0	--	--
MAPFRE FINISTERRE	168,0	188,0	11,9%	8,8	5,1	-42,0%
MAPFRE CAJA SALUD	191,7	219,4	14,4%	6,4	10,0	56,3%
MAPFRE CAUCION Y CREDITO	60,9	70,7	15,9%	5,1	5,7	11,8%

(1) Antes de amortización de fondo de comercio, impuestos y socios externos

Millones de euros

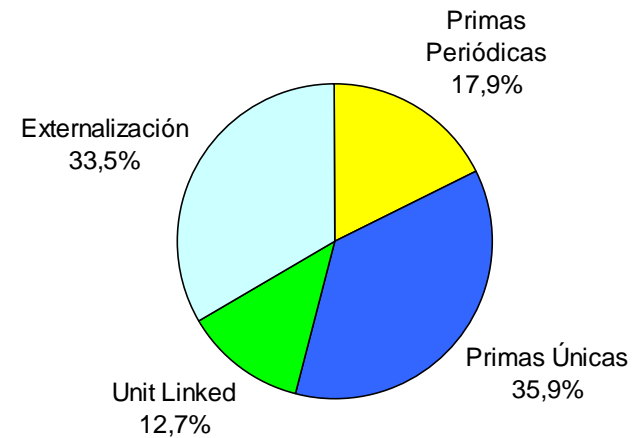
Mapfre Caja Madrid Holding: Vida

MERCADO ESPAÑOL VIDA - Avance Año 2001



Desglose primas de Vida

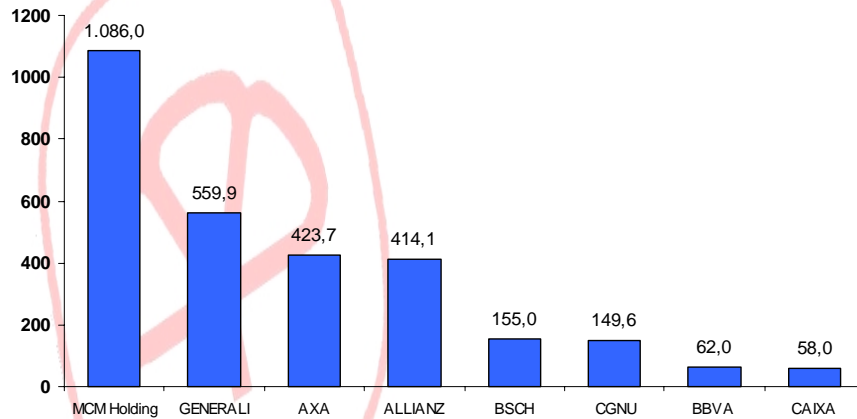
Mapfre Caja Madrid Holding - Año 2001



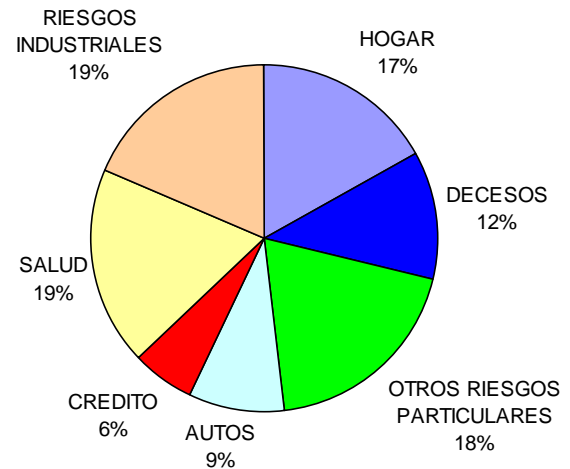
Fuente: ICEA, MAPFRE. Cifras en millones de euros

Mapfre Caja Madrid Holding: No Vida

MERCADO ESPAÑOL NO VIDA - Avance Año 2001
(sin Autos)



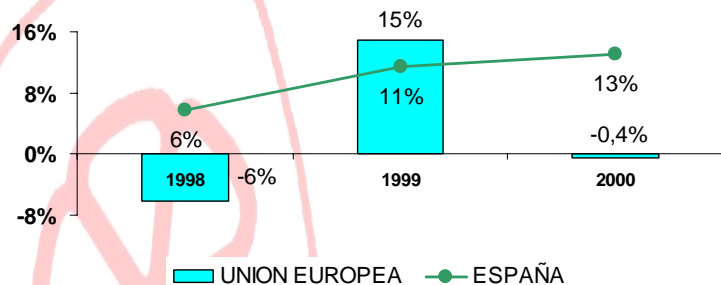
Desglose primas No Vida
Mapfre Caja Madrid Holding - Año 2001



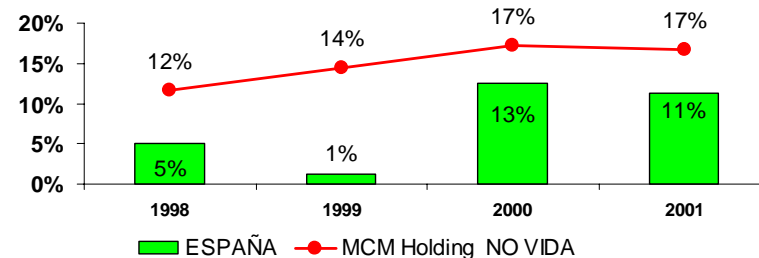
Fuente: ICEA, MAPFRE. Cifras en millones de euros

Tasas de crecimiento: Más que Europa, más que España

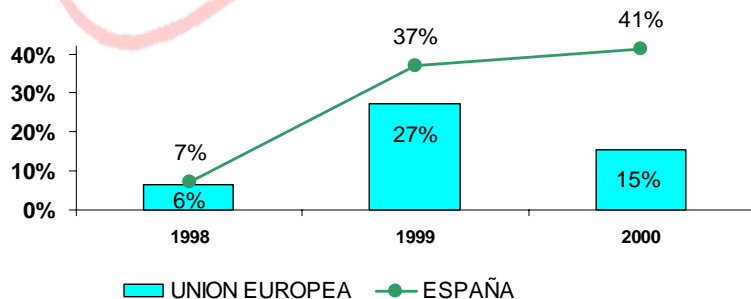
UNION EUROPEA - NO VIDA



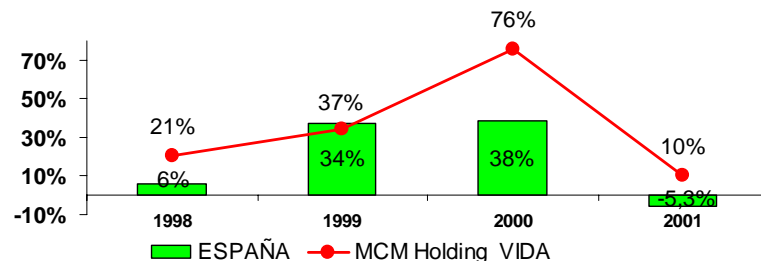
ESPAÑA - NO VIDA (Sin Autos)



UNION EUROPEA - VIDA

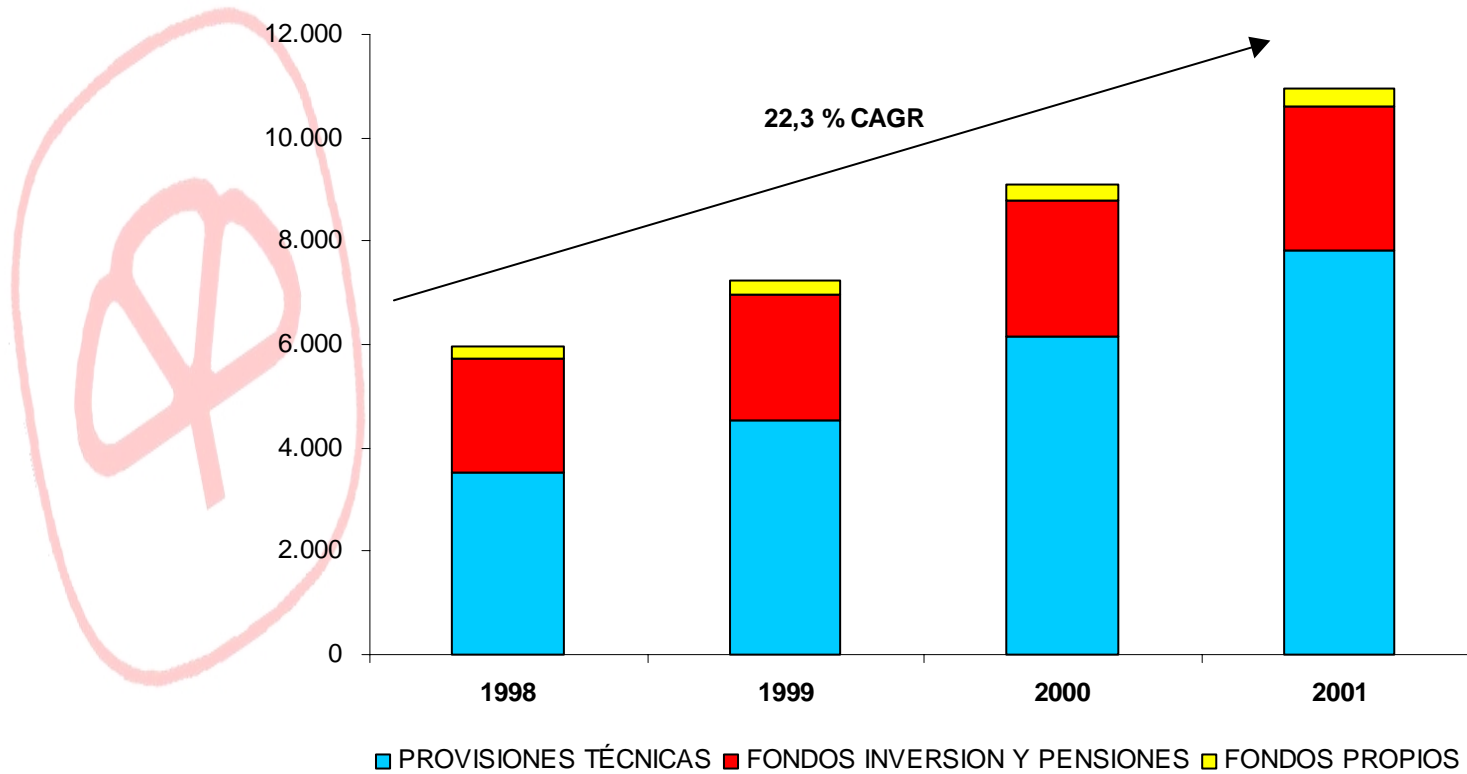


ESPAÑA - VIDA



Fuente: Elaboración propia sobre datos SIGMA, ICEA. Millones de euros

Mapfre Vida: Fondos Gestionados



Millones de euros

Mapfre Vida: Principales Datos

- Mapfre Vida opera en seguros de vida y productos de ahorro en la Península Ibérica
- Se posiciona como la mayor aseguradora de Vida en España, con una cuota de mercado del 11,1% en 2001
- Distribuye sus productos de seguro de vida a través de las sucursales de Caja Madrid y la red de agentes del Sistema Mapfre
- Mapfre Vida se posiciona también como el principal gestor de activos entre las aseguradoras españolas, con una cuota de mercado superior al 1,2% y un volumen gestionado de 2.785 millones de euros en 2001
- Se espera que el crecimiento futuro provenga del asesoramiento financiero integral de clientes

	1999	2000	2001	% 01/00
Provisiones Técnicas	4.481,0	6.135,2	7.822,4	27,5%
Fondos de Inversión	2.093,9	2.178,4	2.202,3	1,1%
Fondos de Pensiones	366,9	457,9	582,2	27,2%
Fondos administrados	6.941,8	8.771,5	10.606,9	20,9%
Partícipes F. Inversión	172.412	188.193	194.586	3,4%
Partícipes F. Pensiones	47.837	61.611	82.908	34,6%
Primas Consolidadas	630,0	1.714,9	2.647,0	54,4%
Fondos Propios	194,2	312,3	349,9	12,0%
Resultado A.I.M.	75,5	89,7	96,3	7,4%
Ratio de gastos	13,3	6,2	3,3	
ROE	29,4	25,2	21,2	

Millones de euros

Mapfre Vida: Desglose de Primas




	1999	2000	2001	% 01/00
Primas Periódicas	475,1	464,4	459,0	-1,1%
- Mapfre Vida	438,1	427,1	423,4	-0,9%
- Caja Madrid Vida	37,0	37,3	35,6	-4,5%
Primas Únicas	770,4	493,9	922,3	86,8%
- Mapfre Vida	74,5	141,7	226,8	60,0%
- Caja Madrid Vida	695,9	352,1	695,5	97,5%
Unit-Linked	101,1	487,9	328,8	-37,2%
- Mapfre Vida	63,0	63,6	26,7	-58,0%
- Caja Madrid Vida	38,1	424,2	302,1	-28,8%
Exteriorización	---	884,1	860,8	-2,6%
- Mapfre Vida	---	573,6	555,5	-3,2%
- Caja Madrid Vida	---	310,5	305,4	-1,7%
No Vida	55,3	64,2	76,1	18,4%
- Salud	51,1	59,3	69,1	16,6%
- Accidentes	4,2	4,9	7,0	42,0%

Las cifras procedentes de Caja Madrid Vida se incluyen por años enteros, independientemente de su fecha de primera consolidación (01/07/00)

Millones de euros

Mapfre Vida: valor intrínseco



	1998	1999	2000
Mapfre Vida	323,9	353,1	375,2
Negocio Salud Mapfre Vida ¹	8,2	21,7	22,3
Caja Madrid Vida	---	---	20,7
Total	332,1	374,7	418,2

PARÁMETROS PARA EL CÁLCULO DEL VALOR INTRÍNSECO

- A.- El periodo de proyección de la cartera alcanza 30 años
- B.- Se ha utilizado una tasa de descuento del 8%
- C.- Los gastos, la rentabilidad, la siniestralidad y la tasa de anulaciones que se han aplicado responden a la proyección de la experiencia de la Compañía
- D.- Los importes se presentan netos de impuestos (35%)

¹ Negocio traspasado a Mapfre Caja Salud en Junio de 2001

Cálculos propios. Cifras en millones de euros

Posición de Caja Madrid Vida en unit-linked

- Caja Madrid Vida aporta un 2,4 % más a la cuota de mercado en 2001

	Cuota de mercado (%)					Total Volumen	+/- Cuota Mercado Dic. 01/00
	31/12/99	30/06/00	31/12/00	30/06/01	31/12/01		
SANTANDER CENTRAL HISPANO	21,99	25,09	23,67	22,01	19,85	2.061,94	-3,82
BBVA SEGUROS	6,19	7,73	7,59	10,00	14,27	1.482,44	6,68
VIDA CAIXA	5,73	11,88	11,63	10,67	9,87	1.024,90	-1,76
BARCLAYS VIDA	12,65	7,78	7,19	6,74	6,44	668,59	-0,75
CAJA DE MADRID VIDA	0,72	3,44	3,78	4,69	6,21	645,51	2,43
D.B. VIDA	13,20	7,69	6,84	6,22	5,37	557,58	-1,47
BANESTO SEGUROS	8,22	5,62	5,77	5,60	5,07	526,64	-0,70
BANKINTER SEGUROS DE VIDA	6,55	4,19	4,04	3,83	3,74	388,38	-0,30
IBERCAJA VIDA	3,34	3,60	3,56	3,49	3,38	350,88	-0,18
SKANDIA	2,72	2,91	2,88	3,04	2,69	279,48	-0,19

Datos en millones de euros

Fuente: Unespa

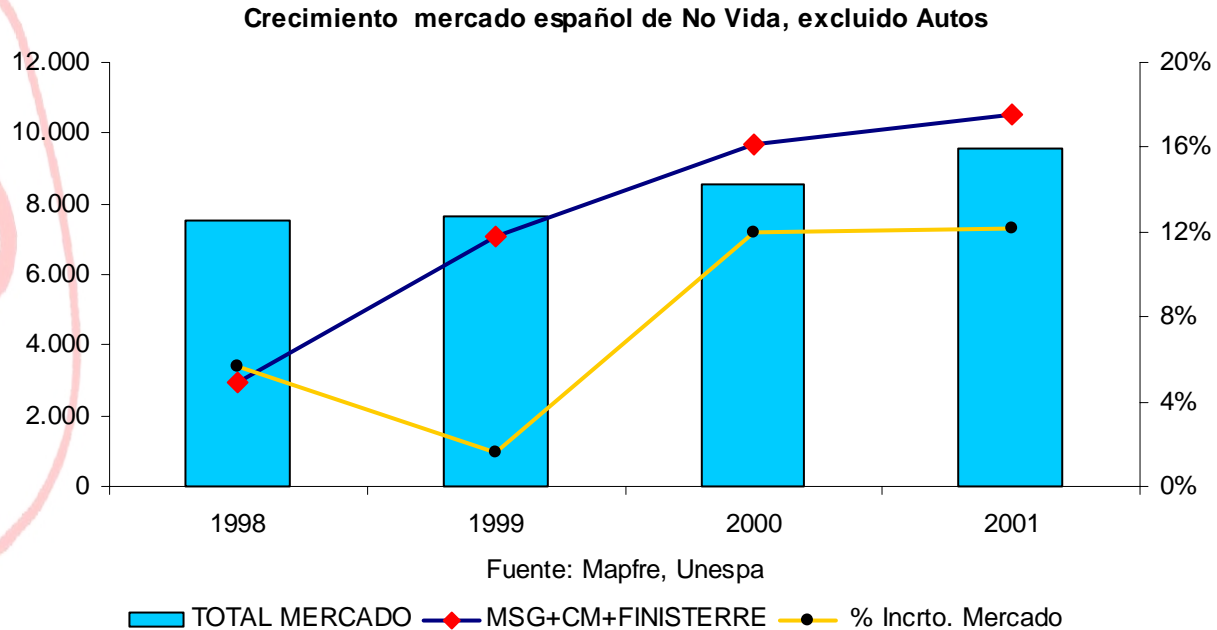
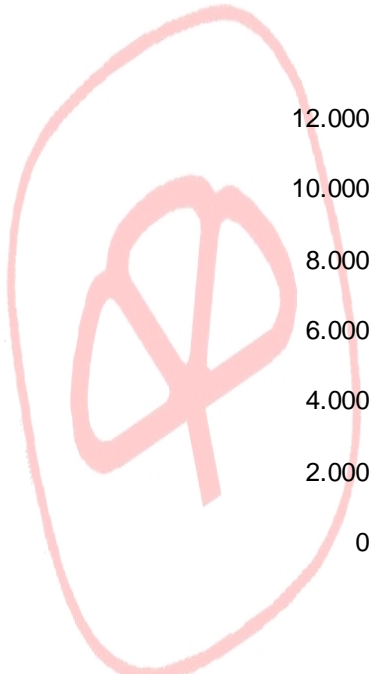
Mapfre Seguros Generales: Principales datos

- Mapfre Seguros Generales es la mayor aseguradora de Diversos de España
- Más del 70% de las primas provienen de líneas personales, que se caracterizan por una siniestralidad bastante regular y márgenes comparativamente más altos
- Mapfre Seguros Generales obtiene regularmente beneficio técnico, y es la segunda filial que más beneficios aporta a Corporación Mapfre
- Mapfre Seguros Generales se sitúa por encima del mercado en:
 - Crecimiento de Primas
 - Primas promedio
 - Rentabilidad
- Esto es posible gracias a:
 - Una fuerte ventaja competitiva en distribución y calidad del servicio
 - Adecuada segmentación de los clientes
 - Un sistema de gestión de siniestros avanzado

	1999	2000	2001	% 01/00
Combinado Hogar	112,4	129,5	193,7	53,7%
Decesos	14,5	16,5	111,6	754,8%
Comunidades	40,4	48,7	60,6	25,9%
Comercios	28,2	33,5	41,3	23,3%
Pequeñas Empresas	29,3	39,2	44,4	13,3%
Accidentes Personales	42,0	47,8	68,6	49,0%
Otros ramos	--	--	7,1	--
Total Riesgos Particulares	266,8	315,2	527,3	77,3%
Incendios - Daños	33,4	34,6	46,9	39,6%
Responsabilidad Civil	62,2	70,8	95,2	35,7%
Ingeniería	16,3	17,7	30,4	44,8%
Mercancías	31,1	38,2	48,4	26,7%
Total Riesgos Industriales	143,0	161,3	220,9	35,4%
Automóviles y otros ramos	58,3	81,0	98,6	45,2%
Vida (Finisterre)	--	--	11,2	--
Total Seguro Directo	468,1	573,4	858,0	57,8%
Resultado A.I.M.	44,0	58,8	79,1	34,5%
Fondos Propios	106,9	118,1	233,7	97,9%
Siniestralidad	71,5%	72,3%	64,6%	
Ratio de gastos	21,2%	21,1%	26,8%	
Ratio combinado	92,7%	93,4%	91,4%	
ROE	28,7%	31,7%	26,4%	

Millones de euros

Mapfre Seguros Generales: Comparación con el mercado



Millones de euros

Mapfre Caja Salud

- Mapfre Caja Salud opera en el mercado de seguros de salud en España, donde ocupa el cuarto puesto con una cuota del 7,5%
- Disfruta de importantes ventajas competitivas:
 - La gama de productos más amplia y la red de distribución más extensa entre las aseguradoras de salud en España
 - Fuerte imagen de marca
- En 2001, obtuvo un crecimiento del 14,4%, frente al 8,5% del mercado

	1999	2000	2001	% 01/00
Primas Emitidas	159,4	191,7	219,3	14,4%
- Caja Salud	91,7	112,8	129,6	14,9%
- Mapfre Vida	50,7	59,6	68,9	15,6%
- Empresas adquiridas	17,0	19,3	20,8	7,8%
Asegurados	383.320	493.729	634.490	28,5%
- Caja Salud	230.753	268.775	277.662	3,3%
- Mapfre Vida	152.567	165.878	294.457	77,5%
- Empresas adquiridas	----	59.076	62.371	5,6%
Fondos propios	----	54,2	76,2	40,6%
Resultado A.I.M.	2,4	6,4	10,0	56,3%
Siniestralidad	----	86,2	82,3	
Ratio de Gastos	----	11,5	19,4	
Ratio Combinado	----	97,7	96,4	

Con excepción de los ratios, la información se presenta por año entero, independientemente de la fecha de adquisición de las distintas compañías

Millones de euros

Mapfre Caución y Crédito

- Mapfre Caución y Crédito es la tercera aseguradora de Caución y Crédito de España, con una cuota de mercado del 14% en el seguro de créditos comerciales
- Compañía rentable y de rápido crecimiento en un mercado atractivo con altas barreras de entrada
- Mapfre Caución y Crédito podrá beneficiarse significativamente de su acceso a los clientes corporativos de Caja Madrid, apoyada por una red de 20 sucursales especializadas en productos para empresas

	1999	2000	2001	% 01/00
Primas emitidas	50,6	60,9	70,6	16,1%
Beneficio A.I.M.	4,1	5,1	5,7	11,8%
Nº de pólizas - Crédito	2.750	3.350	4.006	19,6%
Capitales asegurados				
Caución	1.092,9	1.351,5	1.456,4	7,8%
Crédito	13.141,9	17.389,9	22.264,8	28,0%
Nº avisos insolvencia	4.623	5.375	6.736	25,3%
Responsabilidad inicial	25,3	31,9	41,4	29,6%
Recuperaciones	11,5	12,8	16,0	24,7%
Fondos propios	15,3	15,7	17,5	11,5%
Siniestralidad	48,5%	67,6%	64,2%	
Ratio de Gastos	26,8%	34,5%	27,6%	
Ratio Combinado	75,3%	102,1%	91,8%	

El ratio de gastos está ajustado para incluir los ingresos netos procedentes de la venta de informes de crédito

Millones de euros (excepto número de pólizas y número de avisos de insolvencia)

Otras filiales

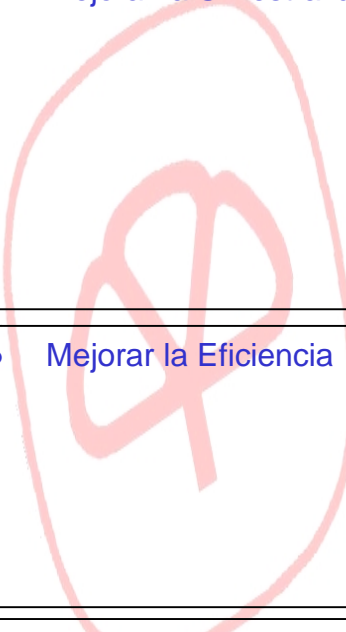
- Mapfre Inmuebles proporciona servicios de gestión inmobiliaria a otras entidades del Sistema Mapfre y lleva a cabo promociones de viviendas
- Corporación Mapfre tiene una participación del 30% en las siguientes filiales del Grupo Caja Madrid:
 - Gesmadrid: 4ª gestora de fondos de inversión en España, con EUR 8,4 bn de patrimonios gestionados y una cuota de mercado del 4,7%
 - Caja Madrid Pensiones: 7ª gestora de fondos de pensiones en España, con EUR 1,8 bn millones de patrimonios gestionados y una cuota de mercado del 4,1%
 - Caja Madrid Bolsa: sociedad de valores y bolsa.



Perfil de Mapfre América

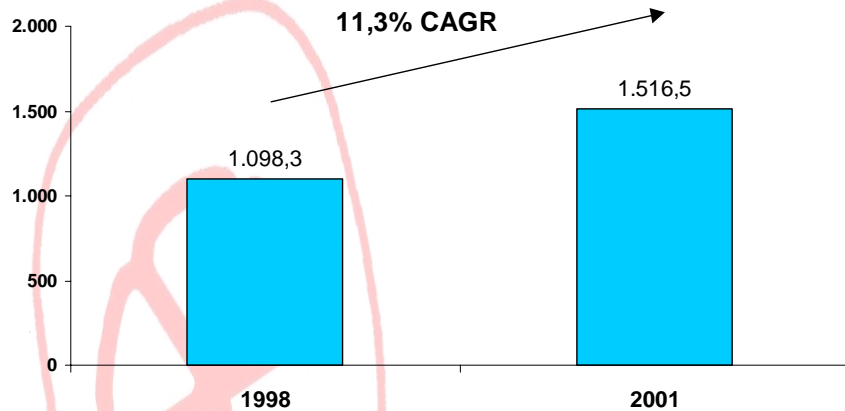
- Mapfre empezó su expansión en Latinoamérica en 1984, estableciéndose en la mayor parte de América del Sur, así como en tres países de Centroamérica y Caribe
- Mapfre América, que agrupa las filiales de Corporación Mapfre en Latinoamérica, es una de las principales aseguradoras extranjeras en el área, con una cuota estimada del 4,3% en No Vida en 2000 y una de las redes más extensas
- El negocio de No Vida en Latinoamérica se ha visto afectado negativamente por la volatilidad económica, el fraude y los altos costes de adquisición, y ha requerido una reestructuración de las áreas comercial, de suscripción y de sistemas
- Este proceso de reestructuración se encuentra en una fase avanzada y permitirá que Mapfre América mejore su aportación a los beneficios de Corporación Mapfre
- Caja Madrid posee un 10% de las acciones de Mapfre America

Mapfre América: Resumen de la reestructuración

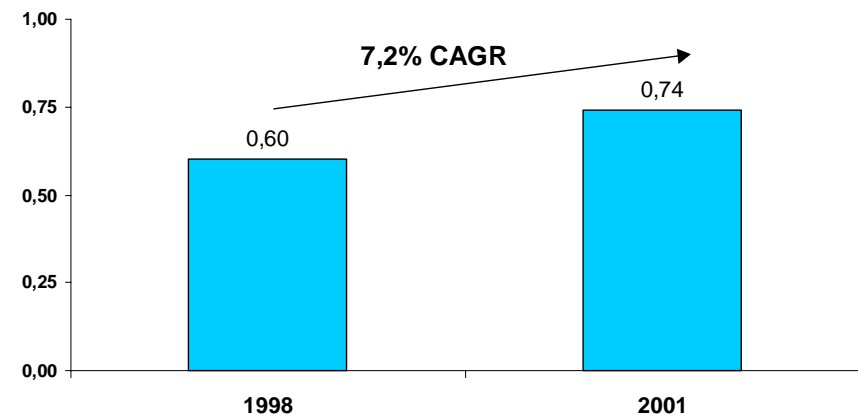
<ul style="list-style-type: none">● Mejorar la Siniestralidad 	<ul style="list-style-type: none">● Salida de canales de distribución que han aportado elevada siniestralidad● Nuevos sistemas de control de gestión técnica● Transmisión de conocimientos desde España● Incrementos de tarifas, cuando ha sido posible● Salida de negocios poco rentables● Uso (por el momento sólo en Brasil) de sistemas complementarios, como bases de datos de 'scoring' y criminales
<ul style="list-style-type: none">● Mejorar la Eficiencia	<ul style="list-style-type: none">● Racionalización de procesos operativos● Recortes de plantilla● Reorientación de la distribución hacia canales de coste inferior● Formación continua● Mejoras en los sistemas de gestión de siniestros
<ul style="list-style-type: none">● Mejorar la Eficacia y los Resultados	<ul style="list-style-type: none">● Nuevo equipo directivo en varias filiales● Dos nuevos vicepresidentes ejecutivos● Nuevos sistemas de información de gestión financiera● Personal nuevo y/o con mejor capacidad analítica● Nuevas estrategias de marketing y/o nuevos productos

Mapfre América: Evolución de Resultados

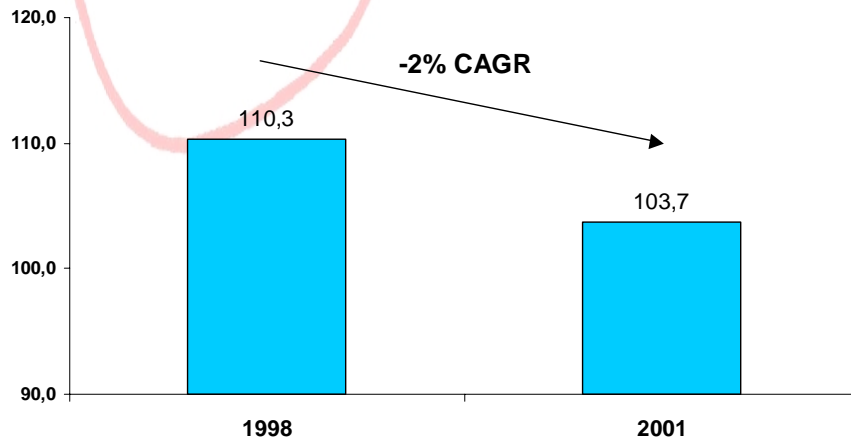
PRIMAS EMITIDAS



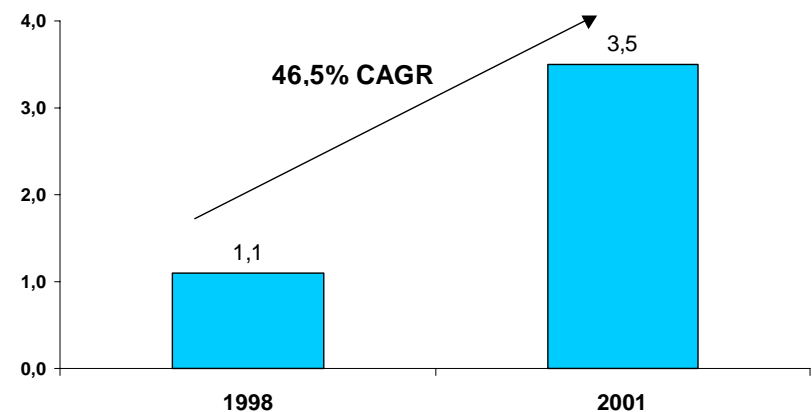
RESERVAS SOBRE PRIMAS



RATIO COMBINADO



ROE



Cifras de primas en millones de euros

Mapfre América: Resultados

- Siniestralidad: 70,9% en 2001 frente al 78,5% en 1998
- Ratio Combinado: 103,7% en 2001 frente al 110,3% en 1998
- Primas No Vida: crecimiento promedio del 11,4% desde 1998.

	1999	2000	2001	% 01/00
Primas Emitidas	1.043,8	1.328,3	1.516,5	14,2%
Resultado A.I.M.	2,3	16,4	36,2	120,7%
Fondos Propios	384,2	469,3	559,8	19,3%
Siniestralidad	76,3%	73,2%	70,9%	
Ratio de Gastos	31,8%	32,9%	32,8%	
Ratio Combinado	108,1%	106,1%	103,7%	
ROE	-1,9%	0,6%	3,5%	

Millones de euros

Mapfre Re

- Mapfre Re es un reasegurador especializado, con rating de 'AA-' (S&P)
- Pese a su tamaño medio en términos globales, tiene una franquicia importante en Latinoamérica, donde se encuentra entre las principales reaseguradoras
- Tiene un perfil comparativamente estable, ya que suscribe muy poca responsabilidad civil, y más del 40% de sus primas provienen del Grupo Mapfre

	1999	2000	2001	% 01/00
Primas Contabilizadas	542,0	606,3	687,9	13,5%
- De las que Primas Vida	15,5	23,1	25,6	10,8%
Fondos propios	255,0	283,8	269,9	-4,9%
Resultado A.I.M	7,1	12,4	-2,2	-117,7%
Ratio de Siniestralidad	83,1%	74,9%	80,3%	
Ratio de Gastos	32,2%	31,9%	32,4%	
Ratio Combinado	115,3%	106,8%	112,6%	
ROE	2,4%	3,0%	0,3%	

Millones de euros

Mapfre Asistencia

- Mapfre Asistencia proporciona servicios de asistencia en carretera, hogar, y viajes
- Mapfre Asistencia opera en 35 países. La demanda para sus servicios se concentra principalmente en Europa y Latinoamérica
- En 2000, se suscribieron un total de 32 millones de pólizas, con 85 millones de beneficiarios aproximadamente, de los que más de 1,6 millones solicitaron asistencia durante el año

	1999	2000	2001	% 01/00
Ingresos totales	157,9	196,6	222,4	13,1%
- Primas	95,8	123,3	146,9	19,2%
- Otros ingresos	62,1	73,3	75,4	2,8%
Fondos Propios	35,0	42,7	50,9	19,2%
Beneficio A.I.M.	3,3	3,9	4,4	12,8%
Siniestralidad	86,9%	87,2%	85,1%	
Ratio de Gastos	8,8%	11,2%	10,4%	
Ratio Combinado	95,7%	98,4%	95,5%	

Millones de euros

Sección III

Proyecciones



Proyecciones: Comentario general

- Entre 2001 y 2004, Corporación Mapfre estima registrar crecimientos anuales promedio de:
 - El 10% en el volumen de negocios (primas No Vida; fondos administrados en Vida)
 - Incrementar ROE del 8,4% al 11% en 2004
- Se espera que estos niveles de crecimiento serán posibles gracias a:
 - El dinamismo comercial de la red Mapfre
 - El desarrollo de la alianza entre Mapfre y Caja Madrid
 - La integración de empresas adquiridas, con ahorro de costes y mayores volúmenes de venta
 - El incremento en la eficiencia operativa y comercial de Mapfre América
 - Unas condiciones de mercado más favorables para el negocio del reaseguro

Proyecciones: Evolución de Ratios

Crecimiento anual	02/01 %	04/02 % CAGR	Objetivos a Largo Plazo
Primas No Vida	10%	12%	10%
Fondos administrados (Mapfre Vida)	10%	8-10%	10%
Beneficio neto	10%	15%	15%

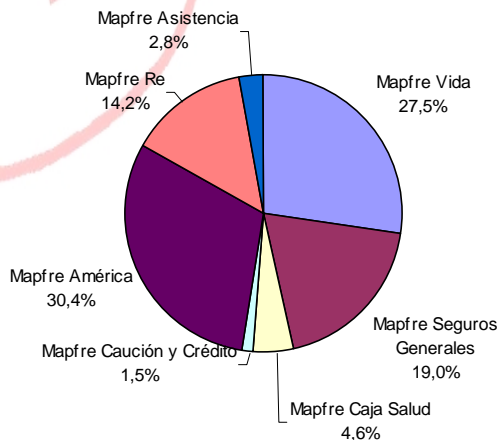
	2002	2004	Objetivos a Largo Plazo
ROE	9%	10-11%	14%
Ratio combinado seguro directo No Vida			
- España	97%	95-97%	95%
- Latinoamérica	102%	100-101%	<100%



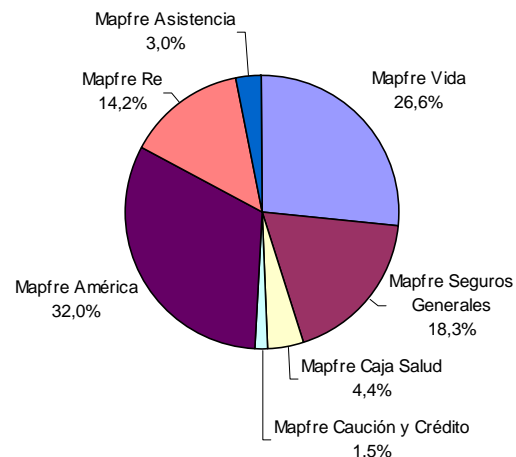
Proyecciones: Evolución de primas y fondos administrados

	2002	02/01 %	04/02 % CAGR
Fondos administrados: Mapfre Vida:	12.000	10,0%	8-10%
Primas			
- Mapfre Seguros Generales	1.000	12,0%	8-10%
- Mapfre Caja Salud	240	10,0%	8-10%
- Mapfre Caución y Crédito	80	13,0%	8-10%
- Mapfre América	1.600	5,0%	12-15%
- Mapfre Re	750	9,0%	10-12%
- Mapfre Asistencia	150	5,0%	12-15%

2002



2004



Millones de euros

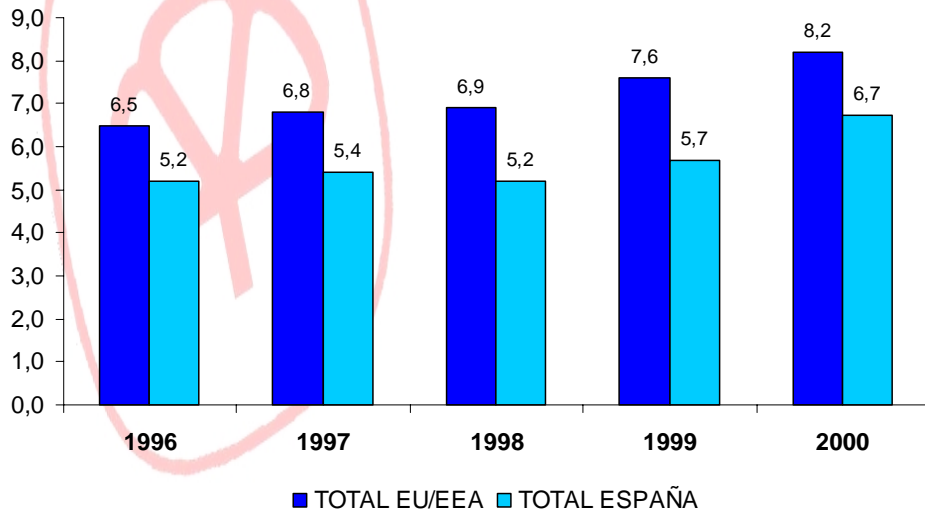
Anexo

Datos complementarios

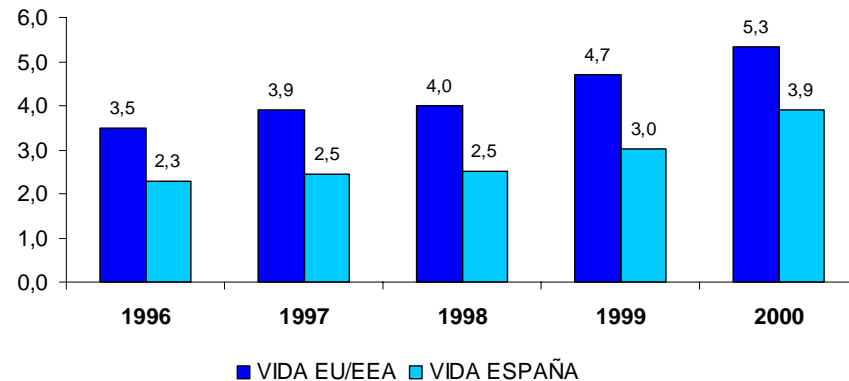


Mercado Español frente a Mercado UE/EEA: Penetración

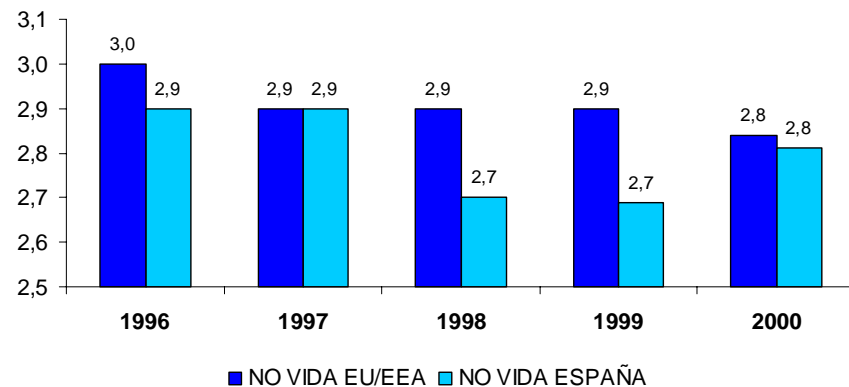
PENETRACIÓN DEL SEGURO (%PRIMAS/PIB)



**PENETRACIÓN DEL SEGURO (%PRIMAS/PIB)
NEGOCIO DE VIDA**



**PENETRACIÓN DEL SEGURO (%PRIMAS/PIB)
NEGOCIO DE NO VIDA**



Fuente: Swiss Re - Sigma 12/01

Acuerdos con Caja Madrid

1^{er} acuerdo, 1998: Latinoamérica

- Caja Madrid adquiere un 10% en Mapfre América mediante colocación privada de acciones llevada a cabo por Corporación Mapfre
- Caja Madrid toma participaciones no inferiores al 25% en las filiales de Mapfre América Vida
- Mapfre mantendrá la gestión de dichas sociedades. Caja Madrid tiene derecho a estar representada en sus órganos de gobierno y en los de Mapfre América Vida



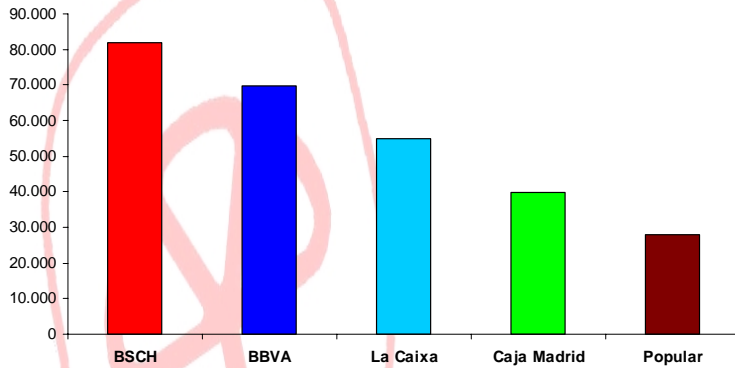
Acuerdos con Caja Madrid

2º acuerdo, 2000: España

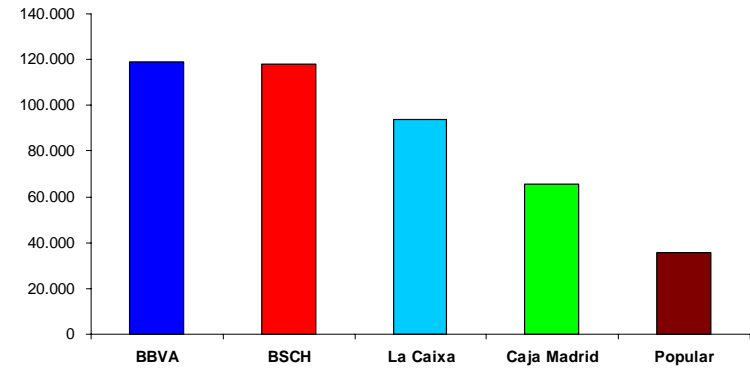
- Corporación Mapfre y Caja Madrid aprueban la creación de un nuevo holding empresarial, Mapfre Caja Madrid Holding, que integre sus negocios domésticos de seguros en las siguientes actividades:
 - Vida (absorción de Caja Madrid Vida por Mapfre Vida)
 - Seguros Generales (absorción de Caja Madrid Seguros Generales por Mapfre Seguros Generales)
 - Salud (Integración de los negocios de Mapfre Vida en Caja Salud, que pasa a denominarse Mapfre Caja Salud)
 - Caucción y Crédito
- Mapfre Caja Madrid Holding es participada por Corporación Mapfre (51%) y Caja Madrid (49%)
- Caja Madrid incrementa su participación en Banco Mapfre al 51%. Corporación Mapfre vendió en 2000 y 2001 todas sus acciones en esta filial
- Corporación Mapfre adquiere una participación del 30% en Gesmadrid (fondos de inversión), Caja Madrid Pensiones (fondos de pensiones), y Caja Madrid Bolsa (Sociedad de Valores), filiales de Caja Madrid
- Mapfre y Caja Madrid distribuyen todos los productos de seguros (excepto fondos de inversión y de pensiones) a través de ambas redes comerciales. Las comisiones se establecen en base a las prácticas de mercado, y son idénticas para ambas redes comerciales

Caja de Ahorros de Madrid: Datos comparativos 2001

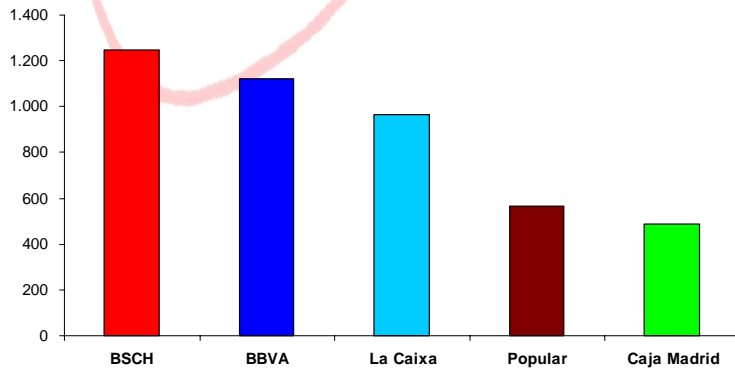
Créditos



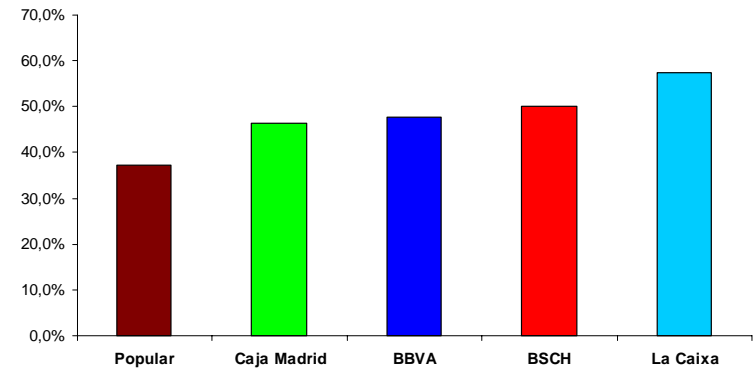
Recursos de clientes



Beneficio neto



Eficiencia



Fuente: Cinco Días, Expansión, El Mundo y Negocios

Millones de euros

Corporación Mapfre:

Cuenta de pérdidas y ganancias consolidada

	1999	2000	2001	% 01/00
Primas devengadas No Vida	2.004,2	2.499,3	3.128,9	25,2%
Primas devengadas No Vida netas reaseguro	1.728,3	2.143,6	2.682,1	25,1%
Primas imputadas	1.665,3	2.082,2	2.564,5	23,2%
Siniestralidad del ejercicio	-1.273,0	-1.543,1	-1.839,5	19,2%
Variación otras provisiones técnicas	-6,3	-9,5	-18,2	91,9%
Gastos de Explotación	-453,6	-582,4	-728,3	25,0%
Otros ingresos técnicos netos	-34,6	-33,4	-35,1	5,2%
Resultado Técnico	-102,1	-86,2	-56,5	-34,4%
Ingresos netos de las inversiones No Vida	168,8	192,5	195,8	1,7%
Variación provisión estabilización	11,2	-5,6	-2,9	-47,8%
Resultado Técnico No Vida	77,8	100,8	136,3	35,3%
Primas devengadas Vida	719,2	1.703,1	2.660,3	56,2%
Primas devengadas Vida netas reaseguro	703,9	1.690,0	2.614,5	54,7%
Gastos de Explotación netos	-141,1	-101,8	-126,7	24,5%
Resultado Técnico	-183,7	-196,4	-293,5	49,5%
Ingresos netos de las inversiones Vida	207,5	238,0	374,1	57,2%
Resultado Técnico Vida	23,8	41,6	80,5	93,8%
Ingresos netos de las Inversiones	25,8	16,4	21,2	29,6%
Otras partidas no técnicas	4,7	25,7	-4,1	-115,8%
Ingresos y resultados extraordinarios	0,7	15,6	-22,4	-243,8%
Resultado antes de impuestos	132,8	200,0	211,7	5,9%
Impuestos	-40,0	-59,0	-43,7	-25,9%
Resultado después de impuestos	92,8	141,0	168,0	19,2%
Beneficio atribuido a socios externos	-22,9	-49,1	-71,9	46,4%
RESULTADO ATRIBUIBLE A LA SOCIEDAD DOMINANTE	69,9	91,9	96,2	4,6%
Siniestralidad	76,8%	74,6%	72,4%	
Ratio de gastos	28,2%	28,7%	28,5%	
Ratio combinado	105,1%	103,3%	100,9%	
Ratio de gastos Vida	20,0%	6,0%	4,8%	

Millones de euros

Corporación Mapfre:

Resultados trimestrales consolidados

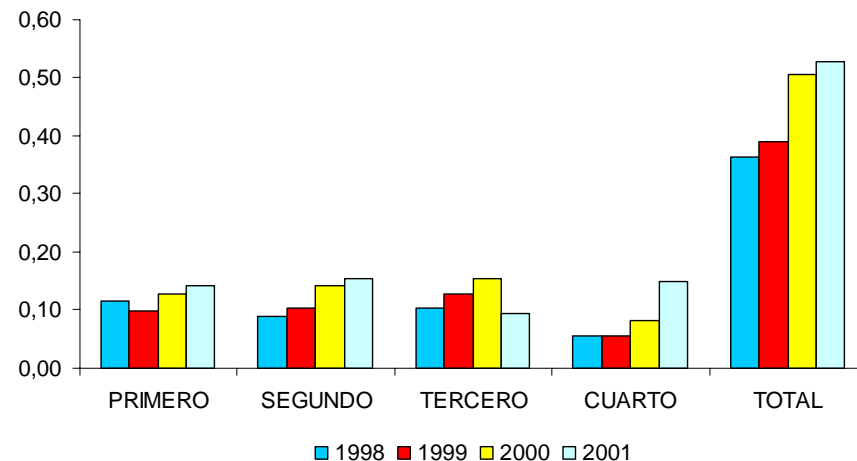
RESULTADO NETO POR TRIMESTRE (millones)

TRIMESTRE	1998	1999	2000	2001
PRIMERO	21	18	23	26
SEGUNDO	16	19	26	28
TERCERO	19	23	28	17
CUARTO	10	10	15	25
TOTAL	66	70	92	96

BENEFICIO POR ACCION TRIMESTRAL

TRIMESTRE	1998	1999	2000	2001
PRIMERO	0,12	0,10	0,13	0,14
SEGUNDO	0,09	0,10	0,14	0,15
TERCERO	0,10	0,13	0,15	0,09
CUARTO	0,06	0,06	0,08	0,15
TOTAL	0,36	0,39	0,51	0,53

BENEFICIO POR ACCION TRIMESTRAL



Datos corregidos por el split del 15 de septiembre de 2001. Cifras en euros

Corporación Mapfre: Beneficio por área de negocio

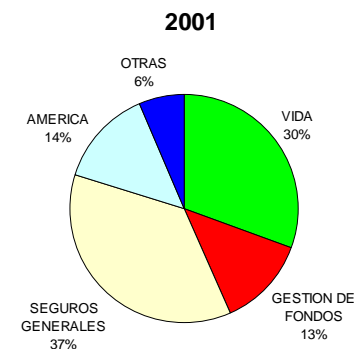
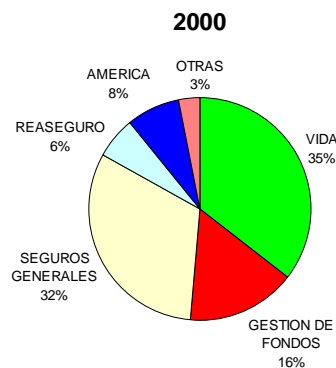
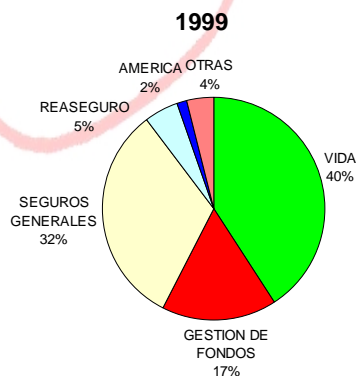
	1999	2000	2001	% 01/00
Entidades con actividad principal en España				
Seguro directo	108,1	135,8	169,9	25,1%
Gestión de Fondos (*)	15,5	23,5	23,1	-1,7%
- Mapfre Inversión	15,5	20,0	17,8	-11,0%
- Gesmadrid, Caja Madrid Pensiones, Caja Madrid Bolsa	0,0	3,5	5,3	51,4%
Promoción y servicio inmobiliarios (*)	2,5	2,5	11,7	368,0%
Otras	-0,6	0,7	-0,1	-114,3%
Subtotal	125,5	162,5	204,6	26,0%
Entidades con actividad principal fuera de España				
Seguro directo	-12,7	16,0	36,2	126,3%
Reaseguro aceptado	7,1	12,4	-2,2	-117,7%
Asistencia	3,3	3,9	4,4	12,8%
Otras	-0,5	-0,3	0,5	-266,7%
Subtotal	-2,8	32,0	38,9	21,6%
Amortización fondo de comercio y adquisición cartera	-3,7	-10,9	-24,1	121,1%
Resultado del holding	48,3	74,9	35,1	-53,1%
Ajustes de consolidación	-34,5	-58,5	-42,8	-26,8%
Beneficio antes de impuestos y minoritarios	132,8	199,9	211,7	5,9%
Impuestos	-40,0	-59,0	-43,7	-25,9%
Beneficio atribuido a socios externos	-22,9	-49,0	-71,8	46,5%
Beneficio atribuido a la sociedad dominante	69,9	91,9	96,2	4,6%

* Puesta en equivalencia

Millones de euros

Corporación Mapfre: Beneficio por unidad de negocio (1)

	1999	2000	2001	% 01/00
MAPFRE VIDA	75,5	89,7	96,3	7,4%
MAPFRE SEGUROS GENERALES	44,0	58,8	79,1	34,5%
MAPFRE CAJA SALUD	--	1,8	8,9	---
MAPFRE CAUCION Y CREDITO	4,1	5,1	5,7	11,8%
OTRAS FILIALES				
MAPFRE RE	7,1	12,4	-2,2	-117,7%
MAPFRE AMERICA	2,3	16,4	36,2	120,7%
MAPFRE ASISTENCIA	3,3	3,9	4,4	12,8%
PUESTA EN EQUIVALENCIA				
MAPFRE INMUEBLES	2,5	2,5	11,7	368,0%
GESMADRID, CAJA MADRID				
PENSIONES, CAJA MADRID BOLSA	--	3,5	5,3	51,4%



(1) Antes de impuestos, socios externos y amortización de fondo de comercio y adquisición de cartera. Millones de euros

Corporación Mapfre: Beneficio neto por unidad de negocio



SOCIEDAD	1999	2000	2001	% 01/00
MAPFRE VIDA	53,3	66,4	69,9	5,3%
MAPFRE SEGUROS GENERALES	28,3	35,6	46,4	30,2%
MAPFRE CAJA SALUD	---	-1,9	4,6	---
MAPFRE CAUCION Y CREDITO	2,5	2,8	3,2	15,5%
MAPFRE RE	5,3	8,1	0,8	-90,1%
MAPFRE AMERICA	-7,2	2,5	18,1	634,5%
MAPFRE ASISTENCIA	2,3	1,7	2,8	65,8%

Millones de euros

Corporación Mapfre: ROE

		Fondos Propios	Resultado ⁽¹⁾	Resultado Neto	
				Importe	% s/Fondos Propios
CORPORACION MAPFRE	1999	906,4	132,8	69,9	7,9
	2000	1.120,8	200,0	91,9	9,1
	2001	1.161,9	211,7	96,2	8,4
MAPFRE VIDA	1999	194,2	75,5	53,3	29,4
	2000	312,3	89,7	66,4	26,2
	2001	349,9	96,3	69,9	21,1
MAPFRE SEGUROS GENERALES	1999	106,9	44,0	28,3	28,7
	2000	118,1	58,8	35,6	31,7
	2001	233,7	79,1	46,4	26,4
MAPFRE CAJA SALUD	1999	---	---	---	---
	2000	54,2	1,8	-1,9	---
	2001	76,2	8,9	4,6	7,1
MAPFRE CAUCION Y CREDITO	1999	15,3	4,1	2,5	16,9
	2000	15,7	5,1	2,8	17,9
	2001	17,5	5,7	3,2	19,3
MAPFRE AMERICA	1999	384,2	2,3	-7,2	-1,9
	2000	469,3	16,4	2,5	0,6
	2001	559,8	36,2	18,1	3,5
MAPFRE RE	1999	255,0	7,1	5,3	2,4
	2000	283,8	12,4	8,1	3,0
	2001	269,9	-2,2	0,8	0,3
MAPFRE ASISTENCIA	1999	35,0	3,3	2,3	7,0
	2000	42,7	3,9	1,7	4,3
	2001	50,9	4,4	2,8	6,0

(1) Resultado antes de amortización de fondo de comercio y adquisición de cartera, impuestos y minoritarios

Millones de euros

Corporación Mapfre:

Ratios de gastos y siniestralidad

COMPAÑÍA	GASTOS TOTALES BRUTOS % ⁽¹⁾			SINIESTRALIDAD BRUTA % ⁽²⁾			RATIO COMBINADO % ⁽³⁾		
	1999	2000	2001	1999	2000	2001	1999	2000	2001
MAPFRE SEGUROS GENERALES	22,0%	23,7%	25,8%	71,6%	70,9%	65,0%	92,7%	93,4%	91,4%
MAPFRE CAUCION Y CREDITO ⁽⁴⁾	31,7%	30,3%	26,0%	53,0%	53,4%	70,3%	75,3%	102,1%	91,8%
MAPFRE CAJA SALUD	--	11,5%	15,7%	--	86,2%	80,6%	--	97,7%	96,4%
MAPFRE RE	30,7%	29,7%	28,8%	78,8%	75,4%	81,0%	115,3%	106,8%	112,6%
MAPFRE ASISTENCIA	11,0%	12,3%	11,7%	84,7%	85,2%	83,1%	95,7%	98,4%	95,5%
MAPFRE AMERICA (Consolidado)	29,9%	30,4%	30,3%	77,7%	70,7%	71,8%	108,1%	106,1%	103,7%
MAPFRE ARGENTINA	27,5%	28,8%	28,4%	78,5%	73,7%	71,7%	109,1%	104,7%	104,0%
VERA CRUZ (Brasil)	35,5%	34,6%	36,9%	75,4%	71,1%	65,7%	113,4%	107,2%	104,3%
MAPFRE S.G. DE COLOMBIA	37,0%	43,5%	36,1%	94,4%	79,2%	68,6%	139,4%	130,3%	111,7%
MAPFRE CHILE SEGUROS	32,0%	32,3%	28,7%	82,7%	69,3%	60,2%	106,3%	108,5%	101,0%
SEGUROS TEPEYAC (Mexico)	27,5%	26,5%	31,0%	75,4%	70,7%	65,1%	94,9%	100,5%	101,8%
MAPFRE PARAGUAY	30,9%	33,9%	23,8%	92,9%	86,0%	66,8%	113,0%	122,3%	103,9%
MAPFRE PERU	38,3%	40,6%	31,1%	60,4%	60,9%	59,4%	122,1%	142,9%	119,7%
MAPFRE USA (Puerto Rico)	21,9%	22,7%	26,2%	67,4%	67,1%	66,9%	105,6%	107,1%	108,4%
MAPFRE FLORIDA (USA) ⁽⁵⁾	35,4%	38,8%	--	87,5%	103,7%	--	129,3%	151,4%	--
MAPFRE URUGUAY	34,7%	34,1%	38,4%	78,9%	60,4%	76,0%	112,6%	108,8%	122,0%
LA SEGURIDAD (Venezuela)	28,6%	27,6%	24,0%	82,7%	69,2%	71,1%	108,1%	101,3%	101,2%
LA CENTRO AMERICANA	--	21,6%	31,2%	--	58,3%	451,9%	--	92,2%	106,7%

(1) Gastos totales sobre primas emitidas y aceptadas

(2) Siniestralidad del seguro directo y reaseguro aceptado sobre primas imputadas antes de reaseguro

(3) Gastos totales sobre primas devengadas, más siniestralidad sobre primas imputadas, después de reaseguro

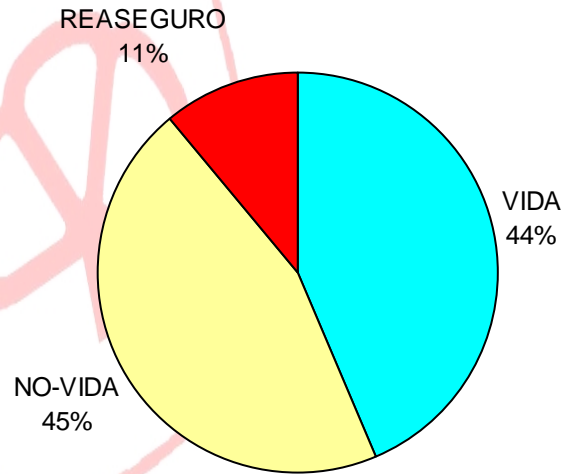
(4) El "ratio combinado" de Mapfre Caución y Crédito está ajustado por los ingresos netos procedentes de la venta de informes de crédito

(5) Desde enero de 2001 se incluye en el grupo Mapfre USA

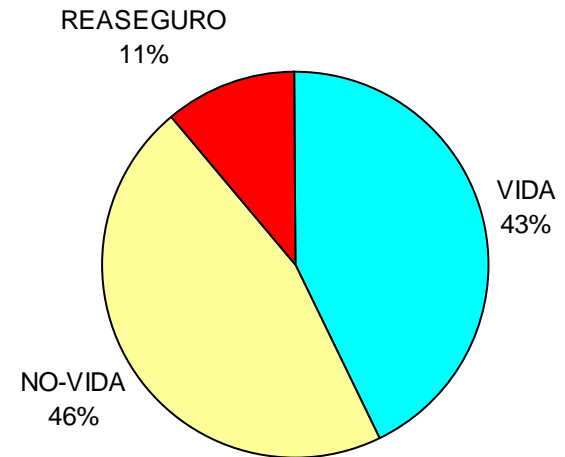
Corporación Mapfre

Desglose de las primas por tipo de negocio

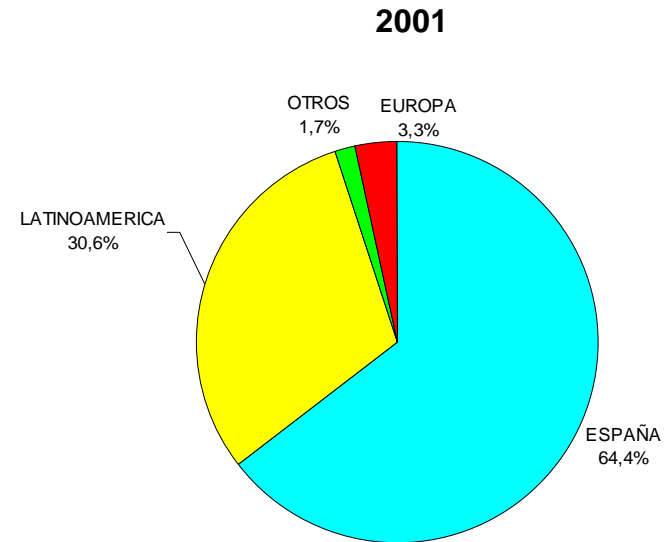
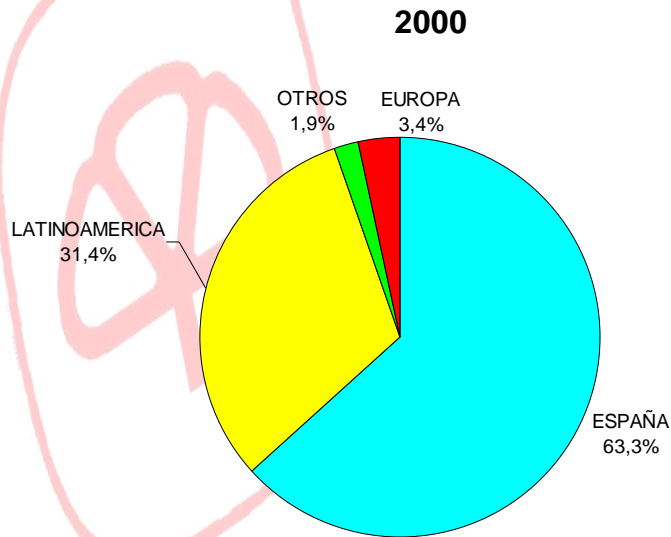
2000



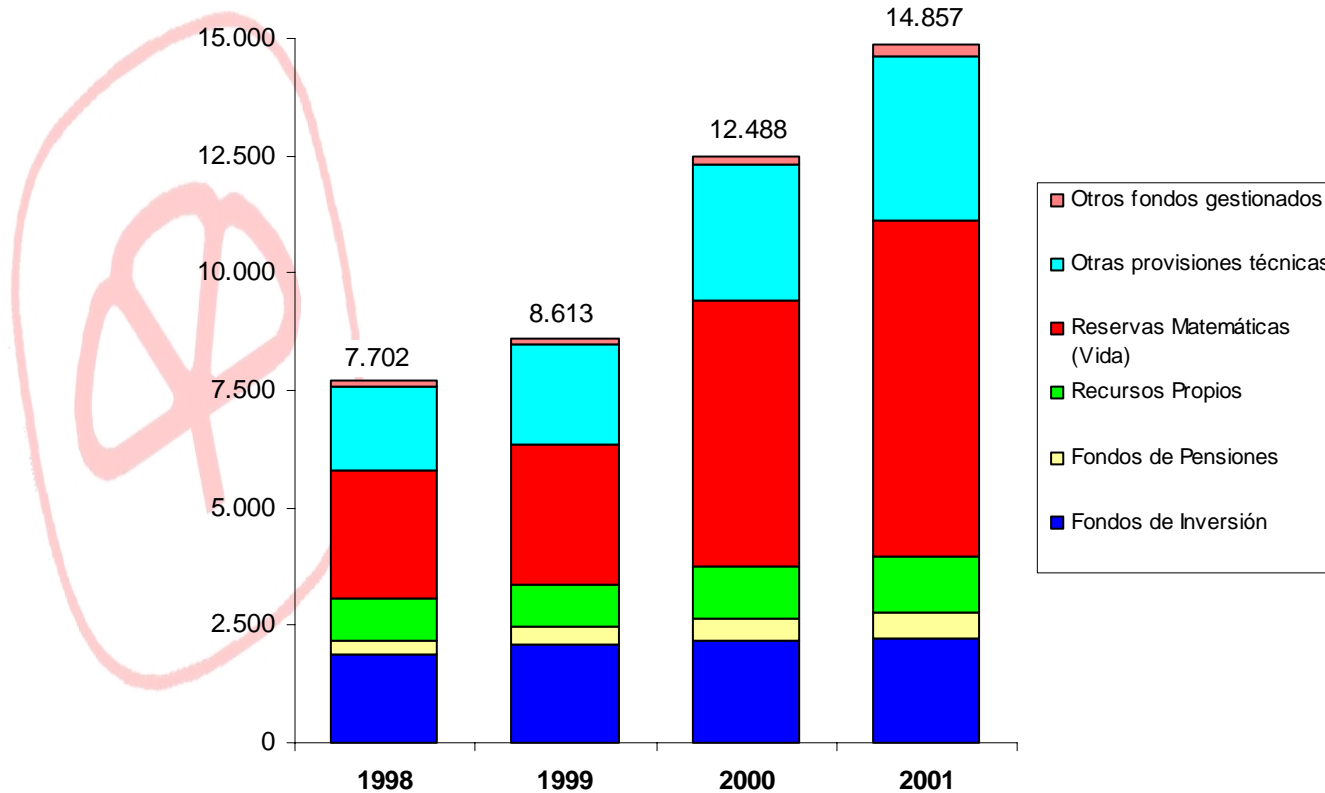
2001



Corporación Mapfre: Distribución geográfica de las primas



Corporación Mapfre: Activos gestionados



Millones de euros

Corporación Mapfre: Balance consolidado

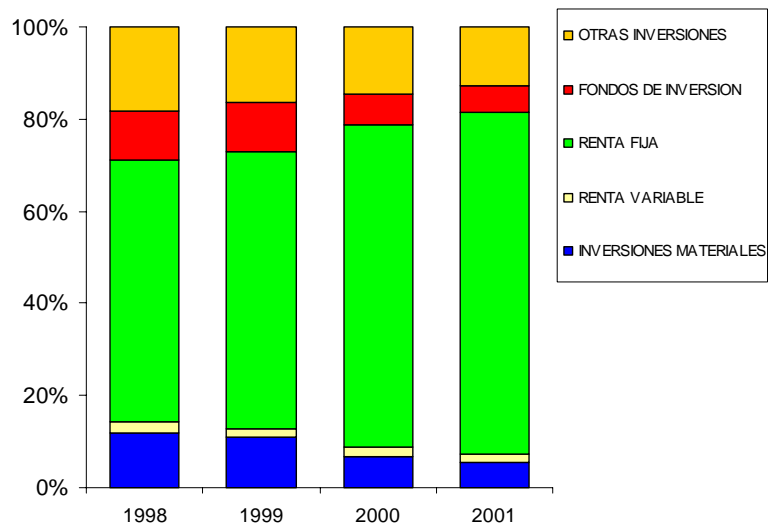
	1999	2000	2001
ACTIVO			
Accionistas por desembolsos no exigidos	1,7	0,9	0,0
Activos inmateriales y gastos de establecimiento	84,5	367,0	506,1
Inversiones	4.886,7	7.985,5	10.260,3
Inversión por cuenta tomadores que asumen riesgo inversión	54,6	509,7	739,4
Participación del reaseguro en las provisiones técnicas	342,1	409,0	477,7
Créditos	876,4	1.009,1	1.144,9
Otros activos	546,5	412,5	553,3
Ajustes por periodificación	238,5	511,7	339,0
TOTAL ACTIVO	7.031,0	11.205,3	14.020,7
PASIVO			
Fondos propios	906,4	1.120,8	1.161,9
Intereses minoritarios	263,5	607,0	649,2
Ingresos a distribuir en varios ejercicios	11,0	11,0	21,0
Provisiones técnicas	5.054,3	8.032,3	9.943,2
Provisiones técnicas cuando el riesgo lo asume el tomador	54,6	509,7	739,4
Provisiones para riesgos y gastos	63,6	70,6	105,1
Depósitos recibidos del reaseguro	68,3	69,5	79,2
Deudas financieras	82,2	79,2	350,8
Otras deudas	475,2	649,2	898,6
Ajustes por periodificación	51,9	56,0	69,4
TOTAL PASIVO	7.031,0	11.205,3	14.020,7

Millones de euros

Corporación Mapfre:

Desglose de las inversiones consolidadas

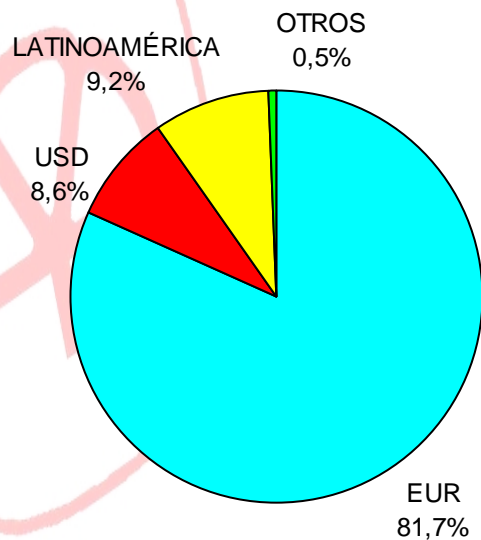
	1998	1999	2000	2001
INVERSIONES MATERIALES	524	530	535	567
RENTA VARIABLE	99	100	161	173
RENTA FIJA	2.496	2.929	5.585	7.610
FONDOS DE INVERSION	464	530	539	605
OTRAS INVERSIONES	798	797	1.165	1.306
TOTAL INVERSIONES	4.381	4.887	7.986	10.260



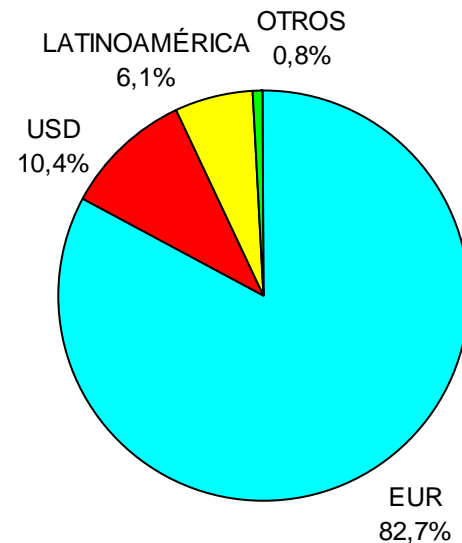
Millones de euros

Corporación Mapfre: Desglose de inversiones financieras por moneda

2000



2001



Ratings

MAPFRE MUTUALIDAD

STANDARD & POOR'S

Rating de Fortaleza Financiera (IFSR)

AA- / Estable; Ultima confirmación en 07/01

AM BEST

Rating de Fortaleza Financiera

A+ (Superior)

CORPORACION MAPFRE

STANDARD & POOR'S

Rating de "Contrapartida"
Emisión de bonos

A+ / Estable; Ultima confirmación en 07/01
A+ (Primera calificación:04/01)

MAPFRE ASISTENCIA

AM BEST

A+ (Superior)

MAPFRE RE

STANDARD & POOR'S

Rating de Fortaleza Financiera (IFSR)

AA- / Estable; Ultima confirmación en 07/01

AM BEST

Rating de Fortaleza Financiera

A+ (Superior)



Mapfre Inversión: Gestión de activos

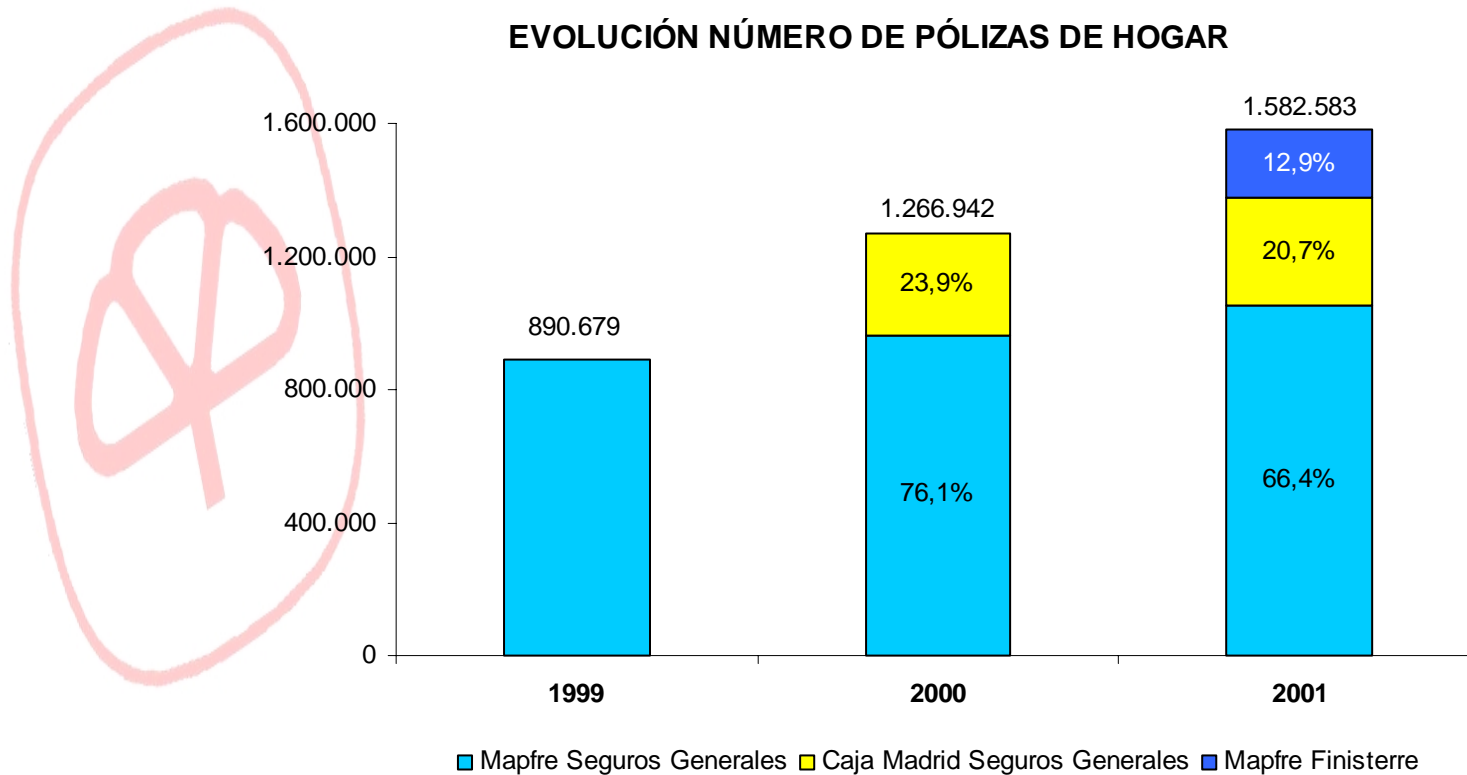


	1998	1999	2000	Junio 01
- Fondos Renta Fija	542,2	367,9	231,5	254,4
- Fondos Renta Variable	367,0	543,2	711,2	689,6
- Fondos Mixtos	373,7	551,8	526,7	495,4
- Fondos Garantizados	337,6	453,4	537,5	586,5
- FIAMM	143,5	72,2	46,6	44,1
Total Fondos de Inversión	1.764	1.989	2.054	2.070
Carteras Individuales	107,7	105,4	124,8	158,7
Fondos de Pensiones	322,3	366,9	457,9	482,3
Total Fondos bajo Gestión	2.194	2.461	2.636	2.711
Cientes totales	202.286	220.249	249.804	267.818
- Fondos de Inversión	162.082	172.412	188.193	194.340
- Fondos de Pensiones	40.204	47.837	61.611	73.478
Cuotas de Mercado				
- Fondos de Inversión	0,92%	1,02%	1,19%	1,15%
- Fondos de Pensiones	1,19%	1,16%	1,21%	1,22%
Ranking				
- Fondos de Inversión	19	18	13	13
- Fondos de Pensiones	13	11	11	16
Resultado A.I.M.	21,0	25,0	30,0	13,3

Millones de euros

Mapfre Seguros Generales: Seguro de Hogar

EVOLUCIÓN NÚMERO DE PÓLIZAS DE HOGAR



Mapfre Seguros Generales: Siniestralidad por ramo - 2001



RAMOS	% del		
	total emisión	% 01/00	Siniestralidad
HOGAR	24,9%	17,7%	55,8%
DECESOS	2,6%	14,8%	61,3%
ACCIDENTES PERSONALES	8,4%	-9,6%	53,8%
COMUNIDADES	8,2%	20,8%	60,6%
COMERCIOS	5,8%	20,3%	73,1%
PEQUEÑAS EMPRESAS	6,2%	15,5%	65,8%
INCENDIOS	6,5%	29,4%	101,7%
RESPONSABILIDAD CIVIL	12,8%	29,4%	58,1%
INGENIERIA	3,6%	35,4%	52,2%
TRANSPORTES	6,7%	26,8%	74,1%
AUTOS Y OTROS	14,3%	25,1%	71,3%

No incluye cifras de Finisterre

Mapfre América

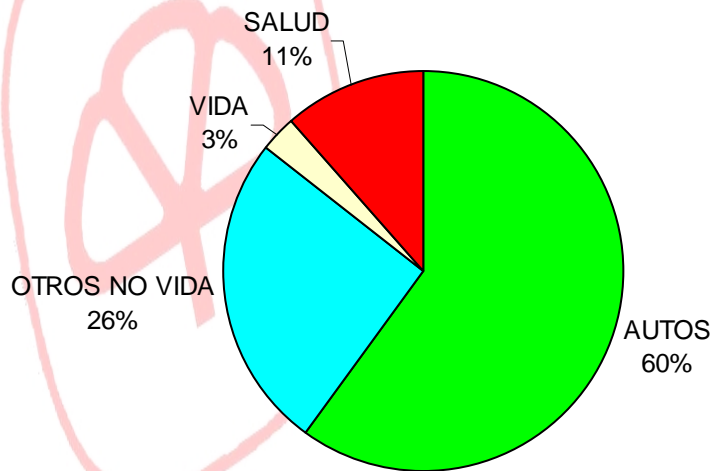
COMPAÑÍA	Año Inversión inicial	Año Participación de control	% Accionariado
MAPFRE ARGENTINA	1989	1989	100,0
VERA CRUZ SEGUADORA (BRASIL)	1991	1996	100,0
MAPFRE CHILE SEGUROS	1986	1997	100,0
MAPFRE SEG. GENERALES COLOMBIA	1984	1995	100,0
SEGUROS TEPEYAC (MEXICO)	1990	1994	55,6
MAPFRE PARAGUAY	1988	1988	81,2
MAPFRE PERU	1996	1997	78,1
PRAICO	1990	1990	100,0
LA CENTRO AMERICANA (EL SALVADOR)	1998	2000	71,7
MAPFRE URUGUAY	1994	1994	100,0
LA SEGURIDAD (VENEZUELA)	1996	1997	98,9



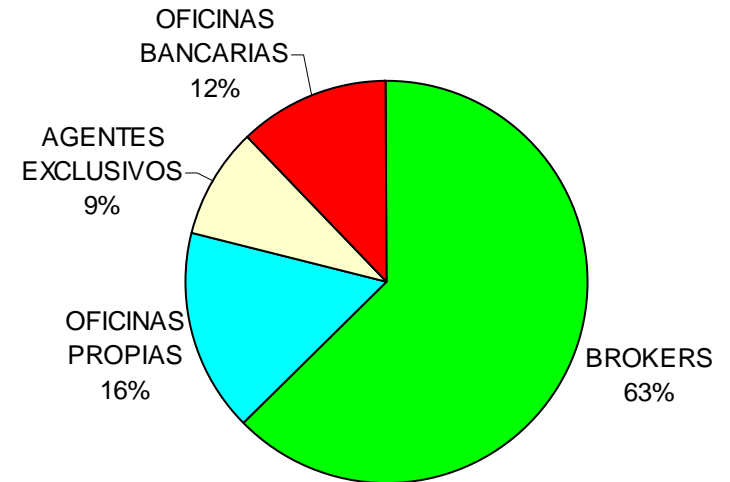
Mapfre América

Datos relevantes - 2001

PRIMAS POR RAMO



RED DE DISTRIBUCIÓN



Mapfre América: Primas por áreas de negocio - 2001

COMPAÑÍA	OTROS				TOTAL
	AUTOS	NO VIDA	VIDA	SALUD	
MAPFRE ARGENTINA	57	25	0	18	100
VERA CRUZ (BRASIL)	80	20	0	0	100
MAPFRE CHILE SEGUROS	36	64	0	0	100
MAPFRE COLOMBIA	66	34	0	0	100
SEGUROS TEPEYAC (MEXICO)	64	17	10	9	100
MAPFRE PARAGUAY	62	37	1	0	100
MAPFRE PERU	42	55	0	3	100
PRAICO (PUERTO RICO)	64	36	0	0	100
LA CENTRO AMERICANA (EL SALVADOR)	18	39	35	8	100
MAPFRE URUGUAY	77	23	0	0	100
LA SEGURIDAD (VENEZUELA)	45	19	2	34	100



Mapfre América: Primas y beneficios por países

COMPAÑIA	PRIMAS					RESULTADOS		
	1999	2000	2001	% Incrto.	% Incrto. Moneda Local	1999	2000	2001
MAPFRE ARGENTINA	169,8	197,5	220,6	11,7%	8,6%	-1,6	1,4	8,5
VERA CRUZ (BRASIL)	185,3	280,2	284,5	1,5%	25,6%	-3,4	2,8	0,4
MAPFRE CHILE SEGUROS	49,7	50,6	58,9	16,6%	23,2%	5,3	1,7	1,4
MAPFRE COLOMBIA	55,5	38,1	42,4	11,3%	18,3%	-14,1	-6,1	0,1
SEGUROS TEPEYAC (MÉXICO)	211,1	273,7	311,5	13,8%	8,5%	10,5	6,6	9,7
MAPFRE PARAGUAY	11,9	10,0	7,7	-22,4%	-10,8%	-0,3	-0,6	0,2
MAPFRE PERU	16,7	21,6	27,9	29,3%	26,1%	0,2	-4,3	-2,8
GRUPO PRAICO (PUERTO RICO)	159,0	202,6	222,7	9,9%	6,1%	5,3	5,1	11,5
LA CENTRO AMERICANA (EL SALVADOR)	21,5	24,7	29,3	18,4%	-86,8%	-0,2	1,6	1,1
MAPFRE URUGUAY	9,4	12,7	11,3	-11,1%	-10,8%	0,0	0,0	0,8
LA SEGURIDAD (VENEZUELA)	175,0	216,7	299,8	38,4%	42,6%	3,8	13,0	20,0

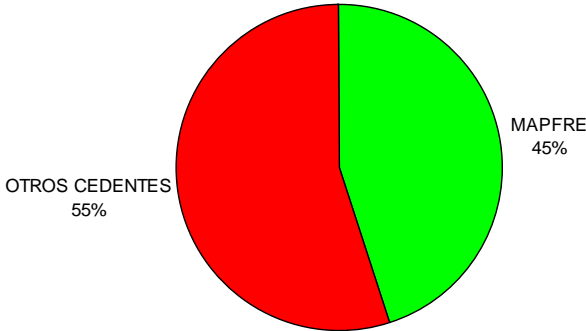
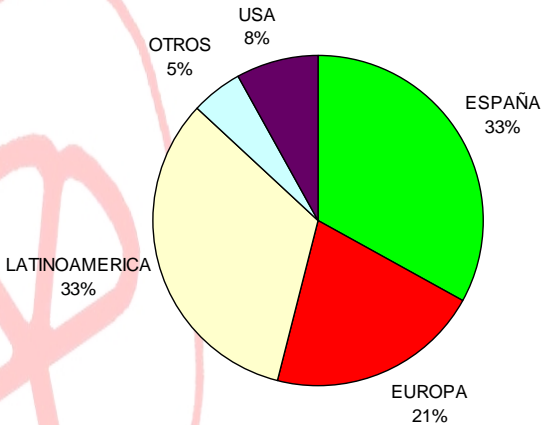
Resultados antes de amortización de fondo de comercio y gastos de adquisición de cartera, impuestos y minoritarios. Millones de euros

Mapfre Re: Desglose de primas

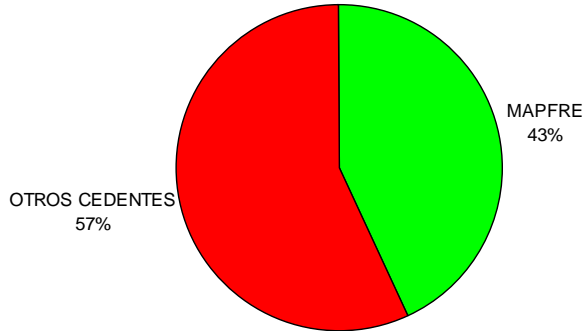
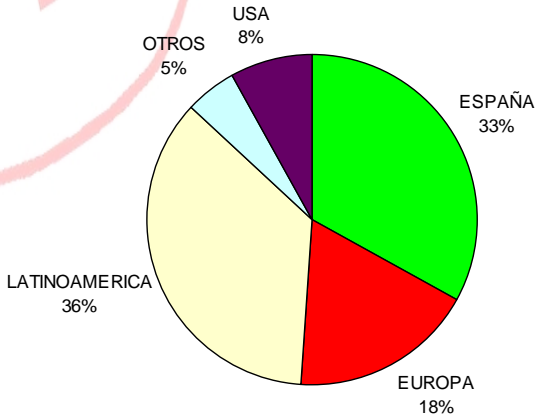
POR AREA

POR CEDENTE

2001



2000

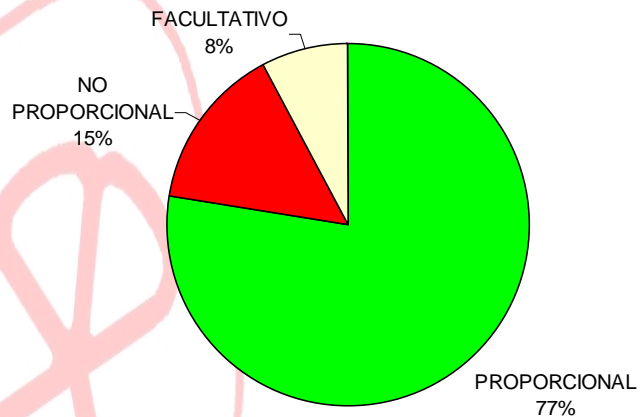


Mapfre Re: Desglose de primas

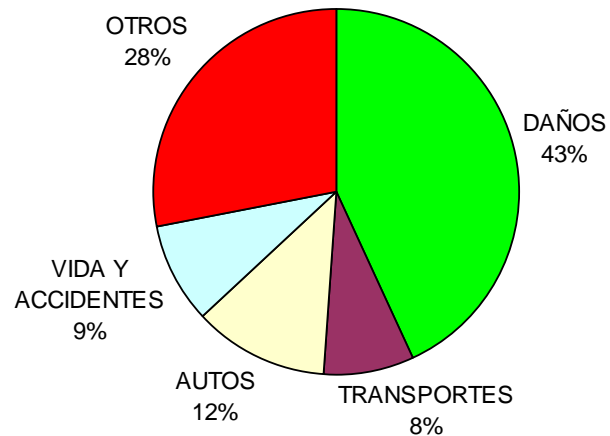
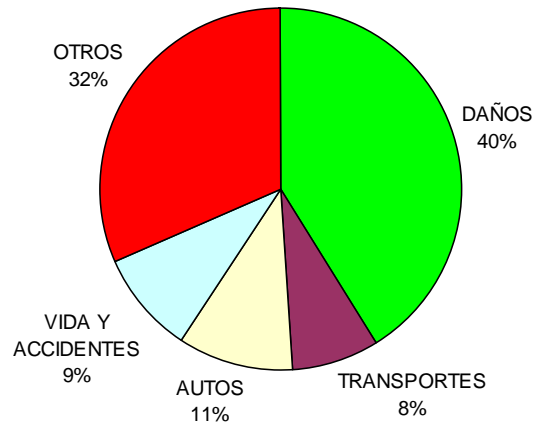
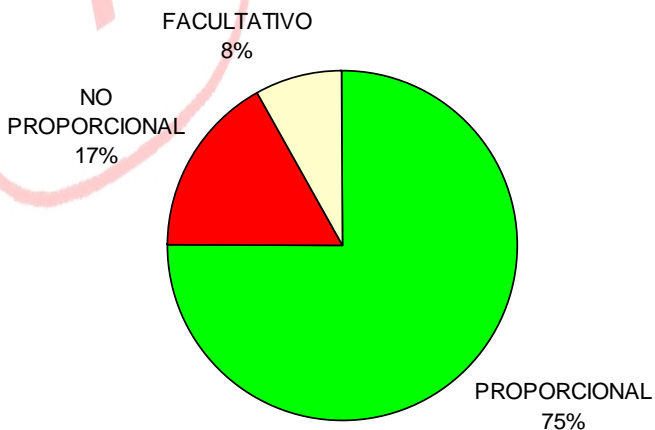
POR TIPO DE NEGOCIO

POR RAMOS

2001



2000



Calendario y contactos



Calendario provisional para 2002

- 28/02/02 Publicación resultados del año 2001
- 05/03/02 Presentación a analistas (resultados del año 2001) - Madrid
- 06/03/02 Presentación a analistas (resultados del año 2001) - Londres
- 18/04/02 Publicación resultados primer trimestre 2002
- 20/04/02 Junta General Accionistas - Madrid
- 23/07/02 Publicación resultados primer semestre 2002
- 10/09/02 Presentación a analistas (resultados primer semestre 2002) - Madrid
- 11/09/02 Presentación a analistas (resultados primer semestre 2002) - Londres
- 23/10/02 Publicación resultados tercer trimestre 2002

Fechas sujetas a posibles cambios

Departamento de Relaciones con Inversores

Luigi Lubelli
Director Financiero
+34-91-581-6071

Jesús Rodríguez Castejón
+34-91-581-1096

Antonio Triguero Sánchez
+34-91-581.5211

Natalia Rodríguez Sánchez
+34-91-581-2458

Marisa Godino Alvarez
Secretaria
+34-91-581-2985

Corporación Mapfre, S.A.
Departamento de Relaciones con Inversores
Carretera de Pozuelo-Mahadahonda s/n
28220 Mahadahonda
relacionesconinversores.cormap@mapfre.com

Advertencia

Este documento tiene carácter meramente informativo. Su contenido no constituye oferta o invitación a contratar ni vincula en modo alguno a la entidad emisora. La información relativa a los planes de la sociedad, su evolución, sus resultados y sus dividendos constituyen simples previsiones cuya formulación no supone garantía con respecto a la actuación futura de la entidad o la consecución de los objetivos o de los beneficios estimados. Los destinatarios de esta información deben tener en cuenta que, en la elaboración de estas previsiones, se utilizan hipótesis y estimaciones con respecto a las cuales existe un alto grado de incertidumbre, y que concurren múltiples factores que pueden determinar que los resultados futuros difieran significativamente de los previstos. Entre estos factores, merecen ser destacados los siguientes: evolución del mercado asegurador y de la situación económica general en los países en los que opera la entidad; modificaciones del marco legal; cambios en la política monetaria; circunstancias que pueden afectar a la competitividad de los productos y servicios aseguradores; cambios en las tendencias en las que se basan las tablas de mortalidad y morbilidad que afectan a la actividad aseguradora en los ramos de vida y salud; frecuencia y gravedad de los siniestros objeto de cobertura, tanto en el ámbito de la actividad reaseguradora y de los seguros generales como en el de los de vida; fluctuación de los tipos de interés y de los tipos de cambio; riesgos asociados al uso de productos derivados; efecto de futuras adquisiciones.

MAPFRE no se compromete a actualizar o revisar periódicamente el contenido de este documento.