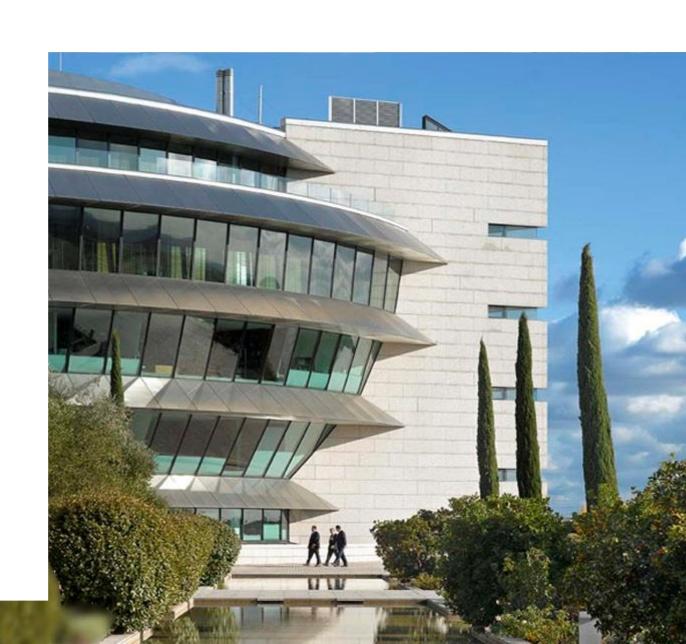
Presentación Resultados 9M'18

Queremos contribuir a tu progreso





Información importante

Además de la información financiera preparada bajo las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF"), esta presentación incluye ciertas medidas alternativas de rendimiento ("MAR") definidas en las Directrices sobre Medidas Alternativas de Rendimiento publicadas por la Autoridad Europea de Valores y Mercados ("ESMA") el 5 de octubre de 2015 (ESMA / 2015 / 1415es), así como medidas no NIIF ("Medidas no NIIF"). Las MAR y las Medidas no NIIF son medidas de rendimiento que se han calculado utilizando la información financiera del Grupo Santander, pero que no están definidas ni detalladas en el marco de información financiera aplicable y que, por lo tanto, no han sido auditadas, ni son susceptibles de ser auditadas de manera completa. Estas MAR y Medidas no IFRS se han utilizado para permitir una mejor comprensión del rendimiento financiero del Grupo Santander, pero deben considerarse sólo como información adicional, y en ningún caso sustituyen a la información financiera preparada según las NIIF. Además, la forma en que el Grupo Santander define y calcula estas MAR y las Medidas no NIIF puede diferir de la forma en que son calculadas por otras compañías que usan medidas similares y, por lo tanto, pueden no ser comparables. Para obtener mayor información sobre las MAR y las Medidas no NIIF utilizadas, incluida su definición o una conciliación entre los indicadores de gestión aplicables y la información financiera presentada en los estados financieros consolidados preparados según las NIIF, se debe consultar el Informe Financiero 3T 2018, publicado como Hecho Relevante el 31 de octubre de 2018, el Capítulo 26 del Documento de Registro de Acciones para Banco Santander, S.A. ("Santander") registrado en la Comisión de Bolsa y Valores de los Estados Unidos (la "SEC") el 28 de marzo de 2018 (el "Formulario 20-F"). Estos documentos están disponibles en el sitio web de Santander (www.santander.com).

Los negocios incluidos en cada uno de nuestros segmentos geográficos y los principios contables bajo los que se presentan aquí sus resultados pueden diferir de los negocios comprendidos y los principios contables locales aplicados en nuestras filiales cotizadas en dichas geográficas. Por tanto, los resultados y tendencias mostrados aquí para nuestros segmentos geográficos pueden diferir significativamente de los de tales filiales.

Santander advierte que esta presentación contiene afirmaciones que constituyen "manifestaciones sobre previsiones y estimaciones" en el sentido de la Ley Estadounidense sobre Reforma de la Litigiosidad sobre Valores de 1995. Dichas manifestaciones sobre previsiones y estimaciones pueden identificarse mediante términos tales como "espera", "proyecta", "anticipa", "debería", "pretende", "probabilidad", "riesgo", "VAR", "RoRAC", "RoRWA", "TNAV", "objetivo", "estimación", "futuro" y expresiones similares. Dichas previsiones y estimaciones aparecen en varios lugares de la presentación e incluyen, entre otras cosas, comentarios sobre el desarrollo futuro de los negocios, su desempeño económico y la política de remuneración al accionista. Estas previsiones y estimaciones representan nuestro juicio actual y expectativas sobre la evolución futura de los negocios, pero puede que determinados riesgos, incertidumbres y otros factores relevantes ocasionen que los resultados y la evolución reales sean materialmente diferentes de lo esperado. Estos factores incluyen, pero no se limitan a: (1) la situación del mercado, factores macroecconómicos, directrices regulatorias y gubernamentales; (2) movimientos en los mercados bursátiles nacionales e internacionales, tipos de cambio y tipos de interés; (3) presiones competitivas; (4) desarrollos tecnológicos; y (5) cambios en la posición financiera o la solvencia crediticia de nuestros clientes, deudores o contrapartes. Existen numerosos factores, incluyendo entre ellos los factores que hemos indicado en nuestro Informe Anual, en el formulario 20-F— en el apartado "Información Clave-Factores de Riesgo"— y en el Documento de Registro—en el apartado "Factores de Riesgo"—, que podrían afectar adversamente a los resultados futuros de Santander y podrían provocar que dichos resultados se desvíen sustancialmente de los previstos en las manifestaciones sobre previsiones y estimaciones. Otros factores desconocidos o imprevisibles pueden hacer que los resultados difieran materialmente de aqué



Información importante

Las manifestaciones sobre previsiones y estimaciones se refieren a la fecha de esta presentación y están basadas en el conocimiento, información disponible y opiniones del momento en que se formularon. Dichos conocimientos, información y opiniones pueden cambiar en cualquier momento posterior. Santander no se obliga a actualizar o a revisar las manifestaciones sobre previsiones y estimaciones a la luz de nueva información, eventos futuros o por cualquier otra causa.

La información contenida en esta presentación está sujeta y debe leerse junto con toda la información pública disponible, incluyendo, cuando sea relevante, documentos que emita Santander que contengan información más completa. Cualquier persona que en cualquier momento adquiera valores debe realizarlo exclusivamente sobre la base de su propio juicio acerca de los méritos y la idoneidad de los valores para la consecución de sus objetivos y sobre la base únicamente de información pública, y después de haber recibido el asesoramiento profesional o de otra índole que considere necesario o adecuado a sus circunstancias, y no únicamente sobre la base de la información contenida en esta presentación. No se debe realizar ningún tipo de actividad inversora sobre la base de la información contenida en esta presentación. Al poner a su disposición esta presentación, Santander no está prestando ningún asesoramiento ni realizando ninguna recomendación de compra, venta o cualquier otro tipo de negociación sobre las acciones de Santander ni sobre cualquier otro valor o instrumento financiero.

Ni esta presentación ni ninguna de la información aquí contenida constituye una oferta para vender o la petición de una oferta de compra de valores. No se llevará a cabo ninguna oferta de valores en EE.UU. salvo en virtud del registro de tal oferta bajo la U.S. Securities Act of 1933 o de la correspondiente exención. Nada de lo contenido en esta presentación puede interpretarse como una invitación a realizar actividades inversoras bajo los propósitos de la prohibición de promociones financieras contenida en la U.K. Financial Services and Markets Act 2000.

Nota: Las manifestaciones sobre rendimiento histórico y tasas de crecimiento no pretenden dar a entender que el comportamiento, el precio de la acción o el beneficio (incluyendo el beneficio por acción) para cualquier periodo futuro serán necesariamente iguales o superiores a los de cualquier periodo anterior. Nada en esta presentación debe ser tomado como una previsión de resultados o beneficios.



Índice

- 1. Evolución Grupo 9M'18
- 2. Áreas de negocio 9M'18
- 3. Conclusiones
- 4. Anexo
- 5. Glosario





Claves 9M'18

Transformación comercial

- Nuestra base de clientes continúa creciendo: Vinculados +19% y Digitales +24% interanual
- La transformación digital se refleja en una mayor penetración de clientes digitales y en el uso de dispositivos móviles

Resultados

- Beneficio atribuido 3T'18: 1.990 mill. de euros, afectado por el ajuste por alta inflación en Argentina (-169 mill. de euros)
- ▶ Beneficio atribuido 9M'18: **5.742 mill. de euros**, +13% interanual (+28% en euros constantes)
- ▶ Beneficio ordinario atribuido 9M'18: **6.042 mill. de euros**, +8% interanual (+21% en euros constantes)

Rentabilidad y solvencia

- Mayor rentabilidad: RoTE ordinario del 12,1%
- Seguimos generando capital en el trimestre: +31 pb
- ▶ CET1 FL¹ en Septiembre 2018: **11,11%**

Perspectiva

- Finalizada la integración de Banco Popular en Portugal y completada la integración jurídica en España
- Seguimos avanzando para alcanzar nuestros objetivos en 2018



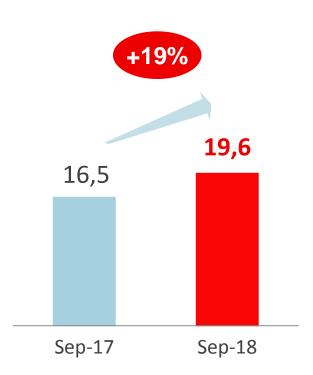
La transformación comercial y digital está dando sus frutos, lo que se refleja en el crecimiento de la base de clientes y de la actividad

Más clientes vinculados por iniciativas comerciales

Clientes digitales crecen a mayor ritmo

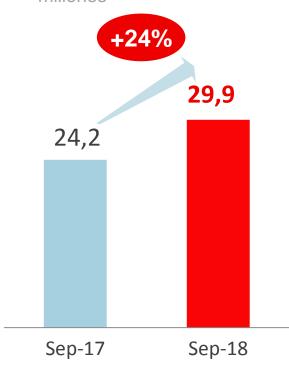
Clientes vinculados

millones



Clientes digitales¹

millones





Evolución interanual apoyada en ingresos de clientes y menores provisiones

| | 9M'18 | 9M'17 | % vs. | 9M'17 |
|----------------------------------|---------------------|-------------------|-------|---------------------|
| EUR mill. | | | Euros | Euros constantes |
| Margen de intereses | 25.280 | 25.689 | -2 | 8 |
| Comisiones | 8.529 | 8.648 | -1 | 10 |
| Ingresos de clientes | 33.809 | 34.337 | -2 | 9 |
| ROF y otros | 2.073 | 1.993 | 4 | 16 |
| Margen bruto | 35.882 | 36.330 | -1 | 9 |
| Costes de explotación | -16.843 | -16.957 | -1 | 8 |
| Margen neto | 19.039 | 19.373 | -2 | 10 |
| Dotaciones insolvencias | -6.418 | -6.930 | -7 | 4 |
| Otras provisiones | -1.391 | -2.268 | -39 | -32 |
| BAI | 11.230 | 10.175 | 10 | 23 |
| Beneficio ordinario atribuido | 6.042 | 5.592 | 8 | 21 |
| Neto de plusvalías y saneamiento | s -300 ¹ | -515 ² | -42 | -42 |
| Beneficio atribuido | 5.742 | 5.077 | 13 | 28 |

Mayores ingresos de clientes por aumento de la vinculación, crecimiento en volúmenes y gestión de márgenes

Aumento de costes por inversiones en transformación comercial y digitalización

Buena evolución de la calidad crediticia, con menor coste del crédito y mejora de la morosidad



Santander (1) En 9M'18 cargos asociados a integraciones (principalmente costes de reestructuración), netos de impuestos, en España (-280 mill. de euros), C.C. (-40 mill.) y Portugal (20 mill.). 8 En 9M'17 cargos por costes de integración, participaciones y activos intangibles. En España (-300 mill. de euros), SCF (-85 mill.) y C.C. (-130 mill.).

Evolución positiva en 3T, apoyada en el crecimiento de los ingresos de clientes y el control de costes

Evolución sostenible en las principales líneas ...

Millones de euros constantes



... que se refleja en el crecimiento del beneficio

Millones de euros constantes



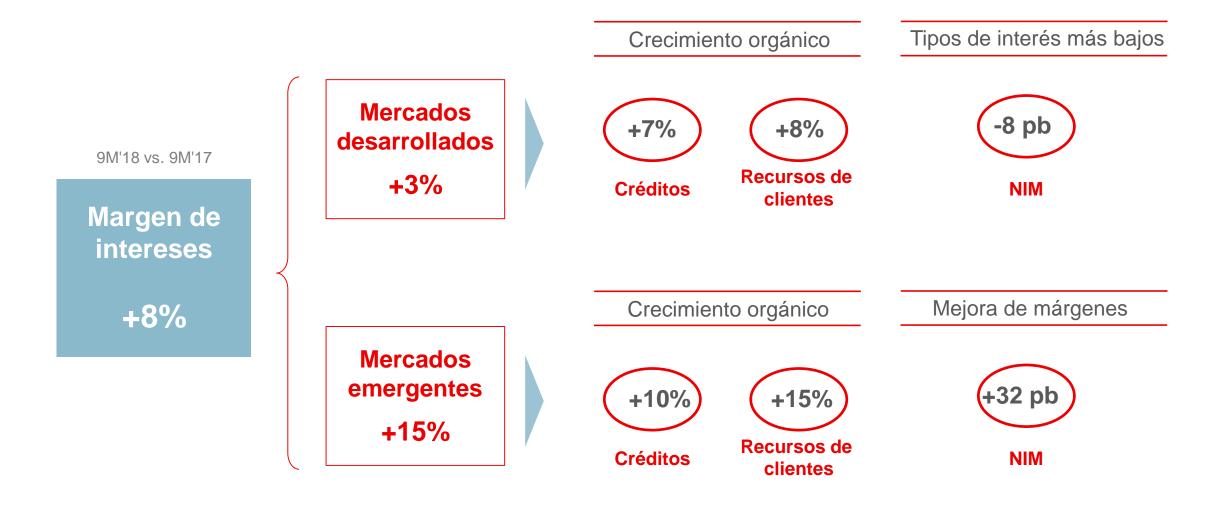
Beneficio atribuido

| 1.612 1.536 1.325 | 1.418 | 1.981 | 1.671 | 2.090 | |
|-------------------|-------|-------|-------|-------|--|
|-------------------|-------|-------|-------|-------|--|



Nota: Aportación al FUR (neto de impuestos) contabilizada en 2T'17 (-146 mill. de euros) y 2T'18 (-187 mill.). Aportación al FGD (neto de impuestos) en 4T'17 (-186 mill.)

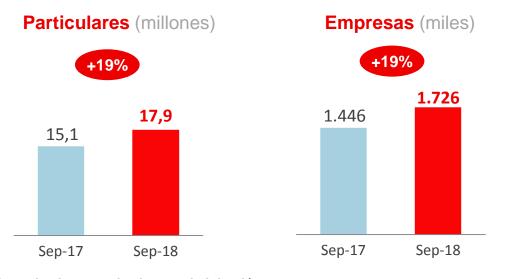
Aumento del margen de intereses por mayores volúmenes y gestión de spreads





Crecimiento de las comisiones por Banca Comercial y Wealth Management

Clientes vinculados



Crecimiento de la actividad1



saldos fondos de inversión

+7%



facturación de tarjetas

+14%

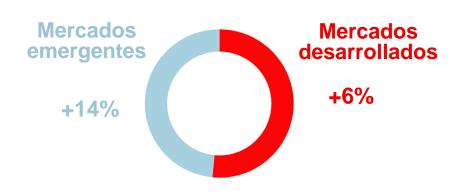


primas de seguros

+9%



Crecimiento de comisiones totales por área geográfica¹



Crecimiento de comisiones totales por segmento¹

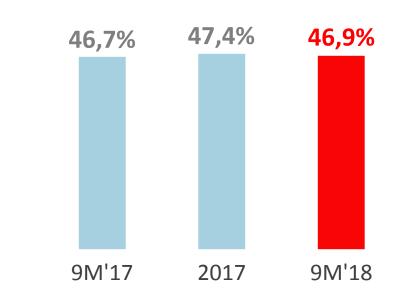


Nuestra ratio de eficiencia sigue siendo best-in-class, con mejora de la tendencia en costes

Mejor evolución interanual de los costes por descenso trimestral en la mayoría de las unidades

| | | 7 |
|--|----------------------|---------------------|
| 9M'18 vs. 9M'17, % | Nominal ¹ | En términos reales² |
| | 5,3 | 1,5 |
| | 6,8 | 2,9 |
| SCF | 1,9 | 0,3 |
| Property of the Property of th | 18,2 | -4,0 |
| | 13,5 | 7,3 |
| | 4,5 | 1,2 |
| | 7,4 | -2,7 |
| | -1,7 | -4,2 |
| | 43,2 | -4,1 |
| | 5,5 | 3,6 |
| C.C. | 2,9 | 1,4 |
| | | |

Ratio de eficiencia en línea con el objetivo para 2018



Top 3 en satisfacción de clientes³ en 6 países













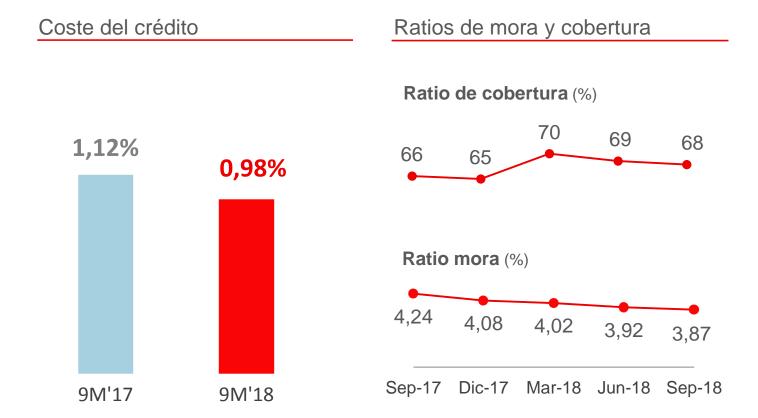


Nota: Euros constantes. (1) España y Portugal incluye Banco Popular

(2) Sin inflación ni perímetro

⁽³⁾ Benchmark corporativo de la experiencia y satisfacción de los clientes activos

Mejora continua de la calidad crediticia



Ratio de cobertura por stages

Miles de millones de euros

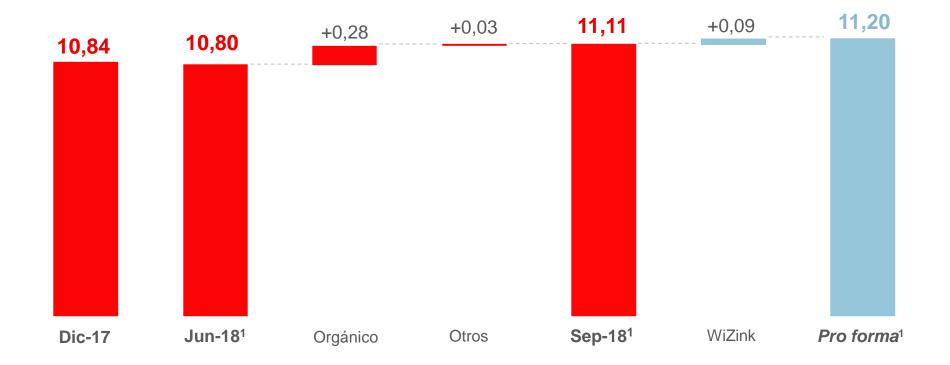
| E | xposición ¹ | Cobertura | |
|---------|------------------------|-----------|--------|
| | Sep-18 | Sep-18 | Ene-18 |
| Stage 1 | 824 | 0,5% | 0,6% |
| Stage 2 | 55 | 8,9% | 8,6% |
| Stage 3 | 36 | 42,7% | 44,2% |



Fuerte generación de capital en el trimestre. En línea para alcanzar los objetivos de 2018

CET1 fully loaded

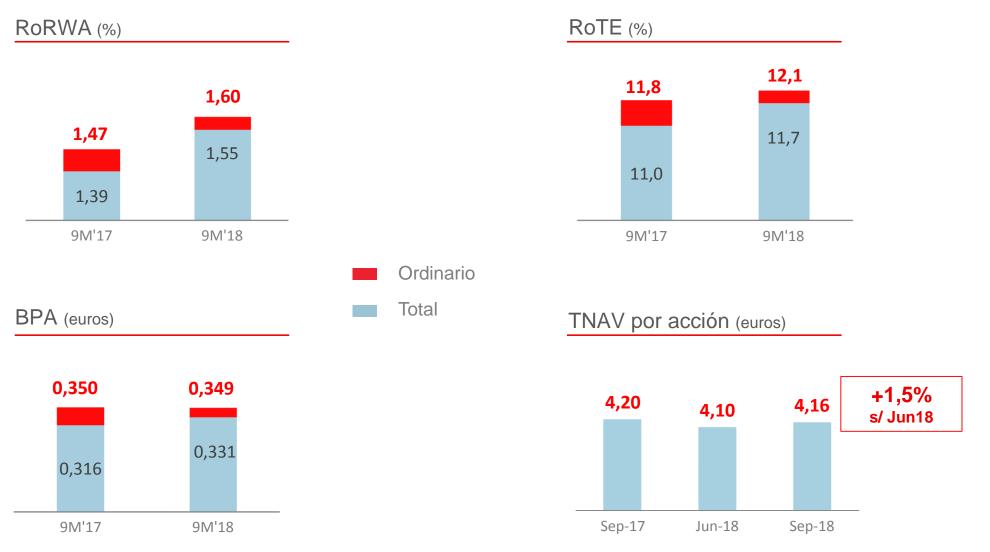
9/



Ratio de apalancamiento: 5,0%



Cumpliendo con nuestros compromisos: positiva evolución de las principales ratios

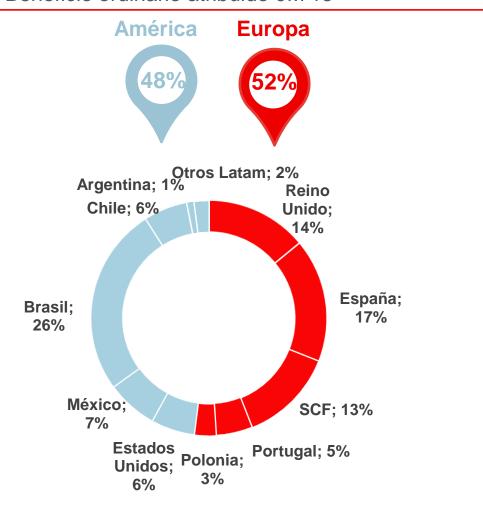






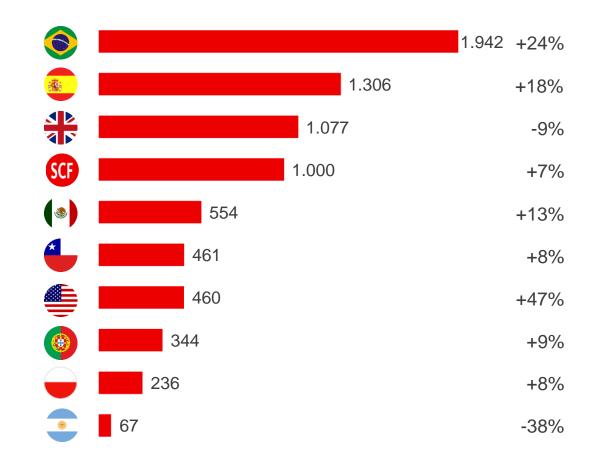
El crecimiento del beneficio del Grupo se apoya en la mayoría de los mercados

Beneficio ordinario atribuido 9M'18¹



Bº ordinario atribuido de los principales mercados 9M'18

Millones de euros y % de variación vs. 9M'17 en euros constantes





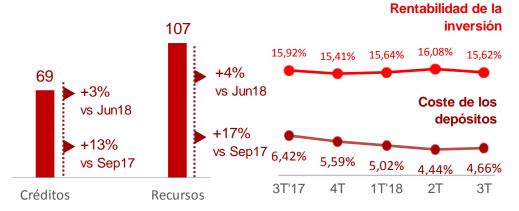
Áreas de negocio 9M'18

Brasil

| CLAVES DEL PERIODO | 9M'17 | 9M'18 |
|--------------------------------|-------|-------|
| Clientes vinculados (millones) | 4,0 | 5,0 |
| Clientes digitales (millones) | 8,0 | 10,5 |
| Ratio de mora (%) | 5,32 | 5,26 |
| Coste del crédito (%) | 4,55 | 4,17 |
| Ratio de eficiencia (%) | 35,2 | 33,1 |
| RoTE (%) | 16,8 | 20,0 |

ACTIVIDAD

Volúmenes en miles de millones de euros





| RESULTADOS* | 3T'18 | % 2T'18 | 9M'18 | % 9M'17 |
|-------------------------|--------|---------|--------|---------|
| Margen de intereses | 2.377 | 4,7 | 7.283 | 17,1 |
| Comisiones | 776 | -4,3 | 2.568 | 14,9 |
| Margen bruto | 3.180 | 2,4 | 9.949 | 12,2 |
| Costes explotación | -1.031 | 0,8 | -3.291 | 5,3 |
| Dotaciones insolvencias | -665 | -4,7 | -2.236 | 5,1 |
| BAI | 1.310 | 6,9 | 3.923 | 39,4 |
| Beneficio atribuido | 619 | 2,3 | 1.942 | 23,9 |

^(*) Millones de euros y % variación en euros constantes

- Estrategia comercial enfocada en la experiencia y satisfacción de los clientes, lo que contribuye al crecimiento del beneficio y el RoTE
- El crédito sigue creciendo, con incremento de cuota en productos rentables.
 Calidad crediticia bajo control, con mejora en mora y coste del crédito
- Crecimiento de ingresos por el aumento de clientes vinculados: El MI por mayores volúmenes y las comisiones por mayor actividad con clientes
- Mejora continua de la ratio de eficiencia, apoyada en mejoras operativas

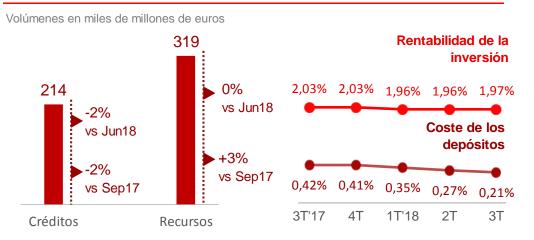


Áreas de negocio 9M'18

España

| CLAVES DEL PERIODO | 9M'17 | 9M'18 |
|--------------------------------|-------|-------|
| Clientes vinculados (millones) | 1,6 | 2,5 |
| Clientes digitales (millones) | 3,0 | 4,3 |
| Ratio de mora (%) | 6,82 | 6,23 |
| Coste del crédito (%) | 0,28 | 0,35 |
| Ratio de eficiencia (%) | 56,8 | 56,0 |
| RoTE (%) | 11,3 | 10,8 |

ACTIVIDAD



| RESULTADOS* | 3 T '18 | % 2T'18 | 9M'18 | % 9M'17 |
|--|----------------|---------|--------|---------|
| Margen de intereses | 1.116 | 5,5 | 3.211 | 18,2 |
| Comisiones | 653 | -2,7 | 1.997 | 20,9 |
| Margen bruto ¹ | 2.114 | 15,1 | 6.015 | 19,7 |
| Costes explotación | -1.103 | -1,8 | -3.370 | 18,2 |
| Dotaciones insolvencias | -197 | 0,6 | -599 | 40,0 |
| BAI | 713 | 64,9 | 1.753 | 12,8 |
| Bº ordinario atribuido | 526 | 61,8 | 1.306 | 17,9 |
| Neto de plusvalías y saneamientos ² | 0 | -100,0 | -280 | -6,8 |
| Beneficio atribuido | 526 | | 1.026 | 27,0 |

(*) Millones de euros

(1) 2T'18 aportación al FUR 163 mill. de euros; (2) Costes reestructuración neto de impuestos

- ▶ El beneficio aumenta en el trimestre por los ingresos de clientes, la reducción de costes y la aportación en 2T'18 al FUR
- Evolución positiva del margen de intereses en el trimestre por la continua reducción del coste del pasivo y una ligera mejora de la rentabilidad
- Actividad: aumento a doble dígito en producción (+11% interanual), apoyado en Pymes (+18%) y consumo (+21%)
- Cartera de créditos: en 2018 crecimiento en Pymes y empresas (+1.500 mill. de euros) y en banca privada (+500 mill.). Evolución trimestral impactada por CIB
- Recursos: en 2018 crecimiento por depósitos vista (+6%) y fondos de inversión (+2%)



Áreas de negocio 9M'18

Reino Unido

| CLAVES DEL PERIODO | 9M'17 | 9M'18 |
|--------------------------------|-------|-------|
| Clientes vinculados (millones) | 4,2 | 4,3 |
| Clientes digitales (millones) | 5,0 | 5,4 |
| Ratio de mora (%) | 1,32 | 1,10 |
| Coste del crédito (%) | 0,03 | 0,08 |
| Ratio de eficiencia (%) | 49,0 | 55,2 |
| RoTE (%) | 10,9 | 9,9 |

ACTIVIDAD





| RESULTADOS* | 3T'18 | % 2T'18 | 9M'18 | % 9M'17 |
|-------------------------|-------|---------|--------|---------|
| Margen de intereses | 1.033 | 1,3 | 3.103 | -5,2 |
| Comisiones | 258 | -0,8 | 766 | 2,1 |
| Margen bruto | 1.367 | 1,4 | 4.089 | -5,3 |
| Costes explotación | -730 | -2,6 | -2.256 | 6,8 |
| Dotaciones insolvencias | -26 | -28,7 | -129 | 6,0 |
| BAI | 549 | 6,3 | 1.532 | -11,0 |
| Beneficio atribuido | 385 | 5,1 | 1.077 | -9,2 |

(*) Millones de euros y % variación en euros constantes

- La economía británica se mantiene relativamente estable, aunque con algunas incertidumbres
- Crecimiento en hipotecas (+3.100 mill. de libras interanual) con foco en el servicio y la retención de clientes
- Beneficio 9M'18 afectado por presión en ingresos y mayores costes de regulación, riesgos y proyectos de transformación digital
- Beneficio 3T'18: crecimiento apoyado en los ingresos de clientes y reducción de costes y dotaciones
- La calidad crediticia se mantiene robusta, con un coste del crédito bajo (8 pb)

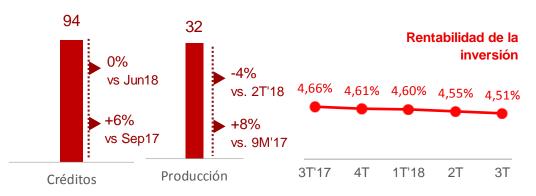


Santander Consumer Finance

| CLAVES DEL PERIODO | 9M'17 | 9M'18 |
|-----------------------------|-------|-------|
| Clientes activos (millones) | 19,6 | 19,3 |
| Ratio de mora (%) | 2,60 | 2,45 |
| Coste del crédito (%) | 0,34 | 0,40 |
| Ratio de eficiencia (%) | 43,9 | 43,6 |
| RoTE (%) | 16,7 | 16,6 |

ACTIVIDAD

Volúmenes en miles de millones de euros





| RESULTADOS* | 3T'18 | % 2T'18 | 9M'18 | % 9M'17 |
|-----------------------------|-------|---------|--------|---------|
| Margen de intereses | 937 | 1,1 | 2.780 | 5,0 |
| Comisiones | 206 | 9,5 | 609 | -9,5 |
| Margen bruto | 1.157 | 2,8 | 3.423 | 2,7 |
| Costes explotación | -475 | -6,3 | -1.491 | 1,9 |
| Dotaciones insolvencias | -124 | 80,8 | -313 | 51,9 |
| BAI | 562 | 0,0 | 1.660 | 6,3 |
| Bº ordinario atribuido | 332 | -4,0 | 1.000 | 7,0 |
| No recurrentes ¹ | 0 | | 0 | -100,0 |
| Beneficio atribuido | 332 | -4,0 | 1.000 | 17,7 |

^(*) Millones de euros y % variación en euros constantes

- ▶ Líder en Europa y best-in-class en rentabilidad (RoRWA de 2,4%), por aumento del MI, control de costes y una mora y coste del crédito históricamente bajos
- ▶ Aumento de la producción en la mayoría de los países: auto (+13%) y tarjetas de crédito (+12%)
- Principal aportación al beneficio: Alemania (233 mill. de euros), Nórdicos (220 mill. de euros) y España (184 mill. de euros)
- Beneficio del trimestre afectado por aumento de dotaciones debido a la venta de carteras en 2T
- La integración de la red comercial en Alemania avanza según lo previsto



Buena evolución: aumento de clientes, mayor beneficio y mejor calidad crediticia



554 mill. de euros; +13%

- ▶ Foco en la **estrategia de transformación del negocio** *retail,* en la **digitalización** y en la **captación de clientes** *retail*
- ▶ El beneficio sube por la buena evolución del margen de intereses, las comisiones y el coste del crédito. Crecimiento a doble dígito en créditos, con sólida calidad del riesgo



461 mill. de euros; +8%

- ▶ Foco en satisfacción y vinculación de clientes y en digitalización. Aceleración del crecimiento del crédito y estrategia de mejora del mix de pasivo
- ▶ Aumento del beneficio apoyado en los ingresos de clientes y el mejor coste del crédito



460 mill. de euros; +47%

- La Reserva Federal ha dado por concluido el acuerdo (written agreement) firmado en 2015 con Santander Holding USA, lo que refleja una mejora continua en materia regulatoria
- Fuerte subida del beneficio: menor coste del crédito, ahorro de costes y mayores ingresos por leasing
- ▶ Santander Bank: aumento de la rentabilidad por mejora del NIM y de la ratio de eficiencia
- ▶ SC USA: aumento de la rentabilidad (RoTE 15%) apoyado en los menores costes y dotaciones, que más que compensan la caída de *spreads*



Buena evolución: aumento de clientes, mayor beneficio y mejor calidad crediticia



344 mill.² de euros: +9%

- ▶ La integración de Banco Popular se ha completado en octubre
- ▶ Mayor¹ banco privado del país tras la adquisición de Banco Popular
- ▶ Aumento del BAI por la mejora de la eficiencia y menor coste del crédito



236 mill. de euros; +8%

- Fuerte crecimiento del PIB (>4%), por encima de la media de Europa
- ▶ Aumento del crédito en todos los segmentos y productos. Los recursos de clientes suben, en parte por la captación realizada antes de la adquisición de Deutsche Bank Polska
- ▶ Crecimiento interanual del beneficio apoyado en los ingresos de clientes.
- ▶ Positiva evolución trimestral de las principales líneas de la cuenta de resultados, que no se refleja en beneficio por la estacionalidad del cobro de dividendos en el 2T



67 mill. de euros; -38%

 Beneficio de 2018 afectado por el ajuste por alta inflación Ajuste monetario

-81 mill. de euros

Uso del fixing en vez de cambio medio

-88 mill. de euros

Ajuste total

-169 mill. de euros



Centro Corporativo

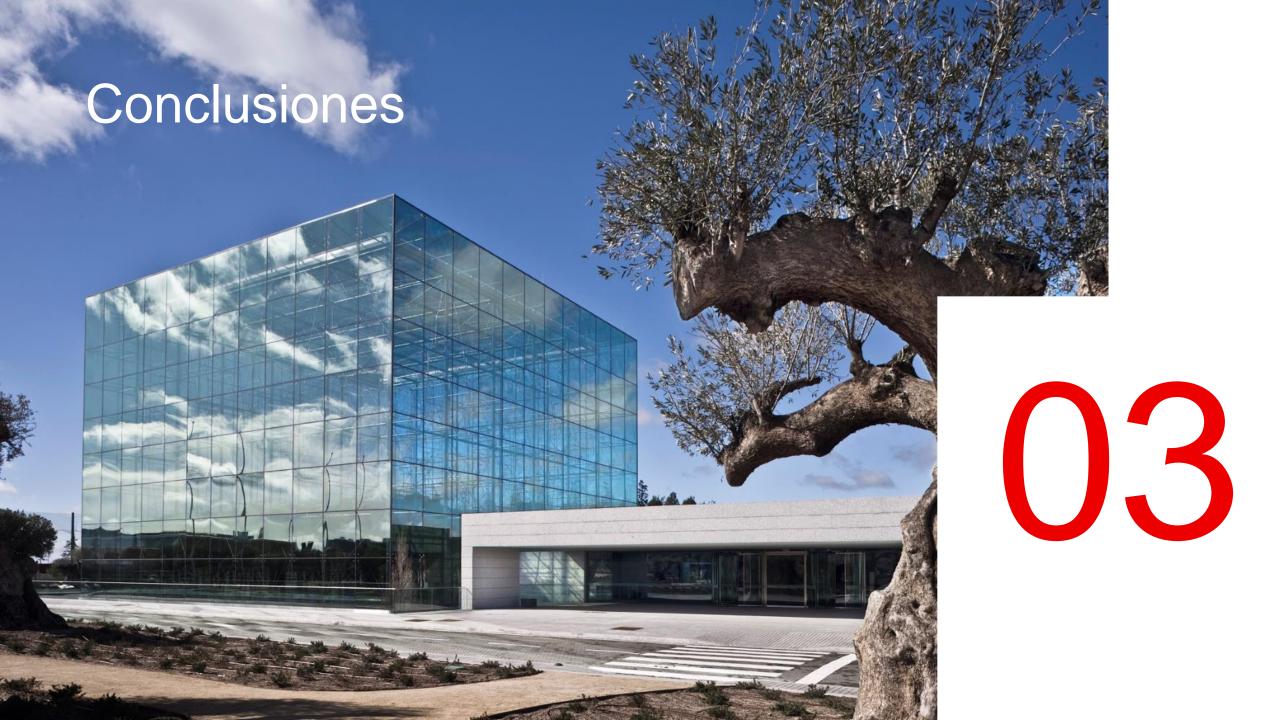
| RESULTADOS* | 9M'18 | 9M'17 |
|-----------------------------------|--------|--------|
| Margen de intereses | -698 | -628 |
| ROF | 15 | -257 |
| Costes explotación | -367 | -356 |
| Dotaciones y otros resultados | -242 | -176 |
| Impuestos y minoritarios | -10 | 2 |
| Bº ordinario atribuido | -1.351 | -1.511 |
| Neto de plusvalías y saneamientos | -40 | -130 |
| Beneficio atribuido | -1.391 | -1.641 |

- Mayor coste en el margen de intereses por mayor volumen de emisiones (TLAC)
- El menor coste de las coberturas se refleja en mayores ROF
- Costes básicamente planos como consecuencia de las medidas de racionalización y simplificación

▶ En 9M'18 costes de reestructuración y en 9M'17 cargos por participaciones y activos intangibles

(*) Millones de euros





Hemos seguido avanzando para alcanzar nuestros objetivos de 2018

| | 2017 | 9M'18 | Objetivos 2018 |
|---------------------------------|--------|----------------------|----------------------------|
| Clientes vinculados (mill.) | 17,3 | 19,6 | 18,6 |
| Clientes digitales (mill.) | 25,4 | 29,9 | 30 |
| Comisiones ¹ | 13% | 10% | ~ 10% CAGR 2015-18 |
| Coste del crédito | 1,07% | 0,98% | 1,2% Media 2015-18 |
| Ratio de eficiencia | 47,4% | 46,9% | 45-47% |
| BPA (euros) ² | 0,40 | 0,331 (9M'18) | Crecimiento a doble dígito |
| DPA (euros) ³ | 0,22 | 0,23 | Crecimiento anual |
| CET1 FL | 10,84% | 11,11%4 | >11% |
| RoTE ⁵ | 10,4% | 11,7% | >11,5% |





Anexo

Créditos y recursos de clientes por geografías y por negocios

Resultados del resto de unidades

Resultados segmentos globales

Liquidez

Morosidad, cobertura y coste del crédito

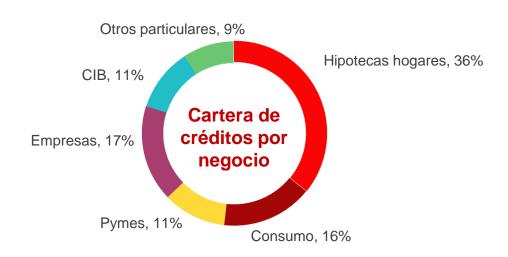
Cuentas trimestrales de resultados



Aumento generalizado en créditos y depósitos, apoyado en mercados emergentes

Créditos

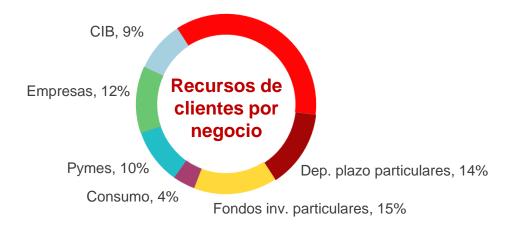
| | ERCADOS RROLLADO |)S | | ERCADOS IERGENTES | |
|------------|-------------------------|--------------|-----------|-------------------------|--------------|
| Sep-18 | Miles millones euros | vs Sep-17 | Sep-18 | Miles millones euros | vs Sep-17 |
| España | 214 | -2% | Polonia | 24 | 9% |
| Reino Unio | do 237 | 1% | Brasil | 69 | 13% |
| EE.UU. | 81 | 3% | México | 32 | 10% |
| SCF | 94 | 6% | Chile | 40 | 9% |
| Portugal | 37 | -2% | Argentina | 6 | 62% |
| | | | | | |



Recursos

| MERCADOS DESARROLLADOS | | MERCADOS EMERGENTES | | | |
|---------------------------|-------------------------|------------------------|-----------|-------------------------|--------------|
| Sep-18 | Miles millones euros | vs Sep-17 | Sep-18 | Miles millones euros | vs Sep-17 |
| España | 319 | 3% | Polonia | 30 | 11% |
| Reino Uni | do 205 | -1% | Brasil | 107 | 17% |
| EE.UU. | 62 | 0% | México | 40 | 6% |
| SCF | 37 | 2% | Chile | 32 | -1% |
| Portugal | 39 | 8% | Argentina | 9 | 67% |

Dep. vista particulares, 36%





Anexo

Créditos y recursos de clientes por geografías y por negocios

Resultados del resto de unidades

Resultados segmentos globales

Liquidez

Morosidad, cobertura y coste del crédito

Cuentas trimestrales de resultados



México



| CLAVES DEL PERIODO | 9M'17 | 9M'18 |
|-----------------------------|-------|-------|
| Clientes vinculados (miles) | 1.896 | 2.359 |
| Clientes digitales (miles) | 1.808 | 2.533 |
| Ratio de mora (%) | 2,56 | 2,41 |
| Coste del crédito (%) | 3,14 | 2,72 |
| Ratio de eficiencia (%) | 39,4 | 41,3 |
| RoTE (%) | 19,5 | 20,0 |

ACTIVIDAD

Volúmenes en miles de millones de euros



| RESULTADOS* | 3T'18 | % 2T'18 | 9M'18 | % 9M'17 |
|-------------------------|-------|---------|--------|---------|
| Margen de intereses | 728 | 6,7 | 2.030 | 11,6 |
| Comisiones | 199 | 0,8 | 575 | 9,5 |
| Margen bruto | 931 | 2,4 | 2.630 | 8,3 |
| Costes explotación | -384 | 1,0 | -1.086 | 13,5 |
| Dotaciones insolvencias | -227 | 15,2 | -616 | -7,2 |
| BAI | 315 | -1,5 | 908 | 14,3 |
| Beneficio atribuido | 195 | 1,1 | 554 | 12,8 |

- (*) Millones de euros y % variación en euros constantes
 - Foco en la estrategia de transformación del negocio retail, en la digitalización y en atraer, vincular y retener clientes
 - Fuerte crecimiento en créditos, sobre todo en empresas y nóminas (+65 pb de cuota interanual), y en depósitos (particulares y pymes)
 - Aumento del beneficio apoyado en el MI (volúmenes y tipos), comisiones y dotaciones. Mayores costes asociados al plan de inversión
 - Sólida calidad crediticia: mejora de la ratio de mora, del coste del crédito y elevada cobertura (120%)

Chile

| * | 1000 |
|---|------|
| | |

| CLAVES DEL PERIODO | 9M'17 | 9 M '18 |
|-----------------------------|-------|----------------|
| Clientes vinculados (miles) | 615 | 646 |
| Clientes digitales (miles) | 988 | 1.070 |
| Ratio de mora (%) | 4,95 | 4,78 |
| Coste del crédito (%) | 1,27 | 1,18 |
| Ratio de eficiencia (%) | 41,1 | 41,1 |
| RoTE (%) | 18,0 | 18,5 |

ACTIVIDAD

Volúmenes en miles de millones de euros



| RESULTADOS* | 3T'18 | % 2T'18 | 9M'18 | % 9M'17 |
|-------------------------|-------|---------|-------|---------|
| Margen de intereses | 481 | 1,1 | 1.466 | 7,0 |
| Comisiones | 101 | -9,5 | 329 | 13,1 |
| Margen bruto | 632 | 2,4 | 1.914 | 4,4 |
| Costes explotación | -257 | -1,7 | -787 | 4,5 |
| Dotaciones insolvencias | -117 | 6,3 | -353 | 3,5 |
| BAI | 276 | 0,1 | 846 | 11,5 |
| Beneficio atribuido | 153 | 0,5 | 461 | 8,3 |

(*) Millones de euros y % variación en euros constantes

- Principal banco privado del país por activos y clientes, con fuerte crecimiento de la economía
- Foco en la **satisfacción de clientes, la vinculación y digitalización**: lanzamiento de *Santander Life 2.0* en 4T y del nuevo modelo de sucursales
- Aceleración del crecimiento del crédito (particulares: +9%; empresas: +10%). En recursos, estrategia de mejora del mix (depósitos vista: +9%)
- Aumento del beneficio apoyado en los ingresos de clientes y la mejora del coste del crédito

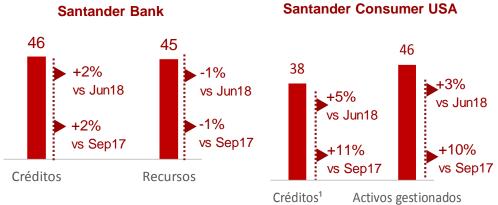
32

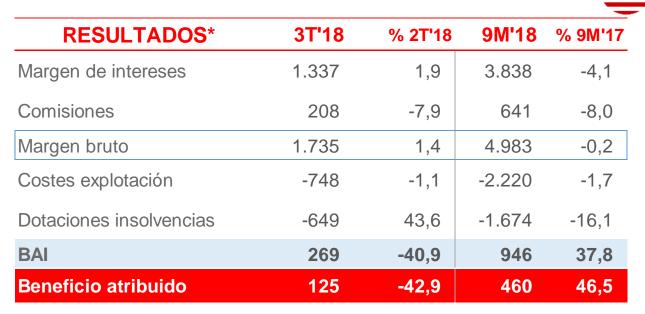
Estados Unidos

| CLAVES DEL PERIODO | 9M'17 | 9M'18 |
|-----------------------------|-------|-------|
| Clientes vinculados (miles) | 278 | 332 |
| Clientes digitales (miles) | 778 | 869 |
| Ratio de mora (%) | 2,56 | 3,00 |
| Coste del crédito (%) | 3,57 | 3,00 |
| Ratio de eficiencia (%) | 45,2 | 44,6 |
| RoTE (%) | 3,4 | 4,6 |

ACTIVIDAD

Volúmenes en miles de millones de euros





(*) Millones de euros y % variación en euros constantes

- La Fed ha dado por concluido el acuerdo (written agreement) firmado en 2015 con Santander Holding USA, lo que refleja la continua mejora en materia regulatoria
- Mejor tendencia en volúmenes. El crédito crece por segundo trimestre consecutivo y aumenta en interanual
- Fuerte crecimiento interanual del beneficio. El trimestre se ve afectado por el aumento de dotaciones, que en 2T son estacionalmente más bajas
- Santander Bank: mejora de la rentabilidad por mayor NIM y eficiencia
- ▶ SC USA: mejora de la rentabilidad (RoTE 15%) apoyada en menores costes y dotaciones, que más que compensan la caída en spreads



Portugal

| CLAVES DEL PERIODO | 9M'17 | 9M'18 |
|-----------------------------|-------|-------|
| Clientes vinculados (miles) | 681 | 736 |
| Clientes digitales (miles) | 551 | 691 |
| Ratio de mora (%) | 8,39 | 7,43 |
| Coste del crédito (%) | 0,10 | 0,03 |
| Ratio de eficiencia (%) | 48,9 | 47,5 |
| RoTE (%) | 11,7 | 11,6 |

ACTIVIDAD

Volúmenes en miles de millones de euros



| RESULTADOS* | 3T'18 | % 2T'18 | 9M'18 | % 9M'17 |
|--|-------|---------|-------|---------|
| Margen de intereses | 211 | -1,1 | 646 | 14,2 |
| Comisiones | 92 | 0,2 | 281 | 4,8 |
| Margen bruto ¹ | 323 | -6,9 | 1.010 | 10,5 |
| Costes explotación | -157 | -4,7 | -480 | 7,4 |
| Dotaciones insolvencias | -11 | n.a. | -20 | -10,8 |
| BAI | 167 | 4,8 | 492 | 21,1 |
| Bº ordinario atribuido | 114 | 10,9 | 344 | 8,9 |
| Neto de plusvalías y saneamientos ² | 0 | -100,0 | 20 | |
| Beneficio atribuido | 114 | -7,1 | 364 | 15,3 |

^(*) Millones de euros (1) aportación al FUR en 2T'18 de 17 mill. de euros; (2) Dotaciones y costes de reestructuración asociados a operaciones inorgánicas, neto de impactos fiscales

- La integración de Banco Popular se ha completado en octubre
- Mayor³ banco privado del país tras la adquisición de Banco Popular
- Las cuotas de producción continúan en torno al 19% en empresas y al 22% en hipotecas
- En 9M'18, aumento del BAI por la mejora de la eficiencia y el menor coste del crédito

Polonia

| CLAVES DEL PERIODO | 9M'17 | 9 M' 18 |
|-----------------------------|-------|----------------|
| Clientes vinculados (miles) | 1.350 | 1.743 |
| Clientes digitales (miles) | 2.030 | 2.175 |
| Ratio de mora (%) | 4,70 | 4,23 |
| Coste del crédito (%) | 0,61 | 0,69 |
| Ratio de eficiencia (%) | 42,8 | 43,0 |
| RoTE (%) | 11,4 | 11,1 |





| RESULTADOS* | 3T'18 | % 2T'18 | 9M'18 | % 9M'17 |
|-------------------------|-------|---------|-------|---------|
| Margen de intereses | 243 | 2,2 | 730 | 6,3 |
| Comisiones | 111 | -1,9 | 338 | 3,0 |
| Margen bruto | 367 | -6,8 | 1.098 | 5,0 |
| Costes explotación | -156 | -2,5 | -472 | 5,5 |
| Dotaciones insolvencias | -33 | -18,1 | -120 | 23,2 |
| BAI | 151 | -4,9 | 432 | 2,2 |
| Beneficio atribuido | 80 | -12,1 | 236 | 7,6 |

(*) Millones de euros y % variación en euros constantes

- Fuerte crecimiento del PIB (>4%), por encima de la media de Europa
- Aumento del crédito por segmentos y productos. Los recursos de clientes aumentan, en parte por la captación realizada antes de la adquisición de DBP¹
- Crecimiento interanual del beneficio apoyado en los ingresos de clientes
- > 3T'18: mayores ingresos de clientes, reducción de costes y dotaciones. Esta positiva evolución se ve afectada por la estacionalidad del cobro de dividendos en 2T
- Calidad crediticia robusta: la ratio de mora baja con el coste del crédito afectado por la venta de carteras en 2017

Impacto del ajuste por alta inflación en los resultados y el capital de Argentina

- Argentina cumple los criterios para ser considerada economía con alta inflación. Según la regulación internacional se considera que una economía es inflacionaria si, entre otros factores, tiene una inflación acumulada a 3 años superior o alrededor del 100%
- En septiembre los resultados y balances de Argentina deben ser ajustados por la inflación

| El ajuste se aplica a los resultados desde el 1 de enero de 2018 | | | | |
|--|--------------|--|--|--|
| | | | | |
| Ajuste monetario | -81 mill. € | | | |
| Uso de fixing en vez de cambio medio | -88 mill. € | | | |
| Impacto total | -169 mill. € | | | |

Impacto del ajuste en la ratio de capital del Grupo

En la primera aplicación, los activos fijos deberán ser revalorados:

- Impacto positivo en capital ~ 105 mill. de euros (neto de impuestos)
- Representa un aumento de 2 pb en la ratio

La reducción de la inflación a medida que la situación se normalice, debería implicar una reducción equivalente en el ajuste contable



Argentina

| CLAVES DEL PERIODO | 9M'17 | 9M'18 |
|-----------------------------|-------|-------|
| Clientes vinculados (miles) | 1.288 | 1.397 |
| Clientes digitales (miles) | 1.907 | 2.084 |
| Ratio de mora (%) | 2,34 | 2,47 |
| Coste del crédito (%) | 1,85 | 2,92 |
| Ratio de eficiencia (%) | 55,9 | 57,8 |
| RoTE (%) | 30,9 | 16,5 |

ACTIVIDAD



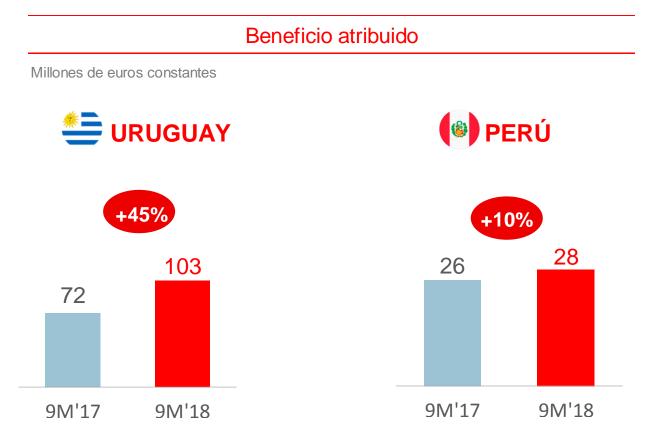
| RESULTADOS* | 3T'18 ¹ | 3T'18 ² | % 2T'18 | 9M'18 | % 9M'17 |
|-------------------------|--------------------|--------------------|---------|-------|---------|
| Margen de intereses | -6 | 178 | 22,5 | 442 | 48,8 |
| Comisiones | -6 | 102 | 22,2 | 256 | 36,5 |
| Margen bruto | -70 | 262 | -2,0 | 737 | 38,6 |
| Costes explotación | 0 | -175 | 34,8 | -426 | 43,2 |
| Dotaciones insolvencias | -7 | -58 | 26,0 | -131 | 172,1 |
| BAI | -73 | 9 | -86,2 | 127 | -19,8 |
| Beneficio atribuido | -71 | -14 | | 67 | -38,0 |

(1) Millones de euros (2) Millones de euros constantes (*) Todas las variaciones en euros constantes

- Renegociación del acuerdo con el FMI, para cubrir las necesidades de financiación de 2018-19. Las nuevas políticas monetarias y fiscales deberían reflejarse en una mayor estabilidad de los tipos de cambio y una menor inflación
- Mayor banco privado de Argentina en créditos y depósitos
- Beneficio afectado por el ajuste por alta inflación
- Crecimiento de los ingresos de clientes en el trimestre por gestión de spreads y mayores comisiones por depósitos en efectivo y FX.
- Aumento de costes y dotaciones parcialmente afectado por la depreciación del peso y la revisión automática del convenio salarial



Resto países Latinoamérica



- Foco en la vinculación, en la transaccionalidad y en los segmentos objetivo
- ▶ Beneficio de Uruguay impulsado por crecimiento del MI, las comisiones y la mejora de la eficiencia
- ▶ El aumento de ingresos en Perú más que compensa los mayores costes



Anexo

Créditos y recursos de clientes por geografías y por negocios

Resultados del resto de unidades

Resultados segmentos globales

Liquidez

Morosidad, cobertura y coste del crédito

Cuentas trimestrales de resultados



Banca Comercial

ACTIVIDAD

Miles de millones de euros y % variación en euros constantes



| RESULTADOS* | 3T'18 | % 2T'18 | 9M'18 | % 9M'17 |
|------------------------------------|--------|---------|---------|---------|
| Margen de intereses | 7.918 | 2,6 | 24.023 | 8,9 |
| Comisiones | 2.068 | -0,3 | 6.611 | 7,3 |
| Margen bruto | 10.411 | 3,1 | 31.726 | 8,5 |
| Costes explotación | -4.486 | -1,8 | -14.230 | 7,2 |
| Dotaciones insolvencias | -2.035 | 12,7 | -6.107 | 8,1 |
| BAI | 3.508 | 3,5 | 10.289 | 20,2 |
| Bº ordinario atribuido | 1.995 | 2,7 | 5.931 | 16,6 |
| Neto de plusvalías y saneamientos¹ | 0 | -100,0 | -260 | -32,5 |
| Beneficio atribuido | 1.995 | 18,1 | 5.671 | 20,6 |

^(*) Millones de euros y % variación en euros constantes

- Foco en tres prioridades principales: vinculación de clientes, transformación digital y excelencia operativa
- Nuevas iniciativas comerciales y lanzamiento de ofertas a través del modelo multicanal
- Avanzando en la consecución de nuestros objetivos: 19,6 millones de clientes vinculados (+19% desde Septiembre-17) y 29,9 millones de clientes digitales (+24% desde Septiembre-17)
- Beneficio impulsado por efecto perímetro tras la adquisición del Popular y la fuerte evolución de los ingresos comerciales

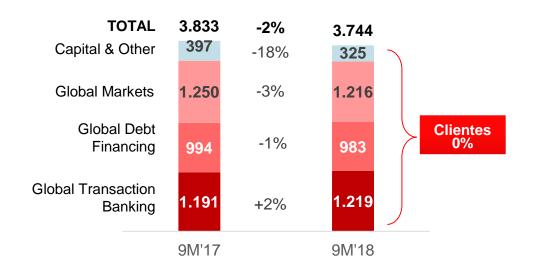


⁽¹⁾ En 2T'18, cargos asociados a integraciones (principalmente costes de reestructuración) netos de impactos fiscales en España y Portugal. En 2017, cargos por costes de integración

Corporate & Investment Banking

INGRESOS

Millones de euros constantes



| RESULTADOS* | 3T'18 | % 2T'18 | 9M'18 | % 9M'17 |
|-------------------------|-------|---------|--------|---------|
| Margen de intereses | 573 | 16,1 | 1.665 | -0,2 |
| Comisiones | 330 | -12,3 | 1.133 | 0,2 |
| Margen bruto | 1.194 | 8,2 | 3.744 | -2,3 |
| Costes explotación | -524 | 10,2 | -1.554 | 12,0 |
| Dotaciones insolvencias | -42 | -10,1 | -161 | -63,4 |
| BAI | 604 | 10,8 | 1.964 | -0,1 |
| Beneficio atribuido | 384 | 14,2 | 1.258 | -2,9 |

^(*) Millones de euros y % variación en euros constantes

- Posiciones de liderazgo en Latinoamérica y Europa, sobre todo en export & agency finance, mercados de deuda y financiación estructurada
- Apoyo a los clientes globales en sus emisiones de deuda, a través de soluciones de financiación y servicios transaccionales
- ▶ El beneficio atribuido desciende un 3% interanual por menores ROF, muy elevados en el primer trimestre de 2017, y mayores costes
- En el trimestre, el beneficio aumenta el 14% por la recuperación del crecimiento de los ingresos y menores dotaciones



Wealth Management

ACTIVIDAD Miles de millones de euros constantes y % variación vs 9M17 Total Activos bajo gestión 0% 333 Recursos e inversiones* +3% 207 +3% - SAM 174 - Private Banking 58 +5% Custodia 84 -6% Depósitos de clientes -1% Préstamos a clientes 14 +10%

| RESULTADOS* | 3T'18 | % 2T'18 | 9M'18 | % 9M'17 |
|-------------------------|-------|---------|-------|---------|
| Margen de intereses | 104 | 1,2 | 311 | 12,0 |
| Comisiones | 266 | -3,7 | 826 | 65,9 |
| Margen bruto | 374 | -2,9 | 1.150 | 35,3 |
| Costes explotación | -179 | -3,1 | -549 | 49,7 |
| Dotaciones insolvencias | 1 | _ | -4 | _ |
| BAI | 190 | -3,0 | 587 | 22,3 |
| Beneficio atribuido | 128 | -3,1 | 392 | 14,6 |

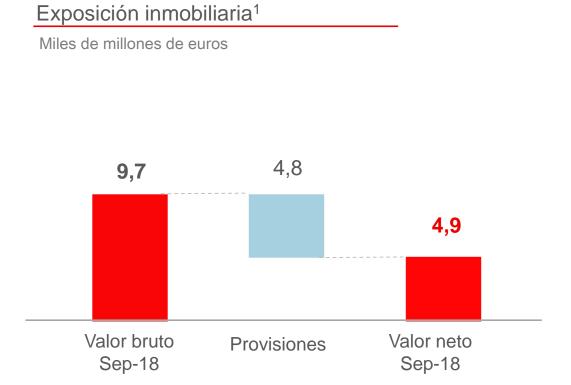
^(*) Millones de euros y % variación en euros constantes

- Aportación¹ total al beneficio del Grupo de 757 millones de euros (+10% vs 9M'17)
- Continuamos siendo referentes en Banca Privada y Gestión de Activos en España y Latinoamérica
- Principales iniciativas: desarrollo de la propuesta *Private Wealth* (UHNW), desarrollo de una plataforma digital para Banca Privada, fortalecimiento del valor de la propuesta de SAM
- ▶ Banca Privada como segmento global es una prioridad: los volúmenes de colaboración cross-border crecen el 19% desde diciembre, situándose en 4.152 mill.€
- ▶ En volúmenes: aumento en recursos e inversiones, mientras custodia se ha visto afectada por la evolución de los mercados; crecimiento a doble dígito en créditos por el desarrollo de *Private Wealth*
- Incremento de los ingresos por aumento en los volúmenes de mayor valor añadido



^(*) Total ajustado de fondos de clientes de banca privada gestionados por SAM Nota: Total de saldos comercializados y/o gestionados en 2018 y 2017

Actividad Inmobiliaria España



Valor neto

Miles de millones de euros

| Activos + morosos inmobiliarios | 4,9 |
|---------------------------------|--------|
| Créditos morosos inmobiliarios | 1,0 |
| Activos en alquiler | 1,2 |
| Activos adjudicados | 2,7 |
| Activos inmobiliarios | 3,9 |
| | Sep-18 |

- La gestión continúa estando dirigida a la reducción de estos activos, principalmente de créditos y adjudicados
- ▶ En el trimestre, el Grupo ha alcanzado un acuerdo con una filial de Cerberus Capital Management para la venta de una cartera de inmuebles por un importe aproximado de 1.535 millones de euros²
- Pérdidas de 187 millones de euros hasta septiembre (223 millones en igual periodo de 2017) por menores necesidades de saneamientos



Anexo

Créditos y recursos de clientes por geografías y por negocios

Resultados del resto de unidades

Resultados segmentos globales

Liquidez

Morosidad, cobertura y coste del crédito

Cuentas trimestrales de resultados



Avanzando en nuestro plan de financiación para mejorar la posición TLAC del Grupo y optimizar el coste de capital

| | | | | 4 * | | 10.0 | |
|---|-----|-----|-------|--------|----------|------|-------|
| ப | rin | CID | 2100 | ration | Δ | | 11407 |
| | | | ales. | ratios | ue | ши | JIUEZ |
| - | | - P | ~.~~ | | | | |

Plan de financiación - emisiones

Sep-18

Ene-Sep 18

Ratio de créditos / depósitos (LTD): 111%

Emisiones Grupo²

EUR 19bn (~EUR 11bn TLAC-eligible)

Depósitos + financ. M/LT / crédito neto: 114%

Principales emisores

Banco matriz y Reino Unido

Liquidity Coverage Ratio (LCR)¹: 154%

Principales monedas

EUR, USD, GBP

Adecuada posición de liquidez (Grupo y filiales)

Foco en instrumentos TLAC-elegible, de acuerdo con nuestro modelo descentralizado en liquidez y financiación

Anexo

Créditos y recursos de clientes por geografías y por negocios

Resultados del resto de unidades

Resultados segmentos globales

Liquidez

Morosidad, cobertura y coste del crédito

Cuentas trimestrales de resultados



Ratio de Morosidad

%

| | Mar-17 | Jun-17 | Sep-17 | Dic-17 | Mar-18 | Jun-18 | Sep-18 |
|----------------------------|---------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Europa continental | 5,62 | 8,70 | 6,30 | 5,82 | 5,81 | 5,68 | 5,57 |
| España | 5,22 | 10,52 | 6,82 | 6,32 | 6,27 | 6,24 | 6,23 |
| Santander Consumer Finance | 2,62 | 2,61 | 2,60 | 2,50 | 2,48 | 2,44 | 2,45 |
| Polonia | 5,20 | 4,66 | 4,70 | 4,57 | 4,77 | 4,58 | 4,23 |
| Portugal | 8,47 | 9,10 | 8,39 | 7,51 | 8,29 | 7,55 | 7,43 |
| Reino Unido | 1,31 | 1,23 | 1,32 | 1,33 | 1,17 | 1,12 | 1,10 |
| Latinoamérica | 4,50 | 4,40 | 4,41 | 4,46 | 4,43 | 4,40 | 4,33 |
| Brasil | 5,36 | 5,36 | 5,32 | 5,29 | 5,26 | 5,26 | 5,26 |
| México | 2,77 | 2,58 | 2,56 | 2,69 | 2,68 | 2,58 | 2,41 |
| Chile | 4,93 | 5,00 | 4,95 | 4,96 | 5,00 | 4,86 | 4,78 |
| Argentina | 1,82 | 2,21 | 2,34 | 2,50 | 2,54 | 2,40 | 2,47 |
| Estados Unidos | 2,43 | 2,64 | 2,56 | 2,79 | 2,86 | 2,91 | 3,00 |
| Áreas Operativas | 3,77 | 5,40 | 4,27 | 4,10 | 4,04 | 3,94 | 3,87 |
| Total Grupo | 3,74 | 5,37 | 4,24 | 4,08 | 4,02 | 3,92 | 3,87 |



Cobertura de morosidad

%

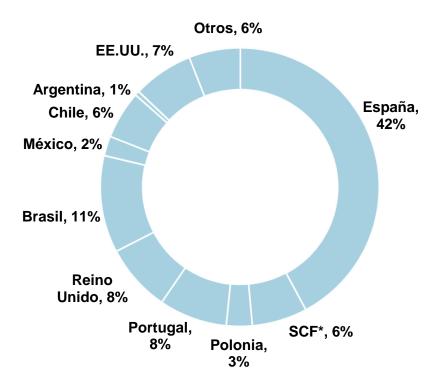
| | Mar-17 | Jun-17 | Sep-17 | Dic-17 | Mar-18 | Jun-18 | Sep-18 |
|----------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Europa continental | 60,6 | 59,7 | 53,7 | 54,4 | 56,8 | 55,2 | 54,4 |
| España | 49,1 | 56,6 | 46,2 | 46,8 | 51,1 | 49,0 | 47,7 |
| Santander Consumer Finance | 108,9 | 106,5 | 104,3 | 101,4 | 107,2 | 107,7 | 106,4 |
| Polonia | 61,2 | 67,5 | 67,6 | 68,2 | 72,0 | 72,1 | 71,6 |
| Portugal | 61,7 | 55,6 | 56,1 | 62,1 | 53,9 | 52,7 | 53,4 |
| Reino Unido | 33,8 | 32,6 | 31,5 | 32,0 | 34,6 | 34,0 | 33,1 |
| Latinoamérica | 90,5 | 89,2 | 90,1 | 85,0 | 98,4 | 96,8 | 97,1 |
| Brasil | 98,1 | 95,5 | 97,6 | 92,6 | 110,4 | 108,7 | 109,1 |
| México | 104,8 | 113,8 | 110,3 | 97,5 | 113,5 | 116,1 | 120,5 |
| Chile | 58,9 | 58,2 | 58,5 | 58,2 | 61,0 | 60,0 | 59,6 |
| Argentina | 134,1 | 109,9 | 102,8 | 100,1 | 121,3 | 121,5 | 124,0 |
| Estados Unidos | 202,4 | 183,1 | 187,5 | 170,2 | 169,1 | 156,9 | 145,5 |
| Áreas Operativas | 74,6 | 67,6 | 65,7 | 65,1 | 69,7 | 68,3 | 67,6 |
| Total Grupo | 74,6 | 67,7 | 65,8 | 65,2 | 70,0 | 68,6 | 67,9 |



Riesgos morosos y Fondo de cobertura. Septiembre 2018

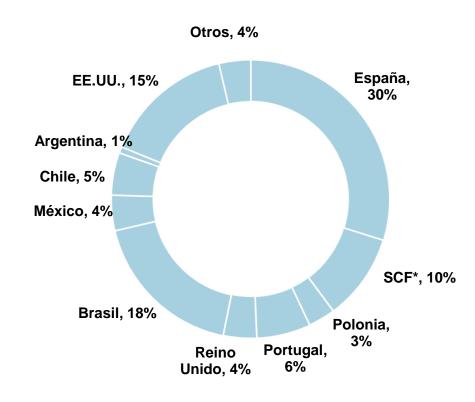
Riesgos morosos

100%: 36.332 millones de euros



Fondos de cobertura

100%: 24.685 millones de euros





Coste del crédito

%

| | Mar-17 | Jun-17 | Sep-17 | Dic-17 | Mar-18 | Jun-18 | Sep-18 |
|----------------------------|---------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Europa continental | 0,38 | 0,36 | 0,32 | 0,31 | 0,32 | 0,34 | 0,37 |
| España | 0,33 | 0,32 | 0,28 | 0,30 | 0,29 | 0,31 | 0,35 |
| Santander Consumer Finance | 0,39 | 0,37 | 0,34 | 0,30 | 0,36 | 0,37 | 0,40 |
| Polonia | 0,66 | 0,65 | 0,61 | 0,62 | 0,69 | 0,71 | 0,69 |
| Portugal | 0,07 | 0,03 | 0,10 | 0,04 | 0,08 | 0,10 | 0,03 |
| Reino Unido | 0,03 | 0,02 | 0,03 | 0,08 | 0,10 | 0,10 | 0,08 |
| Latinoamérica | 3,36 | 3,36 | 3,25 | 3,15 | 3,12 | 3,04 | 2,94 |
| Brasil | 4,84 | 4,79 | 4,55 | 4,36 | 4,35 | 4,30 | 4,17 |
| México | 2,94 | 3,01 | 3,14 | 3,08 | 2,95 | 2,78 | 2,72 |
| Chile | 1,42 | 1,37 | 1,27 | 1,21 | 1,22 | 1,18 | 1,18 |
| Argentina | 1,68 | 1,75 | 1,85 | 1,85 | 2,06 | 2,47 | 2,92 |
| Estados Unidos | 3,63 | 3,65 | 3,57 | 3,42 | 3,29 | 3,02 | 3,00 |
| Áreas Operativas | 1,18 | 1,18 | 1,12 | 1,07 | 1,03 | 0,99 | 0,97 |
| Total Grupo | 1,17 | 1,17 | 1,12 | 1,07 | 1,04 | 0,99 | 0,98 |



Anexo

Créditos y recursos de clientes por geografías y por negocios

Resultados del resto de unidades

Resultados segmentos globales

Liquidez

Morosidad, cobertura y coste del crédito

Cuentas trimestrales de resultados



Grupo Santander

| _ | 1T'17 | 2T'17 | 3T'17 | 4T'17 | 1T'18 | 2T'18 | 3T'18 | 9M'17 | 9M'18 |
|--|----------|---------|---------------------------------------|---------|---------------------------------------|---------------------------------------|---------|----------|----------|
| M. intereses + comisiones | 11.246 | 11.522 | 11.569 | 11.556 | 11.409 | 11.411 | 10.989 | 34.337 | 33.809 |
| Margen bruto | 12.029 | 12.049 | 12.252 | 12.062 | 12.151 | 12.011 | 11.720 | 36.330 | 35.882 |
| Costes de explotación | (5.543) | (5.648) | (5.766) | (5.961) | (5.764) | (5.718) | (5.361) | (16.957) | (16.843) |
| Margen neto | 6.486 | 6.401 | 6.486 | 6.101 | 6.387 | 6.293 | 6.359 | 19.373 | 19.039 |
| Dotaciones insolvencias | (2.400) | (2.280) | (2.250) | (2.181) | (2.282) | (2.015) | (2.121) | (6.930) | (6.418) |
| Otros resultados | (775) | (848) | (645) | (544) | (416) | (487) | (488) | (2.268) | (1.391) |
| Resultado ordinario antes de impuestos | 3.311 | 3.273 | 3.591 | 3.375 | 3.689 | 3.791 | 3.750 | 10.175 | 11.230 |
| Bfº. consolidado ordinario | 2.186 | 2.144 | 2.347 | 2.285 | 2.409 | 2.412 | 2.356 | 6.678 | 7.177 |
| Bfº ordinario atribuido | 1.867 | 1.749 | 1.976 | 1.924 | 2.054 | 1.998 | 1.990 | 5.592 | 6.042 |
| Neto de plusvalías y saneamientos* | _ | _ | (515) | (382) | _ | (300) | _ | (515) | (300) |
| Beneficio atribuido | 1.867 | 1.749 | 1.461 | 1.542 | 2.054 | 1.698 | 1.990 | 5.077 | 5.742 |
| | <u> </u> | | · · · · · · · · · · · · · · · · · · · | | · · · · · · · · · · · · · · · · · · · | · · · · · · · · · · · · · · · · · · · | | | |



Grupo Santander

Millones de euros constantes

| _ | 1T'17 | 2T'17 | 3T'17 | 4T'17 | 1T'18 | 2T'18 | 3T'18 | 9M'17 | 9M'18 |
|--|---------|---------|---------|---------|---------------------------------------|---------------------------------------|---------|----------|----------|
| M. intereses + comisiones | 9.926 | 10.364 | 10.833 | 10.917 | 11.062 | 11.271 | 11.476 | 31.123 | 33.809 |
| Margen bruto | 10.610 | 10.830 | 11.477 | 11.394 | 11.791 | 11.845 | 12.246 | 32.916 | 35.882 |
| Costes de explotación | (4.961) | (5.128) | (5.442) | (5.664) | (5.607) | (5.638) | (5.598) | (15.531) | (16.843) |
| Margen neto | 5.649 | 5.702 | 6.035 | 5.730 | 6.183 | 6.207 | 6.648 | 17.386 | 19.039 |
| Dotaciones insolvencias | (2.073) | (2.023) | (2.090) | (2.060) | (2.221) | (1.987) | (2.210) | (6.186) | (6.418) |
| Otros resultados | (692) | (758) | (596) | (512) | (399) | (471) | (522) | (2.045) | (1.391) |
| Resultado ordinario antes de impuestos | 2.884 | 2.921 | 3.349 | 3.158 | 3.563 | 3.750 | 3.917 | 9.154 | 11.230 |
| Bfº. consolidado ordinario | 1.902 | 1.903 | 2.194 | 2.145 | 2.330 | 2.385 | 2.461 | 5.998 | 7.177 |
| Bfº ordinario atribuido | 1.612 | 1.536 | 1.840 | 1.796 | 1.981 | 1.971 | 2.090 | 4.988 | 6.042 |
| Neto de plusvalías y saneamientos* | _ | _ | (515) | (378) | _ | (300) | _ | (515) | (300) |
| Beneficio atribuido | 1.612 | 1.536 | 1.325 | 1.418 | 1.981 | 1.671 | 2.090 | 4.473 | 5.742 |
| | · | | | | · · · · · · · · · · · · · · · · · · · | · · · · · · · · · · · · · · · · · · · | | | |



España

| _ | 1T'17 | 2T'17 | 3T'17 | 4T'17 | 1T'18 | 2T'18 | 3T'18 | 9M'17 | 9M'18 |
|--|-------|-------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| M. intereses + comisiones | 1.206 | 1.409 | 1.753 | 1.749 | 1.710 | 1.729 | 1.769 | 4.368 | 5.208 |
| Margen bruto | 1.539 | 1.475 | 2.011 | 1.835 | 2.063 | 1.837 | 2.114 | 5.025 | 6.015 |
| Costes de explotación | (798) | (893) | (1.161) | (1.188) | (1.145) | (1.123) | (1.103) | (2.852) | (3.370) |
| Margen neto | 741 | 582 | 850 | 647 | 918 | 714 | 1.012 | 2.173 | 2.644 |
| Dotaciones insolvencias | (163) | (144) | (120) | (175) | (207) | (196) | (197) | (428) | (599) |
| Otros resultados | (64) | (64) | (62) | (25) | (104) | (86) | (102) | (190) | (292) |
| Resultado ordinario antes de impuestos | 514 | 374 | 667 | 447 | 608 | 432 | 713 | 1.555 | 1.753 |
| Bfº. consolidado ordinario | 367 | 267 | 489 | 333 | 455 | 326 | 526 | 1.123 | 1.307 |
| Bfº ordinario atribuido | 362 | 262 | 484 | 330 | 455 | 325 | 526 | 1.108 | 1.306 |
| Neto de plusvalías y saneamientos* | _ | _ | (300) | _ | _ | (280) | _ | (300) | (280) |
| Beneficio atribuido | 362 | 262 | 184 | 330 | 455 | 45 | 526 | 808 | 1.026 |
| | | | | | | | | | |



Santander Consumer Finance

| | 1T'17 | 2T'17 | 3T'17 | 4T'17 | 1T'18 | 2T'18 | 3T'18 | 9M'17 | 9M'18 |
|--|-------|-------|---------------------------------------|---------------------------------------|-------|---------------------------------------|-------|---------|---------|
| M. intereses + comisiones | 1.121 | 1.096 | 1.121 | 1.110 | 1.130 | 1.116 | 1.143 | 3.339 | 3.389 |
| Margen bruto | 1.118 | 1.099 | 1.135 | 1.132 | 1.140 | 1.126 | 1.157 | 3.352 | 3.423 |
| Costes de explotación | (502) | (485) | (484) | (506) | (509) | (507) | (475) | (1.472) | (1.491) |
| Margen neto | 616 | 614 | 650 | 625 | 631 | 619 | 682 | 1.880 | 1.932 |
| Dotaciones insolvencias | (61) | (57) | (90) | (58) | (120) | (69) | (124) | (207) | (313) |
| Otros resultados | (37) | (35) | (30) | (55) | 24 | 13 | 5 | (102) | 41 |
| Resultado ordinario antes de impuestos | 518 | 522 | 531 | 512 | 535 | 563 | 562 | 1.571 | 1.660 |
| Bfº. consolidado ordinario | 370 | 382 | 370 | 373 | 388 | 412 | 405 | 1.122 | 1.206 |
| Bfº ordinario atribuido | 314 | 319 | 309 | 311 | 323 | 346 | 332 | 943 | 1.000 |
| Neto de plusvalías y saneamientos* | _ | _ | (85) | _ | _ | _ | _ | (85) | _ |
| Beneficio atribuido | 314 | 319 | 224 | 311 | 323 | 346 | 332 | 858 | 1.000 |
| | | | · · · · · · · · · · · · · · · · · · · | · · · · · · · · · · · · · · · · · · · | | · · · · · · · · · · · · · · · · · · · | | | |



Santander Consumer Finance

Millones de euros constantes

| <u>_</u> | 1T'17 | 2T'17 | 3T'17 | 4T'17 | 1T'18 | 2T'18 | 3T'18 | 9M'17 | 9M'18 |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|---------|---------|
| M. intereses + comisiones | 1.111 | 1.092 | 1.117 | 1.109 | 1.129 | 1.116 | 1.144 | 3.320 | 3.389 |
| Margen bruto | 1.108 | 1.094 | 1.131 | 1.131 | 1.139 | 1.126 | 1.158 | 3.332 | 3.423 |
| Costes de explotación | (498) | (483) | (482) | (506) | (509) | (507) | (475) | (1.463) | (1.491) |
| Margen neto | 610 | 611 | 648 | 625 | 631 | 619 | 683 | 1.869 | 1.932 |
| Dotaciones insolvencias | (60) | (58) | (89) | (58) | (120) | (69) | (124) | (206) | (313) |
| Otros resultados | (37) | (35) | (30) | (56) | 24 | 13 | 5 | (102) | 41 |
| Resultado ordinario antes de impuestos | 513 | 519 | 529 | 511 | 534 | 563 | 563 | 1.561 | 1.660 |
| Bfº. consolidado ordinario | 366 | 379 | 369 | 373 | 388 | 412 | 406 | 1.114 | 1.206 |
| Bfº ordinario atribuido | 310 | 317 | 308 | 311 | 322 | 346 | 332 | 935 | 1.000 |
| Neto de plusvalías y saneamientos* | _ | _ | (85) | _ | _ | _ | _ | (85) | _ |
| Beneficio atribuido | 310 | 317 | 223 | 311 | 322 | 346 | 332 | 850 | 1.000 |
| | | | | | | | | | |



Polonia

| <u>_</u> | 1T'17 | 2T'17 | 3T'17 | 4T'17 | 1T'18 | 2T'18 | 3T'18 | 9M'17 | 9M'18 |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|---------------------------------------|
| M. intereses + comisiones | 318 | 343 | 350 | 360 | 359 | 355 | 354 | 1.011 | 1.068 |
| Margen bruto | 321 | 363 | 358 | 378 | 333 | 398 | 367 | 1.042 | 1.098 |
| Costes de explotación | (146) | (150) | (149) | (160) | (154) | (162) | (156) | (446) | (472) |
| Margen neto | 175 | 212 | 209 | 218 | 179 | 236 | 211 | 596 | 626 |
| Dotaciones insolvencias | (27) | (34) | (36) | (40) | (46) | (41) | (33) | (97) | (120) |
| Otros resultados | (23) | (27) | (28) | (19) | (13) | (34) | (26) | (78) | (74) |
| Resultado ordinario antes de impuestos | 125 | 152 | 144 | 159 | 120 | 161 | 151 | 421 | 432 |
| Bfº. consolidado ordinario | 86 | 120 | 110 | 116 | 89 | 132 | 114 | 316 | 335 |
| Bfº ordinario atribuido | 59 | 83 | 76 | 81 | 63 | 93 | 80 | 219 | 236 |
| Neto de plusvalías y saneamientos | _ | _ | _ | _ | _ | _ | _ | _ | _ |
| Beneficio atribuido | 59 | 83 | 76 | 81 | 63 | 93 | 80 | 219 | 236 |
| | · | · | · | | | · | | · | · · · · · · · · · · · · · · · · · · · |



Polonia

Millones de zlotys polacos

| 1T'17 | 2T'17 | 3T'17 | 4T'17 | 1T'18 | 2T'18 | 3T'18 | 9M'17 | 9M'18 |
|-------|---|---|---|--|---|---|---|---|
| 1.374 | 1.449 | 1.489 | 1.522 | 1.500 | 1.512 | 1.525 | 4.312 | 4.537 |
| 1.386 | 1.532 | 1.525 | 1.599 | 1.390 | 1.695 | 1.579 | 4.442 | 4.664 |
| (630) | (634) | (636) | (675) | (642) | (690) | (672) | (1.900) | (2.005) |
| 756 | 898 | 889 | 924 | 748 | 1.005 | 907 | 2.542 | 2.660 |
| (116) | (142) | (155) | (171) | (191) | (175) | (143) | (413) | (509) |
| (100) | (112) | (119) | (78) | (55) | (146) | (113) | (332) | (314) |
| 539 | 644 | 614 | 674 | 502 | 684 | 651 | 1.797 | 1.837 |
| 372 | 506 | 470 | 492 | 373 | 560 | 491 | 1.348 | 1.424 |
| 257 | 351 | 324 | 344 | 264 | 393 | 346 | 932 | 1.003 |
| _ | _ | _ | _ | _ | _ | _ | _ | _ |
| 257 | 351 | 324 | 344 | 264 | 393 | 346 | 932 | 1.003 |
| | 1.374 1.386 (630) 756 (116) (100) 539 372 257 | 1.374 1.449 1.386 1.532 (630) (634) 756 898 (116) (142) (100) (112) 539 644 372 506 257 351 — — | 1.374 1.449 1.489 1.386 1.532 1.525 (630) (634) (636) 756 898 889 (116) (142) (155) (100) (112) (119) 539 644 614 372 506 470 257 351 324 — — — | 1.374 1.449 1.489 1.522 1.386 1.532 1.525 1.599 (630) (634) (636) (675) 756 898 889 924 (116) (142) (155) (171) (100) (112) (119) (78) 539 644 614 674 372 506 470 492 257 351 324 344 — — — — | 1.374 1.449 1.489 1.522 1.500 1.386 1.532 1.525 1.599 1.390 (630) (634) (636) (675) (642) 756 898 889 924 748 (116) (142) (155) (171) (191) (100) (112) (119) (78) (55) 539 644 614 674 502 372 506 470 492 373 257 351 324 344 264 - - - - - | 1.374 1.449 1.489 1.522 1.500 1.512 1.386 1.532 1.525 1.599 1.390 1.695 (630) (634) (636) (675) (642) (690) 756 898 889 924 748 1.005 (116) (142) (155) (171) (191) (175) (100) (112) (119) (78) (55) (146) 539 644 614 674 502 684 372 506 470 492 373 560 257 351 324 344 264 393 — — — — — — | 1.374 1.449 1.489 1.522 1.500 1.512 1.525 1.386 1.532 1.525 1.599 1.390 1.695 1.579 (630) (634) (636) (675) (642) (690) (672) 756 898 889 924 748 1.005 907 (116) (142) (155) (171) (191) (175) (143) (100) (112) (119) (78) (55) (146) (113) 539 644 614 674 502 684 651 372 506 470 492 373 560 491 257 351 324 344 264 393 346 - <td< td=""><td>1.374 1.449 1.489 1.522 1.500 1.512 1.525 4.312 1.386 1.532 1.525 1.599 1.390 1.695 1.579 4.442 (630) (634) (636) (675) (642) (690) (672) (1.900) 756 898 889 924 748 1.005 907 2.542 (116) (142) (155) (171) (191) (175) (143) (413) (100) (112) (119) (78) (55) (146) (113) (332) 539 644 614 674 502 684 651 1.797 372 506 470 492 373 560 491 1.348 257 351 324 344 264 393 346 932 - - - - - - - - -</td></td<> | 1.374 1.449 1.489 1.522 1.500 1.512 1.525 4.312 1.386 1.532 1.525 1.599 1.390 1.695 1.579 4.442 (630) (634) (636) (675) (642) (690) (672) (1.900) 756 898 889 924 748 1.005 907 2.542 (116) (142) (155) (171) (191) (175) (143) (413) (100) (112) (119) (78) (55) (146) (113) (332) 539 644 614 674 502 684 651 1.797 372 506 470 492 373 560 491 1.348 257 351 324 344 264 393 346 932 - - - - - - - - - |



Portugal

| _ | 1T'17 | 2T'17 | 3T'17 | 4T'17 | 1T'18 | 2T'18 | 3T'18 | 9M'17 | 9M'18 |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|---------------|--------------|-------|
| M. intereses + comisiones | 261 | 262 | 311 | 313 | 320 | 305 | 303 | 834 | 927 |
| Margen bruto | 294 | 275 | 345 | 330 | 341 | 346 | 323 | 914 | 1.010 |
| Costes de explotación | (139) | (142) | (166) | (167) | (158) | (165) | (157) | (447) | (480) |
| Margen neto | 155 | 133 | 179 | 163 | 183 | 182 | 166 | 467 | 530 |
| Dotaciones insolvencias | 10 | 5 | (37) | 10 | (8) | (0) | (11) | (22) | (20) |
| Otros resultados | (14) | (9) | (16) | (5) | (9) | (22) | 13 | (39) | (18) |
| Resultado ordinario antes de impuestos | 151 | 129 | 126 | 168 | 166 | 159 | 167 | 407 | 492 |
| Bfº. consolidado ordinario | 126 | 111 | 81 | 120 | 128 | 104 | 115 | 318 | 346 |
| Bfº ordinario atribuido | 125 | 110 | 80 | 119 | 127 | 103 | 114 | 316 | 344 |
| Neto de plusvalías y saneamientos* | _ | _ | _ | _ | _ | 20 | _ | _ | 20 |
| Beneficio atribuido | 125 | 110 | 80 | 119 | 127 | 123 | 114 | 316 | 364 |
| | | | | | | | - | | |



Reino Unido

| _ | 1T'17 | 2T'17 | 3T'17 | 4T'17 | 1T'18 | 2T'18 | 3T'18 | 9M'17 | 9M'18 |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|---------|---------|
| M. intereses + comisiones | 1.349 | 1.409 | 1.317 | 1.291 | 1.274 | 1.304 | 1.291 | 4.075 | 3.869 |
| Margen bruto | 1.432 | 1.544 | 1.397 | 1.344 | 1.349 | 1.373 | 1.367 | 4.372 | 4.089 |
| Costes de explotación | (723) | (723) | (694) | (721) | (764) | (763) | (730) | (2.140) | (2.256) |
| Margen neto | 709 | 821 | 703 | 623 | 586 | 610 | 637 | 2.232 | 1.832 |
| Dotaciones insolvencias | (15) | (42) | (66) | (81) | (66) | (37) | (26) | (123) | (129) |
| Otros resultados | (105) | (171) | (89) | (101) | (62) | (47) | (62) | (365) | (172) |
| Resultado ordinario antes de impuestos | 588 | 608 | 547 | 441 | 457 | 526 | 549 | 1.744 | 1.532 |
| Bfº. consolidado ordinario | 423 | 414 | 382 | 304 | 326 | 380 | 391 | 1.219 | 1.096 |
| Bfº ordinario atribuido | 416 | 408 | 377 | 297 | 320 | 372 | 385 | 1.201 | 1.077 |
| Neto de plusvalías y saneamientos | _ | _ | _ | _ | _ | _ | _ | _ | _ |
| Beneficio atribuido | 416 | 408 | 377 | 297 | 320 | 372 | 385 | 1.201 | 1.077 |
| | | | | | | | | | |



Reino Unido

Millones de libras

| <u>_</u> | 1T'17 | 2T'17 | 3T'17 | 4T'17 | 1T'18 | 2T'18 | 3T'18 | 9M'17 | 9M'18 |
|--|-------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------------|---------|
| M. intereses + comisiones | 1.160 | 1.213 | 1.183 | 1.146 | 1.125 | 1.142 | 1.152 | 3.556 | 3.420 |
| Margen bruto | 1.231 | 1.329 | 1.255 | 1.193 | 1.192 | 1.203 | 1.220 | 3.815 | 3.614 |
| Costes de explotación | (622) | (622) | (623) | (639) | (675) | (669) | (651) | (1.867) | (1.995) |
| Margen neto | 609 | 706 | 632 | 554 | 517 | 534 | 568 | 1.947 | 1.620 |
| Dotaciones insolvencias | (13) | (36) | (59) | (72) | (58) | (32) | (23) | (108) | (114) |
| Otros resultados | (90) | (147) | (81) | (90) | (55) | (41) | (56) | (318) | (152) |
| Resultado ordinario antes de impuestos | 506 | 524 | 492 | 392 | 404 | 461 | 490 | 1.521 | 1.354 |
| Bfº. consolidado ordinario | 364 | 356 | 344 | 270 | 288 | 333 | 348 | 1.064 | 969 |
| Bfº ordinario atribuido | 358 | 351 | 339 | 265 | 282 | 326 | 343 | 1.048 | 952 |
| Neto de plusvalías y saneamientos | _ | _ | _ | _ | _ | _ | _ | _ | _ |
| Beneficio atribuido | 358 | 351 | 339 | 265 | 282 | 326 | 343 | 1.048 | 952 |
| | | | | | | | | | |



Brasil

| _ | 1T'17 | 2T'17 | 3T'17 | 4T'17 | 1T'18 | 2T'18 | 3T'18 | 9M'17 | 9M'18 |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| M. intereses + comisiones | 3.455 | 3.413 | 3.392 | 3.458 | 3.403 | 3.296 | 3.153 | 10.259 | 9.851 |
| Margen bruto | 3.717 | 3.502 | 3.542 | 3.512 | 3.445 | 3.323 | 3.180 | 10.761 | 9.949 |
| Costes de explotación | (1.314) | (1.233) | (1.244) | (1.289) | (1.165) | (1.095) | (1.031) | (3.791) | (3.291) |
| Margen neto | 2.403 | 2.269 | 2.298 | 2.223 | 2.280 | 2.228 | 2.149 | 6.970 | 6.658 |
| Dotaciones insolvencias | (910) | (852) | (819) | (814) | (822) | (750) | (665) | (2.581) | (2.236) |
| Otros resultados | (358) | (349) | (268) | (211) | (154) | (170) | (174) | (975) | (499) |
| Resultado ordinario antes de impuestos | 1.135 | 1.068 | 1.211 | 1.198 | 1.304 | 1.308 | 1.310 | 3.414 | 3.923 |
| Bfº. consolidado ordinario | 713 | 689 | 747 | 738 | 761 | 730 | 698 | 2.149 | 2.188 |
| Bfº ordinario atribuido | 634 | 610 | 659 | 642 | 677 | 647 | 619 | 1.902 | 1.942 |
| Neto de plusvalías y saneamientos | _ | _ | _ | _ | _ | _ | _ | _ | _ |
| Beneficio atribuido | 634 | 610 | 659 | 642 | 677 | 647 | 619 | 1.902 | 1.942 |
| | | | | | | | | | |



Brasil
Millones de reales brasileños

| _ | 1T'17 | 2T'17 | 3T'17 | 4T'17 | 1T'18 | 2T'18 | 3T'18 | 9M'17 | 9M'18 |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|---------|----------|----------|----------|
| M. intereses + comisiones | 11.561 | 12.036 | 12.567 | 13.139 | 13.568 | 14.121 | 14.451 | 36.165 | 42.141 |
| Margen bruto | 12.438 | 12.367 | 13.129 | 13.367 | 13.737 | 14.241 | 14.579 | 37.934 | 42.557 |
| Costes de explotación | (4.397) | (4.355) | (4.613) | (4.895) | (4.644) | (4.697) | (4.736) | (13.364) | (14.076) |
| Margen neto | 8.041 | 8.013 | 8.516 | 8.472 | 9.093 | 9.544 | 9.843 | 24.570 | 28.480 |
| Dotaciones insolvencias | (3.045) | (3.008) | (3.045) | (3.105) | (3.276) | (3.220) | (3.070) | (9.098) | (9.566) |
| Otros resultados | (1.198) | (1.231) | (1.007) | (825) | (615) | (727) | (793) | (3.437) | (2.135) |
| Resultado ordinario antes de impuestos | 3.798 | 3.773 | 4.464 | 4.543 | 5.202 | 5.597 | 5.981 | 12.035 | 16.780 |
| Bfº. consolidado ordinario | 2.386 | 2.431 | 2.757 | 2.802 | 3.034 | 3.127 | 3.200 | 7.574 | 9.361 |
| Bfº ordinario atribuido | 2.121 | 2.152 | 2.432 | 2.438 | 2.699 | 2.772 | 2.837 | 6.706 | 8.308 |
| Neto de plusvalías y saneamientos | _ | _ | _ | _ | _ | _ | _ | _ | _ |
| Beneficio atribuido | 2.121 | 2.152 | 2.432 | 2.438 | 2.699 | 2.772 | 2.837 | 6.706 | 8.308 |
| beneficio atribuido | 2.121 | 2.152 | 2.432 | 2.438 | 2.699 | 2.//2 | <u> </u> | 0.706 | ō.3U8 |



México

| | 1T'17 | 2T'17 | 3T'17 | 4T'17 | 1T'18 | 2T'18 | 3T'18 | 9M'17 | 9M'18 |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|---------|---------|
| M. intereses + comisiones | 804 | 856 | 879 | 811 | 836 | 841 | 927 | 2.539 | 2.604 |
| Margen bruto | 824 | 914 | 892 | 830 | 831 | 868 | 931 | 2.630 | 2.630 |
| Costes de explotación | (319) | (361) | (356) | (345) | (340) | (363) | (384) | (1.037) | (1.086) |
| Margen neto | 505 | 553 | 536 | 485 | 491 | 505 | 547 | 1.594 | 1.543 |
| Dotaciones insolvencias | (233) | (246) | (240) | (187) | (200) | (189) | (227) | (718) | (616) |
| Otros resultados | (4) | (6) | (4) | (24) | (3) | (12) | (5) | (15) | (20) |
| Resultado ordinario antes de impuestos | 267 | 301 | 292 | 274 | 288 | 305 | 315 | 860 | 908 |
| Bfº. consolidado ordinario | 211 | 238 | 231 | 225 | 225 | 238 | 250 | 680 | 713 |
| Bfº ordinario atribuido | 163 | 187 | 182 | 178 | 175 | 184 | 195 | 532 | 554 |
| Neto de plusvalías y saneamientos | _ | _ | _ | _ | _ | _ | _ | _ | _ |
| Beneficio atribuido | 163 | 187 | 182 | 178 | 175 | 184 | 195 | 532 | 554 |
| · · · · · · · · · · · · · · · · · · · | | · | · | | | · | | · | |



México

Millones de pesos mexicanos

| _ | 1T'17 | 2T'17 | 3T'17 | 4T'17 | 1T'18 | 2T'18 | 3T'18 | 9M'17 | 9M'18 |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|----------|----------|
| M. intereses + comisiones | 17.348 | 17.505 | 18.399 | 18.076 | 19.257 | 19.435 | 20.475 | 53.251 | 59.167 |
| Margen bruto | 17.779 | 18.706 | 18.677 | 18.508 | 19.143 | 20.058 | 20.546 | 55.163 | 59.747 |
| Costes de explotación | (6.894) | (7.386) | (7.460) | (7.683) | (7.832) | (8.381) | (8.467) | (21.740) | (24.680) |
| Margen neto | 10.886 | 11.320 | 11.218 | 10.825 | 11.310 | 11.678 | 12.079 | 33.423 | 35.067 |
| Dotaciones insolvencias | (5.032) | (5.019) | (5.015) | (4.201) | (4.610) | (4.357) | (5.020) | (15.066) | (13.987) |
| Otros resultados | (90) | (131) | (89) | (522) | (72) | (272) | (115) | (310) | (459) |
| Resultado ordinario antes de impuestos | 5.764 | 6.170 | 6.113 | 6.102 | 6.628 | 7.049 | 6.944 | 18.047 | 20.621 |
| Bfº. consolidado ordinario | 4.548 | 4.865 | 4.841 | 4.996 | 5.181 | 5.511 | 5.516 | 14.254 | 16.208 |
| Bfº ordinario atribuido | 3.523 | 3.829 | 3.808 | 3.963 | 4.021 | 4.259 | 4.306 | 11.160 | 12.587 |
| Neto de plusvalías y saneamientos | _ | _ | _ | _ | _ | _ | _ | _ | _ |
| Beneficio atribuido | 3.523 | 3.829 | 3.808 | 3.963 | 4.021 | 4.259 | 4.306 | 11.160 | 12.587 |
| | | | | | | | | | |



Chile

| | 1T'17 | 2T'17 | 3T'17 | 4T'17 | 1T'18 | 2T'18 | 3T'18 | 9M'17 | 9M'18 |
|--|-------|----------|---------------------------------------|---------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|
| M. intereses + comisiones | 592 | 589 | 534 | 583 | 601 | 612 | 582 | 1.715 | 1.795 |
| Margen bruto | 645 | 644 | 604 | 630 | 640 | 642 | 632 | 1.893 | 1.914 |
| Costes de explotación | (264) | (260) | (253) | (248) | (258) | (272) | (257) | (777) | (787) |
| Margen neto | 381 | 383 | 351 | 382 | 382 | 370 | 375 | 1.116 | 1.127 |
| Dotaciones insolvencias | (122) | (122) | (108) | (110) | (121) | (115) | (117) | (352) | (353) |
| Otros resultados | 2 | 7 | 11 | 3 | 22 | 32 | 19 | 20 | 73 |
| Resultado ordinario antes de impuestos | 261 | 267 | 255 | 276 | 282 | 287 | 276 | 783 | 846 |
| Bfº. consolidado ordinario | 214 | 218 | 209 | 218 | 223 | 232 | 221 | 641 | 675 |
| Bfº ordinario atribuido | 147 | 149 | 143 | 146 | 151 | 158 | 153 | 440 | 461 |
| Neto de plusvalías y saneamientos | _ | _ | _ | _ | _ | _ | _ | _ | _ |
| Beneficio atribuido | 147 | 149 | 143 | 146 | 151 | 158 | 153 | 440 | 461 |
| | | <u> </u> | · · · · · · · · · · · · · · · · · · · | · · · · · · · · · · · · · · · · · · · | · | | | | |



Chile

Millones de pesos chilenos

| 1T'17 | 2T'17 | 3T'17 | 4T'17 | 1T'18 | 2T'18 | 3T'18 | 9M'17 | 9M'18 |
|-----------|--|---|--|---|---|---|---|--|
| 413.110 | 430.039 | 403.461 | 434.470 | 444.260 | 453.403 | 449.145 | 1.246.609 | 1.346.808 |
| 450.136 | 469.704 | 456.238 | 469.635 | 473.564 | 475.595 | 486.844 | 1.376.079 | 1.436.003 |
| (184.039) | (189.977) | (191.129) | (184.867) | (190.863) | (201.511) | (198.000) | (565.145) | (590.374) |
| 266.097 | 279.727 | 265.110 | 284.768 | 282.700 | 274.084 | 288.844 | 810.934 | 845.629 |
| (85.110) | (89.381) | (81.474) | (81.875) | (89.852) | (84.920) | (90.252) | (255.965) | (265.024) |
| 1.438 | 4.750 | 8.384 | 2.363 | 16.034 | 23.790 | 14.617 | 14.572 | 54.441 |
| 182.425 | 195.096 | 192.020 | 205.256 | 208.882 | 212.954 | 213.209 | 569.541 | 635.045 |
| 149.458 | 158.760 | 157.744 | 162.572 | 164.822 | 171.559 | 170.114 | 465.963 | 506.495 |
| 102.796 | 108.904 | 107.839 | 109.081 | 111.380 | 116.945 | 117.586 | 319.538 | 345.911 |
| _ | _ | _ | _ | _ | _ | _ | _ | _ |
| 102.796 | 108.904 | 107.839 | 109.081 | 111.380 | 116.945 | 117.586 | 319.538 | 345.911 |
| | 413.110 450.136 (184.039) 266.097 (85.110) 1.438 182.425 149.458 102.796 | 413.110 430.039 450.136 469.704 (184.039) (189.977) 266.097 279.727 (85.110) (89.381) 1.438 4.750 182.425 195.096 149.458 158.760 102.796 108.904 — — | 413.110 430.039 403.461 450.136 469.704 456.238 (184.039) (189.977) (191.129) 266.097 279.727 265.110 (85.110) (89.381) (81.474) 1.438 4.750 8.384 182.425 195.096 192.020 149.458 158.760 157.744 102.796 108.904 107.839 — — — | 413.110 430.039 403.461 434.470 450.136 469.704 456.238 469.635 (184.039) (189.977) (191.129) (184.867) 266.097 279.727 265.110 284.768 (85.110) (89.381) (81.474) (81.875) 1.438 4.750 8.384 2.363 182.425 195.096 192.020 205.256 149.458 158.760 157.744 162.572 102.796 108.904 107.839 109.081 — — — — | 413.110 430.039 403.461 434.470 444.260 450.136 469.704 456.238 469.635 473.564 (184.039) (189.977) (191.129) (184.867) (190.863) 266.097 279.727 265.110 284.768 282.700 (85.110) (89.381) (81.474) (81.875) (89.852) 1.438 4.750 8.384 2.363 16.034 182.425 195.096 192.020 205.256 208.882 149.458 158.760 157.744 162.572 164.822 102.796 108.904 107.839 109.081 111.380 — — — — — | 413.110 430.039 403.461 434.470 444.260 453.403 450.136 469.704 456.238 469.635 473.564 475.595 (184.039) (189.977) (191.129) (184.867) (190.863) (201.511) 266.097 279.727 265.110 284.768 282.700 274.084 (85.110) (89.381) (81.474) (81.875) (89.852) (84.920) 1.438 4.750 8.384 2.363 16.034 23.790 182.425 195.096 192.020 205.256 208.882 212.954 149.458 158.760 157.744 162.572 164.822 171.559 102.796 108.904 107.839 109.081 111.380 116.945 — — — — — — — | 413.110 430.039 403.461 434.470 444.260 453.403 449.145 450.136 469.704 456.238 469.635 473.564 475.595 486.844 (184.039) (189.977) (191.129) (184.867) (190.863) (201.511) (198.000) 266.097 279.727 265.110 284.768 282.700 274.084 288.844 (85.110) (89.381) (81.474) (81.875) (89.852) (84.920) (90.252) 1.438 4.750 8.384 2.363 16.034 23.790 14.617 182.425 195.096 192.020 205.256 208.882 212.954 213.209 149.458 158.760 157.744 162.572 164.822 171.559 170.114 102.796 108.904 107.839 109.081 111.380 116.945 117.586 — — — — — — — — — | 413.110 430.039 403.461 434.470 444.260 453.403 449.145 1.246.609 450.136 469.704 456.238 469.635 473.564 475.595 486.844 1.376.079 (184.039) (189.977) (191.129) (184.867) (190.863) (201.511) (198.000) (565.145) 266.097 279.727 265.110 284.768 282.700 274.084 288.844 810.934 (85.110) (89.381) (81.474) (81.875) (89.852) (84.920) (90.252) (255.965) 1.438 4.750 8.384 2.363 16.034 23.790 14.617 14.572 182.425 195.096 192.020 205.256 208.882 212.954 213.209 569.541 149.458 158.760 157.744 162.572 164.822 171.559 170.114 465.963 102.796 108.904 107.839 109.081 111.380 116.945 117.586 319.538 — — — — — — — — |



Argentina

| <u>_</u> | 1T'17 | 2T'17 | 3T'17 | 4T'17 | 1T'18 | 2T'18 | 3T'18 | 9M'17 | 9M'18 |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| M. intereses + comisiones | 374 | 428 | 382 | 398 | 343 | 367 | (12) | 1.183 | 698 |
| Margen bruto | 405 | 470 | 423 | 449 | 377 | 430 | (70) | 1.298 | 737 |
| Costes de explotación | (221) | (269) | (235) | (244) | (218) | (207) | (0) | (726) | (426) |
| Margen neto | 184 | 201 | 187 | 205 | 159 | 223 | (70) | 572 | 311 |
| Dotaciones insolvencias | (29) | (42) | (46) | (41) | (49) | (75) | (7) | (118) | (131) |
| Otros resultados | 1 | (35) | (35) | (23) | (17) | (41) | 4 | (69) | (53) |
| Resultado ordinario antes de impuestos | 156 | 123 | 106 | 141 | 92 | 107 | (73) | 386 | 127 |
| Bfº. consolidado ordinario | 108 | 86 | 71 | 97 | 67 | 72 | (71) | 265 | 67 |
| Bfº ordinario atribuido | 108 | 85 | 70 | 96 | 66 | 71 | (71) | 263 | 67 |
| Neto de plusvalías y saneamientos | _ | _ | _ | _ | _ | _ | _ | _ | _ |
| Beneficio atribuido | 108 | 85 | 70 | 96 | 66 | 71 | (71) | 263 | 67 |



Argentina

Millones de pesos argentinos

| <u>_</u> | 1T'17 | 2T'17 | 3T'17 | 4T'17 | 1T'18 | 2T'18 | 3T'18 | 9M'17 | 9M'18 |
|--|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|----------|----------|
| M. intereses + comisiones | 6.241 | 7.378 | 7.644 | 8.101 | 8.293 | 10.046 | 12.292 | 21.263 | 30.630 |
| Margen bruto | 6.764 | 8.104 | 8.460 | 9.103 | 9.117 | 11.729 | 11.492 | 23.328 | 32.338 |
| Costes de explotación | (3.690) | (4.640) | (4.713) | (4.964) | (5.278) | (5.707) | (7.693) | (13.043) | (18.677) |
| Margen neto | 3.074 | 3.464 | 3.747 | 4.139 | 3.840 | 6.022 | 3.800 | 10.285 | 13.661 |
| Dotaciones insolvencias | (486) | (730) | (903) | (828) | (1.196) | (2.021) | (2.546) | (2.118) | (5.764) |
| Otros resultados | 17 | (596) | (659) | (466) | (411) | (1.077) | (849) | (1.238) | (2.337) |
| Resultado ordinario antes de impuestos | 2.606 | 2.138 | 2.185 | 2.845 | 2.232 | 2.923 | 404 | 6.929 | 5.560 |
| Bfº. consolidado ordinario | 1.807 | 1.486 | 1.462 | 1.960 | 1.610 | 1.961 | (612) | 4.755 | 2.958 |
| Bfº ordinario atribuido | 1.795 | 1.477 | 1.453 | 1.948 | 1.599 | 1.946 | (618) | 4.724 | 2.927 |
| Neto de plusvalías y saneamientos | _ | _ | _ | _ | _ | _ | _ | _ | _ |
| Beneficio atribuido | 1.795 | 1.477 | 1.453 | 1.948 | 1.599 | 1.946 | (618) | 4.724 | 2.927 |



Estados Unidos

| <u>_</u> | 1T'17 | 2T'17 | 3T'17 | 4T'17 | 1T'18 | 2T'18 | 3T'18 | 9M'17 | 9M'18 |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|---------|---------------------------------------|
| M. intereses + comisiones | 1.763 | 1.738 | 1.545 | 1.495 | 1.435 | 1.500 | 1.545 | 5.045 | 4.480 |
| Margen bruto | 1.879 | 1.880 | 1.604 | 1.596 | 1.578 | 1.670 | 1.735 | 5.363 | 4.983 |
| Costes de explotación | (837) | (845) | (743) | (773) | (735) | (737) | (748) | (2.425) | (2.220) |
| Margen neto | 1.042 | 1.035 | 861 | 824 | 843 | 932 | 987 | 2.938 | 2.762 |
| Dotaciones insolvencias | (811) | (697) | (634) | (638) | (579) | (445) | (649) | (2.142) | (1.674) |
| Otros resultados | (32) | (24) | (2) | (31) | (23) | (50) | (69) | (58) | (142) |
| Resultado ordinario antes de impuestos | 199 | 314 | 225 | 155 | 241 | 437 | 269 | 737 | 946 |
| Bfº. consolidado ordinario | 138 | 235 | 154 | 109 | 174 | 298 | 175 | 527 | 647 |
| Bfº ordinario atribuido | 95 | 149 | 93 | 71 | 125 | 210 | 125 | 337 | 460 |
| Neto de plusvalías y saneamientos* | _ | _ | _ | (76) | _ | _ | _ | _ | _ |
| Beneficio atribuido | 95 | 149 | 93 | (5) | 125 | 210 | 125 | 337 | 460 |
| | · | | | · | | · | | · | · · · · · · · · · · · · · · · · · · · |



Estados Unidos

Millones de dólares

| _ | 1T'17 | 2T'17 | 3T'17 | 4T'17 | 1T'18 | 2T'18 | 3T'18 | 9M'17 | 9M'18 |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|---------|---------|
| M. intereses + comisiones | 1.877 | 1.912 | 1.820 | 1.765 | 1.764 | 1.787 | 1.796 | 5.608 | 5.346 |
| Margen bruto | 2.001 | 2.068 | 1.893 | 1.884 | 1.940 | 1.990 | 2.018 | 5.962 | 5.947 |
| Costes de explotación | (891) | (929) | (875) | (909) | (904) | (878) | (868) | (2.696) | (2.650) |
| Margen neto | 1.109 | 1.138 | 1.018 | 975 | 1.036 | 1.112 | 1.149 | 3.266 | 3.297 |
| Dotaciones insolvencias | (863) | (768) | (749) | (753) | (712) | (528) | (758) | (2.381) | (1.998) |
| Otros resultados | (34) | (27) | (4) | (36) | (28) | (60) | (81) | (65) | (169) |
| Resultado ordinario antes de impuestos | 212 | 343 | 265 | 186 | 296 | 524 | 310 | 820 | 1.130 |
| Bfº. consolidado ordinario | 147 | 257 | 182 | 132 | 214 | 357 | 201 | 585 | 772 |
| Bfº ordinario atribuido | 101 | 163 | 111 | 85 | 154 | 252 | 144 | 375 | 549 |
| Neto de plusvalías y saneamientos* | _ | _ | _ | (85) | _ | _ | _ | _ | _ |
| Beneficio atribuido | 101 | 163 | 111 | (0) | 154 | 252 | 144 | 375 | 549 |
| | | | | | | | | | |



Centro Corporativo

| _ | 1T'17 | 2T'17 | 3T'17 | 4T'17 | 1T'18 | 2T'18 | 3T'18 | 9M'17 | 9M'18 |
|--|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|---------|---------|
| M. intereses + comisiones | (198) | (223) | (227) | (240) | (233) | (241) | (265) | (648) | (739) |
| Margen bruto | (341) | (340) | (300) | (238) | (227) | (250) | (257) | (981) | (733) |
| Costes de explotación | (119) | (118) | (118) | (120) | (121) | (122) | (123) | (356) | (367) |
| Margen neto | (460) | (458) | (419) | (359) | (348) | (372) | (380) | (1.337) | (1.100) |
| Dotaciones insolvencias | (5) | (11) | (22) | (8) | (37) | (30) | (28) | (37) | (95) |
| Otros resultados | (32) | (53) | (54) | (43) | (43) | (50) | (55) | (139) | (148) |
| Resultado ordinario antes de impuestos | (497) | (522) | (495) | (410) | (427) | (452) | (463) | (1.513) | (1.342) |
| Bfº. consolidado ordinario | (471) | (561) | (481) | (378) | (421) | (474) | (456) | (1.512) | (1.350) |
| Bfº ordinario atribuido | (468) | (563) | (480) | (378) | (421) | (475) | (456) | (1.511) | (1.351) |
| Neto de plusvalías y saneamientos* | _ | _ | (130) | (306) | _ | (40) | _ | (130) | (40) |
| Beneficio atribuido | (468) | (563) | (610) | (684) | (421) | (515) | (456) | (1.641) | (1.391) |
| | | | | | | | | | |





Glosario - Acrónimos

- DPV: Disponible para la venta
- ATAs: Adquisición temporal de activos
- ATM's: Activos totales medios
- BAI: Beneficio antes de impuestos
- **bn:** *Billion /* Miles de millones
- BPA: Beneficio por acción
- Bº: Beneficio
- CTAs: Cesión temporal de activos
- CET1: Common Equity Tier 1
- C&I: Commercial and Industrial
- CIB: Corporate & Investment Banking
- CP: Corto plazo
- EE.UU.: Estados Unidos
- FGD: Fondo de Garantía de Depósitos
- FL: Fully-loaded
- FUR: Fondo Único de Resolución
- LTV: Loan to Value
- MI: Margen de intereses
- M/LP: Medio y largo plazo
- Mill: Millones

- mill.: Millones
- MXN: Pesos mejicanos
- NIM: / Net interest margin / Margen de intereses sobre activos medios
- **n.d.:** No disponible
- n.s.: No significativo
- OREX: Otros resultados de explotación
- PIB: Producto interior bruto
- **PYMES:** Pequeñas y medianas empresas
- ROF: Resultados de operaciones financieras
- RoRWA: Return on risk weighted assets / Rentabilidad sobre activos ponderados por riesgo
- RWA: Risk weighted assets / Activos ponderados por riesgo
- RoTE: Rentabilidad sobre fondos propios tangible / Return on tangible equity
- SCF: Santander Consumer Finance
- SC USA: Santander Consumer USA
- SVR: Standard variable rate
- TNAV: Tangible net asset value / fondos propios tangibles
- UF: Unidad de fomento
- UK: United Kingdom
- USA: United States of America



Glosario – Definiciones

RENTABILIDAD Y EFICIENCIA

- RoTE: Retorno sobre capital tangible: beneficio atribuido al Grupo / Promedio de: patrimonio neto (sin minoritarios) activos intangibles (que incluyen fondo de comercio)
- RoRWA: Retorno sobre activos ponderados por riesgo: resultado consolidado / Promedio de activos ponderados de riesgo
- Eficiencia: Costes de explotación / Margen bruto. Costes de explotación definidos como gastos generales de administración + amortizaciones

RIESGO CREDITICIO

- Ratio de morosidad: Saldos dudosos de préstamos y anticipos a la clientela, garantías de la clientela y compromisos contingentes de la clientela / Riesgo Total. Riesgo total definido como: Saldos normales y dudosos de Préstamos y Anticipos a la clientela y Garantías de la clientela + Saldos dudosos de Compromisos Contingentes de la clientela clientela
- Cobertura de morosidad: Provisiones para cobertura de pérdidas por deterioro del riesgo de Préstamos y anticipos a la clientela, Garantías de la clientela y Compromisos contingentes de la clientela / Saldos dudosos de Préstamos y anticipos a la clientela, Garantías de la clientela y Compromisos Contingentes de la clientela
- Coste del crédito: Dotaciones de insolvencias para cobertura de pérdidas por deterioro del riesgo de crédito de los últimos doce meses / Promedio de préstamos y
 anticipos a la clientela de los últimos doce meses

CAPITALIZACIÓN

Recursos propios tangibles (TNAV) por acción: Recursos propios tangibles / número de acciones (deducidas acciones en autocartera). Recursos propios tangibles calculados como la suma de los fondos propios + otro resultado global acumulado - activos intangibles

Notas: 1) Los promedios que se incluyen en los denominadores del RoTE y RoRWA se calculan tomando 10 meses de diciembre a septiembre

- 2) En los periodos inferiores al año, y en el caso de existir resultados no recurrentes, el beneficio utilizado para el cálculo del RoTE es el beneficio ordinario atribuido anualizado (sin incluir los resultados no recurrentes), al que se suman los resultados no recurrentes sin anualizar
- 3) En los periodos inferiores al año, y en el caso de existir resultados no recurrentes, el beneficio utilizado para el cálculo del RoRWA es el resultado consolidado anualizado (sin incluir los resultados no recurrentes), al que se suman los resultados no recurrentes sin anualizar
- 4) Los activos ponderados por riesgo que se incluyen en el denominador del RoRWA se calculan de acuerdo con los criterios que define la normativa CRR (Capital Requirements Regulation)



Gracias.

Nuestro propósito es ayudar a personas y empresas a prosperar.

Nuestra cultura se basa en la creencia de que todo lo que hacemos debe ser

Sencillo Personal Justo





