



Indra

Resultados Primer Semestre 2002
Madrid, 25 de julio de 2002
www.indra.es

INFORMACION SEMESTRAL CORRESPONDIENTE AL:

SEMESTRE

1

AÑO

2002

I. DATOS IDENTIFICATIVOS DEL EMISOR

Denominación Social:

INDRA SISTEMAS, S.A.

Domicilio Social:

Av/ Bruselas, 35 (Arroyo de la Vega) 28108 Alcobendas

N.I.F.

A-28599033

Personas que asumen la responsabilidad de esta información, cargos que ocupan e identificación de los poderes o facultades en virtud de los cuales ostentan la representación de la sociedad:

Firma:

Juan Carlos Baena Martín
 Director General Económico Financiero

Escritura de Apoderamiento otorgada el 24.07.00 por el
 Notario D. Jose María Madrideo Fernández

CONTENIDO INFORMACION SEMESTRAL
 (marcar con una X en caso afirmativo)

	Individual	Consolidado
I. Datos Identificativos del Emisor	X	
II. Variación del Grupo Consolidado		X
III. Bases de Presentación y Normas de Valoración	X	X
IV. Balance de Situación	X	X
V. Cuenta de Pérdidas y Ganancias	X	X
VI. Distribución por Actividad I.N.C.N.	X	X
VII. Número de Personas Empleadas	X	X
VIII. Evolución de los Negocios		X
IX. Dividendos Distribuidos		
X. Hechos Significativos		X
XI. Anexo Explicativo Hechos Significativos		X
XII. Informe Especial de los Auditores		

II. VARIACION DE LAS SOCIEDADES QUE FORMAN EL GRUPO CONSOLIDADO (19)

- La sociedad Inmize Sistemas, consolida por integración global con un porcentaje del 50% desde el cierre de febrero de 2002.
- La sociedad Razona Grid International, S.L., consolida por integración global con un porcentaje del 100% desde cierre de marzo de 2002.
- La sociedad Compraxis Prestação de Serviços de Consultoria Sociedade Unipessoal Lda., consolida por integración global con un porcentaje del 100% desde el cierre de marzo de 2002.
- La sociedad Indra Systems, Inc., consolida por integración global con un porcentaje del 100% desde el cierre de junio de 2002.
- La sociedad Indra Beijing Information Technology Systems, Ltd., consolida por integración global con un porcentaje del 100% desde el cierre de junio de 2002.
- La sociedad Narval Servicios Informáticos, S.L. ha sido fusionada con Indra Sistemas, S.A. con efecto 21 de febrero de 2002.

III. BASES DE PRESENTACION Y NORMAS DE VALORACION

(En la elaboración de los datos e informaciones de carácter financiero-contable incluidos en la presente información pública periódica, deberán aplicarse los principios, normas de valoración y criterios contables previstos en la normativa en vigor para la elaboración de información de carácter financiero-contable a incorporar a las cuentas anuales y estados financieros intermedios correspondiente al sector al que pertenece la entidad. Si excepcionalmente no se hubieran aplicado a los datos e informaciones que se adjuntan los principios y criterios de contabilidad generalmente aceptados exigidos por la correspondiente normativa en vigor, este hecho deberá ser señalado y motivado suficientemente, debiendo explicarse la influencia que su no aplicación pudiera tener sobre el patrimonio, la situación financiera y los resultados de la empresa o su grupo consolidado. Adicionalmente, y con un alcance similar al anterior, deberán mencionarse y comentarse las modificaciones que, en su caso y en relación con las últimas cuentas anuales auditadas, puedan haberse producido en los criterios contables utilizados en la elaboración de las informaciones que se adjuntan. Si se han aplicado los mismos principios, criterios y políticas contables que en las últimas cuentas anuales, y si aquellos responden a lo previsto en la normativa contable en vigor que le sea de aplicación a la entidad, indíquese así expresamente).

Se han mantenido los principios, criterios y políticas contables que se utilizaron en la formulación de las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio 2001, que responden a la normativa contable en vigor, de aplicación a las sociedades del Grupo.

De acuerdo con la disposición primera, apartado sexto de la Orden Ministerial de 22 de diciembre de 1999, se hace consta que las acciones de Indra sistemas, S.A. cotizan en el segmento del Nuevo Mercado.

IV. BALANCE DE SITUACION DE LA SOCIEDAD INDIVIDUAL

Uds.: Miles de Euros

<i>ACTIVO</i>	EJERCICIO ACTUAL	EJERCICIO ANTERIOR
A) ACCIONISTAS POR DESEMBOLSOS NO EXIGIDOS	0200	0
I. Gastos de Establecimiento	0210	391
II. Inmovilizaciones Inmateriales	0220	24.678
II.1. Derechos s/bienes en régimen de arrendamiento financiero	0221	12.994
II.2. Otro Inmovilizado Inmaterial	0222	11.684
III. Inmovilizaciones Materiales	0230	21.246
IV. Inmovilizaciones Financieras	0240	131.351
V. Acciones Propias a Largo Plazo	0250	18.054
VI. Deudores por Operaciones Tráfico a Largo Plazo	0255	0
B) INMOVILIZADO (1)	0260	195.720
C) GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS (2)	0280	3.594
I. Accionistas por Desembolsos Exigidos	0290	0
II. Existencias	0300	39.480
III. Deudores	0310	349.398
IV. Inversiones Financieras Temporales	0320	68.041
V. Acciones Propias a Corto Plazo	0330	0
VI. Tesorería	0340	1.094
VII. Ajustes por Periodificación	0350	5.247
D) ACTIVO CIRCULANTE	0360	463.260
TOTAL ACTIVO (A + B + C + D)	0370	662.574

<i>PASIVO</i>	EJERCICIO ACTUAL	EJERCICIO ANTERIOR
I. Capital Suscrito	0500	30.307
II. Reservas	0510	133.557
III. Resultados de Ejercicios Anteriores	0520	-4.379
IV. Resultado del Periodo	0530	24.798
V. Dividendos a Cuenta Entregados en el Ejercicio	0550	0
A) FONDOS PROPIOS	0560	184.283
B) INGRESOS A DISTRIBUIR VARIOS EJERCICIOS (3)	0590	7.026
C) PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS	0600	16.101
I. Emisión de Obligaciones y Otros Valores Negociables	0610	0
II. Deudas con Entidades de Crédito	0615	14.929
III. Deudas con Empresas del Grupo y Asociadas	0620	48
IV. Acreedores por Operaciones de Tráfico a Largo Plazo	0625	0
V. Otras Deudas a Largo	0630	10.668
D) ACREEDORES A LARGO PLAZO	0640	25.645
I. Emisión de Obligaciones y Otros Valores Negociables	0650	0
II. Deudas con Entidades de Crédito	0655	2.518
III. Deudas con Empresas del Grupo y Asociadas	0660	127.907
IV. Acreedores Comerciales	0665	246.295
V. Otras Deudas a Corto	0670	47.023
VI. Ajustes por Periodificación	0680	3.486
E) ACREEDORES A CORTO PLAZO (4)	0690	427.229
F) PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS A CORTO PLAZO	0695	2.290
TOTAL PASIVO (A + B + C + D + E + F)	0700	662.574

V. RESULTADOS INDIVIDUALES DE LA SOCIEDAD

Uds.: Miles de Euros

	EJERCICIO ACTUAL		EJERCICIO ANTERIOR		
	Importe	%	Importe	%	
+ Importe Neto de la Cifra de Negocio (5)	0800	339.204	100,00%	285.643	100,00%
+ Otros Ingresos (6)	0810	4.561	1,34%	4.904	1,72%
+/- Variación Existencias Productos Terminados y en Curso	0820	8.468	2,50%	16.606	5,81%
= VALOR TOTAL DE LA PRODUCCION	0830	352.233	103,84%	307.153	107,53%
- Compras Netas	0840	-109.263	-32,21%	-97.099	-33,99%
+/- Variación Existencias Mercaderías, Materias Primas y Otras Materias Consumibles	0850	0	0,00%	0	0,00%
- Gastos Externos y de Explotación (7)	0860	-95.124	-28,04%	-83.565	-29,26%
= VALOR AÑADIDO AJUSTADO	0870	147.846	43,59%	126.489	44,28%
+/- Otros Gastos e Ingresos (8)	0880	0	0,00%	0	0,00%
- Gastos de Personal	0890	-109.076	-32,16%	-94.756	-33,17%
= RESULTADO BRUTO DE EXPLOTACION	0900	38.770	11,43%	31.733	11,11%
- Dotación Amortizaciones Inmovilizado	0910	-4.326	-1,28%	-3.179	-1,11%
- Dotaciones al Fondo de Reversión	0915	0	0,00%	0	0,00%
- Variación Provisiones de Circulante (9)	0920	-76	-0,02%	240	0,08%
= RESULTADO NETO DE EXPLOTACION	0930	34.368	10,13%	28.794	10,08%
+ Ingresos Financieros	0940	5.792	1,71%	2.302	0,81%
- Gastos Financieros	0950	-4.604	-1,36%	-4.243	-1,49%
+ Intereses y Diferencias Cambio Capitalizados	0960	0	0,00%	0	0,00%
- Dotación Amortización y Provisiones Financieras (10)	0970	-370	-0,11%	0	0,00%
= RESULTADO ACTIVIDADES ORDINARIAS	1020	35.186	10,37%	26.853	9,40%
+/- Resultados Procedentes del Inmovilizado Inmaterial, Material y Cartera de Control (11)	1021	9	0,00%	42	0,01%
- Variación Provisiones Inmovilizado Inmaterial, Material y Cartera de Control (12)	1023	-3.734	-1,10%	3.727	1,30%
+/- Resultados por Operaciones con Acciones y Obligaciones Propias (13)	1025	464	0,14%	-138	-0,05%
+/- Resultados de Ejercicios Anteriores (14)	1026	-49	-0,01%	0	0,00%
+/- Otros Resultados Extraordinarios (15)	1030	-87	-0,03%	162	0,06%
= RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	1040	31.789	9,37%	30.646	10,73%
+/- Impuestos sobre Sociedades y Otros	1042	-8.824	-2,60%	-5.848	-2,05%
= RESULTADO DEL EJERCICIO	1044	22.965	6,77%	24.798	8,68%

IV. BALANCE DE SITUACION DEL GRUPO CONSOLIDADO

Uds.: Miles de Euros

<i>ACTIVO</i>		EJERCICIO ACTUAL	EJERCICIO ANTERIOR
A) ACCIONISTAS POR DESEMBOLSOS NO EXIGIDOS	1200	0	0
I. Gastos de Establecimiento	1210	342	397
II. Inmovilizaciones Inmateriales	1220	40.845	32.918
II.1. Derechos s/bienes en régimen de arrendamiento financiero	1221	17.123	12.994
II.2. Otro Inmovilizado Inmaterial	1222	23.722	19.924
III. Inmovilizaciones Materiales	1230	51.184	38.182
IV. Inmovilizaciones Financieras	1240	90.201	61.904
V. Acciones de la Sociedad Dominante a Largo Plazo	1250	1.426	18.054
VI. Deudores por Operaciones Tráfico a Largo Plazo	1255	0	0
B) INMOVILIZADO (1)	1260	183.998	151.455
C) FONDO DE COMERCIO DE CONSOLIDACION	1270	61.454	28.825
D) GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS (2)	1280	4.394	3.600
I. Accionistas por Desembolsos Exigidos	1290	0	0
II. Existencias	1300	140.456	102.244
III. Deudores	1310	470.148	474.944
IV. Inversiones Financieras Temporales	1320	80.239	70.024
V. Acciones de la Sociedad Dominante a Corto Plazo	1330	18.060	0
VI. Tesorería	1340	9.601	3.504
VII. Ajustes por Periodificación	1350	2.971	5.589
E) ACTIVO CIRCULANTE	1360	721.475	656.305
TOTAL ACTIVO (A + B + C + D + E)	1370	971.321	840.185

<i>PASIVO</i>		EJERCICIO ACTUAL	EJERCICIO ANTERIOR
I. Capital Suscrito	1500	30.307	30.307
II. Reservas Sociedad Dominante	1510	161.095	129.430
III. Reservas Sociedades Consolidadas (16)	1520	17.617	12.105
IV. Diferencias de Conversión (17)	1530	-5.289	571
V. Resultados Atribuibles a la Sociedad Dominante	1540	31.198	24.233
VI. Dividendos a Cuenta Entregados en el Ejercicio	1550	0	0
A) FONDOS PROPIOS	1560	234.928	196.646
B) SOCIOS EXTERNOS	1570	64.340	61.802
C) DIFERENCIA NEGATIVA DE CONSOLIDACION	1580	0	0
D) INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS (3)	1590	11.410	9.334
E) PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS	1600	10.573	19.082
I. Emisión de Obligaciones y Otros Valores Negociables	1610	0	0
II. Deudas con Entidades de Crédito	1615	28.394	15.386
III. Acreedores por Operaciones de Tráfico a Largo Plazo	1625	0	0
IV. Otras Deudas a Largo	1630	32.566	10.956
F) ACREEDORES A LARGO PLAZO	1640	60.960	26.342
I. Emisión de Obligaciones y Otros Valores Negociables	1650	0	0
II. Deudas con Entidades de Crédito	1655	3.297	2.681
III. Acreedores Comerciales	1665	498.106	446.143
IV. Otras Deudas a Corto	1670	85.479	70.282
V. Ajustes por Periodificación	1680	766	3.636
G) ACREEDORES A CORTO PLAZO (4)	1690	587.648	522.742
H) PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS A CORTO PLAZO	1695	1.462	4.237
TOTAL PASIVO (A + B + C + D + E + F + G + H)	1700	971.321	840.185

Uds.: Miles de Euros

	EJERCICIO ACTUAL		EJERCICIO ANTERIOR		
	Importe	%	Importe	%	
+ Importe Neto de la Cifra de Negocio (5)	1800	461.455	100,00%	402.690	100,00%
+ Otros Ingresos (6)	1810	3.053	0,66%	2.038	0,51%
+/- Variación Existencias Productos Terminados y en Curso	1820	8.613	1,87%	18.655	4,63%
= VALOR TOTAL DE LA PRODUCCION	1830	473.121	102,53%	423.383	105,14%
- Compras Netas	1840	-160.440	-34,77%	-149.351	-37,09%
+/- Variación Existencias Mercaderías, Materias Primas y Otras Materias Consumibles	1850	-557	-0,12%	9.039	2,24%
- Gastos Externos y de Explotación (7)	1860	-107.134	-23,22%	-99.648	-24,75%
= VALOR AÑADIDO AJUSTADO	1870	204.990	44,42%	183.423	45,55%
+/- Otros Gastos e Ingresos (8)	1880	0	0,00%	0	0,00%
- Gastos de Personal	1890	-145.862	-31,61%	-133.521	-33,16%
= RESULTADO BRUTO DE EXPLOTACION	1900	59.128	12,81%	49.902	12,39%
- Dotación Amortizaciones Inmovilizado	1910	-6.765	-1,47%	-5.397	-1,34%
- Dotaciones al Fondo de Reversión	1915	0	0,00%	0	0,00%
- Variación Provisiones de Circulante (9)	1920	-1.290	-0,28%	-523	-0,13%
= RESULTADO NETO DE EXPLOTACION	1930	51.073	11,07%	43.982	10,92%
+ Ingresos Financieros	1940	3.358	0,73%	2.669	0,66%
- Gastos Financieros	1950	-1.906	-0,41%	-1.454	-0,36%
+ Intereses y Diferencias Cambio Capitalizados	1960	0	0,00%	0	0,00%
- Dotación Amortización y Provisiones Financieras (10)	1970	-441	-0,10%	0	0,00%
+/- Resultados de Conversión (18)	1980	0	0,00%	0	0,00%
+/- Participación Resultados Sociedades Puestas en Equivalencia	1990	-164	-0,04%	-349	-0,09%
- Amortización Fondo Comercio Consolidación	2000	-1.635	-0,35%	-601	-0,15%
+ Reversión Diferencias Negativas de Consolidación	2010	0	0,00%	0	0,00%
= RESULTADO ACTIVIDADES ORDINARIAS	2020	50.285	10,90%	44.247	10,99%
+/- Resultados Procedentes del Inmovilizado Inmaterial, Material y Cartera de Control (11)	2021	23	0,00%	66	0,02%
- Variación Provisiones Inmovilizado Inmaterial, Material y Cartera de Control (12)	2023	0	0,00%	0	0,00%
+/- Resultados por Operaciones con Acciones y Obligaciones Propias (13)	2025	464	0,10%	-138	-0,03%
+/- Resultados de Ejercicios Anteriores (14)	2026	3	0,00%	138	0,03%
+/- Otros Resultados Extraordinarios (15)	2030	-248	-0,05%	511	0,13%
= RESULTADO CONSOLIDADO ANTES DE IMPUESTOS	2040	50.527	10,95%	44.824	11,13%
+/- Impuesto sobre Beneficios	2042	-14.471	-3,14%	-12.964	-3,22%
= RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO	2044	36.056	7,81%	31.860	7,91%
+/- Resultado Atribuido a Socios Externos	2050	-4.858	-1,05%	-7.627	-1,89%
= RESULTADO DEL EJERCICIO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE	2060	31.198	6,76%	24.233	6,02%

VI. DISTRIBUCION POR ACTIVIDAD DEL IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIO

ACTIVIDAD		INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
		Ejerc. Actual	Ejerc. Anterior	Ejerc. Actual	Ejerc. Anterior
Tecnologías de la información	2100	303.193	260.971	358.773	313.488
Simulación y Sistemas Automáticos de Mantenimiento	2105	36.011	24.672	36.323	24.659
Equipos Electrónicos de Defensa	2110	0	0	66.359	64.543
	2115				
	2120				
	2125				
	2130				
	2135				
	2140				
Obra Ejecutada Pendiente de Certificar (*)	2145				
Total I. N. C. N	2150	339.204	285.643	461.455	402.690
Mercado Interior	2160	256.422	214.777	317.490	270.419
Exportación: Unión Europea	2170	39.737	24.774	76.819	63.683
Países O.C.D.E.	2173	9.622	12.399	20.489	22.556
Resto Países	2175	33.423	33.693	46.657	46.032

(*) A completar únicamente por Empresas Constructoras

VII. NUMERO MEDIO DE PERSONAS EMPLEADAS EN EL CURSO DEL PERIODO

		INDIVIDUAL		CONSOLIDADO	
		Ejerc. Actual	Ejerc. Anterior	Ejerc. Actual	Ejerc. Anterior
TOTAL PERSONAS EMPLEADAS	3000	4.423	3.995	6.049	5.700

VIII. EVOLUCION DE LOS NEGOCIOS

(La información a incluir dentro de este apartado, además de cumplir con lo dispuesto en las instrucciones para la cumplimentación de esta información semestral, deberá hacer mención expresa sobre los siguientes aspectos: evolución de la cifra de ingresos y de los costes anejos a dichos ingresos; composición y análisis de las principales operaciones que han dado lugar a la obtención de resultados extraordinarios; evolución de la cartera de valores; comentario de las operaciones de inversión y desinversión más relevantes, explicando su efecto sobre el fondo de maniobra de la compañía y en especial sobre la tesorería de la misma; explicación suficiente sobre la naturaleza y efectos de las partidas que hayan podido causar una variación significativa sobre la cifra de ingresos o sobre los resultados de la compañía en el semestre actual respecto de los comunicados en el trimestre anterior).

Ver fichero en formato pdf

INDICE

	<u>Página</u>
1. Carta del Presidente	3
2. Principales Magnitudes	5
3. Actividad comercial y Ventas por áreas de negocio	6
Tecnologías de la Información	6
SIM/SAM y EED	9
4. Ventas por áreas geográficas	11
5. Análisis de los resultados consolidados	12
6. Otros acontecimientos relevantes del trimestre	14
7. Hechos posteriores al cierre del trimestre	16
ANEXO 1: Contratos más relevantes del trimestre	17
ANEXO 2: Cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada	19
ANEXO 3: Balance de Situación Consolidado	20

1. CARTA DEL PRESIDENTE

Al cierre del primer semestre, Indra sigue manteniendo un **elevado crecimiento en ventas y en rentabilidad**:

- ❑ **Las ventas de Tecnologías de la Información (TI)**, excluyendo proyectos electorales, han crecido un **17%**.
- ❑ Las **ventas de SIM/SAM más EED** han crecido un **15%**.
- ❑ El **Beneficio Neto** ha crecido un **29%**.
- ❑ El **Resultado Neto de Explotación (EBIT)** ha crecido un **16%**, representando un margen sobre ventas del **11,1%**, superior al 10,9% obtenido en el primer semestre del ejercicio anterior.

La evolución de los parámetros financieros es igualmente positiva, con una **posición neta de caja** de 45,9 M€, sólo 2,9 M€ menor que la de hace un año, habiendo realizado inversiones (principalmente por adquisiciones selectivas) por más de 80M€. A pesar del crecimiento de las ventas, el **Capital Circulante Neto** al final de este semestre se ha mantenido en un nivel **inferior** tanto al de hace un año como al de hace seis meses.

El crecimiento en ventas ha venido acompañado de una evolución también positiva de la **contratación**, que ha sido un **16% mayor que las ventas** del periodo.

El **crecimiento** de las ventas en TI por **mercados verticales** es asimismo satisfactorio, considerando las distintas circunstancias que concurren en la demanda de cada uno de ellos:

- ❑ En los **mercados** con elevado componente **de demanda institucional** (Transporte y Tráfico; Defensa y FF. SS.; Administraciones Públicas), que representan, excluyendo proyectos electorales, algo más del 60% del total, el crecimiento conjunto ha sido del **19,7%**.
- ❑ En **los otros tres mercados** (Telecomunicaciones y Utilities; Financiero y Seguros; Industria y Comercio), inmersos en una situación general de **débil demanda**, el crecimiento conjunto ha sido del **13%**.

Los negocios de **SIM/SAM y EED** mantienen el positivo perfil de **crecimiento, rentabilidad y visibilidad** ya comentado en anteriores ocasiones y presentan hoy interesantes **oportunidades** de desarrollo, mejorando su potencialidad de futuro.

La **mejora de rentabilidad** lograda es consecuencia de las actuaciones que hemos venido desarrollando tanto de mejora del valor de nuestra oferta como de la eficiencia en la producción. En el actual entorno de mercado, el mantenimiento y mejora de la rentabilidad sigue siendo **prioritario** para Indra, incluso si ello requiere la aplicación, como ya estamos haciendo, de una política comercial más selectiva.

A pesar de que la situación general del mercado está siendo en 2002 más desfavorable que la inicialmente prevista, y asumiendo que dicha situación no mejorará en la segunda parte del año, como entonces se esperaba, **reiteramos nuestra confianza en cumplir los objetivos establecidos para el conjunto del ejercicio**, hoy sin duda aún más exigentes que cuando los formulamos:

- **Crecimiento de las ventas** en el área de **Tecnologías de la Información**, excluyendo proyectos electorales, **de entre el 12% y el 15%**.
- **Crecimiento conjunto** de las ventas de los negocios de **SIM/SAM y EED** de, al menos, el **15%**.

Al cierre del primer semestre, las ventas ya generadas más las previstas para el segundo semestre correspondientes a los contratos ya incluidos en la cartera de pedidos (que alcanza prácticamente 1.200 M€), significan una **cobertura del 90%** de los ingresos que estos objetivos de crecimiento implican.

- **Crecimiento del Beneficio Neto** de, como mínimo, el **15%**.

La mejora de rentabilidad consolidada en el primer semestre, junto a la elevada cobertura de los ingresos, nos permiten **eleva el objetivo de margen EBIT** para el conjunto del ejercicio al **11%**, frente al objetivo inicial del 10,8%.

Javier Monzón
Presidente

2. PRINCIPALES MAGNITUDES

En la siguiente tabla se detallan las principales magnitudes al cierre del período:

INDRA	1 SEM 02 (M€)	1 SEM 01 (M€)	Variación (%)
Ventas TI (sin proy. electorales)	356,3	304,4	17
Ventas proyectos electorales (TI)	2,5	9,1	(72)
Ventas SIM/SAM y EED	102,7	89,2	15
Total ventas	461,5	402,7	15
Resultado Neto de Explotación	51,1	44,0	16
Margen operativo s/ ventas	11,1	10,9	+ 0,2 p.p
Beneficio Neto	31,2	24,2	29
Posición de caja / (deuda) neta	45,9	48,8	(6)
	€	€	Variación (%)
BPA	0,21	0,16	29

Notas:

- Para el cálculo del BPA se ha tenido en cuenta un número medio de acciones de 147.901.044 en ambos períodos, excluyendo las acciones rescatables que sirven de cobertura al Plan de Opciones 2000 (opciones cuyo precio de ejercicio es de 11,49€). Dichas acciones son amortizables en caso de rescate por no ejercicio de las opciones.
- Las variaciones del perímetro de consolidación han supuesto unas ventas adicionales de 10,43 M€ frente al mismo período del año anterior

3. ACTIVIDAD COMERCIAL Y VENTAS POR ÁREAS DE NEGOCIO

TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN

Contratación TI

En la siguiente tabla se muestra el importe acumulado de los nuevos contratos obtenidos en el área de negocio de TI durante el primer semestre del ejercicio 2002 y su comparación con respecto al mismo período del ejercicio anterior:

CONTRATACIÓN TI	1 SEM 02 (M€)	1 SEM 01 (M€)	Variación (%)
Total nuevos contratos	395,8	407,8	(3)
Proyectos electorales	2,5	0,5	----
Nuevos contratos (sin proy. electorales)	393,2	407,2	(3)

Durante este semestre la contratación ha evolucionado por encima de lo previsto, habiendo sido superior en un 10% a la cifra de ventas de este mismo período.

Con respecto a la variación negativa sobre el año anterior, hay que recordar, como ya manifestamos en la nota de resultados del primer trimestre, los importantes contratos de carácter plurianual generados en este período del año anterior.

En concreto, la contratación del segundo trimestre ha ascendido a 184 M€, cifra superior en un 3% al mismo período del ejercicio anterior.

Por otra parte, en cuanto a los **proyectos electorales**, en el primer semestre del presente ejercicio se han contratado dos proyectos electorales de reducido tamaño, pero de importancia para la actividad de INDRA en esta área de negocio, ya comentados al cierre del primer trimestre.

En el Anexo 1 se incluye una lista detallada de los principales contratos obtenidos en el último trimestre (para más información, véanse los anteriores comunicados del ejercicio).

Cartera de pedidos TI

El mencionado ritmo de obtención de nuevos contratos durante este primer semestre del año ha permitido incrementar ligeramente el ya de por sí elevado nivel de la cartera de pedidos a finales del primer semestre del ejercicio pasado, como se puede observar en la siguiente tabla:

CARTERA DE PEDIDOS TI	1 SEM 02 (M€)	1 SEM 01 (M€)	Variación (%)
Cartera de pedidos TI	663,2	645,7	3

Ventas TI

Las ventas también han continuado evolucionando positivamente durante el segundo trimestre, alcanzando un crecimiento acumulado respecto al primer semestre del año anterior del 17%.

Como se ha comentado anteriormente, el objetivo de Indra para este año es alcanzar su objetivo de crecimiento en ventas, manteniendo e incluso mejorando su rentabilidad.

VENTAS TI	1 SEM 02 (M€)	1 SEM 01 (M€)	Variación (%)
Total ventas	358,8	313,5	14
Proyectos electorales	2,5	9,1	(72)
Total ventas (sin proyectos electorales)	356,3	304,4	17

El desglose por mercados de la evolución de las ventas ha sido el siguiente (sin considerar los proyectos electorales):

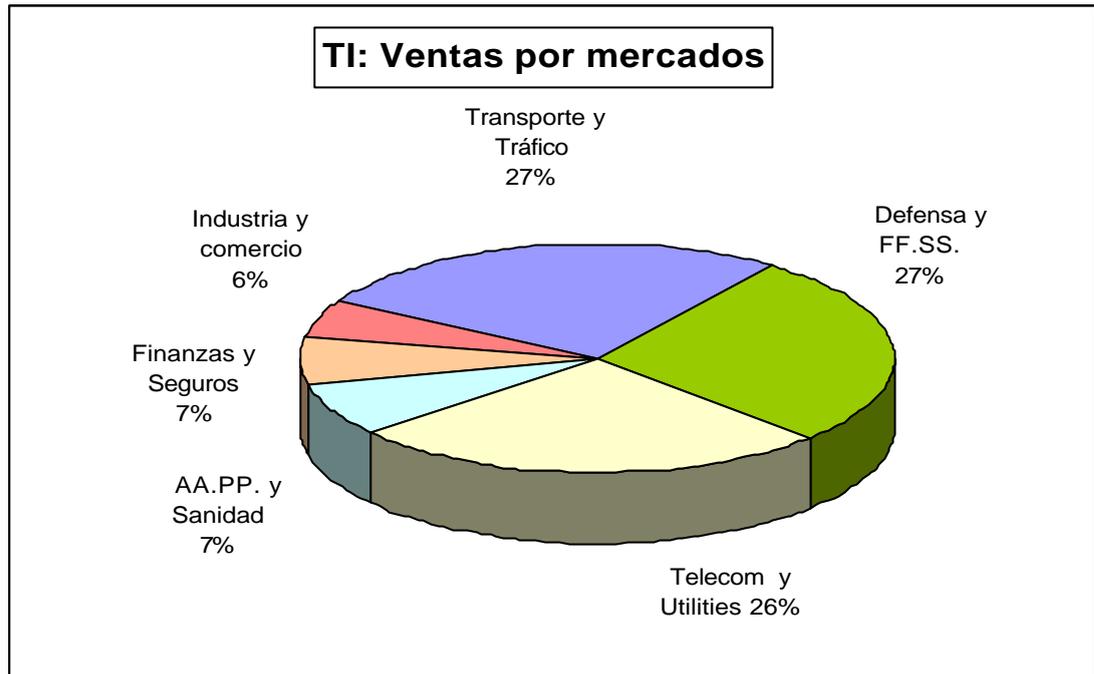
VENTAS TI	1 SEM 02(M€)	1 SEM 01 (M€)	Variación (%)
Transporte y Tráfico	96,1	79,9	20
Defensa y FF.SS.	97,6	79,9	22
Telecomunicaciones y Utilities	95,1	83,5	14
AA.PP. y Sanidad (sin proy. electorales)	23,4	21,6	9
Financiero y Seguros	24,2	22,4	8
Industria y Comercio	19,8	17,1	16
Total TI (sin proyectos electorales)	356,3	304,4	17

Los mercados de **Transporte y Tráfico y Defensa y FF.SS.**, siguen evolucionando muy positivamente en momentos de debilidad de la demanda en el sector. Estos dos mercados son los que esperamos que registren las mayores tasas de crecimiento en el conjunto del ejercicio. El mercado de **Telecomunicaciones y Utilities**, uno de los más afectados por las circunstancias del sector, crece un 14% y, como estaba previsto, suaviza el crecimiento mostrado en el primer trimestre debido a que cada vez influye menos en el crecimiento de las ventas el efecto de la consolidación de Europraxis desde principios de abril del 2001, efecto que seguirá influyendo en la comparación de ambos ejercicios hasta final de año.

En el mercado de **Administraciones Públicas y Sanidad** cabe destacar la demora que se está produciendo en la convocatoria de concursos para distintos proyectos, así como una reconsideración en la forma de contratación de los mismos. Asimismo, la selectiva política comercial a la que antes hemos hecho referencia, incide en el menor crecimiento de este mercado con un creciente nivel de competencia que ejerce puntualmente una presión a la baja en precios.

En cuanto a la **actividad electoral**, la comparación con respecto al mismo período del año anterior se explica, tal y comentábamos al cierre del primer trimestre, por la realización de la primera vuelta del proceso electoral en Colombia, frente a la finalización en el primer trimestre del ejercicio 2001 de un proyecto electoral en Venezuela iniciado a finales del ejercicio 2000.

El desglose por mercados de las ventas totales de TI es el siguiente:



En cuanto al **desglose por áreas geográficas**, el 25% de las ventas provienen de los mercados internacionales, siendo la Unión Europea el principal mercado (13,7% del negocio de TI), seguido de Latinoamérica que representa el 7,3% del negocio de TI.

SIM / SAM y EED

Contratación y cartera de pedidos SIM/SAM y EED

En las siguientes tablas se muestra la evolución de la actividad comercial en estas dos áreas de negocio con respecto al primer semestre del año anterior, tanto en lo referente a los nuevos contratos conseguidos durante el primer semestre del 2002, como en el nivel alcanzado por la cartera de pedidos al cierre de este período.

Nuevos contratos	1 SEM 02 (M€)	1 SEM 01 (M€)	Variación (%)
Simulación y Sist. Automáticos Mantenimiento	67,3	45,4	48
Equipos Electrónicos de Defensa	74,0	106,4	(30)
Total	141,3	151,8	(7)

Cartera de pedidos	1 SEM 02 (M€)	1 SEM 01 (M€)	Variación (%)
Simulación y Sist. Automáticos Mantenimiento	200,8	133,8	50
Equipos Electrónicos de Defensa	333,2	349,8	(5)
Total	534,0	483,6	10

Destaca especialmente durante el primer semestre del presente ejercicio 2002 la contratación obtenida en el área de **SIM/SAM**, motivada tanto por la contratación con la **US Navy** durante el primer trimestre (ya comentada en el informe de dicho trimestre) como por la contratación en el segundo trimestre del presente ejercicio del proyecto de simulación para **Hainan Airlines** en el mercado chino.

En cuanto a la actividad de **Equipos Electrónicos de Defensa**, la evolución en este primer semestre respecto al mismo período del año anterior refleja el elevado nivel de contratación en dicho período del año 2001, en el que se contrató el 82% del total del ejercicio pasado, poniéndose de manifiesto, tal y como hemos comentado en otros comunicados, que las cifras de contratación en esta área de negocio no siguen una evolución lineal.

Al cierre del primer semestre del presente ejercicio, y teniendo en cuenta que la cartera de pedidos alcanza ya los 534 M€, la **visibilidad** de estos negocios en el medio plazo mantiene un elevado nivel, siendo la cobertura de dicha cartera **2,8 veces** las ventas de los últimos 12 meses.

En el Anexo 1 se incluye una lista detallada de los principales contratos obtenidos en el último trimestre (para el primer trimestre, véase el anterior comunicado trimestral).

Ventas SIM/SAM y EED

VENTAS	1 SEM 02 (M€)	1 SEM 01 (M€)	Variación (%)
SIM / SAM	36,3	24,7	47
EED	66,4	64,5	3
Total	102,7	89,2	15

Las ventas en este semestre han crecido un 15% respecto al año anterior, alineándose con los objetivos anunciados para este ejercicio (crecimiento de al menos un 15%), tal y como se anticipó en los resultados del primer trimestre, objetivos que no dudamos alcanzar al final del ejercicio dada la amplia visibilidad de la que disfrutan estos negocios.

Especialmente relevante está siendo la evolución de la actividad de **SIM/SAM**, que acumula un crecimiento del 47% impulsada principalmente por la actividad de Simulación.

En cuanto al **desglose por áreas geográficas**, el **52%** de las ventas de estas dos áreas provienen de los **mercados internacionales**, principalmente el europeo, con el 51% del total, y el estadounidense, con el 29%.

4. VENTAS POR ÁREAS GEOGRÁFICAS

El desglose de ventas por áreas geográficas es el siguiente:

VENTAS	1 SEM 02		1 SEM 01		Variación
	M€	%	M€	%	%
Total ventas	461,5	100	402,7	100	15
Proyectos electorales	2,5	1	9,1	2	(72)
Total ventas sin proyectos electorales	459,0	99	393,6	98	17
Nacional	317,5	69	270,4	67	17
Internacional	141,5	31	123,2	31	15
* Resto Unión Europea	76,8	17	63,7	16	21
* EE.UU.	18,1	4	20,9	5	(13)
* Latinoamérica	24,6	5	26,5	7	(9)
* Otros	22,3	5	12,1	3	84

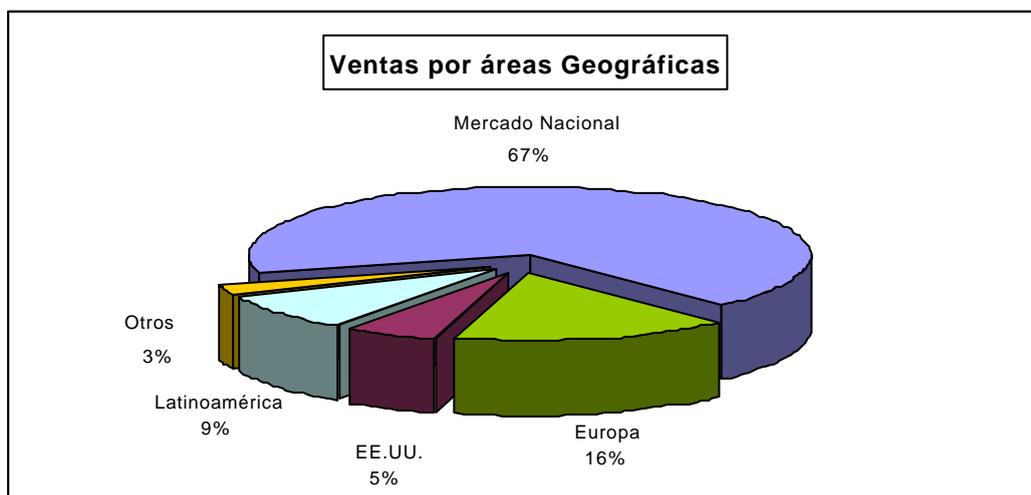
El mercado **nacional**, principal mercado de Indra por volumen de ventas, ha seguido evolucionando positivamente, con un crecimiento del **17%** con respecto al ejercicio precedente.

En cuanto a los **mercados internacionales**, éstos siguen mostrando un buen comportamiento, con un incremento de la cifra de ventas del **28% en TI** (excluyendo los proyectos electorales), que se reduce hasta el **15% en los ingresos totales** (excluyendo elecciones) como consecuencia, tal y como se comentó al cierre del primer trimestre, de la menor actividad internacional respecto al mismo período del ejercicio 2001 en los negocios de SIM/SAM y EED, debido al ya comentado carácter no lineal en la ejecución de estos proyectos a lo largo del ejercicio.

Destaca el crecimiento de las ventas en Europa, donde Reino Unido, Alemania, Francia y Portugal continúan siendo los principales mercados.

Por lo que respecta al **mercado latinoamericano**, destacar una vez más la especial coyuntura del mercado **argentino**, mercado que representa **el 17% de las ventas totales en Latinoamérica** al cierre del primer semestre. Como consecuencia de esta coyuntura, la cifra de ventas ha caído una 66% en este país, respecto al primer semestre del ejercicio anterior. Esta caída se debe fundamentalmente al efecto de la devaluación de la moneda, sin la cual las ventas habrían crecido un **12%**.

En cualquier caso, la situación en el mercado argentino es en gran medida compensado por la favorable evolución en otros mercados como Colombia, Honduras y Chile.



5. ANÁLISIS DE LOS RESULTADOS CONSOLIDADOS

La cuenta de Pérdidas y Ganancias consolidada, así como el Balance de Situación consolidado, se adjuntan a este informe como Anexos 2 y 3, respectivamente.

El **Resultado Neto de Explotación (EBIT)** alcanza, al cierre del primer semestre del año 2002, los 51,1 M€, con un crecimiento del **16%** sobre el mismo período del año anterior, lo que hace que el **margen operativo sobre ventas** ascienda al **11,1%**, frente al 10,9% del primer semestre del ejercicio anterior. **Para el conjunto del ejercicio** consideramos que el margen operativo sobre ventas se situará en el **11%**.

La **Amortización del Fondo de Comercio** se ha incrementado sustancialmente respecto al mismo período del ejercicio anterior como consecuencia de la adquisición del 100% de Europraxis (25% en Abril 2001 y 75% en Diciembre 2001), lo que también explica los menores **ingresos financieros**, y la disminución de los **Minoritarios** (el 75% del resultado de Europraxis se contabilizó como Minoritarios en el período Abril-Dic 01).

El **Beneficio Neto** ha ascendido a **31,2 M€**, con un crecimiento del **29%** respecto al mismo período del año anterior.

En el **Balance de Situación**, el incremento del **Inmovilizado Financiero** responde principalmente, tal y como comentábamos en el anterior informe trimestral, al depósito ("Escrow Account") por 20,52 M€ correspondiente a la parte del pago del 100% de Europraxis que ha sido bloqueado para cubrir los requerimientos recogidos en el Contrato de Adquisición (permanencia de los socios, garantías,...).

La evolución del **Fondo de Comercio** se explica, según lo comentado anteriormente, por el fondo de comercio generado en la adquisición del 100% de Europraxis, que asciende a 47,4 M€.

El **Circulante Operativo Neto** continúa manteniéndose prácticamente constante respecto al mismo período del año anterior, pese al incremento de ingresos registrado (se adjunta desglose en el anexo 3).

En cuanto a la **posición financiera neta**, que al cierre del semestre era de 45,9 M€ de **caja**, se ha reducido un 6% respecto al mismo período del ejercicio pasado, habiéndose realizado durante los últimos 12 meses inversiones por un importe total de 84 M€, de las cuales, 52 M€ corresponden a adquisiciones selectivas, y 23 M€ a inversiones materiales.

Respecto a la **plantilla media**, esta se sitúa en 6.049 personas, un **6%** más que la del mismo período del año anterior.

La **plantilla total** al final del semestre es de 6.066 personas. Su incremento con respecto al primer semestre de 2001 y al cierre del pasado ejercicio, así como las causas que lo originan, se explican a continuación:

Nº Personas	Var. Perímetro consolidación	Variación ordinaria	Variación Total	Variación (%)
Sobre 31/06/2001	68	166	234	4
Sobre 31/12/2001	68	31	99	2

Inversiones y adquisiciones

Las inversiones realizadas en el período alcanzan los 24,12 M€, de los que 13,6 M€ corresponden a Inmovilizado Material, fundamentalmente relacionado con el traslado a la nueva sede social iniciado a finales del pasado trimestre, y 8,2 M€ corresponden a inversiones financieras. Dichas inversiones ya fueron comentadas en el informe de resultados correspondiente al primer trimestre, no habiéndose producido ninguna relevante durante el segundo.

6. OTROS ACONTECIMIENTOS RELEVANTES DEL TRIMESTRE

- Con fecha 17 de Abril, y a través de una oferta acelerada con prospección de demanda ("accelerated bookbuild offering") dirigida a inversores institucionales, **Thales, S.A** procedió a la venta de 9.092.000 acciones de Indra Sistemas, S.A., que representan el 6% del capital de esta última. Con esta operación, realizada a un precio de 9,70€ por acción, Thales, S.A. ha reducido su participación en el capital de la Compañía desde el 10,25% hasta el 4,25%.

De acuerdo con los comunicados hechos públicos por Thales, esta operación responde a los objetivos de reducción de endeudamiento de Thales, que al mismo tiempo ha manifestado su voluntad de mantenerse a largo plazo como accionista, así como de continuar la positiva colaboración con Indra en igual contexto en que había venido desarrollándose desde su entrada en el capital de la sociedad en el año 1995.

Como ya se indicó, Indra ha valorado positivamente esta desinversión, por significar un aumento del Free-Float y por situar la participación de Thales en un nivel más adecuado al del ámbito de relaciones comerciales y operativas que ambas compañías mantienen, al tiempo que permite a Indra consolidar su política de colaboración comercial con otras compañías de los sectores de actividad en los que Indra actúa, política que ha venido manteniendo en el pasado y que seguirá desarrollando en el futuro.

- A finales del mes de Abril INDRA y el grupo luso **CPC-IS**, formalizaron un acuerdo para integrar en una sola compañía sus negocios de servicios de TI en Portugal, compañía que se denominará INDRA-CPC y que estará controlada en un 60% por INDRA. A efectos de dicha integración, el grupo CPC aportará a la nueva compañía sus actividades de desarrollo e integración de sistemas y servicios de TI, mientras que INDRA aportará su filial en Portugal, pagando adicionalmente a los accionistas del grupo CPC-IS una cantidad en efectivo de 9,5 €M, que podrá incrementarse en 1,3 €M adicionales si se cumplen determinados objetivos de crecimiento de ingresos y de rentabilidad. Adicionalmente INDRA podrá incrementar su participación hasta el 100% en un período de 3 años. Se prevé que el anterior acuerdo se ejecutará de manera efectiva a lo largo del último mes del presente ejercicio, debido a requerimientos de instrumentación legal de la operación.

CPC-IS, grupo constituido en 1989, es uno de las compañías más relevantes en el sector de Tecnologías de la Información en Portugal, con una cifra de negocio, en cuanto a las actividades a integrar en INDRA-CPC, de 19 €M en el ejercicio 2001 y un margen operativo (EBIT/ventas) de en torno al 12%. Las actividades aportadas a la nueva compañía giran en torno al desarrollo e integración de sistemas, implantación de ERPs y servicios de e-business y otros servicios de TI, especialmente dirigidos a los sectores de telecomunicaciones y financiero. Por su parte, la filial de INDRA en Portugal, generó unas ventas en el año 2001 de 3,1 €M., quedando fuera del acuerdo de integración las actividades desarrolladas fuera de dicha filial, fundamentalmente relacionados con los mercados de Transporte y Tráfico, Defensa, Sanidad, y Elecciones, y que en el año 2001 supusieron unos ingresos adicionales de unos 8 €M.

Se prevé que la nueva compañía, INDRA-CPC, alcance una cifra de ventas en el presente ejercicio superior a los 30 €M, consolidándose de esta forma como uno de los principales proveedores de servicios de TI en el mercado portugués, siendo la presencia de INDRA en este mercado aún superior si se tienen en cuenta las ventas realizadas directamente por esta última.

Esta adquisición deberá significar un crecimiento del Beneficio por Acción de INDRA desde el primer momento. Este acuerdo supone para INDRA adquirir una posición relevante en Portugal, mercado con importantes tasas de crecimiento en la actividad de TI, poniendo en valor su amplia oferta de soluciones y servicios para los distintos mercados verticales, de la mano de socios locales que potencian el acceso a clientes del mercado portugués, y aportan una contrastada capacidad de ejecución local.

Con fecha 12 de junio de 2002 se comunicó el acuerdo del Consejo de Administración de convocar **Junta General de Accionistas** el día 28 de junio de 2002 en primera convocatoria, y el día 29 de junio de 2002 en segunda convocatoria, así como los asuntos incluidos en el orden del día de la misma. El día 29 de junio se celebró dicha Junta General de Accionistas, con la aprobación de todos los puntos del orden del día. A continuación resumimos los más destacados (para una lista exhaustiva véase el hecho relevante):

- Aprobación, de las Cuentas Anuales consolidadas e individuales del ejercicio 2001, la gestión del Consejo de Administración y la distribución de los Resultados de dicho ejercicio.
- Reducir de 15 a 14 el número de consejeros, cesando un consejero de Thales.
- Aprobar la retribución del Consejo de Administración correspondiente al ejercicio 2002.
- Aprobar un Plan de Opciones 2002, cuyos principales términos y condiciones son:
 1. Número máximo de opciones: 3.031.000, equivalente al 2% del capital.
 2. Número máximo de beneficiarios: 135 (consejeros, directivos y otros profesionales)
 3. Fechas de concesión: 1.07.02 y 31.12.02.
 4. Período de exclusión: dependiendo de los tramos asignados, hasta el 31.03.05, hasta el 30.06.05, y hasta el 31.03.06.
 5. Plazo de ejercicio: 12 meses a partir de la finalización del período de exclusión.
 6. Precio de ejercicio: el precio medio de cotización durante los tres meses siguientes a las fechas efectivas de concesión.
 7. Cobertura del Plan: mediante la emisión de acciones rescatables o mediante autocartera, sin perjuicio de que el Consejo pueda acordar cualquier otro método.
- Autorizar al Consejo de Administración para realizar adquisiciones derivativas de acciones propias de la Sociedad, emitir valores de renta fija, convertibles y/o canjeables en acciones de la Sociedad y acordar aumento o aumentos del capital social (incluyendo la posibilidad de llevarlos a cabo mediante la emisión de acciones rescatables con el fin de servir de cobertura financiera de los planes de opciones sobre acciones), todo ello dentro de los límites previstos por la ley.
- Reelegir a la firma KPMG Auditores S.L. como auditor de las Cuentas Anuales e Informes de Gestión individuales y consolidados de la Sociedad correspondientes al ejercicio de 2002

7. HECHOS POSTERIORES AL CIERRE DEL TRIMESTRE

- De acuerdo con la distribución de resultados del ejercicio de 2001 aprobada por la Junta, a partir del 1 de julio se efectuó el pago de un **dividendo único** de 0,08456 euros por acción correspondiente a dicho ejercicio.

ANEXO 1: PRINCIPALES CONTRATOS DEL TRIMESTRE

TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN

Se indican, para esta área de negocio, los principales contratos obtenidos en cada uno de los mercados:

A) Administraciones Públicas (AA.PP.) y Sanidad:

- Ampliación de la Gestión de aplicaciones para la Agencia Tributaria.
- Desarrollo del sistema integrado de información para el proyecto integral de sanidad de Petróleos de Venezuela (PDVESA).
- Gestión de la Unidad de Atención a los Usuarios de la Tesorería General de la Seguridad Social.
- Sistema integrado de salud para el Instituto Provincial de Salta (Argentina).
- Gestión del Sistema de emisión de Pasaportes en Portugal.
- Ampliación de la Gestión de aplicaciones de la Tesorería General de la Seguridad Social.
- Gestión de Aplicaciones para el Instituto Social de la Marina
- Sistema de gestión del desarrollo urbanístico del municipio para el Ayuntamiento de Madrid.

B) Transporte y Tráfico:

- Desarrollo de un Sistema de Billete Único para el Metro de Santiago de Chile.
- Ampliación del Contrato para los Sistemas de Tratamiento de Planes de Vuelo para la Aviación Civil Alemana.
- Sistemas de peaje y Control para la autopista Ávila-Segovia.
- Sistemas de gestión de tráfico terrestre para la autopista portuguesa Nova Strada.
- Desarrollo del Sistema de Gestión de Tráfico Aéreo para la Fuerza Aérea Holandesa.
- Desarrollo de los Sistemas de visualización de Gestión de Tráfico Aéreo para la aviación civil de Noruega.
- Modernización de los Sistemas de Gestión de Tráfico Aéreo del centro de control de Barcelona para AENA.
- Sistema de Gestión de las Comunicaciones e Información Aeronáutica (ICARO), para AENA
- Desarrollo del centro de simulación para COCESNA en El Salvador.

C) Financiero y Seguros:

- Outsourcing del Mantenimiento de Aplicaciones para Renault Crédito International Banque.
- Implantación de la solución Banco para Inversis.
- Desarrollo de la renovación tecnológica para la banca por Internet de Bankinter.
- Desarrollo y mantenimiento de aplicaciones para el Banco de España.
- Desarrollo del Sistema de migración de las centrales de alarma del sistema de comunicación (Plataforma) SNA al Sistema de comunicación TCP/IP para el Grupo La Caixa.
- Outsourcing informático de la Cámara de Compensación Bancaria ACH en Argentina.

D) Telecomunicaciones, Utilities y Media:

- Desarrollo de un sistema de facturación para Telefónica Móviles.
- Mantenimiento y evolución de los sistemas de Meditel.
- Consultoría estratégica de negocio para Telefónica Comunicaciones personales en Argentina
- Nuevos desarrollos del sistema informático ATLAS para Telefónica de España.
- Consultoría de seguridad para Endesa.
- Consultoría para la definición de las especificaciones del sistema de medidas de Enagas.
- Movimientos del sistema de telefonía básica y numeración Ibercom para Telefónica de España

- Outsourcing de FECSA / ENHER
- Consultoría de los nuevos sistemas de gestión para el Grupo RTVE.
- Consultoría funcional y tecnológica para Sogecable
- Diseño del sistema de navegación por satélite Galileo para Alenia Spazio
- Puntos de servicio en Arquitectura Inet para Endesa Servicios.
- Consultoría estratégica de transmisión de datos para Telefónica Móviles en México.
- Revisión del plan estratégico para AGSM Verona.

E) Industria y Comercio:

- Sistema de gestión comercial corporativo para Ebel International.
- Renovación tecnológica y outsourcing de la función informática para Unipapel TYD.
- Consultoría SCM para Port de Barcelona.
- Mantenimiento de aplicaciones para Izar. Este proyecto es uno de los varios proyectos recurrentes que están sustituyendo al Outsourcing firmado con Astilleros Españoles hace 3 años.
- Consultoría Tecnológica de Comercialización Forum 2004.
- Consultoría e-business para Metrovacesa.

F) Defensa y Fuerzas de Seguridad (FF.SS.):

- Sistema de soporte electrónico (ESM) para el Avión p-3b EA.
- Desarrollo de Sistemas de Inteligencia asociados al Eurofighter
- Desarrollo de sistemas de adiestramiento y asistencia técnica de los Sistemas de Identificación IFF-100 para las Fragatas F-100 de la Armada Española.
- Proyecto de desarrollo de sistemas de Guerra Electrónica para Izar.
- Desarrollo de los Sistemas de Control terreno del satélite militar Spainsat para Hisdesat Servicios Estratégicos.
- Outsourcing Integrado para el Ministerio de Defensa.
- Proyecto de Logística Integral para los Sistemas de Armamento de varias versiones del avión F-18.

SIMULACIÓN Y SISTEMAS AUTOMÁTICOS DE MANTENIMIENTO:

- Centro de formación de pilotos de Iberia en el Airbus A-340 en UTE con SENASA.
- Programa de mantenimiento de los sistemas para Metro Bilbao.
- Mantenimiento y Soporte del Sistema ICARO del Airbus A-320 para Iberia
- Desarrollo del banco de pruebas para un sistema de misiles para Raytheon
- Gestión de programa del Sistema Visual para el Simulador del Eurofighter
- Desarrollo de un centro de simulación del avión Boeing 737-800 para la compañía aérea Hainan Airlines.

EQUIPOS ELECTRÓNICOS DE DEFENSA (EED):

- Sistemas de Logística y Mantenimiento de diversos sistemas del Avión de Combate Europeo para Galileo Aviónica.
- Sistemas para las Fragatas F-100 para Lockheed Martin.
- Desarrollo de Sistemas de Distribución de Información Multifuncional para el consorcio Euromids.
- Ampliación del Desarrollo de Sistemas para 147 Scanners Radar Captor del Avión de Combate Europeo para British Aerospace Defense
- Sistemas de control y monitorización de los sistemas secundarios del Avión de Combate Europeo para Galileo Aviónica.
- Sistemas de control de vuelo del Avión de Combate Europeo para British Aerospace Defense ETD
- Sistemas para los Sonares de los Buques Cazaminas para la Armada Española.

ANEXO 2: CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADA

	1 SEM 02 M€	1 SEM 01 M€	<i>Variación</i>	
			<i>M€</i>	<i>%</i>
Ventas	461,5	402,7	58,8	15
Otros ingresos	3,1	2,0	1,0	50
Ingresos Totales	464,5	404,7	59,8	15
Costes aprov., externos y de explotación	(259,5)	(221,3)	38,2	17
Costes de personal	(145,9)	(133,5)	12,3	9
Resultado Bruto Explotación	59,1	49,9	9,2	18
Amortizaciones y prov. de circulante	(8,1)	(5,9)	2,1	36
Resultado neto explotación	51,1	44,0	7,1	16
Resultado Financiero	1,0	1,2	(0,2)	(17)
Resultado Participadas	(0,2)	(0,3)	(0,2)	(53)
Amortización Fondo de Comercio	(1,6)	(0,6)	1,0	172
Resultado Ordinario	50,3	44,2	6,0	14
Resultado Extraordinario	0,2	0,6	(0,3)	(58)
Resultado antes de impuestos	50,5	44,8	5,7	13
Impuestos	(14,5)	(13,0)	1,5	12
Resultado Consolidado	36,1	31,9	4,2	13
Minoritarios	(4,9)	(7,6)	(2,8)	(36)
Resultado atrib. Sociedad Dominante	31,2	24,2	7,0	29

Cifras no auditadas.

ANEXO 3: BALANCE DE SITUACIÓN CONSOLIDADO

	1 SEM 02 M€	1 SEM 01 M€	Variación M€	%
Inmovilizado Material Neto	51,2	38,2	13,0	34
Inmovilizado Inmaterial Neto	40,8	32,9	7,9	24
Inmovilizado Financiero	90,2	61,9	28,3	46
Autocartera	19,5	18,1	1,4	8
Fondo de Comercio	61,5	28,8	32,6	113
Activo Circulante Operativo	568,3	520,3	48,0	9
Inversiones Financieras Temporales	88,9	72,8	16,2	22
Otros Activos	50,9	67,3	(16,4)	(24)
Total Activo	971,3	840,2	131,1	16
Fondos Propios	234,9	196,6	38,3	19
Minoritarios	64,3	61,8	2,5	4
Provisiones y Otros	22,0	28,4	(6,4)	(23)
Deuda financiera a largo plazo	39,7	21,3	18,5	87
Otras deudas a largo plazo	21,2	5,1	16,2	319
Deuda financiera a corto plazo	3,3	2,7	0,6	23
Pasivo Circulante Operativo	499,6	450,4	49,2	11
Otros Pasivos	86,2	73,9	12,3	17
Total Pasivo	971,3	840,2	131,1	16
% Deuda (caja) neta / f. Propios (1)	(24)	(31)		

Cifras no auditadas.

(1) para el cálculo de este ratio, no se han computado como Fondos Propios los 41,7 M€ provenientes de la ampliación de capital realizada en marzo del 2001 como cobertura del Plan de Opciones 2000.

Desglose del Capital Circulante	1 SEM 02 M€	1 SEM 01 M€	Variación M€	%
Clientes / Anticipos de Clientes	84,4	127,8	(43,4)	(34)
Existencias/ Anticipos a Proveedores	140,5	102,2	38,2	37
Proveedores	(156,2)	(160,1)	(4,0)	(2)
Capital Circulante Neto	68,7	69,9	(1,2)	(2)

IX. DIVIDENDOS DISTRIBUIDOS DURANTE EL PERIODO :

(Se hará mención de los dividendos distribuidos desde el inicio del ejercicio económico).

		% sobre Nominal	Euros por acción	Importe (miles de euros)
1. Acciones Ordinarias	3100			
2. Acciones Preferentes	3110			
3. Acciones sin Voto	3120			

Información adicional sobre el reparto de dividendos (a cuenta, complementario, etc)

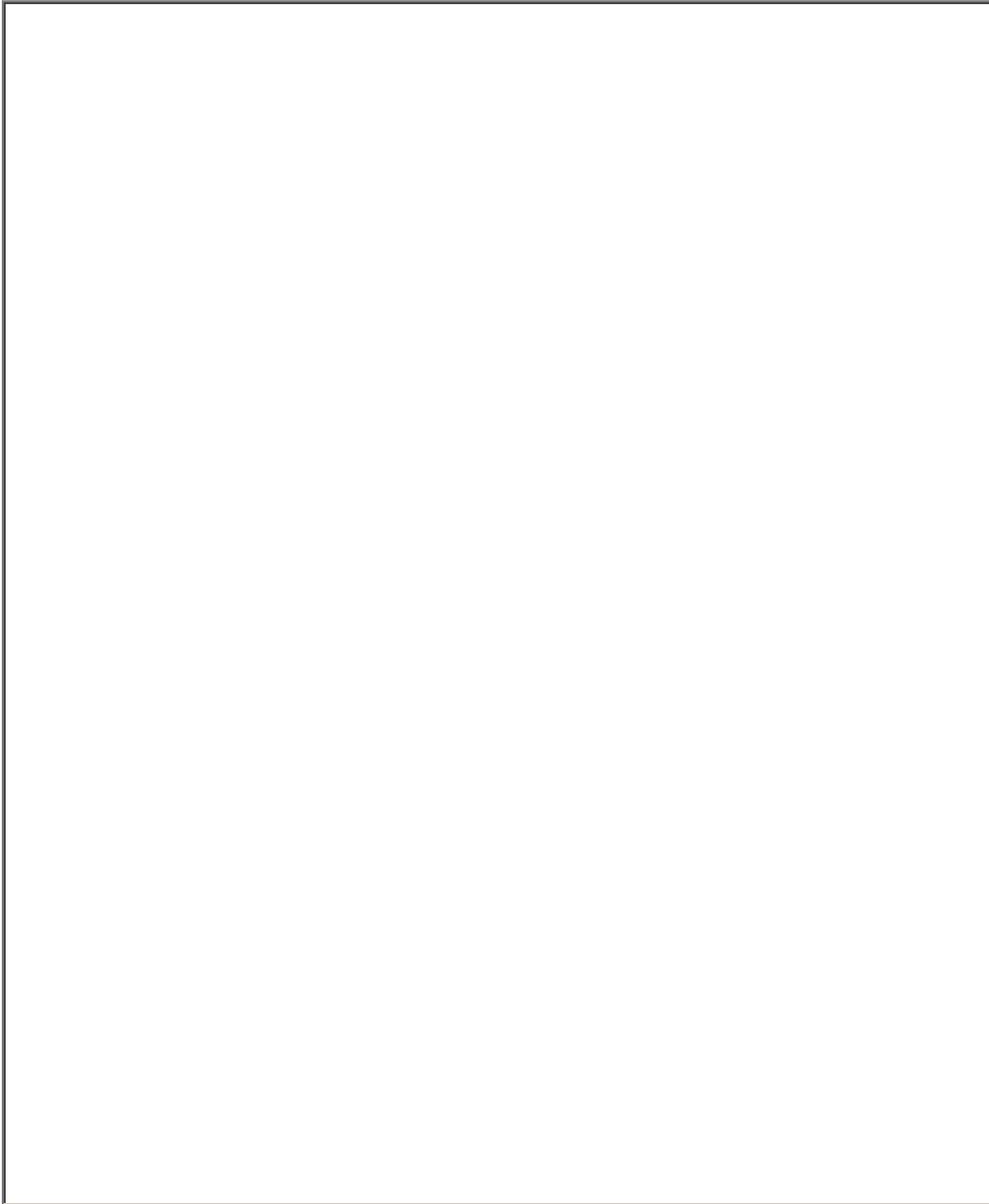
Anexo en la hoja siguiente (G-8b)

X. HECHOS SIGNIFICATIVOS (*)

	SI	NO
1. Adquisiciones o transmisiones de participaciones en el capital de sociedades cotizadas en bolsa determinantes de la obligación de comunicar contemplada en el art. 53 de la LMV (5 por 100 múltiplos)		X
2. Adquisiciones de autocartera determinantes de la obligación de comunicar según la disposición adicional 1ª de la LSA (1 por 100)		X
3. Otros aumentos y disminuciones significativos del inmovilizado (participaciones superiores al 10% en sociedades no cotizadas, inversiones o desinversiones materiales relevantes, etc.)		X
4. Aumentos y reducciones del capital social o del valor de los títulos		X
5. Emisiones, reembolsos o cancelaciones de empréstitos		X
6. Cambios de los Administradores o del Consejo de Administración	X	
7. Modificaciones de los Estatutos Sociales		X
8. Transformaciones, fusiones o escisiones		X
9. Cambios en la regularización institucional del sector con incidencia significativa en la situación económica o financiera de la sociedad o del Grupo		X
10. Pleitos, litigios o contenciosos que puedan afectar de forma significativa a la situación patrimonial de la Sociedad o del Grupo		X
11. Situaciones concursales, suspensiones de pagos, etc.		X
12. Acuerdos especiales de limitación, cesión o renuncia, total o parcial, de los derechos políticos y económicos de las acciones de la Sociedad		X
13. Acuerdos estratégicos con grupos nacionales o internacionales (intercambio de paquetes accionariales, etc.)		X
14. Otros hechos significativos	X	

Marcar con una "X" la casilla correspondiente, adjuntando en caso afirmativo anexo explicativo en el que se detalle la fecha de comunicación a la CNMV y a la SRVB.

Información adicional sobre el reparto de dividendos (a cuenta, complementario, etc)



XI. ANEXO EXPLICATIVO HECHOS SIGNIFICATIVOS

- Con fecha de 12 de junio de 2002 se comunicó, el acuerdo del Consejo de Administración de convocar Junta General de Accionistas el día 28 de junio de 2002 en primera convocatoria y el día 29 de junio de 2002 en segunda convocatoria, así como los asuntos incluidos en el orden del día de la misma.

- Con fecha de 12 de junio de 2002 se remitió información sobre las fechas y contenidos de las comunicaciones remitidas durante 2001 y 2002 donde Indra Sistemas, en cumplimiento de lo requerido por la Orden Ministerial de 22 de diciembre de 1999 por la que se creó el Nuevo Mercado, comenta la evolución de sus negocios y sus perspectivas futuras.

- Con fecha 5 de Julio de 2002 se comunicaron los acuerdos adoptados en la Junta General de Accionistas, celebrada el día 29 de junio, que eran los siguientes:

- Aprobación de las Cuentas Anuales consolidadas e individuales del ejercicio 2001, la gestión del Consejo de Administración y la distribución de los Resultados de dicho ejercicio.
- De conformidad con lo previsto en el artículo 21 de los Estatutos Sociales, fijar en 14 el número de consejeros.
- Aprobar la retribución del Consejo de Administración correspondiente al ejercicio 2002.
- Aprobar el establecimiento del sistema de incentivo a medio plazo denominado Plan de Opciones 2002.
- Autorizar al Consejo de Administración para realizar operaciones de autocartera, hasta un máximo del 5% del capital social y a un precio máximo de 30€ por acción. Esta autorización tendrá una duración de 18 meses y deja sin efecto la acordada en la Junta General de Accionistas celebrada el 4 de junio de 2001.
- Autorizar, de conformidad con el artículo 282 y siguientes de la LSA, al Consejo de Administración para emitir, dentro del plazo de cinco años, valores de renta fija, convertibles y/o canjeables en acciones de la Sociedad, hasta el importe máximo previsto en la Ley.
- Delegar, de conformidad con el artículo 153.1b de la LSA, en el Consejo de Administración para acordar, en una o varias veces, el aumento del capital social por un importe nominal máximo de 15.153.331€. Estas ampliaciones se deberán realizar contra aportaciones dinerarias. La presente delegación tendrá una validez de 5 años y deja sin efecto la acordada en la Junta General de Accionistas celebrada el 4 de junio de 2001
- Integrar en el Grupo Fiscal de Indra Sistemas, S.A. a Atlante Sistemas, S.L.; Sistemas Integrales Indrased, S.L.; Europraxis Consulting Holding, S.L.; Europraxis Consulting, S.A.; Compraxis, S.A.; Netpraxis, S.A.; Inmize Capital, S.L..
- Reelegir a la firma "KPMG Auditores, S.L." como auditor de las Cuentas Anuales e Informe de Gestión individual y consolidadas.
- Ratificar la fundación y constitución por Indra Sistemas, S.A., en calidad de fundadora, de la "FUNDACIÓN REA INSTITUTO ELCANO DE ESTUDIOS INTERNACIONALES Y ESTRATÉGICOS" mediante escritura otorgada ante Notario el 26 de noviembre de 2001.

Asimismo se comunicó que, el Consejo de Administración, en sesión celebrada en esta misma fecha, acordó la designación de los miembros de la Comisión Ejecutiva y de las comisiones delegadas del Consejo. Y acordó delegar indistintamente en la Comisión Ejecutiva, en el Presidente del Consejo y en el Consejero Delegado la totalidad de las facultades que corresponden al Consejo de Administración, salvo las indelegables de acuerdo con la Ley y las así establecidas en el artículo 5 del Reglamento del Consejo de la Compañía.

XII. INFORME ESPECIAL DE LOS AUDITORES

(Este apartado sólo deberá ser completado en la información correspondiente al I Semestre del ejercicio siguiente al último cerrado y auditado, y será de aplicación para aquellas sociedades emisoras que, de conformidad con lo previsto en el apartado decimotercero de la Orden Ministerial de 18 de Enero de 1991, resulten obligadas a la presentación de un informe especial de sus auditores de cuentas, cuando el informe de auditoría de las cuentas anuales del ejercicio inmediato anterior hubiera denegado la opinión o contuviere una opinión adversa o con salvedades. En el mismo, se incluirá la mención de que se adjunta como anexo de la información semestral el referido informe especial de los auditores de cuentas, así como la reproducción de la información o manifestaciones aportadas o efectuadas por los Administradores de la Sociedad sobre la situación actualizada de las salvedades incluidas por el auditor en su informe de auditoría de las cuentas anuales del ejercicio anterior y que, de conformidad con las Normas Técnicas de Auditoría aplicables, hubiere servido de base para la elaboración del mencionado informe especial).



RELACIONES CON INVERSORES (analistas e inversores institucionales)

Agustín del Valle

Tfno: 91.480.98.04

avalle@indra.es

Diego Otero

Tfno: 91.480.98.74

dotoero@indra.es

OFICINA DEL ACCIONISTA

Cristina Hernando

Tfno: 91.480.98.00

accionistas@indra.es



Indra

INDRA
Avda. Bruselas 35
28108 Madrid
Fax: 91.480.98.47
www.indra.es