



**DOMINION**

Declaración Intermedia  
de Gestión

**31 DE MARZO 2016**

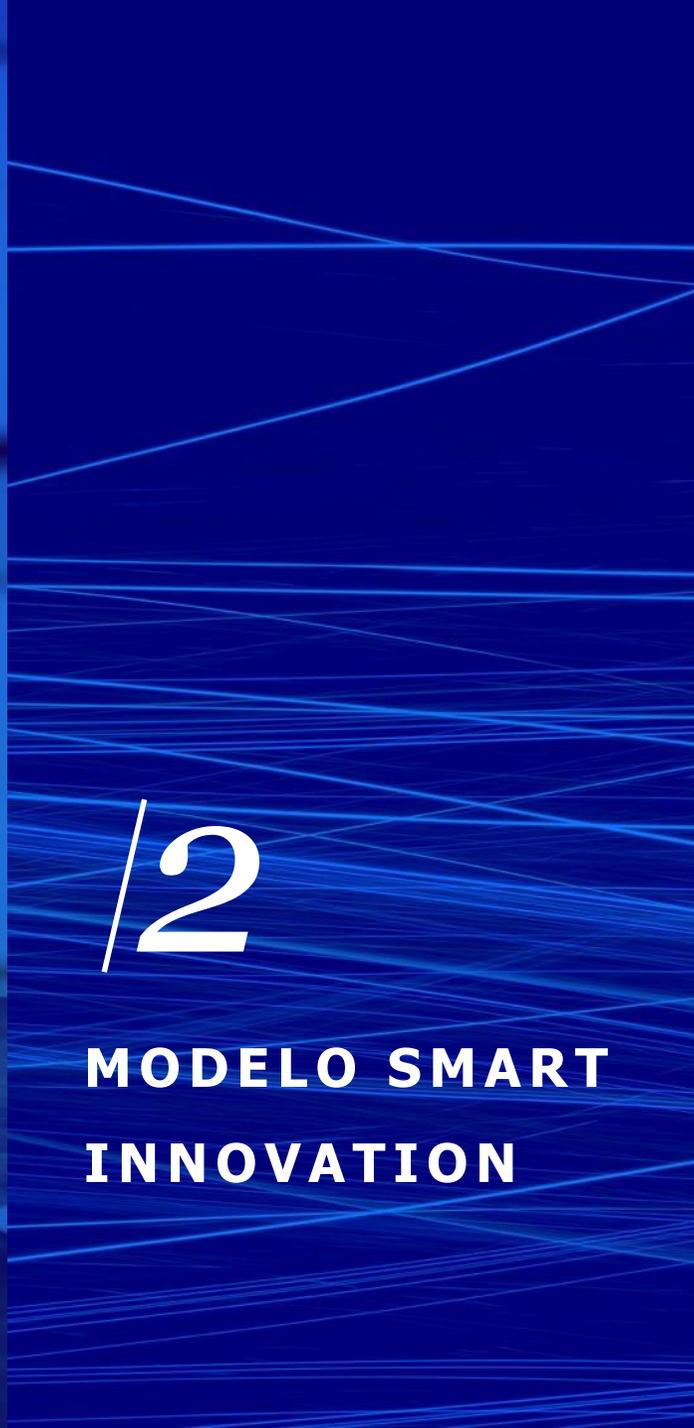
# ADVERTENCIA

- Este documento ha sido elaborado por Global Dominion Access, S.A. ("Dominion") y tiene carácter meramente informativo. No deberá depositarse ninguna confianza alguna con ninguna finalidad en la información contenida en este documento o en su integridad, exactitud o imparcialidad. Este documento y la información contenida en el mismo son estrictamente confidenciales y le son facilitados exclusivamente para su información. La información no deberá ser copiada, distribuida, reproducida o transmitida, directa o indirectamente, en todo o en parte, o revelada por cualquier destinatario, a cualquier otra persona (pertenezca o no a la organización interna de dicha persona o entidad) ni publicada en su totalidad o en parte con ningún propósito o bajo ninguna circunstancia.
- Este documento es un anuncio y no un folleto a los efectos de las respectivas medidas de implementación de la Directiva 2003/71/CE (esa Directiva, junto con las respectivas medidas de implementación, la "Directiva de Folletos") y, como tal, no constituye ni forma parte de ninguna oferta de venta o suscripción o invitación para comprar o suscribir, ni una solicitud de oferta para comprar o suscribir, valores de Dominion ni de ninguna de sus filiales o sociedades participadas, ni tampoco podrá, ni este documento ni ninguna de sus partes, ni el hecho de su distribución, podrá constituir la base de, o tomarse en consideración en relación con, ningún contrato o decisión de inversión. Los inversores no deben suscribir o comprar ninguno de los valores referidos en este documento salvo con base en la información contenida en un folleto que, en su caso, sea publicado de conformidad con la Directiva de Folletos. La información y opiniones contenidas en este documento se proporcionan en la fecha de este documento y están sujetas a cambios.
- Este documento no es una oferta de venta de valores en los Estados Unidos, Australia, Canadá o Japón. La información aquí contenida no constituye una oferta de venta de valores en los Estados Unidos, Australia, Canadá o Japón. No podrán ofrecerse ni venderse valores en los Estados Unidos salvo que hayan sido registrados o estén exentos de la obligación de registro. Mediante el presente documento no se solicita dinero, valores ni ninguna otra contraprestación y, si se enviasen en respuesta a la información aquí contenida, no serán aceptados. Copias del presente documento no están siendo, y no deberían ser, distribuidas o enviadas a los Estados Unidos. Este documento no constituye una oferta de venta de valores en el Reino Unido ni en ninguna otra jurisdicción. La distribución de este documento en otras jurisdicciones puede, asimismo, estar restringida por la ley y las personas en posesión de este documento deberían informarse acerca de tales restricciones, derivadas de la utilización del presente documento o de su contenido y observar su cumplimiento.
- Determinada información financiera y estadística contenida en este documento está sujeta a ajustes de redondeo. Por tanto, cualesquiera discrepancias entre los importes totales y el resultado de la suma de los importes contenidos en este documento se deben al redondeo. Ciertas medidas financieras de gestión incluidas en este documento no han sido objeto de auditoría financiera.
- La información y opiniones contenidas en este documento se proporcionan en la fecha de este documento y están sujetas a verificación, finalización y modificación sin previo aviso. Ni Dominion, ni ninguna entidad matriz o filial participada por Dominion, ni ninguna entidad filial de esas entidades matrices, ni ninguno de los consejeros, directivos, empleados, agentes, personas asociadas o asesores asume ninguna obligación de modificar, corregir o actualizar este documento o de facilitar a su destinatario acceso a cualquier información adicional que pudiese surgir en relación con el mismo.

A stack of five wooden blocks of varying shades of brown, stacked vertically on a wooden surface. The background is a blurred window with a grid pattern.

**/1**

**RESULTADOS  
1T 2016**

An abstract background with a dark blue gradient and a network of thin, white, intersecting lines that create a sense of depth and connectivity.

**/2**

**MODELO SMART  
INNOVATION**

A person's hand holding a black pen, pointing at a document. The document features a line graph and a bar chart. The background is a blurred office setting.

**/3**

**DOMINION EN  
BOLSA**

*/1*

*Resultados  
1T 2016*



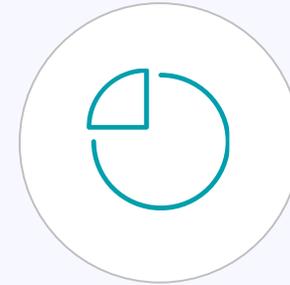
(MM€)	1T 2015	%	1T 2016
<b>Cifra de negocio (*)</b>	114,3	<b>+8%</b>	123,3
<b>EBITDA (**)</b>	7,9	<b>+17%</b>	9,3
<b>% EBITDA s/ cifra negocio</b>	<b>6,9%</b>		<b>7,5%</b>
<b>EBIT (**)</b>	4,8	<b>+30%</b>	6,2
<b>% EBIT s/ cifra negocio</b>	<b>4,2%</b>		<b>5,0%</b>
<b>Resultado del ejercicio</b>	2,8		3,8
<b>Resultado Neto (**)</b>	2,3	<b>+43%</b>	3,3

(\*) El perímetro de consolidación empleado en los dos ejercicios es el mismo, por tanto, todo el crecimiento es orgánico.

(\*\*) EBITDA: Resultado neto de explotación + Amortización, EBIT: Resultado neto de explotación, Resultado Neto: Resultados atribuibles a los accionistas de la sociedad.



**Crecimiento orgánico de doble dígito** ( $\approx 14\%$ ) afectado por un efecto FOREX negativo de 6 puntos.



Aumento de **+17% y +30%** en EBITDA y EBIT respectivamente, apoyado en el apalancamiento operativo y en la mejora de márgenes de las últimas integraciones, siguiendo la implantación de nuestro modelo **Smart Innovation**.



**Márgenes crecientes** tanto a nivel EBITDA como EBIT.



Mejora Resultado Neto (**+43%**) por la optimización del coste financiero y fiscal aunque afectado por las diferencias de cambio negativas del 1T 2016 vs las positivas del 1T 2015.

## SOLUCIONES

---

Ventas: 43,8MM€

Margen Contribución (\*): 17,0%

## SERVICIOS

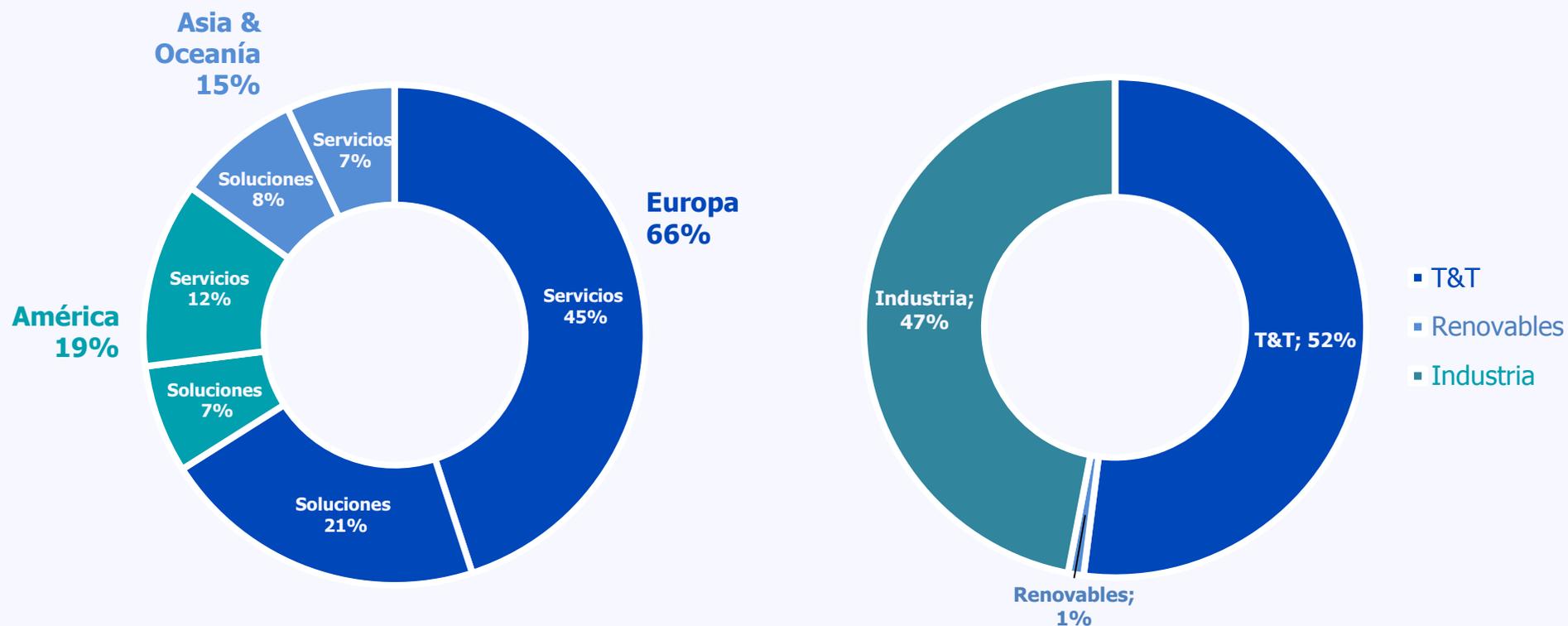
---

Ventas: 79,5MM€

Margen de Contribución (\*): 9,9%

(\*) Margen de Contribución: EBITDA previo a gastos de estructura y administración central

# RESULTADOS 1T 2016: VENTAS POR ÁREA GEOGRÁFICA Y ACTIVITY FIELD

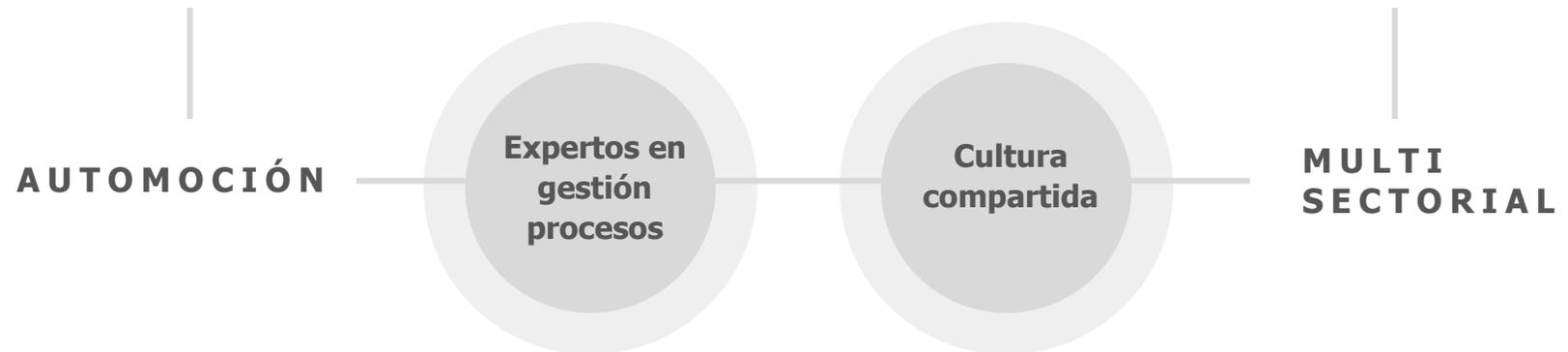


- Evolución del Grupo hacia la diversificación de mercados.
- Exposición limitada a economías emergentes.

|2

*Modelo*

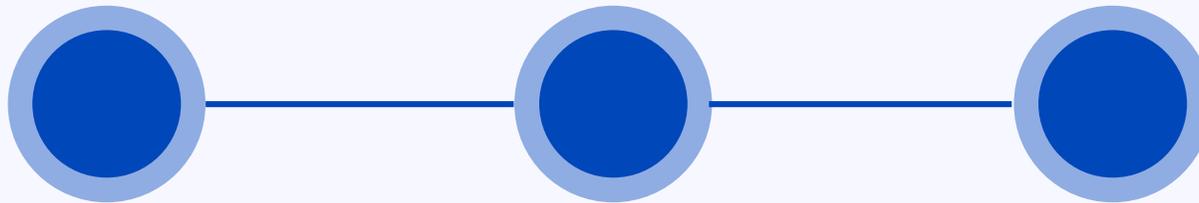
*Smart Innovation*







# Digitalización



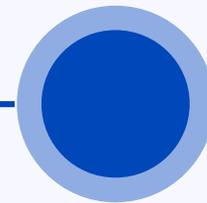
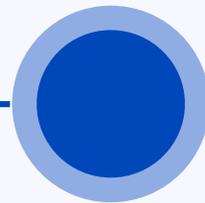
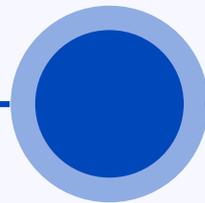
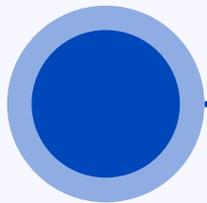
Tecnología digital  
forma parte de  
nuestro ADN

Servicios &  
Soluciones

Transversalidad a  
través de sectores y  
geografías



## Diversificación



Presencia en 28  
países

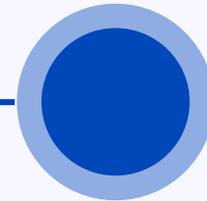
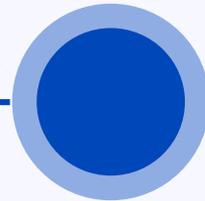
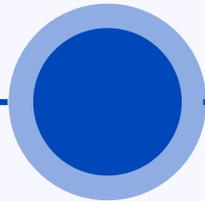
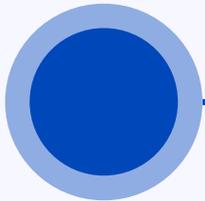
> 1.000  
clientes

Servicios: alta recurrencia  
Soluciones: orientado a  
backlog

Diferentes  
“Activity Fields”



# Empresa Descentralizada



Nuestros gestores son empresarios. “Vital few vs. trivial many”.

No creemos en grandes estructuras centrales. Estructuras “lean”.

Nuevos márgenes de contribución soportados por estructura actual (apalancamiento operativo)

Especialistas integrando equipos



## Disciplina financiera



“Cash is King”

Estricta disciplina  
en M&A

# Sector: Potencial de crecimiento y consolidación

## DRIVERS CRECIMIENTO

Outsourcing  
 Requisitos regulatorios  
 Preferencia "One-stop-shop"

## FRAGMENTACIÓN





*Lo que nos hace diferentes:  
“It is not just what we do but  
how we do it”*

# /3 *Dominion en Bolsa*



# Características operación salida a Bolsa

<b>Oferta Pública Suscripción (OPS)</b>	
<b>Dirigida inversores institucionales</b>	
<b>Aprobación Folleto Informativo</b>	14 Abril 2016
<b>Fijación precio</b>	25 Abril 2016
<b>Precio oferta</b>	2,74 euros
<b>Acciones ofertadas</b>	54.744.525 (33,30%)
<b>Green Shoe (máximo) (Nº acciones)</b>	8.211.678
<b>Fecha inicio negociación</b>	27 Abril 2016



**DOMINION**

**Gracias**