

# Resultados cuarto trimestre 2017 (ejercicio 2017)

7 de febrero de 2018



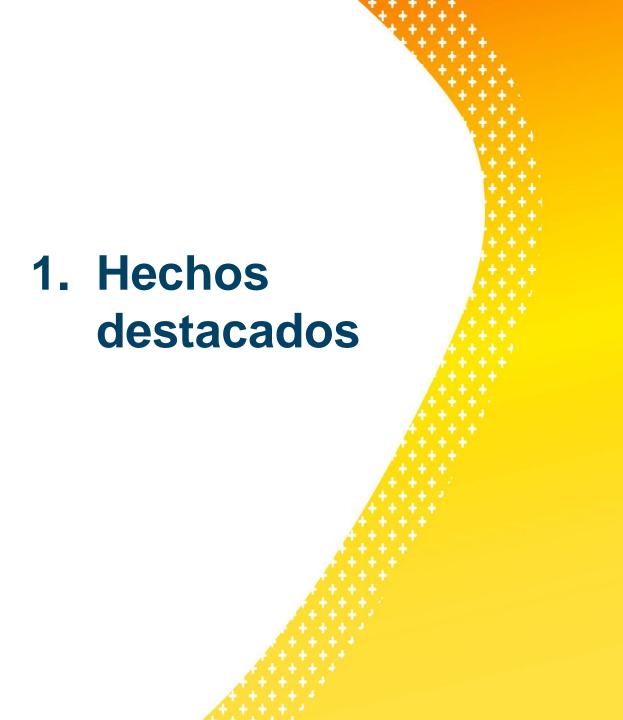
### **Agenda**



- 1. Hechos destacados
- 2. Resultados consolidados 2017
- 3. Resultados 2017 por actividades
- 4. Perspectivas 2018
- 5. Conclusiones

### **Anexos**

1



### **Consideraciones preliminares**



- En aplicación de la NIIF 5, se ha reclasificado como actividades interrumpidas en las cuentas de 2017 aquellos negocios cuya venta ha sido ya acordada o es considerada como altamente probable, y las cifras de 2016 han sido reexpresadas de forma homogénea por motivos comparativos
- Las circunstancias mencionadas en el apartado anterior aplican a los siguientes negocios: (i) distribución y comercialización de gas en Italia, (ii) distribución de gas en Colombia, (iii) distribución de electricidad en Moldavia y (iv) generación eléctrica en Kenia, con un EBITDA 2017 y una deuda neta 2017 agregadas de 261m€ y 322m€, respectivamente
- ✓ Sin impacto a nivel beneficio neto ya que todos los ingresos y gastos de los negocios reclasificados para los años 2017 y 2016 son presentados en "Resultados del ejercicio procedentes de operaciones interrumpidas después de impuestos"
- ✓ A 31 de diciembre de 2017, solo se ha completado la venta de la participación del 17,2% del negocio de distribución de gas en Colombia (fase 1 de la transacción, como se ha descrito en el hecho relevante del 22 de diciembre de 2017, por la cual se han obtenido unos ingresos de 134m€)

### Evolución negocios y principales magnitudes



- √ Sólido comportamiento en redes
- Fuerte crecimiento en Generación internacional
- Año exigente en comercialización de gas con perspectivas de mejora
- Han persistido las condiciones anormales en electricidad España
- Impacto de los desastres naturales en los resultados
- ✓ Acelerando en el progreso del plan de eficiencias 2018-2020
- Venta de las actividades de distribución de gas en Colombia con unas plusvalías netas de ~350m€

(€m)	2016 proforma <sup>1,2</sup>	2017¹	2016 recurrente (bn€)	2017 recurrente (bn€)
EBITDA	4.411	3.915	~ 4,3	~ 4,3
Beneficio neto	1.391	1.360	~ 1,3	~ 1,2
Inversiones netas <sup>3</sup>	2.185	1.597	-	-
Deuda neta	15.0674	15.154	-	-

✓ Se ha logrado el objetivo de beneficio neto de ~ €1,3-1,4bn para 2017 a pesar de las adversidades en electricidad España

- 1 Considera la reclasificación de las operaciones en Italia, Gas Colombia, Kenia y Moldavia a actividades interrumpidas, sin impacto a nivel beneficio neto
- 2 Proforma por la desconsolidación de Electricaribe (2016 EBITDA y beneficio neto de 253m€ y -44m€ respectivamente; inversiones netas de 40m€)
- 3 Incluye inversiones financieras, desinversiones y otros
- 4 A 31/12/2016, Electricaribe ya desconsolidada

### Remuneración atractiva al accionista



### Propuesta del Consejo contra los resultados de 2017

- ✓ Propuesta del Consejo del dividendo total de 2017 de 1,0€/acción en efectivo contra resultados de 2017 pendiente de aprobación en la JGA
  - Dividendo a cuenta de 0,33€/acción pagado en efectivo en su totalidad el 27 de septiembre de 2017
  - Dividendo final de 0,67€/acción pagadero en efectivo en su totalidad el 27 de junio de 2018
- ✓ Dividendo total de al menos 1.001m€ contra resultados de 2017 suponiendo un *pay out* del 73,6%

### Dividendo en efectivo pagado en 2017

- ✓ Dividendo total de 1,0€/acción pagado en efectivo durante 2017
  - Dividendo final 2016 de 0,67€/acción pagado en efectivo en su totalidad el 27 de junio de 2017
  - Dividendo a cuenta 2017 de 0,33€/acción pagado en efectivo en su totalidad el 27 de septiembre 2017
- ✓ Remuneración total al accionista de +13,1% en 2017 calculado como la revalorización de la acción de +7,5% y la rentabilidad por dividendo de +5,6%¹, que compara favorablemente vs. competidores españoles ~ +4,8%²
  - ✓ Compromiso con una política de remuneración atractiva y sostenible al accionista

- Versus cotización a 31/12/2016 (17,91€/acción)
- 2. Media de Iberdrola, Endesa, REE, Enagás y EDP, calculado como la media de la revalorización de la acción en el año + media de la rentabilidad por dividendo en 2017 basado en la cotización a 31/12/2016

## gasNatural fenosa

# Buen progreso en el cumplimiento de los pilares del plan estratégico 2016-2018

Pilares			Principales objetivos	Cumpl	imiento
1	La generación de caja sostiene el dividendo futuro	<b>√</b>	Dividendo mínimo de 1€/acción ( <i>payout</i> min. de 70%)		✓
2	Estricta disciplina financiera	✓ ✓ ✓	Mantenimiento de las calificaciones crediticias S&P (BE y Moody's (Baa2) Reducción del coste de la deuda en 80pbs hasta 3,5% Deuda neta ajustada / EBTIDA ~3,2x <sup>1</sup> Disciplina en la asignación de capital: ROACE 2017~ 7%	,	✓
3	Plan de eficiencias	✓	Ahorros acumulados en 2017 de 150m€ (vs. objetivo ini de 135m€) Lanzamiento nuevo plan de eficiencias 2018-2020	cial	✓
4	Gestión de la cartera de activos	✓ ✓	Venta de GNDB (20%), Italia y Colombia Inversiones generadoras de valor en proyectos de renovables en España, Brasil, Australia y Chile		✓
Ben	eficio neto 2017	<b>√</b>	Objetivo de beneficio neto de ~ €1,3-1,4bn cumplido		✓

Nota:

Buen progreso en el cumplimiento de los pilares del plan estratégico 2016-2018

<sup>1</sup> Ajustado por (i) ingresos por 1.500m€ por la venta del 20% de GNDB (ii) ingresos por ~739m€ por la venta de distribución y comercialización de gas en Italia, e (iii) ingresos por ~334m€ por el 41,9% pendiente de la venta de distribución de gas Colombia estimada en el 1S18

### Evolución del negocio



1

Continua el sólido comportamiento de redes y Generación internacional

2

Acelerando el progreso del plan de eficiencias 2018-2020

3

Exitosa optimización de la deuda que continúa reduciendo su coste

4

Venta del negocio de distribución de gas en Colombia

5

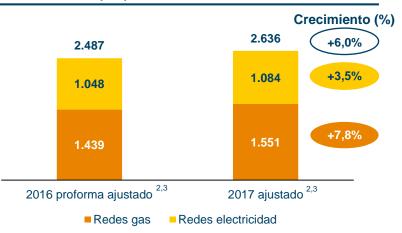
Gestión activa de la cartera de negocios

### 1

# Continúa el sólido comportamiento de redes y Generación internacional







### Redes de gas<sup>3</sup>

- ✓ LatAm: Crecimiento del +16,4% en EBITDA apoyado por Chile, Méjico, Brasil y Argentina
- ✓ España: Crecimiento del +2,5% en EBITDA

### Redes de electricidad<sup>3</sup>

- ✓ LatAm: Crecimiento del +1,1% en EBITDA ex-Electricaribe
- España: Crecimiento del +5,2% en EBITDA explicado por las inversiones devengadas puestas en operación y ahorros del plan de eficiencias

### **EBITDA Generación internacional (m€)**



### Crecimiento en Generación internacional principalmente impulsada por Méjico

- Mejora de la disponibilidad gracias a un calendario de paradas favorable en 2017
- Fuerte comportamiento del exceso de energía gracias a mayores volúmenes y mejores márgenes

### Brasil FV: lanzamiento de las operaciones en septiembre 2017

✓ Fuerte crecimiento en redes, especialmente redes de gas LatAm, y Generación internacional impulsada principalmente por Méjico

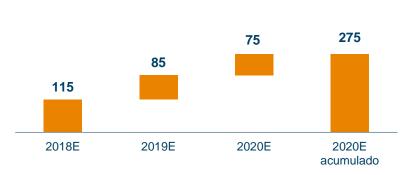
- Efecto de traslación de divisas de -3m€
- Proforma por la desconsolidación de Electricaribe (EBITDA 2016 de 253m€); excluye EBITDA de 66m€ y 72m€ de Chile en 2016 y 2017 respectivamente reclasificado en comercialización de gas
- Ajustado por costes de reestructuración de 68m€ en 2017 (15m€ y 53m€ en redes de gas y electricidad respectivamente) y 12m€ en 2016 (3m€ y 9m€ en redes de gas y electricidad respectivamente)
- 4 Considera la reclasificación de la generación eléctrica de Kenia a operaciones interrumpidas (EBITDA de 18m€ y 19m€ en 2016 y 2017 respectivamente)

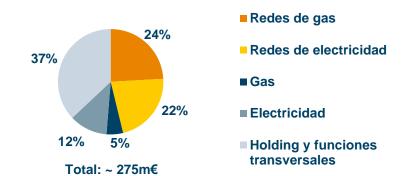
# Acelerando el progreso del plan de eficiencias 2018-2020



Evolución de los ahorros acumulados brutos¹ (€m)

Desglose de ahorros brutos por actividad (%)

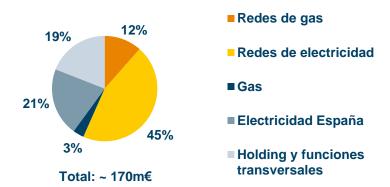




### Evolución costes de reestructuración² (m€)

### Desglose de costes de reestructuración por actividad (%)





✓ Se esperan unos ahorros netos de costes de reestructuración adicionales de ~105m€ en 2018, tras haber anticipado ~110m€ de costes de reestructuración en 2017 del nuevo plan de eficiencias 2018-2020

- Incluye 35m€ de mejoras operativas adicionales que reducirán pérdidas de energía en redes de electricidad a través del uso de análisis avanzados y sistemas de seguimiento
- 2. Costes totales de reestructuración incurridos en 2017 de ~125m€ de los cuales ~15m€ relacionados con el antiguo plan de eficiencias y ~110m€ relacionados con el nuevo plan de eficiencias 2018-2020 adelantados de 2018 a 2017

# Exitosa optimización de la deuda que continúa reduciendo su coste

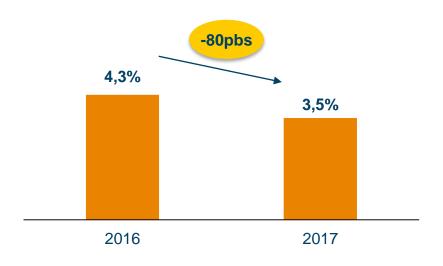


### **Principales hechos destacados 4T17**

### ✓ Exitosa emisión inaugural de un bono verde por 800m€ con vencimiento a 7,5 años y un cupón de 0,875% (noviembre 2017)

- Refinanciación/extensión de la deuda en 2017 por un importe total de 7,1bn€ (de los cuales 5,8bn€ son líneas de crédito y 1,3bn€ son préstamos)
- √ 87% de la deuda a tipo fijo y denominada en euros
- ✓ Exitoso cierre del ejercicio de "liability management" lanzado en enero de 2018, con una emisión de 850m€, a 10 años y un cupón de 1,5% y recompra de bonos por 915m€

### Coste medio de la deuda<sup>1</sup>



✓ La optimización de la deuda ha logrado reducir el gasto financiero bruto en 55m€² en 2017 vs. 2016

- 1. Coste de la deuda financiera antes de impuestos
- 2. Antes de impuestos y proforma por la desconsolidación de Electricaribe

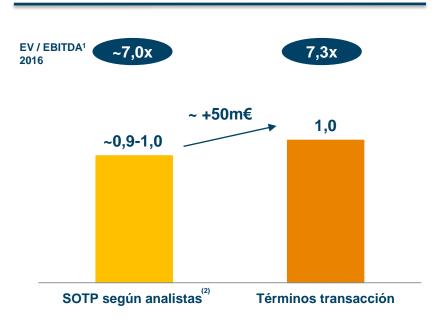
### Venta del negocio de distribución de gas en Colombia



### Descripción y justificación de la transacción

- ✓ Venta de la participación del 59,1% en la actividad de distribución de gas en Colombia a Brookfield Infrastructures
  - Fase 1 completada con la venta del 17,2% por 134m€
  - Se estima el cierre de la fase 2 en el 1S18 con la venta de 41,9% restante por ~334m€
- Negocio maduro con una cuota de mercado del 90%
  - Limitadas perspectivas de crecimiento orgánico ni tampoco de consolidación
- ✓ El proceso de revisión tarifaria que se está llevando a cabo y la situación de fondo de ECA se percibe como un riesgo adicional
- ✓ Impacto positivo en el beneficio neto de 2017 de ~ 350m€

### EV distribución de gas Colombia (bn€)



- ✓ EV (100%) de 1.005m€ equivalente a 7,3x EBITDA y 13,8x beneficio neto¹ (eq. value de 482m€ para el 59,1% de GNF)
- ✓ Salida de un negocio que no cumple el criterio de rentabilidad y crecimiento

- 1 Basado en EBITDA y beneficio neto atribuido después de impuestos para los últimos 12 meses a septiembre 2017 de 138€ millones y 35€ millones respectivamente
- 2 Basado en la valoración media de los analistas sobre el negocio de distribución de gas LatAm de GNF

### Gestión activa de la cartera de negocios

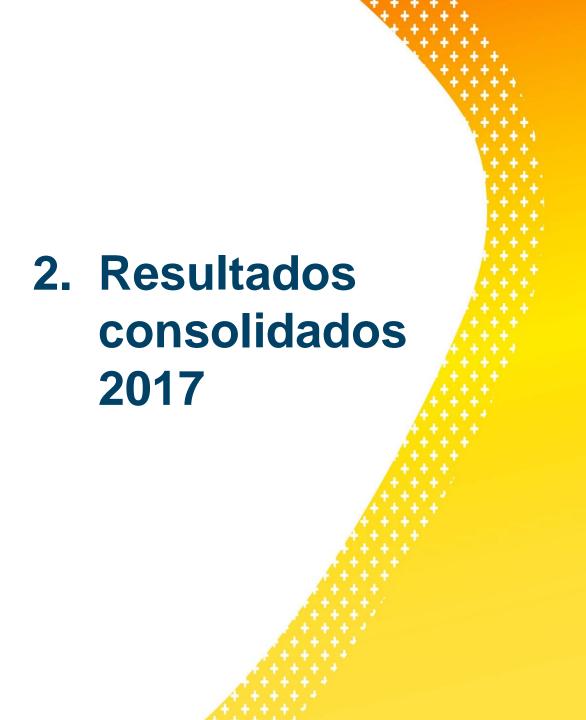


	Transacción	Ingresos	Desconsolidación deuda	Impacto deuda neta	Plusvalías (post-tax)
	GNDB España (20%)	~ 1.500m€	-	~ 1,5bn€	~ 1,0bn€¹ (1S18)
Firmados	Distribución y comercialización de gas en Italia	~ 739m€²	~ 220m€	~ 1,0bn€	~ 190m€ (1S18)
iii	Distribución gas Colombia	~ 468m€	~ 108m€	~ 0,6bn€	~ 350m€ (2017)
n eso	Moldavia		~ -43m€		
En	Kenia		~ 37m€		
	Total	~ 2,7bn€	~ 0,3bn€	~ 3,1bn€	

EBITDA 2017	Beneficio neto 2017
-	~ 77m€
~ 82m€	~ 37m€
~ 142m€	~ 43m€
~ 18m€	~ 12m€
~ 19m€	~ 5m€
~ 261m€	~ 174m€

- ✓ Rotación ~10% del capital empleado por GNF sólo en 2017
- ✓ Cristalización significativa de valor a través de la gestión activa de la cartera de negocios
- ✓ Ingresos totales de ~2,7bn€ (ex. Moldavia y Kenia) de los cuales ~ 2,6bn€ esperados en 2018

- 1 Sin impacto en P&L, plusvalías con impacto positivo en reservas de aproximadamente 1,0bn€
- 2 GNF completó la venta de su negocio de distribución de gas en Itallia a 2i Rete Gas el 1 de febrero de 2018, obteniendo unos ingresos de 541m€



### Análisis del EBITDA



### 2016 EBITDA: reconciliación a operaciones recurrentes



### Notas:

internacional

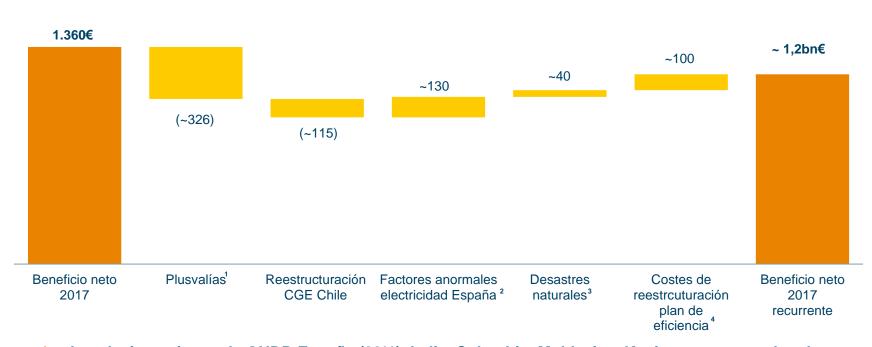
<sup>1</sup> Costes de reestructuración totales incurridos en 2017 de ~126m€ de los cuales ~16m€ relacionados con el antiguo plan de eficiencias y ~110m€ relacionados con el nuevo plan de eficiencias 2018-2020 adelantados de 2018 a 2017

<sup>2</sup> Relacionado con (i) responsabilidad civil y daños materiales en Chile (tormentas de nieve e incendios) y Moldavia (tormentas de nieve), y (ii) pérdida de ingresos debido al paro temporal de las operaciones en Puerto Rico (huracán) y Méjico (terremoto)

### Análisis del beneficio neto



Beneficio neto 2017: reconciliación a operaciones recurrentes



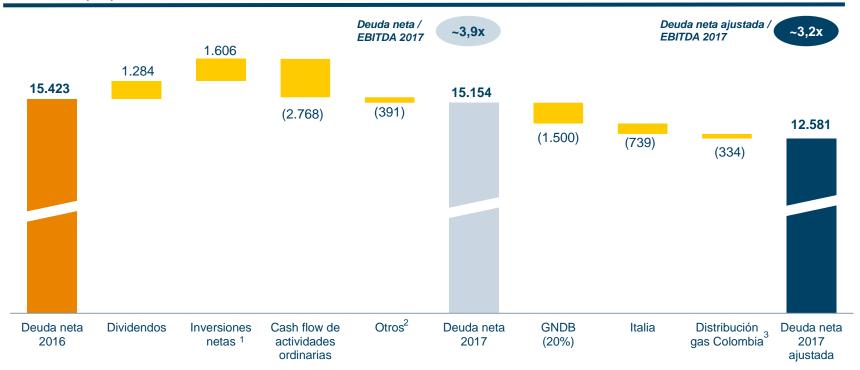
- ✓ Las desinversiones de GNDB España (20%), Italia, Colombia, Moldavia y Kenia, un vez completadas, afectarán al beneficio neto recurrente en 175 M€, aproximadamente, en términos anuales; el impacto en 2018 dependerá del momento en el que se materialicen de dichas operaciones
  - ✓ Beneficio neto 2017 vs. 2016: +1,0% (~1,2bn€ beneficio neto recurrente 2017)

- 1 Incluye 350m€ por la venta de distribución de gas Colombia y la valoración a precio de mercado de los activos netos de Kenia por -24m€
- 2 Basado en un impacto en EBITDA 2017 de ~170m€ debido a circunstancias anormales en electricidad España
- 3 Basado en un impacto en EBITDA de ~45m€ y write offs de ~8m€ antes de impuestos
- 4 Basado en un total de costes de reestructuración de 126m€ en 2017, de los cuales 110m€ se han adelantado de 2018 a 2017, como parte del plan de eficiencias 2018-2020

### Evolución de la deuda neta



### Deuda neta (m€)



- ✓ Deuda neta / EBITDA 2017 y deuda neta ajustada / EBTIDA 2017 de 4,7x y 4,1x respectivamente bajo el criterio de las agencias crediticias⁴
  - ✓ Los niveles de apalancamiento ajustados reflejan los ingresos significativos esperados durante 2018 pero también la pérdida de EBITDA asociada a la reciente gestión de cartera

- 1 Inversiones pagadas en el periodo
- Incluye el impacto en la deuda neta como resultado de la reclasificación de las operaciones en Italia, gas Colombia, Kenia y Moldavia a activos y pasivos no corrientes mantenidos para la venta respectivamente, el efecto de traslación de divisas en la consolidación y otros elementos de generación de caja
- Fase 2 pendiente de ser completada en el 1S18 con unos ingresos estimados de 334m€ por el resto de la participación del 41,9% (fase 1 completada con ingresos recibidos de 134m€ por el 17,2%)
- 4 Ajustado principalmente por híbridos (50%) y arrendamientos financieros y operativos de metaneros

### **Inversiones**

### 2017 vs. 2016





- Crecimiento del total de inversiones en un +9,5% vs. 2016 excluyendo la inversiones de 2 metaneros en 2016 (~425m€), la adquisición extraordinaria de puntos de suministro de GPL en 4T16 (~425m€) y la desconsolidación de Electricaribe (40m€)
- Capex 2017E de c. ~1,8bn€ (por debajo del presupuesto) debido al retraso en la entrega de 2 nuevos metaneros estimados para este año a 2018
- ✓ Inversiones de crecimiento de 744m€
   (47% del *capex* total)
- ✓ Inversiones de crecimiento de 525m€ en redes LatAm y en Generación internacional (59% inversiones de crecimiento)

### ✓ Inversiones de crecimiento sustentan el crecimiento del EBITDA, especialmente en redes LatAm y en Generación internacional

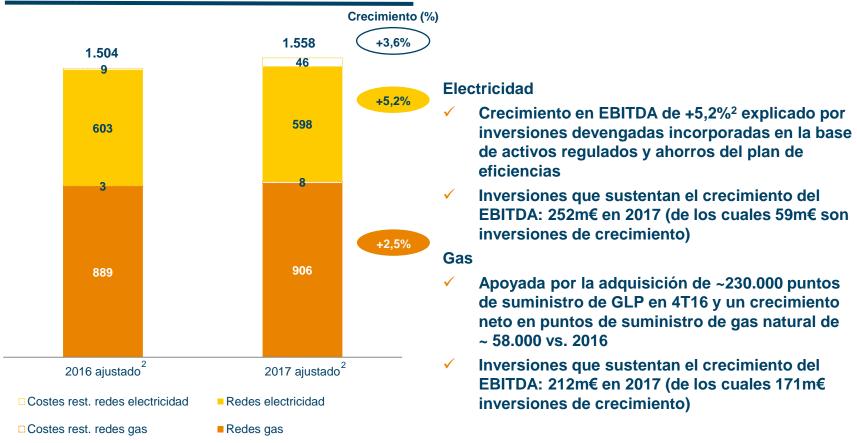
- 1 Inversiones materiales e intangibles, excluyendo inversiones financieras y desinversiones
- 2 Proforma por la desconsolidación de Electricaribe (inversiones de 40m€ en 2016), la adquisición de puntos de suministro de GPL en 4T16 (~425m€) y 2 metaneros en 2016 (425m€)
- 3 Incluye inversiones en Italia, gas Colombia, Kenia y Moldavia reclasificadas como operaciones interrumpidas por 81m€ y 55m€ en total en 2016 y 2017 respectivamente. En 2017 solo se tiene en cuenta las inversiones realizadas hasta la reclasificación de estas operaciones.
- 4 Principalmente explicado por capex de crecimiento de +81m€ de los proyectos de plantas fotovoltaicas en Brasil y +38m€ del parque eólico en Australia
- 5 Principalmente Islas Canarias (proyectos eólicos)

# 3. Resultados 2017 por actividades

### Redes España



### EBITDA¹ (m€)



✓ Crecimiento del +3,6% en EBITDA en una fuerte actividad regulada, una vez ajustados los costes de reestructuración de los planes de eficiencias

- 1 Considera la reclasificación de las operaciones en Italia y Moldavia a operaciones interrumpidas (EBITDA distribución de gas Italia de 62m€ y 59m€ en 2016 y 2017 respectivamente; EBITDA distribución electricidad Moldavia de 42m€ y 18m€ en 2016 y 2017 respectivamente)
- 2 Ajustando por costes de reestructuración de 54m€ en 2017 (8m€ y 46m€ en redes de gas y electricidad España respectivamente) y 12m€ en 2016 (3m€ y 9m€ en redes de gas y electricidad España respectivamente)

### Redes LatAm

## gasNatural fenosa

### Distribución de gas

### EBITDA (€m)

País	2017 ajustado¹	2017	2016	Variación ajustada	Variación (%)	Incremento neto puntos de suministro vs. 2016 ('000)
Chile <sup>2</sup>	134	134	108	26	+24,1%	~19
Brasil	283	281	238	45	+18,9%	~53
Méjico	174	172	160	14	+8,8%	~115
Otros³	46	43	41	5	+12,2%	~23
TOTAL <sup>5</sup>	637	630	547	90 <sup>4</sup>	+16,4%	~ 210

Chile: mayores ventas en los segmentos residencial y comercial explicado por nuevos clientes y un invierno más duro

Brasil: crecimiento de volúmenes y actualización de índices por inflación (IGPM) junto con impacto positivo por traslación de divisa

Méjico: aumento significativo de volúmenes y actualización de tarifas indexadas

Argentina: 2ª de las 3 fases de la revisión regulatoria integral en Argentina; comparativa afectada por la compensación extraordinaria en dic. 2016 antes de la aprobación de la revisión regulatoria

Inversiones que sustentan el crecimiento del EBITDA: 372m€ en 2017 (de los cuales 244m€ inversiones de crecimiento) y más de ~210.000 nuevos puntos de suministro vs. 2016

✓ Fuerte crecimiento apoyado por resultados robustos en Chile, Méjico y Brasil así como la aplicación de la 2ª de las 3 fases del proceso de revisión regulatoria integral en Argentina

- Ajustado por costes de reestructuración de 7m€ en 2017
- Considera la reclasificación de 66m€ y 72m€ de EBITDA 2016 y 2017 respectivamente a comercialización de gas
- Distribución de gas en Argentina y Perú
- Efecto de traslación de divisas -4m€
- 5. Considera la reclasificación de distribución de gas Colombia a operaciones interrumpidas (EBITDA de 163m€ y 142m€ en 2016 y 2017 respectivamente)

### Redes LatAm



### Distribución de electricidad

### EBITDA (€m)

País	2017 ajustado¹	2017	2016	Variación ajustada	Variación (%)
Chile	314	308	304	10	+3,3%
Panamá	107	106	118	(11)	-9,3%
Argentina	20	20	14	6	+42,9%
TOTAL <sup>2</sup> (excl. ECA)	441	434	436	5 <sup>3</sup>	+1,1%

Crecimiento ventas(%)

+1,8%

+2,3%

+0,3%

+1,8%

Chile: mayores ventas y eficiencias operativas compensadas por menores márgenes derivados de la revisión tarifaria y cambios en el perímetro<sup>4</sup>

Panamá: impacto por efectos atípicos (i) reembolsos a clientes en compensación de mayores cobros en el periodo 2002-06, e (ii) ingresos en 1S16 tras el reconocimiento de costes de generación extraordinarios

Argentina: impacto positivo de la actualización de tarifas indexadas a pesar de una demanda plana debido a las mayores tarifas en todas las utilities

Sólido comportamiento en redes eléctricas apoyado por Chile y Argentina

- 1 Ajustado por costes de reestructuración de 7m€ en 2017
- 2 Excluyendo Electricaribe a efectos comparativos (EBITDA 2016 de 253m€)
- 3 Efecto de traslación de divisas de +1m€
- Venta de una empresa eléctrica de mantenimiento (Tecnet) y una empresa especializada en la construcción de hormigón para redes eléctricas (Hornor) en 4T16

### Gas (I)

### EBITDA (m€)<sup>1,2</sup>

895

66





- Incluye el suministro conjunto de servicios y soluciones de gas y electricidad a clientes residenciales y pymes en España y LatAm
- ✓ España representa el 95% del EBITDA y LatAm el 5%, mostrando un fuerte potencial de crecimiento
- Cuota de mercado del 17% en soluciones energéticas en España con 11,7m de contratos, de los cuales 8,8m de comercialización y 2,9m de servicios y soluciones energéticas, presentando un fuerte potencial de penetración

### Comercialización Chile

- Previamente presentado como parte de la red de distribución de gas
   Chile y ahora reclasificado como parte de gas
- Comercialización de gas a Metrogas, y grandes clientes industriales y energéticos en Chile y LatAm
- ✓ Contrato de suministro a largo de plazo de gas con BG

### Comercialización<sup>4</sup>

- ✓ Año exigente en comercialización de gas afectado por una fuerte presión en márgenes en el segmento industrial español durante el 2T-3T y menores ventas residenciales en España
- La subida de precios de GNL internacional apoya la mejora de los términos con los clientes finales a nivel global

### Infraestructuras

 Resultados estables una vez ajustados por el efecto de traslación de divisas

# 353 -15,8% 300 296 -1,3% 2016 ajustado <sup>3</sup> Servicios y soluciones energéticas Comercialización Chile Comercialización Infraestructuras

847

72

### Año exigente en comercialización de gas con perspectivas de mejora

Crecimiento (%)

-5,4%

+14,5%

+9.1%

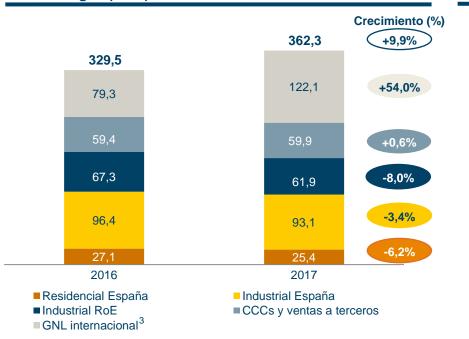
- Efecto de traslación de divisas de -6m€ en infraestructuras
- 2 Incluye EBITDA de 66m€ y 72m€ de Chile para 2016 y 2017 respectivamente, previamente clasificado en redes de gas; se separa servicios y soluciones energéticas, previamente presentado como parte de comercialización
- 3 Ajustado por costes de reestructuración de 1m€ en 2017 y 0,5m€ en 2016 en comercialización y 1m€ en 2017 en servicios y soluciones energéticas
- 4 Antigua comercialización de gas excluyendo servicios y soluciones energéticas

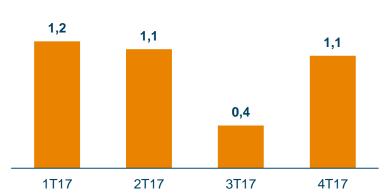
### Gas (II)



### Ventas de gas (TWh)1

### Evolución del EBITDA unitario² de comercialización de gas 2017 (€/MWh)





- ✓ La contribución positiva de nuevos volúmenes compensan parcialmente la presión en los márgenes durante el año
- Aumento significativo en GNL internacional (+54% vs. 2016) vs. menores ventas industriales en Europa y ventas residenciales en España
- El aumento de los precios de GNL globales deberían ayudar a mejorar gradualmente los márgenes y jugar a favor en la negociación de contratos con nuestros clientes finales

### ✓ Se espera que la recuperación del margen en 4T17 continúe en 2018

- 1 Excluye ventas de gas Chile de 16.6TWh y 15.8TWh en 2016 y 2017 respectivamente
- 2 Excluye servicios y soluciones energéticas y comercialización Chile
- 3 Incluye ventas de gas a UF Gas

### **Electricidad España (I)**



Producción GNF (TWh) Precio del pool¹ (€/MWh) EBITDA (m€) 718 -1,9% 28,5 28,0 +12.5 €/MWh -54,5% -71% 3,9 producción hidráulica **52** 326 20,0 715 40 23 17.7 303 2.3 2,5 4.5 4,6 2016 ajustado<sup>2</sup> 2017 ajustado <sup>2</sup> 2016 2017 2016 2017 Nuclear Régimen especial □ Costes de reestructuración ■ Térmica ■ Hidráulica

### Mayores costes de generación:

- La producción hidráulica supone sólo un 4% en 2017 vs. 14% 2016
- Mayores precios de los combustibles
- ✓ Márgenes de comercialización afectados por mayores precios del pool, con precios de venta particularmente bajos, dados los precios forward excepcionalmente bajos en base a los cuales fueron establecidos
- ✓ Menor rentabilidad en mercados secundarios debido a una mayor producción térmica, especialmente en 4T17
  - ✓ Continuaron las condiciones anormales en 4T17 impactando el EBITDA 2017 de electricidad España

- Precio medio en el mercado diario de generación
- 2 Ajustado por costes de reestructuración de 23m€ en 2017 y 3m€ en 2016

### Electricidad España (II)



### Persistieron las condiciones anormales en electricidad España

EBITDA 2017 electricidad España (m€)



- 1 Se extiende la producción hidráulica excepcionalmente baja en el 4T17
- Precios de referencia del año pasado bajos en comercialización eléctrica
- 3 Reducción de la contribución de mercados secundarios causada por una mayor producción térmica, principalmente en el 4T17
- 4 Costes de reestructuración como parte del nuevo plan de eficiencias
  - ✓ EBITDA recurrente de electricidad España de ~470m€ una vez ajustado por factores anormales

### Generación internacional



EBITDA (m€)1,2







### Disponibilidad total (%)



### Crecimiento en Generación internacional derivado fundamentalmente de Méjico

- Mejora disponibilidad por calendario de paradas favorable en 2017
- Buen comportamiento del exceso de energía debido a mayores volúmenes y mejores márgenes

Brasil FV: lanzamiento de las operaciones en septiembre 2017

✓ Generación internacional continúa mostrando un fuerte crecimiento gracias a inversiones rentables

- Efecto de traslación de divisas de -6m€
- 2. Considera la reclasificación de generación eléctrica de Kenia a actividades interrumpidas (EBITDA de 18m€ y 19m€ en 2016 y 2017 respectivamente)
- Principalmente explicado por capex de crecimiento de +81m€ de los proyectos de plantas fotovoltaicas en Brasil y +38m€ del parque eólico en Australia



### **Perspectivas 2018**



### Foco en actividades reguladas

Actividades GNF	Perspectivas 2018	Principales palancas
		✓ Entrada en vigor en abril de 2018 de la 3ª fase de las 3 fases de la revisión integral en Argentina (tarifa completa) con un impacto positivo estimado en EBITDA de +100m€ vs. 2017
	•	✓ Crecimiento orgánico continuado en Méjico, apoyado en las nuevas concesiones de distribución de gas otorgadas en Tabasco, Campeche y Yucatán (Quintana en proceso)
Redes		✓ Crecimiento orgánico continuado en Chile del negocio de gas natural apoyado por el aumento neto de +30.000 puntos de suministro en las regiones actuales y creciente demanda de calefacción
		✓ Crecimiento orgánico continuado en Chile del negocio de electricidad apoyado por el aumento neto de +80.000 puntos de suministro y mejora del entorno macro-económico
		✓ Crecimiento continuado de distribución de gas en España compensado por el impacto negativo de la remuneración de los contadores de gas con un impacto negativo estimado de ~40m€ de acuerdo los nuevos precios de alquiler de contadores publicados por ley
Generación internacional		<ul> <li>✓ Crecimiento asegurado con el lanzamiento de FV Brasil (2S17) y parque eólico en Australia (2S18)</li> </ul>

✓ Crecimiento orgánico continuado en redes y crecimiento asegurado en Generación internacional

### Perspectivas 2018



### Foco en actividades liberalizadas

Actividades GNF	Perspectivas 2018	Principales palancas
	Comerciali- zación de gas	✓ Volúmenes estables con >85% del volumen de ventas para 2018 ya contratado y asegurado
		✓ Estimaciones positivas en la revisión ordinaria de los contratos de aprovisionamiento en 2018 (~60% del total de los contratos de aprovisionamiento de GNF) que fueron establecidos en otro contexto de mercado
		✓ Tendencias positivas en GNL internacional juegan favorablemente en la negociación de contratos con nuestros clientes finales
		<ul> <li>Progreso en nuevas iniciativas de negocio orientados hacia una clientela rentable de tamaño medio y segmentos de mercado atractivos (regasificadoras flotantes, soluciones a pequeña escala, bunkering)</li> </ul>
		✓ Se estima la normalización de los niveles de producción hidráulica ~3,0TWh
Electricidad España		✓ Progresiva recuperación de los precios OMIP para 2018 hasta 52€/MWh de finales de diciembre 2017, usados como referencia en nuevos contratos y renovaciones, reflejando los mayores costes de generación
	✓ Reducción de los márgenes en PVPC¹ causados por el aumento de los requerimientos regulatorios y mayor impacto del bono social en 2018	

- ✓ Perspectiva positiva en comercialización de gas explicada por la revisión ordinaria de los contratos de suministro de gas y mejora de los precios de GNL internacionales
- ✓ Se estima la recuperación de electricidad España respaldada por la normalización de la producción hidráulica y recuperación de los precios de comercialización

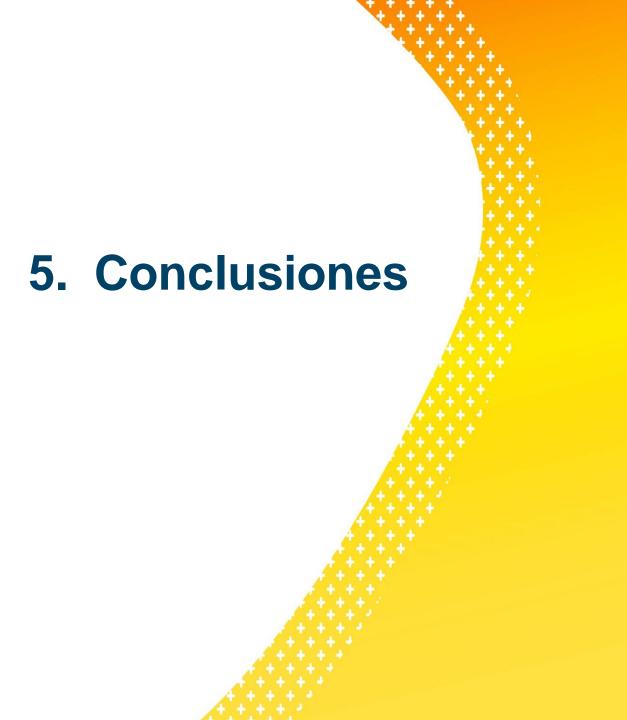
### **Perspectivas 2018**



### **Otros**

Otros	Perspectivas 2018		Principales palancas
Plan eficiencia	•	✓	Acelerando la implantación del plan de eficiencias 2018-2020 adelantando ~110m€ costes de reestructuración de 2018 a 2017
2018-2020	_	<b>√</b>	Ahorros acumulados estimados de ~105m€ netos de los costes de reestructuración para 2018
Coste de la deuda	•	✓	Impacto positivo progresivo de los esfuerzos de gestión del pasivo en el resultado financiero
		✓	Se estima una mayor reducción del coste de la deuda actual de 3,5% en 2017
Tipo impositivo		✓	Se mantiene al 21,5% (tipo impositivo recurrente)
Efecto de traslación divisas	-	✓	Perspectiva de tipos de cambio desfavorable (USD, CLP, BRL, MXN, ARG)
Plusvalías (Italia)	•	✓	Se estiman plusvalías después de impuestos de ~190m€ a fecha de cierre (1S18)

Contribución positiva significativa de eficiencias operativas y de deuda/fiscales, solamente compensadas por unas perspectivas no tan favorable en el tipo de cambio



### Resumen y conclusiones



### **Resultados 2017**

- ✓ Sólido comportamiento de las actividades reguladas, especialmente en redes de gas y Generación internacional
- Resultados del negocio de electricidad España muy afectados por condiciones anormales, con un impacto significativo en los resultados consolidados de GNF en 2017
- ✓ Buen avance en la consecución de los pilares del plan estratégico 2016-2018
  - Dividendo mínimo de 1€/acción (payout min. de 70%) cumplido
  - Estricta disciplina financiera a través de una activa optimización de la deuda
  - Nuevo y más ambicioso plan de eficiencias 2018-2020 progresando rápidamente
  - Cristalización significativa de valor a través de la gestión activa de la cartera de negocios

### Plan estratégico 2018-2020

- ✓ Perspectivas positivas para 2018 con un crecimiento esperado significativo en todas las actividades y 110m€ de costes de reestructuración ya incurridos como parte del plan de eficiencias
- ✓ Lanzamiento del nuevo plan estratégico 2018-2020
- ✓ GNF sigue comprometido con una remuneración atractiva y sostenible para los accionistas
  - ✓ El nuevo plan estratégico 2018-2020 conducirá la generación de valor al accionista en el medio/largo plazo



# Resultados cuarto trimestre 2017 (ejercicio 2017)

**Preguntas y respuestas** 



# **Anexos**

# 1. Datos financieros

# Cuenta de resultados consolidada



			Var.
(m€)	2017	2016	%
Margen energía	5.679	6.291	-9,7%
Otros	948	1.006	-5,8%
Margen bruto	6.627	7.297	-9,2%
Gastos de personal, netos	(1.031)	(974)	+5,9%
Tributos	(451)	(465)	-3,0%
Otros gastos, netos	(1.230)	(1.194)	+3,0%
EBITDA	3.915	4.664	-16,1%
Amortizaciones y pérdidas por deterioro	(1.648)	(1.707)	-3,5%
Provisiones	(155)	(315)	-50,8%
Otros resultados	-	122	-
Beneficio operativo	2.112	2.764	-23,6%
Resultado financiero neto	(699)	(815)	-14,2%
Participación en resultados asociadas	14	(98)	-
Beneficio antes de impuestos	1.427	1.851	-22,9%
Impuestos	(190)	(333)	-43,0%
Resultado actividades discontinuadas	460	193	-
Participaciones no dominantes	(337)	(364)	-7,4%
Beneficio neto	1.360	1.347	+1.0%

# Cuenta de resultados consolidada con la gasNatural fenos reclasificación de las operaciones discontinuadas y la desconsolidación de ECA (I)

(m€)	2017	Italia	Gas Colombia	Moldavia	Kenia	2017 ex. Italia/Colombia/ Moldavia/Kenia
Margen de energía	6.082	131	201	43	28	5.679
Otros	983	2	33	-	-	948
Margen Bruto	7.065	133	234	41	28	6.627
Gastos de personal. netos	(1.071)	(18)	(14)	(7)	(2)	(1.031)
Tributos	(468)	(2)	(14)	(1)	-	(451)
Otros gastos, netos	(1.344)	(31)	(64)	(15)	(7)	(1.230)
EBITDA	4.182	82	142	18	19	3.915
Amortizaciones y pérdidas por deterioro	(1.695)	(20)	(13)	(6)	(8)	(1.648)
Provisiones	(168)	(10)	(3)	-	-	(155)
Otros resultados	320	-	350	-	(24)	-
Beneficio operativo	2.639	52	476	12	(13)	2.112
Resultado financiero neto	(697)	(2)	5	3	(4)	(699)
Participación en resultados asociadas	14	-	-	-	-	14
Beneficio antes de impuestos	1.956	50	481	15	(17)	1.427
Impuestos	(259)	(13)	(51)	(3)	(2)	(190)
Resultado actividades discontinuadas	-	(37)	(430)	(12)	19	460
Participaciones no dominantes	(337)	-	-	-	-	(337)
Beneficio neto	1.360	-	-	-	-	1.360

# Cuenta de resultados consolidada con la gasNatural or reclasificación de las operaciones discontinuadas fenosa y la desconsolidación de ECA (II)

m€)	2016	Italia	Gas Colombia	Moldavia	Kenia	2016 ex. Italia/Colombia/ Moldavia/Kenia	ECA	2016 ex. ECA	%2017 / 2016
Margen de energía	6.727	132	220	57	27	6.291	453	5.838	(2,7)
Otros	1.037	3	28	-	-	1.006	10	996	(4,8)
Margen Bruto	7.764	135	248	57	27	7.297	463	6.834	(3,0)
Gastos de personal. netos	(1.013)	(18)	(13)	(6)	(2)	(974)	(53)	(921)	11,9
Tributos	(483)	(1)	(16)	(1)	-	(465)	(37)	(428)	5,4
Otros gastos, netos	(1.298)	(33)	(56)	(8)	(7)	(1.194)	(120)	(1.074)	14,5
EBITDA	4.970	83	163	42	18	4.664	253	4.411	(11,2)
Amortizaciones y pérdidas por deterioro	(1.759)	(26)	(13)	(5)	(8)	(1.707)	(39)	(1.668)	(1,2)
Provisiones	(327)	(8)	(4)	-	-	(315)	(195)	(120)	29,2
Otros resultados	122	-	-	-	-	122	-	122	(100,0
Beneficio operativo	3.006	49	146	37	10	2.764	19	2.745	(23,1)
Resultado financiero neto	(825)	(2)	1	(3)	(6)	(815)	(61)	(754)	(7,3)
Participación en resultados asociadas	(98)	-	-	-	-	(98)	-	(98)	(114,3
Beneficio antes de impuestos	2.083	47	147	34	4	1.851	(42)	1.893	(24,6)
Impuestos	(416)	(15)	(60)	(5)	(3)	(333)	(10)	(323)	(41,3)
Resultado actividades discontinuadas	44	(32)	(87)	(29)	(1)	193	-	193	138,3
Participaciones no dominantes	(364)	-	-	-	-	(364)	8	(372)	(9,4)
Beneficio neto	1.347	-	-			1.347	(44)	1.391	(2,2)

# Desglose EBITDA <sup>1</sup>



2017 vs. 2016 proforma

					•	
(m€)	2017 ajustado²	2016 proforma ajustado <sup>2,3</sup>	2017	2016	(m€)	(%)
Distribución de gas	1.551	1.439	1.537	1.436	112	+7,8%
España	914	892	906	889	23	+2,5%
Latinoamérica	637	547	631	547	90	+16,4%
Distribución de electricidad	1.084	1.048 <sup>3</sup>	1.031	1.292	<b>37</b> <sup>2,,3</sup>	+3,5% <sup>2,3</sup>
España	644	612	598	603	32	+5,3%
Latinoamérica	440	<b>436</b> <sup>3</sup>	433	689	<b>5</b> <sup>2,3</sup>	+1,1% <sup>2,3</sup>
Gas	847	895	845	893	(48)	-5,4%
Infraestructuras	296	301	296	300	(5)	-1,6%
Comercialización <sup>4</sup>	425	485	424	484	(59)	-12,3%
Servicios y soluciones energéticas	126	110	125	109	16	+14,8%
Electricidad	602	957	578	954	(356)	-37,2%
España	326	718	302	715	(392)	-54,6%
Internacional	276	240	276	239	36	+15,0%
Otros	(43)	95	(75)	89	(138)	-
Total EBITDA	4.041	4.433³	3.915	4.664	(393) <sup>2,3</sup>	-8,9% <sup>2,3</sup>

#### Notas:

- 1 Considera la reclasificación de las operaciones en Italia, Gas Colombia, Kenia y Moldavia a actividades interrumpidas, sin impacto a nivel beneficio neto
- 2 Ajustado por costes de reestructuración de 126m€ en 2017 y 22m€ en 2016
- 3 Proforma por la deconsolidación de Electricaribe (EBITDA 2016 de 253m€)
  - Incluye EBITDA de Chile de 66m€ y 72m€ en 2016 y 2017 respectivamente, anteriormente contabilizado en distribución de gas

## **Análisis EBITDA**





# Efecto del tipo de cambio en el EBITDA



#### Distribución de gas

#### EBITDA (m€)

País	2017	2016	Tipo de cambio	Actividad
Argentina	47	44	(8)	11
Brasil	281	238	11	32
Chile	134	108	-	26
Méjico	172	160	(7)	19
Perú	(4)	(3)	-	(1)
TOTAL	630	547	(4)	87

#### Generación internacional

#### EBITDA (m€)

País	2017	2016	Tipo de cambio	Actividad
Méjico	258	216	(5)	47
Resto	18	23	(1)	(4)
TOTAL	276	239	(6)	43

#### Distribución electricidad EBITDA (m€)

País	2017	2016	Tipo de cambio	Actividad
Argentina	19	14	(2)	7
Chile	308	303	5	-
Panamá	106	118	(2)	(10)
TOTAL (excl. ECA) <sup>1</sup>	433	435	1	(3)

#### Gas - EBITDA (m€)

País	2017	2016	Tipo de cambio	Actividad
Gas Infra	296	300	(6)	2

#### Otros - EBITDA (m€)

País	2017	2016	Tipo de cambio	Actividad
Otros	(75)	88	(1)	(162)

Efecto total del tipo de cambio: -15m€

# **Inversiones netas**



#### Variación Proforma

(m€)	2017	2016 Proforma¹	2016	m€	%
Redes de gas	567	498	963	69	+13,9%
Europa	212	<b>268</b> <sup>1</sup>	693	(56)	-20,9%
Latinoamérica	355	230	270	125	+54,3%
Redes de electricidad	602	652	652	(50)	-7,7%
Europa	252	265	265	(13)	-4,9%
Latinoamérica	350	<b>387</b> <sup>1</sup>	387	(37)	-9,6%
Gas	39	17 <sup>1</sup>	442	22	+129,4%
Servicios y soluciones energéticas	44	35	35	9	+25,7%
Electricidad	346	189	189	157	+83,1%
España	178	105	105	73	+69,5%
Internacional	168	84	84	84	+100,0%
Otros	184	236	236	(52)	-22,0%
Total material + inmaterial	1.782	1.627	2.517	155	+9,5%
Financieras	44	384	384	(340)	-88,5%
Total inversiones bruto	1.826	2.011	2.901	(185)	-9,2%
Desinversiones y otros	(229)	(676)	(676)	447	+66,1%
Total inversiones netas	1.597	1.335	2.225	262	+19,6%

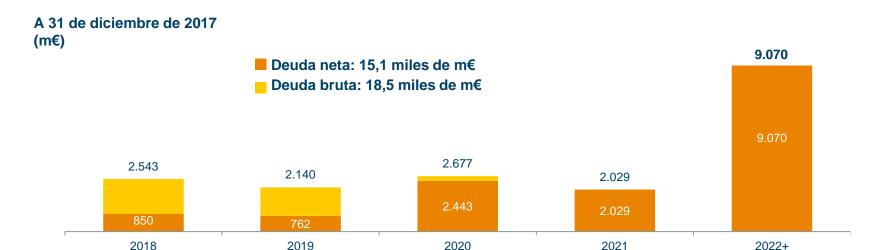
#### Nota:

<sup>1</sup> Proforma por la desconsolidación de Electricaribe (inversiones en 2016 de 40m€), y ajustado por la adquisición de puntos de suministro de GPL en 4T16 (~425m€) y 2 metaneros en 2016 (425m€)

# Estructura financiera (I)



#### Cómodo perfil de vencimiento de la deuda



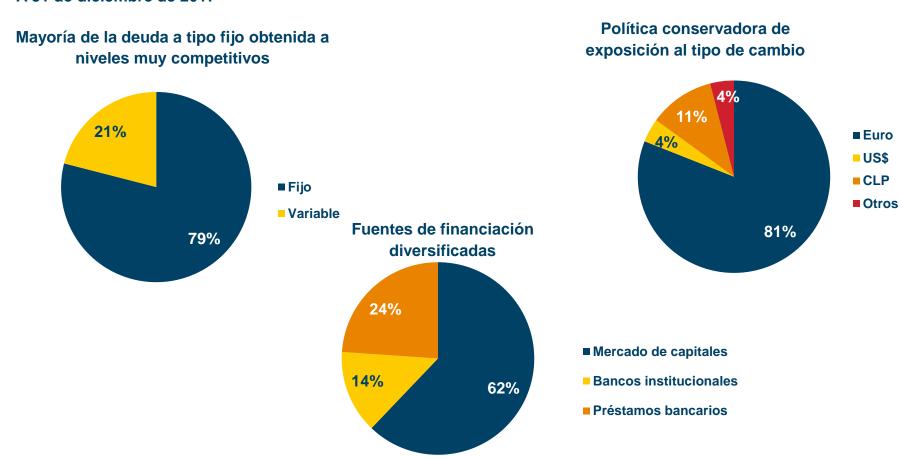
- Vida media de la deuda neta ~ 5,8 años
- El 94% de la deuda neta vence a partir del 2019
- Exitosa emisión inaugural de bonos verdes de 800m€ con vencimiento a 7,5 años y un cupón de 0,875% (noviembre de 2017)
- Refinanciación / extensión de deuda en 2017 por un importe total de 7.100m€ (de los cuales 5.800m€ son líneas de crédito y 1.300m€ son préstamos)
- Exitoso cierre del ejercicio de "liability management" lanzado en enero de 2018, con una emisión de 850m€, a 10 años y un cupón de 1,5% y recompra de bonos por 915m€.

# Estructura financiera (II)

# gasNatural fenosa

#### Eficiente estructura de la deuda neta

A 31 de diciembre de 2017



# Estructura financiera (III)

# gasNatural fenosa

## Fuerte posición de liquidez

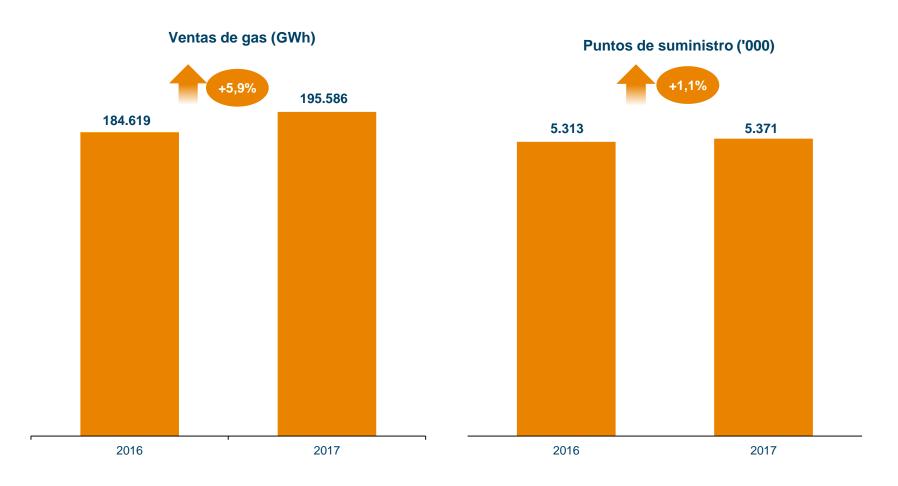
A 31 de diciembre de 2017 (m€)	Límite	Dispuesto	Disponible
Líneas de crédito comprometidas	7.215	254	6.961
Líneas de crédito no comprometidas	539	217	322
Préstamos BEI	42	-	42
Efectivo	-	-	3.225
TOTAL	7.796	471	10.550

 Capacidad adicional en los mercados de capitales por importe de ~6.250m€ tanto en programas Euro como en LatAm (Méjico, Chile, Panamá y Colombia)



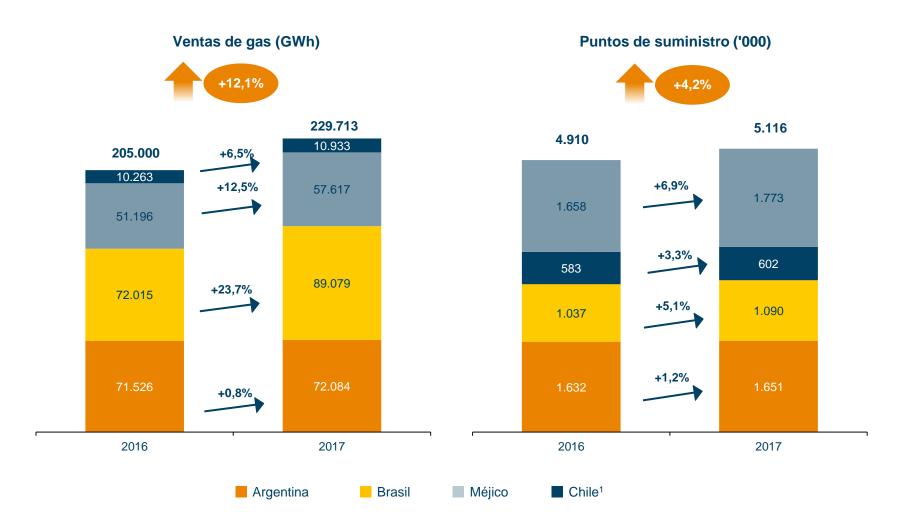


# Distribución de gas España





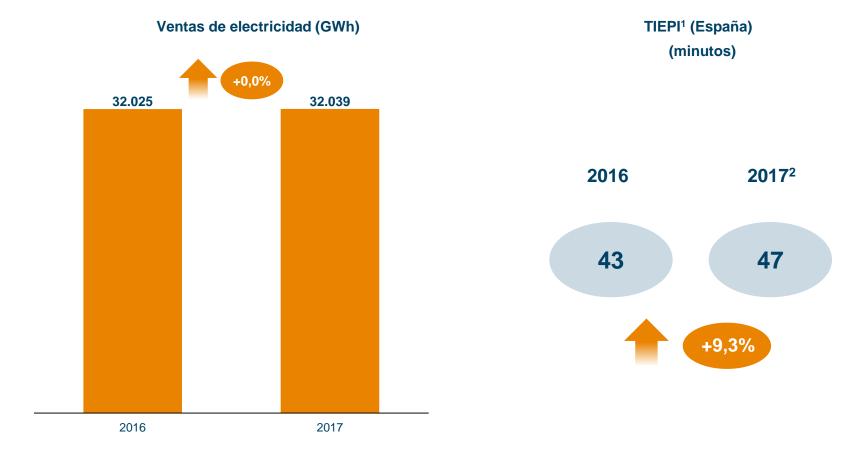
## Distribución de gas Latinoamérica



#### Nota:



# Distribución electricidad España

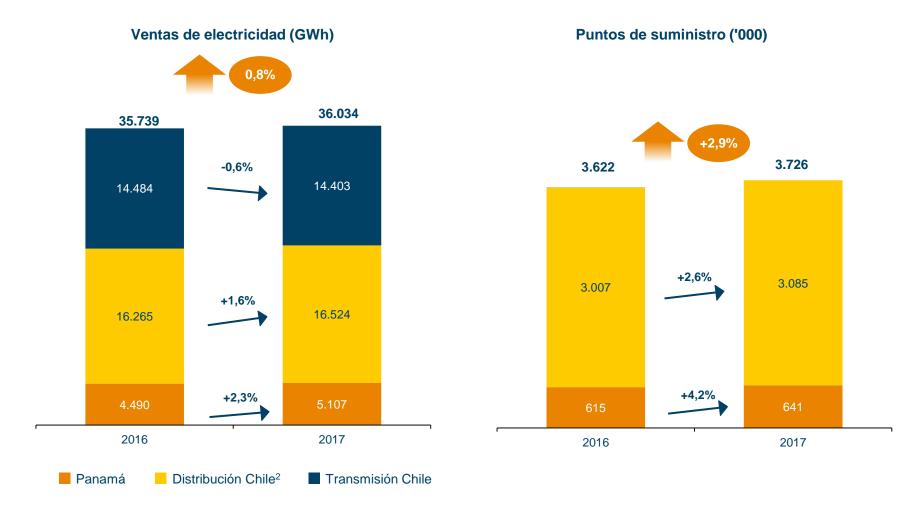


#### Notas:

- 1. "Tiempo de interrupción equivalente de la potencia instalada"
- 2. Excluye el impacto de las tormentas en Galicia en febrero 2017



#### Distribución electricidad Latinoamérica<sup>1</sup>



#### Notas:

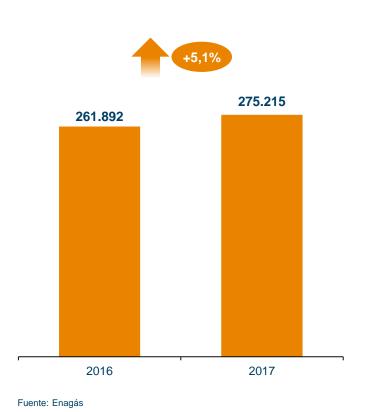
- 1 Proforma por desconsolidación de Electricaribe en 2016
- 2 Incluye datos para las filiales de CGE en Argentina

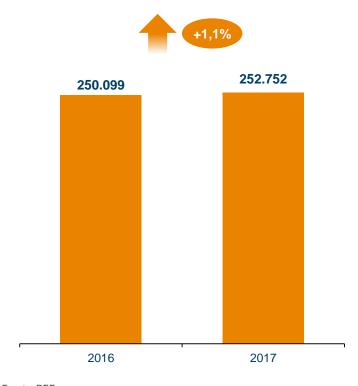
# Demanda de gas y electricidad en España



#### Demanda convencional de gas (GWh)

#### Demanda de electricidad (GWh)



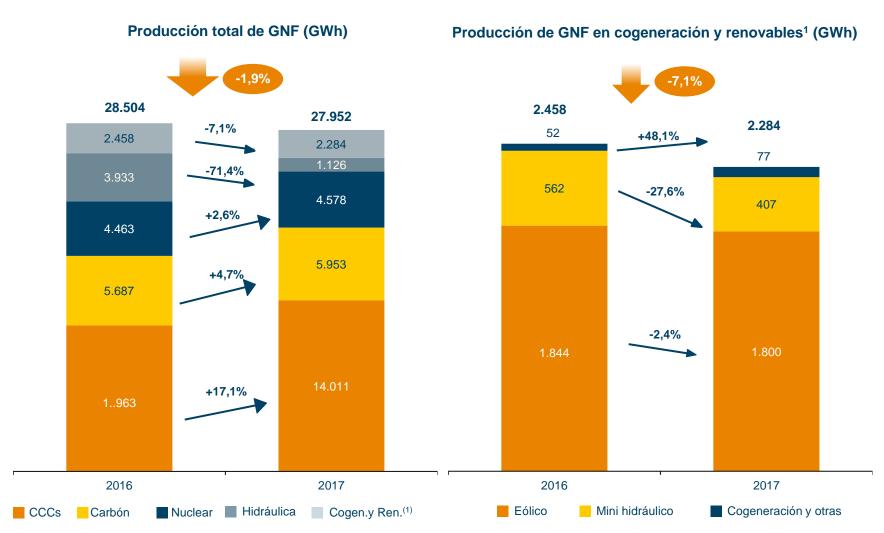


Fuente: REE

### **Electricidad**



# España (I)

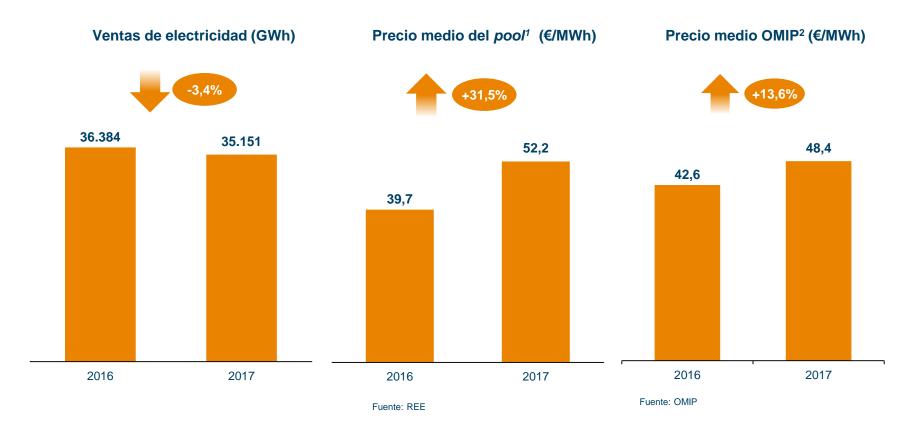


#### Nota:

### **Electricidad**

# gasNatural fenosa

# España (II)



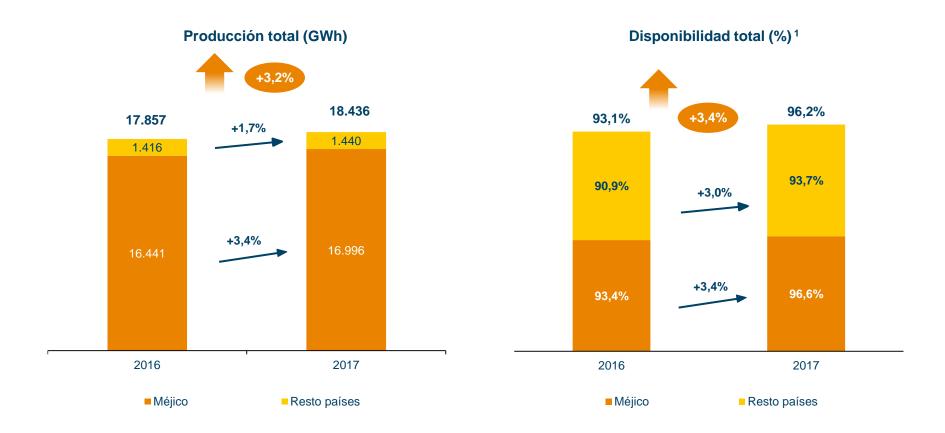
#### Notas:

- 1. Precio medio según mercado diario de electricidad
- 2. Media mensual de la base de precios en España del forward a 12 meses en el Operador del Mercado Ibérico de Energía (OMIP) durante el periodo

### **Electricidad**

# gasNatural fenosa

#### Generación internacional

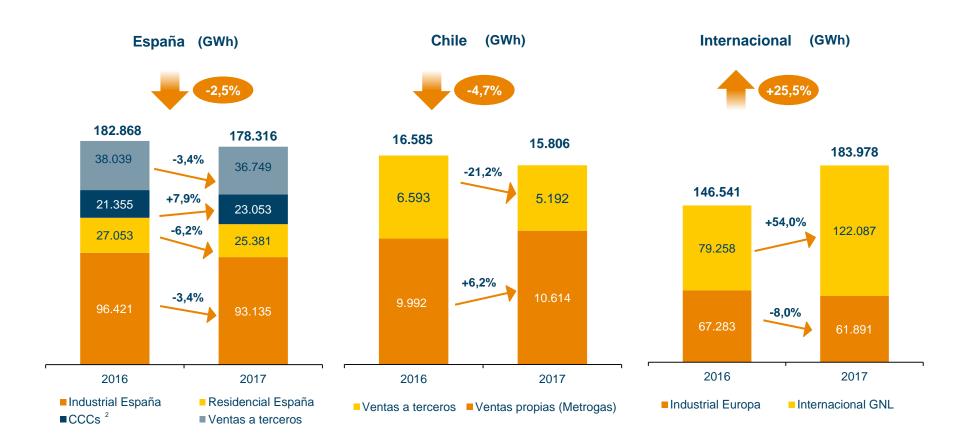


#### Nota:

#### Gas

# Ventas de gas por mercados<sup>1</sup>





#### Notas:

- 1 Incluye ventas mayoristas a Italia aunque excluye comercialización al cliente final
- 2 Incluye ventas de gas a UF Gas

55

# Advertencia legal



El presente documento es propiedad de Gas Natural SDG, S.A. (GAS NATURAL FENOSA) y ha sido preparado por con carácter meramente informativo, no pudiendo ser divulgado, distribuido ni hecho público con una finalidad distinta, en todo o en parte, sin el consentimiento expreso y por escrito de GAS NATURAL FENOSA.

El presente documento se proporciona a los destinatarios exclusivamente para su información, por lo que dichos destinatarios deberán acometer su propio análisis sobre la actividad, condición financiera y perspectivas de GAS NATURAL FENOSA. La información contenida no deberá utilizarse como sustituto de un juicio independiente sobre GAS NATURAL FENOSA, su negocio y/o su condición financiera.

La información contenida en este documento no persigue ser exhaustiva ni recoger toda la información que un potencial inversor podría desear o necesitar para decidir fundadamente si procede a la compra o transmisión de valores o instrumentos financieros vinculados a valores de GAS NATURAL FENOSA. La información contenida en este documento está asimismo sujeta a cambios, correcciones y añadiduras sin previo aviso. GAS NATURAL FENOSA no se hace responsable de la exactitud de la información contenida o referida en el presente documento, ni de los posibles errores u omisiones en él contenidos. GAS NATURAL FENOSA declina toda obligación de actualizar la información contenida en este documento, de corregir los errores que pudiera contener, de proporcionar acceso a información adicional a los destinatarios de este documento, o de revisar este documento como resultado de acontecimientos y circunstancias posteriores a la fecha del mismo o para reflejar acontecimientos imprevistos o cambios en las valoraciones o hipótesis empleados en su elaboración.

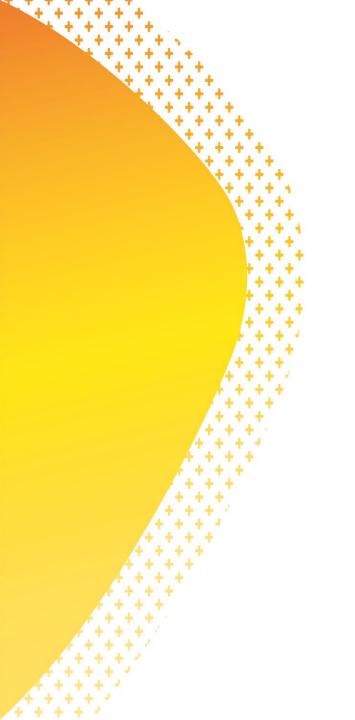
Algunas de las declaraciones e informaciones contenidas en el presente documento pueden estar fundadas en estudios internos de GAS NATURAL FENOSA, a su vez basados en asunciones y estimaciones que pueden no haber sido contrastados por ninguna fuente independiente y no se garantiza la precisión de las asunciones o estimaciones. Adicionalmente, parte de la información aquí contenida puede no haber sido auditada o revisada por los auditores de GAS NATURAL FENOSA. Por consiguiente, los destinatarios de este documento no deben atribuir una fiabilidad absoluta a la información recogida en el mismo.

El presente documento puede también incluir predicciones o proyecciones. Todas las declaraciones recogidas distintas de hechos históricos, incluyendo, entre otras, aquellas relacionadas con posiciones financieras, estrategias de negocio, planes de gestión y objetivos para futuras operaciones de GAS NATURAL FENOSA son predicciones o proyecciones. Estas predicciones o proyecciones están basadas en numerosas asunciones relativas a las estrategias de negocio presentes y futuras de GAS NATURAL FENOSA y en la situación del mercado en el futuro. Además, estas predicciones o proyecciones están expuestas a riesgos previsibles e imprevisibles, incertidumbres y otros factores que pueden alterar sustancialmente los resultados reales, logros, rendimiento o resultados industriales expresados o sugeridos en dichas predicciones o proyecciones. El cumplimiento de tales predicciones o proyecciones no está garantizado, basándose en algunos casos en juicios subjetivos, que pueden cumplirse o no. En consecuencia, y por diversas razones, los resultados reales que puedan alcanzarse en el futuro pueden diferir significativamente de los reflejados en las predicciones o proyecciones que puedan contenerse en el presente documento.

ESTE DOCUMENTO NO CONSTITUYE UNA OFERTA O INVITACIÓN PARA ADQUIRIR O SUSCRIBIR VALORES DE NINGÚN TIPO. ASIMISMO, ESTE DOCUMENTO NO CONSTITUYE UNA OFERTA O SOLICITUD DE OFERTA DE COMPRA, VENTA, O DE CANJE DE VALORES EN ESPAÑA NI EN NINGUNA OTRA JURISDICCIÓN.

Ni el presente documento ni ninguna copia del mismo podrán enviarse, introducirse, o divulgarse en los Estados Unidos de América, Canadá o Japón. La distribución del presente documento en otras jurisdicciones puede también estar restringido legalmente, por lo que las personas que posean este documento deben informarse al respecto y respetar las correspondientes restricciones.

Al examinar este documento, el destinatario se muestra conforme y acepta las restricciones y limitaciones expuestas



#### Gracias

Esta presentación es propiedad de Gas Natural Fenosa. Tanto su contenido como diseño gráfico es para uso exclusivo de su personal.

©Copyright Gas Natural SDG, S.A.

RELACIÓN CON INVERSORES telf. 34 91 210 7815 telf. 34 934 025 897

e-mail: relinversor@gasnaturalfenosa.com Página web: www.gasnaturalfenosa.com

