



***Resultados Primer Trimestre 2002***

***Mayo 2002***

# Ventas Cadena

	1T 2002	1T 2001	1T 2002 vs 1T 2001
<b>España</b>	<b>77,79</b>	<b>78,49</b>	<b>-0,9%</b>
Portugal	8,08	7,59	6,4%
Polonia	5,85	5,38	8,7%
Chile	2,45	2,36	3,9%
<b>Subtotal Internacional</b>	<b>16,38</b>	<b>15,33</b>	<b>6,8%</b>
<b>SUBTOTAL VENTA</b>	<b>94,17</b>	<b>93,82</b>	<b>0,4%</b>
<b>Países franquiciados</b>			
México *	1,23	5,88	-79,1%
Francia	1,22	1,15	6,1%
<b>Países no operativos 2002</b>	<b>0,00</b>	<b>0,95</b>	
<b>TOTAL VENTA</b>	<b>96,62</b>	<b>101,80</b>	<b>-5,1%</b>

\*49 meses de operación en 1T 02 compara con 366 meses de operación en 1T 01

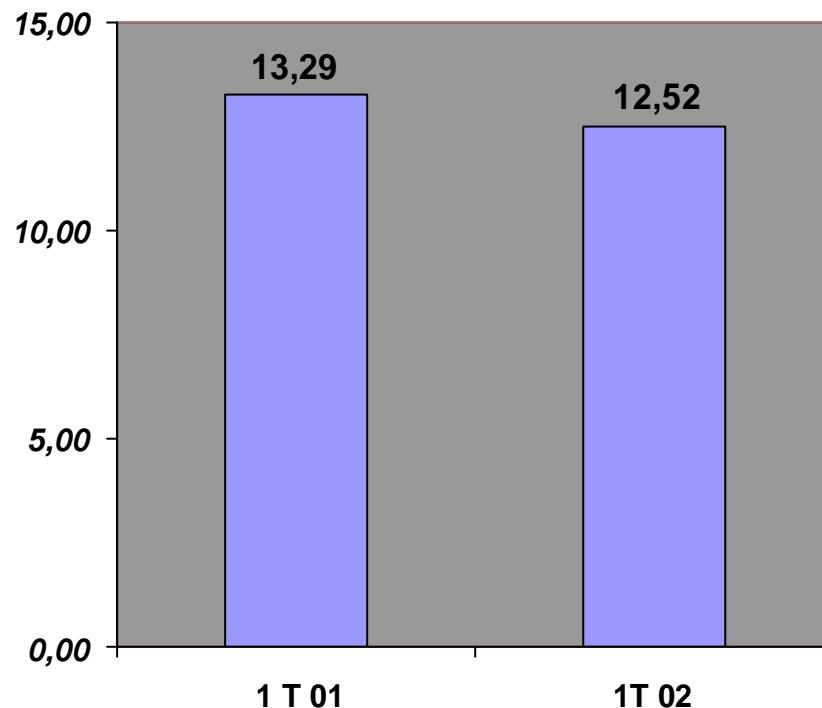
Cifras en millones de euros

# Cuenta de Pérdidas y Ganancias

	1T 2002	%	1T 2001	%	1T 2002 vs 1T 2001
Ventas netas	72,20	100,0%	81,87	100,0%	-11,8%
Otros ingresos de explotación	3,39	4,7%	3,37	4,1%	0,6%
<b>Total Ingresos de Explotación</b>	<b>75,59</b>	104,7%	<b>85,24</b>	104,1%	<b>-11,3%</b>
Coste de Producto	<b>-21,70</b>	-30,1%	<b>-23,42</b>	-28,6%	-7,3%
<b>Margin Bruto</b>	<b>53,89</b>	74,6%	<b>61,82</b>	75,5%	<b>-12,8%</b>
Coste de Personal	-22,88	-31,7%	-28,46	-34,8%	-19,6%
Otros Gastos operativos	-18,49	-25,6%	-20,07	-24,5%	-7,9%
<b>BAIIA (EBITDA)</b>	<b>12,52</b>	17,3%	<b>13,29</b>	16,2%	<b>-5,8%</b>

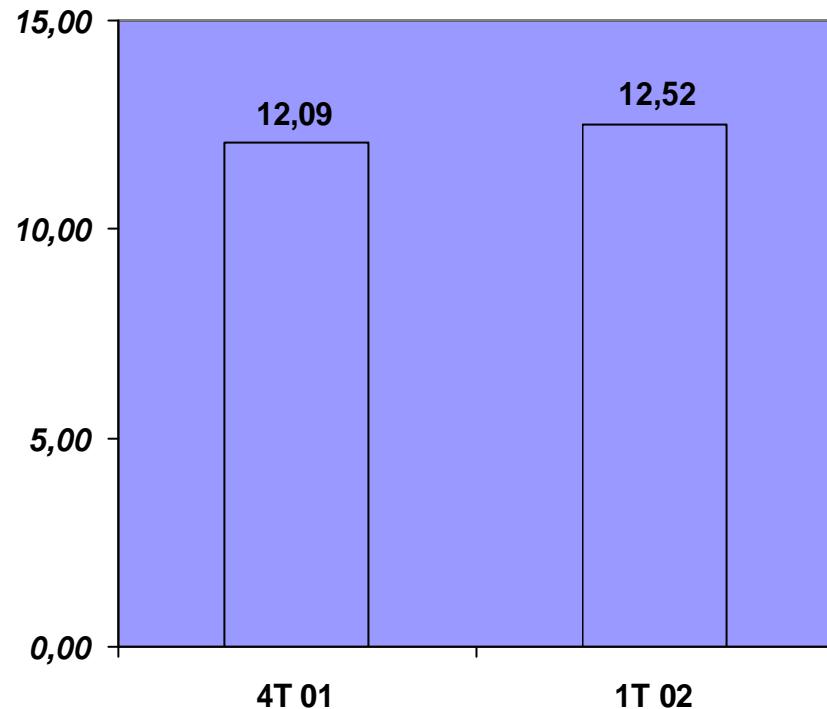
Millones de euros

# Evolución EBITDA



Millones de euros

4



# Cuenta de Pérdidas y Ganancias

	1T 2002	%	1T 2001	%	1T 2002 vs 1T 2001
<b>BAIIA (EBITDA)</b>	<b>12,52</b>	<b>17,3%</b>	<b>13,29</b>	<b>16,2%</b>	<b>-5,8%</b>
Amortización	-5,31	-7,4%	-5,15	-6,3%	3,0%
<b>RESULTADO DE EXPLOTACIÓN</b>	<b>7,21</b>	<b>10,0%</b>	<b>8,14</b>	<b>9,9%</b>	<b>-11,4%</b>
<b>Resultados Financieros</b>	<b>-1,44</b>	<b>-2,0%</b>	<b>-1,87</b>	<b>-2,3%</b>	<b>-22,9%</b>
Puesta en equivalencia	-0,24	-0,3%	-0,60	-0,7%	-59,4%
Diferencia Negativa de consolidación	0,00	---	0,00	---	---
Amortización Fondo de Comercio de Consolidación	-0,37	-0,5%	-0,37	-0,5%	0,0%
<b>RESULTADO ORDINARIO</b>	<b>5,15</b>	<b>7,1%</b>	<b>5,29</b>	<b>6,5%</b>	<b>-2,7%</b>
<b>Resultado Extraordinario</b>	<b>-1,67</b>	<b>-2,3%</b>	<b>-0,64</b>	<b>-0,8%</b>	<b>160,3%</b>
<b>RDO. CONSOLIDADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>3,48</b>	<b>4,8%</b>	<b>4,65</b>	<b>5,7%</b>	<b>-25,2%</b>
Impuesto sobre Beneficios	-1,21	-1,7%	-1,61	-2,0%	-25,1%
<b>RESULTADO NETO CONSOLIDADO</b>	<b>2,27</b>	<b>3,1%</b>	<b>3,04</b>	<b>3,7%</b>	<b>-25,2%</b>
Resultado atribuible a socios externos	-0,14	-0,2%	-0,13	-0,2%	7,8%
<b>RDO. ATRIBUIDO A LA SOC. DOMINANTE</b>	<b>2,14</b>	<b>3,0%</b>	<b>2,91</b>	<b>3,6%</b>	<b>-26,7%</b>

Cifras en millones de euros

# Situación Tiendas

Marzo-2002

Dic. 2001

<b>ESPAÑA</b>	<b>533</b>	<b>539</b>
Concepto Tradicional +Minitiendas	525	532
Restaurantes	8	7
<b>INTERNACIONAL</b>	<b>310</b>	<b>328</b>
Portugal	53	53
Polonia	70	70
Chile	26	26
<b>SUBTOTAL</b>	<b>149</b>	<b>149</b>
México	132	132
Francia	29	31
Reino Unido	0	13
Marruecos	0	3
<b>SUBTOTAL</b>	<b>161</b>	<b>179</b>
<b>TOTAL</b>	<b>843</b>	<b>867</b>

# ***Situación Tiendas***

	<b>Marzo-2002</b>	<b>Dic. 2001</b>
<b>ESPAÑA</b>	<b>533</b>	<b>539</b>
Propias	263	280
Franquicias	270	259
<b>INTERNACIONAL</b>	<b>310</b>	<b>328</b>
Propias	135	142
Franquicias	175	186
<b>TOTAL</b>	<b>843</b>	<b>867</b>

