



 **PERSPECTIVAS** 2016 / 20
LONDRES / 24 de febrero 

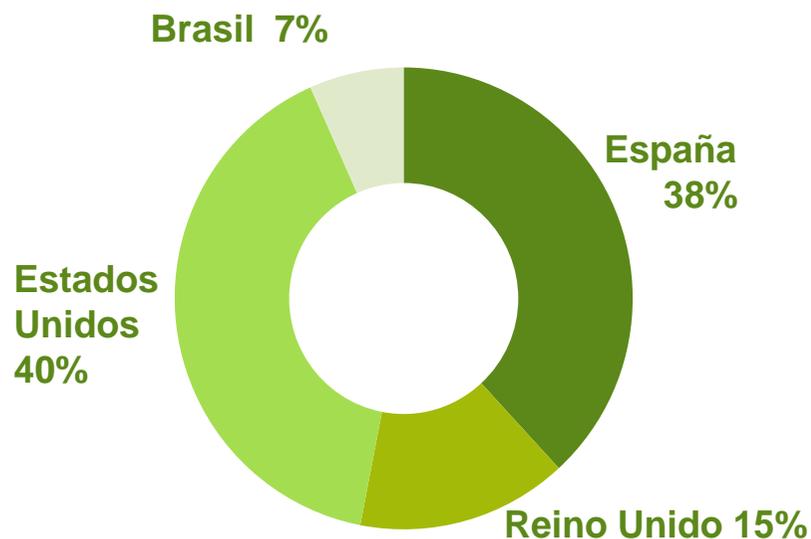
Negocio Redes

Armando Martínez

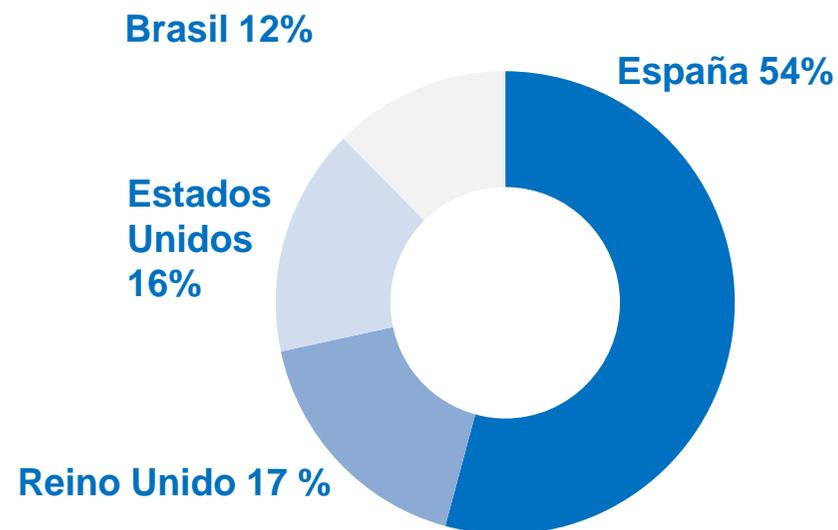
Director del Negocio de Redes
Grupo Iberdrola

Mercado diversificado, con más de 20 M puntos de suministro...

Energía Distribuida: 243,0 TWh



Puntos de Suministro: 20,1 M



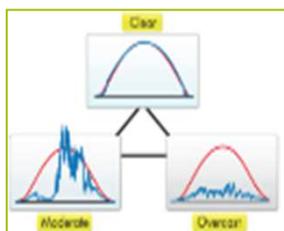
... a los que hay que añadir los 10 M puntos gestionados a través de Neoenergía

Claves de Negocio

La Red ofrece un nivel de calidad de suministro imbatible...

Usuario final

Sistema



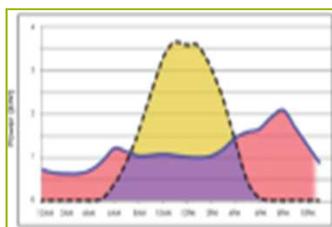
Fiabilidad:
seguridad
proporcionada por el
99,99% de
disponibilidad



Almacenamiento y Renovables:
Interconectando
plantas de bombeo,
renovables de todos
los tamaños



Plataforma: Permitiendo
transacciones de energía,
operaciones de
importación/exportación, etc



Eficiencia: La Red es
la manera más
eficiente de evacuar el
exceso de generación
distribuida

... y tendrá un papel fundamental en la integración eficiente de las renovables, el almacenamiento y la generación distribuida

Marcos regulatorios aprobados en todos los países

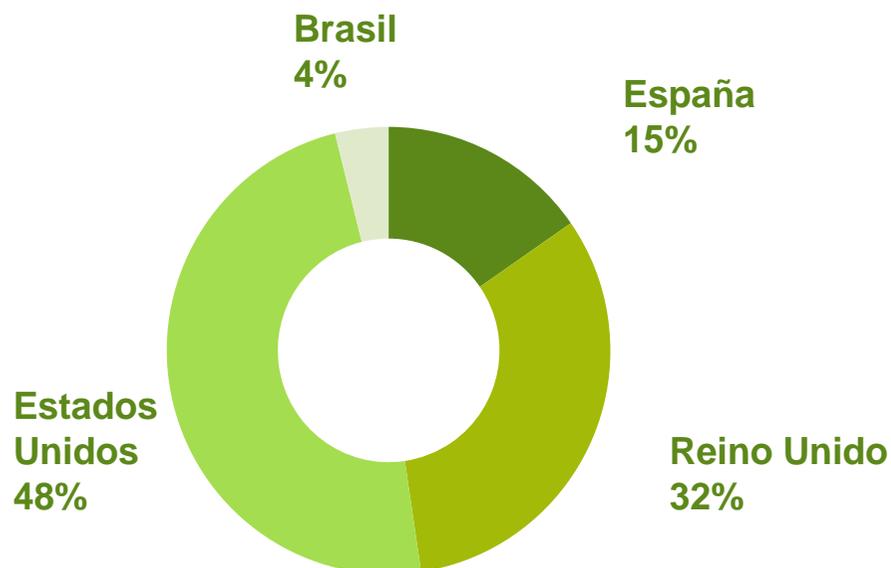
**Planes de inversiones acordados
Oportunidades de crecimiento en transporte**

Seguir Impulsando el Desarrollo Tecnológico (Smart Grids)

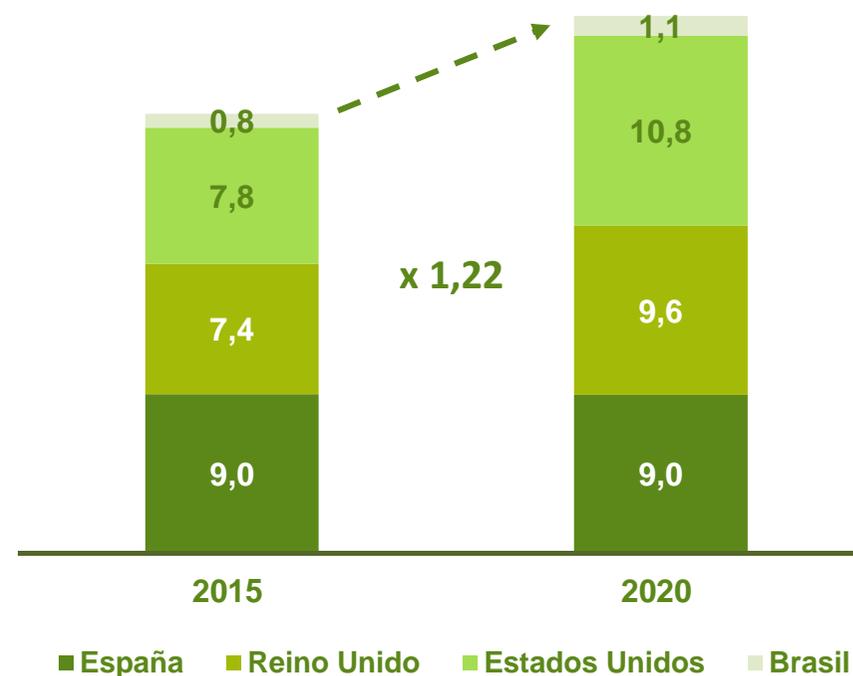
Mejora continua en eficiencia operativa

**Inversión neta de 11.000 M Eur en el período,
que incrementarán el RAV en un 22%**

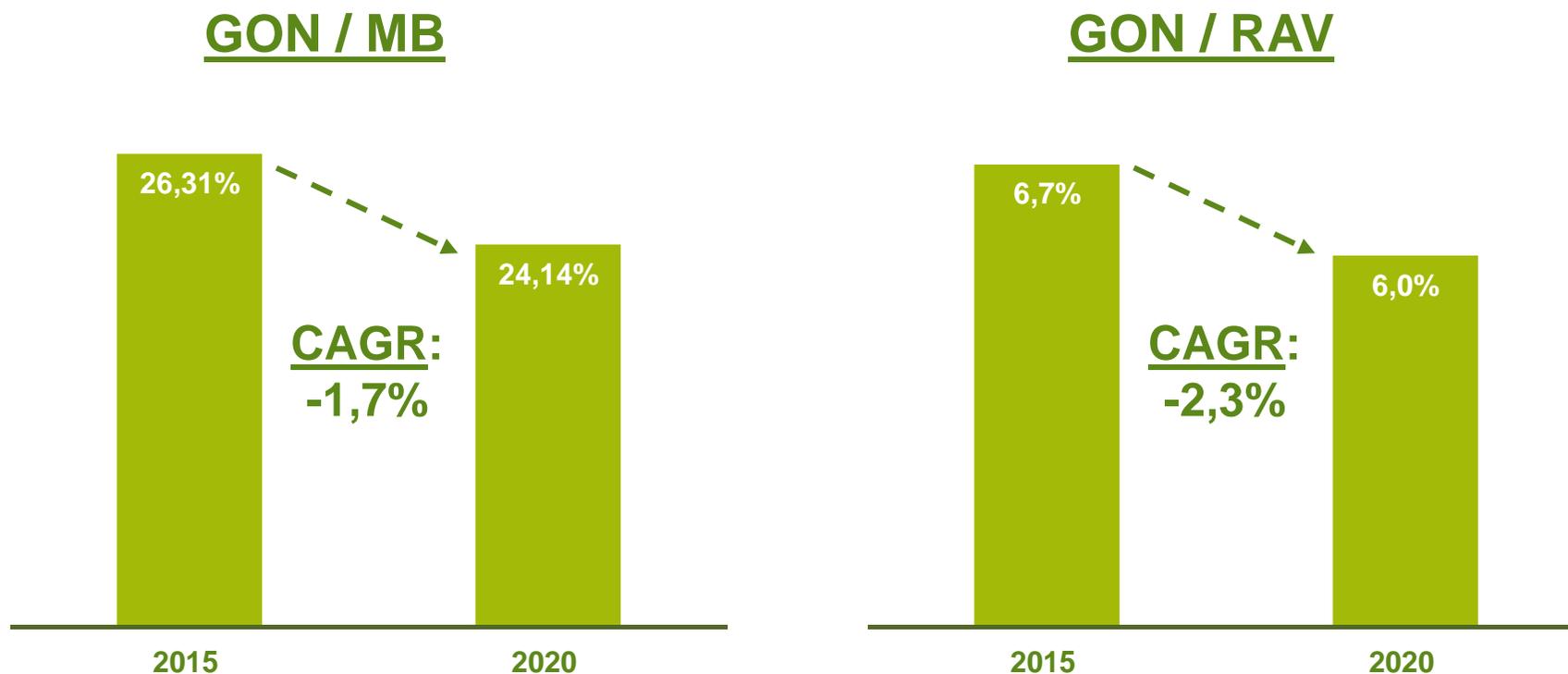
Inversión neta: 11.000 M Eur



Evolución RAV (bn Eur)



Reducción de gastos a pesar del incremento del activo



Redes España

Digitalización y automatización de la red como palanca de calidad de servicio y eficiencia

Regulación

- Inicio del período regulatorio 1 enero 2016. Revisión en 2020
- Optimización y adecuación de las inversiones al marco establecido

Eficiencia

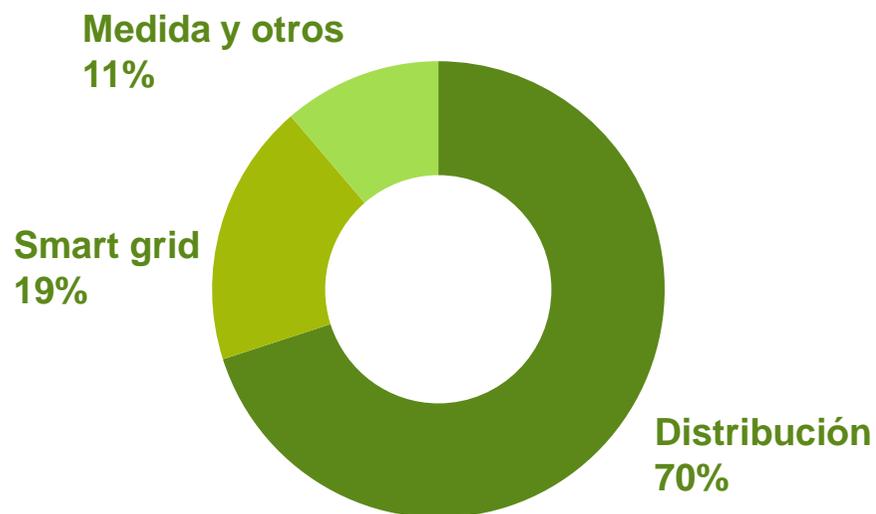
- Plan de transformación
- Desarrollo Smart Grids (Proyecto STAR)

Tasa retribución 6,5% (nominal pre-tax)



Inversión neta de 1.700 M Eur, que nos permite mantener RAV

Inversión neta: 1.700 M Eur

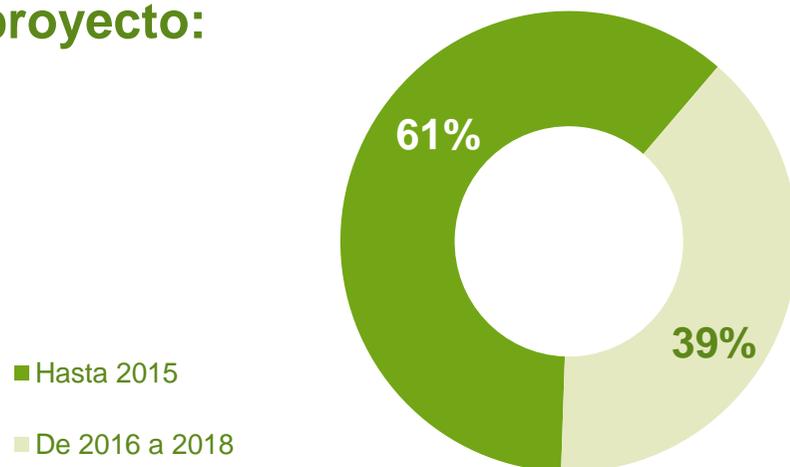


Mantenimiento RAV

Digitalización y automatización Red
Smart Grids & Meters

Clave en el desarrollo y optimización del negocio

Avance del proyecto:



Hitos de Proyecto

- Instalación y telegestión de 10,7 M de contadores
- Automatización de 74.000 CTs

Situación Actual

- 100% STs automatizadas
- 35.000 CTs automatizados
- 7 M de contadores desplegados

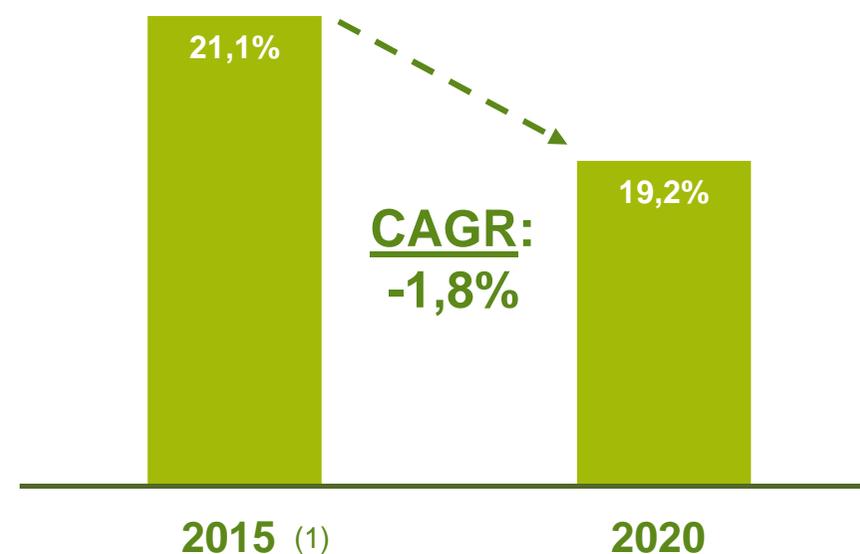
El Proyecto STAR completa la apuesta por la digitalización

Senda sostenida de reducción de gastos

Transformación del negocio

- Digitalización y automatización de la red, incorporando las nuevas tecnologías
- Optimización de los recursos y rediseño de los procesos

GON / MB



¹ Eliminando extraordinarios 2015

Redes Reino Unido

Integración de la nueva capacidad renovable y calidad de servicio

Plan de inversiones acordado (2.600 M GBP)

Cumplimiento de *outputs*
(actuando sobre más de 300 STs, 3.600 CTs, 800 km líneas e índices de calidad)

Implantación de sistemas para mejorar la eficiencia

Condiciones retributivas vigentes a largo plazo

RIIO-ED1

RIIO-T1

Período 2015-2023
(CoE real post-tax 6,0%)

TOTEX¹: 3.200 M GBP
Incentivo eficiencia 54% del ahorro

Período 2013-2021
(CoE real post-tax 7,0%)

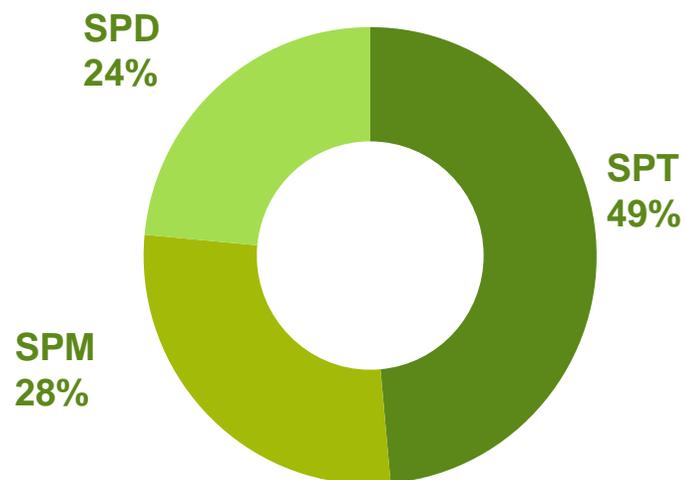
TOTEX²: 2.500 M GBP
Incentivo eficiencia 50% del ahorro

¹ Precios reales 12/13

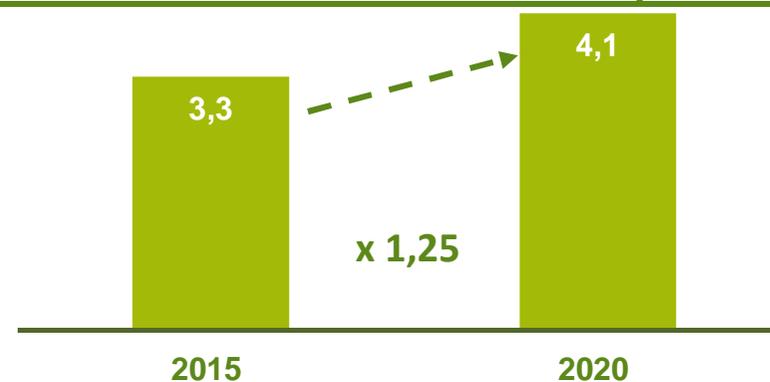
² Precios reales 09/10

Inversiones netas de 2.600 M GBP, más del 70% destinadas a incrementar el RAV

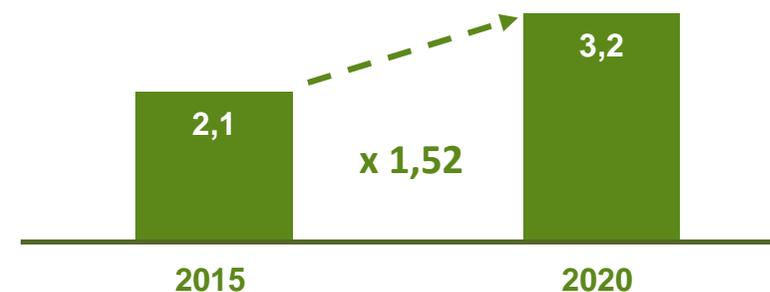
Inversión neta: 2.600 M GBP



Evolución RAV Distribución (bn GBP)

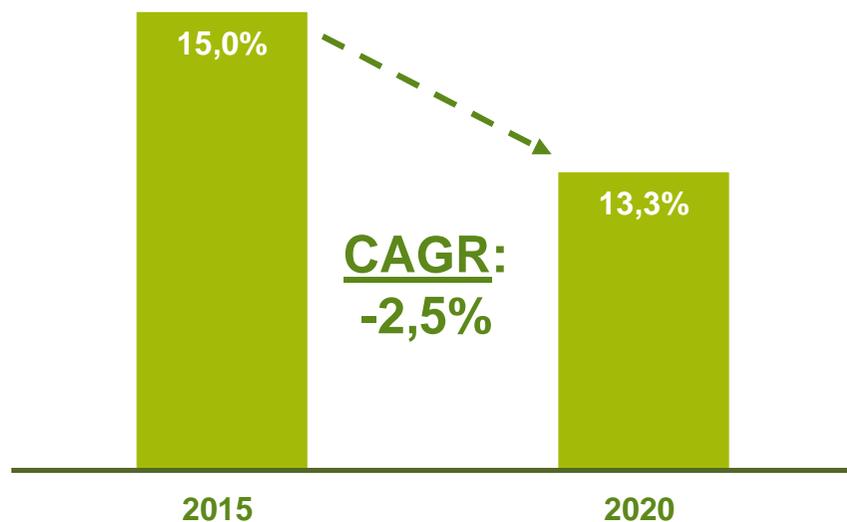


Evolución RAV Transporte (bn GBP)

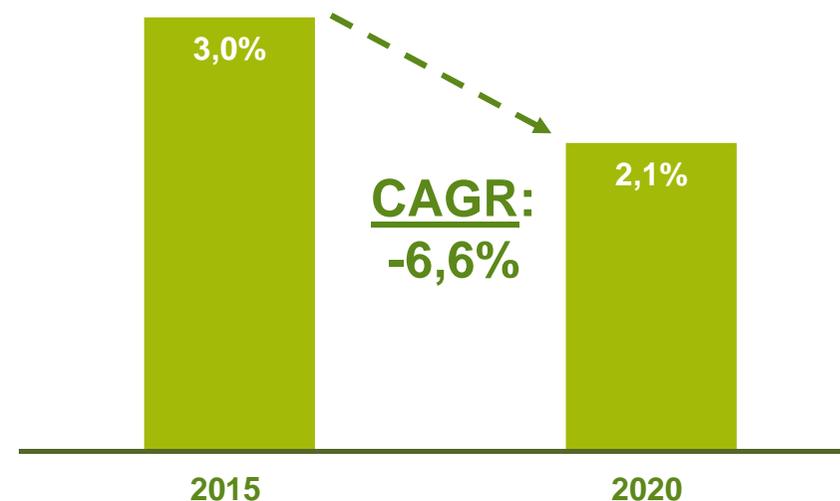


Eficiencias basadas en mejores prácticas operativas

GON / MB



GON / RAV



Redes EE.UU.

Visibilidad regulatoria con oportunidades de crecimiento

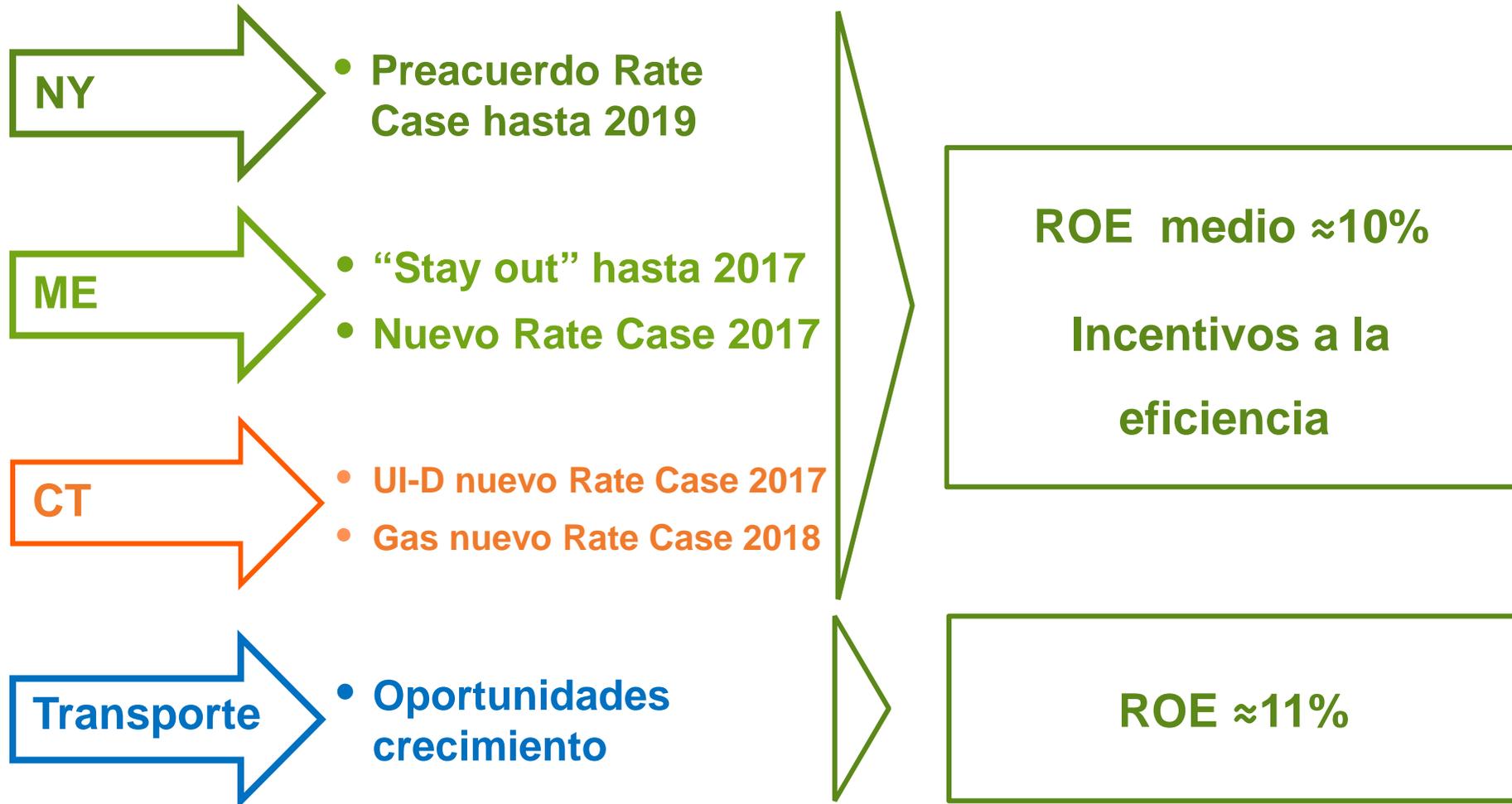
Integración de UIL e IUSAN en Avangrid

**Oportunidades en Transporte (c. 750 M USD)
de apoyo a las renovables**

Maximización de los ROE's gracias a las eficiencias conseguidas

**Iniciativas en integración
de la generación distribuida y nuevas tecnologías**

Preacuerdo NY y revisiones Maine y Connecticut a partir de 2017



Inversiones netas de 5.700 M USD, más del 50% incrementan el RAV

Inversión neta: 5.700 M USD

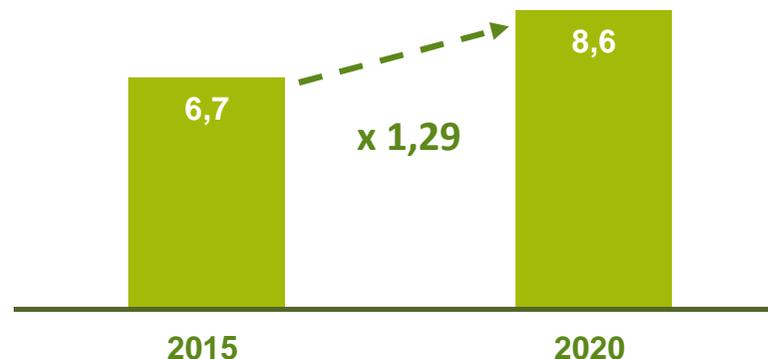
Gas y otros
28%



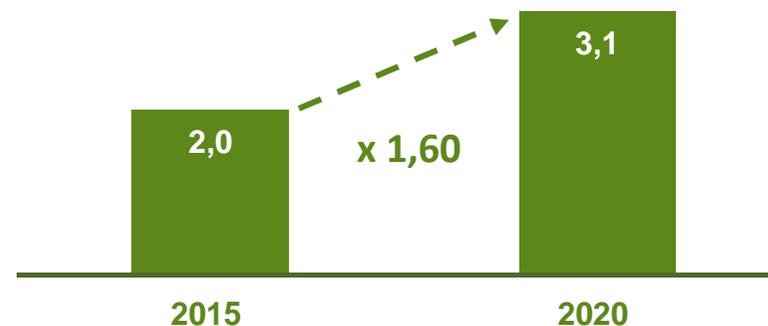
Distribución
44%

Transporte
28%

Evolución RAV Distribución y Gas (bn USD)

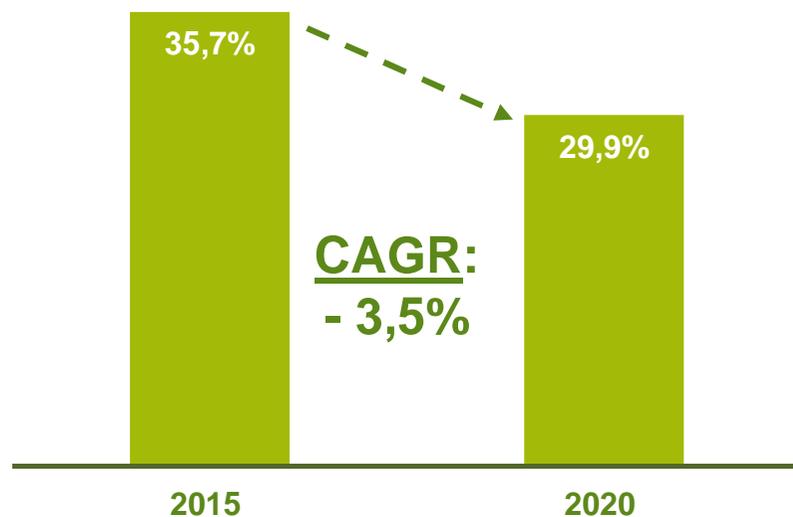


Evolución RAV Transporte (bn USD)

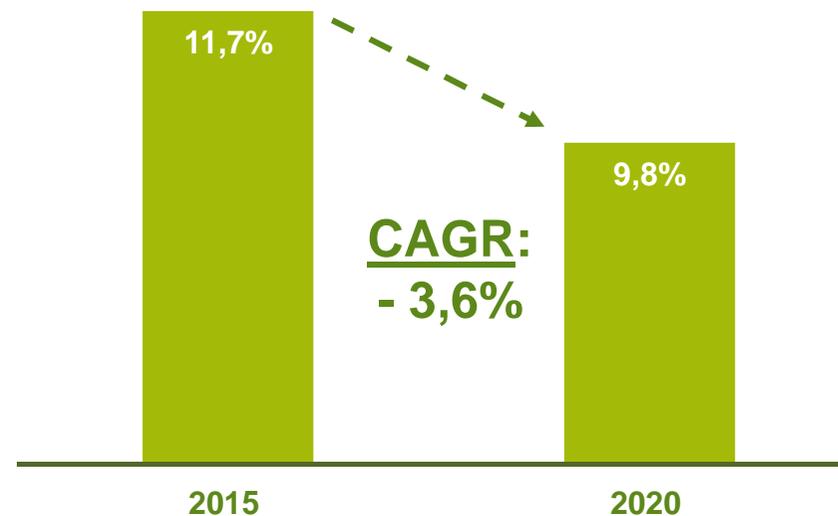


Plan de optimización de gastos operativos

GON / MB



GON / RAV



Reforming the Energy Vision

Iniciativa pionera de NYPSC

Focalizada en una gestión eficiente de la red a todos los niveles

Proyecto piloto “Energy Smart Comunity” en Ithaca

Formando parte activa en la definición de las redes del futuro

Redes Brasil

**Negocio eficiente y con una de las mejores
calidades de servicio del país**

Consumo afectado por la situación económica

Elektro en el Top Ten de Brasil por calidad de servicio

Continuar senda de mejora de la eficiencia

Marco estable, sin riesgos por sequía

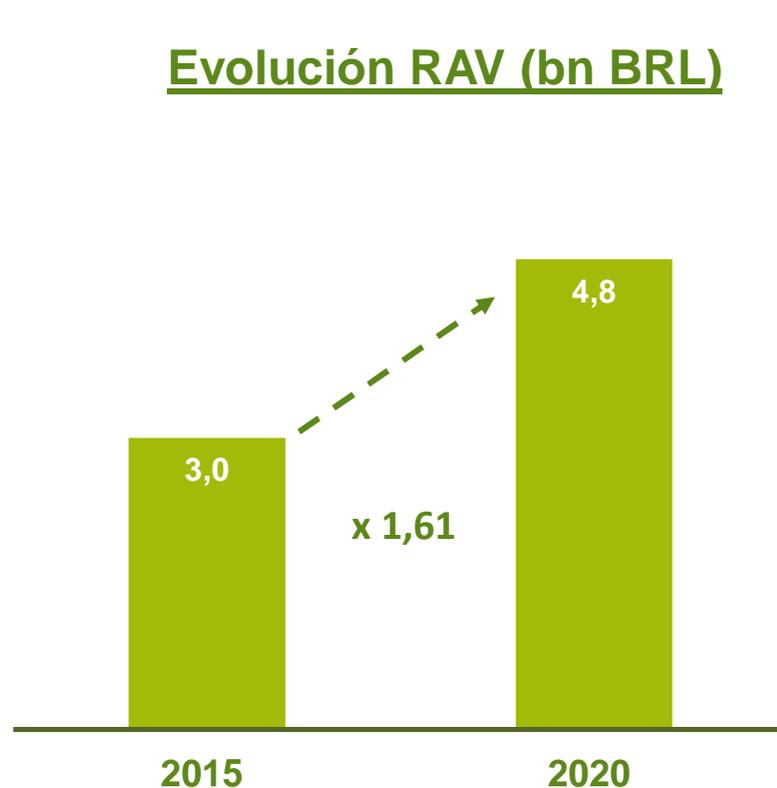
4RTP en vigor desde agosto 2015 hasta agosto 2019

WACC real post-tax 8,09% (vs 7,50% 3RTP)

Actualización del RAV con la inflación

**Inversión neta de 1.800 M BRL en el período,
para incrementar el RAV en un 61%**

Evolución RAV (bn BRL)

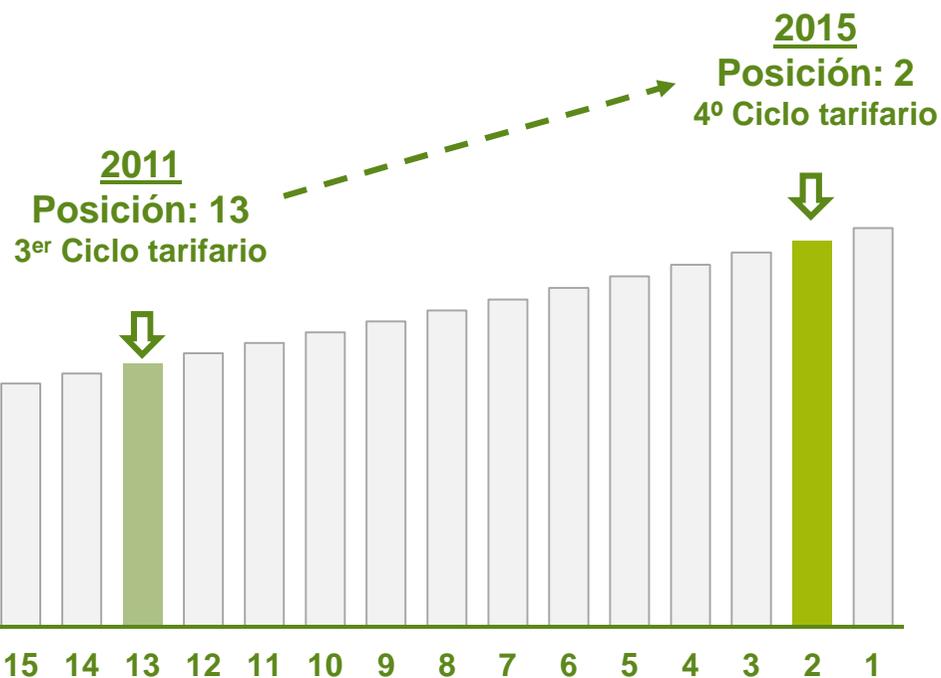


Nuevas inversiones destinadas a incrementar en...

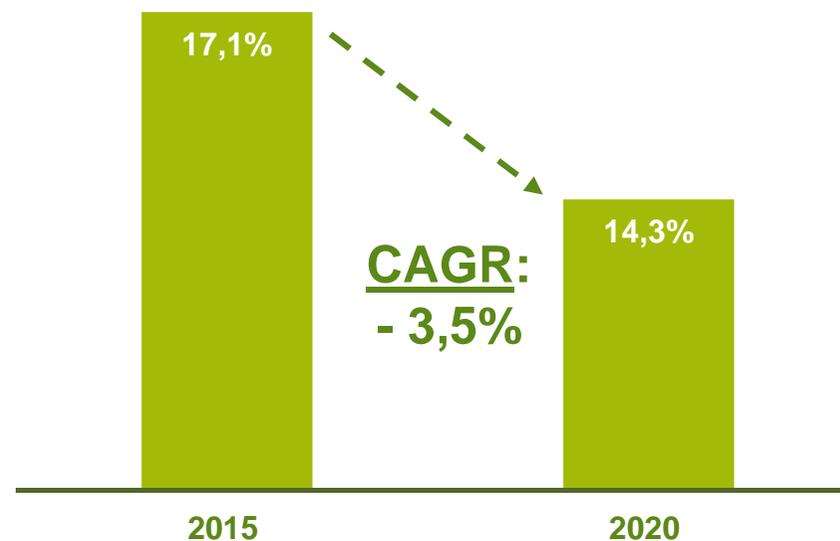
- un 9% las STs
- un 6% los CTs
- más de un 5% los km red

ELEKTRO, entre las distribuidoras más eficientes de Brasil

Ranking ANEEL (64 distribuidoras)



GON / RAV



Conclusiones

Negocio sólido y estable, con alto nivel de generación de flujo de caja para el Grupo Iberdrola

Visibilidad marcos regulatorios

Inversiones netas de 11.000 M Eur permiten aumentar el RAV en un 22% Adicionalmente, oportunidades de crecimiento selectivas

Foco en automatización de la red, calidad de servicio y mejoras operativas

La red es el elemento clave del sistema, que permite la integración de las renovables y de la generación distribuida

EXONERACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Este documento ha sido elaborado por Iberdrola, S.A. únicamente para su uso durante la presentación "Perspectivas 2016-2020". En consecuencia, no podrá ser divulgado ni hecho público ni utilizado por ninguna otra persona física o jurídica con una finalidad distinta a la arriba expresada sin el consentimiento expreso y por escrito de Iberdrola, S.A.

Iberdrola, S.A. no asume ninguna responsabilidad por el contenido del documento si este es utilizado con una finalidad distinta a la expresada anteriormente.

La información y cualesquiera de las opiniones y afirmaciones contenidas en este documento no han sido verificadas por terceros independientes y, por lo tanto, ni implícita ni explícitamente se otorga garantía alguna sobre la imparcialidad, precisión, plenitud o corrección de la información o de las opiniones y afirmaciones que en él se expresan.

Ni Iberdrola, S.A., ni sus filiales u otras compañías del grupo Iberdrola o sociedades participadas por Iberdrola, S.A. asumen responsabilidad de ningún tipo, con independencia de que concurra o no negligencia o cualquier otra circunstancia, respecto de los daños o pérdidas que puedan derivarse de cualquier uso de este documento o de sus contenidos.

Ni este documento ni ninguna parte del mismo constituyen un documento de naturaleza contractual, ni podrán ser utilizados para integrar o interpretar ningún contrato o cualquier otro tipo de compromiso.

La información contenida en este documento sobre el precio al cual han sido comprados o vendidos los valores emitidos por Iberdrola, S.A., o sobre el rendimiento de dichos valores, no puede tomarse como base para interpretar el comportamiento futuro de los valores emitidos por Iberdrola, S.A.

INFORMACIÓN IMPORTANTE

Este documento no constituye una oferta o invitación para adquirir o suscribir acciones, de acuerdo con lo previsto en el texto refundido de la Ley del Mercado de Valores, aprobado por el Real Decreto Legislativo 4/2015, de 23 de octubre, en el Real Decreto-Ley 5/2005, de 11 de marzo, y/o en el Real Decreto 1310/2005, de 4 de noviembre, y en su normativa de desarrollo.

Además, este documento no constituye una oferta de compra, de venta o de canje ni una solicitud de una oferta de compra, de venta o de canje de títulos valores, ni una solicitud de voto alguno o aprobación en ninguna otra jurisdicción.

Las acciones de Iberdrola, S.A. no pueden ser ofrecidas o vendidas en los Estados Unidos de América, salvo si dicha oferta o venta se efectúa a través de una declaración de notificación efectiva de las previstas en el *Securities Act* de 1933 o al amparo de una exención válida del deber de notificación.

AFIRMACIONES O DECLARACIONES CON PROYECCIONES DE FUTURO

Esta comunicación contiene información y afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro sobre Iberdrola, S.A. Tales declaraciones incluyen proyecciones y estimaciones financieras con sus presunciones subyacentes, declaraciones relativas a planes, objetivos, y expectativas en relación con operaciones futuras, inversiones, sinergias, productos y servicios, y declaraciones sobre resultados futuros. Las declaraciones con proyecciones de futuro no constituyen hechos históricos y se identifican generalmente por el uso de términos como "espera," "anticipa," "cree," "pretende," "estima" y expresiones similares.

En este sentido, si bien Iberdrola, S.A. considera que las expectativas recogidas en tales afirmaciones son razonables, se advierte a los inversores y titulares de las acciones de Iberdrola, S.A. de que la información y las afirmaciones con proyecciones de futuro están sometidas a riesgos e incertidumbres, muchos de los cuales son difíciles de prever y están, de manera general, fuera del control de Iberdrola, S.A., riesgos que podrían provocar que los resultados y desarrollos reales difieran significativamente de aquellos expresados, implícitos o proyectados en la información y afirmaciones con proyecciones de futuro. Entre tales riesgos e incertidumbres están aquellos identificados en los documentos enviados por Iberdrola, S.A. a la Comisión Nacional del Mercado de Valores y que son accesibles al público.

Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro se refieren exclusivamente a la fecha en la que se manifestaron, no constituyen garantía alguna de resultados futuros y no han sido revisadas por los auditores de Iberdrola, S.A. Se recomienda no tomar decisiones sobre la base de afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro. La totalidad de las declaraciones o afirmaciones de futuro reflejadas a continuación emitidas por Iberdrola, S.A. o cualquiera de sus consejeros, directivos, empleados o representantes quedan sujetas, expresamente, a las advertencias realizadas. Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro incluidas en este documento están basadas en la información disponible a la fecha de esta comunicación. Salvo en la medida en que lo requiera la ley aplicable, Iberdrola, S.A. no asume obligación alguna -aun cuando se publiquen nuevos datos o se produzcan nuevos hechos- de actualizar públicamente sus afirmaciones o revisar la información con proyecciones de futuro.