



**AMREST HOLDINGS SE**

**Comunicación de hecho relevante sobre resultados del primer trimestre**

---

Madrid, 14 de mayo de 2018

La sociedad AmRest Holdings SE (“**AmRest**”) hace públicos los resultados del primer trimestre de 2018 que se adjuntan a este hecho relevante.

\* \* \*

**AMREST HOLDINGS SE**  
INFORME INTERMEDIO 1T DE 2018

MADRID, 14 DE MAYO DE 2018





## ÍNDICE

<b>INFORMACIÓN FINANCIERA (DATOS CONSOLIDADOS) .....</b>	<b>2</b>
<b>PARTE A. DECLARACION INTERMEDIA DE GESTION CORRESPONDIENTE AL 1T DE 2018 ....</b>	<b>3</b>
<b>PARTE B. INFORME INTERMEDIO CONDENSADO CONSOLIDADO CORRESPONDIENTE AL 1T DE 2018.....</b>	<b>17</b>
<b>PARTE C. INFORME INTERMEDIO INDIVIDUAL CORRESPONDIENTE AL 1T DE 2018.....</b>	<b>31</b>
<b>ANEXO AL INFORME INTERMEDIO CORRESPONDIENTE AL 1T DE 2018 .....</b>	<b>40</b>
<b>FIRMAS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN .....</b>	<b>51</b>

## Informe Intermedio 1T de 2018

(todas las cifras en millones de EUR salvo que se especifique otra cosa)

### INFORMACIÓN FINANCIERA (DATOS CONSOLIDADOS)

	Trimestre finalizado a	
	31 de marzo de 2018	31 de marzo de 2017 (reexpresado*)
Importe neto de la cifra de negocios	347,4	265,5
Resultado de explotación	11,7	9,3
Resultado antes de impuestos	7,2	6,6
Beneficio neto	4,5	4,9
Beneficio neto atribuido a intereses minoritarios	(0,6)	0,2
Beneficio atribuible a los accionistas de la sociedad dominante	5,1	4,7
Flujos de efectivo de las actividades de explotación	23,0	13,1
Flujos de efectivo de las actividades de inversión	(33,4)	(34,2)
Flujos de efectivo de las actividades de financiación	(2,8)	11,2
Total flujos de efectivo, neto	(13,2)	(9,9)
Número medio ponderado de acciones ordinarias en circulación	21 213 893	21 213 893
Número medio ponderado de acciones ordinarias a efectos de las ganancias diluidas por acción	21 213 893	21 213 893
Ganancias básicas por acción (EUR)	0,24	0,22
Ganancias diluidas por acción (EUR)	0,24	0,22
Dividendo declarado o pagado por acción	-	-

	A 31 de marzo de 2018	A 31 de diciembre de 2017
Total activo	1 027,3	1 033,9
Total pasivo y provisiones	693,8	711,8
Pasivo a largo plazo	481,7	481,1
Pasivo a corto plazo	212,1	230,7
Patrimonio atribuible a los accionistas de la sociedad dominante	324,3	313,7
Intereses minoritarios	9,2	8,4
Total patrimonio neto	333,5	322,1
Capital	0,2	0,2
Número de restaurantes	1 645	1 636

\* La reexpresión se ha detallado en la nota 1 al informe intermedio condensado consolidado correspondiente al 1T de 2018

Informe intermedio 1T de 2018



**PARTE A. DECLARACION INTERMEDIA DE GESTION CORRESPONDIENTE AL 1T  
DE 2018**

## Informe intermedio 1T 2018

*(todas las cifras en millones de EUR, salvo que se indique de otro modo)*

### 1. INFORMACIÓN GENERAL

AmRest Holdings SE («Sociedad») fue constituida en los Países Bajos en octubre de 2000. El 19 de septiembre de 2008, la Cámara de Comercio en Ámsterdam registró el cambio de la forma jurídica de la Sociedad a una Sociedad Anónima Europea (Societas Europaea) y su nombre a AmRest Holdings SE. Desde marzo de 2018, el domicilio social de la Sociedad se encuentra en Enrique Granados 6, 28224 Pozuelo de Alarcón (Madrid), España. Anteriormente, la Sociedad tenía su domicilio social en Breslavia (Polonia).

En lo sucesivo, la Sociedad y sus filiales se denominarán el «Grupo».

La actividad central del Grupo es la gestión de los restaurantes Kentucky Fried Chicken («KFC»), Pizza Hut, Burger King y Starbucks a través de sus filiales en Polonia, República Checa (posteriormente Chequia), Hungría, Eslovaquia, Rusia, Serbia, Croacia, Bulgaria, Rumanía, Alemania, Francia, Austria, Eslovenia y España, en base a las franquicias concedidas. En España, Francia, Alemania y Portugal, el Grupo opera sus propias marcas La Tagliatella, Trastevere e il Pastificio. Este negocio se basa en restaurantes propios y los contratos de franquicia firmados con empresas no vinculadas. Cuenta con el respaldo de la cocina central, que produce y entrega los productos a toda la red de marcas propias. Además, el Grupo opera sus propias marcas Blue Frog (en China, España y Polonia) y KABB (en China).

En la fecha de emisión de este informe trimestral, el 14 de mayo de 2018, el Grupo gestiona 1 662 restaurantes.

A 31 de marzo de 2018, el mayor accionista de la Sociedad era FCapital Dutch B.V. (la filial de Finaccess Capital, S.A. de C.V), con el 56,38 % de las acciones y los derechos de voto.



## Informe intermedio 1T 2018

(todas las cifras en millones de EUR, salvo que se indique de otro modo)

El Grupo gestiona sus restaurantes principalmente mediante franquicias. No obstante, ser el franquiciado principal y desarrollar la actividad a través de marcas propias cada vez es más importante. La tabla siguiente muestra los términos y condiciones de colaboración con los franquiciadores y los franquiciados de marcas concretas operadas por AmRest.

<b>Actividad realizada en base a un contrato de franquicia</b>					
<i>Marca</i>	KFC	Pizza Hut Dine-In	Pizza Hut Express, Delivery	Burger King	Starbucks 1)
<i>Franquiciador/Socio</i>	KFC Europe Sarl (US Branch)	PH Europe Sarl (US Branch)	PH Europe Sarl (US Branch)	Burger King Europe GmbH	Starbucks Coffee International, Inc/Starbucks EMEA Ltd., Starbucks Manufacturing EMEA B.V.
<i>Área incluida en el contrato</i>	Polonia, República Checa, Hungría, Bulgaria, Serbia, Croacia, Rusia, España, Alemania, Francia, Austria, Eslovenia	Polonia	Restaurantes abiertos: Polonia, República Checa, Hungría, Francia, Rusia, Alemania. Posibilidad de apertura en: Bulgaria, Serbia, Croacia, Eslovaquia, Eslovenia	Polonia, República Checa, Bulgaria, Eslovaquia	Polonia, República Checa, Hungría, Rumanía, Bulgaria, Alemania, Eslovaquia
<i>Vigencia del contrato</i>	10 años, con posibilidad de ampliación a otros 10 años más	10 años, con posibilidad de ampliación a otros 10 años más	10 años, con posibilidad de ampliación a otros 10 años y 5 años más	Polonia, República Checa, Bulgaria – 20 años o 10 años 5)	15 años, con posibilidad de ampliación a otros 5 años más; en Rumanía, hasta el 10 de octubre de 2023 16 años, en Bulgaria hasta el 1 de octubre de 2027 20 años
<i>Canón de entrada</i>	hasta 50,1 miles de USD 2)	hasta 50,1 miles de USD 2)	25,1 miles de USD 2)	50,0 miles de USD o 25,0 miles de USD 5)	25,0 miles de USD
<i>Comisión de franquicia</i>	6 % de ingresos de ventas 3)	6 % de ingresos de ventas 3)	6 % de ingresos de ventas 3)	5 % de ingresos de ventas	6 % de ingresos de ventas
<i>Costes de marketing</i>	5 % de ingresos de ventas	5 % de ingresos de ventas	21 de junio de 2017 – 31 de diciembre de 2021 6 % de ingresos de ventas; 1 de enero de 2022 – 31 de diciembre de 2026 5 % de ingresos de ventas; 6 % posteriormente 3)	5 % de ingresos de ventas, en República Checa 3 % de ingresos de ventas durante los primeros 3 ejercicios, después 5 % 4)	importe acordado cada ejercicio
<b>Actividad realizada a través de marcas propias</b>					
<i>Marca</i>	La Tagliatella		Blue Frog	KABB	
<i>Área de actividad</i>	España, Francia, Alemania, Portugal		China, España, Polonia	China	



## Informe intermedio 1T 2018

(todas las cifras en millones de EUR, salvo que se indique de otro modo)

<b>Actividad realizada en base a un acuerdo de máster franquicia (el derecho a conceder una licencia a terceros)</b>			
Marca	Pizza Hut Dine-In	Pizza Hut Express, Delivery	La Tagliatella
Socio	Yum Restaurants International Holdings LLC	PH Europe S.à.r.l., (US Branch), Yum Restaurants International Holdings LLC	Marca propia
Área incluida en el contrato	Posibilidad de apertura en Francia y Alemania	Alemania, Francia	España, Francia Posibilidad de apertura en Mónaco
Vigencia del contrato	10 años, con posibilidad de ampliación	10 años, con posibilidad de ampliación	10 años, con posibilidad de ampliación

### Explicaciones:

1) El Grupo AmRest asumió el 82% y Starbucks el 18% del capital de las sociedades recién constituidas en Polonia, República Checa y Hungría. Comenzando desde el noveno año, Starbucks tiene una opción incondicional de ampliar sus acciones a un máximo del 50%. En caso de una adquisición o cambio de control sobre la Sociedad y/o sus accionistas, Starbucks tendrá derecho a ampliar sus acciones hasta el 100%, comprándolas al Grupo. De acuerdo a la evaluación de la Dirección de la Sociedad a fecha de la emisión de este informe, no hay indicadores que hagan que las opciones mencionadas anteriormente sean factibles. El Grupo adquirió el 100 % de las acciones en entidades rumanas y búlgaras que eran los únicos operadores en estos mercados. En Alemania, el Grupo adquirió el 100% de las acciones en un operador clave en este mercado.

2) La comisión se revaloriza con la tasa de inflación al inicio de cada año natural.

3) Las comisiones de franquicia preliminares y los costes de marketing pueden modificarse si se cumplen determinadas condiciones establecidas en el contrato.

4) Los gastos de marketing para la marca Burger King ascienden al 2,5% de los ingresos de ventas durante los 2 primeros ejercicios de actividad, 2% en el tercer ejercicio y 5% en los ejercicios de actividad posteriores.

5) El periodo de validez del contrato de franquiciado, y por lo tanto, las licencias para restaurantes Burger King abiertos en Polonia en el periodo desde el 1 de marzo de 2009 hasta el 30 de junio de 2010, y también para los restaurantes recién inaugurados en Polonia, se amplió de 10 a 20 años desde la fecha de apertura del restaurante; no obstante, sin la opción de prórroga durante los 10 años siguientes, lo cual se dispuso en el contrato de desarrollo inicial con AmRest Sp. z o.o. Con relación a los restaurantes abiertos en Polonia en el periodo desde el 1 de marzo de 2009 hasta el 30 de junio de 2010, y los restaurantes abiertos después de este periodo (para contratos de franquicia durante 20 años), el pago de franquicia inicial se incrementó de 25.000USD a 50.000USD.

## Informe intermedio 1T 2018

*(todas las cifras en millones de EUR, salvo que se indique de otro modo)*

### 2. DESEMPEÑO DE LA SOCIEDAD EN EL 1T 2018

#### **Ventas**

El importe neto de la cifra de negocios consolidada del Grupo AmRest creció un 30,8% en el 1T 2018 en comparación con el 1T 2017 (de los 265,5 millones de EUR a los 347,4 millones de EUR). Las tendencias positivas de ventas comparables (LFL, por sus siglas en inglés) continuaron en el 1T 2018 en la mayoría de los mercados donde opera AmRest, con 223 restaurantes nuevos incorporados a la cartera durante los últimos 12 meses. La línea principal se ha reforzado por los múltiples proyectos de fusiones y adquisiciones finalizados en 2017 (es decir, la adquisición de las cadenas Pizza Hut y KFC en Alemania y Francia, 22 restaurantes KFC en Rusia y pizzaportal.pl). Los ingresos de AmRest ajustados según las adquisiciones mencionadas anteriormente ascendieron a 301,0 millones de EUR en el 1T 2018, lo que representa un crecimiento del 14,4% durante el ejercicio.

El incremento más dinámico en las ventas se registró en Europa Occidental (+54,2%). Las sólidas tendencias de ventas comparables en el mercado español, junto con el lanzamiento continuo de nuevos restaurantes, contribuyeron a un aumento de las ventas del 13,3% en esta región. En los demás mercados de la división de Europa Occidental, el crecimiento de las ventas estuvo impulsado por la consolidación de los negocios adquiridos durante el ejercicio (39,0 millones de EUR de ingresos adicionales en el 1T 2018), las tendencias positivas de ventas comparables en Starbucks Alemania y las aperturas de nuevos restaurantes.

En Europa Central y del Este, los ingresos aumentaron un 20,7% y alcanzaron los 163,6 millones de EUR. De manera similar a los trimestres anteriores, en el 1T 2018 la mayoría de las marcas en Europa Central y del Este mantuvieron unas tendencias sólidas de ventas comparables. Además, durante los últimos 12 meses, AmRest ha abierto 123 restaurantes nuevos en la región, lo que ha contribuido a que la línea principal crezca.

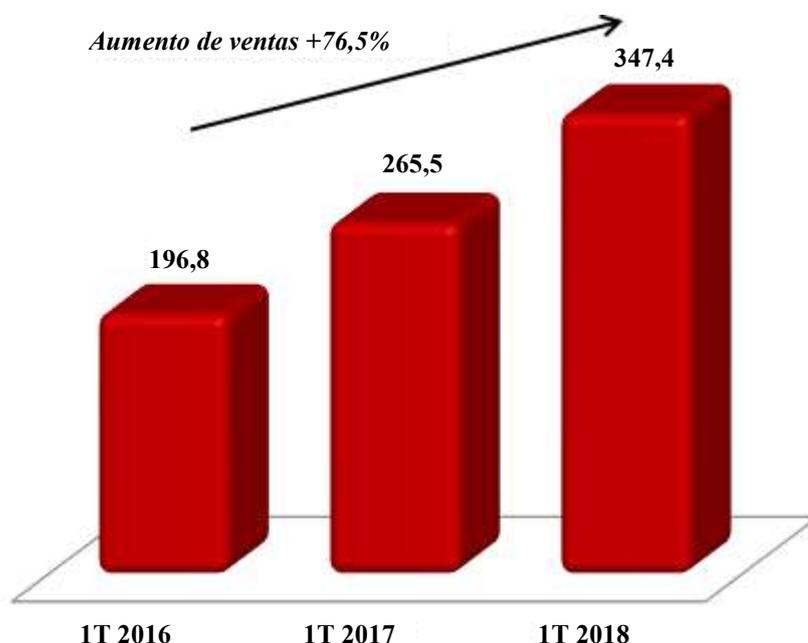
Los ingresos de la división rusa crecieron un 23,1% en el 1T 2018 gracias a las sólidas tendencias de ventas comparables en los restaurantes KFC, la continua actividad de desarrollo (26 nuevas aperturas en los últimos 12 meses), así como la adquisición de 22 restaurantes KFC en octubre de 2017.

En China, los ingresos en el 1T 2018 ascendieron a 15,3 millones de EUR y fueron un 10,1% superiores a los de hace un año, impulsados por la continua expansión de la marca Blue Frog en esta región (en los últimos 12 meses, se han abierto 9 restaurantes nuevos).

## Informe intermedio 1T 2018

(todas las cifras en millones de EUR, salvo que se indique de otro modo)

### Gráfica 1 Ventas del Grupo AmRest en el 1T 2018 comparadas con los ejercicios anteriores (en millones de EUR)



### Rentabilidad

El sólido rendimiento en los mercados centrales, junto con la continua integración de los negocios adquiridos, permitieron a AmRest reportar un EBITDA de 33,7 millones de EUR en el 1T 2018, lo que supone un 24,4% más que hace un año. Al mismo tiempo, el margen de EBITDA disminuyó 0,5 puntos porcentuales hasta el 9,7% como resultado del impacto dilusivo de las adquisiciones de 2017. El EBITDA del negocio central (sin contar los principales proyectos de fusiones y adquisiciones en 2017) creció a un ritmo del 24,2% en el 1T 2018. El margen de EBITDA del negocio central alcanzó el 11,1% y fue 0,9 puntos porcentuales superior al de hace un año. Cabe señalar que los negocios adquiridos en 2017 contribuyeron de manera positiva al EBITDA del 1T 2018 del Grupo.

En el 1T 2018, el Grupo se benefició de una mayor eficacia en la gestión de la cadena de suministro, lo que dio lugar a una disminución del coste de ventas de 0,7 puntos porcentuales. Esto, junto con un coste de alquiler relativamente bajo (-0,8 puntos porcentuales en el 1T 2018), compensó parcialmente la presión constante de los costes laborales (+0,7 puntos porcentuales) y el incremento en los gastos generales y administrativos (+0,4 puntos porcentuales). Además, en el 1T 2018 el Grupo incurrió en costes de amortización relativamente inferiores (-0,5 puntos porcentuales), lo que dio lugar a un crecimiento del resultado de explotación (EBIT) del 26,5% hasta los 11,7 millones de EUR.

El beneficio neto atribuible a los accionistas de AmRest en el 1T 2018 alcanzó los 5,1 millones de EUR (+7,6%). Al mismo tiempo, el margen de beneficio neto disminuyó un 1,5% (-0,3 puntos porcentuales).

La deuda neta al final del 1T 2018 llegó a los 354,3 millones de EUR y el apalancamiento se mantuvo en el 2,25.

## Informe intermedio 1T 2018

(todas las cifras en millones de EUR, salvo que se indique de otro modo)

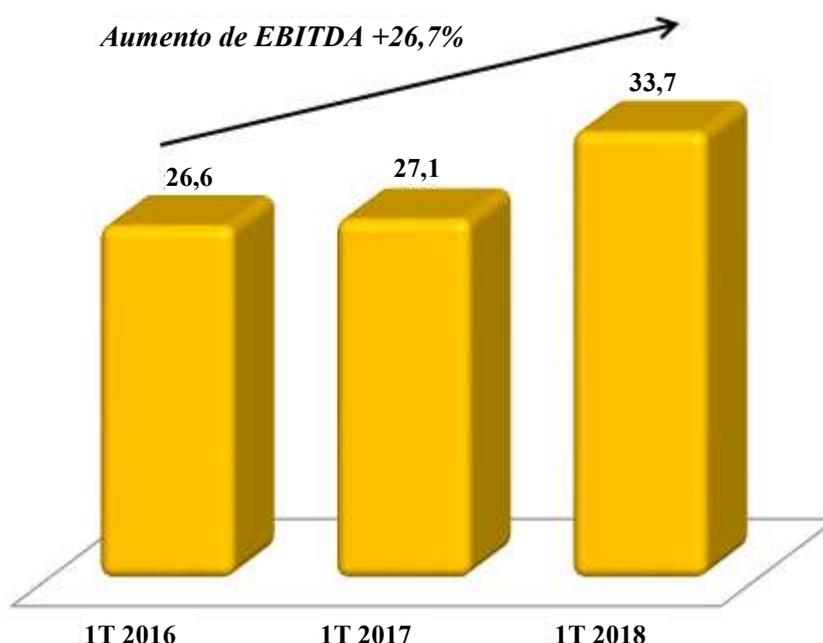
En 2018, la rentabilidad de la división de Europa Central y del Este continuó bajo presión debido a los costes laborales, lo cual se compensó parcialmente debido a las tendencias favorables en el coste de producto. El EBITDA de esta región en el 1T 2018 alcanzó los 21,0 millones de EUR (+16,7%), mientras que el margen se contrajo 0,5 puntos porcentuales hasta el 12,8%. La rentabilidad en Polonia, Hungría y Europa Central se vió afectada por costes de labor relativamente altos ocasionando el deterioro del margen de Ebitda en estos mercados, Mientras tanto, el buen desempeño de República Checa, continuó debido al ahorro en el coste de ventas y los gastos generales y administrativos que compensó totalmente el aumento en los costes salariales.

La división rusa mantuvo las tendencias al alza en la rentabilidad, con un incremento del EBITDA del 76,0% hasta los 4,4 millones de EUR y una mejora del margen de 3,5 puntos porcentuales hasta el 11,2% en el 1T 2018. El rendimiento superior del negocio ruso se vió impulsado por el sólido crecimiento de la línea principal y el aumento de la eficacia en la mayoría de las categorías de costes.

En Europa Occidental, todos los mercados comunicaron unos resultados significativamente mejores que los del ejercicio anterior. El negocio español mejoró el margen de EBITDA 0,6 puntos porcentuales hasta el 20,9% en el 1T 2018, gracias a unos costes de salarios, alquiler y gastos generales y administrativos relativamente más bajos. La pérdida de EBITDA en Alemania se redujo a 2,0 millones de EUR en el 1T 2018, como efecto del continuo proceso de recuperación en la marca Starbucks. Mientras, los resultados del segmento Otro Europa Occidental fueron positivos (EBITDA de 1,1 millones de EUR en el 1T 2018) debido principalmente a la consolidación del negocio de KFC en Francia.

Los resultados del negocio chino permanecieron sin cambios (EBITDA al nivel del último ejercicio de 0,8 millones de EUR). A pesar del crecimiento de escala, el margen de EBITDA ha empeorado 0,6 puntos porcentuales hasta el 5,3%, debido a los mayores costes de alquiler y alimentos.

### Gráfica 2 EBITDA del Grupo AmRest en el 1T 2018 comparado con los ejercicios anteriores (en millones de EUR)



## Informe intermedio 1T 2018

(todas las cifras en millones de EUR, salvo que se indique de otro modo)

**Tabla 1 Desglose de ingresos y EBITDA por divisiones para el 1T 2018 y 1T 2017**

	Trimestre finalizado a 31 de marzo de 2018			Trimestre finalizado a 31 de marzo de 2017		
	Importe	Participación	Margen	Importe	Participación	Margen
<b>Importe neto de la cifra de negocios</b>	<b>347,4</b>			<b>265,5</b>		
Polonia	95,3	27,4%		83,2	31,3%	
República Checa	37,5	10,8%		29,0	10,9%	
Hungría	19,9	5,7%		14,9	5,6%	
Otro Europa Central y del Este	10,9	3,1%		8,4	3,2%	
Total Europa Central y del Este	163,6	47,1%		135,5	51,0%	
Rusia	39,4	11,3%		32,0	12,1%	
España	55,2	15,9%		48,7	18,3%	
Alemania	40,8	11,7%		31,4	11,8%	
Otro Europa Occidental	29,2	8,4%		1,1	0,4%	
Europa Occidental	125,2	36,0%		81,2	30,6%	
China	15,3	4,4%		13,9	5,2%	
No asignado	3,9	1,1%		2,9	1,1%	
<b>EBITDA</b>	<b>33,7</b>		<b>9,7%</b>	<b>27,1</b>		<b>10,2%</b>
Polonia	9,3		9,8%	8,6		10,3%
República Checa	7,4		19,6%	5,4		18,5%
Hungría	3,3		16,5%	2,6		17,7%
Otro Europa Central y del Este	1,0		9,5%	1,4		17,0%
Total Europa Central y del Este	21,0		12,8%	18,0		13,3%
Rusia	4,4		11,2%	2,5		7,7%
España	11,6		20,9%	9,9		20,3%
Alemania	(1,1)		-	(3,1)		-
Otro Europa Occidental	1,1		3,8%	(0,3)		-
Europa Occidental	11,6		9,3%	6,5		8,0%
China	0,8		5,3%	0,8		5,9%
No asignado	(4,1)		-	(0,7)		-
<b>EBITDA ajustado*</b>	<b>35,7</b>		<b>10,3%</b>	<b>28,0</b>		<b>10,6%</b>
Polonia	9,7		10,1%	8,8		10,6%
República Checa	7,4		19,8%	5,4		18,8%
Hungría	3,4		17,0%	2,7		18,2%
Otro Europa Central y del Este	1,1		10,3%	1,5		17,8%
Total Europa Central y del Este	21,6		13,2%	18,4		13,6%
Rusia	4,6		11,7%	2,7		8,3%
España	11,9		21,4%	10,0		20,5%
Alemania	(0,8)		-	(3,1)		-
Otro Europa Occidental	1,6		5,6%	(0,3)		-
Europa Occidental	12,7		10,2%	6,6		8,1%
China	0,9		5,8%	1,0		7,4%
No asignado	(4,1)		-	(0,7)		-
<b>EBIT</b>	<b>11,7</b>		<b>3,4%</b>	<b>9,3</b>		<b>3,5%</b>
Polonia	3,2		3,4%	3,0		3,6%
República Checa	5,0		13,3%	3,5		12,0%
Hungría	1,9		9,5%	1,5		10,0%
Otro Europa Central y del Este	(0,1)		-	0,5		6,2%
Total Europa Central y del Este	10,0		6,1%	8,5		6,2%
Rusia	2,0		5,0%	0,4		1,2%
España	8,1		14,7%	6,7		13,8%
Alemania	(3,2)		-	(4,9)		-
Otro Europa Occidental	(0,5)		-	(0,4)		-
Europa Occidental	4,4		3,5%	1,4		1,8%
China	(0,4)		-	(0,3)		-
No asignado	(4,3)		-	(0,7)		-

\*EBITDA ajustado – EBITDA ajustado para los gastos de nuevas aperturas (Costes iniciales), gastos de fusiones y adquisiciones: todos los gastos sustanciales asociados a una adquisición exitosa que incluyan servicios profesionales (jurídicos, financieros, otros) directamente relacionados con la operación, el efecto de la modificación del método de ejercicio del procedimiento operativo estándar (SOP, por sus siglas en inglés) (diferencia al contabilizar el coste de las prestaciones al personal conforme a un plan de liquidación en efectivo frente a un plan de opción de liquidación en acciones).

## Informe intermedio 1T de 2018

(todas las cifras en millones de EUR, salvo que se indique de otro modo)

**Tabla 3 Conciliación del resultado neto y el Ebitda neto ajustado para el 1T 2018 y 1T 2017**

	Trimestre finalizado a 31 de marzo de 2018		Trimestre finalizado a 31 de marzo de 2017		1T/1T	
	Importe	% de ventas	Importe	% de ventas	cambio	% de cambio
Ventas de restaurantes	328,2	94,5%	250,6	94,4%	77,6	31,0%
Franquicia y otras ventas	19,2	5,5%	14,9	5,6%	4,3	28,7%
<b>Total ventas</b>	<b>347,4</b>	<b>100,0%</b>	<b>265,5</b>	<b>100,0%</b>	<b>81,9</b>	<b>30,8%</b>
<b>Ganancias/(pérdidas) del periodo</b>	<b>4,5</b>	<b>1,3%</b>	<b>4,9</b>	<b>1,9%</b>	<b>(0,4)</b>	<b>(9,7)%</b>
+ Gastos financieros	4,7	1,4%	2,8	1,1%	1,9	66,6%
- Ingresos financieros	(0,2)	0,0%	(0,1)	(0,1%)	(0,1)	16,3%
+ Gasto por Impuesto sobre Sociedades	2,7	0,8%	1,7	0,6%	1,1	64,8%
+ Amortización	21,5	6,2%	17,7	6,7%	3,7	21,1%
+ Correcciones valorativas por deterioro	0,5	0,1%	0,1	0,0%	0,4	349,6%
<b>EBITDA</b>	<b>33,7</b>	<b>9,7%</b>	<b>27,1</b>	<b>10,2%</b>	<b>6,6</b>	<b>24,3%</b>
+ Gastos iniciales*	2,0	0,6%	0,9	0,4%	1,1	112,4%
<b>EBITDA ajustado</b>	<b>35,7</b>	<b>10,3%</b>	<b>28,0</b>	<b>10,6%</b>	<b>7,6</b>	<b>27,2%</b>

\*Gastos de puesta en marcha – todos los gastos de explotación sustanciales ocasionados con relación a la apertura de nuevos restaurantes y anteriores a dicha apertura.

### 3. EVENTOS Y OPERACIONES SIGNIFICATIVAS EN EL 1T 2018 (HASTA LA FECHA DE PUBLICACIÓN DE ESTE INFORME)

#### Entrada en el segmento de la panadería rusa

El 27 de febrero de 2018, la Sociedad anunció la firma ese mismo día del Acuerdo de Suscripción de Acciones («SSHA», por sus siglas en inglés) con LPQ Russia Limited, con sede en Londres, Reino Unido («elSocio»).

El SSHA definió los principales términos y condiciones de la colaboración entre la Sociedad y el Socio, con el objetivo de desarrollar un negocio de restauración en el segmento de la panadería en Rusia a través de una estructura corporativa recién formada. Como resultado, AmRest se convertirá en accionista mayoritario, con una participación del 51% en la sociedad de reciente creación («NewCo»). El Socio mantendrá el 49% restante de la participación. NewCo poseerá y controlará a sus filiales: la entidad operativa en Rusia y la sociedad poseedora de las marcas comerciales (en conjunto, «la Estructura»).

Actualmente, el Socio posee las marcas comerciales de “Хлеб Насущный” (Khleb Nasuschny), “Филипповъ” (Philippov) “Наш хлеб” (Nash Khleb) y “Андреевские булочные” (Andreevsky Bulochnye) (en conjunto, las «Marcas Comerciales»).

La colaboración asumía la contribución de las Marcas Comerciales a la Estructura por parte del Socio. AmRest invertirá 6 millones de EUR (seis millones de euros) en la Estructura con el objetivo de desarrollar el negocio de restauración en Rusia.

La Sociedad cree que la asociación y expansión descritas en el sector de la panadería aumentará la presencia de la Sociedad en el mercado ruso, mejorará su cartera de productos y ampliará la base de clientes. Se prevé que todo ello consolide la posición de AmRest en el sector de la restauración en la región, y que sea una fuente de creación de valor para los accionistas de AmRest en el futuro.

#### Registro del domicilio social del Grupo en España

El 14 de marzo de 2018, AmRest Holdings SE, con relación al RB 190/2017 de 28 de julio de 2017

## Informe intermedio 1T 2018

*(todas las cifras en millones de EUR, salvo que se indique de otro modo)*

y RB 228/2017 de 5 de octubre de 2017, informó que ese mismo día recibió la confirmación del registro el 12 de marzo de 2018 de su domicilio social en Pozuelo de Alarcón, Madrid (España).

Al mismo tiempo, los Estatutos modificados de la Sociedad, aprobados por la Junta General Extraordinaria del 5 de octubre de 2017, entraron en vigor.

Con relación a lo anterior, AmRest informó que España es actualmente su Estado de Origen y que la normativa aplicable en el mercado español resultará ahora de aplicación a la Sociedad y sus accionistas, en lugar de las normativas legales polacas aplicables hasta el momento.

### **Entrada en el mercado ruso de la restauración de PH**

El 30 de abril de 2018, AmRest informó sobre la firma el 30 de abril de 2018 del Contrato de Máster Franquicia (el «MFA», por sus siglas en inglés) con Pizza Hut Europe S.à.r.l. («PH Europe»).

En base al MFA, AmRest obtendrá los derechos de franquiciado principal para la marca Pizza Hut en Rusia, Azerbaiyán y Armenia (el «Territorio»). Tras la finalización del MFA, AmRest tendrá el derecho exclusivo de otorgar la licencia a terceros para gestionar restaurantes Pizza Hut (subfranquicia) en el Territorio, y se convertirá en el franquiciador de casi 30 restaurantes gestionados actualmente por múltiples subfranquiciados en los citados países.

Con el fin de facilitar el crecimiento de escala del negocio de Pizza Hut, PH Europe introdujo un mecanismo de incentivos que reduce determinadas comisiones ocasionadas por AmRest conforme al MFA («Comisiones Reducidas»), siempre que la Sociedad cumpla ciertas obligaciones de desarrollo especificadas en el MFA. Tras la entrada en vigor del MFA, AmRest deberá abrir y gestionar restaurantes Pizza Hut Dine in, Express y Delivery de conformidad con el calendario de desarrollo que establece el número de aperturas mínimo en los años posteriores de la vigencia del MFA. Si AmRest no cumple las obligaciones de desarrollo, PH Europe tendrá derecho a aumentar las Comisiones Reducidas y a modificar las condiciones del MFA o a resolverlo. La intención de la Sociedad es abrir más de 200 restaurantes Pizza Hut en el mercado ruso en un plazo de 5 años.

El MFA se otorgó por un periodo inicial de 10 años, con una opción de prórrogas adicionales si se cumplen determinados términos y condiciones.

Al mismo tiempo, AmRest informó sobre la firma el 30 de abril de 2018 del Contrato de Compra de Activos (el «APA», por sus siglas en inglés) entre Pizza Company OOO, como filial de AmRest, y Yum Restaurants International Russia y CIS LLC («PH Rusia»).

Como resultado del APA, Pizza Company adquirirá los activos de 16 restaurantes Pizza Hut Delivery y Express gestionados por PH Rusia en Moscú. El precio de compra se calculó en 142,6 millones de RUB (1,9 millones de EUR).

La intención de las partes es que el MFA y el APA se completen (incluida la transferencia de los activos de los restaurantes y la firma de los acuerdos complementarios necesarios para garantizar el desarrollo adecuado de la red) en los próximos meses.

En opinión del Equipo Ejecutivo de AmRest, hay grandes posibilidades de aumentar la presencia de la marca Pizza Hut en Rusia. Los derechos de máster franquicia contribuirán a consolidar la asociación con las marcas Yum! y la situación de liderazgo de AmRest como operador de restauración en Rusia.

## **4. CAMBIOS EN LOS ÓRGANOS DE GOBIERNO DE LA SOCIEDAD**

El 14 de marzo de 2018 AmRest recibió la confirmación del registro del 12 de marzo de 2018 de su domicilio social en Pozuelo de Alarcón, Madrid, España. Debido a dicho cambio la estructura

## Informe intermedio 1T 2018

(todas las cifras en millones de EUR, salvo que se indique de otro modo)

societaria de la Sociedad ha variado hacia un sistema de consejo unitario. Actualmente el único organismo que rige la Sociedad es el Consejo de Administración. De conformidad con la resolución adoptada por la Junta General Extraordinaria de Accionistas de AmRest Holdings SE celebrada el 5 de octubre de 2017, la composición del Consejo de Administración es la siguiente:

- D. José Parés Gutiérrez
- D. Carlos Fernández González
- D. Luis Miguel Álvarez Pérez
- D. Henry McGovern
- D. Steven Kent Winegar Clark
- D. Pablo Castilla Reparaz
- D. Mustafa Ogretici

A fecha de la publicación de este Informe la composición del Consejo de Administración no ha variado.

### 5. DIVIDENDOS PAGADOS DURANTE EL PERIODO ABARCADO POR ESTE INFORME

Durante el periodo abarcado por este informe el Grupo no ha pagado dividendos.

### 6. COMPOSICIÓN DEL GRUPO AMREST

A fecha de 31 de marzo de 2018 el Grupo lo integraban las siguientes filiales:

Denominación social	Sede	Sociedad dominante/empresa no controladora	Participación en los derechos de voto	Fecha del control efectivo
<i>Actividad de cartera</i>				
AmRest Acquisition Subsidiary Ltd.	Birkirkara, Malta	AmRest Holdings SE	100,00%	Mayo de 2007
AmRest TAG S.L.U.	Madrid, España	AmRest Sp. z o.o.	100,00%	Marzo de 2011
AmRestavia S.L.U.	Madrid, España	AmRest TAG S.L.U.	100,00%	Abril de 2011
Restauravia Grupo Empresarial S.L.	Madrid, España	AmRestavia S.L.U. AmRest TAG S.L.U.	16,52% 83,48%	Abril de 2011
AmRest HK Ltd	Hong Kong, China	AmRest Holdings SE	100,00%	Septiembre de 2011
AmRest China Group PTE Ltd	Singapur	AmRest Holdings SE	100,00%	Diciembre de 2012
Bigsky Hospitality Group Ltd	Hong Kong, China	AmRest China Group PTE Ltd	100,00%	Diciembre de 2012
New Precision Ltd	Apia, Samoa	AmRest China Group PTE Ltd	100,00%	Diciembre de 2012
Horizon Group Consultants (BVI)	Road Town, Tórtola, BVI	AmRest China Group PTE Ltd	100,00%	Diciembre de 2012
Kai Fu Restaurant Management (Shanghai) Co., Ltd	Shanghái, China	Blue Frog Food&Beverage Management Ltd	100,00%	Diciembre de 2016
<i>Actividad de restaurante</i>				
AmRest Sp. z o.o.	Breslavia, Polonia	AmRest Holdings SE	100,00%	Diciembre de 2000
AmRest s.r.o.	Praga, República Checa	AmRest Holdings SE	100,00%	Diciembre de 2000
AmRest Kft	Budapest, Hungría	AmRest Sp. z o.o.	100,00%	Junio de 2006
AmRest Coffee Sp. z o.o.	Breslavia, Polonia	AmRest Sp. z o.o. Starbucks Coffee International, Inc.	82,00% 18,00%	Marzo de 2007
AmRest EOOD	Sofía Bulgaria	AmRest Holdings SE	100,00%	Abril de 2007

## Informe intermedio 1T 2018

(todas las cifras en millones de EUR, salvo que se indique de otro modo)

Denominación social	Sede	Sociedad dominante/empresa no controladora	Participación en los derechos de voto	Fecha del control efectivo
OOO AmRest	San Petersburgo, Rusia	AmRest Acquisition Subsidiary Inc.AmRest Sp. z o.o.	0,1% 99,9%	Julio de 2007
AmRest Coffee s.r.o.	Praga, República Checa	AmRest Sp. z o.o. Starbucks Coffee International, Inc.	82,00% 18,00%	Agosto de 2007
AmRest Kávézó Kft	Budapest, Hungría	AmRest Sp. z o.o. Starbucks Coffee International, Inc.	82,00% 18,00%	Agosto de 2007
AmRest d.o.o.	Belgrado, Serbia	AmRest Sp. z o.o. ProFood Invest GmbH	60,00% 40,00%	Octubre 2007
Restauravia Food S.L.U.	Madrid, España	Restauravia Grupo Empresarial S.L.	100,00%	Abril de 2011
Pastificio Service S.L.U.	Lleida, España	Restauravia Grupo Empresarial S.L.	100,00%	Abril de 2011
Pastificio Restaurantes S.L.U.	Lleida, España	Pastificio Service S.L.U.	100,00%	Abril de 2011
Pastificio S.L.U.	Lleida, España	Pastificio Service S.L.U.	100,00%	Abril de 2011
AmRest Adria d.o.o.	Zagreb, Croacia	AmRest Sp. z o.o.	100,00%	Octubre de 2011
AmRest GmbH*	Colonia, Alemania	AmRestavia S.L.U.	100,00%	Marzo de 2012
AmRest SAS	Lyon, Francia	AmRestavia S.L.U.	100,00%	Abril de 2012
AmRest Adria 2 d.o.o.	Liubliana Eslovenia	AmRest Sp. z o.o	100,00%	Agosto de 2012
Frog King Food&Beverage Management Ltd	Shanghái, China	Bigsky Hospitality Group Ltd	100,00%	Diciembre de 2012
Blue Frog Food&Beverage Management Ltd	Shanghái, China	New Precision Ltd	100,00%	Diciembre de 2012
Shanghai Kabb Western Restaurant Ltd	Shanghái, China	Horizon Group Consultants (BVI)	100,00%	Diciembre de 2012
AmRest Skyline GMBH	Colonia, Alemania	AmRestavia S.L.U.	100,00%	Octubre de 2013
Kai Zhen Food and Beverage Management (Shanghai) Ltd	Shanghái, China	BlueFrog Food&Beverage Management Ltd	100,00%	Marzo de 2014
AmRest Coffee EOOD	Sofía Bulgaria	AmRest Sp. z o.o.	100,00%	Junio de 2015
AmRest Coffee S.r.l.	Bucarest, Rumanía	AmRest Sp. z o.o.	100,00%	Junio de 2015
AmRest Coffee SK s.r.o.	Bratislava, Eslovaquia	AmRest s.r.o.	99,00%	Diciembre de 2015
AmRest Coffee Deutschland Sp. z o.o. & Co. KG	Múnich, Alemania	AmRest Kaffee Sp. z o.o.	80,00%	Mayo de 2016
AmRest DE Sp. z o.o. & Co. KG	Berlín, Alemania	AmRest Capital Zrt	20,00%	
The Grill Concept S.L.U.	Lleida, España	AmRest Kaffee Sp. z o.o.	100,00%	Diciembre de 2016
LTP La Tagliatella Portugal, Lda	Lisboa, Portugal	Pastificio Service S.L.U.	100,00%	Diciembre de 2016
AmRest AT GmbH	Viena, Austria	AmRest TAG S.L.U.	74,00%	Febrero de 2017
AmRest Topco SAS	París, Francia	AmRestavia S.L.U.	26,00%	
AmRest Delco SAS	París, Francia	AmRest Sp. z o.o.	100,00%	Marzo de 2017
AmRest Opco SAS	París, Francia	AmRest Holdings SE	100,00%	Mayo de 2017
AmRest Opco SAS	París, Francia	AmRest Topco SAS	100,00%	Mayo de 2017
AmRest Opco SAS	París, Francia	AmRest Holdings SE	100,00%	Julio de 2017
OOO Chicken Yug	San Petersburgo, Rusia	AmRest Opco SAS	100,00%	Julio de 2017
OOO Pizza Company	San Petersburgo, Rusia	OOO AmRest	100,00%	Octubre de 2017
AmRest Coffee SRB	Belgrado, Serbia	OOO AmRest	100,00%	Noviembre de 2017
AmRest Chamnord SAS	París, Francia	AmRest Holdings SE	100,00%	Noviembre de 2017
AmRest Chamnord SAS	París, Francia	AmRest Opco SAS	100,00%	Marzo de 2018
<i>Servicios financieros y de otro tipo para el Grupo</i>				
AmRest LLC	Wilmington, EE. UU.	AmRest Sp. z o.o.	100,00%	Julio de 2008

## Informe intermedio 1T 2018

(todas las cifras en millones de EUR, salvo que se indique de otro modo)

Denominación social	Sede	Sociedad dominante/empresa no controladora	Participación en los derechos de voto	Fecha del control efectivo
AmRest Capital Zrt	Budapest, Hungría	AmRest Sp. z o.o.	100,00%	Noviembre de 2011
AmRest Finance Zrt	Budapest, Hungría	AmRest Sp. z o.o.	100,00%	Noviembre de 2011
AmRest Work Sp. z o.o.	Breslavia, Polonia	AmRest Sp. z o.o.	100,00%	Marzo de 2012
La Tagliatella International Kft	Budapest, Hungría	AmRestavia S.L.U.	100,00%	Noviembre de 2012
La Tagliatella Financing Kft**	Budapest, Hungría	AmRestavia S.L.U.	100,00%	Noviembre de 2012
La Tagliatella SAS	Lyon, Francia	AmRestavia S.L.U.	100,00%	Marzo de 2014
AmRest FSVC LLC	Wilmington, EE.UU.	AmRest Holdings SE	100,00%	Noviembre de 2014
AmRest Kaffee Sp. z o.o.	Breslavia, Polonia	AmRest Sp. z o.o.	100,00%	Marzo de 2016
Restaurant Partner Polska Sp. z o.o.	Łódź, Polonia	AmRest Holdings SE	51,00%	Agosto de 2017
AmRest Estate SAS	París, Francia	Delivery Hero GmbH	49,00%	Septiembre de 2017
AmRest Leasing SAS	París, Francia	AmRest Opco SAS	100,00%	Septiembre de 2017
<i>Servicios de suministro para los restaurantes operados por el Grupo</i>				
SCM s.r.o.	Praga, República Checa	SCM Sp. z o.o.	90,00%	Marzo de 2007
SCM Sp. z o.o.	Varsovia, Polonia	Ondrej Razga	10,00%	Octubre de 2008
		AmRest Sp. z o.o.	51,00%	
		R&d Sp. z o.o.	43,80%	
		Beata Szfarczyk-Cylny	5,00%	
SCM Due Sp. z o.o.	Varsovia, Polonia	Zbigniew Cylny	0,20%	Octubre de 2014
		SCM Sp. z o.o.	100,00%	

\* El 25 de noviembre de 2016 Amrestavia, S.L.U., socio único de AmRest GmbH, decidió liquidar esta sociedad. El proceso de liquidación no ha concluido hasta la fecha de este informe.

\*\* El 5 de septiembre de 2017 Amrestavia, S.L.U., socio único de La Tagliatella Financing Kft, decidió liquidar esta sociedad. El proceso de liquidación no ha concluido hasta la fecha de este Informe.

## 7. ACCIONISTAS DE AMREST HOLDINGS SE

Según la información de la que AmRest dispone, a fecha de 31 de marzo de 2018 AmRest Holdings presentaba la siguiente estructura accionarial:

Accionista	Número de acciones y votos en la junta de Accionistas	% de acciones y votos en la junta de Accionistas
FCapital Dutch B. V.*	11 959 697	56,38
Gosha Holding S.à.r.l.**	2 263 511	10,67
Nationale-Nederlanden OFE	1 484 893	7,00
Other Shareholders	5 505 792	25,95

\* FCapital Dutch B. V. es la entidad dominante de FCapital Lux (anteriormente Cullinan S.à.r.l.) (titular de 5.232.907 acciones de AmRest) y la filial de Finaccess Capital, S.A. de C.V. Grupo Finaccess SAPI de CV es directamente la entidad dominante de Finaccess Capital, S.A. de C.V. y una filial del Grupo Far-Luca, S.A. de C.V. La persona directamente dominante del Grupo es Grupo Far-Luca, S.A. de C.V., D. Carlos Fernández González, miembro del Consejo de Administración de AmRest.

\*\* Gosha Holding S.à.r.l. es una entidad estrechamente vinculada a D. Henry McGovern y D. Steven Kent Winegar, miembros del Consejo Administración de AmRest.

## Informe intermedio 1T 2018

(todas las cifras en millones de EUR, salvo que se indique de otro modo)

Según la información de la que AmRest dispone, a fecha de la publicación de este informe la estructura accionarial de AmRest Holdings era la siguiente:

Accionista	Número de acciones y votos en la junta de Accionistas	% de acciones y votos en la junta de Accionistas
FCapital Dutch B. V.	11 959 697	56,38
Gosha Holding S.à.r.l	2 263 511	10,67
Nationale-Nederlanden OFE	1 105 060	5,21
Aviva OFE	701 370	3,31
Other Shareholders	5 184 255	24,44

### 8. VARIACIONES EN EL NÚMERO DE ACCIONES OSTENTADAS POR LOS MIEMBROS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Durante el periodo a partir del 1 de enero de 2008 en adelante se han producido variaciones con respecto a las acciones y opciones sobre acciones ostentadas por el Consejo de Administración de AmRest.

Según la información que dispone AmRest, los siguientes miembros del Consejo de Administración ostentaban durante este periodo las acciones del Emisor: D. Henry McGovern, D. Carlos Fernández González y D. Steven Kent Winegar Clark.

A 31 de diciembre de 2017, D. Henry McGovern ostentaba directamente 7.234 acciones de la Sociedad por un valor nominal total de 72,34 EUR. El 31 de marzo de 2018 (y simultáneamente en la fecha de publicación de este informe) ostentaba 17.234 acciones de la Sociedad por un valor nominal total de 172,34 EUR.

A 31 de diciembre de 2017, Gosha Holdings S.a.r.l. –la entidad más estrechamente vinculada a D. Henry McGovern y D. Steven Kent Winegar (los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad) ostentaba 2.463.511 de las acciones de la Sociedad por un valor nominal total de 24.635,11 EUR. El 31 de marzo de 2018 (y simultáneamente en la fecha de publicación de este Informe) Gosha Holdings S.a.r.l. ostentaba la misma cantidad de acciones de la Sociedad.

A 31 de diciembre de 2017, FCapital Dutch B.V. – la entidad más estrechamente vinculada a D. Carlos Fernández González (miembro del Consejo de Administración de la Sociedad) ostentaba 11.959.697 de las acciones de la Sociedad por un valor nominal total de 119.596,97 EUR. El 31 de marzo de 2018 (y simultáneamente en la fecha de publicación de este Informe) FCapital Dutch B.V. ostentaba la misma cantidad de acciones de la Sociedad.

### 9. TRANSACCIONES CON ACCIONES DE AMREST REALIZADAS CON EL FIN DE EJECUTAR EL PLAN DE OPCIONES SOBRE ACCIONES

El inicio de la compra de acciones propias se produjo de conformidad con la Resolución n.º 7 de la Junta General de la Sociedad celebrada el 19 de mayo de 2015 con respecto a la autorización a la Junta Directiva para adquirir acciones propias en la Sociedad y el establecimiento de un capital de reserva.

En el periodo entre el 1 de enero de 2018 y el día de la publicación de este Informe AmRest no compró ninguna de sus acciones. Durante el mismo periodo, la Sociedad dispuso de un total de 22.657 acciones propias para los participantes legitimados a los planes de opciones sobre acciones.

### 10. PREVISIÓN DE LOS RESULTADOS FINANCIEROS

La Sociedad aún no ha publicado su previsión de los resultados financieros.



## Informe intermedio 1T de 2018

*(todas las cifras en millones de EUR, salvo que se indique de otro modo)*

### PARTE B. INFORME INTERMEDIO CONDENSADO CONSOLIDADO CORRESPONDIENTE AL 1T DE 2018

## Informe intermedio 1T de 2018

(todas las cifras en millones de EUR, salvo que se indique de otro modo)

### CUENTA DE RESULTADOS CONDENSADA CONSOLIDADA CORRESPONDIENTE AL TRIMESTRE QUE FINALIZA EL 31 DE MARZO DE 2018

	Trimestre finalizado a	
	31 de marzo de 2018	31 de marzo de 2017 (reexpresado*)
<b>Operaciones continuadas</b>		
Ventas de restaurantes	328,2	250,6
Franquicias y otras ventas	19,2	14,9
<b>Ingresos totales</b>	<b>347,4</b>	<b>265,5</b>
Gastos de restaurante operados por la Sociedad		
Alimentos y materiales	(95,4)	(74,9)
Nóminas y beneficios de los empleados	(85,8)	(63,9)
Regalías	(17,0)	(12,7)
Otros gastos de explotación	(99,0)	(78,0)
Gastos de franquicias y otros	(14,4)	(9,3)
Gastos generales y administrativos (G&A)	(25,5)	(18,8)
Correcciones valorativas por deterioro	(0,5)	(0,1)
<b>Total costes y pérdidas de explotación</b>	<b>(337,6)</b>	<b>(257,7)</b>
<b>Otros ingresos de explotación</b>	<b>1,9</b>	<b>1,5</b>
<b>Resultado de explotación</b>	<b>11,7</b>	<b>9,3</b>
Gastos financieros	(4,7)	(2,8)
Ingresos financieros	0,2	0,1
Ingresos de empresas asociadas	-	-
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>7,2</b>	<b>6,6</b>
Impuesto sobre sociedades	(2,7)	(1,7)
<b>Beneficio neto del periodo</b>	<b>4,5</b>	<b>4,9</b>
<b>Beneficio neto atribuido a:</b>		
Intereses minoritarios	(0,6)	0,2
Accionistas de la sociedad dominante	5,1	4,7
<b>Beneficio neto del periodo</b>	<b>4,5</b>	<b>4,9</b>
Ganancias básicas por acción en EUR	0,24	0,22
Ganancias diluidas por acción en EUR	0,24	0,22

\* La reexpresión se ha detallado en la nota 1.

## Informe intermedio 1T de 2018

(todas las cifras en millones de EUR, salvo que se indique de otro modo)

### ESTADO CONSOLIDADO CONDENSADO DE LOS RESULTADOS CORRESPONDIENTE AL TRIMESTRE QUE FINALIZA EL 31 DE MARZO DE 2018

	Trimestre finalizado a	
	31 de marzo de 2018	31 de marzo de 2017 (reexpresado*)
<b>Beneficio neto del periodo</b>	<b>4,5</b>	<b>4,9</b>
<b>Otros resultados globales:</b>		
Diferencias de conversión en operaciones extranjeras	3,6	(2,8)
Coberturas de inversión netas	-	7,3
Impuesto a las ganancias sobre las coberturas de inversión netas	0,2	(1,4)
Total de elementos que pueden reclasificarse después de las pérdidas y ganancias	3,8	3,1
<b>Otros resultados globales correspondientes al periodo</b>	<b>3,8</b>	<b>3,1</b>
<b>Total de resultados globales correspondientes al periodo</b>	<b>8,3</b>	<b>8,0</b>
Atribuible a:		
Accionistas de la sociedad dominante	8,5	10,4
Intereses minoritarios	(0,2)	(2,4)

\* La reexpresión se ha detallado en la nota 1.

## Informe intermedio 1T de 2018

(todas las cifras en millones de EUR, salvo que se indique de otro modo)

### ESTADO CONSOLIDADO CONDENSADO DE LA POSICIÓN FINANCIERA A 31 DE MARZO DE 2018

	31 de marzo de 2018	31 de diciembre de 2017 (reexpresado*)
<b>Activo</b>		
Inmovilizado material	408,4	404,6
Fondo de comercio	220,9	217,6
Inmovilizado intangible	144,8	146,7
Inversiones inmobiliarias	5,3	5,3
Otros activos no corrientes	23,0	22,9
Activos por impuestos diferidos	15,6	14,3
<b>Total activo no corriente</b>	<b>818,0</b>	<b>811,4</b>
Existencias	20,1	22,4
Deudores y otras cuentas a cobrar	36,6	38,8
Créditos fiscales del impuesto sobre sociedades	1,2	1,0
Otros activos corrientes	32,9	29,1
Efectivo y equivalentes de efectivo	118,5	131,2
<b>Total activo corriente</b>	<b>209,3</b>	<b>222,5</b>
<b>Total activo</b>	<b>1 027,3</b>	<b>1 033,9</b>
<b>Patrimonio neto</b>		
Capital	0,2	0,2
Reservas	154,1	151,8
Ganancias retenidas	197,8	192,7
Reserva de conversión	(27,8)	(31,0)
<b>Patrimonio neto atribuible a los accionistas de la sociedad dominante</b>	<b>324,3</b>	<b>313,7</b>
Intereses minoritarios	9,2	8,4
<b>Total patrimonio neto</b>	<b>333,5</b>	<b>322,1</b>
<b>Pasivo</b>		
Préstamos y empréstitos generadores de intereses	432,9	433,8
Pasivo de arrendamiento financiero	1,6	1,7
Pasivo por prestaciones laborales	2,8	3,0
Provisiones	9,1	9,4
Pasivo por impuestos diferidos	27,0	27,3
Otro pasivo no corriente	8,3	5,9
<b>Total pasivo no corriente</b>	<b>481,7</b>	<b>481,1</b>
Préstamos y empréstitos generadores de intereses	37,8	37,8
Pasivo de arrendamiento financiero	0,5	0,4
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	166,9	186,7
Deudas del impuesto sobre sociedades	6,9	5,8
<b>Total pasivo corriente</b>	<b>212,1</b>	<b>230,7</b>
<b>Total pasivo</b>	<b>693,8</b>	<b>711,8</b>
<b>Total patrimonio neto y pasivo</b>	<b>1 027,3</b>	<b>1 033,9</b>

\* La reexpresión se ha detallado en la nota 1.

## Informe intermedio 1T de 2018

(todas las cifras en millones de EUR, salvo que se indique de otro modo)

### ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO CONDENSADO CORRESPONDIENTE AL TRIMESTRE QUE FINALIZA EL 31 DE MARZO DE 2018

	<b>Trimestre finalizado a</b>	
	<b>31 de marzo de 2018</b>	<b>31 de marzo de 2017 (reexpresado*)</b>
<b>Flujos de efectivo de las actividades de explotación</b>		
Resultado antes de impuestos	7,2	6,6
Ajustes al resultado:		-
Amortización	2,9	2,2
Depreciación	18,6	15,5
Gastos por intereses, netos	2,7	2,0
Diferencias por tipo de cambio	1,4	0,4
Ajustes de pagos en acciones	1,8	1,1
Dividendo recibido de entidades asociadas	-	0,2
Otros	0,5	(2,2)
Cambios en el capital circulante:		
Variación en cuentas por cobrar	1,9	0,3
Variación en existencias	2,2	0,2
Variación en otros activos	(3,8)	0,8
Variación en deudas y otros pasivos	(10,3)	(14,4)
Variación en otras dotaciones y prestaciones laborales	(0,4)	0,9
Impuesto sobre beneficios pagado	(1,7)	(0,5)
<b>Efectivo neto proveniente de las actividades de explotación</b>	<b>23,0</b>	<b>13,1</b>
<b>Flujos de efectivo de las actividades de inversión</b>		
Salidas de efectivo netos sobre las adquisiciones	-	(10,2)
Adquisición de inmovilizado material	(32,0)	(23,7)
Adquisición de activo intangible	(1,4)	(0,3)
<b>Efectivo neto destinado a actividades de inversión</b>	<b>(33,4)</b>	<b>(34,2)</b>
<b>Flujos de efectivo de las actividades de financiación</b>		
Rendimientos de las transmisiones de acciones (opciones de los empleados)	0,1	0,8
Gasto por la adquisición de acciones propias (opciones de los empleados)	-	(3,4)
Gasto por el establecimiento de opciones sobre acciones de los empleados en efectivo	(0,3)	-
Rendimientos de los préstamos y empréstitos	-	28,2
Amortización de préstamos y empréstitos	(2,0)	(0,2)
Intereses pagados	(1,8)	(1,4)
Intereses recibidos	0,2	0,1
Operaciones con intereses minoritarios	1,0	(12,9)
<b>Efectivo neto proveniente de las actividades de financiación</b>	<b>(2,8)</b>	<b>11,2</b>
<b>Variación neta en efectivo y equivalentes de efectivo</b>		
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</b>	<b>131,2</b>	<b>66,1</b>
<b>Efecto de la evolución en los tipos de cambio</b>	<b>0,5</b>	<b>4,9</b>
<b>Variación en el balance de efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>(12,7)</b>	<b>(5,0)</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>	<b>118,5</b>	<b>61,1</b>

\* La reexpresión se ha detallado en la nota 1.



## Informe intermedio 1T de 2018

(todas las cifras en millones de EUR, salvo que se indique de otro modo)

### ESTADO CONSOLIDADO Y CONDENSADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CORRESPONDIENTE AL TRIMESTRE QUE FINALIZA EL 31 DE MARZO DE 2018

	Atribuible a los propietarios de AmRest Holdings SE					TOTAL	Intereses minoritarios	Total patrimonio neto
	Capital	Reservas Acciones propias	Otro capital reservado	Ganancias retenidas	Reserva de conversión			
<b>A 1 de enero de 2018</b>	<b>0,2</b>	<b>(10,6)</b>	<b>162,4</b>	<b>192,7</b>	<b>(31,0)</b>	<b>313,7</b>	<b>8,4</b>	<b>322,1</b>
<b>RESULTADO GLOBAL</b>								
Beneficio neto correspondiente al periodo	-	-	-	5,1	-	5,1	(0,6)	4,5
Diferencias de conversión	-	-	-	-	3,2	3,2	0,4	3,6
Impuestos diferidos asociados a las coberturas de inversión netas	-	-	0,2	-	-	0,2	-	0,2
<b>Total resultado global</b>	-	-	<b>0,2</b>	<b>5,1</b>	<b>3,2</b>	<b>8,5</b>	<b>(0,2)</b>	<b>8,3</b>
<b>OPERACIONES CON INTERESES MINORITARIOS</b>								
Patrimonio neto atribuido a intereses minoritarios	-	-	-	-	-	-	1,0	1,0
<b>Total operaciones con intereses minoritarios</b>	-	-	-	-	-	-	<b>1,0</b>	<b>1,0</b>
<b>OPERACIONES CON ACCIONISTAS DE LA SOCIEDAD DOMINANTE</b>								
Valor de las acciones propias dispuestas	-	1,4	(1,4)	-	-	-	-	-
Plan de opciones sobre acciones de los empleados –rendimientos de los empleados por la disposición de acciones	-	-	0,3	-	-	0,3	-	0,3
Plan de opciones sobre acciones de los empleados –valor de beneficios del empleado no ejercitados	-	-	1,8	-	-	1,8	-	1,8
<b>Total operaciones con accionistas</b>	-	<b>1,4</b>	<b>0,7</b>	-	-	<b>2,1</b>	-	<b>2,1</b>
<b>A 31 de marzo de 2018</b>	<b>0,2</b>	<b>(9,2)</b>	<b>163,3</b>	<b>197,8</b>	<b>(27,8)</b>	<b>324,3</b>	<b>9,2</b>	<b>333,5</b>
<b>A 1 de enero de 2017 (reexpresado*)</b>	<b>0,2</b>	<b>(2,5)</b>	<b>165,2</b>	<b>149,8</b>	<b>(17,0)</b>	<b>295,7</b>	<b>16,2</b>	<b>311,9</b>
<b>RESULTADO GLOBAL</b>								
Beneficio neto correspondiente al periodo	-	-	-	4,7	-	4,7	0,2	4,9
Diferencias de conversión	-	-	-	-	(0,2)	(0,2)	(2,6)	(2,8)
Valoración de coberturas de inversión netas	-	-	7,3	-	-	7,3	-	7,3
Impuestos diferidos asociados a las coberturas de inversión netas	-	-	(1,4)	-	-	(1,4)	-	(1,4)
<b>Total resultado global</b>	-	-	<b>5,9</b>	<b>4,7</b>	<b>(0,2)</b>	<b>10,4</b>	<b>(2,4)</b>	<b>8,0</b>
<b>OPERACIONES CON INTERESES MINORITARIOS</b>								
Adquisición de intereses minoritarios	-	-	(7,6)	-	-	(7,6)	(6,2)	(13,8)
Dividendos atribuidos a accionistas minoritarios	-	-	-	-	-	-	0,1	0,1
<b>Total operaciones con intereses minoritarios</b>	-	-	<b>(7,6)</b>	-	-	<b>(7,6)</b>	<b>(6,1)</b>	<b>(13,7)</b>
<b>OPERACIONES CON ACCIONISTAS</b>								
Compra de acciones propias	-	(3,4)	-	-	-	(3,4)	-	(3,4)
Valor de las acciones propias dispuestas	-	3,0	(3,0)	-	-	-	-	-
Plan de opciones sobre acciones de los empleados –rendimientos de los empleados por la disposición de acciones	-	-	0,2	-	-	0,2	-	0,2
Plan de opciones sobre acciones de los empleados –valor de beneficios del empleado no ejercitados	-	-	1,3	-	-	1,3	-	1,3
<b>Total operaciones con accionistas</b>	-	<b>(0,4)</b>	<b>(1,5)</b>	-	-	<b>(1,9)</b>	-	<b>(1,9)</b>
<b>A 31 de marzo de 2017 (reexpresado*)</b>	<b>0,2</b>	<b>(2,9)</b>	<b>162,0</b>	<b>154,5</b>	<b>(17,2)</b>	<b>296,6</b>	<b>7,7</b>	<b>304,3</b>

\* La reexpresión se ha detallado en la nota 1.

## Informe intermedio 1T de 2018

(todas las cifras en millones de EUR, salvo que se indique de otro modo)

### NOTAS AL INFORME INTERMEDIO CONDENSADO CONSOLIDADO CORRESPONDIENTE AL 1T DE 2018

#### 1. BASES DE ELABORACIÓN DEL INFORME CONSOLIDADO

Las cifras contables presentadas en este informe consolidado condensado se elaboraron con arreglo a las Normas Internacionales de Información Financiera y a las interpretaciones adoptadas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad («CNIC») en la forma aprobada para su aplicación en el territorio de la Unión Europea en virtud del Reglamento relativo a las NIIF (Comisión Europea 1606/2002) («NIIF»).

Los importes en este informe intermedio consolidado se presentan en euros (EUR), redondeados a millones con un decimal.

La elaboración de este informe intermedio consolidado exige que el Consejo de Administración aporte determinadas suposiciones, opiniones y estimaciones, las cuales se reflejan en las políticas contables aplicadas y afectan al valor del activo y el pasivo, y a los ingresos y gastos revelados en el informe consolidado. Las estimaciones y suposiciones asociadas, las cuales se hacen en base a la experiencia y a determinados factores que se estiman pertinentes en determinadas circunstancias, constituyen la base para la valoración del activo y el pasivo que no proceden directamente de otras fuentes. Los resultados reales pueden diferir de las estimaciones.

Las estimaciones y suposiciones más significativas conciernen a la valoración del inmovilizado material, los activos intangibles, incluido el fondo de comercio, las asignaciones de revalorización para las cuentas por cobrar y existencias, dotaciones, pasivos contingentes y ajuste a la valoración de los activos por impuestos diferidos. Durante el periodo abarcado por este informe, no se han producido cambios materiales en el valor de las estimaciones reveladas en los periodos de referencia anteriores.

Las políticas contables especificadas en los estados financieros consolidados a 31 de diciembre de 2017 se han aplicado uniformemente en todos los periodos presentados en este informe provisional consolidado y todas las empresas del Grupo las han aplicado uniformemente con la excepción de las modificaciones de las NIIF aplicables a partir del 1 de enero de 2018 y los cambios presentados más adelante. Desde el 1 de enero de 2018 el Grupo ha aplicado los requisitos de la NIIF 9 y la NIIF 15, no obstante, tal y como figura en los estados financieros consolidados anuales, el impacto sobre las cifras desde el 1 de enero de 2018 no fue significativo.

#### **Cambio de la moneda de presentación y en el nivel de agregación de datos**

En la segunda mitad de 2017 los accionistas actuales de AmRest decidieron sobre un posible cambio de domicilio de Breslavia, Polonia a Madrid, España. Los pertinentes documentos legales se presentaron en el Registro Mercantil de Madrid el 1 de marzo de 2018. El 14 de marzo de 2018 la Sociedad recibió la confirmación y comunicó a las Bolsas de valores de Varsovia y Madrid que con fecha de 12 de marzo de 2018 el Registro Mercantil de Madrid aprobó el cambio de domicilio y registró el domicilio de AmRest en Madrid.

El informe anual para el ejercicio de 2017 (correspondiente a los estados financieros consolidados separados) se elaboró con arreglo a las NIIF y se publicó el 8 de marzo de 2018 en miles de PLN.

La decisión acerca del cambio de domicilio hizo considerar el cambio de moneda de presentación del Grupo de PLN a EUR. Finalmente, y tras considerar entre otros los aspectos que se especifican más adelante, el Grupo decidió modificar su moneda de presentación en EUR, ya que es la moneda que mejor responde a las necesidades de los usuarios para los informes financieros consolidados:

- AmRest es una multinacional de restaurantes que desempeña su actividad en muchos países y zonas monetarias. Gran parte de las empresas del Grupo usan el EUR como moneda funcional y de presentación.
- La gran mayoría de las adquisiciones realizadas por AmRest se realizan en EUR.

## Informe intermedio 1T 2018

(todas las cifras en millones de EUR, salvo que se indique de otro modo)

- Con el cambio de domicilio el Grupo deberá presentar sus estados financieros tanto en la Bolsa de valores de Varsovia (en la cual cotiza) como en la Bolsa de Madrid (en donde está domiciliada). El EUR es la moneda normalmente empleada para la presentación de estados financieros de entidades domiciliadas en España.
- La Bolsa de valores de Varsovia permite publicar los informes en EUR.
- El EUR es la moneda generalizada en la presentación de informes financieros, especialmente por entidades domiciliadas en la Unión Europea.
- El plan de desarrollo a largo plazo incluye inversiones en Europa Occidental donde el EUR es una moneda funcional.
- El Grupo también pretende que el EUR sea la moneda para sus informes internos.

El cambio de moneda de presentación conforme a las NIIF se está considerando como un cambio en la política contable y debería aplicarse con efecto retroactivo. El cambio de la moneda de presentación no tuvo efecto alguno sobre el activo, el pasivo y el patrimonio total, pero sí afecta a la conversión en posiciones patrimoniales concretas.

Por consiguiente, con el fin de presentar la información mejor y de forma más clara, los datos se sumaron en millones de EUR con un decimal.

Los detalles relativos a tales cambios se presentaron en el anexo a este Informe.

### Variaciones en el Estado de flujos de efectivo

En 2017 el Grupo decidió cambiar la presentación de intereses pagados y recibidos en el estado de flujos de efectivo. El cambio fue motivado por el deseo de reflejar mejor la naturaleza de las operaciones así como la magnitud creciente del flujo de efectivo. Ahora se declaran intereses en las actividades de financiación en vez de actividades de explotación (Ajuste 2). Como consecuencia, tuvo que actualizarse el estado del flujo de efectivo presentado en el informe consolidado condensado publicado y correspondiente al 1T de 2017. La siguiente tabla incluye los detalles.

### Estado de flujos de efectivo consolidado condensado correspondiente al trimestre que finaliza el 31 de marzo de 2017

	Trimestre que finaliza el 31 de marzo de 2017			
	Publicado Miles de PLN	Ajuste 1 Millones de EUR	Ajuste 2 Millones de EUR	Actualizado Millones de EUR
Flujos de efectivo de distintas posiciones de actividades de explotación	56 766	13,1	-	-
Intereses pagados	(6 358)	(1,4)	1,4	-
Intereses recibidos	681	0,1	(0,1)	(0,1)
<b>Efectivo neto proporcionado por las actividades de explotación</b>	<b>51 089</b>	<b>11,8</b>	<b>1,3</b>	<b>13,1</b>
<b>Efectivo neto destinado a actividades de inversión</b>	<b>(147 359)</b>	<b>(34,2)</b>	-	<b>(34,2)</b>
Flujos de efectivo de distintas posiciones de actividades de financiación	53 382	12,5	-	12,5
Intereses pagados	-	-	(1,4)	(1,4)
Intereses recibidos	-	-	0,1	0,1
<b>Efectivo neto proporcionado por las actividades de financiación</b>	<b>53 382</b>	<b>12,5</b>	<b>(1,3)</b>	<b>11,2</b>
<b>Variación neta en efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>(42 888)</b>	<b>(9,9)</b>	-	<b>(9,9)</b>

### Variaciones en el procedimiento de asignación del precio de compra

En el primer trimestre de 2018 el Grupo AmRest concluyó el proceso de compensación fiscal por la adquisición de 15 restaurantes KFC que operaban en el mercado alemán y concluyó el procedimiento de asignación de precio de compra.

El valor razonable del fondo de comercio y de los activos por impuestos diferidos declarado en la

## Informe intermedio 1T 2018

(todas las cifras en millones de EUR, salvo que se indique de otro modo)

nota de adquisición de los estados financieros consolidados anuales de 31 de diciembre de 2017 ha sido ajustado: se redujo el fondo de comercio en 0,1 millones de EUR y el activo por impuestos diferidos se incrementó en 0,1 millones de EUR. El valor razonable de otros activos netos no se vio afectado.

Como consecuencia de ello se han tenido que actualizar datos comparativos y notas explicativas relevantes presentados en este informe consolidado condensado.

Los ajustes introducidos no afectaron sustancialmente a los datos comparativos presentados en este informe consolidado condensado por el estado consolidado del resultado global; los flujos de efectivo de las actividades de explotación, inversión y financiación en el estado de flujo de efectivo consolidado y las ganancias por acción, y por tanto los datos fueron actualizados en las notas.

### 2. ESTACIONALIDAD DE LAS VENTAS

En el caso del Grupo AmRest, la estacionalidad de las ventas y de las existencias no es significativa, lo cual es habitual en el negocio de la restauración. Los restaurantes registran las ventas más bajas en el primer trimestre del año, lo cual se debe básicamente a que la gente sale menos a comer fuera. Las ventas más altas se registran sobre todo en el cuarto trimestre porque coincide con el periodo anterior a las navidades, y es la época en la que se registran mayores ventas especialmente en los restaurantes ubicados en centros comerciales.

### 3. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

Como Grupo de entidades dinámicas en desarrollo que operan en distintos mercados y varios segmentos del negocio de la restauración, AmRest está constantemente bajo análisis del Comité Ejecutivo. Este comité evalúa constantemente el modo en que se analiza el negocio y lo adapta oportunamente a la Estructura del Grupo cambiante como consecuencia de decisiones estratégicas. Los segmentos operativos se establecen en base a los informes de gestión empleados por el Comité Ejecutivo al adoptar las decisiones estratégicas. El Comité Ejecutivo verifica el rendimiento del grupo en segmentos geográficos.

En cuanto a la fecha de presentación, el Comité Ejecutivo define los segmentos en la distribución presentada a continuación.

<b>Segmento</b>	<b>Descripción</b>
Europa Central y del Este (CEE)	Operaciones de restaurante en: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Polonia - KFC, Pizza Hut, Starbucks, Burger King, Blue Frog,</li> <li>• República Checa - KFC, Pizza Hut, Starbucks, Burger King,</li> <li>• Hungría - KFC, Pizza Hut, Starbucks,</li> <li>• Bulgaria - KFC, Starbucks, Burger King,</li> <li>• Croacia, Austria, Eslovenia y Serbia - KFC,</li> <li>• Rumanía, Eslovaquia - Starbucks.</li> </ul>
Europa Occidental	Operaciones de restaurantes junto con la cadena de suministros y la actividad de franquicia en: <ul style="list-style-type: none"> <li>• España - KFC, La Tagliatella, Blue Frog,</li> <li>• Francia - KFC, Pizza Hut, La Tagliatella,</li> <li>• Alemania - Starbucks, KFC, Pizza Hut, La Tagliatella,</li> <li>• Portugal - La Tagliatella.</li> </ul>
China	Operaciones de restaurante de Blue Frog y KABB en China.
Rusia	Operaciones de restaurante de KFC y Pizza Hut en Rusia.
No asignado	Balances de activos y pasivos no asignados a segmentos (incluidos los pasivos por préstamos y arrendamientos), las operaciones de SCM Sp. z o.o. y sus filiales, Restaurant Partner Polska, AmRest Holdings SE, AmRest Capital Zrt, AmRest Finance Zrt y AmRest Finanzas S.L. y los costes e ingresos financieros, el impuesto sobre los beneficios, el beneficio neto de las operaciones continuadas, y el beneficio neto.

## Informe intermedio 1T 2018

(todas las cifras en millones de EUR, salvo que se indique de otro modo)

	CEE	Europa Occidental	Rusia	China	No asignado	TOTAL
<b>Trimestre finalizado a 31 de marzo de 2018</b>						
Importe neto de la cifra de negocios total del segmento	163,6	125,2	39,4	15,3	3,9	347,4
Importe neto de la cifra de negocios entre segmentos	-	-	-	-	-	-
<b>Importe neto de la cifra de negocios de clientes externos</b>	<b>163,6</b>	<b>125,2</b>	<b>39,4</b>	<b>15,3</b>	<b>3,9</b>	<b>347,4</b>
<b>EBITDA</b>	<b>21,0</b>	<b>11,6</b>	<b>4,4</b>	<b>0,8</b>	<b>(4,1)</b>	<b>33,7</b>
Inversión de capital*	16,6	13,2	2,7	0,7	0,2	33,4
<b>Trimestre finalizado a 31 de marzo de 2017</b>						
Importe neto de la cifra de negocios total del segmento	135,5	81,2	32,0	13,9	2,9	265,5
Importe neto de la cifra de negocios entre segmentos	-	-	-	-	-	-
<b>Importe neto de la cifra de negocios de clientes externos</b>	<b>135,5</b>	<b>81,2</b>	<b>32,0</b>	<b>13,9</b>	<b>2,9</b>	<b>265,5</b>
<b>EBITDA</b>	<b>18,0</b>	<b>6,5</b>	<b>2,5</b>	<b>0,8</b>	<b>(0,7)</b>	<b>27,1</b>
Inversión de capital*	14,7	16,1	2,6	0,6	0,1	34,1
<b>31 de marzo de 2018</b>						
Activo total del segmento	334,6	482,8	110,2	49,2	50,5	1 027,3
Fondo de comercio	8,5	147,0	44,0	20,1	1,3	220,9
Activos por impuestos diferidos	5,3	6,4	-	0,5	3,4	15,6
Pasivo total del segmento	80,2	78,6	13,5	10,1	511,4	693,8
<b>31 de diciembre de 2017</b>						
Activo total del segmento	344,5	484,9	101,9	48,3	54,3	1 033,9
Fondo de comercio	8,5	147,1	40,6	20,0	1,4	217,6
Activos por impuestos diferidos	4,8	5,4	-	0,4	3,7	14,3
Pasivo total del segmento	94,8	85,6	9,2	11,0	511,2	711,8

\*El capital de inversión incluye los incrementos y la adquisición en inmovilizado material, y activos intangibles, ajustados a los cambios en los pasivos de inversión.

	Trimestre finalizado a	
	31 de marzo de 2018	31 de marzo de 2017
<b>EBITDA</b>	<b>33,7</b>	<b>27,1</b>
Depreciación	(18,6)	(15,5)
Amortización	(2,9)	(2,2)
Deterioro de los activos	(0,5)	(0,1)
Ingresos financieros	0,2	0,1
Gastos financieros	(4,7)	(2,8)
<b>Beneficio antes de impuestos de las operaciones continuadas</b>	<b>7,2</b>	<b>6,6</b>

#### 4. CAMBIOS EN LOS PASIVOS CONTINGENTES Y FUTUROS

Al igual que en el periodo de declaración anterior, los pasivos futuros de la Sociedad derivan de los acuerdos de franquicia y del acuerdo de desarrollo. Los restaurantes del Grupo se operan con arreglo a los acuerdos de franquicia con YUM! y las filiales de YUM!, Burger King Europe GmbH, Starbucks Coffee International, Inc. En las notas 1a), 1i) y 28 de los estados financieros consolidados anuales del Grupo correspondientes al ejercicio 2017 se incluyen detalles sobre los acuerdos.

Además, con respecto al acuerdo de crédito especificado en la nota 19 de los estados financieros consolidados anuales correspondientes al ejercicio 2017 sólo algunas entidades aportaron garantías. Para más detalles remítase a la nota 28 de los estados financieros consolidados anuales

## Informe intermedio 1T 2018

(todas las cifras en millones de EUR, salvo que se indique de otro modo)

del Grupo correspondientes al ejercicio 2017.

Desde la fecha de publicación de los estados financieros consolidados anuales del ejercicio 2017 no se produjeron cambios significativos en los pasivos futuros y contingentes.

### 5. COMBINACIONES DE NEGOCIOS EN EL 1T DE 2018

No se han producido combinaciones de negocios relevantes, así como ninguna otra reconciliación final de precio de compra que respondan a las adquisiciones pasadas en el primer trimestre de 2018.

### 6. GANANCIAS POR ACCIÓN ORDINARIA

	<b>Trimestre finalizado a</b>	
	<b>31 de marzo de 2018</b>	<b>31 de marzo de 2017</b>
Beneficio neto atribuible a los accionistas de la sociedad dominante	5,1	4,7
Acciones ordinarias	21 213 893	21 213 893
Número medio ponderado de acciones ordinarias usadas en el cálculo de las ganancias diluidas por acción	21 213 893	21 213 893
Ganancias por acción ordinaria (EUR)	0,24	0,22
Ganancias diluidas por acción ordinaria (EUR)	0,24	0,22

### 7. INSPECCIONES FISCALES

#### Inspecciones fiscales en AmRest Sp. z o.o.

- a. El 28 de julio de 2016 se inició una inspección fiscal en AmRest Sp. z o.o. relativa a las declaraciones de IVA correspondientes a 2014. El 11 de septiembre de 2017, la Sociedad recibió el informe de inspección fiscal emitido por el Director de la Agencia Tributaria de la Baja Silesia (el «Director»), el cual cuestionaba la exactitud de las declaraciones del IVA repercutido con respecto a una parte de los ingresos por ventas de explotación. El Director reclamaba en su decisión que la deuda fiscal que ascendía a 4 335 miles de PLN y el importe de la declaración indebidamente recibida de 10 243 miles de PLN. Una vez vencidos ambos importes, se cargarían intereses en consecuencia con la Ley de Ordenanza Fiscal. A la fecha de la publicación de este informe la decisión no se ha elevado a definitiva ni se ha hecho ejecutable.

El 22 de septiembre de 2017 la Sociedad presentó un recurso frente a la decisión anterior.

El 10 de octubre de 2017 la Sociedad recibió la respuesta a la apelación que confirmaba la decisión del Director con respecto a la cuestión. A la fecha de la publicación de este informe aún no se ha pronunciado al respecto la Sala de la Agencia Tributaria.

- b. El 15 de septiembre de 2016 se inició una inspección fiscal en AmRest Sp. z o.o. relativa a las declaraciones de IVA correspondientes al periodo entre enero y septiembre de 2013.

El 2 de octubre de 2017, la Sociedad recibió el informe de inspección fiscal emitido por el Director de la Oficina de Aduanas e Impuestos de Malopolska en Cracovia (el «Director»), el cual cuestionaba la exactitud de las declaraciones del IVA repercutido con respecto a una parte de los ingresos por ventas de explotación. El Director reclamaba en su decisión que la deuda fiscal que ascendía a 3 051 miles de PLN y el importe de la declaración indebidamente recibida de 11 196 miles de PLN. Una vez vencidos ambos importes, se cargarían intereses en consecuencia con la Ley de Ordenanza Fiscal. A la fecha de la publicación de este informe la decisión no es definitiva ni se ha hecho ejecutable.

El 16 de octubre de 2017 la Sociedad presentó un recurso frente a la decisión anterior. El 17 de enero de 2018 el Director de la Sala de la Administración Tributaria emitió una decisión

## Informe intermedio 1T 2018

(todas las cifras en millones de EUR, salvo que se indique de otro modo)

que revocaba la decisión de la primera instancia y la presentaba a un estudio posterior.

- c. El 28 de septiembre de 2016 se inició una inspección fiscal en AmRest Sp. z o.o. relativa a las declaraciones de IVA correspondientes a 2012. El 11 de septiembre de 2017, la Sociedad recibió la decisión emitida por el Director de la Oficina de Aduanas e Impuestos de Malopolska en Cracovia (el «Director»), la cual cuestionaba la exactitud de las declaraciones del IVA repercutido con respecto a una parte de los ingresos por ventas de explotación. El Director reclamaba en su decisión un IVA repercutido minusvalorado por importe de 18 498 miles de PLN. Una vez vencido dicho importe, se cargarían intereses en consecuencia con la Ley de Ordenanza Fiscal. A la fecha de la publicación de este informe la decisión no se ha elevado a definitiva ni se ha hecho ejecutable.

El 16 de octubre de 2017 la Sociedad recibió la respuesta al recurso presentado el 25 de septiembre de 2017 que confirmaba la decisión del Director con respecto a la cuestión. El 12 de diciembre de 2017 el Director de la Sala de la Administración Tributaria emitió una decisión que revocaba la competencia de la primera instancia y la presentaba a un estudio posterior.

El 7 de noviembre de 2017 la Sociedad recibía la decisión del Director de la Agencia Tributaria de la Baja Silesia, con base a la cual la decisión anterior del Director de la Oficina de Aduanas e Impuestos de Malopolska adquiría carácter ejecutivo de modo inmediato. Como consecuencia, el 7 de noviembre de 2017 la cuenta de la Sociedad fue embargada con el fin de satisfacer la deuda fiscal consistente en la deuda de IVA correspondiente a julio, agosto y septiembre de 2012, la cual ascendía a 1 259 miles de PLN indebidamente declarada en la declaración de IVA de diciembre de 2012 (correspondiente a julio de 2012) por importe de 515 miles de PLN, más sus intereses devengados por importe de 825 miles de PLN y los costes de ejecución por importe de 158 miles de PLN.

El 14 de noviembre de 2017 la Sociedad presentó un recurso frente a la decisión y acto administrativo adoptados. El 12 de febrero de 2018 el Director de la Sala de la Administración Tributaria emitió una decisión que respaldaba la decisión de la primera instancia con respecto a la ejecución.

El 19 de marzo de 2018 la Sociedad recurría al Tribunal Administrativo Local a este respecto y el 5 de Mayo de 2018 la Sociedad recibió la respuesta del Jefe de la Cámara de la Administración Tributaria a este recurso.

- d. El 3 de noviembre de 2016 se inició una inspección fiscal en AmRest Sp. z o.o. relativa a las declaraciones de IVA correspondientes a agosto y septiembre de 2016.

El 14 de septiembre de 2017, la Sociedad recibió el informe de inspección fiscal emitido por el Director de la Agencia Tributaria de la Baja Silesia (el «Director»), el cual cuestionaba la exactitud de las declaraciones del IVA repercutido con respecto a una parte de los ingresos por ventas de explotación. El Director reclamaba en su decisión que el importe de la diferencia fiscal a devolver excedía en 3 931 miles de PLN y el importe correspondiente a agosto excedía en 591 miles de PLN y el correspondiente a septiembre en 1 108 miles de PLN. Una vez vencidos ambos importes, se cargarían intereses en consecuencia con la Ley de Ordenanza Fiscal. A la fecha de la publicación de este informe la decisión no se ha elevado a definitiva ni se ha hecho ejecutable.

El 13 de octubre de 2017 la Sociedad recibió la respuesta al recurso presentado el 28 de septiembre de 2017 que confirmaba la decisión del Director con respecto a la cuestión. El caso está siendo estudiado por la Sala de la Administración Tributaria. A la fecha de la publicación de este informe la Sala de la Agencia Tributaria aún no se ha pronunciado al respecto.

- e. El 24 de marzo de 2017 se inició una inspección fiscal en AmRest Sp. z o.o. relativa a las declaraciones de IVA correspondientes a diciembre de 2016. El 28 de septiembre de 2017 la Sociedad recibió el acta fiscal y el 11 de octubre de 2017 la Sociedad presentó sus alegaciones.

## Informe intermedio 1T 2018

*(todas las cifras en millones de EUR, salvo que se indique de otro modo)*

A la fecha de la publicación de este informe la inspección no ha concluido.

- f. El 24 de mayo de 2016 se inició una inspección fiscal en AmRest Sp. z o.o. relativa a las declaraciones de IVA correspondientes a marzo de 2016. El 12 de octubre de 2017 la Sociedad recibió el informe de la inspección fiscal y el 25 de octubre de 2017 la Sociedad presentó sus alegaciones.

A la fecha de la publicación de este informe la inspección no ha concluido.

- g. El 11 de octubre de 2016 se inició una inspección fiscal en AmRest Sp. z o.o. relativa a las declaraciones de IVA correspondientes al periodo de enero a julio de 2017. El 8 de febrero de 2018 la Sociedad recibió el informe de la inspección fiscal y el 22 de febrero de 2018 la Sociedad presentó sus alegaciones. El 9 de marzo de 2018 la administración tributaria emitió respuesta al recurso que respaldaba su decisión.

A la fecha de la publicación de este informe la inspección no ha concluido.

- h. El 1 de febrero de 2018 se inició una inspección fiscal en AmRest Sp. z o.o. relativa a las declaraciones de IVA correspondientes al periodo de agosto a noviembre de 2017. El 30 de Abril de 2018 la Sociedad recibió el protocolo fiscal y el 11 de Mayo de 2018 la Sociedad envió sus consideraciones-

A la fecha de la publicación de este informe la inspección no ha concluido.

En todas las decisiones emitidas las administraciones tributarias indican una clasificación errónea de las operaciones realizadas por la Sociedad con respecto a la Ley del Impuesto sobre el Valor Añadido (venta de productos frente a venta de servicios gastronómicos), así como inconsistencias entre el estado real descrito en las reglas fiscales individuales y vinculantes de la Sociedad y el estado real.

La Sociedad no está conforme con las reclamaciones formuladas por el Director. Las circunstancias del caso y las alegaciones del Director han sido estudiadas detenidamente por la Sociedad y sus asesores fiscales, quienes han determinado que el planteamiento del Director está totalmente injustificado y es contrario a derecho. Conforme al criterio de la Sociedad, las reglas fiscales individuales vinculantes emitidas por el Ministro de Finanzas presentan un estado real fidedigno y fiable y por consiguiente tienen facultad protectora de conformidad con los artículos 14k y 14m de la Ley de Ordenanza Fiscal.

Además, la cuestión de aplicar un tipo de IVA del 5 % al segmento de la comida para llevar fue verificada y confirmada por decisiones positivas emitidas por el Director en 2014 (inspecciones relativas a octubre, noviembre y diciembre de 2013).

La Sociedad quiere enfatizar en el hecho de que los tribunales administrativos en muchos casos presentan un planteamiento que se ajusta al de la Sociedad. Además, la jurisprudencia del Tribunal de Justicia Europeo coincide en dicho planteamiento.

De conformidad con la declaración de motivos emitida el 22 de enero de 2018 por el Director de la Dolnośląski Urząd Celno Skarbowy, el motivo de incumplir con la fecha límite del procedimiento fiscal se debía a la reevaluación de la evidencia recopilada con el fin de fundamentar la exactitud en el tipo de IVA aplicado, teniendo en cuenta el planteamiento distinto adoptado entre la jurisprudencia actual de los tribunales administrativos y los órganos consultivos.

Por los motivos anteriores, la Sociedad insiste que el caso debe resolverse aplicando el artículo 2a de la Ley de Ordenanza Fiscal de 29 de agosto de 1997 (el cual establece que, en aquellos casos en los que las disposiciones legales no estuviesen claras ha de resolverse siempre en favor del contribuyente) incluso cuando el Director de la Sala de la Administración Tributaria no coincida con las declaraciones presentadas en el recurso frente a las decisiones o si decidiese que las reglas fiscales individuales vinculantes a la Sociedad carecen de facultad protectora.

El Consejo de Administración de la Sociedad dominante analizó el riesgo relativo a las inspecciones fiscales en curso y evaluó dicho riesgo en menos del 50 %. En referencia a la NIC 37, punto 14 del dictamen del Consejo de Administración no existe obligación legal y las salidas de efectivo exigen

## Informe intermedio 1T 2018

*(todas las cifras en millones de EUR, salvo que se indique de otro modo)*

una mayor probabilidad de la materialización del riesgo. Por tanto, el Consejo de Administración decidió que con fecha de 31 de marzo de 2018 y a la fecha de publicación de este informe no hay sucesos que den origen a una obligación, de modo que no hay motivos para acumular las provisiones por el riesgo mencionado.

- i. El 23 de febrero de 2018 se inició una inspección fiscal en AmRest Sp. z o.o. relativa al impuesto sobre sociedades correspondientes a 2016. A la fecha de la publicación de este informe la inspección no ha concluido.

### **Inspecciones fiscales en otras empresas del grupo**

- a. El 17 de enero de 2018 se inició una inspección fiscal en AmRest Coffee Sp. z o.o. relativa a las declaraciones de IVA correspondientes al periodo de diciembre a marzo de 2013. A la fecha de la publicación de este informe la inspección no ha concluido.
- b. En septiembre de 2016 AmRest Coffee Deutschland Sp. z o.o. & Co. KG identificó los productos que se vendían con un tipo de IVA incorrectamente aplicado. Este hecho fue planteado al funcionario de hacienda responsable de la inspección correspondiente a los periodos previos a la adquisición de la empresa por AmRest. La Sociedad se comprometió a corregir el cálculo del IVA con respecto a los periodos no vencidos y a presentar rectificaciones a las declaraciones de IVA. Actualmente la Sociedad espera una confirmación del planteamiento propuesto frente a las declaraciones fiscales posibles por parte de la Agencia Tributaria alemana. La responsabilidad máxima de estos ajustes se estimó en un importe de 11 338 miles de EUR. El Grupo reconoció la provisión anterior con su correspondiente activo relativo al derecho a compensación fruto del acuerdo de adquisición a la fecha de adquisición de AmRest Coffee Deutschland Sp. z o.o. & Co. KG.
- c. El 22 de junio de 2017 se inició una inspección fiscal en AmRest Topco SAS relativa a las liquidaciones tributarias correspondientes a 2014 y 2015. A la fecha de la publicación de este informe la inspección no ha concluido.
- d. El 16 de noviembre de 2017 se inició una inspección fiscal en AmRest Holdings SE relativa al impuesto sobre sociedades correspondiente a 2012. El 12 de febrero de 2018 la Sociedad recibió la decisión relativa a la inspección fiscal en base a la cual la Sociedad presentó el 22 de febrero de 2018 una declaración fiscal rectificadora en la que se incrementaba la base imponible. El importe rectificado era irrelevante.
- e. El 11 de enero de 2018 se inició una inspección fiscal en AmRest Holdings SE relativa al impuesto sobre sociedades correspondiente a 2013. A la fecha de la publicación de este informe la inspección no ha concluido.
- f. El 1 de noviembre de 2017 se inició una inspección fiscal en AmRest DE Sp. z o.o. & Co. KG relativa a las declaraciones de IVA correspondientes a agosto de 2017. Durante esta inspección fiscal no se registraron irregularidades relevantes.

Conforme al dictamen del Consejo de Administración, no existen otras obligaciones contingentes relativas a auditorías pendientes y procedimientos tributarios, salvo por los especificados anteriormente.

## **8. ACONTECIMIENTOS POSTERIORES**

Con posterioridad al 31 de marzo de 2018 y hasta la fecha de publicación de este informe no se han producido acontecimientos posteriores relevantes.



## Informe intermedio 1T de 2018

*(todas las cifras en millones de EUR, salvo que se indique de otro modo)*

### PARTE C. INFORME INTERMEDIO INDIVIDUAL CORRESPONDIENTE AL 1T DE 2018

## Informe intermedio 1T de 2018

(todas las cifras en millones de EUR, salvo que se indique de otro modo)

### CUENTA DE RESULTADOS (Individual)

CORRESPONDIENTE AL TRIMESTRE QUE FINALIZA EL 31 DE MARZO DE 2018

	Trimestre finalizado a	
	31 de marzo de 2018	31 de marzo de 2017 (reexpresado*)
Importe neto de la cifra de negocios	0,8	2,0
Gastos de personal	(0,1)	-
Otros gastos de explotación	(0,2)	0,1
Amortización y depreciación	-	-
<b>Resultados de las actividades de explotación</b>	<b>0,5</b>	<b>2,1</b>
Ingresos financieros	0,2	0,6
Gastos financieros	(1,3)	(0,7)
Pérdidas y ganancias por los tipos de cambio	0,4	(0,2)
Deterioro y ganancias/(pérdidas) por enajenación de instrumentos financieros	(1,2)	(0,7)
<b>Ingresos (gastos) financieros netos</b>	<b>(1,9)</b>	<b>(1,0)</b>
<b>Beneficio/(pérdida) antes del impuesto sobre los beneficios</b>	<b>(1,4)</b>	<b>1,1</b>
Gasto por impuesto sobre los beneficios	0,1	0,1
<b>Beneficio/(pérdida) correspondiente al periodo</b>	<b>(1,3)</b>	<b>1,2</b>

\*La reexpresión se describe en las notas al informe intermedio individual correspondiente al 1T de 2018

### ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (INDIVIDUAL)

CORRESPONDIENTE AL TRIMESTRE QUE FINALIZA EL 31 DE MARZO DE 2018

	Trimestre finalizado a	
	31 de marzo de 2018	31 de marzo de 2017 (reexpresado*)
<b>Beneficio correspondiente al periodo</b>	<b>(1,3)</b>	<b>1,2</b>
Diferencia de conversión	-	8,2
<b>Total ingresos y gastos reconocidos del periodo</b>	<b>(1,3)</b>	<b>9,4</b>

\* La reexpresión se describe en las notas al informe intermedio individual correspondiente al 1T de 2018

## Informe intermedio 1T de 2018

(todas las cifras en millones de EUR, salvo que se indique de otro modo)

### BALANCE DE SITUACIÓN (Individual) al 31 de marzo de 2018

	31 de marzo de 2018	31 de diciembre de 2017 (reexpresado*)
<b>Activo</b>		
Inmovilizado intangible	0,1	0,1
Inversión en empresas del grupo y empresas asociadas	343,3	339,5
Activos por impuestos diferidos	-	0,3
<b>Total activo no corriente</b>	<b>343,4</b>	<b>339,9</b>
Deudores y otras cuentas a cobrar	2,9	3,0
Inversiones y préstamos en empresas del grupo y empresas asociadas	4,1	2,1
Efectivo y equivalentes de efectivo	20,2	24,4
<b>Total activo corriente</b>	<b>27,2</b>	<b>29,5</b>
<b>Total activo</b>	<b>370,6</b>	<b>369,4</b>
<b>Patrimonio neto</b>		
Capital	0,2	0,2
Prima de emisión	189,1	189,1
Reservas	32,0	21,4
Acciones propias e instrumentos patrimoniales	(9,2)	(10,6)
Beneficio/(pérdida) correspondiente al periodo	(1,3)	10,6
Otros instrumentos de patrimonio	(8,1)	(8,8)
Diferencia de conversión por cambio de moneda	(6,8)	(6,8)
<b>Total patrimonio neto</b>	<b>195,9</b>	<b>195,1</b>
<b>Pasivo</b>		
Provisiones	2,2	2,2
Pasivo financiero no corriente	133,8	134,4
<b>Total pasivo no corriente</b>	<b>136,0</b>	<b>136,6</b>
Acreedores y otras cuentas a pagar	38,7	37,7
<b>Total pasivo corriente</b>	<b>38,7</b>	<b>37,7</b>
<b>Total pasivo</b>	<b>174,7</b>	<b>174,3</b>
<b>Total patrimonio neto y pasivo</b>	<b>370,6</b>	<b>369,4</b>

\*La reexpresión se describe en las notas al informe intermedio individual correspondiente al 1T de 2018

## Informe intermedio 1T de 2018

(todas las cifras en millones de EUR, salvo que se indique de otro modo)

### ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO (INDIVIDUAL)

CORRESPONDIENTE AL TRIMESTRE QUE FINALIZA EL 31 DE MARZO DE 2018

	Trimestre finalizado a	
	31 de marzo de 2018	31 de marzo de 2017 (reexpresado*)
<b>Flujos de efectivo de las actividades de explotación</b>		
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>(1,4)</b>	<b>1,1</b>
<b>Ajustes:</b>	<b>1,1</b>	<b>(1,0)</b>
Correcciones valorativas por deterioro	1,2	0,7
Ajuste de pagos basados en acciones	(0,8)	(2,0)
Ingresos financieros	(0,2)	(0,6)
Gastos financieros	1,3	0,7
Ganancias/pérdidas por diferencias de cambio	(0,4)	0,2
<b>Variaciones en activos y pasivos de explotación</b>	<b>0,4</b>	<b>3,4</b>
Deudores y otras cuentas a cobrar	0,7	3,7
Otros activos corrientes	-	-
Acreedores y otras cuentas a pagar	(0,3)	(0,3)
<b>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación</b>	<b>(1,5)</b>	<b>0,5</b>
Intereses recibidos	-	0,5
Intereses pagados	(1,5)	-
<b>Efectivo neto de las actividades de explotación</b>	<b>(1,4)</b>	<b>4,0</b>
<b>Flujos de efectivo de las actividades de inversión</b>		
Procedentes de inversiones y préstamos concedidos	-	7,9
Pagos por inversiones y préstamos concedidos	-	(2,9)
Pagos por inversiones en las empresas del grupo	(3,0)	(13,6)
<b>Efectivo neto procedente de las actividades de inversión</b>	<b>(3,0)</b>	<b>(8,6)</b>
<b>Flujos de efectivo de las actividades de financiación</b>		
Procedentes de la emisión de acciones (acciones de los empleados)	0,2	6,0
Gasto por la adquisición de acciones propias (opciones de los empleados)	-	(3,4)
<b>Efectivo neto procedente de las actividades de financiación</b>	<b>0,2</b>	<b>2,6</b>
<b>Variación neta en efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>(4,2)</b>	<b>(2,0)</b>
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</b>	<b>24,4</b>	<b>2,5</b>
Efectos de las variaciones de los tipos de cambio	-	0,1
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>	<b>20,2</b>	<b>0,6</b>

\*La reexpresión se describe en las notas al informe intermedio individual correspondiente al 1T de 2018



## Informe intermedio 1T de 2018

(todas las cifras en millones de EUR, salvo que se indique de otro modo)

### ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO(INDIVIDUAL)

#### CORRESPONDIENTE AL TRIMESTRE QUE FINALIZA EL 31 DE MARZO DE 2018

	Capital social	Prima de emisión	Reservas	Acciones propias	Beneficio o pérdida correspondiente al periodo	Otros instrumentos de patrimonio	Diferencia de conversión de moneda	Total patrimonio neto
<b>A 1 de enero de 2018</b>	<b>0,2</b>	<b>189,1</b>	<b>21,4</b>	<b>(10,6)</b>	<b>10,6</b>	<b>(8,8)</b>	<b>(6,8)</b>	<b>195,1</b>
Total ingresos y gastos reconocidos	-	-	-	-	(1,3)	-	-	(1,3)
Operaciones con acciones propias y activos patrimoniales (netas)	-	-	-	1,4	-	(1,4)	-	-
Plan de opciones sobre acciones de los empleados – rendimientos de los empleados – valor de las acciones enajenadas	-	-	-	-	-	0,3	-	0,3
Plan de opciones sobre acciones de los empleados – valor de beneficios del empleado no ejercitados	-	-	-	-	-	1,8	-	1,8
Traspaso del beneficio o pérdida a las reservas	-	-	10,6	-	(10,6)	-	-	-
<b>A 31 de marzo de 2018</b>	<b>0,2</b>	<b>189,1</b>	<b>32,0</b>	<b>(9,2)</b>	<b>(1,3)</b>	<b>(8,1)</b>	<b>(6,8)</b>	<b>195,9</b>
<b>A 1 de enero de 2017 (reexpresado*)</b>	<b>0,2</b>	<b>189,1</b>	<b>11,0</b>	<b>(2,5)</b>	<b>10,5</b>	<b>(3,2)</b>	<b>(17,3)</b>	<b>187,8</b>
Total ingresos y gastos reconocidos	-	-	-	-	1,2	-	8,2	9,4
Operaciones con acciones propias y activos patrimoniales (netas)	-	-	-	(0,4)	-	(3,0)	-	(3,4)
Plan de opciones sobre acciones de los empleados – rendimientos de los empleados – valor de las acciones enajenadas	-	-	-	-	-	0,2	-	0,2
Plan de opciones sobre acciones de los empleados – valor de beneficios del empleado no ejercitados	-	-	-	-	-	1,1	-	1,1
Traspaso del beneficio o pérdida a las reservas	-	-	10,5	-	(10,5)	-	-	-
Otros movimientos de patrimonio	-	-	(0,1)	-	-	-	-	(0,1)
<b>A 31 de marzo de 2017 (reexpresado*)</b>	<b>0,2</b>	<b>189,1</b>	<b>21,4</b>	<b>(2,9)</b>	<b>1,2</b>	<b>(4,9)</b>	<b>(9,1)</b>	<b>195,0</b>

\* La reexpresión se describe en las notas al informe intermedio individual correspondiente al 1T de 2018.

## Informe intermedio 1T de 2018

(todas las cifras en millones de EUR, salvo que se indique de otro modo)

### NOTAS AL INFORME INDIVIDUAL CORRESPONDIENTE AL 1T DE 2018

#### 1. MODIFICACION DE LA INFORMACIÓN PRESENTADA A EFECTOS COMPARATIVOS

AmRest Holdings SE («AmRest» o la «Sociedad») informa que el 14 de marzo de 2018 recibió confirmación del registro el 12 de marzo de 2018 de su domicilio social en Pozuelo de Alarcón, Madrid, España.

##### **Conversión a los PCGA españoles**

Como consecuencia del cambio de domicilio de la Sociedad y de conformidad con las disposiciones establecidas en el Plan General de Contabilidad español los Estados Financieros individuales se han elaborado de conformidad con las Normas de Contabilidad españolas armonizadas con las Normas Internacionales de Contabilidad y con el derecho mercantil interno.

La sociedad ha analizado las diferencias de criterio entre los principios usados previamente para presentar los Estados financieros (NIIF) y la normativa española y ha efectuado los oportunos ajustes con carácter retroactivo calculando los efectos desde el primer período del cual existe información disponible.

Los detalles relativos a tales cambios se presentaron en el anexo a este Informe.

La presentación de los estados financieros correspondientes a periodos anteriores también ha sido adaptada a los formatos y clasificaciones de las cuentas establecidas en el Plan General de Contabilidad español.

##### **Cambio de la moneda de presentación**

Los estados financieros de marzo de 2017 que se publicaron anteriormente en la Bolsa de valores de Varsovia en zlotys polacos (PLN) se convirtieron a la actual moneda de presentación, el euro (EUR), con arreglo al procedimiento establecido en las normas para la elaboración de las cuentas anuales consolidadas que ponen en práctica los preceptos del Código de Comercio.

Las diferencias de conversión resultantes se reconocen en el Patrimonio neto.

##### **Cambio de la moneda funcional**

La sociedad preparó un análisis de reevaluación de su moneda funcional y concluyó que desde el 1 de enero de 2018 el Euro (EUR) se considera la moneda funcional de AmRest Holding SE.

La sociedad ha aplicado procedimientos de conversión a la nueva moneda funcional de forma prospectiva desde la fecha de cambio (en este caso, el 1 de enero de 2018) tal y como se establece en el artículo 59.3 de las Normas para la formulación de las Cuentas Anuales Consolidadas (NFCAC).

#### 2. POLÍTICAS CONTABLES

##### **Deudores y otras cuentas a cobrar**

Deudores y otras cuentas a cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen en los activos corrientes, salvo por los vencimientos superiores a 12 meses del balance que se clasifican como activos no corrientes.

Estos activos financieros se valoran inicialmente conforme a su valor razonable, incluidos los costes de operación directamente atribuibles a los mismos, y a un coste amortizado, reconociendo el interés devengado en función de su tipo de interés efectivo y la tasa de descuento que equivalga al valor contable del instrumento con todos sus flujos de caja estimados hasta su vencimiento. Sin perjuicio de lo anterior, los préstamos para las operaciones comerciales con vencimiento inferior a un año se valoran, tanto en el momento de su reconocimiento inicial y posteriormente conforme a su valor nominal, siempre y cuando el efecto de no actualizar los flujos no sea significativo.

Al menos al final del ejercicio, se efectúan las correcciones de valoración necesarias para el

## Informe intermedio 1T 2018

(todas las cifras en millones de EUR, salvo que se indique de otro modo)

deterioro del valor si hay evidencia de que los importes debidos no vayan a ser cobrados.

El importe de la pérdida por deterioro es la diferencia entre el importe en libros del activo y el valor actual de los flujos de efectivo futuros estimados, descontados al tipo de interés efectivo en el momento del reconocimiento inicial. Las correcciones de valor así como, en su caso, la revocación de las mismas, se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias.

### **Inversiones en el patrimonio de empresas del grupo, entidades controladas conjuntamente y empresas asociadas**

Estas inversiones se valoran por su coste, minorado, en su caso, por el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro. Sin embargo, cuando hay una inversión con anterioridad a la cualificación como grupo, multigrupo o empresa asociada, el valor contable de la inversión se considera como un coste de inversión antes de tener dicha cualificación. Los ajustes de valoración previos registrados directamente en el patrimonio permanecen en éste hasta su amortización.

Si existiese evidencia objetiva de que el valor contable no es recuperable, las correcciones de valoración adecuadas se efectúan por la diferencia entre su valor contable y el importe recuperable, entendido como el importe mayor entre su valor razonable menos los costes de venta y el valor actual de los flujos de caja derivados de la inversión. Salvo mejor evidencia del importe recuperable, en la estimación del deterioro de estas inversiones, se toma en consideración el patrimonio neto de la entidad participada, corregido por las plusvalías tácitas existentes en la fecha de la valoración. La corrección de valor y, en su caso, su revocación, se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias abreviada correspondiente al año en el que se produce.

### **Intereses y dividendos de activos financieros**

Los intereses y dividendos devengados de los activos financieros después de la adquisición se reconocerán como ingresos. Los intereses se contabilizarán usando el método de tipo de interés efectivo, mientras que los dividendos se reconocerán cuando se establezca el derecho del titular del accionista a percibir el pago.

Después de la valoración inicial de los activos financieros, el interés explícito devengado y pendiente en la fecha de valoración se reconocerá por separado, en base al vencimiento. Los dividendos declarados por el organismo pertinente en la fecha de adquisición se contabilizarán por separado. El «Interés explícito» es el interés obtenido al aplicar el tipo de interés contractual del instrumento financiero.

Si los dividendos distribuidos derivan claramente de los beneficios generados antes de la fecha de adquisición porque se han distribuido importes superiores a los beneficios generados por la inversión desde la adquisición, la diferencia deberá contabilizarse como una deducción en el valor contable de la inversión y no podrá reconocerse como ingreso.

### **Instrumentos de patrimonio propio**

En las operaciones realizadas por la Sociedad con sus instrumentos de patrimonio propio, el importe de estos instrumentos se reconocerá en el patrimonio como una variación en el capital y las reservas sin ajustes por cambios de valor. Bajo ninguna circunstancia se contabilizará como activo financiero de la Sociedad y no podrá reconocerse beneficio o pérdida alguno en la cuenta de resultados. Los gastos derivados de estas operaciones, incluidos los costes incurridos en la emisión de los instrumentos como los honorarios de abogado, notario y registrador, impresión de prospectos, boletines y efectos; impuestos; publicidad; comisiones y otros gastos de colocación, se contabilizarán directamente en el patrimonio como una reducción en las reservas.

Los costes incurridos en una operación de patrimonio propio descontada o abandonada se reconocerán como gasto.

### **Deuda y acreedores y otras cuentas a pagar**

Los pasivos financieros incluidos en esta categoría se valorarán inicialmente conforme a su valor razonable. A falta de evidencia que acredite lo contrario, éste será el precio de operación, el cual equivale al valor razonable de la remuneración percibida, ajustado por los costes de transacción

## Informe intermedio 1T 2018

*(todas las cifras en millones de EUR, salvo que se indique de otro modo)*

directamente imputables. En cualquier caso, las cuentas a pagar con vencimiento en un año para las cuales no hubiese un tipo de interés contractual, y los valores solicitados cuya liquidación se estime en el corto plazo pueden valorarse conforme a su importe nominal, siempre y cuando el efecto de no descontar los flujos de efectivo sea irrelevante.

Los pasivos financieros incluidos en esta categoría se valorarán posteriormente conforme a su coste amortizado. Los intereses devengados se reconocerán en la cuenta de resultados usando el método del tipo de interés efectivo.

Las aportaciones recibidas fruto de contratos en cuenta de participación y acuerdos similares se valorarán con arreglo a sus coste más o menos la pérdida o ganancia respectivamente, atribuible a las empresas no custodias.

No obstante, las deudas vencidas dentro de un año y valoradas inicialmente a su importe nominal, de conformidad con la sección anterior, deberán seguir siendo valoradas conforme a dicho importe.

### **Reconocimiento de ingresos**

Los importes relativos a los ingresos derivados de las inversiones de patrimonio en empresas del grupo son parte integral del importe neto de la cifra de negocio de una sociedad Holding. «Basado en las disposiciones de la consulta B79C02 del Instituto de Auditores y Censores de septiembre de 2009. Por tanto, el resultado de la ejecución del plan de opciones sobre acciones para los empleados se presenta como parte del importe neto de la cifra de negocio de la sociedad.

### **Operaciones de pagos basados en acciones**

El valor razonable del trabajo desempeñado por los empleados a cambio de una remuneración pagable en opciones incrementa los costes. El importe total que debe incluirse en las cuentas de resultados durante el periodo de devengo se basa en el valor razonable de las opciones recibidas. A fecha de balance la entidad verifica sus pronósticos en relación con el número de opciones que prevé conferir. El impacto de la verificación potencial de las estimaciones iniciales lo reconoce el Grupo en la cuenta de resultados en correspondencia con el patrimonio. Los beneficios del ejercicio de las opciones (netos de los costes de transacción directamente asociados al ejercicio) se reconocen en el capital social (a su valor nominal) y en el capital suplementario, en la prima de emisión.

Con respecto a las transacciones de pagos basados en acciones en los que las condiciones del acuerdo ofrezcan a la entidad/la Sociedad o a la contraparte la opción de o bien poder la entidad liquidar la transacción en efectivo o mediante la emisión de valores, la entidad/la Sociedad registrará la transacción, o los elementos de la misma, como una transacción de pago basado en acciones pagada en efectivo si, y en la medida de que, la entidad haya incurrido en una obligación de liquidar en efectivo o en una transacción en pago basado en acciones siempre que, y en la medida en que no se hubiese incurrido en dicha obligación.

La posterior cancelación del pasivo atiende a los requisitos de un pago basado en acciones liquidable en efectivo.

La Sociedad incurrió en un pasivo contabilizado a su valor razonable, teniendo en cuenta el periodo de servicio/periodo de devengo y cualesquiera cambios en el valor se reconocen en las inversiones al final del periodo.

A fecha de la liquidación la Sociedad deberá revalorizar el pasivo conforme a su valor razonable. El método real de cancelación optado por los empleados dictará el tratamiento contable: si se opta por el pago en efectivo, el pago reducirá el pasivo íntegramente reconocido. Todo componente patrimonial anteriormente reconocido se mantendrá dentro del patrimonio, pero podrá reclasificarse en otros componentes de patrimonio; si el pago es en acciones, el balance del pasivo se transfiere a patrimonio al ser una remuneración por las acciones conferidas. Todo componente patrimonial previamente reconocido deberá permanecer dentro del patrimonio.

En los libros de la sociedad dominante la operación representa una aportación a la filial que se

## Informe intermedio 1T 2018

*(todas las cifras en millones de EUR, salvo que se indique de otro modo)*

hace efectiva a través del servicio del personal que recibe a cambio de los instrumentos patrimoniales de la sociedad dominante, las opciones otorgadas representan en general mayor valor de la inversión que el que la sociedad dominante tiene en el patrimonio de la filial.

Cuando hay un acuerdo de compensación o cargo de la dominante a la filial, esta operación representa una operación societaria aparte de distribución/recuperación de la inversión instrumentada mediante el plan de pago basado en acciones.



## **Informe intermedio 1T de 2018**

*(todas las cifras en millones de EUR, salvo que se indique de otro modo)*

### **ANEXO AL INFORME INTERMEDIO CORRESPONDIENTE AL 1T DE 2018**

**EXPLICACIÓN SOBRE LAS MODIFICACIONES HECHAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA COMPARATIVA EN EL INFORME CONSOLIDADO CONDENSADO CORRESPONDIENTE AL 1T DE 2018** 41

**EXPLICACIÓN SOBRE LAS MODIFICACIONES HECHAS A LA INFORMACIÓN FINANCIERA COMPARATIVA EN EL INFORME INDIVIDUAL CORRESPONDIENTE AL 1T DE 2018** 47

## Informe intermedio 1T de 2018

(todas las cifras en millones de EUR, salvo que se indique de otro modo)

### EXPLICACIÓN SOBRE LAS MODIFICACIONES HECHAS A LA INFORMACION FINANCIERA COMPARATIVA EN EL INFORME CONSOLIDADO CONDENSADO CORRESPONDIENTE AL 1T DE 2018

En la segunda mitad de 2017 los accionistas actuales de AmRest decidieron sobre un posible cambio de domicilio de Breslavia, Polonia a Madrid, España. Los pertinentes documentos legales se presentaron en el Registro Mercantil de Madrid el 1 de marzo de 2018. El 14 de marzo de 2018 la Sociedad recibió la confirmación y comunicó a las Bolsas de valores de Varsovia y Madrid que con fecha de 12 de marzo de 2018 el Registro Mercantil de Madrid aprobó el cambio de domicilio y registró el domicilio de AmRest en Madrid.

El Informe anual para el ejercicio de 2017 (correspondiente a los estados financieros consolidados separados e individuales) se elaboró con arreglo a las NIIF y se publicó el 8 de marzo de 2018 en miles de PLN.

La decisión acerca del cambio de domicilio hizo considerar el cambio de moneda de presentación del Grupo de PLN a EUR. Finalmente, y tras considerar entre otros los aspectos que se especifican más adelante, el Grupo decidió modificar su moneda de presentación al EUR, ya que es la moneda que mejor responde a las necesidades de los usuarios de los informes financieros consolidados:

- AmRest es una multinacional de restaurantes que desempeña su actividad en muchos países y zonas monetarias. Gran parte de las empresas del Grupo usan el EUR como moneda funcional y de presentación.
- La gran mayoría de las adquisiciones realizadas por AmRest se realizan en EUR.
- Con el cambio de domicilio el Grupo deberá presentar sus estados financieros tanto en la Bolsa de valores de Varsovia (en la cual cotiza) como en la Bolsa de Madrid (en donde está domiciliada). El EUR es la moneda normalmente empleada para la presentación de estados financieros de entidades domiciliadas en España.
- La Bolsa de valores de Varsovia permite publicar los informes en EUR.
- El EUR es la moneda generalizada en la presentación de informes financieros, especialmente por entidades domiciliadas en la Unión Europea.
- El plan de desarrollo a largo plazo incluye inversiones en Europa Occidental donde el EUR es la moneda funcional.
- El Grupo también pretende que el EUR sea la moneda para sus informes internos.

El cambio de moneda de presentación conforme a las NIIF se está considerando como un cambio en la política contable y debería aplicarse con efecto retroactivo. El cambio de la moneda de presentación no tuvo efecto alguno sobre el activo, el pasivo y el patrimonio total, pero sí afecta a la conversión en posiciones patrimoniales concretas.

A los efectos de conversión de datos comparativos se aplicaron las siguientes normas:

- Con respecto al capital social, que actualmente se emite en EUR –se asignaron valores históricos en EUR–. El valor del capital social no es relevante.
- Con respecto a los elementos de primas de emisión se analizaron movimientos históricos. Los incrementos significativos de capital social se convirtieron usando tipos de cambio históricos de la fecha de transacción.
- Las transacciones de acciones propias desde 2015 fueron recalculadas para todos los movimientos. El método FIFO se emplea para las disposiciones de acciones propias. Por consiguiente, las acciones propias fueron reconvertidas a EUR usando costes históricos.

## Informe intermedio 1T 2018

*(todas las cifras en millones de EUR, salvo que se indique de otro modo)*

- Con respecto a las transacciones de pagos basados en acciones («PBA») reconocidas en 2015 y en adelante se aplicó un tipo de cambio medio para cada ejercicio (ejercicios 2015 y 2016) o para cada trimestre (ejercicio 2017).
- Las operaciones con intereses minoritarios se reconocieron a un tipo de cambio histórico.
- Para la conversión de posiciones de beneficios o pérdidas y de ganancias retenidas reconocidas en 2015 y antes se aplicó un tipo de cambio medio a cada trimestre y con respecto a aquellos reconocidos en 2016 y 2017 se aplicó un tipo de cambio mensual para cada compañía del grupo. Como consecuencia, los datos trimestrales consolidados relativos a cada partida de la cuenta de resultados están convertidos efectivamente con arreglo a distintos tipos de cambio.
- Como consecuencia de las operaciones anteriores se determinó un nuevo saldo de reserva de conversión de moneda. Las diferencias de cambio tuvieron que determinarse de nuevo, con respecto a las operaciones del grupo en las que la moneda funcional no fuese el EUR. Las diferencias entre la reserva de conversión de moneda se reconocieron en otro resultado global.
- Para la conversión de todos los activos y pasivos se aplicó el tipo de cierre.
- Las posiciones de flujo de efectivo relativas a las posiciones de pérdidas y beneficios se convirtieron con un tipo de cambio medio mensual para cada compañía. Con respecto a aquellas relativas a adquisiciones se aplicaron tipos de cambio históricos y con respecto al resto de posiciones se aplicó un tipo de cambio medio trimestral. La diferencia resultante de la conversión del flujo de efectivo se incluyó en la partida efecto de la evolución del tipo de cambio.

Posteriormente, con el fin de presentar la información mejor y de forma más clara, los datos se agregaron en millones de EUR con un decimal.

Los detalles relativos a tales cambios se presentan en las tablas que figuran a continuación.

# Informe intermedio 1T de 2018

(todas las cifras en millones de EUR, salvo que se indique de otro modo)



## CUENTA DE RESULTADOS CONDENSADA CONSOLIDADA EFECTO DEL CAMBIO DE LA MONEDA DE PRESENTACION

	Trimestre finalizado a	
	31 de marzo de 2017 Publicado Miles de PLN	31 de marzo de 2017 Reexpresado Millones de EUR
<b>Operaciones continuadas</b>		
Ventas de restaurantes	1 082 796	250,6
Franquicias y otras ventas	64 604	14,9
<b>Ingresos totales</b>	<b>1 147 400</b>	<b>265,5</b>
Gastos de restaurante operados por la Sociedad		
Alimentos y materiales	(323 561)	(74,9)
Nóminas y beneficios de los empleados	(275 984)	(63,9)
Regalías	(54 770)	(12,7)
Otros gastos de explotación	(337 347)	(78,0)
Franquicias y otros gastos	(40 245)	(9,3)
Gastos generales y administrativos (G&A)	(81 194)	(18,8)
Correcciones valorativas por deterioro	(483)	(0,1)
<b>Total costes y pérdidas de explotación</b>	<b>(1 113 584)</b>	<b>(257,7)</b>
<b>Otros ingresos de explotación</b>	<b>6 247</b>	<b>1,5</b>
<b>Resultado de las operaciones</b>	<b>40 063</b>	<b>9,3</b>
Gastos financieros	(12 181)	(2,8)
Ingresos financieros	680	0,1
Ingresos de empresas asociadas	(46)	-
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>28 516</b>	<b>6,6</b>
Impuesto sobre sociedades	(7 194)	(1,7)
<b>Beneficio correspondiente al periodo</b>	<b>21 322</b>	<b>4,9</b>
<b>Beneficio neto atribuido a:</b>		
Intereses minoritarios	765	0,2
Accionistas de la sociedad dominante	20 557	4,7
<b>Beneficio correspondiente al periodo</b>	<b>21 322</b>	<b>4,9</b>
Ganancias básicas por acción en PLN/EUR	0,97	0,22
Ganancias diluidas por acción en PLN/EUR	0,97	0,22



## Informe intermedio 1T de 2018

(todas las cifras en millones de EUR, salvo que se indique de otro modo)

### ESTADO CONSOLIDADO CONDENSADO DE LOS RESULTADOS EFECTO DEL CAMBIO DE LA MONEDA DE PRESENTACION

	Trimestre finalizado a	
	31 de marzo de 2017 Publicado Miles de PLN	31 de marzo de 2017 Reexpresado Millones de EUR
<b>Beneficio neto</b>	<b>21 322</b>	<b>4,9</b>
<b>Otros resultados globales:</b>		
Diferencias de cambio en la conversión de operaciones extranjeras	(73 711)	(2,8)
Coberturas de inversión netas	31 568	7,3
Impuesto a las ganancias sobre las coberturas de inversión netas	(5 998)	(1,4)
Total de elementos que pueden reclasificarse después de las pérdidas y ganancias	(48 141)	3,1
<b>Otros resultados globales netos de impuestos</b>	<b>(48 141)</b>	<b>3,1</b>
<b>Total resultado global</b>	<b>(26 819)</b>	<b>8,0</b>
Atribuible a:		
Accionistas de la sociedad dominante	(17 787)	10,4
Intereses minoritarios	(9 032)	(2,4)

## Informe intermedio 1T de 2018

(todas las cifras en millones de EUR, salvo que se indique de otro modo)

### ESTADO CONSOLIDADO CONDENSADO DE LA POSICIÓN FINANCIERA EFECTO DEL CAMBIO DE LA MONEDA Y RECONOCIMIENTO DE PPA DEFINITIVO

	31 de diciembre de 2017				
	Publicado	Ajuste 1	Ajuste 2	Ajuste 3	Reexpresado
	Millones de PLN	Millones de EUR	Millones de EUR	Millones de EUR	Millones de EUR
<b>Activo</b>					
Inmovilizado material	1 690 155	404.6	-	-	404.6
Fondo de comercio	909 310	217.7	-	(0.1)	217.6
Otros activos intangibles	612 690	146.7	-	-	146.7
Inversiones inmobiliarias	22 152	5.3	-	-	5.3
Otros activos no corrientes	95 853	22.9	-	-	22.9
Activos por impuestos diferidos	59 302	14.2	-	0.1	14.3
<b>Total activo no corriente</b>	<b>3 389 462</b>	<b>811.4</b>	-	-	<b>811.4</b>
Existencias	93 628	22.4	-	-	22.4
Deudores y otras cuentas a cobrar	162 004	38.8	-	-	38.8
Créditos fiscales del impuesto sobre sociedades	4 174	1.0	-	-	1.0
Otros activos corrientes	121 571	29.1	-	-	29.1
Efectivo y equivalentes de efectivo	548 248	131.2	-	-	131.2
<b>Total activo corriente</b>	<b>929 625</b>	<b>222.5</b>	-	-	<b>222.5</b>
<b>Total activo</b>	<b>4 319 087</b>	<b>1 033.9</b>	-	-	<b>1 033.9</b>
<b>Patrimonio neto</b>					
Capital	714	0.2	-	-	0.2
Reservas	606 366	145.2	6.6	-	151.8
Ganancias retenidas	837 301	200.4	(7.7)	-	192.7
Reserva de conversión	(133 917)	(32.1)	1.1	-	(31.0)
<b>Patrimonio neto atribuible a los accionistas de la sociedad dominante</b>	<b>1 310 464</b>	<b>313.7</b>	-	-	<b>313.7</b>
Intereses minoritarios	35 184	8.4	-	-	8.4
<b>Total patrimonio neto</b>	<b>1 345 648</b>	<b>322.1</b>	-	-	<b>322.1</b>
<b>Pasivo</b>					
Préstamos y empréstitos generadores de intereses	1 811 975	433.8	-	-	433.8
Pasivo de arrendamiento financiero	7 001	1.7	-	-	1.7
Pasivo por prestaciones laborales	12 488	3.0	-	-	3.0
Dotaciones	39 543	9.4	-	-	9.4
Pasivo por impuestos diferidos	114 242	27.3	-	-	27.3
Otro pasivo no corriente	24 508	5.9	-	-	5.9
<b>Total pasivo no corriente</b>	<b>2 009 757</b>	<b>481.1</b>	-	-	<b>481.1</b>
Préstamos y empréstitos generadores de intereses	157 880	37.8	-	-	37.8
Pasivo de arrendamiento financiero	1 777	0.4	-	-	0.4
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	779 839	186.7	-	-	186.7
Deudas del impuesto sobre sociedades	24 186	5.8	-	-	5.8
<b>Total pasivo corriente</b>	<b>963 682</b>	<b>230.7</b>	-	-	<b>230.7</b>
<b>Total pasivo</b>	<b>2 973 439</b>	<b>711.8</b>	-	-	<b>711.8</b>
<b>Total patrimonio neto y pasivo</b>	<b>4 319 087</b>	<b>1 033.9</b>	-	-	<b>1 033.9</b>

Ajuste 1 - convertido con arreglo al tipo de cambio ECB PLN/EUR 4,1770 y dividido por 1000

Ajuste 2 - efecto de la reconversión de PLN como moneda de presentación a EUR como moneda de presentación en base a los tipos FX histórico y promedio, según el caso.

Ajuste 3 - reconocimiento definitivo del PPA para el negocio de KFC en Alemania.

## Informe intermedio 1T de 2018

(todas las cifras en millones de EUR, salvo que se indique de otro modo)

### ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO CONDENSADO EFECTO DEL CAMBIO DE LA MONEDA

	Trimestre finalizado a	
	31 de marzo de 2017 Publicado* Miles de PLN	31 de marzo de 2017 Reexpresado Millones de EUR
<b>Flujos de efectivo de las actividades de explotación</b>		
Resultado antes de impuestos de las operaciones continuadas	28 516	6,6
Ajustes al resultado:		
Participación en (beneficios)/pérdidas de las empresas asociadas	46	-
Amortización	9 461	2,2
Depreciación	67 064	15,5
Gastos por intereses, netos	8 606	2,0
(Pérdida)/ganancia por tipo de cambio no realizada	1 740	0,4
(Pérdida)/ganancia por la enajenación de activos fijos	106	-
Deterioro del inmovilizado material y de intangibles	(16)	-
Gastos de pagos basados en acciones	4 954	1,1
Dividendo recibido de entidades asociadas	852	0,2
Otros	(9 564)	(2,2)
Cambios en el capital circulante:		
(Incremento)/reducción en cuentas por cobrar	1 184	0,3
(Incremento)/ reducción en existencias	757	0,2
(Incremento)/ reducción en otros activos	3 569	0,8
Incremento/( reducción) en deudas y otros pasivos	(62 049)	(14,4)
Incremento/( reducción) en otras dotaciones y prestaciones laborales	3 858	0,9
Impuestos sobre los beneficios (pagados)/devueltos	(2 318)	(0,5)
<b>Efectivo neto proporcionado por las actividades de explotación</b>	<b>56 766</b>	<b>13,1</b>
<b>Flujos de efectivo de las actividades de inversión</b>		
Salidas de efectivo netas sobre las adquisiciones	(43 844)	(10,2)
Adquisición de inmovilizado material	(102 234)	(23,7)
Adquisición de activo intangible	(1 281)	(0,3)
<b>Efectivo neto destinado a actividades de inversión</b>	<b>(147 359)</b>	<b>(34,2)</b>
<b>Flujos de efectivo de las actividades de financiación</b>		
Rendimientos de las transmisiones de acciones (opciones de los empleados)	3 349	0,8
Gasto por la adquisición de acciones propias (opciones de los empleados)	(14 712)	(3,4)
Gasto por el establecimiento de opciones sobre acciones de los empleados en efectivo	(177)	-
Rendimientos de los préstamos y empréstitos	121 833	28,2
Amortización de préstamos y empréstitos	(854)	(0,2)
Intereses pagados	(6 358)	(1,4)
Intereses recibidos	681	0,1
Dividendos pagados a titulares de intereses minoritarios	-	-
Operaciones con intereses minoritarios	(55 885)	(12,9)
Rendimientos/(amortización) de deudas por arrendamiento financiero	(172)	-
<b>Efectivo neto proporcionado por las actividades de financiación</b>	<b>47 705</b>	<b>11,2</b>
<b>Variación neta en efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>(42 888)</b>	<b>(9,9)</b>
Efecto de la evolución en los tipos de cambio	9 296	4,9
Variación en el balance de efectivo y equivalentes de efectivo	(33 592)	(5,0)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	291 641	66,1
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>	<b>258 049</b>	<b>61,1</b>

\* Los datos correspondientes al 1T de 2017 se presentaron en un orden distinto, no obstante, los importes no se han modificado.

## Informe intermedio 1T de 2018

*(todas las cifras en millones de EUR, salvo que se indique de otro modo)*

### EXPLICACIÓN SOBRE LAS MODIFICACIONES HECHAS A LA INFORMACION FINANCIERA COMPARATIVA DEL INFORME INDIVIDUAL CORRESPONDIENTE AL 1T DE 2018

AmRest Holdings SE («AmRest» o la «Sociedad») informa que el 14 de marzo de 2018 recibió confirmación del registro el 12 de marzo de 2018 de su domicilio social en Pozuelo de Alarcón, Madrid, España.

Como consecuencia del cambio de domicilio de la Sociedad y de conformidad con las disposiciones establecidas en el apartado 3 del Plan General de Contabilidad español, los Estados Financieros Separados se han elaborado de conformidad con las Normas de Contabilidad españolas armonizadas con las Normas Internacionales de Contabilidad NIIF y con el derecho mercantil interno.

La Sociedad ha analizado las diferencias de criterio entre los principios usados previamente para presentar los Estados financieros (NIIFs) y la normativa española, y ha efectuado los oportunos ajustes con carácter retroactivo calculando los efectos desde el primer período del cual existe información disponible.

Los estados financieros de marzo de 2017 que se publicaron anteriormente en la Bolsa de valores de Varsovia en zlotys polacos (PLN) se convirtieron a la actual moneda de presentación, el euro (EUR), con arreglo al procedimiento establecido en las normas para la elaboración de las cuentas anuales consolidadas que ponen en práctica los preceptos del Código de Comercio,

Las diferencias de conversión resultantes se reconocen en el Patrimonio neto,

Por consiguiente, con el fin de presentar la información mejor y de forma más clara, los datos se sumaron en millones de EUR con un decimal,

Los detalles relativos a tales cambios se presentan en las tablas que figuran a continuación.

## Informe intermedio 1T de 2018

(todas las cifras en millones de EUR, salvo que se indique de otro modo)

### CUENTA DE RESULTADOS Y CUENTA DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (INDIVIDUAL)

	Trimestre que finaliza el 31 de marzo de 2017			
	Publicado Miles de PLN	Ajuste 1 Millones de EUR	Ajuste 2 Millones de EUR	Reexpresado Millones de EUR
Gastos generales y administrativos (G&A)	391	0.1	(0.1)	-
Otros costes de explotación	(2 889)	(0.7)	0.7	-
Otros ingresos de explotación	8 521	2.0	(2.0)	-
Ingresos financieros	2 599	0.6	(0.6)	-
Gastos financieros	(4 056)	(1.0)	1.0	-
<b>Beneficio neto antes de impuestos</b>	<b>4 566</b>	<b>1.1</b>	<b>(1.1)</b>	-
Impuesto sobre sociedades	414	0.1	(0.1)	-
<b>Beneficio neto del periodo</b>	<b>4 980</b>	<b>1.2</b>	<b>(1.2)</b>	-
Importe neto de la cifra de negocios	-	-	2.0	2.0
Gastos de personal	-	-	-	-
Otros gastos de explotación	-	-	0.1	0.1
Amortización y depreciación	-	-	-	-
<b>Resultados de las actividades de explotación</b>	-	-	<b>2.1</b>	<b>2.1</b>
Ingresos financieros	-	-	0.6	0.6
Gastos financieros	-	-	(0.7)	(0.7)
Pérdidas y ganancias por los tipos de cambio	-	-	(0.2)	(0.2)
Deterioro y ganancias/(pérdidas) por enajenación de instrumentos financieros	-	-	(0.7)	(0.7)
<b>Ingresos (gastos) financieros netos</b>	-	-	<b>(1.0)</b>	<b>(1.0)</b>
<b>Beneficio/(pérdida) antes del impuesto sobre los beneficios</b>	-	-	<b>1.1</b>	<b>1.1</b>
Gasto por impuesto sobre los beneficios	-	-	0.1	0.1
<b>Beneficio/(pérdida) correspondiente al periodo</b>	-	-	<b>1.2</b>	<b>1.2</b>
<b>Beneficio neto</b>	<b>4 980</b>	<b>1.2</b>	<b>(1.2)</b>	-
Otros resultados globales netos:	-	-	-	-
<b>Total resultado global</b>	<b>4 980</b>	<b>1.2</b>	<b>(1.2)</b>	-
<b>Beneficio correspondiente al periodo</b>	-	-	<b>1.2</b>	<b>1.2</b>
Ajuste de conversión de moneda	-	-	8.2	8.2
<b>Total ingresos y gastos reconocidos del periodo</b>	-	-	<b>9.4</b>	<b>9.4</b>

Ajuste 1 - datos convertido con arreglo al tipo de cambio ECB PLN/EUR 4,3206 y dividido por 1000

Ajuste 2 - conversión de las NIIF a los PCGA españoles.

## Informe intermedio 1T de 2018

(todas las cifras en millones de EUR, salvo que se indique de otro modo)

### BALANCE DE SITUACIÓN (INDIVIDUAL)

	31 de diciembre de 2017					
	Publicado	Ajuste 1	Ajuste 2	Ajuste 3	Ajuste 4	Reexpresado
	Miles de PLN	Millones de EUR				
<b>Activo</b>						
Inmovilizado intangible	351	0,1	-	-	-	0,1
Inversión en empresas del grupo y empresas asociadas	1 369 850	328,0	-	(1,9)	13,4	339,5
Otros activos no corrientes	56 119	13,4	-	-	(13,4)	-
Activos por impuestos diferidos	1 206	0,3	-	-	-	0,3
<b>Total activo no corriente</b>	<b>1 427 526</b>	<b>341,8</b>	-	<b>(1,9)</b>	-	<b>339,9</b>
Deudores y otras cuentas a cobrar	11 847	2,9	-	-	0,1	3,0
Créditos fiscales del impuesto sobre los beneficios	601	0,1	-	-	(0,1)	-
Inversiones y préstamos en empresas del grupo y empresas asociadas	-	-	-	-	2,1	2,1
Otros activos corrientes	82	-	-	-	-	-
Otros activos financieros	8 789	2,1	-	-	(2,1)	-
Pagos anticipados para el activo corriente	-	-	-	-	-	-
Efectivo y equivalentes de efectivo	102 112	24,4	-	-	-	24,4
<b>Total activo corriente</b>	<b>123 431</b>	<b>29,5</b>	-	-	-	<b>29,5</b>
<b>Total activo</b>	<b>1 550 957</b>	<b>371,3</b>	-	<b>(1,9)</b>	-	<b>369,4</b>
<b>Patrimonio neto</b>						
Capital	714	0,2	-	-	-	0,2
Prima de emisión	-	-	189,1	-	-	189,1
Reservas	675 731	161,8	(138,5)	(1,9)	-	21,4
Acciones propias e instrumentos patrimoniales	-	-	(10,6)	-	-	(10,6)
Beneficio/(pérdida) correspondiente al periodo	-	-	10,6	-	-	10,6
Otros instrumentos de patrimonio	-	-	(8,8)	-	-	(8,8)
Diferencia de conversión por cambio de moneda	-	-	(6,8)	-	-	(6,8)
Ganancias retenidas	146 699	35,0	(35,0)	-	-	-
<b>Total patrimonio neto</b>	<b>823 144</b>	<b>197,0</b>	-	<b>(1,9)</b>	-	<b>195,1</b>
<b>Pasivo</b>						
Provisiones	-	-	-	-	2,2	2,2
Pasivo por impuestos diferidos	61	-	-	-	-	-
Acreedores y otras cuentas a pagar	9 355	2,2	-	-	(2,2)	-
Pasivo financiero no corriente	561 029	134,4	-	-	-	134,4
<b>Total pasivo no corriente</b>	<b>570 445</b>	<b>136,6</b>	-	-	-	<b>136,6</b>
Acreedores y otras cuentas a pagar	6 548	1,6	-	-	36,1	37,7
Otros pasivos financieros	150 820	36,1	-	-	(36,1)	-
<b>Total pasivo corriente</b>	<b>157 368</b>	<b>37,7</b>	-	-	-	<b>37,7</b>
<b>Total pasivo</b>	<b>727 813</b>	<b>174,3</b>	-	-	-	<b>174,3</b>
<b>Total patrimonio neto y pasivo</b>	<b>1 550 957</b>	<b>371,3</b>	-	<b>(1,9)</b>	-	<b>369,4</b>

Ajuste 1 - convertido con arreglo al tipo de cambio ECB PLN/EUR 4,177 y dividido por 1000

Ajuste 2 - efecto de la reconversión de PLN como moneda de presentación a EUR como moneda de presentación en base a los tipos FX histórico y promedio, según el caso.

Ajuste 3 - efecto de la conversión de las NIIF a los PCGA españoles.

Ajuste 4 - reclasificaciones a efectos de presentación con arreglo a los PCGA españoles.

## Informe intermedio 1T de 2018

(todas las cifras en millones de EUR, salvo que se indique de otro modo)

### ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO (INDIVIDUAL)

	Trimestre que finaliza el 31 de marzo de 2017			
	Publicado* Miles de PLN	Ajuste 1 Millones de EUR	Ajuste 2 Millones de EUR	Reexpresado Millones de EUR
<b>Flujos de efectivo de las actividades de explotación</b>				
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>4 566</b>	<b>1,1</b>	-	<b>1,1</b>
Ajustes:	<b>(3 938)</b>	<b>(1,0)</b>	-	<b>(1,0)</b>
Amortización	69	-	-	-
Pérdida por deterioro	2 829	0,7	-	0,7
Ajuste del plan de opciones sobre acciones	(8 507)	(2,0)	-	(2,0)
Ingresos y gastos financieros netos	1 433	0,3	(0,3)	-
Ingresos financieros	-	-	(0,6)	(0,6)
Gastos financieros	-	-	0,7	0,7
Ganancias/pérdidas por el cambio	156	-	0,2	0,2
Otros	82	-	-	-
<b>Cambios en el capital corriente</b>	<b>14 706</b>	<b>3,4</b>	-	<b>3,4</b>
Deudores y otras cuentas a cobrar	15 877	3,7	-	3,7
Otros activos corrientes	(74)	-	-	-
Acreedores y otras cuentas a pagar	(1 097)	(0,3)	-	(0,3)
<b>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación</b>	<b>2 135</b>	<b>0,5</b>	-	<b>0,5</b>
Intereses recibidos	2 260	0,5	-	0,5
Intereses pagados	-	-	-	-
Impuesto sobre beneficios pagado o devuelto	(125)	-	-	-
<b>Efectivo neto de las actividades de explotación</b>	<b>17 469</b>	<b>4,0</b>	-	<b>4,0</b>
<b>Flujos de efectivo de las actividades de inversión</b>				
Procedentes de inversiones y préstamos concedidos	21 700	5,0	2,9	7,9
Pagos por inversiones y préstamos concedidos	-	-	(2,9)	(2,9)
Pagos por inversiones en empresas del grupo	(58 714)	(13,6)	-	(13,6)
<b>Efectivo neto destinado a actividades de inversión</b>	<b>(37 014)</b>	<b>(8,6)</b>	-	<b>(8,6)</b>
<b>Flujos de efectivo de las actividades de financiación</b>				
Procedentes de la emisión de acciones (opciones empleadas)	25 760	6,0	-	6,0
Gastos de la adquisición de acciones propias (opciones empleadas)	(14 712)	(3,4)	-	(3,4)
<b>Efectivo neto procedente de las actividades de financiación</b>	<b>11 047</b>	<b>2,6</b>	-	<b>2,6</b>
<b>Cambio neto en efectivo y equivalentes</b>	<b>(8 498)</b>	<b>(2,0)</b>	-	<b>(2,0)</b>
<b>Balance General en Efectivo y Equivalentes de efectivos</b>				
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</b>	11 139	2,5	-	2,5
Efectos de las variaciones de los tipos de cambio	-	0,1	-	0,1
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>	<b>2 641</b>	<b>0,6</b>	-	<b>0,6</b>

\* Los datos correspondientes al 1T de 2017 se presentaron en un orden distinto, no obstante los importes no se han modificado.

Ajuste 1 - convertido con el tipo de cambio ECB PLN/EUR 4,3206 y dividido por 1000

Ajuste 2 - reclasificaciones a efectos de presentación con arreglo a los PCGA españoles.

## Informe intermedio 1T de 2018

(todas las cifras en millones de EUR, salvo que se indique de otro modo)



### FIRMAS DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

---

José Parés Gutiérrez  
Miembro del Consejo

---

Carlos Fernández González  
Miembro del Consejo

---

Luis Miguel Álvarez Pérez  
Miembro del Consejo

---

Henry McGovern  
Miembro del Consejo

---

Steven Kent Winegar Clark  
Miembro del Consejo

---

Pablo Castilla Reparaz  
Miembro del Consejo

---

Mustafa Ogretici  
Miembro del Consejo

Madrid, 14 de mayo de 2018

# **AMREST HOLDINGS SE**

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA A LA INFORMACIÓN PERIÓDICA  
PREVIAMENTE PUBLICADA

MADRID, 14 DE MAYO DE 2018



## Información complementaria a la información periódica previamente publicada

(todas las cifras en millones de EUR salvo que se especifique otra cosa)

### EXPLICACIÓN SOBRE LAS MODIFICACIONES HECHAS A LA INFORMACION FINANCIERA COMPARATIVA EN EL INFORME CONSOLIDADO CONDENSADO CORRESPONDIENTE AL 1T DE 2018

#### **Cambio de la moneda de presentación y en el nivel de agregación de datos**

En la segunda mitad de 2017 los accionistas actuales de AmRest decidieron sobre un posible cambio de domicilio de Breslavia, Polonia a Madrid, España. Los pertinentes documentos legales se presentaron en el Registro Mercantil de Madrid el 1 de marzo de 2018. El 14 de marzo de 2018 la Sociedad recibió la confirmación y comunicó a las Bolsas de valores de Varsovia y Madrid que con fecha de 12 de marzo de 2018 el Registro Mercantil de Madrid aprobó el cambio de domicilio y registró el domicilio de AmRest en Madrid.

El informe anual para el ejercicio de 2017 (correspondiente a los estados financieros consolidados separados e individuales) se elaboró con arreglo a las NIIF y se publicó el 8 de marzo de 2018 en miles de PLN.

La decisión acerca del cambio de domicilio hizo considerar el cambio de moneda de presentación del Grupo de PLN a EUR. Finalmente, y tras considerar entre otros los aspectos que se especifican más adelante, el Grupo decidió modificar su moneda de presentación al EUR, ya que es la moneda que mejor responde a las necesidades de los usuarios de los informes financieros consolidados:

- AmRest es una multinacional de restaurantes que desempeña su actividad en muchos países y zonas monetarias. Gran parte de las empresas del Grupo usan el EUR como moneda funcional y de presentación.
- La gran mayoría de las adquisiciones realizadas por AmRest se realizan en EUR.
- Con el cambio de domicilio el Grupo deberá presentar sus estados financieros tanto en la Bolsa de valores de Varsovia (en la cual cotiza) como en la Bolsa de Madrid (en donde está domiciliada). El EUR es la moneda normalmente empleada para la presentación de estados financieros de entidades domiciliadas en España.
- La Bolsa de valores de Varsovia permite publicar los informes en EUR.
- El EUR es la moneda generalizada en la presentación de informes financieros, especialmente por entidades domiciliadas en la Unión Europea.
- El plan de desarrollo a largo plazo incluye inversiones en Europa Occidental donde el EUR es la moneda funcional.
- El Grupo también pretende que el EUR sea la moneda para sus informes internos.

El cambio de moneda de presentación conforme a las NIIF se está considerando como un cambio en la política contable y debería aplicarse con efecto retroactivo. El cambio de la moneda de presentación no tuvo efecto alguno sobre el activo, el pasivo y el patrimonio total, pero sí afecta a la conversión en posiciones patrimoniales concretas.

A los efectos de conversión de datos comparativos se aplicaron las siguientes normas:

- Con respecto al capital social, que actualmente se emite en EUR –se asignaron valores históricos en EUR–. El valor del capital social no es relevante.
- Con respecto a los elementos de primas de emisión se analizaron movimientos históricos. Los incrementos significativos de capital social se convirtieron usando tipos de cambio históricos de la fecha de transacción.
- Las transacciones de acciones propias desde 2015 fueron recalculadas para todos los movimientos. El método FIFO se emplea para las disposiciones de acciones propias. Por consiguiente, las acciones propias fueron reconvertidas a EUR usando costes históricos.

## Información complementaria a la información periódica previamente publicada

(todas las cifras en millones de EUR salvo que se especifique otra cosa)

- Con respecto a las transacciones de pagos basados en acciones («PBA») reconocidas en 2015 y en adelante se aplicó un tipo de cambio medio para cada ejercicio (ejercicios 2015 y 2016) o para cada trimestre (ejercicio 2017).
- Las operaciones con intereses minoritarios se reconocieron a un tipo de cambio histórico.
- Para la conversión de posiciones de beneficios o pérdidas y de ganancias retenidas reconocidas en 2015 y antes se aplicó un tipo de cambio medio a cada trimestre y con respecto a aquellos reconocidos en 2016 y 2017 se aplicó un tipo de cambio mensual para cada compañía del grupo. Como consecuencia, los datos trimestrales consolidados relativos a cada partida de la cuenta de resultados están convertidos efectivamente con arreglo a distintos tipos de cambio.
- Como consecuencia de las operaciones anteriores se determinó un nuevo saldo de reserva de conversión de moneda. Las diferencias de cambio tuvieron que determinarse de nuevo, con respecto a las operaciones del grupo en las que la moneda funcional no fuese el EUR. Las diferencias entre la reserva de conversión de moneda se reconocieron en otro resultado global.
- Para la conversión de todos los activos y pasivos se aplicó el tipo de cierre.
- Las posiciones de flujo de efectivo relativas a las posiciones de pérdidas y beneficios se convirtieron con un tipo de cambio medio mensual para cada compañía. Con respecto a aquellas relativas a adquisiciones se aplicaron tipos de cambio históricos y con respecto al resto de posiciones se aplicó un tipo de cambio medio trimestral. La diferencia resultante de la conversión del flujo de efectivo se incluyó en la partida efecto de la evolución del tipo de cambio.

Posteriormente, con el fin de presentar la información mejor y de forma más clara, los datos se agregaron en millones de EUR con un decimal.

### Variaciones en el Estado de flujos de efectivo

En 2017 el Grupo decidió cambiar la presentación de intereses pagados y recibidos en el estado de flujos de efectivo. El cambio fue motivado por el deseo de reflejar mejor la naturaleza de las operaciones así como la magnitud creciente del flujo de efectivo. Ahora se declaran intereses en las actividades de financiación en vez de actividades de explotación (Ajuste 2). Como consecuencia, tuvo que actualizarse el estado del flujo de efectivo presentado en el informe consolidado condensado publicado y correspondiente al 1T de 2017. La siguiente tabla incluye los detalles.

### Estado de flujos de efectivo consolidado condensado correspondiente al trimestre que finaliza el 31 de marzo de 2017

	Trimestre que finaliza el 31 de marzo de 2017			
	Publicado Miles de PLN	Ajuste 1 Millones de EUR	Ajuste 2 Millones de EUR	Actualizado Millones de EUR
Flujos de efectivo de distintas posiciones de actividades de explotación	56 766	13,1	-	-
Intereses pagados	(6 358)	(1,4)	1,4	-
Intereses recibidos	681	0,1	(0,1)	(0,1)
<b>Efectivo neto proporcionado por las actividades de explotación</b>	<b>51 089</b>	<b>11,8</b>	<b>1,3</b>	<b>13,1</b>
<b>Efectivo neto destinado a actividades de inversión</b>	<b>(147 359)</b>	<b>(34,2)</b>	-	<b>(34,2)</b>
Flujos de efectivo de distintas posiciones de actividades de financiación	53 382	12,5	-	12,5
Intereses pagados	-	-	(1,4)	(1,4)
Intereses recibidos	-	-	0,1	0,1
<b>Efectivo neto proporcionado por las actividades de financiación</b>	<b>53 382</b>	<b>12,5</b>	<b>(1,3)</b>	<b>11,2</b>
<b>Variación neta en efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>(42 888)</b>	<b>(9,9)</b>	-	<b>(9,9)</b>

## Información complementaria a la información periódica previamente publicada

*(todas las cifras en millones de EUR salvo que se especifique otra cosa)*

### **Variaciones en el procedimiento de asignación del precio de compra**

En el primer trimestre de 2018 el Grupo AmRest concluyó el proceso de compensación fiscal por la adquisición de 15 restaurantes KFC que operaban en el mercado alemán y concluyó el procedimiento de asignación de precio de compra.

El valor razonable del fondo de comercio y de los activos por impuestos diferidos declarado en la nota de adquisición de los estados financieros consolidados anuales de 31 de diciembre de 2017 ha sido ajustado: se redujo el fondo de comercio en 0,1 millones de EUR y el activo por impuestos diferidos se incrementó en 0,1 millones de EUR. El valor razonable de otros activos netos no se vio afectado.

Como consecuencia de ello se han tenido que actualizar datos comparativos y notas explicativas relevantes presentados en este informe consolidado condensado.

Los ajustes introducidos no afectaron sustancialmente a los datos comparativos presentados en este informe consolidado condensado por el estado consolidado del resultado global; los flujos de efectivo de las actividades de explotación, inversión y financiación en el estado de flujo de efectivo consolidado y las ganancias por acción, y por tanto los datos fueron actualizados en las notas.

Los detalles relativos a tales cambios se presentan en las tablas que figuran a continuación.

## Información complementaria a la información periódica previamente publicada

(todas las cifras en millones de EUR salvo que se especifique otra cosa)

### CUENTA DE RESULTADOS CONDENSADA CONSOLIDADA EFECTO DEL CAMBIO DE LA MONEDA DE PRESENTACION

	Trimestre finalizado a	
	31 de marzo de 2017 Publicado Miles de PLN	31 de marzo de 2017 Reexpresado Millones de EUR
<b>Operaciones continuadas</b>		
Ventas de restaurantes	1 082 796	250,6
Franquicias y otras ventas	64 604	14,9
<b>Ingresos totales</b>	<b>1 147 400</b>	<b>265,5</b>
Gastos de restaurante operados por la Sociedad		
Alimentos y materiales	(323 561)	(74,9)
Nóminas y beneficios de los empleados	(275 984)	(63,9)
Regalías	(54 770)	(12,7)
Otros gastos de explotación	(337 347)	(78,0)
Franquicias y otros gastos	(40 245)	(9,3)
Gastos generales y administrativos (G&A)	(81 194)	(18,8)
Correcciones valorativas por deterioro	(483)	(0,1)
<b>Total costes y pérdidas de explotación</b>	<b>(1 113 584)</b>	<b>(257,7)</b>
<b>Otros ingresos de explotación</b>	<b>6 247</b>	<b>1,5</b>
<b>Resultado de las operaciones</b>	<b>40 063</b>	<b>9,3</b>
Gastos financieros	(12 181)	(2,8)
Ingresos financieros	680	0,1
Ingresos de empresas asociadas	(46)	-
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>28 516</b>	<b>6,6</b>
Impuesto sobre sociedades	(7 194)	(1,7)
<b>Beneficio correspondiente al periodo</b>	<b>21 322</b>	<b>4,9</b>
<b>Beneficio neto atribuido a:</b>		
Intereses minoritarios	765	0,2
Accionistas de la sociedad dominante	20 557	4,7
<b>Beneficio correspondiente al periodo</b>	<b>21 322</b>	<b>4,9</b>
Ganancias básicas por acción en PLN/EUR	0,97	0,22
Ganancias diluidas por acción en PLN/EUR	0,97	0,22

## Información complementaria a la información periódica previamente publicada

(todas las cifras en millones de EUR salvo que se especifique otra cosa)

### ESTADO CONSOLIDADO CONDENSADO DE LOS RESULTADOS EFECTO DEL CAMBIO DE LA MONEDA DE PRESENTACION

	Trimestre finalizado a	
	31 de marzo de 2017 Publicado Miles de PLN	31 de marzo de 2017 Reexpresado Millones de EUR
<b>Beneficio neto</b>	<b>21 322</b>	<b>4,9</b>
<b>Otros resultados globales:</b>		
Diferencias de cambio en la conversión de operaciones extranjeras	(73 711)	(2,8)
Coberturas de inversión netas	31 568	7,3
Impuesto a las ganancias sobre las coberturas de inversión netas	(5 998)	(1,4)
Total de elementos que pueden reclasificarse después de las pérdidas y ganancias	(48 141)	3,1
<b>Otros resultados globales netos de impuestos</b>	<b>(48 141)</b>	<b>3,1</b>
<b>Total resultado global</b>	<b>(26 819)</b>	<b>8,0</b>
Atribuible a:		
Accionistas de la sociedad dominante	(17 787)	10,4
Intereses minoritarios	(9 032)	(2,4)

## Información complementaria a la información periódica previamente publicada

(todas las cifras en millones de EUR salvo que se especifique otra cosa)

### ESTADO CONSOLIDADO CONDENSADO DE LA POSICIÓN FINANCIERA EFECTO DEL CAMBIO DE LA MONEDA Y RECONOCIMIENTO DE PPA DEFINITIVO

	31 de diciembre de 2017				Reexpresado Millones de EUR
	Publicado Miles de PLN	Ajuste 1 Millones de EUR	Ajuste 2 Millones de EUR	Ajuste 3 Millones de EUR	
<b>Activo</b>					
Inmovilizado material	1 690 155	404,6	-	-	404,6
Fondo de comercio	909 310	217,7	-	(0,1)	217,6
Otros activos intangibles	612 690	146,7	-	-	146,7
Inversiones inmobiliarias	22 152	5,3	-	-	5,3
Otros activos no corrientes	95 853	22,9	-	-	22,9
Activos por impuestos diferidos	59 302	14,2	-	0,1	14,3
<b>Total activo no corriente</b>	<b>3 389 462</b>	<b>811,4</b>	-	-	<b>811,4</b>
Existencias	93 628	22,4	-	-	22,4
Deudores y otras cuentas a cobrar	162 004	38,8	-	-	38,8
Créditos fiscales del impuesto sobre sociedades	4 174	1,0	-	-	1,0
Otros activos corrientes	121 571	29,1	-	-	29,1
Efectivo y equivalentes de efectivo	548 248	131,2	-	-	131,2
<b>Total activo corriente</b>	<b>929 625</b>	<b>222,5</b>	-	-	<b>222,5</b>
<b>Total activo</b>	<b>4 319 087</b>	<b>1 033,9</b>	-	-	<b>1 033,9</b>
<b>Patrimonio neto</b>					
Capital	714	0,2	-	-	0,2
Reservas	606 366	145,2	6,6	-	151,8
Ganancias retenidas	837 301	200,4	(7,7)	-	192,7
Reserva de conversión	(133 917)	(32,1)	1,1	-	(31,0)
<b>Patrimonio neto atribuible a los accionistas de la sociedad dominante</b>	<b>1 310 464</b>	<b>313,7</b>	-	-	<b>313,7</b>
Intereses minoritarios	35 184	8,4	-	-	8,4
<b>Total patrimonio neto</b>	<b>1 345 648</b>	<b>322,1</b>	-	-	<b>322,1</b>
<b>Pasivo</b>					
Préstamos y empréstitos generadores de intereses	1 811 975	433,8	-	-	433,8
Pasivo de arrendamiento financiero	7 001	1,7	-	-	1,7
Pasivo por prestaciones laborales	12 488	3,0	-	-	3,0
Dotaciones	39 543	9,4	-	-	9,4
Pasivo por impuestos diferidos	114 242	27,3	-	-	27,3
Otro pasivo no corriente	24 508	5,9	-	-	5,9
<b>Total pasivo no corriente</b>	<b>2 009 757</b>	<b>481,1</b>	-	-	<b>481,1</b>
Préstamos y empréstitos generadores de intereses	157 880	37,8	-	-	37,8
Pasivo de arrendamiento financiero	1 777	0,4	-	-	0,4
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	779 839	186,7	-	-	186,7
Deudas del impuesto sobre sociedades	24 186	5,8	-	-	5,8
<b>Total pasivo corriente</b>	<b>963 682</b>	<b>230,7</b>	-	-	<b>230,7</b>
<b>Total pasivo</b>	<b>2 973 439</b>	<b>711,8</b>	-	-	<b>711,8</b>
<b>Total patrimonio neto y pasivo</b>	<b>4 319 087</b>	<b>1 033,9</b>	-	-	<b>1 033,9</b>

Ajuste 1 - convertido con arreglo al tipo de cambio ECB PLN/EUR 4,1770 y dividido por 1000

Ajuste 2 - efecto de la reconversión de PLN como moneda de presentación a EUR como moneda de presentación en base a los tipos FX histórico y promedio, según el caso,

Ajuste 3 - reconocimiento definitivo del PPA para el negocio de KFC en Alemania,

## Información complementaria a la información periódica previamente publicada

(todas las cifras en millones de EUR salvo que se especifique otra cosa)

### ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO CONDENSADO EFECTO DEL CAMBIO DE LA MONEDA

	Trimestre finalizado a	
	31 de marzo de 2017 Publicado* Miles de PLN	31 de marzo de 2017 Reexpresado Millones de EUR
<b>Flujos de efectivo de las actividades de explotación</b>		
Resultado antes de impuestos de las operaciones continuadas	28 516	6,6
Ajustes al resultado:		
Participación en (beneficios)/pérdidas de las empresas asociadas	46	-
Amortización	9 461	2,2
Depreciación	67 064	15,5
Gastos por intereses, netos	8 606	2,0
(Pérdida)/ganancia por tipo de cambio no realizada	1 740	0,4
(Pérdida)/ganancia por la enajenación de activos fijos	106	-
Deterioro del inmovilizado material y de intangibles	(16)	-
Gastos de pagos basados en acciones	4 954	1,1
Dividendo recibido de entidades asociadas	852	0,2
Otros	(9 564)	(2,2)
Cambios en el capital circulante:		
(Incremento)/reducción en cuentas por cobrar	1 184	0,3
(Incremento)/ reducción en existencias	757	0,2
(Incremento)/ reducción en otros activos	3 569	0,8
Incremento/( reducción) en deudas y otros pasivos	(62 049)	(14,4)
Incremento/( reducción) en otras dotaciones y prestaciones laborales	3 858	0,9
Impuestos sobre los beneficios (pagados)/devueltos	(2 318)	(0,5)
<b>Efectivo neto proporcionado por las actividades de explotación</b>	<b>56 766</b>	<b>13,1</b>
<b>Flujos de efectivo de las actividades de inversión</b>		
Salidas de efectivo netas sobre las adquisiciones	(43 844)	(10,2)
Adquisición de inmovilizado material	(102 234)	(23,7)
Adquisición de activo intangible	(1 281)	(0,3)
<b>Efectivo neto destinado a actividades de inversión</b>	<b>(147 359)</b>	<b>(34,2)</b>
<b>Flujos de efectivo de las actividades de financiación</b>		
Rendimientos de las transmisiones de acciones (opciones de los empleados)	3 349	0,8
Gasto por la adquisición de acciones propias (opciones de los empleados)	(14 712)	(3,4)
Gasto por el establecimiento de opciones sobre acciones de los empleados en efectivo	(177)	-
Rendimientos de los préstamos y empréstitos	121 833	28,2
Amortización de préstamos y empréstitos	(854)	(0,2)
Intereses pagados	(6 358)	(1,4)
Intereses recibidos	681	0,1
Dividendos pagados a titulares de intereses minoritarios	-	-
Operaciones con intereses minoritarios	(55 885)	(12,9)
Rendimientos/(amortización) de deudas por arrendamiento financiero	(172)	-
<b>Efectivo neto proporcionado por las actividades de financiación</b>	<b>47 705</b>	<b>11,2</b>
<b>Variación neta en efectivo y equivalentes de efectivo</b>	<b>(42 888)</b>	<b>(9,9)</b>
Efecto de la evolución en los tipos de cambio	9 296	4,9
Variación en el balance de efectivo y equivalentes de efectivo	(33 592)	(5,0)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo	291 641	66,1
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>	<b>258 049</b>	<b>61,1</b>

\* Los datos correspondientes al 1T de 2017 se presentaron en un orden distinto, no obstante, los importes no se han modificado,

## Información complementaria a la información periódica previamente publicada

*(todas las cifras en millones de EUR salvo que se especifique otra cosa)*

### EXPLICACIÓN SOBRE LAS MODIFICACIONES HECHAS A LA INFORMACION FINANCIERA COMPARATIVA DEL INFORME INDIVIDUAL CORRESPONDIENTE AL 1T DE 2018

AmRest Holdings SE («AmRest» o la «Sociedad») informa que el 14 de marzo de 2018 recibió confirmación del registro el 12 de marzo de 2018 de su domicilio social en Pozuelo de Alarcón, Madrid, España,

Como consecuencia del cambio de domicilio de la Sociedad y de conformidad con las disposiciones establecidas en el apartado 3 del Plan General de Contabilidad español, los Estados Financieros Separados se han elaborado de conformidad con las Normas de Contabilidad españolas armonizadas con las Normas Internacionales de Contabilidad NIIF y con el derecho mercantil interno,

La Sociedad ha analizado las diferencias de criterio entre los principios usados previamente para presentar los Estados financieros (NIIFs) y la normativa española, y ha efectuado los oportunos ajustes con carácter retroactivo calculando los efectos desde el primer período del cual existe información disponible,

Los estados financieros de marzo de 2017 que se publicaron anteriormente en la Bolsa de valores de Varsovia en zlotys polacos (PLN) se convirtieron a la actual moneda de presentación, el euro (EUR), con arreglo al procedimiento establecido en las normas para la elaboración de las cuentas anuales consolidadas que ponen en práctica los preceptos del Código de Comercio,

Las diferencias de conversión resultantes se reconocen en el Patrimonio neto,

Por consiguiente, con el fin de presentar la información mejor y de forma más clara, los datos se sumaron en millones de EUR con un decimal,

Los detalles relativos a tales cambios se presentan en las tablas que figuran a continuación.

## Información complementaria a la información periódica previamente publicada

(todas las cifras en millones de EUR salvo que se especifique otra cosa)

### CUENTA DE RESULTADOS Y CUENTA DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (INDIVIDUAL)

	Trimestre que finaliza el 31 de marzo de 2017			
	Publicado	Ajuste 1	Ajuste 2	Reexpresado
	Miles de PLN	Millones de EUR	Millones de EUR	Millones de EUR
Gastos generales y administrativos (G&A)	391	0,1	(0,1)	-
Otros costes de explotación	(2 889)	(0,7)	0,7	-
Otros ingresos de explotación	8 521	2,0	(2,0)	-
Ingresos financieros	2 599	0,6	(0,6)	-
Gastos financieros	(4 056)	(1,0)	1,0	-
<b>Beneficio neto antes de impuestos</b>	<b>4 566</b>	<b>1,1</b>	<b>(1,1)</b>	-
Impuesto sobre sociedades	414	0,1	(0,1)	-
<b>Beneficio neto del periodo</b>	<b>4 980</b>	<b>1,2</b>	<b>(1,2)</b>	-
Importe neto de la cifra de negocios	-	-	2,0	2,0
Gastos de personal	-	-	-	-
Otros gastos de explotación	-	-	0,1	0,1
Amortización y depreciación	-	-	-	-
<b>Resultados de las actividades de explotación</b>	-	-	<b>2,1</b>	<b>2,1</b>
Ingresos financieros	-	-	0,6	0,6
Gastos financieros	-	-	(0,7)	(0,7)
Pérdidas y ganancias por los tipos de cambio	-	-	(0,2)	(0,2)
Deterioro y ganancias/(pérdidas) por enajenación de instrumentos financieros	-	-	(0,7)	(0,7)
<b>Ingresos (gastos) financieros netos</b>	-	-	<b>(1,0)</b>	<b>(1,0)</b>
<b>Beneficio/(pérdida) antes del impuesto sobre los beneficios</b>	-	-	<b>1,1</b>	<b>1,1</b>
Gasto por impuesto sobre los beneficios	-	-	0,1	0,1
<b>Beneficio/(pérdida) correspondiente al periodo</b>	-	-	<b>1,2</b>	<b>1,2</b>
<b>Beneficio neto</b>	<b>4 980</b>	<b>1,2</b>	<b>(1,2)</b>	-
Otros resultados globales netos:	-	-	-	-
<b>Total resultado global</b>	<b>4 980</b>	<b>1,2</b>	<b>(1,2)</b>	-
<b>Beneficio correspondiente al periodo</b>	-	-	<b>1,2</b>	<b>1,2</b>
Ajuste de conversión de moneda	-	-	8,2	8,2
<b>Total ingresos y gastos reconocidos del periodo</b>	-	-	<b>9,4</b>	<b>9,4</b>

Ajuste 1 - datos convertido con arreglo al tipo de cambio ECB PLN/EUR 4,3206 y dividido por 1000

Ajuste 2 - conversión de las NIIF a los PCGA españoles,

## Información complementaria a la información periódica previamente publicada

(todas las cifras en millones de EUR salvo que se especifique otra cosa)

### BALANCE DE SITUACIÓN (INDIVIDUAL)

	Publicado Miles de PLN	Ajuste 1 Millones de EUR	31 de diciembre de 2017			Reexpresado Millones de EUR
			Ajuste 2 Millones de EUR	Ajuste 3 Millones de EUR	Ajuste 4 Millones de EUR	
<b>Activo</b>						
Inmovilizado intangible	351	0,1	-	-	-	0,1
Inversión en empresas del grupo y empresas asociadas	1 369 850	328,0	-	(1,9)	13,4	339,5
Otros activos no corrientes	56 119	13,4	-	-	(13,4)	-
Activos por impuestos diferidos	1 206	0,3	-	-	-	0,3
<b>Total activo no corriente</b>	<b>1 427 526</b>	<b>341,8</b>	-	<b>(1,9)</b>	-	<b>339,9</b>
Deudores y otras cuentas a cobrar	11 847	2,9	-	-	0,1	3,0
Créditos fiscales del impuesto sobre los beneficios	601	0,1	-	-	(0,1)	-
Inversiones y préstamos en empresas del grupo y empresas asociadas	-	-	-	-	2,1	2,1
Otros activos corrientes	82	-	-	-	-	-
Otros activos financieros	8 789	2,1	-	-	(2,1)	-
Pagos anticipados para el activo corriente	-	-	-	-	-	-
Efectivo y equivalentes de efectivo	102 112	24,4	-	-	-	24,4
<b>Total activo corriente</b>	<b>123 431</b>	<b>29,5</b>	-	-	-	<b>29,5</b>
<b>Total activo</b>	<b>1 550 957</b>	<b>371,3</b>	-	<b>(1,9)</b>	-	<b>369,4</b>
<b>Patrimonio neto</b>						
Capital	714	0,2	-	-	-	0,2
Prima de emisión	-	-	189,1	-	-	189,1
Reservas	675 731	161,8	(138,5)	(1,9)	-	21,4
Acciones propias e instrumentos patrimoniales	-	-	(10,6)	-	-	(10,6)
Beneficio/(pérdida) correspondiente al periodo	-	-	10,6	-	-	10,6
Otros instrumentos de patrimonio	-	-	(8,8)	-	-	(8,8)
Diferencia de conversión por cambio de moneda	-	-	(6,8)	-	-	(6,8)
Ganancias retenidas	146 699	35,0	(35,0)	-	-	-
<b>Total patrimonio neto</b>	<b>823 144</b>	<b>197,0</b>	-	<b>(1,9)</b>	-	<b>195,1</b>
<b>Pasivo</b>						
Provisiones	-	-	-	-	2,2	2,2
Pasivo por impuestos diferidos	61	-	-	-	-	-
Acreedores y otras cuentas a pagar	9 355	2,2	-	-	(2,2)	-
Pasivo financiero no corriente	561 029	134,4	-	-	-	134,4
<b>Total pasivo no corriente</b>	<b>570 445</b>	<b>136,6</b>	-	-	-	<b>136,6</b>
Acreedores y otras cuentas a pagar	6 548	1,6	-	-	36,1	37,7
Otros pasivos financieros	150 820	36,1	-	-	(36,1)	-
<b>Total pasivo corriente</b>	<b>157 368</b>	<b>37,7</b>	-	-	-	<b>37,7</b>
<b>Total pasivo</b>	<b>727 813</b>	<b>174,3</b>	-	-	-	<b>174,3</b>
<b>Total patrimonio neto y pasivo</b>	<b>1 550 957</b>	<b>371,3</b>	-	<b>(1,9)</b>	-	<b>369,4</b>

Ajuste 1 - convertido con arreglo al tipo de cambio ECB PLN/EUR 4,177 y dividido por 1000

Ajuste 2 - efecto de la reconversión de PLN como moneda de presentación a EUR como moneda de presentación en base a los tipos FX histórico y promedio, según el caso,

Ajuste 3 - efecto de la conversión de las NIIF a los PCGA españoles,

Ajuste 4 - reclasificaciones a efectos de presentación con arreglo a los PCGA españoles,

## Información complementaria a la información periódica previamente publicada

(todas las cifras en millones de EUR salvo que se especifique otra cosa)

### ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO (INDIVIDUAL)

	Trimestre que finaliza el 31 de marzo de 2017			
	Publicado* Miles de PLN	Ajuste 1 Millones de EUR	Ajuste 2 Millones de EUR	Reexpresado Millones de EUR
<b>Flujos de efectivo de las actividades de explotación</b>				
<b>Resultado antes de impuestos</b>	<b>4 566</b>	<b>1,1</b>	-	<b>1,1</b>
Ajustes:	<b>(3 938)</b>	<b>(1,0)</b>	-	<b>(1,0)</b>
Amortización	69	-	-	-
Pérdida por deterioro	2 829	0,7	-	0,7
Ajuste del plan de opciones sobre acciones	(8 507)	(2,0)	-	(2,0)
Ingresos y gastos financieros netos	1 433	0,3	(0,3)	-
Ingresos financieros	-	-	(0,6)	(0,6)
Gastos financieros	-	-	0,7	0,7
Ganancias/pérdidas por el cambio	156	-	0,2	0,2
Otros	82	-	-	-
<b>Cambios en el capital corriente</b>	<b>14 706</b>	<b>3,4</b>	-	<b>3,4</b>
Deudores y otras cuentas a cobrar	15 877	3,7	-	3,7
Otros activos corrientes	(74)	-	-	-
Acreedores y otras cuentas a pagar	(1 097)	(0,3)	-	(0,3)
<b>Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación</b>	<b>2 135</b>	<b>0,5</b>	-	<b>0,5</b>
Intereses recibidos	2 260	0,5	-	0,5
Intereses pagados	-	-	-	-
Impuesto sobre beneficios pagado o devuelto	(125)	-	-	-
<b>Efectivo neto de las actividades de explotación</b>	<b>17 469</b>	<b>4,0</b>	-	<b>4,0</b>
<b>Flujos de efectivo de las actividades de inversión</b>				
Procedentes de inversiones y préstamos concedidos	21 700	5,0	2,9	7,9
Pagos por inversiones y préstamos concedidos	-	-	(2,9)	(2,9)
Pagos por inversiones en empresas del grupo	(58 714)	(13,6)	-	(13,6)
<b>Efectivo neto destinado a actividades de inversión</b>	<b>(37 014)</b>	<b>(8,6)</b>	-	<b>(8,6)</b>
<b>Flujos de efectivo de las actividades de financiación</b>				
Procedentes de la emisión de acciones (opciones empleadas)	25 760	6,0	-	6,0
Gastos de la adquisición de acciones propias (opciones empleadas)	(14 712)	(3,4)	-	(3,4)
<b>Efectivo neto procedente de las actividades de financiación</b>	<b>11 047</b>	<b>2,6</b>	-	<b>2,6</b>
<b>Cambio neto en efectivo y equivalentes</b>	<b>(8 498)</b>	<b>(2,0)</b>	-	<b>(2,0)</b>
<b>Balance General en Efectivo y Equivalentes de efectivos</b>				
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo</b>	11 139	2,5	-	2,5
Efectos de las variaciones de los tipos de cambio	-	0,1	-	0,1
<b>Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo</b>	<b>2 641</b>	<b>0,6</b>	-	<b>0,6</b>

\* Los datos correspondientes al 1T de 2017 se presentaron en un orden distinto, no obstante los importes no se han modificado,

Ajuste 1 - convertido con el tipo de cambio ECB PLN/EUR 4,3206 y dividido por 1000

Ajuste 2 - reclasificaciones a efectos de presentación con arreglo a los PCGA españoles,