

## **Notas Explicativas**

### 1.- Criterios contables

Los estados financieros han sido formulados de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF-UE) y sus interpretaciones adoptadas por la Unión Europea.

Las políticas contables aplicadas a nivel de consolidado han sido las mismas que las utilizadas en los estados financieros anuales más recientes, si bien, las subvenciones relacionadas con activos que de acuerdo con la NIC 20 párrafo 24 se venían reconociendo en el balance como un ingreso diferido, a partir de este ejercicio, se presentan como deducción del importe del activo con el que se relacionan.

Los importes reexpresados del ejercicio 2010 han sido:

<u>En el Balance:</u>	<u>Original</u>	<u>Reexpresado</u>
Otro inmovilizado Intangible	219.872	193.063
Inmovilizado material	142.962	142.627
Subvenciones	52.764	25.620

#### En el Estado de Flujos de efectivo:

Otros cobros de actividades de inversión	0	14.684
Otros cobros de activ. de financiación	219.793	205.109

Con respecto a los datos de la empresa individual se han formulado de conformidad con el Plan General Contable.

### 2.- Acciones Propias

Haciendo uso de la delegación conferida por la Junta General de Accionistas, la Sociedad dominante posee directamente al 31 de diciembre de 2011 un total de 1.332.549 acciones por importe de 15.187 m€, (al 31 de diciembre de 2010 un total de 1.368.400 acciones por importe de 18.594 m€).

Los detalles de los saldos y movimientos de la cuenta de acciones propias durante el ejercicio anual 2011 son los siguientes:

	Miles de Euros			
	<u>Saldo al</u> <u>31.12.10</u>	<u>Altas</u>	<u>Bajas</u>	<u>Saldo al</u> <u>31.12.11</u>
Destinadas a:				
-Transacciones ordinarias	18.594	87.778	(91.185)	15.187

	<u>% títulos</u> <u>s/capital</u>	Número de acciones			<u>% títulos</u> <u>s/capital</u>	
		<u>31.12.10</u>	<u>Altas</u>	<u>Bajas</u>		<u>31.12.11</u>
Destinadas a:						
-Transacciones ordinarias	0,83	1.368.400	6.940.600	(6.976.451)	1.332.549	0,81

Durante el ejercicio anual 2011, la Sociedad dominante ha adquirido en Bolsa 6.940.600 acciones propias (2,43% s/volumen oficial del periodo) y ha vendido 6.976.451 acciones propias (2,44% s/volumen oficial del periodo).

### 3.- Estacionalidad o carácter cíclico de las transacciones

Las transacciones de Indra no están sujetas a una estacionalidad o carácter cíclico relevantes.

### 4.- Cambios en las estimaciones

Las estimaciones y juicios contables se han aplicado de manera uniforme con respecto a los empleados en la formulación de los estados financieros anuales de 2010.

### 5.- Dividendos pagados

Ver detalle en el apartado 12 del Capítulo IV.

En la Junta General de Accionistas, celebrada el 21 de junio de 2011, se aprobó el reparto de un dividendo ordinario con cargo a los resultados del ejercicio 2010 de 0,68 euros brutos por acción, lo que representó un importe total de 110.897 miles de euros. Este dividendo se hizo efectivo el día 4 de julio de 2011.

### 6.- Información por segmentos

Ver detalle en el apartado 15 del capítulo IV

### 7.- Efecto de los cambios en la composición del grupo

La principales transacciones del periodo se encuentran recogidas en el apartado 11 del Capítulo IV.

\* El detalle agregado del coste de las combinaciones de negocios, el valor razonable de los activos netos adquiridos y del fondo de comercio ha sido:

	<u>Miles de Euros</u>
Coste de la combinación de negocios:	
- Efectivo pagado	109.708
Valor razonable de activos netos adquiridos	<u>(55.424)</u>
Fondo de Comercio	<u><u>165.132</u></u>

Tanto en la adquisición de la compañía italiana Visiant Galyleo, como en la de la brasileña Politec, el coste de las combinaciones de negocio y el valor razonable de los activos netos adquiridos son provisionales.

El valor razonable contabilizado a la fecha de adquisición de los activos, pasivos y pasivos contingentes es como sigue:

Inmovilizaciones intangibles	20.424
Inmovilizaciones materiales	9.644
Inmovilizaciones financieras	7.968
impuestos diferidos	69.428
Existencias	1.649
Clientes y otras cuentas a cobrar	54.498
Otros activos	15.999
	<u>179.610</u>
<b>Pasivo</b>	
Provisiones L.P.	(81.153)
Deuda a largo Plazo	(20.733)
impuestos diferidos	(6.382)
Deudas con entidades de crédito	(30.575)
Proveedores y otras cuentas a pagar	(67.852)
Otros pasivos	(34.356)
	<u>(241.051)</u>
<b>Total Activos Netos</b>	<b><u>(61.441)</u></b>
Coste de las combinaciones de negocios	<u>109.708</u>
Tesorería y otros activos equivalentes	<u>6.017</u>
<b>Fondo de Comercio</b>	<u>165.132</u>

\* Durante el ejercicio 2010 se han adquirido las participaciones minoritarias de las sociedades Indra Espacio, Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras y de Mecsa.

#### 8.- Cambios en los activos y pasivos contingentes

No se han producido durante el periodo cambios significativos.

#### 9.- Política de gestión de riesgos financieros y coberturas.

La gestión y limitación de los riesgos financieros se efectúa en Indra en virtud de las políticas aprobadas al más alto nivel ejecutivo y conforme a las normas, políticas y procedimientos establecidos. La identificación, evaluación y cobertura de los riesgos financieros es responsabilidad de la Dirección Corporativa de Indra.

**Riesgo de mercado (tipo de cambio):** Este riesgo es consecuencia de las operaciones internacionales que Indra realiza en el curso ordinario de sus negocios. Con el fin de eliminar el impacto de las diferencias de cambio en moneda extranjera en los proyectos que realizan la Sociedad dominante y sus filiales, se formalizan con entidades financieras operaciones de cobertura (principalmente contratos de compra o venta de divisas a plazo). Indra analiza el riesgo del tipo de cambio en el momento de la firma de cada proyecto y contrata las coberturas adecuadas (principalmente seguros de tipo de cambio) de forma que los beneficios futuros no puedan verse afectados por las fluctuaciones que se produzcan en el tipo de cambio.

**Riesgo de tipo de interés:** El riesgo de tipo de interés surge por la exposición a los movimientos de las curvas de tipos de la financiación bancaria a corto y largo plazo. Indra contempla la posibilidad de contratar instrumentos financieros para gestionar dichos riesgos cuando la situación del entorno así lo aconseje. A 31 de diciembre de 2009, Indra tiene contratados instrumentos financieros de cobertura de tipos de interés para financiaciones a largo plazo, mediante contratos de permuta (Swap) de tipo de interés variable a fijo.

**Riesgo de liquidez:** Indra dispone de líneas de crédito y préstamos firmadas con diversas entidades financieras en cuantía suficiente para hacer frente a sus compromisos corrientes. Respecto a los excedentes de tesorería, la política de Indra es invertirlos en instrumentos altamente líquidos y no especulativos a corto plazo a través de entidades financieras de primer orden.

**Riesgo de Crédito:** Indra está expuesta a este riesgo en la medida que el cliente no responda de sus obligaciones. Indra dispone de una cartera de clientes con muy buena calidad crediticia. No obstante, y

fundamentalmente en ventas internacionales se utilizan mecanismos como cartas de crédito irrevocables y coberturas de pólizas de seguros para asegurar el cobro. Adicionalmente, y desde la fase de oferta se efectúa un análisis de la solvencia financiera del cliente, requisito necesario para la aprobación de la misma.

#### 10.- Remuneraciones recibidas por los Administradores y por los Directivos

En la casilla 2310 se incluyen las cuantías correspondientes a la "Retribución fija" que se devenga, en su caso, por los consejeros ejecutivos en cada uno de los ejercicios económicos. En el periodo actual figuran las cuantías de 2,5 consejeros ejecutivos y el periodo anterior las de 2 consejeros ejecutivos.

En la casilla 2311 se incluyen las cuantías de la "Retribución variable", que se devenga, en su caso, por los consejeros ejecutivos por periodos anuales tras el cierre de los correspondientes ejercicios económicos. En el periodo actual figuran las cuantías de 2,5 consejeros ejecutivos y el periodo anterior las de 2 consejeros ejecutivos.

La casilla 2315, "Otros" incluye las cuantías correspondientes a la retribución en especie y a los incentivos a medio plazo correspondientes a los consejeros ejecutivos. Estos últimos incentivos se devengan, en su caso, al final de periodos de tres años. Es práctica de la Sociedad provisionar en los cierres contables mensuales los importes proporcionales de dicho incentivo en función de los meses transcurridos, sobre la base de la mejor estimación de las cuantías que razonablemente se devengarán una vez cerrado el último ejercicio del periodo de tres años indicado. En el "Periodo Actual" se recoge el importe provisionado por este concepto en 2011; el importe incluido en el "Periodo Anterior" es el importe devengado por dicho concepto en 2010. En el periodo actual figuran las cuantías de 2,5 consejeros ejecutivos y el periodo anterior las de 2 consejeros ejecutivos.

Con iguales criterios se han determinado en la casilla 2325 las cuantías correspondientes a estos conceptos retributivos para la totalidad de los altos directivos que no son consejeros, correspondiendo a 6,5 altos directivos en el ejercicio 2011 y a 6.75 altos directivos en el periodo anterior.

Durante el ejercicio 2011 se ha incorporado un nuevo director general, habiendo causado baja el mismo número (uno), con motivo de su designación como Consejero Delegado por el Consejo de Administración, con el informe favorable de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo.

#### 11.- Transacciones con partes vinculadas

Ver detalle apartado 18 del capítulo IV.

Todas las transacciones con accionistas significativos y consejeros se han realizado en el curso ordinario de las operaciones y en condiciones de mercado, no representando ni en su conjunto ni individualmente consideradas un importe significativo en relación con el patrimonio, situación financiera y cifra de negocios del Grupo.

Las operaciones entre sociedades del Grupo consolidado Indra han sido eliminadas en el proceso de consolidación y forman parte del tráfico habitual de las sociedades.

En la columna de Otras Partes Vinculadas figuran las transacciones realizadas con Banco Inversis, S.A. sociedad en la que Indra tiene una participación del 12,77% y Bankia del 38,48%.

#### 12.- Hechos posteriores

No existen hechos relevantes en el Grupo, posteriores al cierre del semestre.