

RESULTADOS 2002

26 de febrero de 2003





■ Resumen del Ejercicio 2002

- Resultados del Grupo
- Resultados Áreas de Negocio

2002 ha sido un buen año para el Grupo ACS

Con un importante incremento de la actividad

Cifra neta de negocio
€ 4.420,2 mill. +12,7%

Obteniendo un beneficio neto atribuible

Beneficio Neto atribuible
€ 181,4 mill. +21,6%

Y una gran capacidad de generación de caja

Flujos generados operaciones
€ 601 mill.

Nos ha permitido invertir en proyectos de futuro

Inversiones netas
€ 1.051 mill.
(€ 151 mill. + € 900 mill. en DRC)

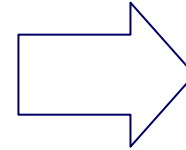
Manteniendo una sólida estructura financiera

Deuda neta con recurso
€ 380,1 mill.

... a pesar del difícil entorno macroeconómico ...

Crisis internacional

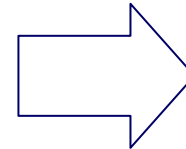
- Incertidumbres políticas
- Desconfianza empresarial
- Fin burbuja tecnológica



**Descenso Inversión
privada**

Crisis Latinoamericana

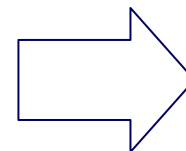
- Colapso en Argentina
- Cambio político en Brasil
- Repercusión en países vecinos



**Disminución actividad
en la zona**

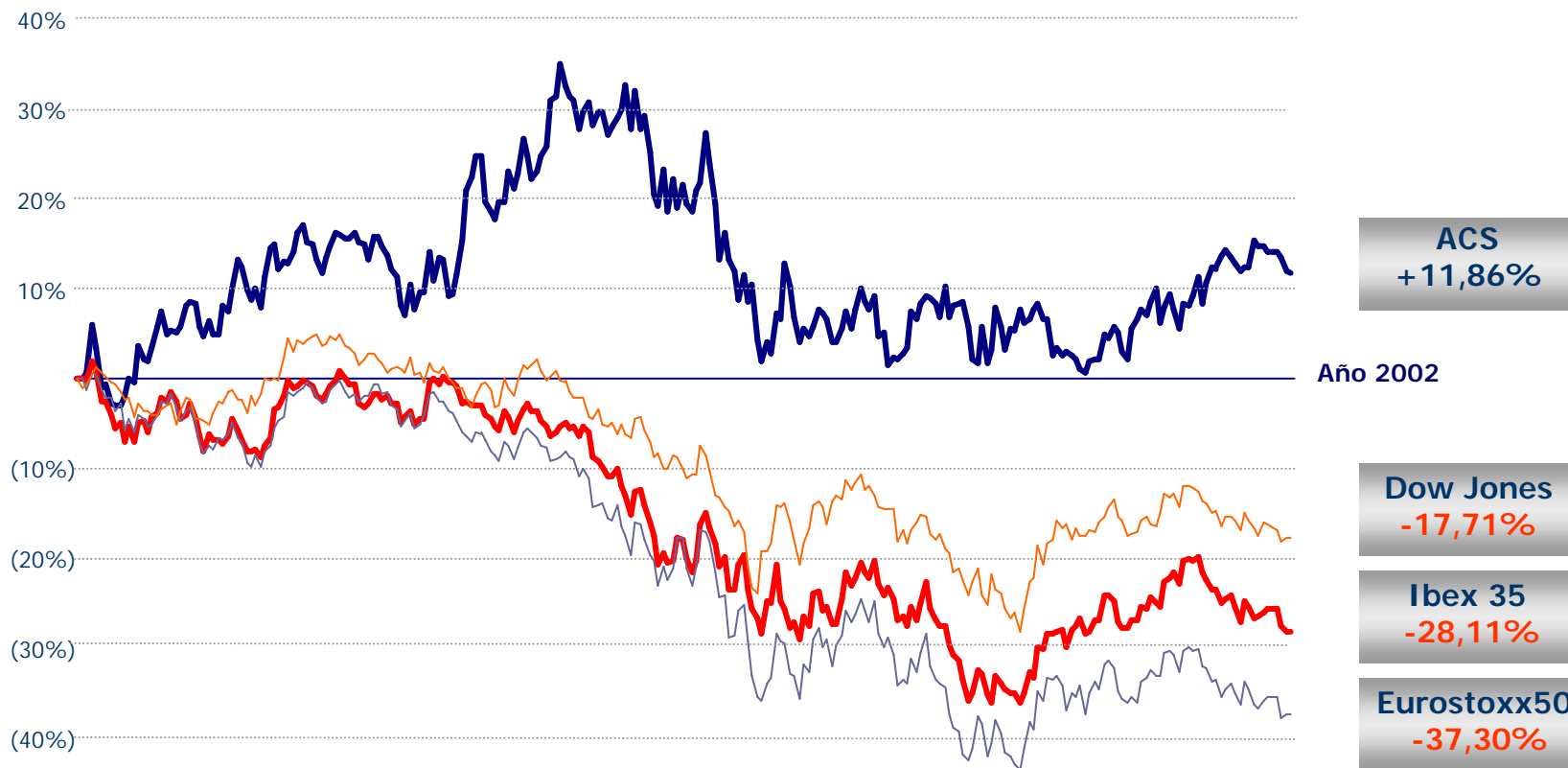
Desaceleración en España

- Impacto resto de Europa
- Congelación inversión empresarial
- Moderación consumo privado



**Parcialmente
compensado por
inversión pública en
Infraestructuras**

... recogido en la evolución de los mercados financieros





- **Resumen del Ejercicio 2002**

- **Resultados del Grupo**

- **Resultados Áreas de Negocio**

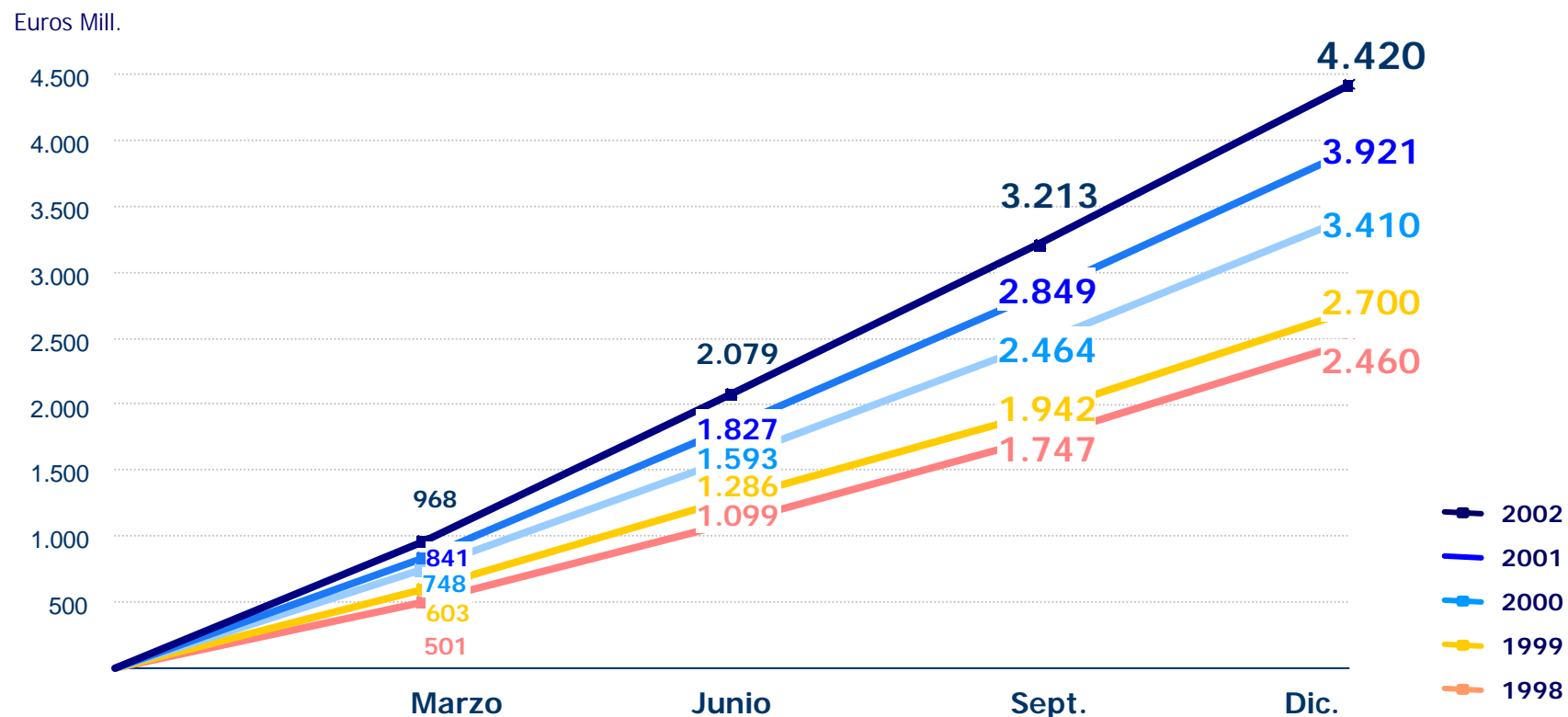
Principales magnitudes

(Millones de euros)	2001	2002	Variac. (%)
Ventas	3.921,4	4.420,2	+12,7
Cash Flow operativo	352,9	410,9	+16,5
Beneficio Explotación	267,8	305,3	+14,0
Beneficio neto atribuible	149,2	181,4	+21,6
BPA	€ 2,33	€ 2,83	+21,6
Deuda neta	124,7	591,1	+374,0
Deuda sociedades	(55,2)	380,1	-
Financiación Proyectos	179,9	211,0	+17,2
Fondo Maniobra	95,0	(256,6)	-
Inversión neta	207,0	1.050,7	+407,6

Análisis Cuenta de resultados 2002

(Millones de euros)	2001	2002	Variac. (%)
Cifra neta de negocios	3.921,4	4.420,2	+ 12,7
Gastos de explotación	(3.568,5)	(4.009,3)	
Cash Flow operativo	352,9	410,9	+ 16,5
Amortizaciones / Provisiones	(85,1)	(105,6)	
Beneficio de Explotación	267,8	305,3	+ 14,0
Resultados Financieros	(41,4)	(64,1)	
Bº puesta en equivalencia	0,5	47,0	
Amortización Fondo de Comercio	(6,2)	(29,2)	
Beneficio Ordinario	220,7	259,0	+ 17,3
Resultados Extraordinarios	1,6	(8,6)	
Beneficio antes de impuestos	222,3	250,4	+ 12,7
Impuesto sobre Sociedades	(71,0)	(68,4)	
Minoritarios	(2,1)	(0,7)	
Beneficio neto atribuido	149,2	181,4	+ 21,6
<i>Cash Flow Operativo / Ventas</i>	<i>9,0%</i>	<i>9,3%</i>	
<i>Beneficio de Explotación / Ventas</i>	<i>6,8%</i>	<i>6,9%</i>	
<i>Beneficio Neto / Ventas</i>	<i>3,8%</i>	<i>4,1%</i>	
<i>Tipo impositivo</i>	<i>31,9%</i>	<i>27,3%</i>	

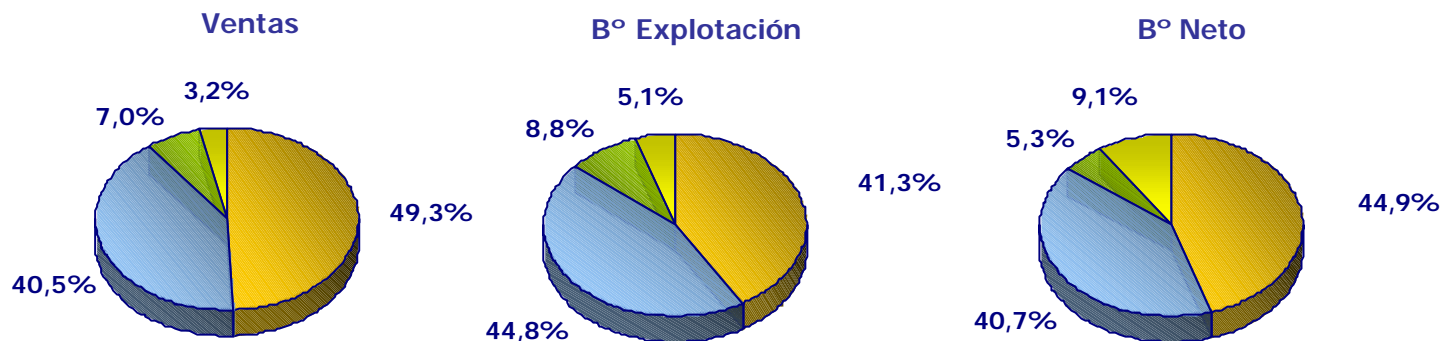
Evolución trimestral de las ventas



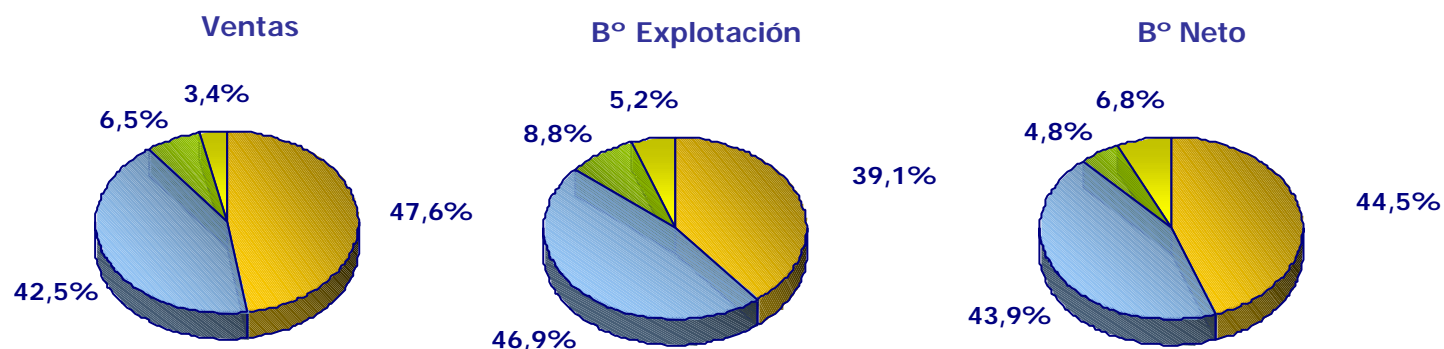
CAGR Ventas 2002-1998: 16%

Desglose por actividades

Diciembre - 2002



Diciembre - 2001



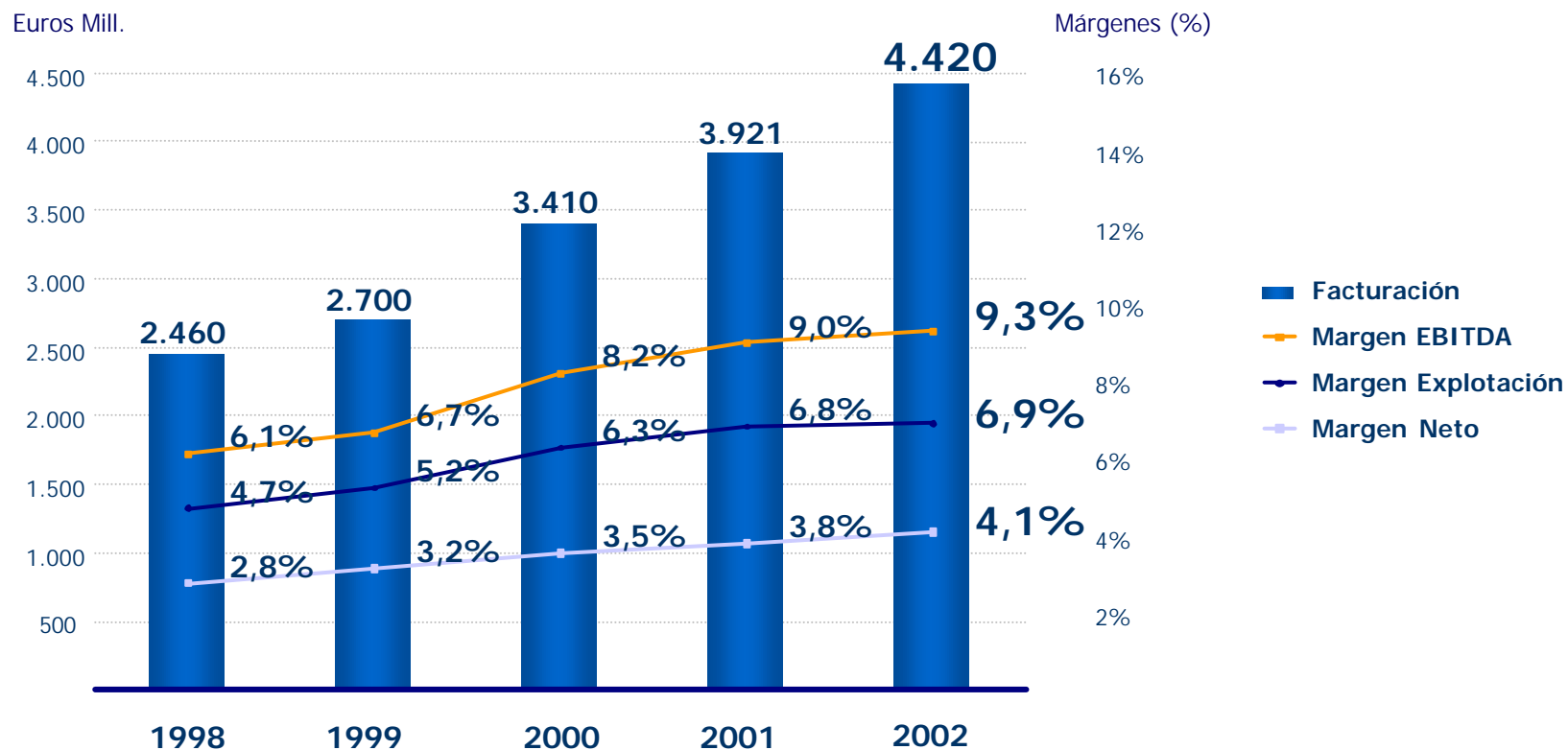
■ Construcción
 ■ Grupo Cobra
 ■ Grupo Tecmed
 ■ Grupo Continental



Empleados 2002

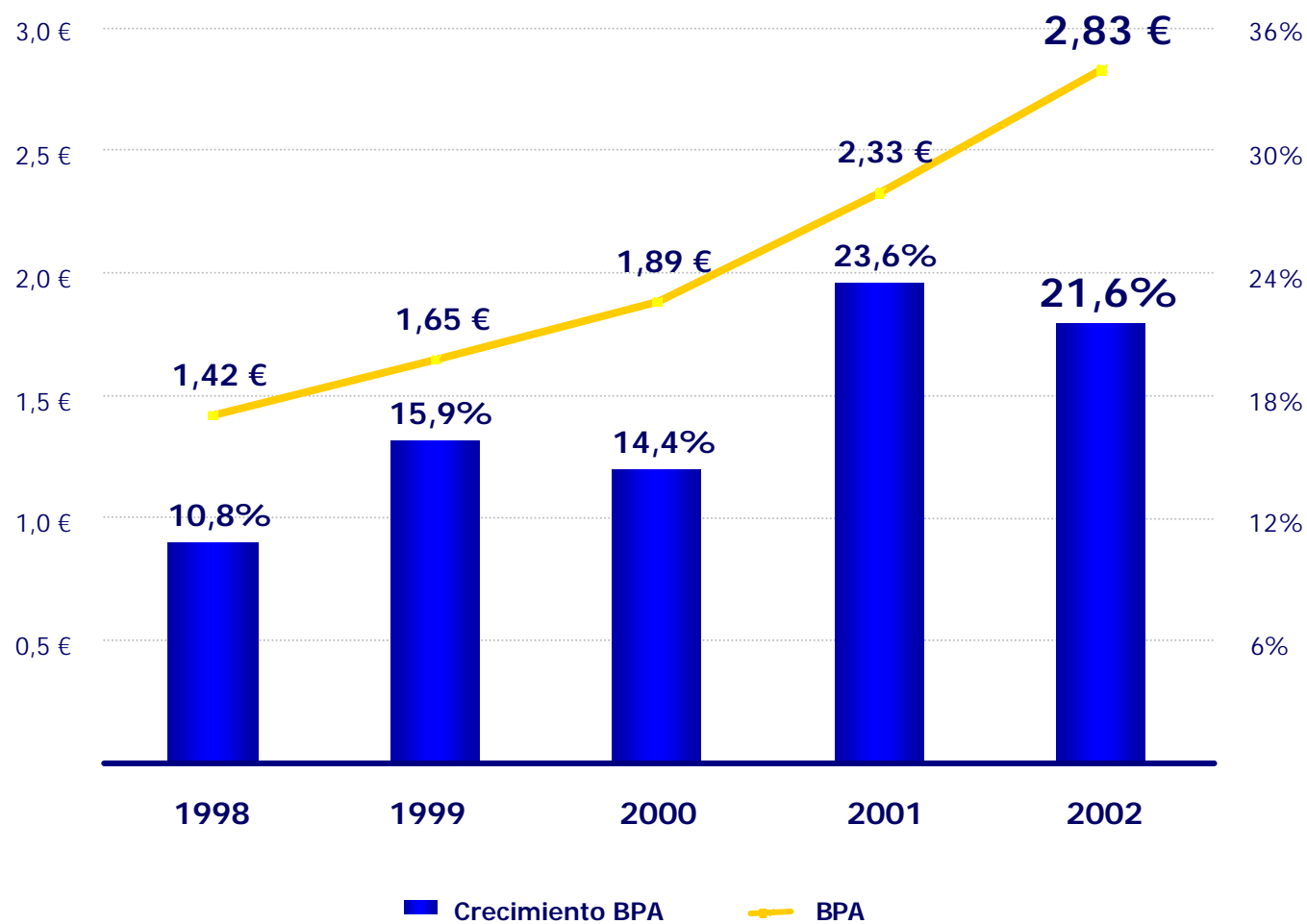
	Fijos	Tempor.	Subcont.	Total	Variac 02/01	Productividad (Miles €/Empleado)	Variac 02/01
Construcción	2.076	3.641	12.670	18.387	3,8%	119,60	12,3%
Grupo Cobra	4.984	13.034	6.174	24.192	7,2%	74,80	0,1%
Tecmed	339	6.183	-	6.522	1,8%	48,07	19,6%
G.C. Auto	1.456	323	-	1.779	(0,6%)	79,85	6,1%
Total	8.855	23.181	18.844	50.880	5,0%	87,74	7,3%
s/Total	17,4%	45,6%	37,0%				

Evolución Márgenes



CAGR 2002-1998 B^{os} operativos > 27%

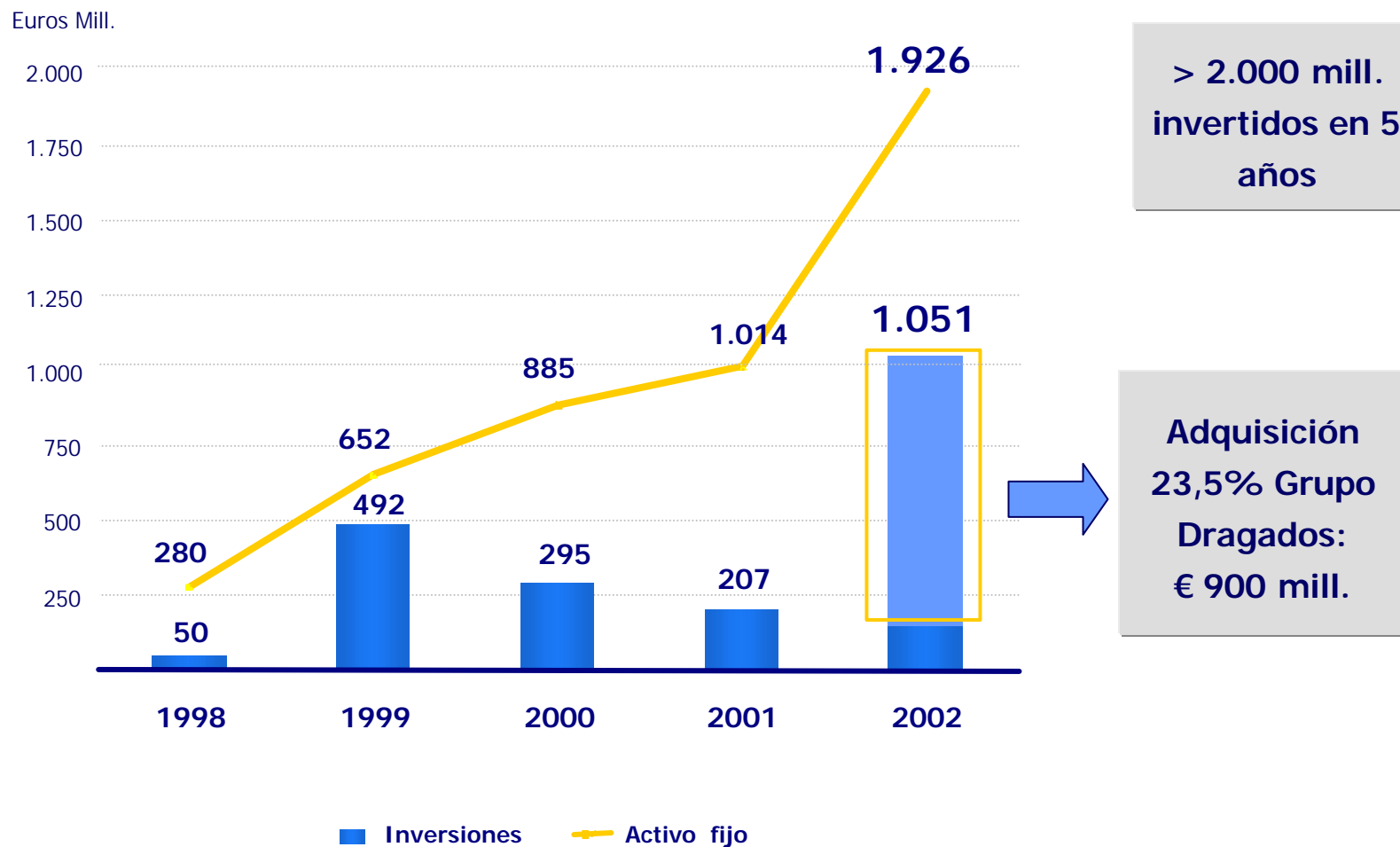
Evolución BPA



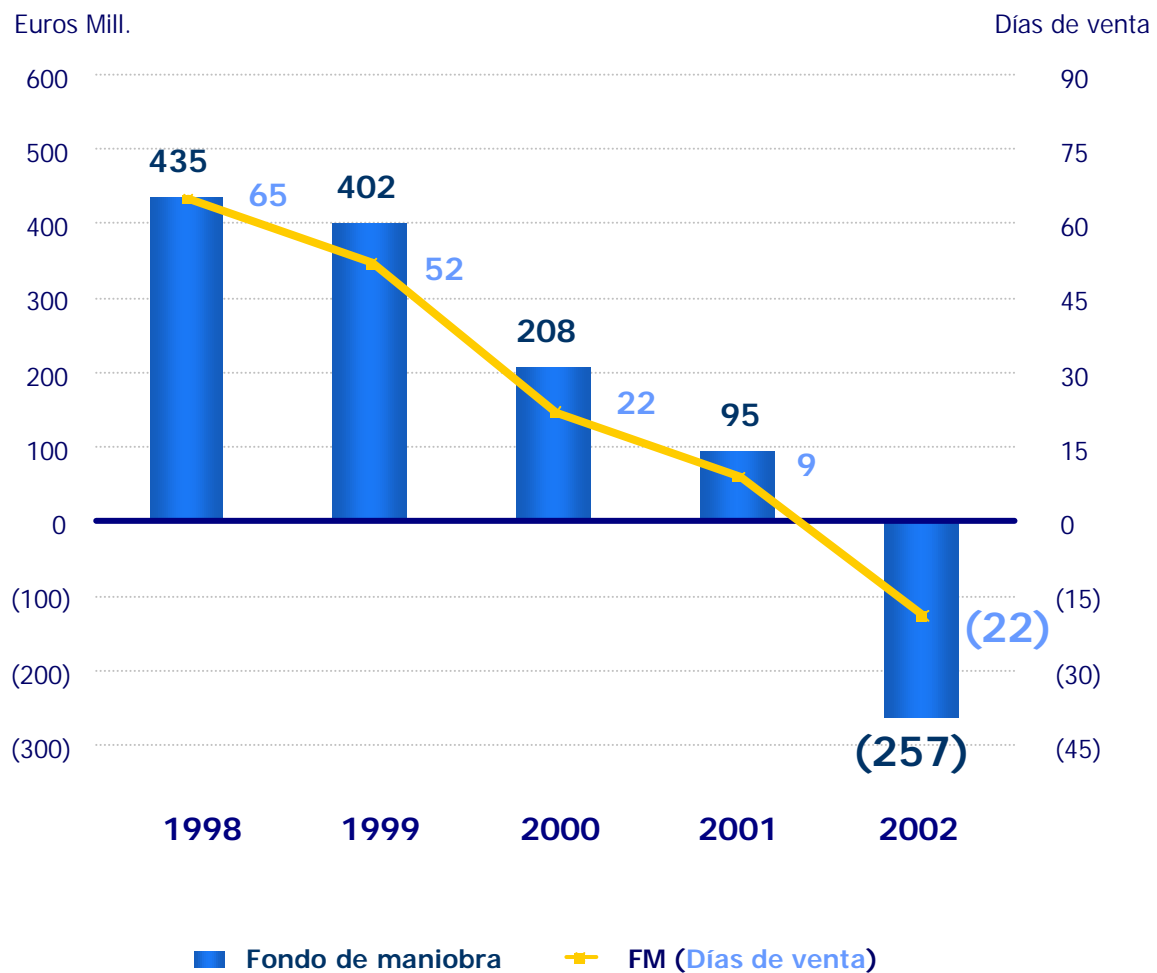
Análisis balance consolidado 2002

(Millones de euros)	1998	1999	2000	2001	2002
Activo Fijo	279,9	652,0	884,5	1.013,9	1.926,1
Fondo de Maniobra	435,2	401,7	208,4	95,0	(256,6)
Total Activo	715,1	1.053,6	1.092,8	1.109,0	1.669,6
Fondos Propios	488,0	654,7	814,9	910,8	979,1
Otros pasivos l/p	38,3	76,3	65,4	73,4	99,4
Deuda neta	188,8	322,6	212,6	124,7	591,1
Financiación de Proyectos	15,8	57,2	129,0	179,9	211,0
Deuda sociedades	173,0	265,4	83,6	(55,2)	380,1
Total Pasivo	715,1	1.053,6	1.092,8	1.109,0	1.669,6

Desglose de las Inversiones



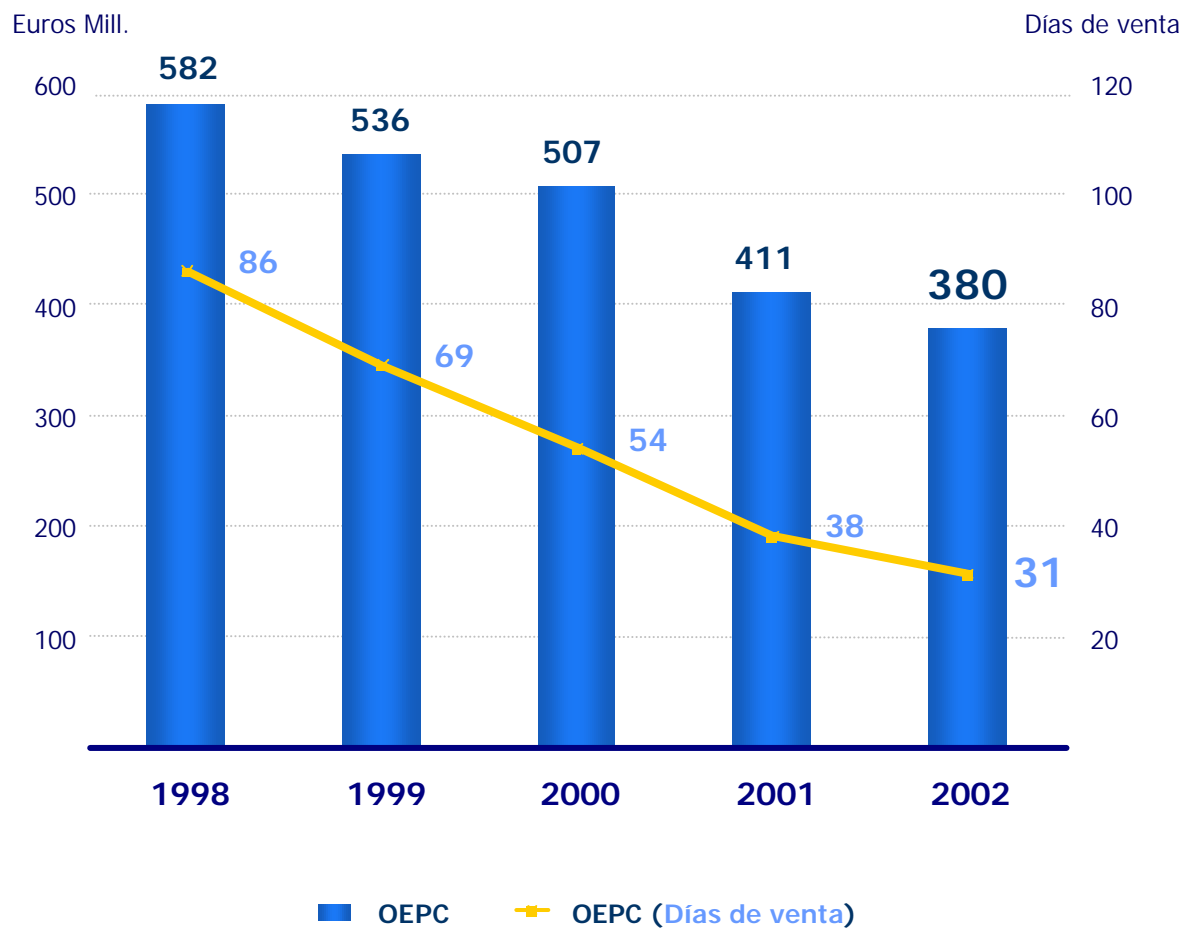
Fondo de Maniobra



**€ 692 mill.
generados en
el período
1998-2002**

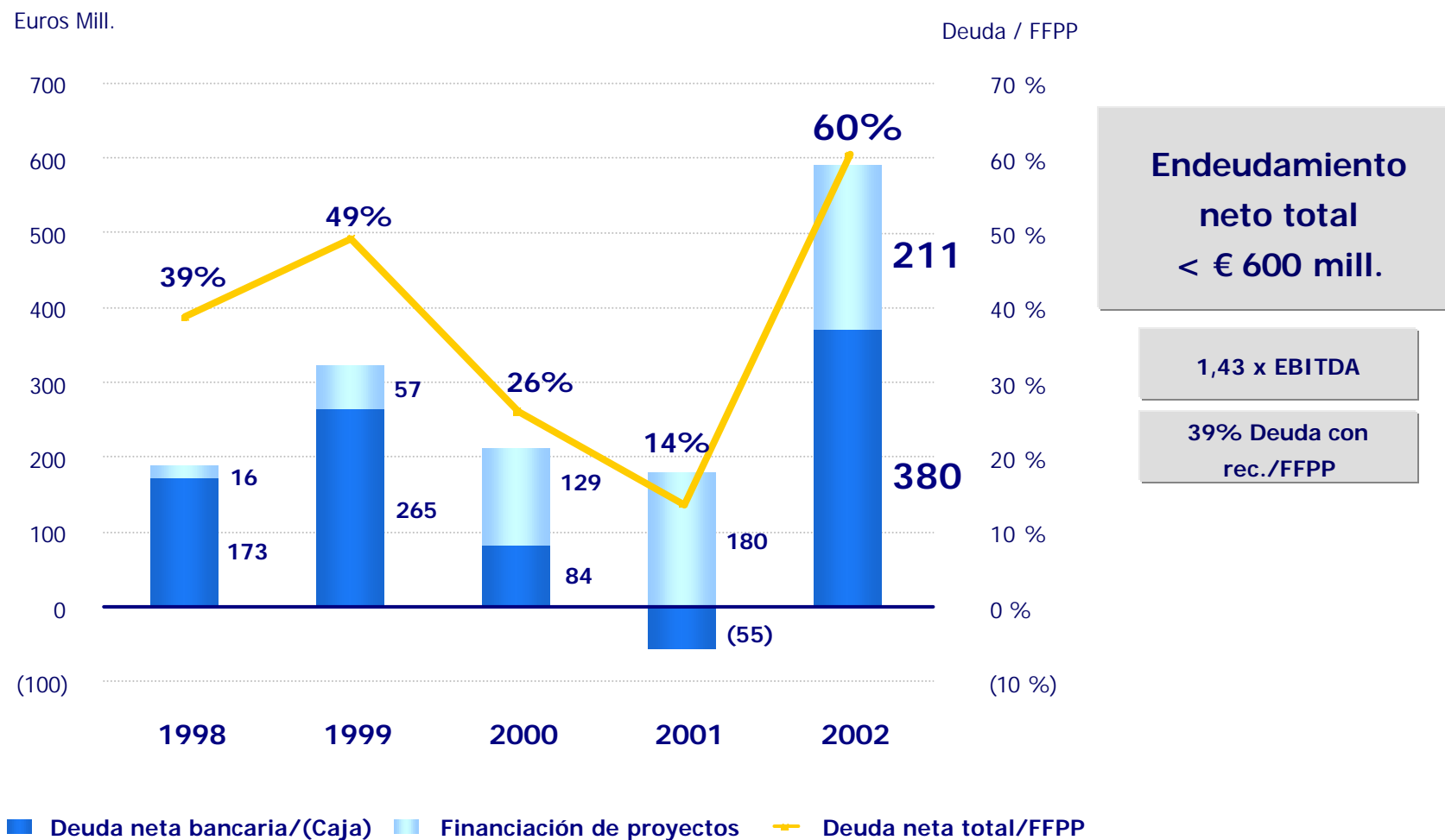


OEPC

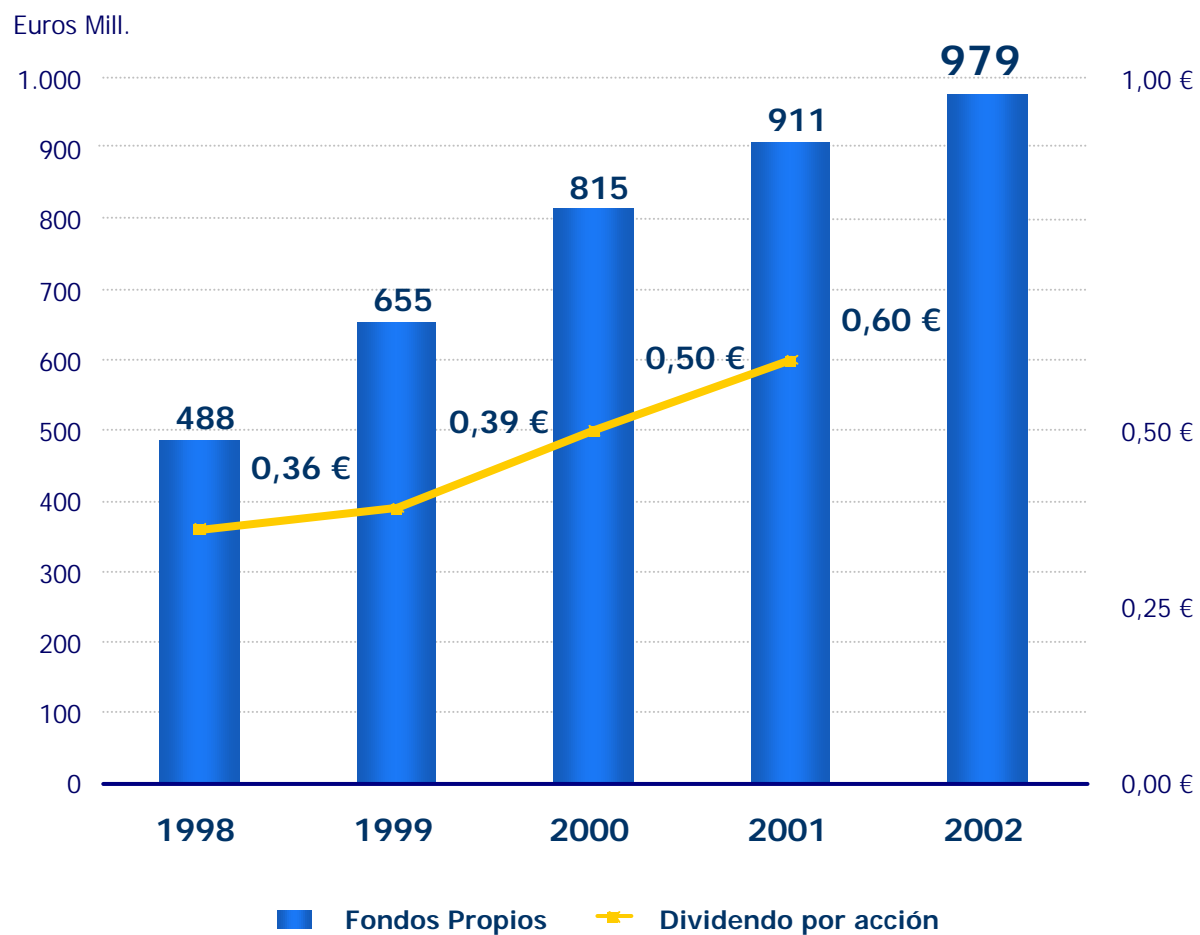


**Disminución
de € 202 mill.
en el período
1998-2002**

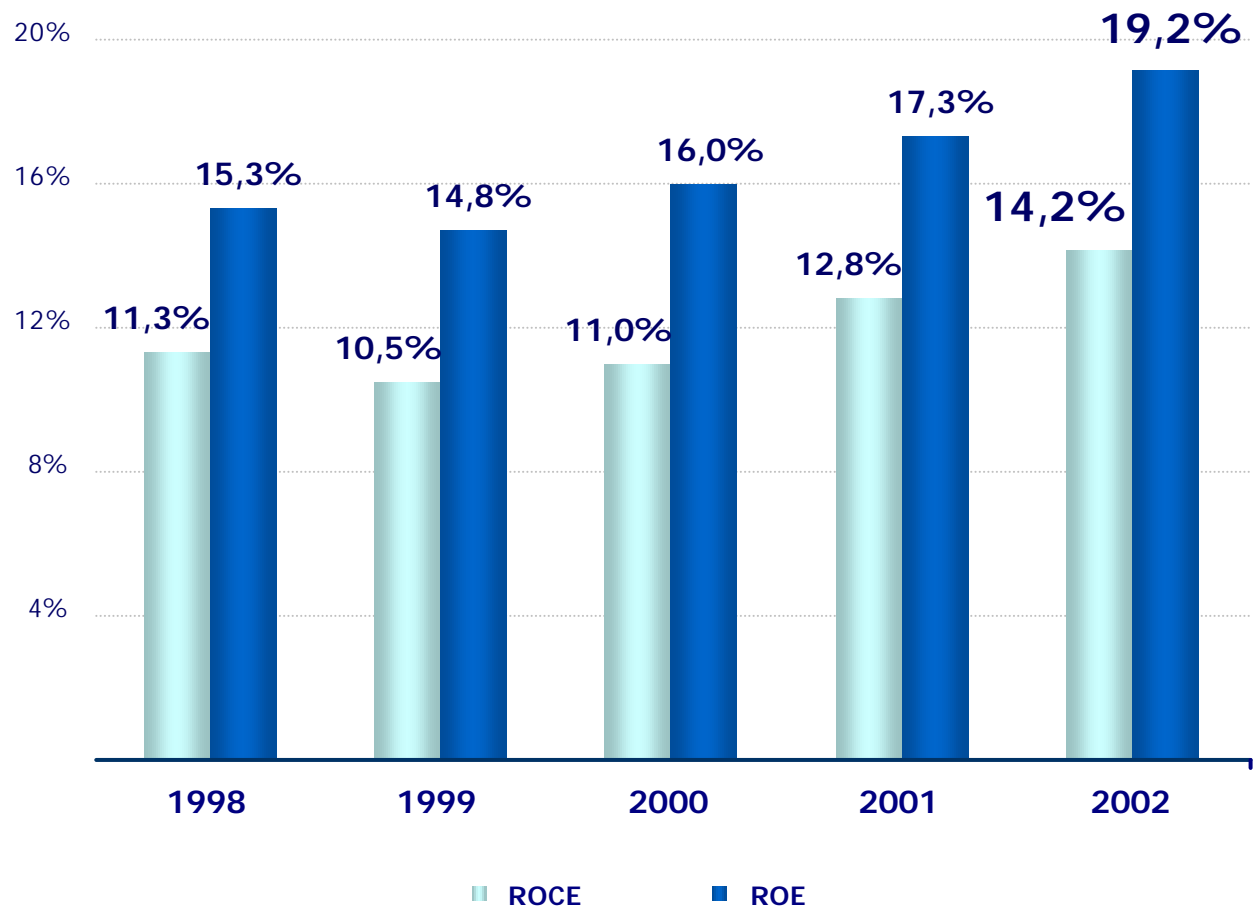
Endeudamiento



Fondos Propios



Rentabilidad

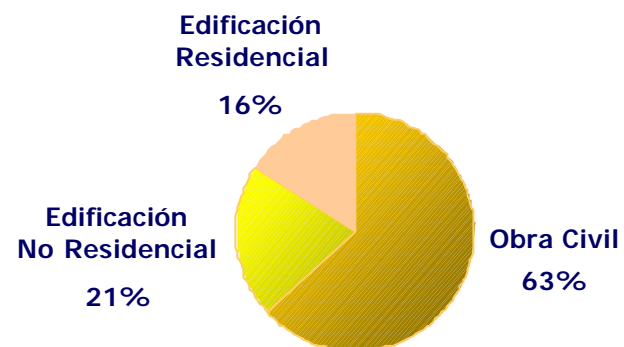




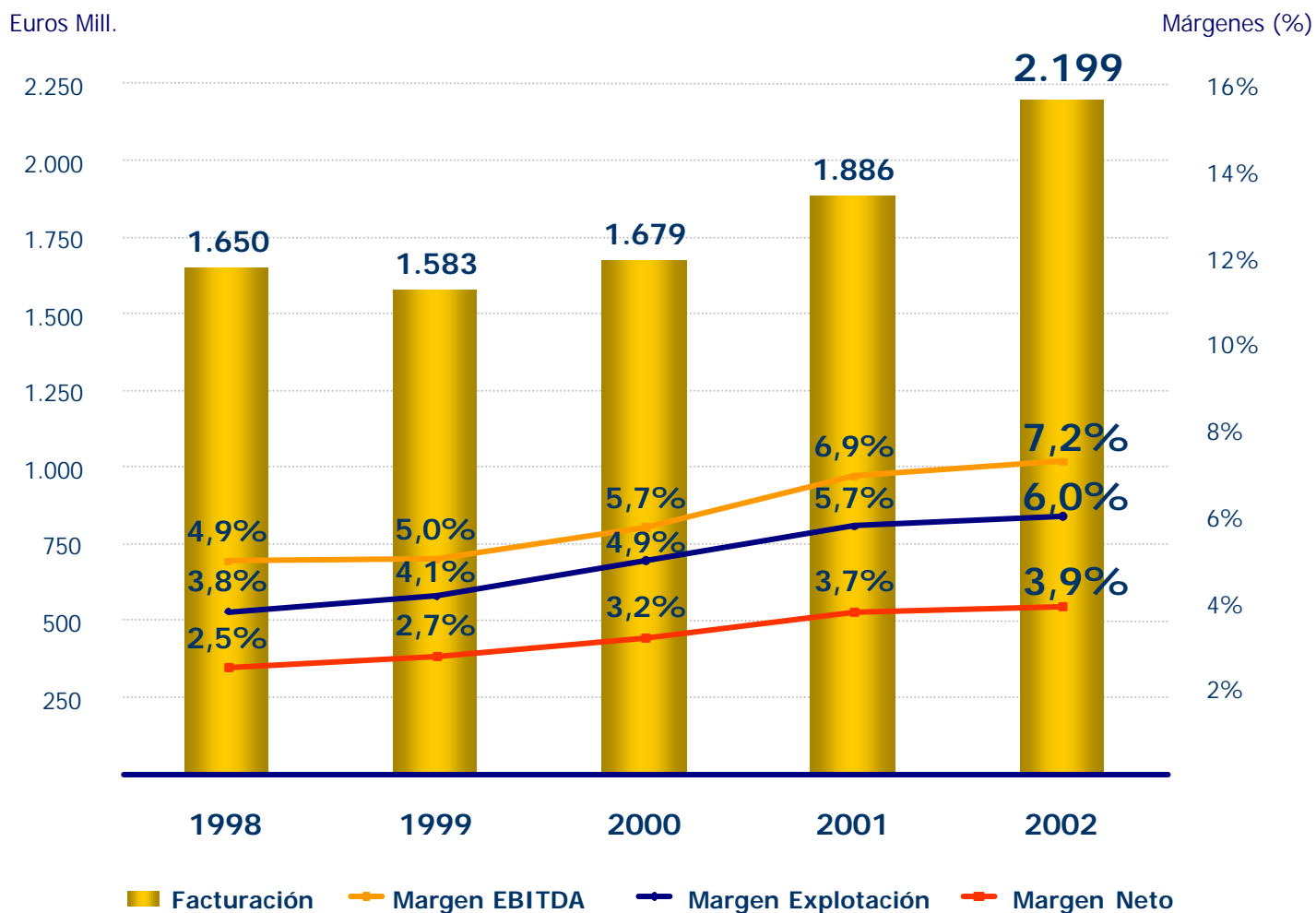
- Resumen del Ejercicio 2002
- Resultados del Grupo
- **Resultados Áreas de Negocio**

Construcción: Resultados 2002

(Millones de euros)	2001	2002	Variac. (%)
Ventas	1.885,7	2.199,2	+16,6
Cash Flow Operativo	130,0	159,4	+22,6
Bº Explotación	108,4	131,4	+21,2
Bº Neto Atribuible	70,7	85,1	+20,3



Construcción: Evolución Márgenes

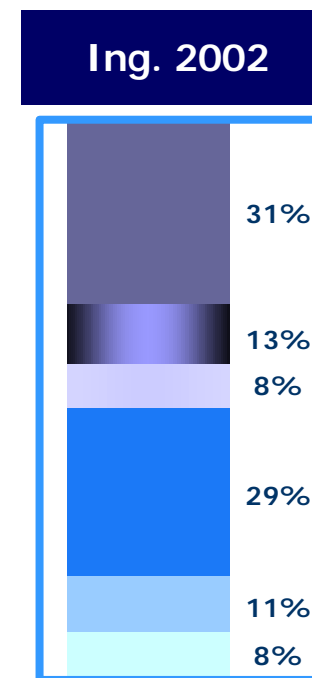


Grupo Cobra: Resultados 2002

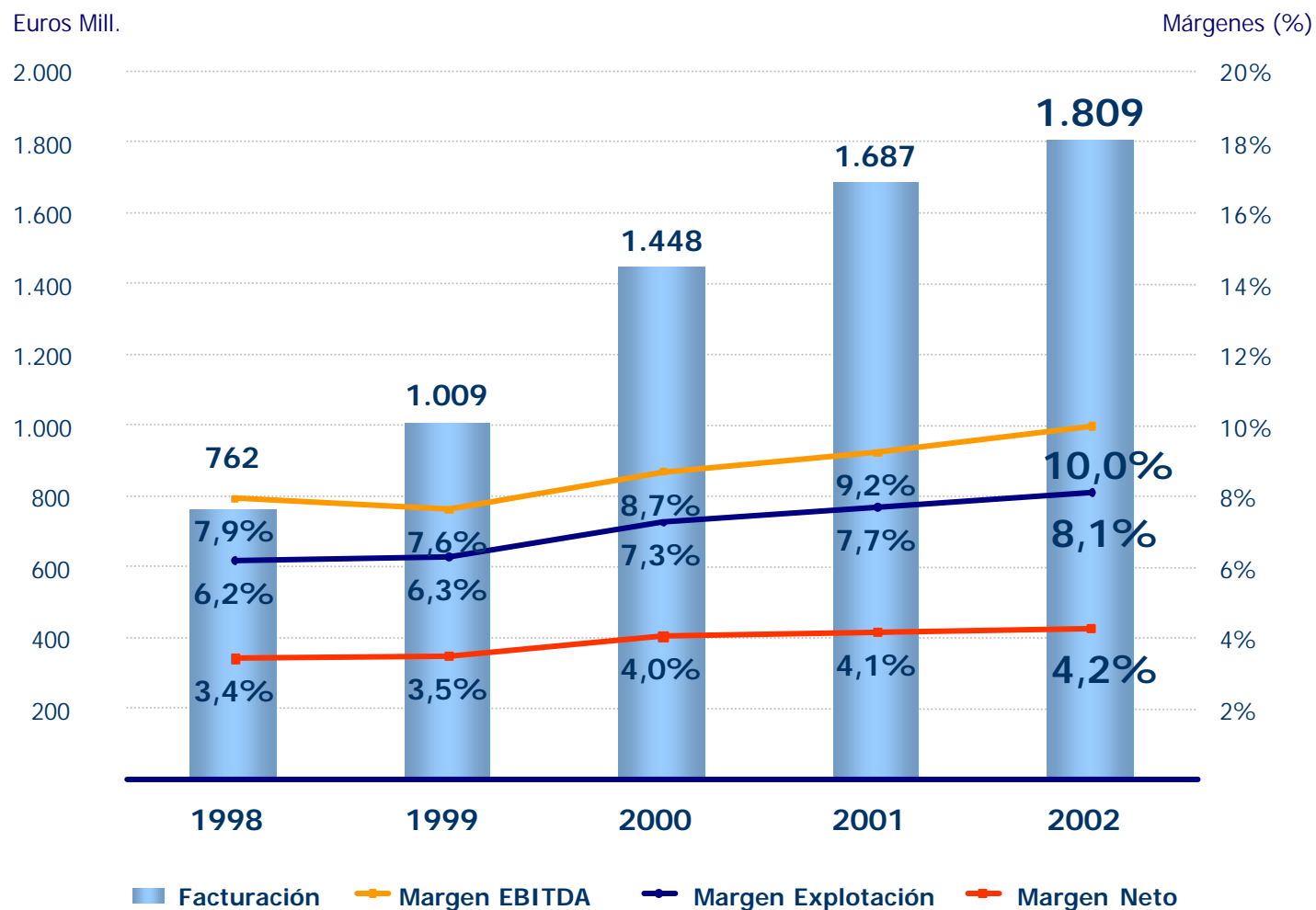
(Millones de euros)	2001	2002	Variac. (%)
Ventas	1.686,5	1.809,5	+7,3
Cash Flow Operativo	155,5	180,4	+16,0
B° Explotación	129,5	146,4	+13,1
B° Neto Atribuible	69,9	76,9	+10,0
Internacional	25,9%	20,9%	-14,6

Grupo Cobra: Desglose Ventas

(Millones de euros)	2001	2002	Variac. (%)
■ Redes de Distribución	541,6	562,6	+3,9
▨ Telecomunicaciones	251,7	225,1	-10,5
■ FFCC	92,2	145,6	+57,9
■ Sistemas industriales	486,4	527,9	+8,5
■ Proyectos energéticos	186,9	201,6	+7,8
■ Sistemas de control	127,8	146,6	+14,8
TOTAL	1.686,5	1.809,5	+7,3



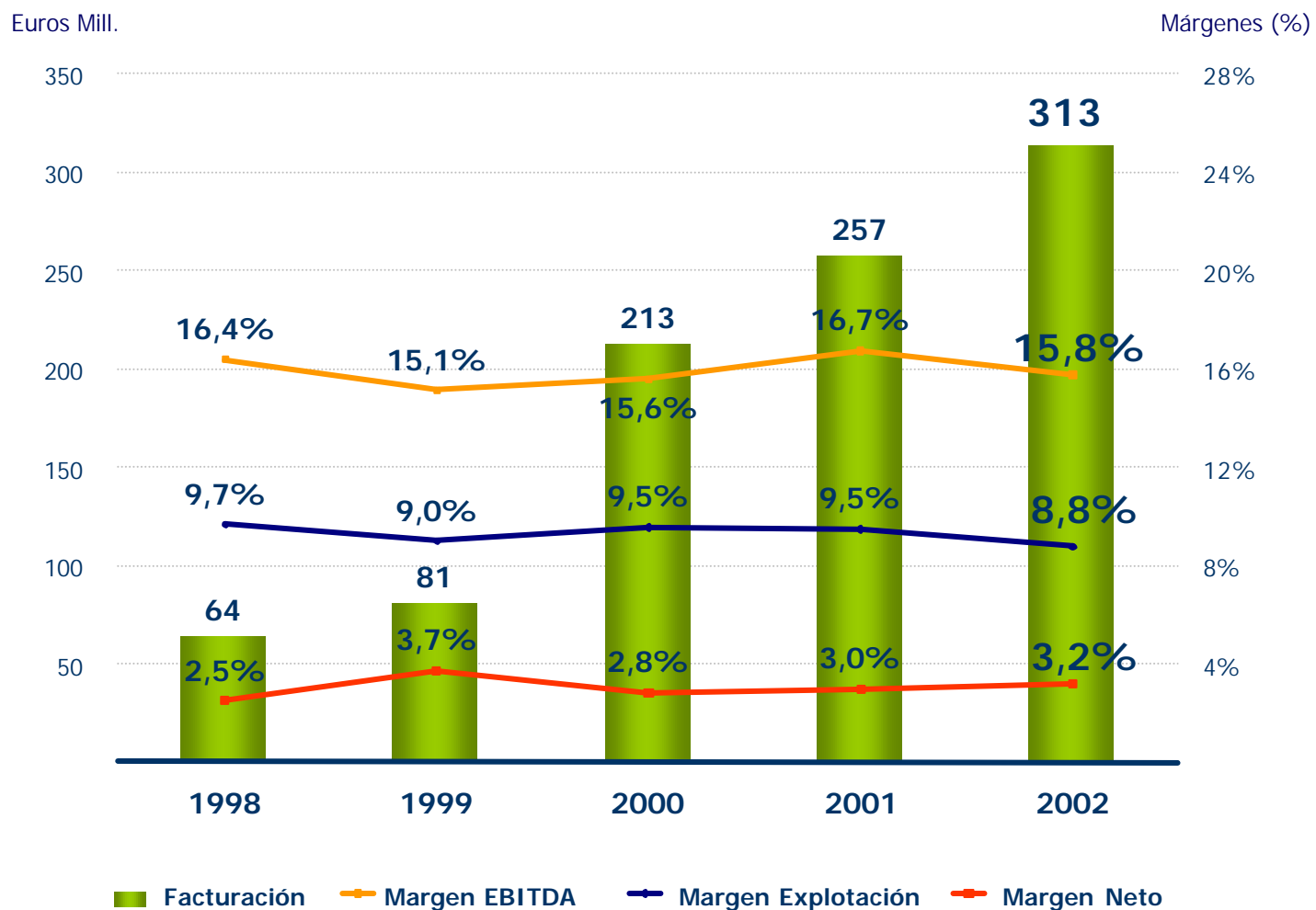
Grupo Cobra: Evolución Márgenes



TECMED: Resultados 2002

(Millones de euros)	2001	2002	Variac. (%)
Ventas	257,5	313,5	+21,7
Cash Flow Operativo	43,1	49,4	+14,8
Bº Explotación	24,4	27,5	+12,6
Bº Neto Atribuible	7,7	10,1	+31,3

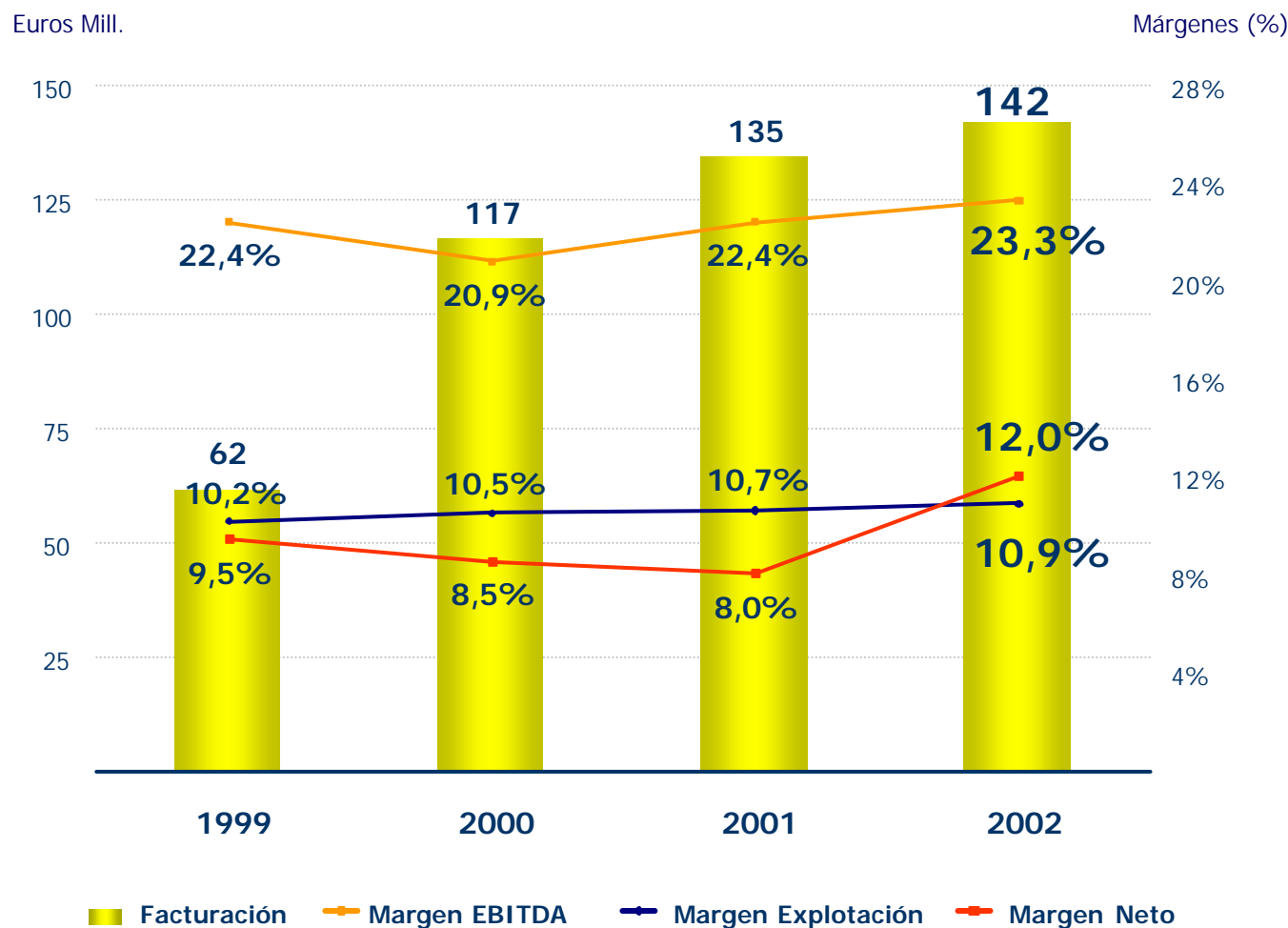
TECMED: Evolución Márgenes



Grupo Continental Auto: Resultados 2002

(Millones de euros)	2001	2002	Variac. (%)
Ventas	134,8	142,1	+5,4
Cash Flow Operativo	30,3	33,2	+9,6
B° Explotación	14,4	15,6	+8,2
B° Neto Atribuible	10,9	17,1	+57,6

Grupo Continental Auto: Evolución Márgenes



26 de febrero de 2003



ACS
ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS 