



Powered by experience

Acacio Rodríguez

Presidente del Consejo de Administración



Evolución del sector



El **sector internacional** ha tenido un crecimiento del **5%**



Repunte en las actividades en el **sector de Oil, Gas y Minerales**

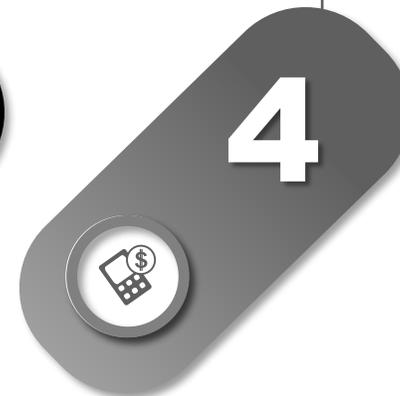


Avance hacia la **especialización** y a la **reducción** de **riesgos** asumidos

Plan de estabilización financiera

Refinanciación de **318 millones**
de euros de la deuda

Desinversiones de
activos no estratégicos



Ampliación de capital
de **125 millones**
de euros

Nueva línea de garantías
bancarias por **100 millones**
de euros

Revisión en
profundidad de los
proyectos en curso

Principales Magnitudes 2018

Miles de euros

	2018
Ingresos ordinarios	421.325
EBITDA	-124.396
Resultado neto	99.430
Deuda neta	3.479
Cartera	779.324
Contratación	78.792



Reequilibrio patrimonial



Reducción de capital



Mejora de la operatividad del valor



Contra split

- **Canje de acciones de nueva emisión**
- Una **acción nueva** por cada **cincuenta antiguas**



Gobierno corporativo y estructura organizativa



Revisión de la **estructura organizativa interna**



Nueva composición del **Consejo de Administración**



Refuerzo de los **Comités de Auditoría, Nombramientos y Retribuciones**



Mejoras en los **procesos de información financiera SCIIF**



Gracias por su atención





Powered by experience

José María Orihuela

Consejero Delegado





Powered by experience

Ejes de actuación

- **Control y ejecución rentable de proyectos**
- **Excelencia técnica**
- **Acción comercial**

Nueva estructura organizativa



- Estructura funcional separando Comercial y Producción y reforzando la D. Técnica
- Área Comercial organizada por geografías
- Notable refuerzo del Control de Gestión, Control de Riesgos y Gestión Contractual

Estado de los proyectos en curso



Nueva contratación

Confían en nosotros...

Resultados del Primer Trimestre de 2019

Millones de euros

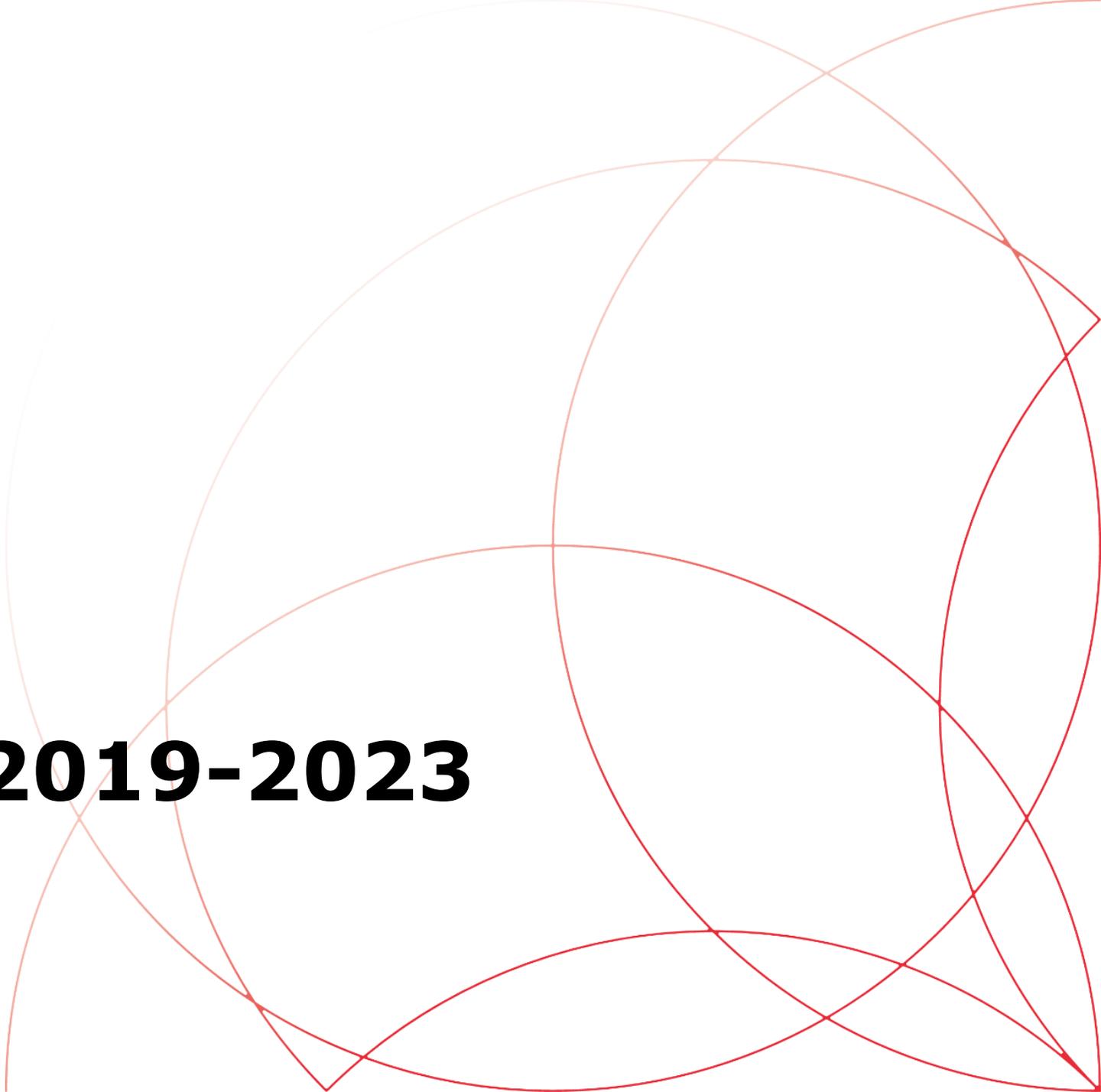


Ventas netas totales	83,5
EBITDA	1,5
Resultado neto del Grupo	-2,5
Resultado neto de la matriz	-1,0
Cartera	725,0
Contratación	33,0



Powered by experience

Plan Estratégico 2019-2023



+160 años de historia
como puntal del
tejido industrial asturiano
y empresa de
referencia en España



**Hemos aprendido de los errores del pasado
y tenemos una base sólida
sobre la que construir el futuro**



¿Qué ha ocurrido en el pasado?

- 1 Pérdidas** en **proyectos** de **gran tamaño** (+150 M€)
- 2 Segmentos tradicionales** estables y rentables
- 3 España y Latinoamérica** rentables



Estamos en un mercado grande y rentable



Un mercado “*accesible*” grande para Duro Felguera

475.000
millones de euros

Renovables

215.000 M€



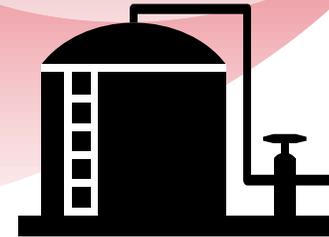
Minería y
Handling

105.000 M€



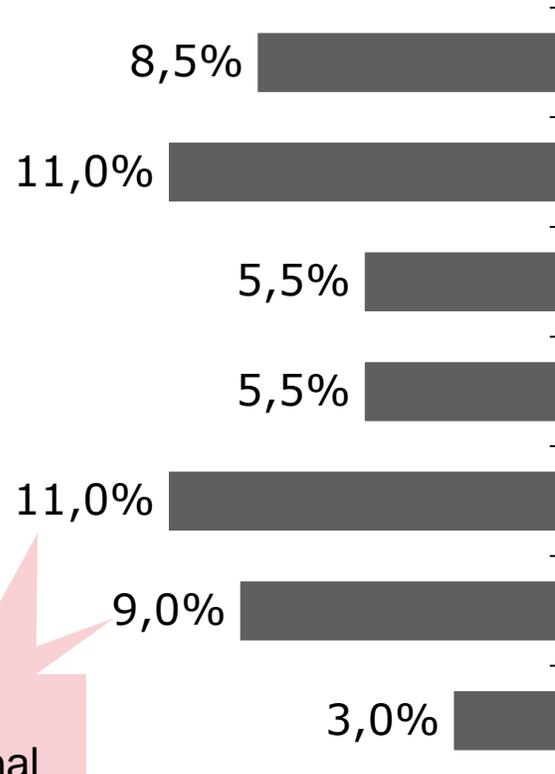
Oil and Gas

65.000 M€



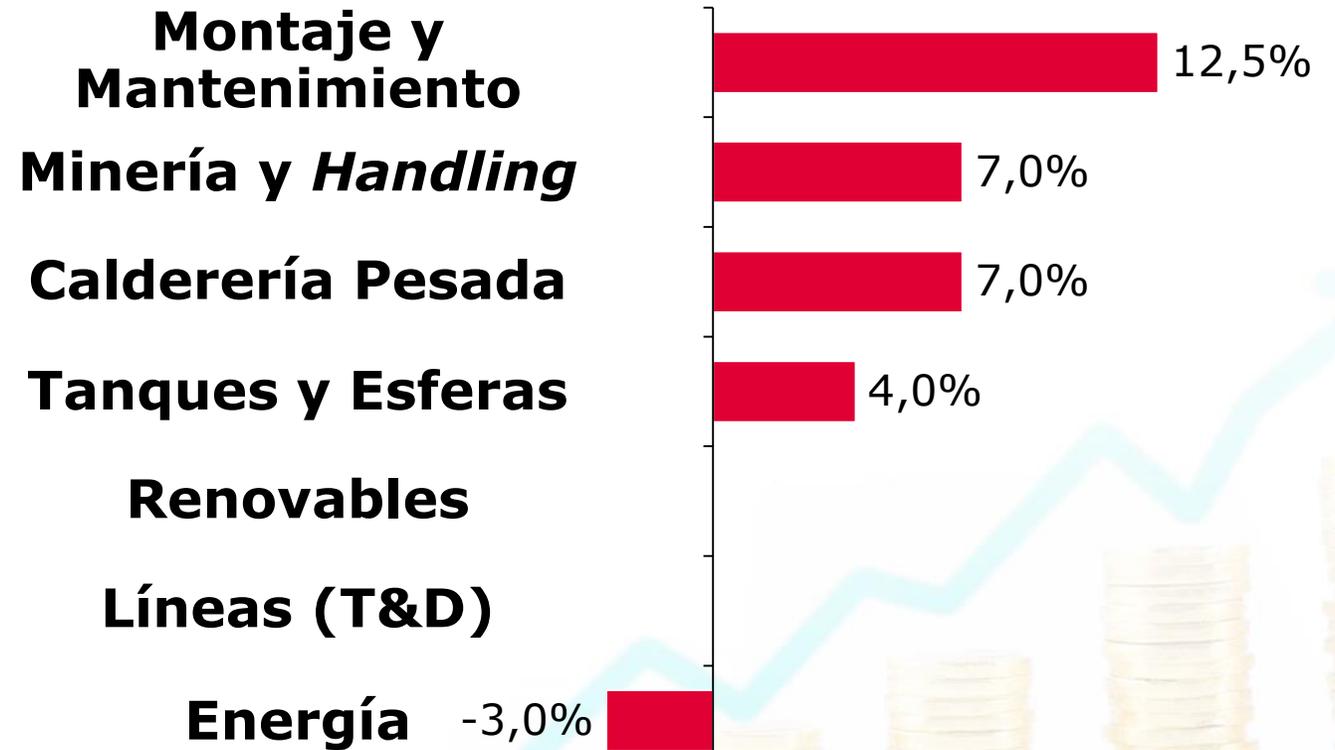
Segmentos tradicionales rentables en línea con el sector

Margen EBITDA del sector



Negocio concesional o promotor

Margen EBITDA de Duro Felguera





**Una estrategia de crecimiento
“realista” y enfocada**



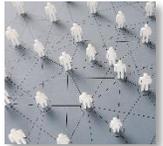
Seis principios para una estrategia “realista”



Implantar una **cultura de generación de caja** **1**



Asegurar la **autofinanciación de proyectos** **2**



Trabajar con **eficiencia y control de costes** **3**



Primar la **rentabilidad** **4**



Reducir el **riesgo** **5**



Enfocar el **perímetro geográfico** **6**

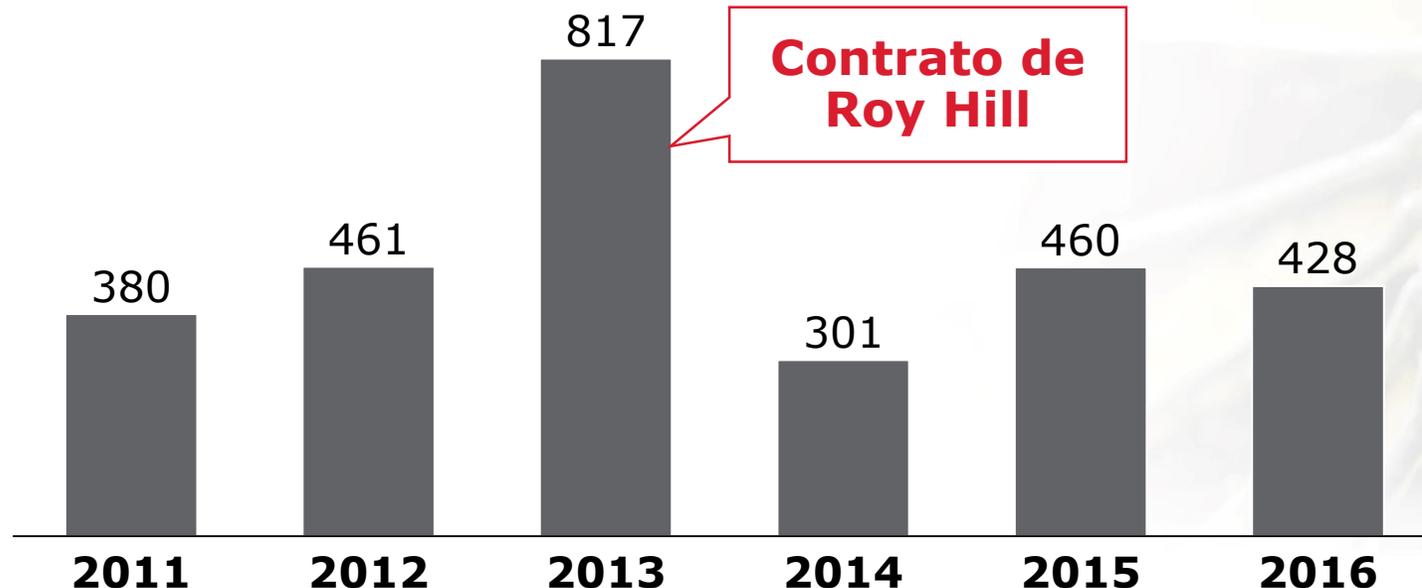


Foco estratégico en Montaje y Mantenimiento, Minería y *Handling*, Calderería Pesada, Tanques y Esferas

Cuatro segmentos muy estables con
~450 M€ de contratación recurrente ...

... y rentables

Millones de euros



~10%
de margen
EBITDA
medio

¿Cómo vamos a reenfocar la estrategia en Energía?

1

Solos en proyectos de **menos de 150 M€**,
o **con socios** en proyectos mayores

2

Tier 2 (ingeniería y montaje) en grandes
proyectos EPC

Desarrollo de nuevos segmentos de alto crecimiento en renovables y redes eléctricas

Renovables

215.000 M€ de mercado "accesible"



- Posible adquisición o alianza con una empresa de renovables

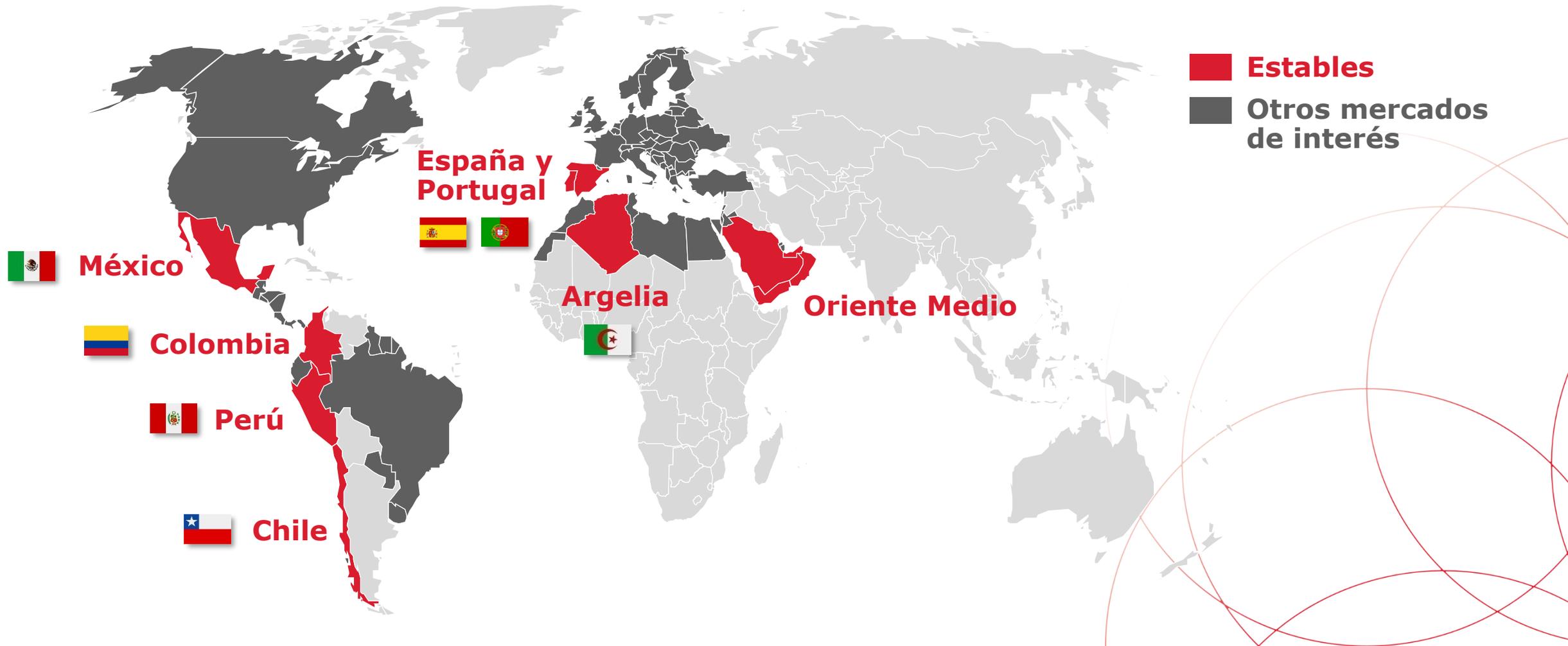
- Posible adquisición o alianza con un socio del sector



Redes eléctricas

31.000 M€ de mercado "accesible"

Estrategia multisegmento en mercados estables





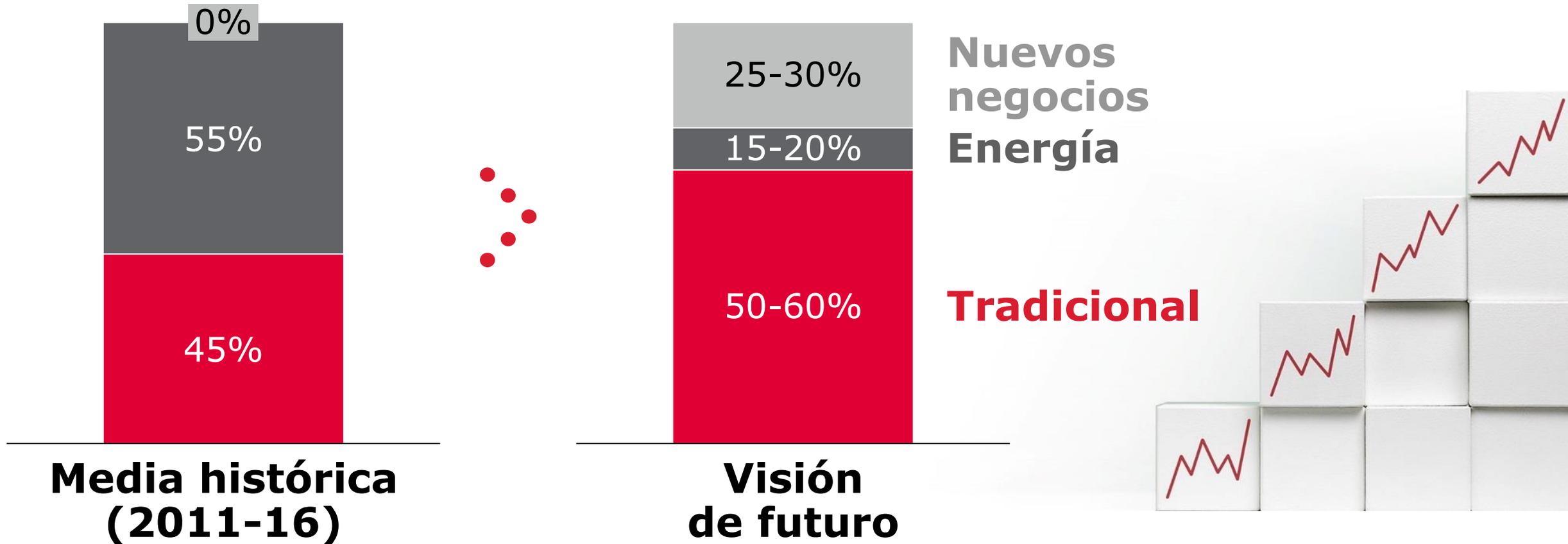
Powered by experience

Plan Estratégico 2019-2023

Principales magnitudes

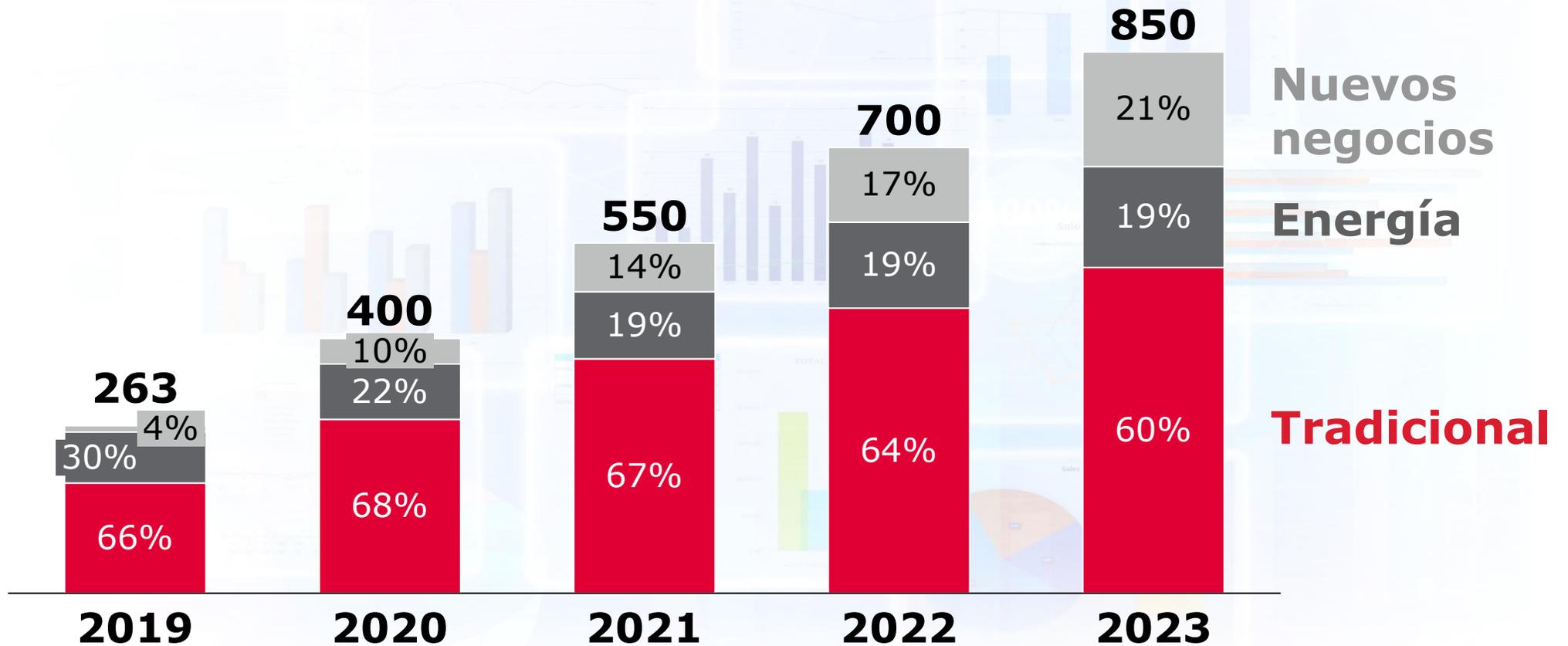


En resumen, una estrategia “*realista*” y enfocada



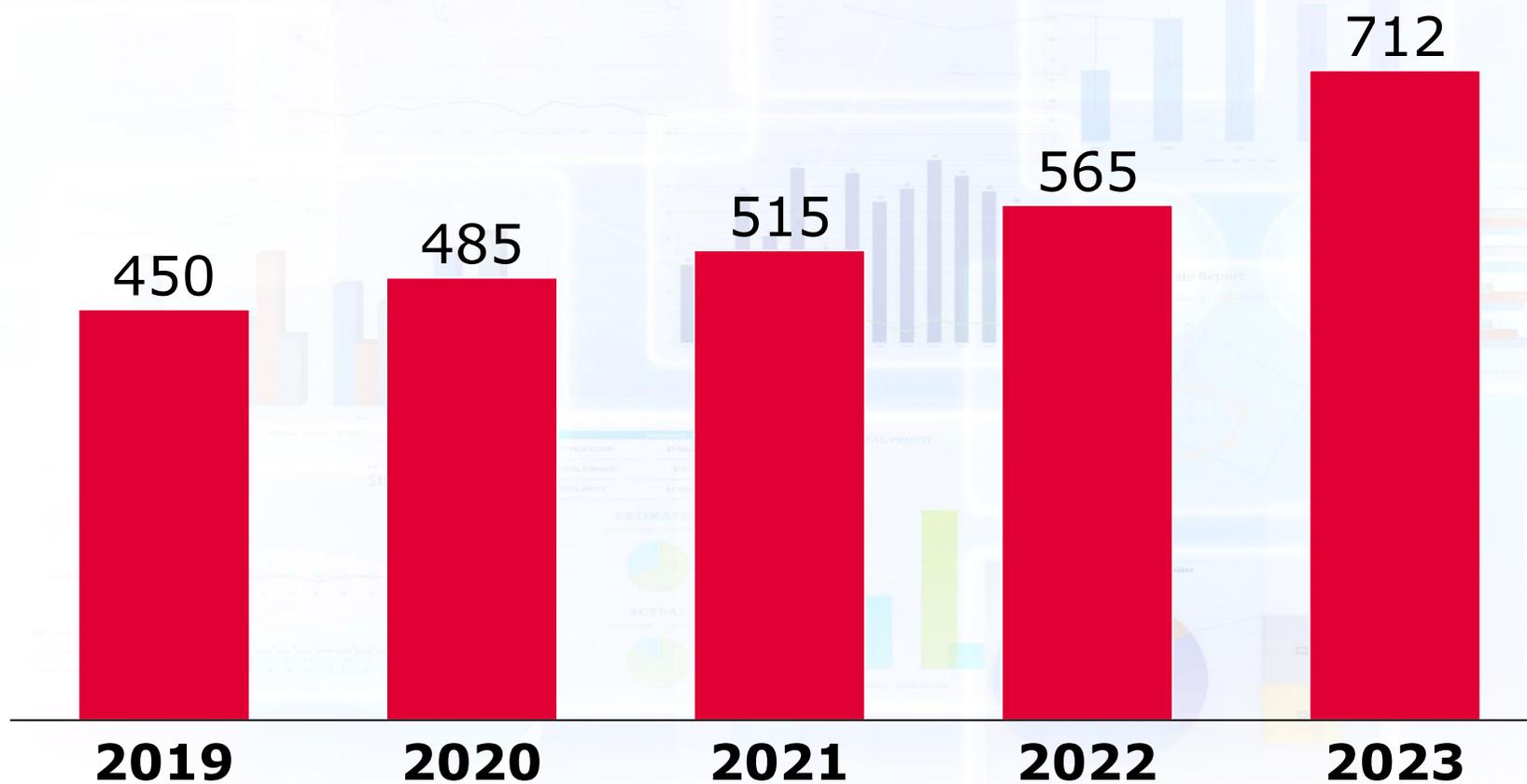
Contratación

Millones de euros



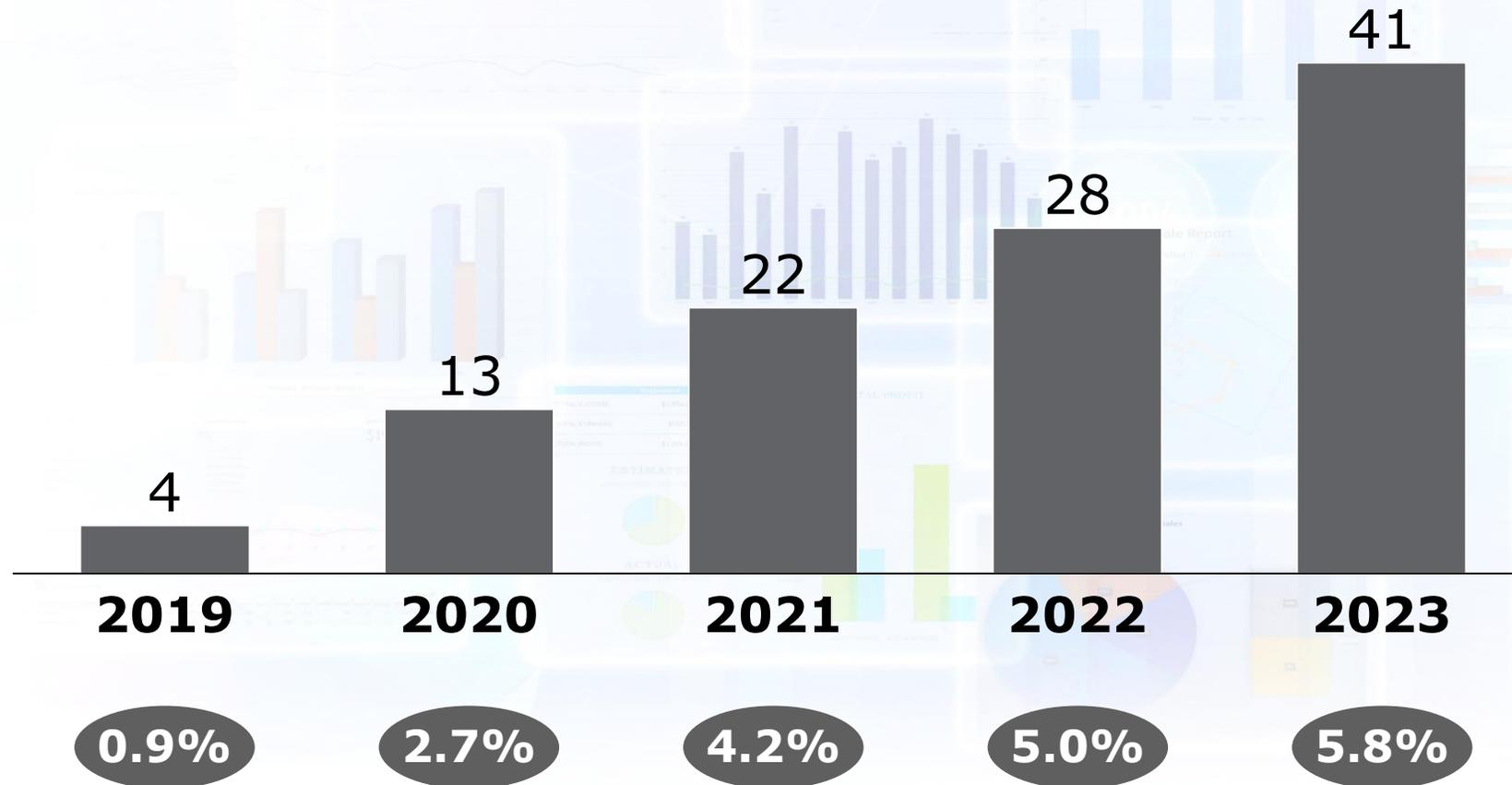
Ingresos

Millones de euros



EBITDA

Millones de euros



Margen
EBITDA

