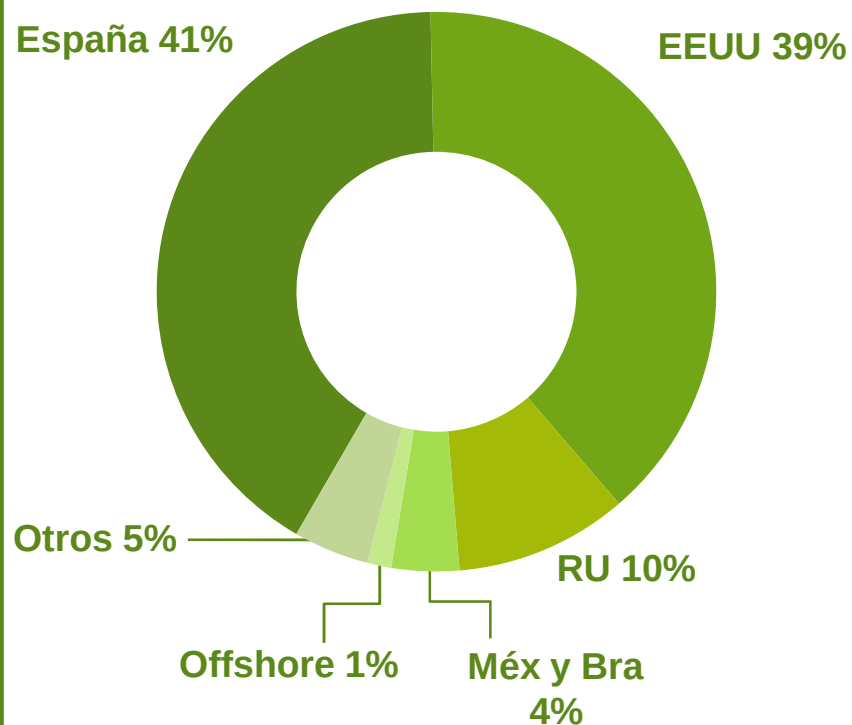

Negocio Renovables

Xabier Viteri

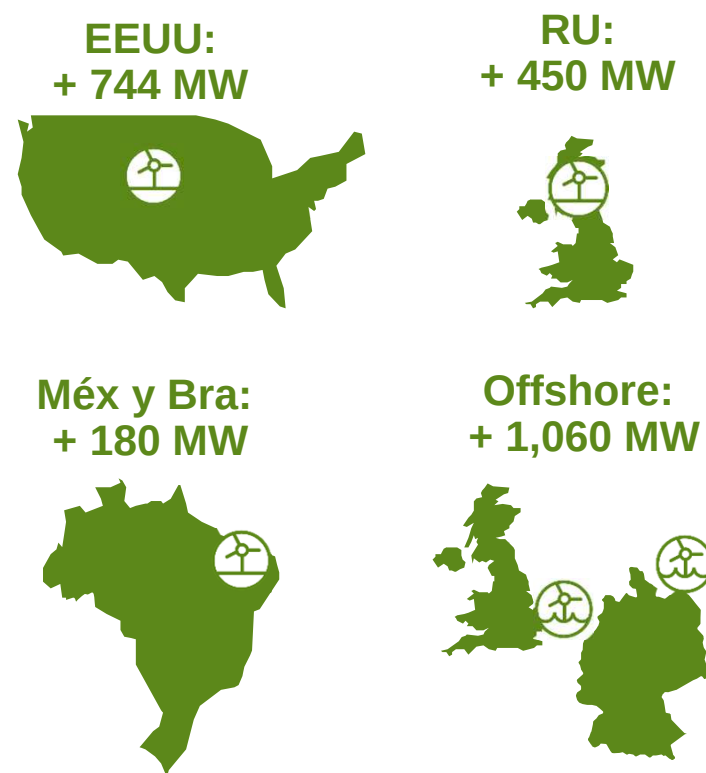
Director Negocio Renovables,
Grupo Iberdrola

Iberdrola consolida su posición de liderazgo en renovables

14.200 MW operativos



2.500 MW en construcción



Con una producción de 31.500 GWh

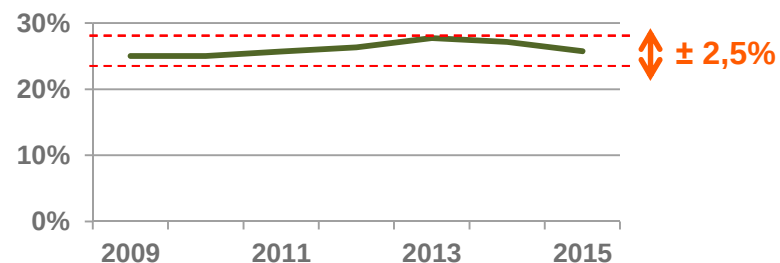
Diversificación geográfica



Estabilidad del factor
capacidad



Factor capacidad creciente
en nuevos proyectos



WODS
>40%



El Cabo
>40%



WIK
>40%



Claves del Negocio

Sólido negocio en países estratégicos...



Crecimiento con
ingresos predecibles

- Concentración en EEUU y RU
- Oportunidades en Méx y Bra
- Negocio Offshore

PPA/CfD
subastas l/p
FiT/CfD



Crecimiento con
ingresos predecibles

- Eficiencia costes O&M
- Maximizar producción (97% disponibilidad)
- Incrementar proveedores ISP⁽¹⁾ (60% no OEM)

⁽¹⁾ Independent Service Provider

... con claras oportunidades de crecimiento...



... refrendadas por la electrificación de la economía



COP 21: Renovables + Distribución eficiente

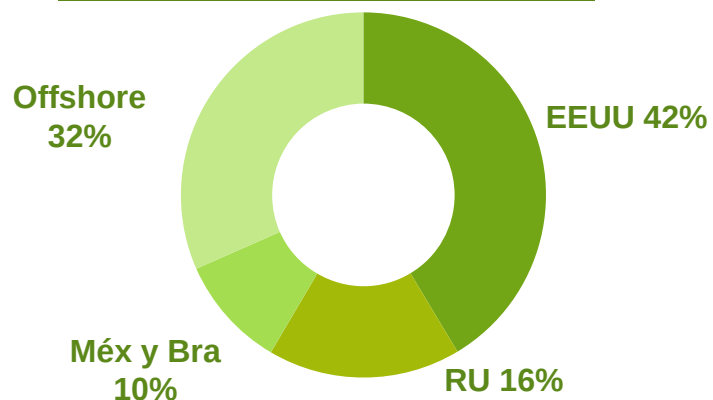
INTEGRAR renovables en el sistema

COMPETIR con otras fuentes

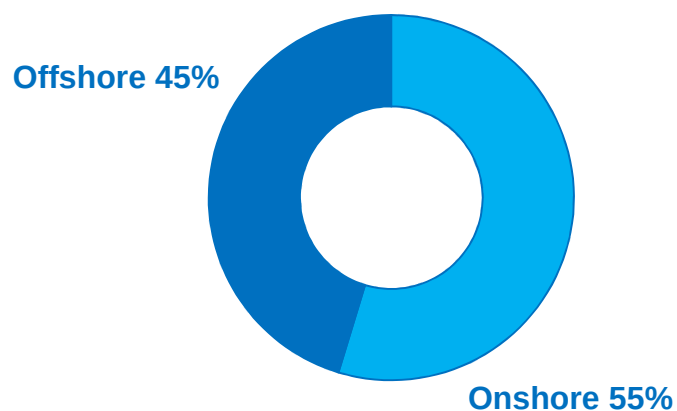
**Necesidad de mecanismos de estabilidad de precios
a largo plazo**

Relevante crecimiento en 2016/20 en mercados estratégicos

Nueva potencia: 3.450 MW



Inversión 2016-2020: 7.700 M Eur



Plan con riesgos limitados

- 75% proyectos en construcción ✓
- 25% en avanzado estado desarrollo ✓
- 100% ingresos predecibles ✓
- Rentabilidades atractivas ✓

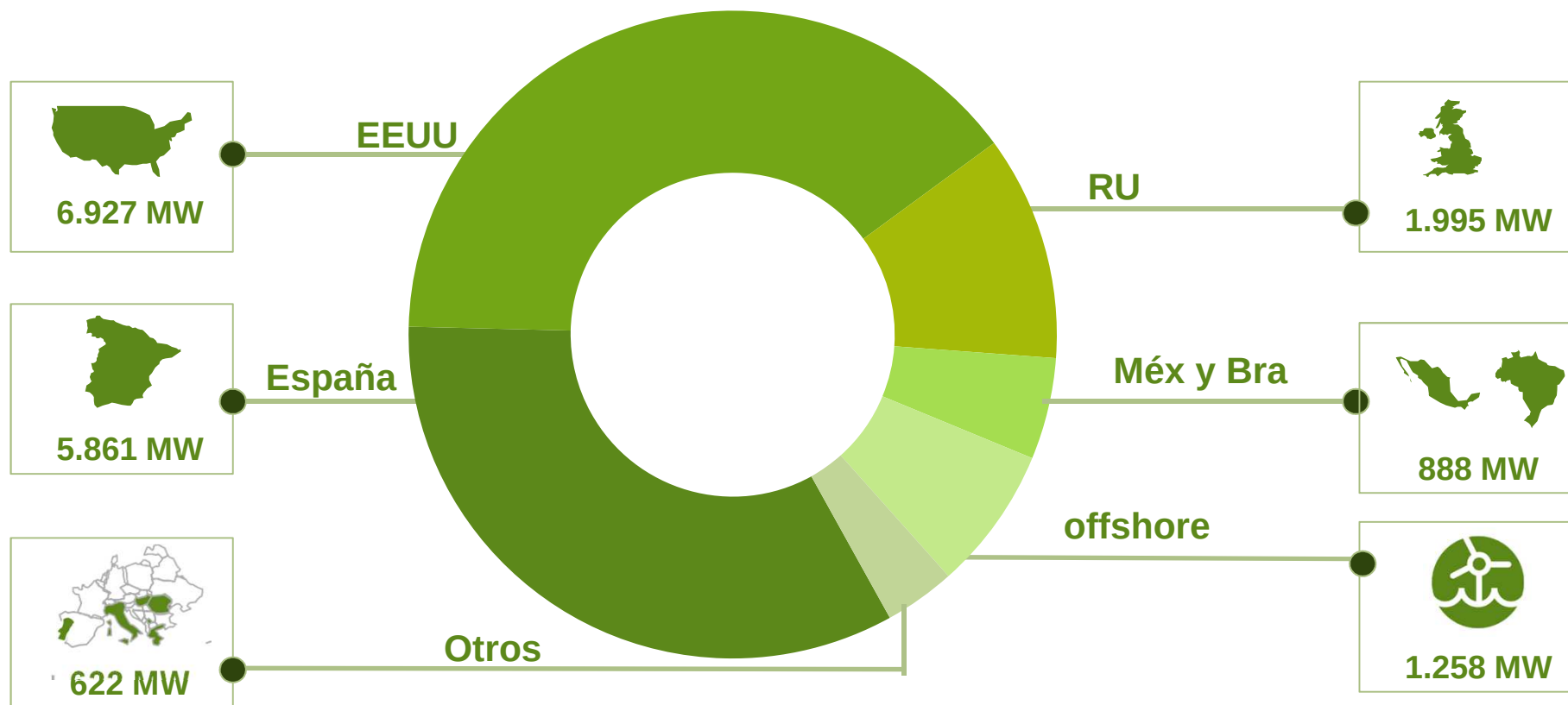
Mejora operativa continua...



⁽¹⁾ Independent Service Provider

... que genera crecimientos de EBITDA por encima de
Margen Bruto

... incrementando la capacidad un 24% durante 2016 / 20...



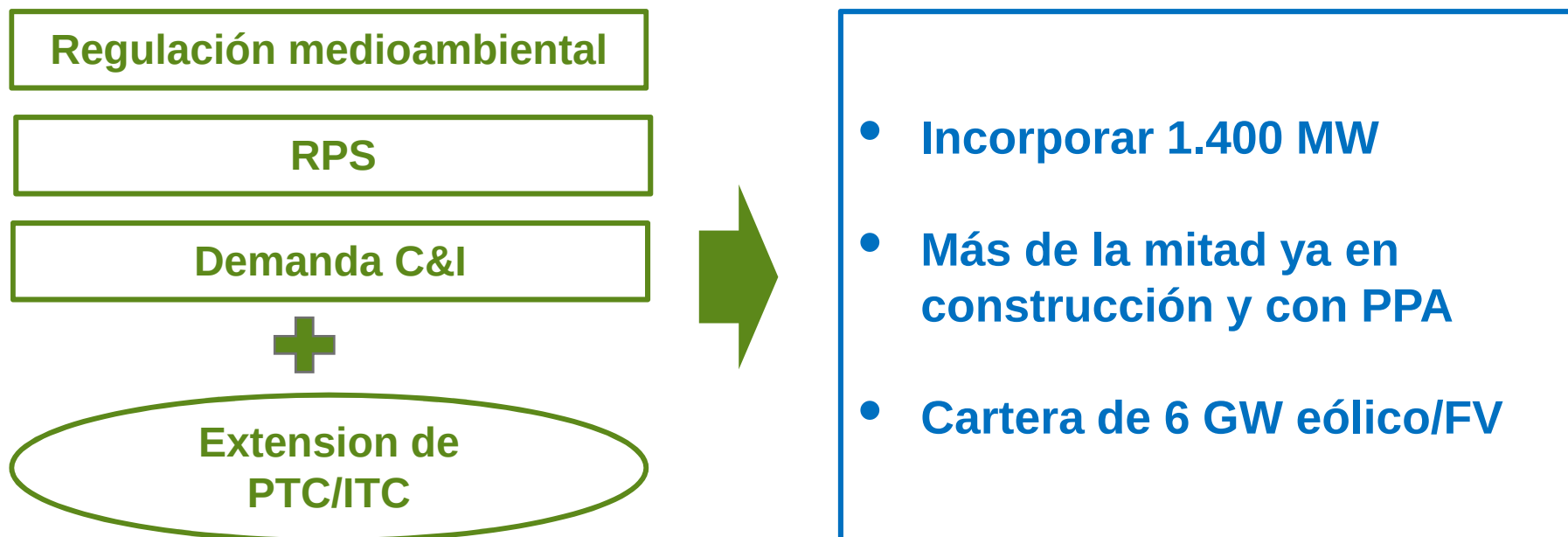
... alcanzando los 17.500 MW en 2020



Claves por Países

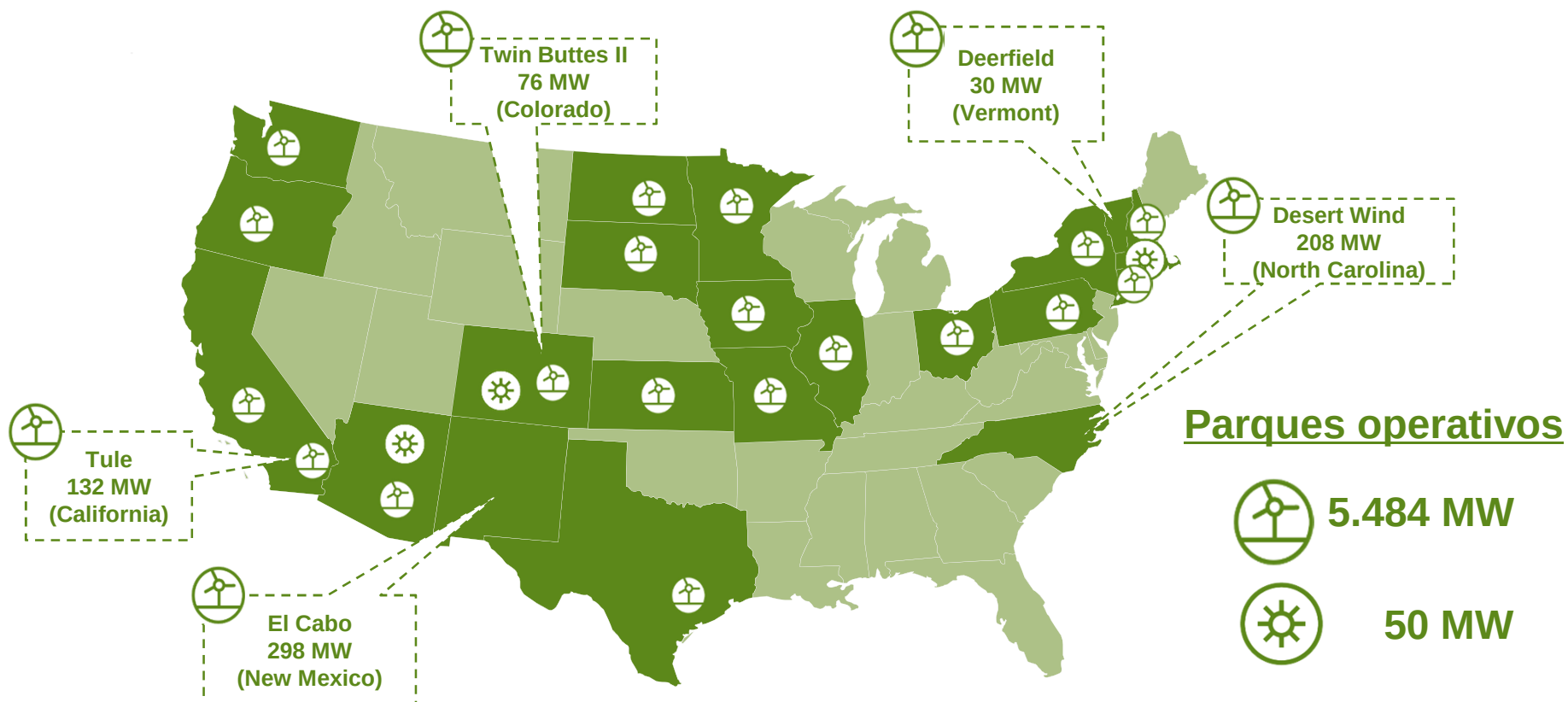


Gran potencial de crecimiento en EEUU...



... apoyado por estabilidad regulatoria a largo plazo

2º mayor operador eólico en EEUU...



... 744 MW en construcción y con PPA firmados

Enfoque en la eficiencia operativa en España

OBJETIVOS:

- Mejoras operativas; participación otros servicios del sistema

REGULACIÓN:

- Primera subasta tras moratoria de 3 años

MERCADO:

- Posibilidad de oportunidades puntuales



Parques operativos



Oportunidades en México tras Reforma sector energético...

Objetivo del 35% de Energías Limpias en 2024

Creación Sistema de Certificados de Energía Limpia (CEL)

Estabilidad mediante mecanismo de subastas

... con amplia experiencia y una potente cartera de 2 GW de proyectos eólicos/FV



Crecimiento selectivo en Brasil...

Estabilidad ingresos

- **Modelo subastas consolidado**
- **En construcción 6 proyectos (174 MW) adjudicados a FEB**

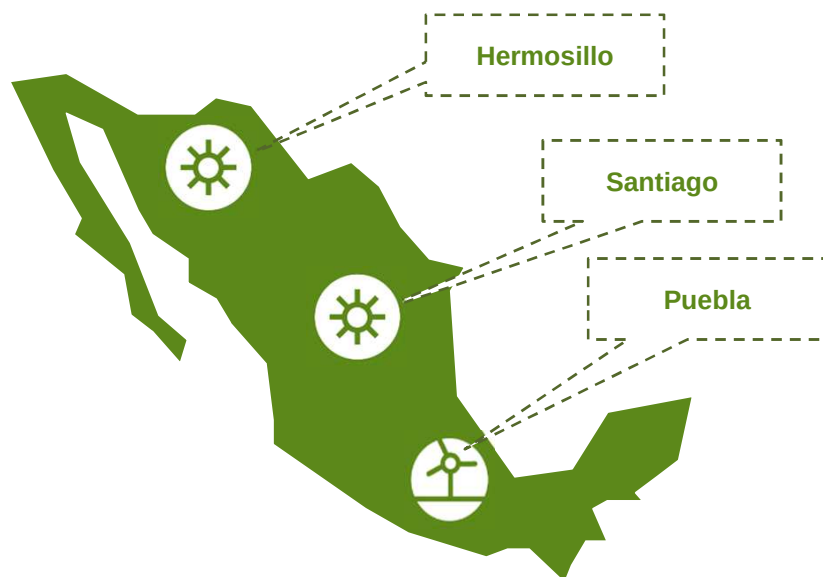
Retos

- **Red de transmisión para crecimiento de renovables**
- **Mecanismos de integración**

... con una cartera de 1 GW eólicos/FV

Oportunidades en México y Brasil

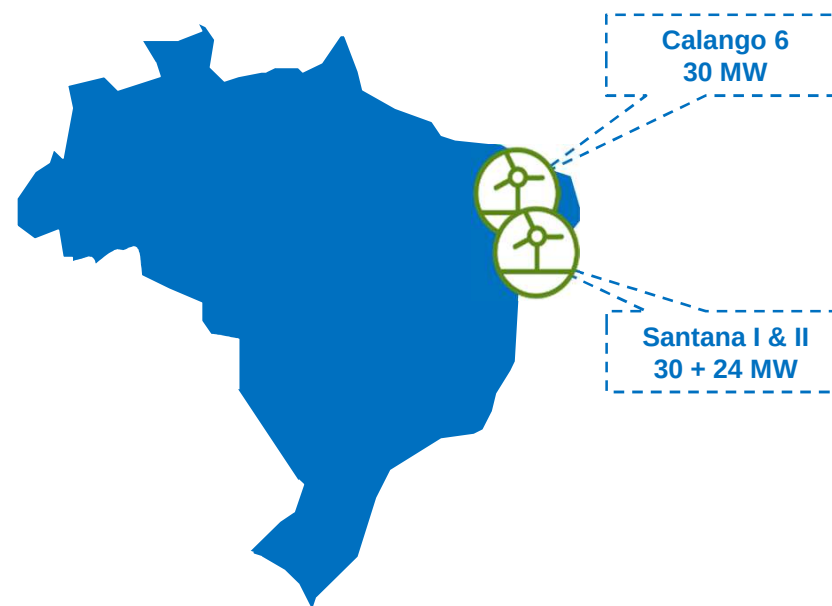
Nuevas oportunidades



MÉXICO: Parques operativos

 367 MW

Proyectos adjudicados



BRASIL: Parques operativos

 246 MW



Se incrementa la capacidad en un 40% en RU...

450 MW en construcción

Terminación sistema actual RO

- ✓ Se aprovecha periodo transitorio de gracia

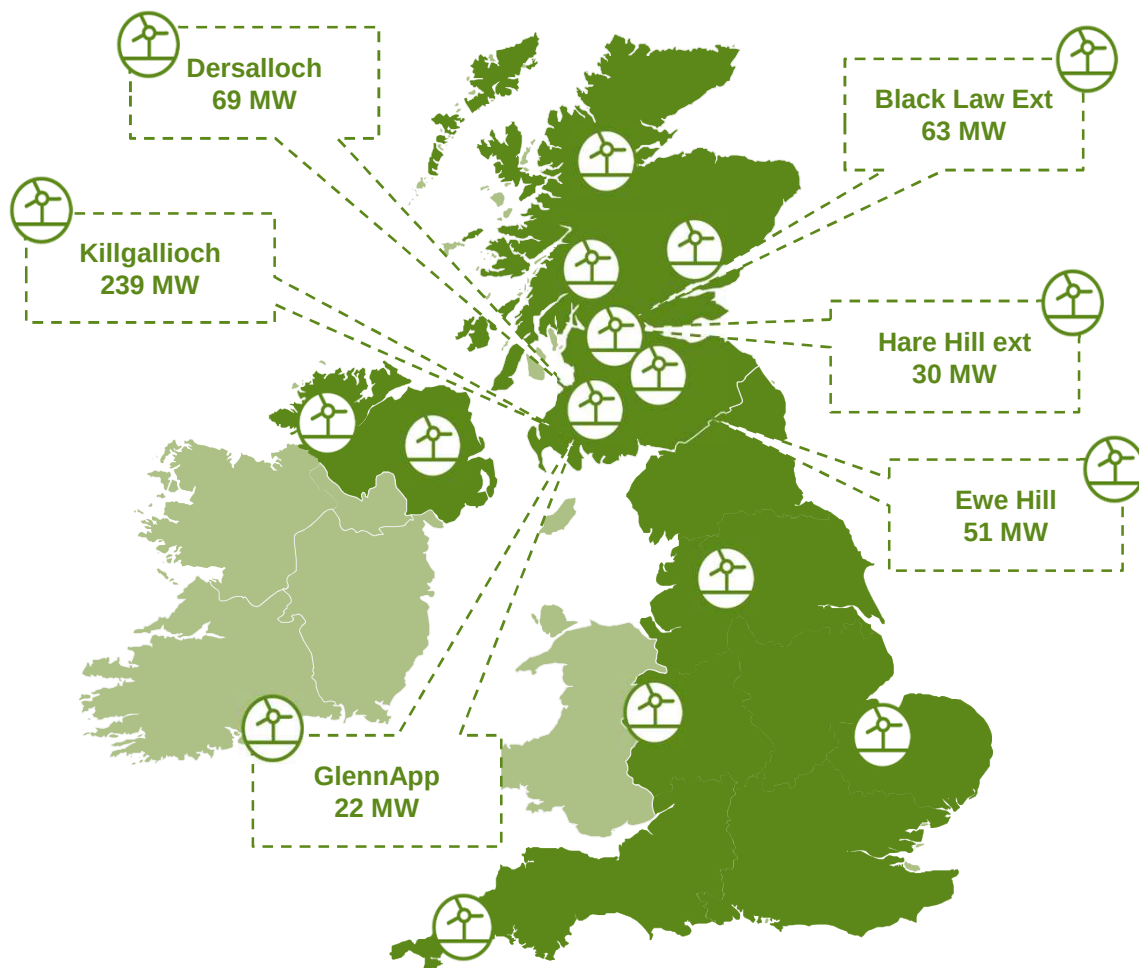
Sólidas oportunidades crecimiento

Proceso de Subastas CfD

- ✓ Cartera muy competitiva de 1 GW

... con ingresos garantizados a largo plazo

Proyectos en construcción en RU



Parques operativos



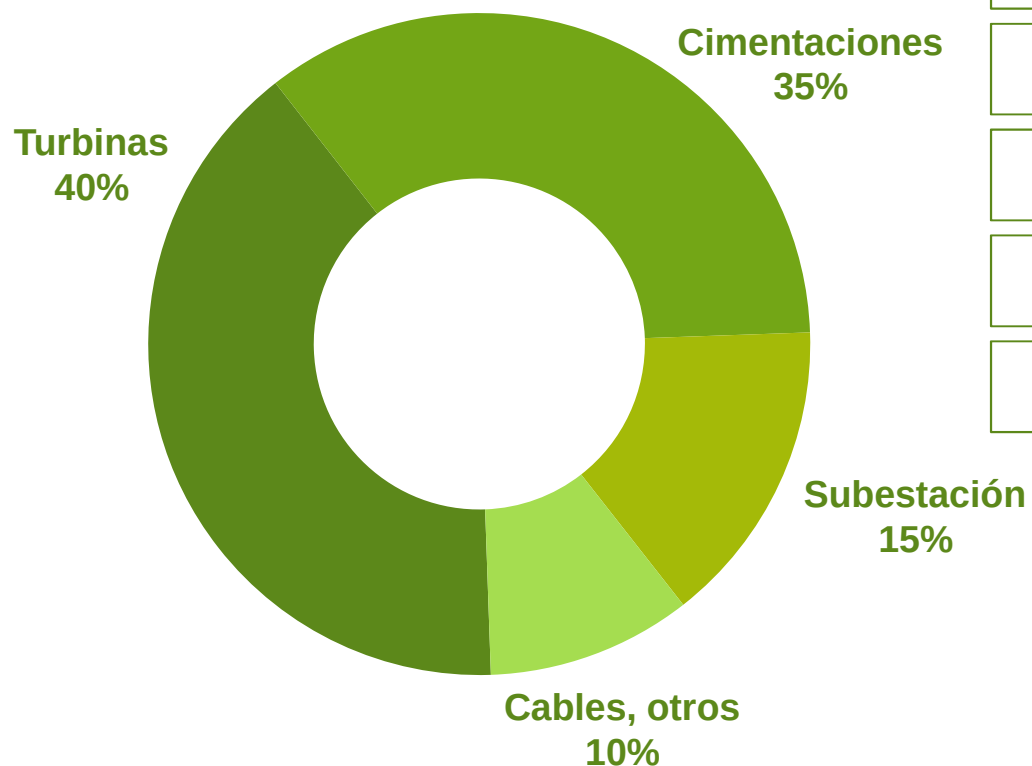
1.420 MW



Offshore

Particularidades y retos de la eólica marina

Desglose CAPEX



CF mayores y más estables

CAPEX muy elevados

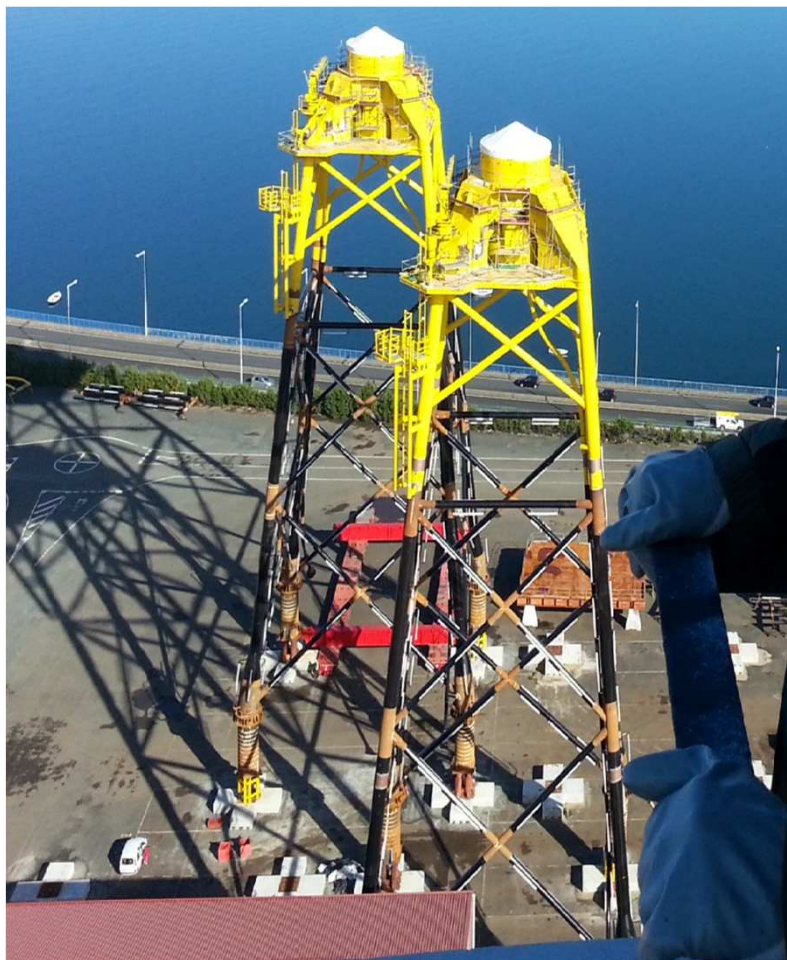
Importancia del BOP

Logística / ingeniería compleja

O&M en entorno marino



Evolución y mejora competitividad



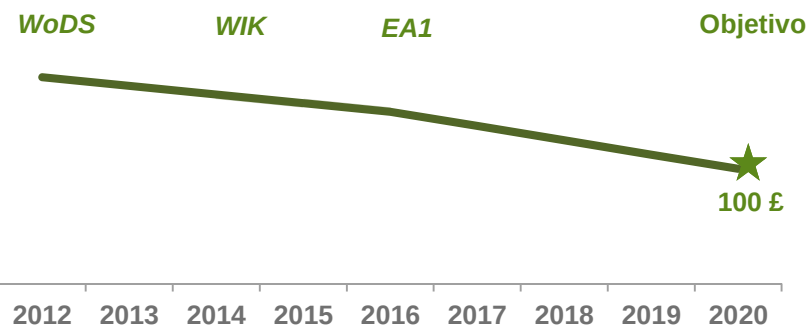
Turbinas más grandes y eficientes

Optimización del BOP

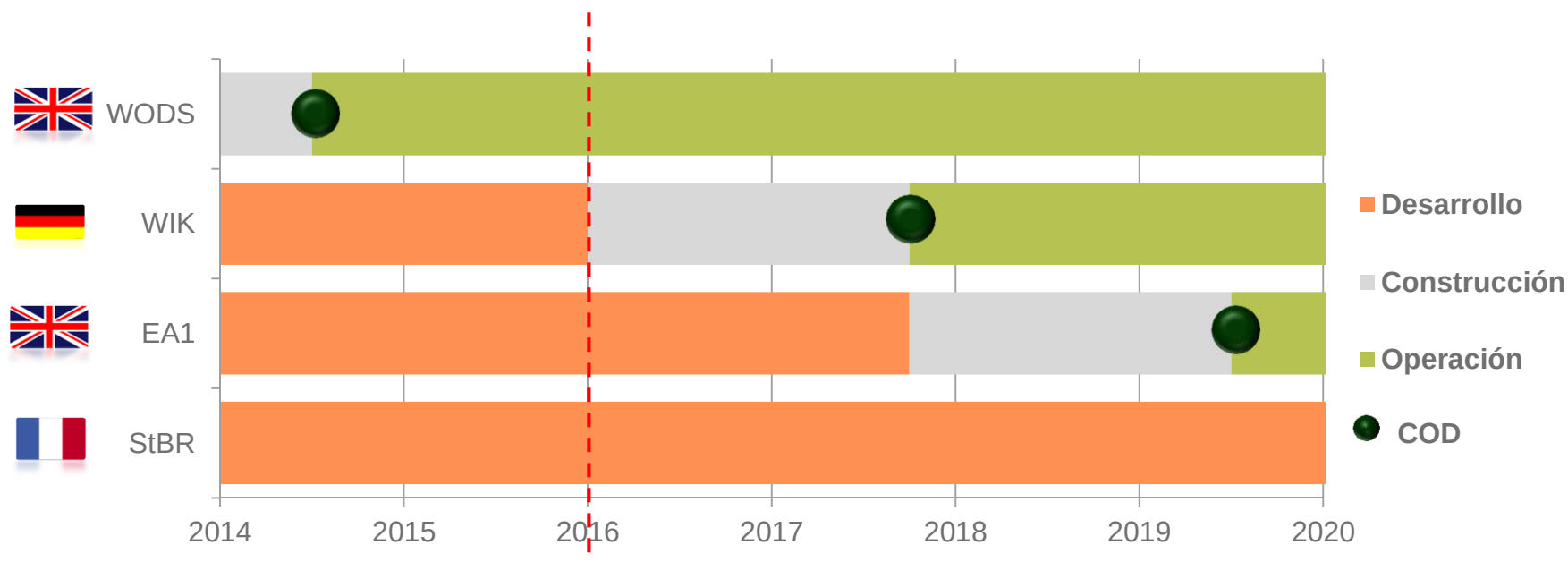
Desarrollo supply chain

Estrategias O&M más eficientes

Evolución LCOE (£/MWh) a FiD

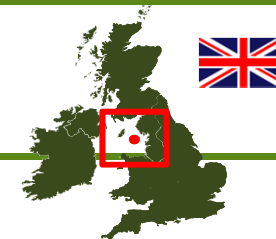


Estrategia definida de crecimiento en offshore...



... con estabilidad regulatoria y precios garantizados

West of Duddon Sands (WoDS)

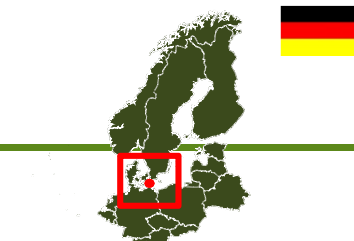


Turbina	108 x Siemens SWT-129-3.6
Capacidad / IBE%	389 MW / 195 MW
P70 NCF/Actual	42% / 44%
Capex (100%)	1.250 M£
Estado	En operación
COD	Q4 2014
Remuneración	2xROC (90£/MWh) por 20 años + wholesale

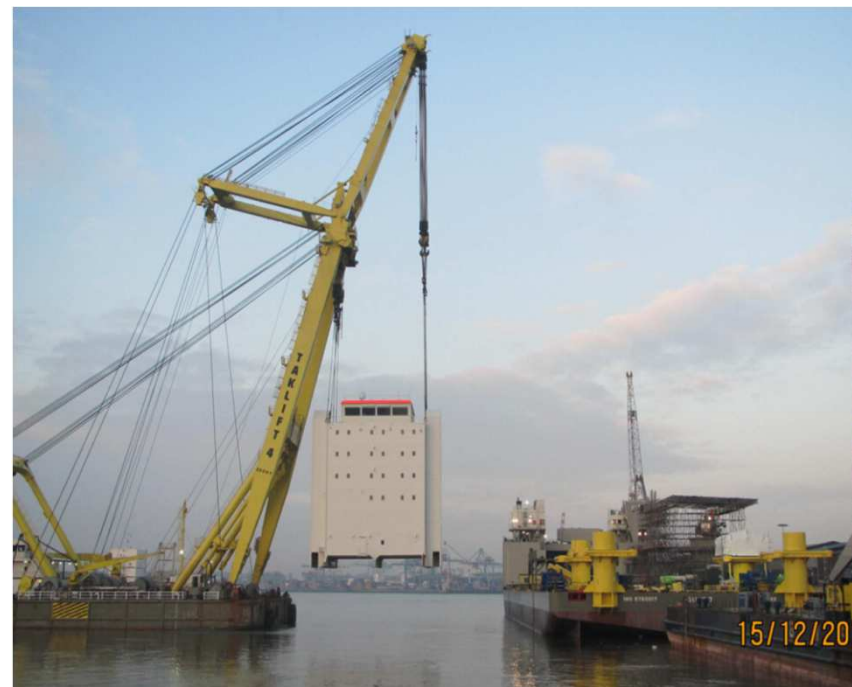


Resultados operativos por encima de las estimaciones

WIKINGER



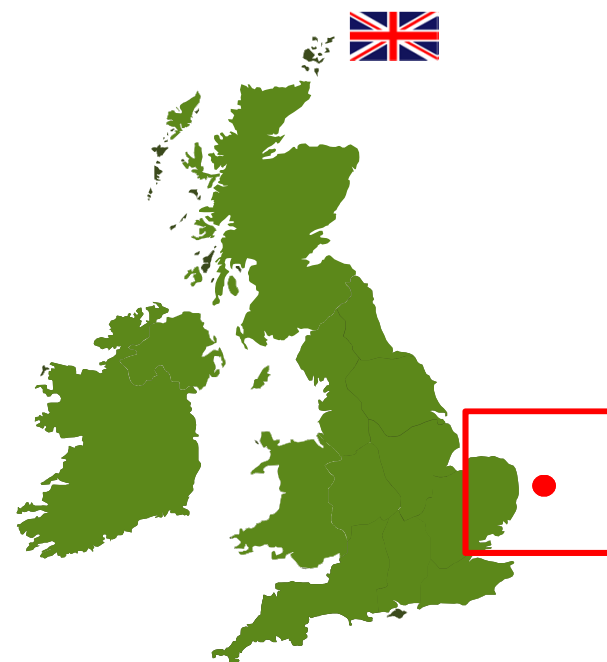
Turbina	70 x Areva 5MW
Capacidad	350 MW
P70 NCF	42%
Capex (100%)	1.350 M€
Estado	En construcción
COD	Q4 2017
Remuneración	Compress tariff (190 €/MWh) por 12 años



Iniciada la construcción

EAST ANGLIA ONE

Turbina	102 x Siemens 7MW
Capacidad	714 MW
P70 NCF	42%
Capex (100%)	2.550 M£
Estado	Iniciando construcción
COD	Q4 2019
Remuneración	120£ / MWh por 15 años



Adjudicado subasta CfD +Significant Financial commitment



Conclusiones

Track Record



Cash Flow ✓
Eficiencia Operativa ✓

Ciclo Crecimiento



3.450 MW (75% en construcción) ✓
7.700 M Eur de inversión ✓
Precios garantizados ✓



Certidumbre EBITDA

Alta visibilidad del periodo 2016-2020

EXONERACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Este documento ha sido elaborado por Iberdrola, S.A. únicamente para su uso durante la presentación “Perspectivas 2016-2020”. En consecuencia, no podrá ser divulgado ni hecho público ni utilizado por ninguna otra persona física o jurídica con una finalidad distinta a la arriba expresada sin el consentimiento expreso y por escrito de Iberdrola, S.A. Iberdrola, S.A. no asume ninguna responsabilidad por el contenido del documento si este es utilizado con una finalidad distinta a la expresada anteriormente.

La información y cualesquiera de las opiniones y afirmaciones contenidas en este documento no han sido verificadas por terceros independientes y, por lo tanto, ni implícita ni explícitamente se otorga garantía alguna sobre la imparcialidad, precisión, plenitud o corrección de la información o de las opiniones y afirmaciones que en él se expresan.

Ni Iberdrola, S.A., ni sus filiales u otras compañías del grupo Iberdrola o sociedades participadas por Iberdrola, S.A. asumen responsabilidad de ningún tipo, con independencia de que concurra o no negligencia o cualquier otra circunstancia, respecto de los daños o pérdidas que puedan derivarse de cualquier uso de este documento o de sus contenidos.

Ni este documento ni ninguna parte del mismo constituyen un documento de naturaleza contractual, ni podrán ser utilizados para integrar o interpretar ningún contrato o cualquier otro tipo de compromiso.

La información contenida en este documento sobre el precio al cual han sido comprados o vendidos los valores emitidos por Iberdrola, S.A., o sobre el rendimiento de dichos valores, no puede tomarse como base para interpretar el comportamiento futuro de los valores emitidos por Iberdrola, S.A.

INFORMACIÓN IMPORTANTE

Este documento no constituye una oferta o invitación para adquirir o suscribir acciones, de acuerdo con lo previsto en el texto refundido de la Ley del Mercado de Valores, aprobado por el Real Decreto Legislativo 4/2015, de 23 de octubre, en el Real Decreto-Ley 5/2005, de 11 de marzo, y/o en el Real Decreto 1310/2005, de 4 de noviembre, y en su normativa de desarrollo.

Además, este documento no constituye una oferta de compra, de venta o de canje ni una solicitud de una oferta de compra, de venta o de canje de títulos valores, ni una solicitud de voto alguno o aprobación en ninguna otra jurisdicción.

Las acciones de Iberdrola, S.A. no pueden ser ofrecidas o vendidas en los Estados Unidos de América, salvo si dicha oferta o venta se efectúa a través de una declaración de notificación efectiva de las previstas en el *Securities Act* de 1933 o al amparo de una exención válida del deber de notificación.

AFIRMACIONES O DECLARACIONES CON PROYECCIONES DE FUTURO

Esta comunicación contiene información y afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro sobre Iberdrola, S.A. Tales declaraciones incluyen proyecciones y estimaciones financieras con sus presunciones subyacentes, declaraciones relativas a planes, objetivos, y expectativas en relación con operaciones futuras, inversiones, sinergias, productos y servicios, y declaraciones sobre resultados futuros. Las declaraciones con proyecciones de futuro no constituyen hechos históricos y se identifican generalmente por el uso de términos como “espera,” “anticipa,” “cree,” “pretende,” “estima” y expresiones similares.

En este sentido, si bien Iberdrola, S.A. considera que las expectativas recogidas en tales afirmaciones son razonables, se advierte a los inversores y titulares de las acciones de Iberdrola, S.A. de que la información y las afirmaciones con proyecciones de futuro están sometidas a riesgos e incertidumbres, muchos de los cuales son difíciles de prever y están, de manera general, fuera del control de Iberdrola, S.A., riesgos que podrían provocar que los resultados y desarrollos reales difieran significativamente de aquellos expresados, implícitos o proyectados en la información y afirmaciones con proyecciones de futuro. Entre tales riesgos e incertidumbres están aquellos identificados en los documentos enviados por Iberdrola, S.A. a la Comisión Nacional del Mercado de Valores y que son accesibles al público.

Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro se refieren exclusivamente a la fecha en la que se manifestaron, no constituyen garantía alguna de resultados futuros y no han sido revisadas por los auditores de Iberdrola, S.A. Se recomienda no tomar decisiones sobre la base de afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro. La totalidad de las declaraciones o afirmaciones de futuro reflejadas a continuación emitidas por Iberdrola, S.A. o cualquiera de sus consejeros, directivos, empleados o representantes quedan sujetas, expresamente, a las advertencias realizadas. Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro incluidas en este documento están basadas en la información disponible a la fecha de esta comunicación. Salvo en la medida en que lo requiera la ley aplicable, Iberdrola, S.A. no asume obligación alguna -aun cuando se publiquen nuevos datos o se produzcan nuevos hechos- de actualizar públicamente sus afirmaciones o revisar la información con proyecciones de futuro.