

III. DECLARACIÓN INTERMEDIA

INGRESOS POR OPERACIONES Y FONDOS GESTIONADOS

Las primas emitidas y aceptadas por el conjunto de las sociedades que integran el Grupo han ascendido en el primer trimestre de 2011 a 5.422,1 millones de euros, con incremento del 3,9 por 100. Las primas consolidadas han sumado 5.119,1 millones de euros, con incremento del 3,7 por 100. Los ingresos totales por operaciones han alcanzado la cifra de 6.199,1 millones de euros, incluyendo 69,7 millones de nuevas aportaciones brutas a fondos de pensiones. Los ingresos mencionados se distribuyen por tipos de actividad como se detalla en el siguiente cuadro:

	3M 2011	3M 2010	% 11/10
Seguro directo España	3.013,9	3.306,4	-8,8%
- Primas emitidas y aceptadas	2.480,3	2.641,3	-6,1%
- Ingresos de inversiones	417,5	499,8	-16,5%
- Ingresos de entidades no aseguradoras y otros	116,1	165,3	-29,8%
Seguro directo internacional	2.242,6	1.761,6	27,3%
- Primas emitidas y aceptadas	1.872,9	1.601,6	16,9%
- Ingresos de inversiones	173,4	144,4	20,1%
- Ingresos de entidades no aseguradoras y otros	196,3	15,6	---
Negocios globales	1.220,1	1.145,0	6,6%
- Primas emitidas y aceptadas	1.068,9	975,8	9,5%
- Ingresos de inversiones	108,3	131,0	-17,3%
- Ingresos de entidades no aseguradoras y otros	42,9	38,2	12,3%
Sociedad matriz	38,5	38,8	-0,8%
SUBTOTAL INGRESOS	6.515,1	6.251,8	4,2%
Ajustes de consolidación y otras sociedades	-385,7	-359,4	7,3%
SUBTOTAL INGRESOS CONSOLIDADOS	6.129,4	5.892,4	4,0%
Aportaciones brutas a fondos de pensiones	69,7	68,3	2,0%
TOTAL INGRESOS POR OPERACIONES	6.199,1	5.960,7	4,0%

Cifras en millones de euros

Los ingresos totales consolidados del primer trimestre de 2011 presentan cifras superiores a las del año anterior, como resultado del crecimiento sostenido del negocio internacional, mayores ingresos financieros recurrentes y el beneficio reconocido una vez obtenida la autorización para proceder a la constitución del joint venture con BANCO DO BRASIL.

El siguiente cuadro refleja la evolución de fondos gestionados en productos de Vida y Ahorro:

	3M 2011	3M 2010	% 11/10
Provisiones técnicas de Vida	20.082,8	18.444,0	8,9%
Fondos de pensiones	5.167,6	3.787,4	36,4%
Fondos de inversión y carteras gestionadas	2.636,8	2.657,8	-0,8%
TOTAL	27.887,2	24.889,2	12,0%

Cifras en millones de euros

La variación en el importe de los patrimonios gestionados responde principalmente a la consolidación de las operaciones de seguros de CATALUNYACAIXA y al desarrollo del seguro de Vida en el negocio internacional.

Sin el efecto de los ajustes por el cambio del valor de mercado de los activos que respaldan las provisiones técnicas del seguro de Vida, los fondos gestionados habrían aumentado en un 17,3 por 100.

Seguro directo en España

Las primas emitidas y aceptadas por las sociedades de seguro directo del Grupo en España han alcanzado la cifra de 2.480,3 millones de euros, a los que hay que añadir 69,7 millones de nuevas aportaciones brutas a fondos de pensiones, de acuerdo con el siguiente detalle por sociedades:

	3M 2011	3M 2010	% 11/10
MAPFRE FAMILIAR	1.470,3	1.474,9	-0,3%
MAPFRE EMPRESAS	213,0	224,0	-4,9%
SEGURO NO VIDA EN ESPAÑA	1.683,3	1.698,9	-0,9%
VIDA AHORRO	652,9	809,6	-19,4%
Canal agencial	282,3	277,3	1,8%
Canal bancario - CAJA MADRID	127,2	337,4	-62,3%
Canal bancario - CATALUNYACAIXA	154,5	---	---
Canal bancario - Otros ⁽¹⁾	88,9	194,9	-54,4%
VIDA RIESGO	144,1	132,8	8,5%
Canal agencial	66,5	72,4	-8,2%
Canal bancario - CAJA MADRID	32,4	36,6	-11,5%
Canal bancario - CATALUNYACAIXA	17,8	---	---
Canal bancario - Otros ⁽¹⁾	27,4	23,8	15,1%
SEGURO DE VIDA EN ESPAÑA	797,0	942,4	-15,4%
PRIMAS TOTALES	2.480,3	2.641,3	-6,1%
Aportaciones brutas a fondos de pensiones	69,7	68,3	2,0%

Cifras en millones de euros

(1) Incluye BANKINTER VIDA, CCM VIDA Y PENSIONES, UNIÓN DUERO VIDA.

La disminución del 0,3 por 100 de la cifra de primas de MAPFRE FAMILIAR es el resultado de los siguientes factores:

- un incremento del 0,2 por 100 en el seguro de Automóviles, frente a una contracción del 2,2 por 100 del sector. Al cierre del período, MAPFRE aseguraba 5.873.603 vehículos en España (5.856.075 a 31.12.2010) lo que supone un incremento neto de 17.528 unidades en el trimestre;
- la caída del 1 por 100 en los seguros Patrimoniales, debido principalmente al traspaso de la cartera de seguros Mercantiles a MAPFRE EMPRESAS. Los seguros de Hogar mantienen un muy buen comportamiento, con un crecimiento de 8,1 por 100;
- una disminución del 0,6 por 100 en los seguros de Personas, debida principalmente a un menor volumen de primas de contratos colectivos de Accidentes;

- el inicio de actividades de VERTI.

El decrecimiento en la cifra de primas de MAPFRE EMPRESAS responde a una contracción de los ramos de Responsabilidad Civil e Ingeniería debido a la escasa actividad en el sector de la construcción, parcialmente compensado por el traspaso realizado en el ejercicio de la cartera de seguros Mercantiles de MAPFRE FAMILIAR.

La contracción en la emisión de MAPFRE VIDA resulta de un volumen de captación comparativamente inferior debido a diferencias en el calendario de ejecución de las campañas comerciales del canal bancaseguros, que se ha visto compensado en parte por la consolidación de las operaciones de seguros de CATALUNYACAIXA.

A continuación se detallan las primas emitidas por cada una de las entidades a través de los canales agencial y bancario:

	CANAL AGENCIAL Y OTROS			CANAL BANCARIO			TOTAL		
	3M 2011	3M 2010	Var. %	3M 2011	3M 2010	Var. %	3M 2011	3M 2010	Var. %
MAPFRE VIDA	348,8	349,8	-0,3%	448,2	592,6	-24,4%	797,0	942,4	-15,4%
MAPFRE FAMILIAR	1.395,5	1.408,3	-0,9%	74,8	66,6	12,3%	1.470,3	1.474,9	-0,3%
MAPFRE EMPRESAS	209,9	220,8	-4,9%	3,1	3,2	-3,1%	213,0	224,0	-4,9%
NO VIDA	1.605,4	1.629,1	-1,5%	77,9	69,8	11,6%	1.683,3	1.698,9	-0,9%
TOTALES	1.954,2	1.978,9	-1,2%	526,1	662,4	-20,6%	2.480,3	2.641,3	-6,1%

Cifras en millones de euros

Los otros ingresos de las compañías cuya actividad se desarrolla principalmente en España han ascendido a 116,1 millones de euros, con decremento del 29,8 por 100 respecto al ejercicio anterior. Su desglose entre las distintas sociedades se detalla en el siguiente cuadro:

	3M 2011	3M 2010	% 11/10
MAPFRE FAMILIAR	75,5	86,3	-12,5%
MAPFRE INVERSIÓN y filiales	21,3	22,6	-5,8%
MAPFRE INMUEBLES	0,6	3,6	-83,3%
MAPFRE QUAVITAE	0,1	37,2	-99,7%
Otras	18,6	15,6	19,2%
TOTAL	116,1	165,3	-29,8%

Cifras en millones de euros

El citado decremento en la cifra de ingresos recoge la reclasificación del negocio asistencial de MAPFRE QUAVITAE como actividad interrumpida, en virtud del acuerdo alcanzado con el Grupo SAR para su venta. Ajustado por este efecto, los otros ingresos de las compañías cuya actividad se desarrolla principalmente en España habrían registrado un decremento del 9,4 por 100 respecto al ejercicio anterior.

Las sociedades dedicadas a la intermediación bursátil y a la gestión de fondos de inversión y de pensiones, integradas en MAPFRE INVERSIÓN, han obtenido unos ingresos de 21,3 millones de euros, con decremento del 5,8 por 100 respecto a 2010; el volumen de los patrimonios de los fondos de inversión y carteras gestionados se ha situado en 2.636,8 millones de euros, lo que supone una disminución del 0,8 por 100; y al cierre del ejercicio los activos de fondos de pensiones han alcanzado la cifra de 1.561,1 millones de euros, con una disminución del 4,0 por 100.

Seguro directo internacional

Las primas emitidas y aceptadas por las sociedades de seguro directo internacional del Grupo han tenido la siguiente evolución:

	3M 2011	3M 2010	% 11/10
Vida	299,9	276,0	8,7%
MAPFRE AMÉRICA	286,6	260,5	10,0%
MAPFRE INTERNACIONAL	13,3	15,4	-13,6%
No Vida	1.573,0	1.325,6	18,7%
MAPFRE AMÉRICA	1.096,5	883,8	24,1%
MAPFRE INTERNACIONAL	476,6	441,8	7,9%
PRIMAS TOTALES	1.872,9	1.601,6	16,9%

Cifras en millones de euros

La evolución de las primas de MAPFRE AMÉRICA recoge:

- el crecimiento de los segmentos de Automóviles, Patrimoniales y Accidentes Personales, como resultado de la implementación de diferentes iniciativas comerciales y acuerdos de distribución;
- el desarrollo del segmento de Riesgos Industriales.

En el cuadro siguiente se muestra el detalle de la evolución de las primas de seguro directo en los distintos países:

PAIS	PRIMAS (VIDA Y NO VIDA)			Moneda local
	3M 2011	3M 2010	% 11/10	% 11/10
BRASIL	584,4	468,6	24,7%	15,0%
MÉXICO	148,1	114,7	29,1%	25,0%
VENEZUELA	146,5	121,7	20,4%	22,3%
COLOMBIA	113,4	83,2	36,3%	33,5%
ARGENTINA	105,3	110,7	-4,9%	0,8%
PUERTO RICO	70,2	67,6	3,8%	5,7%
CHILE	59,3	49,1	20,8%	8,4%
PERÚ	56,6	40,7	39,1%	36,6%
CENTROAMERICA	51,9	44,5	16,6%	---
OTROS ⁽¹⁾	47,4	43,6	8,7%	---
MAPFRE AMÉRICA	1.383,1	1.144,4	20,9%	

Cifras en millones de euros

(1) Incluye Ecuador, Paraguay, República Dominicana y Uruguay.

Las filiales de MAPFRE INTERNACIONAL han obtenido en conjunto un volumen total de primas de 489,9 millones de euros, con incremento del 7,1 por 100, que recoge:

- el crecimiento de la emisión en los EEUU, derivado de las subidas de tarifas;
- el incremento del volumen de negocio en Turquía, como resultado del crecimiento de la economía, la implementación de campañas comerciales y la subida de tarifas;
- la depreciación del Dólar estadounidense y la Lira turca.

En el cuadro siguiente se muestra el detalle de la evolución de las primas de seguro directo en los distintos países:

PAÍS	PRIMAS (VIDA Y NO VIDA)			Moneda local
	3M 2011	3M 2010	% 11/10	% 11/10
ESTADOS UNIDOS	363,3	338,6	7,3%	9,1%
TURQUÍA	77,0	67,5	14,0%	20,7%
PORTUGAL	40,8	42,3	-3,5%	---
FILIPINAS	8,8	8,8	0,2%	-2,9%
MAPFRE INTERNACIONAL	489,9	457,2	7,1%	

Cifras en millones de euros

Negocios globales

Las primas emitidas y aceptadas por las sociedades integradas en la División de Negocios globales han tenido la siguiente evolución:

	3M 2011	3M 2010	% 11/10
MAPFRE GLOBAL RISKS	263,7	251,3	4,9%
MAPFRE RE	656,4	615,2	6,7%
MAPFRE ASISTENCIA	148,7	109,3	36,1%
PRIMAS TOTALES	1.068,9	975,8	9,5%

Cifras en millones de euros

MAPFRE GLOBAL RISKS ha alcanzado un volumen de primas de 263,7 millones de euros, con incremento del 4,9 por 100. Esta evolución refleja el fuerte crecimiento en los ramos de Incendios y Daños del negocio internacional, especialmente América Latina, que permite compensar la menor emisión en Crédito y Caución, donde se ha venido reduciendo la exposición.

En el negocio de reaseguro aceptado, MAPFRE RE y sus filiales han contabilizado primas por importe consolidado de 656,4 millones de euros (615,2 millones en el primer trimestre de 2010). El incremento del 6,7 por 100 recoge:

- el buen desarrollo de la campaña de renovación, especialmente en el negocio procedente de Europa y Latinoamérica, así como el aumento de las cesiones procedentes de las unidades internacionales del Grupo;
- la fortaleza del Euro frente a otras monedas (a tasas de cambio constantes el crecimiento habría ascendido al 10,9 por 100).

MAPFRE ASISTENCIA y sus filiales han alcanzado ingresos por importe de 186,0 millones de euros, con incremento del 30,7 por 100 sobre el mismo período del año anterior. De ellos, 148,7 millones de euros han correspondido a primas emitidas y aceptadas, con aumento del 36,1 por 100, y 37,3 millones de euros a ingresos por servicios, con incremento del 13 por 100.

RATIOS DE GESTIÓN

El ratio combinado consolidado de los ramos no Vida ha sido del 96,6 por 100. En el cuadro siguiente se recoge la evolución de los principales ratios de gestión:

COMPAÑIA	RATIOS					
	GASTOS ⁽¹⁾		SINIESTRALIDAD ⁽²⁾		COMBINADO ⁽³⁾	
	3M 2011	3M 2010	3M 2011	3M 2010	3M 2011	3M 2010
MAPFRE S.A. consolidado	25,4%	23,6%	71,2%	73,9%	96,6%	97,5%
Seguro directo España	20,4%	17,7%	66,9%	73,2%	87,2%	90,9%
MAPFRE FAMILIAR	19,7%	16,5%	68,9%	74,6%	88,6%	91,1%
MAPFRE EMPRESAS	25,6%	26,0%	51,4%	63,8%	77,0%	89,8%
MAPFRE VIDA ⁽⁴⁾	0,99%	1,09%				
Seguro directo internacional	31,9%	31,9%	71,3%	70,1%	103,2%	102,0%
MAPFRE AMÉRICA	34,4%	34,4%	66,1%	66,8%	100,5%	101,2%
MAPFRE INTERNACIONAL	25,6%	26,2%	84,4%	77,6%	110,0%	103,8%
Negocios globales	23,8%	22,4%	77,9%	82,0%	101,7%	104,3%
MAPFRE GLOBAL RISKS	23,5%	17,6%	61,7%	124,1%	85,2%	141,7%
MAPFRE RE	22,9%	22,1%	83,0%	79,3%	105,9%	101,4%
MAPFRE ASISTENCIA	26,8%	26,7%	64,9%	67,4%	91,7%	94,1%

- (1) (Gastos de explotación netos de reaseguro + participación en beneficios y extornos – otros ingresos técnicos + otros gastos técnicos) / Primas imputadas netas de reaseguro. Cifras relativas al Seguro no Vida.
- (2) (Siniestralidad del ejercicio neta de reaseguro + variación de otras provisiones técnicas) / Primas imputadas netas de reaseguro. Cifras relativas al Seguro no Vida.
- (3) Ratio combinado = Ratio de gastos + Ratio de siniestralidad. Cifras relativas al Seguro no Vida.
- (4) Gastos de explotación netos / fondos de terceros gestionados promedio. Cifras anualizadas.

RESULTADOS

El beneficio neto atribuible a la sociedad matriz (deducidos socios externos) ha alcanzado la cifra de 310,1 millones de euros, con incremento del 13,5 por 100. En el siguiente cuadro se presenta el origen y composición del resultado:

	3M 2011	3M 2010	Var. %
SEGURO Y REASEGURO DE NO VIDA			
Primas emitidas y aceptadas	3.937,4	3.632,6	8,4%
Primas imputadas netas de reaseguro cedido y retrocedido	2.938,2	2.648,2	11,0%
Siniestralidad neta y variación de otras provisiones técnicas	-2.091,1	-1.956,9	6,9%
Gastos de explotación netos de reaseguro	-730,3	-620,3	17,7%
Otros ingresos y gastos técnicos	-16,1	-5,8	177,6%
Resultado Técnico	100,7	65,2	54,4%
Ingresos financieros netos y otros no técnicos	193,5	275,2	-29,7%
Resultado del negocio de No Vida	294,2	340,4	-13,6%
SEGURO Y REASEGURO DE VIDA			
Primas emitidas y aceptadas	1.181,7	1.302,7	-9,3%
Primas imputadas netas de reaseguro cedido y retrocedido	1.076,6	1.186,4	-9,3%
Siniestralidad neta y variación de otras provisiones técnicas	-1.019,8	-1.154,4	-11,7%
Gastos de explotación netos de reaseguro	-168,9	-154,4	9,4%
Otros ingresos y gastos técnicos	182,7	0,1	---
Resultado Técnico	70,6	-122,3	---
Ingresos financieros netos y otros no técnicos	188,9	245,5	-23,1%
Plusvalías (minusvalías) no realiz. en inversiones Unit Linked	23,8	-6,5	---
Resultado del negocio de Vida	283,3	116,7	142,8%
OTRAS ACTIVIDADES			
Ingresos de explotación	108,3	152,9	-29,2%
Gastos de explotación	-111,2	-151,2	-26,5%
Otros ingresos y gastos	-63,0	-34,6	---
Resultado de las Otras Actividades	-65,9	-32,9	---
Resultado por reexpresión de estados financieros	-5,0	-3,1	61,3%
Beneficio antes de impuestos	506,6	421,1	20,3%
Impuesto sobre beneficios	-155,5	-116,4	33,6%
Beneficio después de impuestos	351,1	304,7	15,2%
Resultado después de impuestos de actividades interrumpidas	-1,6	-0,2	---
Resultado del ejercicio	349,5	304,5	14,8%
Resultado atribuible a socios externos	-39,4	-31,4	25,5%
Resultado atribuible a la Sociedad dominante	310,1	273,1	13,5%

Cifras en millones de euros

El resultado atribuible a la Sociedad dominante contiene en ambos ejercicios una serie de partidas de naturaleza extraordinaria. Sin ellas, el beneficio habría crecido un 2,2 por 100.

En el siguiente cuadro se muestra la aportación de las principales Unidades y Sociedades al resultado consolidado:

	Beneficio neto	Socios externos	Aportación al resultado consolidado 3M 2011	Aportación al resultado consolidado 3M 2010
Resultado del seguro directo España	204,7		204,7	230,6
MAPFRE VIDA	39,5		39,5	39,3
MAPFRE FAMILIAR	129,6		129,6	161,2
MAPFRE EMPRESAS	35,6		35,6	30,1
Resultado del seguro directo internacional	151,6		134,7	53,0
MAPFRE AMÉRICA	149,2	-16,6	132,6	32,5
MAPFRE INTERNACIONAL	2,4	-0,3	2,1	20,5
Resultado de negocios globales	18,9		18,3	20,5
MAPFRE GLOBAL RISKS	6,7		6,7	-2,2
MAPFRE RE	7,4	-0,6	6,8	19,2
MAPFRE ASISTENCIA	4,8		4,8	3,5
Resultado de otras actividades	-3,5		-4,0	-15,6
MAPFRE INMUEBLES	-1,6		-1,6	-3,6
MAPFRE QUAVITAE	-2,0	0,9	-1,1	0,2
BANCO DE S.F. CAJA MADRID - MAPFRE			-1,3	-12,2
Otras entidades y ajustes de consolidación			-43,6	-15,4
MAPFRE S.A.			310,1	273,1

Cifras en millones de euros

BALANCE

En el cuadro siguiente se presenta el balance consolidado:

	31.3.11	31.12.10	31.3.10
ACTIVO			
Fondo de comercio	2.203,1	2.258,4	1.706,4
Inmovilizado material	383,8	399,3	435,1
Tesorería	983,4	1.497,4	1.196,5
Inversiones e inmuebles	33.898,8	33.707,2	31.849,3
Participación del reaseguro en las provisiones técnicas	2.998,7	3.092,6	3.056,0
Otros activos	8.635,1	7.717,4	7.622,7
TOTAL ACTIVO	49.102,9	48.672,3	45.866,0
PASIVO			
Fondos propios	6.435,9	6.541,9	6.365,8
Socios externos	1.249,7	1.253,9	990,3
Deuda financiera y subordinada	2.036,1	2.122,1	2.083,6
Provisiones técnicas	33.734,9	33.461,9	31.697,9
- Provisiones de seguros de Vida ⁽¹⁾	19.297,6	19.649,8	17.792,1
- Otras provisiones técnicas	14.437,3	13.812,1	13.905,8
Provisiones para riesgos y gastos	696,6	713,2	539,4
Otros pasivos	4.949,7	4.579,3	4.189,0
TOTAL PASIVO	49.102,9	48.672,3	45.866,0

Cifras en millones de euros

1) Incluye unit-linked.

Los activos totales gestionados, incluyendo los fondos de inversión y fondos de pensiones, ascendían a 56.907,2 millones de euros (52.311,2 millones de euros al cierre del ejercicio anterior), con incremento del 8,8 por 100.

PATRIMONIO NETO Y RENTABILIDAD

El patrimonio neto consolidado ha alcanzado la cifra de 7.685,6 millones de euros, frente a 7.356,1 millones de euros en el primer trimestre de 2010. De la citada cantidad, 1.249,7 millones de euros corresponden a la participación de los accionistas minoritarios en las sociedades filiales. Los fondos propios consolidados por acción representaban 2,14 euros al final del primer trimestre de 2011 (2,18 euros a 31.3.2010).

En el siguiente cuadro se muestra la variación del patrimonio neto durante el ejercicio:

	31.3.11	31.3.10
SALDO A 31/12 DEL EJERCICIO ANTERIOR	7.795,8	7.093,8
Ingresos y gastos reconocidos directamente en patrimonio neto		
Por inversiones disponibles para la venta	-130,0	188,9
Por diferencias de conversión	-198,5	134,5
Por aplicación de contabilidad tácita a provisiones	81,3	-148,2
TOTAL	-247,2	175,2
Resultado del período	349,5	304,5
Distribución del resultado del ejercicio anterior	-241,0	-236,5
Dividendo a cuenta del ejercicio actual	0,0	0,0
Otros cambios en el patrimonio neto	28,5	19,1
SALDO AL FINAL DEL PERÍODO	7.685,6	7.356,1

Cifras en millones de euros

El patrimonio neto presenta una disminución de 110,2 millones de euros desde el 31.12.2010, que recoge:

- el efecto negativo de la volatilidad en los mercados financieros en el valor de las inversiones, parcialmente compensado por la aplicación de la contabilidad tácita;
- diferencias de conversión negativas, principalmente por la depreciación del dólar estadounidense y de la práctica totalidad de las monedas latinoamericanas;

- el dividendo aprobado por la Junta General de Accionistas;
- el resultado del trimestre.

ADQUISICIONES, PROYECTOS Y ENAJENACIONES

Acuerdo con BANCO DO BRASIL

En el primer trimestre del ejercicio se ha obtenido la autorización del organismo supervisor brasileño para la constitución del joint venture con BANCO DO BRASIL.

Acuerdo con CAJA MADRID CIBELES

El día 29 de marzo MAPFRE y CAJA MADRID CIBELES anunciaron los términos del acuerdo para la adquisición por parte de la caja de ahorros del 48,97 por ciento que MAPFRE tiene en BANCO DE SERVICIOS FINANCIEROS CAJA MADRID-MAPFRE y la compra por parte de MAPFRE del 12,5 por ciento que la caja posee en MAPFRE INTERNACIONAL.

MAPFRE abonará a CAJA MADRID 188,6 millones de euros, cantidad en que ambas partes cifran la diferencia entre el valor de mercado de las participaciones accionariales que se transmitirán.

El acuerdo mantiene la alianza estratégica que ambos grupos alcanzaron en el año 1998, continuando la colaboración recíproca de sus redes de distribución.

REINVERSIÓN DEL DIVIDENDO

El Consejo de Administración de MAPFRE ha acordado ofrecer a los accionistas la posibilidad de reinvertir el próximo dividendo complementario en acciones nuevas de la compañía, en los siguientes términos:

- Carácter opcional: el accionista percibirá su dividendo en efectivo, y se acogerá, si así lo desea, al plan de reinversión de dividendos.
- Fecha de pago del dividendo: 22 de junio.

- El tipo de emisión de las acciones nuevas será equivalente a la media aritmética de los precios medios ponderados de cotización de la acción de MAPFRE S.A. en las sesiones bursátiles correspondientes a los días 23, 24 y 25 de mayo de 2011, reducido en un 5 por ciento y redondeado a la milésima de euro más cercana.
- Podrán acogerse quienes sean accionistas al cierre del mercado del 21 de junio y no hayan enajenado sus derechos de suscripción preferente.

EMPLEADOS

La cifra de empleados a cierre del primer trimestre del ejercicio y su distribución por tipo de negocio se muestra en el siguiente cuadro:

	3M 2011	3M 2010	Var.
Empresas de seguros	26.117	25.518	2,3%
Otros negocios	10.684	10.486	1,9%
TOTAL	36.801	36.004	2,2%

La cifra total de plantilla al cierre del primer trimestre de 2011 comprende 16.505 empleados en España y 20.296 en otros países (16.906 y 19.098, respectivamente, a 31.3.2010).