



# Anexo VIII

MODELO DE NOTIFICACIÓN DE SISTEMAS RETRIBUTIVOS OTORGADOS POR UN EMISOR CUYAS ACCIONES ESTÉN ADMITIDAS A NEGOCIACIÓN EN UN MERCADO REGULADO DOMICILIADO EN LA UNIÓN EUROPEA, A SUS ADMINISTRADORES O A SUS DIRECTIVOS

<b>PERSONA OBLIGADA A ESTA COMUNICACIÓN</b>			
DNI/NIF/OTROS	APELLIDOS Y NOMBRE / DENOMINACIÓN SOCIAL <b>VARIAS PERSONAS (VER ANEXO)</b>		Tipo Persona <b>Física</b>
DIRECCIÓN <b>VER ANEXO</b>			NÚMERO
MUNICIPIO <b>VER ANEXO</b>	PROVINCIA <b>VER ANEXO</b>	CÓDIGO POSTAL	PAÍS <b>España</b>
Otros Datos	TELÉFONO DE CONTACTO	FAX	CORREO ELECTRÓNICO
<b>SOCIEDAD QUE OTORGA EL SISTEMA</b>			
DNI/NIF/OTROS	APELLIDOS Y NOMBRE / DENOMINACIÓN SOCIAL <b>INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES GROUP, S.A.</b>		DERECHOS DE VOTO <b>2.040.078.523</b>
<b>REPRESENTANTE DE LA PERSONA OBLIGADA A ESTA COMUNICACIÓN</b>			
DNI/NIF/OTROS	APELLIDOS Y NOMBRE / DENOMINACIÓN SOCIAL <b>LÓPEZ-JORRÍN HERNÁNDEZ, ÁLVARO ENRIQUE</b>		
RELACIÓN CON LA PERSONA OBLIGADA A ESTA COMUNICACIÓN			
<b>SECRETARIO NO CONSEJERO DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN</b>			
<b>TIPO DE COMUNICACIÓN</b>			
<input checked="" type="radio"/> Primera comunicación del sistema retributivo <input type="radio"/> Liquidación de sistema retributivo ya comunicado			
<input type="radio"/> Modificación del sistema retributivo ya comunicado <input type="radio"/> Otras causas:			
<b>TIPO DE SISTEMA RETRIBUTIVO</b>			
Indíquese si el sistema retributivo conlleva la entrega de acciones de la sociedad en la que la persona obligada a esta comunicación ejerce su cargo o de derechos de opción sobre éstas:			
<input checked="" type="radio"/> <b>SI.</b> Cumplimentese tanto la información requerida en esta hoja como la hoja complementaria			
<input type="radio"/> <b>NO.</b> Cumplimentese solo la información requerida en esta hoja			



## Anexo VIII

### MODELO DE NOTIFICACIÓN DE SISTEMAS RETRIBUTIVOS OTORGADOS POR UN EMISOR CUYAS ACCIONES ESTÉN ADMITIDAS A NEGOCIACIÓN EN UN MERCADO REGULADO DOMICILIADO EN LA UNIÓN EUROPEA, A SUS ADMINISTRADORES O A SUS DIRECTIVOS

#### **DENOMINACIÓN Y DESCRIPCIÓN DEL SISTEMA RETRIBUTIVO OBJETO DE ESTA COMUNICACIÓN:**

(En todo caso, se facilitará información adecuada sobre la fecha de inicio u otorgamiento y liquidación del sistema, los términos y condiciones para que el beneficiario del sistema retributivo que se comunica o sea acreedor o participe final en el mismo y el porcentaje de su participación en el conjunto o total de dicho sistema)

El "Plan de Diferimiento de Incentivos" o "Incentive Award Deferral Plan" ("IADP") de INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES GROUP, S.A. ("IAG") consiste en la concesión de derechos a recibir acciones de IAG que se consolidan transcurrido el plazo de tres años del periodo de diferimiento. Los beneficiarios no están obligados a satisfacer pago alguno con ocasión de la concesión de los derechos sobre las acciones o de su consolidación.

El IADP es el mecanismo para la entrega de una parte del incentivo anual en acciones diferidas. El beneficiario del plan perderá el derecho a las acciones que le correspondan si cesa en IAG durante el período de diferimiento, a menos que ésta le otorgue la condición de "good leaver" (salida en buenos términos). En el momento de la consolidación, los beneficiarios recibirán, además de las acciones, los dividendos correspondientes a las acciones diferidas abonados, en su caso, a lo largo del período de diferimiento.

La presente comunicación se corresponde con la concesión de derechos a recibir acciones de IAG de 6 de marzo de 2014 (véase el hecho relevante sobre sistemas retributivos de 6 de marzo de 2014).

El IADP y sus condiciones de desempeño se describen con mayor detalle en el informe anual de gobierno corporativo y en el informe anual sobre remuneraciones de los consejeros de sociedades anónimas cotizadas, ambos correspondientes al ejercicio 2013 y disponibles en la página web de IAG ([www.iairgroup.com](http://www.iairgroup.com)).

Apellidos y nombre de la persona que firma esta comunicación:

ÁLVARO ENRIQUE LÓPEZ-JORRÍN HERNÁNDEZ

En MADRID a 11 de marzo de 2014



## Anexo VIII

MODELO DE NOTIFICACIÓN DE SISTEMAS RETRIBUTIVOS OTORGADOS POR UN EMISOR CUYAS ACCIONES ESTÉN ADMITIDAS A NEGOCIACIÓN EN UN MERCADO REGULADO DOMICILIADO EN LA UNIÓN EUROPEA, A SUS ADMINISTRADORES O A SUS DIRECTIVOS

INFORMACIÓN COMPLEMENTARIA DE UN SISTEMA RETRIBUTIVO QUE CONLLEVE LA ENTREGA DE ACCIONES DE LA SOCIEDAD EN LA QUE LA PERSONA OBLIGADA EJERZA SU CARGO O DE DERECHOS DE OPCIÓN SOBRE DICHAS ACCIONES			
NATURALEZA, TIPO Y CLASE DE LOS VALORES - ACCIONES O DERECHOS DE OPCIÓN SOBRE ÉSTAS - A ENTREGAR O YA ENTREGADAS POR LA SOCIEDAD AL BENEFICIARIO DEL SISTEMA			
Acciones de la Sociedad	<input checked="" type="radio"/> Con voto <input type="radio"/> Sin voto	OTROS valores cuyo ejercicio da acceso o está vinculado a acciones de la Sociedad	<input type="radio"/> Warrant <input type="radio"/> Valores convertibles/canjeables <input type="radio"/> Opciones <input type="radio"/> Otros
1. Descripción (Clase/Tipo de Acciones o Naturaleza/Tipos de los Otros Valores y régimen de transmisión establecido para los valores a entregar:			
Acciones ordinarias de INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES GROUP, S.A.			
CONDICIONES ECONÓMICO-FINANCIERAS ESTABLECIDAS EN SU CASO, PARA RECIBIR DE LAS ACCIONES O DE DERECHOS DE OPCIÓN SOBRE ÉSTAS			
Precio a pagar por el beneficiario del sistema retributivo por las acciones o derechos de opción sobre estas a recibir:			
<input checked="" type="radio"/> Determinado	Importe:	<input type="text" value="0"/>	
<input type="radio"/> Por determinar			
Precio de mercado o valor estimado (a la fecha) de las acciones o derechos de opción sobre éstas a recibir por el beneficiario del sistema retributivo:			
<input checked="" type="radio"/> Determinado	Importe:	<input type="text"/>	
<input type="radio"/> Por determinar			
VER ANEXO			
Plazo para la entrega de las acciones o de derechos de opción sobre éstas al beneficiario del sistema retributivo			
<input checked="" type="radio"/> Cierto <input type="radio"/> Condicionado			
4. Descripción plazo			
<input type="text" value="Fecha de vencimiento (vesting): 06/03/2017"/>			
5. Descripción de las financiaciones para la adquisición de las opciones concedidas por la entidad emisora, así como, en su caso, cualquier garantía o cobertura a favor del tenedor de las opciones que eventualmente le hubiera sido otorgada por esa entidad en relación con el ejercicio o cancelación de esas opciones (conforme al artículo 31.3 g) del RD 1362/2007) :			
<input type="text" value="No aplicable"/>			



## Anexo VIII

MODELO DE NOTIFICACIÓN DE SISTEMAS RETRIBUTIVOS OTORGADOS POR UN EMISOR CUYAS ACCIONES ESTÉN ADMITIDAS A NEGOCIACIÓN EN UN MERCADO REGULADO DOMICILIADO EN LA UNIÓN EUROPEA, A SUS ADMINISTRADORES O A SUS DIRECTIVOS

NÚMERO DE DERECHOS DE VOTO O DERECHOS DE OPCIÓN SOBRE LOS MISMOS A ENTREGAR O YA ENTREGADAS POR LA SOCIEDAD AL BENEFICIARIO DEL SISTEMA									
Cuando su número está determinado				Cuando su número está por determinar					
Tipo de Valor	Número de derechos de Voto	% derechos de Voto	Marcar lo que proceda	Tipo de Valor	Nº Estimado	% derechos de Voto	Nº Estimado	% derechos de Voto	
					Máximo de derechos de Voto con los datos disponibles a la fecha		Mínimo de derechos de Voto con los datos disponibles a la fecha		
				ACCIONES ORDINARIAS DE IAG (ver anexo)					

Apellidos y nombre de la persona que firma esta comunicación:

ÁLVARO ENRIQUE LÓPEZ-JORRÍN HERNÁNDEZ

En Madrid a 11 de marzo de 2014

**ANEXO AL ANEXO VIII:**

**MODELO DE NOTIFICACIÓN DE SISTEMAS RETRIBUTIVOS**

**Plan de Diferimiento de Incentivos (IADP IAG) 2014**

**Personas obligadas a esta comunicación:**

**a) Consejeros Ejecutivos:**

<b>Nombre del Consejero Ejecutivo</b>	<b>Dirección</b>	<b>N.I.F. / Pasaporte</b>
Willie Walsh		
Enrique Dupuy de Lôme Chávarri		

**b) Altos Directivos:**

<b>Nombre del Directivo</b>
Robert Boyle
Alex Cruz
Ignacio de Torres Zabala

<b>Nombre del Directivo</b>	<b>Dirección</b>	<b>N.I.F. / Pasaporte</b>
Steve Gunning		
Chris Haynes		
Julia Simpson		
Keith Williams		

**Precio de mercado o valor estimado (a la fecha) de las acciones o derechos de opción sobre éstas a recibir por el beneficiario del sistema retributivo**

A los efectos de este cálculo se ha considerado el siguiente valor por cada acción: £4,35

<b>Nombre del Consejero Ejecutivo/Directivo</b>	<b>Tipo de valor</b>	<b>Número de acciones</b>	<b>Valor total (£)</b>
Willie Walsh	Acciones ordinarias de IAG	149.353	649.685,55
Enrique Dupuy de Lôme Chávarri	Acciones ordinarias de IAG	50.862	221.249,70
Robert Boyle	Acciones ordinarias de IAG	44.250	192.487,50
Alex Cruz	Acciones ordinarias de IAG	16.954	73.749,90
Ignacio de Torres Zabala	Acciones ordinarias de IAG	37.897	164.851,95
Steve Gunning	Acciones ordinarias de IAG	24.800	107.880,00
Chris Haynes	Acciones ordinarias de IAG	24.454	106.374,90
Julia Simpson	Acciones ordinarias de IAG	25.736	111.951,60
Keith Williams	Acciones ordinarias de IAG	77.047	335.154,45

Número de derechos de voto o de derechos de opción sobre los mismos a entregar o ya entregados por la sociedad al beneficiario del sistema:

Cuando su número está por determinar					
Nombre del consejero/directivo	Tipo de valor	Nº estimado máx. derechos de voto con los datos disponibles a la fecha	% derechos de voto	Nº estimado min. Derechos de voto con los datos disponibles a la fecha	% derechos de voto
Willie Walsh	Acciones ordinarias de IAG	149.353	0,0073%	0	0%
Enrique Dupuy de Lôme Chávarri	Acciones ordinarias de IAG	50.862	0,0025%	0	0%
Robert Boyle	Acciones ordinarias de IAG	44.250	0,0022%	0	0%
Alex Cruz	Acciones ordinarias de IAG	16.954	0,0008%	0	0%
Ignacio de Torres Zabala	Acciones ordinarias de IAG	37.897	0,0019%	0	0%
Steve Gunning	Acciones ordinarias de IAG	24.800	0,0012%	0	0%
Chris Haynes	Acciones ordinarias de IAG	24.454	0,0012%	0	0%

<b>Cuando su número está por determinar</b>					
<b>Nombre del consejero/directivo</b>	<b>Tipo de valor</b>	<b>Nº estimado máx.</b>	<b>% derechos de voto</b>	<b>Nº estimado min.</b>	<b>% derechos de voto</b>
		<b>derechos de voto con los datos disponibles a la fecha</b>		<b>Derechos de voto con los datos disponibles a la fecha</b>	
Julia Simpson	Acciones ordinarias de IAG	25.736	0,0013%	0	0%
Keith Williams	Acciones ordinarias de IAG	77.047	0,0038%	0	0%