

PERSPECTIVAS 2018 / 2022

Londres / 21 de febrero



IBERDROLA

Iberdrola, “energética del futuro”:

Sentando las bases para el crecimiento de la próxima década

Francisco Martínez Córcoles

Director General de los Negocios

EXONERACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Este documento ha sido elaborado por Iberdrola, S.A. únicamente para su uso durante la presentación “Perspectivas 2018-2022”. En consecuencia, no podrá ser divulgado ni hecho público ni utilizado por ninguna otra persona física o jurídica con una finalidad distinta a la arriba expresada sin el consentimiento expreso y por escrito de Iberdrola, S.A.

Iberdrola, S.A. no asume ninguna responsabilidad por el contenido del documento si este es utilizado con una finalidad distinta a la expresada anteriormente.

La información y cualesquiera de las opiniones y afirmaciones contenidas en este documento no han sido verificadas por terceros independientes y, por lo tanto, ni implícita ni explícitamente se otorga garantía alguna sobre la imparcialidad, precisión, plenitud o corrección de la información o de las opiniones y afirmaciones que en él se expresan.

Ni Iberdrola, S.A., ni sus filiales u otras compañías del grupo Iberdrola o sociedades participadas por Iberdrola, S.A. asumen responsabilidad de ningún tipo, con independencia de que concurra o no negligencia o cualquier otra circunstancia, respecto de los daños o pérdidas que puedan derivarse de cualquier uso de este documento o de sus contenidos.

Ni este documento ni ninguna parte del mismo constituyen un documento de naturaleza contractual, ni podrán ser utilizados para integrar o interpretar ningún contrato o cualquier otro tipo de compromiso.

La información contenida en este documento sobre el precio al cual han sido comprados o vendidos los valores emitidos por Iberdrola, S.A., o sobre el rendimiento de dichos valores, no puede tomarse como base para interpretar el comportamiento futuro de los valores emitidos por Iberdrola, S.A.

INFORMACIÓN IMPORTANTE

Este documento no constituye una oferta o invitación para adquirir o suscribir acciones, de acuerdo con lo previsto en el texto refundido de la Ley del Mercado de Valores, aprobado por el Real Decreto Legislativo 4/2015, de 23 de octubre, en el Real Decreto-Ley 5/2005, de 11 de marzo, y/o en el Real Decreto 1310/2005, de 4 de noviembre, y en su normativa de desarrollo.

Además, este documento no constituye una oferta de compra, de venta o de canje ni una solicitud de una oferta de compra, de venta o de canje de títulos valores, ni una solicitud de voto alguno o aprobación en ninguna otra jurisdicción.

Las acciones de Iberdrola, S.A. no pueden ser ofrecidas o vendidas en los Estados Unidos de América, salvo si dicha oferta o venta se efectúa a través de una declaración de notificación efectiva de las previstas en la *Securities Act* de 1933 o al amparo de una exención válida del deber de notificación.

Las acciones de Iberdrola, S.A. no pueden ser ofrecidas o vendidas en Brasil, salvo si se registra a Iberdrola, S.A. como un emisor extranjero de valores negociables y se registra una oferta pública de valores que representen sus acciones (*depository receipts*), de acuerdo con lo dispuesto en la Ley del Mercado de Valores de 1976 (Ley Federal número 6.385 de 7 de diciembre de 1976, en su redacción actual), o al amparo de una exención de registro de la oferta.

Este documento y la información contenida en el mismo han sido preparados por Iberdrola, S.A. en relación, exclusivamente, con la presentación “Perspectivas 2018-2022”. La información financiera contenida en este documento ha sido preparada y se presenta de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (*International Financial Reporting Standards*, IFRS o “NIIF”). Este documento no contiene, y la información incluida en el mismo no constituye, un anuncio, una declaración o una publicación relativa a los beneficios de Avangrid, Inc. (“Avangrid”) o a sus resultados financieros. Ni Avangrid ni sus filiales asumen responsabilidad de ningún tipo por la información contenida en este documento, que no ha sido preparada ni presentada de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en los Estados Unidos de América (*United States Generally Accepted Accounting Principles*, “U.S. GAAP”), que difieren de las NIIF en numerosos aspectos significativos. Los resultados financieros bajo las NIIF no son indicativos de los resultados financieros de acuerdo con los U.S. GAAP y no deberían ser considerados como una alternativa o como la base para prever o estimar los resultados financieros de Avangrid. Para obtener información financiera de Avangrid por favor, consulte el apartado de relaciones con inversores de su página web corporativa (www.avangrid.com) y la información disponible en la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores norteamericana (*Securities and Exchange Commission*, “SEC”) (www.sec.gov).

Adicionalmente a la información financiera preparada de acuerdo con las NIIF, esta presentación incluye ciertas Medidas Alternativas del Rendimiento (“MARs”), según se definen en las *Directrices sobre las Medidas Alternativas del Rendimiento* publicadas por la *European Securities and Markets Authority* el 5 de octubre de 2015 (ESMA/2015/1415es). Las MARs son medidas del rendimiento financiero elaboradas a partir de la información financiera de Iberdrola, S.A. y las sociedades de su grupo pero que no están definidas o detalladas en el marco de la información financiera aplicable. Estas MARs se utilizan con el objetivo de que contribuyan a una mejor comprensión del desempeño financiero de Iberdrola, S.A. pero deben considerarse únicamente como una información adicional y, en ningún caso, sustituyen a la información financiera elaborada de acuerdo con las NIIF. Asimismo, la forma en la que Iberdrola, S.A. define y calcula estas MARs puede diferir de la de otras entidades que empleen medidas similares y, por tanto, podrían no ser comparables entre ellas. Finalmente, hay que tener en cuenta que algunas de las MARs empleadas en esta presentación no han sido auditadas. Para mayor información sobre estas cuestiones, incluyendo su definición o la reconciliación entre los correspondientes indicadores de gestión y la información financiera consolidada elaborada de acuerdo con las NIIF, véase la información incluida al respecto en esta presentación y la información disponible en la página web corporativa (www.iberdrola.com).

Este documento no contiene, y la información incluida en el mismo no constituye, un anuncio, una declaración o una publicación relativa a los beneficios de Neoenergía S.A. (“Neoenergía”) o a sus resultados financieros. Ni Neoenergía ni sus filiales asumen responsabilidad de ningún tipo por la información contenida en este documento. Para obtener información financiera de Neoenergía, por favor, consulte el apartado de relaciones con inversores de su página web corporativa (www.ri.neoenergia.com) y la página web de la Comisión Nacional del Mercado de Valores brasileña (*Comissão de Valores Mobiliários*, “CVM”) (www.cvm.gov.br).

AFIRMACIONES O DECLARACIONES CON PROYECCIONES DE FUTURO

Esta comunicación contiene información y afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro sobre Iberdrola, S.A. Tales declaraciones incluyen proyecciones y estimaciones financieras con sus presunciones subyacentes, declaraciones relativas a planes, objetivos, y expectativas en relación con operaciones futuras, inversiones, sinergias, productos y servicios, y declaraciones sobre resultados futuros. Las declaraciones con proyecciones de futuro no constituyen hechos históricos y se identifican generalmente por el uso de términos como “espera,” “anticipa,” “cree,” “pretende,” “estima” y expresiones similares.

En este sentido, si bien Iberdrola, S.A. considera que las expectativas recogidas en tales afirmaciones son razonables, se advierte a los inversores y titulares de las acciones de Iberdrola, S.A. de que la información y las afirmaciones con proyecciones de futuro están sometidas a riesgos e incertidumbres, muchos de los cuales son difíciles de prever y están, de manera general, fuera del control de Iberdrola, S.A., riesgos que podrían provocar que los resultados y desarrollos reales difieran significativamente de aquellos expresados, implícitos o proyectados en la información y afirmaciones con proyecciones de futuro. Entre tales riesgos e incertidumbres están aquellos identificados en los documentos enviados por Iberdrola, S.A. a la Comisión Nacional del Mercado de Valores y que son accesibles al público.

Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro se refieren exclusivamente a la fecha en la que se manifestaron, no constituyen garantía alguna de resultados futuros y no han sido revisadas por los auditores de Iberdrola, S.A. Se recomienda no tomar decisiones sobre la base de afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro. La totalidad de las declaraciones o afirmaciones de futuro reflejadas a continuación emitidas por Iberdrola, S.A. o cualquiera de sus consejeros, directivos, empleados o representantes quedan sujetas, expresamente, a las advertencias realizadas. Las afirmaciones o declaraciones con proyecciones de futuro incluidas en este documento están basadas en la información disponible a la fecha de esta comunicación. Salvo en la medida en que lo requiera la ley aplicable, Iberdrola, S.A. no asume obligación alguna -aun cuando se publiquen nuevos datos o se produzcan nuevos hechos- de actualizar públicamente sus afirmaciones o revisar la información con proyecciones de futuro.

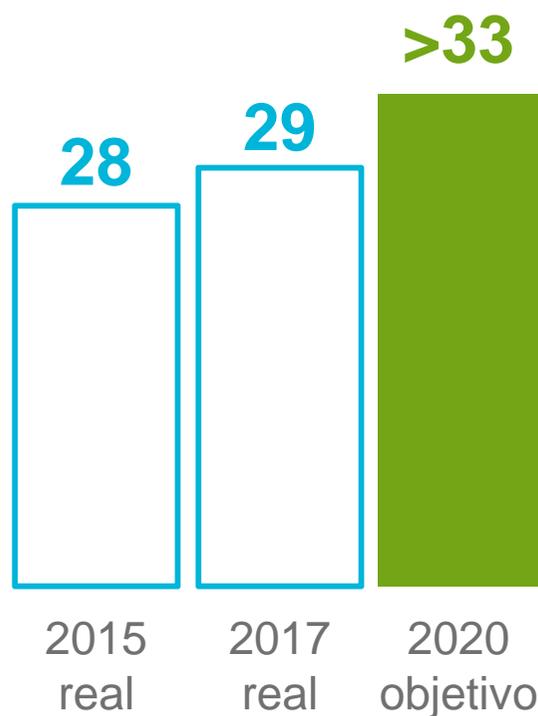
Actualización Perspectivas 2020: objetivos

En la senda para cumplir los objetivos 2020

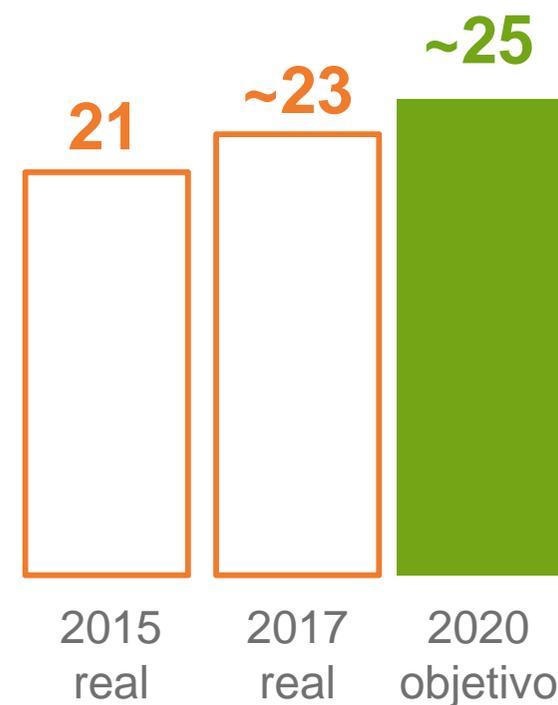
Nueva Capacidad (MW)



RAB (Miles M EUR)



Contratos con clientes (Mill)



Perspectivas

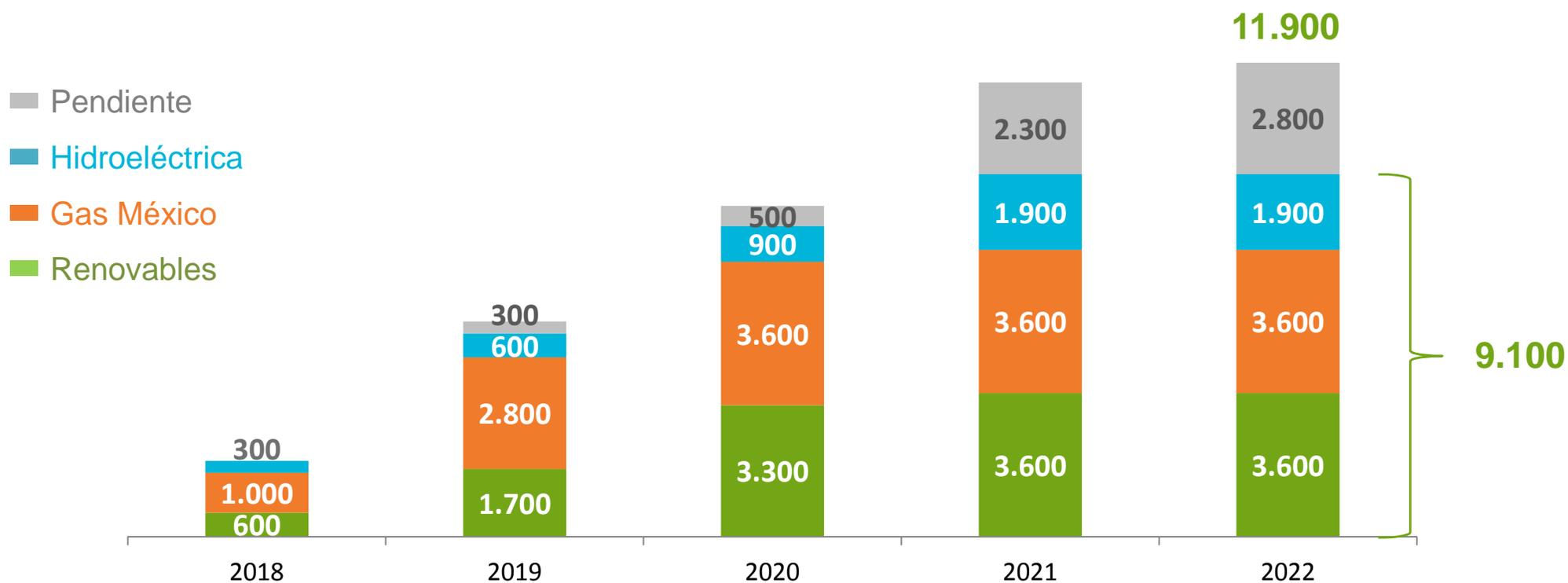
2018-2022:

Crecimiento rentable

Crecimiento rentable: Capacidad en desarrollo

11.900 MW* instalados hasta 2022, con inversiones netas de crecimiento 11.400 M EUR
9.100 MW (76%) ya en construcción, +496 MW Offshore St Brieuc COD 2023.

Nueva capacidad en construcción acumulada (MW)

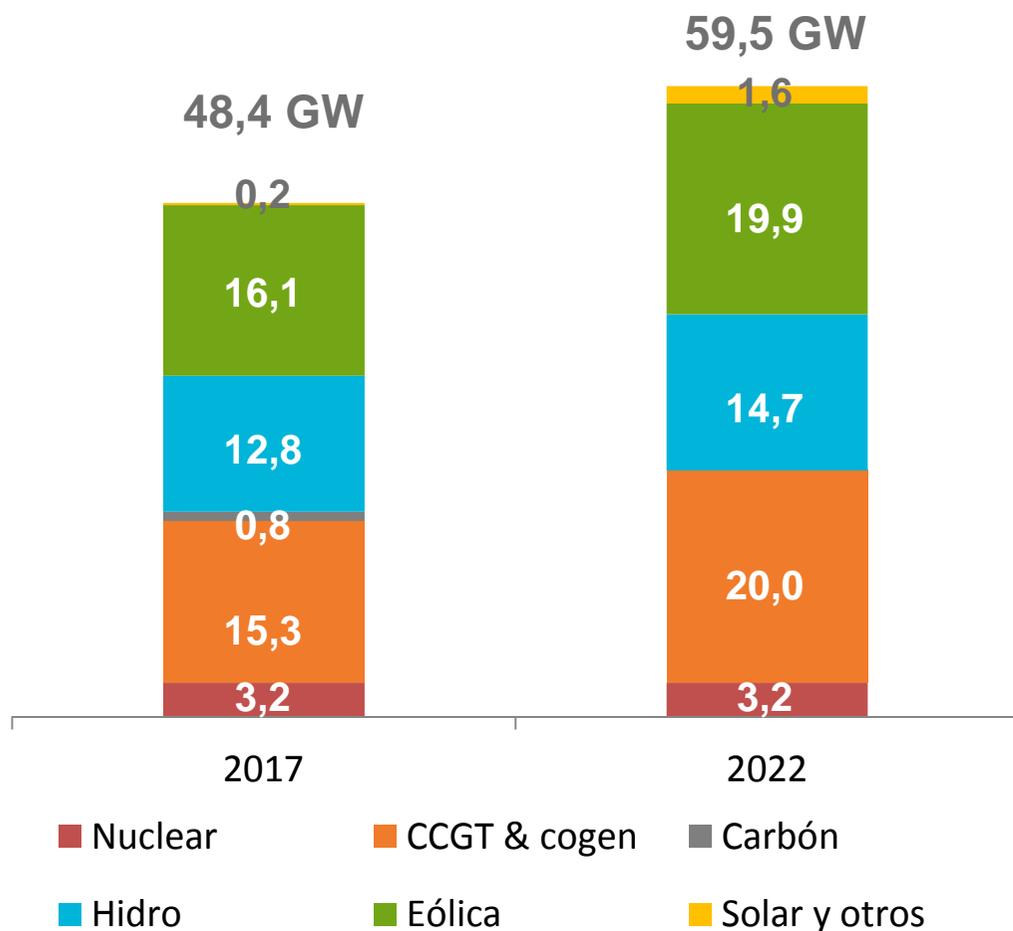


* Incluye Belo Monte, que se consolida por equity

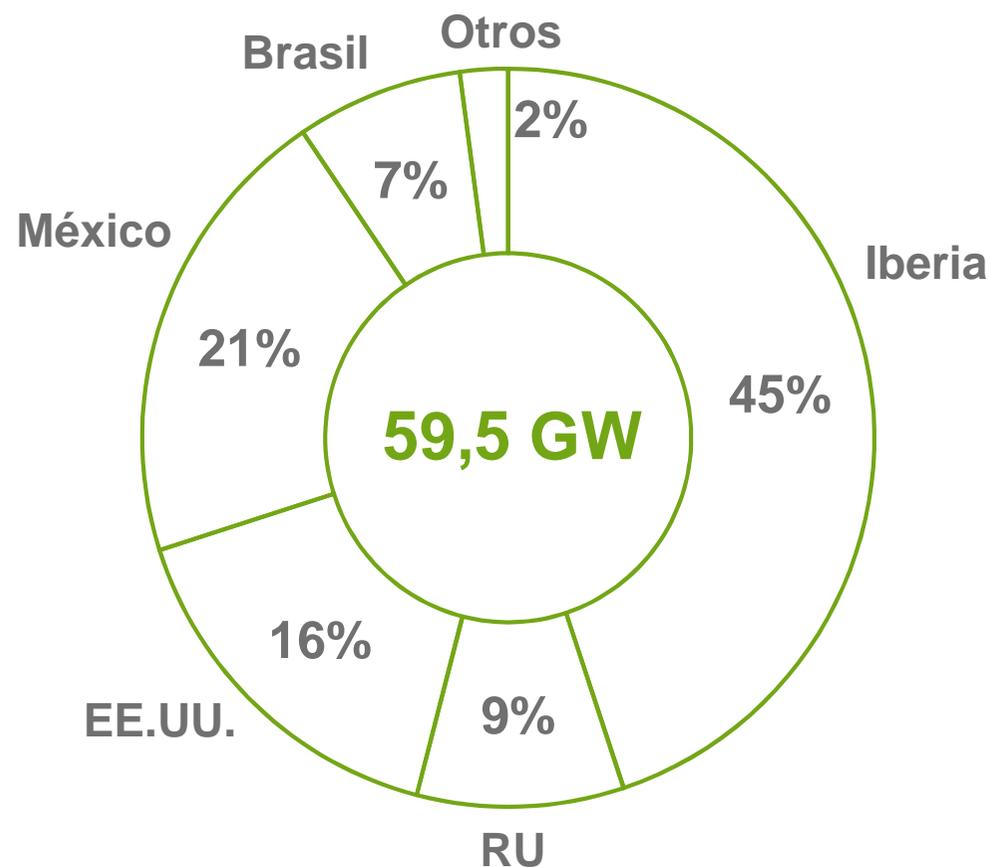
Crecimiento rentable: Mix de capacidad

59,5 GW instalados a 2022, con un mix diversificado por tecnología y país

Mix de capacidad por tecnología (GW)



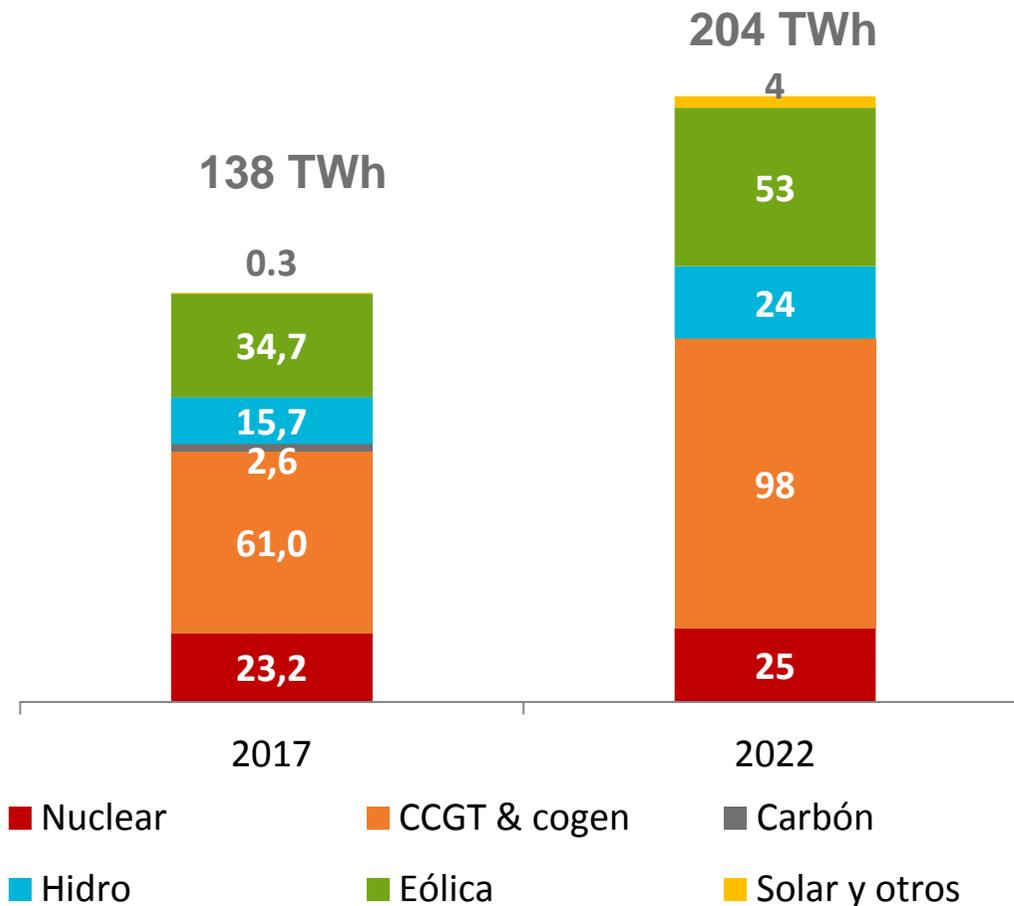
Mix de capacidad por país (GW)



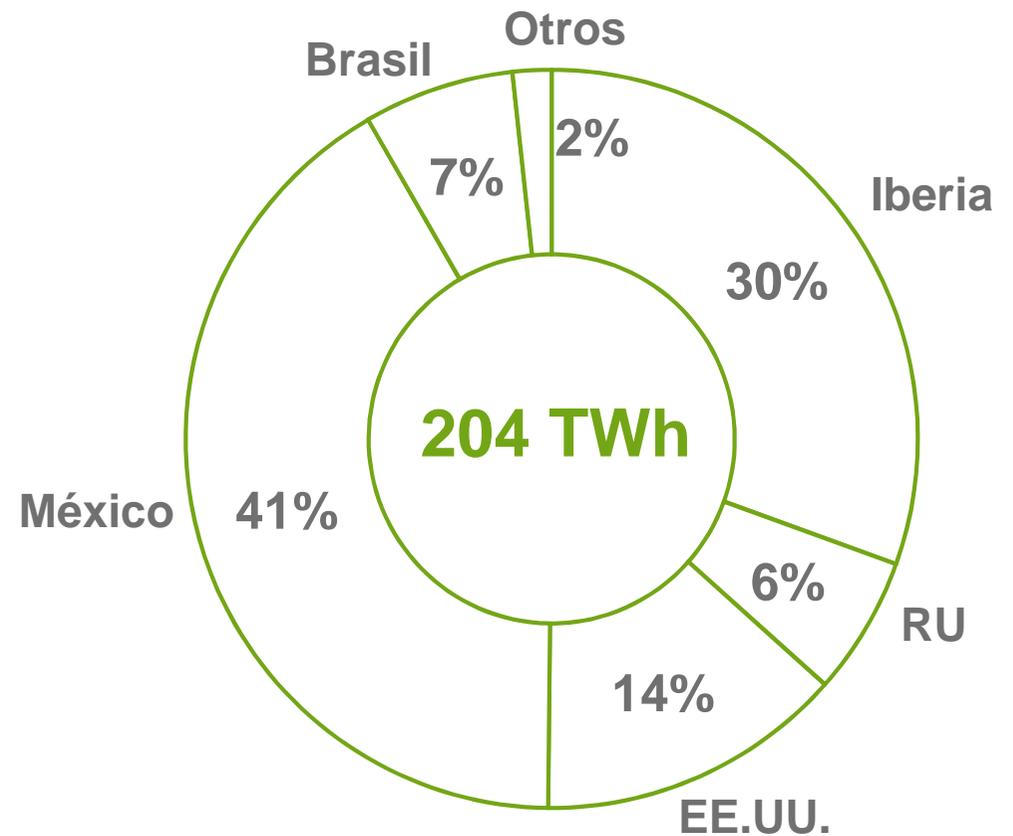
Crecimiento rentable: Producción

La producción se incrementa un 48%, superando los 200 TWh a 2022

Producción por tecnología (TWh)



Producción 2022 por país (TWh)

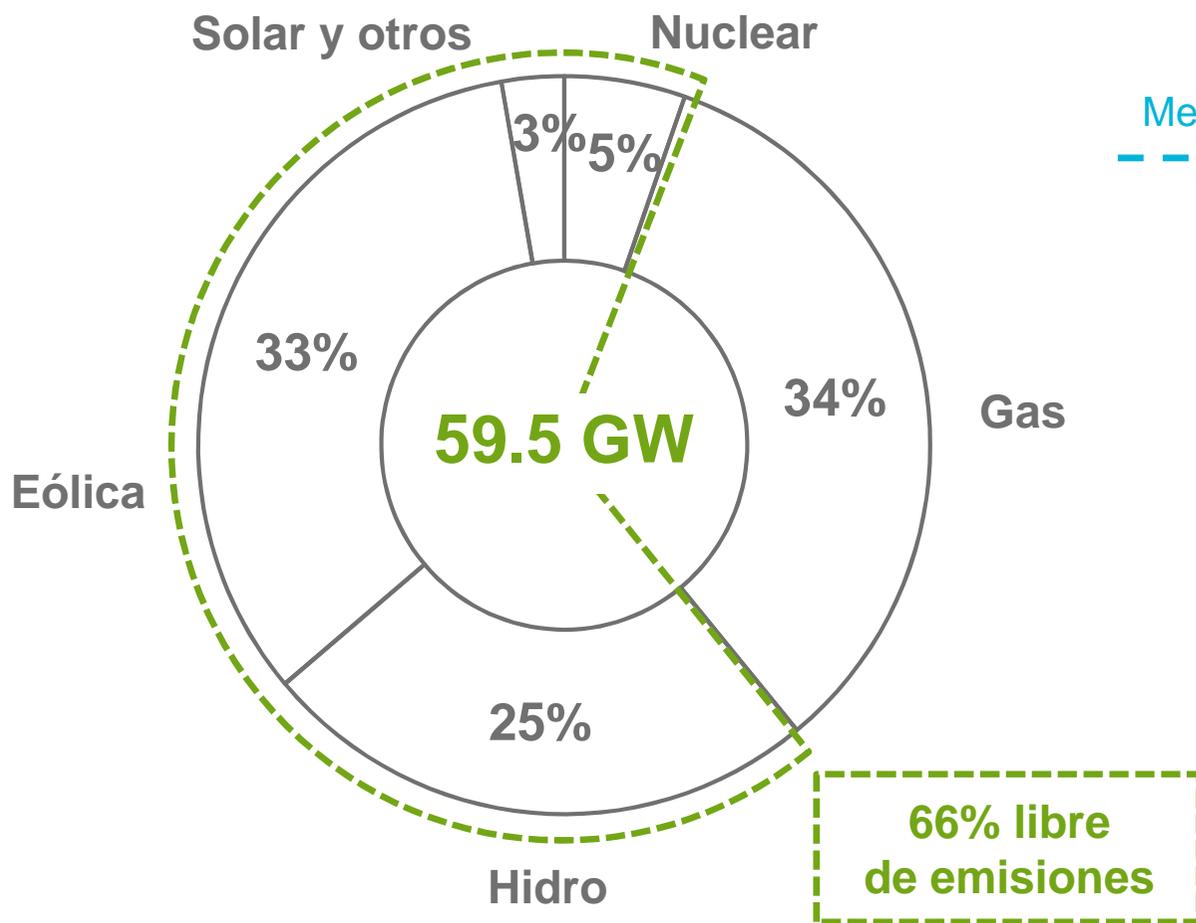


*Hydro average year for 2022

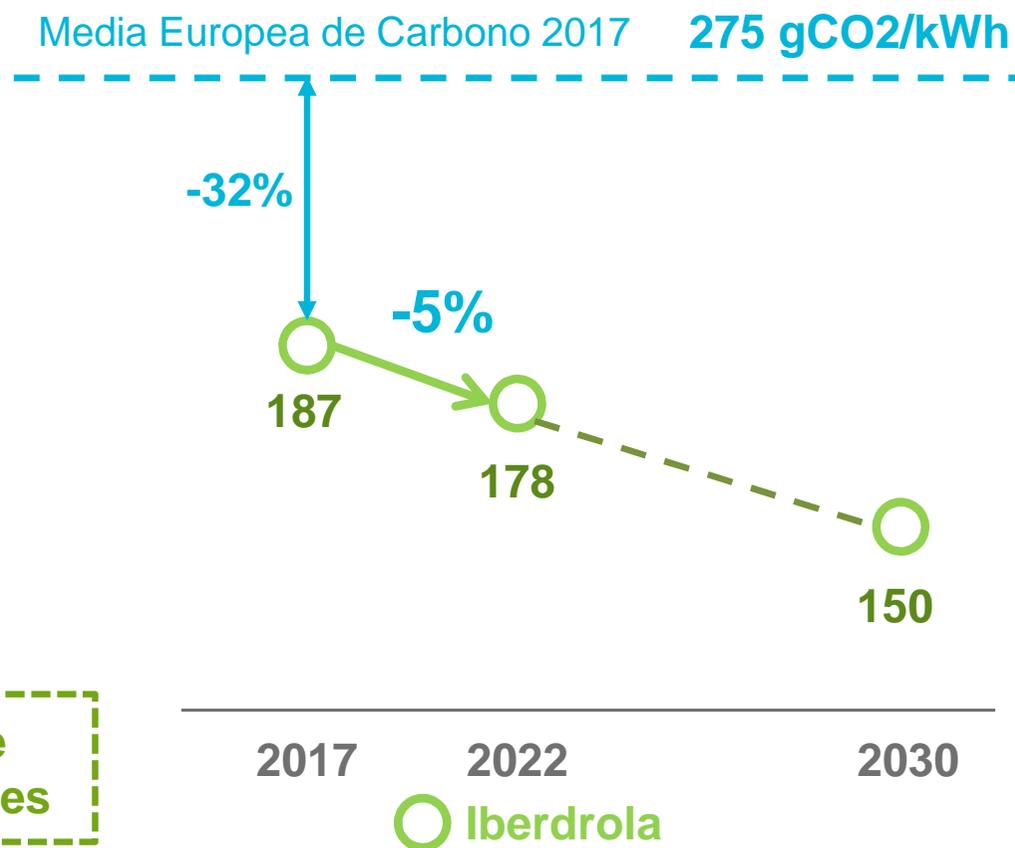
Crecimiento rentable: Emisiones

Iberdrola mantendrá uno de los niveles de emisión más bajos del sector

Mix por tecnología 2022 (GW)



Emisiones unitarias (gCO2/kWh)

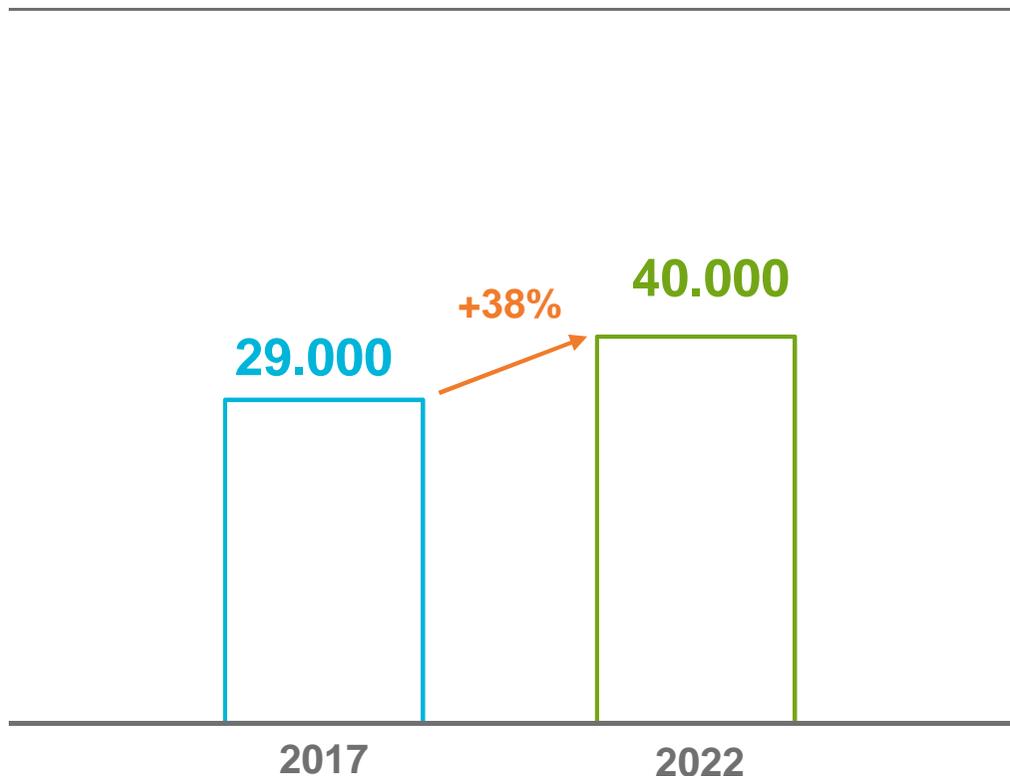


Crecimiento rentable: Base Activos Regulatoria

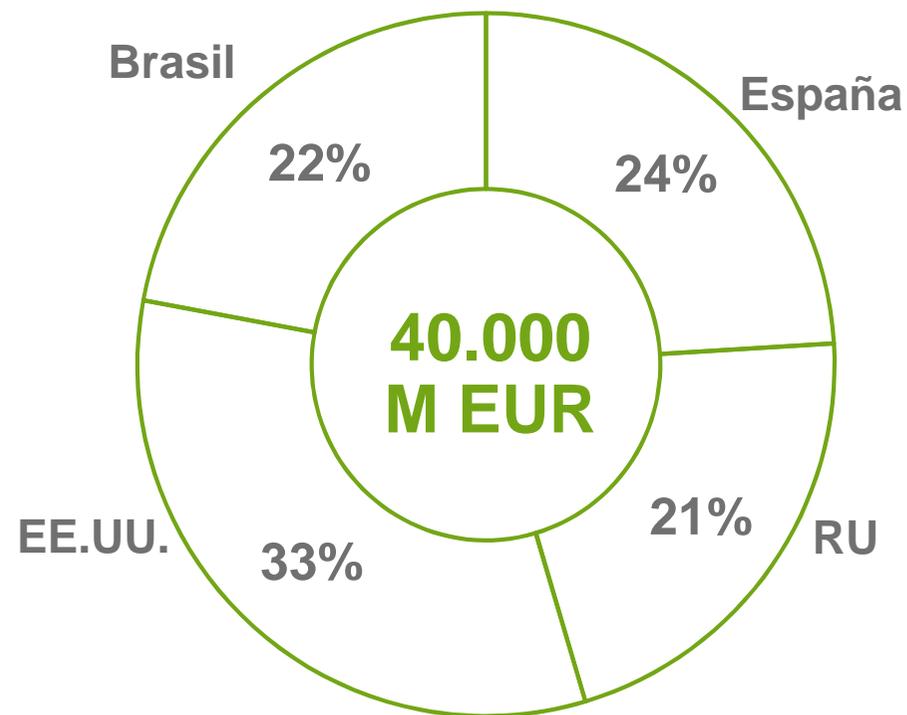
Inversiones netas por 15.500 M EUR

38% de incremento del RAB, alcanzando 40.000 M EUR a 2022

RAB* (M EUR)



Desglose RAB 2022



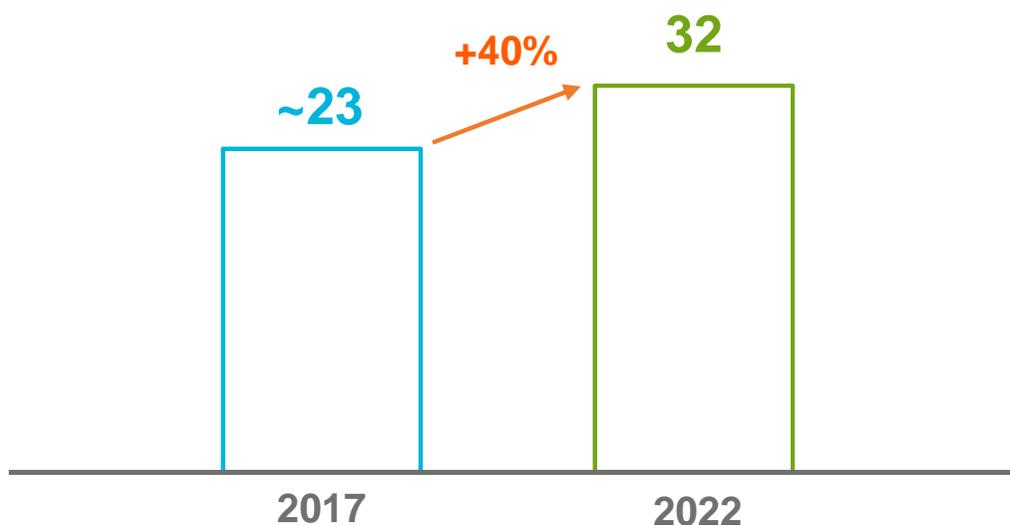
* Incluye nuevos activos de transporte con remuneración regulada

Crecimiento rentable: Clientes

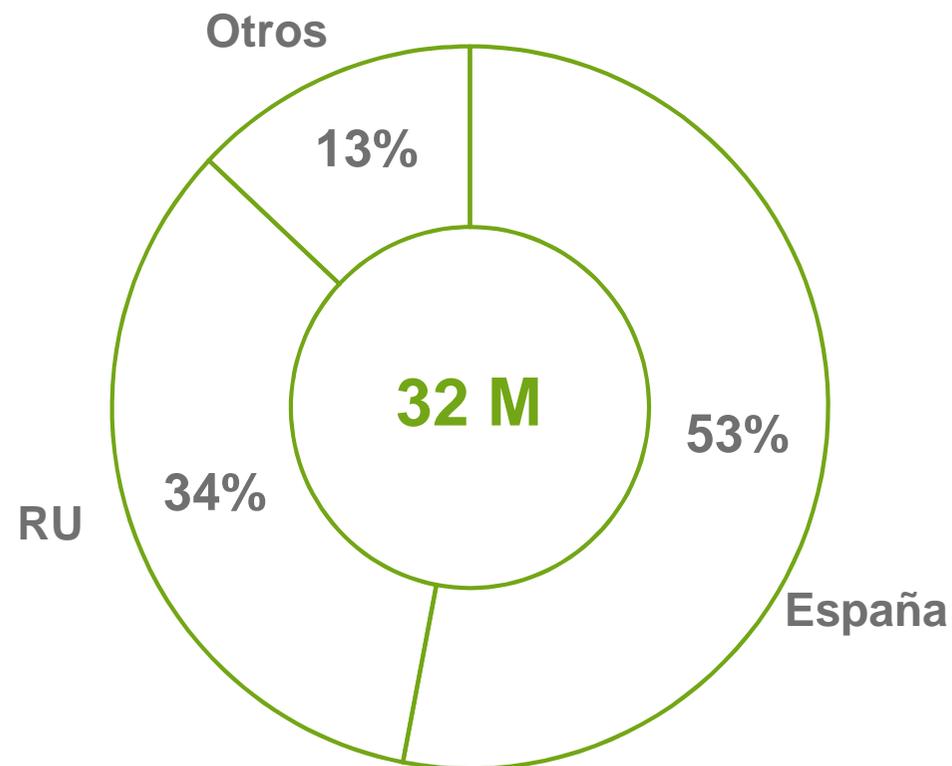
Inversiones por 1.900 M EUR.

32 millones de contratos con clientes a 2022, +9 millones vs 2017.

Contratos con clientes (M)



Desglose contratos con clientes 2022



Crecimiento rentable: Nuevas Inversiones

Inversiones Netas en crecimiento por 23.500 M EUR durante el periodo...

Inversiones Netas Acumuladas vs 2017 (Miles M EUR)

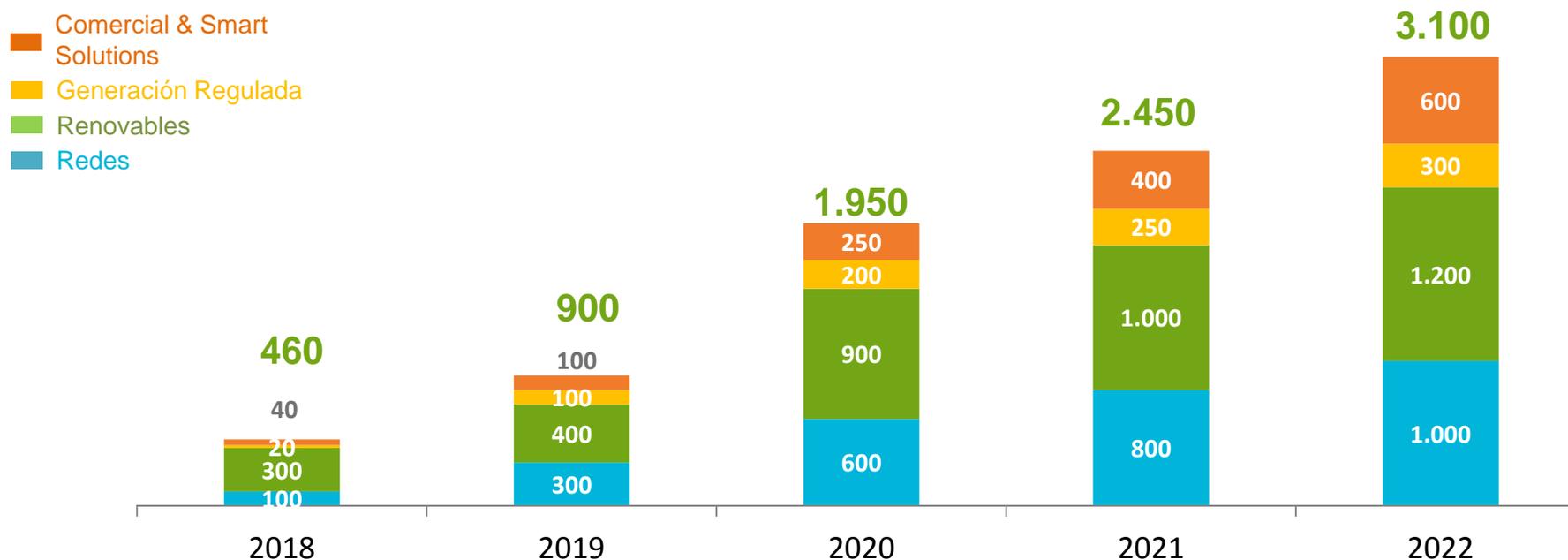


Redes Incremento RAB	800 M EUR	3.000 M EUR	5.300 M EUR	8.300 M EUR	11.000 M EUR
Renovables Nueva Capacidad	900 MW	2.650 MW	4.650 MW	6.650 MW	7.100 MW
Generación Regulada Nueva Capacidad	1.000 MW	2.800 MW	3.650 MW	4.750 MW	4.800 MW
Comercial & Smart Solutions: N° contratos	0,6 M	1,5 M	3,8 M	5,9 M	9,0 M

Crecimiento rentable: EBITDA de Nuevas Inversiones

... para alcanzar 3.100 M EUR de EBITDA incremental a 2022.

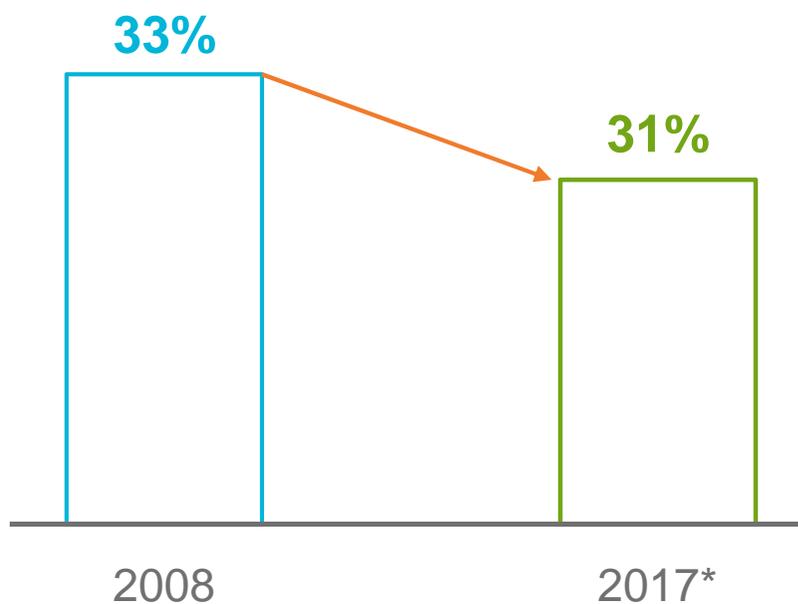
EBITDA adicional acumulado vs 2017 (M EUR)



Perspectivas 2018-2022: Excelencia Operativa

Mejoras en eficiencia derivadas de la transformación de procesos a través de la tecnología

GON / Margen Bruto (%)



* 2017 impactado por condiciones hidrológicas desfavorables y costes de reestructuración

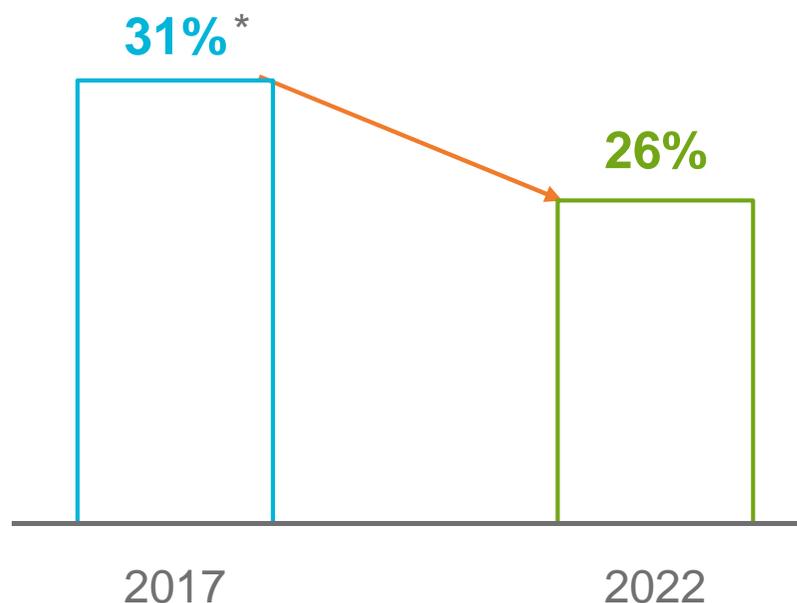
5.600 M EUR invertidos en digitalización en los últimos años

- ✓ Gestión de activos centralizada (DCG, CORE, CODs)
- ✓ 100% Generación automatizada
- ✓ O&M: Independent Service Providers, drones...
- ✓ 13 Millones Contadores Inteligentes
- ✓ 100% Red AT automatizada en España, RU y Brasil, 80% en EE.UU.
- ✓ 100% back office comercial automatizado

50 Proyectos innovación / año

**Eficiencias adicionales gracias a la analítica de datos y la inteligencia artificial.
Planes específicos para transferir las mejores prácticas a los procesos de redes de Brasil y EE.UU.**

GON / Margen Bruto (%)



* 28% en términos homogéneos de 2022

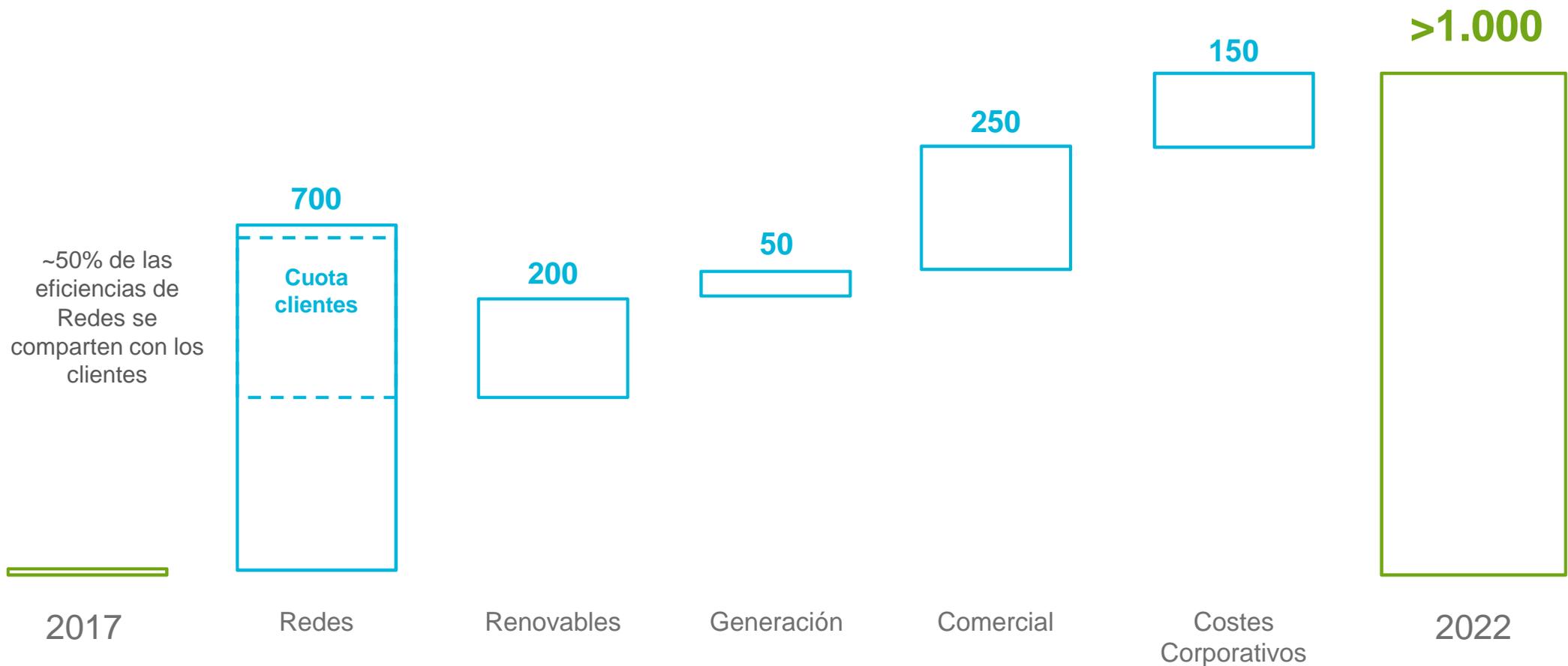
4.800 M EUR inversiones en digitalización

- ✓ O&M predictivo: analítica de datos e inteligencia artificial
- ✓ Mejora disponibilidad Generación
- ✓ 20 Millones Contadores Inteligentes (100% España, RU y EE.UU.)
- ✓ 100% Red AT automatizada en EE.UU.
- ✓ 50% aumento en automatización BT
- ✓ Detección temprana de fraude, pérdidas y fallos de red
- ✓ Funciones DSO
- ✓ Digitalización front office comercial

75 Proyectos innovación / año

Mejoras acumuladas de eficiencia por encima de 1.000 M EUR en términos homogéneos, para conseguir un EBITDA incremental de ~350 M EUR en 2022

Mejoras en eficiencia (M EUR)



Perspectivas

2018-2022:

Centrados en el cliente

Todos los negocios dedicados a satisfacer las necesidades de los clientes

Inteligencia artificial para mejorar la personalización de las tarifas



Servicio 24/7 y excelencia

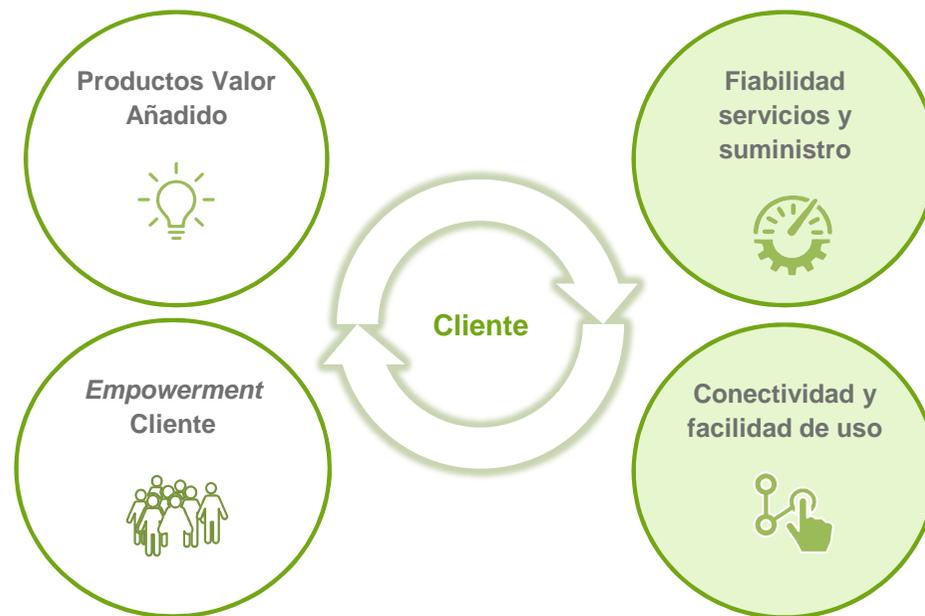
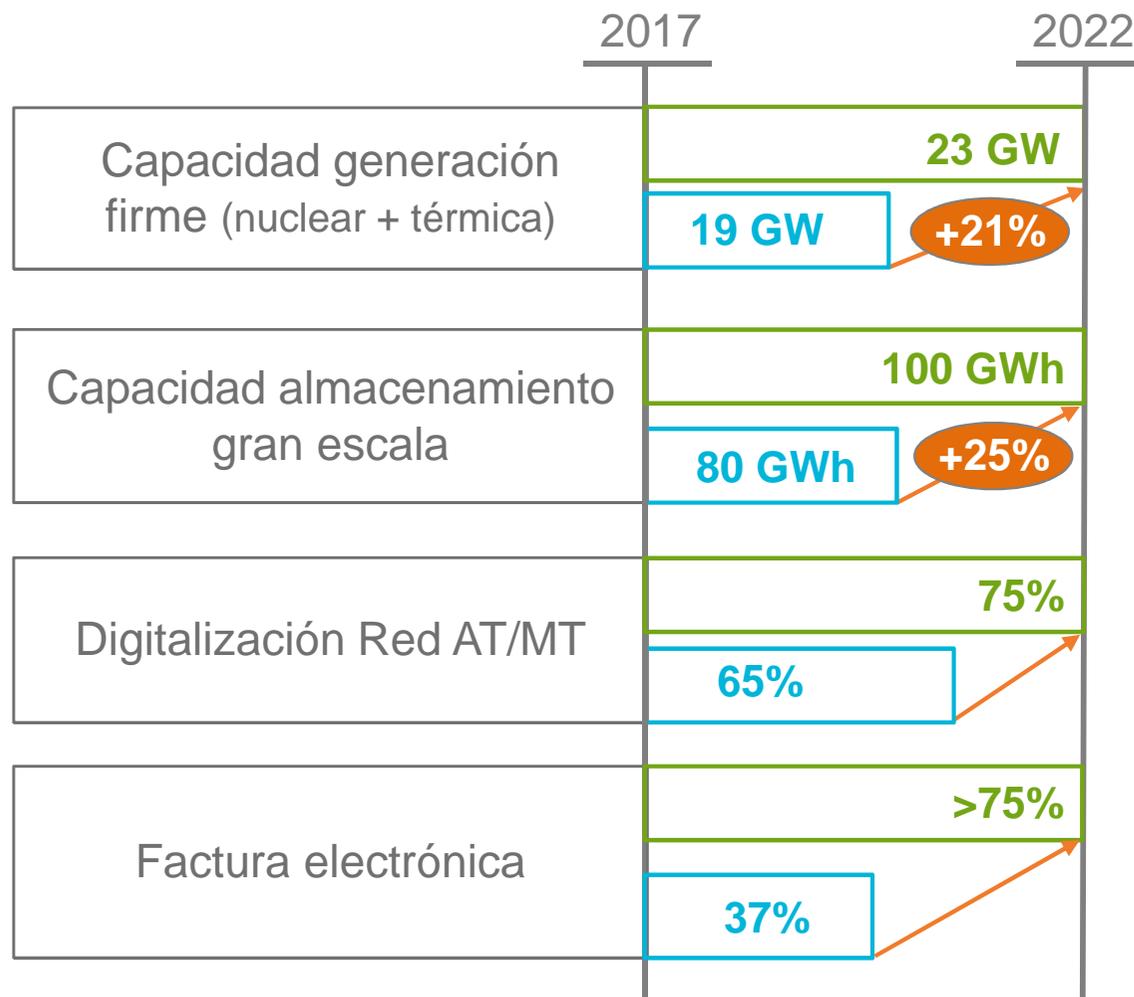


Toma de decisiones gracias a soluciones bidireccionales



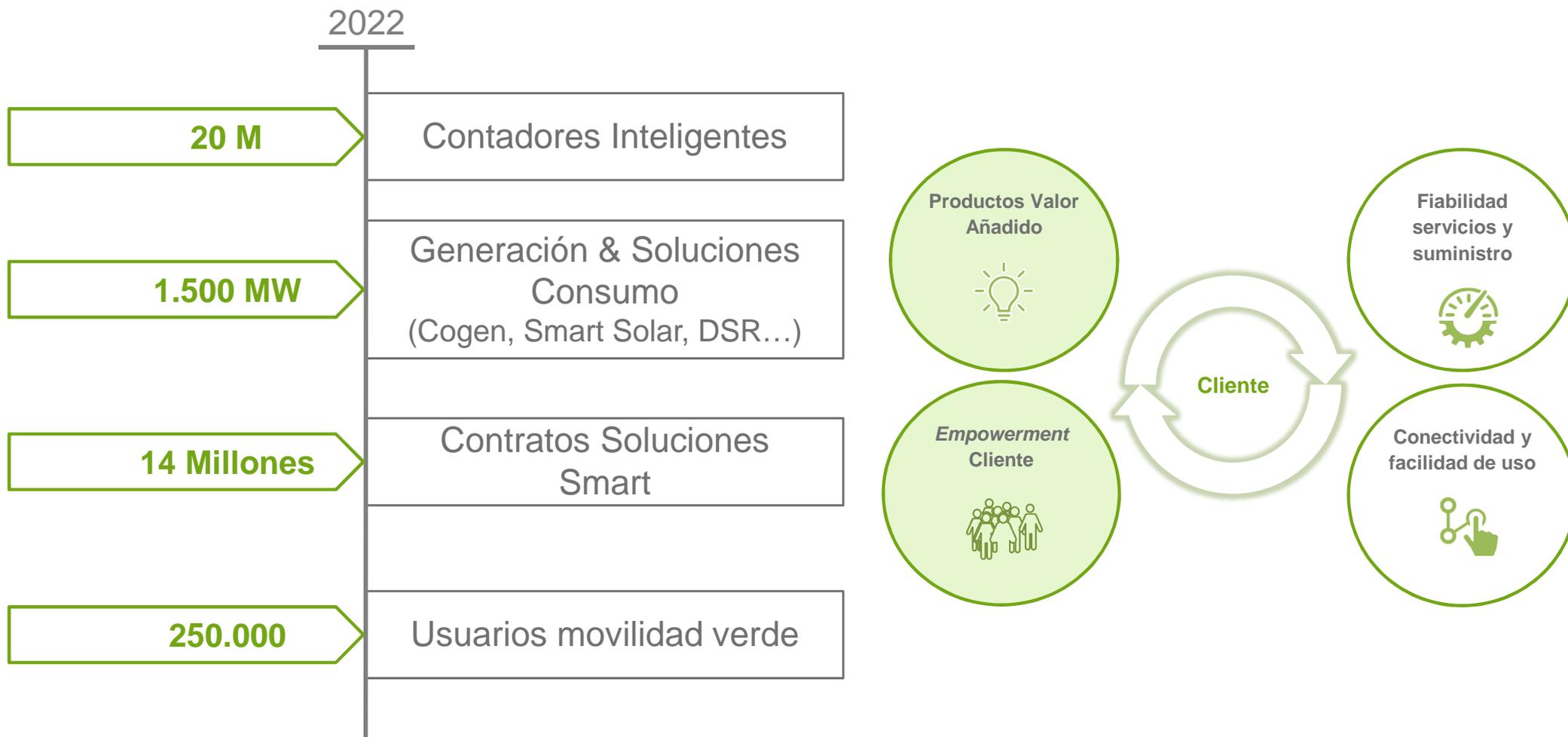
Plataformas multicanal

Inversiones para mejorar la resiliencia del sistema y transformar nuestros procesos...



Smart energy: necesidades de los Clientes

... para maximizar las alternativas de elección de los clientes



Perspectivas 2018-2022: Conclusiones

Perspectivas 2018 – 2022: Conclusiones

31.000 M EUR de inversiones* para conseguir ~ 3.500 M EUR de EBITDA adicional en 2022...

EBITDA incremental en 2022 (M EUR)



	Redes	+ 11.000 M EUR RAB	+1.000	~200
	Renovables	+ 7.100 MW	+1.200	~50
	Generación Regulada	+ 4.800 MW	+300	~100
	Comercial & Smart Solutions	+ 9 M Contratos	+600	

* Sólo inversiones netas Negocios

... y buscando nuevas oportunidades de crecimiento más allá de 2022

Potencial EBITDA incremental >2022 (M EUR/año)



Capacidad hidroeléctrica:

160 MW Tâmega operativos en 2023



Transporte:

6 lotes subastas 2017 Brasil, operativas en 2023



Onshore + PV:

6.000 MW de cartera de alta/muy alta probabilidad



Offshore:

2.500 MW de cartera de alta/muy alta probabilidad
(Francia St. Brieuc 490 MW, USA y UK)



Generación Regulada/ PPA:

+2.600 MW de cartera

**Potencial
Crecimiento
>2022**

**+ 1.600
MEUR/año**