
DATOS IDENTIFICATIVOS DEL EMISOR

Fecha fin del ejercicio de referencia: [31/12/2025]

CIF: [A-08074320]

Denominación Social:

[**NYESA VALORES CORPORACION, S.A.**]

Domicilio social:

[CALLE ALFONSO GÓMEZ 30, 3ª PLANTA MADRID]

A. POLÍTICA DE REMUNERACIONES DE LA SOCIEDAD PARA EL EJERCICIO EN CURSO

A.1.1 Explique la política vigente de remuneraciones de los consejeros aplicable al ejercicio en curso. En la medida que sea relevante se podrá incluir determinada información por referencia a la política de retribuciones aprobada por la junta general de accionistas, siempre que la incorporación sea clara, específica y concreta.

Se deberán describir las determinaciones específicas para el ejercicio en curso, tanto de las remuneraciones de los consejeros por su condición de tal como por el desempeño de funciones ejecutivas, que hubiera llevado a cabo el consejo de conformidad con lo dispuesto en los contratos firmados con los consejeros ejecutivos y con la política de remuneraciones aprobada por la junta general.

En cualquier caso, se deberá informar, como mínimo, de los siguientes aspectos:

- Descripción de los procedimientos y órganos de la sociedad involucrados en la determinación, aprobación y aplicación de la política de remuneraciones y sus condiciones.
- Indique y, en su caso, explique si se han tenido en cuenta empresas comparables para establecer la política de remuneración de la sociedad.
- Información sobre si ha participado algún asesor externo y, en su caso, identidad del mismo
- Procedimientos contemplados en la política de remuneraciones vigente de los consejeros para aplicar excepciones temporales a la política, condiciones en las que se puede recurrir a esas excepciones y componentes que pueden ser objeto de excepción según la política.

La Junta General Accionistas de Nyesa Valores Corporación, S.A. (en adelante, la "Sociedad" o "Nyesa"), aprobó en su reunión ordinaria y extraordinaria celebrada el 24 de junio de 2024 la política de remuneraciones del Consejo de Administración para el periodo 2024-2026, formulada por el Consejo a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, en línea con lo dispuesto en el Art. 529 novecenas LSC.

Los principios y fundamentos generales del sistema de remuneración establecido para los consejeros pretenden que su remuneración guarde una proporción razonable con la importancia de la Sociedad, los estándares de mercado de empresas comparables, recogiendo así mismo las circunstancias tras los cambios en el accionariado de la Sociedad. Por ello, las condiciones que se establecen son las siguientes:

- Periodo de vigencia: ejercicios 2024, 2026 y 2026.
- A los efectos de lo previsto en el artículo 529 septdecies de la Ley de Sociedades de Capital, el importe máximo anual de la retribución del conjunto de los consejeros en su condición de tales será de 250.000 euros.
- La distribución se hará en atención a las funciones y responsabilidades de cada uno de los consejeros y su asistencia a las reuniones, mediante la fijación de dietas de asistencia a las reuniones del Consejo y de sus Comisiones.
- La política de remuneraciones a los consejeros en su condición de tales responderá a la siguiente estructura:
 - Una remuneración fija de 15.000 euros para cada consejero por su cargo en el Consejo de Administración, salvo en el caso del Presidente y consejeros ejecutivos, que recibirán una remuneración de 30.000 euros.
 - La cantidad fija de 5.600 euros para cada consejero que, además, sea miembro de una de las Comisiones del Consejo, más una dieta por asistencia a cada una de las comisiones de 200 €, no se devengarán a favor del Presidente ni del resto de Consejeros Ejecutivos en caso de que asistan a tales comisiones.
- Para los Consejeros Ejecutivos, atendiendo a las funciones que desempeñan y considerando sus responsabilidades y dedicación permanente, se mantiene un sistema retributivo consistente en una retribución fija y otra variable, de acuerdo con lo establecido en sus contratos que alta dirección suscritos con la Sociedad, que la Comisión ha examinado e informado favorablemente. La parte fija de la remuneración anual del conjunto de los consejeros por el desempeño de funciones ejecutivas se establece en un importe máximo global de 600.000 euros. Este límite será conjunto y por tanto aplicable con independencia del número de consejeros ejecutivos que haya.

Cabe mencionar que no ha participado asesor externo para la elaboración de la política de remuneraciones.

A.1.2 Importancia relativa de los conceptos retributivos variables respecto a los fijos (mix retributivo) y qué criterios y objetivos se han tenido en cuenta en su determinación y para garantizar un equilibrio adecuado entre los componentes fijos y variables de la remuneración. En particular, señale las acciones adoptadas por la

sociedad en relación con el sistema de remuneración para reducir la exposición a riesgos excesivos y ajustarlo a los objetivos, valores e intereses a largo plazo de la sociedad, lo que incluirá, en su caso, una referencia a medidas previstas para garantizar que en la política de remuneración se atienden a los resultados a largo plazo de la sociedad, las medidas adoptadas en relación con aquellas categorías de personal cuyas actividades profesionales tengan una repercusión material en el perfil de riesgos de la entidad y medidas previstas para evitar conflictos de intereses.

Asimismo, señale si la sociedad ha establecido algún período de devengo o consolidación de determinados conceptos retributivos variables, en efectivo, acciones u otros instrumentos financieros, un período de diferimiento en el pago de importes o entrega de instrumentos financieros ya devengados y consolidados, o si se ha acordado alguna cláusula de reducción de la remuneración diferida aún no consolidada o que obligue al consejero a la devolución de remuneraciones percibidas, cuando tales remuneraciones se hayan basado atendiendo a unos datos cuya inexactitud haya quedado después demostrada de forma manifiesta.

Los Consejeros Ejecutivos con contrato de Alta Dirección tienen estipulado un concepto retributivo variable que consiste en un bonus, pagadero en efectivo, que supone un 15% de su salario anual bruto, y cuyo devengo dependerá del grado de cumplimiento que hayan tenido en el periodo en cuestión, de los parámetros que fije el Consejo de Administración, a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

El parámetro previsto a este respecto para el ejercicio en curso 2026 ha sido establecido del siguiente modo: se devengará un 50% del bonus en el caso de que el valor de capitalización bursátil de la Sociedad se incremente en al menos un 10%, promediando a este respecto las primeras 15 sesiones bursátiles del ejercicio 2026, y las últimas 15 sesiones del bursátiles del ejercicio 2026, y se devengará un 50% del bonus en el caso de que el valor de capitalización bursátil de la Sociedad se incremente en al menos un 20%, promediando a este respecto las primeras 15 sesiones bursátiles del ejercicio 2026, y las últimas 15 sesiones del bursátiles del ejercicio 2026.

Cabe precisar a este respecto, que en el ejercicio en curso los consejeros que tienen la condición de ejecutivos son D. Michel Lallement (Presidente Ejecutivo), y D. Ruslan Eldarov (Manager Director de la filial rusa Marma). No obstante lo anterior, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones de la Sociedad consideró que habida cuenta que D. Ruslan Eldarov desempeña un cargo ejecutivo en una filial, y no en la matriz, y por tanto, al no encajar en el supuesto recogido en el apartado 5 de la Política de Remuneraciones, donde se establece la remuneración de los consejeros por el desempeño de funciones ejecutivas "atendiendo a las funciones que desempeñan y considerando una dedicación permanente y exclusiva", D. Ruslan Eldarov no tiene suscrito un contrato de alta dirección con la matriz en el que se le reconozca retribución por sus funciones ejecutivas, sino únicamente por su condición de consejero. En consecuencia, el único Consejero Ejecutivo que tiene estipulado en el ejercicio en curso el concepto retributivo variable reseñado anteriormente, es el Presidente Ejecutivo.

Con respecto a la remuneración variable diferida, véase apartado A.1.6.

A.1.3 Importe y naturaleza de los componentes fijos que se prevé devengarán en el ejercicio los consejeros en su condición de tales.

A los efectos de lo previsto en el artículo 529 septdecies de la Ley de Sociedades de Capital, el importe máximo anual de la retribución del conjunto de los consejeros en su condición de tales queda establecido en 250.000 euros.

La distribución se hará en atención a las funciones y responsabilidades de cada uno de los consejeros y su asistencia a las reuniones, mediante la fijación de dietas de asistencia a las reuniones del Consejo y de sus Comisiones.

La política de remuneraciones a los consejeros en su condición de tales responde a la siguiente estructura:

- Una remuneración fija de 15.000 euros para cada consejero por su cargo en el Consejo de Administración, salvo en el caso del Presidente y los Consejeros Ejecutivos con contrato de Alta Dirección suscrito con la Sociedad, que recibirán una remuneración de 30.000 euros.
- Una cantidad fija de 5.600 euros para cada consejero que, además, sea miembro de una de las Comisiones del Consejo, más una dieta por asistencia a cada una de las comisiones de 200 €. Estas cantidades no se devengarán a favor de los Consejeros Ejecutivos en caso de que asistan a tales comisiones.

A.1.4 Importe y naturaleza de los componentes fijos que serán devengados en el ejercicio por el desempeño de funciones de alta dirección de los consejeros ejecutivos.

Para los Consejeros Ejecutivos con contrato de Alta Dirección con la Sociedad, atendiendo a las funciones que desempeñan y considerando sus responsabilidades y dedicación permanente, el sistema retributivo de los mismos consistente en una retribución fija y otra variable, de acuerdo con lo establecido en sus contratos de alta dirección, que la Comisión de Nombramientos y Retribuciones ha examinado e informado favorablemente.

En lo que a parte fija se refiere de la remuneración anual del conjunto de los consejeros por el desempeño de funciones ejecutivas, ascenderá a un importe global de 600.000 euros. Este límite será conjunto y por tanto aplicable con independencia del número de consejeros ejecutivos que haya.

Cabe precisar a este respecto, que en el ejercicio en curso los consejeros que tienen la condición de ejecutivos son D. Michel Lallement (Presidente Ejecutivo), y D. Ruslan Eldarov (Manager Director de la filial rusa Marma). No obstante lo anterior, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones de la Sociedad consideró que habida cuenta que D. Ruslan Eldarov desempeña un cargo ejecutivo en una filial, y no en la matriz, y por tanto, al no encajar en el supuesto recogido en el apartado 5 de la Política de Remuneraciones, donde se establece la remuneración de los consejeros por el desempeño de funciones ejecutivas "atendiendo a las funciones que desempeñan y considerando una dedicación permanente y exclusiva", D. Ruslan Eldarov no tiene suscrito un contrato de alta dirección con la matriz en el que se le reconozca retribución por sus funciones ejecutivas, sino únicamente por su condición de consejero.

A.1.5 Importe y naturaleza de cualquier componente de remuneración en especie que será devengado en el ejercicio incluyendo, pero no limitado a, las primas de seguros abonadas en favor del consejero.

No existen componentes de remuneración en especie a favor de miembros del órgano de administración durante el ejercicio en curso.

A.1.6 Importe y naturaleza de los componentes variables, diferenciando entre los establecidos a corto y largo plazo. Parámetros financieros y no financieros, incluyendo entre estos últimos los sociales, medioambientales y de cambio climático, seleccionados para determinar la remuneración variable en el ejercicio en curso, explicación de en qué medida tales parámetros guardan relación con el rendimiento, tanto del consejero, como de la entidad y con su perfil de riesgo, y la metodología, plazo necesario y técnicas previstas para poder determinar, al finalizar el ejercicio, el grado efectivo de cumplimiento de los parámetros utilizados en el diseño de la remuneración variable, explicando los criterios y factores que aplica en cuanto al tiempo requerido y métodos para comprobar que se han cumplido de modo efectivo las condiciones de rendimiento o de cualquier otro tipo a las que estaba vinculado el devengo y la consolidación de cada componente de la retribución variable.

Indique el rango en términos monetarios de los distintos componentes variables en función del grado de cumplimiento de los objetivos y parámetros establecidos, y si existe algún importe monetario máximo en términos absolutos.

Los consejeros ejecutivos que tienen suscrito contrato de alta dirección, cuentan con un componente variable a corto plazo, consiste en un bonus, pagadero en efectivo, que supone un 15% de su salario anual bruto, y cuyo devengo dependerá del grado de cumplimiento que hayan tenido en el periodo en cuestión, de los parámetros que fije el Consejo de Administración, a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

Adicionalmente, todos los consejeros por su condición de tal cuentan con un componentes variable a largo plazo. Se dan una serie de circunstancias en la Sociedad que movieron a su Comisión de Nombramientos y Retribuciones a incorporar un componente variable a largo plazo en la vigente Política de Remuneraciones aprobada en el ejercicio 2024. Tales condiciones responden: (i) por un lado, a que la situación financiera de la Sociedad en los últimos ejercicios, ha motivado el mantenimiento de unas remuneraciones para sus consejeros que no se han actualizado desde el ejercicio 2016. Consecuencia de ello, tales remuneraciones ha quedado muy por debajo de la media de otras sociedades cotizadas (excluyendo las del IBEX); y por otro, (ii) las tensiones de tesorería que atraviesa la Sociedad, están conllevando que en la práctica los miembros del Consejo de Administración, anteponiendo los intereses sociales a cualquier otro, estén devengando sus remuneraciones y percibiéndolas extemporáneamente e íntegramente mediante capitalización de sus créditos salariales. Dichas circunstancias, sumadas al hecho del gran esfuerzo e implicación que están demostrando los miembros del Consejo de Administración en una época de gran exigencia en la gestión de la compañía, motivaron la inclusión en la Política de Remuneraciones de un componente variable a largo plazo cuyo devengo quedará condicionado al cumplimiento cumulativo de dos hitos que se consideran esenciales en la hoja de ruta de la compañía, como son: (i) el cumplimiento del convenio de acreedores en el que lleva incurso la Sociedad desde el ejercicio 2012, y; (ii) la obtención de un resultado consolidado de explotación positivo. El cumplimiento de los referidos hitos conllevará el devengo de un componente variable a favor de todos los miembros del Consejo de Administración, no solo los ejecutivos. Los términos de este componente variable son los siguientes:

- El devengo de este bonus se producirá, en su caso, con el cumplimiento cumulativo de 2 hitos que se consideran esenciales en la hoja de ruta de la compañía, como son: (i) el cumplimiento del convenio de acreedores en el que lleva incurso la Sociedad desde el ejercicio 2012, y; (ii) la obtención de un resultado consolidado de explotación positivo.
- Se tomará como referencia temporal la firmeza de la sentencia mediante la cual se aprobó la modificación de convenio de acreedores de la Sociedad, esto es, el 18 de mayo de 2021.
- Por cada ejercicio completo que haya transcurrido desde la referida fecha del 18 de mayo de 2021, hasta la fecha del cumplimiento cumulativo de las dos condiciones establecidas para el devengo del nuevo componente variable, a cada consejero se le reconocerá un bonus de 60.000 €.
- En consecuencia, tendrán derecho a reconocerse este componente variable todas aquellas personas que hayan ocupado el cargo de consejero en dicho periodo de tiempo, en la proporción que les corresponda en función de la vigencia de sus respectivos cargos.
- Será pagadero en acciones, mediante la capitalización de los créditos correspondientes a dichos bonus, emitiendo la Sociedad a tal efecto las nuevas acciones que resulten necesarias, a la par, es decir, por su valor nominal y sin prima de emisión. Esta capitalización de créditos se someterá

en su caso, en la primera Junta General de Accionistas que se celebre tras el cumplimiento de los hitos a los que se supedita el devengo de este bonus.

A.1.7 Principales características de los sistemas de ahorro a largo plazo. Entre otra información, se indicarán las contingencias cubiertas por el sistema, si es de aportación o prestación definida, la aportación anual que se tenga que realizar a los sistemas de aportación definida, la prestación a la que tengan derecho los beneficiarios en el caso de sistemas de prestación definida, las condiciones de consolidación de los derechos económicos a favor de los consejeros y su compatibilidad con cualquier tipo de pago o indemnización por resolución o cese anticipado, o derivado de la terminación de la relación contractual, en los términos previstos, entre la sociedad y el consejero.

Se deberá indicar si el devengo o consolidación de alguno de los planes de ahorro a largo plazo está vinculado a la consecución de determinados objetivos o parámetros relacionados con el desempeño a corto y largo plazo del consejero.

No existen compromisos de aportaciones a sistemas de ahorro concedidas a favor de miembros del órgano de administración, ni tampoco se contemplan este tipo de fórmulas en la política de remuneraciones.

A.1.8 Cualquier tipo de pago o indemnización por resolución o cese anticipado o derivado de la terminación de la relación contractual en los términos previstos entre la sociedad y el consejero, sea el cese a voluntad de la empresa o del consejero, así como cualquier tipo de pactos acordados, tales como exclusividad, no concurrencia post-contractual y permanencia o fidelización, que den derecho al consejero a cualquier tipo de percepción.

Las únicas indemnizaciones pactadas son las previstas en el contrato de alta dirección con el Presidente Ejecutivo que se detallan en el punto siguiente.

A.1.9 Indique las condiciones que deberán respetar los contratos de quienes ejerzan funciones de alta dirección como consejeros ejecutivos. Entre otras, se informará sobre la duración, los límites a las cuantías de indemnización, las cláusulas de permanencia, los plazos de preaviso, así como el pago como sustitución del citado plazo de preaviso, y cualesquiera otras cláusulas relativas a primas de contratación, así como indemnizaciones o blindajes por resolución anticipada o terminación de la relación contractual entre la sociedad y el consejero ejecutivo. Incluir, entre otros, los pactos o acuerdos de no concurrencia, exclusividad, permanencia o fidelización y no competencia post-contractual, salvo que se hayan explicado en el apartado anterior.

El único contrato de alta dirección vigente en el ejercicio en curso es el suscrito con el Presidente Ejecutivo, y en el cual se contempla que podrá extinguirse:

- Por mutuo acuerdo de las Partes, supuesto éste en el que deberá estarse a los concretos términos del mismo en cuanto a compensaciones económicas se refiera.
- Por desistimiento unilateral de cualquiera de ellas, distinguiéndose según se trate del Sr. Michel Lallement (en el que no procederá el pago al mismo de ningún tipo de Indemnización), o del de la Empresa, supuesto en el que deberá abonar al Sr. Michel Lallement en concepto de indemnización a fecha de extinción del presente Contrato de Trabajo la suma de DOS (2) anualidades de la retribución global que venga percibiendo el Sr. Michel Lallement, En cualquiera de los supuestos de desistimiento, deberá mediar un preaviso mínimo de TRES (3) meses, que en caso de Incumplimiento generará en la parte perjudicada, derecho a una compensación económica sustitutiva equivalente a la retribución correspondiente a la duración del plazo de preaviso incumplido.
- Por voluntad del Sr. Michel Lallement fundamentada en un incumplimiento contractual de la Empresa, lo que de ser acogido por la jurisdicción competente dará lugar al abono a aquél de la anterior indemnización referida en el anterior epígrafe 4.2 de DOS (2) anualidades junto con la compensación económica sustitutiva, equivalente a la retribución correspondiente a la dilación del plazo de preaviso incumplido (tres meses), puesto que, en otro caso, no procederá pago alguno por seguir vigente el Contrato.
- Por voluntad de la Empresa, fundamentada en un incumplimiento grave contractual del Sr. Michel Lallement en cuyo caso, de estimarse judicialmente la procedencia del despido, no habrá lugar a indemnización alguna y, de no ser así, se devengará automáticamente la prevenida en el anterior epígrafe 4.2- (2 anualidades de la retribución Global del Sr. Michel Lallement), junto con la compensación económica sustitutiva, equivalente a la retribución correspondiente a la duración del plazo de preaviso incumplido (3 meses). Ello no obstante, para proceder conforme se dispone a voluntad de la Empresa deberá previamente haberse ofrecido al Sr. Michel Lallement la posibilidad de subsanar el incumplimiento y en el tiempo necesario para ello.

- Por cese voluntario del Sr. Michel Lallement (en el que no procederá el pago al mismo de ningún tipo de Indemnización), debiendo mediar en dicho supuesto un preaviso mínimo de tres (3) meses, que en caso de incumplimiento generará en la parte perjudicada, derecho a una compensación económica sustitutiva equivalente a la retribución correspondiente a la duración del plazo de preaviso incumplido.
 - Por afectación del Sr. Michel Lallement en un Expediente de Regulación de Empleo de extinción de Contratos o Despido Colectivo, así como en el supuesto de Despido por causas Objetivas del Sr. Michel Lallement, la Empresa deberá abonar en dichos supuestos al Sr. Michel Lallement en concepto de indemnización a fecha de su extinción de Contrato la suma de DOS (2) anualidades de la retribución global que venga percibiendo el Sr. Michel Lallement; debiendo mediar un preaviso mínimo de tres (3) meses, que en caso de incumplimiento generará en la parte perjudicada, derecho a una compensación económica sustitutiva equivalente a la retribución correspondiente a la duración del plazo de preaviso incumplido.
 - Por voluntad del Sr. Michel Lallement fundamentada en el supuesto de movilidad geográfica instada por la Empresa, en el presente supuesto el Sr. Michel Lallement podrá optar por la extinción de su Contrato de Trabajo de Alta Dirección percibiendo una indemnización de DOS (2) anualidades.
 - A instancias del Sr. Michel Lallement por cambio significativo en la composición accionarial actual de la Empresa, siempre que la extinción se produzca dentro de los tres meses siguientes a la producción de tales cambios, entendido como la adquisición de una participación superior o igual al 30 por 100, de forma directa o indirecta, por parte de un grupo empresarial mediante compraventa, ampliación de capital o cualquier otra operación corporativa. En estos casos la Empresa abonará al Sr. Michel Lallement la indemnización equivalente a DOS (2) anualidades de la retribución global que venga percibiendo el Sr. Michel Lallement en el momento de la extinción
- No existen cláusulas de exclusividad ni pactos de no competencia en el referido contrato de alta dirección, si bien, por su condición de administrador se encuentra obligado a evitar situaciones de conflicto de interés por virtud del artículo 229 de la LSC.

A.1.10 La naturaleza e importe estimado de cualquier otra remuneración suplementaria que será devengada por los consejeros en el ejercicio en curso en contraprestación por servicios prestados distintos de los inherentes a su cargo.

No se prevén remuneraciones suplementarias concedidas a favor de los miembros del Órgano de Administración.

A.1.11 Otros conceptos retributivos como los derivados, en su caso, de la concesión por la sociedad al consejero de anticipos, créditos y garantías y otras remuneraciones.

No se prevén anticipos, créditos y garantías concedidas a favor de los miembros del Órgano de Administración.

A.1.12 La naturaleza e importe estimado de cualquier otra remuneración suplementaria prevista no incluida en los apartados anteriores, ya sea satisfecha por la entidad u otra entidad del grupo, que se devengará por los consejeros en el ejercicio en curso.

El consejero D. Ruslan Eldarov percibe una remuneración suplementaria proveniente de su cargo como General Manager de la sociedad filial rusa Marma, S.A., satisfecha por esta última. Véase cuadro C.1.b.i)

A.2. Explique cualquier cambio relevante en la política de remuneraciones aplicable en el ejercicio en curso derivada de:

- a) Una nueva política o una modificación de la política ya aprobada por la Junta.
- b) Cambios relevantes en las determinaciones específicas establecidas por el consejo para el ejercicio en curso de la política de remuneraciones vigente respecto de las aplicadas en el ejercicio anterior.
- c) Propuestas que el consejo de administración hubiera acordado presentar a la junta general de accionistas a la que se someterá este informe anual y que se propone que sean de aplicación al ejercicio en curso.

N/A

A.3. Identifique el enlace directo al documento en el que figure la política de remuneraciones vigente de la sociedad, que debe estar disponible en la página web de la sociedad.

El contenido de la política de remuneraciones vigente de la Sociedad puede examinarse en la página Web de la compañía, en la siguiente ruta:

<https://nyesa.com/gobierno-corporativo/#documentacion>

A.4. Explique, teniendo en cuenta los datos facilitados en el apartado B.4, cómo se ha tenido en cuenta el voto de los accionistas en la junta general a la que se sometió a votación, con carácter consultivo, el informe anual de remuneraciones del ejercicio anterior.

El punto segundo del orden del día de la Junta General Ordinaria y Extraordinaria de Accionistas celebrada el 24 de junio de 2025, que contenía la votación consultiva del informe anual de remuneraciones del ejercicio 2024 resultó aprobado por el 89,14% de los votos emitidos para ese punto del orden del día. Dado el resultado de esta votación consultiva y la ausencia de intervención alguna por parte de los accionistas en relación a este punto del orden del día, se considera adecuada la aplicación de la política de remuneraciones de la Sociedad.

B. RESUMEN GLOBAL DE CÓMO SE APLICÓ LA POLÍTICA DE RETRIBUCIONES DURANTE EL EJERCICIO CERRADO

B.1.1 Explique el proceso que se ha seguido para aplicar la política de remuneraciones y determinar las retribuciones individuales que se reflejan en la sección C del presente informe. Esta información incluirá el papel desempeñado por la comisión de retribuciones, las decisiones tomadas por el consejo de administración y, en su caso, la identidad y el rol de los asesores externos cuyos servicios se hayan utilizado en el proceso de aplicación de la política retributiva en el ejercicio cerrado.

El Consejo de Administración en su reunión de fecha 26 de febrero de 2026, con el visto bueno previo de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, acordó las retribuciones para el ejercicio 2025.

Según el artículo 16.4.f) del Reglamento del Consejo, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones ha de proponer al Consejo:

- (i) la política retributiva de los Consejeros y el correspondiente informe.
- (ii) la política retributiva de los miembros de la alta dirección.
- (iii) la retribución individual de los Consejeros.
- (iv) la retribución individual de los Consejeros ejecutivos y, en su caso, de los externos, por el desempeño de funciones distintas a las de mero Consejero y demás condiciones de sus contratos.
- (v) las condiciones básicas de los contratos y la retribución de los miembros de la alta dirección.

Para la determinación de las retribuciones individuales detalladas en la sección C del presente informe se ha seguido el criterio establecido en la Política de Remuneraciones de los Consejeros para el periodo 2024-2026 aprobada por la Junta General de Accionistas de 24 de junio de 2024.

La distribución se hizo en atención a las funciones y responsabilidades de cada uno de los consejeros y su asistencia a las reuniones, mediante la fijación de dietas de asistencia a las reuniones del Consejo y de sus Comisiones.

La política de remuneraciones a los consejeros en su condición de tales respondió a la siguiente estructura:

- Una remuneración fija de 15.000 euros para cada consejero por su cargo en el Consejo de Administración, salvo en el caso del Presidente y Consejeros Ejecutivos, que recibieron una remuneración de 30.000 euros.
- Una cantidad fija de 5.600 euros para cada consejero que, además, sea miembro de una de las Comisiones del Consejo, más una dieta por asistencia a cada una de las comisiones de 200 €. Estas cantidades no se devengaron a favor del Presidente ni de los Consejeros Ejecutivos en aquellos casos en que asistieron a tales comisiones.

Para los Consejeros Ejecutivos, atendiendo a las funciones que desempeñaron y considerando sus responsabilidades y dedicación permanente, se consideró un sistema retributivo consistente en una retribución fija y otra variable, de acuerdo con lo establecido en los contratos que con los mismos se habían suscrito, que la Comisión examinó e informó favorablemente. Cabe nuevamente precisar a este respecto, que en el ejercicio cerrado los consejeros que tuvieron la condición de ejecutivos fueron D. Michel Lallement y D. Ruslan Eldarov (Manager Director de la filial rusa Marma). No obstante lo anterior, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones de la Sociedad consideró que habida cuenta que D. Ruslan Eldarov desempeña un cargo ejecutivo en una filial, y no en la matriz, y por tanto, al no encajar en el supuesto recogido en el apartado 5 de la Política de Remuneraciones, donde se establece la remuneración de los consejeros por el desempeño de funciones ejecutivas "atendiendo a las funciones que desempeñan y considerando una dedicación permanente y exclusiva", D. Ruslan Eldarov no tiene suscrito un contrato de alta dirección con la matriz en el que se le reconozca retribución por sus funciones ejecutivas, sino únicamente por su condición de consejero.

B.1.2 Explique cualquier desviación del procedimiento establecido para la aplicación de la política de remuneraciones que se haya producido durante el ejercicio.

Por voluntad expresa D. Michel Lallement, Presidente Ejecutivo de la Sociedad, y como muestra de apoyo a la compañía y dadas las dificultades de tesorería que esta viene atravesando, solicitó que su remuneración fija quede estipulada en 60.000 euros brutos al año, lo cual supone una diferencia muy sustancial respecto a los 200.000 euros brutos que se contempla en la Política de Retribuciones.

B.1.3 Indique si se ha aplicado cualquier excepción temporal a la política de remuneraciones y, de haberse aplicado, explique las circunstancias excepcionales que han motivado la aplicación de estas excepciones, los componentes específicos de la política retributiva afectados y las razones por las que la entidad considera que esas excepciones han sido necesarias para servir a los intereses a largo plazo y la sostenibilidad de la sociedad en su conjunto o para asegurar su viabilidad. Cuantifique, asimismo, el impacto que la aplicación de estas excepciones ha tenido sobre la retribución de cada consejero en el ejercicio.

La única excepción es la identificada en el punto B.1.2 anterior.

B.2. Explique las diferentes acciones adoptadas por la sociedad en relación con el sistema de remuneración y cómo han contribuido a reducir la exposición a riesgos excesivos y ajustarlo a los objetivos, valores e intereses a largo plazo de la sociedad, incluyendo una referencia a las medidas que han sido adoptadas para garantizar que en la remuneración devengada se ha atendido a los resultados a largo plazo de la sociedad y alcanzado un equilibrio adecuado entre los componentes fijos y variables de la remuneración, qué medidas han sido adoptadas en relación con aquellas categorías de personal cuyas actividades profesionales tengan una repercusión material en el perfil de riesgos de la entidad, y qué medidas han sido adoptadas para evitar conflictos de intereses, en su caso.

La principal acción adoptada a este respecto tiene que ver con el componente variable en la retribución del Presidente Ejecutivo, pues su devengo se viene supeditando por parte del Consejo de Administración al cumplimiento de un hito que tiene que ver con la evolución favorable de la acción de la Sociedad (para el devengo de este bonus correspondiente al ejercicio cerrado 2025, el hito estipulado fue que se devengaría un 50% del bonus en el caso de que el valor de capitalización bursátil de la Sociedad se incrementara en al menos un 10%, promediando a este respecto las primeras 15 sesiones bursátiles del ejercicio 2025, y las últimas 15 sesiones del bursátiles del ejercicio 2025, y se devengaría un 50% del bonus en el caso de que el valor de capitalización bursátil de la Sociedad se incrementara en al menos un 20%), y por ende existe una alineación con los intereses a largo plazo de la Sociedad.

En su reunión del 26 de febrero de 2026, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones de la Sociedad abordó esta cuestión y se verificó el cumplimiento del referido hito, motivo por el cual ha lugar al devengo del bonus correspondiente al ejercicio 2025, que se corresponde con un 15% de su salario anual fijo.

B.3. Explique cómo la remuneración devengada y consolidada en el ejercicio cumple con lo dispuesto en la política de retribución vigente y, en particular, cómo contribuye al rendimiento sostenible y a largo plazo de la sociedad.

Informe igualmente sobre la relación entre la retribución obtenida por los consejeros y los resultados u otras medidas de rendimiento, a corto y largo plazo, de la entidad, explicando, en su caso, cómo las variaciones en el rendimiento de la sociedad han podido influir en la variación de las remuneraciones de los consejeros, incluyendo las devengadas cuyo pago se hubiera diferido, y cómo éstas contribuyen a los resultados a corto y largo plazo de la sociedad.

Como se ha indicado en el apartado B.1 anterior los consejeros en su condición de tales perciben un importe fijo por su pertenencia al consejo y otro importe fijo para aquellos que a su vez sean miembros de una de alguna de las Comisiones de Consejo, más una dieta por asistencia a cada una de tales comisiones.

En el caso de los consejeros ejecutivos (con la salvedad hecha del Sr. Eldarov) sí existe el componente variable a corto plazo, cuyo devengo se establece y evalúa anualmente por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones y aprobados por el Consejo de Administración, por lo que este concepto sí guarda relación entre su retribución y los resultados u otras medidas de rendimiento de la entidad.

Adicionalmente, en el ejercicio 2024 se introdujo un componente variable a largo plazo aplicable a todos los consejeros. Se dan una serie de circunstancias en la Sociedad que movieron a su Comisión de Nombramientos y Retribuciones a incorporar un componente variable a largo plazo en la vigente Política de Remuneraciones aprobada en el ejercicio 2024. Tales condiciones responden: (i) por un lado, a que la situación financiera de la Sociedad en los últimos ejercicios, ha motivado el mantenimiento de unas remuneraciones para sus consejeros que no se han actualizado desde el ejercicio 2016. Consecuencia de ello, tales remuneraciones ha quedado muy por debajo de la media de otras sociedades cotizadas (excluyendo las del IBEX); y por otro, (ii) las tensiones de tesorería que atraviesa la Sociedad, están conllevando que en la práctica los miembros del Consejo de Administración, anteponiendo los intereses sociales a cualquier otro, estén devengando sus remuneraciones y percibiéndolas extemporáneamente e íntegramente mediante capitalización de sus créditos salariales. Dichas circunstancias, sumadas al hecho del gran esfuerzo e implicación que están demostrando los miembros del Consejo de Administración en una época de gran exigencia en la gestión de la compañía, motivaron la inclusión en la Política de Remuneraciones de un componente variable a largo plazo cuyo devengo quedará condicionado al cumplimiento cumulativo de dos hitos que se consideran esenciales en la hoja de ruta de la compañía, como son:

(i) el cumplimiento del convenio de acreedores en el que lleva incurso la Sociedad desde el ejercicio 2012, y; (ii) la obtención de un resultado consolidado de explotación positivo. El cumplimiento de los referidos hitos conllevará el devengo de un componente variable a favor de todos los miembros del Consejo de Administración, no solo los ejecutivos. Los términos de este componente variable son los siguientes:

- El devengo de este bonus se producirá, en su caso, con el cumplimiento cumulativo de 2 hitos que se consideran esenciales en la hoja de ruta de la compañía, como son: (i) el cumplimiento del convenio de acreedores en el que lleva incurso la Sociedad desde el ejercicio 2012, y; (ii) la obtención de un resultado consolidado de explotación positivo.

- Se tomará como referencia temporal la firmeza de la sentencia mediante la cual se aprobó la modificación de convenio de acreedores de la Sociedad, esto es, el 18 de mayo de 2021.

- Por cada ejercicio completo que haya transcurrido desde la referida fecha del 18 de mayo de 2021, hasta la fecha del cumplimiento cumulativo de las dos condiciones establecidas para el devengo del nuevo componente variable, a cada consejero se le reconocerá un bonus de 60.000 €. En consecuencia, tendrán derecho a reconocerse este componente variable todas aquellas personas que hayan ocupado el cargo de consejero en dicho periodo de tiempo, en la proporción que les corresponda en función de la vigencia de sus respectivos cargos.

- Será pagadero en acciones, mediante la capitalización de los créditos correspondientes a dichos bonus, emitiendo la Sociedad a tal efecto las nuevas acciones que resulten necesarias, a la par, es decir, por su valor nominal y sin prima de emisión. Esta capitalización de créditos se someterá en su caso, en la primera Junta General de Accionistas que se celebre tras el cumplimiento de los hitos a los que se supedita el devengo de este bonus.

B.4. Informe del resultado de la votación consultiva de la junta general al informe anual sobre remuneraciones del ejercicio anterior, indicando el número de abstenciones y de votos negativos, en blanco y a favor que se hayan emitido:

	Número	% sobre el total
Votos emitidos	1.216.578.195	55,24
	Número	% sobre emitidos
Votos negativos	132.130.536	10,86
Votos a favor	1.084.447.659	89,14
Votos en blanco		0,00
Abstenciones		0,00

Observaciones

B.5. Explique cómo se han determinado los componentes fijos devengados y consolidados durante el ejercicio por los consejeros en su condición de tales, su proporción relativa para cada consejero y cómo han variado respecto al año anterior.

La Política de Remuneraciones vigente para el ejercicio 2025 contempla una retribución para los consejeros en su condición de tales que responde a la siguiente estructura:

- Una remuneración fija de 15.000 euros para cada consejero por su cargo en el Consejo de Administración, salvo en el caso del Presidente y Consejeros Ejecutivos, que recibieron una remuneración de 30.000 euros.
- Una cantidad fija de 5.600 euros para cada consejero que, además, sea miembro de una de las Comisiones del Consejo, más una dieta por asistencia a cada una de las comisiones de 200 €. Estas cantidades no se devengaron a favor del Presidente ni de los Consejeros Ejecutivos en aquellos casos en que asistieron a tales comisiones.

No ha habido variaciones con respecto al ejercicio anterior.

B.6. Explique cómo se han determinado los sueldos devengados y consolidados, durante el ejercicio cerrado, por cada uno de los consejeros ejecutivos por el desempeño de funciones de dirección, y cómo han variado respecto al año anterior.

Para los Consejeros Ejecutivos con tal cargo en el ejercicio 2025 (y con la excepción ya reseñada del Sr. Eldarov) atendiendo a las funciones que desempeñaron y considerando sus responsabilidades y dedicación permanente, se consideró un sistema retributivo consistente en una retribución fija y otra variable, de acuerdo con lo establecido en sus respectivos contratos de alta dirección, que la Comisión examinó e informó favorablemente.

La remuneración del Presidente Ejecutivo (D. Michel Lallement) por sus funciones ejecutivas en el ejercicio 2025 ha sido:

- 1º.- Retribución fija: 60 miles €
- 2º.- Retribución variable: 9 miles €

A nivel comparativo, su remuneración en el ejercicio 2024, fue la siguiente:

- 1º.- Retribución fija: 60 miles €
- 2º.- Retribución variable: 9 miles €

B.7. Explique la naturaleza y las principales características de los componentes variables de los sistemas retributivos devengados y consolidados en el ejercicio cerrado.

En particular:

- a) Identifique cada uno de los planes retributivos que han determinado las distintas remuneraciones variables devengadas por cada uno de los consejeros durante el ejercicio cerrado, incluyendo información sobre su alcance, su fecha de aprobación, fecha de implantación, condiciones en su caso de consolidación, periodos de devengo y vigencia, criterios que se han utilizado para la evaluación del desempeño y cómo ello ha impactado en la fijación del importe variable devengado, así como los criterios de medición que se han utilizado y el plazo necesario para estar en condiciones de medir adecuadamente todas las condiciones y criterios estipulados, debiendo explicarse en detalle los criterios y factores que ha aplicado en cuanto al tiempo requerido y métodos para comprobar que se han cumplido de modo efectivo las condiciones de rendimiento o de cualquier otro tipo a las que estaba vinculado el devengo y consolidación de cada componente de la retribución variable.
- b) En el caso de planes de opciones sobre acciones u otros instrumentos financieros, las características generales de cada plan incluirán información sobre las condiciones tanto para adquirir su titularidad incondicional (consolidación), como para poder ejercitar dichas opciones o instrumentos financieros, incluyendo el precio y plazo de ejercicio.
- c) Cada uno de los consejeros, y su categoría (consejeros ejecutivos, consejeros externos dominicales, consejeros externos independientes u otros consejeros externos), que son beneficiarios de sistemas retributivos o planes que incorporan una retribución variable.
- d) En su caso, se informará sobre los periodos de devengo o de aplazamiento de pago establecidos que se hayan aplicado y/o los periodos de retención/no disposición de acciones u otros instrumentos financieros, si existieran.

Explique los componentes variables a corto plazo de los sistemas retributivos:

Durante el ejercicio 2025 los consejeros ejecutivos (con la excepción del Sr. Eldarov) tuvieron un componente variable a corto plazo, de conformidad con la propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones que se elevó y aprobó por el Consejo de Administración, que

se traducía en lo siguiente: se devengaría un 50% del bonus en el caso de que el valor de capitalización bursátil de la Sociedad se incrementara en al menos un 10%, promediando a este respecto las primeras 15 sesiones bursátiles del ejercicio 2025, y las últimas 15 sesiones del bursátiles del ejercicio 2025, y se devengaría un 50% del bonus en el caso de que el valor de capitalización bursátil de la Sociedad se incrementara en al menos un 20%.

En su reunión del 26 de febrero de 2026, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones de la Sociedad abordó esta cuestión y se verificó el cumplimiento del referido hito, motivo por el cual ha lugar al devengo del bonus correspondiente al ejercicio 2025 por parte del Presidente Ejecutivo Sr. Lallement.

Explique los componentes variables a largo plazo de los sistemas retributivos:

En el ejercicio 2024 se introdujo un componente variable a largo plazo aplicable a todos los consejeros. Se dan una serie de circunstancias en la Sociedad que movieron a su Comisión de Nombramientos y Retribuciones a incorporar un componente variable a largo plazo en la vigente Política de Remuneraciones aprobada en el ejercicio 2024. Tales condiciones responden: (i) por un lado, a que la situación financiera de la Sociedad en los últimos ejercicios, ha motivado el mantenimiento de unas remuneraciones para sus consejeros que no se han actualizado desde el ejercicio 2016. Consecuencia de ello, tales remuneraciones ha quedado muy por debajo de la media de otras sociedades cotizadas (excluyendo las del IBEX); y por otro, (ii) las tensiones de tesorería que atraviesa la Sociedad, están conllevando que en la práctica los miembros del Consejo de Administración, anteponiendo los intereses sociales a cualquier otro, estén devengando sus remuneraciones y percibiéndolas extemporáneamente e íntegramente mediante capitalización de sus créditos salariales. Dichas circunstancias, sumadas al hecho del gran esfuerzo e implicación que están demostrando los miembros del Consejo de Administración en una época de gran exigencia en la gestión de la compañía, motivaron la inclusión en la Política de Remuneraciones de un componente variable a largo plazo cuyo devengo quedará condicionado al cumplimiento cumulativo de dos hitos que se consideran esenciales en la hoja de ruta de la compañía, como son:

(i) el cumplimiento del convenio de acreedores en el que lleva incurso la Sociedad desde el ejercicio 2012, y; (ii) la obtención de un resultado consolidado de explotación positivo. El cumplimiento de los referidos hitos conllevará el devengo de un componente variable a favor de todos los miembros del Consejo de Administración, no solo los ejecutivos. Los términos de este componente variable son los siguientes:

- El devengo de este bonus se producirá, en su caso, con el cumplimiento cumulativo de 2 hitos que se consideran esenciales en la hoja de ruta de la compañía, como son: (i) el cumplimiento del convenio de acreedores en el que lleva incurso la Sociedad desde el ejercicio 2012, y; (ii) la obtención de un resultado consolidado de explotación positivo.
- Se tomará como referencia temporal la firmeza de la sentencia mediante la cual se aprobó la modificación de convenio de acreedores de la Sociedad, esto es, el 18 de mayo de 2021.
- Por cada ejercicio completo que haya transcurrido desde la referida fecha del 18 de mayo de 2021, hasta la fecha del cumplimiento cumulativo de las dos condiciones establecidas para el devengo del nuevo componente variable, a cada consejero se le reconocerá un bonus de 60.000 €. En consecuencia, tendrán derecho a reconocerse este componente variable todas aquellas personas que hayan ocupado el cargo de consejero en dicho periodo de tiempo, en la proporción que les corresponda en función de la vigencia de sus respectivos cargos.
- Será pagadero en acciones, mediante la capitalización de los créditos correspondientes a dichos bonus, emitiendo la Sociedad a tal efecto las nuevas acciones que resulten necesarias, a la par, es decir, por su valor nominal y sin prima de emisión. Esta capitalización de créditos se someterá en su caso, en la primera Junta General de Accionistas que se celebre tras el cumplimiento de los hitos a los que se supedita el devengo de este bonus.

B.8. Indique si se ha procedido a reducir o a reclamar la devolución de determinados componentes variables devengados cuando se hubiera, en el primer caso, diferido el pago de importes no consolidados o, en el segundo caso, consolidado y pagado, atendiendo a unos datos cuya inexactitud haya quedado después demostrada de forma manifiesta. Describa los importes reducidos o devueltos por la aplicación de las cláusulas de reducción (malus) o devolución (clawback), por qué se han ejecutado y los ejercicios a que corresponden.

No aplica.

B.9. Explique las principales características de los sistemas de ahorro a largo plazo cuyo importe o coste anual equivalente figura en los cuadros de la Sección C, incluyendo jubilación y cualquier otra prestación de supervivencia, que sean financiados, parcial o totalmente, por la sociedad, ya sean dotados interna o externamente, indicando el tipo de plan, si es de aportación o prestación definida, las contingencias que cubre, las condiciones de consolidación de los derechos económicos a favor de los consejeros y su compatibilidad con cualquier tipo de indemnización por resolución anticipada o terminación de la relación contractual entre la sociedad y el consejero.

No aplica.

B.10. Explique, en su caso, las indemnizaciones o cualquier otro tipo de pago derivados del cese anticipado, sea el cese a voluntad de la empresa o del consejero, o de la terminación del contrato, en los términos previstos en el mismo, devengados y/o percibidos por los consejeros durante el ejercicio cerrado.

[No aplica.]

B.11. Indique si se han producido modificaciones significativas en los contratos de quienes ejerzan funciones de alta dirección como consejeros ejecutivos y, en su caso, explique las mismas. Asimismo, explique las condiciones principales de los nuevos contratos firmados con consejeros ejecutivos durante el ejercicio, salvo que se hayan explicado en el apartado A.1.

[No aplica.]

B.12. Explique cualquier remuneración suplementaria devengada a los consejeros como contraprestación por los servicios prestados distintos de los inherentes a su cargo.

[No aplica.]

B.13. Explique cualquier retribución derivada de la concesión de anticipos, créditos y garantías, con indicación del tipo de interés, sus características esenciales y los importes eventualmente devueltos, así como las obligaciones asumidas por cuenta de ellos a título de garantía.

[No aplica.]

B.14. Detalle la remuneración en especie devengada por los consejeros durante el ejercicio, explicando brevemente la naturaleza de los diferentes componentes salariales.

[No aplica.]

B.15. Explique las remuneraciones devengadas por el consejero en virtud de los pagos que realice la sociedad cotizada a una tercera entidad en la cual presta servicios el consejero, cuando dichos pagos tengan como fin remunerar los servicios de éste en la sociedad.

[No aplica.]

B.16. Explique y detalles los importes devengados en el ejercicio en relación con cualquier otro concepto retributivo distinto de los anteriores, cualquiera que sea su naturaleza o la entidad del grupo que lo satisfaga, incluyendo todas las prestaciones en cualquiera de sus formas, como cuando tenga la consideración de operación vinculada o, especialmente, cuando afecte de manera significativa a la imagen fiel de las remuneraciones totales devengadas por el consejero, debiendo explicarse el importe otorgado o pendiente de pago, la naturaleza de la contraprestación recibida y las razones por las que se habría considerado, en su caso, que no constituye una remuneración al consejero por su condición de tal o en contraprestación por el desempeño de sus funciones ejecutivas, y si se ha considerado apropiado o no incluirse entre los importes devengados en el apartado de "otros conceptos" de la sección C.

[El consejero D. Ruslan Eldarov ha percibido durante el ejercicio 2025 una retribución de 196 miles de euros por su condición de General Manager de la sociedad filial Marma, habiendo sido satisfecho dicho importe por la referida filial.]

C. DETALLE DE LAS RETRIBUCIONES INDIVIDUALES CORRESPONDIENTES A CADA UNO DE LOS CONSEJEROS

Nombre	Tipología	Periodo de devengo ejercicio 2025
Don PEDRO RODRÍGUEZ FERNÁNDEZ	Consejero Independiente	Desde 01/01/2025 hasta 31/12/2025
Don GABRIEL JUNÍPERO LÓPEZ RODRÍGUEZ	Consejero Coordinador	Desde 01/01/2025 hasta 31/12/2025
Don MICHEL LALLEMENT	Presidente Ejecutivo	Desde 01/01/2025 hasta 31/12/2025
Don RUSLAN EL DAROV	Consejero Ejecutivo	Desde 01/01/2025 hasta 31/12/2025
Don KEBIN ZHUO GUO	Consejero Independiente	Desde 24/06/2025 hasta 31/12/2025

C.1. Complete los siguientes cuadros respecto a la remuneración individualizada de cada uno de los consejeros (incluyendo la retribución por el ejercicio de funciones ejecutivas) devengada durante el ejercicio.

a) Retribuciones de la sociedad objeto del presente informe:

i) Retribución devengada en metálico (en miles de €)

Nombre	Remuneración fija	Dietas	Remuneración por pertenencia a comisiones del consejo	Sueldo	Retribución variable a corto plazo	Retribución variable a largo plazo	Indemnización	Otros conceptos	Total ejercicio 2025	Total ejercicio 2024
Don PEDRO RODRÍGUEZ FERNÁNDEZ	15	2	11						28	28
Don GABRIEL JUNÍPERO LÓPEZ RODRÍGUEZ	15	2	11						28	28
Don MICHEL LALLEMENT	30			60	9				99	90
Don RUSLAN EL DAROV	15								15	15
Don KEBIN ZHUO GUO	7	1	6						14	

Observaciones

ii) Cuadro de movimientos de los sistemas de retribución basados en acciones y beneficio bruto de las acciones o instrumentos financieros consolidados.

Nombre	Denominación del Plan	Instrumentos financieros al principio del ejercicio 2025		Instrumentos financieros concedidos durante el ejercicio 2025		Instrumentos financieros consolidados en el ejercicio				Instrumentos vencidos y no ejercidos	Instrumentos financieros al final del ejercicio 2025	
		Nº instrumentos	Nº Acciones equivalentes	Nº instrumentos	Nº Acciones equivalentes	Nº instrumentos	Nº Acciones equivalentes/ consolidadas	Precio de las acciones consolidadas	Beneficio bruto de las acciones o instrumentos financieros consolidados (miles €)	Nº instrumentos	Nº instrumentos	Nº Acciones equivalentes
Don PEDRO RODRÍGUEZ FERNÁNDEZ	Plan							0,00				
Don GABRIEL JUNÍPERO LÓPEZ RODRÍGUEZ	Plan							0,00				
Don MICHEL LALLEMENT	Plan							0,00				
Don RUSLAN ELDAROV	Plan							0,00				
Don KEBIN ZHUO GUO	Plan							0,00				

Observaciones

iii) Sistemas de ahorro a largo plazo.

Nombre	Remuneración por consolidación de derechos a sistemas de ahorro
Don PEDRO RODRÍGUEZ FERNÁNDEZ	
Don GABRIEL JUNÍPERO LÓPEZ RODRÍGUEZ	
Don MICHEL LALLEMENT	
Don RUSLAN ELDAROV	
Don KEBIN ZHUO GUO	

Nombre	Aportación del ejercicio por parte de la sociedad (miles €)				Importe de los fondos acumulados (miles €)			
	Sistemas de ahorro con derechos económicos consolidados		Sistemas de ahorro con derechos económicos no consolidados		Sistemas de ahorro con derechos económicos consolidados		Sistemas de ahorro con derechos económicos no consolidados	
	Ejercicio 2025	Ejercicio 2024	Ejercicio 2025	Ejercicio 2024	Ejercicio 2025	Ejercicio 2024	Ejercicio 2025	Ejercicio 2024
Don PEDRO RODRÍGUEZ FERNÁNDEZ								
Don GABRIEL JUNÍPERO LÓPEZ RODRÍGUEZ								
Don MICHEL LALLEMENT								
Don RUSLAN ELDAROV								
Don KEBIN ZHUO GUO								

Observaciones

iv) Detalle de otros conceptos

Nombre	Concepto	Importe retributivo
Don PEDRO RODRÍGUEZ FERNÁNDEZ	Concepto	
Don GABRIEL JUNÍPERO LÓPEZ RODRÍGUEZ	Concepto	
Don MICHEL LALLEMENT	Concepto	
Don RUSLAN ELDAROV	Concepto	
Don KEBIN ZHUO GUO	Concepto	

Observaciones

b) Retribuciones a los consejeros de la sociedad cotizada por su pertenencia a órganos de administración de sus entidades dependientes:

i) Retribución devengada en metálico (en miles de €)

Nombre	Remuneración fija	Dietas	Remuneración por pertenencia a comisiones del consejo	Sueldo	Retribución variable a corto plazo	Retribución variable a largo plazo	Indemnización	Otros conceptos	Total ejercicio 2025	Total ejercicio 2024
Don PEDRO RODRÍGUEZ FERNÁNDEZ										

INFORME ANUAL SOBRE REMUNERACIONES DE LOS CONSEJEROS DE SOCIEDADES ANONIMAS COTIZADAS

Nombre	Remuneración fija	Dietas	Remuneración por pertenencia a comisiones del consejo	Sueldo	Retribución variable a corto plazo	Retribución variable a largo plazo	Indemnización	Otros conceptos	Total ejercicio 2025	Total ejercicio 2024
Don GABRIEL JUNÍPERO LÓPEZ RODRÍGUEZ										
Don MICHEL LALLEMENT										
Don RUSLAN EL DAROV				196					196	151
Don KEBIN ZHUO GUO										

Observaciones

[]

ii) Cuadro de movimientos de los sistemas de retribución basados en acciones y beneficio bruto de las acciones o instrumentos financieros consolidados.

Nombre	Denominación del Plan	Instrumentos financieros al principio del ejercicio 2025		Instrumentos financieros concedidos durante el ejercicio 2025		Instrumentos financieros consolidados en el ejercicio				Instrumentos vencidos y no ejercidos	Instrumentos financieros al final del ejercicio 2025	
		Nº instrumentos	Nº Acciones equivalentes	Nº instrumentos	Nº Acciones equivalentes	Nº instrumentos	Nº Acciones equivalentes/ consolidadas	Precio de las acciones consolidadas	Beneficio bruto de las acciones o instrumentos financieros consolidados (miles €)	Nº instrumentos	Nº instrumentos	Nº Acciones equivalentes
Don PEDRO RODRÍGUEZ FERNÁNDEZ	Plan							0,00				

INFORME ANUAL SOBRE REMUNERACIONES DE LOS CONSEJEROS DE SOCIEDADES ANONIMAS COTIZADAS

Nombre	Denominación del Plan	Instrumentos financieros al principio del ejercicio 2025		Instrumentos financieros concedidos durante el ejercicio 2025		Instrumentos financieros consolidados en el ejercicio				Instrumentos vencidos y no ejercidos	Instrumentos financieros al final del ejercicio 2025	
		Nº instrumentos	Nº Acciones equivalentes	Nº instrumentos	Nº Acciones equivalentes	Nº instrumentos	Nº Acciones equivalentes/ consolidadas	Precio de las acciones consolidadas	Beneficio bruto de las acciones o instrumentos financieros consolidados (miles €)	Nº instrumentos	Nº instrumentos	Nº Acciones equivalentes
Don GABRIEL JUNÍPERO LÓPEZ RODRÍGUEZ	Plan							0,00				
Don MICHEL LALLEMENT	Plan							0,00				
Don RUSLAN ELDAROV	Plan							0,00				
Don KEBIN ZHUO CUO	Plan							0,00				

Observaciones

[]

iii) Sistemas de ahorro a largo plazo.

Nombre	Remuneración por consolidación de derechos a sistemas de ahorro
Don PEDRO RODRÍGUEZ FERNÁNDEZ	

INFORME ANUAL SOBRE REMUNERACIONES DE LOS CONSEJEROS DE SOCIEDADES ANONIMAS COTIZADAS

Nombre	Remuneración por consolidación de derechos a sistemas de ahorro
Don GABRIEL JUNÍPERO LÓPEZ RODRÍGUEZ	
Don MICHEL LALLEMENT	
Don RUSLAN ELDAROV	
Don KEBIN ZHUO GUO	

Nombre	Aportación del ejercicio por parte de la sociedad (miles €)				Importe de los fondos acumulados (miles €)			
	Sistemas de ahorro con derechos económicos consolidados		Sistemas de ahorro con derechos económicos no consolidados		Sistemas de ahorro con derechos económicos consolidados		Sistemas de ahorro con derechos económicos no consolidados	
	Ejercicio 2025	Ejercicio 2024	Ejercicio 2025	Ejercicio 2024	Ejercicio 2025	Ejercicio 2024	Ejercicio 2025	Ejercicio 2024
Don PEDRO RODRÍGUEZ FERNÁNDEZ								
Don GABRIEL JUNÍPERO LÓPEZ RODRÍGUEZ								
Don MICHEL LALLEMENT								
Don RUSLAN ELDAROV								
Don KEBIN ZHUO GUO								

Observaciones

[

]

iv) Detalle de otros conceptos

Nombre	Concepto	Importe retributivo
Don PEDRO RODRÍGUEZ FERNÁNDEZ	Concepto	
Don GABRIEL JUNÍPERO LÓPEZ RODRÍGUEZ	Concepto	
Don MICHEL LALLEMENT	Concepto	
Don RUSLAN EL DAROV	Concepto	
Don KEBIN ZHUO GUO	Concepto	

Observaciones

c) Resumen de las retribuciones (en miles de €):

Se deberán incluir en el resumen los importes correspondientes a todos los conceptos retributivos incluidos en el presente informe que hayan sido devengados por el consejero, en miles de euros.

Nombre	Retribución devengada en la Sociedad					Retribución devengada en sociedades del grupo					Total ejercicio 2025 sociedad + grupo
	Total Retribución metálico	Beneficio bruto de las acciones o instrumentos financieros consolidados	Remuneración por sistemas de ahorro	Remuneración por otros conceptos	Total ejercicio 2025 sociedad	Total Retribución metálico	Beneficio bruto de las acciones o instrumentos financieros consolidados	Remuneración por sistemas de ahorro	Remuneración por otros conceptos	Total ejercicio 2025 grupo	
Don PEDRO RODRÍGUEZ FERNÁNDEZ	28				28						28
Don GABRIEL JUNÍPERO LÓPEZ RODRÍGUEZ	28				28						28

INFORME ANUAL SOBRE REMUNERACIONES DE LOS CONSEJEROS DE SOCIEDADES ANONIMAS COTIZADAS

Nombre	Retribución devengada en la Sociedad					Retribución devengada en sociedades del grupo					Total ejercicio 2025 sociedad + grupo
	Total Retribución metálico	Beneficio bruto de las acciones o instrumentos financieros consolidados	Remuneración por sistemas de ahorro	Remuneración por otros conceptos	Total ejercicio 2025 sociedad	Total Retribución metálico	Beneficio bruto de las acciones o instrumentos financieros consolidados	Remuneración por sistemas de ahorro	Remuneración por otros conceptos	Total ejercicio 2025 grupo	
Don MICHEL LALLEMENT	99				99						99
Don RUSLAN ELDAROV	15				15	196				196	211
Don KEBIN ZHUO GUO	14				14						14
TOTAL	184				184	196				196	380

Observaciones

C.2. Indique la evolución en los últimos 5 años del importe y variación porcentual de la retribución devengada por cada uno de los consejeros de la cotizada que lo hayan sido durante el ejercicio, de los resultados consolidados de la sociedad y de la remuneración media sobre una base equivalente a tiempo completo de los empleados de la sociedad y de sus entidades dependientes que no sean consejeros de la cotizada.

	Importes totales devengados y % variación anual								
	Ejercicio 2025	% Variación 2025/2024	Ejercicio 2024	% Variación 2024/2023	Ejercicio 2023	% Variación 2023/2022	Ejercicio 2022	% Variación 2022/2021	Ejercicio 2021
Consejeros ejecutivos									
Don MICHEL LALLEMENT	99	10,00	90	0,00	90	100,00	45	50,00	30
Don RUSLAN ELDAROV	211	27,11	166	-0,60	167	-18,54	205	28,93	159
Consejeros externos									

	Importes totales devengados y % variación anual								
	Ejercicio 2025	% Variación 2025/2024	Ejercicio 2024	% Variación 2024/2023	Ejercicio 2023	% Variación 2023/2022	Ejercicio 2022	% Variación 2022/2021	Ejercicio 2021
Don GABRIEL JUNÍPERO LÓPEZ RODRÍGUEZ	28	0,00	28	0,00	28	0,00	28	0,00	28
Don PEDRO RODRÍGUEZ FERNÁNDEZ	28	0,00	28	0,00	28	n.s	2	-	0
Resultados consolidados de la sociedad									
	330	-	-5.164	61,76	-13.504	-72,53	-7.827	-	9.809
Remuneración media de los empleados									
	31	10,71	28	3,70	27	0,00	27	-34,15	41

Observaciones

[]

D. OTRAS INFORMACIONES DE INTERÉS

Si existe algún aspecto relevante en materia de remuneración de los consejeros que no se haya podido recoger en el resto de apartados del presente informe, pero que sea necesario incluir para recoger una información más completa y razonada sobre la estructura y prácticas retributivas de la sociedad en relación con sus consejeros, detállelos brevemente.

[N/A]

Este informe anual de remuneraciones ha sido aprobado por el consejo de administración de la sociedad, en su sesión de fecha:

[31/03/2026]

Indique si ha habido consejeros que hayan votado en contra o se hayan abstenido en relación con la aprobación del presente Informe.

- [] Si
- [] No