

ZARDOYA OTIS



3 Diciembre 2001

- † ***Datos Relevantes***
- † ***Negocio y estrategia: Puntos clave***
- † ***Nuevos productos y servicios***
- † ***Resultados***
- † ***Mercado de valores***
- † ***Creación de Valor para el Accionista***
- † ***Venta Nueva y 3er Trimestre***



***DATOS
RELEVANTES***

Datos Relevantes

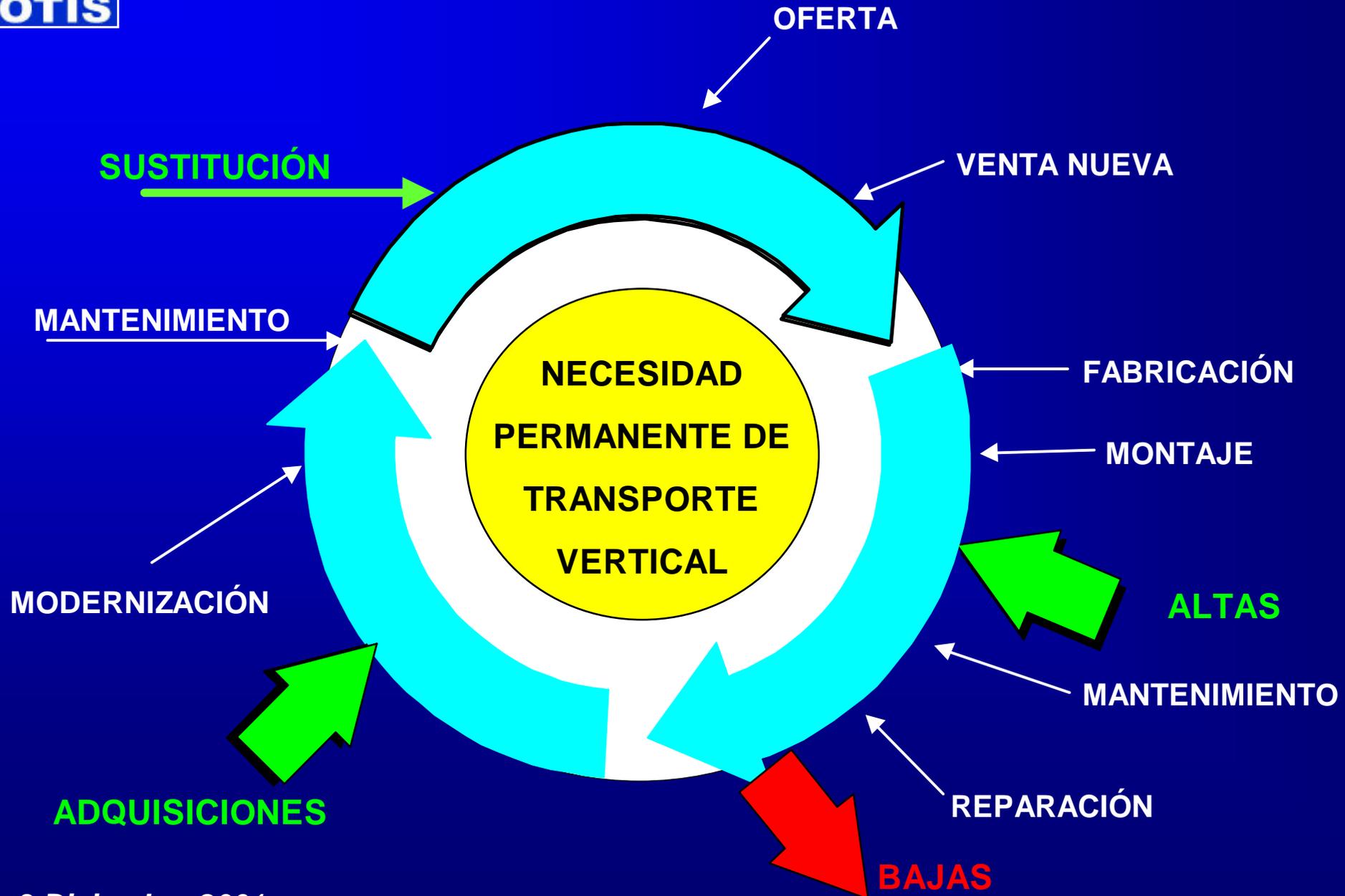
Cifras consolidadas a 30-11-2000

	Mill. €	Mill. Ptas.
Ventas	486,2	80.901
Bº antes Impuestos	112,2	18.669
Bº después Impuestos	71,2	11.844
Capitalización	1402,3	233.323
Plantilla		4.731
Uds. en mantenimiento		176.252
Accionistas		20.000
Fábricas		3
Delegaciones y Ptos. Asistencia		322



***NEGOCIO Y ESTRATEGIA:
PUNTOS CLAVE***

Ciclo de vida del ascensor



Red Comercial y de Servicio

322

Puntos en España y Portugal

TOTAL EMPLEADOS 4.690

PRODUCTIVOS 3.168

RESTO DE PERSONAL 1.522

Cartera de Mantenimiento



Desde 1984:

85

*empresas/carteras
adquiridas*

Generación de Cartera



95	6.610
96	7.089
97	7.381
98	8.035
99	8.569

37.684

141.481

FDP 95

00	8.751
01	9.300

CONVERTIDAS

33.337

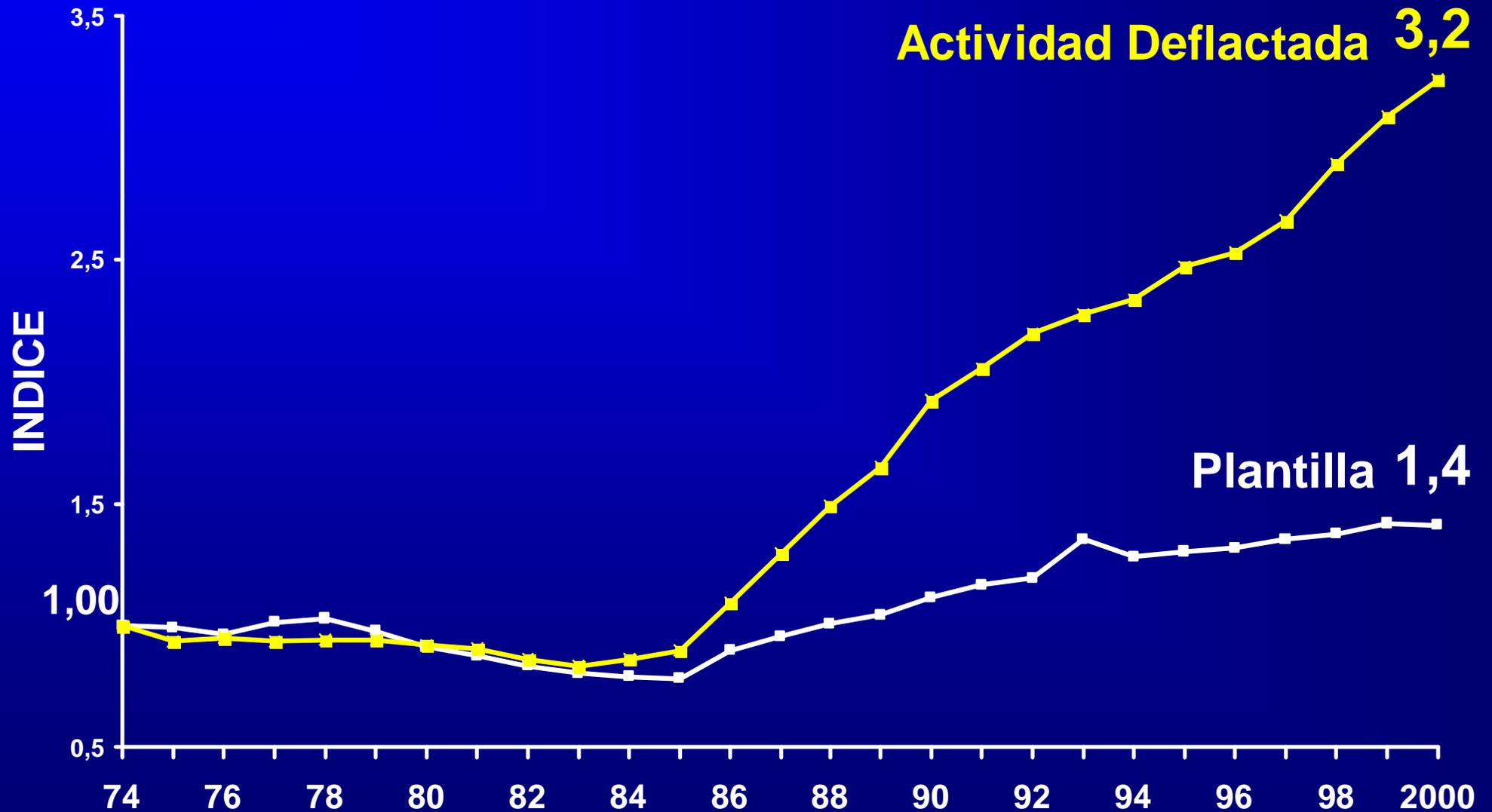
OTROS
MOVIMIENTOS
1.434

176.252

FDP 00

Indice Actividad Deflactada

TOTAL GRUPO

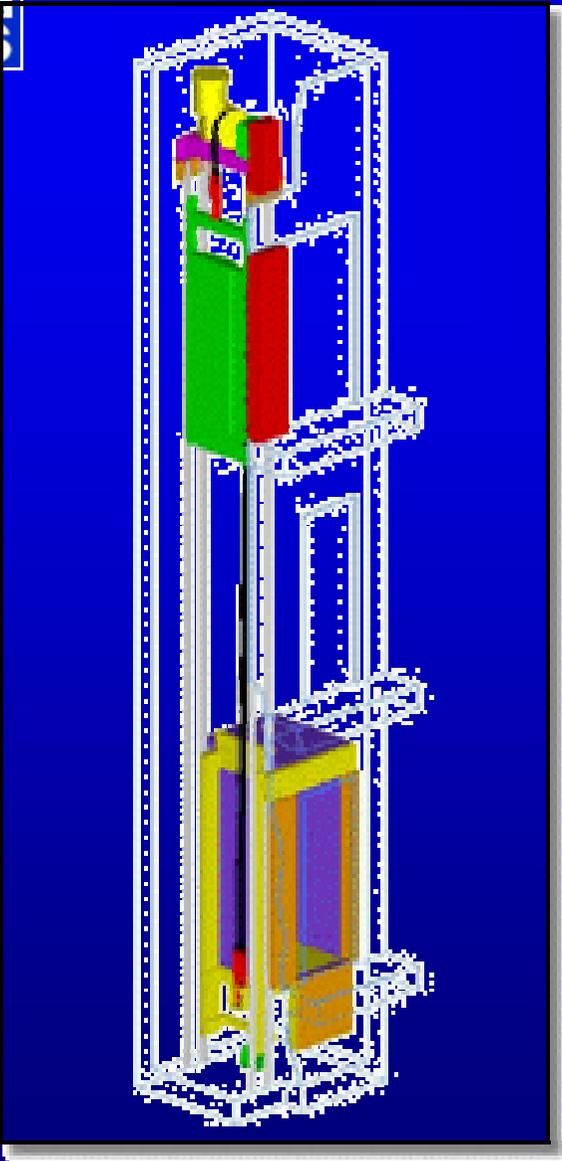




NUEVOS PRODUCTOS Y SERVICIOS

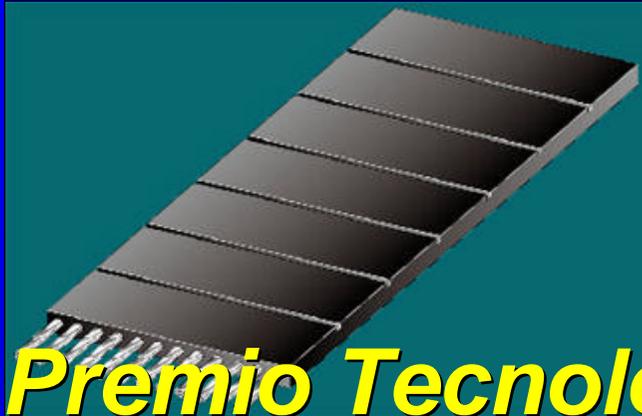
Otis 2000 VF-MRL

(Sin cuarto de máquinas)



Otis 2000 VF - MRL

- † *Más de **2600 uds.** vendidas en España desde Junio 2000*
- † ***800 uds.** exportadas a más de **20** países Ampliación de **gama** en 2001*
- † *Además..... **ISO 14001** lograda en fábrica Madrid*



† **Premio Tecnología “Industrie Forum Design” de Hannover**

† **Ganador I Edición del “Gran Premio de Innovación” concedido por Siemens en Francia**



† **Contrato en Madrid de 76 uds.**





RESULTADOS

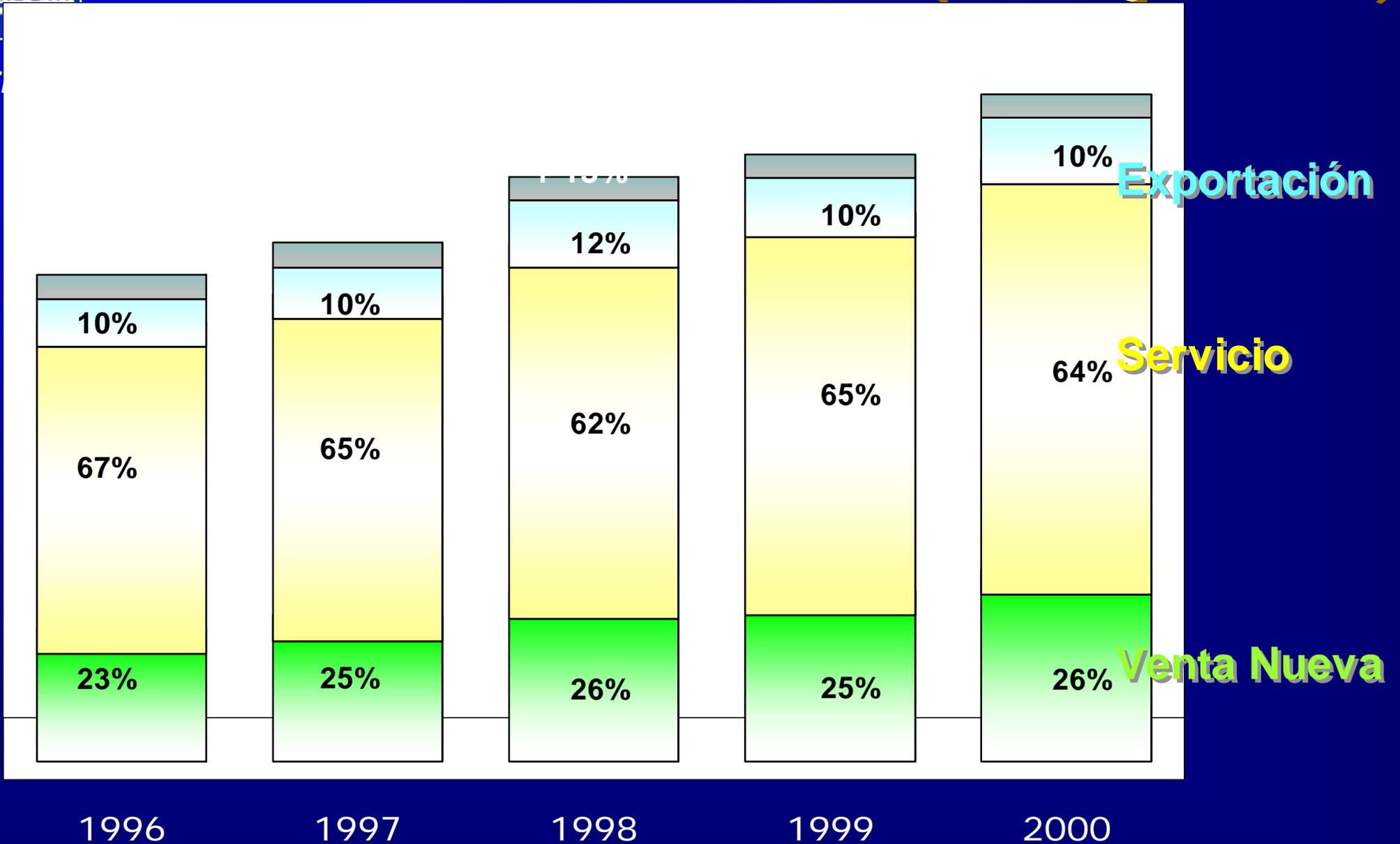


ZARDOYA

O

E

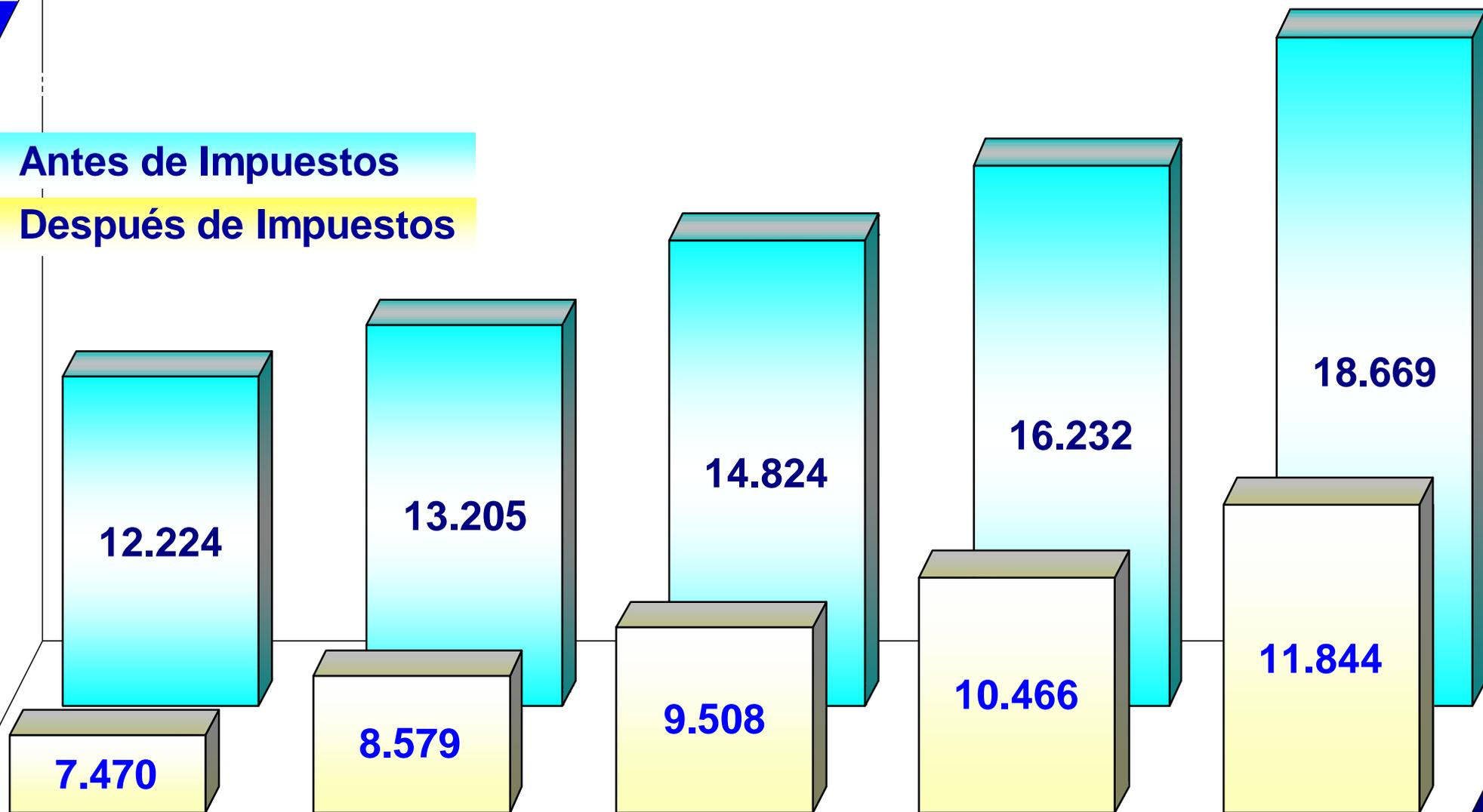
Ventas (Obra Ejecutada)



Evolución del Beneficio

Antes de Impuestos

Después de Impuestos



1996

1997

1998

1999

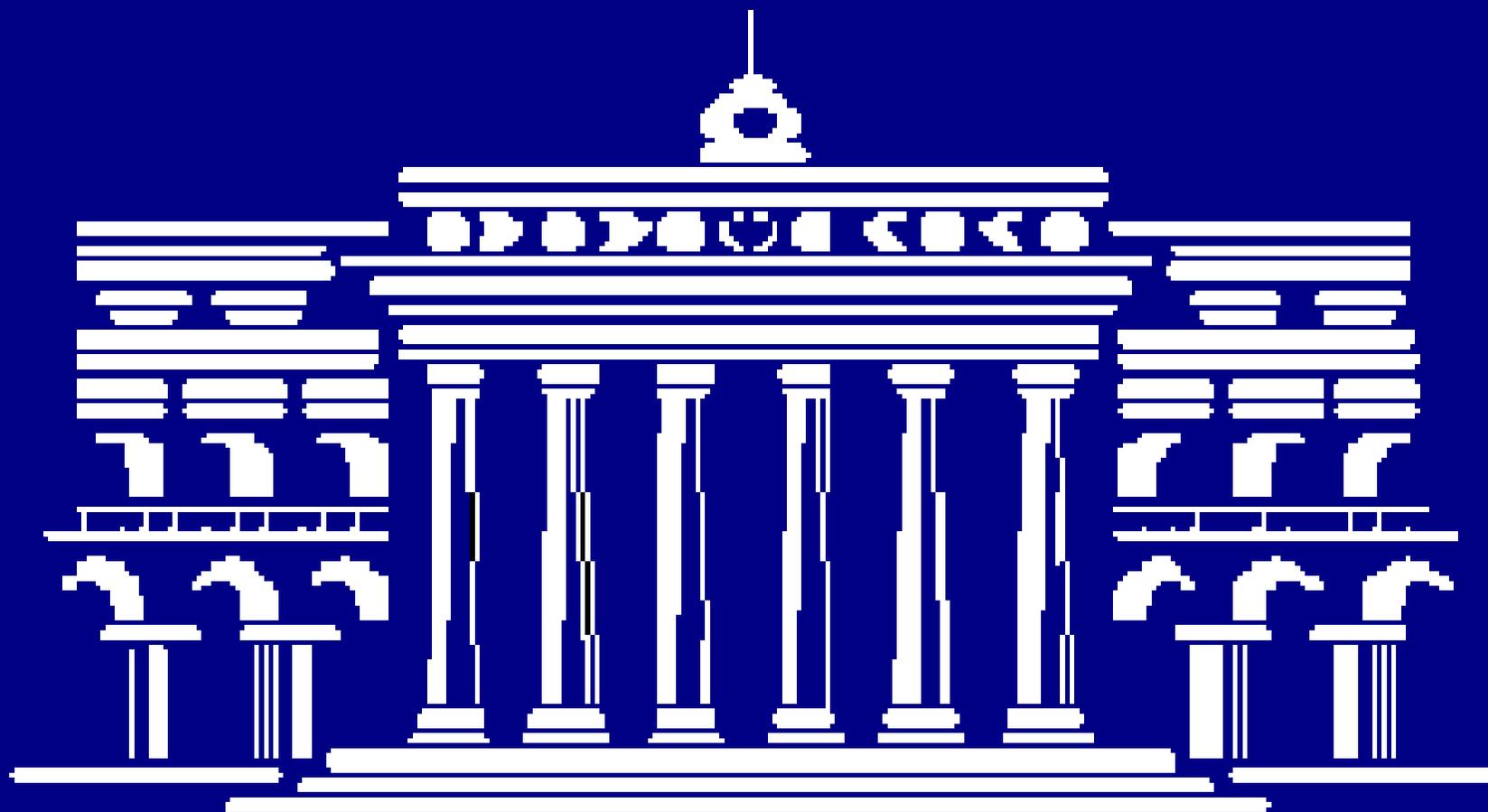
2000

3 Diciembre 2001

Beneficio después de Impuestos

(desde 1981)

Ejercicio	B.D.I. ('000 Ptas)	%Crecimiento
1981	474.384	19,3
1982	584.866	23,3
1983	640.151	9,5
1984	741.515	15,8
1985	916.351	23,6
1986	1.235.946	34,9
1987	1.494.820	20,9
1988	2.420.951	62,0
1989	3.491.660	44,2
1990	4.218.436	20,8
1991	4.806.226	13,9
1992	5.207.709	8,4
1993	5.793.285	11,2
1994	6.262.492	8,1
1995	6.824.988	9,0
1996	7.470.332	9,5
1997	8.579.119	14,8
1998	9.508.209	10,8
1999	10.466.200	10,1
2000	11.843.593	13,2



BOLSA DE MADRID

MERCADO DE VALORES

Evolución de Índices Bursátiles

Hasta 29 Noviembre 2001



Evolución de Índices Bursátiles

Hasta 29 Noviembre 2001

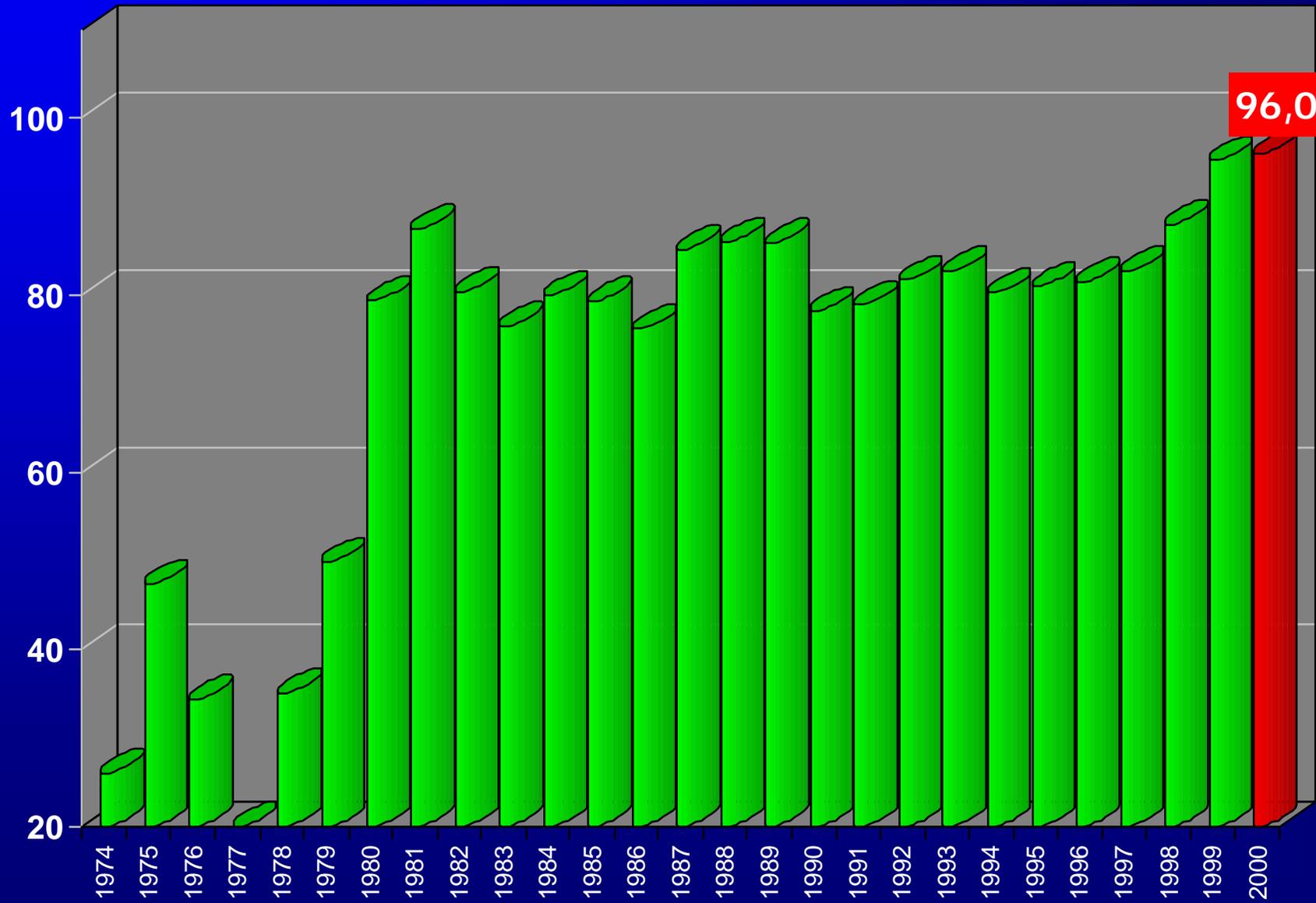




**CREACIÓN DE VALOR
PARA EL ACCIONISTA**



Pay-Out % (1974-2000)



4 dividendos al año
de 0,12 € son **0,48 €** anuales

Rentabilidad ? 5%

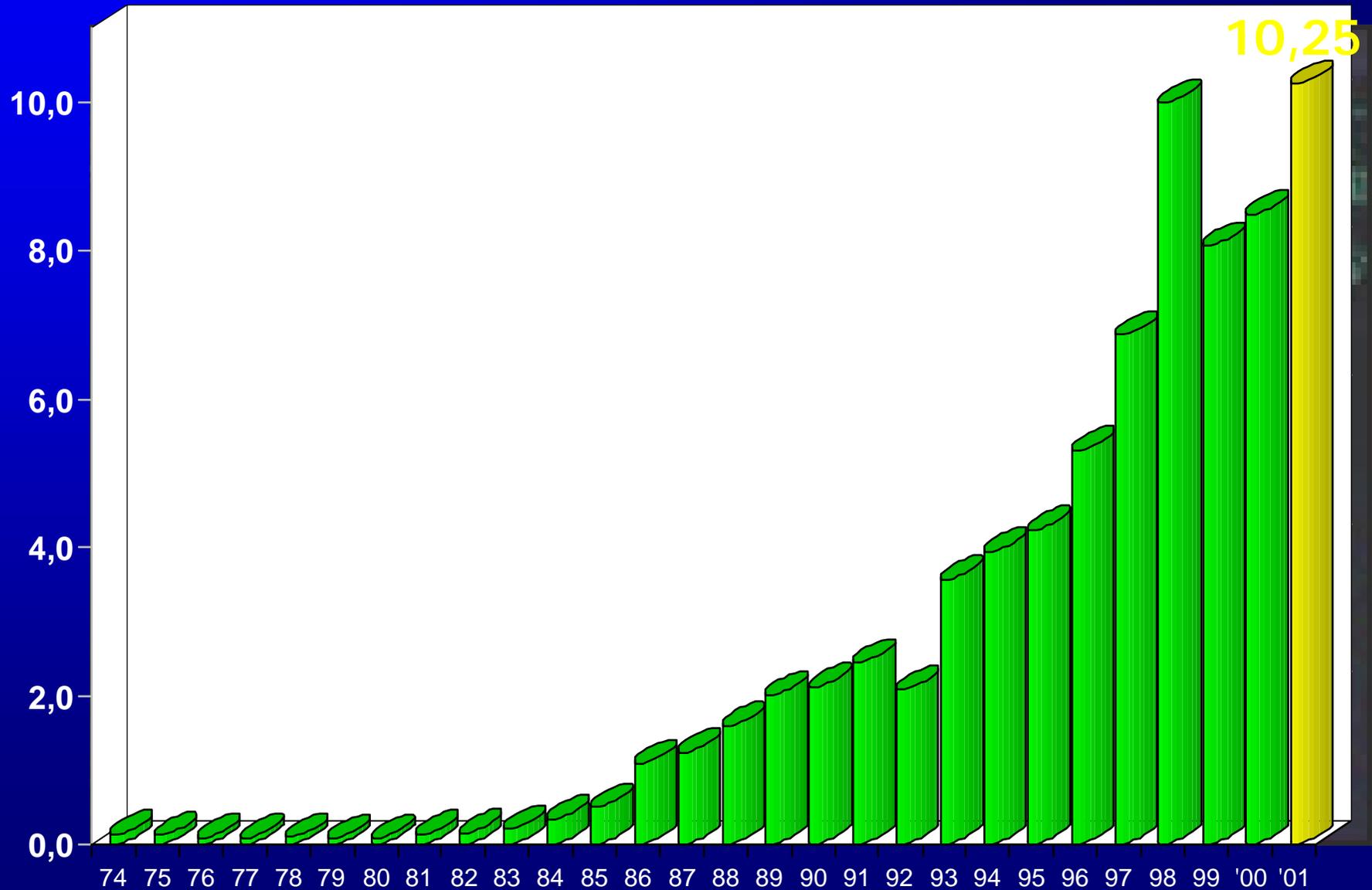


Desde 1981.....

Ampliaciones Liberadas

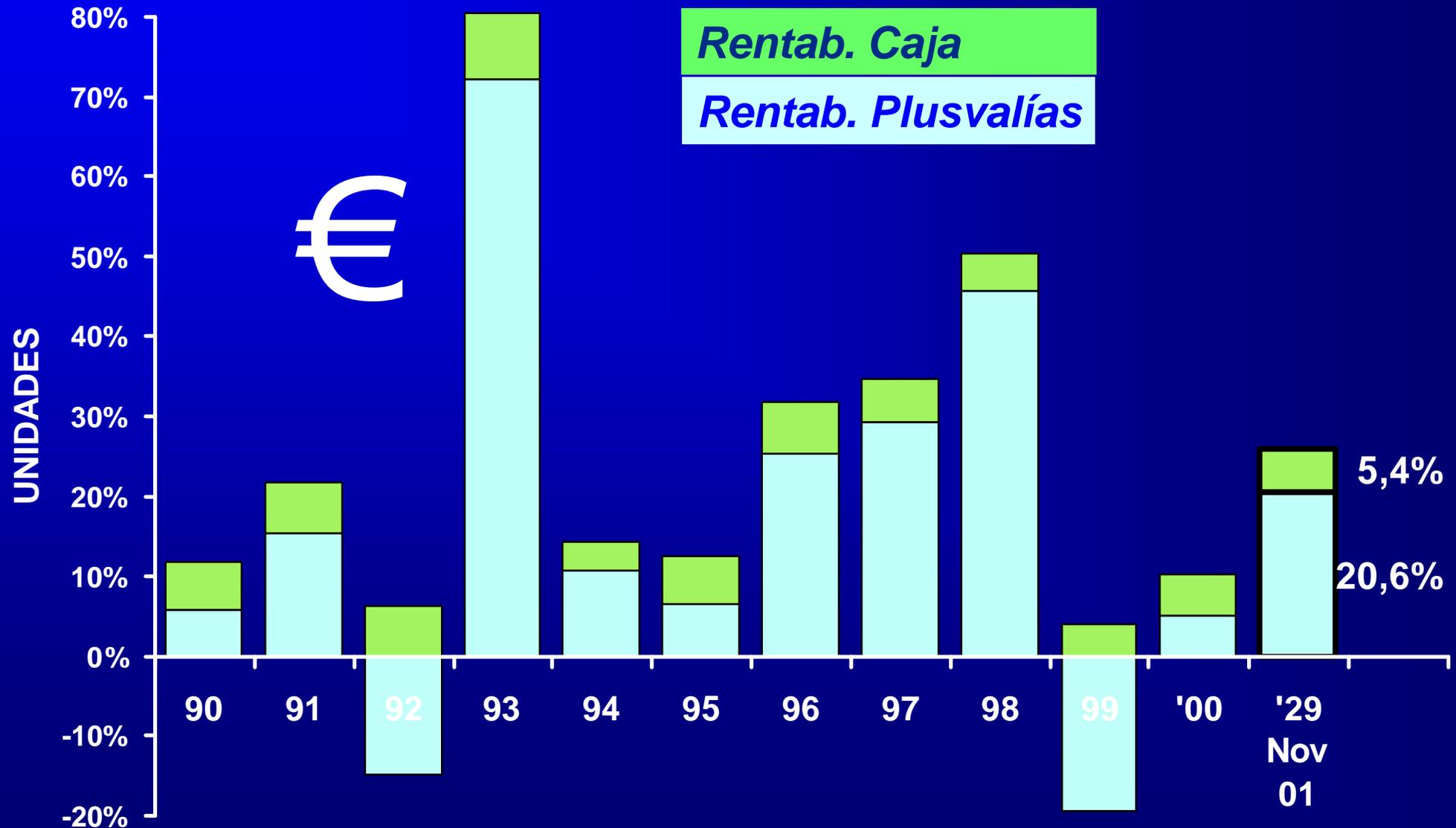


Evolución del Valor Ajustado (1974 - 29/11/2001)



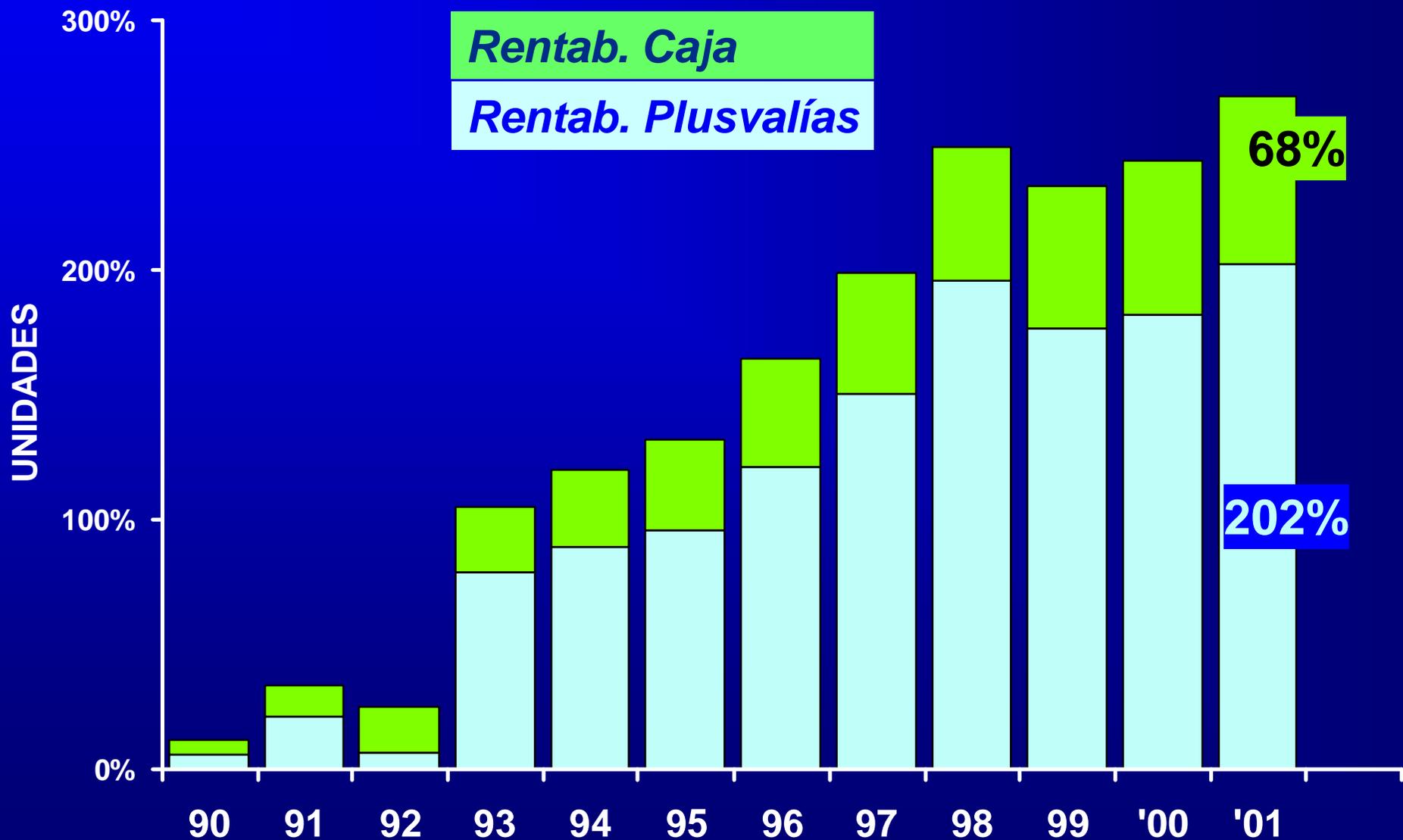
Creación de Valor Anual

(1990-29/11/01)



Creación de Valor Acumulado

(1990-29/11/01)



Rentabilidad de una Inversión

(31/12/95 a 31/12/00)

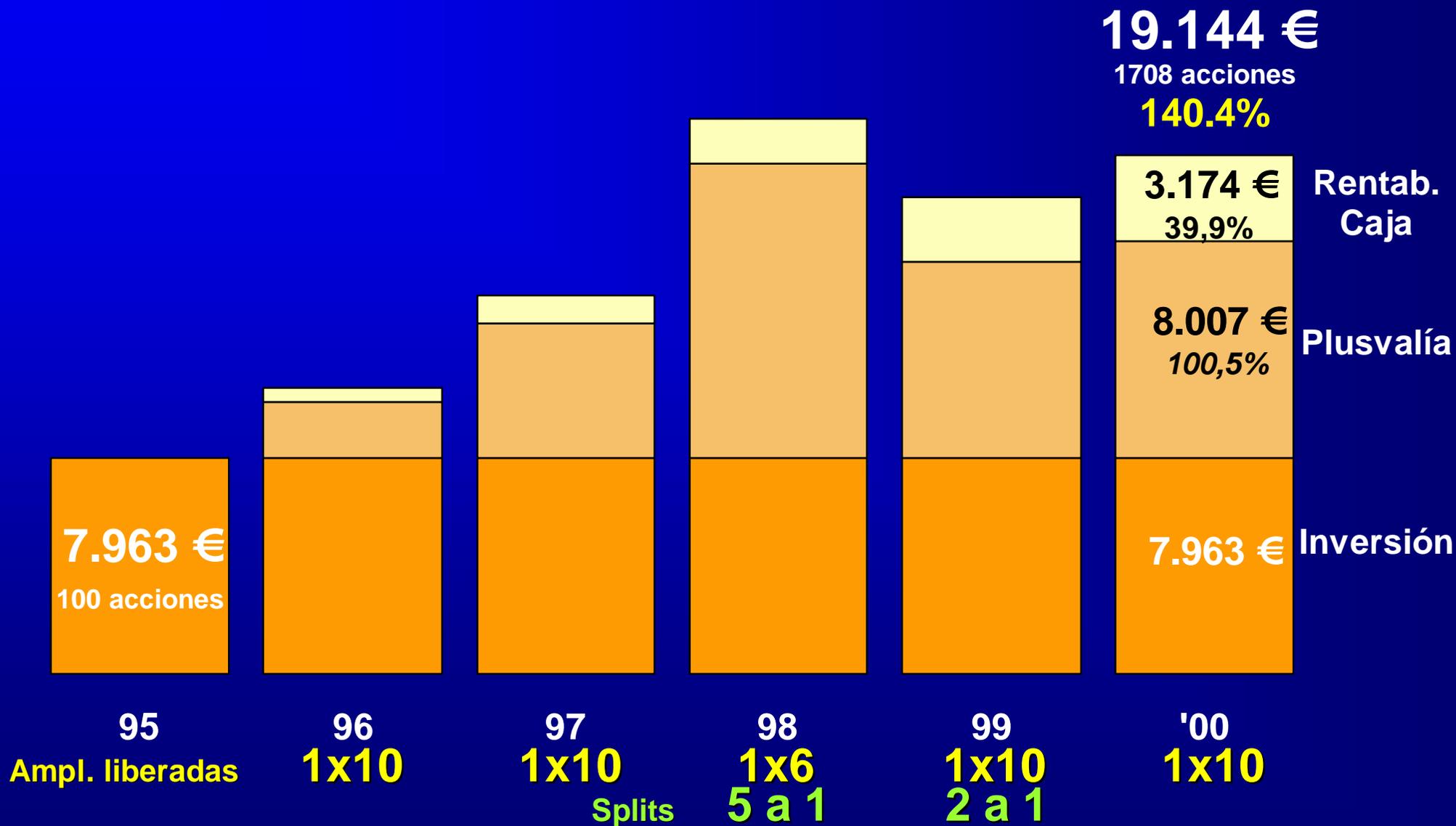
<i>En Euros</i>	<u>Acciones</u>	<u>Precio</u>	<u>Inversión</u>		<u>Divids (*)</u>	<i>% debido a</i>	
			<u>Costo</u>	<u>Valor día</u>		<u>Divds.</u>	<u>Plusvalía</u>
31-dic-95	100	79,63	7.963				
31-dic-96	110	90,75	7.963	9.983	515,67	6,5	25,4
31-dic-97	121	106,68	7.963	12.908	540,46	6,8	62,1
31-dic-98	706	26,62	7.963	18.797	624,27	7,8	136,0
31-dic-99	1.553	9,77	7.963	15.177	728,95	9,2	90,6
<u>31-dic-00</u>	<u>1.708</u>	<u>9,35</u>	<u>7.963</u>	<u>15.970</u>	<u>764,35</u>	<u>9,6</u>	<u>100,5</u>
Total	1.708		7.963	15.970	3.174	39,9	100,5

Rentabilidad Media Últimos 5 años **8,0** **20,1** **28,1**

SPLIT 5 x 1 (Feb. 98) y SPLIT 2 x 1 (Sep. 99)

() Dividendos + reducción de nominal*

Rentabilidad de una Inversión (31/12/95 a 31/12/00)

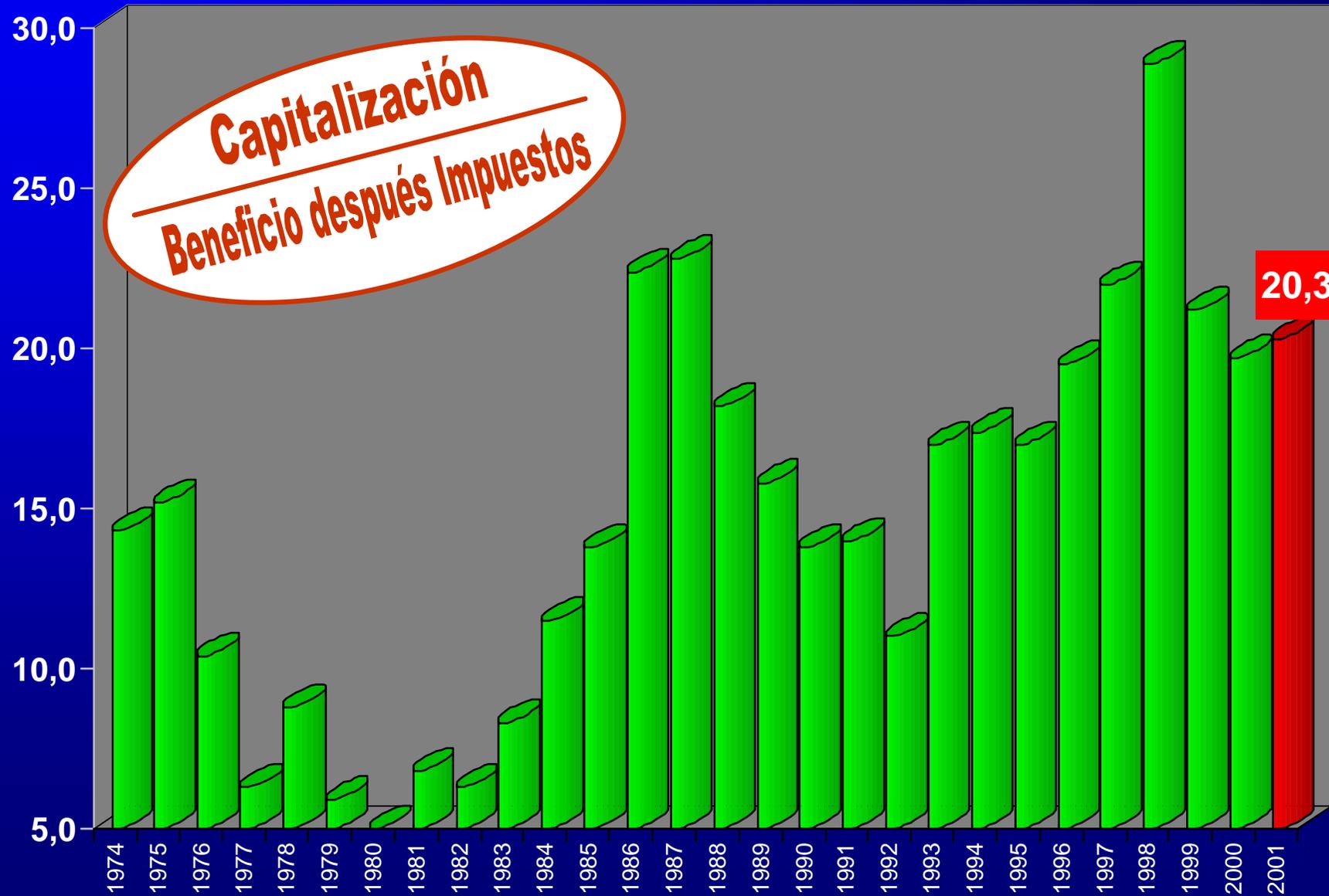


Rentabilidad de una Inversión

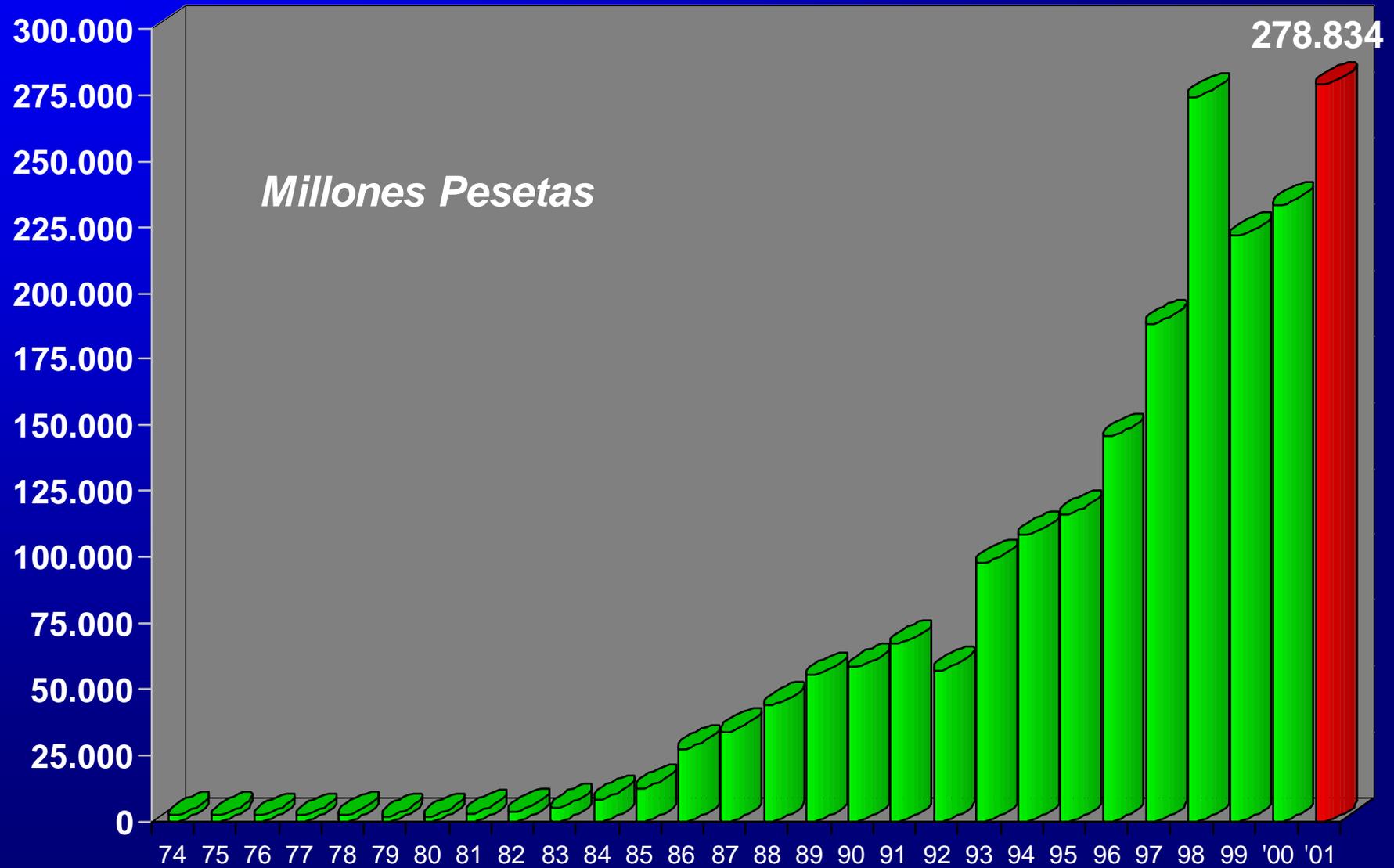
Media del 96 al 00 + 28,1%

Año 2001 + 26,0%





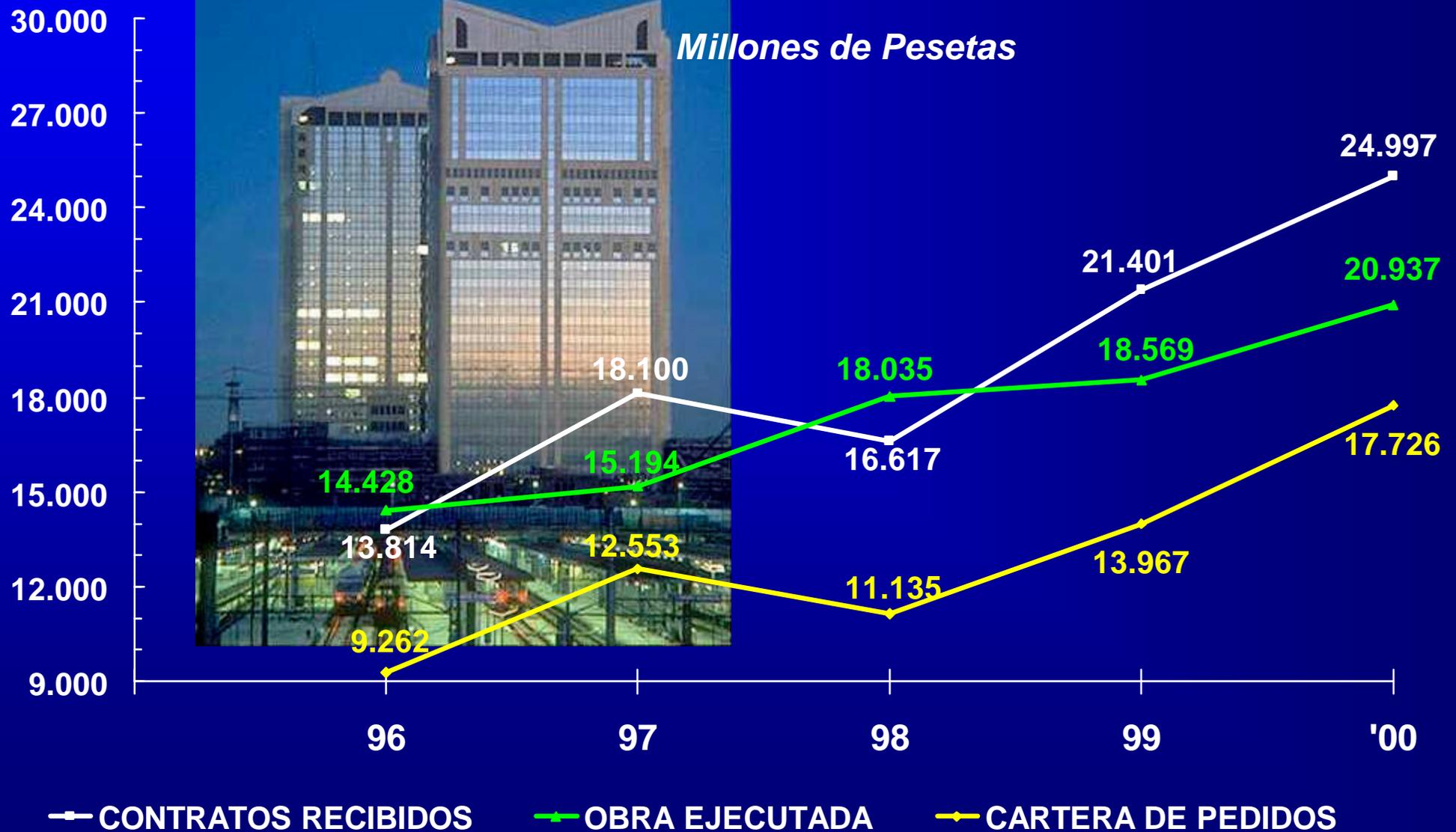
Capitalización (1974-29/11/2001)





***Venta Nueva y
3er Trimestre***

Ventas y Cartera de Pedidos (Venta Nueva)



Evolución de los Negocios (3er Trim.)

(Millones Pesetas)

	9 M	9 M	9 M	% variación	
	2001	2000	1999	%01/00	%00/99
Beneficio antes impuestos	15.027	13.177	11.615	14,0	13,4
Venta Nueva	17.134	15.284	13.006	12,1	17,5
Servicio	43.593	38.544	34.999	13,1	10,1
Exportación Total	6.754	7.379	6.347	(8,5)	16,3
Exportación a Portugal	(1.464)	(1.427)	(1.046)	2,6	36,4
Exportación Neta (sin Portugal)	5.290	5.952	5.301	(11,1)	12,3
Total Ventas	66.017	59.780	53.306	10,4	12,1
Contratos recibidos	19.012	19.157	16.546	(0,8)	15,8
Pendiente ejecutar	19.603	17.719	14.725	10,6	20,3
Uds. en Mantenimiento	181.354	175.195	169.459	3,5	3,4



ZARDOYA OTIS

3 Diciembre 2001