

REPSOL
YPF



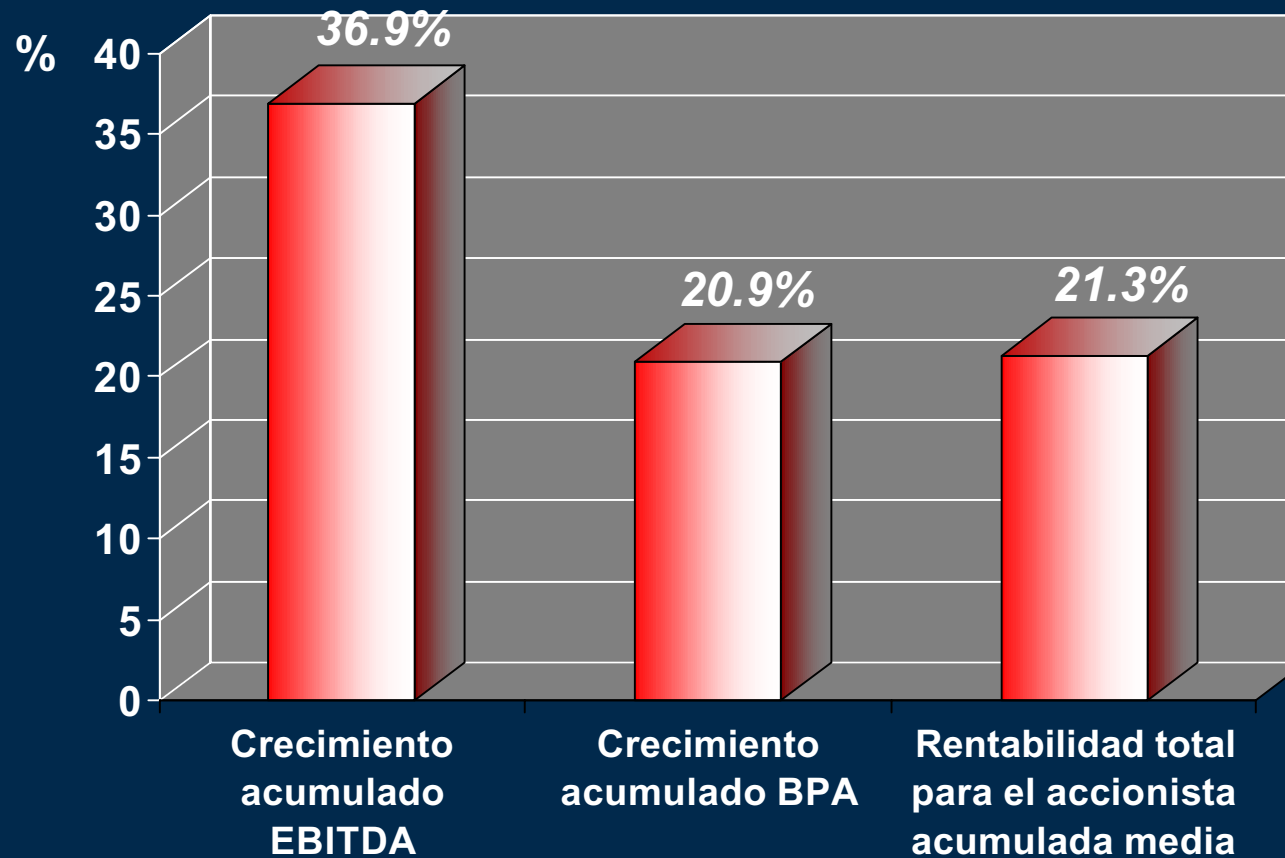
ESTRATEGIA
2001-2005

Julio 2001

Compromiso con la creación de valor
Track record

Compromiso con la creación de valor

Rentabilidades de los últimos 5 años



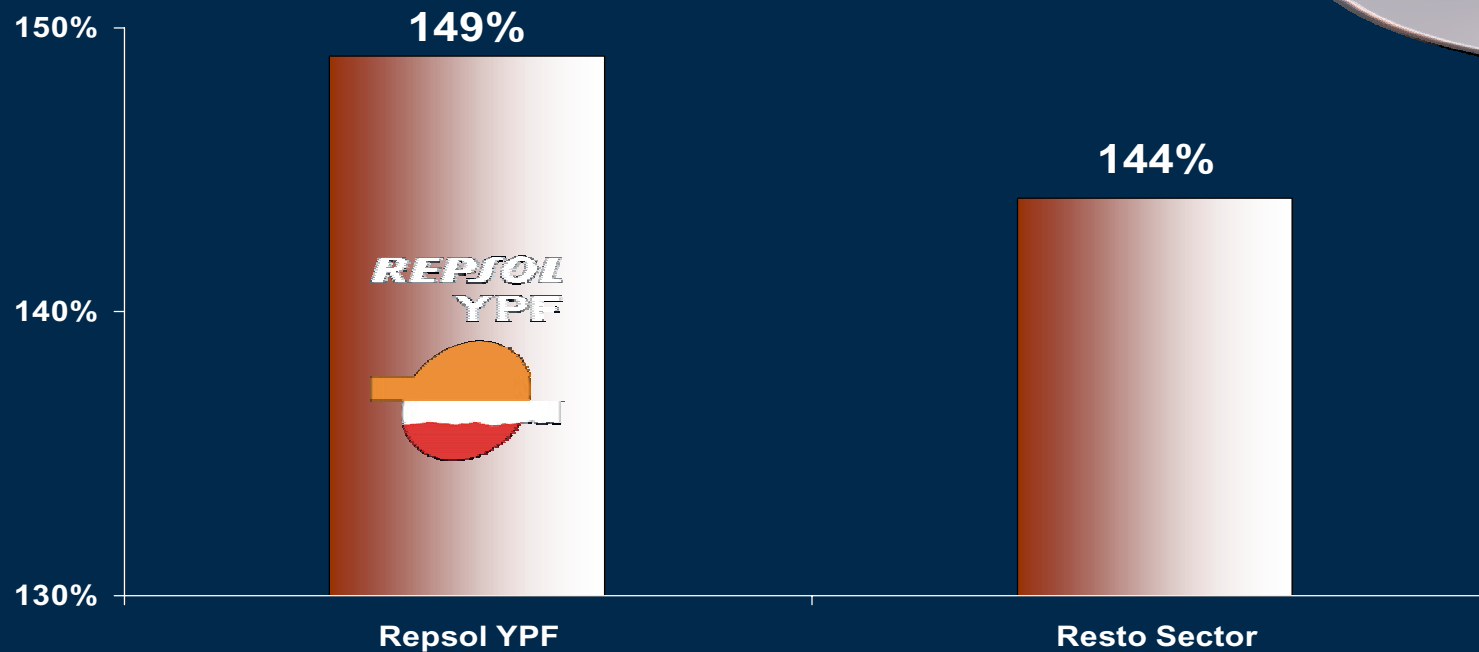
(a) De Junio 1996 a Junio 2001. Asume reinversión de dividendos

Compromiso con la creación de valor

Rentabilidad total para el accionista



**MAS RENTABLES
QUE EL SECTOR**

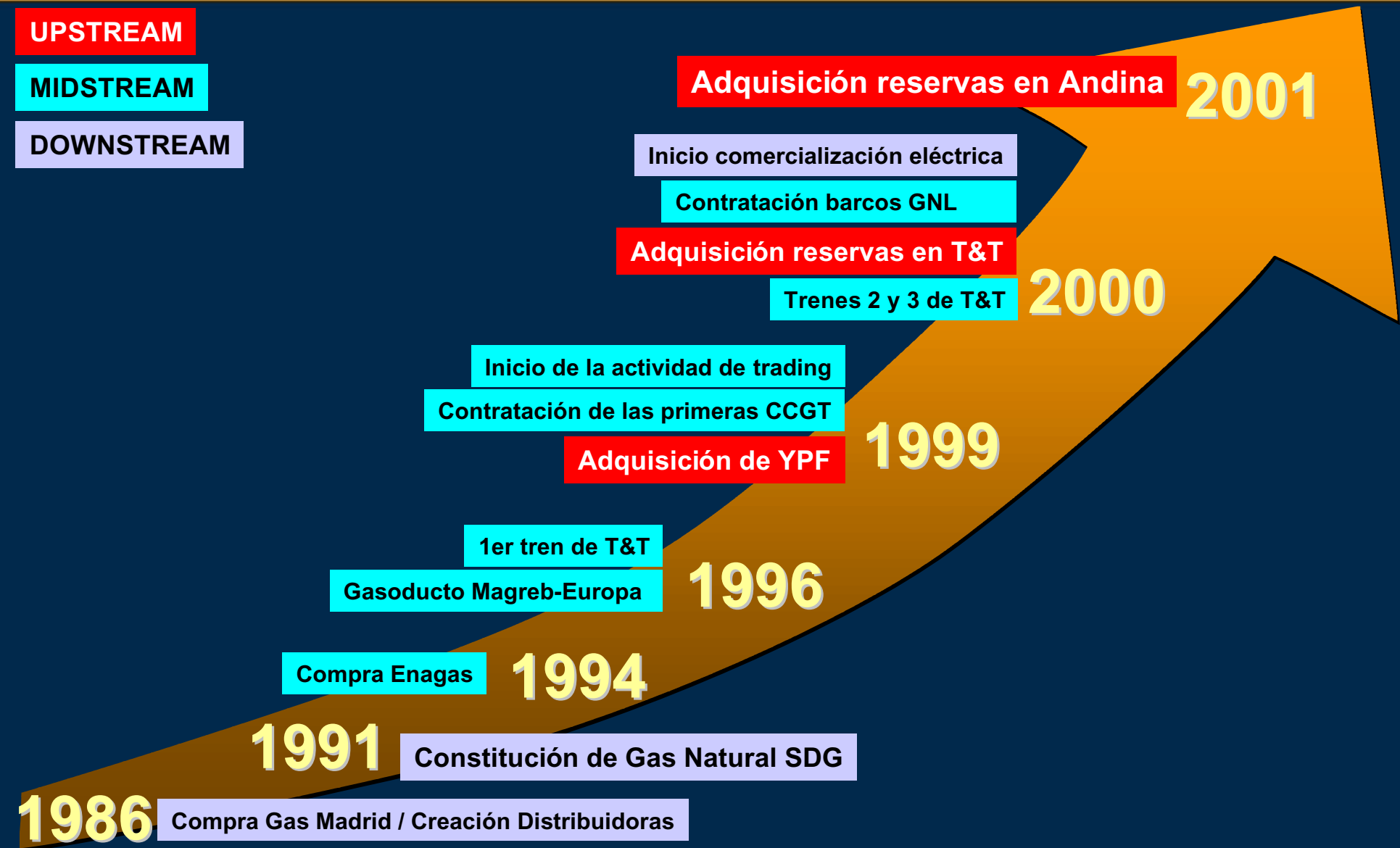


Fuente: PFC.Revalorización acumulada. Periodo considerado: junio 96- junio 01

Resto sector: BP, Totalfina, RD, Shell, ENI, ExxonMobil, Chevron, Texaco

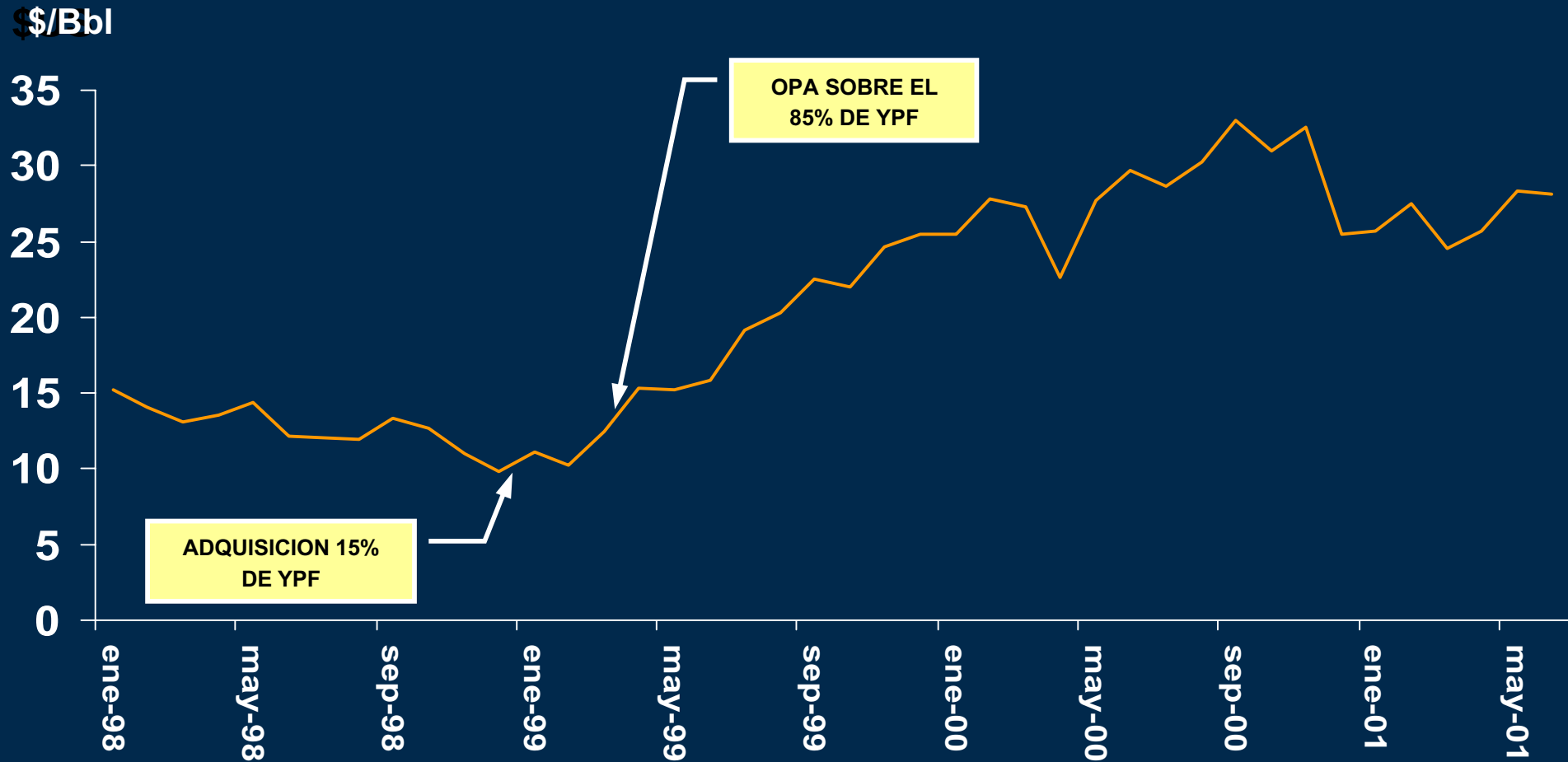
Compromiso con la creación de valor

Repsol YPF pionera en visión del negocio del gas natural



Compromiso con la creación de valor

Oportunidad de las decisiones estratégicas



OPA sobre YPF en periodo de precios de crudo deprimidos

El año 2000, un año de transición

- **Integración rápida y eficiente con YPF**
- **Puesta en marcha de un ambicioso programa de captación de sinergias y ahorro de costes**
- **Operaciones estratégicas**

- **Producción inferior a las expectativas generadas**
- **Reducción de la deuda inferior a la esperada**
- **Reacción negativa a movimientos en el sector eléctrico**

LECCIONES A TENER EN CUENTA

- **Los objetivos no son simples proyecciones, sino compromisos**
- **La comunicación con el mercado es un factor esencial**

**En los próximos meses, perseverar en la
reducción de la deuda para recuperar la
flexibilidad financiera**




El futuro

***Queremos ser una empresa líder en las áreas
donde nos concentremos***

Queremos ser líderes para seguir creando valor

Porque tenemos:



-  **Como punto de partida activos muy sólidos**
-  **Crecimiento a medio plazo asegurado basado en proyectos actuales**
-  **Crecimiento a largo plazo en proyectos con gran potencial**

CADENA DE GAS

LATINOAMÉRICA

MEDITERRÁNEO

GNL

NEGOCIO DEL PETRÓLEO

ESPAÑA

LATINOAMÉRICA




GLP

El futuro

***Queremos ser líderes
con la siguiente estrategia de
crecimiento rentable***




| | <u>2001</u> | <u>2002</u> | <u>2003</u> | <u>2004</u> | <u>2005</u> |
|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Precio crudo Brent (\$/bbl) | 25,0 | 19,0 | 16,0 | 16,0 | 16,0 |
| Cotización \$/Euro | 0,9 | 0,9 | 0,9 | 0,9 | 0,9 |

Margen de refino: media de los años 1991 – 2000 en términos nominales

-  **Aumentar la producción desde una sólida base**
-  **Mantener niveles de excelencia en costes y en reposición de reservas**
-  **Concentrar la actividad en áreas y proyectos con ventajas competitivas**

- ✍ **Crece sobre la base de fortaleza en todos los eslabones de la cadena de gas**
- ✍ **Mantener el liderazgo en GNL en el área Mediterráneo - Atlántico**
- ✍ **Maximizar los ingresos mediante el desarrollo de una estrategia “multiutility”**

- ✍ **Mantener la eficiencia en las actividades**
- ✍ **Mantener la excelencia en costes y “know how”**
- ✍ **Presentes en mercados de mayor crecimiento**

-  **Concentrar la actividad en zonas donde tengamos ventajas competitivas**
-  **Mantener el liderazgo en costes derivados de la integración con la producción de gas natural y con el refino**
-  **Desinvertir en los negocios no estratégicos**

Además de ser una de las grandes petroleras
integradas del mundo, queremos ser



**Una empresa líder en las áreas
en las que nos concentremos**

**REPSOL
YPF**



EXPLORACIÓN Y PRODUCCIÓN

- ✍ **Incrementar los resultados y la producción a corto/medio plazo**
- ✍ **Crecimiento rentable y diversificado a largo plazo**

Basado en ...

- ✍ **Países y cuencas con ventajas competitivas**
- ✍ **Liderazgo en gas en Latinoamérica**
- ✍ **Eficiencia operativa y en costes**

Enfocado en ...

- ✍ **Activos sólidos y estratégicos existentes**
- ✍ **Proyectos de crecimiento en curso**
- ✍ **Nuevas oportunidades**

**Actividades de Repsol YPF en 19 países
 siendo operador en 16**



Argentina

Principal operador
Eficiencia operativa
“Know-how”
Eficiencia en costes

Libia y Argelia

Gran experiencia operativa
Eficiencia en costes

Latinoamérica

(Bolivia, Venezuela, Ecuador,..)

Uno de los mayores operadores
Grandes reservas de Gas
Eficiencia en costes

Exploración y Producción

Liderazgo en gas en Latinoamérica



Reservas netas (P+P+P): 35 TCF (991 BCM) (*)



DATOS A 31-03-2001

(*) 39 TCF INCLUYENDO 30% T & T en 2003

Situación actual
Exploración no incluida

GNL

Origen

T&T
Bolivia
Otros

Destino

España/Caribe/EEUU
EEUU/ México/ Pacífico
España/Caribe/EEUU

GN

Origen

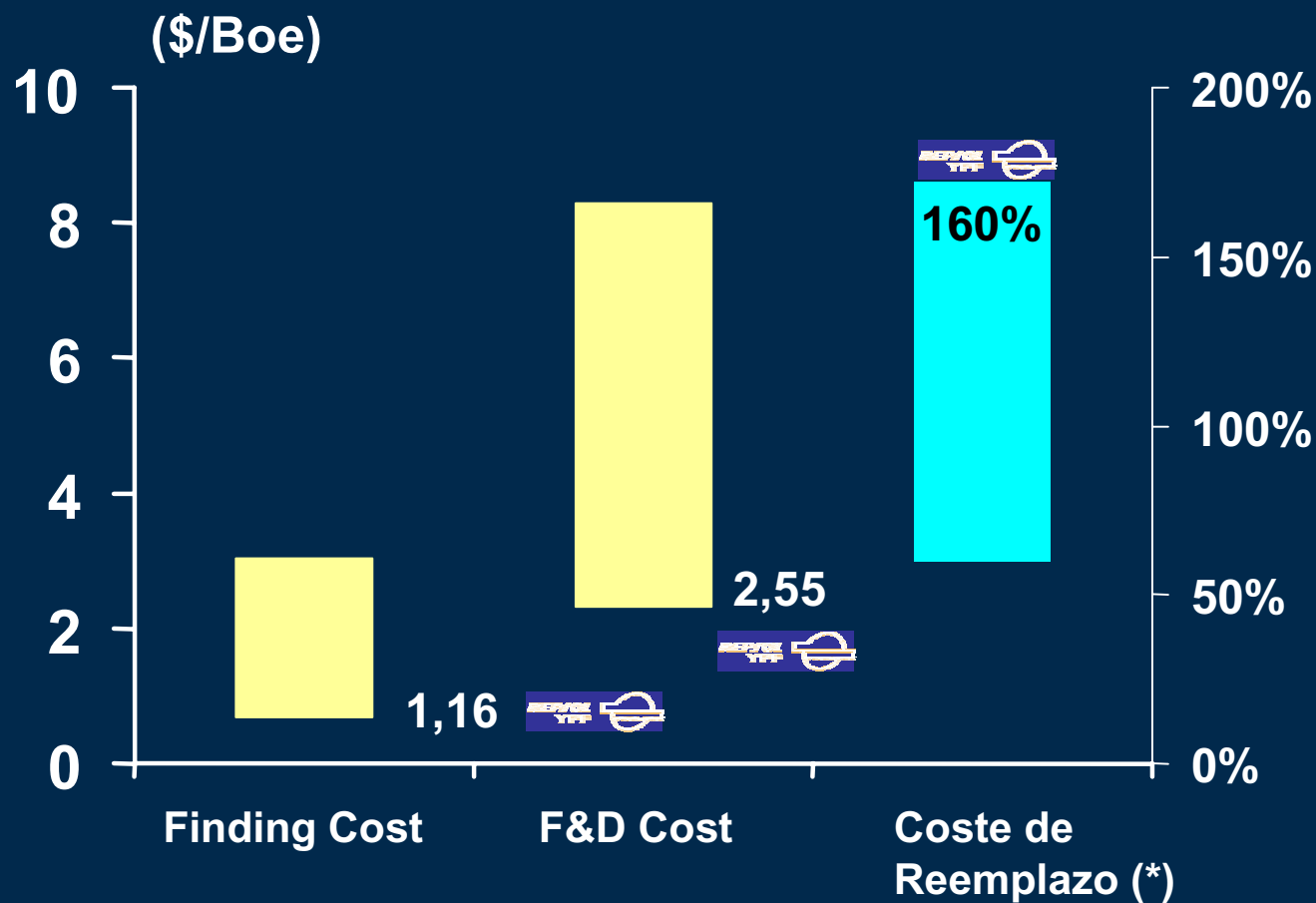
Argentina
Bolivia
Venezuela
Norte de África

Destino

Argentina/SE Brasil/Chile
Brasil
Venezuela
España

Exploración y Producción

Eficiencia operativa en costes



  Rango de la Industria

 Posición Repsol YPF

Fuente: PFC

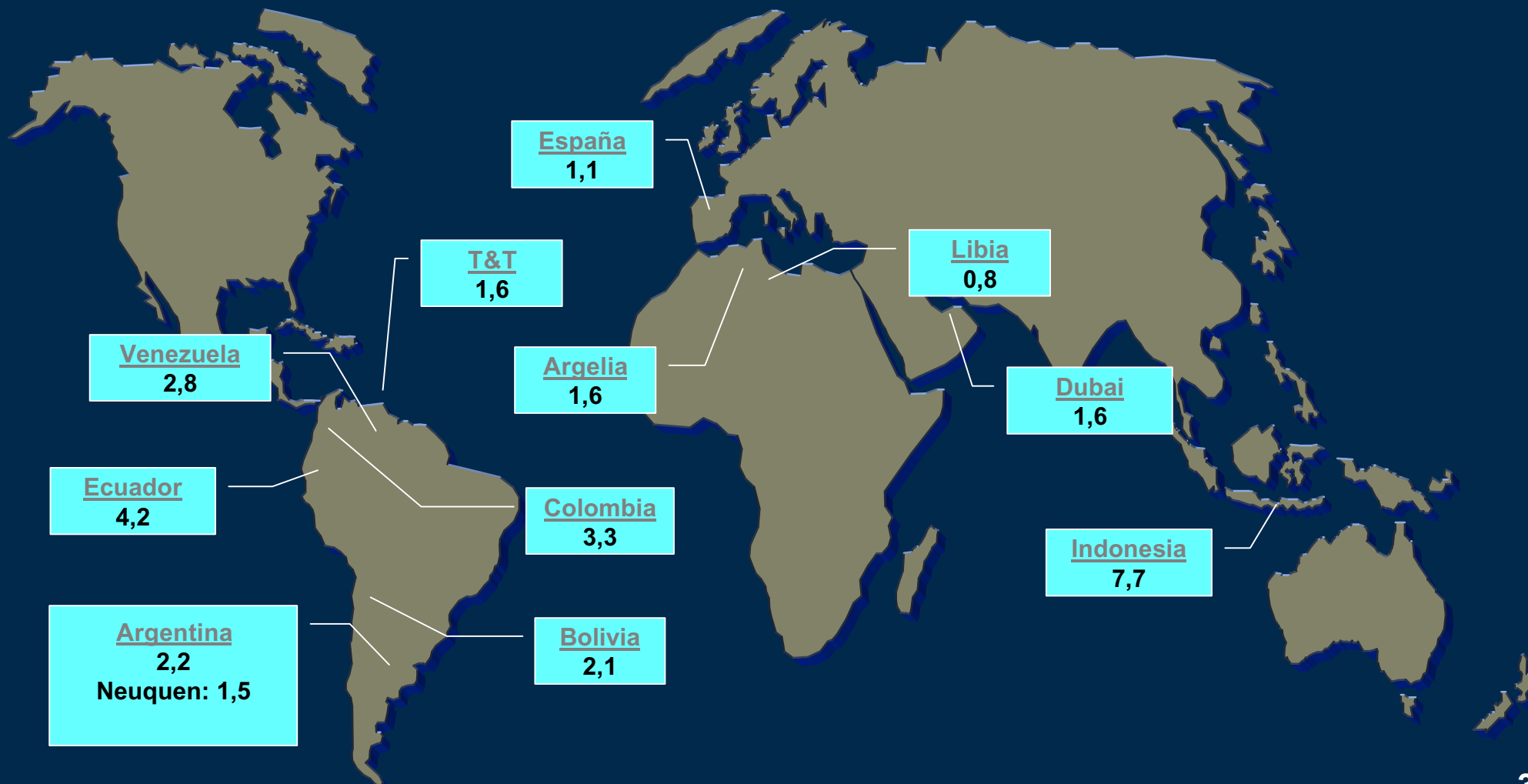
(*) Sin Adquisiciones ni desinversiones 29

Exploración y Producción

Eficiencia operativa en costes: lifting costs

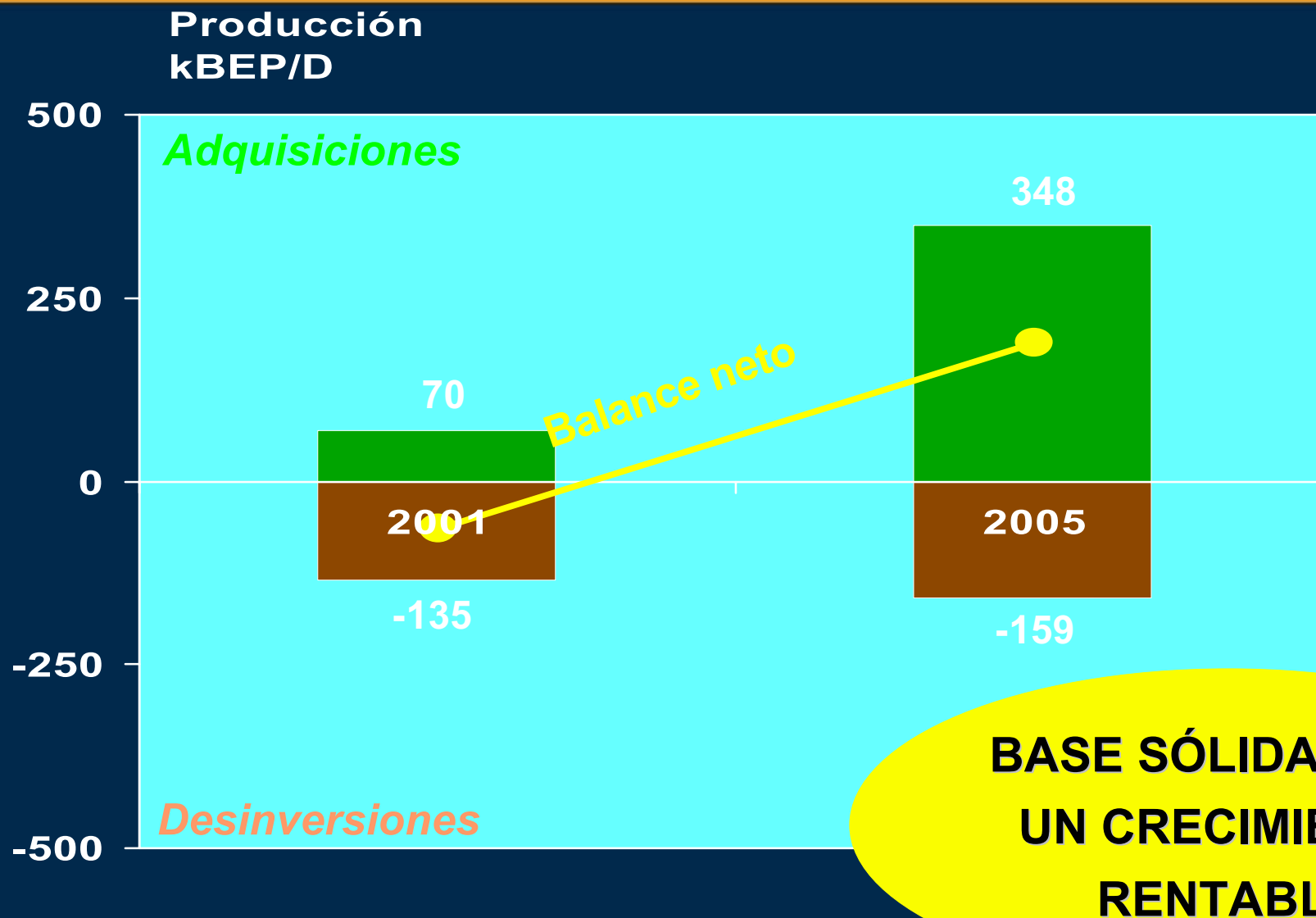


Lifting cost de Repsol YPF: 2,5 \$/Barril



Exploración y Producción

Reestructuración y mejora de portafolio de activos productivos



Incluye desinversión en Indonesia en 2002

ESPAÑA

- 10 Bloques off-shore – Atlántico (Islas Canarias)
- 2 Bloques off-shore Med. (solicitados)

IRAN

Negoc. en curso

CUBA

6 Bloques off-shore

LIBIA

- Bloque NC-190
- Paquetes 1 & 2 Ronda Exploración (negociación)

VENEZUELA

Bloque Quiriquire

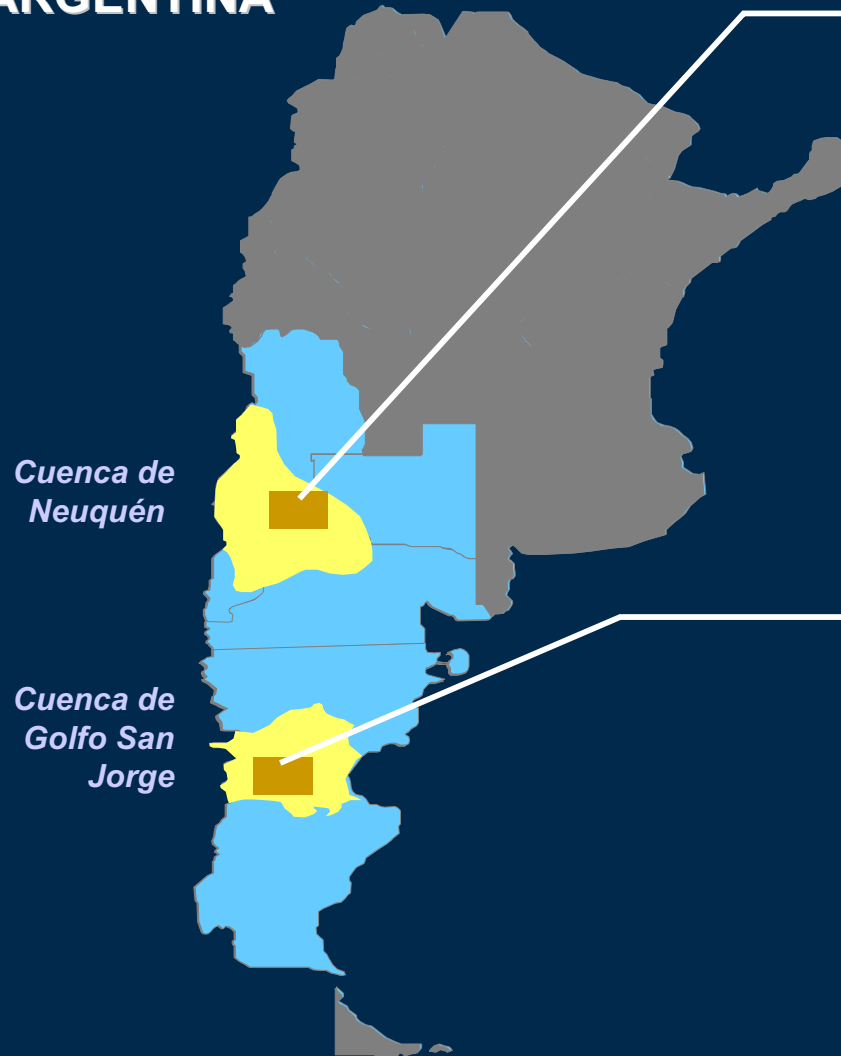
BRASIL

- 9 Bloques off-shore
- (Cuencas Santos, Campos y Espírito Santo)

ARGENTINA

Bloque La Banda,
Piedra Chenque
(Cuenca Neuquén)

ARGENTINA



Cuenca de
Neuquén

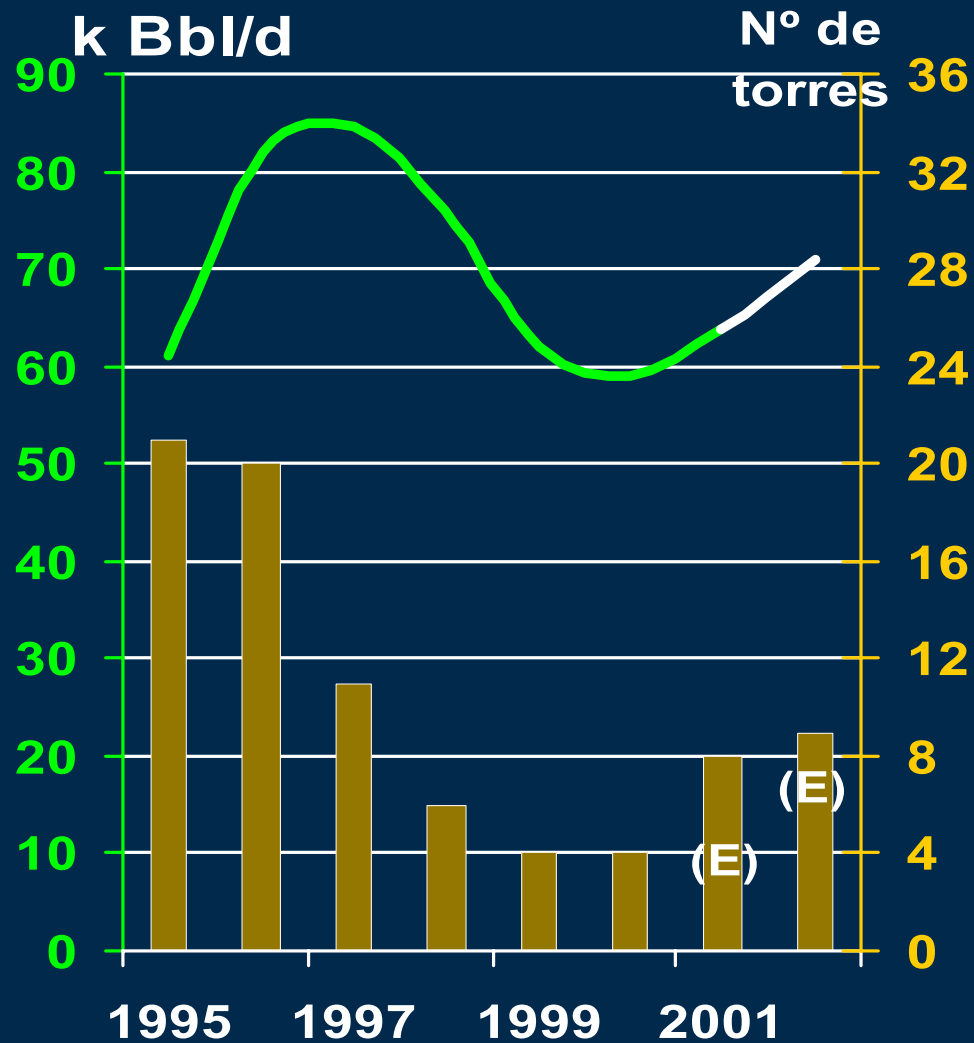
Cuenca de
Golfo San
Jorge

Campo Chihuido de la Sierra
Negra (Area de Rincón de los
Sauces)

Campo Las Heras

Exploración y Producción

Proyecto Drill 600 (Las Heras)



Perforación de sondeos adicionales

Coste técnico:
10 \$/Barril

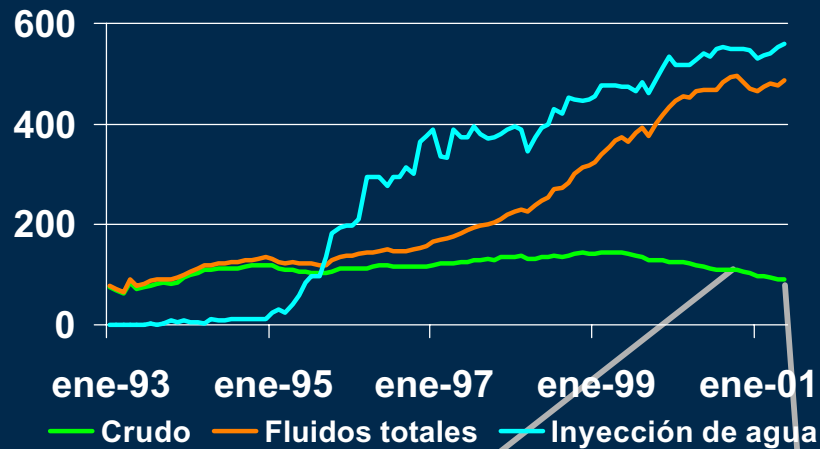
■ Nº de torres — Producción de crudo

Exploración y Producción

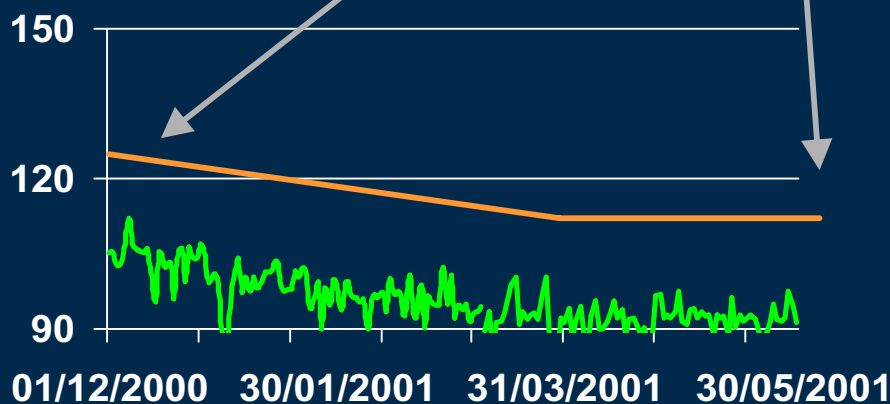
Chihuido de la Sierra Negra



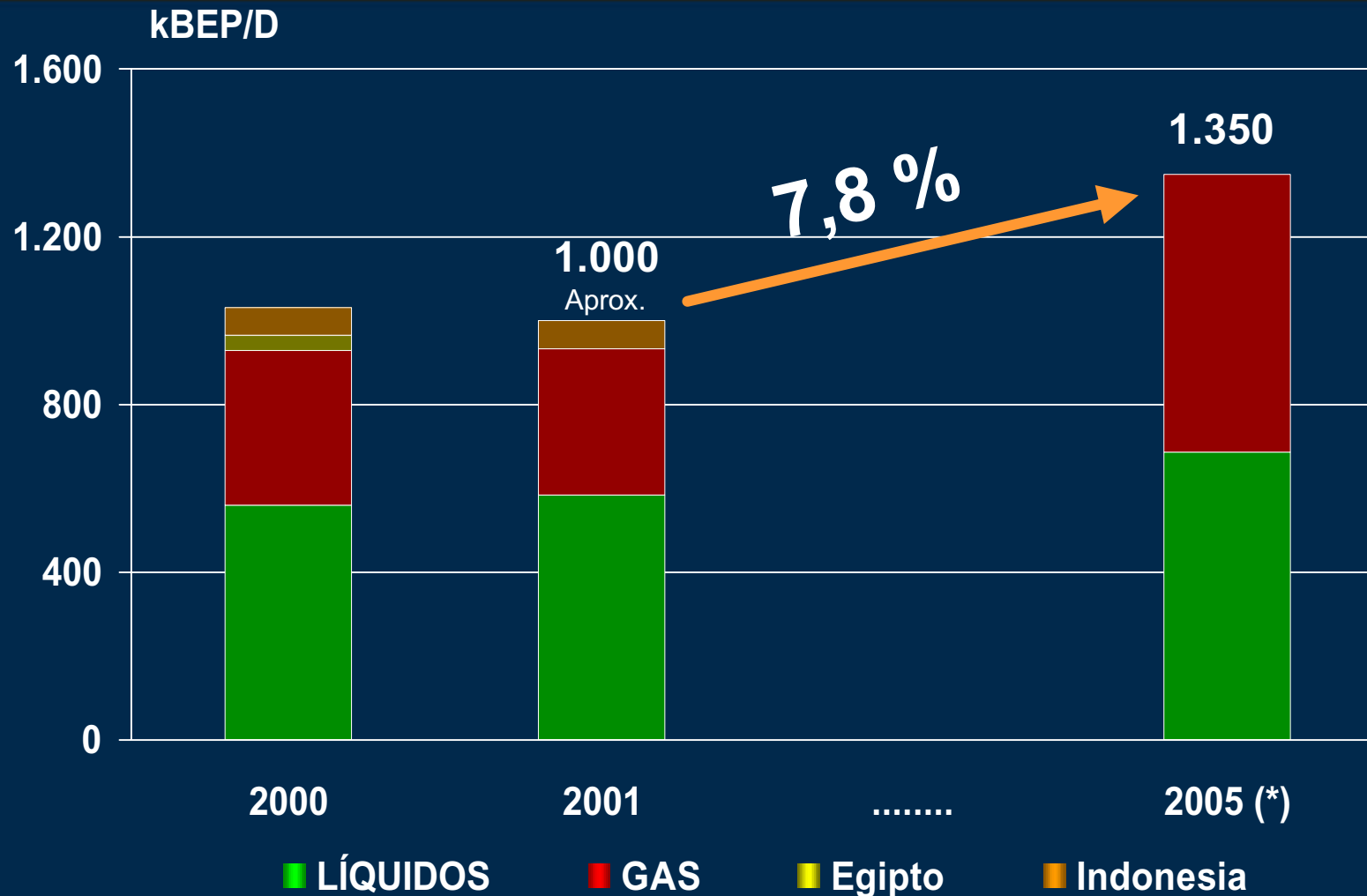
Producción e inyección (kbbldpd)



Producción Dic. 00-Mayo 01



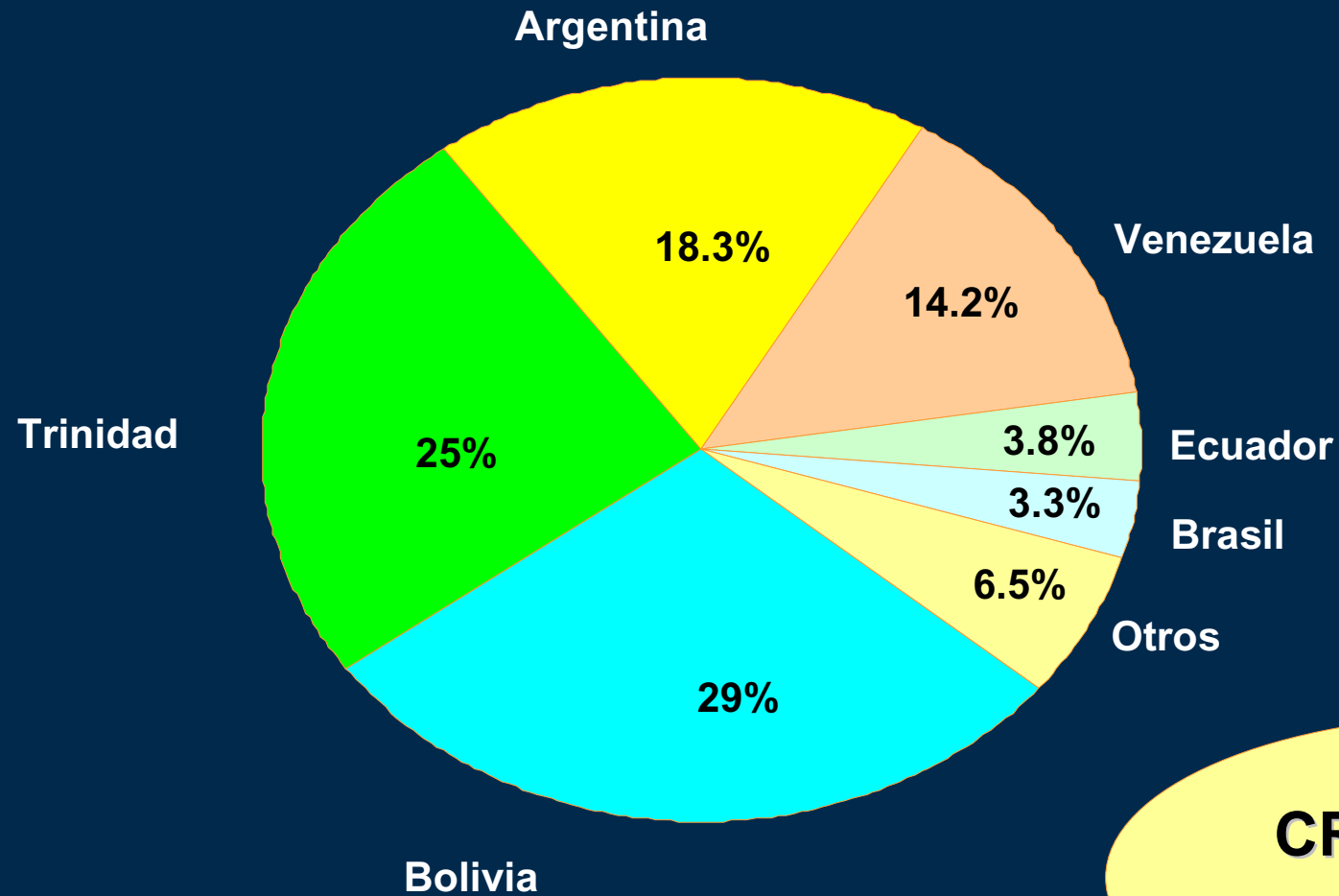
- Ejemplo de las mejores prácticas en inyección de agua
- Enfocado a reducir el declino
- Coste técnico: 7,3 \$/ Barril



NOTAS: Incluye el 100% de Andina (37,3 kbpe/d en 2001 y 136 kbep/día en 2005
(*) Incluye sólo proyectos en curso. No incluye los activos de Indonesia.

Exploración y Producción

Sólido crecimiento de producción hasta el 2005



**CRECIMIENTO
DIVERSIFICADO**

GAS

Bolivia: ventas a BTB(*)

T&T: trenes Atlantic LNG 2, 3 y 4

Venezuela: Quiriquire y Yucal-Placer

Argentina: exportación a Brasil / Chile

CRUDO

Ecuador: OCP (Oleoducto Crudos Pesados)

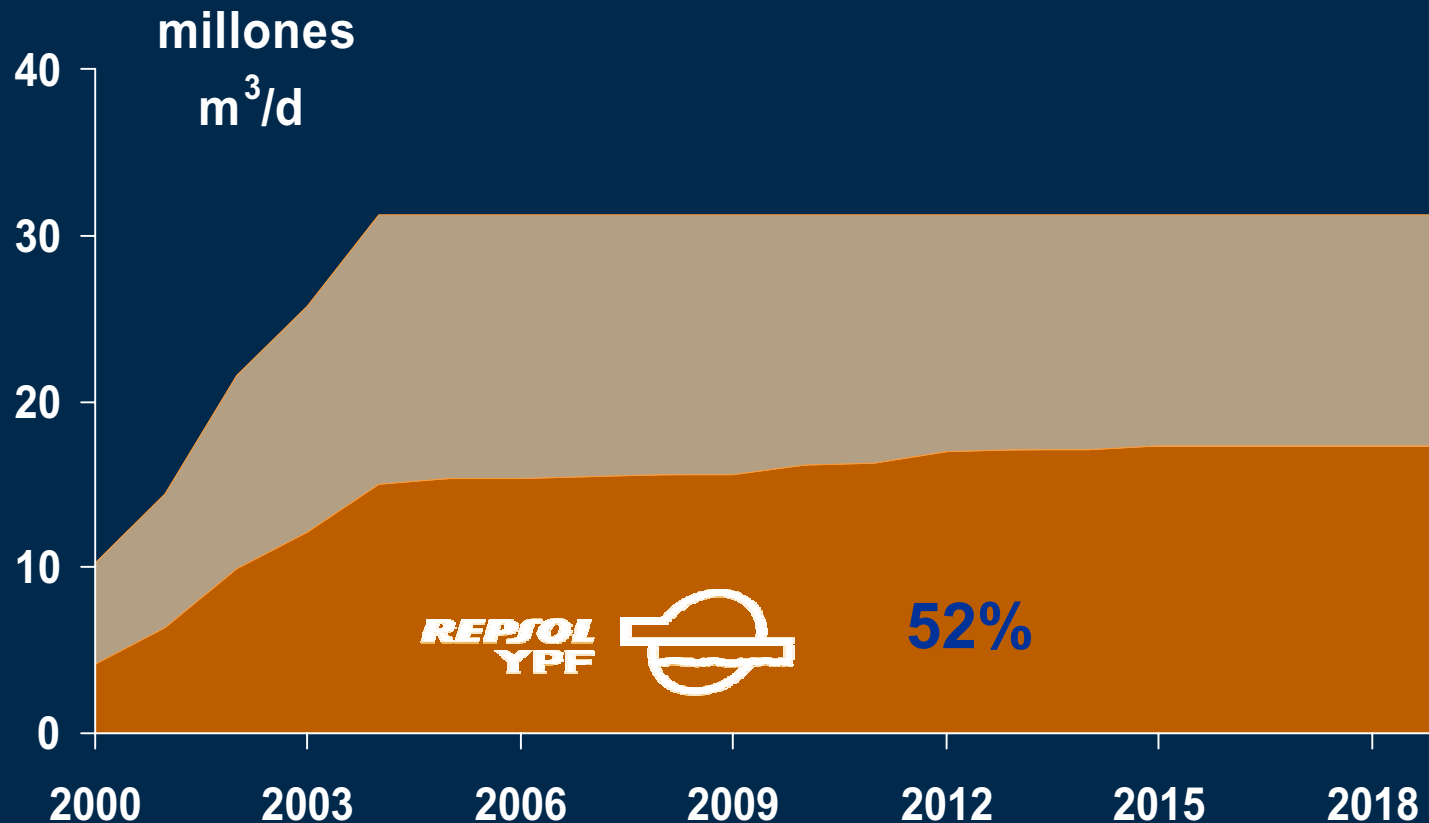
Venezuela: Táchata

Libia: Murzuq

España: Chipirón

(*) Gasoducto de Bolivia a Brasil

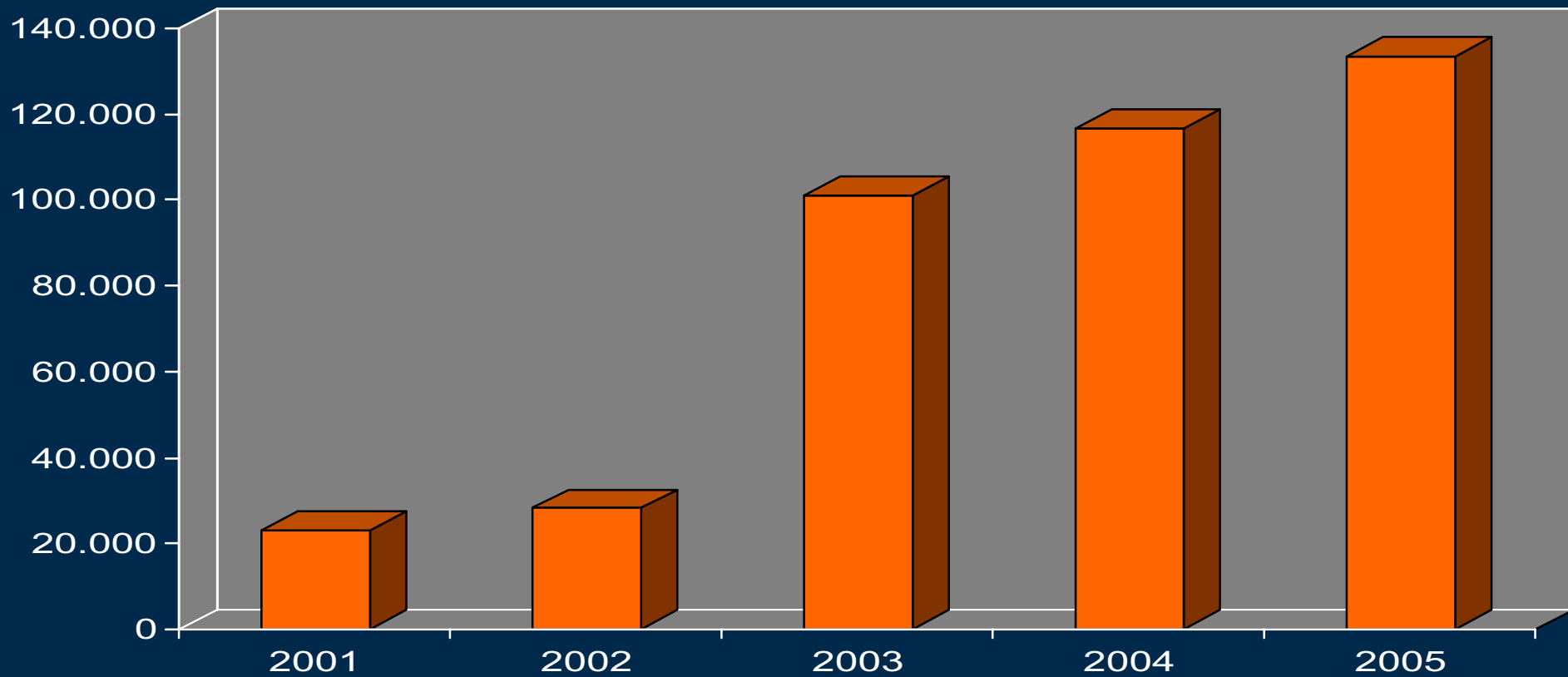
Volúmenes contratados en el gasoducto Bolivia – Brasil (*)



(*) No incluye Margarita

Producción Neta de Repsol YPF

BEP / D

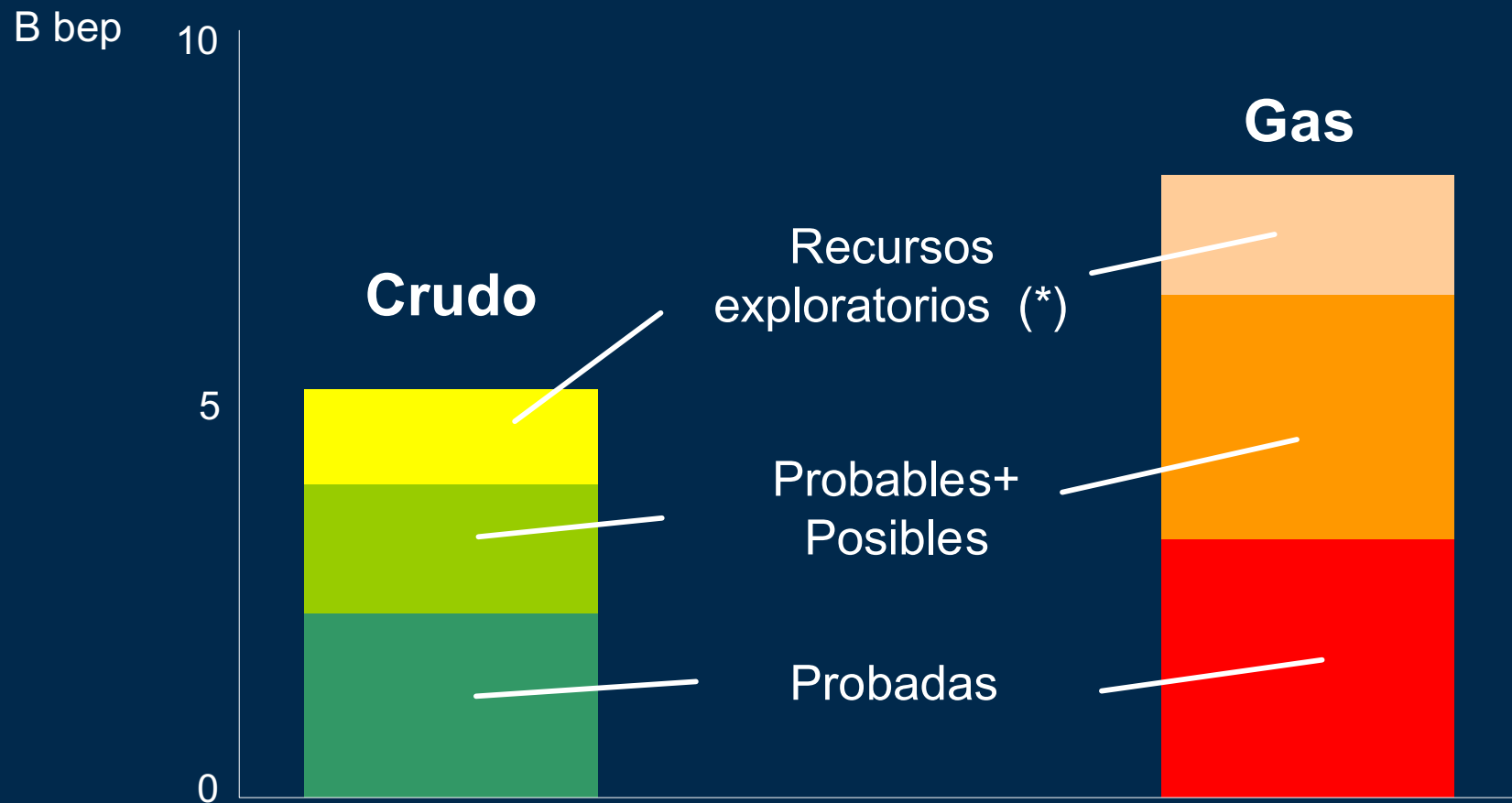




Desarrollo Gas Quiriquire

Desarrollo Campo Tácata

Desarrollo Gas Yucal Placer

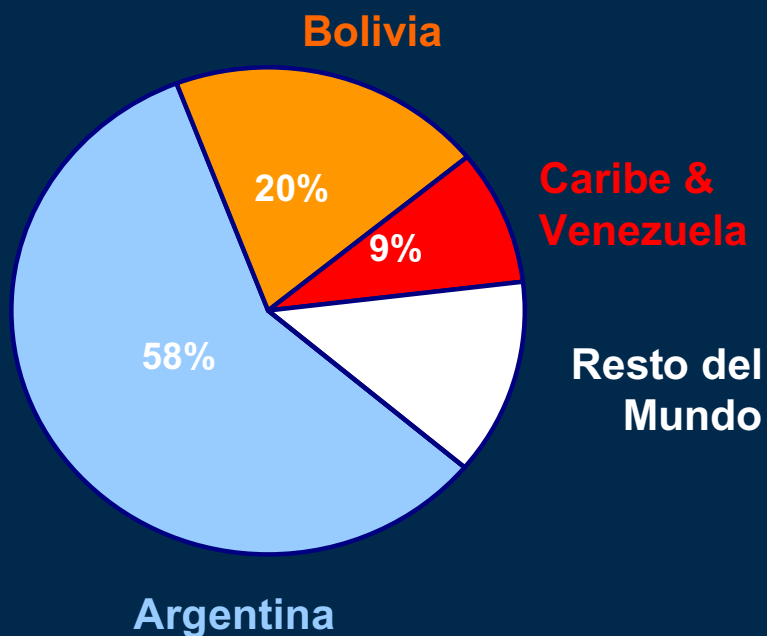


Recursos y Reservas Marzo 2001

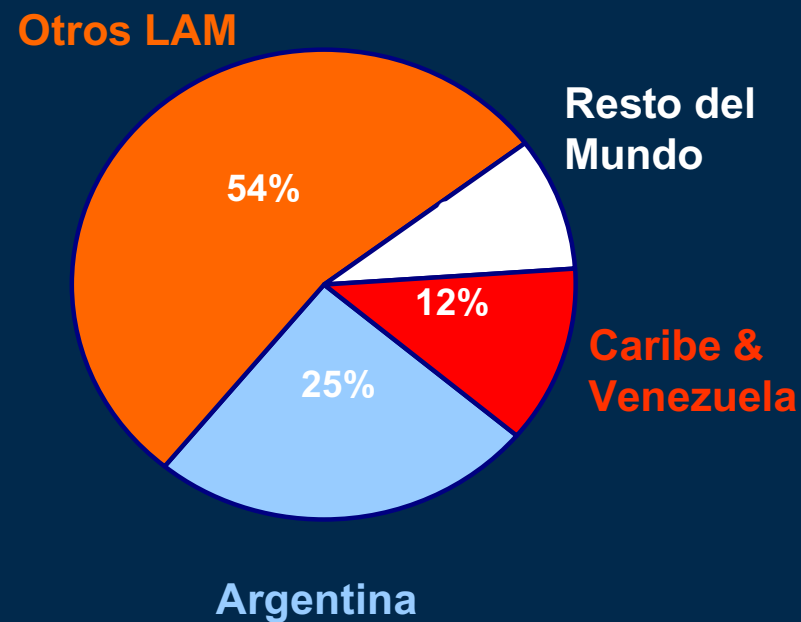
(*) Reservas exploratorias con riesgo

Potencial de crecimiento fuera de Argentina

Reservas Probadas



Reservas probables, posibles y recursos exploratorios



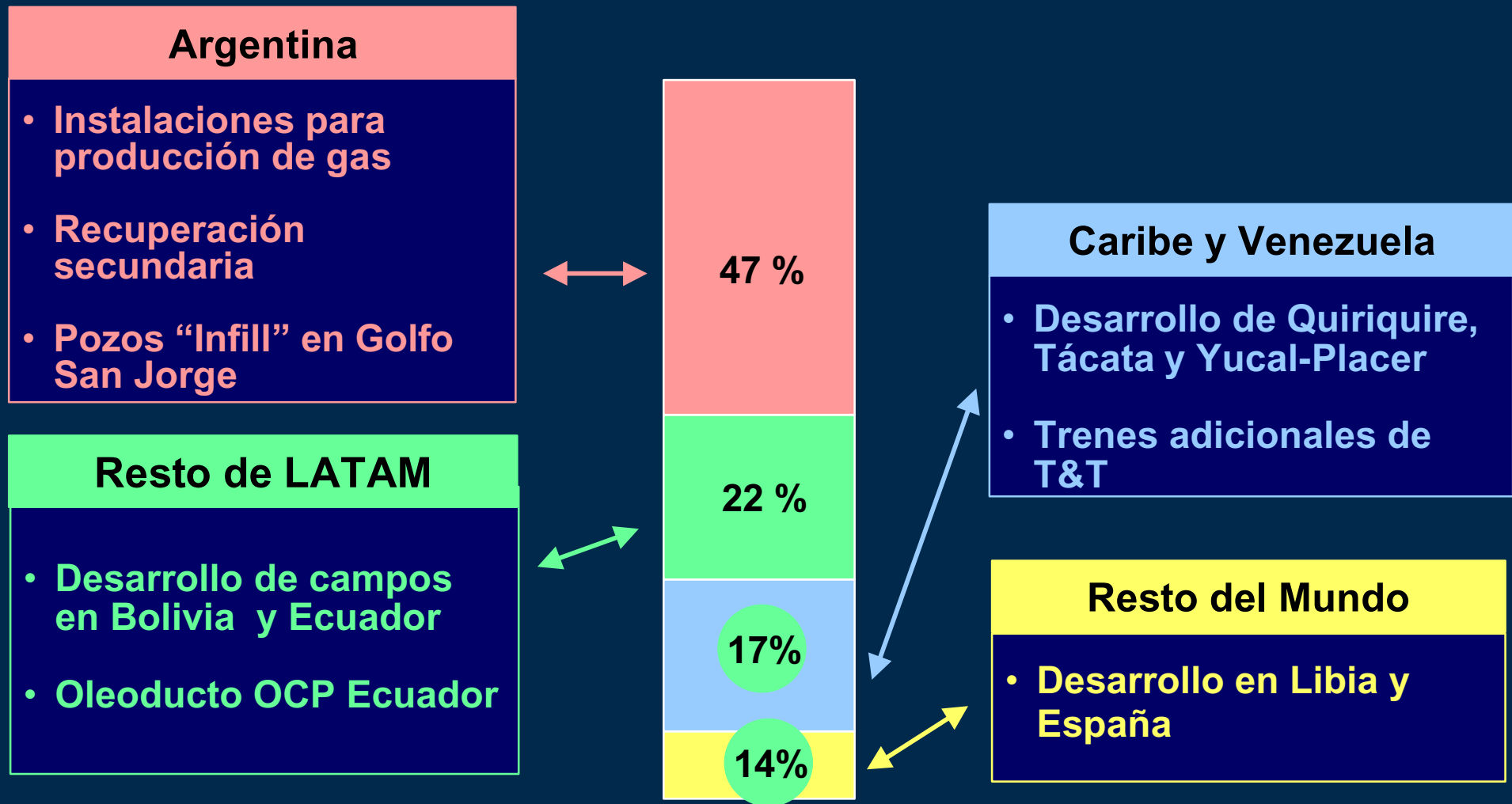
| <u>RATIOS (\$/Bep)</u> | <u>Proforma 98-00</u> | <u>Objetivo 2001/05</u> |
|------------------------------|-----------------------|-------------------------|
| • Finding Cost | 1,16 | 1,2 |
| • Finding & Development Cost | 2,55 | 2,9 |
| • Lifting Cost | 2,5 | 2,3 |

Millones de Euros

| | <u>2001-2005</u> |
|-------------------------|------------------|
| • Exploración | 1.513 |
| • Desarrollo | 6.913 |
| • Adquisiciones y Otros | 1.157 |
| E&P | 9.583 |

Exploración y Producción

Proyectos de desarrollo incluidos en el plan



E&P OBJETIVO DE ROCE (*)

2000

15,6%

Brent (\$bbl) 16.0

2005

>18%

Brent (\$bbl) 16.0



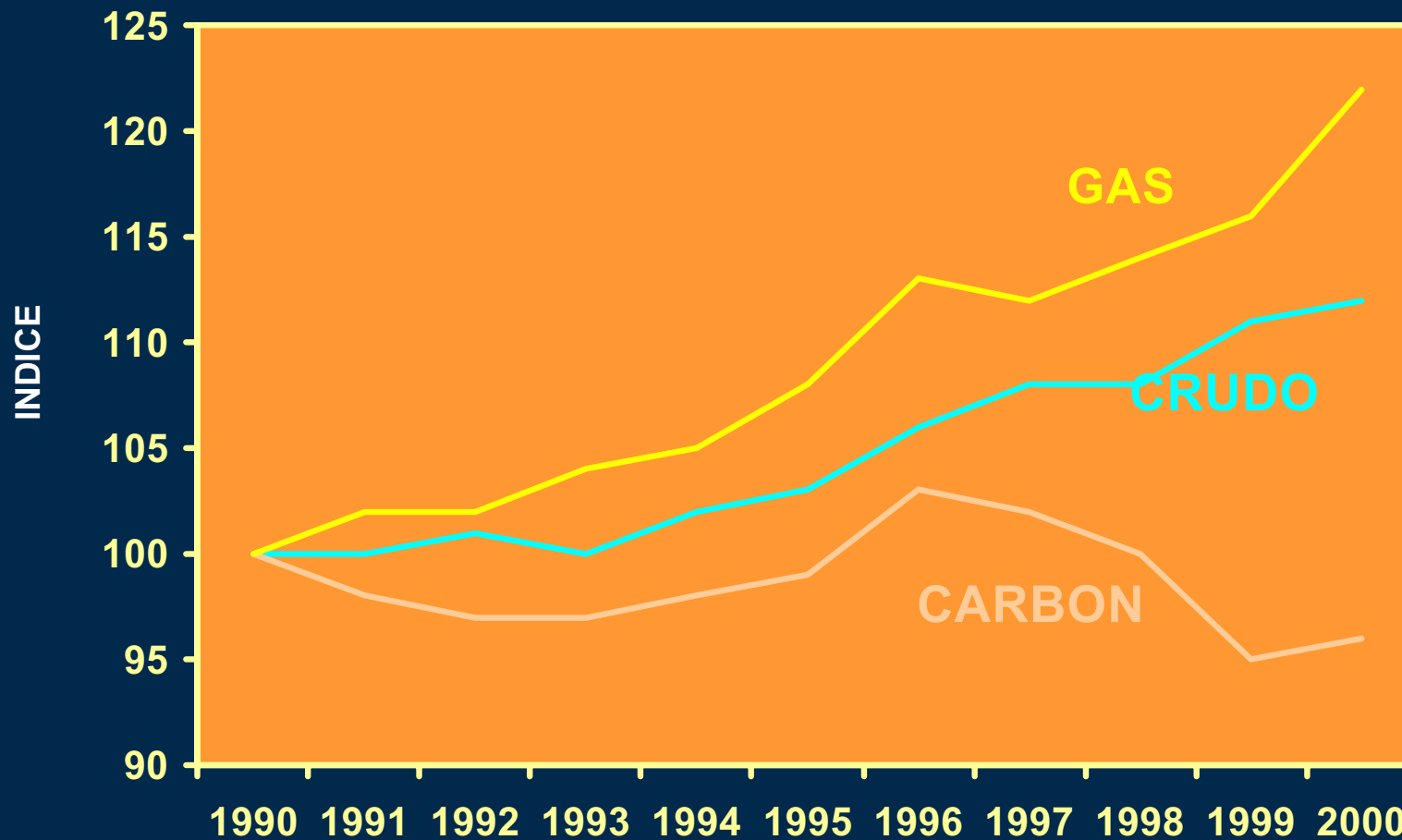
(*) Rtdo Operativo ddi ex Amort. Fondo Comercio / Capital Empleado Medio ex Fondo Comercio

REPSOL
YPF



GAS Y ELECTRICIDAD

El consumo en energía primaria está cambiando



Fortaleza en todos los eslabones

