

**Azora Gestión,
Sociedad Gestora de
Instituciones de
Inversión Colectiva, S.A.
(Sociedad Unipersonal)**

Cuentas anuales del ejercicio
terminado el 31 de diciembre
de 2025 e Informe de Gestión,
junto con el Informe de
Auditoría Independiente

INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES EMITIDO POR UN AUDITOR INDEPENDIENTE

Al Accionista Único de Azora Gestión, Sociedad Gestora de Instituciones de Inversión Colectiva, S.A. (Sociedad Unipersonal):

Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales de Azora Gestión, Sociedad Gestora de Instituciones de Inversión Colectiva, S.A. (Sociedad Unipersonal) (la Sociedad), que comprenden el balance al 31 de diciembre de 2025, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la Sociedad al 31 de diciembre de 2025, así como de sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación (que se identifica en la Nota 1.b de la memoria) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales* de nuestro informe.

Somos independientes de la Sociedad de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Aspectos más relevantes de la auditoría

Los aspectos más relevantes de la auditoría son aquellos que, según nuestro juicio profesional, han sido considerados como los riesgos de incorrección material más significativos en nuestra auditoría de las cuentas anuales del periodo actual. Estos riesgos han sido tratados en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre estas, y no expresamos una opinión por separado sobre esos riesgos.

Reconocimiento de ingresos por comisiones percibidas

Descripción

Los ingresos de la Sociedad corresponden, principalmente, a comisiones percibidas por la actividad de gestión y administración de la Institución de Inversión Colectiva inmobiliaria y de entidades de capital riesgo, lo cual se encuentra recogido en el programa de actividades registrado en la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

El adecuado registro de los ingresos por comisiones percibidas se ha considerado el aspecto más relevante para nuestra auditoría debido a que éstos corresponden a la cifra más significativa de los ingresos del ejercicio, y a que dicho registro depende del cumplimiento de las condiciones reflejadas en cada uno de los contratos de gestión y administración firmados por la Sociedad.

Procedimientos aplicados en la auditoría

Con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados, hemos obtenido conocimiento del control interno relevante para la auditoría mediante el entendimiento de los procesos y criterios utilizados por la Sociedad y, en particular, en relación al adecuado registro de ingresos por comisiones percibidas.

Nuestros procedimientos de auditoría han incluido, entre otros, la verificación, para la Institución de Inversión Colectiva inmobiliaria y las entidades de capital riesgo gestionadas, de que las condiciones y los porcentajes de las comisiones percibidas reflejadas en los correspondientes contratos de gestión y administración, han sido debidamente aplicados durante el ejercicio.

Asimismo, hemos realizado procedimientos analíticos sustantivos y pruebas de detalle, para la Institución de Inversión Colectiva inmobiliaria y las entidades de capital riesgo gestionadas, consistentes en el recálculo de los ingresos por comisiones percibidas por la Sociedad conforme a las condiciones acordadas en los contratos de gestión y administración y verificación, para una muestra, del cobro de dichas comisiones.

En la Nota 19 de la memoria adjunta se incluyen los desgloses de información relacionados que requiere el marco normativo de información financiera aplicable.

Otra información: Informe de gestión

La otra información comprende exclusivamente el informe de gestión del ejercicio 2025, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad y no forma parte integrante de las cuentas anuales.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales no cubre el informe de gestión. Nuestra responsabilidad sobre el informe de gestión, de conformidad con lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, consiste en evaluar e informar sobre la concordancia del informe de gestión con las cuentas anuales, a partir del conocimiento de la entidad obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas, así como en evaluar e informar de si el contenido y presentación del informe de gestión son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito en el párrafo anterior, la información que contiene el informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2025 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

Responsabilidad de los Administradores en relación con las cuentas anuales

Los Administradores son responsables de formular las cuentas anuales adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Sociedad, de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales, los Administradores son responsables de la valoración de la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si los Administradores tienen intención de liquidar la sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales.

En el Anexo de este informe de auditoría se incluye una descripción más detallada de nuestras responsabilidades en relación con la auditoría de las cuentas anuales. Esta descripción es parte integrante de nuestro informe de auditoría.

DELOITTE AUDITORES, S.L.
Inscrita en el R.O.A.C. nº S0692


Ignacio Alcaraz Elorrieta
Inscrito en el R.O.A.C. nº 20687

26 de marzo de 2026



Anexo de nuestro informe de auditoría

Adicionalmente a lo incluido en nuestro informe de auditoría, en este Anexo incluimos nuestras responsabilidades respecto a la auditoría de las cuentas anuales.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los Administradores.
- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los Administradores, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que la Sociedad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.

Nos comunicamos con los Administradores de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

Entre los riesgos significativos que han sido objeto de comunicación a los Administradores de la entidad, determinamos los que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales del periodo actual y que son, en consecuencia, los riesgos considerados más significativos.

Describimos esos riesgos en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

**Azora Gestión, Sociedad
Gestora de Instituciones
de Inversión Colectiva,
S.A. (Sociedad
Unipersonal)**

Cuentas Anuales del
ejercicio terminado el
31 de diciembre de 2025 e
Informe de Gestión

AZORA GESTIÓN, SOCIEDAD GESTORA DE INSTITUCIONES DE INVERSIÓN COLECTIVA, S.A. (SOCIEDAD UNIPERSONAL)

BALANCE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (NOTAS DE LA 1 A LA 23)

(Miles de euros)

ACTIVO	Nota	31.12.2025	31.12.2024	PASIVO Y PATRIMONIO NETO	Nota	31.12.2025	31.12.2024
Tesorería		-	-	Deudas con intermediarios financieros o particulares	Nota 11	6.381	5.993
Caja		-	-	Préstamos y créditos		-	-
Bancos		-	-	Comisiones a pagar		-	-
		-	-	Acreedores por prestaciones de servicios		1.608	242
Créditos a intermediarios financieros o particulares	Nota 6	11.240	8.401	Acreedores por operaciones de valores		1.285	3.029
Depósitos a la vista		5.254	4.608	Acreedores empresas del Grupo		3.488	2.722
Depósitos a plazo		-	-	Remuneraciones pendientes de pago al personal		-	-
Adquisición temporal de activos		-	-	Otros acreedores		-	-
Deudores por comisiones pendientes		4.986	3.793	Ajustes por valoración: intereses devengados no vencidos		-	-
Deudores por operaciones de valores		-	-	Derivados		-	-
Deudores empresas del grupo		-	-	Opciones		-	-
Deudores depósitos de garantía		-	-	Otros contratos		-	-
Otros deudores		-	-	Pasivos subordinados		-	-
Activos dudosos		-	-	Préstamos participativos		-	-
Ajustes por valoración		-	-	Otros pasivos		-	-
Valores representativos de deuda		-	-	Provisiones para riesgos		-	-
Deuda Pública cartera interior		-	-	Provisiones para pensiones y obligaciones similares		-	-
Deuda Pública cartera exterior		-	-	Provisiones para impuestos y otras contingencias legales		-	-
Valores de renta fija cartera interior		-	-	Provisiones para otros riesgos		-	-
Valores de renta fija cartera exterior		-	-	Pasivos fiscales	Nota 13	210	170
Activos financieros híbridos		-	-	Corrientes	Nota 13.i	210	170
Activos dudosos		-	-	Diferidos		-	-
Ajustes por valoración		-	-	Pasivos asociados con activos no corrientes mantenidos para la venta		-	-
Inversiones vencidas pendientes de cobro		6	-	Periodificaciones		-	-
Acciones y participaciones		87	186	Comisiones y otros productos cobrados no devengados		-	-
Acciones y participaciones en cartera interior	Nota 5	11	11	Gastos devengados no vencidos		-	-
Acciones y participaciones en cartera exterior		-	-	Otras periodificaciones		-	-
Participaciones		-	-	Otros pasivos		-	-
Activos financieros a valor razonable con cambios en patrimonio neto	Nota 7	75	175	Administraciones Públicas		-	-
Provisiones por deterioro de valor de acciones y participaciones		-	-	Salidos por operaciones de arrendamiento financiero		-	-
Derivados		-	-	Desembolsos pendientes en suscripción de valores		-	-
Opciones compradas		-	-	Otros pasivos		-	-
Otros instrumentos		-	-	TOTAL PASIVO		6.591	6.163
Contratos de seguros vinculados a pensiones		-	-	Ajustes por valoración en patrimonio neto		-	-
Inmovilizado material	Nota 8	13	17	Activos financieros con cambios en patrimonio neto		-	-
De uso propio		13	17	Coberturas de flujos de efectivo		-	-
Inmuebles de inversión		-	-	Coberturas de inversiones netas en el extranjero		-	-
Inmovilizado material mantenido para la venta		-	-	Diferencias de cambio		-	-
Provisiones por deterioro de valor de los activos materiales		-	-	Resto de ajustes		-	-
Activos Intangibles	Nota 9	1.999	384	Capital	Nota 12	2.000	2.000
Fondo de Comercio		-	-	Emitado y suscrito		2.000	2.000
Aplicaciones informáticas		-	-	Capital pendiente de desembolso no exigido		-	-
Otros activos intangibles		1.999	384	Prima de emisión		-	-
Provisiones por deterioro de valor de los activos intangibles		-	-	Reservas	Nota 12	1.989	1.820
Activos fiscales		-	-	Reserva legal		400	400
Corrientes		-	-	Reservas voluntarias		1.589	1.420
Diferidos		-	-	Otras reservas		-	-
Periodificaciones	Nota 10	240	1.602	Resultados de ejercicios anteriores		-	-
Gastos anticipados		91	84	Remanente		-	-
Otras periodificaciones		149	1.518	Resultados negativos de ejercicios anteriores		-	-
Otros activos	Nota 10	48	62	Resultado del ejercicio	Nota 3	10.653	8.419
Anticipos y créditos al personal		-	-	Otros instrumentos de patrimonio neto		-	-
Accionistas por desembolsos exigidos		-	-	Otros aportaciones de socios	Notas 3 y 12	2.200	-
Fianzas en garantía de arrendamientos		-	-	Dividendos a cuenta y aprobados	Nota 3	(9.800)	(7.750)
Otros activos		48	62	Subvenciones, donaciones y legados recibidos		-	-
TOTAL ACTIVO		13.633	10.652	TOTAL PATRIMONIO NETO		7.042	4.489
Cuentas de orden		-	-	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO		13.633	10.652
Cuentas de riesgo y compromiso		-	-			-	-
Otras cuentas de orden	Nota 16	1.858.549	1.749.589			-	-

Las Notas 1 a 23 descritas en la Memoria adjunta forman parte integrante del balance al 31 de diciembre de 2025.

AZORA GESTIÓN, SOCIEDAD GESTORA DE INSTITUCIONES DE INVERSIÓN COLECTIVA, S.A. (SOCIEDAD UNIPERSONAL)

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS

CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (NOTAS DE LA 1 A LA 23)
(Miles de euros)

DEBE	Nota	Ejercicio 2025	Ejercicio 2024	HABER	Nota	Ejercicio 2025	Ejercicio 2024
Intereses y cargas asimiladas de los pasivos financieros		-	-	Intereses, dividendos y rendimientos asimilados de los activos financieros		19	145
Intereses		-	-	Intermediarios financieros		-	-
Pasivos subordinados		-	-	Deuda pública interior		-	-
Rectificaciones de los costes por intereses por operaciones de cobertura		-	-	Deuda pública exterior		-	-
Remuneraciones de capital con características de pasivo financiero		-	-	Valores de renta fija interior		-	-
Otros intereses		-	-	Valores de renta fija exterior		-	-
		-	-	Dividendos de acciones y participaciones		-	-
Comisiones y corretajes satisfechos		-	-	Rectificación de los productos financieros por operaciones de cobertura		-	-
Comisiones de comercialización		-	-	Otros intereses y rendimientos		19	145
Servicios vinculados con la gestión de IIC inmobiliarias		-	-			-	-
Operaciones con valores		-	-	Comisiones recibidas	Nota 19	25.541	19.642
Operaciones con instrumentos derivados		-	-	Comisiones de gestión de Fondos de Inversión Financiera		-	-
Comisiones pagadas por delegación de gestión		-	-	Comisiones de suscripción y reembolso de Fondos de Inversión Financiera		-	-
Comisiones pagadas por asesoramiento		-	-	Comisiones de gestión de Sociedades de Inversión de Capital Variable		-	-
Comisiones retrocedidas		-	-	Comisiones de gestión de IIC Inmobiliarias		8.948	8.327
Comisiones pagadas a representantes/agentes		-	-	Comisiones de suscripción y reembolso de IIC inmobiliarias		-	-
Otras comisiones		-	-	Comisiones de gestión de IIC de inversión libre		-	-
		-	-	Comisiones de suscripción y reembolso de IIC de inversión libre		-	-
Pérdidas por operaciones financieras		-	-	Comisiones de gestión de IIC de inversión libre		-	-
Deuda Pública interior		-	-	Comisiones de suscripción y reembolso de IIC de inversión libre		-	-
Deuda Pública exterior		-	-	Comisiones de gestión de IIC extranjeras		-	-
Valores de renta fija interior		-	-	Comisiones de gestión de entidades de capital riesgo		16.593	11.315
Valores de renta fija exterior		-	-	Comisiones de gestión discrecional de carteras		-	-
Acciones y participaciones cartera interior		-	-	Servicios de asesoramiento		-	-
Acciones y participaciones cartera exterior		-	-	Servicios de custodia y administración de participaciones y acciones		-	-
Derivados		-	-	Servicios de comercialización de participaciones y acciones		-	-
Rectificaciones de pérdidas por operaciones de cobertura		-	-	Otras comisiones		-	-
Otras pérdidas		-	-	Servicios de RTO		-	-
		-	-			-	-
Pérdidas por diferencias de cambio		-	-			-	-
		-	-			-	-
Gastos de personal	Nota 20	8.628	7.275	Ganancias por operaciones financieras		-	-
Sueldos y cargas sociales		8.562	7.261	Deuda Pública interior		-	-
Otaciones y aportaciones a fondos de pensiones		-	-	Deuda Pública exterior		-	-
Indemnizaciones por despidos		66	14	Valores de renta fija interior		-	-
Gastos de formación		-	-	Valores de renta fija exterior		-	-
Retracciones a los empleados basadas en instrumentos de capital		-	-	Acciones y participaciones cartera interior		-	-
Otros gastos de personal		-	-	Acciones y participaciones cartera exterior		-	-
		-	-	Derivados		-	-
Gastos generales	Nota 21	1.281	1.383	Rectificaciones de pérdidas por operaciones de cobertura		-	-
Inmuebles e instalaciones		267	252	Otras ganancias		-	-
Sistemas informáticos		-	-			-	-
Publicidad y representación		-	-	Ganancias por diferencia de cambio		(1)	(3)
Servicios de profesionales independientes		500	622			-	-
Servicios administrativos subcontratados		-	-	Otros productos de explotación		-	-
Otros gastos		354	509	Ingresos por alquiler de edificios en propiedad		-	-
		-	-	Ingresos por alquiler de equipos informáticos y software		-	-
Contribuciones e impuestos		-	-	Otros productos de explotación		-	-
		-	-			-	-
Amortizaciones	Notas 8 y 9	191	39	Recuperaciones de valor de los activos deteriorados		-	-
Irrevocable material de uso propio		7	8	Créditos y otros activos financieros de renta fija		-	-
Inversiones inmobiliarias		-	-	Instrumentos de capital		-	-
Activos intangibles		184	31	Irrevocable material		-	-
		-	-	Activos intangibles		-	-
Otras cargas de explotación	Nota 2.g	209	217	Resto		-	-
Tasas en registros oficiales		43	32	Recuperación de provisiones para riesgos		-	-
Otros conceptos		166	185	Provisiones por actos fiscales y similares		-	-
		-	-	Otras provisiones		-	-
Pérdidas por deterioro de valor de los activos		-	-			-	-
Créditos y otros activos financieros de renta fija		-	-	Otras ganancias		13	375
Instrumentos de capital		-	-	En activos no corrientes mantenidos para la venta		-	-
Irrevocable material		-	-	Otras aportaciones de socios		-	-
Activos intangibles		-	-	Por venta de participaciones GAM	Nota 7	-	375
Resto		-	-	Diferencia negativa en combinaciones de negocios		13	-
		-	-	Otras ganancias		-	-
Dotaciones a provisiones para riesgos		-	-			-	-
Provisiones para impuestos y otras contingencias legales		-	-			-	-
Otras provisiones		-	-			-	-
		-	-			-	-
Otras pérdidas	Nota 10	1.107	-	Resultado de actividades interrumpidas (pérdidas)		-	-
En activos no corrientes mantenidos para la venta		-	-			-	-
Por venta de activos no financieros		-	-	Resultado neto del periodo. Pérdidas.		-	-
Por venta de participaciones GAM		-	-			-	-
Otras pérdidas		1.107	-			-	-
		-	-			-	-
Impuesto sobre el beneficio del periodo	Notas 13.iii y 13.iv	3.503	2.826			-	-
		-	-			-	-
Resultado de actividades interrumpidas (beneficios)		-	-			-	-
		-	-			-	-
Resultado neto del periodo. Beneficios.		10.653	8.419			-	-
		-	-			-	-
TOTAL DEBE		25.572	20.159	TOTAL HABER		25.572	20.159

Las Notas 1 a 23 descritas en la Memoria adjunta forman parte integrante de la cuenta de pérdidas y ganancias correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2025.

AZORA GESTIÓN, SOCIEDAD GESTORA DE INSTITUCIONES DE INVERSIÓN COLECTIVA, S.A. (SOCIEDAD UNIPERSONAL)

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (NOTAS DE LA 1 A LA 23)

A) ESTADOS DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS

(Miles de euros)

	Nota	Ejercicio 2025	Ejercicio 2024
RESULTADO DE LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS (I)	Nota 3	10.653	8.419
Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto			
Por valoración de instrumentos financieros		-	-
Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto		-	-
Otros ingresos/gastos		-	-
Por cobertura de flujos de efectivo		-	-
Subvenciones, donaciones y legados recibidos		-	-
Por ganancias y pérdidas actuariales y otros ajustes		-	-
Efecto impositivo		-	-
TOTAL INGRESOS Y GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE EN EL PATRIMONIO NETO (II)		-	-
Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias			
Por valoración de instrumentos financieros		-	-
Activos financieros a valor razonable con cambios en el patrimonio neto		-	-
Otros ingresos/gastos		-	-
Por cobertura de flujos de efectivo		-	-
Subvenciones, donaciones y legados recibidos		-	-
Efecto impositivo		-	-
TOTAL TRANSFERENCIAS A LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS (III)		-	-
TOTAL INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (I+II+III)		10.653	8.419

Las Notas 1 a 23 descritas en la Memoria adjunta forman parte integrante del estado de ingresos y gastos reconocidos correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2025.



AZORA GESTIÓN, SOCIEDAD GESTORA DE INSTITUCIONES DE INVERSIÓN COLECTIVA, S.A.
(SOCIEDAD UNIPERSONAL)

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
B) ESTADO TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO (NOTAS DE LA 1 A LA 23)

(Miles de euros)

	Capital		Prima de emisión	Reservas	Resultados de ejercicios anteriores	Resultado del ejercicio	Otros instrumentos de patrimonio neto	Acciones y participaciones en patrimonio propias	Dividendos a cuenta y aprobados	Subvenciones, donaciones y legados recibidos	Ajustes por valoración en patrimonio neto	Total Patrimonio Neto
	Emitido y suscrito	Capital pendiente de desembolso no exigido										
SALDO FINAL DEL EJERCICIO 2023	2.000	-	-	4.880	-	7.405	-	-	(4.000)	-	-	10.285
Ajustes por cambios de criterio 2023	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ajustes por errores 2023	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SALDO AJUSTADO AL INICIO DEL EJERCICIO 2024	2.000	-	-	4.880	-	7.405	-	-	(4.000)	-	-	10.285
Total ingresos y gastos reconocidos	-	-	-	-	-	8.419	-	-	-	-	-	8.419
Operaciones con accionistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aumentos de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reducciones de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Conversiones de pasivos financieros en patrimonio neto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Distribución de dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Operaciones con acciones y participaciones en patrimonio propias (netas)	-	-	-	(3.800)	-	-	-	-	(7.750)	-	-	(11.550)
Combinación de negocios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras operaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras variaciones de patrimonio neto	-	-	-	740	-	(7.405)	-	-	4.000	-	-	(2.665)
SALDO FINAL DEL EJERCICIO 2024	2.000	-	-	1.820	-	8.419	-	-	(7.750)	-	-	4.489
Ajustes por cambios de criterio 2024	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SALDO AJUSTADO AL INICIO DEL EJERCICIO 2025	2.000	-	-	1.820	-	8.419	-	-	(7.750)	-	-	4.489
Total ingresos y gastos reconocidos	-	-	-	-	-	10.653	-	-	-	-	-	10.653
Operaciones con accionistas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Aumentos de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Reducciones de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Conversiones de pasivos financieros en patrimonio neto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Distribución de dividendos	-	-	-	(500)	-	-	-	-	(9.800)	-	-	(10.300)
Operaciones con acciones y participaciones en patrimonio propias (netas)	-	-	-	-	-	-	-	2.200	-	-	-	2.200
Combinación de negocios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras operaciones	-	-	-	669	-	(8.419)	-	-	7.750	-	-	-
Otras variaciones de patrimonio neto	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SALDO FINAL DEL EJERCICIO 2025	2.000	-	-	1.989	-	10.653	-	2.200	(9.800)	-	-	7.042

Las Notas 1 a 23 descritas en la Memoria, adjunta forman parte integrante del estado total de cambios en el patrimonio neto correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2025.

**AZORA GESTIÓN, SOCIEDAD GESTORA DE INSTITUCIONES DE INVERSIÓN COLECTIVA, S.A.
(SOCIEDAD UNIPERSONAL)**

**ESTADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO
TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 (NOTAS DE LA 1 A LA 23)**

(Miles de euros)

	Notas de la Memoria	Ejercicio 2025	Ejercicio 2024
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN (I):		10.079	7.754
Resultado del ejercicio antes de impuestos		14.156	11.245
Ajustes al resultado		178	(336)
Amortizaciones	Notas 8 y 9	191	39
Pérdida/Recuperación neta por deterioro de valor de los activos		-	-
Dotaciones/Recuperaciones netas a provisiones para riesgos		-	-
Imputación de subvenciones		(13)	-
Pérdidas/Ganancias netas por operaciones financieras		-	-
Diferencias de cambios		-	-
Otros ingresos y gastos	Nota 7	-	(375)
Aumento (Disminución) neta en los activos y pasivos de explotación		1.023	(630)
Créditos a intermediarios financieros o particulares	Nota 6	(1.193)	(581)
Otros activos		13	23
Deudas con intermediarios financieros o particulares		2.163	24
Otros pasivos	Nota 13.i	40	(96)
Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación		(5.278)	(2.525)
Pago de intereses		-	-
Cobros de dividendos		-	-
Cobros de intereses		-	-
Cobros (pagos) por impuesto sobre Beneficios	Nota 13.i	(5.278)	(2.525)
Otros cobros (pagos)		-	-
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (II):		(1.440)	3.620
Pagos por inversiones		(1.569)	(234)
Participaciones	Nota 7	(30)	(6)
Activos intangibles	Nota 9	(1.398)	-
Inmovilizado material	Nota 8	(3)	(1)
Otros activos financieros		-	-
Otros activos		(138)	(227)
Cobros por desinversiones		129	3.854
Participaciones	Nota 7	129	3.854
Activos intangibles		-	-
Inmovilizado material		-	-
Otros activos financieros		-	-
Otros activos		-	-
FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN (III):		(8.100)	(14.215)
Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio		-	-
Emisión de instrumentos de patrimonio		-	-
Amortización de instrumentos de patrimonio		-	-
Adquisición de instrumentos de patrimonio		-	-
Subvenciones, donaciones y legados recibidos		-	-
Cobros y pagos por instrumentos de pasivo financiero		2.200	-
Emisión de obligaciones y otros valores negociables		-	-
Emisión de deudas con entidades de crédito		2.200	-
Emisión de deudas con empresas del Grupo y asociadas		-	-
Emisión de otras deudas		-	-
Devolución y amortización de obligaciones y otros valores negociables		-	-
Devolución y amortización de deudas con entidades de crédito		-	-
Devolución y amortización de deudas con empresas del Grupo y asociadas		-	-
Devolución y amortización de otras deudas		-	-
Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		(10.300)	(14.215)
Dividendos		(10.300)	(14.215)
Remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio		-	-
EFFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO (IV):		-	-
AUMENTO/ DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (I+II+III+IV):		539	(2.841)
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del ejercicio	Notas 6	4.608	7.449
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del ejercicio	Notas 6	6.254	4.608

Las Notas 1 a 23 descritas en la Memoria adjunta forman parte integrante del estado de flujos de efectivo correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2025.



Azora Gestión, Sociedad Gestora de Instituciones de Inversión Colectiva, S.A. (Sociedad Unipersonal)

Memoria del
ejercicio anual terminado el
31 de diciembre de 2025

1. Reseña histórica de la Sociedad, bases de presentación de las cuentas anuales y otra información

a) Reseña histórica

Azora Gestión, Sociedad Gestora de Instituciones de Inversión Colectiva, S.A. (Sociedad Unipersonal), en adelante, la Sociedad, se constituyó por tiempo indefinido el 7 de febrero de 2012 y fue inscrita el 22 de febrero de 2012 en el Registro Mercantil de Madrid.

Con fecha 9 de marzo de 2012 la Sociedad fue inscrita en el Registro de Sociedades Gestoras de Instituciones de Inversión Colectiva de la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) con el número 236.

Su operativa se encuentra sujeta, básicamente, a lo dispuesto en la Ley 35/2003, de 4 de noviembre, de Instituciones de Inversión Colectiva, considerando las últimas modificaciones introducidas por la Ley 22/2014, de 12 de noviembre, así como a lo dispuesto en el Real Decreto 1.082/2012, de 13 de julio, por el que se reglamenta dicha Ley, así como las últimas modificaciones introducidas por el Real Decreto 83/2015, de 13 de febrero y por el Real Decreto 877/2015, de 2 de octubre.

El objeto social de la Sociedad, tal y como se indica en los estatutos sociales, comprende el ejercicio de las siguientes actividades:

- a. La gestión de inversiones, el control y la gestión de riesgos, la administración, representación y gestión de suscripciones y reembolsos de Instituciones de Inversión Colectiva (IIC):
 - la gestión discrecional e individualizada de carteras de inversiones, incluidas las pertenecientes a fondos de pensiones, en virtud de un mandato otorgado por los inversores o persona legalmente autorizada, siempre que tales carteras incluyan uno o varios instrumentos financieros;
 - la administración, representación y gestión de Entidades de Capital Riesgo (ECR), Entidades de Inversión Colectiva de Tipo Cerrado (EICC), de Fondos de Capital Riesgo Europeos (FCRE), y de Fondos de Emprendimiento Social Europeos (FESE), en los términos establecidos por la normativa vigente; y
 - la comercialización de acciones o participaciones de IIC, ECR, EICC, FCRE y FESE, ya sea directamente, mediante agentes o apoderados o mediante entidades autorizadas para la prestación de servicios de inversión.
 - la comercialización de acciones o participaciones de Fondos de Inversión a Largo Plazo Europeos (FILPE).
- b. Adicionalmente, la Sociedad podrá realizar las siguientes actividades complementarias:
 - el asesoramiento sobre inversiones en uno o varios instrumentos financieros;

- la custodia y administración de las participaciones de los fondos de inversión y, en su caso, de las acciones de las sociedades de inversión de los FCRE y FESE; y
- la recepción y transmisión de órdenes de clientes en relación con uno o varios instrumentos financieros.

Queda excluido el ejercicio directo, y el indirecto cuando fuere procedente, de todas aquellas actividades reservadas por la legislación especial. Si las disposiciones legales exigiesen para el ejercicio de alguna actividad comprendida en el objeto social algún título profesional, autorización administrativa previa, inscripción en un registro público, o cualquier otro requisito, dicha actividad no podrá iniciarse hasta que se hayan cumplido los requisitos profesionales o administrativos exigidos.

En particular, al 31 de diciembre de 2025, el programa de actividades de la Sociedad recoge:

- La gestión de inversiones, el control y la gestión de riesgos, la administración, representación y gestión de suscripciones y reembolsos de FII y SII;
- La administración, representación y gestión de ECR, EICC y FILPE.
- La comercialización de acciones o participaciones de IIC propias, ECR y FILPE.

Adicionalmente, la Sociedad podrá realizar la siguiente actividad complementaria:

- La gestión discrecional e individualizada de carteras de inversiones, incluidas las pertenecientes a fondos de pensiones, en virtud de un mandato otorgado por los inversores o persona legalmente autorizada.
- El asesoramiento sobre inversiones en uno o varios instrumentos financieros.

El domicilio social de la Sociedad se encuentra en la calle Villanueva 2 C, Escalera 1, 1º 7A, de Madrid.

Desde el ejercicio 2013, Azora Capital, S.L. (en adelante, "Azora Capital") era el Accionista Único de la Sociedad en virtud de la operación de venta de acciones de la Sociedad descrita en las cuentas anuales del citado ejercicio y realizada con la correspondiente aprobación de la CNMV. Desde el ejercicio 2024, Azora Investment Management, S.L.U. es el accionista Único de la Sociedad, ostentando el 100% del capital social y estando su domicilio social en la calle Villanueva 2 B, escalera 1, Planta SM, Madrid, de acuerdo a la operación de segregación descrita en las cuentas anuales 2024.

En el ejercicio 2013, Azora Capital aportó a la Sociedad los activos y pasivos integrantes del negocio de prestación de servicios de gestión a Nestar Residencial, Sociedad de Inversión Inmobiliaria, S.A. (en adelante, "Nestar Residencial"), incluyendo, en particular, el contrato de gestión y todos los medios materiales y humanos necesarios para prestar el servicio de gestión de activos bajo el mencionado contrato de gestión.

En el ejercicio 2019 Azora Capital constituyó, Azora European Hotel & Lodging, F.C.R. (en adelante, "AEH&L FCR"), habiéndose inscrito el mismo en la CNMV con fecha 28 de noviembre 2019 y estando encomendada la gestión y representación del mismo a la Sociedad. Con fecha 9 de junio de 2020 se produjo la entrada en el capital de AEH&L FCR de determinados inversores internacionales y la correspondiente dilución en el accionariado de Azora Capital. Asimismo, a partir de dicha fecha, la Sociedad comenzó a percibir comisiones relacionadas con la gestión de AEH&L FCR.

En el ejercicio 2023 Azora Capital constituyó, Azora European Climate Solutions Fund, F.C.R., (en adelante, "AECS FCR"), habiéndose inscrito el mismo en la CNMV con fecha 27 de octubre 2023 y estando encomendada la gestión y representación del mismo a la Sociedad. Asimismo, a partir del 19 de abril de 2024, la Sociedad comenzó a percibir comisiones relacionadas con la gestión del AECS FCR.

En el ejercicio 2024 Azora Capital constituyó, Azora Strategic Infrastructure F.C.R. (en adelante ASIF FCR) inscrita en la CNMV con fecha 31 de enero de 2025 y estando encomendada la gestión y

representación de los mismos a la Sociedad. A la fecha de formulación de presentes cuentas anuales, no se han recibido comisiones por parte de ASIF FCR.

En el ejercicio 2024, Azora Capital, S.L. constituyó Azora European Hospitality & Leisure Fund II F.C.R. (en adelante AEH&L FCR II), habiéndose inscrito en la CNMV con fecha 1 de marzo de 2025 y estando encomendada la gestión y representación a la Sociedad. Con fecha 1 de agosto de 2025 la Sociedad en su condición de sociedad gestora AEH&L FCR II, solicitó a la CNMV su liquidación y disolución siendo posteriormente aprobado con fecha 30 de enero de 2025. Durante el ejercicio 2025 no se han recibido comisiones por parte de AEH&L FCR II.

En el ejercicio 2025 se ha constituido Azora Southern Europe Opportunities III, F.I.L.P.E. (en adelante "AZORA SEO FILPE"), habiéndose inscrito el mismo en la CNMV con fecha 25 de febrero de 2025 y estando encomendada la gestión y representación del mismo a la Sociedad. Asimismo, a partir del 31 de marzo de 2025, la Sociedad comenzó a percibir comisiones relacionadas con la gestión del AZORA SEO FILPE.

Al 31 diciembre de 2025 la Sociedad gestiona Nestar Residencial, AEH&L FCR, AECS FCR y AZORA SEO FILPE.

La Sociedad, así como su Accionista Único, Azora Investment Management forman parte del Grupo Azora, cuya Sociedad Dominante es Azora Capital siendo esta sociedad la que formula estados financieros consolidados. Las cuentas anuales consolidadas de Azora Capital se depositan en el Registro Mercantil de Madrid y su formulación se realiza dentro del plazo legal establecido. Asimismo, su Accionista Único, Azora Investment Management ha decidido formular estados financieros consolidados del ejercicio 2025. Las cuentas anuales consolidadas de Azora Capital y Azora Investment Management del ejercicio 2025 serán formuladas por los correspondientes Consejos de Administración en la reunión que tendrá lugar el 27 de marzo de 2026, respectivamente, y se someterán a la aprobación de las correspondientes Juntas Generales previendo que serán aprobadas sin modificación alguna.

b) Bases de presentación de las cuentas anuales

b.1 Marco normativo de información financiera aplicable a la Sociedad

Las cuentas anuales de la Sociedad, que se han preparado a partir de sus registros contables, han sido formuladas de acuerdo con el marco normativo de información financiera aplicable a la Sociedad, que es el establecido en:

- a. El Código de Comercio y la restante legislación mercantil.
- b. La Circular 1/2021, de 25 de marzo, de la CNMV, sobre normas contables, cuentas anuales y estados financieros de las Empresas de Servicios de Inversión y sus grupos consolidables, Sociedades Gestoras de Instituciones de Inversión Colectiva y Sociedades Gestoras de Entidades de Tipo Cerrado y otras normas de obligado cumplimiento aprobadas por la CNMV; el Plan General de Contabilidad aprobado por el Real Decreto 1514/2007, el cual ha sido modificado, entre otros, por el Real Decreto 602/2016 y por el Real Decreto 1/2021 y, en lo no previsto en estas, la Circular 4/2017, de 27 de noviembre, del Banco de España.
- c. Las normas de obligado cumplimiento aprobadas por el Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas en desarrollo del Plan General de Contabilidad y sus normas complementarias.
- d. El resto de la normativa contable española que resulte de aplicación.

Las cifras incluidas en las presentes cuentas anuales están expresadas en miles de euros, salvo que se indique lo contrario.

b.2 Imagen fiel

Las cuentas anuales adjuntas han sido obtenidas de los registros contables de la Sociedad y se formulan de acuerdo con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación y, en particular, los principios y criterios contables en él contenidos, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la Sociedad al 31 de diciembre de 2025 y de los resultados de sus operaciones, de los cambios en el patrimonio neto y de los flujos de efectivo que se han generado durante el ejercicio anual terminado en esa fecha.

Estas cuentas anuales, que han sido formuladas por los Administradores de la Sociedad en su reunión celebrada el 23 de marzo de 2026, se someterán a la aprobación del Accionista Único de la Sociedad, estimándose que serán aprobadas sin modificación alguna. Por su parte, las cuentas anuales del ejercicio 2024 fueron aprobadas por el Accionista Único de la Sociedad el 25 de junio de 2025.

b.3 Principios contables no obligatorios aplicados

No se han aplicado principios contables no obligatorios. Adicionalmente, los Administradores de la Sociedad han formulado estas cuentas anuales teniendo en consideración la totalidad de los principios y normas contables de aplicación obligatoria que tienen un efecto significativo en las mismas. No existe ningún principio contable que, siendo obligatorio, haya dejado de aplicarse.

b.4 Aspectos críticos de la valoración y estimación de la incertidumbre

Los resultados y la determinación del patrimonio son sensibles a los principios y políticas contables, criterios de valoración y estimaciones seguidos por los Administradores de la Sociedad para la elaboración de las cuentas anuales. Los principales principios y políticas contables y criterios de valoración se indican en la Nota 2.

En la elaboración de las cuentas anuales se han utilizado ocasionalmente estimaciones realizadas por los Administradores de la Sociedad para valorar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellas. Básicamente, estas estimaciones se refieren a:

- La evaluación de posibles pérdidas por deterioro (véanse Notas 2.f, 2.h y 2.i).
- La vida útil de los activos materiales e intangibles (véanse Notas 2.h y 2.i).
- El cálculo de las provisiones (véase Nota 2.I).
- La gestión del riesgo financiero (véase Nota 14).

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible al cierre del ejercicio 2025, pudiera ser que acontecimientos que, en su caso, tengan lugar en el futuro obliguen a modificarlas en próximos ejercicios, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación que, en su caso, pudieran producirse en la correspondiente cuenta de pérdidas y ganancias.

c) Comparación de la información

La aplicación de los criterios contables en los ejercicios 2025 y 2024 ha sido uniforme, no existiendo, por tanto, operaciones o transacciones que se hayan registrado siguiendo principios contables diferentes que pudieran originar discrepancias en la interpretación de las cifras comparativas de ambos periodos.

d) Agrupación de partidas

Determinadas partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias, del estado de cambios en el patrimonio neto y del estado de flujos de efectivo se presentan de forma agrupada para facilitar su comprensión, si bien, en la medida en que sea significativa, se ha incluido la información desagrupada en las correspondientes notas de la memoria.

e) Cambios en criterios contables, errores y estimaciones

Durante el ejercicio 2025, no se han producido cambios de criterios contables significativos respecto a los criterios aplicados en el ejercicio 2024.

f) Impacto medioambiental

Se consideran activos de naturaleza medioambiental los bienes que son utilizados de forma duradera en la actividad de la Sociedad, cuya finalidad principal es la minimización del impacto medioambiental y la protección y mejora del medioambiente, incluyendo la reducción o eliminación de la contaminación futura.

Dadas las actividades a las que se dedica la Sociedad, esta no tiene gastos, activos, ni provisiones o contingencias de naturaleza medioambiental que pudieran ser significativos en relación con el patrimonio, la situación financiera y los resultados de la misma. Por este motivo, no se incluyen desgloses específicos en la presente memoria respecto a información de cuestiones medioambientales, lo que no necesariamente significa que los riesgos y oportunidades de sostenibilidad en las decisiones o, en su caso, asesoramiento de inversión en el marco de su actividad, descrita en el apartado a) de esta nota, no puedan llegar a ser significativos.

g) Comisión Nacional del Mercado de Valores

La Sociedad está regulada por la CNMV. Los importes satisfechos en concepto de tasas al organismo regulador durante los ejercicios 2025 y 2024, han ascendido a 10 y 6 miles euros, respectivamente, que se incluyen en el capítulo "Otras cargas de explotación" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta.

Fondo de garantía de inversiones

En virtud de las normas contenidas en el Real Decreto 948/2001 de 3 de agosto, sobre sistemas de indemnización de los inversores, es preceptivo que la Sociedad se adhiera al Fondo de Garantía de Inversiones. Este fondo se creó como un patrimonio separado sin personalidad jurídica propia, cuya representación y gestión se encomendó a una Sociedad Gestora en los términos previstos en el mencionado Real Decreto (Gestora del Fondo General de Garantía de Inversiones, S.A.).

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Sociedad es titular de 2 acciones de 200 euros de valor nominal de la sociedad Gestora del Fondo de Garantía de Inversiones (véase Nota 5).

h) Recursos propios mínimos. Coeficientes de inversión y de diversificación

De acuerdo con el artículo 100.1 del Real Decreto 1082/2012, de 13 de julio, el cual ha sido modificado por el Real Decreto 1180/2023, de 27 de diciembre, los recursos propios de las Sociedades Gestoras de Instituciones de Inversión Colectiva han de ser, como mínimo, igual a la mayor de las siguientes cantidades:

- a. Un capital social y unos recursos propios adicionales conforme a lo siguiente:
 - Un capital social mínimo íntegramente desembolsado de 125 miles de euros para las Sociedades Gestoras de Instituciones de Inversión Colectiva.
 - Adicionalmente, este capital social mínimo deberá de ser incrementado en una proporción del 0,02% del valor efectivo del patrimonio de las Instituciones de Inversión Colectiva y las entidades reguladas en la Ley 22/2014, de 12 de noviembre, que administren y/o gestionen, incluidas las carteras cuya gestión haya delegado, pero no las carteras que esté administrando y/o gestionando por delegación, en la parte que dicho patrimonio exceda de 250 millones de euros. En ningún caso la suma exigible del capital inicial y de la cantidad adicional deberá sobrepasar los 10 millones de euros.

La cuantía adicional de recursos propios a la que se refiere el párrafo anterior podrá ser cubierta hasta en un 50%, con una garantía por el mismo importe de una entidad de crédito o de una entidad aseguradora. La entidad de crédito o aseguradora deberá tener su domicilio social en un Estado miembro de la Unión Europea, o bien en un tercer país, siempre que esté sometida a unas normas prudenciales que, a juicio de la CNMV, sean equivalentes a las establecidas en el Derecho de la Unión Europea.

- A fin de cubrir los posibles riesgos derivados de la responsabilidad profesional en relación con las actividades que puedan realizar las Sociedades Gestoras de Instituciones de Inversión Colectiva que gestionen Instituciones de Inversión Colectiva distintas a las autorizadas conforme a la Directiva 2009/65/CE, de 13 de julio de 2009, o Entidades de Capital Riesgo y Entidades de Inversión Colectiva de Tipo Cerrado, estas deberán o bien:
 - i. Disponer de recursos propios adicionales que sean adecuados para cubrir los posibles riesgos derivados de la responsabilidad en caso de negligencia profesional.

Se entenderá por recursos propios adicionales adecuados para cubrir los posibles riesgos derivados de la anterior responsabilidad el 0,01% del patrimonio gestionado de las Instituciones de Inversión Colectiva distintas a las autorizadas conforme a la Directiva 2009/65/CE, de 13 de julio de 2009.

- ii. O suscribir un seguro de responsabilidad civil profesional, o, en caso de no existir esta cobertura en el sector asegurador, un aval u otra garantía financiera para hacer frente a la responsabilidad por negligencia profesional.

Para calcular los recursos propios exigibles a que se refieren los párrafos anteriores, se deducirán del patrimonio de las Instituciones de Inversión Colectiva gestionadas, Entidades de Capital Riesgo y Entidades de Inversión Colectiva de Tipo Cerrado, el correspondiente a inversiones de estas en otras instituciones o Entidades de Capital Riesgo o Entidades de Inversión Colectiva de Tipo Cerrado que estén a su vez gestionadas por la misma Sociedad Gestora de Instituciones de Inversión Colectiva.

- b. El 25% del importe de los gastos de estructura cargados a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio precedente. Los gastos de estructura comprenderán: los gastos de personal, los gastos generales, contribuciones e impuestos, amortizaciones y otras cargas de explotación.

Al 31 de diciembre de 2025 la mayor de las cantidades corresponde a la descrita en el punto b.) anterior.

Adicionalmente, el artículo 102 del Reglamento de Instituciones de Inversión Colectiva (Real Decreto 1.082/2012, de 13 de julio) establece que los recursos propios (de acuerdo con el artículo 100.1.a) de dicho Reglamento), se invertirán en activos líquidos o fácilmente convertibles en efectivo a corto plazo y no incluirán posiciones especulativas. Entre dichos activos se podrán encontrar, los señalados en el artículo 30.1.a) de la Ley 35/2003, de 4 de noviembre, los depósitos en entidades de crédito, las cuentas a la vista y las acciones o participaciones de Instituciones de Inversión Colectiva, incluidas las que gestionen, siempre que tales Instituciones de Inversión Colectiva cumplan lo previsto en el artículo 48.1.c) y d), salvo la prohibición de invertir más de un 10% del patrimonio de la Institución de Inversión Colectiva en acciones o participaciones de otras Instituciones de Inversión Colectiva. El resto de los recursos propios podrán estar invertidos en cualquier activo adecuado para el cumplimiento de su fin social, entre los que se encontrarán las instituciones previstas en este reglamento, las Entidades de Capital Riesgo y Entidades de Inversión Colectiva de Tipo Cerrado siempre que la inversión se realice con carácter de permanencia.

Asimismo, el artículo 104 del mencionado reglamento establece que las inversiones de las Sociedades Gestoras de Instituciones de Inversión Colectiva no podrán superar el 25% de sus recursos propios en efectivo o en instrumentos financieros emitidos o avalados por una misma entidad o entidades pertenecientes al mismo grupo económico. Al 31 de diciembre de 2025 la Sociedad cumplía con este requisito legal.

Al 31 de diciembre de 2025 la Sociedad cumple con todos los requisitos establecidos en el Real Decreto 1082/2012.

i) Hechos posteriores

Con posterioridad al cierre del ejercicio 2025 no se ha producido ningún hecho adicional significativo no descrito en las restantes Notas de esta memoria.

2. Normas de registro y valoración

En la elaboración de las cuentas anuales de la Sociedad correspondientes al ejercicio 2025 se han aplicado los siguientes principios y políticas contables y criterios de valoración, de acuerdo con lo establecido en la Circular 1/2021, de 25 de marzo, de la CNMV y el Plan General de Contabilidad aprobado por el Real Decreto 1514/2007:

a) Participaciones

Se consideran "Entidades del Grupo" aquéllas que, junto con la Sociedad, constituyen una unidad de decisión; esta unidad de decisión se manifiesta, general, aunque no únicamente, por la propiedad de la Sociedad, directa o indirecta, del 50% o más de los derechos de voto de las entidades participadas o, aun siendo inferior o nulo este porcentaje, si la existencia de otras circunstancias o acuerdos determinan la existencia de unidad de decisión.

Se considera empresa asociada, cuando se posee influencia significativa pero no se tiene la mayoría de votos, siendo la participación superior al 20%, o inferior a la misma pero que se presuponga que existe influencia significativa por tener presencia en el Consejo y estar involucrados en la gestión de la asociada. En aquellas inversiones en las que la Sociedad o una empresa del Grupo posea una participación superior al 20% se evaluará el grado de control que el Grupo ejerza sobre las mismas, al no considerarse relevante el porcentaje de participación, sino el grado de control sobre las mismas.

Las participaciones en entidades del Grupo y asociadas se presentan en estas cuentas anuales registradas en el capítulo "Participaciones" del balance y están valoradas a su coste de adquisición, neto de los deterioros que, en su caso, pudiesen haber sufrido dichas participaciones.

Cuando, de acuerdo a lo dispuesto en la Circular 1/2021 de la CNMV, de 25 de marzo, existan evidencias de deterioro de estas participaciones, el importe de dicho deterioro se estima como la diferencia negativa entre su importe recuperable (calculado como el mayor importe entre el valor razonable de la participación menos los costes necesarios para su venta, o su valor en uso, definido este como el valor actual de los flujos de efectivo que se esperan recibir de la participación en forma de dividendos y los correspondientes a su enajenación o disposición por otros medios) y su valor contable. Salvo mejor evidencia del importe recuperable de las inversiones, en la estimación del deterioro de estas clases de activos se tomará en consideración el patrimonio neto de la entidad participada (consolidado, en su caso), corregido por las plusvalías tácitas existentes en la fecha de valoración. Las pérdidas por deterioro sobre estas participaciones se registran con cargo al capítulo "Pérdidas por deterioro del valor de activos financieros" de la cuenta de pérdidas y ganancias. La reversión del deterioro tendrá como límite el valor en libros de la inversión que estaría reconocido en la fecha de reversión si no se hubiese registrado el deterioro de valor.

b) Definición y clasificación de los activos y pasivos financieros

i. Definición

Un "instrumento financiero" es un contrato que da lugar a un activo financiero en una entidad y, simultáneamente, a un pasivo financiero o instrumento de capital en otra entidad.

Un "instrumento de capital" o de "patrimonio neto" es un negocio jurídico que evidencia una participación residual en los activos de la entidad que lo emite una vez deducidos todos sus pasivos.

ii. Clasificación de los activos financieros

Los activos financieros se presentan en el balance agrupados, en primer lugar, dentro de las diferentes categorías en las que se clasifican a efectos de su gestión y valoración, salvo que se deban presentar, en su caso, como "Activos no corrientes en venta", o correspondan a "Tesorería", que se muestran de forma independiente.

Los activos financieros se desglosan en función de su valoración en los siguientes capítulos del balance:

- Tesorería: saldos en efectivo y, en su caso, saldos deudores con disponibilidad inmediata en el Banco de España y otros bancos centrales.
- Créditos a intermediarios financieros o particulares: incluye, en su caso, cuentas y depósitos a la vista y a plazo, comisiones pendientes de cobro, adquisiciones temporales de activos (operaciones simultáneas) y saldos deudores con empresas del Grupo al que, en su caso, pertenece la Sociedad. Cada uno de los activos incluidos se desglosan en el balance según su naturaleza, incluyéndose, en su caso, los intereses devengados y no vencidos y las provisiones por deterioro de valor de créditos en el epígrafe "Ajustes por valoración". La totalidad de estos activos se incluyen, a efectos de su valoración, en la categoría de "Activos financieros a coste amortizado".
- Acciones y participaciones:
 - Acciones y participaciones en cartera interior/externa: incluye, en su caso, instrumentos financieros emitidos por otras entidades, tales como acciones y cuotas participativas o participación en fondos y sociedades de inversión colectiva, que tienen la naturaleza de instrumentos de capital para el emisor, salvo que se trate de participaciones en entidades dependientes, multigrupo y asociadas. La totalidad de estos activos se incluyen, en su caso, a efectos de su valoración, en las categorías de "Activos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias" y/o "Activos financieros a coste".
 - Participaciones: incluye, en su caso, las inversiones de la Sociedad en empresas dependientes, multigrupo o asociadas, descritas en la Nota 2.a. A efectos de su valoración, la totalidad de estos activos se incluyen en la categoría de "Activos financieros a coste".

iii. Clasificación de los pasivos financieros

Los pasivos financieros se presentan en el balance agrupados, en primer lugar, dentro de las diferentes categorías en las que se clasifican a efectos de su gestión y valoración, salvo que se deban presentar, en su caso, como "Pasivos asociados con activos no corrientes en venta", que se muestran de forma independiente.

Los pasivos financieros se desglosan en función de su valoración en el capítulo del balance "Pasivos financieros a coste amortizado".

Los pasivos financieros se desglosan en función de su presentación en el siguiente epígrafe del balance:

- Deudas con intermediarios financieros o particulares: incluye, en su caso, saldos acreedores por obligaciones pendientes de pago a intermediarios financieros y particulares, tales como deudas por comisiones pendientes de pago, deudas con empresas del Grupo al que, en su caso, pertenece la Sociedad, remuneraciones al personal pendientes de pago y otros acreedores. Cada uno de los pasivos incluidos se desglosan en el balance según su naturaleza, incluyéndose, en su caso, los intereses devengados y no vencidos en el epígrafe "Ajustes por valoración: intereses devengados no vencidos". La totalidad de estos pasivos se incluyen, a efectos de su valoración, como "Pasivos financieros a coste amortizado".

c) Valoración y registro de resultados de los activos y pasivos financieros

i. Valoración de los activos financieros

Los activos financieros se clasifican, a efectos de su valoración, en las siguientes categorías:

- a. **Activos financieros a coste amortizado:** incluye activos financieros, incluso los admitidos a negociación en un mercado organizado, para los que la Sociedad mantiene la inversión con el objetivo de percibir los flujos de efectivo derivados de la ejecución del contrato, y las condiciones contractuales del activo dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente cobros de principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.
- b. **Activos financieros a coste:** se incluyen en esta categoría, en su caso, las siguientes inversiones:
 - a) instrumentos de patrimonio de empresas del Grupo, multigrupo y asociadas;
 - b) instrumentos de patrimonio cuyo valor razonable no pueda determinarse con fiabilidad, y los derivados que tengan como subyacente a estas inversiones;
 - c) activos financieros híbridos cuyo valor razonable no pueda estimarse de manera fiable, salvo que se cumplan los requisitos para su contabilización a coste amortizado;
 - d) aportaciones realizadas en contratos de cuentas en participación y similares;
 - e) préstamos participativos con intereses de carácter contingente;
 - f) activos financieros que deberían clasificarse en la siguiente categoría (Activos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias) pero su valor razonable no puede estimarse de forma fiable.

Valoración inicial

Los activos financieros se valoran, en términos generales, inicialmente, al valor razonable de la contraprestación entregada más los costes de la transacción que sean directamente atribuibles.

Asimismo, en el caso de inversiones en el patrimonio de empresas del Grupo que otorgan control sobre la sociedad dependiente, los honorarios abonados a asesores legales u otros profesionales relacionados con la adquisición de la inversión se imputan directamente a la cuenta de pérdidas y ganancias.

Valoración posterior

- **Activos financieros a coste amortizado:** los activos financieros clasificados, a efectos de su valoración, en esta categoría se valorarán por su coste amortizado, imputando a la cuenta de pérdidas y ganancias los intereses devengados aplicando el método del tipo de interés efectivo. No obstante, los créditos con vencimiento no superior a un año que se valoren inicialmente por su valor nominal continuarán valorándose por dicho importe, salvo que se hubieran deteriorado.

El coste amortizado de un instrumento financiero es el importe al que inicialmente fue valorado un activo financiero o un pasivo financiero, menos los reembolsos de principal que se hubieran producido, más o menos, según proceda, la parte imputada en la cuenta de pérdidas y ganancias, mediante la utilización del método del tipo de interés efectivo, de la diferencia entre el importe inicial y el valor de reembolso en el vencimiento y, para el caso de los activos financieros, menos cualquier reducción de valor por deterioro que hubiera sido reconocida, ya sea directamente como una disminución del importe del activo o mediante una cuenta correctora de su valor.

El tipo de interés efectivo es el tipo de actualización que iguala el valor en libros de un instrumento financiero con los flujos de efectivo estimados a lo largo de la vida esperada del instrumento, a partir de sus condiciones contractuales y sin considerar las pérdidas por riesgo de crédito futuras; en su cálculo se incluirán las comisiones financieras que se carguen por adelantado en la concesión de financiación.

- **Activos financieros a coste:** las inversiones clasificadas, a efectos de su valoración, en esta categoría se valorarán por su coste, minorado, en su caso, por el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro. Dichas correcciones se calculan como la diferencia entre su valor en libros y el importe recuperable, entendido este como el mayor importe entre su valor razonable menos los costes de venta y el valor actual de los flujos de efectivo futuros derivados de la inversión. Salvo mejor evidencia del importe recuperable de las inversiones en instrumentos de patrimonio, se toma en consideración el patrimonio neto de la entidad participada, corregido por las plusvalías tácitas existentes en la fecha de la valoración, netas del efecto impositivo.

ii. Valoración de los pasivos financieros

Los pasivos financieros se clasifican, a efectos de su valoración, en las siguientes categorías:

- a. **Pasivos financieros a coste amortizado:** la Sociedad clasifica todos los pasivos financieros en esta categoría, excepto cuando, en su caso, deban valorarse a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias, de acuerdo con los criterios incluidos en el párrafo siguiente.
- b. **Pasivos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias:** incluye, en su caso, los pasivos financieros mantenidos para negociar. Asimismo, se incluyen en esta categoría los pasivos financieros que así designa opcionalmente la Sociedad en el momento del reconocimiento inicial, debido a que dicha designación elimina o reduce significativamente una incoherencia de valoración o asimetría contable que surgiría en caso contrario.

Valoración inicial

Los pasivos financieros se valoran, en términos generales, inicialmente, al valor razonable de la contraprestación entregada más los costes de la transacción que sean directamente atribuibles.

Valoración posterior

- **Pasivos financieros a coste amortizado:** los pasivos financieros clasificados, a efectos de su valoración, en esta categoría se valorarán por su coste amortizado (tal y como éste ha sido definido en el apartado b.i anterior), imputando a la cuenta de pérdidas y ganancias los intereses devengados aplicando el método del tipo de interés efectivo (tal y como éste ha sido definido en el apartado b.i anterior). No obstante, los débitos con vencimiento no superior a un año que se valoren inicialmente por su valor nominal continuarán valorándose por dicho importe.

d) Baja del balance de los activos y pasivos financieros

Los activos financieros solo se dan de baja del balance cuando se han extinguido los flujos de efectivo que generan o cuando se han transferido sustancialmente a terceros los riesgos y beneficios que llevan implícitos. Similarmente, los pasivos financieros solo se dan de baja del balance cuando se han extinguido las obligaciones que generan o cuando se adquieren (bien sea con la intención de cancelarlos, bien con la intención de recolocarlos de nuevo).

Sin perjuicio de lo descrito en la Nota 2.g. para las cesiones temporales de activos, durante el ejercicio 2025, la Sociedad no ha realizado transferencias de instrumentos financieros que no hayan supuesto la baja de los mismos del balance.

e) Compensaciones de saldos

Se compensan entre sí y, consecuentemente, se presentan en el balance por su importe neto, los saldos deudores y acreedores con origen en transacciones que, contractualmente o por imperativo de una norma legal, contemplan la posibilidad de compensación y se tiene la intención de liquidarlos por su importe neto o de realizar el activo y proceder al pago del pasivo de forma simultánea y en los que una de las partes contratantes sea una entidad financiera.

f) Deterioro del valor de los activos financieros

Deterioro

Al menos al cierre del ejercicio la Sociedad realiza un "test de deterioro" para los activos financieros que no están registrados a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias. Se considera que existe evidencia objetiva de deterioro si el importe recuperable del activo financiero es inferior a su valor en libros.

- Activos financieros a coste amortizado: la pérdida por deterioro del valor de estos activos financieros será la diferencia entre su valor en libros y el valor actual de los flujos de efectivo futuros, incluidos, en su caso, los procedentes de la ejecución de las garantías reales y personales, que se estima van a generar, descontados al tipo de interés efectivo calculado en el momento de su reconocimiento inicial. Para los activos financieros a tipo de interés variable, se empleará el tipo de interés efectivo que corresponda a la fecha de cierre de las cuentas anuales de acuerdo con las condiciones contractuales.

Las correcciones de valor por deterioro, así como su reversión cuando el importe de dicha pérdida disminuyese por causas relacionadas con un evento posterior, se efectuarán con cargo a la cuenta de pérdidas y ganancias. La reversión del deterioro tendrá como límite el valor en libros del activo que estaría reconocido en la fecha de reversión si no se hubiese registrado el deterioro del valor.

No obstante, como sustituto del valor actual de los flujos de efectivo futuros se puede utilizar el valor de mercado del instrumento, siempre que éste sea lo suficientemente fiable como para considerarlo representativo del valor que pudiera recuperar la empresa.

En particular, y respecto a las correcciones valorativas relativas a estos activos financieros, el proceso de evaluación de las posibles pérdidas por deterioro de estos activos se lleva a cabo individualmente para la totalidad de los activos financieros valorados a su coste amortizado.

- Activos financieros a coste: el importe de la corrección valorativa será la diferencia entre su valor en libros y el importe recuperable, entendido éste como el mayor importe entre su valor razonable menos los costes de venta y el valor actual de los flujos de efectivo futuros derivados de la inversión, que para el caso de instrumentos de patrimonio se calcularán, bien mediante la estimación de los que se espera recibir como consecuencia del reparto de dividendos realizado por la empresa participada y de la enajenación o baja en cuentas de la inversión en la misma, bien mediante la estimación de su participación en los flujos de efectivo que se espera sean generados por la empresa participada, procedentes tanto de sus actividades ordinarias como de su enajenación o baja en cuentas.

Salvo mejor evidencia del importe recuperable de las inversiones en instrumentos de patrimonio, la estimación de la pérdida por deterioro de esta clase de activos se calculará en función del patrimonio neto de la entidad participada y de las plusvalías tácitas existentes en la fecha de la valoración, netas del efecto impositivo. En la determinación de ese valor, y siempre que la empresa participada haya invertido a su vez en otra, deberá tenerse en cuenta el patrimonio neto incluido en las cuentas anuales consolidadas elaboradas aplicando los criterios del Código de Comercio y sus normas de desarrollo.

El reconocimiento de las correcciones valorativas por deterioro de valor y, en su caso, su reversión, se registrarán como un gasto o un ingreso, respectivamente, con cargo a la cuenta de pérdidas y ganancias. La reversión del deterioro tendrá como límite el valor en libros de la inversión que estaría reconocida en la fecha de reversión si no se hubiese registrado el deterioro del valor.

g) Adquisición y cesión temporal de activos

Las compras (ventas) de instrumentos financieros con el compromiso de su retrocesión no opcional a un precio determinado (también denominados "repos") se registran en el balance como una financiación concedida (recibida) en función de la naturaleza del correspondiente deudor (acreedor) en los epígrafes "Crédito a intermediarios financieros" o "Crédito a particulares" ("Deudas con intermediarios financieros" o "Deudas con particulares").

Las diferencias entre los precios de compra y venta se registran como intereses financieros durante la vida del contrato.

h) Activo material

Incluye el importe del mobiliario y equipos informáticos; que, dados sus destinos, se clasifican como "inmovilizado material de uso propio".

Dicho inmovilizado (que incluye, básicamente, los activos materiales a los que se prevé darles un uso continuado y propio) se presenta a su coste de adquisición, menos su correspondiente amortización acumulada y, si procede, las pérdidas estimadas que resultan de comparar el valor neto de cada partida con su correspondiente importe recuperable.

La amortización se calcula, aplicando el método lineal, sobre el coste de adquisición de los activos menos su valor residual.

Las dotaciones anuales en concepto de amortización de los activos materiales se realizan con contrapartida en el capítulo "Amortización" de la cuenta de pérdidas y ganancias y, básicamente, equivalen a los porcentajes de amortización siguientes (determinados en función de los años de la vida útil estimada, como promedio, de los diferentes elementos):

	Años de Vida Útil
Mobiliario e instalaciones	4
Equipos informáticos	4

Con ocasión de cada cierre contable, se analiza si existen indicios de que el valor neto de los elementos del activo material excede de su correspondiente importe recuperable; en cuyo caso, se reduce el valor en libros del activo de que se trate hasta su importe recuperable; ajustando los cargos futuros en concepto de amortización en proporción a su valor en libros ajustado y a su nueva vida útil remanente, en el caso de ser necesaria una reestimación de la misma.

De forma similar, cuando existen indicios de que se ha recuperado el valor de un activo material, la Sociedad registra la reversión de la pérdida por deterioro contabilizada en periodos anteriores y ajusta, en consecuencia, los cargos futuros en concepto de amortización. En ningún caso, la reversión de la pérdida por deterioro de un activo puede suponer el incremento de su valor en libros por encima de aquél que tendría si no se hubieran reconocido pérdidas por deterioro en ejercicios anteriores.

La Sociedad reconoce contablemente, en su caso, cualquier pérdida (o recuperación) que haya podido producirse en el valor registrado de activos materiales con origen en su deterioro, utilizando el capítulo "Pérdidas por Deterioro del Resto de Activos - Activos Materiales" de la cuenta de pérdidas y ganancias. Al 31 de diciembre de 2025 no se habían producido pérdidas por deterioro en estos activos.

Asimismo, al menos al final del ejercicio se procede a revisar la vida útil estimada, el valor residual y el método de amortización de los elementos del inmovilizado material de uso propio, de cara a detectar cambios significativos en los mismos que, en caso de producirse, se ajustarán mediante la correspondiente corrección del cargo a la cuenta de pérdidas y ganancias de ejercicios futuros de la dotación a su amortización, en virtud de las nuevas vidas útiles.

Los gastos de conservación y mantenimiento de los activos materiales de uso propio se cargan a los resultados del ejercicio en que se incurren.

i) Activos intangibles

Son activos no monetarios e identificables (susceptibles de ser separados de otros activos), aunque sin apariencia física, que surgen como consecuencia de un negocio jurídico o que han sido desarrollados por la Sociedad. Solo se reconocen contablemente aquellos activos intangibles cuyo coste puede estimarse de manera fiable y de los que la Sociedad estima probable obtener beneficios económicos en el futuro.

Los activos intangibles se reconocen, inicialmente, por su coste de adquisición o producción y, posteriormente, se valoran a su coste menos, según proceda, su correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro que hayan experimentado.

Al 31 de diciembre de 2025 los activos intangibles de la Sociedad son de vida útil definida y corresponden a aplicaciones informáticas adquiridas a título oneroso, al activo intangible generado por la adquisición del contrato de gestión de Nestar Residencial por parte de Azora Capital (véase Nota 1.a) y a los honorarios capitalizados abonados a terceros asociados a los vehículos gestionados AECS FCR y AZORA SEO FILPE. Al menos al cierre del ejercicio se procede a revisar la vida útil estimada, el valor residual y método de amortización de los elementos del inmovilizado intangible, de cara a detectar cambios significativos en los mismos que, de producirse, se ajustarán mediante la correspondiente corrección del cargo a la cuenta de pérdidas y ganancias de ejercicios futuros de la dotación a su amortización en virtud de las nuevas vidas útiles.

Estos activos intangibles se amortizan en función de la vida útil definida, aplicándose criterios similares a los adoptados para la amortización de los activos materiales, esto es, 3 años para las aplicaciones informáticas, la duración del contrato, para el contrato de gestión y la duración del vehículo a gestionar, para los honorarios capitalizados abonados a terceros en el nuevo vehículo gestionado AZORA SEO FILPE. Al 31 de diciembre de 2025 el contrato de gestión con Nestar Residencial y las aplicaciones informáticas se encuentran totalmente amortizadas.

Los cargos a la cuenta de pérdidas y ganancias por la amortización de estos activos se registran en el capítulo "Amortización".

La Sociedad reconoce contablemente cualquier pérdida que haya podido producirse en el valor registrado de los activos intangibles con origen en su deterioro, utilizándose como contrapartida el capítulo "Pérdidas por deterioro del resto de activos – Activos intangibles" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta. Los criterios para el reconocimiento de las pérdidas por deterioro de estos activos y, en su caso, de las recuperaciones de las pérdidas por deterioro registradas en ejercicios anteriores, son similares a los aplicados para los activos materiales (véase Nota 2.h).

j) Activos y pasivos fiscales

Los capítulos "Activos fiscales" y "Pasivos fiscales" del balance incluyen el importe de todos los activos y pasivos de naturaleza fiscal, diferenciándose, en su caso, entre: "Corrientes" (importes a recuperar o a pagar por impuestos en los próximos doce meses) y "Diferidos" (importes de los impuestos a pagar o a recuperar en ejercicios futuros), incluidos, en su caso, los derivados de bases imponibles negativas o de créditos por deducciones o bonificaciones fiscales pendientes de compensar.

k) Otros activos y pasivos

El capítulo "Otros activos" recoge el importe de los activos no registrados en otras partidas, entre los que figuran los anticipos y créditos al personal, fianzas y otros activos.

En relación con los honorarios abonados a terceros por los servicios de interlocución y captación de inversores que inviertan en nuevos vehículos a gestionar por la Sociedad, éstos son capitalizados en el epígrafe "Periodificaciones - otras periodificaciones" del balance, en la medida en que los Administradores de la Sociedad estiman que dichos vehículos se van a formalizar y van a comenzar a devengar comisiones de gestión con un elevado grado de probabilidad. En el momento en el que dichos vehículos comiencen a devengar comisiones de gestión, los importes capitalizados serán clasificados en el epígrafe "Activos Intangibles" del balance siguiendo las mismas normas de registro y de valoración que las descritas en la Nota 2.i. Tal y como se describe en la Nota 1.a), con fecha 31 de marzo de 2025 el vehículo AZORA SEO FILPE comenzó a devengar comisiones de gestión, por lo que los importes capitalizados a la fecha han sido clasificados al epígrafe "Activos intangibles" del balance adjunto. Durante el ejercicio 2024, el vehículo AECS FCR comenzó a devengar comisiones de gestión.

El capítulo "Otros pasivos" recoge el importe de las obligaciones a pagar, con naturaleza de pasivos financieros, no incluidos en otras categorías.

l) Provisiones y contingencias

Las provisiones son obligaciones actuales, surgidas como consecuencia de sucesos pasados, que están claramente especificadas en cuanto a su naturaleza a la fecha a la que se refieren los estados financieros, pero resultan indeterminadas en cuanto a su importe o momento de cancelación, a cuyo vencimiento, y para cancelarlas, se espera desprenderse de recursos que incorporen beneficios económicos.

Los pasivos contingentes son obligaciones posibles surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya existencia está condicionada a que ocurra, o no, uno o más eventos futuros independientes de la voluntad de la Sociedad. Incluye las obligaciones actuales cuya cancelación no es probable que origine una disminución de recursos que incorporen beneficios económicos o cuyo importe no pueda ser cuantificado con la suficiente fiabilidad.

Las cuentas anuales recogen aquellas provisiones significativas con respecto a las que se estima que la probabilidad de que se tenga que atender la obligación es mayor que de lo contrario. Los pasivos contingentes no se reconocen en las cuentas anuales, sino que, en caso de existir, se informa sobre ellos en la memoria.

Las provisiones (que se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible sobre las consecuencias del suceso en el que traen su causa y son reestimadas con ocasión de cada cierre contable) se utilizan para afrontar las obligaciones específicas para las que fueron originalmente reconocidas; procediéndose a su reversión, total o parcial, cuando dichas obligaciones dejan de existir o disminuyen.

m) Reconocimiento de ingresos y gastos

Seguidamente se resumen los criterios más significativos utilizados por la Sociedad para el reconocimiento de sus ingresos y gastos:

i. Ingresos y gastos por intereses y conceptos asimilados

Con carácter general, los ingresos y gastos por intereses y conceptos asimilables a ellos se reconocen contablemente en los capítulos "Intereses, dividendos y rendimientos asimilados" e "Intereses y cargas asimiladas" de la cuenta de pérdidas y ganancias, respectivamente, en función de su periodo de devengo, por aplicación del método de interés efectivo. Los dividendos percibidos de otras sociedades se reconocen, en su caso, como ingreso en el capítulo "Dividendos de acciones y participaciones" de la cuenta de pérdidas y ganancias en el momento en que nace el derecho a percibirlos por la Sociedad. Los importes correspondientes a intereses y dividendos devengados con anterioridad a la fecha de adquisición, no se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias, cancelándose el activo correspondiente cuando se cobre.

ii. Comisiones, honorarios y conceptos asimilados

Los ingresos y gastos en concepto de comisiones y honorarios asimilados se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias con criterios distintos según sea su naturaleza. Los más significativos son:

- Las comisiones procedentes de la actividad de gestión y administración de Instituciones de Inversión Colectiva, de sociedades inmobiliarias y de Entidades de Capital Riesgo, se incluyen en el saldo del capítulo "Comisiones percibidas" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta (véase Nota 19). En la medida en que dichas comisiones tienen su origen en servicios que se prolongan a lo largo del tiempo, éstas se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias en el periodo de ejecución de dichos servicios.

Adicionalmente, ciertos contratos de gestión prevén la posibilidad de remunerar a la Sociedad con unos honorarios de incentivo, cuando se alcancen en un momento concreto uno o varios parámetros de rentabilidad. Dado que el importe correspondiente no puede ser estimado con fiabilidad hasta el momento en que se cumplan estos parámetros, es en dicho momento, cuando la Sociedad procede a su registro como ingreso en la cuenta de pérdidas y ganancias.

- Las comisiones satisfechas en concepto de comercialización de Instituciones de Inversión Colectiva y Entidades de Capital Riesgo, de delegación de administración, y de captación de inversiones. En la medida en que tienen su origen en servicios que se prolongan a lo largo del tiempo, éstas se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias en el periodo de ejecución de los servicios.

iii. Ingresos y gastos no financieros

Se reconocen contablemente de acuerdo con el criterio de devengo.

n) Patrimonios gestionados

Los patrimonios gestionados por la Sociedad que son propiedad de terceros no se incluyen en el balance. Las comisiones generadas por esta actividad se incluyen en el capítulo "Comisiones Percibidas" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjuntas. En las Notas 16 y 19 se facilita información sobre los patrimonios de terceros gestionados por la Sociedad y las comisiones devengadas por dicha gestión.

o) Compromisos por pensiones

La Sociedad no tiene adquirido ningún compromiso con sus empleados en materia de pensiones.

p) Indemnizaciones por despido

De acuerdo con la legislación vigente, la Sociedad tiene la obligación de indemnizar a aquellos empleados con los que, bajo determinadas condiciones, rescinda sus relaciones laborales. Por tanto, las indemnizaciones por despido susceptibles de cuantificación razonable se registran como gasto en el ejercicio en el que se adopta la decisión del despido, gastos registrados en el capítulo "Gastos de personal" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta. En opinión de los Administradores de la Sociedad, al 31 de diciembre de 2025 no se ha registrado provisión alguna por este concepto, ya que no están previstas situaciones de esta naturaleza.

q) Impuesto sobre Beneficios

El gasto por Impuesto sobre Beneficios del ejercicio viene determinado por el impuesto a pagar respecto al resultado fiscal de dicho ejercicio, una vez consideradas las variaciones, en su caso, producidas en dicho ejercicio en los activos y pasivos registrados derivadas de las diferencias temporarias, de los créditos por deducciones y bonificaciones fiscales y de las bases imponibles negativas.

Existe una diferencia temporaria cuando existe una diferencia entre el valor en libros y la base fiscal de un elemento patrimonial. Se considera como base fiscal de un elemento patrimonial el importe atribuido al mismo a efectos fiscales. Una diferencia temporaria imponible es aquella que generará en el futuro la obligación para la Sociedad de realizar algún pago a la Administración correspondiente. Una diferencia temporaria deducible es aquella que generará para la Sociedad algún derecho de reembolso o un menor pago a realizar a la Administración correspondiente en el futuro.

Los créditos por deducciones y bonificaciones y los créditos por bases imponibles negativas son importes que, habiéndose producido o realizado la actividad u obtenido el resultado para generar su derecho, no se aplican fiscalmente en la declaración correspondiente hasta el cumplimiento de los condicionantes establecidos en la normativa tributaria para ello, considerándose probable por parte de la Sociedad su aplicación en ejercicios futuros.

Se consideran activos y pasivos por impuestos corrientes aquellos impuestos que se prevén recuperables o pagaderos de la Administración correspondiente en un plazo que no excede a los 12 meses desde la fecha de su registro. Por su parte, se consideran activos y pasivos por impuestos diferidos aquellos importes que se espera recuperar o pagar, respectivamente, de la Administración correspondiente en ejercicios futuros.

Se reconocen pasivos por impuestos diferidos para todas las diferencias temporarias imponibles significativas. Por su parte, la Sociedad solo registra activos por impuestos diferidos con origen en diferencias temporarias deducibles, en créditos por deducciones o bonificaciones, o por la existencia de bases imponibles negativas, si se considera probable que la Sociedad vaya a disponer de ganancias fiscales futuras contra las que poder hacerlos efectivos.

No se registran ni activos ni pasivos con origen en impuestos diferidos cuando inicialmente se registre un elemento patrimonial, que no surja en una combinación de negocios y que en el momento de su registro no haya afectado ni al resultado contable ni al resultado fiscal.

En su caso, anualmente, se revisan los impuestos diferidos registrados (tanto activos como pasivos) con objeto de comprobar que se mantienen vigentes, efectuándose las oportunas correcciones a los mismos de acuerdo con los resultados de los análisis realizados.

La Sociedad tributa en régimen de consolidación fiscal con el Grupo Tributario del que es sociedad dominante Azora Capital (véase Nota 13). La política del Grupo, en relación con la distribución del Impuesto sobre Sociedades consolidado, consiste en, una vez liquidado el Impuesto sobre Sociedades consolidado por parte de la matriz fiscal, repercutir a las diferentes sociedades que conforman dicho Grupo Tributario, la cuota resultante de aplicar los porcentajes definidos por la misma en función de la contribución relativa de las diferentes sociedades en el Grupo Tributario. Como consecuencia de ello, la Sociedad registra los créditos y débitos fiscales intergrupo comunicados por la Sociedad Dominante.

r) Estados de cambios en el patrimonio neto

Los estados de cambios en el patrimonio neto que se presentan en estas cuentas anuales muestran el total de las variaciones habidas en el patrimonio neto durante los ejercicios. Esta información se presenta desglosada a su vez en dos estados: los estados de ingresos y gastos reconocidos y los estados totales de cambios en el patrimonio neto. A continuación, se explican las principales características de la información contenida en ambas partes de los estados:

Estados de ingresos y gastos reconocidos

En esta parte de los estados de cambios en el patrimonio neto se presentan los ingresos y gastos generados por la Sociedad como consecuencia de su actividad durante los ejercicios, distinguiendo aquellos registrados como resultados en las cuentas de pérdidas y ganancias de dichos ejercicios y los otros ingresos y gastos registrados, de acuerdo con lo dispuesto en la normativa vigente, directamente en el patrimonio neto.

Por tanto, en estos estados se presentan:

- a. Los resultados de los ejercicios.
- b. Los importes netos de los ingresos y gastos reconocidos transitoriamente como ajustes por valoración en el patrimonio neto.
- c. Los importes netos de los ingresos y gastos reconocidos definitivamente en el patrimonio neto, en su caso.
- d. El impuesto sobre beneficios devengado, en su caso, por los conceptos indicados en las letras b) y c) anteriores.
- e. Los totales de los ingresos y gastos reconocidos, calculados como la suma de las letras anteriores.

Las variaciones habidas en los ingresos y gastos reconocidos en el patrimonio neto como ajustes por valoración se desglosan en:

- a. Ganancias (pérdidas) por valoración: recoge el importe de los ingresos, netos de los gastos originados en el ejercicio, reconocido directamente en el patrimonio neto.
- b. Importes transferidos a la cuenta de pérdidas y ganancias: recoge el importe de las ganancias o pérdidas por valoración reconocidas previamente en el patrimonio neto, aunque sea en el mismo ejercicio, que se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias.
- c. Otras reclasificaciones: recoge el importe de los traspasos realizados en el ejercicio entre partidas de ajustes por valoración conforme a los criterios establecidos en la normativa vigente.

Los importes de estas partidas se presentan por su importe bruto, mostrándose su correspondiente efecto impositivo, en su caso, en el capítulo "Impuesto sobre beneficios" del estado.

Estados totales de cambios en el patrimonio neto

En el estado de cambios en el patrimonio neto se presentan todos los cambios habidos en el patrimonio neto, incluidos los que tienen su origen en cambios en los criterios contables y en correcciones de errores, en su caso. Este estado muestra, por tanto, una conciliación del valor en libros al comienzo y al final del ejercicio de todas las partidas que forman el patrimonio neto, agrupando los movimientos habidos en función de su naturaleza en las siguientes partidas:

- a. Ajustes por cambios en criterios contables y por errores: que incluye, en su caso, los cambios en el patrimonio neto que surgen como consecuencia de la reexpresión retroactiva de los saldos de los estados financieros con origen en cambios en los criterios contables o en la corrección de errores.
- b. Ingresos y gastos reconocidos en los ejercicios: recoge, de manera agregada, el total de las partidas registradas en los estados de ingresos y gastos reconocidos anteriormente indicadas.
- c. Otras variaciones del patrimonio neto: recoge el resto de las partidas registradas en el patrimonio neto, como pueden ser distribución de resultados, operaciones con instrumentos de capital propio, pagos con instrumentos de capital, traspasos entre partida del patrimonio neto y cualquier otro incremento o disminución del patrimonio neto.

s) Estado de flujos de efectivo

En el estado de flujos de efectivo se incluyen las siguientes expresiones:

- Flujos de efectivo: entradas y salidas de dinero en efectivo y de sus equivalentes, entendiendo por estos las inversiones a corto plazo de gran liquidez y bajo riesgo de alteraciones en su valor.

- Actividades de explotación: son aquellas que constituyen la principal fuente de los ingresos ordinarios de la entidad, así como otras actividades que no puedan ser clasificadas como de inversión o de financiación.
- Actividades de inversión: las de adquisición, enajenación y disposición por otros medios de activos a largo plazo y otras inversiones no incluidas en el efectivo y equivalentes de efectivo.
- Actividades de financiación: las que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio neto y de los préstamos tomados por parte de la entidad que no formen parte de las actividades de explotación.

A efectos de la elaboración del estado de flujos de efectivo, se ha considerado como efectivo y equivalentes de efectivo el saldo de las cuentas a la vista registradas en el epígrafe "Crédito a intermediarios financieros" del balance adjunto (véase Nota 6).

t) Transacciones en moneda extranjera

La moneda funcional de la Sociedad es el euro. Consecuentemente, todos los saldos y transacciones denominados en monedas diferentes al euro se consideran denominados en "moneda extranjera". Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Sociedad no ha mantenido saldos en moneda extranjera.

u) Transacciones con vinculadas

Se considerarán transacciones con partes vinculadas a todas aquellas que se produzcan entre la Sociedad y las entidades o personas que cumplan los requisitos establecidos en el artículo 67 de la Ley 35/2033, de 4 de noviembre, de Instituciones de Inversión Colectiva.

La Sociedad realiza todas sus operaciones con empresas vinculadas a valores de mercado. Adicionalmente, los precios de transferencia se encuentran adecuadamente soportados por lo que los Administradores de la Sociedad consideran que no existen riesgos significativos por este aspecto de los que puedan derivarse pasivos de consideración en el futuro (véase Nota 17).

3. Distribución de los resultados de la Sociedad

a) Distribución de resultados

La propuesta de distribución de los resultados positivos correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024 fue aprobada por el Accionista Único el 25 de junio de 2025.

La propuesta de distribución del beneficio de la Sociedad correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025, que el Consejo de Administración propondrá al Accionista Único para su aprobación, se muestra a continuación:

	Miles de euros
A reservas voluntarias	853
A dividendo a cuenta	9.800
Beneficio neto de la Sociedad	10.653

Durante el ejercicio 2025, el Consejo de Administración de la Sociedad acordó repartir cuatro dividendos a cuenta con cargo al resultado del ejercicio 2025 en las reuniones celebradas el 20 de marzo de 2025, 25 de junio de 2025, 22 de septiembre de 2025 y 11 de diciembre de 2025 por importes de 1.800, 2.500, 2.150 y 3.350 miles de euros, respectivamente, que figuran registrados en el epígrafe "Menos: Dividendos a cuenta y aprobados" del Patrimonio neto del balance al 31 de diciembre de 2025. Dichos importes se encuentran totalmente desembolsados al cierre del ejercicio de 2025.

Los estados contables provisionales, formulados de acuerdo con los requisitos legales, poniendo de manifiesto la existencia de liquidez suficiente para la distribución de dichos dividendos fueron los siguiente:

	Miles de Euros
	20/03/2025
Beneficio antes de impuestos:	3.071
Previsión Impuesto de Sociedades	(768)
Beneficio después de Impuestos:	2.303
Dotación a reserva legal	-
Cantidad máxima a distribuir	2.303
Cantidad propuesta a distribuir	1.800
Previsión de tesorería del periodo comprendido entre el 20 de marzo de 2025 y 19 de marzo de 2026:	
Saldos de tesorería al 20 de marzo de 2025	5.478
Flujos de efectivo de las actividades de explotación	292
- Cobros proyectados	23.376
- Pagos proyectados	(23.084)
Flujos de efectivo de las actividades de inversión	-
Flujos de efectivo de las actividades de financiación	-
Pago dividendo a cuenta propuesto a distribuir	(1.800)
Saldo de tesorería proyectada al 19 de marzo de 2026	3.970

	Miles de Euros
	25/06/2025
Beneficio antes de impuestos:	6.224
Previsión Impuesto de Sociedades	(1.556)
Beneficio después de Impuestos:	4.668
Dotación a reserva legal	-
Cantidad máxima a distribuir	4.668
Cantidad propuesta a distribuir	2.500
Previsión de tesorería del periodo comprendido entre el 25 de junio de 2025 y 24 de junio de 2026:	
Saldos de tesorería al 25 de junio de 2025	8.111
Flujos de efectivo de las actividades de explotación	(801)
- Cobros proyectados	25.004
- Pagos proyectados	(25.805)
Flujos de efectivo de las actividades de inversión	-
Flujos de efectivo de las actividades de financiación	-
Pago dividendo a cuenta propuesto a distribuir	(2.500)
Saldo de tesorería proyectada al 24 de junio de 2026	4.810

J

	Miles de Euros
	22/09/2025
Beneficio antes de impuestos:	10.275
Previsión Impuesto de Sociedades	(2.569)
Beneficio después de Impuestos:	7.706
Dotación a reserva legal	-
Cantidad máxima a distribuir	7.706
Cantidad propuesta a distribuir	2.150
Previsión de tesorería del periodo comprendido entre el 22 de septiembre de 2025 y 21 de septiembre de 2026:	
Saldos de tesorería al 22 de septiembre de 2025	9.172
Flujos de efectivo de las actividades de explotación	(3.707)
- Cobros proyectados	36.812
- Pagos proyectados	(40.519)
Flujos de efectivo de las actividades de inversión	-
Flujos de efectivo de las actividades de financiación	-
Pago dividendo a cuenta propuesto a distribuir	(2.150)
Saldo de tesorería proyectada al 21 de septiembre de 2026	3.315

	Miles de Euros
	11/12/2025
Beneficio antes de impuestos:	14.076
Previsión Impuesto de Sociedades	(3.519)
Beneficio después de Impuestos:	10.557
Dotación a reserva legal	-
Cantidad máxima a distribuir	10.557
Cantidad propuesta a distribuir	3.350
Previsión de tesorería del periodo comprendido entre el 11 de diciembre de 2025 y 10 de diciembre de 2026:	
Saldos de tesorería al 11 de diciembre de 2025	11.361
Flujos de efectivo de las actividades de explotación	(1.892)
- Cobros proyectados	25.715
- Pagos proyectados	(27.607)
Flujos de efectivo de las actividades de inversión	-
Flujos de efectivo de las actividades de financiación	-
Pago dividendo a cuenta propuesto a distribuir	(3.350)
Saldo de tesorería proyectada al 10 de diciembre de 2026	6.119

b) Beneficio por acción

i. Beneficio básico por acción

El beneficio básico por acción se determina dividiendo el resultado neto atribuido a la Sociedad en un ejercicio entre el número medio ponderado de las acciones en circulación durante ese ejercicio, excluido, en su caso, el número medio de las acciones propias mantenidas a lo largo del mismo.

De acuerdo con ello:

	Miles de euros	
	2025	2024
Resultado neto del ejercicio	10.663	8.419
Número medio ponderado de acciones en circulación (véase Nota 12)	2.000	2.000
Beneficio básico por acción (euros/acción)	5,33	4,21

ii. Beneficio diluido por acción

Para proceder al cálculo del beneficio o pérdida diluido por acción, tanto el importe del resultado atribuible a los accionistas ordinarios, como el promedio ponderado de las acciones en circulación, neto de las acciones propias, deben ser ajustados, en su caso, por todos los efectos dilusivos inherentes a las acciones ordinarias potenciales (opciones sobre acciones, warrants y deuda convertible).

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 no existían acciones ordinarias con efecto dilusivo, por lo que el beneficio coincide con el básico por acción.

4. Retribuciones y otras prestaciones al Consejo de Administración de la Sociedad y a la Alta Dirección

Las remuneraciones percibidas por los miembros de Consejo de Administración durante el ejercicio 2025 ascienden a 80 miles de euros (80 miles de euros durante el ejercicio 2024), registradas en el capítulo "Gastos de personal" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta.

Asimismo, al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Sociedad no tenía concedidos anticipos o garantías de ninguna clase, ni había adquirido frente a los miembros actuales o anteriores del Consejo de Administración compromiso alguno en materia de pensiones y seguros de vida o de responsabilidad civil profesional por parte de la Sociedad.

El Consejo de Administración de la Sociedad al 31 de diciembre de 2025 y 2024 está formado por 1 mujer y 4 hombres.

La Alta Dirección de la Sociedad al 31 de diciembre de 2025 y 2024 está formada por 2 mujeres y 5 hombres.

Las retribuciones percibidas por los mismos, en sus funciones de Alta Dirección de la Sociedad durante los ejercicios 2025 y 2024 clasificadas por conceptos son las siguientes:

Ejercicio 2025

	Nº Personas	Miles de Euros					
		Retribuciones Fijas y Variables	Dietas	Atenciones Estatutarias	Planes de Pensiones	Primas de Seguros	Otros
Alta Dirección	7	1.960	-	-	-	-	-

Ejercicio 2024

	Nº Personas	Miles de Euros					
		Retribuciones Fijas y Variables	Dietas	Atenciones Estatutarias	Planes de Pensiones	Primas de Seguros	Otros
Alta Dirección	7	1.791	-	-	-	-	-

No han existido contratos entre la Sociedad y cualquiera de los Administradores o personas que actúen por cuenta de ellos, por operaciones ajenas al tráfico ordinario de la Sociedad o que no se hayan realizado en condiciones normales.

El seguro de responsabilidad civil profesional de los Administradores y Alta Dirección es satisfecho por Azora Capital. Durante el ejercicio 2025, la Sociedad ha satisfecho a Azora Capital un importe de 18 miles de euros (13 miles de euros durante el ejercicio 2024) por este concepto.

Información exigida por el artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital

En lo que refiere a las situaciones de conflicto, los Consejeros deben comunicar al Consejo de Administración cualquier situación de conflicto, directo o indirecto, que pudieran tener con el interés de la Sociedad. Si el conflicto se refiere a una operación, el Consejero no podrá realizarla sin la aprobación del Consejo. Durante los ejercicios 2025 y 2024, ninguno de los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad ni sus personas vinculadas han comunicado a la Sociedad que hayan desarrollado, por cuenta propia o ajena, actividades que entrañen una competencia efectiva, sea actual o potencial, con las de la Sociedad, o que, de cualquier otro modo, les sitúen en un conflicto con los intereses de la Sociedad.

5. Acciones y participaciones en cartera interior

a) Desglose

La composición de los saldos de este epígrafe del activo del balance al 31 de diciembre de 2025 y 2024, atendiendo a la clasificación, cotización, moneda y naturaleza se indica a continuación:

	Miles de euros	
	2025	2024
Clasificación:		
Acciones y participaciones en cartera interior	11	11
	11	11
Cotización:		
No cotizados	11	11
	11	11
Moneda:		
Miles de euros	11	11
	11	11
Naturaleza:		
Acciones del Fondo de Garantía de Inversiones, S.A.	1	1
Acciones de Plaza de Colón Inversiones, SIL, S.A.	10	10
	11	11

b) Pérdidas por deterioro

Durante los ejercicios 2025 y 2024 no se han puesto de manifiesto pérdidas por deterioro que afecten a los saldos de este epígrafe.

6. Créditos a intermediarios financieros o particulares

a) Desglose

La composición de los saldos de este epígrafe del activo del balance al 31 de diciembre de 2025 y 2024, atendiendo a la clasificación, naturaleza y moneda de las operaciones se indica a continuación:

	Miles de euros	
	2025	2024
Clasificación:		
Inversiones crediticias	11.240	8.401
	11.240	8.401
Naturaleza:		
Depósitos a la vista	6.254	4.608
Deudores por comisiones pendientes	4.986	3.793
	11.240	8.401
Moneda:		
Miles de euros	11.240	8.401
	11.240	8.401

El epígrafe "Depósitos a la vista" recoge el importe de las cuentas corrientes con entidades financieras.

El epígrafe "Deudores por comisiones pendientes" recoge principalmente, el importe de las comisiones pendientes de cobro por la actividad de gestión de la Sociedad al 31 de diciembre de 2025 por importes de 2.066, 2.369 y 331 miles de euros, correspondientes a AEH&L FCR, AZORA-SEO FILPE y AECS FCR, respectivamente (véanse Notas 17 y 19). A la fecha de formulación de las presentes cuentas anuales, la práctica totalidad de las cantidades pendientes de cobro mencionadas anteriormente han sido cobradas.

b) Pérdidas por deterioro

Durante los ejercicios 2025 y 2024 no se han puesto de manifiesto pérdidas por deterioro que afecten a los saldos de este epígrafe.

7. Participaciones

La composición del saldo de este capítulo del activo del balance al 31 de diciembre de 2025 corresponde a la participación en la entidad asociada Encasa Cibeles, S.L. (en adelante, "Encasa"), AECS FCR y AZORA SEO FILPE (Encasa y AECS FCR al 31 de diciembre de 2024).

El movimiento que se ha producido durante los ejercicios 2025 y 2024, en el saldo de este capítulo del activo del balance es el siguiente:

	Porcentaje de Participación	Miles de Euros						
		Saldo al 31.12.2023	Adiciones	Retiros	Saldo al 31.12.2024	Adiciones	Retiros	Saldo al 31.12.2025
Encasa	0,28%	317	-	(148)	169	-	(129)	40
Nestar Residencial	0,32%	3.331	-	(3.331)	-	-	-	-
AECS FCR (a)	Participación clase B	-	6	-	6	-	-	6
AZORA SEO FILPE (a)	Participación clase B	-	-	-	-	30	-	30
TOTAL		3.648	6	(3.479)	175	30	(129)	76

(a) Participación clase B: Tipología de acciones que da derecho a honorario de incentivo

Ejercicio 2025

- Con fecha 22 de abril de 2025 la Sociedad suscribió participaciones de Clase B en AZORA SEO FILPE por importe de 30 miles euros.
- El 5 de diciembre de 2025 los Socios de Encasa aprobaron en su Junta General de Socios la distribución de un dividendo con cargo a reservas de libre disposición por importe de 129 miles euros que de acuerdo a la normativa contable vigente fue considerado como una disminución de la participación.

Ejercicio 2024

- Con fecha 22 de marzo de 2024 la Sociedad vendió la participación que ostentaba en Nestar Residencial a Azora Capital, por importe de 3.706 miles de euros, obteniendo un resultado positivo por la venta de 375 miles de euros, registrado en el epígrafe "Otras ganancias- Por venta de participaciones GAM" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta.
- Con fecha 30 de mayo de 2024 la Sociedad suscribió participaciones de Clase B en de AECS FCR por importe de 6 miles de euros.
- El 7 de mayo de 2024 y 23 de diciembre de 2024 los Socios de Encasa aprobaron en su Junta General de Socios la distribución de dividendo con cargo a reservas de libre disposición por importe de 148 miles de euros que de acuerdo con la normativa contable vigente fue considerado como una disminución de la participación.

Encasa

El objeto social de la sociedad es la compra y venta o disposición de bienes inmuebles de naturaleza urbana, así como la tenencia, promoción de obras, reformas y mejoras de dichos bienes. Adicionalmente, no mantiene activos en gestión.

Dicha sociedad no cotiza en bolsa.

Nestar Residencial

El objeto social exclusivo de la sociedad es la inversión en cualquier tipo de inmueble de naturaleza urbana para su arrendamiento, exclusividad que es compatible con la inversión en valores y activos líquidos de acuerdo con lo establecido en la normativa aplicable.

Dicha sociedad no cotiza en bolsa. En el ejercicio 2024 la participación fue vendida.

AECS FCR

El objeto social del fondo es la adquisición y toma temporal de participaciones en el capital de compañías de naturaleza medioambiental, cuya finalidad principal es la minimización del impacto, la protección y mejora del medioambiente, incluyendo la reducción o eliminación de la contaminación futura y que, en el momento de la adquisición, no coticen en el primer mercado de las Bolsas de valores o en cualquier otro mercado regulado equivalente de la Unión Europea o del resto de los países miembros de la OCDE.

Dicho fondo no cotiza en bolsa.

AZORA SEO FILPE

El objeto social del fondo es realizar inversiones en las que generar valor añadido a través del desarrollo y/o reposicionamiento, la gestión operativa para la maximización del valor y su posterior enajenación en todo tipo de activos inmobiliarios.

Dicho fondo no cotiza en bolsa.

La información más significativa relacionada con las entidades asociadas al cierre de los ejercicios 2025 y 2024 es la siguiente:

Ejercicio 2025

	% Participación	Miles de euros				
		Capital	Resultado	Resto de Patrimonio	Total Patrimonio	Valor en Libros
Encasa ⁽¹⁾	0,28%	21.273	(919)	3.002	23.356	40

⁽¹⁾ Sociedad auditada por PriceWaterhouseCoopers, S.L.

Ejercicio 2024

	% Participación	Miles de euros				
		Capital	Resultado	Resto de Patrimonio	Total Patrimonio	Valor en Libros
Encasa ⁽¹⁾	0,28%	21.273	2.164	43.313	66.750	169

⁽¹⁾ Sociedad auditada por PriceWaterhouseCoopers, S.L.

Las participaciones de la Sociedad en AECS FCR y AZORA SEO FILPE son participaciones "Clase B" que únicamente tienen derecho a recibir honorarios de incentivo y no participan en el patrimonio de las sociedades participadas.

Para determinar la existencia de deterioro de valor de las participaciones en empresas asociadas, se ha considerado como mejor evidencia del importe recuperable la parte proporcional del patrimonio neto de la sociedad participada, corregido por las plusvalías tácitas a la fecha. En este sentido, al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Sociedad no ha identificado deterioro alguno en el valor de las participaciones en empresas asociadas.

8. Inmovilizado material – De uso propio

La composición del saldo de este capítulo del activo del balance al 31 de diciembre de 2025 y 2024, así como el movimiento que se ha producido en el mismo durante el ejercicio, ha sido el siguiente:

Ejercicio 2025

	Miles de euros		
	Mobiliario	Equipos Informáticos	Total
Coste:			
Saldos al 31 de diciembre de 2024	62	112	174
Adiciones	-	3	3
Bajas	-	-	-
Saldos al 31 de diciembre de 2025	62	115	177
Amortización acumulada:			
Saldos al 31 de diciembre de 2024	(62)	(95)	(157)
Dotaciones	-	(7)	(7)
Bajas	-	-	-
Saldos al 31 de diciembre de 2025	(62)	(102)	(164)
Activo material neto:			
Saldos al 31 de diciembre de 2024	-	17	17
Saldos al 31 de diciembre de 2025	-	13	13

Ejercicio 2024

	Miles de euros		
	Mobiliario	Equipos Informáticos	Total
Coste:			
Saldos al 31 de diciembre de 2023	69	111	180
Adiciones	-	1	1
Bajas	(7)	-	(7)
Saldos al 31 de diciembre de 2024	62	112	174
Amortización acumulada:			
Saldos al 31 de diciembre de 2023	(69)	(87)	(156)
Dotaciones	-	(8)	(8)
Bajas	7	-	7
Saldos al 31 de diciembre de 2024	(62)	(95)	(157)
Activo material neto:			
Saldos al 31 de diciembre de 2023	-	24	24
Saldos al 31 de diciembre de 2024	-	17	17

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, existen elementos de inmovilizado material totalmente amortizados y en uso, por importe de 126 y 116 miles de euros, respectivamente. A su vez, durante los ejercicios 2025 y 2024, no se han puesto de manifiesto pérdidas por deterioro que afecten a este capítulo del balance del activo de la Sociedad.

Al cierre de los ejercicios 2025 y 2024 la Sociedad no mantenía elementos de inmovilizado material afectos a garantías.

Al cierre de los ejercicios 2025 y 2024, la Sociedad no tenía compromisos de adquisición de inmovilizado material.

9. Activos intangibles – Otros activos intangibles

El movimiento que se ha producido durante los ejercicios 2025 y 2024, en el saldo de este capítulo del activo del balance es el siguiente:

Ejercicio 2025

	Miles de euros			
	Contrato de Gestión	Aplicaciones Informáticas	Otro inmovilizado intangible	Total
Coste:				
Saldos al 31 de diciembre de 2024	15.000	121	407	15.528
Altas	-	-	1.398	1.398
Traspasos (véase Nota 10)	-	-	401	401
Saldos al 31 de diciembre de 2025	15.000	121	2.206	17.327
Amortización acumulada:				
Saldos al 31 de diciembre de 2024	(15.000)	(121)	(23)	(15.144)
Dotaciones	-	-	(184)	(184)
Saldos al 31 de diciembre de 2025	(15.000)	(121)	(207)	(15.328)
Activo intangible neto:				
Saldos al 31 de diciembre de 2024	-	-	384	384
Saldos al 31 de diciembre de 2025	-	-	1.999	1.999

Ejercicio 2024

	Miles de euros			
	Contrato de Gestión	Aplicaciones Informáticas	Otro inmovilizado intangible	Total
Coste:				
Saldos al 31 de diciembre de 2023	15.000	121	-	15.121
Trasposos (véase Nota 10)	-	-	407	407
Saldos al 31 de diciembre de 2024	15.000	121	407	15.528
Amortización acumulada:				
Saldos al 31 de diciembre de 2023	(15.000)	(113)	-	(15.113)
Dotaciones	-	(8)	(23)	(31)
Saldos al 31 de diciembre de 2024	(15.000)	(121)	(23)	(15.144)
Activo intangible neto:				
Saldos al 31 de diciembre de 2023	-	8	-	8
Saldos al 31 de diciembre de 2024	-	-	384	384

El capítulo "Contrato de Gestión" del detalle anterior se origina por la valoración de la transmisión por parte de Azora Capital del contrato de gestión de Nestar Residencial recibida como aportación no dineraria en el ejercicio 2013 (véanse Notas 1.a y 2.i).

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el contrato de gestión con Nestar Residencial se encuentra totalmente amortizado.

El capítulo "Otro inmovilizado intangible" del detalle anterior incluye los honorarios capitalizados abonados a terceros por los servicios de interlocución y captación de inversores que invierten en nuevos vehículos que ya son gestionados por la Sociedad. Durante el ejercicio 2025, ha comenzado a devengar comisiones de gestión con AZORA SEO, motivo por el cual se han registrado unas altas de 1.398 miles de euros en este capítulo al 31 de diciembre de 2025 y traspasado 401 miles de euros desde el epígrafe "Periodificaciones y otros activos" (véanse Notas 1.a y 10).

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, existen activos intangibles totalmente amortizados, por importe de 15.121 miles de euros. A su vez, durante los ejercicios 2025 y 2024, no se han puesto de manifiesto pérdidas por deterioro que afecten a este capítulo del balance del activo de la Sociedad.

10. Periodificaciones y otros activos

La composición del saldo de estos capítulos del activo del balance al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es la siguiente:

	Miles de euros	
	2025	2024
<i>Periodificaciones-</i>		
Gastos anticipados	91	84
Otras periodificaciones	149	1.518
<i>Otros activos-</i>		
Clientes terceros	-	3
Hacienda pública, deudora por IVA	48	21
Anticipos a proveedores	-	38
	288	1.664

Dentro del epígrafe "Otras periodificaciones" al 31 de diciembre de 2025 se incluyen los honorarios abonados a terceros por los servicios de interlocución y captación de inversores que invierten en nuevos vehículos a gestionar por la Sociedad, los cuales se encuentran pendientes de formalizar. Durante el ejercicio 2025 se han traspasado al epígrafe "Activos intangibles" un importe de 401 miles de euros debido a que a partir del 31 de marzo de 2025 la Sociedad ha comenzado a percibir comisiones relacionadas con la gestión del AZORA SEO FILPE (véanse Notas 1.a y 9). Por su parte, durante el ejercicio 2025 se ha solicitado la liquidación y disolución de AEH&L FCR II por lo que, la Sociedad ha registrado una pérdida por importe de 1.107 miles de euros en el capítulo "Otras pérdidas" de la cuenta de pérdidas y ganancias adjunta.

11. Deudas con intermediarios financieros o particulares

La composición del saldo de este epígrafe del pasivo del balance, atendiendo a los criterios de clasificación y naturaleza, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se indica a continuación:

	Miles de euros	
	2025	2024
Clasificación:		
Pasivos financieros a coste amortizado	6.381	5.993
	6.381	5.993
Naturaleza:		
Acreedores empresas del Grupo (véase Nota 17)	1.285	3.029
Acreedores por prestación de servicios	1.608	242
Remuneraciones pendientes de pago al personal	3.488	2.722
	6.381	5.993

Al 31 de diciembre 2025 y 2024, el saldo del capítulo "Acreedores empresas del Grupo" recoge, principalmente, la deuda a corto plazo con la sociedad dominante del grupo de consolidación fiscal, Azora Capital, por importe de 1.031 y 2.806 miles de euros, respectivamente, surgidos a consecuencia de la integración en Régimen de Consolidación Fiscal de los resultados fiscales individuales aportados por la Sociedad (véase Nota 13).

12. Capital escriturado

Capital

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el capital social de la Sociedad está compuesto por 2.000.000 de acciones nominativas de 1 euro de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas. Todas las acciones constitutivas del capital social gozan de los mismos derechos políticos y económicos, no existiendo restricciones estatutarias para su transmisibilidad y, asimismo, no cotizando en Bolsa.

Adicionalmente, tal y como se indica en la Nota 1, al 31 de diciembre de 2025 y 2024 el Accionista Único de la Sociedad es Azora Investment Management, S.L.U. por lo que de acuerdo con lo establecido en el artículo 16 de la Ley de Sociedades de Capital, la Sociedad tiene carácter de "Sociedad Anónima Unipersonal".

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, conforme a la Ley de Sociedades de Capital, en relación a los artículos 438 y siguientes, la Sociedad:

- a. Tiene inscrita la condición y la identidad de Accionista Único de la Unipersonalidad en el Registro Mercantil de Madrid.
- b. Mantiene actualizado un libro de registro de los contratos celebrados con el Accionista Único.

Al cierre de los ejercicios 2025 y 2024 la Sociedad mantiene un contrato de refacturación de costes y servicios así como, contratos de prestación de determinados servicios corporativos con Azora Investment Management (véase Nota 17).

Reservas

La composición del saldo de este capítulo del balance, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, se muestra a continuación:

	Miles de euros	
	2025	2024
Reservas:		
Reserva legal	400	400
Reserva voluntaria	1.589	1.420
	1.989	1.820

Reserva legal

De acuerdo con el Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital, las sociedades que obtengan beneficios en el ejercicio económico deberán destinar un 10% del mismo a la reserva legal hasta que ésta alcance, al menos, el 20% del capital social, excepto cuando existan pérdidas acumuladas que hicieran que el patrimonio neto de la Sociedad fuera inferior a la cifra de capital social, en cuyo caso el beneficio se destinará a la compensación de dichas pérdidas y destinándose el 10% del beneficio restante a dotar la correspondiente reserva legal.

La reserva legal podrá utilizarse para aumentar el capital social en la parte que exceda del 10% del capital social ya aumentado. Salvo para esta finalidad, mencionada anteriormente, y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva solo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la reserva legal está íntegramente dotada.

Reservas voluntarias

Con fecha 25 de junio de 2025, la Sociedad ha distribuido un dividendo con cargo a reservas voluntarias por importe de 500 miles de euros.

Con fecha 19 de junio de 2024, la Sociedad distribuyó un dividendo con cargo a reservas voluntarias por importe de 3.800 miles de euros.

No existen restricciones a la disponibilidad de las reservas voluntarias.

Aportaciones de Socios

Con fecha 30 de junio de 2025 y 16 de diciembre de 2025, se han recibido aportaciones de socios por importe de 1.500 y 700 miles de euros, respectivamente.

La finalidad de las aportaciones de socios es cumplir los recursos propios mínimos.

13. Situación fiscal

La Sociedad optó por el régimen fiscal de los Grupos de Sociedades previsto en el Capítulo VII del Título VII del Real Decreto Legislativo 4/2004, de 5 de marzo, por el que se aprueba el Texto Refundido de la Ley del Impuesto sobre Sociedades, siendo actualmente sociedad dominante del correspondiente grupo consolidado Azora Capital estando esta obligada ante las autoridades fiscales a la presentación y liquidación del Impuesto.

El tipo de gravamen a efectos del Impuesto sobre beneficios es del 25%.

Dentro de las diferentes partidas que componen la liquidación del Impuesto sobre beneficios, se establecen créditos y débitos intergrupo como consecuencia de la integración en Régimen Consolidado de los resultados fiscales individuales aportados por las diferentes sociedades que componen el Grupo Tributario, del que es sociedad dominante Azora Capital. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, la Sociedad presenta un saldo de 1.031 y 2.806 miles de euros, respectivamente, en concepto de cuenta por pagar con el Grupo, que se incluye en el epígrafe "Deudas con particulares – pasivos financieros a coste amortizado" del balance (véase Nota 11).

i. Saldos corrientes con las Administraciones Públicas

El saldo del capítulo "Pasivos fiscales" del pasivo del balance incluye, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, los siguientes saldos con las Administraciones Públicas:

	Miles de euros	
	2025	2024
Retenciones por IRPF	110	81
Organismos de la Seguridad Social acreedores	100	84
Hacienda Pública, IVA devengado	-	5
	210	170

ii. Conciliación del resultado contable y de la base imponible fiscal

A continuación, se presenta la conciliación entre el resultado contable y la base imponible del Impuesto sobre Beneficios correspondiente a los ejercicios 2025 y 2024:

	Miles de euros	
	2025	2024
Resultado contable antes de impuestos	14.156	11.245
Diferencias temporales no activadas	(146)	60
Base imponible fiscal	14.010	11.305
Tipo impositivo	25%	25%
Cuota íntegra	3.503	2.826
Retenciones y cobros (pagos a cuenta)	(2.472)	(20)
Cuota a pagar/(devolver) del ejercicio	1.031	2.806

iii. Conciliación entre el resultado contable y el gasto por Impuesto corriente sobre Beneficios

La conciliación entre el resultado contable y el gasto por Impuesto corriente sobre Beneficios correspondiente a los ejercicios 2025 y 2024 es la siguiente:

	Miles de euros	
	2025	2024
Resultado contable antes de impuestos	14.156	11.245
Diferencia temporales no activadas	(146)	60
Cuota al 25%	3.503	2.826
Total gasto por impuesto reconocido en la cuenta de pérdidas y ganancias	3.503	2.826

iv. Desglose del gasto por Impuesto sobre Sociedades

El desglose del gasto por Impuesto sobre Sociedades, correspondiente a los ejercicios 2025 y 2024; se muestra a continuación:

	Miles de euros	
	2025	2024
Impuesto corriente:		
Por operaciones continuadas	3.503	2.826
Impuesto diferido:		
Por operaciones continuadas	-	-
Total gasto por impuesto	3.503	2.826

v. Ejercicios pendientes de comprobación y actuaciones inspectoras

Según establece la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales o haya transcurrido el plazo de prescripción de cuatro años. Son susceptibles de actuación inspectora por las autoridades fiscales para la Sociedad los últimos cuatro ejercicios en relación con el impuesto sobre beneficios y con el resto de los principales impuestos.

Los Administradores de la Sociedad consideran que se han practicado adecuadamente las liquidaciones de los mencionados impuestos, por lo que, aún en caso de que surgieran discrepancias en la interpretación normativa vigente por el tratamiento fiscal otorgado a las operaciones, los eventuales pasivos resultantes, en caso de materializarse, no afectarían de manera significativa a las cuentas anuales adjuntas.

Adicionalmente, en la Ley 34/2015, de 21 de septiembre, de modificación parcial de la Ley 58/2003, de 17 de diciembre, General Tributaria se establece que el derecho de la Administración para iniciar el procedimiento de comprobación de las bases o cuotas compensadas o pendientes de compensación o de deducciones aplicadas o pendientes de aplicación, prescribirá a los diez años a contar desde el día siguiente a aquel en que finalice el plazo reglamentario establecido para presentar la declaración o autoliquidación correspondiente al ejercicio o periodo impositivo en que se generó el derecho a compensar dichas bases o cuotas o a aplicar dichas deducciones.

14. Gestión del riesgo

Estructura de la gestión del riesgo. Coberturas

La Sociedad no tiene posiciones en productos derivados y no hace ninguna cobertura de su cartera de inversiones.

Exposición al riesgo

Tal y como se indica en la Nota 1.h, de acuerdo con lo indicado en el Real Decreto 1082/2012, de 13 de julio la Sociedad tiene que mantener y cumplir, respectivamente, unos Recursos propios mínimos y Coeficientes de inversión y de diversificación determinados. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Sociedad mantenía los Recursos propios mínimos y cumplía los Coeficientes de inversión y diversificación indicados en dicho Real Decreto.

Riesgo de crédito

Se define como el riesgo de pérdida financiera que sufriría la Sociedad en el caso de que alguna contraparte incumpliese con sus obligaciones contractuales de pago con la misma. Asimismo, este riesgo es más significativo cuanto mayor es la concentración de contrapartes.

Al 31 de diciembre de 2025, tal y como se indica en la Nota 1.a, la Sociedad gestiona Nestar Residencial, AEH&L FCR, AECS FCR y AZORA SEO FILPE, poniendo de manifiesto un riesgo por concentración de contrapartes. La política de la Sociedad consiste en aplicar procedimientos formales para la detección del deterioro de créditos comerciales. Mediante estos procedimientos y el análisis individual, se identifican retrasos en los pagos y se establecen los métodos a seguir para estimar la pérdida por deterioro. Asimismo, la Sociedad trabaja activamente en captación de capital para el desarrollo de nuevos contratos de gestión que permita continuar ampliando el número de vehículos gestionados en el corto plazo.

Históricamente no se han puesto de manifiesto situaciones de insolvencia.

Efectivo y equivalentes de efectivo

Al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Sociedad mantiene efectivo y equivalentes de efectivo registrados en los capítulos "Crédito a intermediarios financieros-Dépositos a la vista" por importes de 6.254 y 4.608 miles de euros, respectivamente (véase Nota 6), que representan su máxima exposición al riesgo por estos activos.

El efectivo y equivalentes de efectivo son mantenidos con bancos e instituciones financieras de reconocida solvencia, suficientemente diversificados lo que reduce notablemente el riesgo de concentración.

Riesgo de liquidez

Este riesgo refleja la posible dificultad de que la Sociedad no disponga de fondos líquidos, o que no pudiese acceder a ellos, en la cuantía suficiente y al coste adecuado, de forma que pueda hacer frente en todo momento a sus obligaciones de pago.

Con el fin de asegurar la liquidez y poder atender todos los compromisos de pago que se derivan de su actividad, la Sociedad dispone de la tesorería que muestra en su balance en los capítulos "Tesorería" y "Crédito a intermediarios financieros o particulares- Depósitos a la vista". En este sentido, la política de la Sociedad es la de llevar a cabo un seguimiento continuado de la estructura de su balance por plazos de vencimiento, detectando de forma anticipada las eventuales necesidades de liquidez a corto y medio plazo, adoptando una estrategia que conceda estabilidad a las fuentes de financiación. Consecuentemente, al cierre del ejercicio 2025 se han evaluado las obligaciones financieras para los próximos doce meses conforme al presupuesto de tesorería disponible y no se prevén dificultades para atender los pasivos corrientes a su vencimiento.

Riesgo de mercado

Este riesgo proviene de la variación de los factores de riesgo -tipo de interés, tipo de cambio y volatilidad de estos- así como del riesgo de solvencia y de liquidez de los distintos productos con los que opera la Sociedad.

Las medidas adoptadas por la Sociedad para mitigar el impacto de la variación de los factores de riesgo mencionados, así como del riesgo de solvencia y de liquidez son las siguientes:

- Factores de riesgo:

a) Tipo de interés: la Sociedad no tiene contratados instrumentos financieros que puedan verse afectados por variaciones en los tipos de interés. Asimismo, dada la situación actual de los mercados financieros en relación a los tipos de interés, la Sociedad realiza una monitorización recurrente de sus posiciones de tesorería para optimizar sus posiciones.

b) Tipo de cambio: la Sociedad no mantiene posiciones en moneda distinta del euro por lo que no se ve afectada por la variación y volatilidad de dicho factor de riesgo.

En cuanto al riesgo de solvencia y de liquidez, la Sociedad lleva a cabo las políticas y procedimientos mencionados en los apartados "Riesgo de crédito" y "Riesgo de liquidez", anteriores.

Riesgo operacional

Este riesgo refleja la posible pérdida resultante de deficiencias o fallos de los procesos internos, recursos humanos o sistemas, o bien el derivado de situaciones externas. Se trata de sucesos que tienen una causa originaria puramente operativa, lo que los diferencian del resto de riesgos, y que podrían generar quebrantos para la Sociedad.

El objetivo de la Sociedad en materia de control y gestión del riesgo operacional se fundamenta en la identificación, prevención, valoración, mitigación y seguimiento de dicho riesgo.

La mayor exigencia para la Sociedad es identificar y eliminar focos de riesgo, independientemente de que hayan producido pérdidas o no. La medición también contribuye a la gestión, al permitir que se establezcan prioridades y jerarquicen las decisiones.

Riesgo de sostenibilidad

El riesgo de sostenibilidad engloba todo acontecimiento o estado medioambiental, social o de gobernanza que, de ocurrir, pudiera surtir un efecto material negativo sobre el valor de la inversión. El riesgo de sostenibilidad de las inversiones dependerá, entre otros, del tipo de emisor, el sector de actividad o su localización geográfica. De este modo, las inversiones que presenten un mayor riesgo de sostenibilidad pueden ocasionar una disminución del precio de los activos subyacentes y, por tanto, afectar negativamente al valor de la cartera del cliente.

La Sociedad trata de reconocer, evaluar y ponderar adecuadamente todos los factores de riesgo relevantes a la hora de tomar las decisiones de inversión en los vehículos que gestiona. Así, los factores y riesgos de sostenibilidad se utilizan como una herramienta adicional que ofrece una mayor información sobre los riesgos no financieros actuales y potenciales de las inversiones. No obstante, para aquellas Instituciones de Inversión Colectiva que no se encuentran dentro de los artículos 8 o 9 del Reglamento (UE) 2019/2088 del Parlamento Europeo y del Consejo de 27 de noviembre de 2019 sobre la divulgación de información relativa a la sostenibilidad en el sector de los servicios financieros, las decisiones de inversión en sus inversiones subyacentes no tienen en cuenta los criterios de la Unión Europea para las actividades económicas medioambientalmente sostenibles.

15. Gestión de capital

La estrategia de gestión de los recursos propios de la Sociedad ha consistido en mantener, en todo momento, unos niveles de recursos propios superiores a los establecidos en el artículo 100.1 del Real Decreto 1082/2012, de 13 de julio, por el que se aprueba el Reglamento de la Ley 35/2003, de 4 de noviembre, de Instituciones de Inversión Colectiva (véase Nota 1.h).

16. Otras cuentas de orden

El saldo de este epígrafe recoge los importes representativos de derechos, obligaciones y otras situaciones jurídicas que en el futuro puedan tener repercusiones patrimoniales, así como aquellos otros saldos que se precisan para reflejar todas las operaciones realizadas por la Sociedad, aunque no comprometan su patrimonio.

A continuación, se muestra la composición del saldo de dicho epígrafe, al 31 de diciembre de 2025 y 2024 (véase Nota 19):

	Miles de euros	
	2025	2024
Patrimonio Gestionado:		
Sociedades de inversión inmobiliarias- Nestar Residencial	1.054.375	1.049.686
Resto-		
AEH&L FCR	656.592	658.517
AECS FCR	41.634	41.386
AZORA SEO FILPE	105.948	-
Total cuentas de orden	1.858.549	1.749.589

17. Partes vinculadas

El detalle de las principales saldos y operaciones con vinculadas, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, es el siguiente:

	Euros	
	2025	2024
Activo:		
<i>Participaciones- (véase Nota 7)</i>		
Encasa Cibeles, S.L.	40	169
AECS FCR	6	6
AZORA SEO FILPE	30	-
<i>Deudores por comisiones pendientes- (véase Nota 6)</i>		
AEH&L FCR	3.159	3.769
AZORA SEO FILPE	1.473	-
AECS FCR	331	-
Azora Capital	21	15
Brisa Desarrollos y Residencial	2	9
Total activo	5.062	3.968
Pasivo:		
<i>Deudas con particulares- (véase Nota 11)</i>		
Azora Capital, S.L.	1.094	2.821
Azzam Vivienda, S.L.U.	31	48
Azora Investment Management, S.L.U.	160	160
Total pasivo	1.285	3.029
Pérdidas y ganancias:		
<i>Gastos-</i>		
Azzam Vivienda	(91)	(126)
Azora Capital	(3.637)	(2.951)
Azora Urban	-	(8)
Azora Investment Management	(668)	(546)
<i>Ingresos- (véase Nota 19)</i>		
AEH&L FCR	10.091	10.768
Nestar Residencial, S.I.I.	8.948	8.327
AECS FCR	1.688	547
AZORA SEO FILPE	4.814	-
Total pérdidas y ganancias	21.145	16.011

Durante los ejercicios 2025 y 2024 las transacciones con Azora Capital, Azzam Vivienda, Azora Urban y Azora Investment Management se corresponden, principalmente con saldos comerciales por la prestación de servicios y el gasto por consolidación fiscal (véase Nota 13).

18. Arrendamientos

Al cierre de los ejercicios 2025 y 2024 la Sociedad no tiene pactadas cuotas de arrendamiento mínimas anuales como arrendataria.

La totalidad de las cuotas por arrendamiento operativo de los ejercicios 2025 y 2024 han ascendido a 287 y 252 miles de euros, respectivamente (véase Nota 21.a). Estas cuotas corresponden a las refacturaciones realizadas por Azora Investment Management, quien es quien tiene suscrito el contrato de alquiler por el arrendamiento de sus oficinas en calle Villanueva 2 B, escalera 1, Planta SM, Madrid.

19. Comisiones recibidas

Comprende el importe de todas las comisiones devengadas en el ejercicio.

Según se indica en la Nota 1.a, al 31 de diciembre de 2025 y 2024 la Sociedad tenía encomendadas la dirección, gestión y administración de Nestar Residencial, AEH&L FCR y AECS FCR. Asimismo, durante el ejercicio 2025 tiene encomendada la gestión AZORA SEO FILPE.

Por estos servicios recurrentes la Sociedad cobra las siguientes comisiones:

Nestar Residencial

La comisión de gestión anual se calcula sobre el Gross Asset Value (GAV) de la cartera de activos inmobiliarios existente al cierre del trimestre inmediatamente anterior.

Adicionalmente, existe una comisión de adquisición que se calcula sobre el precio de compra de los activos inmobiliarios adquiridos.

AEH&L FCR

La comisión de gestión anual se calcula sobre el capital comprometido e invertido en base diaria.

AECS FCR

La comisión de gestión anual se calcula sobre el capital comprometido en base diaria.

AZORA SEO FILPE

La comisión de gestión anual se calcula sobre el capital comprometido en base diaria.

Durante los ejercicios 2025 y 2024 el detalle de las comisiones devengadas, comisiones pendientes de cobro, así como el patrimonio neto bajo normativa local de las sociedades gestionadas es el siguiente:

	Miles de euros		
	Patrimonio Gestionado (véase Nota 16)	Comisiones Devengadas ⁽¹⁾	Comisiones Pendientes de Cobro (véase Nota 6)
Ejercicio 2025:			
Sociedades gestionadas-			
Nestar Residencial	1.054.375	8.948	-
AEH&L FCR	656.592	10.091	3.159
AECS FCR	41.634	1.688	331
AZORA SEO FILPE	105.948	4.814	1.473
	1.858.549	25.541	4.963
Ejercicio 2024:			
Sociedades gestionadas-			
Nestar Residencial	1.049.686	8.327	-
AEH&L FCR	658.517	10.768	3.744
AECS FCR	41.386	547	-
	1.749.589	19.642	3.744

⁽¹⁾ Tal y como se indica en la Nota 17, en los ejercicios 2025 y 2024 se consideran entidades vinculadas Nestar Residencial, AEH&L FCR, AECS FCR y AZORA SEO FILPE.

Adicionalmente a los honorarios mencionados anteriormente, en determinados contratos, la Sociedad tiene derecho a percibir honorarios de incentivo, cuyo cálculo se determina en cada uno de los contratos. En los ejercicios de 2025 y 2024 no se han devengado honorarios de incentivo.

20. Gastos de personal

a) Composición

La composición del saldo de este capítulo de la cuenta de pérdidas y ganancias correspondiente a los ejercicios 2025 y 2024, es la siguiente:

	Miles de euros	
	2025	2024
Sueldos y salarios	7.614	6.503
Seguridad Social	948	758
Indemnizaciones (véase Nota 2.p)	66	14
	8.628	7.275

En el epígrafe "Sueldos y salarios" del detalle anterior se incluye la retribución variable de los empleados de la Sociedad. Al 31 de diciembre de 2025 y 2024, este importe se encuentra pendiente de pago, y se incluye en el saldo del capítulo "Pasivos Financieros a Coste Amortizado – Deudas con particulares" del pasivo del balance (véase Nota 11).

b) Número de empleados

El número medio de empleados de la Sociedad, durante los ejercicios 2025 y 2024, así como la distribución por categorías profesionales y por sexo, al cierre de dichos ejercicios, se muestra a continuación:

	2025				2024			
	Empleados al Cierre del Ejercicio			Número Medio de Empleados	Empleados al Cierre del Ejercicio			Número Medio de Empleados
	Mujeres	Hombres	Total		Mujeres	Hombres	Total	
Directivos	5	10	15	14	5	9	14	14
Técnicos	6	10	16	16	5	10	15	15
Administrativos	17	15	32	29	13	12	25	25
	28	35	63	59	23	31	54	54

Durante los ejercicios 2025 y 2024 la Sociedad no ha tenido empleados con discapacidad igual o superior al 33%.

21. Gastos generales

a) Desglose

El desglose del saldo de este capítulo de la cuenta de pérdidas y ganancias correspondiente a los ejercicios 2025 y 2024 es el siguiente:

	Miles de euros	
	2025	2024
Inmuebles e instalaciones	287	252
Servicios profesionales independientes	600	622
Otros gastos;		
Primas de seguros	147	141
Servicios bancarios y similares	8	13
Publicidad, propaganda y RR.PP.	31	34
Suministros y mantenimiento	28	18
Otros servicios	180	303
	1.281	1.383

b) Otra información

Incluido en el epígrafe "Servicios de Profesionales Independientes", se recogen los honorarios satisfechos por la Sociedad a su auditor en concepto de auditoría del ejercicio 2025 que han ascendido a 14 miles de euros (14 miles de euros en 2024).

Adicionalmente, durante el ejercicio 2025 se han prestado servicios distintos de auditoría por parte del auditor o entidades vinculadas al mismo por importe de 3 miles de euros (2 miles de euros en 2024).

c) Información sobre el periodo medio de pago a proveedores. Disposición final segunda de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre

A continuación, se detalla la información requerida por la Disposición adicional tercera de la Ley 15/2010, de 5 de julio (modificada a través de la Disposición final segunda de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre) preparada conforme a la Resolución del ICAC de 29 de enero de 2016, sobre la información a incorporar en la memoria de las cuentas anuales en relación con el periodo medio de pago a proveedores en operaciones comerciales:

	Días	
	2025	2024
Periodo medio de pago a proveedores	31,20	26,83
Ratio de operaciones pagadas	31,66	26,97
Ratio de operaciones pendientes de pago	1,60	17,47

	Miles de Euros	
	2025	2024
Total pagos realizados	2.031	3.276
Total pagos pendientes	31	49

Conforme a la Resolución del ICAC, para el cálculo del período medio de pago a proveedores se han tenido en cuenta las operaciones comerciales correspondientes a la entrega de bienes o prestaciones de servicios devengadas desde la fecha de entrada en vigor de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre.

Se consideran proveedores, a los exclusivos efectos de dar la información prevista en esta Resolución, a los acreedores comerciales por deudas con suministradores de bienes o servicios, incluidos en los capítulos "Acreedores por prestación de servicios" y "Acreedores empresas del grupo" del pasivo del balance.

Se entiende por "Periodo medio de pago a proveedores" el plazo que transcurre desde la entrega de los bienes o la prestación de los servicios a cargo del proveedor y el pago material de la operación.

A continuación, se detalle el volumen monetario y número de facturas pagadas dentro del plazo legal establecido.

	2025	2024
Volumen monetario (miles de euros)	1.778	2.431
Porcentaje sobre el total de pagos realizados	88%	74%
Número de facturas	927	878
Porcentaje sobre el total de facturas	74%	78%

En base a lo anterior, durante el ejercicio de 2025, la Sociedad ha superado el periodo de pago máximo a proveedores comerciales debido principalmente al cambio de mecanismo de gestión de facturas con acreedores. Por ello, los Administradores consideran que es una situación subsanable en próximos ejercicios gracias a la adopción de nuevas medidas como la supervisión periódica de la antigüedad de las cuentas por pagar.

d) Información sobre medio ambiente

Dadas las actividades a las que se dedica la Sociedad, ésta no tiene responsabilidades, gastos, activos ni provisiones o contingencias de naturaleza medioambiental que pudieran ser significativos en relación con el patrimonio, la situación financiera y los resultados del grupo. Por este motivo, no se incluyen los desgloses específicos en esta memoria.

22. Información sobre el Servicio de Atención al cliente

En virtud de la Orden del Ministerio de Economía 734/2004 (de 11 de marzo) sobre departamentos y servicios de atención al cliente y el defensor del cliente de las entidades financieras que desarrolla la Ley 44/2002 (de 22 de noviembre) de Medidas de Reforma del Sistema Financiero, la Sociedad tiene creado el Departamento de Atención al Cliente y ha establecido un Reglamento, que regula de forma sistemática y completa el funcionamiento de dicho Departamento, asegurando el fácil acceso por parte de los clientes al sistema de reclamación, así como una ágil tramitación y resolución de las quejas o reclamaciones interpuestas por aquellos.

El Departamento de Atención al Cliente ha presentado al Consejo de Administración de la Sociedad que formula estas cuentas anuales un informe explicativo sobre el desarrollo de su función durante los ejercicios 2025 y 2024. En dicho informe se indica que a lo largo de los ejercicios 2025 y 2024 no se han producido reclamaciones de clientes.

23. Hechos posteriores

Con posterioridad al cierre del ejercicio 2025 se han producido los siguientes hechos adicionales significativos:

- La gestión, administración y comercialización, entre inversores profesionales y no profesionales, de Fondos de Capital Riesgo Europeos (FCRE).
- La gestión, administración y comercialización, entre clientes profesionales, de Fondos de Inversión Alternativa (FIA) similares a ECR/EICC, FCRE, FESE o FILPE, establecidos en la Unión Europea.
- La comercialización entre clientes no profesionales de Entidades de Capital Riesgo (ECR).

Azora Gestión, Sociedad Gestora de Instituciones de Inversión Colectiva, S.A. (Sociedad Unipersonal)

Informe de Gestión del
ejercicio terminado el
31 de diciembre de 2025

Entorno económico

El año 2025 estuvo marcado por un cambio decisivo en las condiciones monetarias globales, a medida que la tendencia desinflacionaria se consolidó y los bancos centrales ganaron confianza para iniciar una relajación gradual de sus políticas restrictivas. Tanto el Banco Central Europeo (BCE) como la Reserva Federal de Estados Unidos (Fed) lideraron esta transición hacia un escenario más estable.

En Europa, el BCE adoptó una senda clara de recortes, reduciendo el tipo de depósito del 3,00% al 2,00% en cuatro movimientos a lo largo del año, mientras que el tipo principal de financiación se situó en el 2,15%. Este ajuste estuvo respaldado por la rápida normalización de la inflación, que cayó al 1,9% interanual en diciembre de 2025, reforzando el argumento a favor de una política menos restrictiva.

Dentro de este marco, la principal implicación para los activos reales fue la reducción del riesgo: el mercado pasó de descontar un escenario de "tipos altos durante más tiempo" hacia un corredor monetario más estable, permitiendo reactivar el análisis de inversiones y el reajuste de precios. Los mercados de bonos reflejaron esta dinámica, con una compresión significativa de las primas de riesgo periféricas en Europa, donde el diferencial italiano a 10 años frente a Alemania se situó en torno a 0,7 puntos porcentuales y el español por debajo de 0,5, niveles históricamente estrechos.

En términos de crecimiento, la zona euro registró un avance del 1,5% en 2025, mostrando una recuperación moderada pero desigual. España volvió a destacar como una de las economías más dinámicas, con un crecimiento del PIB del 2,8% impulsado por la demanda interna y un consumo de los hogares que representó el 56,5% del PIB. Además, los fundamentales del sector privado se mantuvieron sólidos, con un apalancamiento relativamente contenido y una riqueza financiera neta de los hogares que alcanzó el 153,7% del PIB, proporcionando un soporte defensivo para la demanda inmobiliaria.

Evolución y resultados de los negocios de la Sociedad

Durante el ejercicio 2025, la Sociedad ha registrado un importe neto de la cifra de negocios de 25.541 miles de euros y un resultado de explotación de 14.156 miles de euros de beneficio; el resultado neto del ejercicio se ha situado en 10.653 miles de euros. En el balance, el total activo asciende a 13.633 miles de euros y el total de patrimonio neto a 7.042 miles de euros.

Durante 2025 la Sociedad se ha enfocado en definir, estructurar y ejecutar nuevas estrategias de inversión, continuando la captación capital para acometer inversiones en sus nuevos vehículos.

Evolución previsible de la Sociedad

Durante el ejercicio 2026, la Sociedad concentrará su actividad en el desarrollo de los contratos de gestión con Nestar Residencial, el AEH&L FCR, el AECS FCR, AZORA SEO FILPE así como en continuar trabajando en la captación de capital para el desarrollo de nuevos contratos de gestión que permita ampliar el número de vehículos gestionados.

Asimismo, continuará implementando y mejorando las políticas de gobierno corporativo y control de riesgos e información financiera, en cumplimiento de las diferentes normas regulatorias.

Actividades de Investigación y Desarrollo

Dadas las líneas de negocio de la Sociedad no existen actividades significativas de Investigación, Desarrollo e Innovación.

Adquisición de acciones propias

No existen acciones propias.

Información sobre los aplazamientos de pago a proveedores en operaciones comerciales

Véase Nota 21.c de la memoria adjunta.

Hechos posteriores al cierre del ejercicio

Véase Nota 23 de la memoria adjunta.

Riesgos e incertidumbres

Los riesgos e incertidumbres a los que se enfrenta la Sociedad son los inherentes al sector en el que ésta opera, y han sido descritos en las cuentas anuales adjuntas. En este sentido, la Sociedad tiene establecidos los mecanismos de control necesarios para poder mitigar dichos riesgos e incertidumbres asociadas al negocio.

Diligencia de Formulación de Cuentas Anuales

En cumplimiento de los preceptos establecidos en la Ley de Sociedades de Capital, el Consejo de Administración de Azora Gestión, Sociedad Gestora de Instituciones de Inversión Colectiva, S.A.U., formuló con fecha 23 de marzo de 2026 las cuentas anuales (balance, cuenta de pérdidas y ganancias, estado de cambios en el patrimonio neto, estado de flujos de efectivo y memoria) y el informe de gestión correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2025, extendidas en 48 hojas de papel común, todas las cuales están visadas por la Secretaria del Consejo.

Los Consejeros en prueba de conformidad, firman a continuación:

Dña. M^a Concepción Osácar Garaicoechea

D. Juan Colombás Calafat
Consejera

D. Ismael Picón García de Leániz
Consejero

D. Juan Ramón Güell Cancela
Consejero

Azora Servicios de Dirección S.A.U.
representada por D. Francisco Javier
Rodríguez Heredia
Consejero

8



Diligencia de Formulación de Cuentas Anuales

En cumplimiento de los preceptos establecidos en la Ley de Sociedades de Capital, el Consejo de Administración de Azora Gestión, Sociedad Gestora de Instituciones de Inversión Colectiva, S.A.U., formuló con fecha 23 de marzo de 2026 las cuentas anuales (balance, cuenta de pérdidas y ganancias, estado de cambios en el patrimonio neto, estado de flujos de efectivo y memoria) y el informe de gestión correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2025, extendidas en 48 hojas de papel común, todas las cuales están visadas por la ' :secretaria del Consejo.

Los Consejeros en prueba de conformidad, firman a continuación:

Dña. M^a Concepción Osácar Garaicoechea

D. Juan Ramón Güell Cancela

Consejero
2026-03-23 15:04:47 UTC

D. Ismael Picón García de Leániz
Consejero

D. Juan Ramón Güell Cancela
Consejero

Azora Servicios de Dirección S.A.U.
representada por D. Francisco Javier
Rodríguez Heredia
Consejero

J

AZORZA GESTIÓN S.G.I.I.C., S.A.U.

Diligencia de la Secretaria no consejera a la formulación de las Cuentas Anuales

Se hace constar que, con relación a las presentes Cuentas Anuales de Azora Gestión S.G.I.I.C., S.A.U. (la "Sociedad"), correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2025, que incluyen Balance de Situación, Cuenta de Pérdidas y Ganancias, Estado de Cambios en el Patrimonio Neto, Estado de flujos de efectivo y Memoria, así como el Informe de Gestión, extendidas en 47 hojas de papel común, han sido formuladas y firmadas de forma manuscrita por los Sres. Consejeros de la Sociedad, salvo por el Sr. Consejero D. Juan Colombás Calafat, que ha firmado por medios electrónicos, por lo que su firma consta en una diligencia separada.

Secretaria no consejera

Dña. María Izaskun Ortiz Romero

23 de marzo de 2026