

AIRTIFICIAL INTELLIGENCE STRUCTURES

Presentación de resultados

Ejercicio 2021

AIRTIFICIAL

Transformación del Grupo Airtificial (2020-2021)

1

Redefinición de la misión y simplificación del Grupo AIRTIFICIAL

- Ofrecer **soluciones globales e innovadoras de diseño y fabricación** para la industria de la automoción, aeronáutica, infraestructuras y otros sectores industriales. **Diferenciarnos** por cómo gestionamos y solucionamos los retos planteados por nuestros clientes **en los tiempos establecidos manteniendo rentabilidad**.
- **Contribuir al desarrollo sostenible de la industria, integrando las tecnologías más avanzadas** como robótica e inteligencia artificial **con la interacción humana para alcanzar un resultado óptimo**.
- Se están llevando a cabo de manera sistemática **desinversiones en activos**, principalmente de eficiencia energética y energías renovables, que **permiten una puesta en valor adecuada, simplificación de la gestión del Grupo** y una **reducción considerable de CAPEX permitiendo optimizar la generación de caja**. En paralelo, se están **cerrando líneas de actividad** como la realización de **proyectos de EPC en Infraestructuras** que, **por su perfil de riesgo**, no tienen cabida en la cartera de negocios del Grupo.

2

Adaptación al mundo postpandemia, al constante cambio y desequilibrio en los mercados y del entorno geopolítico

- En los últimos dos años nuestra actividad y la de nuestros clientes se ha visto afectada por una serie de **eventos sin precedentes** que ha supuesto, entre otros, el estallido y duración de la pandemia del COVID-19, la subidas de precios de los materiales y la logística, o la escasez de semiconductores. Estos factores han alterado de manera determinante el curso de los negocios de todos los agentes.
- Frente a lo anterior la compañía ha acometido diferentes iniciativas:
 - Reorganización Industrial** con un coste de **€2,8m** que supondrá una **generación de EBITDA superior a €5m**. Esto incluye la **reorganización de la capacidad productiva** y adecuación de la plantilla a la realidad de las necesidades de cada negocio.
 - Desarrollo de la estrategia GLOBAL** – gestión global con capacidad de producción local.
 - Aplicación de nuestro conocimiento de tecnología a la mejora de la eficiencia de costes de nuestros procesos y los de nuestros clientes**.

Transformación del Grupo Airtificial (2020-2021)

3

Durante este periodo se ha conseguido estabilizar la situación financiera del Grupo

- En el ejercicio 2020 se llevaron a cabo **ampliaciones de capital cuyo valor conjunto fue de €19,3M**. En diciembre de 2021 se suscribió otra adicional de **€14m**. En ambos casos se ha contado siempre con el **aseguramiento de las operaciones por parte de los accionistas principales** de la compañía que forman un **núcleo accionarial sólido, estable y solvente** que ha sido un factor determinante en cumplir este objetivo de estabilizar la situación del Grupo.
- En **noviembre de 2021** se firmo el **Contrato de Apoyo Financiero del Fondo de Solvencia de Empresas Estratégica gestionado por SEPI**. El volumen de este apoyo es de €34m que se reparten a través de un **préstamo participativo (51%)** y de una **financiación a largo plazo** por el 49% restante. La concesión del apoyo viene como consecuencia de la **revisión y análisis pormenorizado del plan de negocio elaborado para el periodo 2021-2025**. La concesión del apoyo supone que **el Fondo se constituye como un stakeholder fundamental** del Grupo y conlleva unas **obligaciones de reporting y monitorización** específicas adicionales.
- La **deuda con las Administraciones Públicas** se ha **reducido** durante este periodo de **2 años en €13,5m** de los que €10,2m provienen de 2021. En paralelo **se ha gestionado una recalendarización** de la misma. Dicha recalendarización ha supuesto una adecuación de los calendarios de pago a la generación de flujos del negocio. Se ha conseguido extender el plazo y conseguir una flexibilización en los tiempos de la devolución del principal. Esta es una tarea en la que se seguirá trabajando en 2022.
- En cuanto a **la deuda financiera, se ha amortizado €4,3m de la deuda sindicada a lo largo de 2020 y 2021, y se concluyó su refinanciación en 2020**. Adicionalmente, se ha amortizado deuda con otras entidades por valor de **€1,5m**, y con motivo de **desinversiones se redujo €3,2m adicionales en 2020**. En paralelo se han obtenido **nuevas líneas de financiación de circulante, confirming y factoring**, que permiten adecuar la estructura de financiación a las necesidades derivadas de la evolución del negocio.
- **La estabilidad financiera permitirá recuperar márgenes y condiciones de pago** que se han visto **muy deteriorados** (reducción de márgenes en IR y elevado nivel de pago de anticipos a proveedores) **a lo largo de 2021** ya que la solución financiera definitiva se alcanzo, prácticamente, en el último mes del ejercicio.

Transformación del Grupo Airtificial (2020-2021)

4

Ajustes de Activos y provisión de contingencias

En 2021 se culmina el proceso de ajuste de valoraciones de activos iniciado en 2019. De hecho, en 2021 hay correcciones valor en ambos sentidos. En algunos casos la correcciones son a la baja (€5,3m) y en otros casos al alza (€5,4m).

- Las **correcciones a la baja** incluyen **criterios de prudencia** en cuanto a la valoración de los **activos** ya sean **financieros (€2,1m)**, **créditos comerciales (€1,4m)**, otras **contingencias (€0,7m)**, y ajuste de **activos mobiliarios** por valor de **(€1m)**.
- La **correcciones al alza** incluyen la **reversión de la provisión de la deuda de HTT** que ha sido convertida a acciones en septiembre de 2021 **(€2,2m)**, y la **reversión de activos** de la planta **de Burgo de Osma (€2,7m)** y de **un autoclave** por valor de **€0,5m**.
- La **cuantificación del riesgo** de salida de la actividad de **EPC (€5,9m)** se ha realizado con un criterio de prudencia. Existen disputas contractuales abiertas que se encuentran pendientes de dirimir en un proceso de arbitraje internacional si bien se mantienen las conversaciones de poder alcanzar una solución negociada a corto plazo.
- Existen **activos disponibles para la venta** por valor neto contable de **€5m**.

5

Gobierno Corporativo, fuerte Grupo Accionarial de referencia y Gestión de la Compañía

- AIRTIFICIAL cuenta con unos **accionistas de referencia** que han dado el **apoyo financiero necesario** al Grupo tanto en las **ampliaciones de capital** como durante todo el **periodo de negociación de los contratos de Apoyo Financiero** con el Fondo de Solvencia de Empresas Estratégicas, y son los que han arriesgado sus medios para hacer posible la transformación del Grupo.
- La remodelación **del Consejo de Administración** llevada a cabo en 2020, junto con la acción de la **Comisión de Auditoría y de Nombramientos y Retribuciones** efectúan una **labor de control y de facilitar el desarrollo de la compañía** de una manera determinante.
- **La estabilidad y el nivel de exigencia** del **Equipo Gestor** es otro de los pilares del Grupo.

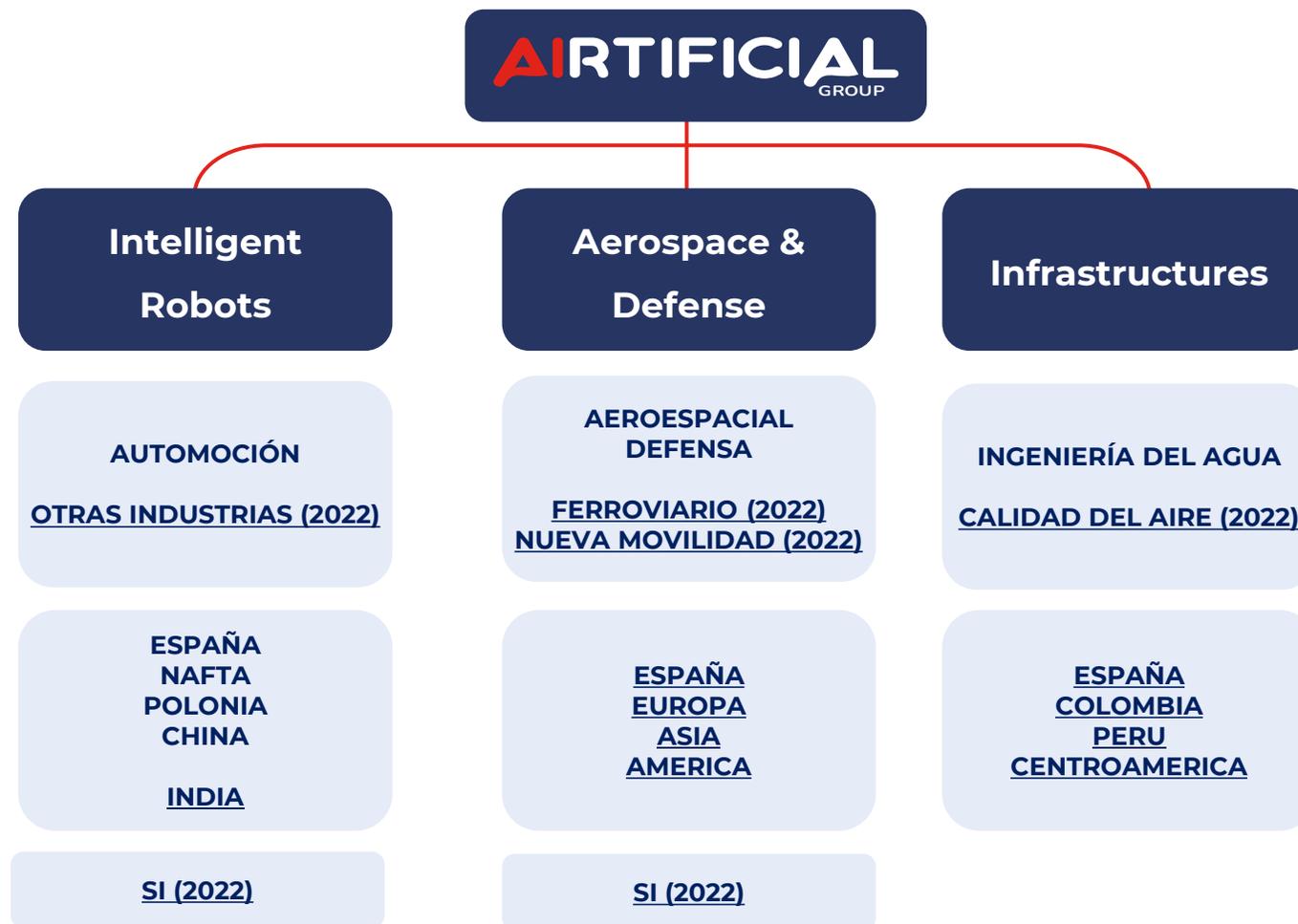
Líneas de Crecimiento del Grupo

El crecimiento de **AIRTIFICIAL** se basa principalmente en el incremento de **volumen de negocio por proyecto**, la apertura de **nuevos clientes**, nuevos **mercados** geográficos; y **nuevas líneas de negocio** que se construirán a partir de las sinergias del actual portfolio de tecnologías avanzadas e inteligencia artificial que ya ofrece Artificial.

SECTORES

ÁMBITO GEOGRÁFICO

SERVITIZACIÓN & DESARROLLO DE PRODUCTO



Evolución de las principales magnitudes

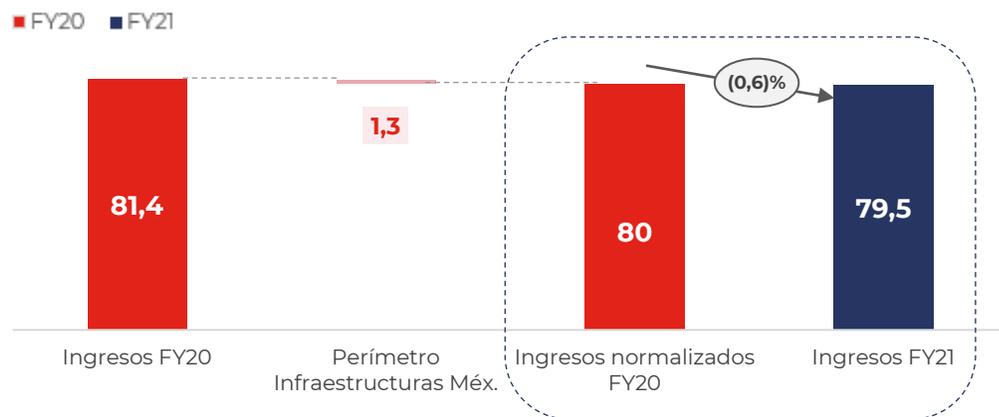
Airtificial de un vistazo

Millones €	2021	2020	Variación	Causa	Otras Consideraciones
Cifra de negocios	79,5 M€	81,4 M€	(2,3) %	Pandemia	Impacto de la pandemia Aceleración de contratación en IR y cambio de modelo en CW
EBITDA	(4,6) M€	0,2 M€	n.a	Act. discontinuadas	Impacto de los EPC's de CW Reorganización, optimización y pandemia
Resultado neto	(15,4) M€	(23,4) M€	(34,2) %	Año de transición	Cobertura de riesgos de balance Activación de créditos fiscales
Deuda neta	65,0 M€	60,5 M€	+ 7,4 %	Adaptación	Incremento plazo SEPI y circulante Reducción material AAPP
Patrimonio neto	73,5 M€	75,2 M€	(2,4)%	Estabilidad	Resultado negativo del periodo Ampliación de capital
Fondo maniobra	26,0 M€	0,4 M€	n.a	Fortaleza	Ampliación de capital + Préstamo participativo SEPI
Contratación	65,5M€	59,4M€	+ 10,3 %	Diferenciación	Diversificación clientes Productos y capacidades tecnológicas
Cartera	159M€	152M€	+ 4,6 %	Visibilidad	Base para cumplir plan de negocio

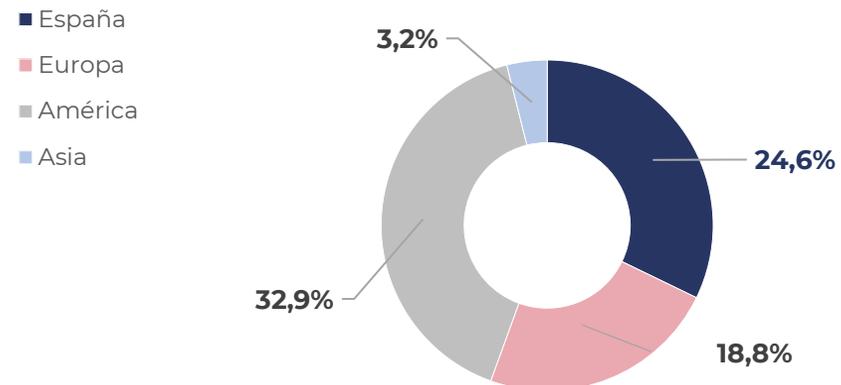
Análisis de las grandes magnitudes

Evolución de la cifra de negocios

Comparativa ingresos normalizados (Dic20, Dic21; millones de euros)



Ingresos del Grupo por geografía (Dic21; % peso)

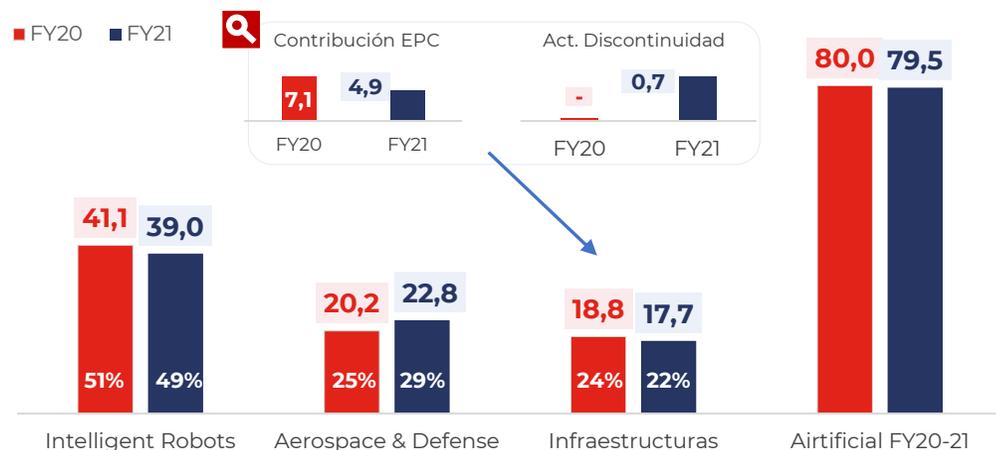


Intelligent Robots con alta presencia en **América**, principal mercado donde opera el Grupo (32,9%), aporta cerca de la **mitad de los ingresos** (39,0M€; 49%), si bien, pierde peso comparado con el año anterior (41,1€; 51%) debido a un **menor ritmo productivo**, motivado por el retraso en la toma de decisiones de los clientes, y afectado por la complejidad de la gestión de la cadena de suministro, y la **disponibilidad de circulante** que ha sido un aspecto crítico. Se proyecta un crecimiento material durante el próximo ejercicio tras alcanzar la **estabilidad financiera** en diciembre 2021 y el incremento en términos de contratación y cartera en el portafolio de **clientes estratégicos y nuevos sectores**.

Aerospace & Defense aporta cerca de un tercio de los ingresos del grupo (22,8M€; 29%), ganando peso comparado con el año anterior (20,2M€; 25%) gracias a la ejecución **de su amplia cartera y la mejora del negocio de manufacturing e ingeniería**, recuperándose **las cadencias de fabricación** tras el impacto COVID cuyo impacto positivo seguirá repercutiendo en próximos ejercicios.

Infraestructuras aporta el 22% de los ingresos (17,7M€). Su actividad ha estado muy condicionada por **actividades sin continuidad** en el grupo.

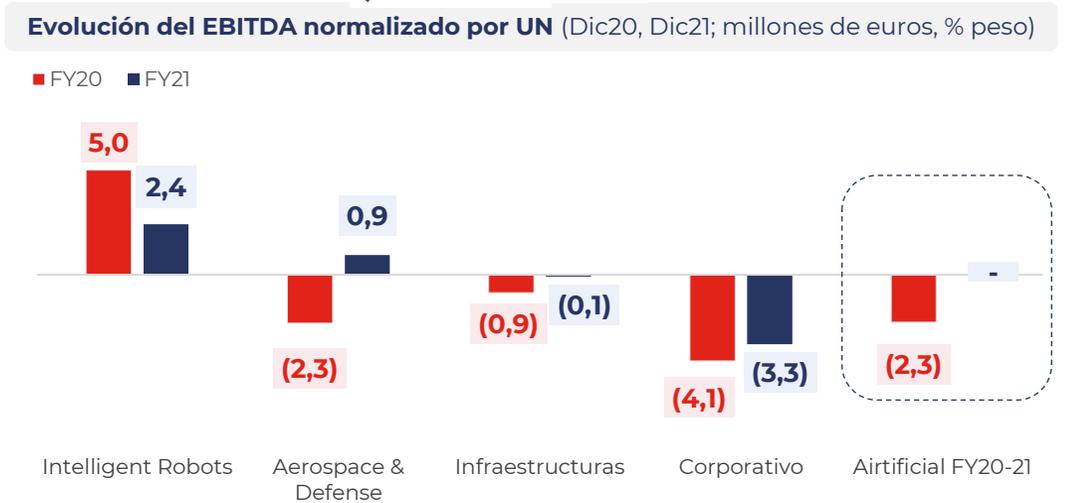
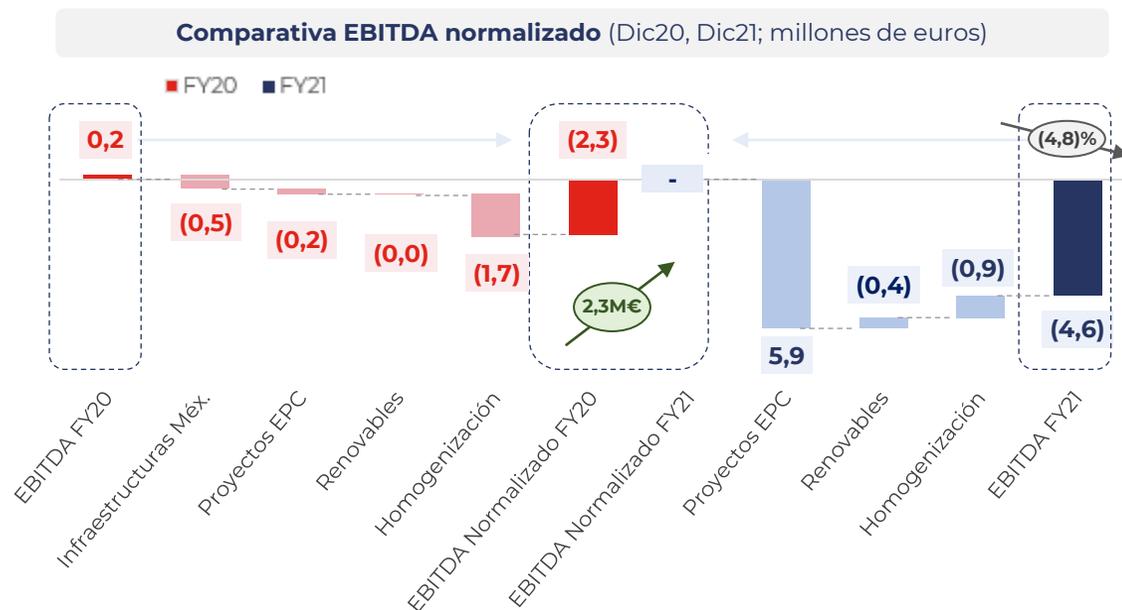
Evolución ingresos normalizados por UN (Dic20, Dic21; millones de euros, % peso)



(*) Ingresos normalizados: Ingresos recurrentes, comparables entre periodos y a futuro a efecto de análisis financiero

Análisis de las grandes magnitudes

Evolución del EBITDA



(*) EBITDA normalizado: EBITDA recurrente, comparables entre periodos y a futuro a efecto de análisis financiero

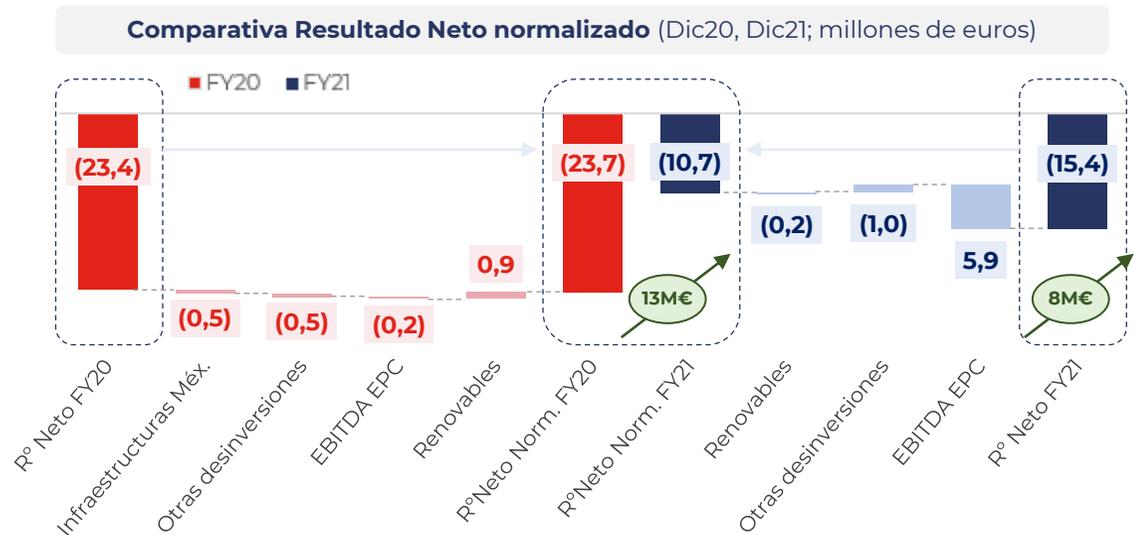
La cifra de negocios permanece estable a pesar del retraso en alcanzar la estabilidad financiera; **el EBITDA del Grupo normalizado, es superior en 2,3M€** al del mismo periodo del ejercicio anterior y alcanza 0+, **base del crecimiento** de los próximos ejercicios tras varios ejercicios de transición.

El EBITDA 2020 estaba impactado por hechos no comparables relacionados con la generación de negocio previo a la desinversión en la sociedad de **Infraestructuras en México** y se elimina el impacto de actividades que no continuaran a partir del ejercicio 2021 en el grupo - **EPC y E. Renovables** -. Adicionalmente, se homogeniza el EBITDA a efectos comparables con el periodo actual, eliminando las **activaciones de gasto** en desarrollos de proyectos. La nueva dirección del grupo establece una política muy conservadora tras la afectación del COVID en los distintos mercados.

- **Plan de reorganización industrial** culminado en 2021 con el objetivo de **reducir el apalancamiento operativo** originado por la pandemia.
- **Gran impacto en la división aeroespacial**, que mejora tanto el margen bruto operativo como el margen EBITDA, y que es la base de la competitividad en el sector aeroespacial.
- **Intelligent Robots** continúa siendo el **máximo generador de EBITDA** del grupo, aunque este se ha visto reducido debido al ritmo de generación de ingresos por efecto del **COVID y el retraso en alcanzar la estabilidad financiera** (alto consumo de financiación circulante).
- Las actividades **EPC de Infraestructuras** influyen significativamente en el EBITDA del grupo, (5,9)M€. Esta actividad está muy penalizada por la crisis en las geografías en LATAM.
- **Coste corporativo** correctamente dimensionado y de soporte a las áreas de negocio. Progresiva **reducción y ajuste del gasto (19,5%)** que continuará reduciéndose en 2022.

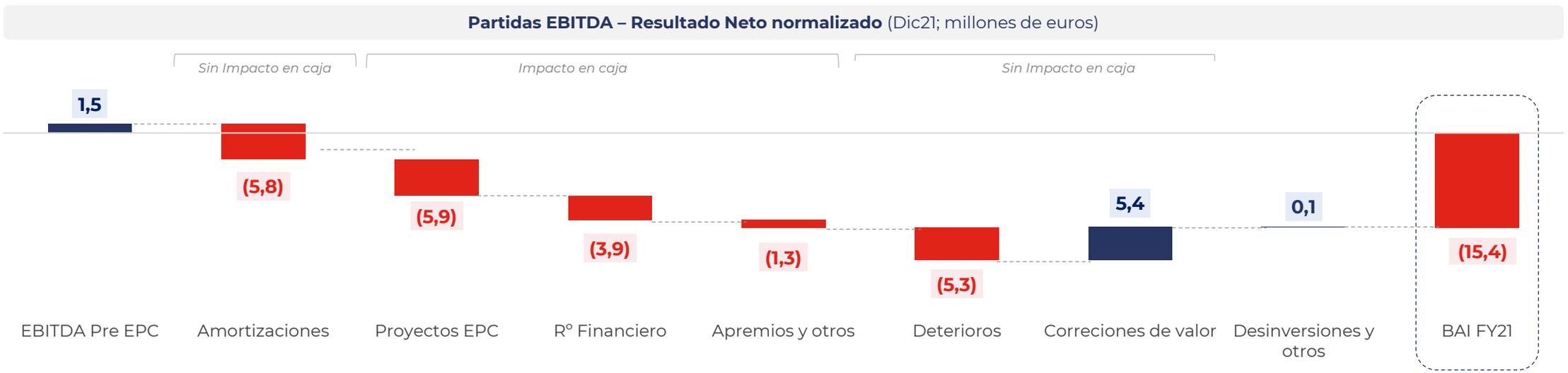
Análisis de las grandes magnitudes

Resultado neto



El **resultado neto** del periodo es negativo en (10,7)M€ - (15,4)M€ previo a partidas no recurrentes-, mejorando 13M€ comparado con respecto al mismo periodo del ejercicio anterior una vez homogenizado. A efectos comparativos, se elimina el beneficio aportado por la sociedad mexicana al grupo antes de su desinversión, y se elimina el impacto de actividades que no continúan o dejaran de continuar a partir del ejercicio 2021 en el grupo - EPC y E. Renovables -

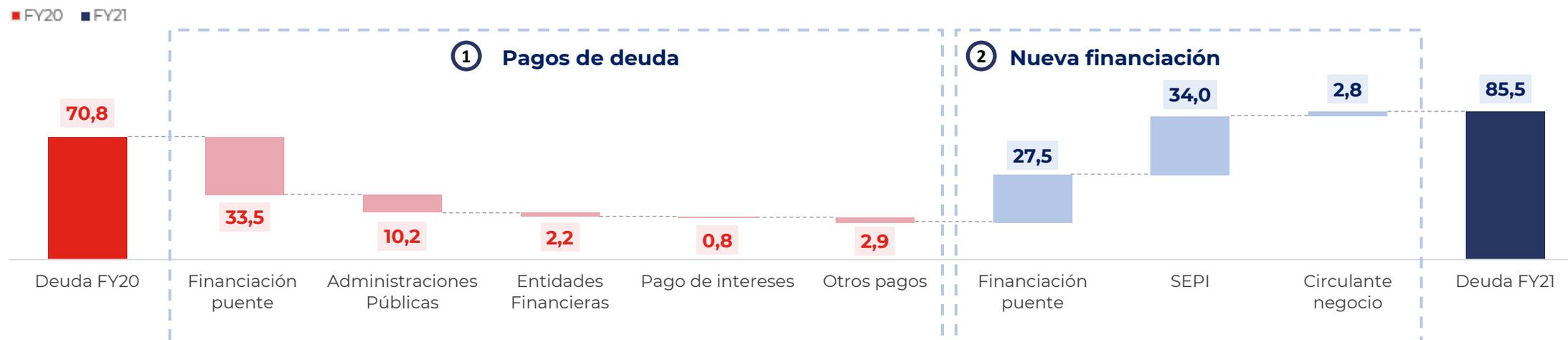
Los resultados de ambos ejercicios están afectados por el efecto de los **intereses de las deudas generadas por motivo del COVID** y que ya han sido regularizadas, así como por los **intereses de la financiación circulante** originada por la financiación puente hasta alcanzar la estabilidad financiera (Sepi + Ampliación de capital).



Análisis de las grandes magnitudes

Evolución de la Deuda financiera bruta

Evolución de la deuda del Grupo (Dic20 – Dic21; millones de euros)



①

Repago de deuda (49,7M€)

Administraciones Públicas

Amortización de deuda con las Administraciones Públicas. Airtificial se puso al día de sus obligaciones con todas las administraciones, siendo este un requisito fundamental para la aprobación de la ayuda del Fondo de solvencia de empresas estratégicas gestionado por SEPI.

Entidades financieras

Amortizaciones de préstamos con las Entidades financieras, se trata de deuda estructural y circulante de negocio.

②

Nueva financiación (64,3M€)

Financiación puente

El apoyo financiero mostrado por los principales accionistas de la compañía ha permitido la sostenibilidad del negocio hasta alcanzar la estabilidad financiera con la entrada de liquidez SEPI y Ampliación de capital. Es símbolo de compromiso y confianza en la compañía a corto, medio y largo plazo.

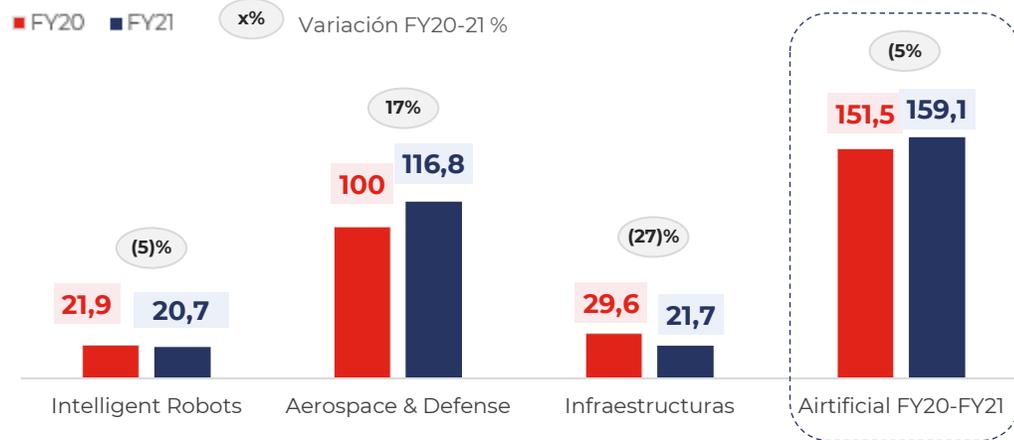
Circulante negocio

Incremento de financiación circulante para el apoyo del negocio estructurado con entidades financieras durante el periodo señalado.

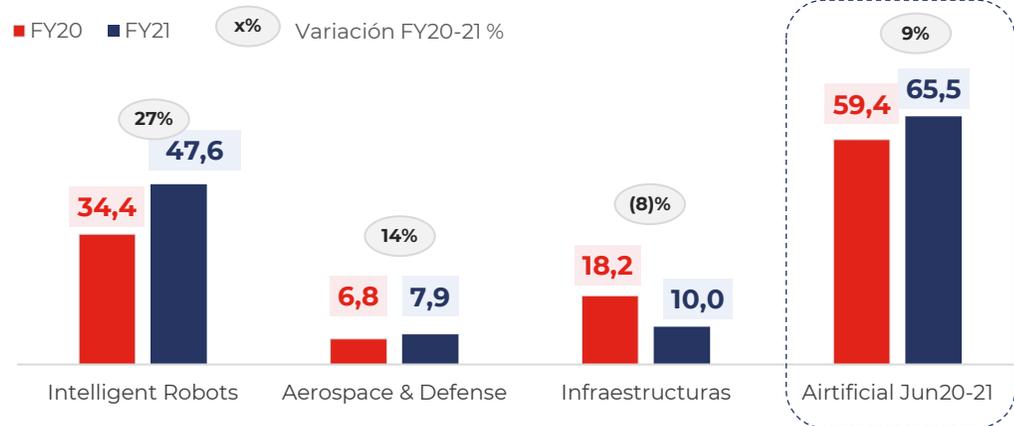
Análisis de las grandes magnitudes

Cartera y contratación por unidad de negocio

Cartera por unidad de negocio (Dic20, Dic21; millones de euros)



Contratación por unidad de negocio (Dic20, Dic21; millones de euros)



La **cartera de proyectos contratados** pendientes de ejecutar alcanza los 152 millones de euros a cierre de ejercicio, lo que asegura el futuro del grupo para los próximos ejercicios.

Durante el ejercicio 2021, Airtificial ha conseguido **importantes contrataciones en las tres divisiones de negocio**, lo que ha permitido al Grupo superar los **65 millones de euros de contratación**.

Gran parte las adjudicaciones se han materializado con **grandes grupos multinacionales** de la mejor calificación crediticia y Tier 1 en sus correspondientes sectores, incrementando el portafolio de **clientes estratégicos, nuevos sectores y geografías**.

Intelligent Robots consolida su estrategia de **diversificación**, introducción de **tecnologías avanzadas e innovación** y ha **ampliado su cartera de clientes** con la apertura de nuevos clientes internacionales incluidos en el Top25 y Top50 TIER1.

La estrategia comercial desarrollada en la última etapa ha permitido conseguir adjudicaciones de nuevos productos para **componentes de electrificación del coche eléctrico, productos de seguridad del vehículo y otros proyectos relacionados con la mejora de eficiencia** y rendimiento de las plantas productivas de nuestros clientes, optimizando las inversiones de los mismos.

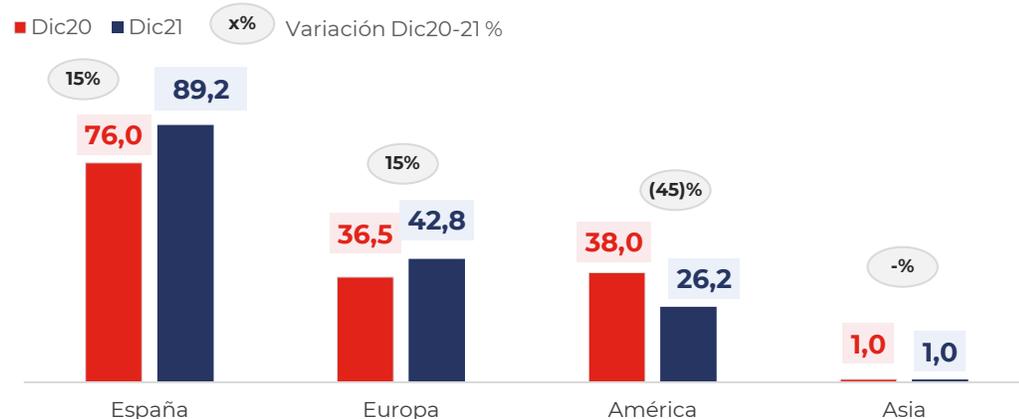
Las capacidades desarrolladas en industrias tan exigentes como automoción y aeronáutica, **permiten diversificar** con clientes de cualquier sector y contribuir al **desarrollo sostenible de la industria, integrando las tecnologías más avanzadas** como robótica e inteligencia artificial **con la interacción humana para alcanzar un resultado óptimo**

La unidad de Aerospace & Defense reduce su dependencia a clientes históricos y abre nuevos mercados. **Infraestructuras** continua siendo adjudicataria de proyectos con gran **componente social y relacionada con la gestión de agua**.

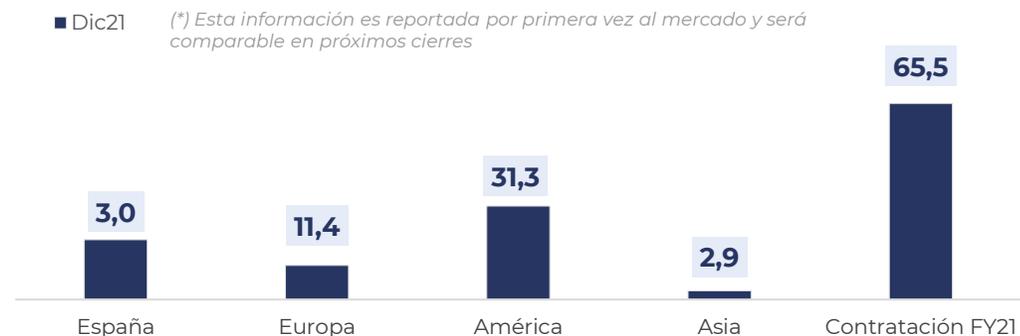
Análisis de las grandes magnitudes

Cartera y contratación por geografía

Cartera por geografía (Dic20, Dic21; millones de euros)



Contratación por geografía (Jun20, Jun21; millones de euros)



España es uno de los **principales mercados** del grupo y además donde está localizada la **sede del grupo y de cada línea de negocio**. Desde estas sedes se realiza la **gestión y supervisión** de las oficinas comerciales y delegaciones a escala mundial.

La **matriz y base del conocimiento** en todas las unidades de negocio está establecido en **España** y las **fábricas** donde opera la unidad de **Aerospace & Defense** en su totalidad. Estas fábricas se encuentran, en su mayoría, en **regiones castigadas por el desempleo**.

Airtificial en su posición de empresa estratégica nacional ha adquirido el compromiso de mantenimiento y generación de empleo en regiones desfavorecidas, fomentando un empleo de calidad y la cohesión social.

Al mismo tiempo, **Airtificial ha identificado algunos países estratégicos** donde el crecimiento se está materializando en los últimos años. El desarrollo en **México y Polonia**, de la mano de la unidad de Intelligent Robots está siendo un éxito con crecimientos a doble dígito

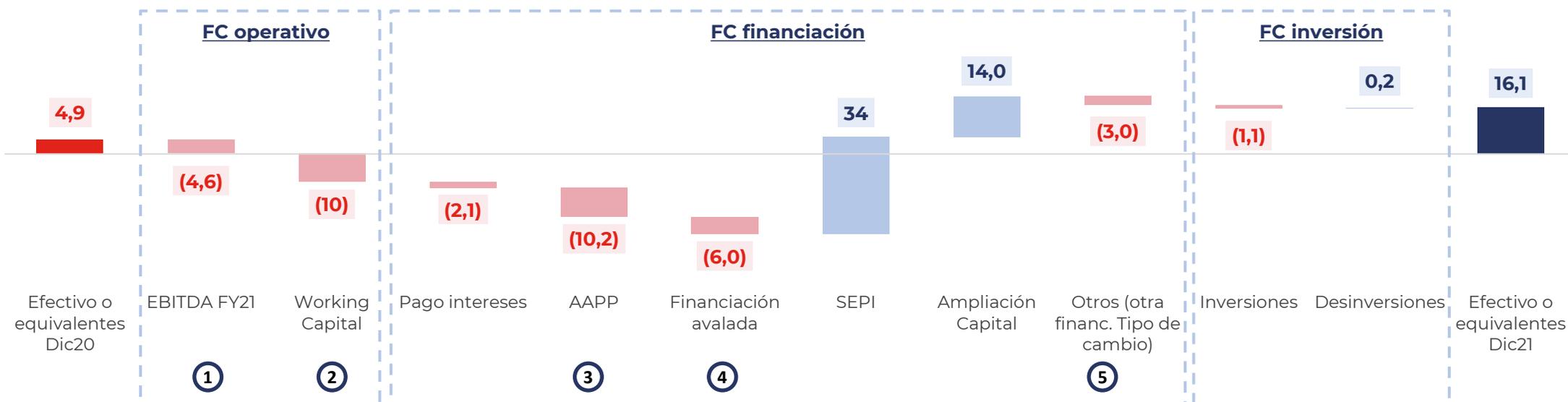
En **Europa**, es donde la unidad de **Aerospace & Defense desarrolla** todas sus actividades, logrando una cartera basada en contratos por la vida completa de los aviones.

En **América**, **Intelligent Robots**, a través de su delegación en **México**, se ha convertido en un **referente** del mercado de la automoción y de otros **sectores de alto carácter tecnológico**, especializándose en componentes integrados en el **coche eléctrico** y estableciendo **estándares de calidad y eficiencia** en las líneas productivas que los clientes ponen el foco de rentabilizar.

Análisis de las grandes magnitudes

Evolución de los flujos de caja

Flujo de caja histórico por concepto (Dic20 - Dic21; millones de euros)

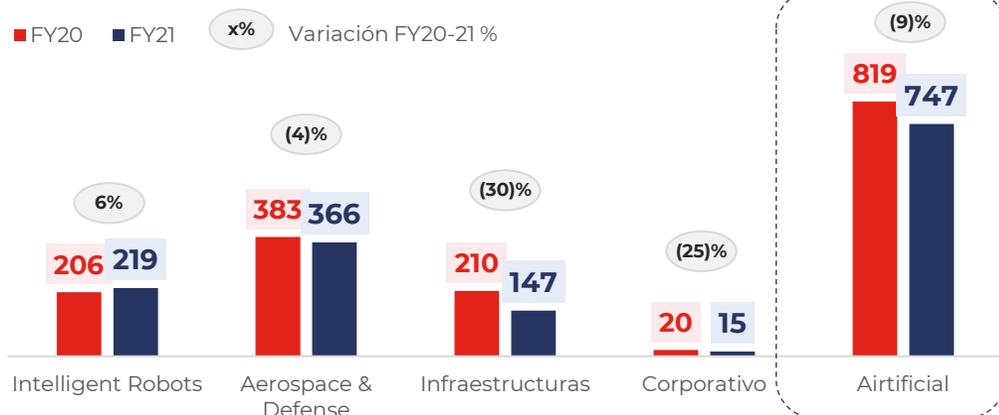


- ① EBITDA** (4,6)M€ en el periodo 2021.
- ② Working capital** El drenaje de caja viene asociado principalmente a un gap productivo por motivo de la pandemia que posteriormente ha supuesto un incremento de necesidades puntuales de financiación para acometer mayor volumen de proyectos de manera simultanea.
- ③ Deuda AAPP** Amortización de deuda con las Administraciones Públicas. Airtificial está al día de sus obligaciones con todas las administraciones requisito fundamental para solicitar ayuda al Fondo de solvencia de empresas estratégicas gestionado por SEPI.
- ④ Financiación puente** El apoyo financiero mostrado por los principales accionistas de la compañía ha permitido la sostenibilidad del negocio y es símbolo de compromiso y confianza en la compañía a corto, medio y largo plazo.
- ⑤ Otros** Amortización de deuda estructural con entidades financieras, otras deudas circulante y efecto tipo de cambio.

Análisis de las grandes magnitudes

Evolución de la plantilla del Grupo

Evolución plantilla por unidades de negocio (FY20, FY21; empleados)



Evolución FTES por geografía (FY21; empleados)

España	551
México	56
Polonia	33
China	32
Bolivia	32
El Salvador	16
Colombia	14
Perú	6
USA	3
Honduras	1
Dominicana	1
India	1

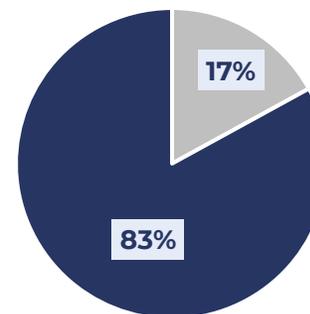


El Grupo Airtificial opera con sus **747 empleados** a través de **plantas de fabricación** establecidas principalmente en **España y una red de oficinas comerciales y delegaciones por todo el mundo.**

Airtificial cuenta en España con el 74% de sus recursos (551), fomentando el empleo nacional y favoreciendo la cohesión social contratando en zonas con alto índice de desempleo (Andalucía).

Perfil de los recursos (FY21, % empleados)

■ Técnico ■ Altamente especializado/tecnológico



Airtificial, como empresa estratégica a nivel nacional, ofrece **empleo muy calificado con altas competencias tecnológicas y de innovación.**

Hombre **75%**
 Mujer **25%**

La vocación de Airtificial es la **creación y mantenimiento del empleo nacional**, siendo **España** uno de sus **principales mercados y país donde gestiona todas sus delegaciones comerciales y delegaciones.**

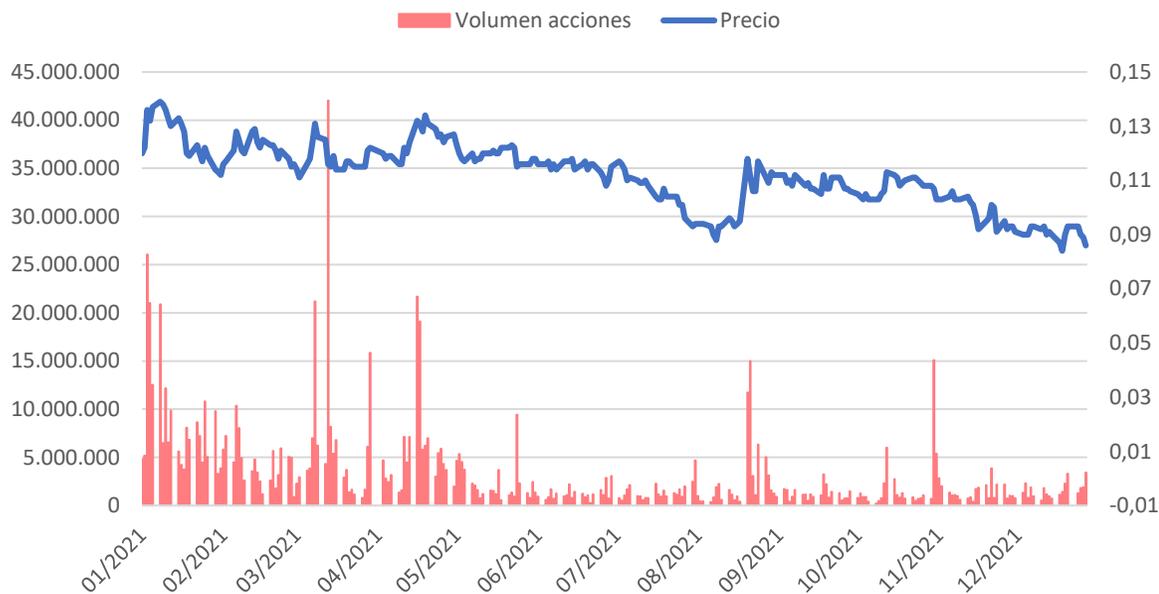
La matriz y base del conocimiento en todas las unidades de negocio está establecido en **España** y las **fábricas** donde opera la unidad de **Aerospace & Defense** se encuentran, en su mayoría, en **regiones castigadas por el desempleo.** **Airtificial en su posición de empresa estratégica** nacional ha adquirido el compromiso de mantenimiento y generación de empleo en estas regiones favoreciendo un empleo de calidad así como la cohesión social.

Concepto **GLOCAL** como nueva sistemática de gestión, presencia internacional con gestión operativa local. Este cambio operativo ha permitido que el grupo **haya podido gestionar en periodos de la pandemia** donde los viajes entre países no estaban permitidos. Las estructuras locales podían seguir operando con relativa normalidad.

Mercado bursátil

Evolución de la cotización y Accionariado

Airtificial AI.BME

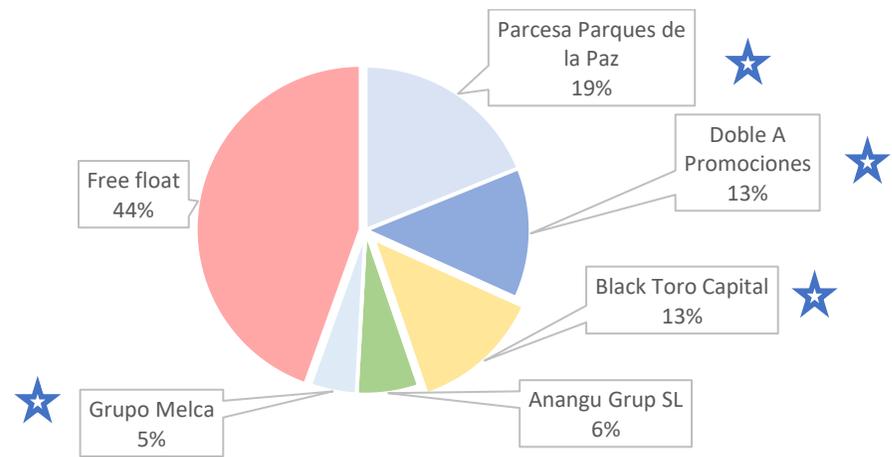


La acción se devaluó un 39% en el ejercicio 2021, negociándose más de 867 millones de acciones con un efectivo de 103,4 M€.

Precio a 31/12/2021	0,0861 €
Número de acciones	1.178.022.581
Capitalización bursátil a 31/12/2021	101.428 M€
Volumen medio (nº de acciones)	3.390.443
Volumen periodo (miles de acciones)	865.717
Efectivo medio	404,1 K€
Efectivo periodo	104.435 M€
Precio medio	0,1114 €
Precio máximo	0,1472 €
Precio mínimo	0,0840 €

Sesión con mayor volumen (nº de acciones) 42.02 M acciones

Composición Accionarial Actual del Grupo



★ (*) Accionistas representados en el Consejo de Administración

Anexo

AIRTIFICIAL

Anexo

Estados financieros completos: Cuenta de pérdidas y ganancias. Cierre 2021

Miles de euros €000	2021	2020	Var.
Importe neto de la cifra de negocios	79.538	81.362	(1.824)
Variación de existencias	(520)	(693)	173
Trabajos realizados para su activo	932	1.705	(773)
Aprovisionamientos	(42.511)	(37.589)	(4.922)
Otros ingresos de explotación	568	1.119	(551)
Gastos de personal	(32.382)	(34.564)	2.182
Otros gastos de explotación	(11.260)	(12.639)	1.379
Imputación de subvenciones	871	871	-
Otros resultados	148	618	(470)
EBITDA	(4.616)	190	(4.806)
Deterioro de existencias	-	(1.541)	1.541
Provisión por reestructuración	(755)	(1.341)	586
Pérdidas por operaciones comerciales	1.429	(4.021)	5.450
Amortización del inmovilizado	(5.798)	(6.920)	1.122
Deterioro por enajenaciones inmovilizado	2.135	(6.189)	8.324
Otros resultados	(1.996)	1.034	(3.030)
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	(9.601)	(18.788)	9.187
Ingresos financieros	311	2.119	(1.808)
Gastos financieros	(4.253)	(3.041)	(1.212)
Variación de valor instrumentos financieros	(48)	(308)	260
Diferencias de cambio	(646)	2.552	(3.198)
Deterioro y resultado por enajenaciones	(1.805)	(2.369)	564
RESULTADO FINANCIERO	(6.441)	(1.047)	(5.394)
Sociedades puestas en equivalencia	-	(866)	866
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	(16.042)	(20.701)	4.659
Impuestos sobre beneficios	685	(2.666)	3.351
RESULTADO DEL PERIODO	(15.357)	(23.367)	8.010

Anexo

Estados financieros completos: Balance. Diciembre 2021

Activo (miles de euros)	2021	2020	Var.
Activos intangibles	83.286	84.931	(1.645)
Propiedad, planta y equipo	24.993	25.716	(723)
Inversiones método de la participación	954	533	421
Activos financieros no corrientes	11.412	9.890	1.522
Activos por impuesto diferido	4.428	3.338	1.090
Total activos no corrientes	125.073	124.408	665
Activos disponibles para la venta	6.418	6.134	284
Existencias	9.009	7.681	1.328
Deudores comerciales	44.512	39.175	5.337
Créditos con AAPP	3.667	3.220	447
Otros activos financieros corrientes	766	885	(119)
Otros activos corrientes	1.085	502	583
Efectivo y equivalentes de efectivo	16.125	4.889	11.236
Total activo corriente	81.582	62.486	19.096
Total activo	206.655	186.894	19.761
Pasivo y PN (miles de euros)	31.12.2021	31.12.2020	delta
Fondos propios	74.869	76.405	(1.536)
Ajustes por cambios de valor	(189)	(83)	(106)
Socios externos	(1.184)	(1.130)	(54)
Total patrimonio neto	73.496	75.192	(1.696)
Subvenciones de capital	1.453	1.809	(356)
Provisiones no corrientes	6.685	5.360	1.325
Pasivos no corrientes	65.956	38.799	27.157
Pasivos por impuesto diferido	3.456	3.601	(145)
Total pasivo no corriente	77.550	49.569	27.981
Provisiones a corto plazo	24	576	(552)
Deudas a corto plazo	19.490	32.018	(12.528)
Acreedores y cuentas a pagar	33.252	25.974	7.278
Periodificaciones a corto plazo	2.843	3.565	(722)
Total pasivo corriente	55.609	62.133	(6.524)
Total patrimonio neto y pasivo	206.655	186.894	19.761

Fondo maniobra

25.973

353

Excellence
Commitment
Innovation.

AIRTFICIAL