



Informe de Gobierno Corporativo de las entidades emisoras de valores admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales

Ejercicio 2011

**Informe de Gobierno
Corporativo de las
entidades emisoras de
valores admitidos a
negociación en mercados
secundarios oficiales**

Ejercicio 2011

Comisión Nacional del Mercado de Valores
Edison, 4
28006 Madrid

Passeig de Gràcia, 19
08007 Barcelona

© Comisión Nacional del Mercado de Valores

Se autoriza la reproducción de los contenidos de esta publicación siempre que se cite su procedencia.

La CNMV difunde sus informes y publicaciones a través de la red Internet en la dirección www.cnmv.es.

Impresión: Composiciones Rali, S.A.

ISSN: 1889-4151

Depósito Legal: M-6198-2013

Índice general

Presentación	13
I. Informe anual de gobierno corporativo de las sociedades cotizadas	15
Evolución de las prácticas de gobierno corporativo	17
Estructura de la propiedad	25
Estructura del consejo de administración	37
Funcionamiento del consejo de administración	49
Comisiones del consejo	57
Retribuciones del consejo y alta dirección	63
Información financiera y control de riesgos	75
Sistemas de control y gestión de riesgos (SCIIF)	83
Operaciones vinculadas y conflictos de intereses	87
Junta general de accionistas	91
Principio de cumplir o explicar	97
II. Informe anual de gobierno corporativo de las entidades emisoras de valores, distintos de las acciones, admitidos a negociación	113
Introducción	115
Estructura de la propiedad y órganos de administración	117
Remuneraciones y operaciones vinculadas	125
Control de riesgos	129
Principio de cumplir o explicar y calidad de la información	133
III. Panorama internacional	135
Panorama internacional	137

Índice de cuadros

Informe Anual de Gobierno Corporativo de las sociedades cotizadas	13
Cuadro 1 Capital social y capitalización de las sociedades cotizadas	25
Cuadro 2 Distribución de sociedades según participación del consejo	29
Cuadro 3 Distribución participación significativas según % comunicado	30
Cuadro 4 N° sociedades agrupadas por participación de los accionistas significativos	30
Cuadro 5 Participaciones cruzadas de las sociedades cotizadas	30
Cuadro 6 N° sociedades agrupadas por porcentaje de autocartera	32
Cuadro 7 Distribución de pérdidas y ganancias generadas por operaciones de autocartera	32
Cuadro 8 N° sociedades distribuidas por capital flotante	33
Cuadro 9 Derechos de opción por condición de consejeros	34
Cuadro 10 Derechos de opción de consejeros	35
Cuadro 11 Distribución de sociedades según tamaño del consejo	38
Cuadro 12 Porcentaje de representación de las distintas tipologías de consejeros	39
Cuadro 13 Presencia de consejeros independientes en el consejo	40
Cuadro 14 Independientes con antigüedad superior a 12 años	42
Cuadro 15 Presencia de mujeres en los consejos	44
Cuadro 16 Antigüedad de los miembros del consejo	46
Cuadro 17 Motivos de ceses de consejeros	47
Cuadro 18 Modificación de la tipología de consejeros	47
Cuadro 19 Presidente del consejo	49
Cuadro 20 Vicepresidente del consejo	51
Cuadro 21 Información a los consejeros	53
Cuadro 22 Composición de la comisión ejecutiva por tipología de consejeros	57
Cuadro 23 Composición del comité de auditoría por tipología de consejeros	58
Cuadro 24 Composición de la comisión de nombramientos y retribuciones por tipología de consejeros	60
Cuadro 25 Evolución del Importe medio de otros beneficios retributivos	72
Cuadro 26 Remuneración media de los consejeros ejecutivos	73
Cuadro 27 Remuneración media de los consejeros externos	74
Cuadro 28 Evolución de la certificación previa y vinculación del auditor externo	76
Cuadro 29 Riesgos materializados durante el ejercicio	79
Cuadro 30 Operaciones con accionistas significativos	87

Cuadro 31	Operaciones con administradores y directivos	88
Cuadro 32	Participación de los accionistas en las juntas generales	93
Informe Anual de Gobierno Corporativo de las entidades emisoras de valores, distintos de las acciones, admitidos a negociación		113
Cuadro 33	Distribución de las entidades según tamaño del consejo	119
Cuadro 34	Remuneraciones del consejo	125
Panorama internacional		135
Cuadro 35	Revisión de los códigos europeos en 2011	141

Índice de gráficos

Informe Anual de Gobierno Corporativo de las sociedades cotizadas	13
Gráfico 1 Distribución porcentual del capital por grupos de capitalización	27
Gráfico 2 Distribución porcentual de las participaciones del consejo	27
Gráfico 3 Distribución del capital por tipología de consejeros	28
Gráfico 4 Distribución de accionistas significativos por inversión	29
Gráfico 5 Tamaño medio del consejo de administración	37
Gráfico 6 Equilibrio entre dominicales e independientes	39
Gráfico 7 Presencia de consejeros independientes en los órganos de gobierno	41
Gráfico 8 Distribución de sociedades según la presencia de independientes	42
Gráfico 9 Porcentaje de mujeres consejeras sobre el total de consejeros	43
Gráfico 10 Cargos ocupados por mujeres en los órganos de gobierno	44
Gráfico 11 Porcentaje de administradores con cargos en varios consejos	45
Gráfico 12 Presidente primer ejecutivo	50
Gráfico 13 Presidente ejecutivo y consejero independiente con facultades de la recomendación 17	51
Gráfico 14 Secretario miembro del consejo	52
Gráfico 15 Reuniones anuales del consejo	54
Gráfico 16 Sociedades con modificaciones más significativas en sus reglamentos	55
Gráfico 17 Representación de consejeros en comisión ejecutiva y consejo	58
Gráfico 18 Composición del comité de auditoría	59
Gráfico 19 Composición de la comisión de nombramientos y retribuciones	60
Gráfico 20 Reuniones anuales de las comisiones delegadas	61
Gráfico 21 Voto consultivo en las juntas generales por tramos de capital flotante	65
Gráfico 22 Evolución de la remuneración	66
Gráfico 23 Remuneración del consejo distribuida por conceptos	67
Gráfico 24 Evolución de la retribución fija total	67
Gráfico 25 Evolución de la retribución variable total	68
Gráfico 26 Evolución de las dietas	69
Gráfico 27 Evolución de las atenciones estatutarias	70
Gráfico 28 Evolución de las opciones sobre acciones y/otros	71
Gráfico 29 Evolución de otros conceptos retributivos a consejeros	71
Gráfico 30 Remuneración por tipología de consejeros y altos directivos	72
Gráfico 31 Tasas de variación de la remuneración media por consejero ejecutivo y alto directivo	74
Gráfico 32 Porcentaje de auditorías recibidas con salvedades	76
Gráfico 33 Agrupación de sociedades por riesgos materializados	78
Gráfico 34 Órgano encargado de establecer y supervisar	79

Gráfico 35	Supervisar el proceso de elaboración e integridad de la información	80
Gráfico 36	Velar por la independencia y eficacia de la auditoría interna	81
Gráfico 37	Elevar al consejo lo relativo al nombramiento del auditor externo	81
Gráfico 38	Asegurar la independencia del auditor	82
Gráfico 39	Participación en las juntas generales	92
Gráfico 40	Asistencia a junta vs capital flotante	93
Gráfico 41	Limitaciones a la asistencia a junta	94
Gráfico 42	Grado de seguimiento de las recomendaciones del Código	98
Gráfico 43	Recomendaciones sobre estatutos y junta general	99
Gráfico 44	Seguimiento de las recomendaciones 7 a 11 del Código Unificado	100
Gráfico 45	Seguimiento de las recomendaciones 12 a 16 del Código Unificado	101
Gráfico 46	Seguimiento de las recomendaciones 17 a 21 del Código Unificado	102
Gráfico 47	Seguimiento de las recomendaciones 22 a 26 del Código Unificado	103
Gráfico 48	Seguimiento de las recomendaciones 27 a 30 del Código Unificado	104
Gráfico 49	Seguimiento de las recomendaciones 31 a 34 del Código Unificado	105
Gráfico 50	Seguimiento de las recomendaciones 35 a 39 del Código Unificado	105
Gráfico 51	Seguimiento de las recomendaciones 40 a 41 del Código Unificado	106
Gráfico 52	Seguimiento de las recomendaciones 42 a 46 del Código Unificado	107
Gráfico 53	Seguimiento de las recomendaciones 47 a 50 del Código Unificado	108
Gráfico 54	Seguimiento de las recomendaciones 51 a 54 del Código Unificado	108
Gráfico 55	Seguimiento de las recomendaciones 55 a 58 del Código Unificado	109
Gráfico 56	Grado de seguimiento por sectores	109
Gráfico 57	Grado de seguimiento por grupos de capitalización	110
Gráfico 58	Clasificación de las explicaciones: ejercicios 2008 - 2011	112
Informe Anual de Gobierno Corporativo de las entidades emisoras de valores, distintos de las acciones, admitidos a negociación		113
Gráfico 59	Tipos de valores emitidos	118
Gráfico 60	Tamaño medio del órgano de administración	119
Gráfico 61	Porcentaje de consejeros según forma jurídica de la sociedad	120
Gráfico 62	Tipología de consejeras	121
Gráfico 63	Composición del comité de auditoría por tipología de los consejeros	122
Gráfico 64	Remuneración media de la alta dirección vs consejeros	126
Gráfico 65	Operaciones con accionistas significativos	127
Gráfico 66	Agrupación de sociedades por riesgos materializados	130
Gráfico 67	Grado de seguimiento de las recomendaciones del Código	133
Gráfico 68	Grado de seguimiento de las recomendaciones del Código (nuevas entidades)	134

Índice de anexos

Anexo I	Datos de las sociedades anónimas cotizadas, agregados por sectores y grupos de capitalización bursátil	143
Anexo II	Datos individuales de las sociedades anónimas cotizadas, ordenadas por capitalización bursátil	195
Anexo III	Datos individuales de otras entidades emisoras de valores, distintas de las cajas de ahorro y admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales	289
Anexo IV	Datos individuales del grado de seguimiento de las recomendaciones de Buen Gobierno del Código Unificado	295

La Ley del Mercado de Valores (en adelante, LMV) establece que las sociedades cotizadas y los emisores de valores cotizados deben hacer público, con carácter anual, un Informe de Gobierno Corporativo (en adelante, IAGC) y difundirlo como hecho relevante. El IAGC tiene que facilitar información completa y razonada sobre las prácticas de gobierno corporativo de los emisores de valores cotizados, para que los inversores y otros usuarios de la información puedan formarse una opinión fundada.

La LMV establece el deber de difundir información sobre el grado de seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado y asigna a la CNMV la responsabilidad de revisar las reglas de gobierno corporativo, a cuyo efecto podrá recabar cuanta información precise al respecto, así como hacer pública la información que considere relevante sobre su efectivo grado de cumplimiento.

Este es el octavo año consecutivo que la CNMV publica el informe de gobierno corporativo de las sociedades emisoras de valores admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales, y el quinto desde la aplicación del Código Unificado de Buen Gobierno (en adelante, Código Unificado).

El presente informe consta de dos capítulos que reflejan, de forma agregada, las principales características de las estructuras de gobierno corporativo de los emisores de valores admitidos a negociación en España, a partir de los IAGC que publican como hecho relevante. Los últimos informes analizados y recibidos en 2012 se refieren al ejercicio 2011.

El primer capítulo analiza la evolución de las prácticas de gobierno corporativo de las 149 sociedades cotizadas españolas que han presentado IAGC en 2012; el cumplimiento de las definiciones vinculantes y del principio “cumplir o explicar”; describe la estructura de la propiedad, el consejo de administración y sus comisiones delegadas, así como las principales características del funcionamiento de dicho órgano y sus sistemas retributivos; la información sobre los sistemas de control de riesgos, operaciones con partes vinculadas y conflictos de intereses; y los aspectos más relevantes de la junta general de accionistas.

En el apartado sobre el principio “cumplir o explicar” se analiza la evolución del grado de seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado y las explicaciones declaradas por las sociedades cuando no siguen las recomendaciones. Finalmente, se resumen las iniciativas y documentos recientes más destacados de autoridades e instituciones de ámbito internacional sobre el gobierno corporativo de las empresas.

El segundo capítulo de este informe describe las principales características del gobierno corporativo de las 37 entidades emisoras de valores cotizados distintos de las acciones que han presentado IAGC en 2012.

Por último, como información complementaria a los cuadros y gráficos incluidos en los distintos capítulos de este informe, se incluyen como anexos unas tablas estadísticas confeccionadas a partir de los datos de los IAGC difundidos por las entidades.

Los anexos I y II contienen los datos agregados e individuales de las sociedades anónimas cotizadas, agrupadas por sectores y grupos de capitalización bursátil. El anexo IV recoge información individualizada sobre el grado de seguimiento de cada una de las recomendaciones del Código Unificado.

El anexo III muestra los datos individuales de otras entidades emisoras de otros valores distintos a las acciones, admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales.

I. Informe anual de gobierno corporativo de las sociedades cotizadas

El presente capítulo incluye un resumen de las características más relevantes que surgen del análisis de los IAGC referidos al 2011, publicados en 2012 por 149 sociedades cotizadas (153 en 2011).

Aspectos más relevantes del gobierno corporativo

Estructura de la propiedad

- El importe agregado de capitalización bursátil ha disminuido un 10,2% con respecto al cierre del ejercicio 2010. En las sociedades del IBEX, este descenso representó el 8,8%.
- El capital social agregado se distribuye como sigue:
 - Los accionistas significativos no consejeros, han descendido su participación agregada hasta el 32,5% del capital social (33,4% en 2010).
 - El consejo de administración también ha reducido su participación, situándose en el 28,3% (29,7% en 2010).
 - La proporción de acciones propias se sitúa en el 1,7%, frente al 1,3% de 2010. Dicha proporción alcanza el 2,2% en 2011 si solo se tienen en cuenta las 115 sociedades que declaran autocartera.
- El capital flotante ha aumentado en casi dos puntos porcentuales, situándose en el 37,5% (35,6% en 2010). En 102 sociedades (101 en 2010) el capital flotante es superior al 25%, mientras que en 7 sociedades (12 en 2010) es inferior al 5%.
- El número de sociedades en las que la suma de participaciones significativas y los paquetes accionariales en poder del consejo superan el 50% del capital, asciende a 110 sociedades frente a las 117 de 2010.
- En el 24,8% de las sociedades cotizadas (28,1% en 2010) existe alguna persona, física o jurídica, que posee la mayoría de los derechos de voto o que ejerce o puede ejercer el control.

Junta general de accionistas

- En promedio, el porcentaje de capital que participa en las juntas se mantiene estable (73% en 2011 y 73,9% en 2010). Además, este índice de participación sigue siendo inversamente proporcional a la proporción de capital flotante de

la sociedad, de tal forma que los porcentajes máximos de participación coinciden con los porcentajes mínimos de capital flotante.

- Aunque la presencia física sigue siendo el sistema mayoritariamente elegido por los accionistas para asistir a las juntas generales (41,8% en 2010 y 42,3% en 2011), la proporción de sociedades cuyos accionistas utilizan el sistema de voto a distancia ha aumentado de forma continuada desde 2008, pasando de un 12,3% a un 22,1% en 2011.
- También sigue descendiendo el porcentaje de sociedades que exigen un número mínimo de acciones para poder asistir a la junta (del 57,3% en 2008 al 51% en 2011). Tan sólo dos sociedades (ninguna del IBEX) establecen un número mínimo superior a 10.000 acciones.

Consejo de administración y consejeros

- El número total de miembros de los consejos de las sociedades cotizadas asciende a 1.562, un 2,25% menos que en 2010. Esta disminución es proporcional al descenso en el número de sociedades cotizadas de la muestra (2,6%). El 32,3% de los consejeros pertenecen a compañías del IBEX (31,4% en 2010).
- El tamaño medio del consejo se mantiene en 10,5 miembros (14,4 en el IBEX). En 2011, el tamaño del consejo se sitúa entre el mínimo de cinco miembros y el máximo de quince que recomienda el Código Unificado en el 85,2% de las sociedades (85,6% en 2010). Los consejos con más de 15 miembros se concentran mayoritariamente en el IBEX.
- Los presidentes de los consejos de las sociedades cotizadas siguen siendo mayoritariamente ejecutivos (63,8% en 2011, frente al 67,3% en 2010). Sólo un 5,2% de los consejeros que ocupan el cargo de presidente tienen la condición de independientes (5,8% en 2009).
- El 94% de las sociedades (93,6% en 2010) cuenta con una mayoría de no ejecutivos en el consejo. La antigüedad de los miembros del consejo se mantiene sin grandes cambios. Los consejeros ejecutivos siguen acumulando la mayor antigüedad (10,8 años), seguidos de los dominicales (7,4 años).
- Aunque los consejeros independientes son los que, de media, permanecen menos tiempo en el consejo (6,6 años), aumenta el número de ellos con una antigüedad en el cargo superior a 12 años. En concreto, un total de 82 independientes (16,3% de esta tipología) acumulan más de 12 años de antigüedad al cierre de 2011, frente al 15% en 2010.

De mantenerse los consejeros actuales, se estima que en 2012 el porcentaje de independientes que superarían la antigüedad recomendada en el Código Unificado, ascendería al 19,1% del total de los consejeros calificados con esta tipología.

- La proporción media de consejeros independientes ha mejorado de forma continuada en los últimos años, pero todavía se mantiene ligeramente por debajo del mínimo de 1/3 recomendado en el Código Unificado (un 32,2% en 2011 y un 31,2% en 2010).

Por otro lado, desciende un 29% el número de sociedades que no cuentan con ningún independiente en el consejo, que representan un 10,1% del número total de sociedades en 2011.

- La presencia femenina en los consejos crece ligeramente –10,4% en 2011 frente al 9,9% en 2010– y aumenta el número de sociedades que cuentan con alguna consejera (66,4% en 2011 frente a 64,1% en 2010).

Comisiones delegadas

- Un 89,3% de las sociedades cuenta con una comisión de nombramientos y retribuciones (86,9% en 2010), y un 40,3% (39,2% en 2010) tienen constituida una comisión delegada con funciones ejecutivas. La constitución de un comité de auditoría es un requisito obligatorio para todas las sociedades cotizadas.
- Continuando con la tendencia creciente observada desde el ejercicio 2008, el peso de los consejeros externos aumenta ligeramente en la comisión de auditoría, situándose en 2011 en el 94,8% (93,4% en 2008). La presencia de consejeros externos en la comisión de nombramientos sufre un leve retroceso (94,5% en 2011 frente al 95% en 2010).
- De entre los consejeros externos, la presencia de independientes en el comité de auditoría aumenta en 2011 hasta situarse en el 51,5% (48,2% en 2010). Respecto a la comisión de nombramientos, el porcentaje de independientes se mantiene constante respecto al ejercicio anterior (51,1%). Como en años anteriores, ambas comisiones cuentan con una proporción de independientes superior a la del consejo (32,2%).
- Los cargos de presidente del comité de auditoría y de la comisión de nombramientos y retribuciones siguen mayoritariamente ocupados por consejeros independientes. El 76,9% de los presidentes del comité de auditoría son independientes (72,8% en 2010) y, en la comisión de nombramientos y retribuciones, esta proporción alcanza el 71,5% (64,1% en 2010).
- En la comisión delegada, la representación de consejeros ejecutivos y de consejeros independientes retrocede hasta situarse en el 28,7% y 24,1%, respectivamente (30,2% y 24,9% en 2010). Por el contrario, la presencia de consejeros dominicales aumenta en 2011 un punto porcentual, alcanzando el 40,9%.
- Dos sociedades declaran que sus comisiones de auditoría no se han reunido en ninguna ocasión durante 2011. Otras dos sociedades que tienen constituida la comisión de nombramientos y retribuciones también declaran la ausencia de reuniones de dicho órgano. En el caso de la comisión delegada, este número asciende a ocho sociedades.

Retribuciones del consejo y la alta dirección

- El ejercicio 2012 es el primero en el que todas las sociedades están obligadas a presentar un informe de retribuciones del consejo a sus juntas de accionistas. Además, dicho informe se ha sometido a voto consultivo.

A falta de los desarrollos legislativos de la Ley de Economía Sostenible, los informes presentados a las juntas de 2012 respetan los contenidos mínimos

que establece la ley, pero no son homogéneos por no existir todavía un modelo normalizado oficial. En algunos casos, resulta complejo poder extraer la totalidad de la remuneración devengada por un consejero por todos los conceptos retributivos. Además, algunas sociedades no han incluido las remuneraciones devengadas por consejeros que han cesado en el cargo a lo largo del ejercicio 2011.

Los datos estadísticos del presente informe han sido elaborados a partir de los datos agregados que las sociedades incorporan en sus IAGC.

- La retribución media devengada por consejo ascendió a 2,9 millones de euros. Se ha producido un incremento del 1,5% en dicha remuneración respecto a la media de 2010, si se excluye el aumento singular registrado en los consejos de tres sociedades. Considerando estas tres compañías, el incremento de la retribución media asciende a un 7,8% respecto al ejercicio 2010.

Cabe destacar que existe una importante dispersión en las retribuciones medias devengadas en 2011. En un 44,1% de las sociedades la retribución por consejo ha disminuido respecto a 2010. Un 14,5% registra incrementos superiores al 20%, en el 11% el aumento se sitúa entre el 20% y el 10%. En el 20,7% de las sociedades el aumento es inferior al 10% y en el 9,7% restante, las retribuciones del consejo no registraron variación en 2011.

- La retribución media por consejero se situó en 279.300 euros anuales, lo que supone un incremento en la muestra comparable del 4% respecto a 2010. Teniendo en cuenta el efecto de las tres sociedades mencionadas al inicio de este apartado, el incremento es del 7,3%.
- En términos agregados, la retribución de los consejos se estructura como sigue: la retribución anual fija supone un 39,9% del total (40,2% en 2010); la remuneración variable el 26,8% (24,3% en 2010); las dietas el 10,1% (10,6% en 2010); y el 23,2% restante corresponde a sistemas retributivos basados en acciones, indemnizaciones y atenciones estatutarias (24,9% en 2010).
- En el ejercicio 2011, el número de miembros de la alta dirección asciende a 1.116 (1.164 en 2010). Su retribución media se situó en 466.678 euros, lo que representa un incremento del 2,6% respecto al 2010, ejercicio en el que el incremento de las remuneraciones respecto al 2009 había sido del 9,1%.

La variación en 2011 se debe, fundamentalmente, a la retribución de los directivos de dos sociedades.

Auditoría de cuentas y control de riesgos

- El 97,7% de las sociedades han presentado informes de auditoría sin salvedades por incumplimiento de los criterios contables, lo que supone un incremento de 1,4 puntos porcentuales con respecto al ejercicio 2010. Al igual que en 2010, las cuentas anuales de 64 sociedades (43%) son certificadas por los responsables de su elaboración con carácter previo a su formulación o aprobación por el consejo de administración (74,3% para el IBEX).

Los principales riesgos identificados por las compañías, agrupadas por sectores, son los siguientes: morosidad, reputacional y liquidez en el sector financiero;

dificultades de financiación, cambios normativos y volatilidad de precios de materias primas en el sector energético; contracción del mercado crediticio y de la actividad inmobiliaria en el sector de la construcción.

- El 41,6% de las sociedades informan de la materialización de riesgos concretos en el ejercicio 2011 y el 8,7% de riesgos propios de la actividad, mientras que el 49,7% de las sociedades señalan que no se ha materializado ningún riesgo.

El 78,5% de las sociedades identifican al comité de auditoría como el principal órgano encargado de establecer y supervisar los dispositivos de control de riesgos, lo que supone un incremento de 12,5 puntos porcentuales con respecto al año 2010.

Sistemas internos de control y gestión de riesgos en relación con el proceso de emisión de la información financiera (SCIIF)

- En el primer año desde la entrada en vigor del artículo 61 bis de la Ley del Mercado de Valores, el 94% de las sociedades anónimas cotizadas incluyeron en el IAGC la descripción de sus SCIIF y el 6% restante fue requerido para su remisión.

El modelo actual de IAGC no establece un formato específico para informar sobre los SCIIF, pero el 71% de las sociedades han seguido la estructura propuesta por el documento del grupo de expertos y el proyecto de Circular de la CNMV, sobre el informe anual de gobierno corporativo.

- El 25,6% de las sociedades han sometido la descripción de los SCIIF a la revisión del auditor, del resto de sociedades, un 49% explican los motivos por los que no lo someten a la revisión del auditor.

En general, las entidades cotizadas describen los cinco componentes del SCIIF según establece COSO: entorno de control, evaluación del riesgo, actividades de control, información y comunicación y supervisión del funcionamiento del sistema.

Aplicación del Código Unificado

A nivel agregado, las declaraciones incluidas en los IAGC sobre el grado de seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado ponen de manifiesto lo siguiente:

- En promedio, las sociedades cotizadas siguen el 81,3% (78,1% en 2010) de las recomendaciones del Código y, adicionalmente, de forma parcial otro 7,6% (8,9% en 2010). Por tanto, a nivel agregado no se sigue un 11,1% de las recomendaciones (13% en 2010).

Como en años anteriores, las sociedades del IBEX mantienen un porcentaje medio de incumplimientos (4%) muy inferior al registrado por el resto de sociedades. El 62,1% de las sociedades (44,2% en 2010) declaran un seguimiento del Código Unificado en 2011 superior al del año anterior.

Esta mejoría se concentra, fundamentalmente, en las recomendaciones relativas a las retribuciones de los consejeros, parte de las cuales se incorporaron al ordenamiento jurídico en la Ley de Economía Sostenible.

- El 30,9% de las sociedades cotizadas (21,4% en 2010) siguen más del 90% de las recomendaciones del Código Unificado. Por el contrario, el 5,4% de las entidades (7,1% en 2010) registran un grado de cumplimiento inferior al 50%.
- Se ha analizado una muestra de 530 explicaciones (un 33% del total) incluidas en los IAGC de 2011, sobre las 10 recomendaciones menos seguidas del Código Unificado. Excepto en los IAGC de las sociedades del IBEX, no se observa una mejora significativa respecto a la calidad de la información ofrecida por las sociedades para explicar los motivos por los que se apartan de dichas recomendaciones.

Una gran parte de la información analizada se considera excesivamente genérica o redundante, lo que ha dado lugar al envío de escritos con recomendaciones, encaminados a mejorar la calidad de las explicaciones incluidas en los IAGC.

Cumplimiento de las definiciones vinculantes

La aplicación del Código Unificado implica respetar sus definiciones vinculantes, en particular la de consejero independiente, a la que el Código Unificado y la práctica internacional atribuyen una especial relevancia. El Código establece que un consejero no puede calificarse como independiente cuando el desempeño de sus funciones pueda verse condicionado por las relaciones con la sociedad, sus accionistas o sus directivos.

La revisión anual que realiza la CNMV sobre el cumplimiento de las definiciones vinculantes, ha puesto de manifiesto algunas situaciones residuales que podrían cuestionar la adecuada calificación de algunos miembros del consejo (4 consejeros de 4 sociedades), lo que ha dado lugar al envío de requerimientos solicitando información adicional, aclaraciones o, en su caso, la publicación de un escrito de ampliación de información con la nueva clasificación de los consejeros afectados.

Transparencia del principio de cumplir o explicar

La legislación española deja a la libre autonomía de cada sociedad la decisión de seguir o no las recomendaciones de gobierno corporativo, pero les exige que, cuando no lo hagan, revelen los motivos que justifican su proceder para que los accionistas, los inversores y los mercados en general puedan juzgarlos. El artículo 61 bis de la Ley del Mercado de Valores, fiel a este principio de cumplir o explicar, obliga a las sociedades cotizadas a consignar en su IAGC el grado de seguimiento de las recomendaciones de gobierno corporativo o, en su caso, explicar su falta de seguimiento.

Como resultado de la revisión anual de los IAGC llevada a cabo por la CNMV, se enviaron escritos a 21 sociedades (15 en 2010) en relación con 46 de las 58 recomendaciones del Código Unificado, solicitando la subsanación de incidencias, ampliación de información o la adopción de medidas correctoras. La mayoría de las cartas enviadas incluían orientaciones y recomendaciones destinadas a mejorar la calidad de las explicaciones ofrecidas cuando no se siguen las recomendaciones.

Cumplimiento de las obligaciones formales

En general, no se han producido incidencias en el envío y recepción telemática de los IAGC, si bien se ha requerido a 10 sociedades por haberlo remitido fuera de plazo. Excepto en cuatro sociedades, los IAGC fueron aprobados por unanimidad de todos los miembros de los respectivos consejos de administración. En uno de estos casos hubo abstenciones, en otro se produjo la no asistencia de algún consejero y, en otros dos, algunos consejeros expresaron votos en contra.

Capital social

Al cierre de 2011, el capital social agregado de las 149 sociedades cotizadas analizadas¹ en este informe (153 en 2010) ascendía a 42.653 millones de euros, lo que supone un incremento del 5,25% respecto al 2010.

- Un total de 35 sociedades (15 del IBEX) incrementaron su capital en 3.289 millones de euros, frente a 7 sociedades que lo disminuyeron por un total de 2.595 millones de euros, no perteneciendo ninguna de ellas al IBEX.
- El capital social de las 8 sociedades excluidas de cotización en 2011 asciende a 2.591 millones de euros; mientras que el de las 4 nuevas sociedades admitidas a cotización asciende a 4.022 millones de euros.
- Por sectores, destaca el sector financiero en el que 8 entidades han aumentado capital en 994 millones de euros. En el sector inmobiliario se ha producido una disminución neta de 1.046 millones que corresponde básicamente a una sociedad que redujo su capital en 2.485 millones.

El cuadro 1 muestra las cifras agregadas de capital social y capitalización bursátil de las sociedades analizadas y su evolución en el periodo 2008-2011:

Capital social y capitalización de las sociedades cotizadas

CUADRO 1

(Importe en millones de euros)	Número sociedades				Capital social				Capitalización			
					Importe				Importe			
Sectores	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011
No Financieros	141	134	132	127	26.768	25.793	29.060	26.222	340.439	351.070	320.951	284.256
Financieros	23	22	21	22	10.906	11.067	11.468	16.431	134.457	192.686	141.923	131.388
TOTAL	164	156	153	149	37.674	36.860	40.528	42.653	474.896	543.756	462.875	415.644
Capitalización bursátil												
IBEX	35	34	35	35	29.944	29.797	30.681	33.323	400.910	485.820	413.015	376.576
Más de 1.000 M. €	15	14	14	10	2.289	1.167	3.640	2.783	47.500	31.004	28.167	18.161
Menos de 1.000 M. €	114	108	104	104	5.441	5.896	6.207	6.546	26.486	26.932	21.693	20.907

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

1 La muestra de sociedades analizadas que son objeto de este informe está compuesta por todas las compañías cotizadas a 31 de diciembre de 2011 registradas en España, y que, por tanto, presentan IAGC, excepto tres sociedades, una por tener ejercicio irregular y dos porque no han remitido su IAGC.

- El importe agregado de capitalización bursátil disminuyó un 10,2% con respecto al cierre del ejercicio 2010.
- El descenso en las compañías del IBEX representó un 8,8%. El descenso más acusado se produjo en las sociedades de más de 1.000 millones que alcanzó el 35,5%. En las sociedades con capitalización entre 500 y 1.000 millones de euros el descenso fue del 3,6%.
- Respecto al total agregado, un 90,6% (89,2% en 2010) de la capitalización bursátil corresponde a compañías del IBEX, un 4,4% (6,1% en 2010) a sociedades de más de 1.000 millones de euros y el resto a entidades con menos de 1.000 millones de euros.
- Por sectores, el mayor peso en capitalización corresponde a los bancos con un 28,9% (25,5% en 2010) seguido del sector energía y agua con un 23,0% (24,4% en 2010) y transporte y comunicaciones con un 17,8% (19,6% en 2010).

Distribución del capital

A nivel agregado, el promedio de la distribución del capital por tipología de accionistas se detalla a continuación:

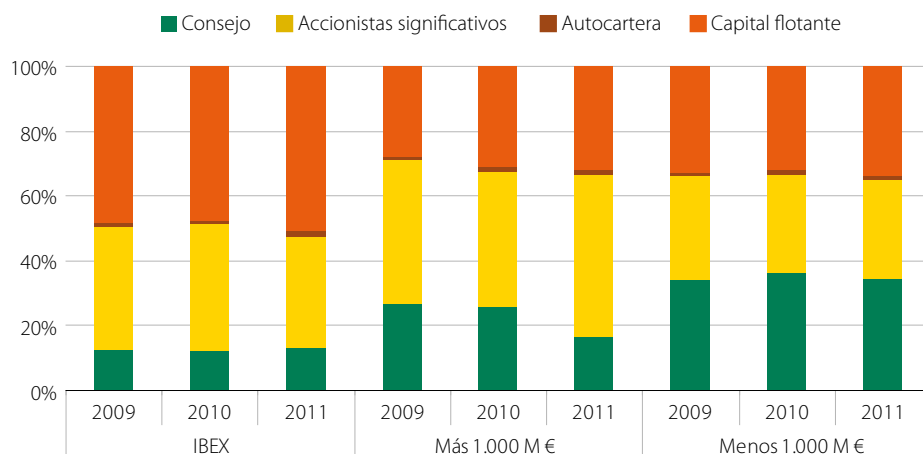
- Los accionistas significativos no consejeros han descendido su participación hasta el 32,5% del capital social (33,4% en 2010).
- El consejo de administración también ha reducido su participación situándose en el 28,3% (29,7% en 2010).
- El porcentaje de acciones propias se sitúa en el 1,7%, frente al 1,3% en 2010.
- El capital flotante ha aumentado en casi dos puntos porcentuales situándose en el 37,5% (35,6% en 2010).

El gráfico 1 muestra la evolución de la distribución del capital, por grupos de capitalización bursátil².

En 37 sociedades –24,8% del total– existe alguna persona, física o jurídica que posee la mayoría de los derechos de voto o que ejerce o puede ejercer el control, frente a 43 compañías en 2010 (28,1%).

La suma de las participaciones significativas declaradas, incluyendo los paquetes accionariales en poder del consejo de administración, superan el 50% del capital social en 110 entidades –73,8% del total– de las cuales 19 corresponden al IBEX.

2 Los datos representan la media aritmética de la distribución del capital de las sociedades cotizadas, tomando como base de cálculo los porcentajes correspondientes, para cada sociedad, de las diferentes categorías incluidas en el gráfico. El porcentaje representativo de los accionistas significativos no consejeros se ha obtenido una vez deducidos los paquetes accionariales en poder de los miembros del consejo de administración.



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

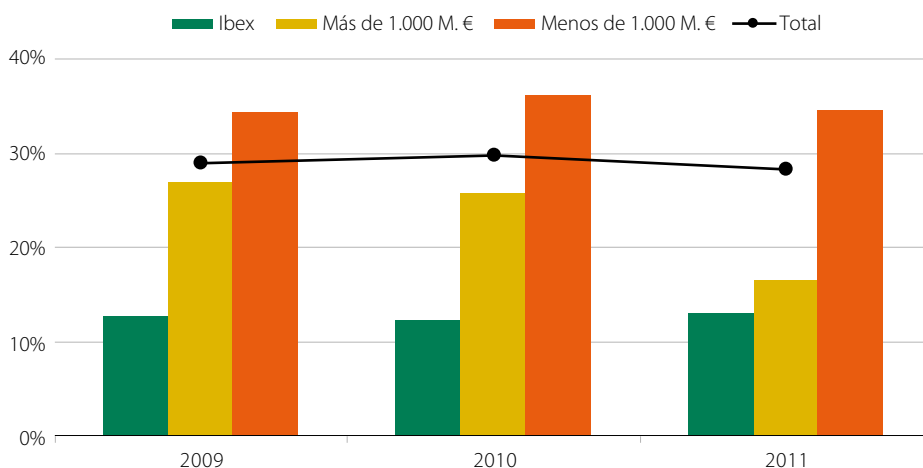
(a) Participaciones del consejo³

El promedio de capital en manos del consejo de administración ha alcanzado el 28,3%, situándose en un nivel inferior al de 2010 (29,7%).

En el gráfico 2 se muestra la evolución de la distribución del capital en manos del consejo, en promedio, agrupando las sociedades por capitalización bursátil:

Distribución porcentual de las participaciones del consejo

GRÁFICO 2



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Por grupos de capitalización, la variación más significativa se ha producido en el grupo de sociedades con una capitalización de más de 1.000 millones de eu-

3 Algunos accionistas significativos no forman parte del consejo de administración de las sociedades participadas, pero han propuesto el nombramiento de determinados consejeros que ostentan la condición de dominicales. No obstante, a efectos de este análisis, las participaciones de dichos accionistas significativos se han excluido del cómputo de los paquetes accionariales en manos del consejo.

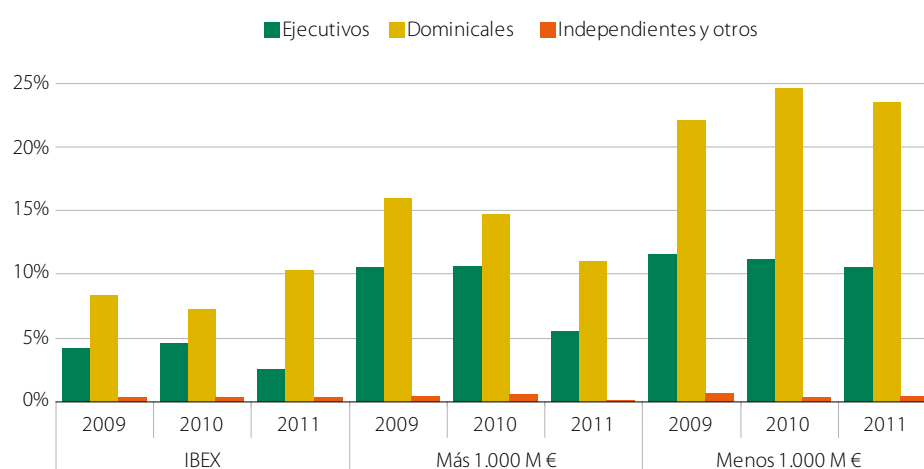
ros, cuyo promedio disminuyó 9,3 puntos porcentuales, debido básicamente a la variación de la composición de este grupo de capitalización.

- En el 69,1% de las sociedades, las participaciones accionariales del consejo se mantienen en línea respecto al año anterior. En el resto, las variaciones registradas corresponden a 18 sociedades cuyos consejos aumentaron su participación un 12% y otras 28 que la redujeron en un 12,7%, en promedio.

En el gráfico 3 se muestra, en porcentaje, la evolución de la distribución del capital en manos del consejo según la condición de sus miembros, agrupando las sociedades por capitalización bursátil:

Distribución del capital por tipología de consejeros

GRÁFICO 3



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El 75,7% (76,8% en 2010) de los consejeros ejecutivos (196) mantienen alguna participación en el capital de las compañías en las que ejercen su actividad. De éstos, 8 (11 en 2009), superan el 50% y 25 declaran participaciones entre el 10% y el 50% (30 en 2010).
- El 61,5% (59% en 2010) de los dominicales (431) son titulares de participaciones en sociedades cotizadas. De éstos, el 49,3% posee paquetes accionariales superiores al 3% del capital. Un total de 7 consejeros dominicales poseen participaciones superiores al 30% del capital.
- El 58,4% (57,1% en 2010) de los independientes (294) declaran participaciones en las sociedades cotizadas. De éstos, un 80,3% tiene una participación inferior al 0,1%. Solo 11 consejeros independientes declaran participaciones superiores al 1% del capital, dos de los cuales pertenecen a la misma sociedad del IBEX.

Por tipología de inversores, el 28,3% del capital en poder del consejo se distribuye como sigue: un 14,2% (15,9% en 2010) corresponde a personas físicas residentes; un 12,7% (12,4% en 2010) a personas jurídicas residentes y un 1,4%, igual que en 2010, corresponde a no residentes.

El cuadro 2 muestra la evolución de los paquetes accionariales del consejo, distribuidos por tramos de participación según el grupo de capitalización de las sociedades cotizadas:

Distribución de sociedades según participación del consejo

CUADRO 2

Estructura de la propiedad

(Número de sociedades)	Inferior al 5%				Entre 5% - 25%				Entre 25%-50%				Más del 50%			
	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011
IBEX	22	20	21	21	7	7	6	6	1	4	5	5	5	3	3	3
Más de 1.000 M. €	4	4	4	4	3	4	4	3	3	2	2	2	5	4	4	1
Menos de 1.000 M. €	28	24	19	21	26	24	22	20	22	23	28	32	38	37	35	31
TOTAL	54	48	44	46	36	35	32	29	26	29	35	39	48	44	42	35

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

En 2011 ha aumentado el número de sociedades en las que el consejo suma participaciones entre el 25% y 50% y en las que es inferior al 5%. En los otros dos tramos de participación el número de sociedades ha descendido.

(b) Accionistas significativos no consejeros⁴

La presencia de los accionistas significativos no consejeros en las sociedades cotizadas ha disminuido, en promedio, en 0,9 puntos porcentuales, situándose en el 32,5% (33,4% en 2010).

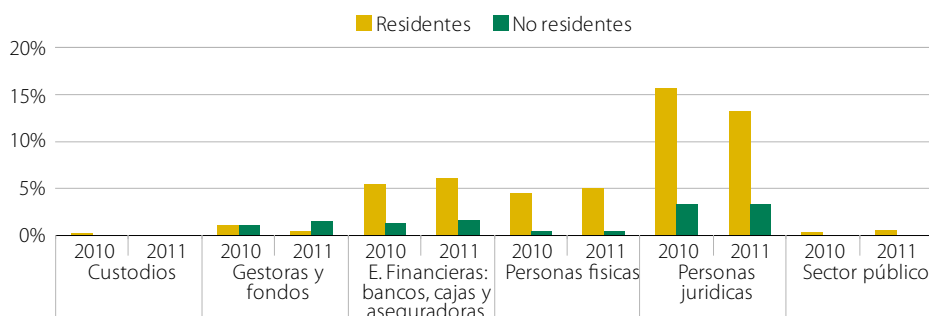
El 32,5% de capital en poder de los accionistas significativos no consejeros se reparte de la siguiente forma: un 5,1% corresponde a personas físicas residentes (4,6% en 2010); un 21,1% a personas jurídicas residentes (22,6% en 2010); y el 6,3% restante a inversores no residentes (6,2% en 2010).

Por sectores, la variación más significativa se ha producido en el sector bancos que ha aumentado 13,3 puntos como consecuencia de la salida a bolsa en 2011 de dos entidades y la reclasificación de otra a este sector. Los descensos más significativos se han producido en el sector de transportes y comunicaciones con 10,7 puntos porcentuales, y en el de medios de comunicación y nuevas tecnologías con 5,7 puntos porcentuales.

El gráfico 4 muestra la distribución de los accionistas significativos no consejeros clasificados por tipología de inversor y su condición de residente y no residente:

Distribución de accionistas significativos por inversión

GRÁFICO 4



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

4 En este grupo se incluyen las participaciones significativas de los accionistas no consejeros que alcanzan o superan, de forma directa o indirecta, el 3% del capital social. También se recogen aquellos paquetes accionariales comunicados que, sin llegar al porcentaje señalado, permiten ejercer una influencia notable.

En el cuadro 3 se presenta la distribución de las participaciones significativas según el porcentaje comunicado:

Distribución de participaciones significativas según el % comunicado CUADRO 3

	Menos de 3%	Entre 3%-5%	Entre 5%-10%	Entre 10%-25%	Entre 25%-50%	Mayor de 50%
Número de participaciones	14	105	145	95	28	15
% Media de participación en sociedad	1,2	3,8	6,1	16,1	33,8	69,3
% Total número de comunicaciones	3,5	26,1	36,1	23,6	7,0	3,7

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

El cuadro 4 muestra la evolución de la participación de los accionistas significativos por tramos, desglosados según la capitalización bursátil de la sociedad participada:

Nº sociedades agrupadas por la participación de los accionistas significativos CUADRO 4

(Número de sociedades)	Inferior al 5%				Entre 5% - 25%				Entre 25% -50%				Más del 50%			
	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011
IBEX	4	6	4	5	9	9	11	11	8	7	5	8	14	12	15	11
Más de 1.000 M. €	2	2	2	0	3	2	3	2	4	3	3	3	6	7	6	5
Menos de 1.000 M. €	22	24	19	18	34	29	39	38	28	29	22	24	30	26	24	24
TOTAL	28	32	25	23	46	40	53	51	40	39	30	35	50	45	45	40

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- De las 23 sociedades cotizadas cuyos accionistas no consejeros poseen participaciones inferiores al 5%, el 52,2% (12 entidades) están controladas por el consejo de administración. De las 5 sociedades del IBEX cuyos accionistas no consejeros tienen una participación inferior al 5%, dos están controladas por el consejo de administración.

En el cuadro 5 se muestran los cruces accionariales que se producen entre las sociedades cotizadas⁵:

Participaciones cruzadas de las sociedades cotizadas CUADRO 5

Sociedades participadas (SP)	Accionistas significativos (AS)					
	IBEX		Más de 1.000M. €		Menos de 1.000M. €	
	2010	2011	2010	2011	2010	2011
IBEX	6 (AS) → 11 (SP)	8 (AS) → 19 (SP)	3 (AS) → 6 (SP)	2 (AS) → 5 (SP)	–	1 (AS) → 1 (SP)
Más de 1.000 €	1 (AS) → 1 (SP)	5 (AS) → 6 (SP)	1 (AS) → 1 (SP)	2 (AS) → 2 (SP)	1 (AS) → 1 (SP)	–
Menos de 1.000 €	11 (AS) → 16 (SP)	11 (AS) → 18 (SP)	3 (AS) → 3 (SP)	3 (AS) → 4 (SP)	7 (AS) → 10 (SP)	6 (AS) → 10 (SP)
TOTAL	18 (AS) → 28 (SP)	24 (AS) → 43 (SP)	7 (AS) → 10 (SP)	7 (AS) → 11 (SP)	8 (AS) → 11 (SP)	7 (AS) → 11 (SP)

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

5 A efectos de interpretar la tabla, téngase en cuenta que el primer dato, seguido por las siglas (AS), hace referencia al número de compañías cotizadas que son accionistas significativos de otras sociedades cotizadas, y el segundo dato, seguido por las siglas (SP), indica el número de entidades cotizadas en las que participan las anteriores.

Un total de 38 compañías cotizadas (33 en 2010) son accionistas significativos de 65 sociedades cotizadas (49 en 2010). De aquellas, 7 bancos (5 en 2010) participan en 33 entidades (14 en 2010), uno de ellos participa en 11 cotizadas y otra entidad en 7.

Tras el proceso de reestructuración de las entidades de crédito, a 31 de diciembre de 2011, la práctica totalidad de cajas de ahorro desarrollaban su actividad a través de un banco. Un total de 8 de estos bancos, controlados de forma conjunta por cajas de ahorro, tenían declaradas 38 participaciones significativas en 31 sociedades cotizadas, 7 de éstas pertenecen al IBEX.

- Uno de estos bancos tenía declaradas 11 participaciones significativas en otras tantas sociedades cotizadas con un promedio que ascendía al 19,4%.
- Por su parte, dos cajas de ahorro que ejercían su negocio financiero directamente y una tercera, que lo ejercía a través de un banco controlado, tenían declaradas 18 participaciones significativas en otras tantas sociedades cotizadas, con un promedio que ascendía al 14,4%.

Estas tres entidades tenían 8 participaciones en otras tantas sociedades del IBEX, cuyo promedio de participación ascendía al 22,2%.

(c) Autocartera

A cierre de ejercicio 2011, la autocartera de las sociedades cotizadas aumentó, en promedio, 0,4 puntos porcentuales, respecto al ejercicio anterior, hasta situarse en el 1,7%.

- Un total de 115 sociedades declaran mantener, en promedio, una autocartera equivalente al 2,2% del capital social (113 sociedades en 2010, con un promedio del 1,7%). Del IBEX, 27 sociedades declaran un 2,6% de autocartera (26 sociedades declararon en 2010, en promedio, un 1,6% de autocartera).
- Un total de 32 sociedades notifican una autocartera superior al 3% y de estas 15 superan el 5%, de las cuales 4 pertenecen al IBEX.
- Durante el ejercicio un total de 66 sociedades, 3 de las cuales empezaron a cotizar, incrementaron su autocartera (64 en 2010) y 30 sociedades la disminuyeron (31 en 2010). Las restantes 53 sociedades la han mantenido sin cambios (58 en 2010).

Por sectores, los incrementos de autocartera más significativos se producen en las sociedades pertenecientes al sector de químicas y al de energía y agua que aumentaron 2,1 y 1,6 puntos porcentuales, respectivamente.

En el cuadro 6 se incluye el número de sociedades cotizadas con autocartera comunicada, agrupadas por tramos de capitalización bursátil:

Número de sociedades agrupadas por porcentaje de autocartera

CUADRO 6

(Número de sociedades)	Inferior al 2%				Entre 2%-4%				Entre 4% - 5%				Más 5%			
	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011
IBEX	20	19	21	16	8	5	2	6	1	-	-	1	-	1	3	4
Más de 1.000 M.€	6	5	4	6	3	2	1	0	1	-	-	0	-	1	1	1
Menos de 1.000 M.€	49	49	57	46	8	21	16	20	5	12	7	5	-	-	1	10
TOTAL	75	81	79	68	32	23	22	26	14	7	7	6	-	3	8	15

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En el cuadro 7 se incluye el número de sociedades cotizadas distribuido por pérdidas o por ganancias con operaciones de autocartera según tramos de capitalización bursátil:

Distribución de pérdidas y ganancias generadas por operaciones de autocartera

CUADRO 7

(Miles de euros)	Distribución por pérdidas de autocartera								Distribución por ganancias de autocartera							
	Sociedades que declaran pérdidas		Pérdidas < de 10M. €		Pérdidas entre 10 y 20M. €		Pérdidas > 20M. €		Sociedades que declaran ganancias		Ganancias < de 5M. €		Ganancias > de 5M. €			
	2011	Promedio	2011	Promedio	2011	Promedio	2011	Promedio	2011	Promedio	2011	Promedio	2011	Promedio	2011	Promedio
IBEX	10	-6.702	8	-2763	1	-10.248	0	-30.906	9	4.050	6	1.545	3	9.060		
Más de 1.000 M.€	3	-8.659	2	-2.059	-	-	1	-21.861	-	-	-	-	-	-		
Menos de 1.000 M.€	17	-1.110	16	-437	1	-11.884	-	-	13	115	13	115	-	-		
TOTAL	30	-5.490	26	-1.753	2	-12.945	2	-26.384	22	2.083	19	830	3	9.060		

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Un 34,9% de las sociedades (52) declaran resultados por operaciones de autocartera. Un total de 22 sociedades obtuvieron en promedio plusvalías por 1,7 millones de euros (2,2 millones en 2010) y las 30 restantes, minusvalías, en promedio, de 3,7 millones de euros (5 millones en 2010).

(d) Capital flotante

En 2011, el promedio de capital flotante se situó en el 37,5% (35,6% en 2010). El cuadro 8 muestra la evolución del número de sociedades cotizadas, agrupadas por tramos de capitalización bursátil, en función de su capital flotante:

(Número de sociedades)	Inferior al 5%				Entre 5% - 25%				Entre 25% - 50%				Más del 50%			
	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011
IBEX	-	-	-	-	8	6	6	4	16	11	15	16	11	17	14	15
Más de 1.000 M. €	3	2	1	1	5	1	4	3	7	11	8	5	-	-	1	1
Menos de 1.000 M. €	13	11	11	6	32	33	30	33	46	41	43	44	25	23	20	21
TOTAL	16	13	12	7	45	40	40	40	69	63	66	65	36	40	35	37

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- En 102 sociedades (68,5% del total) el capital flotante es superior al 25%, mientras que en 7 sociedades (4,7% del total) es inferior al 5%. El resto de sociedades se concentran en el tramo comprendido entre el 5% y 25% de capital flotante.
- En el IBEX, 4 sociedades tienen un capital flotante inferior al 25%, (6 en 2010).
- De las 7 sociedades que tienen un capital flotante inferior al 5%, cinco corresponden al sector inmobiliario. El número de sociedades con un capital flotante superior al 50% ha pasado de 35 a 37 en 2011.

Pactos parasociales y acciones concertadas

Los pactos parasociales, según los define la Ley 26/2003, de 17 de julio (Ley de Transparencia), son acuerdos que regulan el ejercicio del derecho de voto en las juntas generales o restringen o condicionan la libre transmisibilidad de las acciones y obligaciones convertibles o canjeables de las sociedades cotizadas.

Con la aprobación de la Ley de Sociedades de Capital, en julio de 2010, los pactos pasaron a estar regulados en dicha norma, en lugar de en la Ley de Mercado de Valores.

En el ejercicio 2011 se han dado de alta 12 nuevos pactos parasociales y se han dado de baja un total de 9, con lo que a cierre de ejercicio el número de pactos parasociales declarados ascendía a 47 (44 en 2010), que afectaban a un total de 37 compañías cotizadas (36 en 2010). El promedio de capital afectado por estos pactos se sitúa en el 35% (36,2% en 2010). En el IBEX, estaban vigentes 19 pactos parasociales (15 en 2010) que afectan a 17 entidades con un promedio de capital afectado del 29,4% (28,6% en 2010).

Atendiendo al alcance de los acuerdos, los pactos se pueden agrupar en cuatro grandes categorías:

- Sindicación en el ejercicio de los derechos de voto y limitación a la libre transmisibilidad de las acciones (19).
- Sindicación en el ejercicio de los derechos de voto (15).
- Limitación a la libre transmisibilidad de las acciones (4).
- Composición del consejo de administración u otros órganos de gobierno, establecimiento de una política de dividendos, derecho de tanteo (9).

Las acciones concertadas, de acuerdo con lo establecido en el Real Decreto 1362/2007, son acuerdos o convenios que tienen por objeto el ejercicio concertado de los derechos de voto de que dispongan las partes, el ejercicio de una política común en la gestión de la sociedad o el poder influir de manera relevante en la misma.

Las 6 acciones concertadas, que no han sido notificadas como pactos parasociales, corresponden a otras tantas sociedades que afectan, en promedio, al 29,4% del capital de la sociedad, siendo una de ellas del IBEX. Además, existen otras 18 acciones concertadas que están también comunicadas como pactos parasociales.

Derechos de opción

Respecto a los derechos de opción declarados en los IAGC a 31 de diciembre de 2011, cabe indicar que:

- Un total de 25 compañías –16,8% del total– declaran que 70 consejeros poseen derechos de opción.

Únicamente 3 consejeros tienen opciones que afectan a más del 1% de los derechos de voto, pero sin alcanzar el 3%. Un total de 19 consejeros tienen opciones que se sitúan entre el 0,1 y 1%, con un promedio del 0,3%; y los 48 restantes tienen derechos de voto que representan menos del 0,03%.

- Un total de 34 consejeros declaran ser titulares de derechos de opción en 11 sociedades del IBEX, las mismas que en 2010, que representan, en promedio, el 0,08% del capital.

En el cuadro 9 se distribuyen los 70 consejeros que han declarado la posesión de derechos de opción, así como el porcentaje por consejero que representan dichas opciones, en promedio, agrupados por su condición como consejero:

Derechos de opción por condición de consejeros

CUADRO 9

	Consejeros con derechos de opción				% de derechos de opción			
	Dominical	Ejecutivo	Independiente	Otros externos	Dominical	Ejecutivo	Independiente	Otros externos
IBEX	1	31	2	–	0,06%	0,09%	0,05%	–
Más de 1.000 M. €	–	7	–	–	–	0,09%	–	–
Menos de 1.000 M. €	8	12	8	1	0,70%	0,31%	0,02%	0,00%
TOTAL	9	50	10	1	0,64%	0,14%	0,02%	0,00%

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Un 71,4% de los consejeros que han declarado derechos de opción tienen la condición de ejecutivos y en promedio alcanzan un 0,14% de los derechos de voto de la sociedad cotizada; el 12,9% son dominicales con un 0,64% de los derechos de voto; y el resto son independientes y otros externos, con un porcentaje de derechos de voto de 0,02%.
- Los 10 consejeros independientes que declaran derechos de opción corresponden a 4 sociedades cotizadas de las cuales 2 pertenecen al IBEX.

En el cuadro 10 se distribuyen las 25 sociedades cotizadas, agrupadas en función de su capitalización bursátil, que han declarado la existencia de derechos de opción a favor de los miembros del consejo, el número de consejeros afectados y el porcentaje promedio por consejero que representan dichas opciones:

Derechos de opción de consejeros

CUADRO 10

(Número de sociedades)	Sociedades				Consejeros				% medio de capital			
	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011
IBEX	13	11	10	11	43	39	31	34	0,1	0,1	0,11	0,08
Más de 1.000 M. €	2	3	2	3	5	6	5	7	1,9	3	0,09	0,09
Menos de 1.000 M. €	12	11	9	11	32	24	20	29	0,4	0,2	0,31	0,32
TOTAL	27	25	21	25	80	69	56	70	0,3	0,4	0,18	0,18

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

El Código Unificado recomienda que el consejo centre su actividad en el diseño de la estrategia general, la supervisión de las actividades desarrolladas por los ejecutivos de la compañía y en servir de enlace con los accionistas de la sociedad.

Para conseguir los objetivos señalados, el tamaño del consejo tiene que ser acorde con las necesidades de cada emisor, y su composición debería reflejar la diversidad de conocimientos, de género y de experiencias precisas para desempeñar sus funciones con eficacia, objetividad e independencia.

El Código Unificado aconseja que todos los consejeros, con independencia de su condición, desempeñen sus funciones con unidad de propósito, defendiendo en todo momento el “interés social” –entendido como el interés común de todos los accionistas– que supone desarrollar una política orientada a la maximización del valor económico de forma sostenida, respetando los intereses de otros grupos implicados en la empresa y los de la propia comunidad donde se ubica.

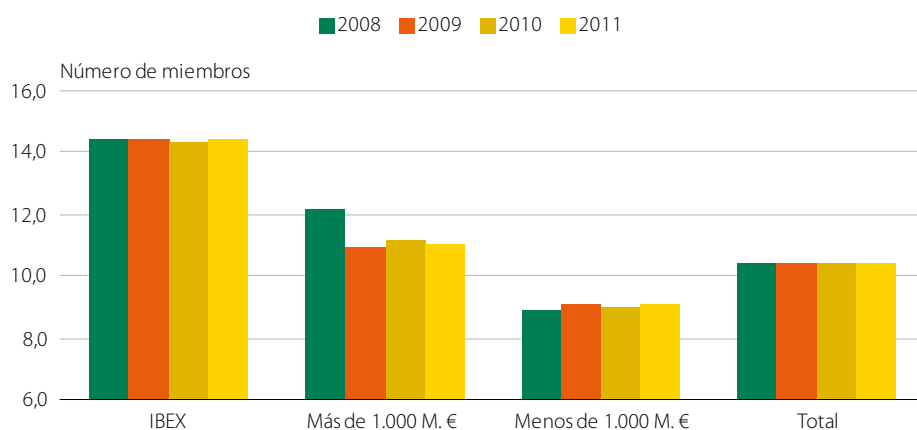
Tamaño del consejo

Los órganos de administración de las sociedades cotizadas están formados, a cierre de ejercicio 2011, por un total de 1.562 consejeros (1.598 en 2010), de los cuales 505 (502 en 2010) pertenecen a las compañías del IBEX.

El gráfico 5 muestra la evolución del tamaño medio de los consejos de administración de las sociedades cotizadas, durante el periodo 2008-2011, agrupadas en función de su capitalización bursátil:

Tamaño medio del consejo de administración

GRÁFICO 5



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El tamaño medio del consejo de las 149 sociedades analizadas se sitúa en 10,5 miembros, variando entre un mínimo de 1 y un máximo de 22 miembros.
- En las compañías del IBEX, dicho promedio asciende a 14,4 consejeros. La moda estadística es de 15 y se repite en ocho sociedades. Para el resto de compañías, la moda se reduce a 9 miembros y se repite en 22 sociedades.

El cuadro 11 muestra la evolución del número de miembros del consejo en las sociedades cotizadas agrupadas según su capitalización bursátil:

Distribución de sociedades según tamaño del consejo

CUADRO 11

(Número de sociedades)	Menos de 5 miembros				Entre 5 y 10 miembros				Entre 10 y 15 miembros				Más de 15 miembros			
	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011
IBEX	0	0	0	0	7	6	5	5	16	17	19	19	12	11	11	11
Más de 1.000 M. €	0	0	0	0	5	6	7	6	8	7	6	3	2	1	1	1
Menos de 1.000 M. €	9	7	6	5	73	70	71	68	28	27	23	26	4	4	4	5
TOTAL	9	7	6	5	85	82	83	79	52	51	48	48	18	16	16	17
%	5,5	4,5	3,9	3,4	51,8	52,6	54,2	53,0	31,7	32,7	31,4	32,2	11	10,3	10,5	11,4

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- En 2011, el tamaño del consejo se situó entre el mínimo de cinco miembros y el máximo de quince que recomienda el Código Unificado en el 85,2% de las sociedades (85,6% en 2010).
- El porcentaje de sociedades que no siguen la recomendación sobre el tamaño del consejo se mantiene en línea con respecto al año pasado. Cabe destacar que en los últimos cuatro años, el número de sociedades que no siguen la recomendación sobre el número mínimo de consejeros se ha reducido en un 44,4%.
- Como en años anteriores, los consejos con más de 15 miembros se concentran mayoritariamente en el IBEX (11 sociedades, frente a 6 en el resto). Los consejos con menos de 5 miembros se concentran en las sociedades de menos de 1.000 millones de capitalización.

Tipología de los consejeros

El Código Unificado distingue entre consejeros internos (ejecutivos) y externos (dominicales, independientes y otros), definiendo cada una de las tipologías. En el caso de que un consejero externo no pueda ser considerado dominical o independiente, la sociedad debería informar de tal circunstancia en el IAGC. Además, se recomienda que el consejo explique en la junta general el carácter de cada consejero.

El cuadro 12 muestra la evolución de los porcentajes de cada tipología de consejeros en las sociedades cotizadas, agrupadas por capitalización bursátil:

Porcentaje de representación de las distintas tipologías de consejeros

CUADRO 12

Estructura del consejo de administración

	% Ejecutivos				% Dominicales				% Independientes				% Otros externos			
	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011
IBEX	17,4	16,9	15,9	15,4	40	38,4	38,8	37,2	37,3	40,4	40,2	40,2	5,3	4,3	5,0	7,1
Más de 1.000 M. €	16,9	19,5	18,6	18,9	55,2	50,6	48,1	48,6	24	25,3	28,2	23,4	3,8	4,5	5,1	9,0
Menos de 1.000 M. €	19,5	18,8	17,2	16,9	47,1	48,4	49,6	48,4	27,8	26,3	26,9	29,0	5,8	6,4	6,3	5,7
TOTAL	18,5	18,3	17,0	16,6	45,8	45,6	46,1	44,8	30,2	30,5	31,2	32,2	5,5	5,6	5,8	6,4

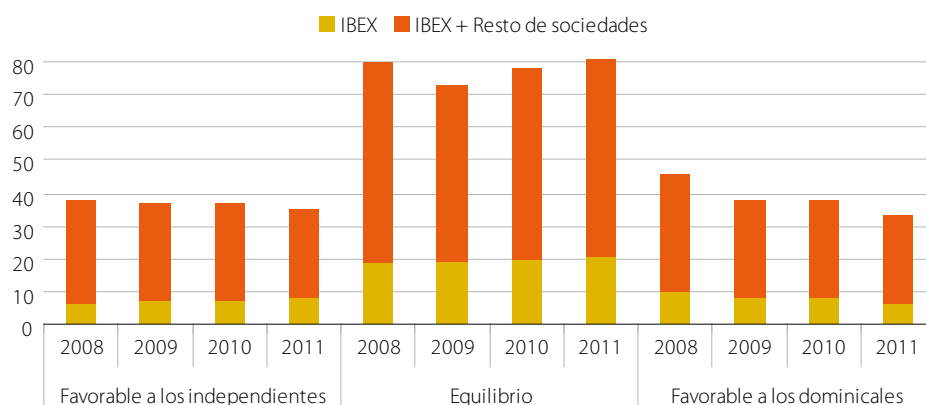
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Durante los últimos cuatro años, el porcentaje medio de consejeros externos (dominicales, independientes y otros externos) ha aumentado 1,9 puntos porcentuales, situándose en el 83,4% (81,5% en 2010). En las compañías del IBEX, esta proporción asciende al 84,6% (84,1% en 2010).
- Un 94% de las sociedades cotizadas mantiene una mayoría de consejeros externos en sus consejos.
- Tanto los consejeros independientes como los otros externos, respecto del año anterior, han incrementado su presencia en 1 y 0,6 puntos porcentuales, respectivamente; mientras que los dominicales se han reducido en 1,3 puntos porcentuales.
- En línea con el incremento del capital flotante habido en los últimos cuatro años (3 puntos porcentuales), se observa para el mismo periodo un aumento – aunque en menor medida – de los independientes en 2 puntos porcentuales, y una disminución de los consejeros ejecutivos (1,9 puntos porcentuales).

El Código Unificado recomienda que la relación entre consejeros dominicales e independientes refleje la proporción existente entre el capital de la sociedad representado por los dominicales y el resto. El gráfico 6 muestra la evolución de esta proporción en los últimos cuatro años:

Equilibrio dominicales e independientes

GRÁFICO 6



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En el año 2011 ha continuado la tendencia creciente en el porcentaje de sociedades con equilibrio en el consejo o con una proporción favorable a los administradores independientes. Dicho porcentaje, en los últimos cuatro años, ha aumentado 5,9 puntos porcentuales –11,4 puntos en el IBEX–, alcanzando 77,9% de la muestra (82,9% el IBEX).

Presencia de consejeros independientes

Los consejeros independientes son aquellos que, designados en atención a sus condiciones personales y profesionales, pueden desempeñar sus funciones sin verse condicionados por relaciones con la sociedad, sus accionistas significativos o sus directivos. El Código Unificado recomienda que el número de independientes represente, al menos, un tercio de los miembros del consejo.

Al igual que en ejercicios anteriores, a nivel agregado la proporción de consejeros independientes se ha situado por debajo del mínimo de 1/3 que recomienda el Código Unificado.

En el cuadro 13 se distribuyen las sociedades cotizadas en función de su capitalización bursátil y del peso relativo de los independientes en el consejo:

Presencia de consejeros independientes en el consejo

CUADRO 13

(Número de sociedades)	Menos de 1/3 miembros del consejo				Entre 1/3 y el 50% miembros del consejo				Más del 50% miembros del consejo			
	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011
IBEX	10	8	10	9	19	19	19	16	6	7	6	10
Más de 1.000 M. €	12	9	8	8	3	5	5	1			1	1
Menos de 1.000 M. €	67	69	58	51	35	37	37	45	12	11	9	8
TOTAL	89	86	76	68	57	52	61	62	18	18	16	19
%	54,3	55,1	49,7	45,6	34,7	33,3	39,9	41,6	11,0	11,5	10,5	12,8

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El avance de un punto porcentual de la representación de consejeros independientes en el órgano de administración se produce principalmente por su incremento en sociedades con capitalización inferior a 1.000 millones de euros. En las sociedades del IBEX este porcentaje se mantiene igual que en 2010 (40,2%).
- Los consejeros independientes representan la mayoría del consejo en el 12,8% de las sociedades analizadas. En dos de ellas existe un accionista de control.
- En 2011 se nombraron 124 consejeros independientes (153 en 2010), 61 por primera vez y 63 por reelección. Durante el ejercicio fueron cesados 57 consejeros independientes.
- Se reduce en un 29% el número de sociedades que no cuentan con ningún independiente en su consejo, pasando a representar el 10,1% en 2011, frente al 13,7% de 2010.

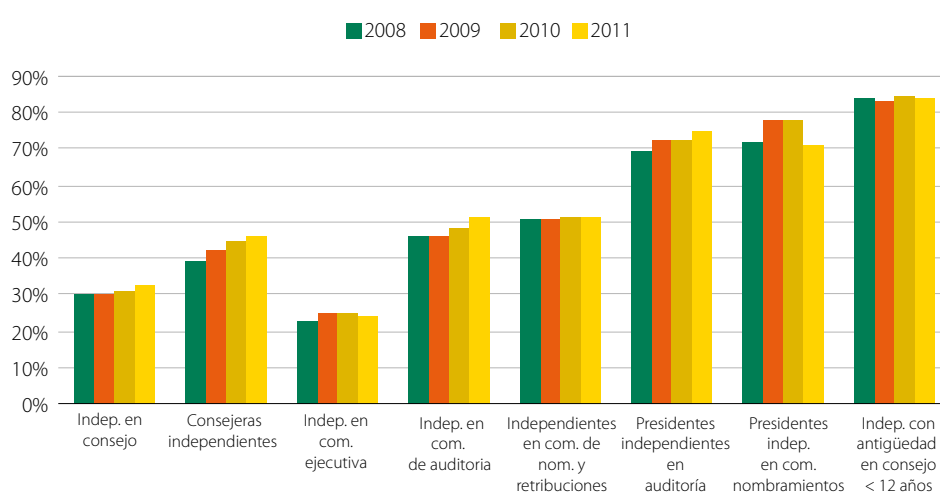
Además, disminuye el porcentaje de sociedades con una representación de independientes inferior a la mínima que recomienda en el Código Unificado: 45,6% en 2011, frente a 49,7% en 2010.

- Como en ejercicios anteriores, la proporción de independientes en el comité de auditoría (51,6%) y en la comisión de nombramientos y retribuciones (51,4%) es superior a la del consejo (32,2%). La comisión ejecutiva sigue siendo la que mantiene un menor peso de independientes (24,1%).

El gráfico 7 refleja la evolución de los principales parámetros indicativos de la presencia de consejeros independientes en los órganos de gobierno de las sociedades cotizadas:

Presencia de consejeros independientes en los órganos de gobierno

GRÁFICO 7



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

El número de sociedades que han limitado el mandato de los independientes a 12 años, siguiendo la recomendación del Código Unificado, se ha incrementado desde 2008 (37) hasta 2011 (44). A pesar de ello, ha aumentado –en 1,3 puntos porcentuales– la relación de consejeros calificados como independientes cuya antigüedad supera el máximo de 12 años.

Tan sólo el 4% de los consejeros que ocupan el cargo de presidente del consejo tienen la condición de independientes (5,2% en 2010), pasando de ocho a seis sociedades. Por otro lado, este porcentaje se ha incrementado en el caso del vicepresidente, situándose en el 22,6% (20,6% en 2010).

En 2011, el peso de los consejeros independientes en la comisión ejecutiva se ha reducido en 0,8 puntos porcentuales. Asimismo, destaca el incremento –3,2 puntos porcentuales– de los independientes en los comités de auditoría y el descenso de 6,9 puntos porcentuales en el porcentaje de presidentes independientes en la comisiones de nombramientos.

Por otro lado, se observa una tendencia creciente en el número de consejeras independientes, incrementándose en 7,2 puntos porcentuales durante el periodo 2008-2011.

El cuadro 14 muestra el número de consejeros independientes que permanecen en el cargo por un periodo superior a 12 años a cierre de los ejercicios 2010 y 2011, así como el porcentaje que representan sobre el número total de consejeros calificados como independientes en los IAGC. Además, se incluye una columna con los consejeros que superarían más de 12 años de permanencia al cierre de 2012.

Independientes con antigüedad superior a 12 años

CUADRO 14

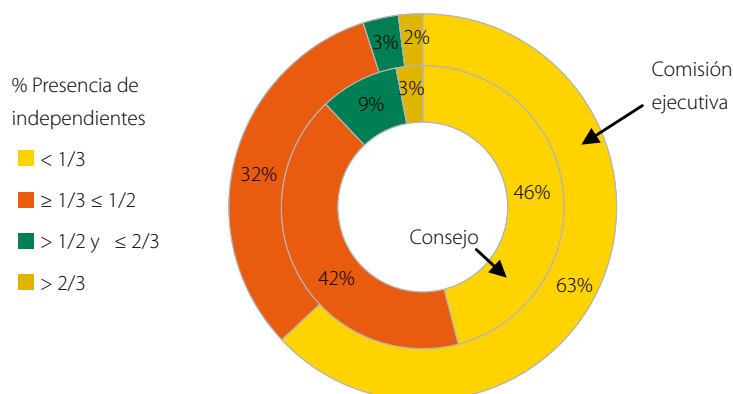
(Número de consejeros)	Independientes > 12 años miembros del consejo					
	2010		2011		2012 (proyección)	
	Número	%	Número	%	Número	%
IBEX	24	11,9	29	14,3	36	17,7
Más de 1.000 M. €	10	22,7	6	23,1	6	23,1
Menos de 1.000 M. €	41	16,2	47	17,2	54	19,7
TOTAL	75	15,0	82	16,3	96	19,1

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

El Código Unificado recomienda que la representación de las distintas tipologías de consejeros en la comisión ejecutiva sea similar a la del consejo. Sin embargo, en términos agregados, la presencia de los independientes en esta comisión es inferior a su representación en el consejo, tal como refleja el gráfico 8:

Distribución de sociedades según la presencia de independientes en el consejo y la comisión ejecutiva

GRÁFICO 8



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En cuanto a la actividad de los consejeros independientes en los distintos órganos de gobierno de las sociedades cotizadas, cabe señalar lo siguiente:

- Varía ligeramente el porcentaje de sociedades con un presidente independiente en el comité de auditoría y en la comisión de nombramientos: 74,8% y 74,4% en 2011, frente a 72,8% y 78,1% en 2010, respectivamente.
- En 13 sociedades (dos del IBEX) el cargo de presidente de ambas comisiones de supervisión y control recae en la misma persona (consejero independiente).

- El porcentaje de los independientes que no formaban parte de ninguna comisión delegada del consejo se mantiene igual que en 2010 (18%). Por el contrario, un 4% de independientes son miembros de las tres comisiones.
- Con respecto a 2010, se reduce en 1,7 puntos el porcentaje de consejeros independientes que no participan en ninguna de las comisiones de supervisión y control, representando el 20,9% en 2011.

Diversidad de género

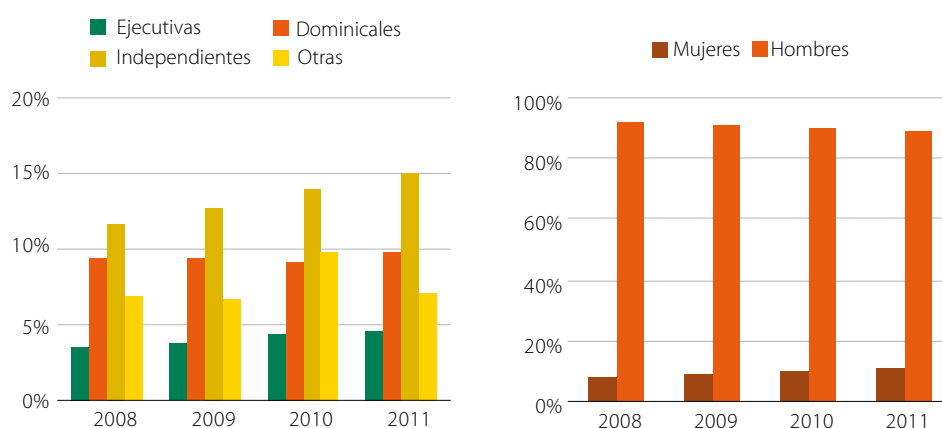
El Código Unificado considera que lograr una adecuada diversidad de género en los consejos no constituye solo un desafío en el plano de la ética, la política y la responsabilidad social corporativa, sino que es también un objetivo de eficiencia que las sociedades cotizadas deben plantearse.

El Código recomienda que las sociedades donde exista escasa presencia de mujeres en su consejo, hagan un esfuerzo deliberado por buscar posibles candidatas cada vez que deba cubrirse alguna vacante.

En el gráfico 9 se muestra la evolución de la presencia femenina en los consejos, según la tipología de la consejera:

Porcentaje de mujeres consejeras sobre el total de consejeros

GRÁFICO 9



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Como se observa en el gráfico, el porcentaje de mujeres en los consejos se ha incrementado desde 2008 en 2,3 puntos porcentuales, situándose en el 10,4% en 2011. Por tipologías, destaca el incremento de 3,2 puntos porcentuales de consejeras independientes desde 2008, y que han pasado de representar un 14% en 2010 a un 14,9% en 2011. También destaca el descenso de otras externas en el 2011, que pasan del 9,8% en 2010 al 7%. En 2011, el porcentaje de mujeres ejecutivas se mantiene en línea con el año anterior, alcanzando el 4,6%.

El cuadro 15 muestra la evolución, para el periodo 2008-2011, del número de puestos en los consejos ocupados por mujeres y el número de sociedades que contaban con representación femenina:

Presencia de mujeres en los consejos

CUADRO 15

	Nº de consejeras				% sobre el total				Nº de sociedades con mujeres				% sobre el total			
	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011
IBEX	44	50	53	60	8,7	10,2	10,6	11,9	26	27	29	31	74,3	79,4	82,9	88,6
Más de 1.000 M. €	12	13	17	11	6,6	8,4	10,9	9,9	7	6	9	7	46,7	42,9	64,3	70,0
Menos de 1.000 M. €	82	87	88	91	7,1	8,8	9,4	9,6	55	58	60	61	48,2	53,7	57,7	58,7
TOTAL	138	150	158	162	8,1	9,2	9,9	10,4	88	91	98	99	53,7	58,3	64,1	66,4

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

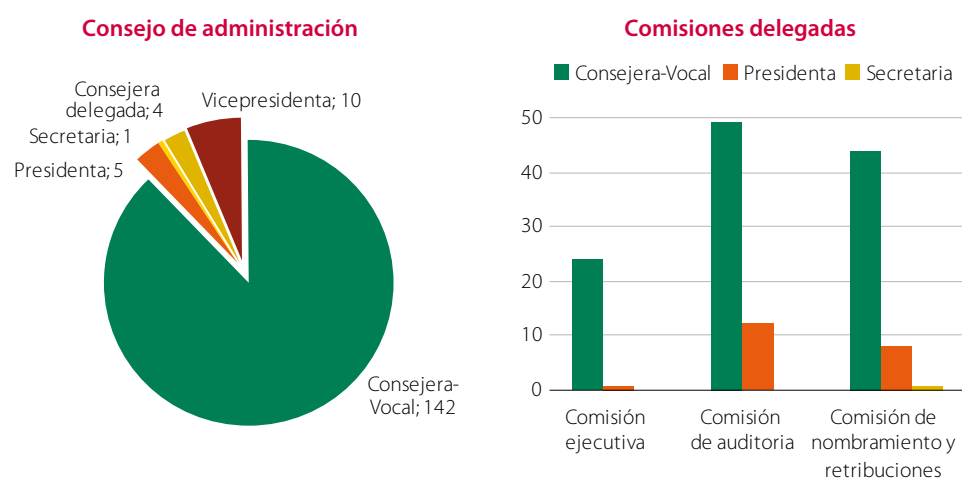
En el año 2011 un 66,4% de los consejos de las sociedades cotizadas tenían presencia femenina, lo que supone un incremento de 2,3 puntos porcentuales respecto a 2010. En el IBEX, este porcentaje alcanzó un 88,6%.

- El porcentaje medio de mujeres en los consejos aumentó 2,3 puntos porcentuales en los últimos cuatro años y el número de consejos con presencia femenina creció en 12,7 puntos porcentuales.
- En 2011 un total de 14 entidades han nombrado consejeras con las siguientes tipologías: 50% son independientes, 44% son dominicales, y el 6% restante son “otras externas”.

El gráfico 10 muestra la distribución de las consejeras según los cargos que desempeñan en los órganos de gobierno de las sociedades cotizadas:

Cargos ocupados por mujeres en los órganos de gobierno

GRÁFICO 10



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El porcentaje de mujeres que ocupan el cargo de presidente del consejo se situó en 3,1% (2,6% en 2010).
- De las 162 consejeras que, en el ejercicio 2011, formaban parte de los consejos: un 15,4% eran miembros de la comisión ejecutiva (16,5% en 2010); un 37,7% del comité de auditoría (39,9% en 2010); y un 32,7% de la comisión de nombramientos y retribuciones (30,4% en 2010).

La representación femenina en la comisión ejecutiva (7,2%) es inferior a la que tienen en el consejo (10,4%). En el comité de auditoría su presencia ascendía al 11,7% y en la comisión de nombramientos al 10,8%.

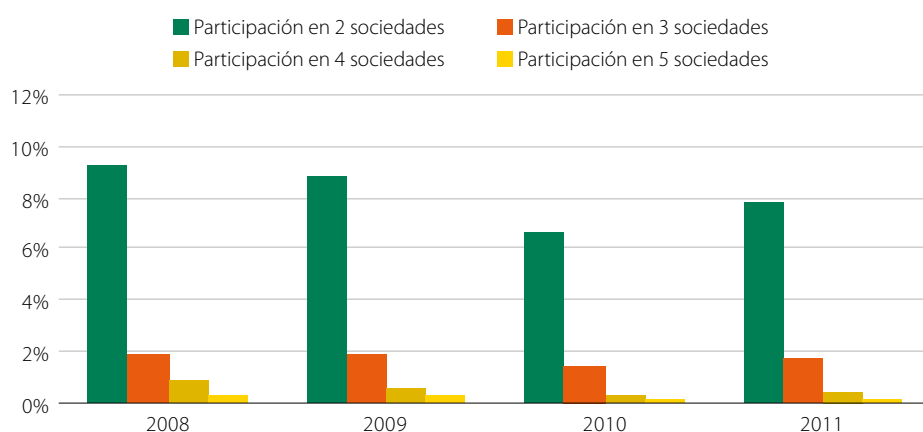
Por último, señalar que ha incrementado el número de consejeras (36,4% del total) que no pertenecen a ninguna comisión delegada. En 2010, este porcentaje se situaba en 34,8% del total.

Participación en varios consejos

El gráfico 11 muestra la evolución del porcentaje de administradores que ocuparon cargos en más de un consejo, para el periodo 2008-2011:

Porcentaje de administradores con cargos en varios consejos

GRÁFICO 11



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- En 2011, un total de 1.381 personas ocupan los 1.562 puestos de consejeros de las sociedades cotizadas, lo que supone una ratio de 1,13 cargos de consejero por persona (1,11 en 2010).
- Un total de 1.241 administradores (89,9% del total) ocupan un sólo puesto de consejero. La tipología de estos consejeros se distribuye como sigue: el 17,8% son ejecutivos (18,2% en 2010); 43,8% dominicales (45,1% en 2010); 31,7% independientes (30,7% en 2010); y 6,7% otros externos (6% en 2010).
- Un 7,8% de los consejeros (6,7% en 2010) participan en los consejos de dos entidades, un 1,8% (1,5% en 2010) en tres entidades y un 0,4% en cuatro sociedades (0,3% en 2010). El porcentaje de consejeros que ocupan más de cinco cargos en sociedades cotizadas se sitúa en el 0,1%, ligeramente inferior al registrado en 2010 (0,2%).

Rotación y cese de consejeros

La Ley de Sociedades de Capital dispone que los administradores ejerzan su cargo durante el plazo que señalen los estatutos sociales, el cual no podrá exceder de seis años, pudiendo ser reelegidos una o más veces por periodos de igual duración máxima.

El Código Unificado recomienda que cuando un consejero cese en el cargo antes del término de su mandato, explique por carta las razones que justifiquen su dimisión. Además, para garantizar la estabilidad de los consejeros independientes, se recomienda que el consejo no proponga su cese, salvo que incumplan los deberes inherentes a su cargo o los requisitos que definen a un consejero como independiente.

El Código Unificado también adopta determinadas cautelas cuando la permanencia o el cambio de circunstancias desvirtúen los motivos por los que fueron nombrados los consejeros. Por ello, recomienda que los independientes no permanezcan como tales más de doce años en el cargo y que los dominicales presenten su dimisión cuando el accionista al que representan venda o reduzca su participación.

La mayoría de los estatutos o reglamentos del consejo recogen diversas causas de separación y dimisión de los consejeros, entre las que destacan: supuestos de incompatibilidad; desaparición de las razones que justificaron su nombramiento; riesgo para los intereses de la entidad; o incumplimiento de las obligaciones inherentes al cargo.

El cuadro 16 muestra el promedio en años de permanencia de los administradores en los consejos de administración de las sociedades cotizadas, clasificadas por grupos de capitalización bursátil:

Antigüedad de los miembros del consejo

CUADRO 16

Nº de años	Promedio				Ejecutivos				Dominicales				Independientes			
	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011
IBEX	6,7	7,2	7,3	7,5	9,3	9,7	10,5	10,8	5,9	6,4	6,5	7,1	6,3	6,5	6,4	6,5
Más de 1.000 M. €	8,2	8,9	9,4	8,9	10	10,6	11,5	10,9	8,6	8,9	9,5	9,1	5,4	6,7	7,4	6,5
Menos de 1.000 M. €	7,3	7,3	7,4	7,9	9,2	9,9	9,8	10,8	6,5	6,4	6,9	7,3	7	6,5	6,3	6,8
TOTAL	7,2	7,4	7,6	7,8	9,3	9,9	10,2	10,8	6,6	6,7	7,1	7,4	6,6	6,5	6,5	6,6

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- La antigüedad de los miembros del consejo, en promedio, se mantiene sin grandes cambios. Como en años anteriores, los ejecutivos son los que acumulan mayor antigüedad seguidos de los dominicales. Los consejeros independientes permanecen una media de 6,6 años.

Por tramos, la antigüedad media de los consejeros se distribuye de la siguiente manera: un 50% permanecieron menos de 5 años; un 17,1% entre 5 y 8 años; y un 32,9% superan los 8 años.

Respecto del año anterior, la variación más relevante se ha producido en el porcentaje de consejeros con antigüedad menor de 5 años, que ha descendido 3,9 puntos porcentuales.

- Durante el ejercicio 2011, se han producido 191 nombramientos de nuevos consejeros (160 en 2010) en 79 sociedades, que representan un 12,2% de los miembros del consejo (10% en 2010). Por el contrario, se han registrado 205 bajas (153 en 2010) en 82 sociedades, que representan un 13,1% del total de consejeros.

El número de consejeros reelegidos ascendió a 214 (13,7% del total) en 65 sociedades (294 consejeros en 84 sociedades en 2010).

Estructura del consejo de administración

El cuadro 17 incluye una síntesis de las explicaciones ofrecidas por los consejeros que cesaron antes del término de su mandato, agrupadas según los motivos del cese y la condición de los consejeros:

Motivos de ceses de consejeros

CUADRO 17

En %	Ejecutivo	Dominical	Independiente	Otros externos	Total general
Buen gobierno	0,5	6,3	0,5	0,0	7,3
Fallecimiento-Jubilación	0,0	1,6	0,5	0,0	2,1
Incompatibilidad	2,6	6,8	7,3	1,0	17,8
Intervención Banco de España (FROB)	1,0	3,7	3,7	0,0	8,4
Operaciones corporativas	0,0	1,0	1,0	0,0	2,1
Personales	5,8	16,2	9,4	4,7	36,1
Reestructuración del consejo	1,6	4,7	1,6	0,5	8,4
Representación	0,0	6,3	0,0	0,0	6,3
Venta participación	0,0	7,3	0,0	0,0	7,3
Otros	0,5	0,5	2,6	0,5	4,2
Total general	12,0	54,5	26,7	6,8	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

El porcentaje más alto de nombramientos se ha producido en el ejercicio 2011 en los consejeros dominicales (44,5%), seguido de los independientes (31,9%).

En relación con los ceses antes del término de mandato, el porcentaje más alto se ha producido en los consejeros dominicales (54,5%) seguido por los independientes (26,7%). Por otro lado y al igual que en años anteriores, las explicaciones más frecuentes de los ceses son los motivos personales (36,1%) y, en menor medida, la incompatibilidad en el cargo (17,8%).

Cabe destacar, una nueva explicación de cese anticipado con respecto a años anteriores por la intervención de entidades bancarias por el Banco de España y consecuente nombramiento del FROB como administrador único.

Tal como refleja el cuadro 18, la tipología de consejeros que mayor variación ha experimentado es la de otros externos:

Modificación de la tipología de consejeros

CUADRO 18

		Tipología en el 2011				
(Número de consejeros)		Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros externos	Total general
Tipología en 2010	Ejecutivos		6		1	7
	Dominicales	3		1	5	9
	Independientes	1	1		4	6
	Otros externos			3		3
	TOTAL GENERAL	4	7	4	10	25

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- En 2011, al igual que en 2010, un total de 22 compañías modificaron la calificación de 25 consejeros (31 en 2010). De las 25 modificaciones, cinco se han realizado en cuatro compañías del IBEX.
- En 35 compañías –23,5% del total– la edad media establecida para la jubilación es de 70 años, con un máximo de 80 y un mínimo de 65 años. En dos sociedades únicamente se limita la edad del consejero delegado.

Otras 51 sociedades –34,3% del total– limitan el mandato de los consejeros independientes entre 5 y 12 años. El 86,3% de las compañías se decantan por el límite de 12 años.

El consejo de administración tiene asignadas las competencias de dirección y gestión de la sociedad, concediéndole el marco regulatorio una amplia capacidad de delegación.

El Código Unificado subraya que la función general de supervisión es la más esencial e irrenunciable del consejo, debiendo integrar las responsabilidades de orientar e impulsar la política general de la compañía, controlar las instancias de gestión y servir de enlace con los accionistas.

Presidente del consejo

Un tema recurrente en las discusiones sobre las prácticas de buen gobierno es la conveniencia de separar o no los cargos de presidente del consejo y de primer ejecutivo. El Código Unificado no se pronuncia al considerar que cualquier alternativa ofrece ventajas e inconvenientes, pero sugiere que cuando el presidente sea también el primer ejecutivo, se faculte a uno de los consejeros independientes para solicitar la convocatoria del consejo o la inclusión de nuevos puntos en el orden del día, para coordinar las preocupaciones de los consejeros externos y para dirigir la evaluación.

El cuadro 19 incluye un resumen de las principales características cualitativas de los presidentes de los consejos de administración de las sociedades cotizadas, agrupadas en función de su capitalización bursátil:

Presidente del consejo

CUADRO 19

(Número de sociedades)	Tipología de presidentes en 2011				Presidente primer ejecutivo				Voto de calidad del presidente				Requisitos específicos para ser presidente			
	Ejec.	Dom.	Indep.	Otr. Ext.	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011
IBEX	28	2	1	4	28	28	25	25	20	20	21	21	2	2	2	2
Más de 1.000 M. €	6	3		2	8	6	5	4	10	9	10	7	3	2	2	1
Menos de 1.000 M. €	61	33	5	4	58	57	56	49	66	62	62	65	8	7	6	7
TOTAL	95	38	6	10	94	91	86	78	96	91	93	93	13	11	10	10
%	63,8	25,5	4,0	6,7	57,3	58,3	56,2	52,3	58,5	58,3	60,8	62,4	7,9	7,1	6,5	6,7

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

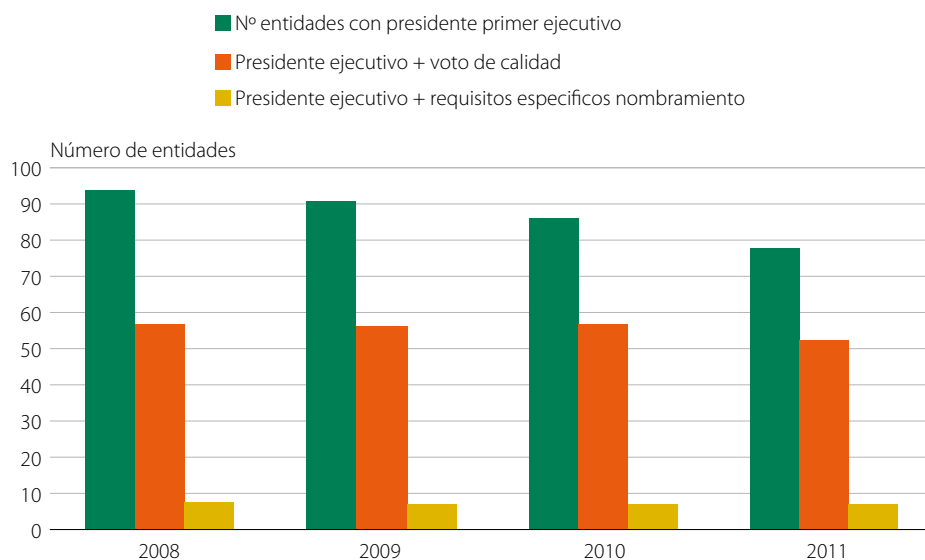
- El porcentaje de los presidentes de las sociedades cotizadas que tienen la condición de ejecutivos ha disminuido 3,5 puntos porcentuales con respecto al 2010 hasta situarse en el 63,8%. En el IBEX, dicho porcentaje se mantiene al igual que en 2010 en un 80%.

- El 38,9% de los presidentes ejecutivos (37, frente a 40 en 2010) asumen funciones de consejero delegado (9 en el IBEX, frente a 7 en 2010).
- Durante 2011, se nombraron 27 presidentes (19 fueron reelegidos) con la siguiente condición: el 70,4% son ejecutivos; el 14,8% dominicales; y el 14,8% otros externos.
- En los últimos tres años, se observa una tendencia decreciente en el número de sociedades cuyo presidente es el primer ejecutivo, disminuyendo su peso relativo en 6 puntos porcentuales. Por otro lado, en dicho periodo se han incrementado 4,1 puntos porcentuales las compañías que tienen establecido un sistema de voto de calidad, para dirimir los empates en las votaciones del consejo, alcanzando el 62,4%.
- Al igual que en 2010, un total de 10 sociedades declaran exigir requisitos específicos para el nombramiento del presidente del consejo de administración. Los más habituales siguen siendo la pertenencia previa al órgano de administración y una edad inferior a un límite determinado.

El gráfico 12 muestra el número de sociedades cuyo presidente asume funciones de primer ejecutivo, las que cuentan con voto de calidad y las que han establecido requisitos específicos para su nombramiento:

Presidente primer ejecutivo

GRÁFICO 12



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

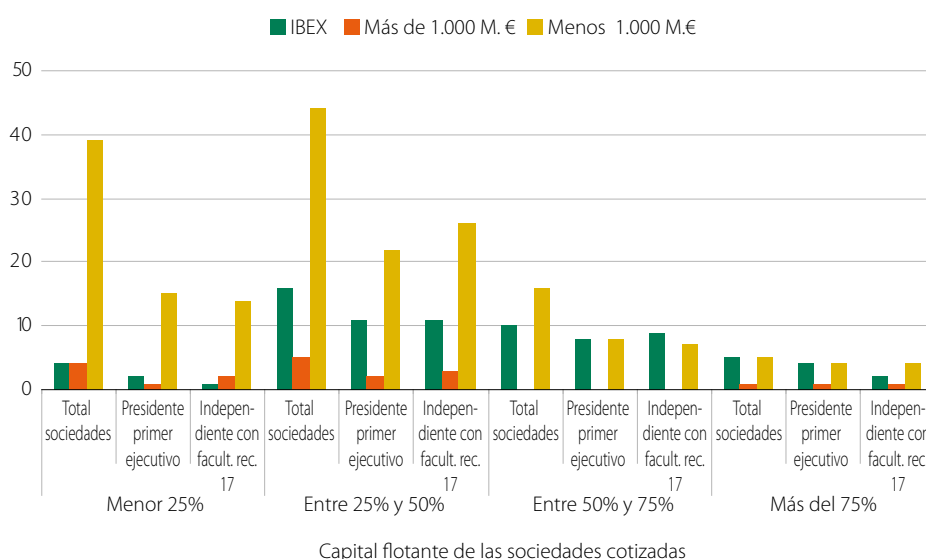
De las 78 sociedades en las que el presidente asume funciones de primer ejecutivo, en 52 de ellas el presidente tiene voto de calidad y en otras 7 se han implantado requisitos específicos para su nombramiento.

El gráfico 13 muestra el número de sociedades cuyo presidente asume funciones de primer ejecutivo y de las que otorgan a un independiente las facultades previstas en la recomendación 17 del Código Unificado:

Presidente primer ejecutivo e independiente con facultades de la recomendación 17

GRÁFICO 13

Funcionamiento del consejo de administración



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- En 78 sociedades (25 del IBEX), la condición de presidente y primer ejecutivo recae en la misma persona. Al igual que en 2010, en 55 de estas sociedades (18 del IBEX) existen contrapesos para que un consejero independiente obtenga las facultades de la recomendación 17 del Código Unificado, lo que representa el 70,5%. Esto último, supone un incremento de 6,5 puntos porcentuales frente al 2010 debido a la reducción del número de compañías (8) en las que la condición de presidente y primer ejecutivo recae en la misma persona.
- En el 56,8% (60% en 2010) de las sociedades controladas por accionistas significativos el presidente es, además, el primer ejecutivo. El 66,7% (65% en 2010) de estas sociedades declaran cumplir la recomendación 17 del Código.

El cuadro 20 refleja, en términos porcentuales, la presencia y tipología de vicepresidentes en los consejos de administración de las sociedades cotizadas, agrupadas por capitalización bursátil:

Vicepresidente del consejo

CUADRO 20

(en %)	Vicepresidentes ejecutivos				Vicepresidentes dominicales				Vicepresidentes independientes				Vicepresidentes «otros externos»			
	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011
IBEX	21,8	24,5	26,8	22,2	49,1	43,4	44,6	42,6	29,1	30,2	25,0	29,6	0	1,9	3,6	5,6
Más de 1.000 M. €	16,7	29,4	26,7	20,0	72,2	64,7	60,0	50,0	5,6	0	13,3	30,0	5,6	5,9	0,0	0,0
Menos de 1.000 M. €	24,3	23,3	25,8	25,0	52,9	54,8	56,1	54,7	18,6	17,8	15,2	17,2	4,3	4,1	3,0	3,1
TOTAL	22,4	24,5	26,3	23,4	53,8	51,7	51,8	49,2	21	20,3	19,0	23,4	2,8	3,5	2,9	3,9

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Durante los últimos cuatro años se ha reducido en un 14% el número de sociedades que cuentan con vicepresidentes (de 98 en 2008 y 84 en 2011). El número de vicepresidentes se ha reducido un 10% en el mismo periodo, pasando de 143 a 128.

Hasta 2011 el número de vicepresidentes ejecutivos seguía una tendencia ascendente y se reducían los vicepresidentes independientes. En 2011, el peso de vicepresidentes ejecutivos ha disminuido en 2,9 puntos porcentuales, mientras que el de vicepresidentes independientes se ha incrementado en 4,4 puntos porcentuales.

Por primera vez desde 2008, el peso de los vicepresidentes que tienen la condición de dominicales ha descendido por debajo del 50%, alcanzando el 49,2%. Los 28 vicepresidentes nombrados en 2011 (22 reelegidos), tienen la siguiente condición: 57,2% dominicales; 21,4% ejecutivos; y 21,4% independientes.

Secretario del consejo

Sin perjuicio de los deberes generales que incumben a todos los consejeros, el secretario debe velar para que las actuaciones del consejo sean conformes con las leyes y sus normas de desarrollo, con los estatutos y reglamentos internos de la sociedad y para que se tengan en cuenta las recomendaciones de gobierno corporativo.

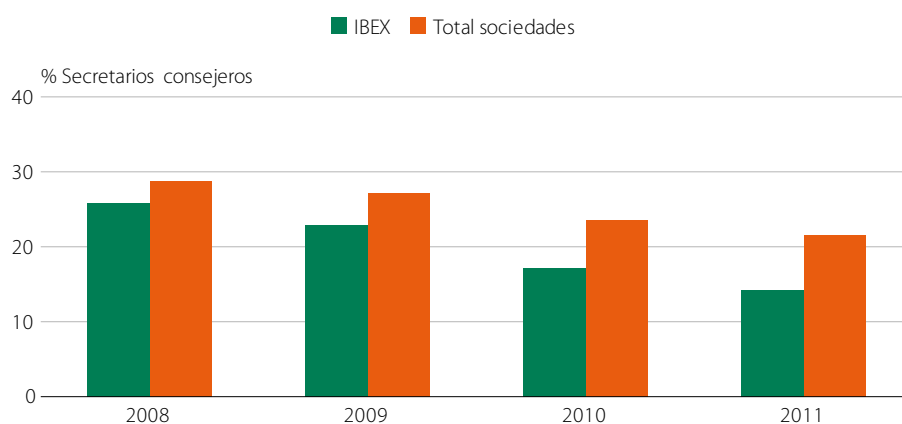
Entre sus funciones se encuentran las de facilitar el buen desarrollo de las sesiones, prestar el asesoramiento e información necesarios a los consejeros, conservar la documentación, dejar constancia en los libros del desarrollo de las sesiones y dar fe de las resoluciones.

El Código Unificado no se pronuncia sobre la conveniencia de que el secretario sea miembro del consejo, pero recomienda que, para salvaguardar su independencia, imparcialidad y profesionalidad en el desempeño de sus funciones, su nombramiento y cese sean informados por la comisión de nombramientos y aprobados por el pleno del consejo.

El gráfico 14 muestra el porcentaje de sociedades cuyo secretario es miembro del consejo de administración:

Secretario miembro del consejo

GRÁFICO 14



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En los últimos cuatro años se ha reducido el número de sociedades cuyos secretarios son también consejeros.

- El porcentaje de sociedades en las que el secretario del consejo es también consejero de la sociedad se sitúa en el 21,5%, frente 23,5% en 2010. En el IBEX, 5 sociedades –14,3% del total– se encuentran en esta situación en 2011 (6 sociedades en 2010).

El 44,8% de los secretarios consejeros tienen la condición de ejecutivos; el 27,6% de dominicales; el 17,2% de independientes y el 10,3% de otros externos.

- El 79,8% –77,3% en 2010– de las sociedades cotizadas recogen en el reglamento del consejo un procedimiento por el que el nombramiento y cese del secretario sean informados por la comisión de nombramientos y aprobados por el pleno del consejo.
- El 91,9% de las sociedades cotizadas –89,5% en 2010– encomiendan expresamente al secretario la función de velar por el seguimiento de las recomendaciones de buen gobierno que la sociedad hubiera aceptado.

Información a los consejeros

Para que los consejeros puedan cumplir con eficacia su función deben disponer de información completa y veraz sobre la situación de la empresa. Para ello, las sociedades tienen que articular los cauces o mecanismos necesarios que faciliten el ejercicio efectivo de este derecho.

El Código Unificado recomienda que todos los consejeros puedan recabar la información adicional que juzguen necesaria y obtener el asesoramiento preciso para cumplir sus funciones. También considera oportuno implantar programas de orientación para los nuevos consejeros y de actualización para el resto.

El cuadro 21 muestra las sociedades que han implantado procedimientos específicos para el asesoramiento externo a los consejeros, así como si disponen de tiempo suficiente para preparar las reuniones del consejo:

Información a los consejeros

CUADRO 21

	Asesoramiento externo a los consejeros				Tiempo suficiente para preparar reuniones			
	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011
IBEX	33	32	34	35	35	34	34	35
Más de 1.000 M. €	12	11	12	7	15	14	14	10
Menos de 1.000 M. €	92	90	83	90	108	102	99	99
TOTAL	137	133	129	132	158	150	148	144
%	83,5	85,3	84,3	88,6	96,3	96,2	96,7	96,6

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En el 2011 se ha incrementado en 4,3 puntos porcentuales el porcentaje de compañías que declaran disponer de procedimientos específicos para facilitar el asesoramiento externo a sus consejeros, pasando del 84,3% en 2010 al 88,6% en 2011. Al igual en el 2010, cinco sociedades, ninguna del IBEX, declaran que no siguen esta recomendación del Código Unificado.

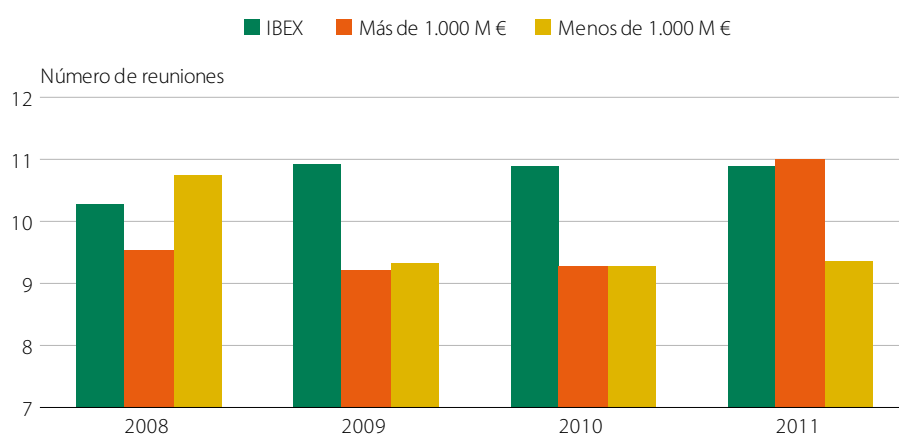
Reuniones del consejo y adopción de acuerdos

Los consejos de administración deben reunirse con la frecuencia necesaria para el cumplimiento de su misión. El Código Unificado subraya que la falta de asistencia de los consejeros se reduzca a casos indispensables y recomienda que en el IAGC se cuantifiquen las inasistencias. El Código también subraya que cuando las preocupaciones de los consejeros no queden resueltas en el consejo, se deje constancia de ellas en el acta a petición de quien las hubiera manifestado.

El gráfico 15 muestra, en promedio anual, el número de reuniones celebradas por los consejos de las sociedades cotizadas, por grupos de capitalización:

Reuniones anuales del consejo

GRÁFICO 15



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

El promedio de reuniones anuales del consejo fue 9,8, en línea con los dos años anteriores (9,7). El 59,7% de las sociedades (71,4% del IBEX) han celebrado al menos 9 reuniones del consejo y en 37 sociedades (9 del IBEX) se exigen mayorías reforzadas distintas a las legales para adoptar acuerdos relevantes.

En el año 2011 destaca, con respecto al 2010, el incremento del número de reuniones del consejo celebradas por las sociedades con capitalización bursátil superior a 1.000 millones de euros. El incremento ha sido del 19,4%, pasando de una media de 9,2 a 11 reuniones anuales.

Reglamentos del consejo

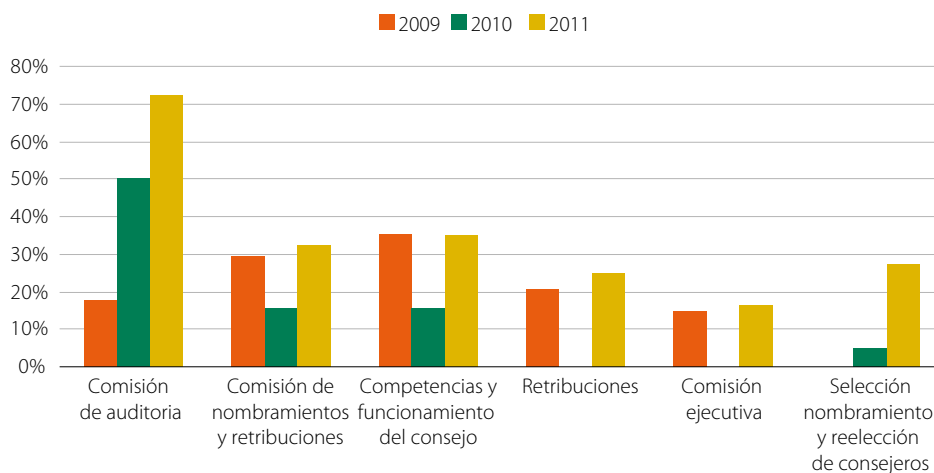
La Ley de Transparencia introdujo, para todas las sociedades cotizadas, la obligación de contar con un reglamento del consejo, que contenga las medidas concretas tendientes a garantizar la mejor administración. El reglamento debe ser comunicado a la CNMV.

En 2011 un total de 80 sociedades (25 del IBEX) modificaron su reglamento del consejo. La mayoría de las modificaciones corresponden a adaptaciones derivadas de los últimos cambios regulatorios en la Ley de Sociedades de Capital, la Ley de Auditoría o la Ley del Mercado de Valores.

El gráfico 16 resume las modificaciones introducidas en los reglamentos durante 2008, 2009, 2010 y 2011, agrupadas por categorías junto con el porcentaje de sociedades afectadas:

Sociedades con modificaciones más significativas en sus reglamentos

GRÁFICO 16



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El 61% de las sociedades que han realizado modificaciones en sus reglamentos del consejo, declaran en sus IAGC que se deben en gran medida a los últimos cambios regulatorios.
- La adaptación de los reglamentos de consejo realizada por un mayor número de sociedades –58– está vinculada a la composición y funcionamiento de la comisión de auditoría. En 2010 esta modificación fue realizada por 19 sociedades.
- Otras modificaciones realizadas por más del 30% de las sociedades que han adaptado sus reglamentos están relacionadas con las funciones asignadas a la comisión de nombramientos y retribuciones (26 sociedades), y con el funcionamiento de consejo de administración (28 sociedades).
- Por último, cabe destacar el incremento de sociedades que han realizado modificaciones en sus reglamentos relacionadas con las retribuciones de los consejeros (20) y la selección, nombramiento y reelección de consejeros (22).

Comisión ejecutiva

La amplitud de las facultades que las leyes y estatutos encomiendan al consejo de administración justifica la existencia de comisiones delegadas con funciones ejecutivas. Su existencia es una práctica habitual en las sociedades de elevada capitalización bursátil. Las pautas de gobierno corporativo recomiendan la máxima transparencia y comunicación en las relaciones entre el consejo y la comisión ejecutiva, y que su composición refleje la del consejo para evitar que sus funciones puedan ser ejercidas con una perspectiva distinta.

En el cuadro 22 se muestran los principales datos cuantitativos relativos a la composición de las comisiones ejecutivas de las sociedades cotizadas, por grupos de capitalización bursátil:

Composición de la comisión ejecutiva por tipología de consejeros

CUADRO 22

(En %)	Ejecutivos				Dominicales				Independientes				Otros externos			
	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011
IBEX	32,3	33,5	31,6	30,1	36	33,5	33,9	35,8	28	30,2	30,5	27,7	3,8	2,8	4,0	6,4
Más de 1.000 M. €	25	25,7	27,8	27,6	57,7	51,4	41,7	34,5	15,4	20	25	27,6	1,9	2,9	5,6	10,3
Menos de 1.000 M. €	32,9	29,7	28,9	27,3	44,8	45,3	46,1	48,3	18,2	18,8	17,2	18,9	4,2	6,3	7,8	5,6
TOTAL	31,5	31,3	30,2	28,7	42,3	39,8	39,3	40,9	22,6	24,9	24,9	24,1	3,7	4,1	5,6	6,4

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Al igual que en el ejercicio anterior, un total de 60 sociedades (40,3% del total) tenían constituida una comisión delegada con funciones ejecutivas.

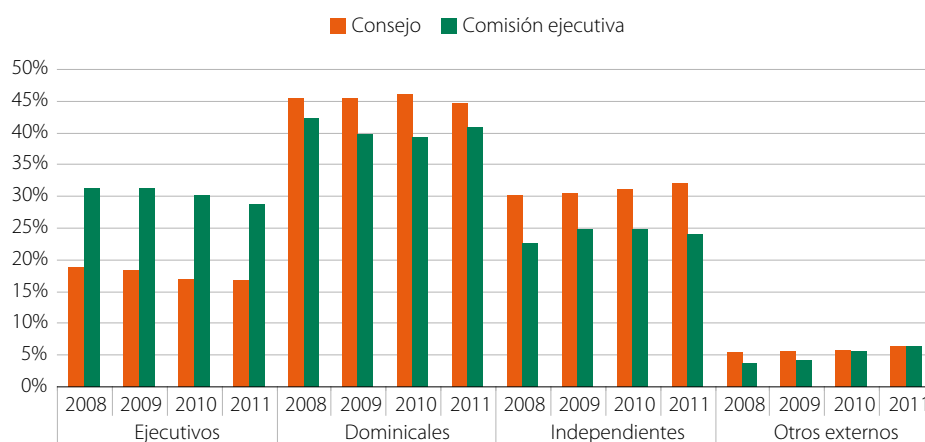
Un 71,4% de las sociedades del IBEX cuentan con esta comisión. En el resto de sociedades, este porcentaje se sitúa en el 42,4% en el grupo de más de mil millones de capitalización bursátil, y 28,8%, en el de menos de mil millones.

- En 2011, el tamaño medio de la comisión ejecutiva es de 5,8 miembros y la moda estadística asciende a 6 miembros (igual que en 2010), que se repite en 14 sociedades.

En el gráfico 17 se observa que, en los cuatro últimos ejercicios, la proporción de ejecutivos en la comisión delegada es mayor que en el consejo. También se observa que, al igual que en el ejercicio anterior, los consejeros calificados como otros externos son la única categoría que alcanza idéntico peso relativo en los dos órganos en 2011:

Representación de consejeros en comisión ejecutiva y consejo

GRÁFICO 17



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Comité de auditoría

El Código aconseja que el comité de auditoría esté integrado exclusivamente por consejeros externos y que su presidente sea independiente.

El cuadro 23 refleja la evolución, para los últimos cuatro ejercicios, de la composición de los comités de auditoría por tipología de sus miembros:

Composición del comité de auditoría por tipología de consejeros

CUADRO 23

(En %)	Ejecutivos				Dominicales				Independientes				Otros externos			
	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011
IBEX	1,4	2,8	2,0	1,4	36,6	34,5	32,0	30,6	56,3	57,7	61,2	63,2	5,6	4,9	4,8	4,9
Más de 1.000 M.€	0	4,3	4,1	2,7	54,5	54,3	49,0	51,4	36,4	37	40,8	37,8	9,1	4,3	6,1	8,1
Menos de 1.000 M.€	9,4	7,4	7,0	7,0	40,2	42,2	41,5	39,9	43,6	42,5	43,9	48,1	6,8	7,9	7,6	5,0
TOTAL	6,6	5,9	5,4	5,2	40,7	41,3	39,7	38,1	46	45,9	48,2	51,5	6,7	6,8	6,7	5,2

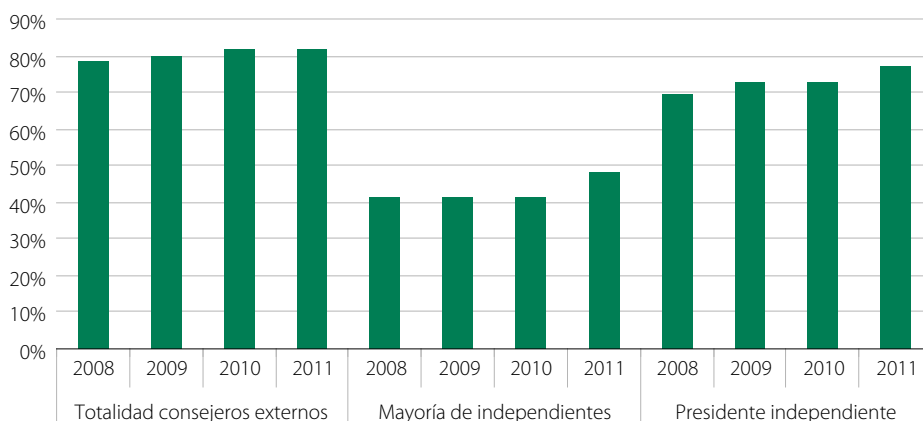
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Los comités de auditoría de las sociedades cotizadas están formados, en promedio, por 3,6 miembros; la moda estadística es de 3 y se repite en 87 sociedades. En el IBEX la media se sitúa en 4,1 miembros y la moda estadística es también de 3, repitiéndose en 14 sociedades.

El tamaño medio de los comités de auditoría representa el 34,3% del tamaño medio del consejo (28,5% en el IBEX).

- En 2011, se han producido un total de 63 nombramientos y 68 ceses en el comité de auditoría.

El gráfico 18 muestra la evolución del porcentaje de sociedades según el peso de los distintos tipos de consejeros en el comité de auditoría:



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- En los comités de auditoría del 81,6% de las sociedades cotizadas todos los miembros son consejeros externos y un 48,3% de las compañías cuentan con una mayoría de independientes. Destacan 18 sociedades (8 del IBEX) cuyo comité de auditoría está formado exclusivamente por independientes.
- Se mantiene el porcentaje de sociedades en las que todos sus miembros son consejeros externos.
- El cargo de presidente del comité de auditoría sigue estando ocupado mayoritariamente por consejeros independientes, incrementándose en cuatro puntos porcentuales respecto al ejercicio anterior (76,9% en 2011, frente a 72,8% en 2010). Este porcentaje se sitúa en el 97,1% en las sociedades del IBEX.

Comisión de nombramientos y retribuciones

El Código Unificado señala las funciones específicas que debería asumir la comisión de nombramientos y retribuciones: cuidar la integridad del proceso de selección de los consejeros y altos directivos; procurar que las candidaturas se ajusten al perfil de la vacante; examinar y organizar la sucesión del presidente y del primer ejecutivo; informar al consejo sobre cuestiones de diversidad de género, etc.

El Código también aconseja que esta comisión esté compuesta sólo por consejeros externos, en su mayoría independientes, y que su presidente tenga esta tipología, así como que el nombramiento o reelección de los candidatos a consejeros independientes se aprueben por el consejo a propuesta de la comisión de nombramientos, y previo informe para el resto de consejeros.

En el cuadro 24 se resumen los principales datos agregados sobre la composición de la comisión de nombramientos y retribuciones de las sociedades cotizadas, agrupadas en función de su capitalización bursátil:

Composición de la comisión de nombramientos y retribuciones por tipología de consejeros

CUADRO 24

(En %)	Ejecutivos				Dominicales				Independientes				Otros externos			
	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011
IBEX	4,3	3,5	3,4	3,3	33,1	33,8	32,0	31,6	58,3	59,2	59,6	57,9	4,3	3,5	4,3	7,2
Más de 1.000 M. €	2,1	7,5	6,7	3,6	59,6	60	57,8	50,0	38,3	32,5	35,6	46,4	0	0	0	0
Menos de 1.000 M. €	8,4	7,1	5,5	6,8	36,9	38,4	40,5	41,0	49,2	48,8	49,1	48,2	5,5	5,7	4,8	3,9
TOTAL	6,7	6,1	5,0	5,5	38	38,8	39,5	38,6	50,7	50,5	51,1	51,1	4,6	4,6	4,4	4,7

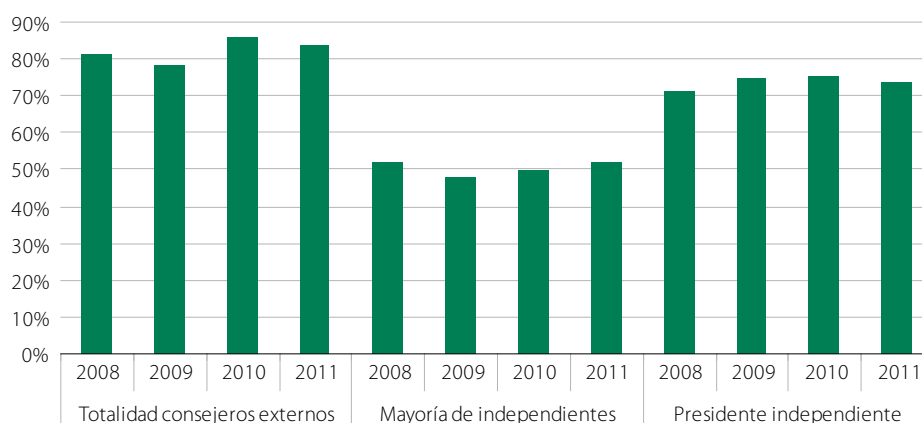
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En 2011, un total de 133 sociedades –89,3% del total– tenían constituida la comisión de nombramientos y retribuciones. El tamaño medio es de 3,7 consejeros. El 100% de las sociedades del IBEX la tienen constituida y, en promedio, está formada por 4,3 miembros.

El gráfico 19 muestra la evolución del porcentaje de sociedades según el peso de los distintos tipos de consejeros en la comisión de nombramientos y retribuciones:

Composición de la comisión de nombramientos y retribuciones

GRÁFICO 19



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Un total de 57 sociedades (42,9%) cumplen las recomendaciones del Código Unificado relativas a la composición de la comisión de nombramientos. En 69 sociedades existe mayoría de independientes (66 en 2010) y en 16 de ellas (4 del IBEX) representan el 100% de sus miembros. Por otro lado:
 - En 5 sociedades el tamaño es inferior a tres miembros.
 - En otras 22 –16,5% del total– no se cumple la recomendación del Código Unificado para que todos sus miembros sean externos.
 - En 95 compañías (31 del IBEX) el presidente de esta comisión es independiente y en 8 es un ejecutivo.
- De los 191 consejeros nombrados en el ejercicio 2011, en el 82,7% de los casos lo han sido bien a propuesta de la comisión de nombramientos o bien previo

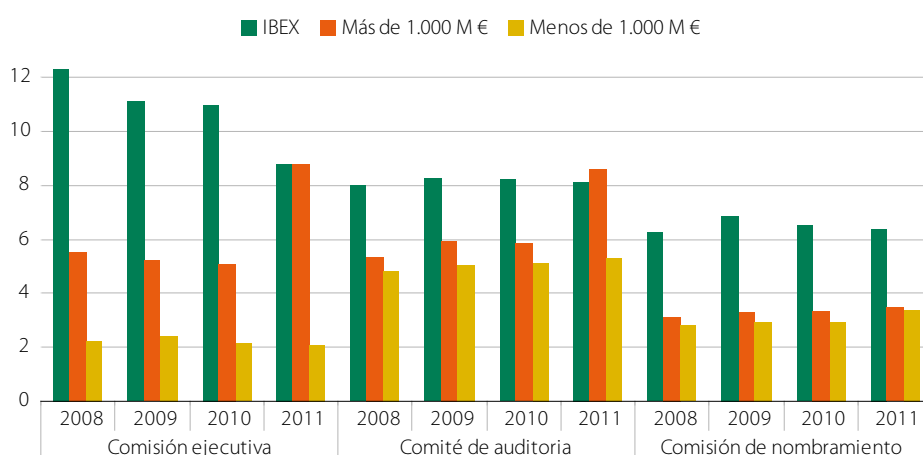
informe de la misma, tal como recomienda el Código Unificado. De las 214 reelecciones registradas, el 71,5% se han producido a propuesta o previo informe de esta comisión.

Reuniones de las comisiones delegadas

El gráfico 20 refleja el número medio de reuniones que han celebrado las distintas comisiones delegadas del consejo, durante los últimos cuatro ejercicios:

Reuniones anuales de las comisiones delegadas

GRÁFICO 20



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Según la información contenida en los IAGC, ocho sociedades que tenían constituida la comisión ejecutiva no han celebrado ninguna reunión durante el ejercicio 2011. En el caso del comité de auditoría y de la comisión de nombramientos y retribuciones, dos sociedades declaran que sus comisiones delegadas no se han reunido durante dicho ejercicio.

Obligaciones de transparencia y voto consultivo

La Ley de Economía Sostenible introdujo el artículo 61 ter en la Ley del Mercado de Valores, que requiere a las sociedades anónimas cotizadas elaborar un informe anual sobre las remuneraciones de sus consejeros. Dicho informe anual debe incluir información completa, clara y comprensible sobre la política de remuneraciones de la sociedad aprobada por el consejo para el año en curso, así como, en su caso, la prevista para años futuros y un resumen global de cómo se aplicó dicha política durante el ejercicio cerrado, detallando las retribuciones individuales devengadas por cada uno de los consejeros.

El informe anual de retribuciones de los consejeros debe difundirse y someterse a votación, con carácter consultivo y como punto separado del orden del día, a la junta general ordinaria de accionistas

La Ley de Economía Sostenible también establece que el Ministerio de Economía y Competitividad o, con su habilitación expresa, a la Comisión Nacional del Mercado de Valores, determinará el contenido y estructura del informe de remuneraciones que podrá contener información, entre otras cuestiones, sobre el importe de los componentes fijos, los conceptos retributivos de carácter variable y los criterios de rendimiento elegidos para su diseño, así como el papel desempeñado, en su caso, por la comisión de retribuciones.

En ausencia de un modelo normalizado, las sociedades han elaborado su informe anual sobre las retribuciones de los consejeros respetando los contenidos mínimos que establece la ley, pero no han seguido un formato homogéneo. La revisión de los informes correspondientes a 2011, que fueron presentados en las juntas celebradas en 2012, arroja los siguientes resultados:

- Al no existir un modelo estandarizado, los informes siguen estructuras dispares y, en algunos casos, resulta complejo poder extraer la totalidad de la remuneración devengada por un consejero por todos los conceptos retributivos.

Los informes se dividen por capítulos en función de los conceptos retributivos e indican lo que percibe cada consejero por cada concepto, pero en muchos casos no reflejan la suma total. Además, hay sociedades que aportan un resumen de la retribución total individualizada por las funciones como consejero, pero no incluyen los sueldos y la remuneración variable devengada por las funciones como ejecutivos.

- Algunas sociedades no incluyen como remuneración la retribución devengada por los consejeros que han cesado en el cargo a lo largo del ejercicio.

- En algunos casos no se informa sobre la remuneración que han devengado los consejeros por pertenecer a los órganos de administración de las filiales.

Recomendación de la Comisión Europea sobre los sistemas retributivos

En abril de 2009, la Comisión Europea publicó una recomendación sobre los sistemas retributivos de los consejeros de las sociedades cotizadas que complementaba determinados aspectos de las recomendaciones publicadas en 2004 y 2005⁶. Dicha recomendación invitaba a los Estados a organizar consultas nacionales dirigidas a los interesados y a informar a la Comisión Europea de las medidas adoptadas para impulsar su aplicación, con el fin de que la Comisión pueda seguir de cerca la situación y evaluar la necesidad de adoptar nuevas disposiciones.

Con el objetivo de dar cumplimiento a la solicitud de la Comisión Europea, la CNMV elaboró un proyecto de actualización del Código Unificado de Buen Gobierno de las sociedades cotizadas que incorporaba todas las medidas recomendadas por la Comisión Europea. La propuesta de actualización del Código Unificado fue sometida a consulta pública desde el 17 de diciembre de 2009 al 17 de febrero de 2010.

Voto consultivo

Como se ha mencionado anteriormente, la Ley de Economía Sostenible exige que, por primera vez en 2012, el informe anual de remuneraciones de los consejeros se someta a votación, con carácter consultivo y como punto separado del orden del día, a la junta general ordinaria de accionistas.

Además, el artículo 525 de la Ley de Sociedades de Capital requiere que los acuerdos aprobados y el resultado de las votaciones se publiquen íntegros en la página web de la sociedad dentro de los cinco días siguientes a la finalización de la junta general. Para cada acuerdo sometido a votación de la junta general deberá determinarse, como mínimo, el número de acciones respecto de las que se hayan emitido votos válidos, la proporción de capital social representado por dichos votos, el número total de votos válidos, el número de votos a favor y en contra de cada acuerdo y, en su caso, el número de abstenciones.

Se ha analizado la información que las sociedades del IBEX han difundido en sus páginas web, sobre el resultado de la votación del informe anual de remuneraciones de los consejeros en las juntas generales ordinarias celebradas en 2012. De las 35 sociedades que componen el IBEX, dos no publicaron un detalle del resultado de dichas votaciones. De la información difundida por las 33 sociedades restantes se extraen los siguientes datos:

- El porcentaje medio de aprobación de los informes sobre remuneraciones es de un 90,6%, siendo en todos los casos superior al 60%. En el 63,6% de los casos, el porcentaje de aprobación es superior al 90%.

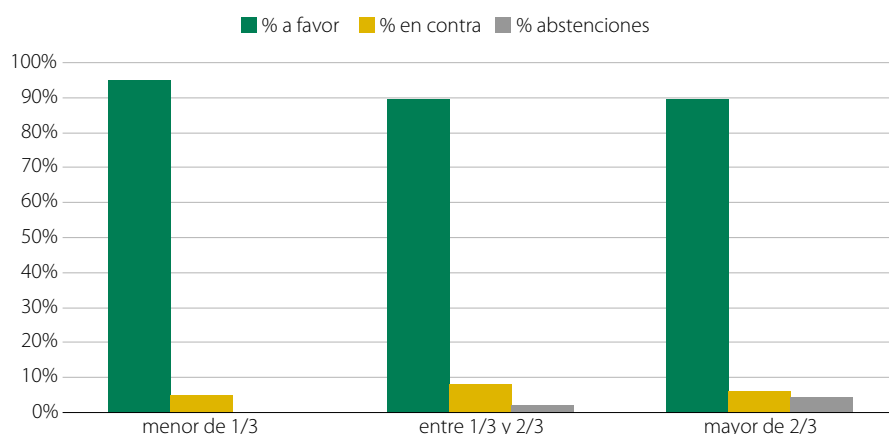
6 Recomendación 913/2004/CE relativa a la remuneración de los consejeros de las empresas con cotización en bolsa y recomendación 162/2005/CE relativa a las comisiones del consejo.

- El promedio de votos en contra se sitúa, en promedio, en el 6,9%.
- El porcentaje medio de abstenciones es del 2,3%. No obstante, destacan tres sociedades en las cuales dicho porcentaje supera el 10%.

El gráfico 21 muestra el promedio de votos a favor, en contra y abstenciones, según el tramo de capital flotante de las sociedades del IBEX:

Voto consultivo en las juntas generales por tramos de capital flotante

GRÁFICO 21



Fuente: Página web de las sociedades del IBEX, IAGC y elaboración propia.

Remuneraciones del consejo

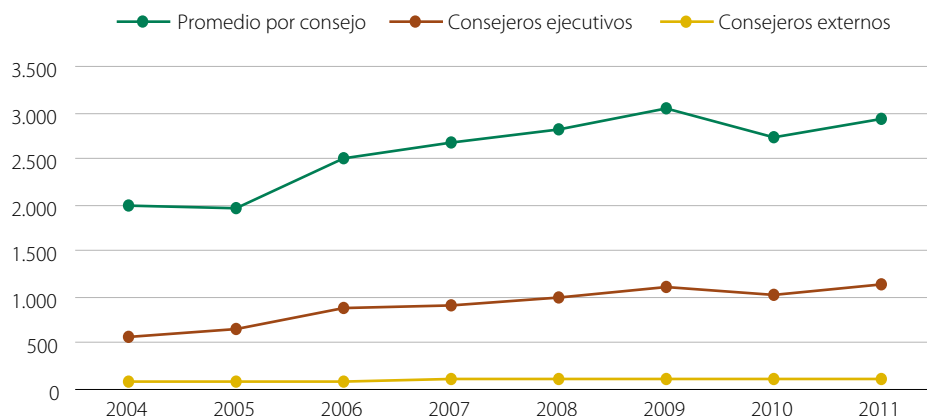
Además de la obligación de elaborar un informe anual de remuneraciones de los consejeros, el IAGC de las sociedades debe contener información cuantitativa agregada sobre la remuneración devengada por el consejo de administración. Las sociedades deben detallar ciertos conceptos retributivos tales como la retribución fija, variable, dietas, atenciones estatutarias, instrumentos financieros sobre acciones y otros beneficios sociales. El IAGC también refleja la remuneración total agregada por tipología de consejero, devengada en la sociedad y su grupo.

Respecto a la alta dirección, la sociedad debe identificar los miembros que no sean a su vez consejeros ejecutivos, e indicar la cifra de remuneración total devengada a su favor durante el ejercicio.

El gráfico 22 muestra la evolución de la retribución media por consejo, por consejero ejecutivo y por consejero externo, de las sociedades cotizadas para el periodo 2004-2010:

Evolución de la remuneración

GRÁFICO 22



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- En el año 2011, la retribución media devengada por consejo ascendió a 2,9 millones de euros. En tres compañías, se han producido incrementos singulares en la remuneración de los consejeros, como consecuencia del aumento de la retribución variable y el pago de una indemnización por pacto de no competencia postcontractual a un consejero que ha cesado.

Sin tener en cuenta estas compañías, la retribución media del consejo, en las sociedades comparables, aumenta un 1,5%.

Considerando el efecto de estas 3 compañías, el incremento es del 7,8%. En las 145 sociedades que remitieron IAGC en 2010 y en 2011, el incremento es del 6,1%.

En el 14,5% de las sociedades cotizadas, la retribución por consejo registra incrementos superiores al 20%. En el 11%, el aumento se sitúa entre el 10% y el 20%, y en el 20,7% la retribución se incrementa pero en un porcentaje inferior al 10%. Por el contrario, en el 44,1% de las sociedades cotizadas la retribución por consejo ha disminuido respecto a 2010. En 23 compañías –15,9% del total– el descenso ha sido superior al 20%, en 13 sociedades la disminución se sitúa entre el 10% y el 20%, y en 28 el descenso es inferior al 10%. Por último, en el 9,7% de las sociedades las retribuciones del consejo no registraron ninguna variación.

- La retribución media por consejero se situó en 279.300 euros anuales, lo que supone un incremento en las sociedades comparables del 4% respecto a 2010. Teniendo en cuenta el efecto de las tres sociedades mencionadas al inicio, el incremento es del 7,3%.
- La remuneración media por consejero ejecutivo se situó en 1,1 millones de euros, lo que supone un aumento en las sociedades comparables del 1,8% respecto a 2010. Teniendo en cuenta las tres sociedades comentadas, la retribución media se hubiera incrementado un 10,3%. En las 145 sociedades que remitieron el IAGC en 2010 y en 2011, el aumento es del 9%.
- La retribución media de los consejeros externos fue de 109.686 euros, lo que supone un incremento interanual del 7%.

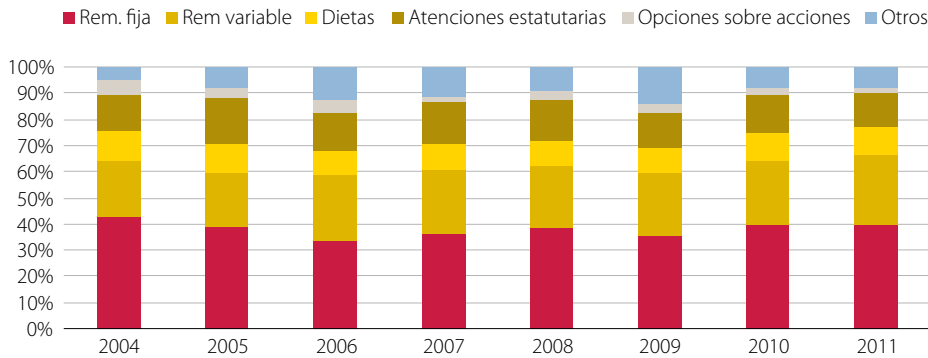
Análisis de la remuneración por concepto retributivo

Retribuciones del consejo y
alta dirección

En el gráfico 23 se muestra, en términos agregados, la estructura retributiva de los consejeros:

Remuneración del consejo distribuida por conceptos

GRÁFICO 23



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

La proporción que representa la remuneración variable, excepto los sistemas retributivos basados en acciones, se ha incrementado respecto a 2010, mientras que la parte de la remuneración que no está vinculada a criterios de rendimiento (remuneración fija, dietas y atención estatutaria) se ha reducido en 2,3 puntos porcentuales.

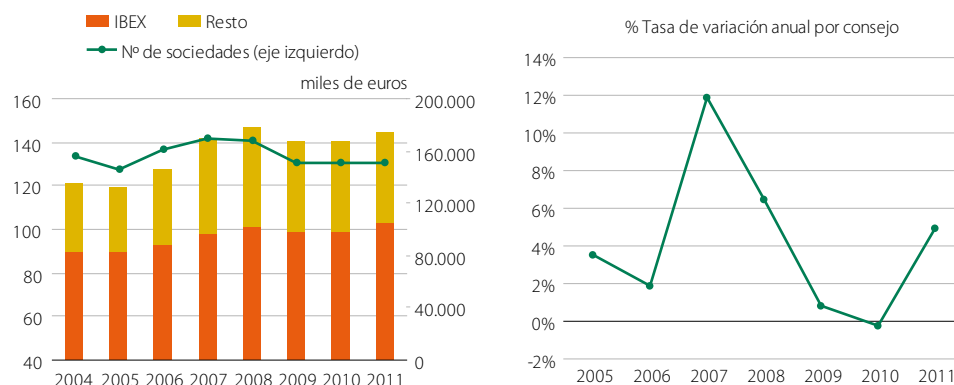
Retribución fija

Este concepto incluye la remuneración en metálico, de carácter no variable, con una periodicidad de pago establecida y que perciben los consejeros por las actividades que realizan dentro del consejo, con independencia de la asistencia efectiva a sus reuniones, así como por el desempeño de sus funciones de alta dirección en el caso de los ejecutivos.

El gráfico 24 muestra la evolución de la retribución fija total del consejo en el periodo 2004 – 2011:

Evolución de la retribución fija total

GRÁFICO 24



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

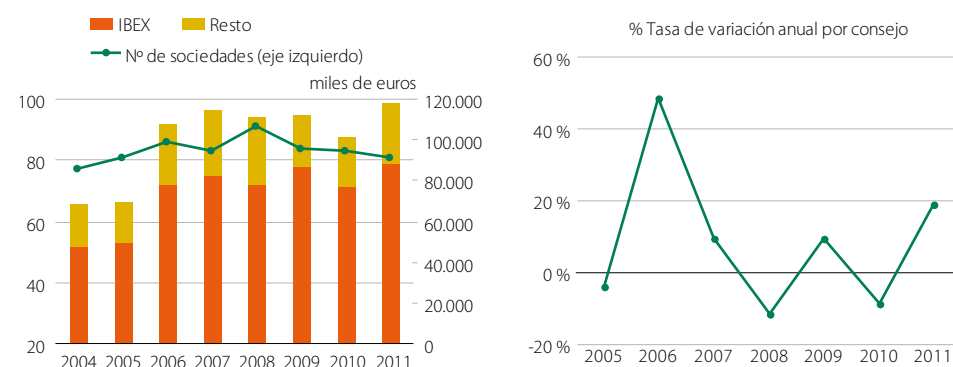
- Un total de 131 sociedades (87,9% del total) han devengado retribuciones fijas en 2011. La retribución fija por consejo se situó en 1,3 millones de euros⁷. Un 59,8% del importe agregado de esta retribución ha sido devengada por consejeros de sociedades del IBEX.
- En las 145 sociedades que presentaron el IAGC en 2010 y en 2011, el componente fijo de la retribución se ha incrementado un 3,8%. Este incremento se explica, en gran medida por los cambios en la política retributiva de una empresa que ha sufrido modificaciones en su estructura corporativa.

Retribución variable

Este concepto incluye la remuneración en metálico ligada al desempeño o a la consecución de una serie de objetivos (cuantitativos o cualitativos) individuales o de grupo y en función de las restantes retribuciones o bien como cualquier otra referencia en euros, en la mayoría de los casos se destina a los consejeros ejecutivos:

Evolución de la retribución variable total

GRÁFICO 25



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Un total de 81 sociedades (54,4% del total) han devengado retribuciones variables en 2011. La media por consejo fue de 1,4 millones de euros frente a 1,2 millones de 2010, lo que supone un incremento del 19,5%

Este incremento se explica por el aumento en la retribución en tres sociedades, dos de las cuales informan en sus IAGC que en 2011 se otorgaron retribuciones variables extraordinarias derivadas de la consecución de objetivos. Sin tener en cuenta estas entidades, la retribución variable en las sociedades comparables hubiera descendido un 3,3%.

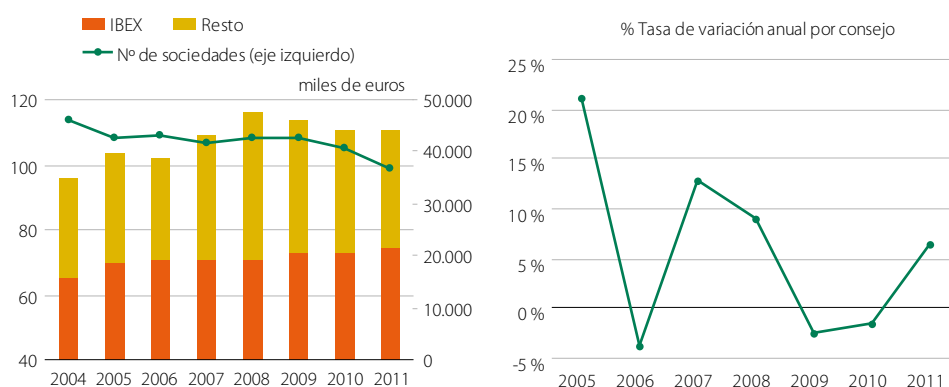
- De las 17 sociedades que han superado el promedio de retribución variable (1,452 millones de euros), la mayor parte (14) pertenecen al IBEX. Cinco sociedades han superado los 6 millones de euros.
- La retribución variable de las compañías de IBEX representa un 74,5% del total devengado por este concepto en 2011 (76,4% en 2010).

Este concepto incluye la retribución derivada de la pertenencia de los consejeros en los distintos órganos de gobierno. Algunas sociedades pagan un importe fijo por la asistencia a cada reunión celebrada por el consejo o sus comisiones delegadas y otras establecen un importe fijo por pertenecer a cada órgano, con independencia del número de reuniones que se celebren.

El gráfico 26 muestra la evolución de los importes en concepto de dietas:

Evolución de las dietas

GRÁFICO 26



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El 66,4% de las sociedades cotizadas han realizado pagos por este concepto que, en promedio, ascienden a 448.000 euros, un 6,4% más que el ejercicio anterior.

El importe de las dietas que paga una compañía –4 veces más que la media– que ha empezado a cotizar este año explica este incremento. En las 145 sociedades que presentaron IAGC en 2010 y 2011, las dietas se han reducido un 2,8%.

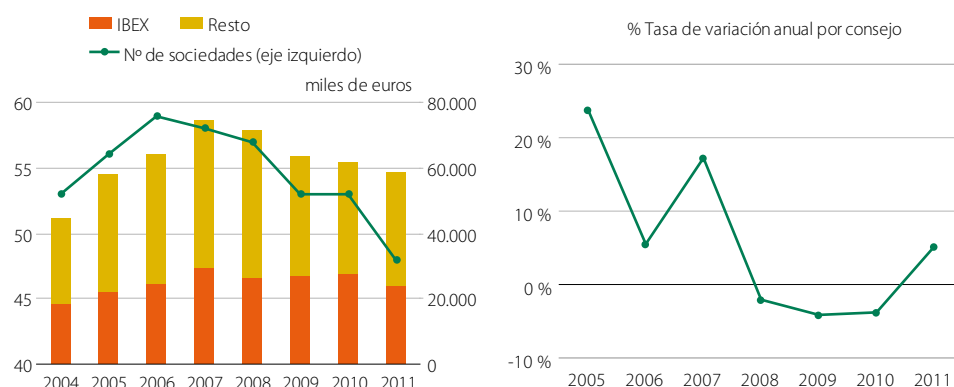
Atenciones estatutarias

Es un concepto retributivo de carácter anual del que son beneficiarios todos los miembros del consejo, con independencia de su tipología, y cuya evolución para el periodo 2004-2011 se muestra en el gráfico 27.

En general, los estatutos establecen límites a la remuneración de los miembros del consejo de administración que afectan, según los casos, a la retribución fija (excluido el sueldo de los ejecutivos), las dietas y las atenciones estatutarias. Estos límites suelen fijarse como un importe máximo determinado anualmente por la junta general o bien como un porcentaje máximo del beneficio establecido en estatutos.

Evolución de las atenciones estatutarias

GRÁFICO 27



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Un total de 48 sociedades declaran haber devengado atenciones estatutarias en 2011. El 77,1% de las que realizaron pagos por este concepto no han superado los 2 millones de euros. Sin embargo, 3 sociedades (2 del IBEX) devengaron más de 4 millones de euros.
- El importe agregado de las atenciones estatutarias devengadas por los consejeros de las sociedades cotizadas ha disminuido un 4,7% respecto al año anterior. Este descenso se explica, en parte, por una sociedad que ha tenido resultados negativos en 2011 y, por tanto, sus consejeros no han devengado retribución por este concepto.

En cambio, el importe medio por consejo de las atenciones estatutarias se ha incrementando un 5,2% respecto a 2010.

Opciones sobre acciones y otros

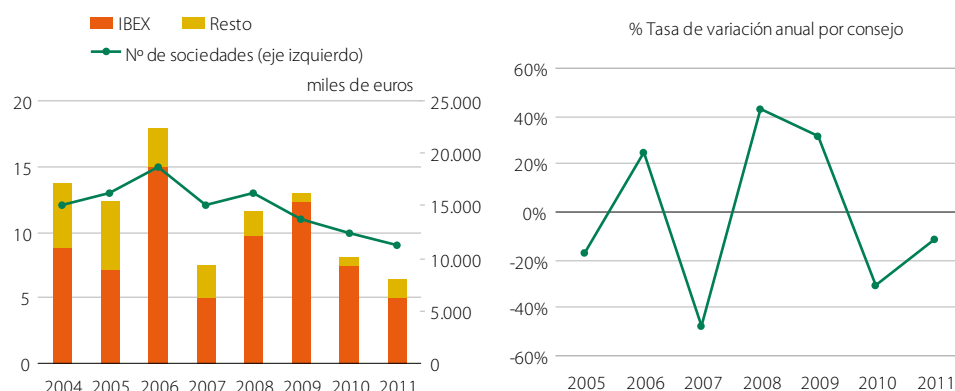
Es una retribución que tiene como beneficiarios, de forma mayoritaria, a los consejeros ejecutivos. Suele configurarse dentro de los planes de incentivos a medio y largo plazo que buscan la fidelización del equipo directivo.

La evolución de los importes totales pagados por las sociedades analizadas en concepto de planes retributivos basados en acciones y opciones, para el periodo 2004-2011, se refleja en el gráfico 28:

Evolución de las opciones sobre acciones y/otros

GRÁFICO 28

Retribuciones del consejo y
alta dirección



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

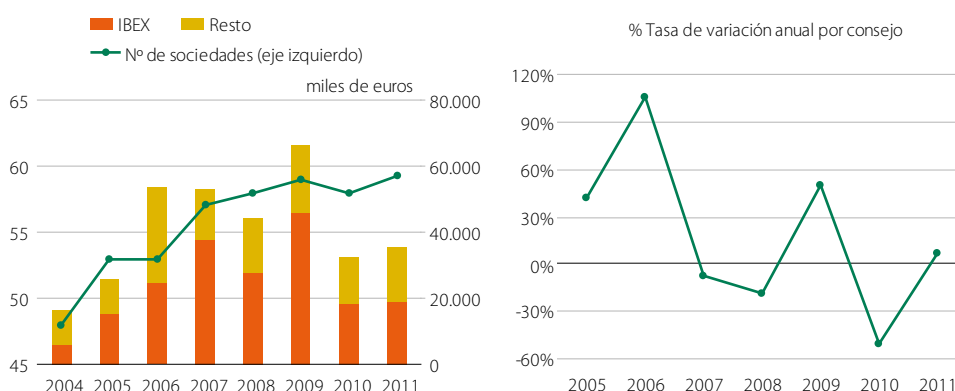
- Un total de 9 sociedades (10 en 2010) utilizaron este concepto retributivo en 2011. Esta retribución se caracteriza tanto por la elevada volatilidad de los importes pagados anualmente al ser, normalmente, sistemas retributivos plurianuales, como por la concentración en empresas de alta capitalización, el 78,1% del importe anual devengado por este concepto se concentra en las sociedades del IBEX.

Otros conceptos retributivos

En esta categoría se incluye el pago de indemnizaciones por cese, los planes de incentivos plurianuales que las sociedades no consideran remuneración variable y los pagos en especie. Las indemnizaciones pagadas tienen un peso significativo y determinan las variaciones interanuales de esta categoría, siendo más volátil que el resto de las retribuciones del consejo.

Evolución de otros conceptos retributivos a consejeros

GRÁFICO 29



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- En 2011, un total de 59 sociedades (23 del IBEX) declararon haber realizado pagos por otros conceptos.
- El incremento del 9,3% respecto al importe agregado registrado en 2010 se debe a la indemnización pagada por una sociedad por el cese de un consejero.

Otros beneficios retributivos

Además de los conceptos retributivos señalados en los apartados anteriores, las sociedades conceden a sus consejeros otros beneficios, cuyo importe medio y evolución se muestran en el cuadro 25:

Evolución importe medio de otros beneficios retributivos

CUADRO 25

(miles de euros)	IBEX (promedio)					Resto (promedio)					Total (promedio)				
	2007	2008	2009	2010	2011	2007	2008	2009	2010	2011	2007	2008	2009	2010	2011
Anticipos	149	430	0	0	0	22	134	26	27	37	106	282	26	27	37
Créditos concedidos	6.073	7.938	11.078	15.006	13.435	17.818	9.230	12.643	36.639	503	12.784	8.861	11.861	24.277	10.202
Ap. planes de pensiones	3.582	3.728	4.747	5.313	1.216	193	271	78	76	376	1.699	1.832	786	798	822
Obli. contraídas por planes pensiones	68.280	80.843	103.611	93.689	49.524	7.412	7.605	6.920	5.483	14.734	40.613	47.553	55.265	44.685	39.087
Primas seguros de vida	402	224	593	613	366	35	34	38	30	73	202	111	255	276	184
Garantías constituidas	4.191	8.612	11.078	15.006	4.684	18.692	7.705	3.371	135	10.000	12.650	8.083	7.224	569	5.747

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

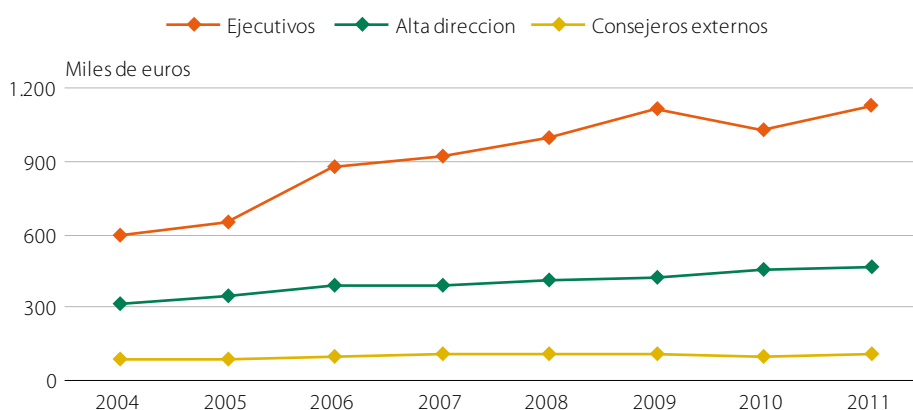
- El importe, tanto a nivel agregado como en promedio, de los créditos concedidos se ha reducido a más de la mitad en 2011. Este descenso se explica por el cese como consejero de una entidad de crédito en el consejo de un banco.
- Sólo 10 sociedades (7 del Ibex) informan que tienen obligaciones contraídas por planes de pensiones con los miembros de su consejo de administración. Algunas entidades entienden erróneamente que si se ha externalizado la cobertura del plan de pensiones no se tiene que informar en el IAGC.

Evolución de la remuneración del consejo por tipología de consejero

En el gráfico 30 se muestra la evolución de la remuneración media de los consejeros ejecutivos, alta dirección y consejeros externos:

Remuneración por tipología de consejero y alto directivo

GRÁFICO 30



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Remuneración de consejeros ejecutivos

Retribuciones del consejo y
alta dirección

En el ejercicio 2011, la remuneración de los consejeros ejecutivos representó un 67,4% del total de la remuneración. En el cuadro 26 se muestra la retribución media de los consejeros ejecutivos para el periodo 2007-2011:

Remuneración media de los consejeros ejecutivos

CUADRO 26

(miles de €)	2007	2008	2009	2010	2011
IBEX	2.264	2.206	2.720	2.237	2.423
Resto	433	539	502	522	578
TOTAL	918	999	1.115	1.022	1.128

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- La retribución media de los consejeros ejecutivos de las sociedades cotizadas se ha incrementado un 10,4% respecto a 2010. En las sociedades del IBEX este aumento fue del 8,3%, cuyo origen está, en gran medida, en el incremento en las retribuciones variables en dos sociedades.

En el resto de sociedades, el incremento de la retribución media de los consejeros ejecutivos asciende a 10,7%. Este incremento se explica, en gran parte, por la indemnización y remuneración del pacto de no competencia postcontractual pagada por una sociedad. Sin tener en cuenta esta sociedad, la retribución media se hubiera incrementado un 3,3%.

- En las 145 sociedades que remitieron el IAGC en 2010 y en 2011, el incremento de la retribución media de los consejeros ejecutivos es del 9%. En el 21,4% de las sociedades cotizadas no se han producido variaciones mayores del 1% en las retribuciones de los consejeros ejecutivos, en el 12,9% de las sociedades la remuneración se ha incrementado entre un 1% y un 5%, en el 12,1% entre un 5% y un 20%, y en 10 entidades más del 50%.

Por el contrario, en el 4,3% de las sociedades cotizadas la retribución media de los consejeros ejecutivos se redujo entre un 1% y un 5%, el 12,9% entre un 5% y un 20%, en el 8,6% entre el 20% y el 50% y en el 10% de la compañías se ha reducido más del 50%

Remuneración de consejeros externos

Con carácter general, los consejeros externos son retribuidos con dietas de asistencia o pertenencia a los órganos de gobierno y atenciones estatutarias.

Evolución remuneración media consejeros externos

CUADRO 27

	IBEX					RESTO					TOTAL				
(miles de euros)	2007	2008	2009	2010	2011	2007	2008	2009	2010	2011	2007	2008	2009	2010	2011
Dominicales	131	144	142	140	140	90	87	81	75	84	101	102	96	93	99
Independientes	184	171	184	194	197	63	65	61	61	64	105	104	110	115	117
Otros externos	169	321	297	217	225	88	99	91	78	97	135	162	140	116	143

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

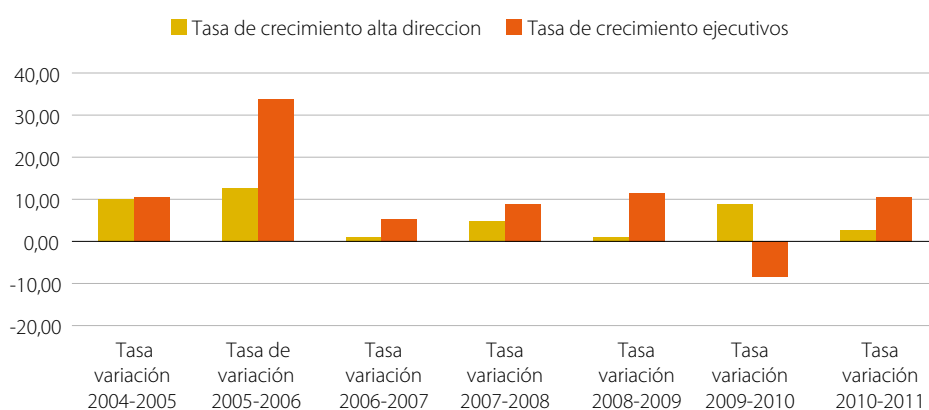
La retribución media de los consejeros dominicales se ha incrementado un 6,5% respecto al ejercicio anterior. En 15 sociedades cotizadas (10 del IBEX), la retribución media de los independientes supera los 200.000 euros. El aumento de la retribución de los consejeros calificados como otros externos se explica, en parte, por el aumento de su remuneración en empresas del grupo.

Remuneración de miembros de la alta dirección

El gráfico 31 muestra la tasa de variación de la remuneración de la alta dirección y la de los consejeros ejecutivos:

Remuneración por tipología de consejero y alto directivo

GRÁFICO 31



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- En el ejercicio 2011, el número de miembros de la alta dirección declarados en los IAGC ascendía a 1.116 (1.164 en 2010). Su retribución media se situó en 466.678 euros, lo que representa un incremento del 2,6% respecto a 2010.

Este incremento se debe, en parte, a los aumentos en la retribución de dos sociedades que compensan el descenso en una entidad cuyos altos directivos han pasado de percibir 6,8 millones de media en 2010 a 1 millón en 2011.

- En 2011, un total de 84 sociedades, el mismo número que en 2010, declararon tener constituidas cláusulas de blindaje a favor de 469 directivos (260 del IBEX). En 2010, se declararon cláusulas de blindaje a 453 directivos (251 del IBEX).

El Código Unificado subraya la importancia del papel que juega el comité de auditoría en la supervisión de la fiabilidad e integridad de la información financiera y del correcto funcionamiento de la auditoría interna, así como de los sistemas de detección, evaluación y prevención de impactos incontrolados o no tolerables derivados de la materialización de riesgos.

En su informe de febrero de 2010⁸, la OCDE destaca que la gestión de riesgos ha sido uno de los elementos del gobierno corporativo de las empresas cuyas debilidades han tenido importantes implicaciones en el desarrollo de la crisis financiera. Concluye que las responsabilidades del consejo sobre la definición de la estrategia y el apetito por el riesgo deben ser ampliadas e incluir también la supervisión de los sistemas de gestión global e integral del riesgo.

La OCDE recomienda que las sociedades sean transparentes respecto a sus sistemas de gestión de riesgos, así como sobre los procesos de evaluación de su efectividad.

En esta misma línea, el Libro Verde⁹ de la Comisión Europea, publicado en abril de 2011, resalta la importancia del desarrollo de una cultura de riesgos adecuada e indica que la política de riesgos debe ser fijada desde el máximo nivel jerárquico de las sociedades –consejo de administración– para que sea eficiente y consistente.

Información financiera regulada y auditoría de cuentas

El Código Unificado recomienda que el consejo procure presentar las cuentas anuales, a la junta general, sin reservas ni salvedades en el informe de auditoría y que, en los supuestos excepcionales en que existan, tanto el presidente del comité de auditoría como los auditores expliquen con claridad a los accionistas el contenido y alcance de dichas reservas o salvedades.

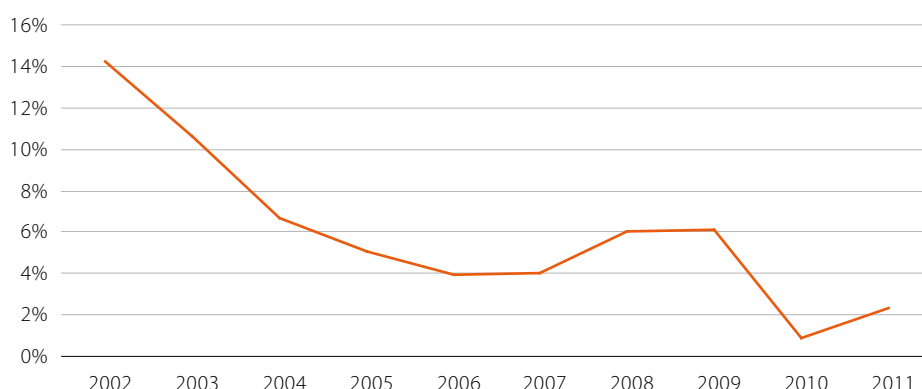
En el gráfico 32 se puede observar cómo ha evolucionado, durante el periodo 2002-2011, el porcentaje de informes de auditoría (incluye todas las entidades emisoras de valores cotizados) que presentan salvedades, excluidas las excepciones por uniformidad:

8 Corporate Governance and the Financial Crisis: Conclusions and good practices to enhance implementation of the principles. Febrero 2010.

9 El Libro Verde sobre Gobierno Corporativo lanzado por la Comisión Europea (Green Paper on the EU Corporate Governance Framework) en abril de 2011, contiene una serie de iniciativas con el objetivo de mejorar el gobierno corporativo de las sociedades, fundamentalmente las cotizadas europeas.

Porcentaje de auditorías recibidas con salvedades

GRÁFICO 32



Fuente: Informe de auditorías de las cuentas anuales y elaboración propia.

Otros aspectos destacables del IAGC, relacionados con la auditoría externa o con la información financiera pública, son los siguientes:

- Al igual que en 2010, un total de 64 sociedades presentan las cuentas anuales para la formulación o aprobación por parte del consejo de administración, previamente certificadas por los responsables de su elaboración.

Generalmente, es el director general financiero quien certifica las cuentas anuales, aunque hay sociedades en las que esta responsabilidad recae en el consejero delegado, el interventor general o el presidente.

- Un total de 116 compañías (111 en 2010) declaran haber encargado a las firmas de auditoría la realización de trabajos adicionales. El importe de estos servicios representa, en promedio, el 25,12% del total facturado por la firma de auditoría (27,4% en 2010).
- En cuanto a la rotación de los auditores, los actuales han revisado en todos los ejercicios el 51% de las cuentas anuales de las sociedades cotizadas (51,8% en 2010). En 40 de ellas, dicho porcentaje se eleva al 100%.

El cuadro 28 refleja el número de entidades con certificación previa de las cuentas, el promedio de años de permanencia de las firmas de auditoría y el porcentaje facturado por trabajos distintos a los de auditoría:

Evolución de la certificación previa y vinculación del auditor externo

CUADRO 28

	Nº entidades con certificación previa de cuentas				Promedio de años permanencia firma auditoría				Promedio de % importe trabajos distintos auditoría			
	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011
IBEX	26	24	25	26	11,8	11,6	11,9	12,1	24,8	20,4	24,3	24,8
Más de 1.000 M.€	8	8	9	7	11,3	11,1	10,3	9	34,6	30,1	26,9	31,8
Menos de 1.000 M. €	31	29	30	31	6,6	7,0	7,5	7,8	27,9	30,9	29,0	24,3
TOTAL	65	61	64	64	8,2	8,4	8,7	8,9	27,8	27,8	27,4	25,1

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Las sociedades cotizadas deben describir en su IAGC la política de gestión de riesgos y los sistemas de control establecidos, identificando los riesgos potenciales a los que se enfrenta, los que se han materializado durante el ejercicio, así como el órgano encargado de establecer y supervisar los dispositivos de control.

Como en años anteriores, una amplia mayoría de las sociedades informan en sus IAGC de la existencia de sistemas de control de riesgos. Sin embargo, no en todos los casos se incluye una descripción del contenido de dichos sistemas.

Principales riesgos identificados

La identificación de los riesgos suele ser genérica y, sobre todo, orientada hacia una descripción de las características del sector en el que opera cada sociedad. En la mayoría de los casos se realiza una descripción de la política de riesgos, pero no se evalúan los potencialmente cubiertos por el sistema de control.

Como en años anteriores, las sociedades cotizadas clasifican los principales riesgos que les afectan en cuatro grandes tipologías: riesgos financieros, operacionales derivados de su actividad, regulatorios y medioambientales. Todos los sectores coinciden en destacar los riesgos derivados de las dificultades de financiación, así como el riesgo crédito y de tipo de cambio:

- (i) Para el **sector financiero** el ejercicio 2011 ha estado caracterizado por un incremento de la morosidad, que continúa la tendencia creciente registrada en ejercicios anteriores. Las sociedades destacan que la crisis de deuda soberana ha tenido una influencia notable en la evolución de los mercados financieros, con incrementos relevantes de la prima de riesgo de los países periféricos de Europa, una disminución de la actividad de los mercados mayoristas y una alta volatilidad en los mercados de divisas.

Declaran que los bajos tipos de interés no han podido evitar la falta de liquidez en el sistema. Además, las compañías del sector financiero identifican como riesgos potenciales el riesgo reputacional y los asociados a las nuevas tecnologías.

- (ii) Las compañías del **sector energético** destacan especialmente los riesgos derivados de las dificultades de financiación, así como los cambios normativos. Subrayan la alta volatilidad de los precios de las materias primas, el riesgo de crédito y de tipo de cambio.
- (iii) Las empresas del **sector constructor e inmobiliario** señalan como principal riesgo el entorno económico, por un lado el ciclo bajista de la actividad inmobiliaria, y por otro la contracción del mercado crediticio.

Esta reducción del crédito, ha provocado una drástica disminución de la demanda y una rebaja en la valoración de los activos. También se destacan como riesgos relevantes los de índole legal y fiscal.

- (iv) Por otro lado, el **resto de compañías** identifican como riesgos relevantes el de crédito y liquidez relacionados con la actual situación financiera, los riesgos

regulatorios, la evolución del tipo de cambio y de interés, y los relacionados con las nuevas tecnologías.

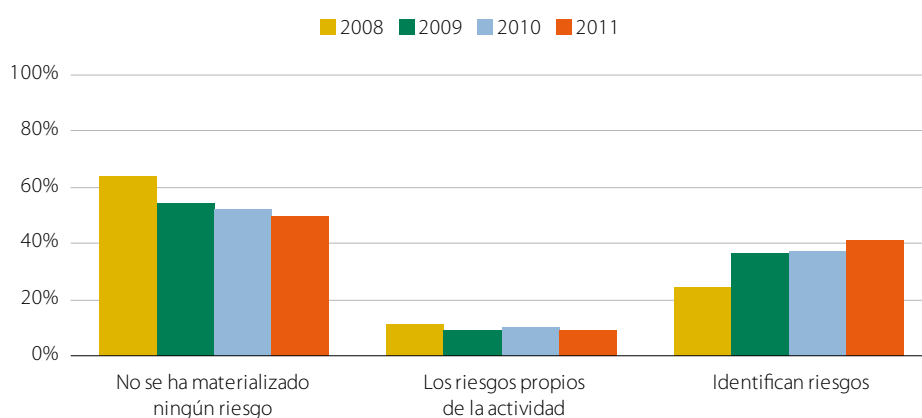
Riesgos materializados

El IAGC debe incluir información sobre los riesgos específicos materializados durante el ejercicio, las circunstancias que los han motivado y si han funcionado los sistemas de control establecidos.

El gráfico 33 agrupa, para el periodo 2008-2011, las sociedades cotizadas según la información incluida en sus IAGC sobre los distintos tipos de riesgos materializados:

Agrupación de sociedades por riesgos materializados

GRÁFICO 33



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Un total de 74 sociedades (80 en 2010) señalan que no se ha materializado ningún riesgo potencial. Del resto de sociedades cotizadas, 62 identifican los riesgos que les han afectado durante el ejercicio (57 en 2010), y las 13 restantes tan sólo comentan que se han materializado los riesgos propios de la actividad de las diferentes entidades del grupo (16 en 2010).

Se ha producido un aumento de sociedades que señalan haber sufrido riesgos distintos a los propios de la actividad. En el año 2010 identificaban riesgos el 37,3%, mientras que en 2011 el porcentaje ha aumentado a 41,6 %.

La descripción de los riesgos materializados que fueron declarados en los IAGC de 2008 y 2009 fue muy similar y estuvo influenciada por el inicio de la crisis financiera, mientras que en los IAGC del año 2010 y 2011 las sociedades describen las consecuencias derivadas de la crisis para sus negocios.

El cuadro 29 muestra algunos ejemplos de los riesgos materializados que las sociedades han destacado en sus IAGC de 2010 y 2011:

2010	2011
Reducción de la liquidez disponible y endurecimiento del crédito	Limitaciones de acceso a financiación, con modificaciones de las condiciones y facilidades crediticias
Crisis del sector inmobiliario español	Crisis del sector inmobiliario español
Pérdida de valor de los inmuebles	Pérdida de valor de los inmuebles
Retraso de pago de ciertos clientes públicos por la prestación de servicios	Riesgo de insolvencia de clientes
Incremento de los precios de la materia prima	Volatilidad de los precios de las materias primas e incremento del precio del crudo
Desactivación de impuestos diferidos activados por créditos fiscales	Disminución de precios y ventas
Fragmentación de la audiencia y mayor competencia en el mercado	Riesgo de entorno competitivo

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Control de riesgos

La Ley 12/2010, de 30 de junio, de Auditoría modificó la Disposición adicional decimotercera de la LMV, asignando nuevas funciones al comité de auditoría, entre las que destaca la de supervisar la eficacia del control interno de la sociedad y los sistemas de gestión de riesgos.

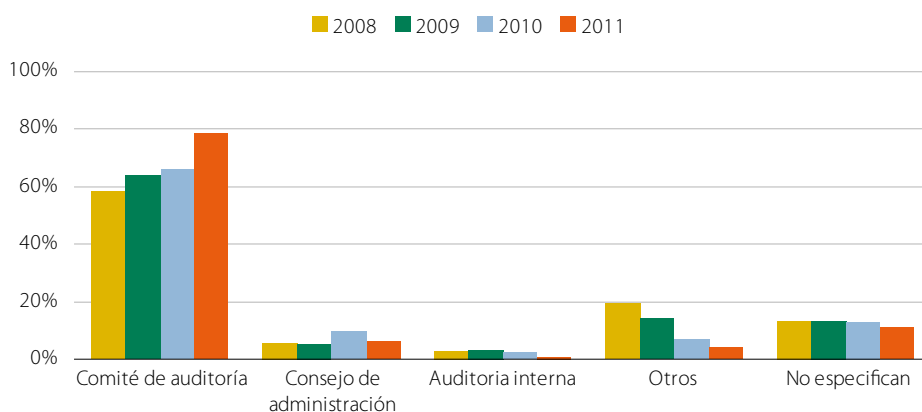
Por su parte, el Código Unificado recomienda que el comité de auditoría se encargue de revisar periódicamente los sistemas de control interno y gestión de riesgos, para que los principales riesgos se identifiquen, gestionen y den a conocer adecuadamente.

Las compañías deben informar en los IAGC de las comisiones y órganos de gobierno encargados de establecer y supervisar los dispositivos de control. Las sociedades señalan que son varios los órganos que participan en los sistemas de control de riesgos –comisión de riesgos, comité de auditoría, auditoría interna y comité de dirección– destacando que el consejo tiene la responsabilidad de identificar los principales riesgos a los que se enfrentan.

El gráfico 34 muestra la distribución de las sociedades cotizadas en función del órgano encargado de establecer y supervisar los dispositivos de control:

Órgano encargado de establecer y supervisar

GRÁFICO 34



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Se mantiene la tendencia creciente de los últimos años en la proporción de sociedades que asignan a su comité de auditoría la supervisión de los sistemas de control de riesgo. Dicha proporción ha pasado del 66% en 2010 al 78,5% en 2011. Desde 2008 el porcentaje ha aumentado 20 puntos porcentuales.

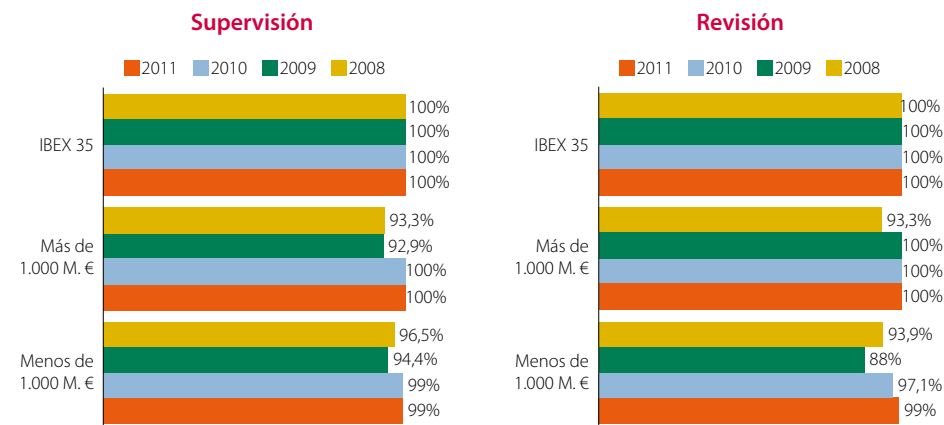
Por otro lado, se mantiene la tendencia decreciente en el porcentaje de sociedades que identifican otros órganos distintos del comité de auditoría, consejo de administración o auditoría interna, pasando del 7,1% en 2010 al 4% en 2011. Desde 2008, el porcentaje se ha reducido en 15,5 puntos porcentuales.

Funciones del comité de auditoría

El Código Unificado desarrolla las funciones de las comisiones de supervisión y control del consejo de administración –comité de auditoría y comisión de nombramientos y retribuciones– apoyándose en la Recomendación de la Comisión Europea de 15 de febrero de 2005, sobre el papel de los consejeros no ejecutivos o con funciones de supervisión de las compañías cotizadas.

El gráfico 35 refleja el porcentaje de sociedades, agrupadas por tramos de capitalización bursátil, que reservan al comité de auditoría las funciones recomendadas sobre los sistemas de información y el control interno:

**Supervisar el proceso de elaboración e integridad de la información /
Revisar periódicamente los sistemas de control interno** GRÁFICO 35



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

El 100% de los comités de auditoría de las sociedades cotizadas con capitalización mayor a 1.000 millones de euros supervisan el proceso de elaboración y la integridad de la información financiera, revisando el cumplimiento de los requisitos normativos, la adecuada delimitación del perímetro de consolidación y la correcta aplicación de los criterios contables.

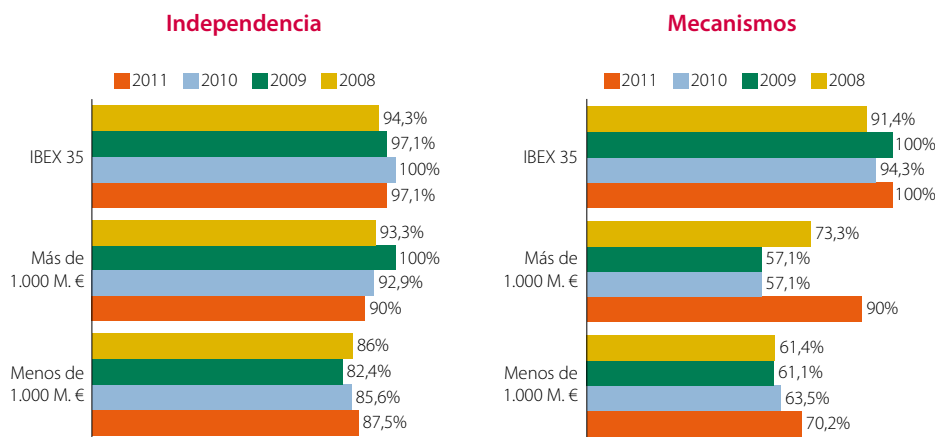
El seguimiento de esta recomendación se ha incrementado con respecto a años anteriores por las sociedades con capitalización bursátil inferior a 1.000 millones de euros.

El gráfico 36 refleja el porcentaje de sociedades, agrupadas por grupos de capitalización, que reservan al comité de auditoría las funciones recomendadas en relación con la auditoría interna y los mecanismos de comunicación de irregularidades dentro de la sociedad:

**Velar por la independencia y eficacia de la auditoría interna /
Establecer y supervisar un mecanismo de comunicación de irregularidades**

GRÁFICO 36

Información financiera y
control de riesgos



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

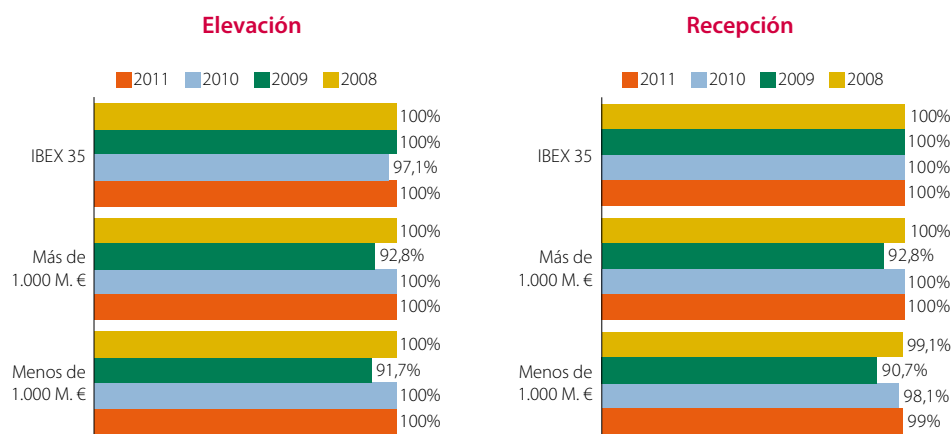
- Un total de 15 sociedades no siguen la recomendación que establece que el comité de auditoría vele por la independencia y eficacia de la auditoría interna. La mayoría de ellas argumentan que, por su tamaño, no tienen constituida la función de auditoría interna.
- El establecimiento y supervisión de un mecanismo que permita a los empleados comunicar irregularidades continúa siendo la recomendación menos implantada. Ésta ha experimentado una mejoría con respecto al año anterior, pasando su seguimiento del 69,9% en 2010 al 78,5% en el 2011.

Como en años anteriores, las sociedades que no siguen la recomendación explican que sus sistemas de control son suficientes para identificar las irregularidades o que no consideran apropiado un procedimiento de comunicación anónima por parte de los empleados.

Los gráficos 37 y 38 reflejan el porcentaje de sociedades, agrupadas por grupos de capitalización bursátil, que reservan al comité de auditoría las funciones que recomienda el Código en relación con el auditor externo:

**Elevar al consejo lo relativo al nombramiento del auditor externo /
Recepción de forma regular de las recomendaciones del auditor**

GRÁFICO 37

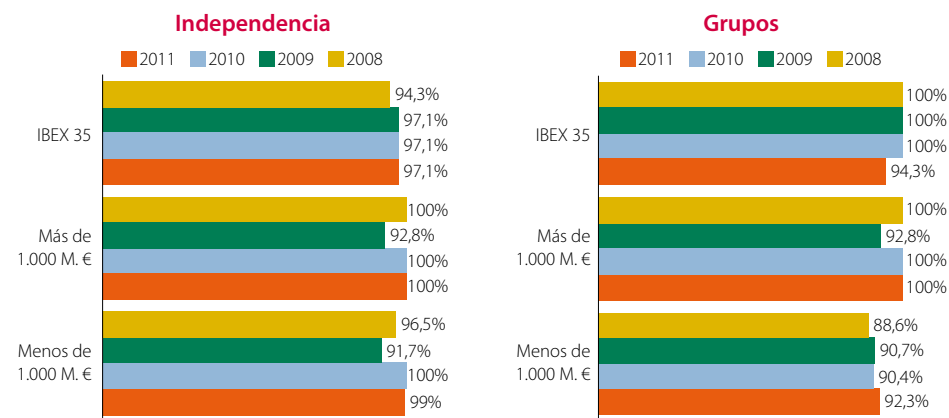


Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Todas las sociedades siguen las recomendaciones del Código Unificado de elevar al consejo las recomendaciones del auditor.

Asegurar la independencia del auditor / Responsabilidad de auditar todas las sociedades en grupos

GRÁFICO 38



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

El 98,7% de las sociedades cotizadas declaran seguir la recomendación de independencia del auditor, lo que supone un ligero descenso con respecto al año 2010 (99,1%). Por otro lado, el 93,3% aseguran todas las sociedades del grupo son auditadas por la misma firma, manteniéndose en un nivel similar al del año 2010 (93,4%).

Sistemas internos de control y gestión de riesgos en relación con el proceso de emisión de la información financiera

Sistemas internos de control y gestión de riesgos en relación con el proceso de emisión de la información financiera

Antecedentes

En junio de 2010, se publicó en la página web de la CNMV un documento elaborado por un grupo de expertos sobre recomendaciones de los sistemas de control interno de la información financiera (SCIIF) en las entidades cotizadas, que incluía, entre otros aspectos, un catálogo de principios y buenas prácticas, una guía de apoyo para informar y supervisar el SCIIF y un glosario de términos. La guía para la descripción del SCIIF establece 16 indicadores, clasificados en 5 subapartados, que se corresponden con los componentes del Informe COSO.

La Ley de Economía Sostenible introdujo un nuevo artículo 61 bis en la LMV que amplió el contenido del IAGC, incluyendo una descripción de las principales características de los sistemas internos de control y gestión de riesgos en relación con el proceso de emisión de la información financiera para los ejercicios que empiecen a partir del 1 de enero de 2011.

El Proyecto de Circular de la CNMV para modificar el modelo de IAGC, que se sometió a consulta pública el 26 de octubre de 2011, incluía un apartado específico para informar sobre el SCIIF con una serie de preguntas derivadas del mencionado documento. Ante la falta de desarrollo reglamentario de la ley, preceptivo para aprobar la Circular de la CNMV, el 28 de diciembre de 2011 se remitió una carta a las sociedades anónimas cotizadas, las cajas de ahorro y otras entidades emisoras de valores admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales (en adelante nos referiremos a estas dos últimas como emisores de valores de renta fija) para indicarles que incluyeran dicha descripción en su IAGC.

Una de las recomendaciones del grupo de expertos era someter a revisión del auditor la descripción del SCIIF. En este sentido, las corporaciones de auditores prepararon una guía de actuación cuya publicación definitiva está pendiente de la aprobación de la Circular de la CNMV.

Descripción del SCIIF

La mayoría de los emisores de valores cotizados han realizado, con mayor o menor detalle, una descripción de sus SCIIF en sus IAGC, cumpliendo con carácter general lo establecido en la Ley del Mercado de Valores. Las 9 sociedades anónimas cotizadas que no incluyeron en su IAGC la descripción de su SCIIF (representan aproximadamente un 6% del total), han sido requeridas para completar dicha descripción.

En cuanto a la estructura seguida para la descripción, un 71% han seguido el formato del grupo de expertos o el del proyecto de Circular (20% y 51%, respectivamente), anticipándose a los requisitos exigibles cuando se apruebe dicha norma. En el caso particular de las sociedades IBEX, estos porcentajes son superiores (23% y 63%, respectivamente). Las sociedades restantes (el 29%) han seguido un formato libre, si bien un 12% han estructurado la descripción del SCIIF siguiendo los cinco componentes COSO.

El nivel de desglose de la información descrita es, en general, adecuado para informar sobre sus sistemas, aunque en algún caso su contenido tiene un carácter excesivamente generalista y en torno a un 12% de las entidades es claramente insuficiente. Algunas sociedades describen controles generales de la entidad pero no los específicos del control interno sobre la información financiera y otras alegan su reducido tamaño.

Cabe destacar que en las descripciones de los SCIIF se ponen de manifiesto ciertas deficiencias de control interno, indicándose en algunos casos que los mecanismos están en proceso de implantación o de documentación.

En relación a la recomendación del grupo de expertos de someter la descripción del SCIIF a la revisión del auditor de acuerdo con la guía de actuación publicada por las corporaciones en su página web, cabe señalar que dicha recomendación ha sido seguida por 30 entidades y otras 13 han llevado a cabo revisiones de mayor alcance, suponiendo ambas un 25,6% del total (un 63% en el caso de las IBEX y sólo un 10% en el caso de entidades emisoras de valores de renta fija). De las sociedades que no han encargado la revisión del auditor, aproximadamente un 49% explican los motivos.

La revisión de la descripción del SCIIF ha sido más exhaustiva para una muestra que incluye, principalmente, las sociedades del IBEX y otros emisores de renta fija y variable seleccionados para revisión sustantiva en 2011 (90 sociedades en total). A continuación se describen los aspectos más relevantes que han sido descritos por las sociedades incluidas en la muestra en relación a los cinco componentes del SCIIF según establece COSO:

(a) Entorno de control de la entidad sobre la información financiera:

- En relación con los órganos y/o funciones responsables del SCIIF, más del 80% de las sociedades identifican claramente al consejo de administración como responsable de su existencia y mantenimiento, y más del 85% identifican al comité de auditoría como responsable de su supervisión (todas en el caso de las IBEX), mientras que no llegan al 70% las sociedades que señalan explícitamente que la alta dirección asume su diseño e implantación.
- En general (casi el 90% del total, y en el caso de las IBEX todas excepto una) describen la existencia de ciertos mecanismos habilitados para mantener un ambiente de control interno que propicie generación de información financiera completa, fiable y oportuna y que prevea, detecte y remedie las posibles irregularidades.

(b) Evaluación del riesgo de la información financiera:

- Casi un 87% de la muestra aporta información sobre las características de su proceso de identificación de riesgos de la información financiera (un 94% en caso del IBEX).

(c) Actividades de control:

- El 89% de las entidades analizadas (94% en el caso del IBEX) describen las actividades que tienen implementadas para mitigar los riesgos de error o irregularidades en la información financiera (procedimiento de cierre, revisión de estimaciones, sistemas de información, funciones externalizadas, etc.).
- El 60% de las entidades seleccionadas (70% del IBEX) informan de la existencia de procedimientos de control para supervisar las actividades subcontratadas a terceros, así como los informes de valoración encargados a expertos independientes sobre elementos patrimoniales que pueden afectar de un modo material a los estados financieros.
- En general, no se identifica con suficiente claridad el nivel máximo de autoridad dentro de la organización que revisa las principales estimaciones, valoraciones y proyecciones relevantes. El 30% de las entidades no indican nada al respecto y en el resto existe gran variedad en la identificación de la responsabilidad.

(d) Información y comunicación:

- Aproximadamente el 91% de las entidades (94% del IBEX) informan de la existencia de mecanismos para transmitir las políticas contables al personal que elabora la información financiera y de sistemas que permiten recabar la información financiera que soporta los estados financieros.

(e) Supervisión del funcionamiento del sistema:

- En general, las sociedades indican que la responsabilidad corresponde a sus comités de auditoría y, aproximadamente, el 90% de la muestra (97% en el IBEX), informan de las actividades de supervisión que realizan.
- La mayor parte de las entidades seleccionadas (todas las del IBEX) señalan que cuentan con una función de auditoría interna que colabora en esta tarea de supervisión. Sin embargo, hay casi un 9% de la muestra que no cuenta con dicha función.
- Un 82% de las sociedades (89% del IBEX) informan de que disponen de un plan de acción para corregir o mitigar las debilidades observadas.

Cabe destacar que se ha recomendado a algunas de las sociedades de la muestra anterior, cuya descripción del SCIIF era insuficiente, que tomen como referencia el documento del grupo de expertos y el proyecto de Circular en tanto no se desarrolle el nuevo modelo de IAGC.

Obligaciones y recomendaciones

Las sociedades cotizadas deben informar en el IAGC de las transacciones que realicen con los accionistas significativos, administradores y cargos directivos, así como de las transacciones “intragrupo” que no se eliminen en el proceso de consolidación. Este requisito de transparencia se limita a las operaciones vinculadas que sean significativas por su cuantía o relevantes para una adecuada comprensión de los estados financieros.

Además, el artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital exige que los administradores comuniquen al consejo cualquier situación de conflicto, directo o indirecto, que pudieran tener con los intereses de la sociedad, y que se abstengan de intervenir en los acuerdos o decisiones relativos a las operaciones a que el conflicto se refiera.

Operaciones con accionistas significativos

En el cuadro 30 se incluye la evolución de los importes agregados de las operaciones con accionistas significativos, para el periodo 2008-2011:

Operaciones con accionistas significativos													CUADRO 30
(importe en millones de euros)		IBEX				Más de 1.000 M. €				Menos de 1.000 M. €			
		2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011
Sin operaciones informadas	Sociedades	16	16	19	20	6	3	5	3	68	66	64	60
	Importe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inferiores a 100 M.€	Sociedades	5	5	5	4	7	8	7	5	39	35	32	36
	Importe	213	67	133	133	172	191	91	142	520	600	453	411
Entre 100 y 500 M. €	Sociedades	3	5	2	2	1	-	-	1	6	6	6	6
	Importe	985	1.443	401	528	140	-	-	258	1.167	1.128	883	1.190
Entre 500 y 1.000 M. €	Sociedades	6	2	2	1	-	1	-	-	1	1	1	1
	Importe	4.395	1.771	1.698	555	-	687	-	-	744	684	632	652
Más de 1000 M. €	Sociedades	5	6	7	8	1	2	2	1	-	-	1	1
	Importe	42.500	60.169	55.063	50.586	1.521	5.605	4.965	5.683	-	-	6.047	5.205
TOTAL	Sociedades	35	34	35	35	15	14	14	10	114	108	104	104
	Importe	48.093	63.449	57.295	51.802	1.833	6.483	5.056	6.083	2.431	2.412	8.016	7.458

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En el ejercicio 2011, el importe agregado de las operaciones vinculadas realizadas con accionistas significativos ascendió a 65.345 millones de euros (70.367 en 2010).

El 75,2% de este importe corresponde a operaciones informadas por cinco compañías (3 del IBEX).

Un 60,4% del total agregado son créditos, avales o garantías concedidos por bancos y cajas que son accionistas significativos de sociedades cotizadas (55,4% en 2010). En 2011, disminuye un 32% el importe agregado de los préstamos concedidos respecto a 2010, mientras que las garantías y avales exigidos aumentan un 38%.

Un 15,3% de las operaciones realizadas con accionistas corresponde a la compraventa de bienes (10,1% en 2010), otro 15,1% tiene su origen en los dividendos pagados durante el ejercicio (6,8% en 2010) y el resto a otras operaciones del tráfico ordinario.

En términos de volumen agregado de operaciones con accionistas, cabe destacar un descenso continuado durante los últimos 4 años. Dicho volumen se redujo un 2,7% en 2010 y un 7,1% en el 2011.

No obstante, el número de operaciones vinculadas con accionistas se ha mantenido estable (888 en 2010 y 895 en 2011), de las cuales el 47,7% fueron realizadas por sociedades del IBEX.

Operaciones con administradores y directivos

El cuadro 31 muestra la evolución de los importes agregados de operaciones vinculadas realizadas por las sociedades con sus consejeros y directivos.

Operaciones con administradores y directivos

CUADRO 31

(importe en millones de euros)		IBEX				Más de 1.000 M. €				Menos de 1.000 M. €			
		2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011
Sin operaciones informadas	Sociedades	19	20	22	22	10	9	10	9	71	69	69	68
	Importe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inferiores a 1 M. €	Sociedades	5	5	3	5	-	-	-	-	9	13	14	15
	Importe	2	2	1	2	-	-	-	-	2	5	4	4
Entre 1 y 5 M. €	Sociedades	5	2	2	1	-	1	1	-	18	12	8	10
	Importe	15	3	2	1	-	3	1	-	49	33	21	28
Más de 5 M. €	Sociedades	6	7	8	7	5	4	3	1	16	14	13	11
	Importe	1.513	1.294	1.355	776	1.555	1.741	2.017	6	816	949	710	331
TOTAL	Sociedades	35	34	35	35	15	14	14	10	114	108	104	104
	Importe	1.530	1.299	1.358	779	1.555	1.744	2.018	6	867	987	735	363

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Un total de 50 sociedades (52 en 2010) comunicaron operaciones vinculadas con administradores y directivos por un volumen de 1.148 millones de euros (4.112 en 2010). Las transacciones realizadas por 2 compañías representan el 62,2% del importe agregado de las sociedades analizadas.

Por el contrario, 99 entidades (101 en 2010) –66,4% de las sociedades cotizadas– no comunicaron ninguna transacción con sus consejeros y directivos.

- El volumen de las transacciones con consejeros y directivos se ha reducido un 72% en 2011 con respecto al ejercicio anterior.

Esto se ha debido, principalmente, a que una sociedad, cuyas operaciones representaban el 47,8% del total agregado en 2010, declara no haber realizado ninguna en 2011.

- El 35,8% del importe agregado de las operaciones (66,6% en 2010) corresponden a financiación interbancaria y a otras transacciones de tipo financiero, realizadas con entidades de crédito que son miembros de los órganos de gobierno de las sociedades o personas vinculadas a los consejeros. Esta disminución se debe principalmente a la reducción del importe de los préstamos concedidos.

El 48,8% del total agregado son compraventas de bienes (26% en 2010), el 3,6% dividendos y otros beneficios distribuidos (1,2% en 2010) y el resto prestación de servicios y otras transacciones de diversa naturaleza.

- No obstante, aunque el importe de las transacciones que las sociedades realizan con sus consejeros y directivos haya disminuido, el número de operaciones se ha mantenido estable con respecto al año anterior. En 2011 se realizaron 312 (320 en 2010), de las cuales el 18,6% corresponden a sociedades del IBEX (17,8% en 2010).

Operaciones intragrupo

Las sociedades cotizadas también deben informar en sus IAGC sobre las operaciones relevantes realizadas con compañías del grupo, siempre que no se eliminen en el proceso de consolidación; y con empresas bajo control conjunto y entidades asociadas, siempre y cuando no formen parte del giro o tráfico ordinario de la sociedad.

El importe agregado de este tipo de transacciones declaradas en 2011 por 19 sociedades cotizadas (21 en 2010), asciende a 37.435 millones de euros (4.952 millones en 2010).

El incremento se debe a que el 94,2% del volumen total es declarado por una compañía, como consecuencia del traspaso del negocio bancario de una entidad del grupo a la sociedad cotizada.

Conflictos de intereses

En 2011, 28 sociedades han identificado situaciones de conflictos de intereses (25 en 2010), que han afectado a 135 consejeros (132 en 2010).

La naturaleza de los conflictos de los administradores declarados en 2011 se mantiene sin variaciones significativas en los últimos años. Las sociedades destacan los siguientes:

- Aprobación de sus condiciones contractuales y retributivas.
- Aprobación de operaciones relevantes que suponen una transferencia de recursos o reconocimiento de obligaciones entre la sociedad y las partes vinculadas al administrador.

- Calificación del consejero según las definiciones del Código Unificado.
- Designación del consejero como miembro de comisiones delegadas del consejo de administración.

La normativa interna de las sociedades cotizadas (reglamentos del consejo) recoge una serie de procedimientos para facilitar a los consejeros la declaración de este tipo de situaciones. Las principales medidas adoptadas en 2011 son similares a las declaradas en años anteriores:

- (i) Las operaciones que realicen los consejeros con la sociedad deben ser autorizadas por el consejo, previo informe elaborado por el comité de auditoría o la comisión de nombramientos.
- (ii) Obligación de comunicar los cambios significativos que puedan afectar a la situación profesional, siempre que pueda derivarse una potencial situación de conflicto de intereses.
- (iii) Informar a la sociedad de la participación en compañías que tengan la misma actividad o que sea complementaria.
- (iv) La prohibición de desempeñar cargos en empresas competidoras.

La mayor implicación de los accionistas, en particular los inversores institucionales, en el gobierno de las sociedades cotizadas a través de su participación en las juntas generales, es uno de los aspectos de gobierno corporativo sobre el que organismos internacionales como la OCDE y la Comisión Europea están incidiendo desde el inicio de la crisis financiera.

A nivel nacional, durante los últimos ejercicios las sociedades han ido adoptando medidas para facilitar la participación de los accionistas en las juntas. Además, la reforma de la Ley de Sociedades de Capital ha introducido novedades importantes para conseguir dicho objetivo. Entre otras medidas, las sociedades anónimas cotizadas deberán disponer de una página web en la que se publique toda la documentación relativa a la organización y funcionamiento de las juntas generales con suficiente antelación, así como los acuerdos adoptados. También deben habilitar un Foro Electrónico de Accionistas, con el fin de facilitar la comunicación de los accionistas con anterioridad a la celebración de las juntas generales. A través de este foro los accionistas pueden publicar propuestas al orden del día, adherirse a las mismas o llevar a cabo iniciativas para alcanzar el porcentaje necesario para ejercer un derecho de minoría.

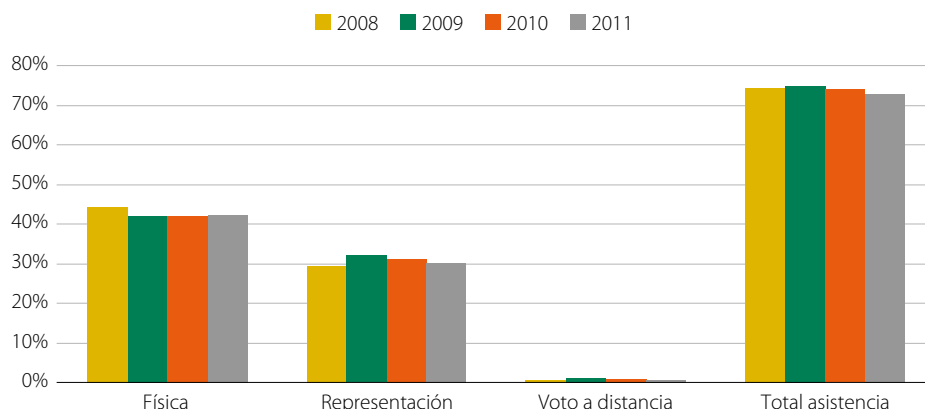
El Código Unificado también contiene un capítulo dedicado a la junta de accionistas, que incluye recomendaciones relativas a las competencias de las juntas, la información previa sobre las propuestas de acuerdo, la votación separada de asuntos y la posibilidad de fraccionamiento del voto.

Participación en las juntas generales

El gráfico 39 muestra la evolución del promedio de la participación de los accionistas de las sociedades cotizadas en las juntas generales celebradas durante el periodo comprendido entre 2008 y 2011. Asimismo, también se diferencian las distintas modalidades de asistencia a las juntas, asistencia física, mediante representación y voto a distancia:

Participación en las juntas generales

GRÁFICO 39



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El porcentaje medio de asistencia a las juntas generales de accionistas se situó, en 2011, en el 73% del capital social, lo que supone un descenso de 0,9 puntos porcentuales respecto al ejercicio anterior. Atendiendo a las modalidades de participación, la asistencia física es la única que aumenta, pasando de un 41,8% en 2010 a un 42,3% en 2011, lo que supone un cambio en la tendencia decreciente observada desde el ejercicio 2008.
- En 2011, accionistas de 33 sociedades (22,1%) han utilizado el sistema de voto a distancia, lo que representa un incremento de 2,5 puntos porcentuales respecto al ejercicio 2010. En tres compañías, el porcentaje de participación a distancia es superior al 15%, siendo el porcentaje máximo un 25,3%.

Es interesante destacar que el porcentaje de sociedades cuyos accionistas utilizan el sistema de voto a distancia ha aumentado de forma continuada desde el ejercicio 2008, pasando del 12,3% al 22,1% actual.

- En 13 sociedades, entre las que se encuentran cuatro del IBEX, la presencia física de accionistas en la junta superó el 90% del capital. En cinco de ellas –tres del IBEX– el porcentaje de presencia física es el 100%. En dichas sociedades, las juntas de accionistas informadas en el IAGC son las celebradas en 2011 con anterioridad a su salida a bolsa.
- En 7 compañías, tres del IBEX, todo el capital asistente a la junta lo fue mediante presencia física. En 2010, esta circunstancia se producía en 4 sociedades.
- El porcentaje de asistencia a las juntas mediante representación alcanzó el 30,1%, lo que supone un descenso de 1,2 puntos porcentuales respecto a 2010. Del total de sociedades que han contado con asistencia mediante representación destaca que, en el 28% de los casos, dicho porcentaje de asistencia era superior al 50%.

El cuadro 32 muestra la participación de los accionistas en las juntas generales de las sociedades cotizadas, agrupadas por capitalización:

Junta general de accionistas

Participación de los accionistas en las juntas generales

CUADRO 32

Nº de entidades	Total				IBEX				Más de 1.000 M. €				Menos de 1.000 M. €			
	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011
Participación < 50%	12	13	12	12	0	0	0	0	0	0	0	0	12	13	12	12
Participación entre 50% y 75%	63	57	63	65	18	18	21	22	3	3	3	3	42	36	39	40
participación > 75%	89	86	79	72	17	16	14	13	12	11	11	7	60	59	53	52

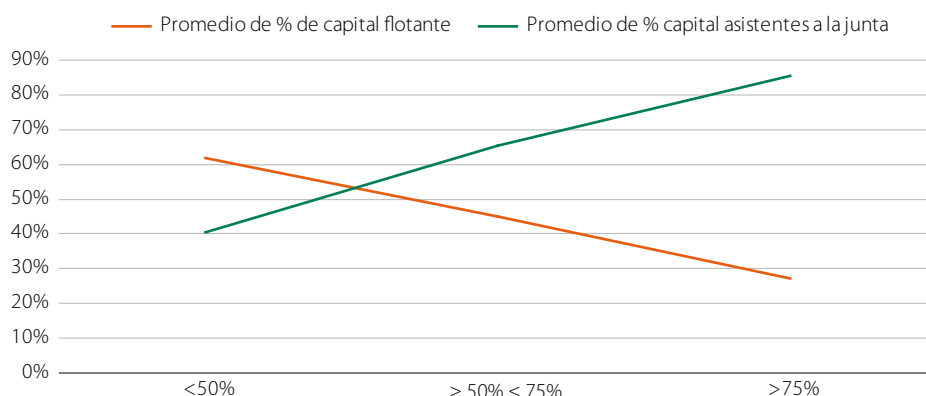
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Ninguna sociedad del IBEX, al igual que en el año anterior, cuenta con una participación de los accionistas en la junta inferior al 50%. En el 52% de las sociedades que no pertenecen al IBEX se ha superado el 75% de participación en la junta.

El gráfico 40 relaciona los datos medios de asistencia y el capital flotante, para cada uno de los tramos analizados de participación en las juntas celebradas en el ejercicio 2011:

Asistencia a junta vs capital flotante

GRÁFICO 40



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

En los últimos años las sociedades han ido adoptando medidas para favorecer la participación de los accionistas minoritarios en la junta general. No obstante, tal como refleja el gráfico anterior, la existencia de mayor porcentaje de accionistas minoritarios se traduce en una menor participación en las juntas, que aumenta a medida que disminuye el promedio de capital flotante.

Requisitos de asistencia

El 51% de las sociedades cotizadas (54,2% en 2010) exigen un número mínimo de acciones para poder asistir a las juntas:

- (i) En 2 sociedades –ninguna del IBEX– el mínimo exigido supera las 10.000 acciones.

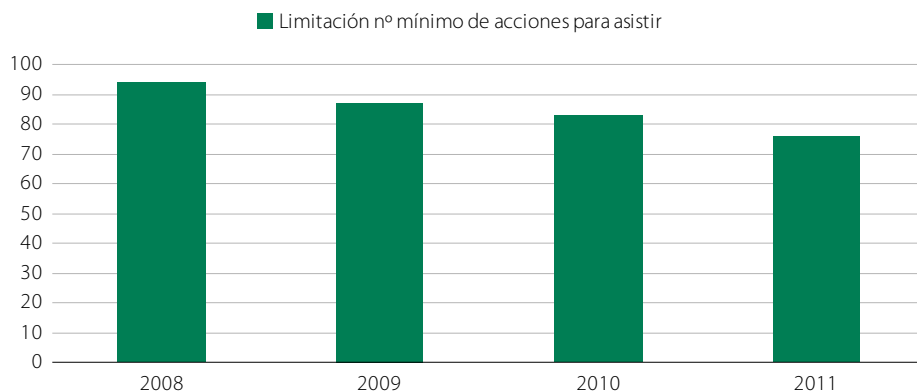
- (ii) En 14 compañías –8 pertenecientes al IBEX– el límite se sitúa entre 500 y 10.000 acciones. En las restante 60 compañías (65 en 2010) –9 del IBEX– el mínimo exigido de asistencia es inferior a 500 acciones.
- (iii) El 48,6% del IBEX tiene establecido un número mínimo de acciones para asistir a la junta, siendo el máximo exigido 1.500 acciones.

En 2011, dos sociedades (ninguna del IBEX) aumentaron el límite, otras dos lo redujeron (una del IBEX) y otras dos lo eliminaron (ambas del IBEX).

En el gráfico 41 se observa, para el periodo 2008-2011, el descenso continuado del número de compañías que exigen un número mínimo de acciones para poder asistir a las juntas generales de accionistas:

Limitaciones a la asistencia en junta

GRÁFICO 41



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Reglamentos de la junta

Un total de 82 sociedades (24 del IBEX) declaran haber modificado el reglamento de la junta en 2011, mientras que en el ejercicio anterior dicha cifra era de 9 compañías. Este fuerte incremento se debe, en la mayoría de los casos, a la adaptación de los reglamentos de la junta a las recientes reformas legislativas, principalmente al Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, por el que se aprueba el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital.

Así, estas sociedades han modificado sus reglamentos en dos sentidos: sustituyendo las referencias a la Ley de Sociedades Anónimas, por las correspondientes a la Ley de Sociedades de Capital; e introduciendo los cambios incorporados en dicha norma. Algunas sociedades señalan que han aprovechado la modificación relativa al primer punto para hacer referencias a “la normativa vigente en cada momento”, con el objetivo de evitar que futuras modificaciones de la normativa les obligue a cambiar sus reglamentos.

Una de las principales novedades recogidas en la Ley de Sociedades de Capital¹⁰ es la obligación de las sociedades anónimas cotizadas de crear en su página web un Foro Electrónico de Accionistas. Treinta y siete sociedades han modificado durante 2011 su reglamento de la junta para incorporar, de forma expresa, la creación de dicho Foro.

10 Art. 539.2. Las sociedades anónimas cotizadas deberán disponer de una página web para atender el ejercicio, por parte de los accionistas, del derecho de información, y para difundir la información relevante exigida por la legislación sobre el mercado de valores.

En la página web de la sociedad se habilitará un Foro Electrónico de Accionistas, al que podrán acceder con las debidas garantías tanto los accionistas individuales como las asociaciones voluntarias que puedan constituir, con el fin de facilitar su comunicación con carácter previo a la celebración de las Juntas generales. En el Foro podrán publicarse propuestas que pretendan presentarse como complemento del orden del día anunciado en la convocatoria, solicitudes de adhesión a tales propuestas, iniciativas para alcanzar el porcentaje suficiente para ejercer un derecho de minoría previsto en la ley, así como ofertas o peticiones de representación voluntaria.

Seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado

Según el principio de “cumplir o explicar”, las sociedades deben indicar en su IAGC el grado de seguimiento de las 58 recomendaciones del Código Unificado –manifestando si las cumplen total o parcialmente o si no siguen cada una de ellas– y motivar, en su caso, las prácticas o criterios por las que se apartan de las recomendaciones.

A nivel agregado, las declaraciones incluidas en los IAGC del año 2011 sobre el grado de seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado ponen de manifiesto, entre otros, los siguientes aspectos:

- En promedio, las sociedades cotizadas cumplen el 81,3% de las recomendaciones del Código (78,1% en 2010) y, adicionalmente, de forma parcial otro 7,6% (8,9% en 2010). Por tanto a nivel agregado, no siguen ni siquiera de forma parcial, el 11,1% de las recomendaciones.

El incremento se explica, en gran parte, por la incorporación al ordenamiento jurídico de las recomendaciones 40 (que el consejo someta a la junta un informe sobre la política de retribuciones de los consejeros) y 41 (que en la memoria se detalle las retribuciones individuales).

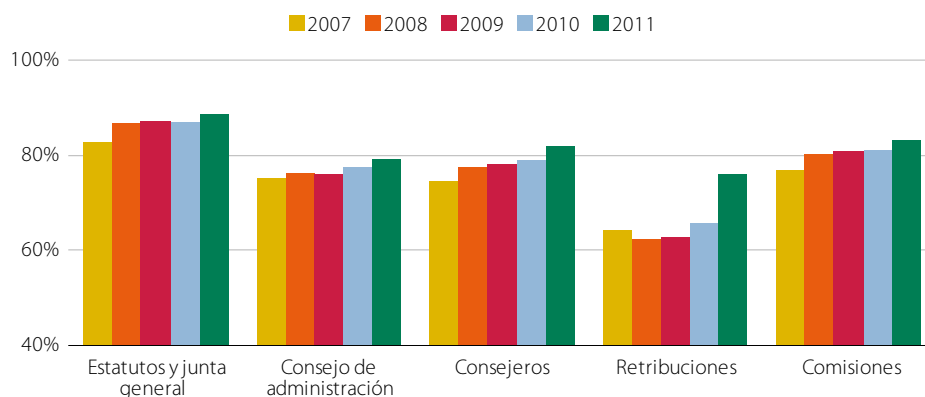
- Un total de 46 compañías –30,9% del total– siguen más del 90% de las recomendaciones del Código Unificado, de las cuales cuatro declaran cumplir el 100% de las recomendaciones. Por el contrario, el 5,4% de las sociedades cotizadas registran un grado de seguimiento de las recomendaciones inferior al 50%.
- Todas las sociedades cotizadas declaran cumplir la recomendación 53 del Código Unificado (que el consejo de administración procure presentar las cuentas a la junta general sin reservas ni salvedades en el informe de auditoría).
- En promedio, se cumplen parcialmente el 7,6% de las recomendaciones del Código Unificado. Las que presentan un mayor seguimiento parcial son: la recomendación 26 (dedicación de los consejeros) y la 42 (composición de la comisión ejecutiva), seguidas de forma parcial por el 43,6% y el 40,3% de las compañías, respectivamente.

Ambas recomendaciones incluyen varias prácticas de buen gobierno, cuyo cumplimiento exige distinto nivel de esfuerzo a las sociedades. Este hecho puede explicar el alto porcentaje de seguimiento parcial.

En el gráfico 42 se incluye, en promedio, el grado de seguimiento total de las recomendaciones del Código Unificado, agrupadas por categorías, por las sociedades cotizadas para los ejercicios 2007 a 2011:

Grado de seguimiento de las recomendaciones del Código

GRÁFICO 42



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

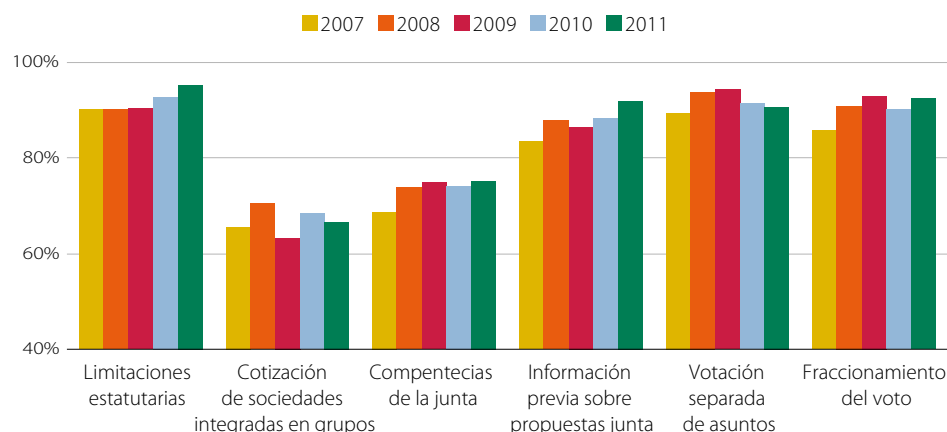
- El grado de seguimiento de las recomendaciones del Código ha pasado del 78,1% en 2010, al 81,3% en 2011. El incremento más importante se produce en las recomendaciones relativas al régimen de aprobación y transparencia de las retribuciones de los consejeros, que se ha situado en el 76% frente al 65,3% en 2010.
- Exceptuando las recomendaciones que se han incorporado al ordenamiento jurídico, la que mayor incremento en el grado de seguimiento registra es la 11 –si existiera algún consejero externo que no pudiera ser considerado dominical ni independiente, se explique tal circunstancia–, pasando de ser cumplida en su totalidad por el 73,3% de las sociedades en 2010, al 85,5% en 2011.
- La recomendación 42 –participación de las diferentes categorías de consejeros en la comisión– es la que registra un mayor descenso en el porcentaje de seguimiento. En 2011, 29 sociedades siguen en su totalidad esta recomendación, frente a las 31 entidades que declaraban su seguimiento en 2010.
- El 62,1% de las sociedades cotizadas declara cumplir un porcentaje del Código Unificado superior al del ejercicio anterior.

Seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado agrupadas por categorías

A continuación se analiza la evolución del porcentaje de sociedades que cumplen totalmente cada una de las recomendaciones del Código Unificado:

(a) Recomendaciones sobre estatutos y junta general (1 a 6):

El gráfico 43 muestra el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones relacionadas con los estatutos y la junta general:



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- La recomendación 1 –eliminar la limitación del número máximo de votos que puede emitir un accionista en las juntas y las restricciones estatutarias para la toma de control– no es seguida por el 4,7% de las sociedades cotizadas, 2,4 puntos porcentuales menos que en 2010.

La mayoría de las compañías explican su falta de seguimiento por la elevada aceptación que tuvo en la junta general la aprobación de este blindaje y la entienden como una medida de protección a los accionistas minoritarios.

- La recomendación 2 –cuando coticen la sociedad matriz y una dependiente, ambas definan públicamente las áreas de actividad y los mecanismos para resolver conflictos de intereses– no es seguida por 4 de las 12 sociedades a las que resulta de aplicación.

La mayoría de estas compañías explican, como medidas alternativas, que las respectivas áreas de actividad entre empresas del grupo son definidas públicamente en las cuentas anuales y que los consejeros deberán comunicar al consejo de administración cualquier situación de conflicto que pudiera tener con el interés de la sociedad.

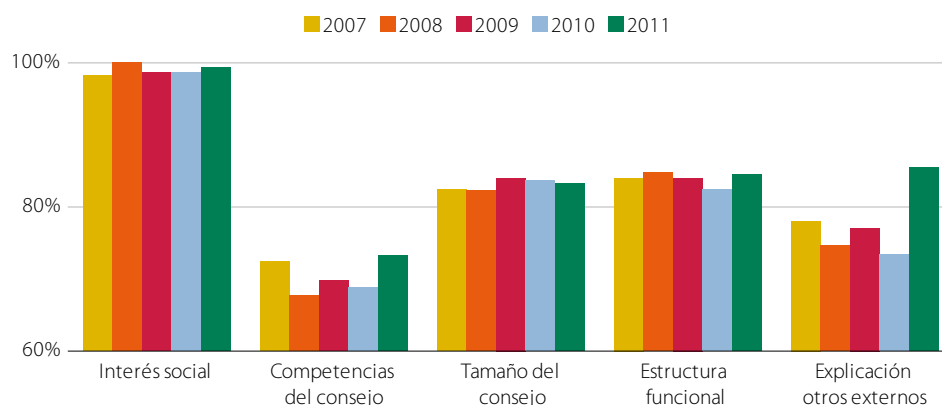
- El 75,2% de las sociedades cotizadas siguen la recomendación para que ciertas materias sean sometidas a la aprobación de la junta general. alguna de las sociedades que no siguen esta práctica explican que no la han incluido en su normativa interna por considerar que se trata de casos muy hipotéticos. Otras argumentan que la incorporación de esta recomendación implicaría riesgos de paralización de las actuaciones de la sociedad.
- Las recomendación 5 –votación separada de asuntos en la junta general– ha pasado de ser seguida por el 91,6% de las sociedades cotizadas en 2010, al 90,6% en 2011. Las sociedades que no la siguen argumentan que se votan de forma conjunta los asuntos que no son sustancialmente independientes.

(b) Recomendaciones sobre el consejo de administración (7 a 26)

El gráfico 44 refleja el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones 7 a 11 de Código Unificado:

Seguimiento de las recomendaciones 7 a 11 del Código Unificado

GRÁFICO 44



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- La recomendación 8 –que el consejo de administración en pleno se reserve la competencia de aprobar las políticas y estrategias generales de la sociedad y las operaciones vinculadas– ha pasado de ser seguida por el 68,8% de las sociedades cotizadas en 2010, al 73,2% en 2011.

Las competencias que, de forma más general, han sido otorgadas a otros órganos de la sociedad son las relativas al nombramiento, evaluación y política retributiva de los altos directivos.

- De las 25 compañías que no cumplen la recomendación del Código Unificado sobre el tamaño del consejo, 17 tienen más de 15 consejeros y 5 menos de 5.

Las entidades que tienen un consejo sobredimensionado consideran que es el adecuado para que el mayor porcentaje de capital quede representado, de acuerdo con la estructura de su accionariado. Otras argumentan que se adecua al tamaño, complejidad y diversidad geográfica del grupo, así como a la variedad de sectores en los que desarrolla su actividad, a su carácter multinacional y a su relevancia económica y empresarial.

Las sociedades cuyo consejo no supera los cinco miembros, argumentan que el tamaño de la sociedad no requiere más consejeros para lograr un eficaz y participativo funcionamiento de dicho órgano de administración.

- La recomendación 10 –que los consejeros externos constituyan una amplia mayoría del consejo y que el número de consejeros ejecutivos sea el mínimo necesario– es seguida por el 84,6% de las compañías.

Las sociedades que no la siguen explican que la composición actual del consejo es la adecuada para la estructura accionarial y tamaño de la compañía.

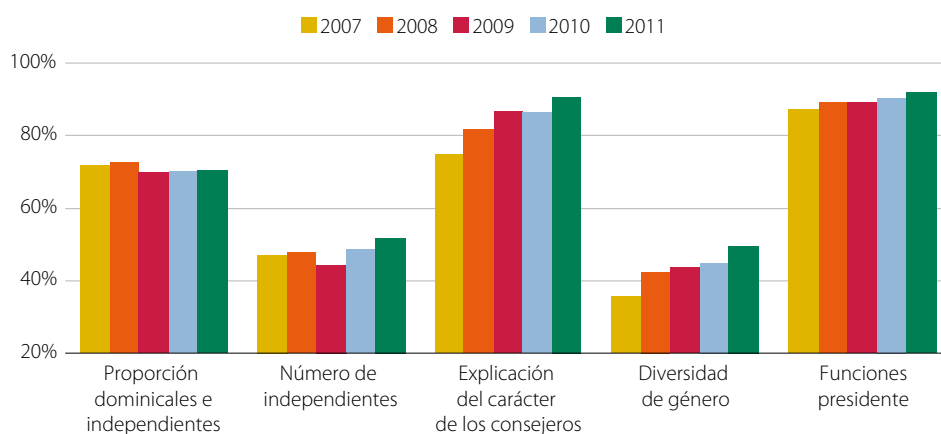
- La gran mayoría de sociedades que cuentan con algún consejero calificado como otro externo explican los motivos que impiden su calificación como dominical o independiente. Los argumentos más frecuentes son haber desempeñado en el pasado funciones ejecutivas o tener alguna relación con un accionista significativo.

El gráfico 45 refleja el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones 12 a 16 del Código Unificado:

Principio de cumplir o explicar

Seguimiento de las recomendaciones 12 a 16 del Código Unificado

GRÁFICO 45



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El grado de seguimiento de las recomendaciones relativas a la presencia de los consejeros independientes en los órganos de gobierno de la sociedad es 22 puntos porcentuales inferior a la media del Código.

El porcentaje de sociedades cotizadas en las que el número de consejeros independientes representa al menos un tercio del total de consejeros, ha pasado del 48,7% en 2010 al 51,7% en 2011.

- El 9,4% de las sociedades cotizadas –13,6% en 2010– no siguen totalmente la recomendación 14 –explicación del carácter de los consejeros– en la mayoría de los casos porque no tienen constituida comisión de nombramientos y retribuciones.
- El 50,4% de las compañías donde la presencia de mujeres en el consejo es escasa o nula declaran que no han adoptado las medidas que recomienda el Código para corregir esta situación. La mayoría explica que sus procedimientos de selección se basan en la competencia y experiencia de los candidatos, se valora su perfil, conocimiento y experiencia, y no el género de los mismos.

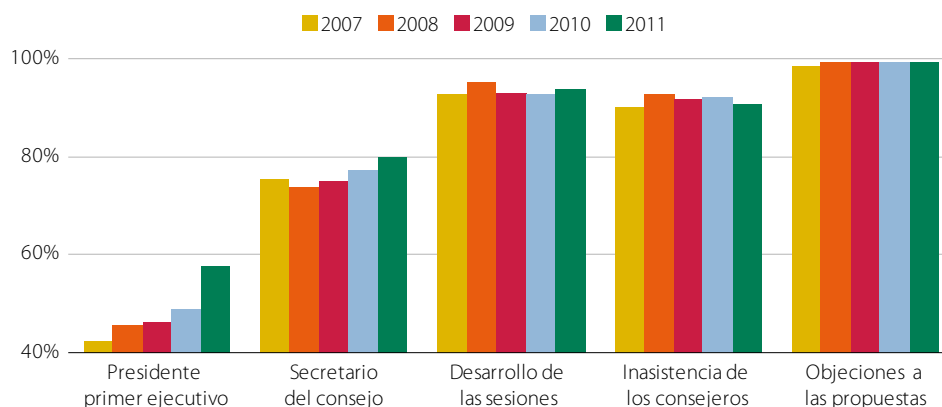
El porcentaje de seguimiento total de esta recomendación es 32 puntos porcentuales inferior a la media del Código, aunque ha aumentado en los últimos años, pasando del 35,6% en 2007 al 49,6% en 2011.

- El 8,1% de las sociedades cotizadas no hacen una evaluación periódica del consejo, del consejero delegado o del primer ejecutivo.

El gráfico 46 refleja el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones 17 a 21 de Código Unificado:

Seguimiento de las recomendaciones 17 a 21 del Código Unificado

GRÁFICO 46



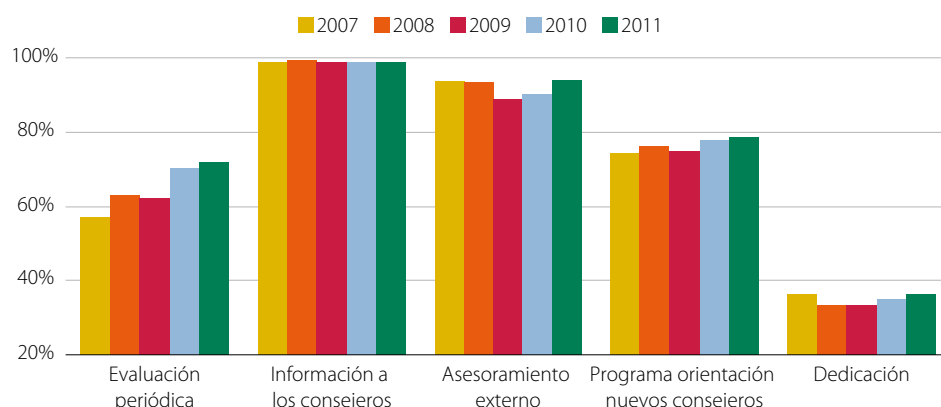
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El porcentaje de empresas que, coincidiendo la figura del presidente con el primer ejecutivo, han otorgado facultades especiales a uno de los consejeros independientes, se sitúa en el 57,7%.

Como en años anteriores, algunas de las sociedades que no siguen esta recomendación explican que han adoptado otras medidas de contrapeso como la constitución de una comisión delegada permanente. Otras argumentan que confieren a otros consejeros, no necesariamente a los independientes en exclusiva, poder para incluir puntos del día.

- El 20,2% de las sociedades cotizadas no tienen recogido en el reglamento del consejo un procedimiento por el que el nombramiento y cese del secretario sean informados por la comisión de nombramientos y aprobados por el pleno del consejo. Gran parte de las sociedades que no siguen esta recomendación explican que se debe a que no han constituido una comisión de nombramientos o que dicha comisión no tiene encomendada esta función.
- El 8,7% de las sociedades cumplen parcialmente la recomendación 20 –inasistencias de los consejeros y su cuantificación en el IAGC–. Las sociedades declaran que, en general, las representaciones no suelen incluir instrucciones específicas para que el representante pueda atenerse al resultado del debate en el consejo.

El gráfico 47 refleja el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones 22 a 26 del Código Unificado:



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Los consejos de 107 sociedades evalúan anualmente su calidad y eficiencia, el desempeño de las funciones del presidente y del primer ejecutivo, así como el funcionamiento de sus comisiones delegadas. Las sociedades que no siguen esta recomendación alegan que no lo consideran necesario por la periodicidad con la que se reúne el consejo y el alto porcentaje de asistencia de sus miembros.
- El 76,5% de las sociedades cotizadas han establecido programas de orientación y actualización a sus nuevos consejeros, y han implantado un procedimiento por el que los consejeros tienen derecho a obtener asesoramiento externo con cargo a la empresa.

Las sociedades que no siguen estas recomendaciones entienden que los consejeros tienen un conocimiento suficiente de la empresa y que cuentan con asesoramiento interno, en lugar de externo.

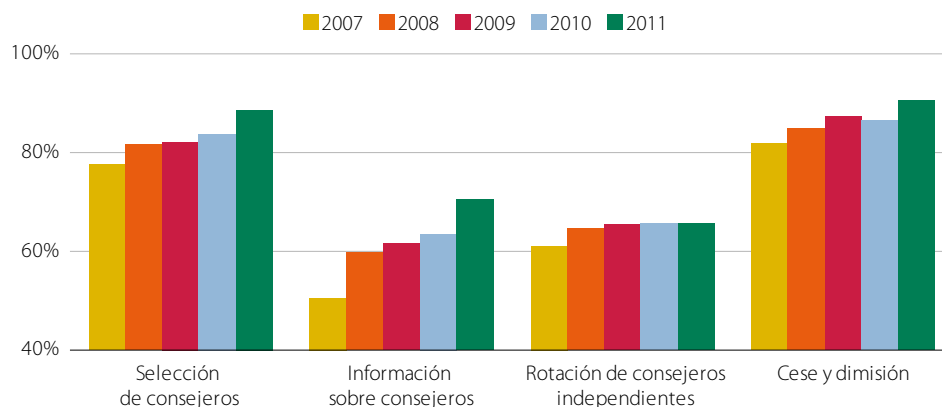
- Como en 2010, únicamente 54 sociedades (36,2% del total) han establecido reglas sobre el número de consejos de los que pueden formar parte sus consejeros. El resto de sociedades no lo consideran relevante, ya que entienden que rige el deber general de los consejeros de dedicar el tiempo y esfuerzo necesarios a la sociedad, independientemente del número de consejos de otras sociedades de los que puedan ser miembros.

(c) De los consejeros (27 a 34)

El gráfico 48 refleja el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones 27 a 30 del Código Unificado:

Seguimiento de las recomendaciones 27 a 30 del Código Unificado

GRÁFICO 48



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

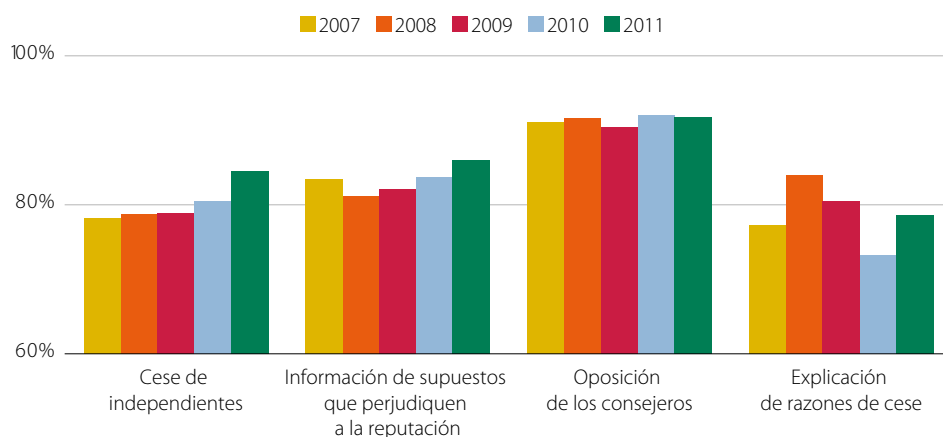
- El grado de seguimiento de la recomendación 27 –atribuir un papel destacado a la comisión de nombramientos en la propuesta de elección de consejeros, en especial para los consejeros independientes– ha pasado del 83,8% en 2010, al 88,6% en 2011.
- La explicación más frecuente que dan las sociedades para no seguir esta recomendación, es que no han constituido la comisión de nombramientos. Las que la han constituido argumenta que seguir esta práctica supondría diferenciar a los consejeros independientes del resto de los miembros del consejo de administración.
- El 29,5% de las sociedades cotizadas no hacen pública a través de su página web, toda la información sobre sus consejeros que recomienda el Código Unificado. Estas sociedades explican que parte de la información ya se da en el IAGC y el resto no debe ser pública por no ser relevante ni necesaria.
- En los últimos ejercicios, no se observan variaciones significativas en el grado de seguimiento de la recomendación sobre que los consejeros independientes no permanezcan como tales durante un periodo continuado superior a 12 años.
- Las sociedades que no siguen la recomendación argumentan que la permanencia en el consejo de consejeros independientes debe depender de su contribución, experiencia y cualificación, y que la independencia no se pierde por razón de que la permanencia en el consejo sea más o menos prolongada.

El gráfico 49 refleja el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones 31 a 34 del Código Unificado:

Seguimiento de las recomendaciones 31 a 34 del Código Unificado

GRÁFICO 49

Principio de cumplir o explicar



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Veintitrés sociedades cotizadas no siguen la recomendación 31 relativa a que el consejo de administración no proponga el cese de ningún consejero independiente antes del cumplimiento del periodo estatutario para el que hubiera sido nombrado.

Estas sociedades alegan que su cumplimiento supondría dar un trato diferente a los consejeros independientes respecto de los demás administradores y, por lo tanto, sería contrario al principio de que todos los consejeros deben actuar en interés de la sociedad y de sus accionistas.

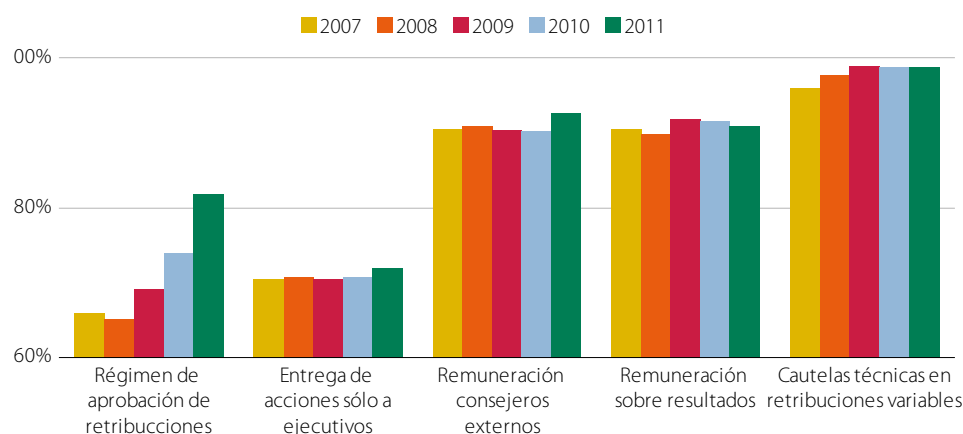
- En el 78,7% de las sociedades cotizadas –73,3% en 2010– los consejeros que cesan en su cargos antes del término de su mandato, explican las razones en una carta que remiten a los miembros del consejo, y del motivo del cese se da cuenta en el IAGC.

(d) Retribuciones (35 a 41)

El gráfico 50 muestra el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones 35 a 39:

Seguimiento de las recomendaciones 35 a 39 del Código Unificado

GRÁFICO 50



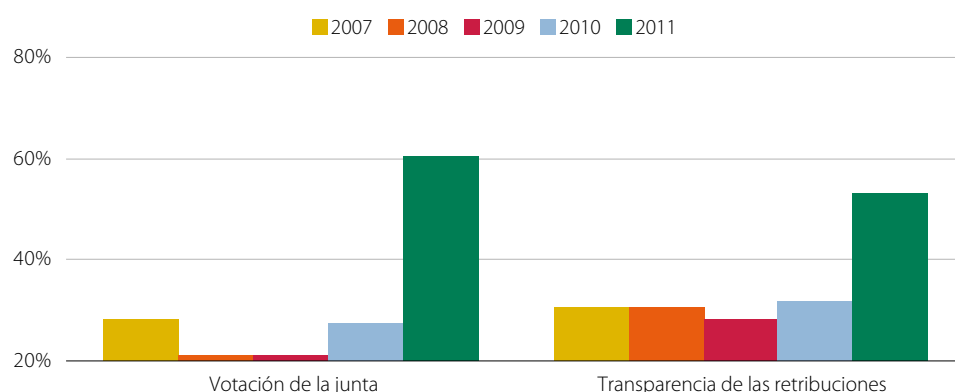
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- En promedio, las sociedades cotizadas cumplen el 76% de las recomendaciones relativas al régimen y transparencia de las retribuciones de los consejeros (65,3% en 2010). Además, otro 6,7% (11,1% en 2010) de estas recomendaciones son seguidas parcialmente por las sociedades a las que les son aplicables. Por tanto, a nivel agregado no se siguen, ni siquiera de forma parcial, el 17,3% de las recomendaciones. Sin tener en cuenta la recomendación 40 –que el consejo someta a la junta un informe sobre la política de retribuciones de los consejeros– y la 41– que en la memoria se detalle las retribuciones individuales–, el grado medio de seguimiento del resto de las recomendaciones sobre retribuciones ascendería al 85,5% (82,8% en 2010).
- Como en ejercicios anteriores, la recomendación 39 –que las políticas retributivas incorporen las cautelas técnicas precisas para asegurar que las retribuciones variables guarden relación con el desempeño profesional de sus beneficiarios– es seguida por todas las sociedades cotizadas menos una, que explica que la retribución variable de sus consejeros está relacionada únicamente con la asistencia a las reuniones del consejo.

El gráfico 51 muestra el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente las recomendaciones 40 a 41:

Seguimiento de las recomendaciones 40 y 41 del Código Unificado

GRÁFICO 51



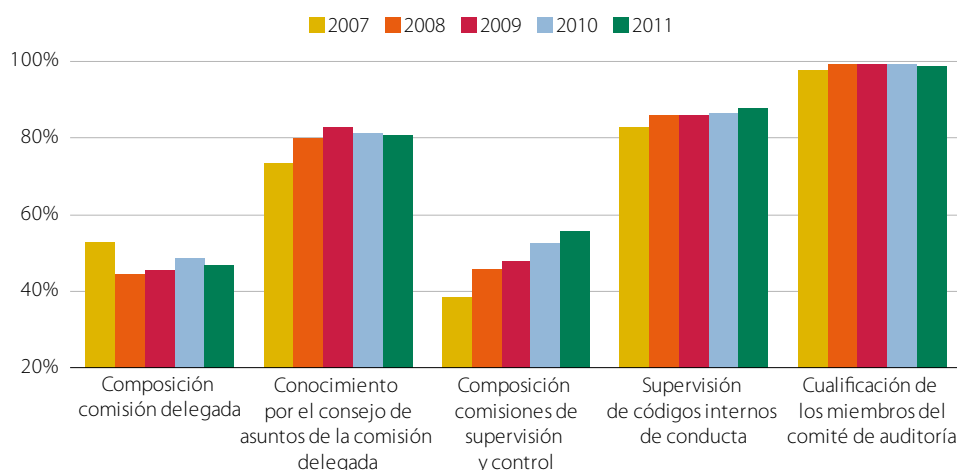
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- A pesar de que las recomendaciones 40 –que el consejo someta a la junta un informe sobre la política de retribuciones de los consejeros– y 41 –que en la memoria se detalle las retribuciones individuales– se han incorporado al ordenamiento jurídico, el 24,2% y el 27,5% de las sociedades cotizadas, respectivamente, declaran que no las siguen en su totalidad. La mayoría de las sociedades que no siguen la recomendación 40 entienden que no la cumplen porque sus informes de retribuciones no lo someterán a la aprobación, con carácter consultivo, hasta las juntas generales que se celebren en 2012.
- Un total de 70 sociedades cotizadas declaran que no siguen la recomendación 41 al no desglosar la retribución de sus consejeros en la memoria de las cuentas anuales.

El gráfico 52 refleja el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones 42 a 46 del Código Unificado:

Seguimiento de las recomendaciones 42 a 46 del Código Unificado

GRÁFICO 52



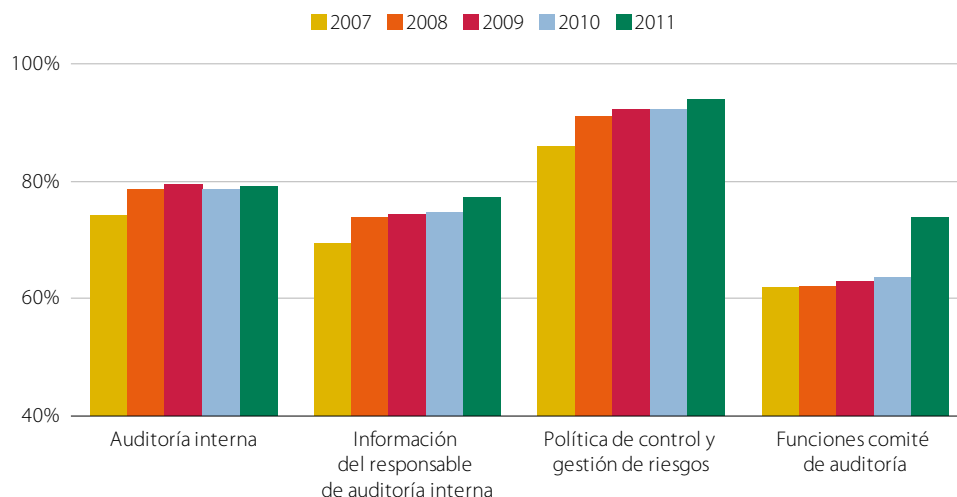
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El 46,8% de las sociedades que han constituido la comisión ejecutiva siguen la recomendación 42 –participación de las diferentes categorías de consejeros en la comisión ejecutiva–, 34 puntos porcentuales menos que el grado de seguimiento medio del Código Unificado. La mayoría de las entidades que no siguen la recomendación entienden que la comisión ejecutiva es un órgano delegado netamente ejecutivo y consideran adecuado primar el criterio de eficiencia, por lo que incorporan a dicha comisión un porcentaje mayor de consejeros ejecutivos.
- El porcentaje de sociedades que cuenta con un comité de auditoría y una comisión de nombramientos compuestos exclusivamente por consejeros externos y presididos por un independiente, sigue aumentando, representando en 2011 el 55,7%. Las sociedades que no siguen esta recomendación, argumentan que en el nombramiento de los miembros de dichas comisiones se prioriza la cualificación y experiencia de los consejeros y no su condición.

El gráfico 53 refleja el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones 47 a 50 del Código Unificado:

Seguimiento de las recomendaciones 47 a 50 del Código Unificado

GRÁFICO 53



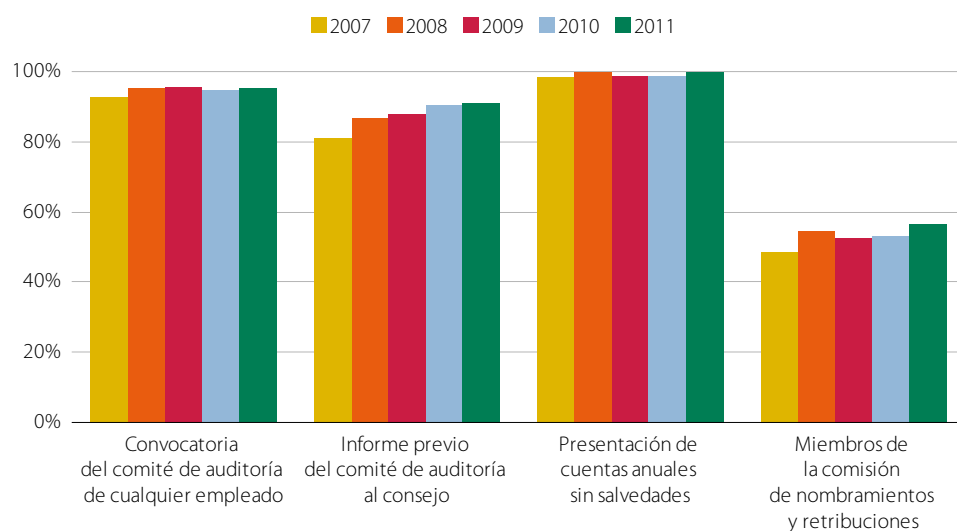
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El 88,7% de las sociedades cotizadas (87,9% en 2010) sigue totalmente las recomendaciones del Código sobre el comité de auditoría y la política de control y gestión de riesgos. Un 4,3% las siguen parcialmente y el 7% restante no siguen ninguna de las recomendaciones en esta materia.

El gráfico 54 refleja el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones 51 a 54 del Código Unificado:

Seguimiento de las recomendaciones 51 a 54 del Código Unificado

GRÁFICO 54



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

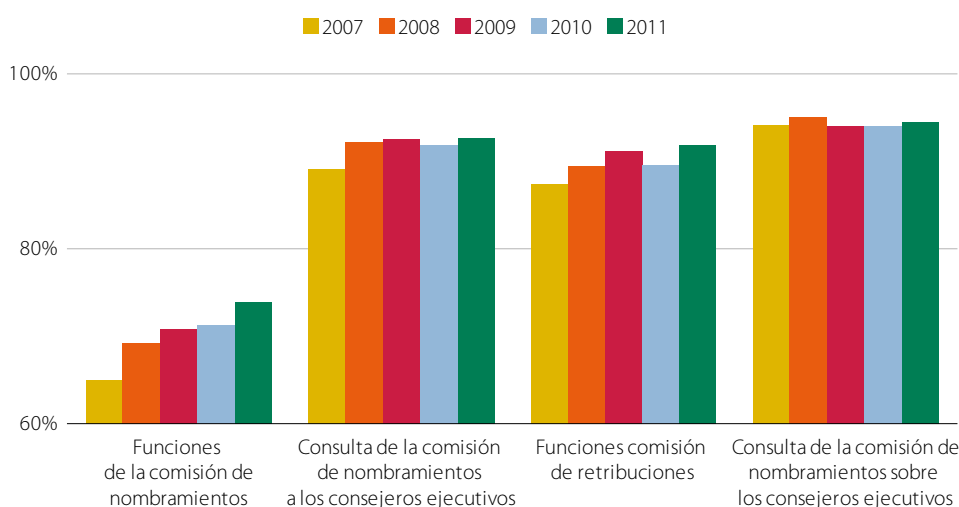
- El porcentaje de comisiones de nombramientos que cuentan con una mayoría de consejeros independientes ha pasado del 52,9% en 2010, al 56,6% en 2011. Las sociedades que se apartan del Código Unificado explican que el consejo ha dado prioridad a las aptitudes, experiencia y cualificación de los consejeros para contribuir a un mejor desempeño de las competencias y funciones que tiene atribuidas la comisión.

El gráfico 55 refleja el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones 55 a 58 del Código Unificado:

Principio de cumplir o explicar

Seguimiento de las recomendaciones 55 a 58 del Código Unificado

GRÁFICO 55



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El 26,1% de las comisiones de nombramientos no tienen encomendadas todas las funciones que contempla la recomendación 55 del Código Unificado, las menos seguidas son informar al consejo sobre las cuestiones de diversidad género y examinar u organizar la sucesión del presidente.

Seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado por sectores de actividad

En el gráfico 56 se incluye el grado de seguimiento del Código Unificado, agrupando las sociedades por grandes sectores de actividad:

Grado de seguimiento por sectores

GRÁFICO 56



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Todos los sectores en los que se han agrupado las sociedades cotizadas, registran incrementos en el grado de seguimiento del Código Unificado. El incremento más importante se ha dado en el de construcción e inmobiliaria, que en 2010 era el que menos nivel de seguimiento registraba.
- En los sectores comercio y financiero, la recomendación que menos se sigue en su totalidad es la 17 –cuando el presidente sea el primer ejecutivo de la compañía, se otorguen facultades especiales a un consejero independiente–.

En los sectores energía y agua e industria, la más incumplida es la 26 –dedicación de los consejeros– y las sociedades de construcción la que menos siguen es la 42 –composición de la comisión delegada–.

Seguimiento de las recomendaciones por grupos de capitalización

En el gráfico 57 se incluye, en promedio, el grado de seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado, agrupando las sociedades cotizadas por grupos de capitalización bursátil:

Grado de seguimiento por grupos de capitalización

GRÁFICO 57



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- Como puede apreciarse, el grado de seguimiento del Código Unificado está relacionado con la capitalización de las compañías cotizadas. Las sociedades del IBEX tienen, en promedio, un porcentaje de incumplimiento del Código inferior a la mitad del registrado por el resto de sociedades.
- Un tercio de las sociedades que tienen una capitalización inferior a 1.000 millones de euros no siguen, ni siquiera parcialmente, más de 8 recomendaciones del Código.

Aplicación del principio de cumplir o explicar

El artículo 61.bis de la LMV exige que las sociedades españolas cotizadas incluyan en sus IAGC información sobre el grado de seguimiento de las recomendaciones de gobierno corporativo o, en su caso, una explicación de la falta de seguimiento, para

que los accionistas, los inversores y los mercados en general cuenten con la información que les permita juzgar los motivos que justifiquen su proceder, cuando se aparten de lo recomendado en el Código.

Principio de cumplir o
explicar

En el informe correspondiente al ejercicio 2008, la CNMV publicó por primera vez los resultados del análisis de una muestra de las explicaciones ofrecidas en los IAGC por las sociedades españolas cotizadas, repitiéndose este análisis en los ejercicios posteriores. Este es el cuarto año que se realiza dicho ejercicio, para una muestra de 530 explicaciones¹¹ incluidas en los IAGC de 2011, correspondientes a las diez recomendaciones del Código Unificado con menor índice de seguimiento¹².

De esta muestra, un total de 76 explicaciones (14,34%¹³) han sido descartadas porque contienen errores, que pueden ser de diversos tipos: la recomendación estaba siendo cumplida por la sociedad; no era bien interpretada; o no era de aplicación, por lo que no se requería ninguna explicación.

Las 454 explicaciones restantes, se han clasificado siguiendo los mismos criterios que los años anteriores:

- Redundantes: aquellas que reiteran el hecho del incumplimiento o sólo indican la existencia de una desviación respecto de la recomendación.
- Alternativas: no explican las causas por las que existe incumplimiento, pero incluyen información adicional específica sobre procedimientos o actuaciones de la sociedad, que se pueden considerar alternativas a lo recomendado por el Código Unificado, porque persiguen el mismo fin.
- Generales: motivan, de forma genérica, un desacuerdo con la recomendación y no desarrollan una explicación específica para la sociedad en concreto.
- Transitorias: la sociedad declara el compromiso de adoptar las medidas necesarias para cumplir la recomendación en el futuro.
- Específicas: informan sobre una situación específica de la sociedad y explican los motivos por los que esta circunstancia les impide seguir la recomendación.

El gráfico 58 muestra la evolución de los resultados históricos obtenidos del análisis de las explicaciones realizado sobre los IAGC del periodo 2008- 2011, así como la media europea de 2009:

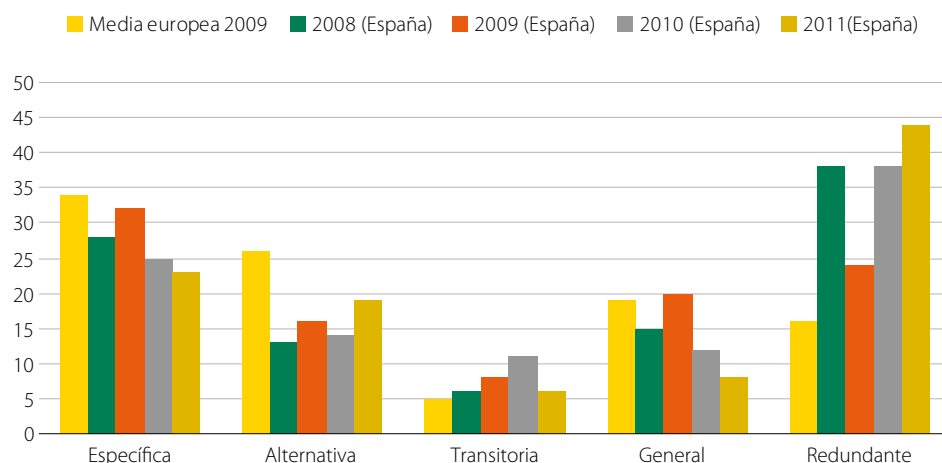
11 La muestra seleccionada para los IAGC de 2008 estaba compuesta por 382 explicaciones, la de 2009 por 384 y la de 2010 por 647.

12 Recomendaciones: 12 (proporción entre consejeros dominicales e independientes), 13 (número suficiente de consejeros independientes), 15 (diversidad de género), 17 (coincidencia presidente- primer ejecutivo), 26 (dedicación de los consejeros), 29 (rotación de consejeros independientes), 36 (circunscripción de las remuneraciones mediante entrega de acciones a consejeros ejecutivos), 47 (existencia de una función de auditoría), 48 (información directa por parte del responsable de la función de auditoría interna al comité de auditoría) y 54 (miembros de la comisión de nombramientos y retribuciones)

13 En el análisis del año 2008 el porcentaje de errores era de 21,7%, en 2009 de 13,80% y en 2010 de 17,77%.

Clasificación de explicaciones: ejercicios 2008 - 2011

GRÁFICO 58



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El porcentaje de explicaciones calificadas como redundantes se ha incrementado en 2011 en 6 puntos porcentuales. Sin embargo, hay que tener en cuenta que el conjunto formado por las explicaciones redundantes y generales es solamente dos puntos porcentuales superior al observado en 2010. Esto se debe a un notable descenso de las explicaciones generales (4 puntos porcentuales).

Las explicaciones redundantes son frecuentes, por ejemplo, en la recomendación 13 del Código Unificado, relativa a que el número de consejeros independientes represente al menos un tercio del total de consejeros. Muchas sociedades se limitan a señalar el número de consejeros independientes con los que cuentan en sus consejos, sin aportar ninguna información adicional que permita conocer por qué la sociedad no alcanza dicho porcentaje.

- También se producen descensos en las explicaciones que informan sobre una situación específica de la sociedad y explican los motivos por los que esta circunstancia les impide cumplir la recomendación (descenso de 2 puntos porcentuales); así como en aquellas en la que la sociedad declara el compromiso de adoptar las medidas necesarias para cumplir la recomendación en el futuro (descenso de 5 puntos porcentuales).
- Por último, las clasificaciones alternativas aumentan en 5 puntos porcentuales, alcanzando el nivel más alto del periodo analizado.

En relación con estos resultados, cabe destacar que tras el proceso de revisión anual de los IAGC, se han enviado un total de 12 escritos a otras tantas sociedades, por la calidad de las explicaciones ofrecidas a la falta de seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado. La mayor parte de estos escritos contienen orientaciones individualizadas, destinadas a mejorar la calidad de las explicaciones de cara a ejercicios futuros.

II. Informe anual de gobierno corporativo de las entidades emisoras de valores, distintos de las acciones, admitidos a negociación

La Disposición Adicional Tercera de la Ley 26/2003 (Ley de Transparencia), establece la obligación de publicar un informe anual de gobierno corporativo, para aquellas entidades emisoras de otros instrumentos financieros distintos de las acciones, admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales.

En 2011, 37 emisores de otros valores distintos a las acciones estaban obligados a publicar un IAGC, cuyos contenidos y estructura vienen regulados en la Circular 1/2004 de la CNMV, que exige un grado de detalle inferior al obligatorio para las sociedades anónimas con acciones cotizadas, especialmente en los apartados relativos a la descripción de la estructura de propiedad de la compañía.

La muestra de IAGC analizados en 2011 incluye 11 compañías más que en 2010. Este incremento se debe a la incorporación de nuevas entidades financieras, surgidas de los procesos de reestructuración de un número muy significativo de las 33 cajas de ahorros emisoras que existían en 2010, y que presentaban sus IAGC de acuerdo con el modelo establecido para este tipo de emisores.

Cabe destacar el predominio de las entidades financieras, que representan el 75% de la muestra. De las 37 entidades, el 57% son bancos y el 14% cooperativas de crédito, un emisor es una empresa de leasing y otro una compañía de seguros. Los nueve emisores restantes (25%) incluyen 4 entidades concesionarias de autopistas, dos compañías del sector eléctrico, otras dos que desarrollan actividades industriales o comerciales y una que pertenece al sector audiovisual.

Como se verá a continuación, el análisis relativo al 2011 está muy influido por las estructuras y prácticas de gobierno corporativo de las nuevas entidades financieras incorporadas a la muestra.

Teniendo en cuenta que, por su naturaleza y estructura de la propiedad, este tipo de emisores no están sujetos al principio de cumplir o explicar ni cuentan con un código de referencia similar al de las sociedades anónimas cotizadas, el análisis sobre las prácticas de gobierno corporativo que se incluye en este capítulo se realiza a título ilustrativo sobre algunas de las recomendaciones del Código Unificado.

Además, existen otros 50 emisores domiciliados en España que no presentan IAGC, cuya propiedad corresponde en su totalidad a otra entidad. Estos emisores pueden presentar el informe de gobierno corporativo elaborado por la entidad que ejerce control sobre ellas. En este caso, la entidad controlada debe remitir anualmente a la CNMV un escrito señalando que se encuentra en dicha situación, identificando su entidad dominante.

Por último, existen 13 emisores no residentes en España que tampoco elaboran su propio IAGC, porque pueden presentar una copia del informe de gobierno corporativo de su entidad dominante.

Estructura de la propiedad

En 2011 se han producido variaciones en la estructura accionarial respecto a los años precedentes, siendo los aspectos más destacados los siguientes:

- En 24 sociedades anónimas –80% del total– las participaciones significativas suman el 100% del capital, lo que supone un incremento de casi 12 puntos porcentuales respecto al 2010. En las 6 compañías restantes, dicho porcentaje oscila entre el 61,7% y el 99,7%. Cabe destacar que en un banco, el capital social en manos de los accionistas significativos pasa del 44,7% al 61,7%.

En 18 de los 21 bancos de la muestra, las participaciones significativas suman el 100% del capital. En 6 de los 18 bancos, un único accionista tiene el control del 100% del capital. Por el contrario, en otros 7 bancos la participación del mayor accionista oscila entre el 12% y el 49,8%.

En las 4 sociedades concesionarias de autopistas, las participaciones significativas suman el 100% del capital.

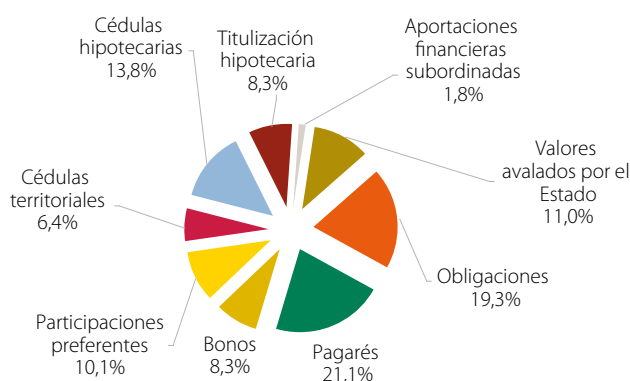
- Una cooperativa de crédito declara que un socio controla un porcentaje significativo del capital (17,3%) y otra, cuya actividad es industrial, cuenta con un socio que controla el 7,8% del capital.

Valores emitidos

El gráfico 59 muestra los tipos de valores cotizados vivos, distintos de las acciones, emitidos por las 37 entidades que componen la muestra.

Tipos de valores emitidos

GRÁFICO 59



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- Las entidades financieras incorporadas a la muestra en 2011 no han emitido valores de renta fija en dicho ejercicio, pero figuran como emisores debido a los valores que tenían emitidos las cajas de ahorros y que les fueron transmitidos en el proceso de segregación de activos y pasivos.
- La principal fuente de financiación son las emisiones de renta fija a corto plazo, mediante pagarés (21,1%), aunque sufre un retroceso de 5 puntos porcentuales respecto al 2010. La emisión de obligaciones, con un 19,3%, es la segunda fuente de financiación más utilizada.
- Un total de 12 sociedades (32%) tienen emitida deuda con el aval del Estado.
- La financiación a través de participaciones preferentes, cédulas territoriales e hipotecarias, experimenta un incremento respecto al año anterior. Dicho incremento se debe a que las nuevas entidades financieras, incorporadas en la muestra en 2011, asumieron la actividad de la práctica totalidad de las cajas de ahorros. La emisión de participaciones preferentes es utilizada por 11 sociedades como fuente de financiación.
- Dos cooperativas se financian exclusivamente mediante aportaciones financieras subordinadas por parte de sus socios cooperativistas.
- En 3 de las 4 sociedades concesionarias de autopistas, únicamente se utiliza como fuente de financiación la emisión de obligaciones simples.

Tamaño del consejo

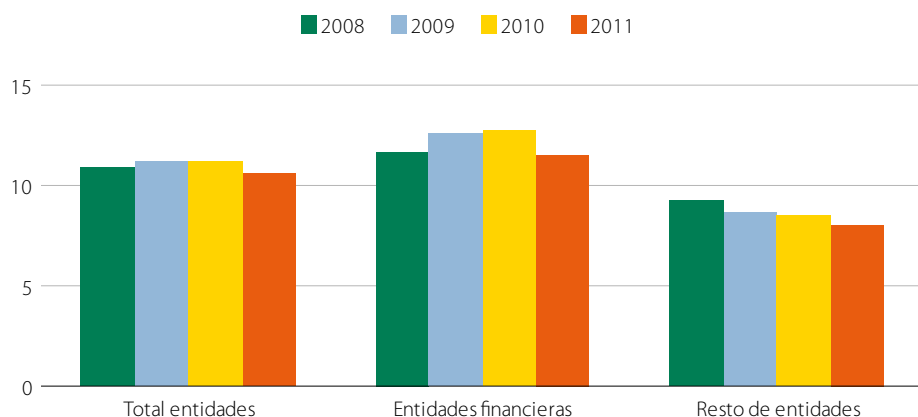
En el ejercicio 2011, el número total de miembros de los órganos de administración de los emisores analizados asciende a 393 (293 en 2010). Este incremento (34,1%) se debe a las 12 entidades financieras que se incorporan a la muestra en 2011. No obstante, cabe destacar que el tamaño medio de los consejos se reduce en 2011 y es inferior al máximo recomendado por el Código Unificado (15 miembros).

El gráfico 60 muestra la evolución del tamaño del consejo, distinguiendo entre entidades financieras y el resto de compañías:

Tamaño medio del órgano de administración

GRÁFICO 60

Estructura de la propiedad y
órganos de administración



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

El tamaño medio del consejo se sitúa en 10,6 miembros, ligeramente inferior al de los últimos años. En promedio, las entidades financieras tienen consejos de 11,5 miembros y las no financieras de 8.

El tamaño medio de los consejos de administración de las nuevas entidades financieras incorporadas a la muestra en 2011 es de 9,9 miembros. No obstante, hay que tener en cuenta que dos de ellas tienen un administrador único (Fondo de Reestructuración Ordenada Bancaria). Si se excluyen estos dos casos, los consejos en el resto de las nuevas entidades financieras alcanzan un promedio de 11,7 miembros, un 46% superior a la media de las entidades no financieras.

En el cuadro 33 se agrupan las sociedades según el tamaño del órgano de administración:

Distribución de entidades según tamaño del consejo*

CUADRO 33

	Entre 5 y 10 miembros				Entre 11 y 15 miembros				Más de 15 miembros			
	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011
Entidades Financieras	6	5	6	12	6	6	6	12	3	4	5	4
Entidades No Financieras	5	6	7	7	3	2	2	2	0	0	0	0
TOTAL	11	11	13	19	9	8	8	14	3	4	5	4
%	47,8	47,8	50,0	51,4	39,1	34,8	30,8	37,8	13,0	17,4	19,2	10,8

(*) En el grupo "Entre 5 y 10 miembros" se ha incluido la única sociedad que tiene menos de 5 miembros.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

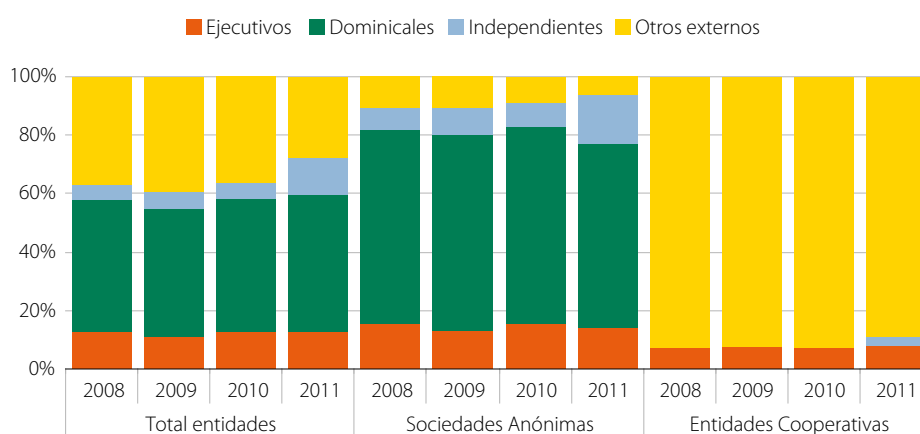
Un total de 30 entidades (81,1%) mantienen el número de miembros del consejo dentro de los rangos recomendados por el Código (entre 5 y 15 miembros). Los consejos de 4 entidades financieras superan los 15 miembros, y una concesionaria de autopistas únicamente cuenta con 4 consejeros.

Condición de los administradores

En 2011, la distribución de consejeros por tipologías ha sufrido variaciones respecto al año anterior. Hay que tener en cuenta que la tipología está muy condicionada tanto por la configuración jurídica de las entidades, como por su estructura de propiedad, esta última además muy concentrada. Al igual que en años anteriores, los consejeros dominicales son mayoría en las sociedades anónimas, mientras que en las cooperativas predominan los administradores que son calificados en sus IAGC como otros externos.

Porcentaje de consejeros según forma jurídica de la sociedad

GRAFICO 61



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- Los consejeros externos –dominicales, independientes y otros– constituyen una amplia mayoría en el consejo u órgano equivalente en todas las entidades de la muestra, salvo en una cooperativa de crédito y en una entidad de crédito, donde los ejecutivos representan algo más del 35%.
- El porcentaje de ejecutivos es del 12,5%, dato similar al del año anterior. Sin embargo, no hay ningún ejecutivo en 11 sociedades (29,7%), casi 5 puntos porcentuales menos que en 2010.
- Los consejeros dominicales son mayoría en los consejos de 20 entidades (54,1% del total). El consejo de dos compañías está formado exclusivamente por dominicales. En las cooperativas no hay ningún consejero calificado como dominical.
- El peso de los consejeros calificados como independientes ha experimentado un fuerte ascenso de 7,5 puntos porcentuales en 2011, situándose en el 13%.

En el 45,9% de las entidades no existe ningún consejero independiente, lo que supone un descenso de 26 puntos porcentuales respecto a 2010. Esta mejora en la presencia de independientes en el consejo se debe a que 3 entidades han nombrado un nuevo consejero independiente, una cooperativa de crédito, que no tenía independientes, nombra tres consejeros calificados como tales, y diez de las nuevas entidades financieras incorporadas a la muestra cuentan con 27 consejeros independientes.

En seis bancos, la proporción de independientes es igual o superior al 1/3 recomendado en el Código Unificado.

- Los consejeros calificados como otros externos representan un 27,5% del consejo u órgano equivalente (36,5% en 2010). Por su naturaleza jurídica, el 89% de los consejeros de las cooperativas son calificados como otros externos, mientras que en las sociedades anónimas este porcentaje se reduce hasta el 6,5%.

Un 39,2% de los administradores ocupan, al menos, otro cargo de consejero o alto directivo en alguna compañía del grupo. En 12 entidades (7 en 2010), los consejeros no ocupan cargos adicionales, y en 3 compañías todos sus miembros ocupan, al menos, otro cargo en otra entidad del grupo.

En 16 entidades (43,2% del total) el secretario del consejo u órgano equivalente ostenta la condición de consejero o administrador.

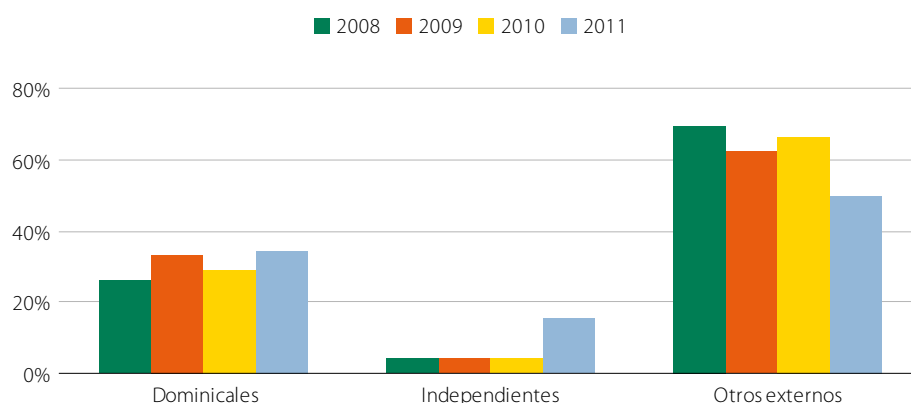
Diversidad de género

En 2011 la presencia femenina en los consejos de administración se sitúa en el 8,1% (8,2% en 2010). Una cooperativa comercial cuenta con un 66,7% de consejeras y otra, cuya actividad es industrial, con un 33,3%. Si excluimos estas dos cooperativas, el promedio de mujeres se reduce hasta un 5,4% (4,1% en 2010).

El gráfico 62 muestra la distribución de las consejeras en función de la tipología a la que pertenecen:

Tipología de consejeras

GRÁFICO 62



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- Un total de 22 compañías, casi un 60% del total y 6 más que en 2010, no cuentan con presencia femenina en su consejo de administración.
- La presencia de consejeras independientes experimenta un fuerte crecimiento en 2011 debido, fundamentalmente, al nombramiento de 3 nuevas consejeras por parte de una cooperativa de crédito.
- En otra cooperativa de crédito, la proporción de mujeres sobre el total del consejo es del 33,3%
- En línea con los años anteriores, ninguna entidad cuenta con consejeras ejecutivas.

- De las entidades financieras que se incorporan a la muestra en 2011, 4 cuentan con 6 mujeres en sus consejos (19% del total de consejeras).

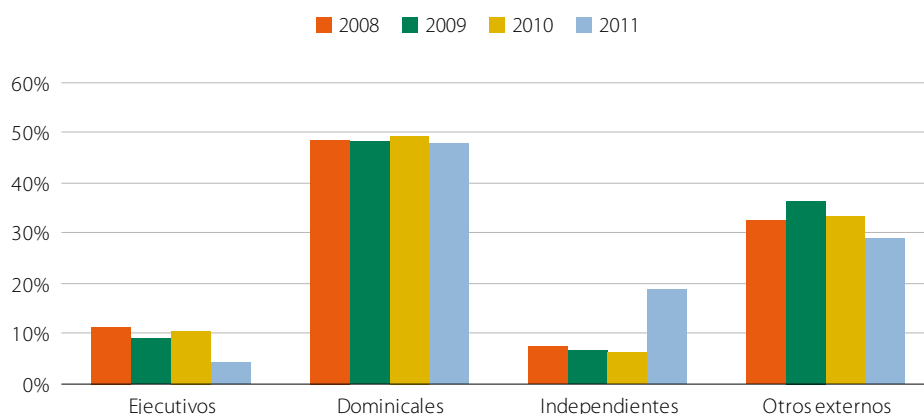
Comisiones delegadas

Comité de auditoría

El gráfico 63 muestra los principales datos relativos a la composición del comité de auditoría, por tipología de sus miembros:

Composición del comité de auditoría por tipología de consejeros

GRÁFICO 63



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- Los comités de auditoría están formados, en promedio, por 3,6 miembros. Se ha producido un descenso de la presencia de consejeros ejecutivos, dominicales y otros externos.

Por otro lado, se ha producido un repunte significativo de la participación de los independientes, incrementándose en 12,5 puntos porcentuales respecto al año anterior. Este incremento se debe, fundamentalmente, a que los comités de las nuevas entidades financieras cuentan con consejeros independientes en su composición.

- Un total de 21 sociedades no tienen consejeros independientes en su comité.
- Por otro lado, en 13 sociedades (35,1%) el presidente del comité de auditoría tiene la condición de independiente.
- Un total de 12 mujeres (9,9%) forman parte del comité de auditoría, de las cuales, tres ocupan el cargo de presidente.
- A lo largo de 2011, las reuniones mantenidas por el comité de auditoría se sitúan, en promedio, en 4,1 (4,3 en 2010) y la moda estadística, que se repite en 9 sociedades, es de 4 reuniones. En dos entidades el comité de auditoría se reunió en 11 ocasiones, mientras que en una sociedad el comité no se reunió en ninguna ocasión.

Comisión de nombramientos y retribuciones

- En 2011, un total de 15 sociedades (4 en 2010) tienen constituida una comisión de nombramientos y retribuciones. Este fuerte incremento se debe fundamentalmente, a que todas las entidades financieras incorporadas a la muestra en 2011 tienen constituida dicha comisión.
- Las comisiones de nombramientos y retribuciones están formadas, en promedio, por 3,9 miembros, superando el promedio de miembros en el comité de auditoría (3,6).
- Un total de 4 sociedades siguieron las recomendaciones 44 y 54 del Código Unificado, relativas a la composición de la comisión de nombramientos y retribuciones¹⁴.
- Únicamente dos sociedades cuentan con presencia femenina en dicha comisión y en una de estas, el cargo de presidente recae en una mujer.

Comisión ejecutiva

- Un total de 18 entidades (48,6%) cuentan con una comisión ejecutiva, que está formada, en promedio, por 5,8 miembros. La moda estadística, que se repite en 4 compañías, es de 8 miembros.
- La presencia de independientes se sitúa, en promedio, en el 9,5% de los miembros de la comisión ejecutiva. Un total de 6 compañías cuentan con independientes en la comisión.
- En una compañía distribuidora, todos los integrantes de la comisión son mujeres. Por el contrario, en el resto de sociedades que tienen constituida esta comisión, sólo una consejera forma parte de la misma.

14 La comisión debe estar formada por consejeros externos, como mínimo 3 miembros, con mayoría de independientes y el presidente debe ser elegido entre estos últimos.

Remuneraciones del consejo

El Código Unificado subraya el principio de transparencia, como uno de los principales objetivos a seguir en materia de remuneraciones de los consejeros y altos directivos. La transparencia debería alcanzar a todos los componentes y conceptos retributivos, desglosando la remuneración individual percibida por cada consejero.

Dado el escaso tamaño de la muestra, el impacto que produce la incorporación de las nuevas entidades financieras en 2011 es muy significativo. Por tanto, las variaciones interanuales en los promedios de retribuciones no son comparables y de su análisis no se pueden extraer conclusiones respecto a un comportamiento o tendencia generalizable.

Por ejemplo, las remuneraciones de los consejos del 11% de las 37 entidades de la muestra representan el 48,8% del total de las remuneraciones agregadas. Por otro lado, un total de 5 entidades declaran que sus consejos no han percibido o devengado retribuciones durante el ejercicio 2011.

En el cuadro 34 se muestra la distribución de las sociedades emisoras agrupadas por la retribución de sus consejos:

Remuneraciones del consejo

CUADRO 34

	Entidades financieras			Entidades no financieras			TOTAL		
	2009	2010	2011	2009	2010	2011	2009	2010	2011
Retribución del consejo (nº sociedades)									
Sin retribución según su IAGC	2	3	3	2	3	2	4	6	5
Con retribución menor a 500 mil €	8	8	11	4	4	4	12	12	15
Entre 500 mil € y 1 millón de €	2	3	5	2	1	2	4	4	7
Entre 1 y 2 millones de €	1	1	5	–	1	1	1	2	6
Más de 2 millones de €	2	2	4	–	–	–	2	2	4

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- En el año 2011, la retribución media devengada por consejo ascendió a 960.108 euros, con una remuneración por consejero de 90.392 euros. La retribución media por consejo de las 12 nuevas entidades financieras incorporadas a la muestra en 2011, es un 67% superior a la media del total de las entidades.
- La retribución media percibida por los consejos de las entidades analizadas, descontando el efecto de las nuevas entidades financieras incorporadas a la

muestra en 2011, se incrementa un 5,8% respecto a 2010. Este aumento se debe, en gran medida, al cambio de la política retributiva de una entidad que en 2011 ha empezado a remunerar a sus consejeros. Sin tener en cuenta esta sociedad, el incremento agregado sería del 2%.

- Una entidad financiera declara que los compromisos devengados en materia de pensiones con los miembros del consejo de administración ascienden a 10,6 millones de euros y, para la alta dirección, a 5,8 millones de euros, lo que supone un incremento anual del 16,5% y el 18,4%, respectivamente. Una de las entidades financieras incorporadas a la muestra en 2011 informa de compromisos por prestaciones postempleo de los consejeros por 3,1 millones de euros.

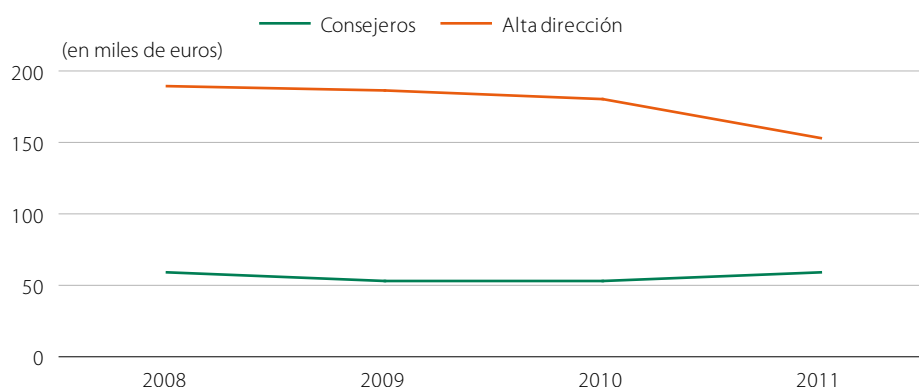
Remuneraciones de la alta dirección

- Al igual que en 2010, un total de 7 entidades declaran que ninguno de sus empleados ocupa cargos de alta dirección. El número medio de miembros de la alta dirección en las 30 entidades restantes es de 8,3 (7,9 en 2010), si bien la muestra presenta una gran dispersión.
- Dos entidades, que cuentan con dos empleados considerados alta dirección, no incluyen información sobre las remuneraciones percibidas en 2011. En las 28 compañías restantes, la retribución media anual por directivo se sitúa en 200.610 euros, lo que supone un incremento del 11,1% respecto a 2010.

En el gráfico 64 se muestra la evolución de la remuneración media percibida por consejero y por directivo, excluyendo las entidades financieras incorporadas a la muestra en 2011:

Remuneración media de la alta dirección vs consejeros

GRÁFICO 64



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Si se excluye a las nuevas entidades financieras incorporadas a la muestra, la retribución media anual por directivo desciende un 9,8% respecto a 2010. Este descenso se debe, fundamentalmente, a que 12 de las 17 sociedades que retribuían a sus directivos en 2010, han reducido la remuneración de los mismos.

Una cooperativa de crédito ha reducido la retribución en un 65,6%. En el lado opuesto se sitúa una entidad financiera, que ha incrementado la remuneración de sus altos directivos en un 50,2%.

Al descontar el efecto provocado por las nuevas entidades financieras incorporadas a la muestra, la remuneración media percibida por los altos directivos registra una disminución interanual del 9,8%, siguiendo la tendencia iniciada en 2009. Por el contrario, la retribución media percibida por consejero aumentó un 8,1% en 2011, situándose en niveles del 2008.

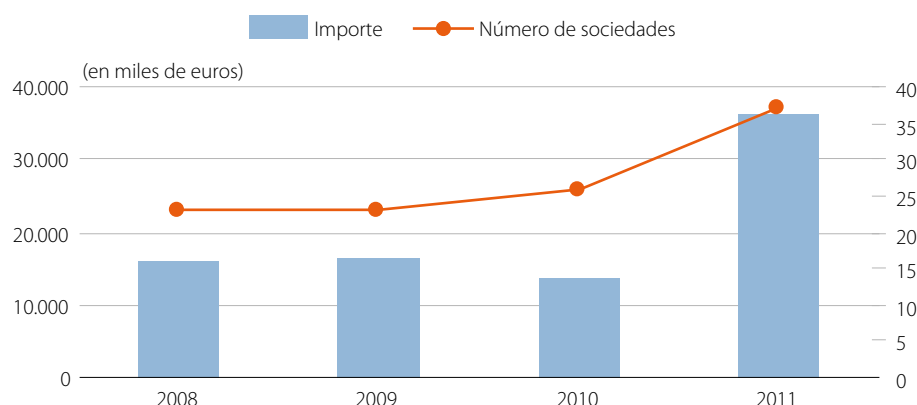
Operaciones vinculadas

En general, los IAGC señalan que las transacciones con partes vinculadas se han realizado en condiciones de mercado y corresponden al tráfico ordinario. En el caso de las nuevas entidades financieras, informan como operaciones vinculadas la segregación de activos y pasivos por parte de las cajas a favor de los bancos de nueva creación, lo que provoca un impacto significativo en los volúmenes agregados que se muestran a continuación.

En el gráfico 65 se incluye la evolución, para el periodo 2008-2011, de los importes agregados de las operaciones con accionistas significativos declarados en los IAGC:

Operaciones con accionistas significativos

GRÁFICO 65



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

El importe agregado de las operaciones vinculadas con accionistas significativos se situó en 36.320 millones de euros, un 162% superior a la cifra declarada el año anterior. Este incremento se debe a las operaciones vinculadas declaradas por las entidades financieras incorporadas a la muestra que representan el 44,7% del total. Las transacciones informadas por otra entidad financiera representan el 53,3% del total.

Un total de 17 compañías –45,9% de la muestra–, 3 más que en 2010, no han comunicado ninguna operación significativa o relevante realizada con sus accionistas durante el ejercicio 2011.

Por otro lado, ocho compañías, 3 más que en 2010, informan sobre operaciones vinculadas realizadas con los consejeros o directivos, siendo el volumen poco relevante, salvo para una entidad financiera que entra en la muestra, que declara la concesión por parte del administrador único (FROB) de una póliza de crédito por 3.000 millones de euros.

Los aspectos más relevantes relativos al control de riesgos, que se pueden extraer de la información desglosada en los IAGC por las compañías de la muestra, se resumen a continuación.

Riesgos identificados

En general, las entidades se limitan a enumerar de forma genérica los distintos tipos de riesgos a los que se enfrentan en el ejercicio de su actividad, clasificándolos en cuatro grandes tipologías: financieros, operacionales, regulatorios y medioambientales:

- Tanto las nuevas entidades financieras incorporadas a la muestra (12) como las ya existentes (16), indican que como consecuencia de la fuerte desaceleración que registró la economía mundial durante el 2011 se ha producido un endurecimiento de las condiciones de financiación, junto con una disminución de la confianza. La evolución de los mercados financieros sigue marcada por la incertidumbre, lo que se traduce en riesgos de liquidez.
- Una cooperativa, cuya actividad es industrial, señala el riesgo de insolvencia de deudas comerciales como el más relevante. Otra cooperativa dedicada a la distribución, destaca como riesgos más significativos, la modificación de los hábitos del consumidor y la concentración de operadores.
- Las compañías del sector eléctrico destacan los riesgos relacionados con la incertidumbre sobre precios futuros de la electricidad y costes de los combustibles, así como los riesgos regulatorios, tales como, la asignación de derechos de emisión de CO₂.
- La mayoría de las compañías constructoras de autovías y autopistas señalan como riesgos más significativos, la madurez de las concesiones y la disminución de usuarios. Otra sociedad concesionaria recoge la posibilidad de que una comunidad autónoma rescinda de forma anticipada el contrato de concesión.

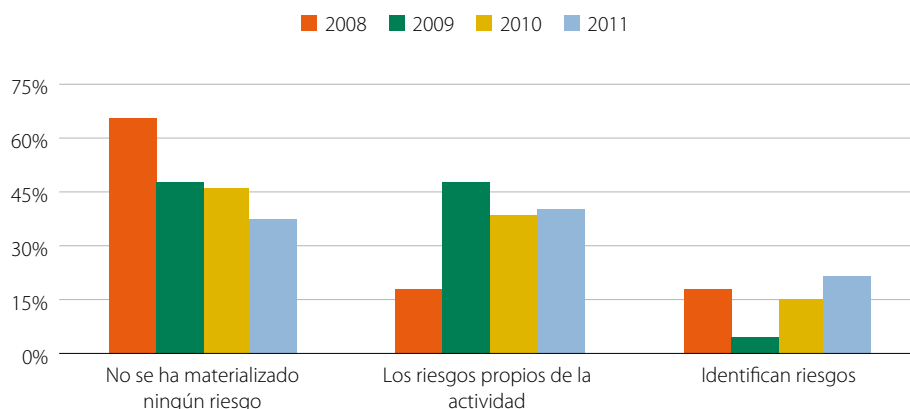
Riesgos materializados

El IAGC debe incluir información sobre los riesgos que se han podido materializar durante el ejercicio, las circunstancias que los han motivado y si han funcionado correctamente los sistemas de control establecidos.

El gráfico 66 muestra, en porcentaje sobre el total de entidades de la muestra, la información que han incluido en sus IAGC sobre los distintos tipos de riesgos materializados en el ejercicio 2011:

Agrupación de sociedades por riesgos materializados

GRÁFICO 66



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Un total de 8 compañías (21,6%), cuatro más que en 2010, identifican los riesgos que se han materializado durante el ejercicio 2011, lo que supone un incremento de algo más de 6 puntos porcentuales respecto al año anterior.

Sin embargo, destaca que de las doce entidades financieras incorporadas a la muestra, únicamente una señala que sí se le ha materializado algún riesgo durante el 2011.

El porcentaje de sociedades (37,8%) que señalan que no se les ha materializado ningún riesgo experimenta un descenso de algo más de 8 puntos porcentuales respecto al año anterior.

Por último, las 15 sociedades (10 en 2010) restantes señalan que se han materializado los riesgos propios de la actividad o que sus sistemas internos han funcionado correctamente para controlarlos y gestionarlos.

Entre los riesgos que las sociedades declaran como materializados destacan:

- Deterioro de la actividad económica en general y del sector inmobiliario en particular e incremento de la morosidad.
- Descenso de la actividad como consecuencia del descenso de la demanda.
- Riesgo de liquidez motivado por las dificultades para acceder a fuentes de financiación.
- Depreciación del valor de los activos (incluidos fondos de comercio).
- Riesgo de tipo de interés.
- Disminución de la confianza.
- Elevada volatilidad de los mercados de renta variable.
- Dificultades específicas en el canal de hipermercados.
- Riesgo derivado de la seguridad alimentaria.

Por otro lado, una entidad financiera señala que en el ámbito del proceso de reestructuración ordenada de una caja de ahorros, el FROB estableció un plan que incluía, entre otras medidas, un esquema de protección de activos para cubrir posibles primeras pérdidas sobre una cartera de activos identificada.

Órganos de control

Al igual que el año anterior, la mayoría de las compañías analizadas señalan que el comité de auditoría es el órgano encargado de establecer y supervisar los dispositivos de control interno. Otros órganos en los que se delegan esta tarea son el comité de activos y pasivos y la comisión de riesgos, y una compañía eléctrica manifiesta que la alta dirección es la encargada de gestionar los dispositivos de control del riesgo.

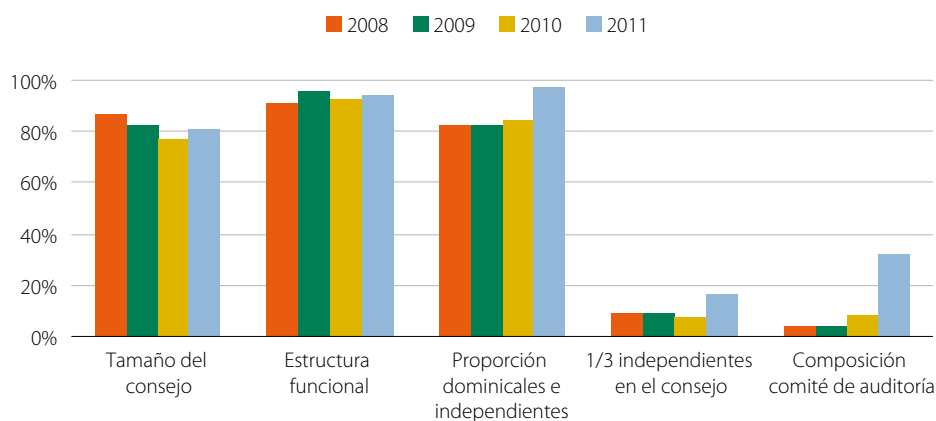
Por otro lado, una de las nuevas entidades financieras incorporadas a la muestra indica que es el Fondo de Reestructuración Ordenada Bancaria, a través del comité de supervisión y cumplimiento, el encargado de realizar esta tarea.

La mayoría de las nuevas entidades financieras incorporadas en 2011, indican que han implantado muchas de las recomendaciones del Código Unificado, como demuestra la mejora en el seguimiento de la recomendación 44, relativa a la composición y funcionamiento del comité de auditoría. La mayor parte de las sociedades emisoras de renta fija toman como referencia el Código Olivencia y el Informe Aldama para informar en su IAGC sobre el grado de seguimiento de las recomendaciones sobre gobierno corporativo. Las cooperativas declaran utilizar la Ley de Cooperativas de Crédito como marco de referencia.

El gráfico 67 muestra la evolución del grado de seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado relativas al consejo y a sus comisiones:

Grado de seguimiento de las recomendaciones del código

GRÁFICO 67



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- El tamaño de los consejos del 81,1% de las compañías analizadas (76,9% en 2010) se sitúa en el rango recomendado por el Código Unificado. El consejo de dos de las nuevas entidades financieras incorporadas a la muestra está integrado únicamente por el Fondo de Reestructuración Ordenada Bancaria.
- La recomendación del Código que establece que los consejeros externos dominicales e independientes constituyan una amplia mayoría del consejo y que el número de consejeros ejecutivos sea el mínimo necesario es seguida por todas las compañías, salvo una cooperativa de crédito y una entidad financiera, donde el porcentaje de ejecutivos se sitúa en torno al 36%.
- El grado de seguimiento de la recomendación 12 –proporción entre consejeros dominicales e independientes– se sitúa en el 97,3%, casi doce puntos porcen-

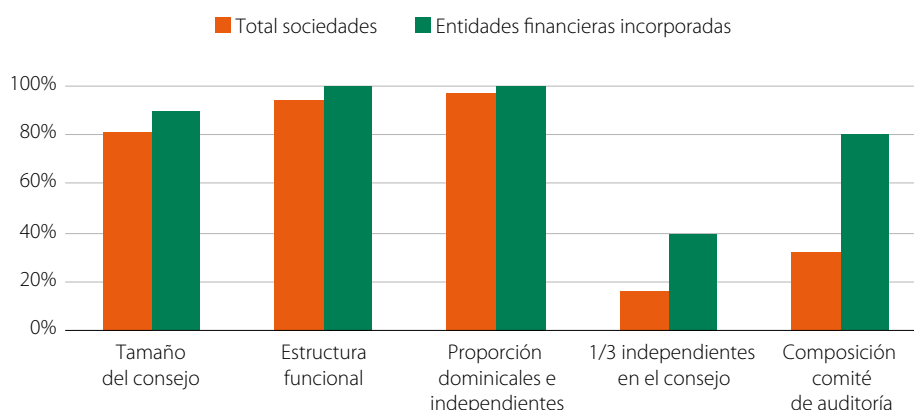
tuales más que en 2010. Únicamente una entidad financiera no cumple esta recomendación. En la mayoría de las nuevas entidades financieras, la representación de los independientes en el consejo de administración es superior a la que les correspondería por estructura de la propiedad.

- En seis compañías, cuatro más que en 2010, el número de consejeros independientes representa al menos 1/3 del total. El repunte en el cumplimiento de esta recomendación se debe a las entidades financieras incorporadas en la muestra.
- El 32,4% de las compañías de la muestra cumplen la recomendación sobre la composición del comité de auditoría y adicionalmente, un 52,9% la cumplen parcialmente. En conjunto, el seguimiento es del 85,3%, ligeramente superior al registrado en 2010. Si bien, destaca el sustancial aumento de las sociedades que cumplen con la recomendación en detrimento de las que lo cumplen parcialmente.

El gráfico 68 muestra el grado de seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado relativas al consejo y a sus comisiones por parte de las nuevas entidades financieras¹⁵ en contraste con el resto de la muestra:

Grado de seguimiento de las recomendaciones del código

GRÁFICO 68



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

El seguimiento de las recomendaciones por parte de las entidades financieras incorporadas a la muestra es mayor al que reflejan el resto de sociedades. Este elevado grado de cumplimiento se debe a que dichas entidades, creadas en 2011 como consecuencia de procesos de reestructuración bancaria, estaban obligadas a cumplir con una serie de requisitos en materia de gobierno corporativo, según el artículo 13 del Real Decreto 9/2009 de 26 de junio.

15 Para el cálculo no se tienen en cuenta dos nuevas entidades financieras que cuentan con el FROB como administrador único.

III. Panorama internacional

Con el objetivo de impulsar una mejora de las prácticas de gobierno corporativo, la Comisión Europea lanzó en 2011 su segundo Libro Verde sobre gobierno corporativo (Green Paper on the EU Corporate Governance Framework), cuyo periodo de consulta finalizó el 22 de julio de 2012.

A partir de los resultados de dicha consulta y otras iniciativas para la armonización y desarrollo de legislación mercantil de ámbito comunitario –*European company law*–, la Comisión Europea prevé lanzar un plan de acción hacia finales de 2012.

Ejercicio del voto y *proxy advisors*

Una de las preocupaciones manifestadas por la Comisión en su Libro Verde, se refiere a la escasa implicación de accionistas e inversores institucionales en el gobierno corporativo de las sociedades, a través de su participación en las juntas generales y en el ejercicio del derecho de voto. La proliferación de los consultores de voto comúnmente denominados *proxy advisors*, también ha estado en el centro de la polémica.

ESMA reconoce que la actividad de los *proxy advisors* en Europa está creciendo en importancia y que los inversores institucionales cada vez utilizan más sus servicios para decidir el sentido del voto en las juntas. ESMA ha publicado un documento de consulta y debate público¹⁶ sobre la actividad de los *proxy advisors* en Europea. Está previsto que los resultados de dicha consulta, así como las recomendaciones de ESMA, se publiquen en diciembre de 2012.

Las cuestiones que ESMA considera claves, porque podrían tener un impacto relevante en el ejercicio del voto, se refieren a la calidad del servicio prestado por los *proxy advisors* y al nivel de transparencia sobre su operativa:

- Calidad del servicio: factores que influyen en la exactitud, independencia y fiabilidad del asesoramiento –medidas que mitigan los conflictos de intereses, metodologías y diálogo con emisores–.
- Nivel de transparencia de la actividad: gestión de conflictos de intereses, diálogo con emisores, guías y políticas de voto, y recomendaciones de voto.

La consulta incluye doce preguntas sobre los siguientes temas: (i) correlación entre el asesoramiento y el voto del inversor, (ii) responsabilidad del inversor, (iii) conflic-

16 <http://www.esma.europa.eu/system/files/2012-212.pdf>

tos de intereses, (iv) guías y políticas de voto, (v) recomendaciones de voto, (vi) opciones regulatorias propuestas; y (vii) otras cuestiones.

El rango de las opciones regulatorias que ESMA considera y sobre las que ha pedido opinión son las siguientes:

- Opción 1: no tomar ninguna medida a nivel europeo en este momento.
- Opción 2: autorregulación. Fomentar desde la Unión Europea a los Estados Miembros y/o la industria a desarrollar códigos: (i) código del sector (similar al FRC Stewardship Code) o (ii) recomendaciones de la Comisión Europea a los países miembros.
- Opción 3: instrumentos regulatorios cuasi-vinculantes de ámbito comunitario, de aplicación directa sobre *proxy advisors* o indirectamente sobre inversores: (i) código bajo el principio cumplir o explicar –motivada por legislación– o (ii) guías y recomendaciones de ESMA.
- Opción 4: adopción de medidas legislativas formales a nivel Unión Europea –requisitos de publicación, organizativos de autorización y/o supervisión directa–. Cabe la posibilidad de graduar esta opción.

El periodo de consulta pública finalizó el 25 de junio de 2012 y se recibieron 57 respuestas¹⁷.

Equilibrio de género en consejos de administración

La Comisión Europea ha lanzado una propuesta de directiva del Parlamento Europeo y del Consejo¹⁸ cuyo objetivo es mejorar el equilibrio de género entre los consejeros no ejecutivos de compañías cotizadas, a excepción de las pequeñas y medianas empresas (menos de 250 empleados y un volumen de negocio anual a nivel mundial no superior a 50 millones de euros). Se espera que la propuesta afecte a unas 5.000 empresas en la Unión Europea.

Los principales elementos de la propuesta son:

- (i) Se fija un objetivo mínimo, para 2020, del 40% para los miembros no ejecutivos del género menos representado en el consejo de administración de las empresas cotizadas en Europa o para 2018 en el caso de las empresas públicas (sobre las que las autoridades públicas ejerzan una influencia dominante).
- (ii) Como medida complementaria, las empresas cotizadas deben desarrollar objetivos de autorregulación para la representación de ambos sexos entre los puestos ejecutivos en el consejo, y deberán informar anualmente sobre los progresos realizados.

17 <http://www.esma.europa.eu/consultation/Consultation-DP-Overview-Proxy-Advisory-Industry-Considerations-Possible-Policy-Options#responses>

18 http://ec.europa.eu/justice/gender-equality/files/womenonboards/directive_quotas_en.pdf

- (iii) Las cualificaciones y los méritos siguen siendo los principales criterios para ocupar un puesto en un consejo de administración. La propuesta establece una armonización mínima de requisitos de gobernanza, puesto que las decisiones sobre nombramientos tendrán que estar basadas en criterios objetivos de cualificación. Las empresas incorporarán garantías para que no se produzcan ascensos automáticos e incondicionales del género menos representado.
- (iv) En caso de igualdad en la cualificación se dará preferencia al género menos representado, a menos que una evaluación objetiva que tenga en cuenta todos los criterios específicos de los candidatos individuales incline la balanza en favor del candidato del otro género.
- (v) Los Estados Miembros deberán establecer sanciones adecuadas y disuasorias para las empresas incumplidoras.

Remuneraciones

- En junio de 2012, la Securities and Exchange Commission estadounidense aprobó una norma sobre la gestión de los conflictos de intereses a los que están sometidos los asesores en remuneraciones, que prestan sus servicios a los comités de remuneraciones de las sociedades cotizadas¹⁹.

El objetivo perseguido es la mejora del proceso de toma de decisiones en materia de remuneraciones, particularmente respecto a la selección, compromiso y supervisión de los asesores de remuneraciones. Se introducen requisitos de transparencia respecto a los conflictos de intereses entre los consultores contratados y los consejos asesorados.

- En el Reino Unido, el Department for Business Innovation & Skills (BIS) está impulsando lo que se considera la mayor reforma de la última década en el marco de las remuneraciones a consejeros²⁰. Se pretende que los accionistas participen activamente en el proceso de toma de decisiones en materia de retribuciones. Para ello se plantea (i) introducir el voto vinculante obligatorio de los accionistas sobre la política de remuneraciones e indemnizaciones de la empresa y (ii) nuevos requisitos de transparencia, de forma que las remuneraciones sean fácilmente comprendidas y que se trace claramente el vínculo entre la remuneración y el rendimiento. El objetivo es que todas estas reformas estén preparadas en octubre de 2013.
- La Commissione Nazionale per le Società e la Borsa italiana (CONSOB), también lanzó un paquete de medidas para mejorar, simplificar y racionalizar los requisitos de transparencia sobre remuneraciones, y ampliar los requisitos de transparencia en aspectos de las remuneraciones que hasta ahora habían sido excluidos²¹. Para ello, se ha diseñado un único documento que resume toda la información sobre remuneraciones y así evitar duplicidades y solapamientos. Entre otras cosas, dicho documento ha simplificado la información a faci-

19 <http://www.sec.gov/rules/final/2012/33-9330.pdf>

20 <http://www.bis.gov.uk/news/topstories/2012/Jun/directors-pay-reform>

21 http://www.consob.it/mainen/documenti/english/en_newsletter/2011/year_17_n-50_27_december_2011.htm

litar a los accionistas, en relación con los incentivos basados en instrumentos financieros.

La primera sección del documento, referida a los consejeros, directores generales y otros directivos con responsabilidades estratégicas, proporciona información sobre la política de remuneraciones de la compañía, y sobre los procedimientos empleados para la adopción e implementación de dicha política.

La segunda sección del informe identifica a los consejeros y los órganos de auditoría interna, directores generales y cualquier directivo con responsabilidades estratégicas que reciban una remuneración superior a la mayor cantidad asignada a estos, especificando exactamente el importe recibido. Las remuneraciones de otros directivos con responsabilidades estratégicas se declaran de forma agregada.

Las nuevas regulaciones entraron en vigor para las juntas generales en las que se aprobaron los estados financieros del ejercicio 2011.

Revisión y publicación de nuevos códigos

La mayoría de los códigos de buen gobierno vigentes son de aplicación a las sociedades cotizadas europeas, pero proliferan los que contemplan normas de conducta a seguir por otros agentes que intervienen en los mercados. Los códigos de conducta de inversores institucionales y entidades gestoras de activos (*stewardship codes*), persiguen fortalecer la calidad del vínculo entre inversión y gestión de las compañías cotizadas, requiriendo que el derecho de voto se ejercite para asegurar una actuación responsable de los consejos.

En el cuadro 35 se incluye una lista de los códigos europeos, y de otros países publicados en 2012 por distintos organismos e instituciones:

Origen	Autor: organismo o procedencia	Nombre del documento	Destinatarios	Fecha
AUSTRIA	Austrian Working Group for Corporate Governance	Austrian Code of Corporate Governance	Emisores	ene-12
ALEMANIA	Government Commission on the German Corporate Governance Code	Corporate Governance Codes and Principles	Emisores	may-12
REINO UNIDO	HM Treasury and Cabinet Office	Corporate governance in central government departments: Code of good practice 2011	Gobierno central (departamentos ministeriales)	jul-11 (publicado may-12)
	Financial Reporting Council	The UK Stewardship Code	Inversores institucionales y sociedades gestoras	sep-12
		The UK Corporate Governance Code	Emisores	sep-12
IRLANDA	Boardmatch Ireland, Business in the Community Ireland, Carmichael Centre for Voluntary Groups, Clann Credo, ICTR, Disability Federation of Ireland, Volunteer Ireland, The Wheel, Corporate Governance Association of Ireland, Sheila Cahill Consulting, Arthur Cox	Code of Practice for Good Governance of Community, Voluntary and Charitable Organisations in Ireland	Organizaciones comunitarias, voluntarias y de caridad.	mar-12
	Irish Funds Industry Association	Corporate Governance Code for Collective Investment Schemes and Management Companies	Instituciones de inversión colectiva y sociedades gestoras	dic-11 (publicado feb-12)
ITALIA	Borsa Italiana	Codice di Autodisciplina	Emisores	dic-11 (publicado ene-12)
PAISES BAJOS	Verbond van Verzekeraars	Governance Principles for Insurance Companies (<i>revisión</i>)	Compañías aseguradoras	mar-12
Otros países no europeos				
JORDANIA	Companies Control Department (in partnership with the International Finance Corporation (IFC), World Bank Group)	Jordanian Corporate Governance Code	Compañías privadas y públicas no cotizadas	sep-12
MALASIA	The Securities Commission Malaysia (SC)	Malaysian Code on Corporate Governance 2012	Emisores	sep-12
PAQUISTÁN	Securities and Exchange Commission of Paquistan	Code of Corporate Governance 2012	Emisores	abr-12
SINGAPUR	The Corporate Governance Council of the Monetary Authority of Singapore (MAS)	Code of Corporate Governance	Emisores	may-12

Fuentes: European Corporate Governance Institute (www.ecgi.org).

Anexo I. Datos de las sociedades anónimas cotizadas, agregados por sectores y grupos de capitalización bursátil

Índice de cuadros

Cuadro A01	Capital social, variación del capital en el ejercicio y capitalización bursátil	147
Cuadro A02	Distribución porcentual del capital por tipología de accionista	148
Cuadro A03	Distribución porcentual del capital comunicado por consejeros	149
Cuadro A04	Distribución porcentual del capital comunicado por accionistas significativos no consejeros	150
Cuadro A05	Sociedades que declaran que existe alguna entidad que ejerce el control	151
Cuadro A06	Autocartera declarada. Promedio de autocartera y distribución por entidades	152
Cuadro A07	Importancia cuantitativa de las operaciones de autocartera. Distribución por entidades	153
Cuadro A08	Pactos parasociales y acciones concertadas: distribución por nº entidades, nº de acuerdos y capital social afectado	154
Cuadro A09	Relación detallada de todas las acciones concertadas comunicadas	155
Cuadro A10	Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados	156
Cuadro B01	Distribución de sociedades cotizadas según el número de miembros del consejo de administración	164
Cuadro B02	Miembros del consejo. Promedio de distribución por su condición	165
Cuadro B03	Clasificación por tipología de consejeros dentro del consejo de administración y porcentaje de consejeras en cada tipología	166
Cuadro B04	Distribución de sociedades cotizadas según el número de consejeros ejecutivos	167
Cuadro B05	Distribución de sociedades cotizadas según el número de consejeros dominicales	168
Cuadro B06	Distribución de sociedades cotizadas según el número de consejeros independientes	169
Cuadro B07	Distribución de sociedades cotizadas según el número de otros consejeros externos	170
Cuadro B08	Comisión que ha propuesto el nombramiento de consejeros nombrados o reelegidos en cada ejercicio. Distribución porcentual	171
Cuadro B09	Mandato de consejeros independientes	172
Cuadro B10	Sociedades en las que se han producido cambios en la condición de consejeros. Número de consejeros que han modificado su condición	173
Cuadro B11	Distribución de sociedades cotizadas por el número de consejeros que han cesado a lo largo del ejercicio	174
Cuadro B12	Número de consejeros según su condición por su participación en una o más sociedades cotizadas	175
Cuadro B13	Distribución porcentual de consejeros según su condición por su participación en una o más sociedades cotizadas	176
Cuadro B14	Número de entidades en las que sus consejeros son administradores o directivos en otras entidades del grupo	177
Cuadro B15	Remuneración agregada del consejo. Promedio distribución porcentual por conceptos	178
Cuadro B16	Remuneración agregada del consejo. Promedio distribución porcentual por tipología de consejeros	179
Cuadro B17	Remuneración del consejo. Promedio por consejero y concepto remunerativo	180
Cuadro B18	Entidades que mantienen cláusulas de garantía o blindaje a favor de los miembros de la alta dirección	181

Cuadro B19	Atribuciones del presidente del consejo de administración. Distribución porcentual por entidades	182
Cuadro B20	Procedimientos para consejeros	183
Cuadro B21	Promedio de años que el auditor está desarrollando su trabajo de forma ininterrumpida. Distribución por entidades	184
Cuadro B22	Promedio de miembros de la comisión ejecutiva	185
Cuadro B23	Miembros de la comisión ejecutiva. Distribución por condición de consejeros	186
Cuadro B24	Promedio de miembros de la comisión de nombramientos y retribuciones	187
Cuadro B25	Miembros de la comisión de nombramientos y retribuciones. Distribución por condición de consejeros	188
Cuadro B26	Promedio de miembros del comité de auditoría	189
Cuadro B27	Miembros del comité de auditoría. Composición por condición de consejeros	190
Cuadro C1	Información sobre la junta general de accionistas	191
Cuadro C2	Operaciones vinculadas	192
Cuadro F1	Porcentaje de recomendaciones del Código Unificado agrupadas por categorías y grado de cumplimiento	193

Capital social, variación del capital en el ejercicio y capitalización bursátil

CUADRO A01

	Capital social									Capitalización bursátil					
	Número entidades			Importe			Variación neta ejercicio			Importe			%Total		
	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009
SECTOR NO FINANCIERO	127	132	134	26.222	29.061	25.793	1.863	3.267	-975	284.256	320.951	351.070	64,6	69,3	64,6
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	11	14	15	8.712	10.739	10.716	396	24	-240	95.443	112.791	129.370	23,8	24,4	23,8
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	14	14	16	391	389	463	2	-74	-8	12.150	14.880	14.949	2,7	3,2	2,7
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	12	13	12	1.233	1.206	1.113	31	92	21	26.170	28.762	34.071	6,3	6,2	6,3
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	9	9	529	522	564	9	-41	-187	2.656	3.377	3.857	0,7	0,7	0,7
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	13	13	13	887	876	705	13	171	-469	40.205	31.606	33.800	6,2	6,8	6,2
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	11	11	11	990	970	689	10	281	43	7.243	7.455	6.652	1,2	1,6	1,2
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	15	13	13	1.247	1.149	1.128	40	20	285	8.140	7.103	6.928	1,3	1,5	1,3
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	14	15	14	976	1.091	923	40	169	104	14.035	19.157	12.880	2,4	4,1	2,4
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	5	5	5	7.934	7.639	7.533	116	106	-495	74.058	90.769	102.416	18,8	19,6	18,8
INMOBILIARIAS	23	25	26	3.323	4.480	1.960	1.205	2.520	-28	4.157	5.052	6.148	1,1	1,1	1,1
SECTOR FINANCIERO	22	21	22	16.431	11.468	11.067	1.122	401	161	131.388	141.923	192.687	35,4	30,7	35,4
BANCOS	11	8	9	15.865	7.554	7.161	1.103	393	133	120.028	117.806	168.197	30,9	25,5	30,9
SEGUROS	2	2	2	344	337	328	7	9	18	9.033	7.805	10.440	1,9	1,7	1,9
SOCIEDADES DE CARTERA	9	11	11	222	3.576	3.577	13	-1	10	2.328	16.312	14.049	2,6	3,5	2,6
TOTAL	149	153	156	42.654	40.528	36.860	2.985	3.668	-813	415.644	462.875	543.757	100,0	100,0	100,0
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN															
IBEX 35	35	35	34	33.323	30.681	29.797	1.733	885	-147	376.576	413.015	485.820	89,3	89,2	89,3
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 1.000	10	14	14	2.784	3.640	1.167	1.388	2.472	-1.121	18.161	28.167	31.004	5,7	6,1	5,7
Entre 500 y 1.000	15	15	17	2.356	2.254	1.985	-203	269	1.169	10.933	10.438	12.735	2,3	2,3	2,3
Entre 250 y 500	13	17	24	1.342	1.086	2.019	11	-933	372	4.498	5.977	8.825	1,6	1,3	1,6
De 0 a 250	76	72	67	2.849	2.868	1.892	56	975	-1.086	5.476	5.278	5.372	1,0	1,1	1,0
TOTAL	149	153	156	42.654	40.528	36.860	1.252	3.668	-813	415.644	462.875	543.757	100,0	100,0	100,0

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución porcentual del capital por tipología de accionista (*) (**)

CUADRO A02

	% de capital de consejeros			% de capital de accionistas significativos no consejeros			Autocartera			Capital flotante		
	Importe			Variación neta ejercicio			Importe			%Total		
	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009
SECTOR NO FINANCIERO	30,2	30,4	30,0	30,5	32,7	33,3	1,7	1,2	1,1	37,7	35,7	35,6
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	13,9	13,7	14,3	39,5	44,2	44,6	2,5	0,5	0,3	44,9	41,6	40,8
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	28,0	28,5	32,5	31,8	32,4	32,1	2,4	1,2	1,5	38,7	37,8	33,9
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	46,3	48,2	44,9	21,2	21,9	22,7	3,4	2,6	2,0	29,2	27,4	30,4
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	23,3	24,4	24,3	18,7	18,4	19,5	2,9	0,6	0,2	55,8	56,6	55,9
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	28,6	25,5	24,4	24,7	28,6	30,1	1,9	0,9	1,1	45,4	45,0	44,4
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	32,0	33,0	33,3	31,1	29,7	32,4	1,2	0,3	0,3	36,1	37,0	34,0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	43,7	46,0	41,0	17,6	18,2	22,7	1,9	1,1	1,1	37,2	34,7	35,2
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	17,4	17,2	17,5	33,7	39,4	38,1	2,2	1,3	1,1	46,9	42,2	43,2
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	7,2	5,0	4,1	40,7	51,4	51,9	2,1	1,4	1,2	50,9	42,2	42,9
INMOBILIARIAS	37,7	39,9	40,4	41,9	40,6	38,4	1,9	1,6	1,3	18,9	17,9	19,9
SECTOR FINANCIERO	17,3	25,7	22,7	44,0	38,0	39,1	1,8	1,6	1,4	36,9	34,7	36,8
BANCOS	6,6	15,0	13,3	41,2	27,9	27,3	1,6	1,1	1,1	50,7	56,0	58,3
SEGUROS	3,2	3,2	0,7	68,2	68,1	70,4	2,0	1,0	1,0	27,6	27,8	27,9
SOCIEDADES DE CARTERA	33,5	37,6	34,5	42,1	39,8	43,0	3,0	2,1	1,7	12,9	20,5	20,8
TOTAL	28,3	29,7	29,0	32,5	33,4	34,1	1,7	1,3	1,1	37,5	35,6	35,8
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN												
IBEX 35	13,1	12,2	12,7	34,2	39,0	38,0	2,0	1,2	0,9	50,7	47,7	48,4
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 1.000	16,6	25,9	26,9	50,0	41,6	44,0	1,2	1,3	1,1	32,2	31,3	27,9
Entre 500 y 1.000	36,4	35,6	38,4	33,1	24,4	24,5	1,8	1,2	1,2	28,7	38,8	35,9
Entre 250 y 500	35,2	22,7	31,7	23,0	43,1	35,4	2,1	1,5	1,1	39,7	32,6	31,9
De 0 a 250	34,0	35,3	34,4	30,8	28,8	32,1	1,6	1,2	1,2	33,5	34,7	32,3
TOTAL	28,3	29,7	29,0	32,5	33,4	34,1	1,7	1,3	1,1	37,5	35,6	35,8

(*) Datos calculados como la media simple del capital comunicado por cada sociedad agrupado dentro del sector o grupo de capitalización al que pertenece.

(**) Accionistas significativos no consejeros. Accionistas que declaran en los IAGC una participación en el capital de alguna entidad y que ningún consejero la computa.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución porcentual del capital comunicado por consejeros (*)

CUADRO A03

	Distribución por tipología de consejeros											
	Promedio del % de capital comunicado por consejeros			Personas físicas residentes			Personas jurídicas residentes			Personas físicas o jurídicas no residentes		
	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009
SECTOR NO FINANCIERO	30,2	30,4	30,0	15,3	16,1	16,2	13,4	12,8	12,9	1,5	1,4	0,9
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	13,9	13,7	14,3	2,0	2,7	3,4	11,9	10,7	10,5	0,0	0,3	0,3
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	28,0	28,5	32,5	11,9	11,9	14,9	15,5	15,3	17,0	0,6	1,3	0,7
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	46,3	48,2	44,9	17,3	23,4	17,8	27,8	23,8	26,0	1,1	1,1	1,1
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	23,3	24,4	24,3	20,5	20,6	20,2	2,8	3,8	4,1	0,0	0,0	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	28,6	25,5	24,4	17,2	16,3	16,6	9,3	7,3	7,3	2,1	1,9	0,6
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	32,0	33,0	33,3	12,1	10,9	11,0	16,4	19,3	19,5	3,5	2,7	2,7
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	43,7	46,0	41,0	21,7	28,3	27,3	18,5	14,6	11,7	3,5	3,1	2,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	17,4	17,2	17,5	5,4	5,7	6,2	8,2	7,7	9,1	3,9	3,7	2,2
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	7,2	5,0	4,1	0,1	0,1	0,2	7,1	4,9	3,9	0,0	0,0	0,0
INMOBILIARIAS	37,7	39,9	40,4	26,1	25,9	27,4	11,6	14,0	13,0	0,0	0,0	0,0
SECTOR FINANCIERO	17,3	25,7	22,7	7,9	14,3	12,0	8,6	9,7	9,2	0,7	1,6	1,6
BANCOS	6,6	15,0	13,3	1,8	2,2	2,1	3,3	10,7	9,2	1,4	2,1	2,0
SEGUROS	3,2	3,2	0,7	0,5	0,4	0,4	2,8	2,8	0,3	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	33,5	37,6	34,5	17,0	25,7	22,2	16,4	10,3	10,8	0,0	1,6	1,5
TOTAL	28,3	29,7	29,0	14,2	15,9	15,6	12,7	12,4	12,4	1,4	1,4	1,0
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN												
IBEX 35	13,1	12,2	12,7	4,7	4,4	4,9	7,4	6,8	6,8	0,9	1,0	1,0
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 1.000	16,6	25,9	26,9	8,8	15,9	17,4	6,4	8,5	8,6	1,4	1,5	1,0
Entre 500 y 1.000	36,4	37,8	38,4	19,2	14,9	22,8	14,9	21,1	14,5	2,3	1,8	1,1
Entre 250 y 500	35,2	28,5	31,7	24,1	21,6	17,2	10,6	6,9	14,1	0,6	0,0	0,3
De 0 a 250	34,0	37,6	34,4	16,6	20,3	18,4	15,9	15,4	14,8	1,6	1,9	1,2
TOTAL	28,3	29,7	29,0	14,2	15,9	15,6	12,7	12,4	12,4	1,4	1,4	1,0

(*) Datos calculados como la media simple del capital comunicado por cada sociedad agrupado dentro del sector o grupo de capitalización al que pertenece.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución porcentual del capital comunicado por accionistas significativos no consejeros (*)

CUADRO A04

	Promedio del % de capital comunicado por accionistas significativos no consejeros			Distribución por tipología de accionista no consejero								
				Personas físicas residentes			Personas jurídicas residentes			Personas físicas o jurídicas no residentes		
	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009
SECTOR NO FINANCIERO	30,5	32,7	33,3	5,6	5,2	4,4	17,0	20,7	21,7	7,8	6,8	7,2
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	39,5	44,2	44,6	0,4	2,6	0,0	25,0	25,1	28,9	14,1	16,5	15,7
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	31,8	32,4	32,1	3,6	3,1	3,1	24,4	27,0	27,0	3,8	2,3	2,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	21,2	21,9	22,7	3,0	3,7	4,0	11,3	16,8	17,2	6,9	1,4	1,5
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	18,7	18,4	19,5	3,3	3,6	3,8	13,4	14,5	15,2	1,9	0,3	0,5
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	24,7	28,6	30,1	7,8	7,9	8,3	8,1	11,8	12,2	8,8	8,9	9,6
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	31,1	29,7	32,4	3,2	2,1	4,6	15,4	16,2	17,0	12,5	11,4	10,8
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	17,5	18,2	22,7	5,1	6,0	9,4	9,0	9,2	9,6	3,5	3,0	3,7
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	33,7	39,4	38,1	1,5	0,8	0,7	21,9	28,2	29,4	9,6	10,4	8,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	40,7	51,4	51,9	0,0	0,0	0,0	30,3	39,8	41,0	10,4	11,6	10,8
INMOBILIARIAS	41,9	40,6	38,4	15,8	12,6	13,1	18,3	23,4	23,3	7,7	4,6	2,0
SECTOR FINANCIERO	44,0	38,0	39,1	1,4	0,4	1,2	39,8	34,7	36,1	2,8	2,9	1,8
BANCOS	41,2	27,9	27,3	2,8	0,6	1,7	36,1	21,5	22,4	4,7	5,8	3,2
SEGUROS	68,2	68,1	70,4	0,0	0,0	0,0	68,2	68,1	70,4	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	42,1	39,8	43,0	3,2	0,3	1,0	38,0	38,3	40,9	1,2	1,2	1,1
TOTAL	32,5	33,4	34,1	5,0	4,6	5,1	20,4	22,6	23,7	7,0	6,2	5,4
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN												
IBEX 35	34,2	39,0	38,0	1,0	1,0	1,1	21,3	28,5	28,6	12,0	9,5	8,2
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 1.000	50,0	41,6	44,0	0,5	0,4	0,0	44,7	22,5	33,5	4,8	18,7	10,5
Entre 500 y 1.000	33,1	24,4	24,5	1,8	4,5	6,3	17,0	14,8	13,6	14,3	5,1	4,6
Entre 250 y 500	23,0	43,1	35,4	7,5	8,6	8,9	14,1	33,4	25,4	1,4	1,1	1,2
De 0 a 250	30,8	28,8	32,1	7,7	6,2	6,4	18,5	18,9	21,1	4,6	3,7	4,6
TOTAL	32,5	33,4	34,1	5,0	4,6	5,1	20,4	22,6	23,7	7,0	6,2	5,4

(*) Datos calculados como la media simple del capital comunicado por cada sociedad agrupado dentro del sector o grupo de capitalización al que pertenece.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Sociedades que declaran que existe alguna entidad que ejerce el control

CUADRO A05

	AÑO 2011		AÑO 2010		AÑO 2009	
	Número	%/Total	Número	%/Total	Número	%/Total
SECTOR NO FINANCIERO	28	22,0	36	27,3	42	31,3
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	1	9,1	2	14,3	3	20,0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	2	14,3	3	21,4	6	37,5
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	5	41,7	7	53,8	6	50,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	2	22,2	2	22,2	2	22,2
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	2	15,4	2	15,4	2	15,4
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	1	9,1	1	9,1	1	9,1
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	5	33,3	5	38,5	5	38,5
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	1	7,1	3	20,0	6	42,9
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	-	-	-	-	-	-
INMOBILIARIAS	9	39,1	11	44,0	11	42,3
SECTOR FINANCIERO	9	40,9	7	33,3	7	27,3
BANCOS	4	36,4	1	12,5	1	11,1
SEGUROS	2	100,0	2	100,0	2	100,0
SOCIEDADES DE CARTERA	3	33,3	4	36,4	4	36,4
TOTAL	37	24,8	43	28,1	49	30,8
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN						
IBEX 35	8	22,9	11	31,4	12	35,3
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)						
Más de 1.000	6	60,0	6	42,9	7	50,0
Entre 500 y 1.000	4	26,7	3	20,0	7	41,2
Entre 250 y 500	4	30,8	6	35,3	8	33,3
De 0 a 250	15	19,7	17	23,6	15	22,4
TOTAL	37	24,8	43	28,1	49	30,8

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Autocartera declarada. Promedio de autocartera y distribución por entidades

CUADRO A06

	Entidades que han declarado autocartera (*)			Promedio de autocartera (%/capital)			Distribución por entidades (% del capital)														
							< 1%			1% - 2%			2% - 3%			3% - 4%			> 4%		
	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009
SECTOR NO FINANCIERO	96	96	96	2,1	1,6	1,5	38	48	47	17	18	21	14	13	13	9	7	7	18	10	8
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	7	7	6	2,5	1,0	0,7	3	5	4	2	1	2	0	1	0	1	0	0	1	0	0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	9	9	12	2,4	1,9	2,0	2	1	5	2	5	0	2	2	5	1	0	0	2	1	2
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	10	9	9	3,9	3,7	2,7	2	2	1	2	1	2	2	2	3	0	0	2	4	4	1
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	7	7	7	2,8	0,8	0,3	3	6	7	1	0	0	1	0	0	0	1	0	2	0	0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	9	10	10	1,9	1,2	1,4	3	6	4	2	1	4	2	2	1	1	1	0	1	0	1
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	7	5	7	1,2	0,6	0,5	4	4	6	0	1	1	3	0	0	0	0	0	0	0	0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	12	11	10	1,9	1,3	1,4	7	7	6	1	0	1	1	1	0	1	3	2	2	0	1
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	13	13	10	2,2	1,5	1,6	5	7	4	2	2	4	1	2	1	2	1	0	3	1	1
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	3	4	4	2,1	1,7	1,4	1	1	2	1	2	1	0	1	1	1	0	0	0	0	0
INMOBILIARIAS	19	21	21	1,9	1,9	1,6	8	9	8	4	5	6	2	2	2	2	1	3	3	4	2
SECTOR FINANCIERO	19	17	18	2,3	2,0	1,7	8	9	10	5	4	3	1	0	2	2	2	1	3	2	2
BANCOS	11	8	9	1,6	1,1	1,1	5	5	6	3	2	1	1	0	2	1	1	0	1	0	0
SEGUROS	1	1	1	2,0	2,0	2,0	0	0	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SOCIEDADES DE CARTERA	7	8	8	3,0	2,9	2,3	3	4	4	1	1	1	0	0	0	1	1	1	2	2	14
TOTAL	115	113	114	2,2	1,7	1,5	46	57	57	22	22	24	15	13	15	11	9	8	21	12	10
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																					
IBEX 35	27	26	25	2,6	1,6	1,3	12	15	15	4	6	4	2	2	4	4	0	1	5	3	1
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																					
Más de 1.000	7	8	8	1,7	2,3	2,0	4	2	2	2	2	3	0	0	1	0	3	1	1	1	1
Entre 500 y 1.000	11	12	13	2,4	1,5	1,6	4	5	7	1	4	1	3	1	2	0	1	3	3	1	0
Entre 250 y 500	12	15	22	2,2	1,7	1,2	4	8	14	3	1	3	2	4	3	1	0	0	2	2	2
De 0 a 250	58	52	46	2,1	1,7	1,7	22	27	19	12	9	13	8	6	5	6	5	3	10	5	6
TOTAL	115	113	114	2,2	1,7	1,5	46	57	57	22	22	24	15	13	15	11	9	8	21	12	10

(*) La 1ª columna (Entidades que han declarado autocartera) refleja el número de sociedades que en el apartado A.8 han comunicado un porcentaje de autocartera distinto de 0 como posición a fecha de cierre del ejercicio.

Éstas son las entidades con cuyos datos se calculan las cifras de promedio de autocartera por sector, y que son distribuidas en el resto de columnas del cuadro.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Importancia cuantitativa de las operaciones de autocartera. Distribución por entidades

CUADRO A07

	Entidades que han realizado operaciones de autocartera. Promedio de resultados (miles de euros)			Distribución por entidades											
				Operativa que ha generado pérdidas			Operativa que ha generado beneficios < de 5 mill.			Operativa que ha generado beneficios entre 5 y 10 mill.			Operativa que ha generado beneficios > de 10 mill.		
				Nº			Nº			Nº			Nº		
	Nº	%/Total	Promedio	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009
SECTOR NO FINANCIERO	40	31,5	-854	24	27	27	15	17	21	0	0	0	1	0	2
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	3	27,3	3.162	1	2	1	1	1	3	0	0	0	1	0	0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	3	21,4	26	1	1	2	2	3	2	0	0	0	0	0	0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	6	50,0	-884	5	4	4	1	2	2	0	0	0	0	0	1
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	5	55,6	104	1	1	1	4	4	3	0	0	0	0	0	0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	5	38,5	-1.229	3	5	4	2	1	2	0	0	0	0	0	0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	4	36,4	175	2	2	3	2	0	0	0	0	0	0	0	1
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	4	26,7	35	2	1	2	2	3	3	0	0	0	0	0	0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	4	28,6	-2.032	4	5	4	0	0	3	0	0	0	0	0	0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	2	40,0	-1.394	1	1	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0
INMOBILIARIAS	4	17,4	-5.381	4	5	5	0	2	2	0	0	0	0	0	0
SECTOR FINANCIERO	12	54,5	-3.313	6	7	6	4	0	4	2	1	0	0	2	2
BANCOS	11	100,0	-3.610	5	6	5	4	0	2	2	1	0	0	1	2
SEGUROS	-	-	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SOCIEDADES DE CARTERA	1	11,1	-53	1	1	1	0	0	2	0	0	0	0	1	0
TOTAL	52	34,9	-1.422	30	34	33	19	17	25	2	1	0	1	2	4
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN															
IBEX 35	19	54,3	-1.609	10	13	8	6	2	8	2	1	0	1	2	4
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 1.000	3	30,0	-8.659	3	2	3	0	1	1	0	0	0	0	0	0
Entre 500 y 1.000	3	20,0	49	1	4	4	2	4	1	0	0	0	0	0	0
Entre 250 y 500	10	76,9	-1.500	6	4	7	4	3	6	0	0	0	0	0	0
De 0 a 250	17	22,4	-149	10	11	11	7	7	9	0	0	0	0	0	0
TOTAL	52	34,9	-1.422	30	34	33	19	17	25	2	1	0	1	2	4

(*) La 1ª columna refleja el número de entidades que han declarado operaciones de autocartera. Éstas son las entidades con cuyos datos se calculan las cifras de promedio de resultados por sector, y que son distribuidas en el resto de columnas del cuadro.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Pactos parasociales y acciones concertadas: distribución por nº entidades, nº de acuerdos y capital social afectado (*)

CUADRO A08

	Acciones concertadas									Pactos parasociales								
	Número de entidades			Número			Promedio del % capital afectado (*)			Número de entidades			Número			Promedio del % capital afectado (*)		
	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009
SECTOR NO FINANCIERO	6	5	5	6	5	5	29,4	33,3	43,3	29	29	28	39	37	38	35,7	37,6	39,6
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	2	1	2	2	1	2	47,4	66,7	78,2
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	2	2	3	2	2	3	31,5	31,5	37,2	1	1	2	1	1	2	43,7	43,7	43,6
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	6	5	4	8	5	4	45,1	54,1	64,1
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	1	1	1	1	1	1	71,6	70,9	71,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	2	3	2	2	3	2	32,5	31,8	30,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	1	1	1	1	1	1	6,7	6,7	8,6	2	2	2	3	3	3	42,2	39,6	39,6
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	1	0	0	1	0	0	9,4	0,0	0,0	3	2	2	5	3	3	23,9	12,5	16,3
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	1	1	0	1	1	0	0,9	0,9	0,0	7	7	5	10	10	8	28,3	35,7	41,9
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	2	4	3	2	4	3	13,4	28,2	29,0
INMOBILIARIAS	1	1	1	1	1	1	96,1	96,1	96,1	3	3	5	5	6	10	40,0	36,4	28,4
SECTOR FINANCIERO	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	8	7	6	8	7	6	31,5	28,7	27,2
BANCOS	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	6	4	3	6	4	3	27,7	14,8	7,2
SEGUROS	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	1	2	2	1	2	2	15,0	35,9	35,9
SOCIEDADES DE CARTERA	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	1	1	1	1	1	1	71,0	69,5	70,0
TOTAL	6	5	5	6	5	5	29,4	33,3	43,3	37	36	34	47	44	44	35,0	36,2	44,1
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																		
IBEX 35	1	0	0	1	0	0	9,4	0,0	0,0	17	15	10	19	15	10	29,4	28,6	28,2
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																		
Más de 1.000	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	3	6	6	4	8	9	48,3	50,1	69,8
Entre 500 y 1.000	1	1	1	1	1	1	52,8	52,8	51,0	6	4	6	11	6	9	42,2	51,1	57,6
Entre 250 y 500	1	2	3	0	2	3	10,2	53,2	52,3	4	5	5	4	8	6	46,6	36,7	41,9
De 0 a 250	3	2	1	3	2	1	34,6	3,8	8,6	7	6	7	9	7	10	26,9	23,0	33,0
TOTAL	6	5	5	5	5	5	29,4	33,3	43,3	37	36	34	47	44	44	35,0	36,2	44,1

(*) Datos calculados como el promedio simple del capital comunicado en cada sector o grupo de capitalización sobre la base del número de entidades con acciones concertadas y pactos parasociales del sector o grupo.

En las acciones concertadas sólo se han incluido aquellas que no habían sido notificadas como pactos parasociales.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Relación detallada de todas las acciones concertadas comunicadas (*)

CUADRO A09

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción de las acciones
DISTRIBUIDORA INTERNACIONAL DE ALIMENTACIÓN, S.A.	9,4	COLYZEO INVESTORS II, L.P. COLONY INVESTORS VIII, L.P. BLUE CAPITAL S.A.R.L. COLONY BLUE INVESTORS S.A.R.L. GROUPE ARNAULT SAS	Los partícipes ejercitan sus derechos de voto en DIA en virtud de una acción concertada verbal.
ELECNOR, S.A.	52,8	10 GRUPOS FAMILIARES	El control de la mayoría de su capital ha venido siendo ostentado por un grupo de accionistas formado por diez grupos familiares que ha estado actuando concertadamente como la unidad de decision y control de la sociedad. Esta unidad de control quedó instrumentada a través de la constitucion de la sociedad CANTILES XXI, S.L., a la cual fueron aportadas las acciones de ELECNOR, S.A. (51%) que controlaban los diez grupos familiares antes mencionados.
NATRA, S.A.	6,7	FAMILIA LAFUENTE BMS PROMOCIÓN Y DESARROLLO	Acción concertada.
NATRACEUTICAL, S.A.	0,9	FAMILIA LAFUENTE BMS PROMOCIÓN Y DESARROLLO	Acuerdos entre accionistas. El titular de la acción concertada es BMS Promocion y Desarrollo, S.L. que es el que tiene la discrecionalidad para decidir el sentido del voto.
NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A	96,1	INVERSIONES EN ACTIVOS URBANOS, S.L.; EL TAJADERÓN, S.L.	Se trata de una acción concertada de tipo tácito o de hecho al adquirir los comunicantes una participación superior al 90% del capital de INBESOS S.A., dicha concertación no tiene contenido jurídico u obligacional para los comunicantes ni está formalizada en contrato.
TUBOS REUNIDOS, S.A.	10,2	ALFONSO ZORRILLA DE LEQUERICA PUIG MERCEDES PUIG PÉREZ DE GUZMÁN MERCEDES ZORRILLA DE LEQUERICA PUIG LETICIA ZORRILLA DE LEQUERICA PUIG PILAR ZORRILLA DE LEQUERICA PUIG	Acción concertada Familia Zorrilla Lequerica Puig

(*) En este cuadro solamente se han incluido aquellas acciones concertadas que no han sido notificadas como pactos parasociales.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados (*)

CUADRO A10

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
ABENGOA, S.A.	55,9	FINARPISA, S.A. INVERSION CORPORATIVA, I.C., S.A.	En el marco del acuerdo de inversión firmado entre Abengoa y First Reserve Corporation, se establece un compromiso que regula el ejercicio de sus respectivos derechos de voto en las juntas generales de Abengoa en relación con la propuesta, nombramiento, ratificación, reelección o sustitución de un consejero en representación de First Reserve Corporation.
ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A. (*)	25,83	TRÉBOL HOLDINGS, S.A.R.L. ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.	Es un pacto articulado a través de un Contrato de Inversión cuyo objeto principal era la toma de una participación significativa pero minoritaria a través de dos sociedades participadas. Regula la libre transmisibilidad de las acciones y el ejercicio del derecho de voto.
ACCIONA, S.A.	49,77	ENTREAZCA, BV TUSSEN DE GRACHTEN, BV	<p>El resumen del pacto, en sus términos básicos es el siguiente:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Tussen de Grachten BV y Entreazca BV y sus respectivos socios descendientes de D. José Entrecanales Ibarra firmantes de este acuerdo se conceden recíprocamente un derecho de adquisición preferente sobre sus respectivas participaciones accionariales directas en Acciona, S.A. que traigan causa de la fusión inversa de Grupo Entrecanales, S.A. y sus filiales en Acciona, S.A., cualquiera que sea la razón de su tenencia, y/o sobre sus respectivas participaciones en Tussen de Grachten BV y Entreazca BV. 2. Estos derechos de adquisición preferente subsistirán durante diez años desde la inscripción de la fusión de Acciona, S.A. con Grupo Entrecanales, S.A. en el Registro Mercantil, con sucesivas prórrogas tácitas por periodos de cinco años cada una, salvo denuncia por escrito de cualquiera de las sociedades Tussen de Grachten BV o Entreazca BV con dieciocho meses de antelación a la fecha de finalización del período inicial de vigencia de este acuerdo o de cualquiera de sus sucesivas prórrogas. <p>El presente Acuerdo no impone ni presupone concertación de los firmantes en cuanto a la gestión de Acciona, S.A.</p>
ALMIRALL, S.A. (*)	71,56	ANTONIO GALLARDO BALLART JORGE GALLARDO BALLART, DANIEL BRAVO ANDREU, MARGARET LITTLETON, INMOBILIARIA BRAVIOL, S.A., DANIMAR 1990, S.L., Y TODASA, S.A.U.	Mediante acuerdo entre los accionistas indicados, de fecha 29 de mayo de 2007 se regula su actuación concertada y el ejercicio de los derechos de voto. Regulando entre otros aspectos un derecho de adquisición preferente y de opción de compra y venta de las acciones de Almirall.
AMADEUS IT HOLDING, S.A.	30,3	SOCIÉTÉ AIR FRANCE AMADELUX INVESTMENTS, S.A.R.L. IBERIA LÍNEAS AÉREAS DE ESPAÑA, S.A. LUFTHANSA COMMERCIAL HOLDING GmbH DEUTSCHE LUFTHANSA, AG y AMADEUS IT HOLDING, S.A.	El objeto del pacto es (i) regular la composición del consejo y comisiones del consejo (ii) regular el régimen aplicable a la transmisión de acciones y (iii) compromiso de no competencia y otras cuestiones conexas.

Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados (*) (continuación)

CUADRO A10

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
ANTENA 3 DE TELEVISIÓN, S.A.	65,1	GRUPO PLANETA- DE AGOSTINI, S.L. y RTL GROUP COMMUNICATIONS	La estabilidad accionarial de la compañía y el otorgamiento de derechos recíprocos de adquisición de sus participaciones. – Compromiso de no control o control por un tercero de A3TV. – Acuerdos de gestión de la sociedad y programa de retribución variable y fidelización de directivos.
	44,6	DE AGOSTINI INVEST, S.A. PLANETA CORPORACIÓN, S.R.L.	Declaran su intención de no alterar la representación en el consejo de administración de A3TV y de no adquirir individualmente nuevas participaciones de ésta. Establecen determinadas normas para adoptar decisiones relativas a A3TV (propuestas de designación de cargos y representantes, pacto de no competencia, medidas a adoptar en caso de desacuerdo entre las partes, etc).
BANCA CÍVICA, S.A. (*)	55,3	CAJA DE AHORROS MUNICIPAL DE BURGOS CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE NAVARRA (CAJA NAVARRA) CAJA DE AHORROS GENERAL DE CANARIAS CAJA DE AHORROS SAN FERNANDO DE GUADALAJARA, HUELVA, JEREZ Y SEVILLA	Pacto suscrito entre las cuatro cajas de ahorros para el ejercicio concertado de los derechos de voto.
BANCO DE SABADELL, S.A.	6,4	JOSÉ LUIS OLIU HECTOR COLONQUES MIGUEL BOSSER ISAK ANDIK JOSE MANUEL LARA JOAQUIN FOLCH	Suscrito el 27/07/06 para el establecimiento de un régimen de limitaciones a la libre transmisibilidad de sus acciones en la compañía
BANCO DE VALENCIA, S.A.	38,3	BANCAJA INVERSIONES, S.A. BANCO FINANCIERO Y DE AHORROS, S.A.	Bancaja Inversiones cedió a BFA los derechos de voto atribuidos a las acciones de Banco de Valencia, representativas de un 38,3%
BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A. (*)	12,7	PLURALIDAD DE ACCIONISTAS MINORITARIOS	Se trata de un 'gentlemen agreement' o pacto de caballeros, por el que los accionistas sindicados (2508 al 31-12-2007) quedan vinculados por el tiempo que libremente decidan.

Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados (*) (continuación)

CUADRO A10

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
BANCO SANTANDER, S.A. (*)	1,0	EMILIO BOTIN-SANZ DE SAUTUOLA Y GARCIA DE LOS RIOS ANA PATRICIA BOTÍN EMILIO BOTIN-SANZ DE SAUTUOLA Y O'SHEA FCO. JAVIER BOTÍN SIMANCAS S.A PUENTE SAN MIGUEL PUENTEPUMAR LATIMER INVERISIONES CRONJE S.L	Restricción del ejercicio de voto con la finalidad de desarrollar una política común duradera y estable y una presencia en los órganos de gobierno.
BANKIA, S.A. (*)	52,4	CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD ÁVILA CAIXA LAIETANA CAJA DE AHORROS DE LA RIOJA CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE MADRID CAJA INSULAR DE AHORROS DE CANARIAS CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE SEGOVIA CAJA DE AHORROS DE VALENCIA, CASTELLÓN Y ALICANTE (BANCAJA)	Este pacto se encuentra incluido dentro del Contrato de Integración suscrito por las cajas con fecha 30 de julio de 2010. En virtud de dicho pacto determinadas materias relativas a Banco Financiero y de Ahorros, S.A. requerirán el voto favorable de accionistas con una determinada representación de los derechos de voto totales en Banco Financiero y de Ahorros, S.A.
CAMPOFRIO FOOD GROUP, S.A.	78,2	OCM EUROPEAN PRINCIPAL OPPORTUNITIES FUND; L.P. CAMPOFRIO ALIMENTACIÓN, S.A. OCM LUXEMBOURG OPPS MEATS HOLDINGS SARL OCM LUXEMBOURG EPOF MEATS HOLDINGS SARL SFDS GLOBAL HOLDINGS, B.V. SMITHFIELD FOODS, INC, CARBAL, S.A. CARTERA NUVALIA, S.L. BITONCE; S.L. ALINA CORPORATE, S.L. BETONICA95, S.L. GRUPO SMITHFIELD IHOLDINGS S.L.	Protocolo de fusión entre Campofrio Alimentación S.A. y Groupe Smithfield S.L. y otros de la fecha 30 de junio de 2008, agenda de 18/09/08 y segunda agenda 24/10/08
	37,0	COLD FIELD INVESTMENTS, LLC, SFDS GLOBAL HOLDINGS, B.V., SMITHFIELD FOODS, INC, CAMPOFRIO FOOD GROUP, S.A., SMITHFIELD INSURANCE COMPANY LTD.	Restricciones de voto así como determinadas obligaciones o limitaciones en cuanto al nombramiento de consejeros e incrementos de participaciones

Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados (*) (continuación)

CUADRO A10

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
CEMENTOS MOLINS, S.A.	80,1	CARTERA DE INVERSIONES C.M., S.A., NOUMEA S.A., INVERSORA PEDRALVES S.A., OTINIX S.A.	Pacto de sindicación de acciones y voto.
CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A. (*)	71,0	LEONOR MARCH DELGADO GLORIA MARCH DELGADO JUAN MARCH DELGADO CARLOS MARCH DELGADO	Los hermanos Juan, Carlos, Leonor y Gloria March Delgado son propietarios de la totalidad de las acciones de Banca March, S.A. que además tiene una participación en Corporación Financiera Alba. Afecta al ejercicio de los derechos de voto de las acciones de la misma de las que son titulares los firmantes del pacto.
DEOLEO, S.A. (*)	11,4	BANCA CÍVICA S.A. BANCO MARE NOSTRUM S.A.	Acción concertada a consecuencia del acuerdo de sindicación de acciones suscrito el 30 de diciembre de 2011 entre Banca Civica S.A y Banco Mare Nostrum S.A.
DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	5,4	CLEMENTE FERNÁNDEZ GONZÁLEZ PEDRO ANDRÉS CASADO VICENTE FERMÍN HIGUERAS ROYO	Situación de derechos de voto de accionistas que individualmente no superan ninguno de ellos el 3% del capital social. La duración será hasta que vuelva a cotizar.
FERROVIAL, S.A. (*)	44,6	SOCIOS DE PORTMAN BAELA, S.L. (FAMILIA DEL PINO)	Acuerdos adoptados entre los socios de Portman Baela S.L., conforme a los cuales, tanto la titularidad del capital como los derechos de voto de los socios de Portman Baela que sean personas jurídicas deberán en todo momento recaer en D. Rafael del Pino.
FLUIDRA, S.A. (*)	59,5	BANC SABADELL INVERSIÓ I DESENVOLUPAMENT, S.A. ANIOL, S.L. EDREM, S.L. DISPUR, S.L. BOYSER, S.L.	Tiene por objeto la regulación de los derechos de voto durante un plazo de cuatro años a contar desde la fecha de admisión a cotización de las acciones de Fluidra y tiene igualmente por objeto la regulación de la libre transmisibilidad de las acciones.
FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.	52,5	ESTHER KOPLOWITZ ROMERO JOSEU	Acuerdos para que Ester Koplowitz siga manteniendo el control de B 1998, el reparto de los consejeros en B 1998 y otra serie de acuerdos para la protección de la inversión de los minoritarios en B 1998.
FUNESPAÑA, S.A. (*)	28,0	JUAN ANTONIO VALDIVIA GERADA ÁNGEL VALDIVIA GERADA WENCESLAO LAMAS LÓPEZ WENCESLAO LAMAS FERNÁNDEZ	Este pacto tiene como objeto constituir un sindicato de voto que agrupe las acciones de dichos accionistas, con el objetivo de funcionar como un bloque accionarial y de voto en relación con los derechos y obligaciones asumidos por ellos en el Contrato de Accionistas de FUNESPAÑA con MAPFRE.
	55,3	MAPFRE JUAN ANTONIO VALDIVIA GERADA ANGEL VALDIVIA GERADA WENCESLAO LAMAS LÓPEZ WENCESLAO LAMAS FERNÁNDEZ	Contrato de accionistas de FUNESPAÑA que regula el ejercicio del voto, la libre transmisibilidad de las acciones, y el reparto de los puestos en el consejo de administración.

Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados (*) (continuación)

CUADRO A10

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
GAS NATURAL SDG, S.A. (*)	65,3	CAJA DE AHORROS Y PENSIONES DE BARCELONA REPSOL YPF	Acuerdos para mantener la paridad en el seno del consejo y comisión ejecutiva.
GRUPO EZENTIS, S.A.	9,1	JAVIER TALLADA GARCÍA DE LA FUENTE RUSTRADUCTUS, S.L. TSS LUXEMBOURG I, S.A.R.L.	Pacto para limitar la transmisibilidad de las acciones y regular el ejercicio de los derechos de voto y sus relaciones como accionistas significativos de la cotizada Ezentis.
MAPFRE	15,0	CARTERA MAFRE S.L SOCIEDAD UNIPERSONAL CORPORACIÓN FINANCIERA CAJA DE MADRID S.A.	La participación accionarial agregada de Caja Madrid no excederá el 15%, ni se reducirá por debajo del 3%. Caja Madrid se compromete a no ejercer los derechos políticos de las acciones que eventualmente excedan del 15% del capital, renunciado expresamente a su ejercicio.
MARTINSA-FADESA, S.A.	16,3	AGUIEIRA DE INVERSIONES BANCAJA TASK ARENAL, S.L.	1) Pacto de permanencia. Se comprometen a no vender, enajenar, transmitir o disponer en modo alguno de las acciones de Martinsa Fadesa 2) Derecho de adquisición preferente 3) Se han comprometido a votar favorablemente al objeto de permitir que AGUIEIRA DE INVERSIONES, S.L. y la caja tengan derecho a nombrar cada uno un consejero en el consejo de administración de la sociedad.
	59,3	FERNANDO MARTÍN ÁLVAREZ HUSON FAMILIA MARTÍN REDONDO	El pacto tiene por objeto la convergencia del ejercicio del derecho de voto en las juntas generales de accionistas de la sociedad, la vinculación de los accionistas de la sociedad y el establecimiento de determinadas restricciones en cuanto a la libre transmisibilidad de las acciones.
MEDIASET ESPAÑA COMUNICACIÓN, S.A.	17,3	MEDIASET SPA PRISA TELEVISIÓN PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	Como consecuencia de los contratos de integración y en el Contrato de Opción suscritos, Prisa Televisión tiene derecho a dos puestos en el consejo. Adicionalmente hay un compromiso de Prisa Televisión a no transmitir las acciones de Mediaset.
METROVACESA, S.A	1,2	BANCO SANTANDER S.A BANCO POPULAR ESPAÑOL S.A BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA S.A CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE MADRID BANCO SABADELL S.A.	Estas entidades alcanzaron un acuerdo con la familia Sanahuja y las sociedades por ella controladas para la reestructuración accionarial de la sociedad suscribiendo un pacto de Dación en Pago en virtud del cual adquirieron aproximadamente un 66% de las acciones representativas del capital social. En virtud de un acuerdo separado, las partes regularon ciertos aspectos tales como el ejercicio de los derechos de voto, la representación de la familia Sanahuja en el consejo de administración o el ejercicio de opciones de compra de acciones de la sociedad concedida a la familia Sanahuja,
	65,6	BANCO SANTANDER S.A BANCO POPULAR ESPAÑOL S.A BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA S.A CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE MADRID BANCO SABADELL S.A.	Un pacto parasocial entre accionistas relativo al ejercicio del derecho de voto favorable en la junta general de accionistas que tenía que decidir sobre la ampliación de capital prevista en dicho proceso y que, en efecto, se celebró en junio de 2011.

Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados (*) (continuación)

CUADRO A10

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
NH HOTELES, S.A	22,7	BANCAJA INVERSIONES S.A. SOCIEDAD DE PROMOCIÓN Y PARTICIPACIÓN EMPRESARIAL CAJA MADRID CORPORACIÓN FINANCIERA CAJA DE MADRID, S.A. CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE ZARAGOZA, ARAGÓN Y LA RIOJA (IBERCAJA) CK CORPORACIÓN KUTXA-KUTXA KORPORAZIOA, S.L. HOTELES PARTICIPADOS S.L.	Sindicato de accionistas que comprenderá todas las acciones de la sociedad de la que los accionistas sean titulares durante la vigencia del pacto, con excepción de aquellas acciones adquiridas como consecuencia de la prestación de servicios financieros a clientes o de las actividades de tesorería y de trading. En virtud del citado Sindicato, todos sus socios se obligan a ejercitar de un modo unitario los derechos políticos que se deriven de las acciones sindicadas y, de forma especial, a que todas las acciones sindicadas voten en las juntas generales de un modo unitario y de forma que decidan las mayorías específicamente reguladas en dicho pacto de socios.
	11,6	CK CORPORACIÓN KUTXA KUTXA KORPORAZIOA, S.L. HOTELES PARTICIPADOS	Sindicato de accionistas que comprenderá todas las acciones de la sociedad de la que los accionistas sean titulares durante la vigencia del pacto, con excepción de aquellas acciones adquiridas como consecuencia de la prestación de servicios financieros a clientes o de las actividades de tesorería y de 'trading'. Por el mismo también se obligan a ejercitar de forma unitaria los derechos políticos que se deriven de las acciones sindicadas y, de forma especial, a que todas las acciones sindicadas voten en las juntas generales de modo unitario y de forma que decidan las mayorías específicamente reguladas en dicho pacto.
PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	41,5	TIMÓN RUCANDO LIBERTAS 7 INVERS. MENDOZA SOLANO Y OTROS SOCIOS DE PRISA	Acuerdos entre Timón y el resto de accionistas de Prisa para regular la aportación de las acciones de Prisa a la sociedad Promotora de Publicaciones, y el régimen de participación. Distribución del consejo, sentido de voto y otros acuerdos.
	19,0	EVIEND SARL RUCANDIO, S.A. TIMON, S.A.	Acuerdos entre Timón y el resto de accionistas de Prisa para regular la aportación de las acciones de Prisa a la sociedad Promotora de Publicaciones, y el régimen de participación. Distribución del consejo, sentido de voto y otros acuerdos.
REALIA BUSINESS, S.A.	32,4	IGNACIO POLANCO MORENO, MANUEL POLANCO MORENO, M JESÚS POLANCO MORENO, ISABEL MORENO PUNCE, MARTA LÓPEZ POLANCO, ISABEL LÓPEZ POLANCO, JAIME LÓPEZ POLANCO, LUCÍA LÓPEZ POLANCO	Convenio de sindicación que afectaba a las acciones de Rucandio, cuyo objeto es impedir la entrada de terceros ajenos a la familia Polanco
	57,7	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. CAJA DE AHORROS Y MONTE DE PIEDAD DE MADRID	El principal objetivo del pacto se refiere a la dirección de las políticas financieras y de explotación de Realia Business, S.A.

Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados (*) (continuación)

CUADRO A10

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
REPSOL, S.A. (*)	29,5	PETRÓLEOS MEXICANOS Y PMI HOLDINGS, B.V. SACYR VALLEHERMOSO, S.A.	Este pacto tiene por objeto, entre otros, regular el ejercicio de los derechos de voto de Sacyr y Pemex de manera sindicada, y el establecimiento de determinadas condiciones a la libre de transmisión de acciones.
SACYR VALLEHERMOSO, S.A. (*)	12,8	PARTICIPACIONES AGRUPADAS, S.R.L. CAJA DE AHORROS DE VIGO, OURENSE Y PONTEVEDRA (NOVA CAIXA GALICIA) MONTE DE PIEDAD Y CAJA DE AHORROS DE RONDA, CÁDIZ, ALMERIA, MÁLAGA, ANTEQUERA Y JAÉN (UNICAJA)	La relación entre las partes se articula en base a la constitución de un Sindicato de accionistas, que comprende todas las acciones de la sociedad de las que los accionistas son titulares durante la vigencia del acuerdo de sindicación que regula el derecho de voto y el incremento de la participación de los accionistas sindicados.
	15,9	GRUPO SATOCAN, S.A. DISA CORPORACIÓN PETROLIFERA, S.A. GRUPO SATOCAN DESARROLLOS, S.L.	Este acuerdo tiene por objeto regular el ejercicio de derecho de voto y el incremento de la participación de los accionistas sindicados. El pacto afecta al 5,272%, no obstante, cada una de las partes ha firmado una declaración unilateral por la que se compromete a que todas las acciones no sindicadas voten en el mismo sentido que sus acciones sindicadas sin que ello suponga que las acciones no sindicadas estén sujetas al acuerdo de sindicación.
	27,0	FRANCISCO JAVIER GAYO POZO LUIS FERNANDO DEL RIVERO ASENSIO JOSÉ MANUEL LOUREDA MANTIÑÁN ACTIVIDADES INMOBILIARIAS AGRÍCOLAS, S.A. RIMEFOR NUEVO MILENIO, S.L. PRILOU, S.L. Y PRILOMI, S.L. FAHERGA, S.L. MARLOJA INVERSIONES, S.L.	Los accionistas se comprometen a actuar, tanto en los órganos de la sociedad como en el ejercicio de sus derechos de accionista, de conformidad con lo previsto en el contrato, comprometiéndose, en particular, a ejercer sus derechos de voto sindicados de forma unitaria conforme lo establecido en el mismo. El día 27 de octubre de 2011 se notifica la firma del acuerdo de resolución del pacto parasocial suscrito el día 20 de octubre.
SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	4,0	ANTONIO ASPAS ROMANO CARLOS MONTEVERDE DE MESA CONRADO CHASAN AMATUD ANTA INVERSIONES Y ASESORAMIENTO S.A. VILLALUNA S.A. ANTA REAL ESTATE S.A. POWERNET S.L. CORDERO DE NEVARES S.L.	El Convenio tiene por objeto: 1.- Sindicar los derechos políticos y en especial el derecho de voto 2.- Restringir la libre transmisibilidad de las acciones.

Relación detallada de todos los pactos parasociales comunicados (*) (continuación)

CUADRO A10

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	43,7	BILBAO VIZCAYA HOLDING, S.A. BBVA ELCANO EMPRESARIAL, SCR, S.A. DE RÉGIMEN SIMPLIFICADO BBVA ELCANO II EMPRESARIAL, SCR, S.A. DE RÉGIMEN SIMPLIFICADO ARALTEC, S.L ARAGONESAS PROMOCIÓN DE OBRAS Y CONSTRUCCIONES	Acuerdo sobre la transmisibilidad de acciones.
TELEFÓNICA	0,9	TELEFÓNICA CHINA UNICOM	Intercambio accionarial entre Telefónica y China Unicom
URALITA, S.A.(*)	79,1	SOCIOS DE NEFINSA	Ejercicio concertado de los derechos de voto a ejercitar en el seno de Nefinsa y Uralita.
VOCENTO, S.A.	5,0	DOLORES AGUIRRE YBARRA Y OTROS PILAR AGUIRRE ALONSO ALLENDE EDUARDO AGUIRRE ALONSO ALLENDE GONZALO AGUIRRE ALONSO ALLENDE FEDERICO LIPPERHEIDE WICKE BELIPPER, S.L. ALBORGA UNO, S.L. ALBORGA DOS, S.L. MIRVA, S.L. GOAGA 1, S.L. AMANDRENA, S.L.	Convenio de sindicación de acciones con una duración de cinco años prorrogable por años, designando como administrador unico a D. Gonzalo Soto Aguirre. Existe una prohibición de venta de acciones salvo autorización de la mayoría de los miembros del sindicato y el compromiso de ejercitar de modo unitario los derechos politicos que deriven de las acciones sindicadas.

(*) Pactos que también han sido notificados como acciones concertadas

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución de sociedades cotizadas según el número de miembros del consejo de administración

CUADRO B01

	< 5			5 a 8			9 a 12			13 a 15			16 a 18			≥19		
	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009
SECTOR NO FINANCIERO	4	6	7	36	38	37	56	54	60	21	24	20	7	5	5	3	5	5
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	0	0	0	3	4	3	3	3	4	4	4	5	1	3	3	0	0	0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	0	0	1	1	2	2	10	8	11	3	4	2	0	0	0	0	0	0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	0	1	0	1	1	1	6	6	7	2	3	2	3	0	0	0	2	2
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	0	0	0	3	3	3	5	5	5	1	1	1	0	0	0	0	0	0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	0	0	0	6	9	6	7	4	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	0	0	0	4	4	5	4	5	3	3	2	3	0	0	0	0	0	0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	0	0	0	4	3	5	8	7	6	3	3	2	0	0	0	0	0	0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	0	0	0	3	3	1	6	6	8	3	5	4	2	1	1	0	0	0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	0	0	0	0	0	0	1	1	2	1	1	0	1	1	1	2	2	2
INMOBILIARIAS	4	5	6	11	9	11	6	9	7	1	1	1	0	0	0	1	1	1
SECTOR FINANCIERO	1	0	0	4	4	4	5	8	8	5	3	4	5	4	4	2	2	2
BANCOS	1	0	0	0	0	0	2	3	3	4	2	3	3	2	2	1	1	1
SEGUROS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	0	0	1	1	1
SOCIEDADES DE CARTERA	0	0	0	4	4	4	3	5	5	1	0	0	1	2	2	0	0	0
TOTAL	5	6	7	40	42	41	61	62	68	26	27	24	12	9	9	5	7	7
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																		
IBEX 35	0	0	0	0	1	0	11	9	11	13	14	12	8	6	6	3	5	5
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																		
Más de 1.000	0	0	0	2	2	2	4	8	8	3	3	3	1	1	1	0	0	0
Entre 500 y 1.000	0	0	0	0	1	2	11	11	12	3	3	3	1	0	0	0	0	0
Entre 250 y 500	1	0	0	2	2	4	6	11	14	4	3	4	0	1	1	0	0	1
De 0 a 250	4	6	7	36	36	33	29	23	23	3	4	2	2	1	1	2	2	1
TOTAL	5	6	7	40	42	41	61	62	68	26	27	24	12	9	9	5	7	7

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Miembros del consejo. Promedio de distribución por su condición

CUADRO B02

	Promedio total de consejeros			Distribución porcentual											
				Ejecutivos			Externos dominicales			Externos independientes			Otros externos		
	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009
SECTOR NO FINANCIERO	10,2	10,2	10,2	16,4	16,8	18,4	45,7	47,4	47,0	31,5	30,4	29,2	6,3	5,4	5,4
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	10,7	11,6	11,9	10,9	13,0	14,0	43,0	44,4	45,8	38,3	35,2	32,4	7,8	7,4	7,8
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	10,9	11,0	10,3	13,7	13,0	15,9	52,9	57,8	58,5	26,1	24,0	19,5	7,2	5,2	6,1
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	13,0	12,2	12,8	15,2	15,2	17,0	52,5	50,6	48,4	25,3	27,8	28,1	7,0	6,3	6,5
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9,0	9,2	9,2	24,7	25,3	27,7	34,6	36,1	36,1	37,0	34,9	31,3	3,7	3,6	4,8
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	8,2	7,8	8,1	20,6	24,5	26,7	36,4	35,3	35,2	31,8	32,4	31,4	11,2	7,8	6,7
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	9,6	9,3	9,5	15,1	16,7	18,3	56,6	56,9	52,9	25,5	23,5	23,1	2,8	2,9	5,8
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	9,4	10,2	9,5	19,3	19,7	20,2	41,4	44,7	42,7	35,0	31,8	34,7	4,3	3,8	2,4
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	11,8	11,4	11,9	15,8	14,0	16,9	42,4	46,2	45,8	37,0	36,3	36,1	4,8	3,5	1,2
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	16,8	16,2	16,2	11,9	11,1	9,9	51,2	58,0	60,5	32,1	27,2	24,7	4,8	3,7	4,9
INMOBILIARIAS	7,8	7,8	7,8	19,0	19,4	21,3	43,6	43,9	43,6	29,6	29,1	28,7	7,8	7,7	6,4
SECTOR FINANCIERO	12,1	12,2	12,1	18,1	17,9	17,7	40,0	38,9	38,3	35,1	35,8	37,2	6,8	7,4	6,8
BANCOS	13,5	14,4	13,8	18,4	20,0	18,5	27,9	20,9	22,6	43,5	50,4	51,6	10,2	8,7	7,3
SEGUROS	19,0	19,0	19,0	21,1	21,1	23,7	60,5	60,5	57,9	18,4	18,4	18,4	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	8,9	9,5	9,5	16,3	14,4	14,4	52,5	51,0	50,0	27,5	26,0	26,9	3,8	8,7	8,7
TOTAL	10,5	10,4	10,4	16,7	17,0	18,3	44,8	46,1	45,6	32,2	31,2	30,5	6,4	5,8	5,6
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN															
IBEX 35	14,4	14,3	14,4	15,4	15,9	16,9	37,2	38,8	38,4	40,2	40,2	40,4	7,1	5,0	4,3
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 1.000	11,1	11,1	11,0	18,9	18,6	19,5	48,6	48,1	50,6	23,4	28,2	25,3	9,0	5,1	4,5
Entre 500 y 1.000	11,2	10,9	10,6	16,7	14,1	17,4	54,2	54,6	44,3	27,4	28,8	31,7	1,8	2,5	6,6
Entre 250 y 500	10,4	10,8	11,2	17,2	16,3	17,2	49,3	47,8	51,1	28,4	31,0	27,2	5,2	4,9	4,5
De 0 a 250	8,4	8,2	8,0	17,3	18,4	20,1	46,6	48,7	48,4	29,3	25,1	24,3	6,8	7,8	7,3
TOTAL	10,5	10,4	10,4	16,6	17,0	18,3	44,8	46,1	45,6	32,2	31,2	30,5	6,4	5,8	5,6

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Clasificación por tipología de consejeros dentro del consejo de administración y porcentaje de consejeras en cada tipología

CUADRO B03

	Consejeros ejecutivos						Consejeros dominicales						Consejeros independientes						Consejeros "otros externos"					
	Total			% de consejeras ejecutivas			Total			% de consejeras dominicales			Total			% de consejeras independientes			Total			% de consejeras otros externos		
	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009
SECTOR NO FINANCIERO	211	225	251	4,7	4,4	3,6	593	636	640	10,5	9,1	9,5	410	407	397	14,4	13,5	12,1	82	73	73	8,5	12,3	8,2
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	14	21	25	0,0	0,0	0,0	52	72	82	5,8	8,3	11,0	49	57	58	18,4	15,8	13,8	10	12	14	20,0	25,0	14,3
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	20	20	26	0,0	0,0	0,0	81	89	96	8,6	10,1	9,4	40	37	32	7,5	5,4	6,3	11	8	10	0,0	0,0	0,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	22	24	26	0,0	0,0	0,0	83	80	74	19,3	18,8	20,3	40	44	43	12,5	13,6	11,6	11	10	10	9,1	10,0	10,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	20	21	23	0,0	0,0	0,0	27	30	30	3,7	0,0	0,0	30	29	26	6,7	3,4	0,0	3	3	4	0,0	0,0	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	22	25	28	4,5	4,0	3,6	39	36	37	10,3	8,3	5,4	34	33	33	5,9	6,1	6,1	12	8	7	8,3	12,5	0,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	16	17	19	12,5	11,8	5,3	60	58	55	10,0	6,9	9,1	27	24	24	14,8	16,7	4,2	3	3	6	0,0	0,0	16,7
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	27	26	25	11,1	11,5	12,0	59	59	53	8,5	8,5	9,4	49	42	43	24,5	23,8	23,3	6	5	3	16,7	0,0	0,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	26	24	28	0,0	0,0	0,0	70	79	76	11,4	8,9	10,5	61	62	60	23,0	24,2	25,0	8	6	2	0,0	16,7	0,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	10	9	8	0,0	0,0	0,0	43	47	49	9,3	4,3	2,0	27	22	20	11,1	9,1	5,0	4	3	4	0,0	0,0	0,0
INMOBILIARIAS	34	38	43	11,8	10,5	9,3	79	86	88	10,1	8,1	8,0	53	57	58	9,4	7,0	6,9	14	15	13	14,3	20,0	15,4
SECTOR FINANCIERO	48	46	47	4,2	4,3	4,3	107	100	102	5,6	9,0	8,8	93	92	99	17,2	16,3	15,2	18	19	18	0,0	0,0	0,0
BANCOS	27	23	23	7,4	8,7	8,7	42	24	28	4,8	8,3	10,7	64	58	64	20,3	15,5	14,1	15	10	9	0,0	0,0	0,0
SEGUROS	8	8	9	0,0	0,0	0,0	23	23	22	4,3	4,3	4,5	7	7	7	14,3	14,3	14,3		0	0	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	13	15	15	0,0	0,0	0,0	42	53	52	7,1	11,3	9,6	22	27	28	9,1	18,5	17,9	3	9	9	0,0	0,0	0,0
TOTAL	259	271	298	4,6	4,4	3,7	700	736	742	9,7	9,1	9,4	503	499	496	14,9	14,0	12,7	100	92	91	7,0	9,8	6,6
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																								
IBEX 35	78	80	83	2,6	2,5	2,4	188	195	188	8,5	7,2	8,5	203	202	198	19,7	17,8	16,2	36	25	21	5,6	4,0	0,0
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																								
Más de 1.000	21	29	30	4,8	3,4	3,3	54	75	78	9,3	12,0	9,0	26	44	39	19,2	15,9	12,8	10	8	7	0,0	0,0	0,0
Entre 500 y 1.000	28	23	29	0,0	0,0	0,0	91	89	74	12,1	10,1	14,9	46	47	53	17,4	17,0	13,2	3	4	11	0,0	0,0	18,2
Entre 250 y 500	23	30	46	4,3	10,0	4,3	67	88	137	13,4	11,4	6,6	38	57	73	7,9	10,5	9,6	7	9	12	0,0	11,1	0,0
De 0 a 250	109	109	110	7,3	5,5	5,5	300	289	265	9,0	8,7	10,2	190	149	133	10,0	8,7	9,0	44	46	40	11,4	15,2	10,0
TOTAL	259	271	298	4,6	4,4	3,7	700	736	742	9,7	9,1	9,4	503	499	496	14,9	14,0	12,7	100	92	91	7,0	9,8	6,6

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución de sociedades cotizadas según el número de consejeros ejecutivos

CUADRO B04

	Número entidades			Sin ejecutivos			< =3			4			5			> = 6		
				% Total			% Total			% Total			% Total			% Total		
	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009
SECTOR NO FINANCIERO	127	132	134	9,4	9,8	9,0	87,4	85,6	84,3	3,2	4,5	6,0	0,0	0,0	0,7	0,0	0,0	0,0
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	11	14	15	18,2	14,3	6,7	81,8	78,6	93,3	0,0	7,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	14	14	16	0,0	7,1	6,3	100,0	92,9	93,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	12	13	12	8,3	7,7	8,3	75,0	84,6	66,7	16,7	7,7	25,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	9	9	0,0	0,0	0,0	77,8	66,7	66,7	22,2	33,3	33,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	13	13	13	15,4	7,7	7,7	84,6	92,3	92,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	11	11	11	0,0	0,0	0,0	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	15	13	13	6,7	7,7	7,7	93,3	92,3	92,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	14	15	14	14,3	13,3	7,1	85,7	86,7	78,6	0,0	0,0	7,1	0,0	0,0	7,1	0,0	0,0	0,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	5	5	5	0,0	0,0	20,0	100,0	100,0	80,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
INMOBILIARIAS	23	25	26	17,4	20,0	19,2	82,6	76,0	76,9	0,0	4,0	3,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SECTOR FINANCIERO	22	21	22	18,2	9,5	13,6	68,2	71,4	63,6	0,0	9,5	13,6	0,0	0,0	0,0	13,6	9,5	9,1
BANCOS	11	8	9	9,1	0,0	11,1	81,8	75,0	55,6	0,0	12,5	22,2	0,0	0,0	0,0	9,1	12,5	11,1
SEGUROS	2	2	2	0,0	0,0	0,0	50,0	50,0	50,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	50,0	50,0	50,0
SOCIEDADES DE CARTERA	9	11	11	33,3	18,2	18,2	55,6	72,7	72,7	0,0	9,1	9,1	0,0	0,0	0,0	11,1	0,0	0,0
TOTAL	149	153	156	10,7	9,8	9,6	84,6	83,7	81,4	2,7	5,2	7,1	0,0	0,0	0,6	2,0	1,3	1,3
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																		
IBEX 35	35	35	34	3	2,9	0,0	88,6	85,7	94,1	2,9	5,7	0,0	0,0	0,0	0,0	5,7	5,7	5,9
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																		
Más de 1.000	10	14	14	0,0	0,0	0,0	90,0	85,7	85,7	0,0	14,3	14,3	0,0	0,0	0,0	10,0	0,0	0,0
Entre 500 y 1.000	15	15	16	0,0	6,7	6,3	100,0	93,3	81,3	0,0	0,0	12,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Entre 250 y 500	13	17	24	15,4	0,0	8,3	76,9	88,2	83,3	7,7	11,8	8,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
De 0 a 250	76	72	68	17,1	18,1	17,6	80,3	79,2	79,4	2,6	2,8	1,5	0,0	0,0	1,5	0,0	0,0	0,0
TOTAL	149	153	156	10,7	9,8	9,6	84,6	83,7	81,4	2,7	5,2	7,1	0,0	0,0	0,6	2,0	1,3	1,3

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución de sociedades cotizadas según el número de consejeros dominicales

CUADRO B05

	Número entidades			Sin dominicales			<=3			4 y 5			6 y 7			>=8		
				% Total			% Total			% Total			% Total			% Total		
	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009
SECTOR NO FINANCIERO	127	132	134	5,4	5,3	6,7	38,2	37,1	32,8	22,8	18,2	21,6	15,0	18,9	20,1	18,6	20,5	18,7
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	11	14	15	9,1	7,1	6,7	18,2	21,4	20,0	36,4	14,3	13,3	18,2	28,6	26,7	18,1	28,6	33,3
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	14	14	16	0,0	0,0	0,0	21,4	21,4	18,8	21,4	14,3	25,0	35,7	28,6	25,0	21,4	35,7	31,3
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	12	13	12	0,0	0,0	8,3	25,0	38,5	25,0	16,7	7,7	8,3	16,7	15,4	25,0	41,7	38,5	33,3
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	9	9	11,1	11,1	11,1	44,4	44,4	44,4	33,3	22,2	22,2	0,0	11,1	11,1	11,1	11,1	11,1
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	13	13	13	7,7	7,7	7,7	69,2	69,2	69,2	7,7	7,7	0,0	7,7	7,7	15,4	7,7	7,7	7,7
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	11	11	11	18,2	18,2	18,2	9,1	9,1	9,1	27,3	18,2	27,3	9,1	27,3	27,3	36,4	27,3	18,2
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	15	13	13	0,0	0,0	0,0	53,3	46,2	53,8	20,0	23,1	23,1	13,3	15,4	15,4	13,3	15,4	7,7
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	14	15	14	0,0	0,0	0,0	28,6	26,7	14,3	42,9	40,0	50,0	21,4	20,0	21,4	7,1	13,3	14,3
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	5	5	5	0,0	0,0	0,0	20,0	0,0	0,0	40,0	40,0	40,0	0,0	20,0	20,0	40,0	40,0	40,0
INMOBILIARIAS	23	25	26	8,7	8,0	11,5	56,5	56,0	46,2	8,7	12,0	19,2	13,0	16,0	15,4	13,0	8,0	7,7
SECTOR FINANCIERO	22	21	22	13,6	14,3	13,6	22,7	23,8	31,8	27,3	28,6	22,7	13,6	14,3	9,1	22,7	19,0	22,7
BANCOS	11	8	9	18,2	12,5	11,1	36,4	62,5	66,7	9,1	0,0	0,0	18,2	25,0	22,2	18,2	0,0	0,0
SEGUROS	2	2	2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	100,0	100,0	100,0
SOCIEDADES DE CARTERA	9	11	11	11,1	18,2	18,2	11,1	0,0	9,1	55,6	54,5	45,5	11,1	9,1	0,0	11,1	18,2	27,3
TOTAL	149	153	156	6,7	6,5	7,7	35,6	35,3	32,7	23,5	19,6	21,8	14,8	18,3	18,6	19,4	20,3	19,2
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																		
IBEX 35	35	35	34	2,9	2,9	2,9	37,1	34,3	32,4	17,1	8,6	14,7	17,1	22,9	20,6	25,7	31,4	29,4
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																		
Más de 1.000	10	14	14	10,0	7,1	0,0	20,0	28,6	35,7	20,0	14,3	14,3	20,0	28,6	28,6	30,0	21,4	21,4
Entre 500 y 1.000	15	15	17	0,0	0,0	11,8	26,7	20,0	23,5	20,0	26,7	23,5	20,0	26,7	29,4	33,3	26,7	11,8
Entre 250 y 500	13	17	24	7,7	0,0	0,0	23,1	41,2	25,0	30,8	17,6	20,8	15,4	17,6	29,2	23,1	23,5	25,0
De 0 a 250	76	72	67	9,3	11,1	13,4	40,8	38,9	37,3	26,3	25,0	26,9	11,8	12,5	9,0	11,8	12,5	13,4
TOTAL	149	153	156	6,7	6,5	7,7	35,6	35,3	32,7	23,5	19,6	21,8	14,8	18,3	18,6	19,4	20,3	19,2

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución de sociedades cotizadas según el número de consejeros independientes

CUADRO B06

	Número entidades			Sin independientes			<= 3			4 y 5			6 y 7			>=8		
				% Total			% Total			% Total			% Total			% Total		
	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009
SECTOR NO FINANCIERO	127	132	134	10,3	12,9	13,4	53,5	54,5	54,5	20,5	18,9	17,9	11,0	9,8	10,4	4,7	3,8	3,7
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	11	14	15	27,3	28,6	26,7	18,2	28,6	33,3	9,1	0,0	0,0	18,2	21,4	20,0	27,2	21,4	20,0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	14	14	16	14,3	14,3	25,0	57,1	64,3	62,5	14,3	14,3	6,3	14,3	7,1	6,3	0,0	0,0	0,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	12	13	12	8,3	15,4	8,3	33,3	38,5	41,7	50,0	30,8	33,3	0,0	7,7	16,7	8,3	7,7	0,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	9	9	11	11,1	11,1	44,4	55,6	66,7	33,3	33,3	22,2	11,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	13	13	13	7,7	7,7	7,7	61,5	69,2	61,5	30,8	23,1	30,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	11	11	11	9,1	18,2	9,1	72,7	63,6	72,7	9,1	9,1	9,1	9,1	9,1	9,1	0,0	0,0	0,0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	15	13	13	0,0	0,0	0,0	66,7	61,5	61,5	26,7	38,5	30,8	6,7	0,0	7,7	0,0	0,0	0,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	14	15	14	7,1	0,0	0,0	28,6	40,0	42,9	28,6	33,3	21,4	35,7	26,7	35,7	0,0	0,0	0,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	5	5	5	20,0	20,0	20,0	0,0	0,0	0,0	20,0	40,0	60,0	20,0	20,0	0,0	40,0	20,0	20,0
INMOBILIARIAS	23	25	26	8,7	16,0	19,2	87,0	76,0	65,4	0,0	0,0	7,7	4,3	8,0	3,8	0,0	0,0	3,8
SECTOR FINANCIERO	22	21	22	9,1	19,0	18,2	36,4	23,8	18,2	22,7	23,8	27,3	18,2	14,3	18,2	13,6	19,0	18,2
BANCOS	11	8	9	9,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	36,4	25,0	22,2	27,3	25,0	44,4	27,3	50,0	33,3
SEGUROS	2	2	2	0,0	50,0	50,0	50,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	50,0	50,0	50,0	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	9	11	11	11,1	27,3	27,3	77,8	45,5	36,4	11,1	27,3	36,4	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
TOTAL	149	153	156	10,1	13,7	14,1	51,0	50,3	49,4	20,8	19,6	19,2	12,1	10,5	12,2	6,0	5,9	5,1
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																		
IBEX 35	35	35	34	0,0	0,0	0,0	8,6	11,4	8,8	42,9	42,9	38,2	22,9	22,9	35,3	25,7	22,9	17,6
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																		
Más de 1.000	10	14	14	20,0	14,3	21,4	50,0	50,0	50,0	10,0	14,3	14,3	20,0	14,3	7,1	0,0	7,1	7,1
Entre 500 y 1.000	15	15	17	13,3	13,3	11,8	60,0	46,7	52,9	13,3	33,3	17,6	13,3	6,7	11,8	0,0	0,0	5,9
Entre 250 y 500	13	17	24	7,7	0,0	0,0	61,5	76,5	70,8	23,1	11,8	20,8	7,7	11,8	8,3	0,0	0,0	0,0
De 0 a 250	76	72	67	13,2	23,6	25,4	67,1	63,9	61,2	13,2	8,3	10,4	6,6	4,2	3,0	0,0	0,0	0,0
TOTAL	149	153	156	10,1	13,7	14,1	51,0	50,3	49,4	20,8	19,6	19,2	12,1	10,5	12,2	6,0	5,9	5,1

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución de sociedades cotizadas según el número de otros consejeros externos

CUADRO B07

	Número entidades			Sin "otros externos"			< = 3			4 - 7		
				% Total			% Total			% Total		
	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009
SECTOR NO FINANCIERO	127	132	134	60,1	63,6	64,2	36,0	34,1	34,3	3,9	2,3	1,5
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	11	14	15	63,6	71,4	73,3	27,3	21,4	20,0	9,1	7,1	6,7
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	14	14	16	50,0	64,3	62,5	42,9	28,6	37,5	7,1	7,1	0,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	12	13	12	41,7	53,8	50,0	50,0	46,2	41,7	8,3	0,0	8,3
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	9	9	66,7	66,7	55,6	33,3	33,3	44,4	0,0	0,0	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	13	13	13	46,2	53,8	53,8	46,2	46,2	46,2	7,7	0,0	0,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	11	11	11	72,7	72,7	54,5	27,3	27,3	45,5	0,0	0,0	0,0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	15	13	13	73,3	76,9	76,9	26,7	23,1	23,1	0,0	0,0	0,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	14	15	14	64,3	60,0	85,7	35,7	40,0	14,3	0,0	0,0	0,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	5	5	5	60,0	60,0	40,0	40,0	40,0	60,0	0,0	0,0	0,0
INMOBILIARIAS	23	25	26	60,9	60,0	65,4	34,8	36,0	34,6	4,3	4,0	0,0
SECTOR FINANCIERO	22	21	22	50,0	42,9	40,9	45,5	57,1	59,1	4,5	0,0	0,0
BANCOS	11	8	9	27,3	25,0	22,2	63,6	75,0	77,8	9,1	0,0	0,0
SEGUROS	2	2	2	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	9	11	11	66,7	45,5	45,5	33,3	54,5	54,5	0,0	0,0	0,0
TOTAL	149	153	156	58,4	60,8	60,9	37,6	37,3	37,8	4,0	2,0	1,3
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN												
IBEX 35	35	35	34	40,0	48,6	47,1	54,3	51,4	52,9	5,7	0,0	0,0
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 1.000	10	14	14	50,0	71,4	71,4	40,0	21,4	28,6	10,0	7,1	0,0
Entre 500 y 1.000	15	15	17	80,0	73,3	58,8	20,0	26,7	35,3	0,0	0,0	5,9
Entre 250 y 500	13	17	24	53,8	64,7	62,5	46,2	35,3	37,5	0,0	0,0	0,0
De 0 a 250	76	72	67	64,5	61,1	65,7	31,6	36,1	32,8	3,9	2,8	1,5
TOTAL	149	153	156	58,4	60,8	60,9	37,6	37,3	37,8	4,0	2,0	1,3

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Comisión que ha propuesto el nombramiento de consejeros nombrados o reelegidos en cada ejercicio. Distribución porcentual

CUADRO B08

	Comisión de nombramiento y retribuciones			Comisión ejecutiva			Consejo de administración			Resto		
	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009
CONSEJEROS EJECUTIVOS	62,9	59,8	55,5	0,8	0,4	1,1	3,9	4,1	4,9	32,4	35,8	38,5
IBEX 35	83,3	87,5	80,2	0,0	0,0	0,0	0,0	1,2	1,2	16,7	11,3	18,5
RESTO	54,1	48,2	45,5	1,1	0,5	1,5	5,5	5,2	6,4	39,2	46,1	46,5
CONSEJEROS EXTERNOS DOMINICALES	64,9	64,0	58,2	0,6	0,7	0,8	2,0	2,6	1,9	32,6	32,7	39,1
IBEX 35	86,2	85,6	84,5	0,0	0,0	0,0	0,0	1,5	1,6	13,8	12,8	13,9
RESTO	57,0	56,2	49,1	0,8	0,9	1,1	2,7	3,0	2,0	39,5	39,9	47,8
CONSEJEROS EXTERNOS INDEPENDIENTES	100,0	99,6	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,4	0,0
IBEX 35	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
RESTO	100,0	99,3	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,7	0,0
OTROS CONSEJEROS EXTERNOS	59,0	56,5	52,3	0,0	1,1	1,1	1,0	0,0	0,0	40,0	42,4	46,6
IBEX 35	69,4	88,0	90,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	30,6	12,0	9,5
RESTO	53,1	44,8	40,3	0,0	1,5	1,5	1,6	0,0	0,0	45,3	53,7	58,2
TOTAL CONSEJEROS	75,5	74,0	57,0	0,4	0,4	0,9	1,6	1,9	2,5	22,5	23,7	39,5
IBEX 35	90,1	91,8	83,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,8	1,4	9,9	7,4	14,9
RESTO	68,5	65,8	47,5	0,6	0,6	1,2	2,4	2,4	3,0	28,6	31,2	48,3

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Mandato de consejeros independientes

CUADRO B09

	Entidades en las que se limita el mandato de los consejeros independientes						Distribución por entidades Número máximo de años de mandato								
	Nº			%Total			1 - 4			5 - 8			> 8		
	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009
SECTOR NO FINANCIERO	43	40	39	33,9	30,3	29,1	0	0	0	6	7	7	37	33	32
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	5	5	5	45,5	35,7	33,3	0	0	0	0	0	0	5	5	5
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	6	5	5	42,9	35,7	31,3	0	0	0	1	1	1	5	4	4
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	4	4	3	33,3	30,8	25,0	0	0	0	0	0	0	4	4	3
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	3	3	3	33,3	33,3	33,3	0	0	0	1	1	1	2	2	2
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	2	2	2	15,4	15,4	15,4	0	0	0	1	1	1	1	1	1
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	2	0	0	18,2	0,0	0,0	0	0	0	0	0	0	2	0	0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	8	6	7	53,3	46,2	53,8	0	0	0	3	3	3	5	3	4
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	5	6	5	35,7	40,0	35,7	0	0	0	0	0	0	5	6	5
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	2	3	3	40,0	60,0	60,0	0	0	0	0	0	0	2	3	3
INMOBILIARIAS	6	6	6	26,1	24,0	23,1	0	0	0	0	1	1	6	5	5
SECTOR FINANCIERO	8	7	7	36,4	33,3	31,8	0	0	0	0	0	1	8	6	6
BANCOS	4	3	3	36,4	37,5	33,3	0	0	0	0	0	0	4	3	3
SEGUROS	2	1	1	100,0	50,0	50,0	0	0	0	0	0	0	2	1	1
SOCIEDADES DE CARTERA	2	3	3	22,2	27,3	27,3	0	0	0	0	1	1	2	2	2
TOTAL	51	47	46	34,2	30,7	29,5	0	0	0	6	8	8	45	39	38
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN															
IBEX 35	14	14	13	40,0	40,0	38,2	0	0	0	0	1	1	14	13	12
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 1.000	3	5	5	30,0	35,7	35,7	0	0	0	0	0	0	3	5	5
Entre 500 y 1.000	5	4	3	33,3	26,7	17,6	0	0	0	0	0	0	5	4	3
Entre 250 y 500	6	5	8	46,2	29,4	33,3	0	0	0	0	0	0	6	5	8
De 0 a 250	23	19	17	30,3	26,4	25,4	0	0	0	6	7	7	17	12	10
TOTAL	51	47	46	34,2	30,7	29,5	0	0	0	6	8	8	45	39	38

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Sociedades en las que se han producido cambios en la condición de consejeros. Número de consejeros que han modificado su condición

CUADRO B10

	Sociedades en las que se han producido modificaciones						Consejeros a los que ha afectado el cambio					
	Número			%Total			Número			%Total		
	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009
SECTOR NO FINANCIERO	21	20	15	16,5	15,2	11,2	21	28	20	1,6	2,1	1,5
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	1	6	2	9,1	42,9	13,3	1	0	3	0,8	0,0	1,7
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	4	0	1	28,6	0,0	6,3	4	7	1	2,6	4,5	0,6
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	2	2	2	16,7	15,4	16,7	2	0	2	1,3	0,0	1,3
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	1	0	0	11,1	0,0	0,0	1	2	0	1,3	2,4	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	1	1	1	7,7	7,7	7,7	1	3	2	0,9	2,9	1,9
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	3	1	1	27,3	9,1	9,1	3	2	1	2,8	2,0	1,0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	1	2	2	6,7	15,4	15,4	1	2	4	0,7	1,5	3,2
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	6	5	3	42,9	33,3	21,4	6	8	3	3,6	4,7	1,8
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	0	0	0	0,0	0,0	0,0	0	0	0	0,0	0,0	0,0
INMOBILIARIAS	2	3	3	8,7	12,0	11,5	2	4	4	1,1	2,0	2,0
SECTOR FINANCIERO	4	2	9	18,2	9,5	40,9	4	3	9	1,5	1,2	3,4
BANCOS	0	2	6	0,0	25,0	66,7	0	3	6	0,0	2,6	4,8
SEGUROS	1	0	1	50,0	0,0	50,0	1	0	1	2,6	0,0	2,6
SOCIEDADES DE CARTERA	3	0	2	33,3	0,0	18,2	3	0	2	3,8	0,0	1,9
TOTAL	25	22	24	16,8	14,4	15,4	25	31	29	1,6	1,9	1,8
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN												
IBEX 35	5	4	13	14,3	11,4	38,2	5	7	14	1,0	1,4	2,9
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 1.000	2	5	1	20,0	35,7	7,1	2	8	1	1,8	5,1	0,6
Entre 500 y 1.000	4	3	1	26,7	20,0	5,9	4	5	1	2,4	3,1	0,6
Entre 250 y 500	4	0	1	30,8	0,0	4,2	4	0	1	3,0	0,0	0,4
De 0 a 250	10	10	8	13,2	13,9	11,9	10	11	12	1,6	1,9	2,2
TOTAL	22	22	24	14,8	14,4	15,4	25	31	29	1,6	1,9	1,8

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución de sociedades cotizadas por el número de consejeros que han cesado a lo largo del ejercicio

CUADRO B11

	Consejeros que han cesado						Número de empresas											
	Número			% sobre el total del consejo			Ningun cese			Un solo cese			Dos o tres ceses			Cuatro o más ceses		
	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009
SECTOR NO FINANCIERO	150	142	195	11,5	10,6	14,3	64	56	60	27	44	28	25	22	19	11	10	27
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	16	23	29	12,5	14,2	16,2	5	4	5	2	4	3	3	3	4	1	3	3
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	15	10	18	9,9	6,5	11,0	9	8	7	2	3	3	1	3	3	2	0	3
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	12	9	17	7,7	5,7	11,1	6	5	4	1	7	3	5	1	3	0	0	3
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	12	5	3	14,8	6,0	3,6	1	5	6	4	3	3	4	1	0	0	0	0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	6	11	11	5,6	10,8	10,5	9	6	9	2	5	2	2	2	1	0	0	1
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	11	17	19	10,4	16,7	18,3	7	4	7	1	4	1	2	1	1	1	2	2
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	15	6	16	10,6	4,5	12,9	9	9	6	3	2	3	1	2	1	2	0	3
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	21	29	27	12,7	17,0	16,3	5	3	2	4	5	5	3	4	2	2	3	5
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	8	10	14	9,5	12,3	17,3	1	1	1	3	1	0	0	2	1	1	1	3
INMOBILIARIAS	34	22	41	18,9	11,2	20,3	12	11	13	5	10	5	4	3	3	2	1	5
SECTOR FINANCIERO	55	11	28	20,7	4,3	10,5	4	13	9	7	5	4	9	3	5	2	0	4
BANCOS	43	3	11	29,1	2,6	8,9	1	5	4	3	3	1	5	0	2	2	0	2
SEGUROS	3	4	2	7,9	10,5	5,3	0	0	1	1		0	1	2	1	0	0	0
SOCIEDADES DE CARTERA	9	4	15	11,2	3,8	14,4	3	8	4	3	2	3	3	1	2	0	0	2
TOTAL	205	153	223	13,1	9,6	13,7	68	69	69	34	49	32	34	25	24	13	10	31
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																		
IBEX 35	37	46	53	7,3	9,2	10,8	13	11	12	10	13	7	12	6	6	0	5	9
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)				0,0														
Más de 1.000	19	20	32	17,1	12,8	20,8	4	7	6	3	1	1	2	4	4	1	2	3
Entre 500 y 1.000	15	8	25	8,9	4,9	15,0	9	9	8	2	4	2	2	2	2	2	0	5
Entre 250 y 500	31	14	35	23,0	7,6	13,1	5	6	9	4	9	10	2	2	2	2	0	3
De 0 a 250	103	65	78	15,9	11,0	14,2	37	36	34	15	22	12	16	11	10	8	3	11
TOTAL	205	153	223	13,1	9,6	13,7	68	69	69	34	49	32	34	25	24	13	10	31

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Número de consejeros según su condición por su participación en una o más sociedades cotizadas

CUADRO B12

	Participación en una sola entidad			Participación en dos entidades			Participación en tres entidades			Participación en cuatro entidades			Participación en cinco o más entidades		
	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009
EJECUTIVOS	221	238	255			1									
DOMINICALES	543	591	546	36	34	44	7	6	10	3	2	3		1	2
INDEPENDIENTES	394	402	371	25	21	28	6	5	4		1	2	1	1	
OTROS EXTERNOS	83	78	74												
DOMINICAL Y EJECUTIVO				15	12	13	5	6	7	1			1	1	1
DOMINICAL E INDEPENDIENTE				10	7	11	2	3	4	1	1	1			1
DOMINICAL Y OTROS EXTERNOS				1	3	3	1								
INDEPENDIENTE Y EJECUTIVO				10	10	13	1		1						
INDEPENDIENTE Y OTROS EXTERNOS				7	5	9	1	1							
EJECUTIVO Y OTROS EXTERNOS				4	2	2									
DOMINICAL, INDEPENDIENTE Y EJECUTIVO					1				1			1			
DOMINICAL, INDEPENDIENTE Y OTROS EXTERNOS							1	1				1			
DOMINICAL, EJECUTIVO Y OTROS EXTERNOS					1		1								
TOTAL	1.241	1.309	1.246	108	96	124	25	22	27	5	4	8	2	3	4
%	89,9	91,3	88,4	7,8	6,7	8,8	1,8	1,5	1,9	0,4	0,3	0,6	0,1	0,2	0,3

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución porcentual de consejeros según su condición por su participación en una o más sociedades cotizadas (*)

CUADRO B13

	Participación en una sola entidad			Participación en dos entidades			Participación en tres entidades			Participación en cuatro entidades			Participación en cinco o más entidades		
	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009
EJECUTIVOS	17,8	18,2	20,5			0,8									
DOMINICALES	43,8	45,1	43,8	33,3	61,8	35,5	28,0	54,5	37,0	60,0	66,7	37,5		33,3	50,0
INDEPENDIENTES	31,7	30,7	29,8	23,1	38,2	22,6	24,0	45,5	14,8		33,3	25,0	50,0	33,3	
OTROS EXTERNOS	6,7	6,0	5,9												
DOMINICAL Y EJECUTIVO				13,9	21,8	10,5	20,0	54,5	25,9	20,0			50,0	33,3	25,0
DOMINICAL E INDEPENDIENTE				9,3	12,7	8,9	8,0	27,3	14,8	20,0	33,3	12,5			25,0
DOMINICAL Y OTROS EXTERNOS				0,9	5,5	2,4	4,0								
INDEPENDIENTE Y EJECUTIVO				9,3	18,2	10,5	4,0		3,7						
INDEPENDIENTE Y OTROS EXTERNOS				6,5	9,1	7,3	4,0	9,1							
EJECUTIVO Y OTROS EXTERNOS				3,7	3,6	1,6									
DOMINICAL, INDEPENDIENTE Y EJECUTIVO					1,8				3,7			12,5			
DOMINICAL, INDEPENDIENTE Y OTROS EXTERNOS							4,0	9,1				12,5			
DOMINICAL, EJECUTIVO Y OTROS EXTERNOS					1,8		4,0								
TOTAL	89,9	91,3	88,4	7,8	6,7	8,8	1,8	1,5	1,9	0,4	0,3	0,6	0,1	0,2	0,3

(*) Porcentajes calculados sobre el total de personas que ocupan los cargos de consejeros de las sociedades cotizadas. 1460 en 2008, 1458 en 2007 y 1446 en 2006.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Número de entidades en las que sus consejeros son administradores o directivos en otras entidades del grupo

CUADRO B14

	Sociedades en las que algún consejero lo es también de alguna otra entidad del grupo						Distribución según el porcentaje del consejeros que son administradores o directivos en otras entidades del grupo									Distribución por promedio por consejero de cargos de administrador o directivo que ocupa en otras entidades del grupo								
	Número			%			Menor 25% del consejo			Entre un 25% y un 50% del consejo			Más de un 50% del consejo			Hasta 2 cargos adicionales			Entre 2 y 4 cargos adicionales			Más de 4 cargos adicionales		
	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009
SECTOR NO FINANCIERO	100	101	108	35,9	76,5	80,6	41	45	32	11	12	19	75	75	83	76	53	44	33	48	60	18	31	30
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	8	10	13	25,0	71,4	86,7	6	9	5	2	2	4	3	3	6	8	8	9	1	4	4	2	2	2
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	11	10	13	35,7	71,4	81,3	4	5	3	2	1	3	8	8	10	9	6	6	3	6	7	2	2	3
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	10	10	10	41,7	76,9	83,3	3	3	0	0	1	2	9	9	10	5	6	1	4	3	7	3	4	4
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	8	8	9	44,4	88,9	100,0	2	2	0	0	0	0	7	7	9	5	1	0	3	4	6	1	4	3
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	10	11	12	23,1	84,6	92,3	4	3	3	1	0	0	8	10	10	8	3	3	4	6	5	1	4	5
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	10	11	10	27,3	100,0	90,9	2	3	3	2	2	2	7	6	6	7	3	2	3	6	8	1	2	1
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	13	12	12	53,3	92,3	92,3	4	1	1	2	2	3	9	10	9	8	2	2	6	7	9	1	4	2
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	13	13	13	50,0	86,7	92,9	4	3	3	1	1	2	9	11	9	6	6	5	3	4	4	5	5	5
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	3	2	2	40,0	40,0	40,0	2	3	3	0		0	3	2	2	3	3	3	1	1	0	1	1	2
INMOBILIARIAS	14	14	14	26,1	56,0	53,8	10	13	11	1	3	3	12	9	12	17	15	13	5	7	10	1	3	3
SECTOR FINANCIERO	16	13	14	68,2	61,9	63,6	8	10	9	5	3	3	9	8	10	9	9	9	4	6	7	9	6	6
BANCOS	9	5	6	90,9	62,5	66,7	3	3	4	5	3	2	3	2	3	4	4	5	3	2	3	4	2	1
SEGUROS	2	2	2	100,0	100,0	100,0	0	0	0	0	0	0	2	2	2	0	0	0	0		0	2	2	2
SOCIEDADES DE CARTERA	5	6	6	33,3	54,5	54,5	5	7	5	0	0	1	4	4	5	5	5	4	1	4	4	3	2	3
TOTAL	116	114	122	40,7	74,5	78,2	49	55	41	16	15	22	84	83	93	85	62	53	37	54	67	27	37	36
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																								
IBEX 35	32	29	29	62,9	82,9	85,3	11,0	12	9	6	5	7	18	18	18	17	13	12	7	13	12	11	9	10
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																								
Más de 1.000	9	13	12	60,0	92,9	85,7	2,0	1	3	2	2	0	6	11	11	4	3	6	2	7	4	4	4	4
Entre 500 y 1.000	14	12	15	26,7	80,0	88,2	4,0	5	4	2	2	1	9	8	12	10	7	5	3	4	8	2	4	4
Entre 250 y 500	10	14	21	23,1	82,4	87,5	4,0	6	4	0		1	9	11	19	8	5	8	3	8	12	2	4	4
De 0 a 250	51	46	45	33,8	63,9	67,2	28,0	31	21	6	6	13	42	35	33	46	34	22	22	22	31	8	16	14
TOTAL	116	114	122	40,7	74,5	78,2	49,0	55	41	16	15	22	84	83	93	85	62	53	37	54	67	27	37	36

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Remuneración agregada del consejo. Promedio distribución porcentual por conceptos (*)

CUADRO B15

	Retribución fija			Retribución variable			Dietas			Otros conceptos retributivos		
	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009
SECTOR NO FINANCIERO	39,7	40,8	35,7	25,2	23,0	21,2	10,7	12,0	11,0	24,4	24,0	32,1
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	35,8	37,4	23,5	32,7	22,5	16,1	16,4	18,6	12,1	15,1	21,5	48,3
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	28,7	33,3	30,7	16,8	28,4	17,2	13,0	16,5	16,1	41,6	21,8	36,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	39,9	38,0	38,9	35,4	35,9	28,8	7,6	6,3	5,7	17,1	19,8	26,6
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	42,3	37,8	37,7	23,1	23,4	17,8	10,2	10,4	10,1	24,4	28,4	34,4
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	55,9	53,1	52,1	20,1	22,4	25,0	8,3	6,7	7,3	15,7	17,8	15,5
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	24,1	26,4	26,7	9,3	11,0	22,7	12,1	12,1	11,7	54,5	50,5	38,9
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	38,9	58,9	55,6	11,3	14,0	15,4	13,5	18,5	19,3	36,3	8,7	9,6
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	31,9	31,8	28,2	35,9	25,9	31,0	12,4	17,4	16,1	19,7	24,9	24,8
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	55,6	54,6	51,7	21,5	23,0	21,0	2,4	4,4	4,4	20,5	18,0	22,9
INMOBILIARIAS	49,5	53,3	47,4	14,6	9,5	8,3	13,2	11,1	11,5	22,8	26,1	32,8
SECTOR FINANCIERO	40,5	38,3	35,2	31,6	28,2	31,7	8,3	6,4	5,7	19,6	27,1	27,4
BANCOS	42,3	37,8	31,5	34,5	33,6	36,4	7,6	5,7	4,9	15,5	23,0	27,2
SEGUROS	23,5	21,5	27,8	21,3	17,9	21,7	10,7	8,3	10,3	44,5	52,2	40,2
SOCIEDADES DE CARTERA	53,2	72,3	76,2	11,0	7,5	5,9	13,0	8,0	6,6	22,9	12,2	11,3
TOTAL	39,9	40,2	35,5	26,8	24,3	23,7	10,1	10,6	9,8	23,2	24,9	31,0
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN												
IBEX 35	39,8	39,1	33,5	33,3	30,7	29,5	8,1	8,2	7,0	18,8	22,0	29,9
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 1.000	27,8	28,2	27,8	13,3	11,5	15,1	10,8	16,8	13,7	48,1	43,6	43,4
Entre 500 y 1.000	30,3	32,1	30,7	24,1	27,7	20,8	8,7	11,6	11,2	37,0	28,5	37,3
Entre 250 y 500	45,3	54,0	44,0	16,5	11,9	10,3	13,6	13,9	14,7	24,6	20,1	31,1
De 0 a 250	55,1	52,9	59,0	12,7	11,8	7,9	18,6	14,3	18,6	13,7	21,0	14,5
TOTAL	39,9	40,2	35,5	26,8	24,3	23,7	10,1	10,6	9,8	23,2	24,9	31,0

(*) Datos calculados como porcentaje del total de retribuciones por concepto en cada sector o grupo entre el total de retribuciones del sector o grupo.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Remuneración agregada del consejo. Promedio distribución porcentual por tipología de consejeros (*)

CUADRO B16

	Ejecutivos			Externos dominicales			Externos independientes			Otros externos		
	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009
SECTOR NO FINANCIERO	65,9	65,3	69,5	17,2	18,1	16,7	13,7	13,9	10,9	3,2	2,6	2,9
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	62,3	51,2	71,3	14,0	20,9	14,6	23,0	27,2	13,4	0,7	0,8	0,8
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	47,8	42,5	54,3	26,6	34,6	29,0	9,6	10,9	7,2	16,1	12,0	9,5
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	77,5	77,7	75,6	12,8	13,3	12,0	7,6	7,9	6,8	2,0	1,1	5,6
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	73,0	75,5	79,8	11,6	11,0	9,4	13,5	11,5	9,1	1,9	2,0	1,7
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	65,5	76,7	75,4	15,1	8,0	9,7	15,7	11,9	12,8	3,7	3,5	2,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	37,6	51,5	51,6	48,5	37,1	37,0	13,1	10,4	8,1	0,8	1,1	3,3
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	81,8	72,0	72,1	9,0	12,2	11,6	8,5	10,3	11,9	0,7	5,4	4,4
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	68,7	67,7	71,9	15,8	15,8	14,5	14,1	15,4	12,9	1,5	1,1	0,7
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	70,2	69,5	70,0	8,8	11,8	13,2	16,1	15,4	13,6	4,8	3,3	3,2
INMOBILIARIAS	63,7	70,4	66,9	23,2	17,8	22,0	10,3	8,8	8,9	2,8	2,9	2,2
SECTOR FINANCIERO	72,1	74,4	75,7	11,7	10,1	9,5	12,7	13,1	13,0	3,5	2,3	1,8
BANCOS	74,8	79,6	81,3	7,6	2,6	3,2	13,4	14,9	14,0	4,3	2,9	1,5
SEGUROS	57,9	67,7	58,4	34,5	27,1	35,1	7,6	5,2	6,6	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	64,7	46,5	52,0	20,8	36,1	28,2	14,0	14,8	13,2	0,5	2,5	6,6
TOTAL	67,4	67,5	71,0	15,8	16,2	15,0	13,5	13,7	11,4	3,3	2,5	2,6
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN												
IBEX 35	71,8	71,3	76,5	10,0	10,9	9,0	15,1	15,6	12,4	3,1	2,2	2,1
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 1.000	43,7	50,1	51,3	39,9	34,6	36,8	9,9	11,1	6,9	6,5	4,2	5,0
Entre 500 y 1.000	69,0	56,9	68,2	19,5	28,1	18,2	8,5	13,3	12,2	3,0	1,6	1,5
Entre 250 y 500	61,3	67,5	64,6	20,7	15,7	19,2	14,1	12,1	11,6	4,0	4,7	4,6
De 0 a 250	63,1	71,2	65,9	22,0	17,9	22,0	12,8	8,8	9,6	2,1	2,1	2,5
TOTAL	67,4	67,5	71,0	15,8	16,2	15,0	13,5	13,7	11,4	3,3	2,5	2,6

(*) Datos calculados como porcentaje de la retribución agregada para cada sector o grupo por tipología del consejero entre el total de la retribución del sector o grupo.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Remuneración del consejo. Promedio por consejero y concepto remunerativo (*)

CUADRO B17

	Promedio retribución fija			Promedio retribución variable			Promedio dietas			Promedio otros conceptos retributivos			Total		
(Datos en miles de euros)	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009
SECTOR NO FINANCIERO	100,5	95,9	94,4	63,7	54,1	56,0	27,1	28,2	29,1	61,7	57,0	84,9	253,0	235,1	264,4
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	133,4	107,8	109,4	121,8	64,8	74,8	60,9	53,7	56,2	56,3	62,0	224,4	372,3	288,4	464,8
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	48,8	45,3	44,5	28,6	38,7	25,0	22,1	22,5	23,3	70,8	29,6	52,2	170,2	136,2	145,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	123,4	122,7	127,1	109,6	115,9	94,1	23,5	20,2	18,5	52,8	63,7	87,0	309,2	322,6	326,7
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	81,6	75,6	74,9	44,6	46,9	35,5	19,8	20,8	20,2	47,0	56,7	68,3	193,0	200,0	198,9
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	113,2	112,8	108,0	40,7	47,6	51,8	16,8	14,3	15,2	31,9	37,8	32,2	202,7	212,4	207,1
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	56,0	79,4	75,3	21,5	33,2	64,0	28,2	36,5	32,9	126,4	152,0	109,5	232,1	301,0	281,6
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	61,7	67,8	68,3	17,9	16,1	18,9	21,3	21,3	23,7	57,6	10,0	11,8	158,5	115,2	122,7
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	109,3	86,9	87,5	123,0	70,9	96,3	42,6	47,5	50,0	67,5	68,1	77,0	342,4	273,4	310,8
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	292,9	257,6	251,1	113,6	108,4	101,7	12,7	21,0	21,4	107,8	84,9	111,1	527,1	471,8	485,3
INMOBILIARIAS	60,9	71,2	63,5	17,9	12,7	11,1	16,2	14,8	15,4	28,1	34,8	44,0	123,0	133,4	133,9
SECTOR FINANCIERO	167,5	149,8	148,4	130,6	110,4	134,0	34,4	25,0	24,1	80,9	106,2	115,7	413,4	391,3	422,3
BANCOS	258,1	239,1	223,1	210,4	212,3	257,9	46,6	35,9	34,6	94,5	145,3	192,8	609,6	632,6	708,4
SEGUROS	86,2	101,6	103,3	78,2	84,7	80,7	39,1	39,3	38,2	163,2	246,8	149,6	366,6	472,4	371,7
SOCIEDADES DE CARTERA	38,6	68,6	75,9	8,0	7,1	5,9	9,4	7,6	6,5	16,6	11,5	11,3	72,6	94,8	99,6
TOTAL	111,9	104,7	102,9	75,1	63,2	68,5	28,3	27,8	28,3	64,9	64,5	89,7	280,3	260,2	289,4
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN															
IBEX 35	207,7	195,5	201,9	173,6	153,5	177,9	42,4	40,8	42,2	98,0	110,1	180,2	521,6	499,9	602,2
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 1.000	88,3	94,7	98,2	42,3	38,6	53,4	34,3	56,4	48,2	152,7	146,8	153,1	317,6	336,5	352,9
Entre 500 y 1.000	104,8	55,5	78,7	83,2	47,9	53,3	30,0	20,1	28,8	127,8	49,3	95,8	345,8	172,8	256,6
Entre 250 y 500	78,8	80,1	61,2	28,6	17,7	14,3	23,7	20,6	20,4	42,7	29,8	43,2	173,8	148,2	139,2
De 0 a 250	50,0	51,9	43,5	11,5	11,6	5,8	16,8	14,0	13,7	12,4	20,6	10,7	90,7	98,2	73,8
TOTAL	111,9	104,5	103,2	75,1	63,2	68,5	28,3	27,7	28,3	64,9	64,9	89,9	280,3	260,2	289,4

(*) Datos calculados como promedio simple del total de retribuciones por concepto para cada sector o grupo entre el número total de consejeros por sector o grupo. No se tiene en consideración las entidades que no han remunerado al consejo (13 entidades).

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Entidades que mantienen cláusulas de garantía o blindaje a favor de los miembros de la alta dirección

CUADRO B18

	Entidades									Beneficiarios			Autorización de las cláusulas de garantía (%)												
	Número			%/Total			Promedio			Máximo			%/ Total de miembros de la alta dirección			Autorización por el consejo de administración			Autorización por la junta			Entidades que informan a la junta			
	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	
SECTOR NO FINANCIERO	73	75	73	57,0	56,8	54,5	4,9	4,9	5,4	23	24	25	36,3	35,5	35,8	116,4	93,2	89,0	6,8	4,5	2,7	49,3	42,7	31,5	
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	8	10	11	66,7	66,7	68,8	8,9	8,8	9,0	23	24	25	91,0	84,6	75,0	100,0	90,0	81,8	0,0	10,0	9,1	62,5	80,0	63,6	
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	6	7	6	42,9	53,8	37,5	3,7	3,1	4,0	10	10	10	21,6	22,7	20,3	133,3	114,3	133,3	0,0	0,0	16,7	16,7	14,3	33,3	
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	8	7	7	66,7	53,8	53,8	4,0	4,6	5,0	9	9	9	14,4	13,3	16,0	75,0	71,4	71,4	0,0	0,0	0,0	37,5	28,6	28,6	
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	4	4	4	44,4	44,4	44,4	7,3	3,0	2,3	23	4	3	46,8	18,2	13,6	150,0	150,0	150,0	0,0	0,0	0,0	50,0	50,0	50,0	
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	8	10	10	61,5	76,9	76,9	4,6	4,5	5,6	8	14	12	41,1	43,7	52,3	125,0	110,0	110,0	0,0	0,0	0,0	50,0	30,0	30,0	
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	6	5	5	54,5	45,5	45,5	2,8	3,8	4,6	7	8	10	17,5	20,0	22,8	150,0	160,0	160,0	16,7	20,0	20,0	33,3	40,0	40,0	
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	8	7	7	53,3	53,8	53,8	4,9	5,7	6,3	9	10	9	37,5	44,0	44,0	112,5	114,3	100,0	37,5	42,9	28,6	37,5	28,6	14,3	
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	10	10	7	71,4	66,7	50,0	4,6	4,5	4,7	11	10	11	34,1	31,7	25,4	110,0	110,0	128,6	10,0	10,0	14,3	60,0	50,0	71,4	
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	5	5	5	100,0	100,0	100,0	7,2	7,4	7,8	10	11	11	92,3	90,2	84,8	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0	0,0	60,0	20,0	20,0	
INMOBILIARIAS	10	10	11	43,5	40,0	42,3	2,9	2,9	2,7	5	5	6	52,7	46,0	40,0	130,0	130,0	118,2	0,0	0,0	9,1	70,0	60,0	63,6	
SECTOR FINANCIERO	11	11	12	50,0	52,4	54,5	10,1	7,6	7,9	24	22	25	84,7	66,7	76,0	118,2	100,0	91,7	0,0	0,0	0,0	72,7	54,5	50,0	
BANCOS	8	6	7	72,7	75,0	77,8	11,1	10,0	9,4	24	22	25	76,1	59,4	66,0	112,5	100,0	85,7	0,0	0,0	0,0	62,5	50,0	42,9	
SEGUROS	2	2	2	100,0	100,0	100,0	8,5	8,0	9,5	9	8	10	212,5	200,0	237,5	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0	0,0	50,0	50,0	50,0	
SOCIEDADES DE CARTERA	1	3	3	11,1	27,3	27,3	5,0	2,7	3,3	5	5	6	83,3	47,1	58,8	200,0	100,0	100,0	0,0	0,0	0,0	200,0	66,7	66,7	
TOTAL	84	86	85	56,0	56,2	53,8	5,6	5,3	5,7	24	24	25	42,0	38,8	40,0	116,7	110,5	108,2	6,0	7,0	8,2	52,4	44,2	44,7	
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																									
IBEX 35	31	31	29	88,6	88,6	85,3	8,4	8,1	8,8	24	24	25	53,9	48,9	51,0	83,9	83,9	86,2	6,5	6,5	6,9	58,1	51,6	55,2	
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																									
Más de 1.000	6	7	7	60,0	53,8	50,0	5,2	5,7	5,4	8	10	10	36,0	33,6	32,8	133,3	157,1	157,1	0,0	0,0	0,0	50,0	42,9	14,3	
Entre 500 y 1.000	9	11	11	60,0	73,3	64,7	4,1	3,4	4,3	11	8	10	29,8	25,9	30,3	122,2	81,8	81,8	0,0	0,0	0,0	22,2	27,3	27,3	
Entre 250 y 500	8	8	12	61,5	47,1	50,0	2,6	4,4	4,1	5	7	7	15,6	26,3	24,6	112,5	100,0	108,3	0,0	0,0	0,0	37,5	0,0	16,7	
De 0 a 250	30	29	26	39,0	39,7	37,7	4,0	3,1	3,7	23	10	12	41,5	34,6	39,3	146,7	141,4	130,8	10,0	13,8	19,2	60,0	55,2	61,5	
TOTAL	84	86	85	56,0	56,2	53,8	5,6	5,3	5,7	24	24	25	42,0	38,8	40,0	116,7	110,5	108,2	6,0	7,0	8,2	52,4	44,2	44,7	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Atribuciones del presidente del consejo de administración. Distribución porcentual por entidades

CUADRO B19

	Entidades en las que la función del primer ejecutivo recae en el presidente del consejo de administración (%)			Entidades en las que se exigen requisitos específicos a los consejeros para ser nombrados presidentes (%)			Entidades en las que el presidente tiene voto de calidad (%)		
	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009
SECTOR NO FINANCIERO	52,3	56,1	57,5	7,0	6,8	7,5	61,4	60,6	59,0
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	54,5	42,9	40,0	8,3	7,1	6,7	72,7	78,6	73,3
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	57,1	57,1	62,5	14,3	14,3	18,8	42,9	42,9	43,8
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	66,7	69,2	75,0	0,0	0,0	0,0	50,0	53,8	50,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	55,6	66,7	66,7	0,0	0,0	0,0	88,9	77,8	77,8
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	53,8	61,5	69,2	7,7	7,7	7,7	92,3	92,3	84,6
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	54,5	63,6	63,6	27,3	27,3	27,3	54,5	54,5	54,5
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	60,0	69,2	69,2	6,7	7,7	7,7	53,3	53,8	53,8
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	35,7	40,0	35,7	0,0	0,0	0,0	64,3	60,0	64,3
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	60,0	80,0	80,0	20,0	20,0	20,0	0,0	0,0	0,0
INMOBILIARIAS	43,5	44,0	46,2	0,0	0,0	0,0	65,2	60,0	57,7
SECTOR FINANCIERO	50,0	57,1	63,6	4,5	4,8	4,5	68,2	61,9	54,5
BANCOS	54,5	62,5	77,8	9,1	12,5	11,1	81,8	75,0	66,7
SEGUROS	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0	0,0	50,0	50,0	50,0
SOCIEDADES DE CARTERA	33,3	45,5	45,5	0,0	0,0	0,0	55,6	54,5	45,5
TOTAL	52,3	56,2	58,3	6,7	6,5	7,1	62,4	60,8	58,3
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN									
IBEX 35	71,4	71,4	82,4	5,7	5,7	5,9	60,0	60,0	58,8
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)									
Más de 1.000	40,0	35,7	42,9	10,0	14,3	14,3	70,0	71,4	64,3
Entre 500 y 1.000	46,7	60,0	70,6	6,7	0,0	0,0	73,3	73,3	70,6
Entre 250 y 500	53,8	52,9	41,7	0,0	0,0	4,2	61,5	58,8	62,5
De 0 a 250	46,1	52,8	52,2	7,8	8,3	9,0	60,5	56,9	52,2
TOTAL	52,3	56,2	58,3	6,7	6,5	7,1	62,4	60,8	58,3

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

	Existencia de un procedimiento para el asesoramiento externo (%)			Existencia de un procedimiento para preparar las reuniones con tiempo suficiente (%)		
	2011	2010	2009	2011	2010	2009
SECTOR NO FINANCIERO	89,8	84,8	85,8	96,9	97,0	97,0
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	81,8	78,6	80,0	90,9	92,9	93,3
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	100,0	92,9	93,8	100,0	100,0	100,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	91,7	84,6	83,3	100,0	100,0	100,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	92,3	84,6	84,6	100,0	100,0	100,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	81,8	81,8	81,8	90,9	90,9	90,9
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	93,3	92,3	92,3	100,0	100,0	100,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	85,7	86,7	92,9	100,0	100,0	100,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
INMOBILIARIAS	82,6	72,0	73,1	91,3	92,0	92,3
SECTOR FINANCIERO	81,8	81,0	81,8	95,5	95,2	90,9
BANCOS	90,9	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
SEGUROS	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
SOCIEDADES DE CARTERA	66,7	63,6	63,6	88,9	90,9	81,8
TOTAL	88,6	84,3	85,3	96,6	96,7	96,2
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN						
IBEX 35	100,0	97,1	94,1	100,0	100,0	100,0
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)						
Más de 1.000	70,0	85,7	78,6	100,0	100,0	100,0
Entre 500 y 1.000	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
Entre 250 y 500	100,0	88,2	95,8	100,0	100,0	100,0
De 0 a 250	81,6	73,6	74,6	93,4	93,1	91,0
TOTAL	88,6	84,3	85,3	96,6	96,7	96,2

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Promedio de años que el auditor está desarrollando su trabajo de forma ininterrumpida. Distribución por entidades

CUADRO B21

	Número de años. Distribución por entidades														
	Promedio años			< 4			4 - 8			9 - 12			> 12		
	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009
SECTOR NO FINANCIERO	8,93	8,78	8,49	36	38	39	33	36	48	25	25	11	33	33	47
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	8,27	7,71	7,93	3	6	6	5	4	4	0	0	0	3	4	5
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	12,71	11,71	10,94	0	0	1	4	6	8	5	4	3	5	4	7
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	15,25	13,38	14,75	1	2	0	2	3	4	2	1	0	7	7	8
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	8,78	11,89	10,33	3	0	1	1	3	4	2	2	0	3	4	4
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	9,08	11,08	10,85	5	3	1	1	2	6	3	3	1	4	5	6
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	6,45	6,55	5,55	5	5	6	2	1	2	3	4	2	1	1	3
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	6,47	5,08	5,62	6	6	5	4	4	6	4	3	1	1	0	2
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	11,07	10,40	11,07	4	6	4	3	1	2	0	1	1	7	7	8
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	6,40	7,20	6,40	2	1	2	2	2	2	0	1	0	1	1	1
INMOBILIARIAS	5,65	5,28	4,27	7	9	13	9	10	10	6	6	3	1	0	3
SECTOR FINANCIERO	8,95	8,48	7,86	8	7	7	4	6	8	5	3	2	5	5	7
BANCOS	11,27	12,75	11,67	3	1	1	1	2	4	4	2	1	3	3	4
SEGUROS	15,50	14,50	13,50	0	0	0	0	1	1	1	0	0	1	1	1
SOCIEDADES DE CARTERA	4,67	4,27	3,73	5	6	6	3	3	3	0	1	1	1	1	2
TOTAL	8,93	8,74	8,40	44	45	46	37	42	56	30	28	13	38	38	54
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN															
IBEX 35	12,14	11,89	11,65	6	4	3	8	11	16	8	7	1	13	13	15
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 1.000	9,00	10,29	11,07	2	2	2	2	4	5	5	3	1	1	5	7
Entre 500 y 1.000	10,60	11,20	11,47	4	2	2	1	4	5	5	4	3	5	5	10
Entre 250 y 500	11,46	9,29	7,33	3	4	10	3	5	8	1	4	1	6	4	6
De 0 a 250	6,68	6,26	5,79	29	33	29	23	18	22	11	10	7	13	11	16
TOTAL	8,93	8,74	8,40	44	45	46	37	42	56	30	28	13	38	38	54

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Promedio de miembros de la comisión ejecutiva

CUADRO B22

	Promedio de miembros de la comisión ejecutiva						Número de miembros de la comisión ejecutiva. Distribución por entidades								
	Número			<= 3			4 - 6			7 - 9			> 9		
	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009
SECTOR NO FINANCIERO	5,6	5,6	5,6	9	7	6	21	24	25	16	16	15	0	0	0
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	5,4	5,3	5,2	2	2	2	3	4	5	2	2	2	0	0	0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	5,5	5,8	4,8	1	0	1	2	3	3	1	1	0	0	0	0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	5,9	6,1	6,3	0	0	0	4	3	3	3	4	4	0	0	0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	4,5	4,5	4,5	0	0	0	2	2	2	0	0	0	0	0	0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	5,0	5,0	5,3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	5,0	4,0	4,5	1	1	0	1	1	2	1	0	0	0	0	0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	4,5	4,7	5,4	2	2	0	3	3	4	1	1	1	0	0	0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	6,4	6,1	6,3	1	1	1	3	3	2	4	4	4	0	0	0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	8,5	7,7	7,7	0	0	0	0	1	1	2	2	2	0	0	0
INMOBILIARIAS	5,3	5,8	5,3	1	0	1	2	3	2	1	1	1	0	0	0
SECTOR FINANCIERO	6,4	5,8	5,9	2	2	2	7	7	7	3	3	4	2	1	1
BANCOS	6,9	6,5	6,4	1	1	1	5	4	4	2	2	3	2	1	1
SEGUROS	8,0	7,0	9,0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	0	0	0
SOCIEDADES DE CARTERA	4,0	4,0	4,0	1	1	1	2	3	3	0	0	0	0	0	0
TOTAL	5,8	5,6	5,7	11	9	8	28	31	32	19	19	19	2	1	1
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN															
IBEX 35	6,9	6,4	6,6	1	2	1	9	10	11	13	14	14	2	1	1
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 1.000	5,8	6,0	5,8	1	1	0	3	3	5	1	2	1	0	0	0
Entre 500 y 1.000	4,8	4,2	5,0	2	2	1	3	3	4	1	0	2	0	0	0
Entre 250 y 500	6,0	5,9	5,2	1	0	2	2	5	5	3	3	2	0	0	0
De 0 a 250	4,3	4,3	4,2	6	4	4	11	10	7	1	0	0	0	0	0
TOTAL	5,8	5,6	5,7	11	9	8	28	31	32	19	19	19	2	1	1

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Miembros de la comisión ejecutiva. Distribución por condición de consejeros

CUADRO B23

	Porcentaje de entidades cuya composición de la comisión ejecutiva refleja la participación en el consejo de los diferentes consejeros en función de su condición						Número de miembros. Distribución porcentual por condición de consejeros											
	Número de sociedades						Ejecutivos			Externos dominicales			Externos independientes			Otros externos		
	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009
SECTOR NO FINANCIERO	46	47	46	60,9	68,1	65,2	26,2	27,8	29,3	46,5	44,1	44,8	21,1	22,1	20,8	6,3	6,1	5,0
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	7	8	9	71,4	75,0	77,8	26,3	31,0	31,9	42,1	38,1	44,7	23,7	23,8	21,3	7,9	7,1	2,1
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	4	4	4	75,0	75,0	75,0	18,2	21,7	21,1	63,6	60,9	63,2	9,1	8,7	5,3	9,1	8,7	10,5
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	7	7	7	42,9	57,1	42,9	26,8	27,9	27,3	48,8	48,8	50,0	12,2	14,0	13,6	12,2	9,3	9,1
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	2	2	2	0,0	50,0	50,0	44,4	44,4	44,4	22,2	22,2	22,2	22,2	22,2	11,1	11,1	11,1	22,2
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	3	3	3	66,7	33,3	66,7	20,0	26,7	37,5	33,3	26,7	25,0	40,0	40,0	31,3	6,7	6,7	6,3
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	3	2	2	66,7	100,0	50,0	20,0	25,0	22,2	60,0	37,5	33,3	20,0	37,5	33,3	0,0	0,0	11,1
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	6	6	5	83,3	83,3	100,0	29,6	32,1	29,6	44,4	42,9	44,4	22,2	21,4	25,9	3,7	3,6	0,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	8	8	7	50,0	62,5	71,4	29,4	26,5	31,8	35,3	36,7	36,4	33,3	32,7	31,8	2,0	4,1	0,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	2	3	3	50,0	66,7	66,7	23,5	26,1	26,1	47,1	43,5	43,5	23,5	26,1	26,1	5,9	4,3	4,3
INMOBILIARIAS	4	4	4	75,0	75,0	25,0	23,8	21,7	23,8	71,4	69,6	66,7	0,0	4,3	4,8	4,8	4,3	4,8
SECTOR FINANCIERO	14	13	14	57,1	61,5	57,1	36,0	38,7	37,3	24,7	22,7	24,1	32,6	34,7	37,3	6,7	4,0	1,2
BANCOS	10	8	9	70,0	62,5	55,6	36,2	40,4	36,2	21,7	15,4	17,2	33,3	40,4	44,8	8,7	3,8	1,7
SEGUROS	1	1	1	0,0	0,0	0,0	75,0	71,4	77,8	25,0	28,6	22,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	3	4	4	33,3	75,0	75,0	8,3	18,8	18,8	41,7	43,8	50,0	50,0	31,3	31,3	0,0	6,3	0,0
TOTAL	60	60	60	60,0	66,7	63,3	28,7	30,2	31,3	40,9	39,3	39,8	24,1	24,9	24,9	6,4	5,6	4,1
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																		
IBEX 35	25	27	27	64,0	66,7	66,7	30,1	31,6	33,5	35,8	33,9	33,5	27,7	30,5	30,2	6,4	4,0	2,8
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																		
Más de 1.000	5	6	6	60,0	33,3	50,0	27,6	27,8	25,7	34,5	41,7	51,4	27,6	25,0	20,0	10,3	5,6	2,9
Entre 500 y 1.000	6	5	7	33,3	40,0	42,9	37,9	42,9	22,9	37,9	28,6	40,0	20,7	19,0	28,6	3,4	9,5	8,6
Entre 250 y 500	6	8	9	16,7	62,5	44,4	25,0	21,3	31,9	58,3	59,6	48,9	8,3	10,6	10,6	8,3	8,5	8,5
De 0 a 250	18	14	11	77,8	92,9	90,9	24,4	30,0	32,6	47,4	41,7	45,7	23,1	21,7	19,6	5,1	6,7	2,2
TOTAL	60	60	60	60,0	66,7	63,3	28,7	30,2	31,3	40,9	39,3	39,8	24,1	24,9	24,9	6,4	5,6	4,1

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Promedio de miembros de la comisión de nombramientos y retribuciones

CUADRO B24

	Promedio de miembros de la comisión de nombramientos y retribuciones						Número de miembros. Distribución por entidades					
	Número			<= 3			4 - 6			7 - 9		
	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009
SECTOR NO FINANCIERO	3,6	3,6	3,6	67	67	65	48	49	48	1	1	2
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	3,8	3,5	3,5	4	6	7	4	4	4	0	0	0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	3,5	3,5	3,7	6	6	3	6	6	8	0	0	0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	4,3	4,2	4,3	5	5	4	6	6	7	1	1	1
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	3,6	3,6	3,6	5	5	6	4	4	3	0	0	0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	3,4	3,3	3,3	9	9	8	2	2	3	0	0	0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	3,5	3,6	3,1	7	6	7	3	3	2	0	0	0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	3,5	3,6	3,8	8	6	5	6	7	8	0	0	0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	3,9	3,9	3,7	5	6	7	9	9	7	0	0	0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	4,4	4,2	3,8	0	1	2	5	4	3	0	0	0
INMOBILIARIAS	3,3	3,2	3,4	18	17	16	3	4	3	0	0	1
SECTOR FINANCIERO	3,8	3,8	3,7	11	9	9	5	6	7	1	1	1
BANCOS	3,7	3,6	3,7	6	4	4	4	4	5	0	0	0
SEGUROS	6,0	6,0	5,5	0	0	0	1	1	1	1	1	1
SOCIEDADES DE CARTERA	3,0	3,2	3,2	5	5	5	0	1	1	0	0	0
TOTAL	3,7	3,6	3,6	78	76	74	53	55	55	2	2	3
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN												
IBEX 35	4,3	4,2	4,2	11	12	11	22	21	21	2	2	2
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 1.000	3,5	3,8	3,6	6	6	6	2	6	5	0	0	0
Entre 500 y 1.000	3,9	3,5	3,6	7	9	11	8	6	6	0	0	0
Entre 250 y 500	3,9	3,6	3,6	5	9	14	7	8	9	0	0	1
De 0 a 250	3,2	3,2	3,6	49	40	32	14	14	14	0	0	0
TOTAL	3,7	3,6	3,6	78	76	74	53	55	55	2	2	3

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Miembros de la comisión de nombramientos y retribuciones. Distribución por condición de consejeros

CUADRO B25

	Número de miembros. Distribución porcentual por condición de consejeros														
	Número de sociedades			Ejecutivos			Externos dominicales			Externos independientes			Otros externos		
	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009
SECTOR NO FINANCIERO	116	117	115	5,9	5,2	6,5	40,2	40,4	39,7	49,6	50,1	49,0	4,3	4,3	4,8
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	8	10	11	3,3	2,9	2,6	30,0	34,3	39,5	60,0	57,1	52,6	6,7	5,7	5,3
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	12	12	11	7,1	2,4	4,9	52,4	52,4	53,7	38,1	42,9	36,6	2,4	2,4	4,9
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	12	12	12	0,0	0,0	0,0	61,5	56,0	55,8	30,8	38,0	38,5	7,7	6,0	5,8
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	9	9	12,5	15,6	15,6	37,5	31,3	28,1	46,9	50,0	43,8	3,1	3,1	12,5
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	11	11	11	5,4	5,6	8,3	24,3	25,0	30,6	64,9	63,9	58,3	5,4	5,6	2,8
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	10	9	9	8,6	3,1	3,6	34,3	40,6	32,1	54,3	53,1	57,1	2,9	3,1	7,1
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	14	13	13	8,2	8,5	10,0	34,7	36,2	34,0	53,1	51,1	54,0	4,0	4,3	2,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	14	15	14	3,7	5,1	5,8	38,9	37,3	36,5	55,6	54,2	55,8	1,9	3,4	1,9
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	5	5	5	0,0	0,0	0,0	45,5	52,4	47,4	45,5	38,1	42,1	9,1	9,5	10,5
INMOBILIARIAS	21	21	20	8,6	7,5	10,3	37,1	38,8	36,8	51,4	50,7	50,0	2,9	3,0	2,9
SECTOR FINANCIERO	17	16	17	3,1	3,3	3,2	28,1	33,3	33,3	60,9	58,3	60,3	7,8	5,0	3,2
BANCOS	10	8	9	0,0	0,0	0,0	16,2	20,7	24,2	73,0	72,4	72,7	10,8	6,9	3,0
SEGUROS	2	2	2	16,7	16,7	18,2	66,7	66,7	63,6	16,7	16,7	18,2	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	5	6	6	0,0	0,0	0,0	26,7	31,6	31,6	66,7	63,2	63,2	6,7	5,3	5,3
TOTAL	133	133	132	5,5	5,0	6,1	38,7	39,5	38,8	51,1	51,1	50,5	4,7	4,4	4,6
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN															
IBEX 35	35	35	34	3,3	3,4	3,5	31,6	32,0	33,8	57,9	59,6	59,2	7,2	4,8	3,5
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 1.000	8	12	11	3,6	6,7	7,5	50,0	57,8	60,0	46,4	35,6	32,5	0,0	0,0	0,0
Entre 500 y 1.000	15	15	17	6,9	3,8	5,2	55,2	48,1	46,6	37,9	44,2	43,1	0,0	3,8	5,2
Entre 250 y 500	12	17	24	2,3	1,6	3,4	51,2	43,5	38,6	39,5	50,0	51,1	7,0	4,8	6,8
De 0 a 250	63	54	46	7,9	7,4	9,9	34,7	37,1	35,1	52,9	50,3	49,7	4,5	5,1	5,3
TOTAL	133	133	132	5,5	5,0	6,1	38,7	39,5	38,8	51,1	51,1	50,5	4,7	4,4	4,6

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Promedio de miembros del comité de auditoría

CUADRO B26

	Promedio de miembros del comité de auditoría						Número de miembros. Distribución por entidades					
	Número			<= 3			4 - 6			7 - 9		
	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009
SECTOR NO FINANCIERO	3,5	3,5	3,5	79	82	84	48	50	49	1	0	1
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	3,3	3,2	3,2	9	10	12	3	4	3	0	0	0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	3,6	3,6	3,6	8	7	9	6	7	7	0	0	0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	3,6	4,1	4,2	4	4	3	7	9	9	0	0	0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	3,6	3,7	3,7	6	6	6	3	3	3	0	0	0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	3,2	3,2	3,2	11	11	9	2	2	4	0	0	0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	3,5	3,3	3,3	7	9	8	4	2	3	0	0	0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	3,5	3,5	3,4	8	7	8	7	6	5	0	0	0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	4,1	3,9	4,0	5	5	5	9	10	9	1	0	0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	4,0	4,2	4,2	2	1	1	3	4	4	0	0	0
INMOBILIARIAS	3,2	3,0	3,3	19	22	23	4	3	2	0	0	1
SECTOR FINANCIERO	3,6	3,8	3,8	12	11	11	9	10	11	0	0	0
BANCOS	3,7	4,3	4,2	3	2	2	7	6	7	0	0	0
SEGUROS	5,0	5,0	3,3	0	0	0	2	2	2	0	0	0
SOCIEDADES DE CARTERA	3,0	3,2	3,6	9	9	9	0	2	2	0	0	0
TOTAL	3,6	3,5	3,6	91	93	95	57	60	60	1	0	1
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN												
IBEX 35	4,1	4,2	4,2	14	10	10	21	25	24	1	0	0
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 1.000	3,7	3,5	3,3	5	8	10	5	6	4	0	0	0
Entre 500 y 1.000	3,6	3,8	3,6	7	7	10	8	8	7	0	0	0
Entre 250 y 500	3,4	3,5	3,8	3	10	15	8	7	8	0	0	1
De 0 a 250	3,2	3,1	3,2	62	58	50	15	14	17	0	0	0
TOTAL	3,6	3,5	3,6	91	93	95	57	60	60	1	0	1

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Miembros del comité de auditoría. Composición por condición de consejeros

CUADRO B27

	Número de sociedades			Número de miembros. Distribución porcentual por condición de consejeros											
	2011	2010	2009	Ejecutivos			Externos dominicales			Externos independientes			Otros externos		
				2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009
SECTOR NO FINANCIERO	127	132	134	5,6	5,7	6,1	39,2	41,7	43,9	49,3	46,1	43,2	5,9	6,5	6,8
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	11	14	15	5,7	4,4	6,3	34,3	42,2	43,8	48,6	42,2	37,5	11,4	11,1	12,5
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	14	14	16	3,9	5,9	6,9	49,0	52,9	60,3	43,1	37,3	27,6	3,9	3,9	5,2
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	12	13	12	0,0	0,0	0,0	53,5	52,8	54,0	39,5	37,7	36,0	7,0	9,4	10,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	9	9	15,6	18,2	15,2	31,3	30,3	30,3	50,0	48,5	48,5	3,1	3,0	6,1
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	13	13	13	7,1	9,5	9,8	33,3	31,0	31,7	45,2	47,6	48,8	14,3	11,9	9,8
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	11	11	11	5,3	8,3	5,6	39,5	44,4	50,0	50,0	41,7	36,1	5,3	5,6	8,3
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	15	13	13	5,8	4,4	4,5	34,6	37,8	38,6	57,7	55,6	54,5	1,9	2,2	2,3
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	14	15	14	3,5	3,4	3,6	40,4	39,0	37,5	54,4	57,6	57,1	1,8	0,0	1,8
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	5	5	5	0,0	0,0	0,0	40,0	52,4	57,1	60,0	42,9	38,1	0,0	4,8	4,8
INMOBILIARIAS	23	25	26	8,1	5,3	8,2	35,1	37,3	38,8	48,6	46,7	45,9	8,1	10,7	7,1
SECTOR FINANCIERO	22	21	22	2,6	3,8	4,8	32,1	27,8	26,5	64,1	60,8	61,4	1,3	7,6	7,2
BANCOS	11	8	9	2,4	0,0	0,0	17,1	8,8	15,8	80,5	88,2	81,6	0,0	2,9	2,6
SEGUROS	2	2	2	0,0	0,0	10,0	70,0	80,0	80,0	30,0	20,0	30,0	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	9	11	11	3,7	8,6	8,6	40,7	31,4	28,6	51,9	45,7	45,7	3,7	14,3	14,3
TOTAL	149	153	156	5,2	5,4	5,9	38,1	39,7	41,3	51,5	48,2	45,9	5,2	6,7	6,8
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN															
IBEX 35	35	35	34	1,4	2,0	2,8	30,6	32,0	34,5	63,2	61,2	57,7	4,9	4,8	4,9
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 1.000	10	14	14	2,7	4,1	4,3	51,4	49,0	54,3	37,8	40,8	37,0	8,1	6,1	4,3
Entre 500 y 1.000	15	15	17	3,7	5,3	4,9	46,3	49,1	44,3	48,1	43,9	42,6	1,9	1,8	8,2
Entre 250 y 500	13	17	24	4,5	0,0	4,4	45,5	40,0	40,7	47,7	56,7	51,6	2,3	3,3	3,3
De 0 a 250	76	72	67	8,2	9,3	9,3	37,4	40,3	42,3	48,1	40,3	38,6	6,3	10,2	9,8
TOTAL	149	153	156	5,2	5,4	5,9	38,1	39,7	41,3	51,5	48,2	45,9	5,2	6,7	6,8

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

	Entidades en las que el presidente de la junta coincide con el cargo de presidente del consejo de administración						Compañías que tienen conocimiento de la política de los inversores institucionales de participar en las decisiones de la entidad						Promedio de asistencia a la junta general											
	Número			%Total			Número			%Total			Total			% de presencia física			% en representación			% voto a distancia		
	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009
SECTOR NO FINANCIERO	127	130	133	99,2	98,5	98,5	5	6	6	3,9	4,5	4,4	71,9	73,9	74,7	40,5	42,9	41,4	31,0	31,9	33,2	0,5	3,4	5,5
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	11	13	15	91,7	92,9	93,8	0	1	1	0,0	7,1	6,3	79,4	81,2	83,9	43,3	50,3	44,2	35,7	28,0	41,0	0,5	6,7	8,7
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	14	14	16	100,0	82,4	100,0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	69,4	71,9	76,8	36,7	36,3	47,6	32,7	35,6	29,2	0,0	0,0	0,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	12	13	12	100,0	100,0	100,0	1	1	1	8,3	7,7	8,3	77,0	80,2	79,5	48,1	46,9	35,4	28,8	36,0	42,5	0,0	0,0	19,8
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	9	9	100,0	100,0	100,0	1	1	1	11,1	11,1	11,1	70,4	69,3	70,0	23,5	33,7	32,4	46,5	35,6	37,7	0,4	0,1	0,1
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	13	13	13	100,0	86,7	100,0	1	1	1	7,7	7,7	7,7	63,9	64,0	63,8	33,4	30,7	30,7	30,5	33,3	33,1	0,0	0,0	0,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	11	11	11	100,0	84,6	100,0	1	1	1	9,1	9,1	9,1	75,3	77,9	80,8	42,3	40,2	37,3	30,8	35,7	42,3	2,3	10,7	6,8
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	15	13	13	100,0	100,0	100,0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	73,7	73,6	72,6	46,3	38,4	38,8	27,0	37,8	33,7	0,4	1,3	0,7
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	14	15	14	100,0	100,0	100,0	1	1	1	7,1	6,7	7,1	60,5	66,7	64,9	29,7	42,6	45,8	29,4	26,0	17,2	1,3	2,7	5,3
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	5	5	5	100,0	71,4	100,0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	75,3	68,7	67,1	42,8	41,5	33,3	32,5	26,8	33,7	0,1	1,2	0,5
INMOBILIARIAS	23	24	25	100,0	92,3	96,2	0	0	0	0,0	0,0	0,0	75,9	78,1	77,7	49,6	54,0	49,2	26,3	27,4	29,8	0,0	0,0	0,0
SECTOR FINANCIERO	20	20	21	90,9	95,2	95,5	0	0	0	0,0	0,0	0,0	79,2	74,1	76,4	52,4	39,8	48,3	24,9	35,5	0,0	1,9	7,8	7,7
BANCOS	9	7	8	81,8	90,9	88,9	0	0	0	0,0	0,0	0,0	79,3	71,4	68,3	47,5	24,6	26,1	28,1	41,0	37,1	3,8	9,4	9,2
SEGUROS	2	2	2	100,0	77,8	100,0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	78,7	78,9	81,1	33,6	33,7	34,9	45,2	45,3	46,2	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	9	11	11	100,0	100,0	100,0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	79,2	75,3	82,3	62,7	52,1	69,0	16,5	28,3	16,2	0,0	0,1	0,0
TOTAL	147	150	154	98,0	100,0	98,1	5	6	6	3,3	3,9	3,8	73,0	73,9	74,9	42,3	42,4	42,4	30,1	32,3	32,6	0,7	4,3	6,0
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																								
IBEX 35	34	34	33	97,1	97,1	97,1	2	2	2	5,7	5,7	5,9	72,9	71,5	73,3	29,8	25,8	29,2	41,8	43,9	40,3	1,4	5,3	7,6
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																								
Más de 1.000	10	14	14	100,0	100,0	100,0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	80,0	80,3	82,8	50,7	43,6	40,6	26,8	34,9	42,1	2,6	8,6	1,1
Entre 500 y 1.000	15	15	17	100,0	93,3	100,0	1	2	2	6,7	13,3	11,8	75,4	74,5	74,9	38,6	41,5	43,3	35,9	33,0	30,0	0,9	0,0	13,7
Entre 250 y 500	12	17	24	92,3	100,0	100,0	1	0	0	7,7	0,0	0,0	73,6	74,0	73,6	33,6	43,7	39,0	39,9	30,2	34,6	0,0	0,8	0,0
De 0 a 250	76	70	66	98,7	63,0	97,1	1	2	2	1,3	2,8	2,9	71,6	73,7	74,6	49,1	50,2	50,2	22,3	26,2	26,4	0,2	1,5	0,3
TOTAL	147	150	154	98,0	98,6	98,1	5	6	6	3,3	3,9	3,8	73,0	73,9	74,9	42,3	42,4	42,4	30,1	32,3	32,6	0,7	4,3	6,0

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Operaciones vinculadas

CUADRO C2

(importes en miles de euros)	Importe total			Con accionistas significativos			Con administradores			Con entidades del grupo		
				Importe			Importe			Importe		
	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009	2011	2010	2009
SECTOR NO FINANCIERO	62.083.124	52.458.775	54.804.489	59.449.802	45.536.774	48.663.138	1.108.812	2.060.750	2.403.275	1.524.510	4.861.251	3.738.076
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	16.618.077	18.108.061	27.799.894	15.703.081	15.677.153	26.435.124	164.068	260.795	397.982	750.928	2.170.113	966.788
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	300.383	274.391	811.995	158.616	137.521	675.417	8.997	13.243	13.879	132.770	123.627	122.699
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	131.502	207.153	138.765	92.396	148.986	94.125	12.393	27.325	15.091	26.713	30.842	29.549
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	5.350.698	2.086.182	2.040.693	5.248.846	15.205	19.902	11.356	17.710	37.139	90.496	2.053.267	1.983.652
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	930.860	2.151.022	1.840.068	357.461	1.142.841	1.039.045	573.399	1.007.994	800.885	0	187	138
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	436.418	447.604	1.009.689	258.904	62.202	303.307	131.459	381.306	701.685	46.055	4.096	4.697
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	391.064	435.781	589.121	251.595	183.075	223.166	133.340	217.087	332.487	6.129	35.619	33.468
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	856.618	882.362	882.392	368.789	524.969	487.031	25.722	37.013	21.692	462.107	320.380	373.669
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	30.937.720	18.083.073	14.514.000	30.937.720	18.083.073	14.514.000	0	0	0	0	0	0
INMOBILIARIAS	6.129.784	9.783.146	5.177.872	6.072.394	9.561.749	4.872.021	48.078	98.277	82.435	9.312	123.120	223.416
SECTOR FINANCIERO	41.844.701	26.882.009	25.261.562	5.895.205	24.830.602	23.681.328	38.874	2.051.407	1.627.629	35.910.622	91.438	1.704
BANCOS	41.099.146	2.034.809	125.257	5.804.345	0	97.230	24.312	2.034.675	1.580.234	35.270.489	0	0
SEGUROS	558.623	91.314	23.734	10	10	2.662	0	0	26.323	558.613	134	1.704
SOCIEDADES DE CARTERA	186.932	29.800.013	31.352.120	90.850	24.830.592	23.581.436	14.562	16.732	21.072	81.520	91.304	0
TOTAL	103.927.825	74.479.533	72.344.466	65.345.007	70.367.376	72.344.466	1.147.686	4.112.157	4.030.904	37.435.132	4.952.689	3.739.780
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN												
IBEX 35	88.603.543	60.895.946	65.714.803	51.802.700	57.295.345	63.449.632	779.426	1.358.488	1.298.383	36.021.417	2.242.113	966.788
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 1.000	6.862.232	7.515.740	933.828	6.083.662	5.056.269	6.482.804	5.566	2.018.219	1.744.695	773.004	441.252	125.441
Entre 500 y 1.000	1.140.067	407.918	3.217.984	485.491	170.802	324.020	147.289	201.648	208.015	507.287	35.468	401.793
Entre 250 y 500	523.161	9.049.882	1.895.595	400.542	6.659.186	564.620	119.052	306.176	669.712	3.567	2.084.520	1.983.652
De 0 a 250	6.798.822	1.562.736	80.115.150	6.572.612	1.185.774	1.523.390	96.353	227.626	110.099	129.857	149.336	262.106
TOTAL	103.927.825	79.432.222	72.344.466	65.345.007	70.367.376	72.344.466	1.147.686	4.112.157	4.030.904	37.435.132	4.952.689	3.739.780

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Porcentaje de recomendaciones del Código Unificado agrupadas por categorías y grado de cumplimiento (*)

CUADRO F1

	Recomendaciones de estatutos y juntas generales (1-6)			Recomendaciones sobre el consejo de administración (7-26)			Recomendaciones de los consejeros (27-34)			Recomendaciones sobre las retribuciones (35-41)			Recomendaciones de las comisiones (42-58)		
	Cumple		No	Cumple		No	Cumple		No	Cumple		No	Cumple		No
	Cumple	Parcialmente	Cumple	Cumple	Parcialmente	Cumple	Cumple	Parcialmente	Cumple	Cumple	Parcialmente	Cumple	Cumple	Parcialmente	Cumple
SECTOR NO FINANCIERO	88,5	3,7	7,8	78,8	10,3	10,9	81,2	7,5	11,3	76,4	7,1	16,5	83,3	7,8	8,9
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	91,7	0,0	8,3	73,9	14,9	11,3	72,4	9,2	18,4	64,4	5,5	30,1	78,7	10,3	10,9
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	90,0	4,3	5,7	77,1	14,3	8,6	83,0	9,0	8,0	67,4	7,0	25,6	79,0	9,0	11,9
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	83,9	6,5	9,7	84,8	6,5	8,7	87,5	4,5	8,0	78,9	9,2	11,8	87,6	6,2	6,2
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	93,5	2,2	4,3	83,9	8,9	7,1	77,9	8,8	13,2	87,3	7,3	5,5	86,3	5,0	8,6
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	93,8	0,0	6,2	80,5	7,7	11,8	81,7	1,1	17,2	77,3	6,7	16,0	91,6	4,2	4,2
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	84,2	5,3	10,5	73,3	11,9	14,9	65,4	14,1	20,5	73,1	4,5	22,4	76,4	10,9	12,7
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	88,3	5,2	6,5	85,6	9,0	5,4	93,5	1,9	4,7	81,5	6,5	12,0	90,7	5,1	4,2
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	91,7	4,2	4,2	82,8	8,4	8,8	90,5	5,7	3,8	84,9	4,7	10,5	83,6	9,3	7,1
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	92,0	0,0	8,0	82,1	4,2	13,7	92,3	5,1	2,6	91,2	5,9	2,9	89,9	5,1	5,1
INMOBILIARIAS	82,8	5,2	12,1	71,1	12,0	16,9	73,5	12,4	14,1	67,2	10,4	22,4	76,4	9,6	14,0
SECTOR FINANCIERO	92,0	0,9	7,1	81,5	5,8	12,7	85,1	1,2	13,7	73,5	4,5	22,0	82,2	5,8	12,0
BANCOS	96,5	0,0	3,5	85,1	2,4	12,5	82,9	0,0	17,1	89,9	0,0	10,1	87,2	3,7	9,1
SEGUROS	100,0	0,0	0,0	78,9	5,3	15,8	93,8	6,3	0,0	92,9	7,1	0,0	84,4	6,3	9,4
SOCIEDADES DE CARTERA	84,4	2,2	13,3	77,6	10,3	12,1	85,7	1,6	12,7	44,9	10,2	44,9	74,2	8,9	16,9
TOTAL	89,0	3,3	7,7	79,2	9,6	11,2	81,8	6,6	11,7	76,0	6,7	17,3	83,1	7,5	9,4
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN															
IBEX 35	92,8	2,8	4,4	88,1	5,6	6,3	94,1	2,0	3,9	89,9	5,7	4,4	90,3	6,3	3,5
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 1.000	94,1	2,0	3,9	77,0	12,3	10,7	80,0	4,0	16,0	79,0	3,2	17,7	84,8	9,9	5,3
Entre 500 y 1.000	84,2	9,2	6,6	79,1	13,3	7,6	78,7	12,0	9,3	79,4	11,3	9,3	87,0	8,0	5,0
Entre 250 y 500	87,9	4,5	7,6	76,3	9,0	14,7	76,0	9,4	14,6	75,6	6,4	17,9	76,6	8,6	14,8
De 0 a 250	87,7	2,3	10,0	75,8	10,6	13,6	77,9	7,5	14,6	66,6	6,7	26,7	79,7	7,5	12,9
TOTAL	89,0	3,3	7,7	79,2	9,6	11,2	81,8	6,6	11,7	76,0	6,7	17,3	83,1	7,5	9,4

(*) Datos calculados sobre el total de recomendaciones que son de aplicación para cada sector de actividad o grupo de capitalización.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**Anexo II. Datos individuales de las sociedades anónimas cotizadas,
ordenadas por capitalización bursátil**

Índice de cuadros

Cuadro 1.1	Capital y estructura accionarial de las sociedades del IBEX	199
Cuadro 1.2	Estructura del consejo de las sociedades del IBEX	202
Cuadro 1.3	Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control de las sociedades del IBEX	205
Cuadro 1.4	Remuneraciones, operaciones vinculadas y junta general de las sociedades del IBEX	208
Cuadro 1.5	Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros de las sociedades del IBEX	211
Cuadro 1.6	Otra información del informe de gobierno corporativo de las sociedades del IBEX	214
Cuadro 2.1	Capital y estructura accionarial de las sociedades (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)	217
Cuadro 2.2	Estructura del consejo (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)	218
Cuadro 2.3	Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)	219
Cuadro 2.4	Remuneraciones, operaciones vinculadas y junta general (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)	220
Cuadro 2.5	Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)	221
Cuadro 2.6	Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización superior a 1.000 Mill. de €)	222
Cuadro 3.1	Capital y estructura accionarial de las sociedades (Capitalización entre 500 y 1.000 Mill. de €)	223
Cuadro 3.2	Estructura del consejo (Capitalización entre 500 y 1.000 Mill. de €)	225
Cuadro 3.3	Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización entre 500 y 1.000 Mill. de €)	227
Cuadro 3.4	Remuneraciones, operaciones vinculadas y junta general (Capitalización entre 500 y 1.000 Mill. de €)	229
Cuadro 3.5	Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros (Capitalización entre 500 y 1.000 Mill. de €)	231
Cuadro 3.6	Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización entre 500 y 1.000 Mill. de €)	233
Cuadro 4.1	Capital y estructura accionarial de las sociedades (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)	235
Cuadro 4.2	Estructura del consejo (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)	237
Cuadro 4.3	Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)	239
Cuadro 4.4	Remuneraciones, operaciones vinculadas y junta general (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)	241
Cuadro 4.5	Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)	243
Cuadro 4.6	Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de €)	245
Cuadro 5.1	Capital y estructura accionarial de las sociedades (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)	247
Cuadro 5.2	Estructura del consejo (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)	254
Cuadro 5.3	Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)	261
Cuadro 5.4	Remuneraciones, operaciones vinculadas y junta general (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)	268
Cuadro 5.5	Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)	275
Cuadro 5.6	Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización inferior a 250 Mill. de €)	282

Capital y estructura accionarial de las sociedades del IBEX

CUADRO 1.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital		% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)		
2011	ABENGOA, S.A.	90.641	300,76	55,94	2,43	55,94	38,42		3,21	-2144	55,92	
2010		22.617		56,04	2,34	59,16	38,25		0,25	-1.144		
2009		22.617		56,04	2,23	56,04	41,57		0,16	776		
2011	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	2.327.969	5,00		0,38	53,24	42,53	0,09	3,85	-6260	25,83	
2010		2.217.113	5,00		0,37	56,44	41,22	0,09	1,97	-429	25,83	
2009		2.111.537	5,00		0,38	57,94	39,70	0,05	1,99	-490		
2011	ACCIONA, S.A.	63.550			0,36	52,92	37,91	0,03	8,81	-2049	49,77	
2010		63.550		59,63	0,38	59,63	34,81	0,02	5,17	-1.748		
2009		63.550		59,63	0,23	62,64	34,79	0,01	2,34	-778		
2011	ACERINOX, S.A.	62.326			0,10	66,37	33,53					
2010		62.326			0,11	67,45	32,45					
2009		62.326	-1,96		0,14	70,64	29,22					
2011	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.	157.332			19,53	44,37	28,60	0,41	7,50	-892		
2010		157.332			14,04	52,32	27,43	1,04	6,21	-126		
2009		157.332	-6,18		19,55	48,43	28,89	1,27	3,13	14.241		
2011	AMADEUS IT HOLDING, S.A.	4.476	900,00		0,16	43,52	55,86		0,47		30,34	
2010		448			0,16	58,44	40,93		0,47		56,34	
2009												
2011	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	2.402.571	9,18		0,07	5,05	93,94	0,02	0,95	-14006		
2010		2.200.545	19,82		0,07	5,07	93,57	0,04	1,29	-105.665		
2009		1.836.505			0,07	4,86	94,63	0,04	0,44	-238.203		
2011	BANCO DE SABADELL, S.A.	173.881	10,08		7,18	14,08	74,58		4,17	2334	6,43	
2010		157.954	5,30		7,74	15,30	76,35		0,61	7.716	6,92	10%
2009		150.000			7,98	15,43	73,61		2,98	4.270	7,15	10%
2011	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	141.473	2,87		31,81	8,03	57,11		3,05	8050	12,68	
2010		137.528	3,16		32,64	8,03	57,44		1,90	11.294	13,08	10%
2009		133.315	7,88		33,44		64,82		1,74	49.559	13,55	10%
2011	BANCO SANTANDER, S.A.	4.454.522	6,96		2,22		97,30	0,03	0,47	-30906	1,03	
2010		4.164.561	1,22		3,04		96,69		0,27	-18.429	1,03	
2009		4.114.413	2,94		3,42		96,55		0,03	320.761	1,03	
2011	BANKIA, S.A.	3.456.145		52,41	0,03	56,72	42,79		0,47	1507	52,41	
2010												
2009												

Capital y estructura accionarial de las sociedades del IBEX (continuación)

CUADRO 1.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital		% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)		
2011		143.076	0,73		30,82	24,53	44,62		0,03	423		
2010	BANKINTER, S.A.	142.034			25,61	30,16	44,14		0,09	-242		
2009		142.034	16,64		17,64	28,78	53,56	0,07	0,02	-13.937		
2011	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD. HOLDING	270.078			0,01	19,38	80,21		0,40			
2010		270.078			0,01	19,70	79,90		0,40			
2009	DE MERCADOS Y SISTEMAS FINANCIEROS, S.A.	270.078			0,01	29,65	69,95		0,40			
2011		3.840.103	14,19	81,52	0,07	81,52	16,82		1,60	8882		
2010	CAIXABANK, S.A.	3.362.890		79,46	0,08	79,46	20,09		0,37	13.741		
2009		3.362.890		79,45	0,08	79,45	20,05		0,42	2.000		
2011	DISTRIBUIDORA INTERNACIONAL DE	67.934			0,02	12,49	85,07		2,42		9,43	
2010												
2009	ALIMENTACIÓN, S.A.											
2011		92.319			29,94	21,15	46,71		2,20	768		
2010	EBRO FOODS, S.A.	92.319			27,88	20,03	52,09			-2.202		
2009		92.319			30,60	22,03	46,94		0,43	10.718		
2011		358.101			15,03	10,00	74,97					3%
2010	ENAGÁS, S.A.	358.101			20,02	10,00	69,98					
2009		358.101			20,02	15,00	64,98					3%
2011		1.270.503		92,06		92,06	7,94					
2010	ENDESA, S.A.	1.270.503		92,06		92,06	7,94					
2009		1.270.503		92,06		92,06	7,94					
2011		146.702			45,92	9,08	45,00	1,01			44,61	
2010	FERROVIAL, S.A.	146.702			46,25	6,88	46,87	1,05			44,61	
2009		146.702	29,02		46,27		53,73	1,05			44,61	
2011	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y	127.303		52,48	54,16	3,40	32,47	0,19	9,97	-1	52,48	
2010		127.303		53,83	54,16	3,40	32,53		9,91	-3	53,83	
2009	CONTRATAS, S.A.	127.303		52,48	54,16	3,40	35,12	0,19	7,32	-25.809	52,48	
2011		42.039	0,64		19,68	4,96	74,06		1,31	-5913		
2010	GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.	41.771	0,99		19,64	3,10	75,94		1,33	-161		
2009		41.361			14,16	14,01	70,61		1,22			
2011		991.672	7,58		0,02	69,13	30,85				65,28	
2010	GAS NATURAL SDG, S.A.	921.757			0,02	68,27	31,71				66,65	
2009		921.757	105,85		0,02	72,45	27,53				66,44	
2011		117.882	10,65		7,59	37,52	54,82		0,07			
2010	GRIFOLS, S.A.	106.532			7,57	33,66	58,69		0,07		35,35	
2009		106.532	0,01		7,56	33,34	59,07		0,03	-5.679		
2011		4.411.868	7,27		0,31	37,94	61,15		0,60			10%
2010	IBERDROLA, S.A.	4.112.882	4,41		0,30	32,25	67,00		0,46			
2009		3.939.243	5,00		1,34	24,58	73,82		0,26			10%

Capital y estructura accionarial de las sociedades del IBEX (continuación)

CUADRO 1.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital		% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)		
2011	INDRA SISTEMAS, S.A.	32.827			5,35	46,43	47,41	0,30	0,81	-4362		
2010		32.827			5,33	45,06	48,78		0,83	-1.283		
2009		32.827			5,97	42,04	51,46	0,28	0,53	1.300		
2011	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	93.500		59,29	59,37	5,05	35,58					
2010		93.500		59,29	59,33	5,86	34,77		0,04			
2009		93.500		59,29	59,35	10,83	29,78		0,04			
2011	INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES GROUP, S.A.	927.685			0,12	25,22	74,66	0,17				
2010												
2009												
2011	MAPFRE, S.A.	307.955	2,24	64,63	0,08	79,62	20,30				15,00	
2010		301.215	3,06	64,42	0,07	79,39	20,54				15,00	
2009		292.271	6,48	64,21	0,09	79,16	20,76				15,00	
2011	MEDIASET ESPAÑA COMUNICACIÓN, S.A.	203.431			0,02	63,30	35,10	0,55	1,58		17,34	
2010		203.431	64,96		0,02	65,78	32,62		1,58		17,34	
2009		123.321		50,10	0,03	60,55	37,98	0,63	1,44			
2011	OBRASCÓN HUARTE LAIN, S.A.	59.845		60,03	0,12	68,48	31,34		0,06	-484		
2010		59.845		57,16	0,13	62,24	37,63					
2009		59.845	14,00	57,16	0,26	57,16	42,58			-5.177		
2011	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.	270.540			0,02	33,43	66,05		0,49	762		3%
2010		270.540			0,02	20,00	79,49		0,49	1.580		
2009		270.540			0,02	20,00	79,73		0,25	1.695		
2011	REPSOL, S.A	1.220.863			0,04	35,42	54,55		10,00	10248	29,50	
2010		1.220.863			0,03	37,80	62,17					
2009		1.220.863			0,03	42,66	57,31			4.958		10%
2011	SACYR VALLEHERMOSO, S.A.	422.598	7,22		80,16	0,11	19,12		0,61		55,12	
2010		394.152	29,24		54,22	21,82	23,52		0,44		12,77	
2009		304.967			59,95	15,70	23,78		0,57			
2011	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	5.590			43,84	3,01	49,30		3,85		43,69	
2010		5.590		43,80	43,81		53,36		2,83		43,69	
2009		5.590		44,80	44,82		52,35		2,83		44,69	
2011	TELEFÓNICA	4.563.996			0,16	14,95	83,05	0,02	1,85	3473	0,87	
2010		4.563.996			0,15	15,21	83,43		1,21	141	0,87	
2009		4.563.996	-3,00		0,14	17,77	81,96	0,26	0,14	102	0,87	10%

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Estructura del consejo de las sociedades del IBEX

CUADRO 1.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración			Distribución porcentual por condición de consejeros			Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas	
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas			Bajas
2011	ABENGOA, S.A.	15	3		33,33	33,33	20,00	46,67	33,33		1	1		
2010		15	3		33,33	33,33	20,00	46,67	33,33		1	1		13,33
2009		15	3											
2011	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	20	1	40,00	15,00	25,00	10,00	70,00	20,00		2	1		20,00
2010		19	1	42,11	15,79	26,32	10,53	68,42	21,05		3	4		21,05
2009		20	1	40,00	15,00	15,00	10,00	70,00	20,00		3	3		45,00
2011	ACCIONA, S.A.	13	4	38,46	30,77	30,77	15,39	15,39	61,54	7,69	2	2		30,77
2010		13	3	38,46	38,46	30,77	15,39	15,39	61,54	7,69	1			23,08
2009		12	2	41,67	41,67	33,33	16,67	16,67	58,33	8,33	3	2		33,33
2011	ACERINOX, S.A.	15	1	46,67	33,33	26,67	6,67	60,00	26,67	6,67	3	3	X	20,00
2010		15	1	46,67	33,33	26,67	6,67	66,67	20,00	6,67	2	2	X	20,00
2009		15	1	40,00	33,33	26,67	6,67	66,67	20,00	6,67	3	3		20,00
2011	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.	17	1	41,18	29,41	29,41	23,53	47,06	23,53	5,88		2		58,82
2010		19	1	36,84	26,32	26,32	21,05	47,37	26,32	5,26				57,89
2009		19	1	36,84	21,05	21,05	21,05	47,37	26,32	5,26	1	1		57,89
2011	AMADEUS IT HOLDING, S.A.	11	1		45,45	45,45		36,36	36,36	27,27		2	X	9,09
2010		13	1		38,46	38,46		61,54	30,77	7,69	4	2	X	7,69
2009														
2011	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	13	1	46,15	38,46	38,46	15,39		76,92	7,69	2	1		
2010		12	1	41,67	41,67	33,33	16,67		75,00	8,33		1		
2009		13	1	46,15	38,46	30,77	15,39		76,92	7,69	1	2		
2011	BANCO DE SABADELL, S.A.	15	2	20,00	26,67	26,67	13,33	13,33	60,00	13,33				33,33
2010		15	2	20,00	26,67	26,67	13,33	13,33	60,00	13,33	2			33,33
2009		13	2	23,08	30,77	30,77	15,39	15,39	53,85	15,39	1			23,08
2011	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	18	2	33,33	16,67	16,67	16,67	38,89	33,33	11,11	3	3		16,67
2010		18	1	33,33	16,67	16,67	22,22	33,33	33,33	11,11				16,67
2009		18	1	33,33	16,67	16,67	22,22	33,33	33,33	11,11	1	3		16,67
2011	BANCO SANTANDER, S.A.	19	2	52,63	26,32	26,32	31,58	5,26	47,37	15,79	1	2		31,58
2010		20	2	50,00	30,00	25,00	30,00	5,00	50,00	15,00	1			30,00
2009		19	2	52,63	26,32	26,32	31,58	10,53	52,63	5,26				31,58
2011	BANKIA, S.A	18	2	55,56	16,67	16,67	16,67	33,33	27,78	22,22	18	1		38,89
2010														
2009														
2011	BANKINTER, S.A.	10	1	60,00	50,00	30,00	30,00	20,00	40,00	10,00		1	X	20,00
2010		11	1	63,64	45,45	27,27	27,27	18,18	45,46	9,09	1	1	X	27,27
2009		11		63,64	45,45	36,36	18,18	27,27	45,46	9,09	2			27,27

Estructura del consejo de las sociedades del IBEX (continuación)

CUADRO 1.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas		
2011	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD. HOLDING DE MERCADOS Y SISTEMAS FINANCIEROS, S.A.	15	2	46,67	20,00	20,00	13,33	53,33	33,33					13,33
2010		15	2	46,67	20,00	20,00	13,33	53,33	33,33					13,33
2009		15	2	46,67	20,00	20,00	13,33	53,33	33,33		2	2		13,33
2011	CAIXABANK, S.A.	17	4	41,18	17,65	17,65	5,88	52,94	35,29	5,88	2	2	X	41,18
2010		17	4	23,53	17,65	17,65	11,77	47,06	29,41	11,77	1		X	29,41
2009		16	4	25,00	18,75	18,75	12,50	50,00	31,25	6,25	4	5	X	31,25
2011	DISTRIBUIDORA INTERNACIONAL DE ALIMENTACIÓN, S.A.	10	2		30,00	30,00	10,00	20,00	60,00	10,00	9		X	
2010														
2009														
2011	EBRO FOODS, S.A.	13	2	38,46	38,46	38,46	7,69	53,85	30,77	7,69				46,15
2010		13	2	38,46	38,46	38,46	7,69	53,85	30,77	7,69	5	5		30,77
2009		14	1	35,71	35,71	35,71	14,29	50,00	28,57	7,14				21,43
2011	ENAGÁS, S.A.	15	2		33,33	33,33	6,67	33,33	53,33	6,67		1		6,67
2010		16	2		31,25	31,25	6,25	37,50	50,00	6,25	2	2		12,50
2009		16	1		31,25	31,25	6,25	37,50	50,00	6,25	2	2		18,75
2011	ENDESA, S.A.	9		55,56	44,44	44,44	22,22	44,44	33,33				X	33,33
2010		9		33,33	44,44	44,44	22,22	44,44	33,33				X	33,33
2009		9		55,56	44,44	44,44	22,22	44,44	33,33		5	7	X	33,33
2011	FERROVIAL, S.A.	12	1	58,33	33,33	33,33	25,00	25,00	41,67	8,33				33,33
2010		12	1	58,33	33,33	33,33	25,00	25,00	50,00		1	1		41,67
2009		12	1	58,33	33,33	33,33	25,00	16,67	58,33		9	1		41,67
2011	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.	18	5	33,33	27,78	50,00	11,11	61,11	27,78			2		27,78
2010		20	4	31,58	26,32	47,37	10,53	63,16	26,32		1	1		26,32
2009		20	5	30,00	25,00	50,00	10,00	65,00	25,00		1	2		30,00
2011	GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.	10	2		30,00	30,00	20,00	20,00	40,00	20,00	2	2		40,00
2010		10	1		30,00	30,00	20,00	20,00	40,00	20,00	1	1		50,00
2009		10			30,00	30,00	20,00	30,00	40,00	10,00	1	1		60,00
2011	GAS NATURAL SDG, S.A.	16		50,00	18,75	18,75	12,50	50,00	37,50		1	1	X	37,50
2010		16		50,00	12,50	18,75	12,50	50,00	37,50		3	4	X	37,50
2009		17		47,06	17,65	17,65	11,77	52,94	35,29		2	2	X	29,41
2011	GRIFOLS, S.A.	11	1		27,27	27,27	27,27	9,09	27,27	36,36	3			
2010		8	1		25,00	37,50	37,50	12,50	37,50	12,50		1		12,50
2009		9	1		33,33	33,33	33,33	11,11	44,44	11,11				11,11

Estructura del consejo de las sociedades del IBEX (continuación)

CUADRO 1.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración		Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas		
2011		14	3	42,86	21,43	21,43	7,14	14,29	78,57				28,57
2010	IBERDROLA, S.A.	14	3	42,86	21,43	21,43	7,14	14,29	78,57	2	4		35,71
2009		15	2	40,00	20,00	20,00	6,67	13,33	80,00				40,00
2011		15	3	60,00	33,33	33,33	20,00	33,33	46,67	2	1		40,00
2010	INDRA SISTEMAS, S.A.	14	3	57,14	35,71	35,71	14,29	35,71	50,00	1	2		50,00
2009		15	3			33,33	13,33	40,00	46,67	3	4		46,67
2011		9	2	77,78	66,67	66,67	11,11	22,22	55,56	11,11			33,33
2010	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	9	2	77,78	66,67	66,67	22,22	11,11	55,56	11,11	2	1	44,44
2009		9	2	77,78	55,56	55,56	33,33	11,11	44,44	11,11			55,56
2011	INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES	14			28,57	28,57	21,43	7,14	57,14	14,29		X	21,43
2010	GROUP, S.A.												
2009													
2011		22	1	36,36	22,73	31,82	27,27	45,46	27,27	1	2		9,09
2010	MAPFRE, S.A.	23	1	30,43	21,74	30,43	26,09	43,48	30,44	1	2		
2009		24	1	37,50	25,00	29,17	29,17	41,67	29,17				4,17
2011		15	1	53,33	46,67	33,33	20,00	46,67	33,33			X	40,00
2010	MEDIASET ESPAÑA COMUNICACIÓN, S.A.	15	1	46,67	40,00	26,67	20,00	46,67	33,33	2	1	X	40,00
2009		15	1	46,67	40,00	26,67	26,67	33,33	40,00	2		X	33,33
2011		12	1		33,33	25,00	8,33	58,33	33,33			X	25,00
2010	OBRASCÓN HUARTE LAIN, S.A.	12	1		33,33	25,00	8,33	58,33	33,33	2	2	X	16,67
2009		12	1		33,33	41,67	8,33	50,00	33,33	8,33		X	16,67
2011		11	3		27,27	36,36	9,09	27,27	63,64				9,09
2010	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.	11	3		27,27	36,36	9,09	27,27	63,64	2			9,09
2009		10	3		30,00	40,00	10,00	30,00	60,00		1		10,00
2011		15	2	53,33	20,00	33,33	13,33	33,33	53,33	1	2		53,33
2010	REPSOL, S.A	16	2	50,00	25,00	25,00	12,50	37,50	50,00				62,50
2009		16	2	50,00	25,00	25,00	12,50	37,50	50,00	1	1		62,50
2011		18	1	27,78	16,67	27,78	5,56	88,89	5,56	7	3		22,22
2010	SACYR VALLEHERMOSO, S.A.	14		50,00	28,57	28,57	14,29	78,57	7,14	2	1		42,86
2009		13		61,54	30,77	30,77	15,39	76,92	7,69	1	3		30,77
2011		12			41,67	33,33	16,67	25,00	50,00	8,33	2		25,00
2010	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	10			50,00	40,00	20,00	30,00	50,00	1	1		30,00
2009		10			40,00	40,00	20,00	40,00	40,00				20,00
2011		18	1	50,00	16,67	27,78	16,67	27,78	44,44	11,11	2	1	22,22
2010	TELEFÓNICA	17	1	52,94	23,53	29,41	17,65	23,53	47,06	11,77			29,41
2009		17	1	52,94	23,53	29,41	17,65	23,53	47,06	11,77			23,53

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control de las sociedades del IBEX

CUADRO 1.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comis. ejecut.	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.
2011		11			5	4		60,00	60,00		20,00	20,00		20,00	20,00
2010	ABENGOA, S.A.	15			7	6		60,00	60,00		20,00	20,00		20,00	20,00
2009		15			6	4		66,67	60,00		16,67	20,00		16,67	20,00
2011		7	X	8	8	7		66,67	20,00	75,00	33,33	80,00	25,00		
2010	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	6	X	7	5	7		66,67	20,00	75,00	33,33	80,00	25,00		
2009		6	X	9	4	7		66,67	33,33	75,00	33,33	66,67	25,00		
2011		10	X		6	6	40,00	75,00	75,00				40,00		
2010	ACCIONA, S.A.	9	X		6	6	40,00	80,00	75,00				40,00		
2009		12	X		8	7	40,00	80,00	75,00				40,00		
2011		7	X	5	9	2	14,29	20,00	50,00	57,14	80,00	50,00	14,29		
2010	ACERINOX, S.A.	7	X	5	9	5	14,29	20,00	50,00	57,14	80,00	50,00	14,29		
2009		7	X	5	10	3	16,67	20,00	50,00	66,67	80,00	50,00	16,67		
2011	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN	6	X	9	5	4	14,29	40,00	40,00	42,86	60,00	60,00	28,57		
2010	Y SERVICIOS, S.A.	9	X	10	8	6	14,29	40,00	60,00	42,86	60,00	40,00	28,57		
2009		6	X	10	5	1	14,29	25,00	50,00	42,86	75,00	50,00	28,57		
2011		6			4	3		60,00	60,00		20,00	20,00			
2010	AMADEUS IT HOLDING, S.A.	12			4	1		60,00	60,00		40,00	40,00			
2009															
2011		12	X	18	12	10	50,00	100,00	80,00				33,33		
2010	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	14	X	20	13	3	60,00	100,00	75,00				40,00		
2009		14	X	18	13	12	66,67	100,00	100,00				33,33		
2011		14	X	37	6	10		100,00	50,00			25,00	66,67		
2010	BANCO DE SABADELL, S.A.	16	X	36	7	11		100,00	50,00			25,00	66,67		
2009		12	X	37	5	11		100,00	50,00			25,00	66,67		
2011		9	X	31	7	9	50,00	100,00	100,00				33,33		
2010	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	7	X	33	8	6	50,00	100,00	66,67			33,33	50,00		
2009		7	X	30	6	10	50,00	100,00	66,67			33,33	50,00		
2011		14	X	59	12	11	40,00	100,00	100,00				50,00		
2010	BANCO SANTANDER, S.A.	12	X	55	11	9	40,00	100,00	100,00				50,00		
2009		11	X	56	11	8	50,00	100,00	100,00				50,00		
2011		13	X	4	6	7	10,00	100,00		50,00		33,33	30,00		
2010	BANKIA, S.A														
2009															
2011		16	X	8	11	6	33,33	80,00	100,00	16,67	20,00		50,00		
2010	BANKINTER, S.A.	11	X	22	11	9	42,86	100,00	100,00	14,29			42,86		
2009		13	X	9	11	8	42,86	80,00	75,00	28,57	20,00	25,00	28,57		

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control de las sociedades del IBEX (continuación)

CUADRO 1.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comis. ejecut.	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.
2011	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD. HOLDING DE MERCADOS Y SISTEMAS FINANCIEROS, S.A.	12	X	11	9	7	28,57	66,67	66,67	57,14	33,33	33,33	14,29		
2010		12	X	11	8	7	28,57	66,67	66,67	57,14	33,33	33,33	14,29		
2009		13	X	12	9	7	28,57	66,67	66,67	57,14	33,33	33,33	14,29		
2011	CAIXABANK, S.A.	15	X	11	14	9	28,57	66,67	66,67	57,14	33,33	33,33	14,29		
2010		10	X	1	8	5	25,00	66,67	66,67	50,00		33,33	25,00	33,33	
2009		10	X	3	9	6	25,00	66,67	66,67	50,00		33,33	25,00	33,33	
2011	DISTRIBUIDORA INTERNACIONAL DE ALIMENTACIÓN, S.A.	6			3	3		66,67	66,67		33,33	33,33			
2010															
2009															
2011	EBRO FOODS, S.A.	12	X	7	7	3	20,00	60,00	60,00	60,00	20,00	40,00	20,00		
2010		13	X	7	7	6	20,00	60,00	60,00	60,00	20,00	40,00	20,00		
2009		12	X	7	7	5	20,00	40,00	40,00	60,00	60,00	60,00	20,00		
2011	ENAGÁS, S.A.	11			6	6		60,00	60,00		20,00	40,00			
2010		11			4	5		40,00	60,00		40,00	40,00			
2009		12			5	4		40,00	60,00		40,00	40,00			
2011	ENDESA, S.A.	11	X		10	8	20,00	50,00	50,00	40,00	25,00	50,00	40,00	25,00	
2010		11	X		9	9	20,00	50,00	50,00	33,33	25,00	50,00	20,00	25,00	
2009		15	X		6	12	20,00	50,00	50,00	40,00	25,00	50,00	40,00	25,00	
2011	FERROVIAL, S.A.	11	X	9	6	3	28,57	75,00	75,00	14,29	25,00		42,86		
2010		11	X	10	6	4	42,86	75,00	100,00	14,29	25,00		42,86		
2009		13	X	9	6	13	42,86	75,00	100,00	14,29	25,00		42,86		
2011	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.	10	X	9	9	6		20,00	11,11	83,33	80,00	88,89	16,67		
2010		10	X	9	10	8		20,00	11,11	83,33	80,00	88,89	16,67		
2009		11	X	10	9	10		20,00	20,00	83,33	80,00	80,00	16,67		
2011	GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.	12			10	9		66,67	66,67		33,33				
2010		12			11	8		66,67	66,67		33,33				
2009		12			10	8		66,67	66,67		33,33	33,33			
2011	GAS NATURAL SDG, S.A.	13	X	9	5	8	25,00	33,33	66,67	50,00	66,67	33,33	25,00		
2010		11	X	10	6	10	25,00	50,00	66,67	50,00	50,00	33,33	25,00		
2009		12	X	7	5	11	25,00	33,33	66,67	50,00	66,67	33,33	25,00		
2011	GRIFOLS, S.A.	14			10	5		33,33	66,67						33,33
2010		12			6	3		50,00	66,67						33,33
2009		8			5	1		66,67	66,67						33,33
2011	IBERDROLA, S.A.	18	X	25	16	13	50,00	100,00	100,00	33,33			16,67		
2010		13	X	24	13	10	50,00	100,00	100,00	33,33			16,67		
2009		11	X	21	12	8	50,00	100,00	100,00	33,33			16,67		
2011	INDRA SISTEMAS, S.A.	12	X	11	9	9	44,44	60,00	60,00	33,33	40,00	40,00	22,22		
2010		11	X	11	8	10	50,00	60,00	60,00	37,50	40,00	40,00	12,50		
2009		12	X	11	9	6	50,00	60,00	60,00	25,00	40,00	40,00	25,00		

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control de las sociedades del IBEX (continuación)

CUADRO 1.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comis. ejecut.	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.
2011		5	X		5	5	57,14	83,33	83,33	14,29			14,29		
2010	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	5	X		5	5	57,14	83,33	83,33				28,57		
2009		6	X		5	5	42,86	80,00	80,00				42,86		
2011	INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES	11			6	1		100,00	75,00						
2010	GROUP, S.A.														
2009															
2011		8	X	11	6	6		40,00	28,57	25,00	60,00	42,86	75,00		28,57
2010	MAPFRE, S.A.	8	X	11	6	7		40,00	28,57	28,57	60,00	42,86	62,50		28,57
2009		7	X	12	6	5		50,00	28,57	22,22	33,33	42,86	77,78	16,67	28,57
2011		8	X	3	5	2	37,50	28,57	40,00	37,50	71,43	60,00	25,00		
2010	MEDIASET ESPAÑA COMUNICACIÓN, S.A.	9	X	5	5	3	42,86	33,33	50,00	28,57	66,67	50,00	28,57		
2009		6	X	4	5	3	42,86	33,33	50,00	28,57	66,67	50,00	28,57		
2011		8			10	6		50,00	66,67		50,00	33,33			
2010	OBRASCÓN HUARTE LAIN, S.A.	8			7	3		50,00	66,67		50,00	33,33			
2009		10			8	2		25,00	60,00		50,00	40,00			
2011		11			10	11		66,67	50,00		33,33	25,00			25,00
2010	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.	13			10	11		66,67	50,00		33,33	25,00			25,00
2009		11			11	11		66,67	50,00		33,33	25,00			25,00
2011		12	X	5	10	5	37,50	100,00	60,00	37,50		40,00	25,00		
2010	REPSOL, S.A	13	X	5	9	3	37,50	100,00	50,00	37,50		50,00	25,00		
2009		11	X	5	10	4	37,50	100,00	50,00	37,50		50,00	25,00		
2011		17	X	1	11	10			20,00	80,00	100,00	80,00	20,00		
2010	SACYR VALLEHERMOSO, S.A.	11	X		8	4			25,00	71,43	100,00	75,00	28,57		
2009		17	X	6	11	4			25,00	75,00	100,00	75,00	25,00		
2011		7			5	2		60,00	75,00		40,00	25,00			
2010	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	7			5	2		60,00	75,00		40,00	25,00			
2009		8			5	1		50,00	50,00		50,00	50,00			
2011		12	X	17	11	8	44,44	66,67	80,00	22,22	33,33		22,22		
2010	TELEFÓNICA	14	X	16	10	8	44,44	50,00	80,00	22,22	50,00		22,22		
2009		13	X	18	10	9	44,44	50,00	80,00	22,22	50,00		22,22		

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Remuneraciones, operaciones vinculadas y junta general de las sociedades del IBEX

CUADRO 1.4

Año	Entidades	Información sobre remuneraciones (miles euros)					Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionistas				
		Retrib. total del consejo y de la dirección (miles euros)	Retrib. total del consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	% /capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta
2011	ABENGOA, S.A.	21.059	13.237	7.822	5,10	3,01		90		1	69,4	51,0	18,4		375
2010		16.128	8.912	7.216	4,30	3,48		90		1	66,0	57,8	8,2		1.500
2009		15.599	8.716	6.883	5,10	4,03	105	90		3	71,2	56,5	14,7		1.500
2011	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	10.092	5.560	4.532	0,80	0,65	1.793.979			1	71,1	0,9	70,3		1.000
2010		8.812	5.415	3.397	0,80	0,50	1.667.056			1	67,8	5,2	62,6		1.000
2009		10.992	5.724	5.268	1,00	0,92	414.622			1	75,7	6,1	69,6		1.000
2011	ACCIONA, S.A.	30.784	7.895	22.889	3,90	11,31				1	80,8	65,3	15,4		
2010		30.741	7.857	22.884	4,70	13,69				1	81,5	65,0	16,4		
2009		29.321	9.346	19.975	0,70	1,50				1	82,7	59,9	3,1	19,8	
2011	ACERINOX, S.A.	4.606	2.296	2.310	3,10	3,12				2	75,7	0,3	75,4		1.000
2010		3.820	1.933	1.887	1,50	1,46				1	79,9	0,6	79,2		1.000
2009		3.894	1.964	1.930						1	79,8	52,1	27,7		1.000
2011	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.	38.036	10.684	27.352	1,10	2,82				1	75,0	20,6	54,4		100
2010		47.890	12.196	35.694	0,90	2,63	21.036			2	77,4	19,7	57,7		100
2009		39.979	13.773	26.206	0,70	1,33				1	78,5	7,7	70,9		100
2011	AMADEUS IT HOLDING, S.A.	9.582	1.266	8.316	0,20	1,31				1	64,7		64,7		300
2010		56.143	1.048	55.095	0,20	10,51				1	100,0		100,0		300
2009															
2011	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	37.406	12.937	24.469	0,40	0,76				1	65,7	2,6	44,1	19,1	500
2010		36.346	12.989	23.357	0,30	0,54				1	59,3	2,4	36,9	20,1	500
2009		48.658	24.157	24.501	0,60	0,61				1	57,2	7,0	32,3	17,9	500
2011	BANCO DE SABADELL, S.A.	14.833	6.062	8.771	2,60	3,76				1	72,7	5,8	67,0		800
2010		14.486	6.163	8.323	1,60	2,16		51.175		2	67,8	3,0	64,8		800
2009		12.591	6.270	6.321	1,20	1,21				1	69,2	6,2	63,0		800
2011	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	6.010	2.046	3.964	0,40	0,77				2	60,2	17,4	40,2	2,7	1.000
2010		5.525	1.819	3.706	0,30	0,61				1	54,8	9,3	41,8	3,6	1.000
2009		5.014	1.822	3.192	0,20	0,35				1	56,3	15,9	39,3	1,1	1.000
2011	BANCO SANTANDER, S.A.	122.921	41.603	81.318	0,80	1,56		18.703		1	53,7	0,4	34,8	18,5	
2010		101.070	34.130	66.940	0,40	0,78		14.640		1	55,9	0,4	34,8	20,7	
2009		110.433	35.708	74.725	0,40	0,84		7.482		2	51,3	0,3	33,8	17,2	
2011	BANKIA, S.A.	6.814	4.348	2.466	1,40	0,79	3.177.135	211		1	100,0	100,0			
2010															
2009															
2011	BANKINTER, S.A.	5.108	3.603	1.505	2,40	1,00		5.398		1	74,8	25,2	49,1	0,5	600
2010		6.332	4.137	2.195	2,70	1,43		5.987		1	79,8	25,5	52,9	1,3	600
2009		6.620	4.425	2.195	1,70	0,84	14.550	12.846		1	70,1	43,0	17,6	9,5	600

Remuneraciones, operaciones vinculadas y junta general de las sociedades del IBEX (continuación)

CUADRO 1.4

Año	Entidades	Retrib. total del consejo y de la dirección (miles euros)	Información sobre remuneraciones (miles euros)				Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionistas					Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta
			Retrib. total del consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	% /capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.		
2011	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD. HOLDING	6.608	2.273	4.335	1,50	2,86				1	50,0	12,3	36,4	1,4		
2010	DE MERCADOS Y SISTEMAS FINANCIEROS, S.A.	7.118	2.393	4.725	1,60	3,16				1	50,9	26,6	22,7	1,6		
2009		7.101	2.114	4.987	1,40	3,30				1	55,6	21,7	33,0	0,9		
2011		16.347	5.434	10.913	0,50	1,00	2.340.673		35.270.489	1	92,1	79,7	12,3	0,2	1.000	
2010	CAIXABANK, S.A.	6.274	4.428	1.846	0,20	0,08	24.806.406		72.000	1	81,9	0,1	81,7	0,1	1.000	
2009		7.554	5.167	2.387	0,40	0,18	23.539.291	180		1	85,0	80,0	4,9		1.000	
2011	DISTRIBUIDORA INTERNACIONAL DE	3.955	1.123	2.832	1,10	2,77				1	100,0	100,0				
2010	ALIMENTACIÓN, S.A.															
2009																
2011		6.806	4.244	2.562	2,80	1,69	4.449	11.480		1	65,4	10,6	54,8		100	
2010	EBRO FOODS, S.A.	8.464	6.361	2.103	1,60	0,53	2.593	6.868		1	67,6	0,3	67,3		100	
2009		12.671	9.930	2.741	5,60	1,55	13.617	78.968		1	74,8	0,3	74,5		100	
2011		4.798	2.665	2.133	0,70	0,56	76.485	163.484	63.454	1	57,0	8,7	48,1	0,2		
2010	ENAGÁS, S.A.	5.156	2.714	2.442	0,80	0,72	121.862	260.148	87.609	1	60,9	12,0	21,5	27,4	100	
2009		5.162	2.712	2.450	1,00	0,90	193.331	204.580	89.908	1	63,3	17,9	8,5	36,9	100	
2011		25.227	5.625	19.602	0,30	1,05	3.475.123			1	93,9	92,1	1,8			
2010	ENDESA, S.A.	23.046	4.896	18.150	0,10	0,37	2.783.372			1	94,0	92,1	1,9			
2009		79.213	38.487	40.726	1,10	1,16	8.498.745			2	93,6	46,0	47,6			
2011		18.383	8.962	9.421	0,70	0,74				1	66,2	2,2	64,0		100	
2010	FERROVIAL, S.A.	16.575	8.548	8.027	0,40	0,38				1	57,3	2,8	54,5		100	
2009		14.512	6.363	8.149	0,00					2	81,9	32,1	49,8		100	
2011		13.642	6.691	6.951	6,20	6,44		5.573		1	67,4	54,7	12,7			
2010	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y	13.968	7.300	6.668	2,40	2,19		10.544		1	65,9	54,9	11,0			
2009	CONTRATAS, S.A.	14.836	8.150	6.686	2,70	2,21		15		2	64,9	31,6	33,4			
2011		7.688	3.310	4.378	5,70	7,54		553.995		1	50,1	39,4	10,7			
2010	GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.	11.146	3.037	8.109	5,30	14,15	993.958	993.958		1	55,8	22,7	33,1			
2009		10.241	5.153	5.088	4,50	4,44	785.981	785.981		1	71,9	26,9	45,0			
2011		18.353	7.780	10.573	0,60	0,82	5.294.846			1	76,7	68,7	8,0		100	
2010	GAS NATURAL SDG, S.A.	14.316	6.601	7.715	0,60	0,70	5.318.420			1	69,4	67,7	1,7		100	
2009		13.184	7.208	5.976	0,60	0,50	9.242.887	192.562		2	79,8	72,3	7,5		100	
2011		8.236	2.518	5.718	5,00	11,35	232.393	17.745		3	71,1	4,3	66,8			
2010	GRIFOLS, S.A.	8.085	2.246	5.839	1,90	4,94		11.788		1	97,1	1,6	95,6			
2009		8.233	2.388	5.845	1,60	3,92		11.139		1	71,5	3,0	68,6			

Remuneraciones, operaciones vinculadas y junta general de las sociedades del IBEX (continuación)

CUADRO 1.4

Año	Entidades	Retrib. total del consejo y de la dirección (miles euros)	Información sobre remuneraciones (miles euros)				Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionistas				Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta
			Retrib. total del consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	% /capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	
2011	IBERDROLA, S.A.	19.073	10.710	8.363	0,40	0,31	1.527.031		686.494	1	84,7	29,0	53,4	2,4	
2010		18.751	11.070	7.681	0,40	0,28	704.271		2.081.503	1	79,6	20,5	55,7	3,4	
2009		16.891	9.671	7.220	0,30	0,22	984.762		876.040	1	77,9	23,2	53,7	1,0	
2011	INDRA SISTEMAS, S.A.	17.111	9.620	7.491	5,30	4,13	296.054	1.020		1	70,2	0,5	69,5	0,3	
2010		13.839	7.853	5.986	4,20	3,20	278.993	1.118		1	66,2	41,7	24,5		100
2009		16.372	7.867	8.505	4,00	4,32	423.554	1.334		1	69,1	49,1	20,0		100
2011	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	19.953	6.206	13.747	0,30	0,66				1	82,7	0,1	82,5	0,1	
2010		18.086	5.426	12.660	0,30	0,70				1	82,6	0,1	82,5		
2009		16.334	5.411	10.923	0,40	0,81				1	83,2	0,1	83,1		
2011	INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES GROUP, S.A.	11.980	6.706	5.274	1,70	1,34	554.969			1	100,0	100,0			
2010															
2009															
2011	MAPFRE, S.A.	10.982	9.584	1.398	1,00	0,15				1	80,4	0,1	80,3		1.500
2010		14.760	13.398	1.362	1,40	0,14				1	80,6	0,2	80,4		1.500
2009		10.855	9.747	1.108	1,00	0,11				1	82,5	0,1	82,4		1.500
2011	MEDIASET ESPAÑA COMUNICACIÓN, S.A.	11.550	4.730	6.820	3,40	4,90	32.060			1	79,1	60,4	18,4	0,3	
2010		11.747	4.990	6.757	4,30	5,82	2.102			2	70,2	51,0	18,6	0,6	
2009		13.337	4.175	9.162	6,10	13,39	5.804			1	84,8	61,8	12,9	10,1	
2011	OBRASCÓN HUARTE LAIN, S.A.	6.122	1.386	4.736	0,60	2,05	20.281	352		1	67,1	46,0	21,0		
2010		5.891	1.430	4.461	0,70	2,18	32.769	468		1	68,3	49,4	18,9		
2009		5.111	1.479	3.632	0,90	2,21	32.606	1.848		2	66,8	52,2	14,6		
2011	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.	3.549	2.526	1.023	0,50	0,20			980	1	66,1	20,5	45,4	0,2	
2010		3.482	2.495	987	0,60	0,24			1.001	1	63,0	22,9	40,0		
2009		3.486	2.493	993	0,80	0,32			840	1	63,9	1,2	57,2	5,6	
2011	REPSOL, S.A	34.383	16.361	18.022	0,70	0,77	5.324.936	584		1	67,3	0,1	64,8	2,4	
2010		23.551	11.000	12.551	0,20	0,23	3.819.667	647		1	63,9	0,1	63,4	0,5	
2009		23.759	10.530	13.229	0,50	0,63	4.594.167	840		1	66,4	0,1	66,1	0,2	
2011	SACYR VALLEHERMOSO, S.A.	11.182	3.586	7.596						1	89,3	9,9	79,5		150
2010		10.894	5.062	5.832	2,50	2,88				1	78,0	1,0	77,0		150
2009		8.676	3.033	5.643	0,60	1,12				1	90,0	6,4	83,6		150
2011	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	7.013	1.693	5.320	1,30	4,09		791		1	59,4	0,2	59,2		50
2010		6.434	1.890	4.544	1,80	4,33		1.057		1	66,4	0,3	66,2		50
2009		5.243	1.325	3.918	0,90	2,66	296.018	518		1	81,8	0,1	81,7		50
2011	TELEFÓNICA	47.938	28.152	19.786	0,50	0,35	27.652.286			1	51,9	13,6	38,3		300
2010		42.260	27.619	14.641	0,30	0,16	15.506.152			1	56,6	5,3	51,3		300
2009		43.497	27.125	16.372	0,30	0,18	13.204.069			1	60,6	0,2	60,5		300

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros de las sociedades del IBEX

CUADRO 1.5

Año	Entidades	Total retribuciones del consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración				Distribución porcentual por tipología de consejeros			
			en la propia empresa	empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Indepen- dientes	Otros
2011		13.237	99,61	0,39	9,25	72,77	16,65	1,34	84,38	6,79	8,82	
2010	ABENGOA, S.A.	8.912	98,69	1,31	9,09	62,93	25,85	2,13	73,98	10,23	15,79	
2009		8.716	98,70	1,30	9,04	64,62	26,34		75,60	8,94	15,47	
2011		5.560	88,06	11,94	94,71	3,72	0,68	0,88	65,13	27,30	7,57	
2010	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	5.415	83,34	16,66	95,33	4,28	0,39		61,87	30,60	7,53	
2009		5.724	84,33	15,67	99,62	0,10	0,28		53,53	39,34	7,13	
2011		7.895	100,00		19,40	56,25	21,47	2,88	80,43	2,41	14,44	2,72
2010	ACCIONA, S.A.	7.857	100,00		19,49	59,09	21,42		80,50	2,42	14,34	2,74
2009		9.346	100,00		13,58	40,86	13,46	32,10	88,37	1,28	9,19	1,16
2011		2.296	99,17	0,83	16,81	17,64	14,72	50,83	38,98	29,97	12,41	18,64
2010	ACERINOX, S.A.	1.933	97,78	2,22	18,16	1,40	18,83	61,61	21,37	40,97	12,57	25,09
2009		1.964	98,98	1,02	25,31	16,45	16,65	41,60	41,55	40,02	12,12	6,31
2011	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN	10.684	87,48	12,52	33,85	35,45		30,69	77,15	13,44	6,43	2,98
2010	Y SERVICIOS, S.A.	12.196	86,17	13,83	29,21	29,76		41,03	78,23	13,73	5,85	2,19
2009		13.773	71,02	28,98	25,67	26,11		48,22	64,21	12,50	5,12	18,17
2011		1.266	100,00		100,00					32,07	37,91	30,02
2010	AMADEUS IT HOLDING, S.A.	1.048	100,00		100,00					52,29	30,53	17,18
2009												
2011		12.937	100,00		56,06	37,88		6,06	66,84		30,25	2,91
2010	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	12.989	100,00		50,31	43,69		6,00	68,40		31,60	
2009		24.157	100,00		31,88	34,56		33,56	83,41		16,59	
2011		6.062	95,79	4,21	37,51	16,68		45,81	66,40	4,45	23,11	6,04
2010	BANCO DE SABADELL, S.A.	6.163	99,03	0,97	35,83	27,52		36,65	75,27	3,80	15,58	5,35
2009		6.270	99,04	0,96	29,23	34,45		36,32	76,08	3,73	14,93	5,26
2011		2.046	100,00		88,91	11,09			100,00			
2010	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	1.819	100,00		100,00				100,00			
2009		1.822	100,00		80,68	19,15		0,16	100,00			
2011		41.603	96,60	3,40	27,31	52,59	3,93	16,17	87,38	0,31	7,16	5,15
2010	BANCO SANTANDER, S.A.	34.130	97,83	2,17	31,51	34,92	4,21	29,36	86,43	0,39	8,91	4,27
2009		35.708	98,14	1,86	29,53	42,68	3,97	23,82	87,48	0,74	9,79	1,99
2011		4.348	94,66	5,34	54,83		44,85	0,32	65,13	15,71	10,92	8,23
2010	BANKIA, S.A											
2009												
2011		3.603	99,39	0,61	54,09		25,42	20,48	70,44	6,49	17,65	5,41
2010	BANKINTER, S.A.	4.137	99,71	0,29	46,17	9,21	20,72	23,91	70,92	5,34	18,66	5,08
2009		4.425	100,00	0,00	40,90	19,98	20,14	18,98	71,05	9,56	15,14	4,25

Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros de las sociedades del IBEX (continuación)

CUADRO 1.5

Año	Entidades	Total retribuciones del consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración				Distribución porcentual por tipología de consejeros			
			en la propia empresa	empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Indepen- dientes	Otros
2011	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD. HOLDING DE MERCADOS Y SISTEMAS FINANCIEROS, S.A.	2.273	82,89	17,11	42,28	22,00	22,53	13,20	74,22	12,76	13,02	
2010		2.393	83,91	16,09	39,28	26,62	21,56	12,54	74,84	13,29	11,87	
2009		2.114	81,93	18,07	44,47	16,04	25,31	14,19	70,81	16,70	12,49	
2011	CAIXABANK, S.A.	5.434	79,87	20,13	100,00				31,51	53,79	11,67	3,04
2010		4.428	85,48	14,52	100,00				31,14	52,26	13,55	3,05
2009		5.167	72,75	27,25	100,00				44,90	33,89	12,04	9,17
2011	DISTRIBUIDORA INTERNACIONAL DE ALIMENTACIÓN, S.A.	1.123	100,00		37,93	19,68		42,39	61,18	8,28	23,86	6,68
2010												
2009												
2011	EBRO FOODS, S.A.	4.244	98,80	1,20	16,05	15,32	8,20	60,44	31,36	43,59	21,11	3,93
2010		6.361	91,73	8,27	25,34	28,75	5,58	40,32	54,10	29,62	13,93	2,36
2009		9.930	81,13	18,87	16,62	56,88	3,02	23,48	73,49	17,80	7,91	0,80
2011	ENAGÁS, S.A.	2.665	100,00		36,02	20,79	40,75	2,44	61,61	13,70	21,84	2,85
2010		2.714	100,00		34,05	20,41	43,40	2,14	58,95	16,80	21,44	2,80
2009		2.712	100,00		34,07	20,43	42,59	2,91	59,77	16,08	21,35	2,80
2011	ENDESA, S.A.	5.625	98,97	1,03	33,90	56,20	6,54	3,36	60,27	21,81	17,92	
2010		4.896	98,35	1,65	39,05	52,92	7,70	0,33	62,48	22,83	14,69	
2009		38.487	99,51	0,49	6,42	14,78	1,49	77,32	96,17	2,73	1,10	
2011	FERROVIAL, S.A.	8.962	99,42	0,58	33,47	43,80	7,48	15,25	86,68	4,13	7,72	1,47
2010		8.548	99,39	0,61	33,93	45,33	8,18	12,56	85,74	3,85	10,41	
2009		6.363	99,95	0,05	39,92	42,56	11,35	6,18	88,04	2,77	9,19	
2011	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.	6.691	99,24	0,76	56,46	13,27	0,76	29,50	66,87	27,16	5,98	
2010		7.300	100,00		51,01	22,45		26,53	70,16	24,88	4,96	
2009		8.150	97,93	2,07	50,00	22,90		27,10	69,96	25,08	4,96	
2011	GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.	3.310	100,00		59,49	25,62	9,70	5,20	60,39	7,31	22,75	9,55
2010		3.037	100,00		63,55	20,05	10,90	5,50	57,92	9,02	21,04	12,02
2009		5.153	100,00		35,69	53,89	6,37	4,06	75,74	8,03	14,22	2,00
2011	GAS NATURAL SDG, S.A.	7.780	100,00		13,01	12,42	52,37	22,21	65,03	21,48	13,50	
2010		6.601	98,82	1,18	15,33	21,56	63,07	0,05	57,43	26,68	15,89	
2009		7.208	83,92	16,08	17,45	15,44	67,06	0,04	54,80	27,41	17,79	
2011	GRIFOLS, S.A.	2.518	96,19	3,81	75,42	24,58			92,85		7,15	
2010		2.246	96,04	3,96	82,81	17,19			91,99		8,01	
2009		2.388	96,11	3,89	80,40	19,60			89,95		10,05	
2011	IBERDROLA, S.A.	10.710	99,39	0,61	21,01	21,01	10,99	46,99	52,18	5,75	42,07	
2010		11.070	98,64	1,36	20,33	20,33	9,04	50,31	48,30	5,80	45,90	
2009		9.671	98,68	1,32	23,27	23,27	9,29	44,18	55,24	6,54	38,23	
2011	INDRA SISTEMAS, S.A.	9.620	100,00		19,49	17,55		62,96	80,77	7,80	11,43	
2010		7.853	100,00		21,78	21,78		56,45	77,16	9,59	13,26	
2009		7.867	100,00		21,74	21,74		56,53	76,97	10,13	12,90	

Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros de las sociedades del IBEX (continuación)

CUADRO 1.5

Año	Entidades	Total retribuciones del consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración				Distribución porcentual por tipología de consejeros			
			en la propia empresa	empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Indepen- dientes	Otros
2011	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	6.206	100,00		39,54	27,80		32,66	69,38	7,70	19,56	3,35
2010		5.426	100,00		35,44	29,76		34,80	80,98	1,66	14,26	3,10
2009		5.411	99,54	0,46	35,65	29,46		34,89	80,93	1,66	14,30	3,10
2011	INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES GROUP, S.A.	6.706	100,00		71,20	9,60		19,19	59,93	2,07	22,50	15,49
2010												
2009												
2011	MAPFRE, S.A.	9.584	59,29	40,71	28,55	30,59	10,24	30,62	70,06	20,50	9,43	
2010		13.398	77,75	22,25	25,34	22,89	6,34	45,43	79,81	13,23	6,96	
2009		9.747	64,77	35,23	34,70	29,89	9,10	26,32	68,77	21,69	9,54	
2011	MEDIASET ESPAÑA COMUNICACIÓN, S.A.	4.730	76,91	23,09	72,46	11,79	13,99	1,75	54,20	16,63	29,17	
2010		4.990	71,08	28,92	55,47	33,63	9,20	1,70	64,39	9,20	26,41	
2009		4.175	74,59	25,41	67,50	19,95	10,49	2,06	59,40	10,85	29,75	
2011	OBRASCÓN HUARTE LAIN, S.A.	1.386	100,00		45,89	29,58	24,53		49,13	30,23	20,63	
2010		1.430	100,00		47,55	32,31	20,14		50,77	31,19	18,04	
2009		1.479	100,00		49,29	27,45	23,26		52,47	24,88	18,12	4,53
2011	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.	2.526	100,00		15,99	50,91	32,42	0,67	32,54	20,47	46,99	
2010		2.495	100,00		15,55	47,82	36,15	0,48	31,90	21,44	46,65	
2009		2.493	100,00		15,52	51,58	32,41	0,48	31,65	20,78	47,57	
2011	REPSOL, S.A.	16.361	96,27	3,73	54,62	45,04		0,34	73,91	11,25	14,84	
2010		11.000	95,13	4,87	79,23	20,29		0,48	61,63	16,45	21,93	
2009		10.530	95,85	4,15	81,86	17,64		0,50	59,88	17,05	23,08	
2011	SACYR VALLEHERMOSO, S.A.	3.586	100,00		49,97	50,03			100,00			
2010		5.062	100,00		39,51	37,14		23,35	79,99	18,27	1,74	
2009		3.033	100,00		86,52	13,48			100,00			
2011	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	1.693	100,00		44,60		54,28	1,12	54,34	14,71	28,71	2,24
2010		1.890	100,00		26,19	29,74	43,70	0,37	63,97	15,08	20,95	
2009		1.325	100,00		32,83	6,26	60,91		50,26	23,70	26,04	
2011	TELEFÓNICA	28.152	79,64	20,36	44,35	29,01	1,14	25,50	75,12	4,78	16,18	3,93
2010		27.619	78,61	21,39	45,60	29,64	1,16	23,60	75,86	4,42	15,66	4,06
2009		27.125	78,93	21,07	43,58	29,71	0,93	25,79	76,98	4,46	14,60	3,96

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Otra información del informe de gobierno corporativo de las sociedades del IBEX

CUADRO 1.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomenda- ciones de buen gobierno	Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad		Mandato limitado independientes		Asesora- miento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo	Proporción dominicales- independ- dientes más del doble de la estructura de capital
				Número de beneficiarios	Órgano que autoriza		¿existen?	¿existe?	Núm. años	¿el secretario es consejero?			
2011	ABENGOA, S.A.		X								X	X	
2010			X								X	X	
2009			X								X	X	
2011	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.		X	3	Consejo	X	X	X	12		X	X	X
2010			X	2	Consejo	X	X	X	12		X	X	X
2009			X	4	Consejo	X	X	X	12		X	X	X
2011	ACCIONA, S.A.		X	7	Consejo						X	X	
2010			X	7	Consejo						X	X	
2009			X	9	Consejo						X	X	
2011	ACERINOX, S.A.		X	10	Consejo		X	X	12		X	X	X
2010			X	10	Consejo		X	X	12			X	X
2009			X	10	Consejo		X	X	12			X	
2011	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.		X	9	Consejo					X	X	X	X
2010			X	9	Consejo					X	X	X	X
2009				9	Consejo					X		X	X
2011	AMADEUS IT HOLDING, S.A.		X	7	Consejo			X	9		X	X	X
2010			X	8	Consejo			X	9		X	X	
2009													
2011	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.		X	13	Consejo		X				X	X	
2010			X	13	Consejo		X	X	12		X	X	
2009			X	11	Consejo		X	X	12		X	X	
2011	BANCO DE SABADELL, S.A.		X	24	Consejo		X				X	X	
2010			X	14	Consejo		X				X	X	
2009			X	14	Consejo		X				X	X	
2011	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	X	X							X	X	X	
2010		X	X							X	X	X	
2009		X	X							X	X	X	
2011	BANCO SANTANDER, S.A.		X	20	Consejo						X	X	X
2010			X	22	Consejo						X	X	X
2009			X	25	Consejo						X	X	X
2011	BANKIA, S.A		X	7	Consejo						X	X	
2010													
2009													
2011	BANKINTER, S.A.		X							X	X	X	
2010			X							X	X	X	
2009			X							X	X	X	X

Otra información del informe de gobierno corporativo de las sociedades del IBEX (continuación)

CUADRO 1.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomenda- ciones de buen gobierno	Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato limitado independientes		¿el secretario es consejero?	Asesora- miento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo	Proporción dominicales- independ- dientes más del doble de la estructura de capital
				Número de beneficiarios	Órgano que autoriza		¿existen?	¿existe?	Núm. años				
2011	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD. HOLDING DE MERCADOS Y SISTEMAS FINANCIEROS, S.A.		X	4	Junta			X	12		X	X	X
2010			X	4	Junta			X	8		X	X	X
2009			X	3	Junta			X	8		X	X	X
2011	CAIXABANK, S.A.		X	12	Consejo			X	12		X	X	
2010			X	2	Consejo						X	X	
2009			X	3	Consejo						X	X	
2011	DISTRIBUIDORA INTERNACIONAL DE ALIMENTACIÓN, S.A.		X	1	Consejo	X		X	12		X	X	X
2010													
2009													
2011	EBRO FOODS, S.A.		X	2	Consejo						X	X	X
2010			X	2	Consejo						X	X	X
2009			X	4	Consejo						X	X	
2011	ENAGÁS, S.A.		X	8	Consejo			X	12		X	X	
2010			X	8	Consejo			X	12		X	X	
2009			X	9	Consejo			X	12		X	X	
2011	ENDESA, S.A.		X	23	Consejo						X	X	
2010			X	24	Consejo						X	X	
2009			X	25	Consejo						X	X	
2011	FERROVIAL, S.A.		X	1			X	X	12		X	X	
2010			X	1			X	X	12		X	X	
2009			X	1			X	X	12		X	X	
2011	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.		X	7	Consejo			X	12		X	X	X
2010			X	7	Consejo			X	12		X	X	X
2009			X	7	Consejo			X	12		X	X	X
2011	GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.		X	8	Consejo	X	X			X	X	X	X
2010			X	14	Consejo	X	X			X	X	X	
2009			X	11	Consejo	X	X			X	X	X	
2011	GAS NATURAL SDG, S.A.		X	13				X	12		X	X	
2010			X	13				X	12		X	X	
2009			X	13				X	12		X	X	
2011	GRIFOLS, S.A.		X	5	Consejo						X	X	
2010			X	3	Consejo						X	X	
2009			X	3	Consejo						X	X	

Otra información del informe de gobierno corporativo de las sociedades del IBEX (continuación)

CUADRO 1.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomenda- ciones de buen gobierno	Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Limitaciones de edad		Mandato limitado independientes		¿el secretario es consejero?	Asesora- miento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo	Proporción dominicales- independ- dientes más del doble de la estructura de capital
				Número de beneficiarios	Órgano que autoriza	Mayorías reforzadas	¿existen?	¿existe?	Núm. años				
2011	IBERDROLA, S.A.		X	8	Consejo	X					X	X	
2010			X	8	Consejo	X					X	X	
2009			X	9	Consejo	X					X	X	
2011	INDRA SISTEMAS, S.A.		X	9	Junta						X	X	
2010			X	10	Junta						X	X	
2009			X	11	Junta						X	X	
2011	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.		X	8	Consejo	X	X				X	X	
2010			X	8	Consejo	X	X				X	X	
2009			X	9	Consejo	X	X			X	X	X	
2011	INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES GROUP, S.A.		X	8	Consejo						X	X	
2010													
2009													
2011	MAPFRE, S.A.		X	9	Consejo	X	X	X	12		X	X	
2010			X	8	Consejo	X	X	X	12	X	X	X	
2009			X	9	Consejo	X	X	X	12	X	X	X	
2011	MEDIASET ESPAÑA COMUNICACIÓN, S.A.		X	5	Consejo		X	X	12		X	X	
2010			X	5	Consejo		X	X	12		X	X	
2009			X	5	Consejo		X	X	12	X	X	X	
2011	OBRASCÓN HUARTE LAIN, S.A.		X								X	X	
2010			X								X	X	
2009			X								X	X	
2011	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.		X	3	Consejo	X	X	X	12		X	X	
2010			X	3	Consejo	X	X	X	12		X	X	
2009			X	3	Consejo	X	X	X	12		X	X	
2011	REPSOL, S.A.		X	12	Consejo	X				X	X	X	
2010			X	11	Consejo					X	X	X	
2009			X	15	Consejo					X	X	X	
2011	SACYR VALLEHERMOSO, S.A.		X	1		X	X				X	X	X
2010			X	2		X	X				X	X	
2009			X	2		X	X				X	X	
2011	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.		X	3	Consejo			X	12		X	X	
2010			X	1	Consejo			X	12		X	X	
2009			X		Consejo			X	12		X	X	
2011	TELEFÓNICA	X	X	10	Consejo						X	X	X
2010		X	X	9	Consejo						X	X	X
2009		X	X	9	Consejo						X	X	X

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Capital y estructura accionarial de las sociedades (Capitalización superior a 1.000 millones de €)

CUADRO 2.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital		% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)		
2011	BANCA CÍVICA, S.A.	497.143		55,32	0,04	55,32	43,00		1,64	-16	55,32	
2010												
2009												
2011	BANCO ESPAÑOL DE CRÉDITO, S.A.	543.036		89,03	0,03	89,03	10,18	0,04	0,75	-4.101		
2010		543.036		89,28	0,02	89,28	9,85		0,85	-3.728		
2009		543.036		89,28	0,10	89,28	10,13		0,49	-621		
2011	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A	10.319			19,06	38,04	42,89					
2010		10.319			20,07	38,04	41,89					
2009		10.319			17,75	35,03	47,21					
2011	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.	58.300	-1,74	70,98	30,09	40,89	28,89	0,45	0,13		70,98	
2010		59.330	-2,35	69,48	27,34	50,41	21,24	0,37	1,01		69,48	
2009		60.760	-2,61	70,01	25,71	46,76	26,26	0,37	1,27		70,01	
2011	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	36.000		56,72	6,38	56,72	34,93		1,97			
2010		36.000		56,72	6,30	56,72	35,02		1,97		56,72	
2009		36.000		56,72	1,26	61,74	35,04		1,97		56,72	
2011	METROVACESA, S.A.	1.482.241	1.319			95,60	4,38		0,03	-21.861	66,84	
2010		104.480				95,18	3,84		0,98	-9.601	84,93	
2009		104.480			22,67	72,51	3,73	17,75	1,09	-3.262	66,00	
2011	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.	37.027		50,11	55,82	18,12	18,86	0,13	7,20			
2010		37.027		50,11	55,82	18,15	22,83	0,08	3,20			
2009		37.027		50,11	55,81	10,01	30,99	0,07	3,20			
2011	SOCIEDAD ANÓNIMA DAMM	50.395	3,33		41,70	36,17	22,13					
2010		48.769	1,00		41,93	36,13	21,93					
2009		48.287	2,00		39,90	33,53	26,57					33%
2011	VISCOFAN, S.A.	32.623	133,33		0,43	19,94	79,64					
2010		13.981			0,41	16,32	83,28					
2009		13.981	-0,28		0,79	10,10	89,11					
2011	ZARDOYA OTIS, S.A.	36.690	5,00	50,01	12,16	50,01	37,59		0,24			
2010		34.943	5,00	50,01	11,33	50,01	38,66					
2009		33.279	5,00	50,01	11,22	50,01	38,77					

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Estructura del consejo (Capitalización superior a 1.000 millones de €)

CUADRO 2.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas		
2011	BANCA CÍVICA, S.A.	14	1	64,29	35,71	35,71	14,29	57,14	28,57				X	21,43
2010														
2009														
2011	BANCO ESPAÑOL DE CRÉDITO, S.A.	14	2	42,86	28,57	21,43	14,29	28,57	50,00	7,14	3	3	X	42,86
2010		14	2	42,86	28,57	21,43	21,43	21,43	50,00	7,14	1	1	X	42,86
2009		14	3	50,00	28,57	21,43	28,57	14,29	50,00	7,14	1	1		28,57
2011	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A	10			30,00		30,00	20,00		50,00				30,00
2010		10			30,00		30,00	20,00	10,00	40,00				30,00
2009		10			30,00		30,00	20,00	20,00	30,00			X	30,00
2011	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.	13			23,08	23,08	46,15	30,77	23,08		3	2	X	53,85
2010		12			25,00	25,00	33,33	33,33	33,33		1	1	X	58,33
2009		12			25,00	25,00	33,33	33,33	33,33		2	2		58,33
2011	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	16	1		31,25	31,25	12,50	81,25	6,25		2	1		6,25
2010		15	1		33,33	33,33	13,33	86,67			3	2		
2009		14	1		28,57	28,57	14,29	85,71			2	2	X	
2011	METROVACESA, S.A.	10		50,00	30,00	30,00	10,00	60,00	20,00	10,00	1	1	X	30,00
2010		10		50,00	30,00	30,00	10,00	60,00	20,00	10,00	1	2	X	40,00
2009		11		45,45	27,27	27,27	9,09	63,64	18,18	9,09	10	12		36,36
2011	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.	8	3	75,00	50,00	37,50	25,00	37,50	12,50	25,00			X	62,50
2010		8	3	75,00	37,50	37,50	25,00	37,50	12,50	25,00			X	62,50
2009		8	3	75,00	37,50	50,00	25,00	37,50	25,00	12,50				62,50
2011	SOCIEDAD ANÓNIMA DAMM	9			33,33		11,11	88,89						22,22
2010		9			33,33		11,11	88,89			2			22,22
2009		7			42,86		14,29	85,71					X	14,29
2011	VISCOFAN, S.A.	8	2	37,50	50,00	37,50	12,50		87,50					37,50
2010		8	2	37,50	50,00	37,50	12,50		87,50		2	2		37,50
2009		8	1	50,00	50,00	25,00	12,50		75,00	12,50	1		X	62,50
2011	ZARDOYA OTIS, S.A.	9	1		33,33	33,33	11,11	66,67	11,11	11,11				22,22
2010		9	1		33,33	33,33	11,11	66,67	11,11	11,11			X	22,22
2009		9			33,33		11,11	66,67		22,22	3	3		22,22

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización superior a 1.000 millones de €)

CUADRO 2.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comisión ejecutiva	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de retrib.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.
2011	BANCA CÍVICA, S.A.	21	X	13	12	12	33,33	60,00	60,00	44,44	40,00	40,00	22,22		
2010															
2009															
2011	BANCO ESPAÑOL DE CRÉDITO, S.A.	10	X	49	15	5	33,33	50,00	100,00	16,67	50,00		33,33		
2010		10	X	51	15	6	33,33	50,00	100,00	16,67	25,00		50,00		
2009		9	X	51	14	5	28,57	50,00	100,00	14,29	25,00		57,14		
2011	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A	6			5									33,33	
2010		7			5									33,33	
2009		7			5		33,33							33,33	
2011	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.	7			8	4	33,33	66,67		66,67	33,33				
2010		9			7	2	66,67	33,33		33,33	66,67				
2009		7			5	2	66,67	33,33		33,33	66,67				
2011	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	10			6	4		20,00		80,00	100,00				
2010		11			6	4				100,00	100,00				
2009		12			5	5				100,00	100,00				
2011	METROVACESA, S.A.	16	X	4	11	4	33,33	33,33	60,00	66,67	66,67	20,00			
2010		13	X	11	12	3	33,33	33,33	60,00	66,67	66,67	20,00			
2009		13	X	19	8	14	33,33	33,33	60,00	66,67	66,67	20,00			
2011	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.	6	X	11	7	2	16,67	25,00	33,33	33,33	50,00	66,67	33,33		
2010		5	X	11	7	3	16,67		33,33	33,33	66,67	66,67	33,33		
2009		6	X	10	8	2	33,33	33,33	25,00	33,33	66,67	50,00	33,33		25,00
2011	SOCIEDAD ANÓNIMA DAMM	11			5						100,00				
2010		12			4						100,00				
2009		12			4						100,00				
2011	VISCOFAN, S.A.	11	X	11	8	3	66,67	100,00	66,67				33,33		33,33
2010		11	X	16	8	6	66,67	100,00	66,67				33,33		33,33
2009		12	X	11	8	3	50,00	75,00	50,00				25,00		50,00
2011	ZARDOYA OTIS, S.A.	12			9	1		33,33	33,33		66,67	66,67			
2010		11			7			33,33	33,33		66,67	66,67			
2009		11			8						66,67				

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Remuneraciones, operaciones vinculadas y junta general (Capitalización superior a 1.000 millones de €)

CUADRO 2.4

Año	Entidades	Información sobre remuneraciones (miles euros)					Operaciones vinculadas			Juntas generales de accionistas					Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta
		Retrib. total del consejo y de la dirección (miles euros)	Retrib. total del consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	
2011		5.350	3.042	2.308	1,60	1,21	28.274			5	100,0	100,0			
2010	BANCA CÍVICA, S.A.														
2009															
2011		15.524	6.851	8.673	2,00	2,53	258.263			1	90,5	88,3	1,9	0,3	
2010	BANCO ESPAÑOL DE CRÉDITO, S.A.	15.363	9.197	6.166	2,00	1,34				1	91,8	88,3	2,4	1,1	
2009		14.515	8.380	6.135	1,70	1,24				1	90,7	88,3	2,0	0,4	
2011	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE	1.293	1.293		0,90					1	68,4	52,7	15,7		100
2010	FERROCARRILES, S.A	1.178	1.178		0,90					1	70,1	52,0	18,1		100
2009		1.035	1.035		0,80					1	68,6	47,3	21,3		100
2011		3.644	2.640	1.004	0,60	0,23	86.624		81.520	1	88,0	58,6	29,4		25
2010	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.	3.311	2.345	966	0,60	0,25	24.097		19.304	1	89,1	54,9	34,2		25
2009		3.348	2.349	999	0,70	0,30	41.991			1	86,9	52,8	34,1		25
2011		6.489	4.348	2.141	2,10	1,03	10		558.613	1	77,1	67,0	10,1		250
2010	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	6.686	4.554	2.132	2,50	1,17	10		134	1	77,3	67,1	10,2		250
2009		6.255	4.379	1.876	4,40	1,88	2.662	26.323	1.704	1	79,6	69,6	10,0		250
2011		4.687	2.012	2.675			5.683.159	5.566	101	1	66,3	0,2	66,1		10
2010	METROVACESA, S.A.	5.453	2.100	3.353			6.047.127	7.875	411	1	83,1	0,2	82,9		10
2009		9.466	5.015	4.451			4.463.368	11.193	1.038	1	96,9	35,2	61,7		10
2011		5.400	2.261	3.139	1,40	1,94	3.824			1	79,0	65,8	13,2		61712
2010	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.	5.994	2.855	3.139	1,80	1,98	7.282			1	88,2	65,8	22,4		61712
2009		5.952	2.813	3.139	1,90	2,12	7.084			1	84,3	65,8	18,5		61712
2011		12.765	8.944	3.821	9,90	4,23				1	82,8	3,8	79,0		25000
2010	SOCIEDAD ANÓNIMA DAMM	11.325	7.794	3.531	12,00	5,44				1	84,7	3,6	81,1		25000
2009		10.767	7.638	3.129	12,00	4,92				1	86,4	4,7	81,7		21500
2011		5.981	2.300	3.681	3,00	4,80				1	76,3	4,8	46,2	25,3	1000
2010	VISCOFAN, S.A.	5.562	2.318	3.244	3,00	4,20				1	75,6	4,7	49,6	21,3	1500
2009		4.729	1.552	3.177	3,00	6,14				1	79,5	1,1	64,8	13,6	1500
2011		1.917	1.567	350	0,80	0,18	23.508		132.770	1	71,6	65,5	6,2		
2010	ZARDOYA OTIS, S.A.	1.715	1.382	333	0,70	0,17	24.873		123.627	1	72,6	65,8	6,8		
2009		2.299	2.003	296	1,00	0,15	25.609		122.699	1	71,0	65,3	5,7		

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros (Capitalización superior a 1.000 millones de €)

CUADRO 2.5

Año	Entidades	Total retribuciones del consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración				Distribución porcentual por tipología de consejeros			
			en la propia empresa	empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Indepen- dientes	Otros
2011	BANCA CÍVICA, S.A.	3.042	86,79	13,21	75,41		24,59		51,22	38,13	10,65	
2010												
2009												
2011	BANCO ESPAÑOL DE CRÉDITO, S.A.	6.851	100,00		26,22	45,61	3,34	24,83	82,18	5,47	8,63	3,72
2010		9.197	100,00		33,59	48,94	2,11	15,36	90,18	0,90	7,73	1,19
2009		8.380	100,00		37,23	46,77	2,08	13,93	90,81		8,35	0,84
2011	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A	1.293	100,00		100,00							100,00
2010		1.178	100,00		100,00							100,00
2009		1.035	100,00		100,00							100,00
2011	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.	2.640	92,08	7,92	39,92	24,13		35,95	77,69	16,89	5,42	
2010		2.345	93,60	6,40	40,98	29,30		29,72	73,90	17,61	8,49	
2009		2.349	93,61	6,39	46,06	26,10		27,84	74,71	17,75	7,54	
2011	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	4.348		100,00	12,44	0,87	11,59	75,09	31,23	65,27	3,50	
2010		4.554		100,00	10,25	3,34	14,14	72,27	31,97	68,03		
2009		4.379		100,00	12,45	3,47	12,86	71,23	35,19	64,81		
2011	METROVACESA, S.A.	2.012	94,83	5,17	44,73	12,43	7,21	35,64	60,74	0,25	14,12	24,90
2010		2.100	94,90	5,10	42,86	16,00	7,43	33,71	61,86	0,24	14,05	23,86
2009		5.015	98,23	1,77	25,82		2,59	71,59	76,29	7,12	6,88	9,71
2011	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.	2.261	100,00		42,95	17,69	38,66	0,71	68,86	19,81	9,38	1,95
2010		2.855	100,00		54,64	14,01	29,81	1,54	53,70	15,24	3,64	27,43
2009		2.813	100,00		54,71	14,22	29,86	1,21	54,07	15,11	7,07	23,75
2011	SOCIEDAD ANÓNIMA DAMM	8.944	92,37	7,63	8,39		12,95	78,67	8,39	91,61		
2010		7.794	92,85	7,15	6,42		12,71	80,87	6,42	93,58		
2009		7.638	92,03	7,97	5,89		13,00	81,11	5,89	94,11		
2011	VISCOFAN, S.A.	2.300	80,91	19,09			6,35	93,65	30,65		69,35	
2010		2.318	89,43	10,57			6,47	93,53	27,31		72,69	
2009		1.552	84,60	15,40			6,47	93,53	27,31		72,69	
2011	ZARDOYA OTIS, S.A.	1.567	100,00		13,02	15,95		71,03	36,18	38,29	12,76	12,76
2010		1.382	100,00		15,56	12,08		72,36	27,64	43,42	14,47	14,47
2009		2.003	100,00		18,67	31,40		49,93	50,07	34,95		14,98

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización superior a 1.000 millones de €)

CUADRO 2.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomenda- ciones de buen gobierno	Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad		Mandato limitado independientes		¿el secretario es consejero?	Asesora- miento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo	Proporción dominicales- independen- tes más del doble estructura de capital
				Número de beneficiarios	Órgano que autoriza		¿existen?	¿existe?	Núm. años					
2011	BANCA CÍVICA, S.A.		X	6	Consejo	X		X	12				X	
2010														
2009														
2011	BANCO ESPAÑOL DE CRÉDITO, S.A.		X	5	Consejo							X	X	
2010			X	7	Consejo							X	X	
2009			X	6	Consejo							X	X	
2011	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A		X									X	X	
2010			X									X	X	
2009			X									X	X	
2011	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.		X	5	Consejo					X		X	X	
2010			X	5	Consejo					X		X	X	
2009			X	6	Consejo					X		X	X	
2011	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.		X	8	Consejo			X	12	X		X	X	X
2010			X	8	Consejo					X		X	X	X
2009			X	10	Consejo					X		X	X	
2011	METROVACESA, S.A.		X	5	Consejo		X						X	
2010			X	5	Consejo		X						X	
2009			X	5	Consejo		X						X	
2011	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.		X		Consejo			X	12			X	X	
2010			X		Consejo			X	12			X	X	
2009			X		Consejo			X	12			X	X	
2011	SOCIEDAD ANÓNIMA DAMM	X			Consejo	X	X			X			X	X
2010			X		Consejo	X	X			X			X	
2009			X		Consejo	X				X			X	
2011	VISCOFAN, S.A.		X	2	Consejo							X	X	
2010			X	2	Consejo							X	X	
2009			X	3	Consejo							X	X	
2011	ZARDOYA OTIS, S.A.		X									X	X	X
2010			X									X	X	X
2009			X									X	X	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Capital y estructura accionarial de las sociedades (Capitalización entre 500 y 1.000 millones de €)

CUADRO 3.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital		% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)		
2011	ALMIRALL, S.A.	19.932		71,56	71,82	3,02	25,16				71,56	
2010		19.932		70,93	71,18		28,82				71,00	
2009		19.932		70,96	71,21		28,79				70,96	
2011	ANTENA 3 DE TELEVISIÓN, S.A.	158.335			0,36	65,08	28,58		5,98		109,66	
2010		158.335			0,27	65,08	29,65		5,00		109,66	
2009		158.335			0,15	65,08	29,78		5,00		109,66	
2011	BANCO PASTOR, S.A.	90.041	2,22		0,24	57,47	40,49		1,80	10		
2010		88.083	2,00		0,25	57,60	41,51		0,65	-2		
2009		86.356			0,17	57,68	41,49		0,65	-4.029		
2011	CAMPOFRIO FOOD GROUP, S.A.	102.221			13,66	69,27	15,02		2,05	-50	115,06	
2010		102.221			1,38	82,11	14,84		1,67	-173	115,06	
2009		102.221			1,39	82,24	15,49		0,89	-640	115,06	
2011	CEMENTOS MOLINS, S.A.	19.835			73,97	15,83	8,17		2,03		80,07	
2010		19.835			73,97	15,83	8,36		1,85	-9	80,07	
2009		19.835			73,95	15,83	8,53		1,69	-2	80,03	
2011	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	28.500			69,23	8,99	17,78		4,01			
2010		28.500			69,32	12,27	16,81		1,60			
2009		28.500		51,77	61,80	13,62	23,70		0,88			
2011	DURO FELGUERA, S.A.	80.000			48,19	23,60	28,22					
2010		80.000	56,84		51,72	20,33	27,95			207		
2009		51.008			53,24	17,62	27,07		2,07			
2011	ELECINOR, S.A.	8.700		52,76	1,89	57,81	37,43		2,87		52,76	
2010		8.700		52,76	1,45	59,65	37,89		1,00		52,76	
2009		8.700	-3,33	52,76	1,45	59,65	38,08		0,82		51,00	
2011	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	225.918	-91,67			89,72	10,15		0,13			
2010		2.710.966	1.186,38			89,83	10,04		0,13	-3.827		
2009		210.743	0,61			33,82	65,58		0,60	-228.132		
2011	JAZZTEL, PLC.	197.832	1,07	15,01	15,10		84,91	1,06				
2010		195.734	0,25		15,26		84,74	0,37				
2009		195.236	63,53		19,29		80,71	0,19				

Capital y estructura accionarial de las sociedades (Capitalización entre 500 y 1.000 millones de €) (continuación)

CUADRO 3.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital		% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)		
2011		36.955		64,64	70,65		23,08		6,27	186		
2010	MELIA HOTELS INTERNATIONAL S.A.	36.955		63,07	69,08		27,75		3,17	683		
2009		36.955		63,07	69,08		30,66		0,26	-2		
2011		493.235			36,08	32,46	30,66		0,80		32,31	
2010	NH HOTELES, S.A.	493.235			42,38	26,53	30,95	0,41	0,15		32,31	20%
2009		493.235	66,67		17,28	51,54	31,14	0,41	0,04	291	43,90	20%
2011		116.684			38,28	18,93	42,44		0,36			
2010	PESCANOVA, S.A.	116.684			49,80	12,46	37,22		0,52			
2009		116.684	49,59		53,58	16,25	29,64		0,54			
2011	PROMOTORA DE	84.786	0,10	32,39	6,81	54,46	38,39	0,41	0,34		55,27	
2010	INFORMACIONES, S.A.	84.698	286,51		7,93	47,36	44,02		0,70		69,47	
2009		21.914		70,95	0,90	70,95	27,76	0,08	0,40		70,90	
2011		692.855		99,50	99,50	-0,00	0,50					
2010	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	692.855		99,50	99,50		0,50					
2009		692.855		99,33	99,33		0,67					

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Estructura del consejo (Capitalización entre 500 y 1.000 millones de €)

CUADRO 3.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas		
2011	ALMIRALL, S.A.	9			33,33	33,33	33,33	33,33	33,33		1	1	X	11,11
2010		9			33,33	33,33	44,44	22,22	33,33					11,11
2009		9			33,33	33,33	44,44	22,22	33,33				X	11,11
2011	ANTENA 3 DE TELEVISIÓN, S.A.	11	2	45,45	36,36	45,45	27,27	45,46	27,27				X	9,09
2010		11	2	45,45	36,36	45,45	27,27	45,45	27,27				X	9,09
2009		11	2	45,45	36,36	45,45	27,27	45,45	27,27		3	1		18,18
2011	BANCO PASTOR, S.A.	9		66,67	44,44	33,33	33,33	22,22	44,44		2	2		
2010		9		66,67	44,44	33,33	22,22	33,33	44,44					
2009		9		55,56	55,56	33,33	22,22	33,33	44,44			2	X	11,11
2011	CAMPOFRIO FOOD GROUP, S.A.	9			44,44	55,56	11,11	55,56	33,33					11,11
2010		9			33,33	55,56	11,11	55,56	33,33		1	1		11,11
2009		9			33,33	55,56	11,11	55,56	33,33				X	11,11
2011	CEMENTOS MOLINS, S.A.	12	3		33,33	41,67	8,33	83,33		8,33			X	16,67
2010		12	3		41,67	33,33	8,33	83,33		8,33			X	41,67
2009		12	2		41,67	33,33	8,33	83,33		8,33	1			41,67
2011	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	13	2	23,08	23,08	23,08	7,69	69,23	15,39	7,69			X	30,77
2010		13	2	30,77	23,08	23,08	15,38	69,23	15,38		6	1	X	30,77
2009		12	2	25,00	25,00	25,00	8,33	75,00	8,33	8,33				16,67
2011	DURO FELGUERA, S.A.	10			40,00	40,00	10,00	60,00	30,00		4	5		
2010		11	1		45,45	36,36	9,09	63,64	27,27					
2009		11	1		45,45	36,36	18,18	54,55	27,27				X	
2011	ELECINOR, S.A.	12			25,00	41,67	16,67	83,33			1			8,33
2010		11			27,27	36,36	9,09	90,91						9,09
2009		11			27,27	36,36	9,09	90,91			1	1	X	9,09
2011	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	10		60,00	40,00	40,00	20,00	60,00	20,00				X	20,00
2010		10		60,00	40,00	40,00	20,00	60,00	20,00		4	5	X	10,00
2009		11		45,45	27,27	45,45	27,27	36,36	18,18	18,18	1	1		9,09
2011	JAZZTEL, PLC.	10	4		30,00	30,00	10,00	30,00	60,00		1		X	
2010		9	4		33,33	33,33	11,11	22,22	66,67				X	
2009		9	4		33,33	33,33	11,11	22,22	66,67		4	4		

Estructura del consejo (Capitalización entre 500 y 1.000 millones de €) (continuación)

CUADRO 3.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas		
2011		11	2		27,27	45,45	27,27	27,27	45,46				X	18,18
2010	MELIA HOTELS INTERNATIONAL S.A.	11	2		27,27	45,45	27,27	27,27	45,45		1	2	X	18,18
2009		12	2		25,00	41,67	25,00	25,00	50,00		2			33,33
2011		13	2	15,38	30,77	23,08	7,69	69,23	23,08		2	4		30,77
2010	NH HOTELES, S.A.	15	2	20,00	26,67	20,00	6,67	60,00	26,67	6,67	3	2		40,00
2009		13	2	30,77	30,77	23,08	7,69	53,85	30,77	7,69	5	3	X	23,08
2011		13	1		23,08	23,08	7,69	69,23	23,08		2	2		30,77
2010	PESCANOVA, S.A.	13	1		23,08	23,08	7,69	76,92	15,38		1	1		30,77
2009		13	1		23,08	23,08	7,69	76,92	15,38		1	1	X	38,46
2011		16	1	43,75	25,00	25,00	18,75	37,50	37,50	6,25	1		X	50,00
2010	PROMOTORA DE	15	1	46,67	26,67	26,67	6,67	46,67	40,00	6,67	7	6	X	53,33
2009	INFORMACIONES, S.A.	14	1	57,14	28,57	28,57	35,71	42,86	21,43			4		57,14
2011		10	1		30,00	30,00	20,00	50,00	30,00			1		50,00
2010	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	11			27,27	27,27	18,18	54,55	27,27					54,55
2009		11			27,27	27,27	18,18	54,55	27,27			1	X	63,64

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización entre 500 y 1.000 millones de €)

CUADRO 3.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comis. ejecut.	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de retrib.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.
2011		5			4	5		66,67	33,33		33,33	66,67			
2010	ALMIRALL, S.A.	5			6	5		33,33	66,67		33,33	33,33		33,33	
2009		4			5	4		33,33	66,67		33,33	33,33		33,33	
2011		10	X	10	6	1		50,00	40,00	40,00	50,00	60,00	60,00		
2010	ANTENA 3 DE TELEVISIÓN, S.A.	10	X	10	5	3		50,00	40,00	40,00	50,00	60,00	60,00		
2009		10	X	10	5	1		50,00	40,00	40,00	50,00	60,00	60,00		
2011		10	X	4	6	8	50,00	50,00	66,67		25,00	33,33	50,00	25,00	
2010	BANCO PASTOR, S.A.	12	X	1	6	5	50,00	50,00	66,67	16,67	50,00	33,33	33,33		
2009		7	X	4	7	6	40,00	40,00	66,67	20,00	60,00	33,33	40,00		
2011		8			4	2		75,00	60,00		25,00	40,00			
2010	CAMPOFRIO FOOD GROUP, S.A.	7			4	4		66,67	60,00		33,33	40,00			
2009		9			4	3		66,67	60,00		33,33	40,00			
2011		14			6	9					75,00	100,00			
2010	CEMENTOS MOLINS, S.A.	13			7	6					80,00	100,00			
2009		13		1	7	6					80,00	100,00			
2011		6	X	10	7	2		33,33	33,33	66,67	66,67	66,67	33,33		
2010	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	7	X	10	4	2		33,33	33,33	50,00	66,67	66,67	50,00		
2009		6	X	7	5	2		33,33		66,67	66,67	66,67	33,33		
2011		16			5	4		50,00			50,00	75,00		25,00	25,00
2010	DURO FELGUERA, S.A.	14		2	5	1		40,00	25,00		40,00	75,00		40,00	25,00
2009		14		3	9	1		40,00	25,00		40,00	75,00		40,00	25,00
2011		11			6	9					100,00	80,00			20,00
2010	ELECNOR, S.A.	11			5	6					100,00	75,00			25,00
2009		11			4	8					100,00	75,00			25,00
2011		11	X		7	4		50,00	25,00	66,67	50,00	75,00	33,33		
2010	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	16	X	2	6	9		50,00	25,00	66,67	50,00	75,00	33,33		
2009		12	X		6	3	20,00	66,67	40,00	40,00	33,33	40,00	40,00		
2011		10			5	8		100,00	100,00						
2010	JAZZTEL, PLC.	9			6	6		100,00	100,00						
2009		15			5	6		66,67	66,67		33,33	33,33			
2011		7			6	5		66,67	40,00		33,33	20,00			40,00
2010	MELIA HOTELS INTERNATIONAL S.A.	5			5	3		66,67	40,00		33,33	20,00			40,00
2009		8			7	4		66,67	40,00		33,33	20,00			40,00

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización entre 500 y 1.000 millones de €) (continuación)

CUADRO 3.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comis. ejecut.	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de retrib.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comis. ejecut.	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.
2011	NH HOTELES, S.A.	19	X		12	8		25,00	33,33	100,00	75,00	66,67			
2010		13	X		8	11		25,00	66,67	66,67	75,00	33,33	33,33		
2009		13	X		10	9		25,00	66,67	75,00	75,00	33,33	25,00		
2011	PESCANOVA, S.A.	8			2	3		33,33	66,67		66,67	33,33			
2010		8			2	2		33,33	66,67		66,67	33,33			
2009		7			2	2		33,33	66,67		66,67	33,33			
2011	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	5	X	8	7	6	42,86	75,00	50,00	14,29	25,00	50,00	28,57		
2010		7	X	11	7	8	42,86	75,00	50,00	28,57	25,00	50,00	14,29		
2009		7	X	11	4	5	37,50	25,00	50,00	37,50	75,00	50,00	25,00		
2011	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	8			6	2		66,67	66,67		33,33	33,33			
2010		12			8	3		66,67	66,67		33,33	33,33			
2009		12			8	3		66,67	66,67		33,33	33,33			

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Remuneraciones, operaciones vinculadas y junta general (Capitalización entre 500 y 1.000 millones de €)

CUADRO 3.4

Año	Entidades	Información sobre remuneraciones (miles euros)					Operaciones vinculadas			Juntas generales de accionistas					Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta
		Retrib. total del consejo y de la dirección (miles euros)	Retrib. total del consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	
2011	ALMIRALL, S.A.	6.072	4.430	1.642	2,80	1,04	3.406			1	83,03	0,31	82,72		
2010		6.072	4.430	1.642	2,80	1,04	2.971			1	82,68	71,24	11,44		
2009		7.652	5.697	1.955	3,70	1,27	2.662			1	81,85	71,43	10,41	0,01	
2011	ANTENA 3 DE TELEVISIÓN, S.A.	7.755	4.106	3.649	4,30	3,82	14.610			1	74,95	0,38	65,08	9,49	400
2010		6.059	2.726	3.333	4,50	5,50	17.094	1.402		1	69,96	0,13	65,21	4,62	400
2009		10.890	6.481	4.409	13,60	9,25	27.478			1	73,45	0,06	71,11	2,28	400
2011	BANCO PASTOR, S.A.	3.509	2.584	925	5,00	1,79				1	77,50	51,69	25,81		6.000
2010		4.122	2.345	1.777	4,40	3,33				1	79,88	53,30	26,58		6.000
2009		5.066	3.307	1.759	3,30	1,76	82.680	3.362		1	77,45	50,15	27,30		6.000
2011	CAMPOFRIO FOOD GROUP, S.A.	10.082	2.264	7.818			17.647		45.056	1	88,59	87,63	0,96		10
2010		8.406	2.260	6.146	5,60	15,23	17.289		2.348	1	89,94	83,61	6,33		10
2009		5.841	1.731	4.110	12,40	29,44	15.997			1	89,98	86,94	3,04		10
2011	CEMENTOS MOLINS, S.A.	4.573	1.227	3.346	5,00	13,63				1	85,28	81,33	3,95		
2010		5.914	1.246	4.668	1,90	7,12				1	94,93	90,06	4,87		
2009		5.768	1.262	4.506	1,90	6,78				1	94,37	91,08	3,29		
2011	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	3.288	1.882	1.406	3,10	2,32		4.994		1	80,47	74,05	6,42		
2010		2.220	551	1.669	1,30	3,94		7.209		2	89,67	82,14	7,53		
2009		2.360		2.360	5,00			7.159		1	87,22	86,93	0,29		
2011	DURO FELGUERA, S.A.	8.490	6.242	2.248	6,30	2,27	443			1	78,44	47,14	31,30		400
2010		6.051	4.385	1.666	4,60	1,75	2.122			1	71,28	23,42	47,86		250
2009		4.859	2.653	2.206	5,10	4,24	9.887			1	79,40	32,18	47,22		250
2011	ELECINOR, S.A.	9.478	5.945	3.533	5,10	3,03				1	63,14	3,76	59,38		10
2010		8.576	4.529	4.047	3,60	3,22				1	71,90	3,79	68,11		10
2009		7.414	4.991	2.423	5,20	2,52				1	71,33	61,65	9,68		10
2011	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	3.164	2.197	967	12,00	5,28	202.138			1	90,53	10,81	79,73		50
2010		4.423	3.233	1.190			3.208.171			1	77,23	42,61	34,62		50
2009		3.682	2.794	888			30.568			1	30,05	21,72	8,33		50
2011	JAZZTEL, PLC.	2.498	880	1.618	12,10	22,25				1	36,86	0,57	36,16	0,13	
2010		2.252	870	1.382	12,10	19,22				1	27,52	0,79	26,69	0,04	
2009		1.809	822	987					669	1	15,19	1,06	0,24	13,89	

Remuneraciones, operaciones vinculadas y junta general (Capitalización entre 500 y 1.000 millones de €) (continuación)

CUADRO 3.4

Año	Entidades	Retrib. total del consejo y de la dirección (miles euros)	Información sobre remuneraciones (miles euros)				Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionistas				
			Retrib. total del consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta
2011	MELIA HOTELS INTERNATIONAL S.A.	4.838	2.442	2.396	6,10	5,99	13.834	12.491		1	82,47	0,19	82,28		300
2010		4.013	2.157	1.856	4,30	3,70	14.419	31.403		1	82,47	0,19	82,28		300
2009		4.179	2.329	1.850	6,10	4,85	458	147.273		1	84,71	6,03	78,68		300
2011	NH HOTELES, S.A.	11.411	8.332	3.079	32,00	11,83	233.413	108.138	4.394	1	81,04	25,95	51,60	3,49	
2010		3.866	1.780	2.086	-5,20	-6,09	144.987	177.394	33.120	1	81,01	12,77	68,23		
2009		5.627	2.551	3.076			175.076	177.068	27.394	2	85,30	30,95	54,35		
2011	PESCANOVA, S.A.	4.052	1.891	2.161	3,80	4,34		16.670		1	66,28	60,26	6,02		100
2010		3.634	1.652	1.982	4,60	5,52		280.030		2	71,44	51,92	19,52		100
2009		3.325	1.439	1.886	4,50	5,90		357.630		1	75,84	68,39	7,45		100
2011	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	20.443	13.659	6.784				4.996	457.837	1	42,77	36,11	6,66		60
2010		16.955	9.846	7.109				22.541	298.187	2	75,47	71,89	3,58		60
2009		19.023	13.697	5.326	27,10	10,54		9.114	344.181	1	81,06	77,20	3,86		60
2011	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	1.298	873	425	1,20	0,58				1	99,52	99,50	0,01		
2010		1.291	871	420	1,40	0,68				1	99,34	99,33	0,01		
2009		1.267	842	425	0,80	0,40				1	99,34	99,33	0,01		

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros (Capitalización entre 500 y 1.000 millones de €)

CUADRO 3.5

Año	Entidades	Total retribuciones del consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración				Distribución porcentual por tipología de consejeros			
			en la propia empresa	empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros
2011	ALMIRALL, S.A.	3.570	80,59		63,20	19,70	17,10		85,97	2,80	10,73	0,50
2010		4.430	100,00		56,19	20,41	13,91	9,50	88,80	2,26	8,53	0,41
2009		5.697	100,00		43,25	8,18	10,80	37,77	91,31	1,76	6,62	0,32
2011	ANTENA 3 DE TELEVISIÓN, S.A.	4.106	100,00		59,99	24,01	15,66	0,34	70,36	25,96	3,68	
2010		2.726	100,00		65,70	9,24	24,50	0,55	79,90	14,49	5,61	
2009		6.481	100,00		30,50	58,91	10,34	0,25	72,16	25,38	2,45	
2011	BANCO PASTOR, S.A.	2.584	100,00		63,04		19,93	17,03	71,94	10,10	17,96	
2010		2.345	100,00		50,53	10,19	20,09	19,19	68,32	13,26	18,42	
2009		3.307	100,00		35,83	32,60	15,27	16,30	73,81	13,09	13,09	
2011	CAMPOFRIO FOOD GROUP, S.A.	2.264	100,00		40,42	19,79		39,80	70,01	17,67	12,32	
2010		2.260	100,00		43,05	23,89	33,05		69,96	17,70	12,35	
2009		1.731	100,00		54,19	2,66	43,15		60,77	23,11	16,12	
2011	CEMENTOS MOLINS, S.A.	1.227	100,00		47,68		12,71	39,61	50,86	44,50		4,65
2010		1.246	100,00		49,36		11,64	39,00	52,49	42,86		4,65
2009		1.262	100,00		48,02		11,57	40,41	50,63	44,22		5,15
2011	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	1.882	100,00		41,02			58,98	15,94	3,19	6,91	73,96
2010		551	100,00		84,75	15,25			96,01		3,99	
2009												
2011	DURO FELGUERA, S.A.	6.242	100,00		9,32	26,72	5,88	58,07	69,56	20,09	10,35	
2010		4.385	100,00		16,81	74,14	9,05		44,38	36,90	18,72	
2009		2.653	100,00		28,61	55,71	15,68		54,32	27,86	16,25	1,58
2011	ELECINOR, S.A.	5.945	93,36	6,64	15,56	23,13	4,86	56,45	52,09	47,91		
2010		4.529	92,21	7,79	13,27	24,29	5,72	56,72	38,97	61,03		
2009		4.991	92,93	7,07	12,04	19,72	5,19	63,05	33,04	66,96		
2011	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	2.197	95,08	4,92	33,23	5,60	20,44	40,74	53,98	32,50	13,52	
2010		3.233	95,86	4,14	18,25	21,87	19,98	39,90	64,27	22,12	10,58	3,03
2009		2.794	93,34	6,66	23,73	11,27	21,62	43,38	60,59	26,84	12,56	
2011	JAZZTEL, PLC.	880	38,18	61,82	39,89	19,89		40,23	40,34	31,02	28,64	
2010		870	38,62	61,38	40,34	19,08		40,57	40,00	31,03	28,97	
2009		822	41,00	59,00	42,70	14,84		42,46	38,69	34,91	26,40	
2011	MELIA HOTELS INTERNATIONAL S.A.	2.442	90,13	9,87	45,13	27,07	27,81		80,10	7,49	12,41	
2010		2.157	88,83	11,17	51,09	27,31	21,60		84,42	4,31	11,27	
2009		2.329	89,82	10,18	46,20	20,65	33,15		73,68	10,95	15,37	

Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros (Capitalización entre 500 y 1.000 millones de €) (continuación)

CUADRO 3.5

Año	Entidades	Total retribuciones del consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración				Distribución porcentual por tipología de consejeros			
			en la propia empresa	empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros
2011	NH HOTELES, S.A.	8.332	99,64	0,36	10,80	5,00	1,38	82,81	92,55	5,08	2,15	0,23
2010		1.780	99,04	0,96	43,54	14,04	5,96	36,46	66,46	20,00	11,40	2,13
2009		2.551	95,06	4,94	30,38	35,28	3,02	31,32	76,99	9,72	13,17	0,12
2011	PESCANOVA, S.A.	1.891	100,00		32,68	15,86	27,13	24,33	52,30	34,53	13,17	
2010		1.652	100,00		37,41		34,02	28,57	41,95	47,22	10,84	
2009		1.439	100,00		38,71		31,48	29,81	43,09	46,14	10,77	
2011	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	13.659	93,86	6,14	24,40	50,05	4,11	21,44	68,93	18,67	10,51	1,89
2010		9.846	84,20	15,80	25,17	18,39	18,62	37,82	76,41	16,21	7,38	
2009		13.697	53,26	46,74	22,40	18,69	17,09	41,82	84,69	9,49	5,82	
2011	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	873	100,00		50,97	31,84	17,18		82,82		17,18	
2010		871	100,00		51,09	31,69		17,22	82,78		17,22	
2009		842	100,00		50,00	32,19		17,81	82,19		17,81	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización entre 500 y 1.000 millones de €)

CUADRO 3.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomenda- ciones de buen gobierno	Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección			Limitaciones de edad	Mandato limitado independientes			Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo	Proporción dominicales- independientes más del doble de la estructura de capital	
				Número de beneficiarios	Órgano que autoriza	Mayorías reforzadas		¿existen?	¿existe?	Núm. años				¿el secretario es consejero?
2011	ALMIRALL, S.A.		X		Consejo				X	12		X	X	
2010			X		Consejo				X	12		X	X	
2009			X		Consejo				X	12		X	X	
2011	ANTENA 3 DE TELEVISIÓN, S.A.		X		Consejo				X	12		X	X	
2010			X		Consejo				X	12		X	X	
2009			X		Consejo				X	12		X	X	
2011	BANCO PASTOR, S.A.		X	2	Consejo	X			X	12	X	X	X	
2010			X		Consejo	X			X	12	X	X	X	
2009			X	3	Consejo	X			X	12	X	X	X	
2011	CAMPOFRIO FOOD GROUP, S.A.		X	7	Consejo	X						X	X	
2010			X	8	Consejo	X						X	X	
2009			X	10	Consejo	X						X	X	
2011	CEMENTOS MOLINS, S.A.		X	3	Consejo							X	X	
2010			X	5	Consejo							X	X	
2009			X	5	Consejo							X	X	
2011	CIE AUTOMOTIVE, S.A.		X		Consejo		X					X	X	
2010			X	2	Consejo		X					X	X	
2009			X	1	Consejo		X					X	X	X
2011	DURO FELGUERA, S.A.		X	1	Consejo							X	X	
2010			X	3	Consejo							X	X	
2009			X	4	Consejo							X	X	
2011	ELECINOR, S.A.		X					X	12	X		X	X	X
2010			X						X	12	X	X	X	X
2009			X						X	12	X	X	X	X
2011	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.		X	3	Consejo				X	12		X	X	
2010			X	4	Consejo				X	12		X	X	
2009			X	5	Consejo				X	12		X	X	X
2011	JAZZTEL, PLC.		X	3	Consejo						X	X	X	X
2010			X	2	Consejo						X	X	X	
2009			X	2	Consejo						X	X	X	

Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización entre 500 y 1.000 millones de €) (continuación)

CUADRO 3.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomenda- ciones de buen gobierno	Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad		Mandato limitado independientes		¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo	Proporción dominicales- independientes más del doble de la estructura de capital
				Número de beneficiarios	Órgano que autoriza		¿existen?	¿existe?	Núm. años					
2011	MELIA HOTELS INTERNATIONAL S.A.	X	X								X	X	X	
2010		X	X								X	X	X	
2009		X	X									X	X	X
2011	NH HOTELES, S.A.		X	5	Consejo	X	X					X	X	
2010			X	5	Consejo	X	X					X	X	
2009			X	6	Consejo	X	X					X	X	
2011	PESCANOVA, S.A.											X	X	
2010												X	X	
2009												X	X	
2011	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.		X	11	Consejo							X	X	
2010			X	10	Consejo							X	X	
2009			X	5	Consejo		X					X	X	
2011	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.		X	2		X	X					X	X	
2010			X	2		X	X					X	X	
2009			X	2		X	X					X	X	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Capital y estructura accionarial de las sociedades (Capitalización entre 250 y 500 millones de €)

CUADRO 4.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionist. significativos	Resto del capital		% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)		
2011	ALZA REAL ESTATE, S.A.	121.514	5,42		50,49	39,64	6,48	1,85	3,40			
2010		115.268			49,50	41,44	5,67	1,95	3,40	201,00		
2009		115.268	5,77		49,50	41,58	5,42		3,51			
2011	BANCO DE VALENCIA, S.A.	123.132	2,00			61,23	36,25		2,52	-11.884,00	38,33	
2010		120.718	2,00		50,29	18,02	28,61		3,08	-9.997,00	38,33	
2009		118.351	2,00		50,18	9,49	37,72		2,61	180,17		
2011	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	56.896		69,79	70,04		27,53		2,43	-2.145,00		
2010		56.896		69,72	70,40		27,60		2,00			
2009		56.896	36,26	69,59	70,26		27,31		2,44			
2011	CODERE, S.A.	11.007		63,77	69,13	5,33	25,33		0,21	-46,00		
2010		11.007		63,77	69,13		30,83		0,04	75,00		
2009		11.007		63,14	67,86		32,12		0,02	32,00		
2011	DEOLEO, S.A.	511.692			38,46	14,79	46,75			5,00	11,43	
2010		511.692	121,76		46,05	12,57	41,39				3,58	
2009		230.737	11,73		41,41	39,10	19,48			-76.697,00	3,58	10%
2011	ENCE ENERGÍA Y CELULOSA, S.A.	232.212			49,79	26,66	37,98	2,12	7,73	266,00		
2010		232.212	47,52		32,64	25,41	41,55	2,12	0,40	198,00		
2009		157.410			32,65	25,39	41,87	2,73	0,09	100,00		
2011	FAES FARMA, S.A.	20.482	5,00		1,68		97,21		1,11			
2010		19.507	8,33		1,82		98,08		0,10			
2009		18.006	12,50		1,77		98,18		0,05			
2011	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI, S.A.	3.000		66,83	66,83	7,56	25,01		0,61	-27,00		
2010		3.000		66,13	70,57	3,00	25,82		0,61	44,00		
2009		3.000		63,24	67,68		31,97		0,35	1.144,00		
2011	REALIA BUSINESS, S.A.	66.570			0,17	72,70	26,60		0,53	-208,00	57,67	
2010		66.570			0,17	72,71	26,54		0,58	-741,00	57,70	
2009		66.570			0,17	77,71	21,45		0,68	-28.018,00	57,70	
2011	TUBOS REUNIDOS, S.A.	17.468			2,11	49,36	46,90		1,63	97,00	10,22	
2010		17.468			2,16	50,46	46,12		1,27	7,22	10,22	
2009		17.468			2,10	50,46	46,91		0,53	56,00	10,22	

Capital y estructura accionarial de las sociedades (Capitalización entre 250 y 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 4.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionist. significativos	Resto del capital		% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)		
2011	URALITA, S.A.	142.200		79,06	89,31	-0,00	5,59		5,10		79,06	
2010		142.200		79,06	89,31		6,04		4,65		79,10	
2009		142.200		79,06	89,32		7,60		3,09		79,10	
2011	VIDRALA, S.A.	25.013	2,58		12,75	21,63	64,37		1,26	268,00		
2010		24.383	5,00		11,89	21,11	64,63		2,37	517,00		
2009		23.222			11,93	24,10	61,88		2,08	73,00		
2011	ZELTIA, S.A.	11.110			29,54	-0,00	70,30		0,16	-1.321,39		25%
2010		11.110			26,54	3,00	70,15		0,31	-971,71		25%
2009		11.110			26,42	3,00	70,10		0,48	-4.750,00		25%

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Estructura del consejo (Capitalización entre 250 y 500 millones de €)

CUADRO 4.2

Año	Entidades	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración				Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas	
		Número total de consejeros	Consejeras	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas			Bajas
2011	ALZA REAL ESTATE, S.A.	8	2		37,50	37,50	25,00	25,00	37,50	12,50	2		X	
2010		6	1		50,00	50,00	33,33	33,33	33,33				X	
2009		6	1		50,00	50,00	33,33	33,33	33,33		2			
2011	BANCO DE VALENCIA, S.A.	1									1	17	X	
2010		16	4	56,25	18,75	25,00	6,25	43,75	50,00				X	12,50
2009		16	4	56,25	25,00	25,00	6,25	43,75	50,00					18,75
2011	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	15	1	46,67		33,33	6,67	53,33	26,67	13,33	1	1		26,67
2010		15	4	46,67	33,33	33,33	6,67	53,33	26,67	13,33	2	1		33,33
2009		14	4	50,00	35,71	35,71	7,14	50,00	28,57	14,29	1	5	X	28,57
2011	CODERE, S.A.	9	1		44,44	44,44	33,33	33,33	33,33					
2010		9	1		44,44	44,44	33,33	33,33	33,33					
2009		9	1		33,33	44,44	33,33	33,33	33,33		1		X	
2011	DEOLEO, S.A.	15		46,67	26,67	33,33	6,67	80,00	6,67	6,67	9	6	X	46,67
2010		12			25,00	33,33	16,67	83,33			3	6	X	25,00
2009		15			26,67	13,33	20,00	60,00	6,67	13,33	10	12		13,33
2011	ENCE ENERGÍA Y CELULOSA, S.A.	13		38,46	30,77	30,77	15,39	38,46	38,46	7,69		1	X	38,46
2010		14		35,71	35,71	28,57	14,29	42,86	35,71	7,14	2	2	X	35,71
2009		14		35,71	35,71	28,57	14,29	42,86	35,71	7,14	1	1		35,71
2011	FAES FARMA, S.A.	10	1		40,00	40,00	20,00	40,00	40,00		1	1		
2010		10			40,00	40,00	20,00	40,00	40,00					30,00
2009		10			40,00	30,00	30,00	40,00	30,00				X	30,00
2011	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI, S.A.	7			42,86	42,86	57,14	14,29	28,57		1	2		14,29
2010		8			37,50	37,50	50,00	12,50	37,50					25,00
2009		8			37,50	37,50	50,00	12,50	37,50				X	25,00
2011	REALIA BUSINESS, S.A.	14	3	57,14	42,86	42,86	14,29	64,29	21,43					50,00
2010		14	3	57,14	42,86	42,86	14,29	64,29	21,43					50,00
2009		14	3	57,14	42,86	42,86	14,29	64,29	21,43		1		X	50,00
2011	TUBOS REUNIDOS, S.A.	11		54,55	36,36	36,36	9,09	54,55	27,27	9,09			X	27,27
2010		11		54,55	36,36	36,36	9,09	54,55	27,27	9,09	1	1	X	18,18
2009		11		54,55	36,36	36,36	9,09	54,55	18,18	18,18	2	2		27,27

Estructura del consejo (Capitalización entre 250 y 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 4.2

		Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración								Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas		
						Distribución porcentual por condición de consejeros									
Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas			
2011	URALITA, S.A.	9			33,33	33,33	33,33	55,56	11,11			2		11,11	
2010		11	2		27,27	27,27	27,27	45,45	27,27		1	1		9,09	
2009		12	2		25,00	25,00	33,33	41,67	25,00					X	16,67
2011	VIDRALA, S.A.	11	1		45,45	27,27		63,64	27,27	9,09	1			X	9,09
2010		10	1		50,00	30,00		70,00	30,00					X	10,00
2009		10	1		50,00	30,00		70,00	30,00				1		10,00
2011	ZELTIA, S.A.	12	1	25,00	33,33	25,00	16,67	33,33	50,00		1	1			41,67
2010		12	1	25,00	33,33	25,00	16,67	33,33	41,67	8,33	3	1			25,00
2009		11	1	27,27	27,27	27,27	18,18	36,36	36,36	9,09	1	2		X	36,36

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización entre 250 y 500 millones de €)

CUADRO 4.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comisión ejecutiva	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de retrib.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.
2011	ALZA REAL ESTATE, S.A.	6			4	2		66,67	100,00		33,33				
2010		7			5	2		66,67	66,67		33,33	33,33			
2009		10			3	2		66,67	66,67		33,33	33,33			
2011	BANCO DE VALENCIA, S.A.	12		18	3	4									
2010		12	X	21	4	1	33,33	100,00	25,00	55,56		75,00	11,11		
2009		13	X	23	4	1	33,33	100,00	25,00	55,56		75,00	11,11		
2011	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	9	X	2	9	7			20,00	71,43		80,00	14,29		
2010		11	X	3	7	7		40,00	20,00	71,43	60,00	80,00	14,29		
2009		11	X	4	9	6		40,00	20,00	71,43	60,00	80,00	14,29		
2011	CODERE, S.A.	11			9	9		75,00	50,00		25,00	50,00			
2010		10			7	8		75,00			25,00				
2009		9			8	5		100,00	75,00			25,00			
2011	DEOLEO, S.A.	12	X	3	8	9		25,00		85,71	50,00	80,00	14,29		
2010		16			14	7					100,00	100,00			
2009		20			13	7			20,00		75,00				
2011	ENCE ENERGÍA Y CELULOSA, S.A.	11	X	6	9	4	20,00	50,00	25,00	20,00	50,00	50,00	40,00		
2010		12	X	4	5	13	20,00	40,00	25,00	20,00	60,00	50,00	40,00		
2009		10	X	16	5	7	20,00	40,00	25,00	20,00	60,00	50,00	40,00		
2011	FAES FARMA, S.A.	8			6	5		75,00	75,00		25,00	25,00			
2010		7			7	4		75,00	75,00				25,00	25,00	
2009		9			5	4		75,00	66,67				25,00	33,33	
2011	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI, S.A.	5			5	4		66,67	66,67				33,33	33,33	
2010		5			4	4		66,67	66,67				33,33	33,33	
2009		5			4	4		66,67	66,67				33,33	33,33	
2011	REALIA BUSINESS, S.A.	11	X	7	8	4		33,33	33,33	75,00	66,67	66,67	25,00		
2010		11	X	9	8	6		33,33	33,33	75,00	66,67	66,67	25,00		
2009		12	X	11	9	4		33,33	33,33	75,00	66,67	66,67	25,00		
2011	TUBOS REUNIDOS, S.A.	5	X	7	7	4	16,67	25,00	25,00	50,00	75,00	50,00	16,67		
2010		5	X	7	6	4	16,67	25,00	25,00	50,00	75,00	50,00	16,67		
2009		8	X	5	5	5		25,00	25,00	50,00	75,00	50,00	16,67		
2011	URALITA, S.A.	6			6	4		33,33	33,33		66,67	66,67			
2010		6			5	2		33,33	33,33		66,67	66,67			
2009		6			6	3		33,33	33,33		66,67	66,67			

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización entre 250 y 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 4.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comisión ejecutiva	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de retrib.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.
2011	VIDRALA, S.A.	8			6	5		40,00	33,33		60,00	66,67			
2010		9			6	1		40,00	33,33		60,00	66,67			
2009		7			5	2		40,00	33,33		60,00	66,67			
2011	ZELTIA, S.A.	9	X	9	10	7	33,33	50,00	66,67		25,00	33,33	66,67	25,00	
2010		9	X	8	9	7		50,00	33,33		25,00	33,33	66,67	25,00	
2009		8	X	11	7	7	33,33	33,33	33,33			33,33	66,67	33,33	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Remuneraciones, operaciones vinculadas y junta general (Capitalización entre 250 y 500 millones de €)

CUADRO 4.4

Año	Entidades	Información sobre remuneraciones (miles euros)					Operaciones vinculadas			Juntas generales de accionistas					Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta
		Retrib. total del consejo y de la dirección (miles euros)	Retrib. total del consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distancia	
2011	ALZA REAL ESTATE, S.A.	1.122	1.122						3.567	1	88,81	49,02	39,79		
2010		1.052	1.052							1	94,63	45,13	49,50		
2009		1.026	1.026				9.995			2	99,05	50,48	48,57		
2011	BANCO DE VALENCIA, S.A.	4.551	1.710	2.841						1	85,47	51,39	34,08		20
2010		4.807	1.969	2.838	2,90	4,18		1.962.873		1	82,15	14,24	67,91		20
2009		4.908	2.089	2.819	1,60	2,16		1.556.544		1	80,84	12,67	68,17		20
2011	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	2.970	1.359	1.611			72.115			1	78,52	60,18	18,34		200
2010		3.843	1.444	2.399			95.181			1	79,29	60,89	18,40		200
2009		4.452	2.059	2.393	8,60	10,00	61.519			1	81,63	69,83	11,80		200
2011	CODERE, S.A.	7.618	2.331	5.287				3.341		1	77,04	15,83	61,21		100
2010		6.837	1.814	5.023				4.437		1	79,31	18,21	61,10		100
2009		7.179	1.932	5.247				4.408		1	76,47	17,61	58,87		100
2011	DEOLEO, S.A.	5.331	2.326	3.005	218,40	282,15	232.517	99.691		1	66,62	0,26	66,36		180
2010		9.820	7.168	2.652	14,30	5,29		69.331		2	74,41	10,21	64,20		180
2009		5.915	3.239	2.676	1,80	1,49	256.418	250.567		1	79,57	0,91	78,65		60
2011	ENCE ENERGÍA Y CELULOSA, S.A.	3.360	949	2.411	3,00	7,62	32.322			1	64,71	0,30	64,41		
2010		3.442	1.228	2.214			6.332			1	61,34	0,46	60,88		
2009		3.357	898	2.459			14.210			1	71,82	0,75	71,07		
2011	FAES FARMA, S.A.	4.680	2.167	2.513	15,30	17,74				1	49,34	7,46	41,88		
2010		4.437	2.123	2.314	11,00	11,99				1	46,91	8,39	38,52		
2009		4.151	2.154	1.997	10,10	9,36				1	46,85	7,74	39,11		
2011	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI, S.A.	2.958	1.686	1.272	9,30	7,02	3.113	8.774		1	86,06	67,62	18,42		
2010		3.449	2.153	1.296	8,80	5,30		16.212		1	79,37	65,67	13,69		
2009		2.738	1.624	1.114	7,00	4,80		17.475		1	82,28	65,40	16,88		
2011	REALIA BUSINESS, S.A.	4.293	2.560	1.733	206,80	139,99	60.403			1	73,60	27,82	45,78		
2010		4.207	2.554	1.653	228,50	147,89	57.048			1	67,11	57,92	9,20		
2009		4.191	2.517	1.674			83.550			1	74,15	4,70	69,45		
2011	TUBOS REUNIDOS, S.A.	3.293	1.822	1.471	7,60	6,14				1	72,27	40,92	31,35		
2010		3.104	1.717	1.387						1	71,42	36,12	35,30		
2009		6.067	4.840	1.227	457,00	115,86				1	78,14	12,61	65,53		

Remuneraciones, operaciones vinculadas y junta general (Capitalización entre 250 y 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 4.4

Año	Entidades	Retrib. total del consejo y de la dirección (miles euros)	Información sobre remuneraciones (miles euros)			Operaciones vinculadas			Juntas generales de accionistas					Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta	
			Retrib. total del consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.		Voto a distan.
2011	URALITA, S.A.	3.052	2.062	990				5.960		1	89,66	89,42	0,24		15
2010		2.641	1.722	919	285,00	152,10		14.846		1	85,22	84,58	0,64		15
2009		2.685	1.804	881	17,00	8,30		11.200		1	81,59	1,17	80,42		15
2011	VIDRALA, S.A.	4.969	971	3.998	2,20	9,06		508		1	85,16	16,53	68,62		
2010		4.881	924	3.957	1,90	8,14		1.467		1	84,37	12,74	71,64		
2009		5.488	894	4.594	2,20	11,31		2.028		1	83,55	6,76	76,79		
2011	ZELTIA, S.A.	3.594	2.401	1.193	50,60	25,14	72	778		1	39,31	10,69	28,62		100
2010		3.387	2.284	1.103	-31,10	-15,02	72	732		1	40,00	21,86	18,14		100
2009		3.018	2.118	900			72	10.633		1	38,15	20,47	17,68		100

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros (Capitalización entre 250 y 500 millones de €)

CUADRO 4.5

Año	Entidades	Total retribuciones del consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración				Distribución porcentual por tipología de consejeros			
			en la propia empresa	empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros
2011	ALZA REAL ESTATE, S.A.	1.122	26,29	73,71	3,30		2,85	93,85	93,85	3,65	2,14	0,36
2010		1.052	100,00				2,28	97,72	97,72	0,76	1,52	
2009		1.026	100,00				1,17	98,83	98,83	0,39	0,78	
2011	BANCO DE VALENCIA, S.A.	1.710	87,95	12,05			53,16	46,84	14,91	45,73	39,36	
2010		1.969	90,76	9,24			59,42	40,58	11,99	46,47	41,54	
2009		2.089	91,38	8,62			62,04	37,96	11,73	46,29	41,98	
2011	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	1.359	100,00		73,58	15,45	10,96		89,85	5,67	2,94	1,55
2010		1.444	100,00		69,25	30,75			100,00			
2009		2.059	100,00		55,85	15,69		28,46	74,75	14,86	7,29	3,11
2011	CODERE, S.A.	2.331	63,84	36,16	88,20		11,80		81,34	10,17	8,49	
2010		1.814	36,22	63,78	84,45		15,55		76,79	12,62	10,58	
2009		1.932	27,38	72,62	88,66		11,34		84,83	6,47	8,70	
2011	DEOLEO, S.A.	2.326	100,00		41,92	37,36	20,72		79,71	17,50	1,46	1,33
2010		7.168	99,89	0,11	30,37	10,85	8,26	50,52	91,48	6,14		2,39
2009		3.239	98,39	1,61	38,56	23,40	21,46	16,58	66,19	11,67	2,59	19,54
2011	ENCE ENERGÍA Y CELULOSA, S.A.	949	100,00		49,00		49,95	1,05	19,49	36,78	36,04	7,69
2010		1.228	100,00		28,01		44,95	27,04	39,09	28,18	24,59	8,14
2009		898	100,00		38,31		61,69		20,49	36,53	31,85	11,14
2011	FAES FARMA, S.A.	2.167	94,23	5,77	14,72	56,44	2,54	26,30	76,33	11,40	12,28	
2010		2.123	94,11	5,89	15,03	55,96	2,17	26,85	76,26	11,35	12,39	
2009		2.154	79,53	20,47	14,67	57,34	1,53	26,46	79,76	11,19	9,05	
2011	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI, S.A.	1.686	28,47	71,53	78,65	21,35			85,77	3,56	10,68	
2010		2.153	23,22	76,78	60,61	16,16		23,22	87,92	2,79	9,29	
2009		1.624	29,56	70,44	79,06	20,94			83,00	3,69	13,30	
2011	REALIA BUSINESS, S.A.	2.560	100,00		42,73	7,07		50,20	57,89	32,23	9,88	
2010		2.554	100,00		42,83	6,73		50,43	57,79	32,30	9,91	
2009		2.517	100,00		43,46	7,35		49,19	59,12	30,83	10,05	
2011	TUBOS REUNIDOS, S.A.	1.822	100,00		59,00	23,05	17,95		33,15	18,61	9,77	38,47
2010		1.717	100,00		59,76	20,44	19,80		31,62	20,56	7,22	40,59
2009		4.840	63,18	36,82	16,63	8,26	7,09	68,02	80,85	3,53	0,93	14,69
2011	URALITA, S.A.	2.062	100,00		54,12	10,81		35,06	76,58	16,29	7,13	
2010		1.722	100,00		72,07	15,39		12,54	87,46		12,54	
2009		1.804	100,00		74,17	13,86		11,97	88,03		11,97	

Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros (Capitalización entre 250 y 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 4.5

Año	Entidades	Total retribuciones del consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración				Distribución porcentual por tipología de consejeros			
			en la propia empresa	empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros
2011	VIDRALA, S.A.	971	29,56	70,44	57,78	29,56	12,67			79,71	20,29	
2010		924	26,19	73,81	47,08	37,99	14,94			77,81	22,19	
2009		894	28,30	71,70	48,99	36,13	14,88			75,62	24,38	
2011	ZELTIA, S.A.	2.401	85,46	14,54	25,70	3,83	15,41	55,06	47,69	15,66	32,44	4,21
2010		2.284	84,89	15,11	24,74	4,29	16,90	54,07	46,98	15,59	26,01	11,43
2009		2.118	83,85	16,15	28,80	1,04	14,68	55,48	48,44	15,11	27,76	8,69

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización entre 250 y 500 millones de €)

CUADRO 4.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomenda- ciones de buen gobierno	Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato limitado independientes		¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo	Proporción dominicales- independientes más del doble de la estructura de capital
				Número de beneficiarios	Órgano que autoriza		¿existen?	¿existe?	Núm. años				
2011	ALZA REAL ESTATE, S.A.		X	2	Consejo				12		X	X	
2010			X	2	Consejo			X	12		X	X	
2009			X	2	Consejo			X	12		X	X	
2011	BANCO DE VALENCIA, S.A.		X		Consejo		X	X	12		X	X	
2010			X	1	Consejo		X	X	12		X	X	
2009			X	1	Consejo		X	X	12		X	X	
2011	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.		X	3	Consejo	X		X	12		X	X	
2010			X	1	Consejo	X		X	12		X	X	
2009			X	2	Consejo	X		X	12		X	X	
2011	CODERE, S.A.		X	5	Consejo						X	X	
2010			X	4	Consejo						X	X	
2009			X	5				X	12		X	X	
2011	DEOLEO, S.A.		X	4	Consejo			X	12		X	X	X
2010				6	Consejo						X	X	X
2009				5	Consejo					X		X	
2011	ENCE ENERGÍA Y CELULOSA, S.A.		X	1	Consejo	X	X				X	X	
2010			X	4	Consejo	X	X				X	X	
2009			X	2	Consejo	X	X				X	X	
2011	FAES FARMA, S.A.		X							X	X	X	X
2010			X							X	X	X	X
2009			X							X	X	X	X
2011	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI, S.A.		X		Consejo			X	12		X	X	
2010			X		Consejo			X	12		X	X	
2009			X		Consejo			X	12		X	X	
2011	REALIA BUSINESS, S.A.		X	4	Consejo						X	X	
2010			X	4	Consejo						X	X	
2009			X	6	Consejo						X	X	
2011	TUBOS REUNIDOS, S.A.		X				X				X	X	X
2010			X				X				X	X	X
2009			X				X				X	X	X

Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización entre 250 y 500 millones de €) (continuación)

CUADRO 4.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomenda- ciones de buen gobierno	Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato limitado independientes		¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo	Proporción dominicales- independientes más del doble de la estructura de capital
				Número de beneficiarios	Órgano que autoriza		¿existen?	¿existe?	Núm. años				
2011	URALITA, S.A.		X			X	X	X	12	X	X	X	
2010			X			X	X	X	12	X	X	X	
2009			X			X	X			X	X	X	
2011	VIDRALA, S.A.		X	1	Consejo	X	X				X	X	X
2010			X			X	X				X	X	X
2009			X			X	X				X	X	X
2011	ZELTIA, S.A.			1			X				X	X	X
2010				1			X				X	X	X
2009							X				X	X	X

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Capital y estructura accionarial de la sociedades (Capitalización inferior a 250 millones de €)

CUADRO 5.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital		% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)		
2011	ADOLFO DOMÍNGUEZ, S.A.	5.488			42,32	33,81	23,87					
2010		5.488			42,32	33,81	23,87					
2009		5.488			42,32	33,74	23,95					
2011	ADVEO GROUP INTERNATIONAL, S.A.	18.473			7,50	21,30	65,78		0,36	41		
2010		18.473			12,56	21,30	65,88		0,26	12		
2009		18.473			14,01	27,01	58,66		0,32	-199		
2011	AHORRO FAMILIAR, S.A.	20.887				94,35	4,49		1,16			
2010		20.887				94,35	4,49		1,16			
2009		20.887				94,35	4,49		1,16			
2011	AMCI HABITAT, S.A.	16.773		70,46	70,46	20,75	6,91		1,88			
2010		16.773		70,46	70,46	20,52	7,14		1,88			
2009		16.773		70,46	75,86	15,12	7,82		1,21			
2011	AMPER, S.A.	32.403			22,89	29,82	44,84	0,25	2,45			
2010		32.403	10,00		22,90	30,89	43,77		2,45	-203		
2009		29.458			0,91	47,87	49,26		1,96			
2011	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	13.385			49,99	41,70	8,27		0,03			
2010		13.385			91,70	,00	8,27		0,03			
2009		13.385			91,70	0,00	8,27		0,03			
2011	AZKOYEN, S.A.	15.121			19,08	52,26	24,55		4,10			
2010		15.121			13,58	54,05	28,26		4,10			
2009		15.121			13,66	48,13	34,11		4,10			
2011	BARÓN DE LEY, S.A.	3.095	-1,59		42,02	36,27	19,39		2,32			
2010		3.145	-10,00		41,51	37,11	21,38					
2009		3.494	-9,75		36,45	42,42	20,09		1,04			
2011	BIOSEARCH, S.A.	13.848				53,21	46,75		0,01			
2010		13.848		50,90	3,23	55,96	40,80		0,01		62,11	
2009		13.848		50,90	5,02	55,96	39,02			62	62,11	
2011	BODEGAS BILBAÍNAS, S.A.	16.790		87,98		93,90	6,10					
2010		16.790		87,98		93,90	6,10					
2009		16.790		87,98		93,90	6,10					
2011	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	4.080			42,78		56,55		0,67			
2010		4.080			49,15		50,78		0,07			
2009		4.080			49,22		50,72		0,06			

Capital y estructura accionarial de la sociedades (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital		% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)		
2011		47.679	21,66		81,37	8,22	23,37					
2010	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	39.192			63,42	10,00	26,53		0,04			
2009		39.192			57,85	20,46	21,65		0,04	-714		
2011		1.631			53,64	25,00	35,16		0,46			
2010	CLÍNICA BAVIERA, S.A.	1.631			39,38	25,00	35,02		0,59			
2009		1.631			30,78	40,59	28,63					
2011		7.551			15,31	51,64	29,50		3,55			
2010	COMPANYIA D'AIGÜES DE SABADELL, S.A.	7.551			19,40	44,39	33,99		2,23			
2009		7.551			16,18	40,39	42,10		1,33			
2011		3.054			0,60	80,50	9,25		9,65			
2010	COMPAÑÍA DE INVERSIONES MOBILIARIAS BARCINO, S.A.	3.054			0,60	79,30	10,46		9,65			
2009		3.054			0,60	78,70	16,06		4,65			
2011		7.264	-1,86		51,63	29,97	14,59		3,81			
2010	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.	7.402	-,68		53,81	29,41	16,44		0,34			
2009		7.453	-2,55		55,33	29,21	15,12		0,34			
2011		9.844			59,62	14,71	24,18		1,49			
2010	COMPAÑÍA LEVANTINA DE EDIFICACION Y OBRAS PUBLICAS, S.A.	9.844	5,56		59,50	17,09	22,67		0,74	150		
2009		9.326	5,56		59,01	20,84	18,38		1,77	212		
2011		84.070			35,00	64,15	,86					
2010	COMPAÑÍA LOGISTICA DE HIDROCARBUROS CLH, S.A.	84.070			20,00	79,15	,86					
2009		84.070			15,00	84,15	0,86					
2011		3.420			62,51	18,21	19,13		0,14			
2010	COMPAÑÍA VINICOLA DEL NORTE DE ESPAÑA, S.A.	3.420			62,83	12,32	24,71		0,14			
2009		3.420			62,16	12,32	25,37		0,14			
2011		2.017		59,10	59,19		40,81					
2010	CORPORACIÓN DERMOESTETICA, S.A.	2.017		50,43	50,51	13,77	35,72					
2009		2.017	425,20	50,43	50,51	13,79	35,70					
2011		894			56,37	23,52	20,11			13		
2010	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	894	61,29		57,31	23,65	18,34		0,70	3		
2009		554			92,54	7,39	0,07					
2011		48.838	2,00		15,12	44,67	40,18		0,03			
2010	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR	47.880			32,67	20,93	46,40					
2009		47.880	33,33		24,31	36,02	39,67					
2011		26.295		29,53	30,62	9,27	60,12				5,44	
2010	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	26.295	-33,33		30,64	9,27	60,10				5,44	
2009		39.443			30,68	9,27	60,06				5,44	

Capital y estructura accionarial de la sociedades (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital		% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)		
2011	ECOLUMBER, S.A.	12.018			45,07	19,65	35,28					
2010		12.018			45,07	19,65	35,28					
2009		12.018			45,07	19,65	35,28					
2011	ERCROS, S.A.	30.187					99,96					
2010		30.187	-81,25				99,96					
2009		160.997	-55,56		0,04		99,96					
2011	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.	140.004			37,70	16,97	36,53		1,12	-1.523		
2010		140.004			52,26	11,03	35,32		1,39	-2.499		
2009		140.004			52,18	11,03	35,57		1,23	-709		
2011	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.	1.522				68,44	29,89		1,28			
2010		1.522				68,44	29,89		1,28			
2009		1.522			0,39	68,63	30,96		0,02			
2011	FLUIDRA, S.A.	112.629			30,15	45,30	22,03	0,06	2,53	-138	59,47	
2010		112.629			30,09	47,58	20,02	0,01	2,31	-3	54,50	
2009		112.629			29,49	47,81	21,25	0,08	1,45		54,50	
2011	FUNESPAÑA, S.A.	4.293	32,51		65,74	18,88	15,38				83,24	
2010		3.240			54,60	24,94	20,46					
2009		3.240			40,18	29,55	30,27					
2011	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.	45.724			33,72	33,23	31,21	0,33	1,84	-31		
2010		45.724	48,63		43,07	25,33	29,76	0,33	1,84	-88		
2009		30.764			45,02	25,10	27,22	0,49	2,67	-2.691		
2011	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A.	1.951		48	49,40	24,04	26,56					
2010		1.951		53	53,60	24,04	22,36					
2009		1.951		53	53,50	24,04	22,46					
2011	GRUPO EZENTIS, S.A.	50.529	-68,16		0,04	25,81	68,81		5,35		9,08	
2010		158.703	15,91		11,07	24,87	64,06				9,08	
2009		136.922	21,81		13,32	7,12	79,55			-12.295		
2011	GRUPO TAVEX, S.A.	106.734			0,61	69,18	29,29		0,93			
2010		106.734			0,61	69,18	29,29		0,93			
2009		106.734			0,61	74,16	24,39		0,84			
2011	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.	6.748	-3,32		2,93	13,97	82,95		0,15	7		
2010		6.980			5,33	16,99	74,33		3,35	-9		
2009		6.980			4,18	21,92	73,05		0,85			

Capital y estructura accionarial de la sociedades (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas		Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital		% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)			
2011	INDO INTERNACIONAL, S.A.	1.336			34,63	8,50	56,73		0,14				
2010		1.336	-94,00		36,11	10,05	53,69		0,14	-11			
2009		22.260			49,87	5,00	44,96		0,17	19			
2011	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	33.944			34,71	12,79	47,44		5,06				
2010		33.944			34,45	12,79	48,10		4,67				
2009		33.944			43,98	3,54	48,25		4,23				
2011	INMOFIBAN, S.A.	768		54,50	74,78	22,06	3,15						
2010		768	300,00	55,80	74,78	22,06	3,15						
2009		192		55,80	67,42	29,51	3,07						
2011	INMOLEVANTE, S.A.	16.241		28,28	40,83	46,89	9,37		2,92				
2010		16.241			27,31	60,34	9,74		2,61				
2009		16.241			27,31	60,34	9,86		2,49				
2011	INVERFIATC, S.A.	45.092		78,77	79,89		17,01		3,11				
2010		45.092		75,62	77,10		19,80		3,11				
2009		45.092		72,20	73,76		23,14		3,10				
2011	INVERPYME, S.C.R. DE RÉGIMEN COMÚN, S.A.	7.828			42,64	30,75	23,12		3,50				
2010		7.828			67,64	5,75	23,12		3,50				
2009		7.828			42,64	30,75	23,12		3,50				
2011	INYPSE INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	14.250			56,10	26,20	17,46		0,25	-44			
2010		14.250			55,05	26,01	18,72		0,23	-230			
2009		14.250	5,56		54,60	25,01	19,73		0,67	-78			
2011	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.	362.687			25,22	14,77	60,01						
2010		362.687	125,86		23,23	18,03	58,75			-2			
2009		160.578	-74,38		6,17	24,07	69,76			-73			
2011	LIBERTAS 7, S.A.	10.957			21,20	64,41	9,68		4,72				
2010		10.957			21,23	64,75	9,36		4,66				
2009		10.957			21,23	56,13	18,00		4,64				
2011	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	9.600			39,10	3,00	57,90						
2010		9.600			38,66	13,72	47,62						
2009		9.600			37,48	3,00	57,20		2,32	9			
2011	LIWE ESPAÑOLA, S.A.	5.770			60,65	17,24	17,34		4,76				
2010		5.770	90,67		60,65	17,24	21,97		0,14				
2009		3.026			57,82	16,44	21,44		4,29				
2011	MARTINSA-FADESA, S.A.	2.796		44,46	146,23	11,54	16,07	0,77	1,77		75,59		
2010		2.796		59,44	64,36	16,38	17,50	0,77	1,77		75,59		
2009		2.796		59,44	64,46	16,38	17,39	0,77	1,77	852	59,30		

Capital y estructura accionarial de la sociedades (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas		Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital		% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)			
2011	MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.	4.639			25,32	28,46	45,38		0,85				
2010		4.639			41,01	12,76	45,38		0,85				
2009		4.639			53,58		45,62		0,80				
2011	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	25.227	33,33		18,72	44,25	34,79		2,25				
2010		18.920	-94		18,37	43,22	37,94		0,47				
2009		19.100	-1,44		17,00	46,19	36,30		0,52				
2011	MOBILIARIA MONESA, S.A.	8.579			65,74	19,93	14,33						
2010		8.579			47,70	37,97	14,33						
2009		8.579			65,74	19,93	14,33						
2011	MONTEBALITO, S.A.	15.000		64,42	33,21	32,99	31,81		2,00	-7			
2010		15.000		63,97	65,39		33,44		1,17	844			
2009		15.000		63,97	64,64		33,57		1,79	1.928			
2011	NATRA, S.A.	56.974			41,83	13,73	43,59		0,85	-25	6,69		
2010		56.974			41,83	3,84	53,56		0,77		6,69		
2009		56.974	47,50		50,49	4,33	44,52	0,53	0,67	-6.716			
2011	NATRACEUTICAL, S.A.	32.871		46,86	55,44	16,35	26,90		1,31		0,92		
2010		32.871			55,32	16,35	27,02		1,31		0,92		
2009		32.871		50,60	59,47	13,32	25,89		1,31	-1.590	2,55		
2011	NICOLÁS CORREA, S.A.	9.853	-1,19		32,45	12,75	54,28		0,51				
2010		9.972			32,47	12,60	53,66		1,28				
2009		9.972	-72		32,49	14,88	52,54		0,09	-381	42,60		
2011	NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A.	194.795	2,98	44,20	,03	71,79	28,16		0,02		96,10		
2010		189.165	4,91	96,10	30,29	47,83	21,87		0,02		90,20		
2009		180.303		96,10	36,18	55,97	7,84		0,02		96,10		
2011	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	173.120			7,37	51,51	33,36		7,71	234			
2010		173.120	8,33		7,36	55,43	37,16		0,05	26			
2009		159.803	8,33		10,22	55,32	34,42		0,05	43			
2011	PRIM, S.A.	4.337			12,42	28,12	57,03		2,43	-421			
2010		4.337			12,08	24,96	60,58		2,37	-128			
2009		4.337			10,54	33,40	54,30		1,76	-377			
2011	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	256.029			49,94	28,67	21,33		0,07				
2010		256.029		53,49	57,61	24,59	17,74		0,07				
2009		256.029	324,19	54,72	58,84	24,58	16,51		0,07	-227			

Capital y estructura accionarial de la sociedades (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital		% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)		
2011		18.312	12,50	49,11	59,15		34,81	2,48	6,05	-53		
2010	RENTA 4 BANCO, S.A.	16.277		50,79	55,32		37,06		7,63	-706		
2009		16.277		50,49	54,72		36,73		8,55	332		
2011		27.277			52,61	5,51	41,27		0,61	-646		
2010	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.	27.277			52,49	10,11	36,49		0,92	-16	52,81	
2009		27.277	8,98		54,30	10,11	34,46		1,13	-1.144	53,73	
2011		2.922		70,27	72,39	13,36	8,00		6,25			
2010	REYAL URBIS, S.A.	2.922		70,27	75,32	13,36	5,07		6,25			
2009		2.922		83,56	87,67	0,00	8,38		3,95		4,90	
2011		597		85,92	86,37	3,02	10,61					
2010	S.A. RONSA	597		85,92	86,37	3,02	10,61					
2009		597		86,57	86,57	3,02	10,41					
2011		105.906	36,91		27,11	4,39	68,36		0,14		3,96	
2010	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	77.352	-0,69		32,13		67,48		0,39		5,16	
2009		77.888	16,76		29,94		69,04		1,02		5,16	
2011		7.799			9,72	22,64	63,89		3,75	207		
2010	SNIACE, S.A.	7.799			9,21	36,51	50,80		3,49	190		
2009		7.799			9,09	27,66	60,39		2,87	516		
2011		24.706			6,60	40,27	51,98		1,15			
2010	SOCIEDAD ANÓNIMA HULLERA VASCO-LEONESA	24.706			6,60	40,32	52,22		0,86			
2009		24.706			7,32	39,88	52,19		0,61			
2011		997		62,42	38,14	24,33	36,04		1,49	119		
2010	SOLARIA ENERGÍA Y MEDIOAMBIENTE, S.A.	997	-1,42	62,42	0,57	62,42	36,28		0,74			
2009		1.011		61,53	0,03	61,53	37,01		1,42	-3.265		
2011		26.948		97,02		97,02	2,98					
2010	SOTOGRADE, S.A.	26.948		97,04		97,04	2,96					
2009		26.948	7,23	97,09		97,09	2,91					
2011		37.513			56,00	3,34	36,60		4,07	-301		
2010	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A.	37.513			57,84	6,75	31,43		3,98			
2009		37.513	10,00		62,31		36,06		1,62			
2011		339			3,50	63,84	32,67					
2010	TR HOTEL JARDÍN DEL MAR, S.A.											
2009												
2011		59.840			14,47	23,09	60,08		2,36			
2010	TUBACEX, S.A.	59.840			14,44	26,09	57,10		2,36			
2009		59.840			14,44	26,09	57,11		2,36			

Capital y estructura accionarial de la sociedades (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.1

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas		Restricciones al ejercicio del derecho de voto
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital		% declarado	Resultado de operaciones de autocartera (m. de euros)			
2011		3.907		52,25	11,64	88,03	0,34						
2010	UNION CATALANA DE VALORES, S.A.	3.907		52,25	11,64	88,03	0,34						
2009		3.907		52,25	0,28	99,39	0,33						
2011		25.915			7,78	65,71	25,00		1,52				
2010	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.	25.915			7,87	65,68	25,78		0,68				
2009		25.915			7,87	61,05	30,74		0,34				
2011		1.916			40,61	22,62	36,56		0,21	42			
2010	URBAR INGENIEROS, S.A.	1.916			24,94	41,97	30,85		2,25	64			
2009		1.916			24,94	48,75	21,49		4,83	3			
2011		85.877	135,38		6,94		93,06						
2010	URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A.	36.485	-59,84		15,97	6,32	77,71						
2009		90.846	-34,10		16,04	18,85	65,11						
2011		154.936			52,57	14,63	31,72		1,10				
2010	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	154.936	15,61		28,53	40,11	30,77		0,59				
2009		134.016	122,22		17,78	46,17	35,37		0,68				
2011		24.994			58,84	14,52	33,37	0,08	3,05		5,02		
2010	VOCENTO, S.A.	24.994			49,00	14,52	33,64	0,18	2,84	-73	46,81		
2009		24.994			48,96	14,64	33,61	0,09	2,79	-4.847	48,70		
2011		29.905			0,20	45,85	53,23		0,72				
2010	VUELING AIRLINES, S.A.	29.905			4,35	45,85	49,08		0,72		50,00		
2009		29.905	100,00		4,68	54,75	39,85		0,72		50,00		

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Estructura del consejo (Capitalización inferior a 250 millones de €)

CUADRO 5.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas		
2011	ADOLFO DOMÍNGUEZ, S.A.	8	2		37,50	37,50	37,50	37,50	25,00					25,00
2010		8	2		37,50	37,50	37,50	37,50	25,00					25,00
2009		8	2		37,50	37,50	37,50	37,50	25,00				X	25,00
2011	ADVEO GROUP INTERNATIONAL, S.A.	10			30,00	30,00	10,00	80,00		10,00		2	X	30,00
2010		10			30,00	30,00	10,00	80,00		10,00	1		X	30,00
2009		10			30,00	30,00	20,00	80,00			2	1		30,00
2011	AHORRO FAMILIAR, S.A.	7			42,86	42,86	28,57	28,57	14,29	28,57			X	
2010		7			42,86	42,86	28,57	42,86	14,29	14,29			X	
2009		7			42,86		28,57	42,86	14,29	14,29		1		
2011	AMCI HABITAT, S.A.	3			100,00	100,00	33,33	33,33	33,33		2	2	X	
2010		3			0,00			100,00				1	X	
2009		4			75,00			100,00			3	6		
2011	AMPER, S.A.	10		60,00	40,00	40,00	10,00	30,00	60,00		2	2	X	20,00
2010		10		60,00	40,00	30,00	10,00	30,00	60,00		2	2	X	40,00
2009		10			40,00	30,00	10,00	30,00	60,00		1	1		40,00
2011	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	5			60,00			80,00		20,00			X	
2010		5	1		60,00			80,00		20,00			X	
2009		5	1		60,00			80,00		20,00				
2011	AZKOYEN, S.A.	9			33,33	33,33	11,11	55,56	22,22	11,11	1		X	11,11
2010		8			25,00	37,50		50,00	37,50	12,50	2	3	X	12,50
2009		9			33,33	44,44	22,22	44,44	33,33		1	2		22,22
2011	BARÓN DE LEY, S.A.	6			50,00	50,00	50,00		50,00					16,67
2010		6			50,00	50,00	50,00		33,33	16,67	1	1		16,67
2009		6			50,00	50,00	50,00		33,33	16,67	1	2	X	16,67
2011	BIOSEARCH, S.A.	7			42,86	42,86		28,57	42,86	28,57	2	4	X	28,57
2010		8			37,50	37,50		50,00	37,50	12,50		4	X	37,50
2009		12			25,00	25,00		75,00	25,00		2			50,00
2011	BODEGAS BILBAÍNAS, S.A.	5	1		60,00	60,00	60,00	20,00	20,00				X	
2010		5	1		60,00		60,00	20,00	20,00			1	X	
2009		5	1		60,00		60,00	20,00	20,00					
2011	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	9	1		33,33	22,22	11,11	55,56	22,22	11,11	1	2	X	22,22
2010		10	1		30,00	30,00	10,00	60,00	20,00	10,00	1		X	30,00
2009		10	1		30,00	30,00	20,00	50,00	20,00	10,00	2			20,00

Estructura del consejo (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas		
2011		16	1		18,75	18,75	6,25	75,00	18,75		1	1	X	37,50
2010	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	16	2		18,75	18,75	6,25	75,00	18,75		1		X	37,50
2009		16	1		18,75	18,75	6,25	75,00	18,75		1	1		37,50
2011		9			44,44	44,44	22,22	44,44	33,33					
2010	CLÍNICA BAVIERA, S.A.	9			44,44	44,44	22,22	44,44	33,33		1			
2009		8			50,00	50,00	25,00	37,50	37,50		1	1	X	
2011		13	1	38,46	23,08			61,54		38,46	2	3	X	7,69
2010	COMPANYIA D'AIGÜES DE SABADELL, S.A.	13	2	38,46	23,08			61,54		38,46			X	7,69
2009		13	2	38,46	23,08			46,15		53,85				7,69
2011		5			60,00	60,00	20,00		60,00	20,00				
2010	COMPAÑÍA DE INVERSIONES MOBILIARIAS BARCINO, S.A.	5			60,00	60,00	20,00		60,00	20,00				
2009		5			60,00	60,00	20,00		60,00	20,00	1		X	
2011		6	1		50,00	50,00	50,00	50,00					X	
2010	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.	6	1		50,00	50,00	50,00	50,00					X	
2009		6	1		50,00	50,00	50,00	50,00						
2011		7	1		42,86	42,86	28,57	57,14	14,29				X	14,29
2010	COMPAÑÍA LEVANTINA DE EDIFICACION Y OBRAS PUBLICAS, S.A.	7	1		42,86	42,86	28,57	42,86	28,57		1	1	X	28,57
2009		7	1		42,86	42,86	28,57	42,86	28,57				X	42,86
2011		20	3		25,00	20,00	5,00	95,00			5	5		5,00
2010	COMPAÑÍA LOGISTICA DE HIDROCARBUROS CLH, S.A.	20	1		25,00	20,00	5,00	95,00			2	2		15,00
2009		20			25,00	20,00	5,00	95,00			2	2	X	15,00
2011		8	1		37,50	37,50	25,00	50,00	25,00				X	37,50
2010	COMPAÑÍA VINICOLA DEL NORTE DE ESPAÑA, S.A.	8	1		37,50	37,50	25,00	50,00	25,00				X	37,50
2009		8	1		37,50	37,50	12,50	62,50	25,00					37,50
2011		5	1		60,00	60,00	60,00	20,00	20,00		2			
2010	CORPORACIÓN DERMOESTETICA, S.A.	6	1		50,00	50,00	50,00	33,33	16,67					16,67
2009		6	1		50,00	50,00	50,00	33,33	16,67		2		X	16,67
2011		13		46,15	30,77	30,77	7,69	53,85	38,46				X	
2010	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	13		46,15	30,77	30,77	7,69	53,85	38,46		6		X	
2009		7		57,14	42,86		14,29	57,14	28,57		1	1		
2011		9			33,33			55,56	33,33	11,11	1	1	X	55,56
2010	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR	9			33,33			55,56	33,33	11,11	1	1	X	55,56
2009		9			44,44			44,44	44,44	11,11	2	1		55,56

Estructura del consejo (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas		
2011		7			28,57		28,57	42,86	14,29	14,29	1		X	14,29
2010	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	8			37,50		37,50	37,50	25,00		1	1	X	12,50
2009		8			37,50		37,50	25,00	25,00	12,50		2		12,50
2011		6	1		33,33			100,00					X	
2010	ECOLUMBER, S.A.	6	1		33,33			100,00				3	X	
2009		9	4		33,33		11,11	88,89			3	2		
2011		5			60,00	40,00	20,00		60,00	20,00				20,00
2010	ERCROS, S.A.	5			60,00	40,00	20,00		60,00	20,00	1	1		20,00
2009		5			60,00	60,00	20,00		60,00	20,00			X	40,00
2011		11		27,27	27,27	27,27	9,09	54,55	36,36		4	5	X	
2010	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.	12		33,33	25,00	25,00	33,33	41,67	25,00		1	1	X	
2009		12		25,00	25,00	25,00	25,00	50,00	25,00		1	1		
2011	FINANZAS E INVERSIONES	4	1		75,00	75,00		25,00	75,00				X	25,00
2010	VALENCIANAS, S.A.	4	1		75,00	75,00		25,00	75,00				X	25,00
2009		4	1		75,00	75,00		25,00	75,00					50,00
2011		10		60,00	30,00	30,00	10,00	60,00	30,00				X	
2010	FLUIDRA, S.A.	10		60,00	30,00	30,00	10,00	60,00	30,00				X	
2009		10		60,00	30,00	30,00	10,00	60,00	30,00		1			
2011		9	1	44,44	44,44	44,44	22,22	22,22	44,44	11,11	1	1		
2010	FUNESPAÑA, S.A.	9	1	44,44	44,44	44,44	22,22	33,33	44,44		1			
2009		8	1	50,00	50,00	62,50	25,00	25,00	50,00		3	1	X	
2011	GENERAL DE ALQUILER DE	9	1		44,44	22,22	11,11	55,56	33,33			5		11,11
2010	MAQUINARIA, S.A.	14	2		28,57	21,43	14,29	64,29	21,43					28,57
2009		14	2		28,57	21,43	14,29	64,29	14,29	7,14	3	2	X	28,57
2011		12	1	33,33	25,00	25,00	33,33		33,33	33,33	2			
2010	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A.	10	1	40,00	20,00	30,00	20,00	20,00	30,00	30,00	1	1		
2009		10	1	40,00	30,00	30,00	40,00		20,00	40,00	3	2	X	
2011		8	1		37,50	25,00	25,00	37,50	25,00	12,50	5	7		37,50
2010	GRUPO EZENTIS, S.A.	8	2		25,00	50,00	12,50	62,50	12,50	12,50	3	6		37,50
2009		10	1		40,00	40,00	10,00	40,00	50,00		4	3		40,00
2011		11			36,36	27,27		81,82	9,09	9,09		1	X	18,18
2010	GRUPO TAVEX, S.A.	12			33,33	33,33		75,00	16,67	8,33			X	16,67
2009		12			33,33	33,33		75,00	16,67	8,33				16,67
2011		8	1		37,50	37,50	12,50	12,50	75,00		1	1		12,50
2010	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.	8	1		37,50	37,50	12,50	25,00	62,50		2	1		12,50
2009		7			42,86	28,57	14,29	28,57	57,14			1	X	28,57

Estructura del consejo (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas		
2011	INDO INTERNACIONAL, S.A.	6			50,00	50,00	16,67	50,00	33,33		1	1	X	
2010		6			50,00	50,00	16,67	50,00	33,33			3		
2009		9			44,44	44,44	11,11	66,67	22,22				X	22,22
2011	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	19			26,32	31,58	5,26	57,90	31,58	5,26				
2010		19			26,32	31,58	5,26	57,89	31,58	5,26	2			
2009		19			42,11	36,84	10,53	57,89	31,58		1		X	
2011	INMOFIBAN, S.A.	4			75,00	75,00	50,00		50,00		1			
2010		3			66,67	66,67	66,67		33,33			1		
2009		4			75,00	75,00	75,00		25,00		1		X	
2011	INMOLEVANTE, S.A.	5			60,00	60,00	20,00	20,00	40,00	20,00			X	
2010		5			60,00	60,00	20,00	20,00	40,00	20,00			X	
2009		5			60,00	60,00	20,00	20,00	40,00	20,00				
2011	INVERFIATC, S.A.	9	1		33,33	33,33	22,22	44,44	33,33			1		11,11
2010		10	1		30,00	30,00	20,00	50,00	30,00		1	1		10,00
2009		10	1		30,00	30,00	20,00	50,00	30,00				X	10,00
2011	INVERPYME, S.C.R. DE RÉGIMEN COMÚN, S.A.	6		50,00	50,00			66,67	33,33			1	X	
2010		7		42,86	42,86			71,43	14,29	14,29	1		X	
2009		6		50,00	50,00			50,00	16,67	33,33	1	3		
2011	INYPISA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	9	1		44,44	44,44		66,67	33,33				X	44,44
2010		9	1		44,44	44,44		66,67	33,33				X	44,44
2009		9	1		33,33	44,44		66,67	33,33					44,44
2011	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.	10	1		30,00	40,00	10,00	40,00	40,00	10,00	3		X	10,00
2010		7	1		42,86	28,57	14,29	57,14	14,29	14,29	4	3	X	14,29
2009		5			0,00	40,00	40,00	40,00	20,00		1	7	X	20,00
2011	LIBERTAS 7, S.A.	7	2		28,57	42,86	14,29	42,86	42,86		1	2	X	28,57
2010		8	2		25,00	37,50	12,50	37,50	37,50	12,50		1	X	25,00
2009		9	2		33,33	33,33	11,11	33,33	44,44	11,11				22,22
2011	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	12	1		25,00		25,00	50,00	25,00			1		
2010		12	1		33,33		25,00	75,00						
2009		12	1		33,33		25,00	75,00					X	
2011	LIWE ESPAÑOLA, S.A.	5			60,00		60,00			40,00				
2010		5			60,00		60,00			40,00				
2009		5			60,00		60,00			40,00			X	

Estructura del consejo (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas		
2011	MARTINSA-FADESA, S.A.	11			27,27	27,27	9,09	72,73	18,18		1			9,09
2010		9			33,33	11,11	11,11	77,78	11,11					11,11
2009		8			37,50	12,50	12,50	75,00	12,50				X	12,50
2011	MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.	7	1		42,86		14,29	71,43		14,29				
2010		7	1		42,86		14,29	85,71			1	1		
2009		7			42,86		28,57	71,43						
2011	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	10			60,00	60,00	20,00	50,00	30,00		1	2		10,00
2010		10			60,00	60,00	20,00	50,00	30,00					10,00
2009		10			60,00	60,00	20,00	40,00	30,00	10,00			X	40,00
2011	MOBILIARIA MONESA, S.A.	9		44,44	33,33			77,78	22,22		1	2	X	
2010		10		40,00	40,00		10,00	60,00		30,00		2		
2009		12		33,33	25,00		8,33	66,67		25,00	5	2	X	
2011	MONTEBALITO, S.A.	9	1	22,22	33,33	33,33		66,67	33,33		2	1	X	
2010		8	1	50,00	25,00	37,50		62,50	37,50		3	3	X	
2009		8	1	37,50	37,50	37,50		75,00	25,00		1	3		
2011	NATRA, S.A.	11	2		27,27	27,27	9,09	81,82	9,09		2	1	X	9,09
2010		9	2		33,33	33,33	11,11	77,78	11,11					11,11
2009		9	2		22,22	22,22	11,11	77,78	11,11		1	4	X	11,11
2011	NATRACEUTICAL, S.A.	7	2		42,86	14,29	28,57	71,43			3	2	X	28,57
2010		6			66,67	50,00	33,33	50,00	16,67			2		33,33
2009		8	1		50,00	37,50	25,00	62,50	12,50			2	X	37,50
2011	NICOLÁS CORREA, S.A.	5	2		60,00	60,00	20,00	40,00	40,00					
2010		5	2		60,00	60,00	20,00	40,00	40,00			2		
2009		7	2		42,86	57,14	28,57	42,86	28,57			1	X	
2011	NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A.	5			60,00	60,00	40,00		40,00	20,00	3	16		
2010		8			37,50	37,50	50,00	12,50	37,50		1	1		
2009		8			37,50	37,50	37,50	12,50	50,00		4	1	X	
2011	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	9	1	44,44	33,33	44,44	44,44	11,11	44,44		1	2	X	
2010		9		44,44	33,33	44,44	44,44	22,22	33,33			1	X	11,11
2009		10		40,00	30,00	50,00	40,00	30,00	20,00	10,00				10,00
2011	PRIM, S.A.	6			50,00	50,00	50,00	16,67	33,33					
2010		6			50,00	50,00	50,00	16,67	33,33					
2009		6			50,00	50,00	50,00	16,67	33,33				X	
2011	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	7			42,86	42,86	28,57	28,57	42,86			2		14,29
2010		9	1		33,33	33,33	22,22	33,33	33,33	11,11	1			33,33
2009		8	1		37,50	37,50	25,00	50,00	25,00		1	2	X	37,50

Estructura del consejo (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas		
2011	RENTA 4 BANCO, S.A.	10	1	50,00	30,00	30,00	30,00	10,00	50,00	10,00	1			10,00
2010		9	1	55,56	33,33	33,33	33,33		55,56	11,11				
2009		9	1	55,56	33,33	33,33	33,33		55,56	11,11			X	
2011	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.	8	1		37,50	37,50	37,50	12,50	37,50	12,50	1	2		
2010		9	1		33,33	33,33	33,33	11,11	33,33	22,22	1	2		
2009		10	2		30,00	30,00	40,00	10,00	30,00	20,00		2	X	
2011	REYAL URBIS, S.A.	8	1		50,00	37,50	37,50	25,00	37,50			1		12,50
2010		9	1		33,33	33,33	33,33	33,33	33,33		1	1		22,22
2009		9			33,33	33,33	33,33	33,33	33,33				X	22,22
2011	S.A. RONSA	4	3		75,00		50,00	25,00	25,00				X	50,00
2010		4	3		75,00		50,00	25,00		25,00	1	1	X	50,00
2009		4	2		75,00		50,00	25,00		25,00				50,00
2011	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	9	2	55,56	44,44	44,44	11,11	55,56	33,33		1	1	X	33,33
2010		9	2	55,56	44,44	44,44	11,11	55,56	33,33			1	X	33,33
2009		10	2	60,00	40,00	40,00	20,00	50,00	30,00		3	3		40,00
2011	SNIACE, S.A.	9		22,22	33,33	33,33	22,22	22,22	55,56					
2010		8		25,00	37,50	37,50	12,50	25,00	62,50			1		
2009		9		33,33	44,44	33,33	22,22	22,22	55,56				X	
2011	SOCIEDAD ANÓNIMA HULLERA VASCO-LEONESA	8	1	37,50	37,50	37,50	37,50		25,00	37,50				
2010		8	1	37,50	37,50	37,50	37,50		25,00	37,50	2	1		
2009		7		42,86	42,86	42,86	42,86		14,29	42,86			X	
2011	SOLARIA ENERGÍA Y MEDIOAMBIENTE, S.A.	5			60,00	60,00		60,00	40,00		2	2	X	
2010		5			60,00	60,00	40,00	20,00	40,00				X	
2009		5			60,00	60,00	40,00	20,00	40,00			1		
2011	SOTOGRADE, S.A.	7	1		28,57	42,86		57,14	42,86		4	5	X	14,29
2010		8	1		37,50	25,00		62,50	37,50		1	1	X	12,50
2009		8	1		37,50	37,50		62,50	37,50					12,50
2011	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A.	12	1	50,00	25,00	41,67	16,67	41,67	41,67		2			33,33
2010		10	1	60,00	30,00	50,00	20,00	50,00	30,00		1	1	X	50,00
2009		10	1	60,00	40,00	40,00	20,00	50,00	30,00		1	3		50,00
2011	TR HOTEL JARDÍN DEL MAR, S.A.	5	2		60,00		40,00	20,00	40,00		5		X	
2010														
2009														

Estructura del consejo (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.2

Año	Entidades	Número total de consejeros	Consejeras	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración			Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	Otros externos	Altas	Bajas		
2011	TUBACEX, S.A.	12	1		25,00	25,00	8,33	41,67	50,00					33,33
2010		12	1		25,00	25,00	8,33	41,67	50,00					33,33
2009		12	1		25,00	25,00	8,33	41,67	50,00		4	3	X	50,00
2011	UNION CATALANA DE VALORES, S.A.	5	2		60,00		20,00	80,00						20,00
2010		5	2		60,00		20,00	80,00						20,00
2009		5	2		60,00		20,00	80,00					X	20,00
2011	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.	7			42,86	42,86	14,29	71,43	14,29			2	X	28,57
2010		9	1		44,44	44,44	11,11	55,56	33,33				X	22,22
2009		9	1		44,44	44,44	11,11	55,56	33,33		1	1		22,22
2011	URBAR INGENIEROS, S.A.	7	1	42,86	42,86	42,86	14,29	28,57	28,57	28,57	2	2		
2010		7	1	42,86	42,86	42,86	28,57	14,29	28,57	28,57	1			
2009		6	1		50,00	50,00	33,33	16,67	33,33	16,67	1	1	X	
2011	URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A.	9			33,33	33,33	11,11	11,11	22,22	55,56	1	1		
2010		9	1		33,33	33,33	11,11	11,11	22,22	55,56	1	1		
2009		9	1		33,33	33,33	11,11	22,22	33,33	33,33	6	2	X	
2011	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	13			23,08	23,08	15,39	46,15	38,46		4	6		15,38
2010		15	1		20,00	26,67	20,00	46,67	33,33		5			20,00
2009		10	1		40,00	50,00	10,00	50,00	40,00		5	5	X	40,00
2011	VOCENTO, S.A.	16	2	43,75	25,00	25,00	6,25	68,75	18,75	6,25	1	1	X	25,00
2010		16	2	43,75	25,00	25,00	6,25	68,75	18,75	6,25			X	18,75
2009		16	3	43,75	18,75	18,75	6,25	68,75	18,75	6,25	5	1		12,50
2011	VUELING AIRLINES, S.A.	12	1		41,67	33,33	8,33	33,33	58,33		1	1	X	16,67
2010		12	1		41,67	33,33	8,33	41,67	50,00		3	3	X	41,67
2009		12			41,67	33,33		58,33	33,33	8,33	9	6		25,00

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización inferior a 250 millones de €)

CUADRO 5.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comisión ejecutiva	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de retrib.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.
2011	ADOLFO DOMÍNGUEZ, S.A.	8			6	4		33,33	66,67		66,67	33,33			
2010		6			5	3		33,33	66,67		66,67	33,33			
2009		6			5	3		33,33	66,67		66,67	33,33			
2011	ADVEO GROUP INTERNATIONAL, S.A.	9			5	5					100,00	100,00			
2010		6			5	4					100,00	100,00			
2009		11			6	7					100,00	100,00			
2011	AHORRO FAMILIAR, S.A.	7			7	1		33,33	33,33		33,33	33,33			
2010		6			4	1		33,33	33,33		33,33	33,33			
2009		5			4	1		33,33			33,33				
2011	AMCI HABITAT, S.A.	17			9	9		33,33	33,33		33,33	33,33		33,33	33,33
2010		9			6	6									
2009		13			6	6					100,00				
2011	AMPER, S.A.	13	X	7	8	4	50,00	50,00	75,00	33,33	50,00	25,00	16,67		
2010		12	X	3	4	6	50,00	50,00	66,67	33,33	50,00	33,33	16,67		
2009		12			6	5		50,00	66,67		50,00	33,33			
2011	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	7									66,67				
2010		10									66,67				
2009		13			1						66,67				
2011	AZKOYEN, S.A.	17			4	2		33,33			66,67	66,67			33,33
2010		22			5	7		50,00	33,33		50,00	66,67			
2009		9		1	4	4		33,33	25,00		66,67	50,00			25,00
2011	BARÓN DE LEY, S.A.	6			5	2		100,00	100,00						
2010		6			4	2		66,67	66,67						
2009		7			5	1		66,67	66,67						
2011	BIOSEARCH, S.A.	11			8	5		100,00	100,00						
2010		6			5	3		100,00	100,00						
2009		7			6	3		100,00	100,00						
2011	BODEGAS BILBAÍNAS, S.A.	4			1	1		33,33	33,33		33,33		33,33		66,67
2010		4			1			33,33			33,33		33,33		
2009		4			1			33,33			33,33		33,33		
2011	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	8			5	1		33,33	100,00		33,33		33,33		
2010		7			5	2		33,33	66,67		33,33	33,33	33,33		
2009		7			5	2		33,33	66,67		33,33	33,33	33,33		

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comisión ejecutiva	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de retrib.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.
2011		10			6	2		33,33	66,67		33,33	33,33			
2010	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	11			6	2		33,33	66,67		66,67	33,33			
2009		10			5	1		33,33	66,67		66,67	33,33			
2011		7			4	3		75,00	75,00		25,00	25,00			
2010	CLÍNICA BAVIERA, S.A.	7			5	4		75,00	75,00		25,00	25,00			
2009		7			4	3		75,00	75,00		25,00	25,00			
2011		12	X	14	4					60,00	66,67				
2010	COMPANYIA D'AIGÜES DE SABADELL, S.A.	24	X	10	3					60,00	66,67				
2009		17	X	7	5					60,00	33,33		100,00	33,33	
2011		5			5			66,67	66,67						
2010	COMPañÍA DE INVERSIONES MOBILIARIAS BARCINO, S.A.	3			3			66,67	66,67						
2009		6			6	1		66,67	66,67						
2011		6	X	4	2	1					100,00	66,67			33,33
2010	COMPañÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.	6	X	4	1	1					100,00	66,67			33,33
2009		7	X	2	2	1					100,00	66,67			33,33
2011		13			4	1		33,33			66,67	100,00			
2010	COMPañÍA LEVANTINA DE EDIFICACION Y OBRAS PUBLICAS, S.A.	11			4	2		66,67	33,33		33,33	66,67			
2009		11			5	2		66,67	33,33		33,33	66,67			
2011		11			3	5					100,00	100,00			
2010	COMPañÍA LOGISTICA DE HIDROCARBUROS CLH, S.A.	11			3	4					100,00	100,00			
2009		11			4	5					100,00	100,00			
2011		6			4	2		33,33	66,67		66,67	33,33			
2010	COMPañÍA VINICOLA DEL NORTE DE ESPAÑA, S.A.	8			4	1			66,67		66,67	33,33		33,33	
2009		6			4	1			66,67		100,00	33,33			
2011		6			6	4		33,33	33,33		33,33	33,33		33,33	33,33
2010	CORPORACIÓN DERMOESTETICA, S.A.	6			6	1		33,33	33,33		33,33	33,33		33,33	33,33
2009		10			6	3		33,33	33,33		33,33	33,33		33,33	33,33
2011		8	X	3	5	2		50,00	50,00	83,33	50,00	50,00	16,67		
2010	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	9	X	3	8	1		50,00	50,00	83,33	50,00	50,00	16,67		
2009		7	X	3	7	0		33,33		75,00	66,67		25,00		
2011		9			6	6		66,67			33,33				
2010	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR	7			5	5		66,67			33,33				
2009		8			5	5		75,00			25,00				
2011		4			1						50,00			50,00	
2010	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	4			2			33,33			33,33			33,33	
2009		5			2			33,33			33,33			33,33	

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comisión ejecutiva	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de retrib.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.
2011	ECOLUMBER, S.A.	12			1						100,00				
2010		15									100,00				
2009		8									100,00				
2011	ERCROS, S.A.	8			5	3		33,33	100,00					33,33	
2010		8			5	2		33,33	100,00					33,33	
2009		7			6	3		66,67	66,67						
2011	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.	9	X	9	5	2		66,67	66,67	66,67	33,33	33,33	33,33		
2010		6	X	27	8	2		66,67	66,67		33,33	33,33	100,00		
2009		7	X	16	5	1		66,67	66,67		33,33	33,33	100,00		
2011	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.	5			4	1		100,00	100,00						
2010		5			4	1		100,00	100,00						
2009		6			4	1		100,00	100,00						
2011	FLUIDRA, S.A.	7	X	6	6	6	16,67	33,33	66,67	66,67	66,67	33,33	16,67		
2010		7	X	6	6	6	16,67	33,33	66,67	66,67	66,67	33,33	16,67		
2009		9	X	6	7	5	16,67	33,33	66,67	66,67	66,67	33,33	16,67		
2011	FUNESPAÑA, S.A.	8	X		4	1	25,00	100,00	50,00	25,00		25,00	50,00		25,00
2010		12	X	1	6	1	25,00	100,00	25,00	25,00		50,00	50,00		25,00
2009		13	X	1	3	1	25,00	100,00	40,00	25,00		40,00	50,00		20,00
2011	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.	8			4	1		50,00	50,00		50,00	50,00			
2010		8			4	3		50,00	33,33		50,00	66,67			
2009		8			4	2		25,00	33,33		50,00	66,67			
2011	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A.	5	X	3	6	2		66,67	33,33	50,00			75,00		
2010		6	X	6	5	3		33,33	33,33	50,00			75,00		
2009		8	X		4	3		33,33	33,33	50,00			75,00		
2011	GRUPO EZENTIS, S.A.	28			11	10		66,67	50,00		33,33	50,00			
2010		17			7	5		50,00	25,00		50,00	50,00			
2009		12			5	7		100,00	75,00			25,00			
2011	GRUPO TAVEX, S.A.	6			4	6		25,00			75,00	100,00			
2010		7			4	4		25,00	25,00		75,00	75,00			
2009		8			5	4		25,00	25,00		75,00	75,00			
2011	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.	11			5	2		66,67	100,00		33,33				
2010		11			6	1		66,67	100,00		33,33				
2009		9			6	3		66,67	100,00		33,33				

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comisión ejecutiva	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de retrib.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.
2011		11			5	5		33,33	33,33		66,67	66,67			
2010	INDO INTERNACIONAL, S.A.	19			4	2		33,33	33,33		66,67	66,67			
2009		14			4	2		25,00	25,00		75,00	75,00			
2011		13			9	2		60,00	66,67		40,00	33,33			
2010	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	12			10	3		60,00	66,67		40,00	33,33			
2009		13			6	2		50,00	42,86		37,50	42,86		12,50	14,29
2011		5			2	2		66,67	33,33					33,33	66,67
2010	INMOFIBAN, S.A.	9			3	2		50,00						50,00	100,00
2009		12			2	2		33,33						66,67	100,00
2011		2			1	1		66,67	66,67			33,33			
2010	INMOLEVANTE, S.A.	4			1	1		66,67	66,67			33,33			
2009		3			1	1		66,67	66,67			33,33			
2011		4			5	2		66,67	66,67		33,33	33,33			
2010	INVERFIATC, S.A.	4			5	3		66,67	66,67		33,33	33,33			
2009		4			5	2		66,67	66,67		33,33	33,33			
2011	INVERPYME, S.C.R. DE RÉGIMEN COMÚN, S.A.	4	X	2	1			66,67		100,00	33,33				
2010		3	X	5	1			33,33		100,00	33,33				
2009		5	X	5	1			33,33		100,00	33,33				
2011	INYPSE INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	11			5	3		75,00	75,00		25,00	25,00			
2010		11			6	3		75,00	75,00		25,00	25,00			
2009		11			5	2		66,67	75,00		33,33	25,00			
2011		11			9	8		33,33	75,00		33,33	25,00			
2010	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.	24			8	9		33,33	50,00		33,33	50,00			
2009		22		5	2	7			50,00			50,00			
2011		10			5	3		50,00	66,67		50,00	33,33			
2010	LIBERTAS 7, S.A.	10			5	2			66,67		50,00	33,33			
2009		11			6	3		33,33	66,67		33,33	33,33			
2011		4			4			100,00							
2010	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	4			4						75,00			25,00	
2009		5			4						75,00			25,00	
2011		6			5									33,33	
2010	LIWE ESPAÑOLA, S.A.	6			5									33,33	
2009		6			5									33,33	
2011		14			7	3		33,33	33,33		66,67	66,67			
2010	MARTINSA-FADESA, S.A.	12			8			33,33			66,67	100,00			
2009		11			3			33,33			66,67	100,00			

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comisión ejecutiva	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de retrib.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.
2011	MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.	14			2						66,67				
2010		11			2						100,00				
2009		13			2						100,00				
2011	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	12			6	4		33,33	16,67		33,33	50,00		33,33	33,33
2010		12			6	2		33,33	16,67		33,33	50,00		33,33	33,33
2009		12			6	2		33,33	16,67		33,33	33,33		33,33	33,33
2011	MOBILIARIA MONESA, S.A.	9	X	13	13		50,00	66,67		50,00	33,33				
2010		6	X	14	15					50,00	25,00		25,00		
2009		19	X	5	16					75,00			25,00		
2011	MONTEBALITO, S.A.	11	X	1	4	4		66,67	66,67	100,00	33,33	33,33			
2010		7	X	16	4	4	25,00	100,00	66,67	75,00		33,33			
2009		6	X	20	6	6		66,67	66,67	100,00	33,33	33,33			
2011	NATRA, S.A.	9			6	3		33,33	33,33		66,67	66,67			
2010		9			6	6		33,33	33,33		66,67	66,67			
2009		11			4	1		50,00	50,00		50,00	50,00			
2011	NATRACEUTICAL, S.A.	7			7						100,00				100,00
2010		10			6			25,00	33,33		75,00				66,67
2009		12			6			25,00	25,00		75,00				50,00
2011	NICOLÁS CORREA, S.A.	10			2	1		66,67	66,67		33,33	33,33			
2010		10			2	1		66,67	66,67		33,33	33,33			
2009		12			2	1		66,67	50,00		33,33	50,00			
2011	NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A.	19			6	1		66,67	66,67						
2010		9			6	2		100,00	66,67			33,33			
2009		5			7	4		100,00	66,67			33,33			
2011	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	6	X	21	7	5	25,00	66,67	50,00	25,00		25,00	50,00	33,33	25,00
2010		5	X	21	5	3	25,00	100,00	50,00	25,00		25,00	50,00		25,00
2009		7	X	25	4	6		66,67	40,00	25,00		20,00	50,00		20,00
2011	PRIM, S.A.	17			9	3		66,67	66,67					33,33	33,33
2010		15			8	3		66,67	66,67					33,33	33,33
2009		11			7	3		66,67	66,67					33,33	33,33
2011	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	10			4	8		66,67	66,67		33,33	33,33			
2010		11			10	9		66,67	66,67		33,33	33,33			
2009		11			10	14		66,67	66,67		33,33	33,33			

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comisión ejecutiva	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de retrib.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.
2011		14	X	11	5	3	80,00	66,67	100,00				20,00		
2010	RENTA 4 BANCO, S.A.	11	X	11	6	4	80,00	100,00	100,00				20,00		
2009		10	X	11	6	4	80,00	100,00	100,00				20,00		
2011		9			4	5		66,67	66,67					33,33	33,33
2010	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.	7			4	4		33,33	33,33					33,33	33,33
2009		7			4	4		33,33	33,33					33,33	33,33
2011		12			5	3		50,00	66,67		25,00	33,33		25,00	
2010	REYAL URBIS, S.A.	13			4	2		33,33	66,67		66,67	33,33			
2009		11			4	3		33,33	66,67		66,67	33,33			
2011		5			5	1		33,33						66,67	
2010	S.A. RONSA	7			4						33,33			33,33	
2009		3			2						33,33			33,33	
2011		8	X		4	2	40,00	25,00	50,00	40,00	75,00	50,00	20,00		
2010	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	11	X	2	4	2	40,00	25,00	50,00	40,00	75,00	50,00	20,00		
2009		11	X	12	6	2	33,33	25,00	50,00	33,33	75,00	50,00	33,33		
2011		10	X		6	1	50,00	66,67	100,00		33,33		50,00		
2010	SNIACE, S.A.	13	X		5	1	50,00	66,67	100,00		33,33		50,00		
2009		13	X		5	3	33,33	75,00	66,67		25,00		66,67		33,33
2011		11	X	11	6	1		33,33	33,33				66,67	33,33	
2010	SOCIEDAD ANÓNIMA HULLERA VASCO-LEONESA	11	X	11	6	2		33,33	33,33				66,67	33,33	
2009		11	X	12	5	1			33,33				66,67	33,33	
2011		14			9	6		66,67	66,67		33,33	33,33			
2010	SOLARIA ENERGÍA Y MEDIOAMBIENTE, S.A.	13			7	3		66,67	66,67			33,33		33,33	
2009		12			8	6		66,67	66,67			33,33		33,33	
2011		11			6	1		100,00	33,33			33,33			
2010	SOTOGRADE, S.A.	8			6	2		66,67			33,33	100,00			
2009		7			7	1		66,67	33,33		33,33	66,67			
2011		12	X	11	5	5	16,67	33,33	40,00	50,00	66,67	60,00	33,33		
2010	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A.	12	X	12	5	3	16,67	33,33	40,00	50,00	66,67	60,00	33,33		
2009		11	X	11	5	4	14,29	40,00	20,00	50,00	50,00	75,00	28,57		
2011		2						66,67						33,33	
2010	TR HOTEL JARDÍN DEL MAR, S.A.														
2009															
2011		10			3	1		100,00	100,00						
2010	TUBACEX, S.A.	10			5	4		100,00	100,00						
2009		11			4	3		100,00	100,00						

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.3

Año	Entidades	Número de reuniones del consejo	Existencia de comisión ejecutiva	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
				Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comisión de retrib.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comité de auditoría	Comis. de nombr.
2011		3			2						66,67			33,33	
2010	UNION CATALANA DE VALORES, S.A.	4			1						66,67			33,33	
2009		5			1						66,67			33,33	
2011		6			4	2		33,33	33,33		66,67	66,67			
2010	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.	5			4	3		75,00	50,00		25,00	50,00			
2009		7			4	4		75,00	50,00		25,00	50,00			
2011		8	X	12	4	3		33,33	33,33	33,33	33,33		33,33	33,33	
2010	URBAR INGENIEROS, S.A.	5	X	6	4	2		33,33	33,33	33,33	33,33		66,67	33,33	
2009		8			4	2		33,33	33,33			33,33		33,33	
2011		11			2	2			33,33		33,33	33,33			33,33
2010	URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A.	12			2	2			33,33		33,33	33,33			33,33
2009		14			3	4		33,33	33,33		66,67	33,33			33,33
2011		12			3	2		66,67	66,67		33,33	33,33			
2010	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	12			5	5		66,67	50,00		33,33	50,00			
2009		12			4	6		25,00	60,00		75,00	40,00			
2011		11	X	6	5	12	28,57	50,00	25,00	57,14	50,00	75,00	14,29		
2010	VOCENTO, S.A.	8	X	9	6	3	28,57	50,00	25,00	57,14	50,00	75,00	14,29		
2009		7	X	8	7	5	28,57	66,67	33,33	57,14	33,33	66,67	14,29		
2011		13			6	7		80,00	50,00		20,00	50,00			
2010	VUELING AIRLINES, S.A.	11			8	6		80,00	50,00		20,00	50,00			
2009		9			7	6		60,00	50,00		40,00	50,00			

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Remuneraciones, operaciones vinculadas y junta general (Capitalización inferior a 250 millones de €)

CUADRO 5.4

Año	Entidades	Información sobre remuneraciones (miles euros)						Operaciones vinculadas			Juntas generales de accionistas				
		Retrib. total del consejo y de la dirección (miles euros)	Retrib. total del consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta
2011	ADOLFO DOMÍNGUEZ, S.A.	981	763	218			3.346			1	80,26	57,92	22,34		
2010		958	758	200			4.372	205		1	72,82	42,49	30,33		
2009		926	750	176			3.932	439		1	72,82	42,49	30,33		
2011	ADVEO GROUP INTERNATIONAL, S.A.	2.072	1.334	738	4	2				1	72,90	27,26	45,64		100
2010		2.651	1.544	1.107	14	10				1	76,84	36,10	40,74		100
2009		2.426	1.293	1.133	17	15				1	90,00	45,89	44,11		100
2011	AHORRO FAMILIAR, S.A.	1.832	1.832		94		798			1	96,04	0,07	95,97		20
2010		1.832	1.832		94		664			2	96,16	0,11	96,05		20
2009		2.138	2.138		94		680			1	96,48	0,14	96,34		20
2011	AMCI HABITAT, S.A.	111	111					25.364		1	97,25	95,97	1,28		150
2010		111		111						1	93,55	92,02	1,53		150
2009		165	54	111						2	93,21	90,18	3,03		150
2011	AMPER, S.A.	3.758	984	2.774	31	87	2.550			1	59,45	54,69	4,76		
2010		4.551	2.033	2.518						1	79,26	53,47	25,79		
2009		3.342	1.175	2.167						1	62,84	54,15	8,69		
2011	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	84	10	74		1	900	2.271		2	78,82	78,82			50
2010		97	30	67				34.313		2	78,64	78,64			50
2009		136	46	90				18.717		1	91,80	91,80			50
2011	AZKOYEN, S.A.	2.710	349	2.361	44	299		5		1	61,92	10,58	51,33		
2010		3.065	406	2.659	-29	-189	20	42		1	64,05	5,48	58,57		
2009		2.560	457	2.103						1	65,10	14,06	51,04		
2011	BARÓN DE LEY, S.A.	1.831	1.225	606	12	6				1	58,00	39,05	18,95		
2010		1.967	1.368	599	8	3				1	73,39	34,75	38,64		
2009		1.859	1.237	622	8	4				2	73,60	32,76	40,84		
2011	BIOSEARCH, S.A.	732	159	573			6.185	30		1	53,04	49,88	3,16		375
2010		969	366	603	58	95	7.129	90		1	57,57	54,97	2,60		375
2009		1.210	536	674			8.329	35		1	57,97	51,47	6,50		375
2011	BODEGAS BILBAÍNAS, S.A.						455			1	94,97	94,78	0,19		
2010							203			1	94,59	94,45	0,14		
2009										1	94,24	94,09	0,15		
2011	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	181	181		26			807		1	79,19	64,42	14,77		50
2010		175	175		22			1.300		1	84,38	58,23	26,15		50
2009		278	278		37			1.256		1	86,37	70,17	16,20		50
2011	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	989	839	150						1	80,39	79,04	1,35		
2010		964	839	125						1	72,72	65,11	7,61		
2009		963	842	121						1	71,95	54,05	17,90		

Remuneraciones, operaciones vinculadas y junta general (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.4

Año	Entidades	Información sobre remuneraciones (miles euros)					Operaciones vinculadas			Juntas generales de accionistas					
		Retrib. total del consejo y de la dirección (miles euros)	Retrib. total del consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta
2011		1.018	608	410	11	8		263		1	76,14	59,46	16,68		50
2010	CLÍNICA BAVIERA, S.A.	983	584	399	12	8		300		1	73,08	62,51	10,57		50
2009		1.069	630	439	18	12		238		1	79,69	42,96	36,74		50
2011	COMPANYIA D'AIGÜES DE SABADELL, S.A.	696	337	359	29	31				1	88,72	60,02	28,70		
2010		686	339	347	29	30				2	87,19	55,36	31,83		
2009		738	402	336	20	16				1	88,24	46,82	41,42		
2011	COMPAÑÍA DE INVERSIONES MOBILIARIAS BARCINO, S.A.	1	1							1	82,75	82,20	0,55		1.000
2010		1	1							1	81,80	80,69	1,11		1.000
2009		1	1							1	82,14	80,09	2,05		1.000
2011	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.	787	369	418	5	6	189	189		1	80,39	68,32	12,07		
2010		975	369	606	5	8	262	262		1	81,44	57,43	24,01		
2009		986	425	561	11	14	2.872	2.872		1	79,26	55,94	23,32		
2011	COMPAÑÍA LEVANTINA DE EDIFICACION Y OBRAS PUBLICAS, S.A.	820	535	285	66	35				1	73,90	67,75	6,15		
2010		1.059	577	482	56	47				1	84,55	61,99	22,56		
2009		1.058	562	496	11	10				1	67,69	60,15	7,53		
2011	COMPAÑÍA LOGISTICA DE HIDROCARBUROS CLH, S.A.	4.828	2.501	2.327	2	1	651.574			1	99,24	99,23	0,01		150
2010		4.340	2.148	2.192	1	1	631.831			1	99,25	99,24	0,02		150
2009		3.956	2.107	1.849	1	1	683.947			2	99,21	99,20	0,01		150
2011	COMPAÑÍA VINICOLA DEL NORTE DE ESPAÑA, S.A.	1.396	429	967	9	20				1	82,78	45,99	36,79		300
2010		1.234	434	800	4	6			136	2	78,97	54,15	24,82		300
2009		1.446	408	1.038	4	10				1	81,09	4,94	76,15		300
2011	CORPORACIÓN DERMOESTETICA, S.A.	1.187	624	563	-2	-2	330	2.612	1.735	1	68,50	53,60	13,40	1,50	150
2010		1.379	658	721	-8	-9	16.322	2.772	2.499	1	71,30	58,70	10,30	2,30	150
2009		1.409	654	755			32.122	2.217	6.074	1	72,70	71,10	0,50	1,10	150
2011	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	375	187	188	100	101				1	87,35	71,60	15,75		150
2010		368	188	180	100	96				1	99,55	99,51	0,04		150
2009		301	139	162	100	117				1	100,00	85,08	14,92		150
2011	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR	312	312				4.226			1	70,59	12,93	57,66		
2010		314	314				89			1	69,20	13,76	55,44		
2009		280	280				154			1	66,91	37,76	29,15		
2011	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	801	293	508	2	4	1.404	407		1	43,35	21,55	21,40	0,39	
2010		925	316	609	2	4	1.404	720		2	40,74	38,81	1,93		
2009		983	560	423	1	1	2.108	1.170		1	48,09	45,54	2,55		

Remuneraciones, operaciones vinculadas y junta general (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.4

Año	Entidades	Información sobre remuneraciones (miles euros)					Operaciones vinculadas			Juntas generales de accionistas					Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta
		Retrib. total del consejo y de la dirección (miles euros)	Retrib. total del consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	
2011										1	92,63	90,70	1,93		
2010	ECOLUMBER, S.A.						1.704			1	98,83	96,30	2,53		
2009							2.301			2	100,00	32,43	67,58		
2011		1.392	688	704	-1	-1				1	57,91	1,24	53,00	3,68	10
2010	ERCROS, S.A.	1.544	725	819	-6	-7				1	58,91	4,75	53,88	0,29	10
2009		2.024	725	1.299						1	58,73	4,29	54,26	0,18	10
2011		691	453	238			4.660			1	73,07	27,01	46,06		
2010	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.	1.110	712	398			8.079			1	68,84	32,88	35,96		
2009		1.144	637	507	53	42				1	78,19	52,58	25,61		
2011	FINANZAS E INVERSIONES	36	36							1	56,51	56,41	0,10		25
2010	VALENCIANAS, S.A.	36	36		76					1	56,51	56,41	0,10		25
2009		43	43		4					1	56,51	56,28	0,23		25
2011		2.595	1.249	1.346	9	9	3.407	1.252		1	79,96	0,13	79,83		
2010	FLUIDRA, S.A.	2.577	1.255	1.322	8	8	3.678	1.251		1	81,97	8,55	73,42		
2009		2.517	1.161	1.356			3.386	1.158		1	78,35	5,32	73,02		
2011		645	645		18		11	6.404		1	58,16	46,61	11,55		25
2010	FUNESPAÑA, S.A.	619	619		359		11	711		1	81,72	37,67	44,04		25
2009		627	627		25		11	683		1	49,31	19,03	30,28		25
2011	GENERAL DE ALQUILER DE	1.382	893	489			134.665	2.899		1	71,36	43,98	27,38		
2010	MAQUINARIA, S.A.	1.939	1.229	710			110.506	4.601		1	77,05	41,97	35,09		
2009		1.974	1.299	675	15	8	109.343	4.780		1	77,36	31,06	46,31		
2011		4.494	2.734	1.760	8	5			26.713	1	65,50	63,86	1,64		100
2010	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A.	4.571	2.658	1.913	6	4			30.842	1	87,50	8,68	78,82		100
2009		6.604	2.568	4.036	6	9			29.549	1	80,80	5,85	74,95		100
2011		2.858	1.760	1.098			15.577	30		2	44,34	6,06	38,28		
2010	GRUPO EZENTIS, S.A.	2.596	995	1.601			42.541	150		2	31,62	4,37	27,25		
2009		1.523	852	671			11.860			2	32,61	2,99	29,62		
2011		2.947	463	2.484			1.179			1	75,56	66,45	9,11		
2010	GRUPO TAVEX, S.A.	2.448	484	1.964			1.175		187	1	65,46	63,42	2,03		
2009		2.212	580	1.632			3.331		138	1	73,26	55,33	17,93		
2011		2.117	926	1.191	7	9				1	81,55	7,22	74,33		
2010	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.	1.878	902	976	7	8				1	78,64	7,45	71,19		
2009		1.361	502	859	8	14				1	55,25	6,84	48,41		
2011		1.242	743	499			1.470			1	54,27	46,40	7,87		100
2010	INDO INTERNACIONAL, S.A.	1.952	543	1.409			1.680	72		1	54,71	44,05	10,66		100
2009		2.583	947	1.636			2.120	176		1	63,26	38,35	24,91		100

Remuneraciones, operaciones vinculadas y junta general (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.4

Año	Entidades	Información sobre remuneraciones (miles euros)					Operaciones vinculadas			Juntas generales de accionistas					
		Retrib. total del consejo y de la dirección (miles euros)	Retrib. total del consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta
2011		924	741	183	17	4				1	84,70	33,02	51,66	0,02	
2010	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	1.047	842	205	11	3				1	84,47	28,69	55,78		
2009		1.311	1.311		13					1	86,44	40,06	46,38		
2011		620	455	165				36		3	74,43	48,25	26,18		
2010	INMOFIBAN, S.A.	615	603	12				143		1	75,52	48,22	27,29		
2009		68	68					75		3	82,85	50,89	31,97		
2011		37	37							1	93,67	58,79	34,88		
2010	INMOLEVANTE, S.A.	37	37							1	93,39	62,53	30,86		
2009		37	37							1	91,43	57,80	33,63		
2011		30	30							1	85,08	83,82	1,26		300
2010	INVERFIATC, S.A.	33	33							1	80,81	80,05	0,75		300
2009		37	37							1	93,17	74,63	18,54		300
2011		22	22							1	80,68	76,56	4,12		
2010	INVERPYME, S.C.R. DE RÉGIMEN COMÚN, S.A.	36	36							1	48,27	45,18	3,09		
2009		46	46							1	76,00	73,46	2,54		
2011		557		557				48		1	83,15	57,76	25,38	0,02	300
2010	INYPSE INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	830	248	582	233	547		70		1	82,36	56,97	25,37	0,02	300
2009		955	230	725	61	192		387		1	82,35	56,77	25,56	0,03	300
2011		4.513	2.464	2.049	-5	-4	72.781			1	45,24	39,00	6,24		
2010	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.	5.586	3.660	1.926	-4	-2	135.945			2	46,06	21,16	24,90		
2009		3.559	599	2.960			236.371	822		2	36,13	26,25	9,88		15
2011		459	199	260						1	30,22	26,84	3,39		
2010	LIBERTAS 7, S.A.	514	165	349	2	4				1	66,88	66,29	0,59		
2009		252	252		3					1	41,14	39,92	1,22		
2011		1.264	753	511	21	14				1	70,84	41,65	29,19		50
2010	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	1.325	833	492	19	11				1	68,58	39,39	29,19		50
2009		893	474	419	71	63				1	69,95	38,91	31,04		50
2011		283	283		8					1	78,83	60,65	18,18		100
2010	LIWE ESPAÑOLA, S.A.	279	279		10					1	75,18	57,83	17,35		100
2009		279	279		70					1	75,00	57,82	17,18		100
2011		4.200	3.726	474	1					1	74,57	62,51	12,06		100
2010	MARTINSA-FADESA, S.A.	2.873	2.687	186						1	61,48	60,16	1,33		100
2009		3.865	3.262	603						1	76,38	62,91	13,48		100

Remuneraciones, operaciones vinculadas y junta general (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.4

Año	Entidades	Información sobre remuneraciones (miles euros)					Operaciones vinculadas			Juntas generales de accionistas					
		Retrib. total del consejo y de la dirección (miles euros)	Retrib. total del consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta
2011	MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.	640	640		3					1	87,74	56,14	31,60		400
2010		584	584		3					1	81,81	28,74	53,08		400
2009		531	531		5					1	91,77	53,38	38,39		400
2011	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	3.655	1.968	1.687	10	9	4.734	1.202		1	72,23	46,58	25,65		100
2010		3.289	1.691	1.598	11	10	2.880	1.157		1	68,97	47,75	21,22		10
2009		2.948	1.605	1.343	11	9				1	66,59	41,27	25,32		10
2011	MOBILIARIA MONESA, S.A.	459	418	41						1	76,86	69,81	7,05		100
2010		517	467	50						1	65,04	43,58	21,46		100
2009		392	392		2			4.144		1	90,61	74,73	15,88		100
2011	MONTEBALITO, S.A.	412	336	76			89		1.175	1	64,37	0,01	64,36		25
2010		484	399	85					100.000	1	64,46		64,46		25
2009		235	146	89					197.229	1	62,77	30,29	32,48		25
2011	NATRA, S.A.	1.136	796	340	11	5	3.836	2.811	999	1	67,92	53,25	14,67		250
2010		1.825	1.177	648	-5	-3	42.117	23.777	1.612	1	61,46	46,85	14,61		250
2009		2.444	1.839	605			17.275	13.264	4.697	1	67,67	46,08	21,59		250
2011	NATRACEUTICAL, S.A.	473	473		3		1.542		4.270	1	67,95	66,37	1,58		1.000
2010		965	607	358	-2	-1	8.874		22.193	1	72,38	52,55	19,83		1.000
2009		1.039	660	379	3	2	1.033		28.819	1	63,70	60,61	3,09		1.000
2011	NICOLÁS CORREA, S.A.	460		460						1	52,79	30,75	22,04		
2010		502	502							1	49,97	29,73	20,24		
2009		895	895							1	57,56	32,04	25,52		
2011	NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A.	1.288	460	828			102.757	14.582		2	31,20	6,95	24,26		
2010		1.353	1.297	56	-3	0	81.330	11.908		2	43,93	32,13	11,81		
2009		1.194	864	330			7.419	1.213		1	70,11	67,57	2,54		
2011	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	3.356	2.341	1.015			5.205.271	1.380	90.496	1	65,79	53,50	12,30		50
2010		2.818	1.803	1.015			3.022	341	2.053.267	1	69,97	61,09	8,88		50
2009		3.163	2.007	1.156			3.030	19.664	1.983.652	1	76,97	47,60	29,37		50
2011	PRIM, S.A.	1.589	987	602	11	7				1	66,46	13,00	53,46		
2010		1.551	994	557	12	7				1	68,48	13,43	55,05		
2009		1.445	1.057	388	11	4				2	55,33	16,15	39,19		
2011	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	2.500	1.306	1.194			7.546	39		1	78,24	77,89	0,35		100
2010		1.533	702	831			18.416	4.456		1	82,72	82,16	0,56		100
2009		1.979	818	1.161			56.008	6.988		1	68,07	0,35	67,72		100
2011	RENTA 4 BANCO, S.A.	1.368	1.193	175	26	4		14.562		2	69,73	44,02	25,72		
2010		1.670	1.088	582	18	10		16.732		1	64,18	45,34	18,84		
2009		1.453	943	510	21	11		16.748		2	73,70	51,80	21,91		

Remuneraciones, operaciones vinculadas y junta general (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.4

Año	Entidades	Información sobre remuneraciones (miles euros)					Operaciones vinculadas			Juntas generales de accionistas					
		Retrib. total del consejo y de la dirección (miles euros)	Retrib. total del consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta
2011	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.	1.393	1.095	298	33	9				1	65,97	50,92	15,06		
2010		2.017	1.614	403						1	65,21	54,30	10,90		
2009		1.997	1.575	422				4.000		1	74,52	70,23	4,28		
2011	REYAL URBIS, S.A.	2.766	2.248	518				31		1	80,29	80,07	0,23		
2010		4.855	3.677	1.178						1	84,62	84,41	0,21		
2009		6.393	2.942	3.451			51.474			2	88,45	87,69	0,77		
2011	S.A. RONSA	131	131		28					1	96,05	92,89	3,16		5
2010		131	131		22					1	96,05	91,52	4,53		5
2009		127	127		25					1	96,05	92,89	3,16		5
2011	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	2.459	649	1.810						2	42,46	36,40	6,06		
2010		3.080	1.476	1.604						1	41,05	33,71	7,34		
2009		2.500	973	1.527						1	43,03	36,98	6,05		
2011	SNIACE, S.A.	1.509	819	690	12	10				1	37,02	21,96	15,06		100
2010		1.303	764	539	19	13				1	25,00	21,40	3,60		100
2009		1.173	678	495						1	31,90	19,10	12,80		100
2011	SOCIEDAD ANÓNIMA HULLERA VASCO-LEONESA	1.028	563	465						1	86,05	23,08	62,97		1.000
2010		1.071	606	465						1	84,50	23,85	60,65		1.000
2009		947	572	375						1	88,25	20,63	67,62		1.000
2011	SOLARIA ENERGÍA Y MEDIOAMBIENTE, S.A.	2.570	1.590	980			41.481			1	65,57	63,15	2,43		700
2010		1.905	1.905		7		629			1	65,99	63,37	2,61		700
2009		2.187	2.187		47		1.816			1	68,02	62,68	5,34		700
2011	SOTOGRADE, S.A.	449	186	263	-1	-1	14.415		4.469	1	98,42	97,42	1,00		
2010		481	207	274	-1	-1	28.531		20.506	1	97,59	97,24	0,35		
2009		659	208	451			9.261		18.773	1	97,06	96,82	0,24		
2011	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A.	1.905	841	1.064	20	26	139	18.778		1	68,75	56,48	3,61	8,66	100
2010		2.018	939	1.079	27	30	136	10.890		1	69,16	57,60	3,43	8,13	100
2009		2.186	985	1.201	11	13		486		1	79,84	65,46	14,31	0,07	100
2011	TR HOTEL JARDÍN DEL MAR, S.A.						183			4	100,00	100,00			
2010															
2009															
2011	TUBACEX, S.A.	3.204	408	2.796	0	1		308		1	57,75	31,16	26,59		
2010		2.695	402	2.293				334		1	54,71	28,26	26,45		
2009		2.628	378	2.250				624		1	56,88	38,10	18,78		

Remuneraciones, operaciones vinculadas y junta general (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.4

Año	Entidades	Información sobre remuneraciones (miles euros)					Operaciones vinculadas			Juntas generales de accionistas					
		Retrib. total del consejo y de la dirección (miles euros)	Retrib. total del consejo	Retrib. de la alta dirección	% de la retrib. del consejo sobre rdos.	% de la retrib. de la dirección sobre rdos.	Oper. con accionist. significat.	Oper. con administ.	Oper. con otras ent. del grupo	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distan.	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta
2011		349	349							1	86,61	86,61			
2010	UNION CATALANA DE VALORES, S.A.	344	344							1	75,25	75,25			
2009		339	339							1	88,31	88,31			
2011	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.									1	77,33	54,38	22,95		
2010										1	80,30	48,85	31,45		
2009										1	83,78	66,20	17,57		
2011	URBAR INGENIEROS, S.A.	240	70	170						2	54,64		54,64		
2010		210	70	140						1	71,72		71,72		
2009		210	70	140	7	14				1	71,88	0,01	71,87		
2011	URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A.	469	132	337						1	44,61	17,89	26,72		
2010		484	132	352						2	46,43	20,48	25,95		
2009		496	143	353			845	450		1	43,01	20,29	22,72		
2011	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	1.817	707	1.110				43		1	68,40	37,03	31,37		
2010		1.610	520	1.090			54			2	72,44	8,01	64,44		
2009		1.412	255	1.157			8.415	213		1	65,58	60,57	5,01		
2011	VOCENTO, S.A.	2.130		2.130						1	75,54	23,03	52,51		50
2010		3.957	2.160	1.797						1	76,95	30,68	46,27		50
2009		5.693	2.266	3.427	4	6				1	80,61	43,60	37,01		50
2011	VUELING AIRLINES, S.A.	2.872	1.457	1.415			284.912			1	54,43	0,37	53,70	0,36	150
2010		2.685	1.457	1.228			203.772			1	62,58	51,66	9,32	1,61	150
2009		4.430	2.677	1.753			95.958			1	48,39	16,43	31,96		150

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros (Capitalización inferior a 250 millones de €)

CUADRO 5.5

Año	Entidades	Total retribuciones del consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración				Distribución porcentual por tipología de consejeros			
			en la propia empresa	empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros
2011	ADOLFO DOMÍNGUEZ, S.A.	763	100,00		72,74		27,26		72,74	16,25	11,01	
2010		758	100,00		72,56		27,44		72,56	16,36	11,08	
2009		750	100,00		72,13		27,87		72,13	16,67	11,20	
2011	ADVEO GROUP INTERNATIONAL, S.A.	1.334	100,00		29,69	22,49	15,82	32,01	52,32	38,16		9,52
2010		1.544	100,00		19,49	24,55	10,10	45,85	44,17	44,69		11,14
2009		1.293	100,00		38,44	19,57	11,37	30,63	62,57	37,43		
2011	AHORRO FAMILIAR, S.A.	1.832	7,58	92,42	30,32	38,71	10,05	20,91	5,38	92,47	2,15	
2010		1.832	6,50	93,50	37,77	47,60	9,77	4,86	11,03	87,12	1,86	
2009		2.138	3,98	96,02	35,92	42,19	9,21	12,68	10,48	88,21	1,31	
2011	AMCI HABITAT, S.A.	111	100,00		100,00				100,00			
2010												
2009		54	100,00				100,00			100,00		
2011	AMPER, S.A.	984	100,00		65,85	9,25	24,90		47,46	15,14	37,40	
2010		2.033	100,00		32,76	3,54	12,25	51,45	73,93	7,87	18,20	
2009		1.175	100,00		56,60	20,43	19,57	3,40	56,00	16,51	27,49	
2011	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	10	100,00		100,00					100,00		
2010		30	100,00		100,00					100,00		
2009		46	100,00		65,22		34,78			100,00		
2011	AZKOYEN, S.A.	349	100,00		69,05		30,95		11,75	57,88	30,37	
2010		406	97,54	2,46	55,91		44,09		4,19	54,93	40,89	
2009		457	90,81	9,19	41,36		58,64		24,29	35,23	40,48	
2011	BARÓN DE LEY, S.A.	1.225	86,12	13,88	97,47		2,53		97,47		2,53	
2010		1.368	87,50	12,50	80,48	16,96	2,56		97,44		2,56	
2009		1.237	86,18	13,82	96,52		3,48		96,52		3,48	
2011	BIOSEARCH, S.A.	159	100,00		10,06		33,33	56,60		19,50	71,07	9,43
2010		366	85,52	14,48	66,12		9,29	24,59		71,58	27,60	0,82
2009		536	90,11	9,89	36,01		9,89	54,10	64,37	16,04	19,59	
2011	BODEGAS BILBAÍNAS, S.A.											
2010												
2009												
2011	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	181	100,00		63,93	4,37	11,48	20,22	71,58	18,03	7,10	3,28
2010		175	100,00		65,14		12,57	22,29	72,57	18,29	6,29	2,86
2009		278	100,00		80,94		7,55	11,51	83,81	9,71	4,68	1,80

Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.5

Año	Entidades	Total retribuciones del consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración				Distribución porcentual por tipología de consejeros			
			en la propia empresa	empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Indepen- dientes	Otros
2011		839	100,00		36,16		63,84		27,57	59,61	12,81	
2010	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	839	100,00		35,28		64,72		27,65	59,00	13,35	
2009		842	100,00		35,87		64,13		27,55	58,19	14,25	
2011		608	100,00		100,00				83,55		16,45	
2010	CLÍNICA BAVIERA, S.A.	584	100,00		100,00				88,87		11,13	
2009		630	100,00		100,00				88,89		11,11	
2011		337	71,81	28,19			66,17	33,83		32,64		67,36
2010	COMPANYIA D'AIGÜES DE SABADELL, S.A.	339	66,37	33,63			69,03	30,97		29,20		70,80
2009		402	58,46	41,54			69,65	30,35		19,15		80,85
2011		1	100,00					100,00			100,00	
2010	COMPAÑÍA DE INVERSIONES MOBILIARIAS BARCINO, S.A.	1	100,00					100,00			100,00	
2009		1	100,00					100,00			100,00	
2011		369	100,00		15,92		36,31	47,77	73,57	26,43		
2010	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.	369	100,00		16,53		36,04	47,43	75,88	24,12		
2009		425	100,00		17,65		41,18	41,18	75,76	24,24		
2011		535	82,06	17,94	48,04		38,50	13,46	55,33	38,69	5,98	
2010	COMPAÑÍA LEVANTINA DE EDIFICACION Y OBRAS PUBLICAS, S.A.	577	81,63	18,37	56,50		29,12	14,38	64,82	25,82	9,36	
2009		562	81,14	18,86	50,00		31,85	18,15	58,90	29,54	11,57	
2011		2.501	100,00		34,23	15,55	28,47	21,75	72,93	27,07		
2010	COMPAÑÍA LOGISTICA DE HIDROCARBUROS CLH, S.A.	2.148	100,00		38,87	16,76	32,22	12,15	69,37	30,63		
2009		2.107	100,00		38,87	8,31	32,56	20,27	69,01	30,99		
2011		429	100,00		30,54	0,93	10,49	58,04	48,72	34,03	17,25	
2010	COMPAÑÍA VINICOLA DEL NORTE DE ESPAÑA, S.A.	434	100,00		29,95	0,69	12,21	57,14	48,16	34,79	17,05	
2009		408	100,00		32,60		8,58	58,82	34,07	48,53	17,40	
2011		624	100,00		90,22			9,78	90,22	5,77	4,01	
2010	CORPORACIÓN DERMOESTETICA, S.A.	658	100,00		89,06			10,94	89,06	5,47	5,47	
2009		654	100,00		88,99	0,92		10,09	89,91	5,50	4,59	
2011		187	100,00		94,65			5,35	85,56		14,44	
2010	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	188	100,00		100,00				90,43		9,57	
2009		139	100,00		100,00				96,40		3,60	
2011		312	100,00					100,00		49,04	42,31	8,65
2010	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR	314	100,00					100,00		44,27	48,41	7,32
2009		280	100,00					100,00		33,57	58,21	8,21
2011		293	100,00		53,92		12,29	33,79	53,92	12,63	8,19	25,26
2010	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	316	100,00		83,54		10,44	6,01	83,54	6,01	10,44	
2009		560	100,00		73,57		15,54	10,89	84,46	2,68	6,43	6,43

Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.5

Año	Entidades	Total retribuciones del consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración				Distribución porcentual por tipología de consejeros			
			en la propia empresa	empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Indepen- dientes	Otros
2011												
2010	ECOLUMBER, S.A.											
2009												
2011		688	100,00		87,21			12,79	76,02		18,02	5,96
2010	ERCROS, S.A.	725	100,00		59,86	14,34	22,76	3,03	77,24		16,69	6,07
2009		725	43,03	56,97	60,00	14,21	22,76	3,03	77,24		16,14	6,62
2011		453	100,00		100,00				70,42		29,58	
2010	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.	712	100,00		63,62		2,67	33,71	68,89	12,85	18,26	
2009		637	100,00		100,00				79,59		20,41	
2011		36	100,00				100,00			25,00	75,00	
2010	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.	36	100,00				100,00			25,00	75,00	
2009		43	100,00				100,00			25,58	74,42	
2011		1.249	100,00		84,31	9,45	6,24		34,03	43,80	22,18	
2010	FLUIDRA, S.A.	1.255	100,00		83,11	10,52	6,37		34,42	43,59	21,99	
2009		1.161	100,00		86,82	6,55	6,63		29,97	45,22	24,81	
2011		645	79,53	20,47	72,09	27,91			76,12	9,92	11,94	2,02
2010	FUNESPAÑA, S.A.	619	78,19	21,81	71,24	28,76			77,54	7,75	14,70	
2009		627	78,63	21,37	76,56	23,44			82,62	7,66	9,73	
2011		893	100,00		53,53		37,29	9,18	60,25	24,75	12,77	2,24
2010	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.	1.229	100,00		54,84		27,34	17,82	70,71	19,53	9,76	
2009		1.299	100,00		50,81		25,64	23,56	72,83	16,40	7,54	3,23
2011		2.734	94,89	5,11	47,76	39,08	9,34	3,82	89,61		2,36	8,02
2010	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A.	2.658	99,92	0,08	51,73	42,33	2,78	3,16	95,03		3,61	1,35
2009		2.568	99,61	0,39	53,54	41,86	4,60		96,18	1,56	0,31	1,95
2011		1.760	100,00		74,66		25,34		74,66	10,57	13,18	1,59
2010	GRUPO EZENTIS, S.A.	995	100,00		41,01		22,81	36,18	41,01	46,33	10,15	2,51
2009		852	100,00		42,25		15,49	42,25	42,25	45,19	12,56	
2011		463	100,00				80,35	19,65		60,48	10,15	29,37
2010	GRUPO TAVEX, S.A.	484	100,00				82,64	17,36		53,31	15,50	31,20
2009		580	100,00				78,45	21,55		63,28	12,93	23,79
2011		926	87,04	12,96	31,43	67,49	1,08		41,47	13,07	45,46	
2010	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.	902	81,26	18,74	31,37	67,52	1,11		41,57	16,41	42,02	
2009		502	56,97	43,03	51,59	47,21	1,20		64,74	10,76	24,50	

Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.5

Año	Entidades	Total retribuciones del consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración				Distribución porcentual por tipología de consejeros			
			en la propia empresa	empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Indepen- dientes	Otros
2011		743	100,00		100,00				85,06	6,86	8,08	
2010	INDO INTERNACIONAL, S.A.	543	100,00		100,00				76,06	11,05	12,89	
2009		947	100,00		78,88	21,12			79,09	12,67	8,24	
2011		741	99,73	0,27	27,06		27,74	45,20	31,94	40,46	23,82	3,79
2010	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	842	100,00		23,75		20,55	55,70	28,50	41,92	25,42	4,16
2009		1.311	99,62	0,38	15,64	9,08	15,10	60,18	31,96	43,17	24,87	
2011		455	100,00		100,00				99,56		0,44	
2010	INMOFIBAN, S.A.	603	100,00		100,00				100,00			
2009		68	100,00		100,00				100,00			
2011		37	100,00		100,00				100,00			
2010	INMOLEVANTE, S.A.	37	100,00		100,00				100,00			
2009		37	100,00		100,00				100,00			
2011		30	100,00				100,00		15,38	46,15	38,46	
2010	INVERFIATC, S.A.	33	100,00				100,00		18,18	45,45	36,36	
2009		37	100,00				100,00		16,22	45,95	37,84	
2011		22	100,00				100,00			68,18	31,82	
2010	INVERPYME, S.C.R. DE RÉGIMEN COMÚN, S.A.	36	100,00				100,00			86,11	2,78	11,11
2009		46	100,00		39,13		60,87			84,78	4,35	10,87
2011			100,00		37,82		62,18					
2010	INYPSE INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	248	100,00		36,29		63,71			45,16	54,84	
2009		230	100,00		39,13		60,87			45,22	54,78	
2011		2.464	100,00		38,27	37,87	23,86		32,39	50,65	15,02	1,95
2010	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.	3.660	100,00		21,48	53,63	5,77	19,13	94,95	2,38	1,50	1,17
2009		599	100,00		59,10		40,90		68,45	22,20	9,35	
2011		199	100,00		15,08		84,92		24,12	38,19	33,17	4,52
2010	LIBERTAS 7, S.A.	165	100,00		18,18		81,82		27,27	27,27	37,58	7,88
2009		252	100,00		11,90	26,19	61,90		21,03	31,75	47,22	
2011		753	99,87	0,13	52,86	5,84	4,65	36,65	69,19	20,45	10,36	
2010	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	833	99,88	0,12	59,06		3,48	37,45	54,50	45,50		
2009		474	99,79	0,21	93,67		6,33		84,18	15,82		
2011		283	100,00		100,00				91,17			8,83
2010	LIWE ESPAÑOLA, S.A.	279	100,00		100,00				91,04		8,96	
2009		279	100,00		100,00				90,68		9,32	
2011		3.726	100,00		60,84	29,01	10,14		71,34	24,26	4,40	
2010	MARTINSA-FADESA, S.A.	2.687	100,00		89,06		10,94		80,20	14,92	4,88	
2009		3.262	100,00		90,93		9,07		80,78	15,70	3,53	

Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.5

Año	Entidades	Total retribuciones del consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración				Distribución porcentual por tipología de consejeros			
			en la propia empresa	empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Indepen- dientes	Otros
2011	MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.	640	70,78	29,22	100,00				47,19	52,81		
2010		584	75,17	24,83	100,00				51,71	48,29		
2009		531	83,24	16,76	100,00				57,06	42,94		
2011	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	1.968	100,00		30,18	20,43	8,13	41,26	78,25	13,26	8,49	
2010		1.691	100,00		33,59	21,11	8,04	37,26	79,95	12,83	7,21	
2009		1.605	100,00		35,20	19,38	5,92	39,50	79,88	10,16	7,41	2,55
2011	MOBILIARIA MONESA, S.A.	418	100,00		47,85		36,60	15,55	50,96	17,46	31,58	
2010		467			37,39	10,68	41,03	10,90				
2009		392	100,00		38,27		27,55	34,18	40,56	32,65		26,79
2011	MONTEBALITO, S.A.	336	100,00				100,00			35,71	64,29	
2010		399	100,00				100,00			64,16	35,84	
2009		146	100,00				100,00		2,05	75,34	22,60	
2011	NATRA, S.A.	796	89,57	10,43	69,72		30,28		62,44	29,77	7,79	
2010		1.177	79,86	20,14	74,43		18,35	7,22	61,60	34,41	3,99	
2009		1.839	77,98	22,02	77,98	10,88		11,15	85,97	11,53	2,50	
2011	NATRACEUTICAL, S.A.	473	100,00		85,62		14,38		85,62	14,38		
2010		607	100,00		81,71		18,29		81,71	6,75	11,53	
2009		660	100,00		73,79		26,21		73,79	6,06	15,91	4,24
2011	NICOLÁS CORREA, S.A.		100,00		23,99	33,39	42,62					
2010		502	100,00		27,29	33,86	38,84		74,90	14,54	10,56	
2009		895	99,89	0,11	53,74	14,19	32,07		84,13	10,28	5,59	
2011	NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A.	460	100,00		86,96	13,04			100,00			
2010		1.297	13,88	86,12	98,07	1,85	0,08		94,53		5,47	
2009		864	3,01	96,99	96,99		3,01		98,15	0,35		1,50
2011	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	2.341	100,00		15,34		3,50	81,16	81,85	7,05	9,61	1,50
2010		1.803	100,00		12,70		2,66	84,64	91,01	1,44	7,54	
2009		2.007	100,00		2,59		2,89	94,52	87,14	5,78	3,44	3,64
2011	PRIM, S.A.	987	100,00		53,90	3,55		42,55	78,72	7,09	14,18	
2010		994	100,00		53,52	4,23		42,25	78,87	7,04	14,08	
2009		1.057	100,00		48,91	3,78		47,30	76,35	7,85	15,80	
2011	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	1.306	100,00		61,72	38,28			75,11	0,23	20,67	3,98
2010		702	100,00		100,00				54,27	1,85	33,19	10,68
2009		818	100,00		80,68		19,32		34,60	29,58	35,82	

Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.5

Año	Entidades	Total retribuciones del consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración				Distribución porcentual por tipología de consejeros			
			en la propia empresa	empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Indepen- dientes	Otros
2011		1.193	100,00		98,07		1,76	0,17	75,86		24,14	
2010	RENTA 4 BANCO, S.A.	1.088	71,60	28,40	85,48		1,84	12,68	62,96		29,96	7,08
2009		943	71,90	28,10	88,34		0,42	11,24	62,14		30,22	7,64
2011		1.095	100,00		83,38	2,74	10,68	3,20	89,32	1,74	5,75	3,20
2010	RENTA CORPORACIÓN REAL	1.614	100,00		78,07	6,07	8,36	7,50	91,64	1,18	4,15	3,04
2009	ESTATE, S.A.	1.575	100,00		74,35		10,73	14,92	89,27	1,78	3,75	5,21
2011		2.248	99,87	0,13	73,98		26,02		83,99	7,56	8,45	
2010	REYAL URBIS, S.A.	3.677	99,95	0,05	51,26		13,52	35,22	91,98	4,08	3,94	
2009		2.942	99,90	0,10	66,01	13,15	20,84		86,74	6,63	6,63	
2011		131	100,00		96,18			3,82	100,00			
2010	S.A. RONSA	131	100,00		96,18			3,82	100,00			
2009		127	100,00		96,06			3,94	100,00			
2011		649	100,00				45,30	54,70	59,94	25,27	14,79	
2010	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	1.476	100,00		58,81		24,19	17,01	78,86	13,41	7,72	
2009		973	100,00		39,57		33,30	27,13	72,25	16,14	11,61	
2011		819	100,00		48,84	9,77	23,81	17,58	82,66	4,76	12,58	
2010	SNIACE, S.A.	764	100,00		45,94	14,40	24,61	15,05	82,85	4,97	12,17	
2009		678	100,00		51,77	4,42	28,61	15,19	80,97	5,31	13,72	
2011		563	100,00		91,12		8,88		86,15		10,66	3,20
2010	SOCIEDAD ANÓNIMA HULLERA	606	100,00		78,22		14,52	7,26	84,98		8,25	6,77
2009	VASCO-LEONESA	572	100,00		80,94		11,89	7,17	87,94		5,24	6,82
2011		1.590	100,00		70,94			29,06	80,75	9,81	9,43	
2010	SOLARIA ENERGÍA Y	1.905	100,00		75,59		0,16	24,25	83,83	8,24	7,93	
2009	MEDIOAMBIENTE, S.A.	2.187	100,00		65,84	11,57		22,59	84,09	9,51	6,40	
2011		186	100,00				5,91	94,09		71,51	28,49	
2010	SOTOGRADE, S.A.	207	100,00				8,21	91,79		73,43	26,57	
2009		208	100,00				8,65	91,35		73,08	26,92	
2011		841	100,00		29,73		69,56	0,71	46,73	34,36	18,91	
2010	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES	939	100,00		26,62	13,31	60,06		54,42	30,03	15,55	
2009	Y ENERGÍA, S.A.	985	100,00		20,30	12,69	61,42	5,58	50,05	29,64	20,30	
2011												
2010	TR HOTEL JARDÍN DEL MAR, S.A.											
2009												
2011		408	75,25	24,75			100,00		30,39	26,96	42,65	
2010	TUBACEX, S.A.	402	82,34	17,66		17,66	82,34		23,38	27,36	49,25	
2009		378	79,37	20,63		20,63	79,37		24,07	15,87	60,05	

Distribución de la remuneración por concepto y tipología de consejeros (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.5

Año	Entidades	Total retribuciones del consejo	Distribución porcentual por origen		Distribución porcentual por tipo de remuneración				Distribución porcentual por tipología de consejeros			
			en la propia empresa	empresas del grupo	Fija	Variable	Dietas	Otras	Ejecutivos	Dominicales	Indepen- dientes	Otros
2011		349	100,00		100,00				100,00			
2010	UNION CATALANA DE VALORES, S.A.	344	100,00		100,00				100,00			
2009		339	100,00		100,00				100,00			
2011												
2010	UNIÓN EUROPEA DE											
2009	INVERSIONES, S.A.											
2011		70	100,00			100,00					100,00	
2010	URBAR INGENIEROS, S.A.	70	100,00			100,00					100,00	
2009		70	100,00			100,00					100,00	
2011		132	100,00		90,91			9,09	100,00			
2010	URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A.	132	100,00		90,91			9,09	100,00			
2009		143	100,00		83,92		7,69	8,39	92,31		7,69	
2011		707	10,33	89,67	78,64	9,76	10,33	1,27	89,67	4,53	5,80	
2010	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA	520	8,65	91,35	91,35		8,65		91,35	4,23	4,42	
2009	GRADOS, S.A.	255		100,00	100,00				100,00			
2011												
2010	VOCENTO, S.A.	2.160	81,16	18,84	37,64	13,89	43,29	5,19	44,03	40,74	13,94	1,30
2009		2.266	79,17	20,83	37,47	17,65	34,42	10,46	45,94	38,31	9,14	6,62
2011		1.457	100,00		90,25	9,75			34,19	17,43	48,38	
2010	VUELING AIRLINES, S.A.	1.457	100,00		100,00				33,97	20,38	45,64	
2009		2.677	100,00		45,31			54,69	71,09	11,32	16,59	1,01

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización inferior a 250 millones de €)

CUADRO 5.6

[illegible]

Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomendacio- nes de buen gobierno	Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad		Mandato limitado independientes		¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo	Proporción dominicales- independien- tes más del doble estructu- ra de capital
				Número de beneficiarios	Órgano que autoriza		¿existen?	¿existe?	Núm. años					
2011	CLÍNICA BAVIERA, S.A.		X	5	Consejo				X	12	X	X	X	
2010			X	5	Consejo				X	12	X	X	X	
2009			X	5	Consejo				X	12	X	X	X	
2011	COMPANYIA D´AIGÜES DE SABADELL, S.A.		X		Consejo	X					X			X
2010			X	3	Consejo	X					X			X
2009			X	3		X					X			X
2011	COMPAÑÍA DE INVERSIONES MOBILIARIAS BARCINO, S.A.												X	
2010													X	
2009														
2011	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.				Consejo							X	X	
2010					Consejo							X	X	
2009					Consejo							X	X	
2011	COMPAÑÍA LEVANTINA DE EDIFICACION Y OBRAS PUBLICAS, S.A.		X								X		X	
2010			X								X		X	
2009			X								X		X	
2011	COMPAÑÍA LOGISTICA DE HIDROCARBUROS CLH, S.A.		X	10	Consejo	X						X	X	
2010			X	10	Consejo	X						X	X	
2009			X	10	Consejo	X						X	X	
2011	COMPAÑÍA VINICOLA DEL NORTE DE ESPAÑA, S.A.	X	X	1	Consejo	X				X		X		
2010			X		Consejo	X						X		
2009			X		Consejo	X						X		
2011	CORPORACIÓN DERMOESTETICA, S.A.		X		Junta							X	X	
2010			X		Junta							X	X	
2009			X		Junta							X	X	
2011	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	X	X		Consejo			X	12			X	X	
2010			X		Consejo			X	12			X	X	
2009			X		Consejo			X	12			X	X	
2011	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR		X			X						X	X	
2010			X									X	X	
2009			X									X	X	
2011	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.						X	X	5	X		X	X	
2010			X					X	5	X		X	X	
2009			X					X	5	X		X	X	

CUADRO 5.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomendacio- nes de buen gobierno	Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato limitado independientes		¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo	Proporción dominicales- independien- tes más del doble estructu- ra de capital
				Número de beneficiarios	Órgano que autoriza		¿existen?	¿existe?	Núm. años				
2011	ECOLUMBER, S.A.		X					X	12			X	X
2010			X					X	12			X	X
2009			X					X	12			X	X
2011	ERCROS, S.A.		X	2	Consejo		X	X	6		X	X	
2010			X	2	Consejo		X	X	6		X	X	
2009			X	3	Consejo		X	X	6		X	X	
2011	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.		X	1	Consejo						X	X	
2010			X								X	X	
2009			X								X	X	
2011	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.		X								X	X	
2010			X								X	X	
2009			X								X	X	
2011	FLUIDRA, S.A.		X	7	Consejo	X		X	12		X	X	
2010			X	7	Consejo			X	12		X	X	
2009			X	7	Consejo			X	12		X	X	
2011	FUNESPAÑA, S.A.		X		Consejo y Junta			X	6		X	X	
2010			X		Consejo y Junta			X	5		X	X	
2009			X		Consejo	X		X	5		X	X	
2011	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.		X	1	Consejo			X	8		X	X	
2010			X	1	Consejo			X	8		X	X	
2009			X	2	Consejo			X	8		X	X	
2011	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A.		X								X	X	
2010			X								X	X	
2009			X								X	X	
2011	GRUPO EZENTIS, S.A.		X	1	Consejo			X	12		X	X	X
2010			X	1	Consejo			X	12		X	X	X
2009			X					X	12		X	X	X
2011	GRUPO TAVEX, S.A.		X		Consejo	X	X				X	X	
2010			X		Consejo	X	X				X	X	X
2009			X		Consejo	X	X				X	X	
2011	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.		X								X	X	
2010											X	X	
2009											X	X	
2011	INDO INTERNACIONAL, S.A.		X	2	Consejo						X	X	X
2010			X	5	Consejo						X	X	X
2009			X	8	Consejo						X	X	X

Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomendacio- nes de buen gobierno	Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Limitaciones de edad	Mandato limitado independientes		¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo	Proporción dominicales- independien- tes más del doble estructu- ra de capital
				Número de beneficiarios	Órgano que autoriza		¿existen?	¿existe?				
2011	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.		X		Consejo	X			X	X	X	X
2010			X		Consejo	X			X	X	X	X
2009			X		Consejo	X			X	X	X	X
2011	INMOFIBAN, S.A.		X	3	Consejo					X		
2010			X	3	Consejo					X		
2009			X	3	Consejo				X	X		
2011	INMOLEVANTE, S.A.								X			
2010									X			
2009									X			
2011	INVERFIATC, S.A.		X					X	12	X	X	
2010			X					X	12	X	X	
2009			X					X	12	X	X	
2011	INVERPYME, S.C.R. DE RÉGIMEN COMÚN, S.A.		X			X						
2010			X			X						
2009			X			X						
2011	INYPISA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.			1	Consejo				X	X	X	
2010				3	Consejo				X	X	X	
2009				7	Consejo				X	X	X	
2011	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.		X	3	Consejo					X	X	X
2010			X	2	Consejo						X	X
2009			X	12	Consejo		X				X	X
2011	LIBERTAS 7, S.A.		X				X				X	
2010			X				X				X	
2009			X				X				X	
2011	LINGOTES ESPECIALES, S.A.		X	2	Consejo				X	X	X	X
2010			X	2	Consejo				X	X	X	X
2009			X	2	Consejo				X	X	X	X
2011	LIWE ESPAÑOLA, S.A.		X						X		X	
2010			X						X		X	
2009			X						X		X	
2011	MARTINSA-FADESA, S.A.		X	2	Consejo					X	X	
2010			X		Consejo					X	X	
2009			X	1	Consejo					X	X	

Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomendacio- nes de buen gobierno	Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad		Mandato limitado independientes		¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo	Proporción dominicales- independien- tes más del doble estructu- ra de capital
				Número de beneficiarios	Órgano que autoriza		¿existen?	¿existe?	Núm. años					
2011	MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.	X	X			X						X	X	X
2010		X	X			X						X	X	X
2009		X	X			X						X	X	X
2011	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.		X	3	Consejo					X		X	X	
2010			X	3	Consejo	X				X		X	X	
2009			X	2	Consejo	X				X		X	X	
2011	MOBILIARIA MONESA, S.A.		X		Consejo							X	X	
2010			X	1	Consejo							X	X	
2009			X	1	Consejo							X	X	
2011	MONTEBALITO, S.A.												X	
2010													X	
2009													X	
2011	NATRA, S.A.		X		Consejo			X	12			X	X	X
2010			X									X	X	X
2009			X									X	X	X
2011	NATRACEUTICAL, S.A.		X		Consejo							X	X	
2010			X	1	Consejo							X	X	
2009			X	1	Consejo							X	X	
2011	NICOLÁS CORREA, S.A.	X	X				X	X	12	X		X	X	
2010		X	X				X			X		X	X	
2009		X	X				X			X		X	X	
2011	NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A.		X	4	Consejo							X	X	
2010			X	4	Consejo							X	X	
2009			X	1	Consejo							X	X	
2011	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.		X				X					X	X	
2010			X				X					X	X	
2009			X				X					X	X	
2011	PRIM, S.A.		X							X		X	X	
2010			X	1	Consejo					X		X	X	
2009			X	1	Consejo					X		X	X	
2011	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.		X	3	Consejo			X	12			X	X	
2010			X	3	Consejo			X	12			X	X	
2009			X	3	Consejo			X	12			X	X	
2011	RENTA 4 BANCO, S.A.		X				X	X	12			X	X	
2010			X				X	X	12			X	X	
2009			X				X	X	12			X	X	

Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomendacio- nes de buen gobierno	Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad		Mandato limitado independientes		¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo	Proporción dominicales- independien- tes más del doble estructu- ra de capital
				Número de beneficiarios	Órgano que autoriza		¿existen?	¿existe?	Núm. años					
2011	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.		X		Consejo				X	12	X	X	X	
2010			X	1	Consejo				X	12		X	X	
2009			X	1	Consejo				X	12		X	X	
2011	REYAL URBIS, S.A.		X									X	X	
2010			X									X	X	
2009			X									X	X	
2011	S.A. RONSA										X	X	X	
2010											X	X	X	
2009			0								X	X	X	
2011	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.		X	9	Consejo				X	5			X	X
2010			X	9	Consejo				X	5			X	X
2009			X	9	Consejo				X	5			X	X
2011	SNIACE, S.A.		X	1	Consejo	X	X					X	X	
2010			X	1	Consejo	X	X					X	X	
2009			X	1	Consejo	X	X				X	X	X	
2011	SOCIEDAD ANÓNIMA HULLERA VASCO-LEONESA		X	3	Consejo				X	12		X	X	
2010			X	3	Consejo				X	12		X	X	
2009			X	3	Consejo				X	12		X	X	
2011	SOLARIA ENERGÍA Y MEDIOAMBIENTE, S.A.		X		Consejo	X						X	X	
2010			X	2	Consejo							X	X	
2009			X	2	Consejo							X	X	
2011	SOTOGRADE, S.A.		X			X	X					X	X	
2010			X				X	X				X	X	
2009			X				X	X				X	X	
2011	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A.		X	1	Consejo								X	
2010			X		Consejo								X	
2009			X		Consejo								X	
2011	TR HOTEL JARDÍN DEL MAR, S.A.							X	6			X	X	
2010														
2009														
2011	TUBACEX, S.A.		X				X					X	X	
2010			X					X				X	X	
2009			X					X				X	X	

Otra información del informe de gobierno corporativo (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

CUADRO 5.6

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomendacio- nes de buen gobierno	Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad	Mandato limitado independientes		¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo	Proporción dominicales- independien- tes más del doble estructu- ra de capital
				Número de beneficiarios	Órgano que autoriza		¿existen?	¿existe?	Núm. años				
2011	UNION CATALANA DE VALORES, S.A.					X						X	
2010						X						X	
2009						X							X
2011	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.		X					X	12		X	X	
2010			X					X	12		X	X	
2009			X					X	12		X	X	
2011	URBAR INGENIEROS, S.A.		X								X	X	
2010			X								X	X	
2009			X								X	X	
2011	URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A.		X	1	Consejo			X	12		X	X	
2010			X	1	Consejo			X	12		X	X	
2009			X	1	Consejo			X	12		X	X	
2011	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.		X	9	Consejo						X	X	
2010			X	10	Consejo						X	X	
2009			X	9	Consejo						X	X	
2011	VOCENTO, S.A.		X	7	Consejo			X	12		X	X	X
2010			X	5	Consejo			X	12		X	X	X
2009			X	7	Consejo			X	12		X	X	X
2011	VUELING AIRLINES, S.A.			5	Consejo			X	12		X	X	
2010			X	5	Consejo			X	12		X	X	
2009			X	5	Consejo			X	12		X	X	X

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

**Anexo III. Datos individuales de otras entidades emisoras de valores,
distintas de las cajas de ahorro y admitidos a negociación
en mercados secundarios oficiales**

Entidades emisoras de valores, distintas de cajas de ahorros, admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales

Estructura de propiedad de la entidad		Estructura de la administración de la entidad												Operaciones vinculadas				
		Distribución del consejo por condición de administradores							Información sobre remuneraciones (miles de euros)					Número de reuniones del comité de auditoría	Imp. de operac. con accionistas signif. de la entidad (miles euros)	Imp. de operac. con administr. y directivos (miles euros)	Importe de oper. no consolidadas y distintas del tráfico habitual de la entidad con otras entidades del grupo (miles euros)	
		% Total del capital social de accionistas más significativos	% capital mayor accionista	Número total de administradores	% ejecutivos	% externos dominicales	% externos independientes	% otros externos	Retrib. consejo (Entidad)	Retrib. consejo (Grupo)	Retrib. alta dirección	Limitación del mandato de consejeros	Certificación previa cuentas					
Año	Nombre entidad																	
2011	AUTOPISTA CONCESIONARIA ASTUR-LEONESA, S.A.	100,00	100,00	8	12,50	87,50			334			X			1	12.434	36	
2010		100,00	100,00	8	12,50	87,50			361						2	12.855	36	
2009		100,00	100,00	9	11,11	77,78		11,11	170			X			3	1.182		
2011	AUTOPISTA VASCO-ARAGONESA, CONCESIONARIA ESPAÑOLA, S.A.	100,00	100,00	6		83,33	16,67		125		185	X	X		4		37	
2010		100,00	100,00	8		87,50	12,50		125		249	X	X		4		81	
2009		100,00	100,00	8		87,50	12,50		302		418	X	X		1	100		255
2011	AUTOPISTAS DEL ATLANTICO, CONCESIONARIA ESPAÑOLA, S.A	100,00	100,00	8	12,50	87,50			186			X			1	63.928	24	
2010		100,00	100,00	8	12,50	87,50			181			X			2	54.982	24	
2009		100,00	100,00	8	12,50	87,50			169			X			3	84.929	12	
2011	AUTOVÍA DE LOS VIÑEDOS, S.A.CONCES.D LA JUNTA DE COMUN.D CASTILLA-LA MANCH	100,00	50,00	4		100,00						X	X		1	1.913		
2010		100,00	50,00	4		100,00					119	X	X		1	1.753		
2009		100,00	42,00	5		100,00						X	X		1	1.977		
2011	BANCA MARCH, S.A.	100,00	34,44	15	20,00	40,00	26,67	13,33	2.404	2.117	2.356	X	X		11			
2010		100,00	34,44	17	29,41	41,18	17,65	11,76	2.838	1.796	2.950	X	X		11			
2009		100,00	34,44	16	25,00	43,75	18,75	12,50	2.392	1.786	2.652	X	X		11			
2011	BANCO CAM, S.A.	100,00	100,00	1								X				2.800.000	3.000.000	
2010																		
2009																		
2011	BANCO COOPERATIVO ESPAÑOL, S.A.	61,07	12,02	19		31,58		68,42	171		1.988				3			
2010		44,72	12,02	20		30,00		70,00	199		2.063				4			
2009		46,21	12,73	20		30,00		70,00	187		2.005				3			
2011	BANCO DE CAJA ESPAÑA DE INVERSIONES, SALAMANCA Y SORIA, S.A.	100,00	100,00	5	20,00	40,00	40,00		65		206	X				1.697.584		
2010																		
2009																		
2011	BANCO DE CASTILLA-LA MANCHA, S.A.	100,00	75,00	10	10,00	90,00			396		1.227	X	X		4			
2010		100,00	75,00	6	16,67	83,33					1.582	X				525.119		
2009																		
2011	BANCO ETCHEVERRIA, S.A.	100,01	44,73	10	30,00	70,00			507		556	X			4			
2010		100,01	44,73	10	30,00	70,00			504		518	X			5			
2009		100,01	44,73	10	30,00	70,00			497		501	X			4			

Entidades emisoras de valores, distintas de cajas de ahorros, admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales (continuación)

Estructura de propiedad de la entidad		Estructura de la administración de la entidad												Operaciones vinculadas			
		Distribución del consejo por condición de administradores							Información sobre remuneraciones (miles de euros)					Número de reuniones del comité de auditoría	Imp. de operac. con accionistas signif. de la entidad (miles euros)	Imp. de operac. con administr. y directivos (miles euros)	Importe de oper. no consolidadas y distintas del tráfico habitual de la entidad con otras entidades del grupo (miles euros)
		% Total del capital social de accionistas más significativos	% capital mayor accionista	Número total de administradores	% ejecutivos	% externos dominicales	% externos independientes	% otros externos	Retrib. consejo (Entidad)	Retrib. consejo (Grupo)	Retrib. alta dirección	Limitación del mandato de consejeros	Certificación previa cuentas				
Año	Nombre entidad																
2011	BANCO FINANCIERO Y DE AHORROS, S.A.	100,00	52,06	20	5,00	90,00	5,00		3.925	1.425	9.710	X	X	9		1.538	
2010																	
2009																	
2011	BANCO GALLEGO, S.A.	89,56	49,85	9	33,33	55,56	11,11		1.980		1.092	X		3			
2010		88,64	49,84	17	16,67	77,00	5,56		2.002		1.201	X		4			
2009		88,49	49,84	16	17,65	70,59	5,88		2.109		1.235	X		4			
2011	BANCO GRUPO CAJATRES, S.A.	100,00	41,25	13	7,69	76,92	15,38		1.622		1.059	X		7	59.151		
2010																	
2009																	
2011	BANCO MARE NOSTRUM, S.A.	100,00	41,00	14	28,57	57,14	14,29		2.355	53	892	X		7	5.959.680		
2010																	
2009																	
2011	BANKOA, S.A.	99,75	94,75	11	9,09	45,45	45,45		395	395		X		6			
2010		99,64	94,64	11	9,09	45,45	45,45		415	415		X		6			
2009		99,56	94,56	11	9,09	45,45	45,45		358	358		X		6			
2011	BARCLAYS BANK, S.A.	100,00	75,84	11	36,36	9,09	45,45	9,09	968		4.066		X	5			
2010		99,72	75,95	10	40,00	10,00	40,00	10,00	670		2.707		X	7			
2009		99,71	75,93	9	33,33	11,11	44,44	11,11	660		6.077		X	4			
2011	BBK BANK CAJASUR, S.A.	100,00	100,00	10	10,00	40,00	50,00		514		1.864	X		6	800.000		
2010																	
2009																	
2011	BBKGE KREDIT, E.F.C., S.A.	100,00	49,00	7		100,00					472	X		4	308.765		
2010		100,00	49,00	7		100,00					521	X		2	322.656		
2009		100,00	49,00	7		100,00					588	X		2	344.258		
2011	CAJA LABORAL POPULAR COOPERATIVA DE CRÉDITO	17,37	17,37	12				100,00	247		987			3			
2010		17,34	17,34	12				100,00	273		1.619			4			
2009		17,47	17,47	12				100,00	264		1.918			3			
2011	CAJA RURAL DE GRANADA, SOCIEDAD COOPERATIVA DE CRÉDITO			12				100,00	298		1.142	X		11			
2010				12				100,00	336			X		11			
2009				12				100,00	314		1.024	X		11			
2011	CAJA RURAL DE NAVARRA, S. COOPERATIVA DE CRÉDITO			14	21,43			78,57	59		977			4			
2010				14	7,14			92,86	45		977			5			
2009				14				100,00	46		976			4			
2011	CAJA RURAL DEL MEDITERRÁNEO, RURALCAJA, S. COOP. DE CRÉDITO			24			12,50	87,50	477		955			5			
2010				20				100,00	464		651			8			
2009				14				100,00	377		682			7			

27

Entidades emisoras de valores, distintas de cajas de ahorros, admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales (continuación)

Estructura de propiedad de la entidad		Estructura de la administración de la entidad												Operaciones vinculadas			
		Distribución del consejo por condición de administradores							Información sobre remuneraciones (miles de euros)					Número de reuniones del comité de auditoría	Imp. de operac. con accionistas signif. de la entidad (miles euros)	Imp. de operac. con administr. y directivos (miles euros)	Importe de oper. no consolidadas y distintas del tráfico habitual de la entidad con otras entidades del grupo (miles euros)
		% / Total del capital social de accionistas más significativos	% capital mayor accionista	Número total de administradores	% ejecutivos	% externos dominicales	% externos independientes	% otros externos	Retrib. consejo (Entidad)	Retrib. consejo (Grupo)	Retrib. alta dirección	Limitación del mandato de consejeros	Certificación previa cuentas				
Año	Nombre entidad																
2011	CAJAMAR CAJA RURAL, SOCIEDAD COOPERATIVA DE CRÉDITO			14	35,71				64,29	1.562		763	X		5		
2010				15	40,00				60,00	1.632		2.215	X		7		
2009				15	46,67				53,33	1.537		732	X		6		
2011	CATALUNYA BANC, S.A.	100,00	89,74	12	16,67	41,67	33,33	8,33	2.539	2.539	2.725	X	X	1	1.250.000	4.318	
2010																	
2009																	
2011	DEXIA SABADELL, S.A.	100,00	60,00	7	14,29	85,71			489			X		2	19.363.510		
2010		100,00	60,00	7	14,29	85,71			490			X		2	12.569.162		
2009		100,00	60,00	7	14,29	85,71			410			X		3	15.677.164		
2011	EROSKI SOCIEDAD COOPERATIVA			12				100,00	8	8	1.723	X		6			
2010				12				100,00	8	8	1.993	X		3			
2009				12				100,00	7	7	2.386	X		3			
2011	FAGOR ELECTRODOMÉSTICOS, SOCIEDAD COOPERATIVA	7,82	7,82	12				100,00	620		1.308			2	20.126		
2010		7,06	7,06	12				100,00	653		1.169			1	20.126		
2009		6,59	6,59	12				100,00	563		1.177			1	21.307		
2011	HIDROELÉCTRICA DEL CANTÁBRICO, S.A.	99,73	96,60	10	20,00	70,00	10,00		1.384	144	2.247		X	4	197.970		1.226.100
2010		99,73	96,60	10	20,00	70,00	10,00		1.396	144	2.557		X	7	284.575		273.495
2009		99,73	96,60	10	20,00	70,00	10,00		397	144	4.187		X	7	151.231		460.500
2011	IBERCAJA BANCO, S.A.	100,00	100,00	7	14,29	57,14	28,57		890	106	2.836	X	X	2	215		
2010																	
2009																	
2011	LIBERBANK, S.A.	100,00	66,00	11	9,09	72,73	18,18		1.101	674	3.058	X	X	1	2.622.205		
2010																	
2009																	
2011	LICO LEASING, S.A.,	100,00	100,00	22	4,55	90,91	4,55			447				4	52.413		
2010	ESTABLECIMIENTO FINANCIERO DE CRÉDITO	100,00	100,00	21	4,76	95,24				457				4	30.489		
2009		100,00	100,00	21	4,76	95,24			467					4	25.000		
2011		100,00	100,00	5	20,00	60,00	20,00					X	X	1	4.958		
2010	MINICENTRALES DOS, S.A.	100,00	100,00	5	20,00	80,00						X	X	1	9.625		
2009		100,00	100,00	5	20,00	80,00						X	X	1	4.456		
2011		100,00	93,16	10	20,00	30,00	50,00		953	317	1.689	X		4	90.063	90.063	
2010	NCG BANCO, S.A.																
2009																	

Entidades emisoras de valores, distintas de cajas de ahorros, admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales (continuación)

		Estructura de propiedad de la entidad			Estructura de la administración de la entidad									Operaciones vinculadas			
					Distribución del consejo por condición de administradores				Información sobre remuneraciones (miles de euros)							Importe de oper. no consolidadas y distintas del tráfico habitual de la entidad con otras entidades del grupo	
		%/ Total del capital social de accionistas más significativos	% capital mayor accionista	Número total de administradores	% ejecutivos	% externos dominicales	% externos independientes	% otros externos	Retrib. consejo (Entidad)	Retrib. consejo (Grupo)	Retrib. alta dirección	Limitación del mandato de consejeros	Certificación previa cuentas	Número de reuniones del comité de auditoría	Imp. de operac. con accionistas signif. de la entidad (miles euros)	Imp. de operac. con administr. y directivos (miles euros)	
Año	Nombre entidad																
2011	UNICAJA BANCO, S.A.	100,00	100,00	15	20,00	66,67	13,33		115		154	X		1			
2010																	
2009																	
2011	UNNIM BANC, S.A	100,00	100,00	1					25		2.578	X			971.314		
2010																	
2009																	
2011	VIDACAIXA, S.A. DE SEGUROS Y REASEGUROS	100,00	100,00	5	20,00	80,00								4	44.166		
2010		100,00	100,00	5	20,00	80,00								3	32.985		
2009		100,00	100,00	5	20,00	80,00								3	35.166		
2011	ZINKIA ENTERTAINMENT, S.A.	79,92	71,56	7	14,29	57,14	28,57		585		535			2		50	
2010		79,99	71,63	9	22,22	66,67	11,11				577			2	305	305	
2009																	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Anexo IV. Datos individuales del grado de seguimiento de las recomendaciones de Buen Gobierno del Código Unificado

Índice de cuadros

Recomendaciones del Código Unificado (IBEX 35)	299
Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización superior a 1.000 Mill. de euros)	311
Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización entre 500 y 1.000 Mill. de euros)	315
Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización entre 250 y 500 Mill. de euros)	323
Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 Mill. de euros)	331

No aplicable:

[illegible]

Cumple: ✓

Cumple parcialmente: ~

No cumple: Ø

No aplicable: ▤

Recomendaciones del Código Unificado (IBEX 35) (continuación)

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Año	Entidad	Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Explicación otros externos	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros indep.	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género
2011	BOLSAS Y MERCADOS	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	✓
2010	ESPAÑOLAS, S.A.	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	✓
2009	DE MDOS Y STMAS FIN., S.A.	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	✓
2011	CAIXABANK, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010	CAIXABANK, S.A.	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	Ø	✓	✓
2009	CAIXABANK, S.A.	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	Ø	✓	✓
2011	DISTRIBUIDORA	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010	INTERNACIONAL DE															
2009	ALIMENTACIÓN, S.A.															
2011	EBRO FOODS, S.A.	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	Ø
2010	EBRO FOODS, S.A.	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	Ø
2009	EBRO FOODS, S.A.	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	Ø
2011	ENAGÁS, S.A.	Ø	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010	ENAGÁS, S.A.	Ø	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	~
2009	ENAGÁS, S.A.	Ø	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	Ø
2011	ENDESA, S.A.	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	✓
2010	ENDESA, S.A.	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	✓
2009	ENDESA, S.A.	✓	▤	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	✓
2011	FERROVIAL, S.A.	✓	▤	~	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~
2010	FERROVIAL, S.A.	✓	▤	~	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	▤	✓	✓	✓	~
2009	FERROVIAL, S.A.	✓	▤	~	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	▤	✓	✓	✓	✓
2011	FOMENTO DE	✓	Ø	~	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	▤	✓	Ø	✓	✓
2010	CONSTRUCCIONES Y	✓	Ø	~	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	▤	✓	Ø	✓	✓
2009	CONTRATAS, S.A.	✓	~	~	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	▤	✓	Ø	✓	✓
2011	GAMESA CORPORACIÓN	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010	TECNOLÓGICA, S.A.	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2009	TECNOLÓGICA, S.A.	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	GAS NATURAL SDG, S.A.	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	~	Ø	✓	▤	✓	✓	✓	~
2010	GAS NATURAL SDG, S.A.	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	~	Ø	✓	▤	✓	✓	✓	~
2009	GAS NATURAL SDG, S.A.	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	~	Ø	✓	▤	✓	✓	✓	~
2011	GRIFOLS, S.A.	✓	▤	~	✓	✓	✓	✓	~	✓	Ø	✓	✓	Ø	✓	~
2010	GRIFOLS, S.A.	✓	▤	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	~
2009	GRIFOLS, S.A.	✓	▤	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~
2011	IBERDROLA, S.A.	Ø	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	✓
2010	IBERDROLA, S.A.	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	✓
2009	IBERDROLA, S.A.	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	✓

Cumple: ✓

Cumple parcialmente: ~

No cumple: Ø

No aplicable: ▤

Recomendaciones del Código Unificado (IBEX 35) (continuación)

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Año	Entidad	Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Explicación otros externos	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros indep.	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género
2011	INDRA SISTEMAS, S.A.	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	✓
2010		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	✓
2009		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	✓
2011	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤
2009		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤
2011	INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES GROUP, S.A.	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø
2010																
2009																
2011	MAPFRE, S.A.	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	▤	Ø	Ø	✓	~
2010		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	▤	Ø	Ø	✓	~
2009		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	▤	Ø	Ø	✓	~
2011	MEDIASET ESPAÑA COMUNICACIÓN, S.A.	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	~
2010		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	~
2009		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	~
2011	OBRASCÓN HUARTE LAIN, S.A.	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	✓
2010		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	✓
2009		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	RED ELECTRICA CORPORACIÓN, S.A.	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	✓
2010		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	✓
2009		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	✓
2011	REPSOL, S.A.	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	▤	✓	✓	✓	✓
2010		Ø	▤	✓	✓	✓	✓	✓	~	Ø	✓	▤	✓	✓	✓	✓
2009		Ø	▤	✓	✓	✓	✓	✓	~	Ø	✓	▤	✓	✓	✓	✓
2011	SACYR VALLEHERMOSO, S.A.	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓	✓	~	Ø	✓	▤	✓	Ø	✓	Ø
2010		✓	Ø	Ø	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	▤	✓	Ø	✓	Ø
2009		✓	Ø	Ø	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	▤	✓	Ø	✓	Ø
2011	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	✓	▤	✓	✓	~	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~
2010		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	▤	✓	✓	✓	~
2009		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	▤	✓	✓	✓	~
2011	TELEFÓNICA, S.A.	Ø	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	Ø	✓	✓	Ø
2010		Ø	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	Ø	✓	✓	Ø
2009		Ø	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	Ø	✓	✓	Ø

No applicable: [illegible]

No aplicable: [illegible]

No aplicable: [illegible]

No aplicable:

		30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44
				Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	Explicación de razones de cese antes de término de mandato	Régimen de aprobación y transparencia de retribuciones	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	Remuner. consejeros externos	Remunera. sobre resultados	Cautelas técnicas en retribuciones variables	Votación de la junta general de informe sobre política de retrib.	Transparencia de retrib. individuales	Composición comisión delegada	Conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada	Composición comisiones de supervisión y control
Año	Entidad	Cese y dimisión	Cese de indep. finalizado su mandato													
2011	ABENGOA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	█	█	~
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	█	█	~
2009		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	█	█	~
2011	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	∅	~	✓	~
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	∅	~	✓	~
2009		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	∅	~	✓	~
2011	ACCIONA, S.A.	✓	✓	✓	█	✓	✓	✓	✓	█	✓	✓	~	∅	∅	✓
2010		✓	✓	✓	█	█	✓	✓	✓	█	✓	∅	~	∅	✓	✓
2009		✓	✓	✓	█	~	✓	✓	✓	✓	✓	∅	~	∅	✓	✓
2011	ACERINOX, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	∅	∅	✓	✓	~
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	∅	∅	✓	✓	~
2009		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	∅	∅	✓	✓	~
2011	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	█	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓
2009		✓	∅	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	∅	✓	✓	✓
2011	AMADEUS IT HOLDING, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	█	✓	✓	✓	█	█	✓
2010		✓	∅	✓	✓	∅	∅	✓	✓	█	█	~	✓	█	█	✓
2009																
2011	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	█	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	BANCO DE SABADELL, S.A.	✓	✓	✓	█	█	✓	✓	✓	█	✓	✓	~	∅	✓	✓
2010		✓	✓	✓	█	█	✓	✓	✓	█	✓	✓	~	∅	✓	✓
2009		✓	✓	✓	█	█	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	∅	✓	✓
2011	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	✓	✓	✓	█	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓
2010		✓	✓	✓	█	█	✓	✓	✓	✓	█	✓	✓	~	✓	✓
2009		✓	✓	✓	█	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓
2011	BANCO SANTANDER, S.A.	✓	∅	✓	█	✓	✓	✓	✓	█	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	∅	✓	█	█	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2009		✓	∅	✓	✓	█	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	BANKIA, S.A	✓	✓	✓	█	✓	✓	∅	✓	✓	✓	✓	✓	∅	✓	~
2010																
2009																
2011	BANKINTER, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	█	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	█	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

Cumple: ✓

Cumple parcialmente: ~

No cumple: Ø

No aplicable: ▨

Recomendaciones del Código Unificado (IBEX 35) (continuación)

		30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44
Año	Entidad	Cese y dimisión	Cese de indep. finalizado su mandato	Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	Explicación de razones de cese antes de término de mandato	Régimen de aprobación y transparencia de retribuciones	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	Remuner. consejeros externos	Remunera. sobre resultados	Cautelas técnicas en retribuciones variables	Votación de la junta general de informe sobre política de retrib.	Transparencia de retrib. individuales	Composición comisión delegada	Conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada	Composición comisiones de supervisión y control
2011	BOLSAS Y MERCADOS	✓	✓	✓	▨	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010	ESPAÑOLES, SDAD HOLDING	~	✓	✓	▨	▨	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2009	DE MDOS Y STMAS FIN., S.A.	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	✓	▨	▨	✓	✓	✓	Ø	~
2010	CAIXABANK, S.A.	✓	✓	✓	▨	▨	✓	✓	✓	▨	▨	~	Ø	✓	Ø	~
2009		✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	✓	▨	▨	~	Ø	✓	Ø	~
2011	DISTRIBUIDORA	✓	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	▨	✓	✓	~	▨	▨	✓
2010	INTERNACIONAL DE															
2009	ALIMENTACIÓN, S.A.															
2011		✓	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010	EBRO FOODS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	▨	✓	✓	Ø	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	▨	▨	✓
2010	ENAGÁS, S.A.	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	▨	▨	✓
2009		~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	▨	▨	✓
2011		✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	~	Ø	~
2010	ENDESA, S.A.	✓	✓	✓	▨	▨	✓	✓	✓	▨	✓	~	✓	~	Ø	~
2009		✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	✓	▨	✓	~	✓	~	Ø	~
2011		✓	✓	✓	✓	▨	~	Ø	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2010	FERROVIAL, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	~	Ø	✓	✓	✓	~	~	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	~	~	✓	✓	✓
2011	FOMENTO DE	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	~	✓	~
2010	CONSTRUCCIONES Y	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	~	✓	~
2009	CONTRATAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	~	✓	~
2011	GAMESA CORPORACIÓN	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▨	▨	✓
2010	TECNOLÓGICA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	~	▨	▨	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	~	▨	▨	✓
2011		✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	▨	✓	✓	~	✓	Ø	~
2010	GAS NATURAL SDG, S.A.	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	▨	✓	Ø	~	✓	Ø	~
2009		✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	▨	✓	Ø	✓	✓	Ø	~
2011		✓	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	▨	▨	✓
2010	GRIFOLS, S.A.	✓	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	▨	▨	~
2009		✓	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	▨	▨	~
2011		✓	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓
2010	IBERDROLA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	~	~	~	✓	~

Cumple: ✓

Cumple parcialmente: ~

No cumple: Ø

No aplicable: ▨

Recomendaciones del Código Unificado (IBEX 35) (continuación)

		30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44
Año	Entidad	Cese y dimisión	Cese de indep. finalizado su mandato	Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	Explicación de razones de cese antes de término de mandato	Régimen de aprobación y transparencia de retribuciones	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	Remuner. consejeros externos	Remunera. sobre resultados	Cautelas técnicas en retribuciones variables	Votación de la junta general sobre política de retrib.	Transparencia de retrib. individuales	Composición comisión delegada	Conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada	Composición comisiones de supervisión y control
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010	INDRA SISTEMAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓
2011		✓	Ø	✓	▨	▨	✓	✓	✓	▨	✓	~	✓	✓	✓	✓
2010	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	✓	Ø	✓	▨	✓	✓	✓	✓	▨	✓	~	~	~	✓	✓
2009		✓	Ø	✓	▨	▨	✓	✓	✓	▨	✓	~	~	~	✓	✓
2011	INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES GROUP, S.A.	✓	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▨	▨	✓
2010																
2009																
2011		✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	Ø	✓	~
2010	MAPFRE, S.A.	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	✓	~
2009		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	✓	~
2011		✓	✓	✓	▨	▨	✓	Ø	✓	▨	✓	✓	✓	~	✓	✓
2010	MEDIASET ESPAÑA COMUNICACIÓN, S.A.	✓	✓	✓	▨	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	▨	▨	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	▨	▨	✓
2010	OBRASCÓN HUARTE LAIN, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▨	▨	✓
2009		✓	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	▨	▨	✓
2011		✓	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▨	▨	~
2010	RED ELECTRICA CORPORACIÓN, S.A.	✓	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▨	▨	~
2009		✓	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▨	▨	~
2011		✓	✓	✓	▨	▨	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2010	REPSOL, S.A	✓	✓	✓	▨	▨	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	~	~	~	Ø	✓	▨	✓	~	✓	~	Ø	✓
2010	SACYR VALLEHERMOSO, S.A.	✓	✓	✓	~	~	~	Ø	✓	▨	✓	~	✓	~	Ø	✓
2009		✓	✓	✓	~	~	~	Ø	✓	▨	✓	~	✓	~	Ø	✓
2011		✓	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	✓	▨	✓	~	▨	▨	✓
2010	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	Ø	~	▨	▨	✓
2009		✓	✓	✓	✓	▨	Ø	✓	✓	✓	✓	Ø	~	▨	▨	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▨	✓	~	✓	✓	✓	✓
2010	TELEFÓNICA, S.A.	✓	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	▨	✓	~	~	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	▨	✓	~	~	✓	✓	✓

No aplicable:

[illegible]

No aplicable: [illegible]

No applicable: [illegible]

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▨

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización superior a 1.000 millones de €)

Año	Entidad	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
		Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Explicación otros externos	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros indep.	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género
2011		✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▨	✓	Ø	✓	✓
2010	BANCA CÍVICA, S.A.															
2009																
2011		✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010	BANCO ESPAÑOL DE CRÉDITO, S.A.	✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2009		✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A	✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	~	✓	Ø	Ø	~	Ø
2010		✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	~	✓	Ø	Ø	~	Ø
2009		✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	~	✓	✓	Ø	~	Ø
2011	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.	✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▨	✓	Ø	✓	~
2010		✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	~
2009		✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	~
2011	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	▨	Ø	Ø	✓	✓
2010		✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▨	Ø	Ø	✓	✓
2009		✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▨	Ø	Ø	✓	✓
2011	METROVACESA, S.A.	✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	~
2010		✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	~
2009		✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	Ø	✓	~
2011	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.	✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	Ø	✓	▨
2010		✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	Ø	✓	▨
2009		✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	▨
2011	SOCIEDAD ANÓNIMA DAMM	✓	✓	✓	Ø	~	Ø	✓	~	✓	✓	▨	Ø	Ø	~	Ø
2010		✓	✓	✓	Ø	~	Ø	✓	~	✓	✓	▨	Ø	Ø	~	Ø
2009		Ø	▨	✓	Ø	~	Ø	✓	~	✓	✓	▨	Ø	Ø	~	Ø
2011	VISCOFAN, S.A.	✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	✓
2010		✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	✓
2009		✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~
2011	ZARDOYA OTIS, S.A.	✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	Ø	✓	~
2010		✓	▨	✓	Ø	✓	✓	✓	~	✓	✓	Ø	Ø	Ø	✓	~
2009		✓	▨	✓	Ø	✓	✓	✓	~	✓	✓	Ø	Ø	Ø	~	Ø

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▨

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización superior a 1.000 millones de €) (continuación)

		16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
Año	Entidad	Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesor. externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombramiento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Rotación de consejeros indep.	Cese y dimisión
2011		✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010	BANCA CÍVICA, S.A.															
2009																
2011		✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓
2010	BANCO ESPAÑOL DE CRÉDITO, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	Ø	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	Ø	✓
2011	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A	✓	✓	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	Ø	✓
2010		✓	Ø	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	Ø	✓
2009		✓	Ø	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	Ø	✓
2011	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.	✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2010		✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2009		✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2011	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓
2009		✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓
2011		~	▨	✓	✓	✓	✓	~	✓	Ø	~	~	✓	✓	✓	✓
2010	METROVACESA, S.A.	~	▨	✓	✓	✓	✓	~	✓	Ø	~	~	✓	✓	✓	✓
2009		~	▨	✓	✓	✓	✓	~	✓	Ø	~	~	✓	✓	✓	✓
2011	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.	✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2010		✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2009		✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2011		~	Ø	~	✓	~	▨	Ø	✓	✓	✓	Ø	Ø	~	Ø	✓
2010	SOCIEDAD ANÓNIMA DAMM	~	Ø	~	✓	~	▨	Ø	✓	✓	✓	Ø	Ø	~	Ø	✓
2009		~	Ø	~	✓	~	▨	Ø	✓	✓	✓	Ø	Ø	~	Ø	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓
2010	VISCOFAN, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2009		✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		~	▨	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	~	✓	✓	Ø	✓
2010	ZARDOYA OTIS, S.A.	~	▨	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	~	✓	✓	Ø	✓
2009		~	▨	~	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	Ø	Ø	~	Ø	✓

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: ✗ No aplicable: [patron]

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización superior a 1.000 millones de €) (continuación)

Año	Entidad	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43
		Cese de indep. finalizado su mandato	Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	Explicación de razones de cese antes de término de mandato	Régimen de aprobación y transparencia de retribuciones	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	Remuner. consejeros externos	Remunera. sobre resultados	Cautelas técnicas en retribuciones variables	Votación de la junta general de informe sobre política de retrib.	Transparencia de retrib. individuales	Composición comisión delegada	Conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	[patron]	✓	✓	✓	✓
2010	BANCA CÍVICA, S.A.													
2009														
2011		✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓
2010	BANCO ESPAÑOL DE CRÉDITO, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓
2011	CONSTRUCCIONES Y	✓	✓	✓	[patron]	✗	✓	✓	[patron]	[patron]	✗	✗	[patron]	[patron]
2010	AUXILIAR DE	✓	✓	✓	[patron]	✗	✓	✓	[patron]	[patron]	✗	✗	[patron]	[patron]
2009	FERROCARRILES, S.A	✓	✓	✓	[patron]	✗	✓	✓	[patron]	[patron]	✗	✗	[patron]	[patron]
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	[patron]	[patron]
2010	CORPORACIÓN FINANCIERA ALBA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✗	[patron]	[patron]
2009		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✗	[patron]	[patron]
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	[patron]	[patron]
2010	GRUPO CATALANA	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	[patron]	[patron]
2009	OCCIDENTE, S.A.	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	[patron]	[patron]
2011		✗	~	✓	~	✓	✓	✓	[patron]	✓	~	~	~	✓
2010	METROVACESA, S.A.	✗	~	✓	~	✓	✓	✓	[patron]	✓	~	~	~	✓
2009		✗	~	✓	~	✓	✓	✓	[patron]	[patron]	~	~	~	✓
2011		✓	✓	✓	[patron]	✓	✓	✓	[patron]	✓	✓	✗	✓	✓
2010	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.	✓	✓	✓	[patron]	✓	✓	✓	[patron]	✓	~	✗	✓	✓
2009		✓	✓	✓	[patron]	✓	✓	✓	[patron]	✓	~	✗	✓	✓
2011		✗	✗	[patron]	[patron]	✗	✗	✓	[patron]	[patron]	✗	✗	[patron]	[patron]
2010	SOCIEDAD ANÓNIMA DAMM	✗	✗	[patron]	[patron]	✗	✗	✓	[patron]	[patron]	✗	✗	[patron]	[patron]
2009		✗	✗	[patron]	[patron]	✗	✗	✓	[patron]	[patron]	✗	✗	[patron]	[patron]
2011		✓	✓	✓	[patron]	✓	✓	✓	✓	[patron]	✓	✓	✓	✓
2010	VISCOFAN, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	[patron]	✓	~	✓	✓
2009		✓	✓	✓	[patron]	✓	✓	✓	[patron]	[patron]	✓	✗	~	✓
2011		✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✗	[patron]	[patron]
2010	ZARDOYA OTIS, S.A.	✓	✓	✓	[patron]	✗	✓	✓	✓	✗	✗	✗	[patron]	[patron]
2009		✗	✓	✓	✗	✗	✓	✓	✓	✗	✗	✗	[patron]	[patron]

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Cumple: ✓

Cumple parcialmente: ~

No cumple: Ø

No aplicable: ▤

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización superior a 1.000 millones de €) (continuación)

Año	Entidad	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58
		Composición comisiones de supervisión y control	Supervisión de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el comité de auditoría	Información al comité de auditoría del responsable de auditoría interna	Política de control y gestión de riesgos	Funciones del comité de auditoría	Convocatoria del comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	Informe previo del comité de auditoría al consejo	Presentación de cuentas anuales sin salvedades	Miembros de la comisión de nombr. y retrib.	Funciones de la comisión de nombr.	Consulta de la comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	Funciones comisión de retrib.	Consulta de la comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010	BANCA CÍVICA, S.A.															
2009																
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010	BANCO ESPAÑOL DE	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓						
2009	CRÉDITO, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓						
2011	CONSTRUCCIONES Y	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	▤	~	▤
2010	AUXILIAR DE	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	▤	~	▤
2009	FERROCARRILES, S.A	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	▤	~	▤
2011		~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010	CORPORACIÓN FINANCIERA	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2009	ALBA, S.A.	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011		~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010	GRUPO CATALANA	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	✓
2009	OCCIDENTE, S.A.	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	✓
2011		~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	✓	✓	✓
2010	METROVACESA, S.A.	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	✓	✓	✓
2009		~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	✓	✓	✓
2011		~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2009	SEGURIDAD, S.A.	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011		Ø	✓	✓	Ø	Ø	✓	~	✓	~	✓	▤	▤	▤	▤	▤
2010	SOCIEDAD ANÓNIMA DAMM	Ø	✓	✓	Ø	Ø	✓	~	✓	~	✓	▤	▤	▤	▤	▤
2009		Ø	✓	✓	Ø	Ø	✓	~	✓	~	✓	▤	▤	▤	▤	▤
2011		~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓
2010	VISCOFAN, S.A.	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓
2009		~	Ø	✓	✓	✓	✓	~	✓	~	✓	✓	~	✓	✓	✓
2011		~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	▤	▤
2010	ZARDOYA OTIS, S.A.	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	▤	▤	▤
2009		Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	▤	▤	▤	▤

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Cumple: ✓

Cumple parcialmente: ~

No cumple: Ø

No aplicable: ▤

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización entre 500 y 1.000 millones de €)

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Año	Entidad	Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Explicación otros externos	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros indep.	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género
2011	ALMIRALL, S.A.	✓	▤	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	Ø
2010		✓	▤	~	✓	✓	✓	✓	~	✓	~	▤	✓	✓	✓	Ø
2009		✓	▤	~	✓	✓	✓	✓	~	✓	~	▤	✓	✓	✓	Ø
2011	ANTENA 3 DE TELEVISIÓN, S.A.	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	Ø	✓	✓
2010		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	Ø	✓	✓
2009		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	Ø	✓	✓
2011	BANCO PASTOR, S.A.	✓	▤	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	✓
2010		✓	▤	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	✓
2009		✓	▤	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	✓
2011	CAMPOFRIIO FOOD GROUP, S.A.	✓	▤	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	~
2010		✓	▤	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	~
2009		✓	▤	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	~
2011	CEMENTOS MOLINS, S.A.	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	Ø	✓	✓
2010		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	Ø	✓	✓
2009		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	✓	✓
2011	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	✓	▤	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓
2010		✓	▤	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	Ø	✓	✓
2009		✓	▤	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	✓
2011	DURO FELGUERA, S.A.	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	Ø	✓	~
2010		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	Ø	✓	~
2009		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	Ø	✓	Ø
2011	ELECINOR, S.A.	✓	▤	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	Ø	✓	~
2010		✓	▤	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	Ø	✓	~
2009		✓	▤	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	Ø	✓	~
2011	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	✓	▤	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	Ø	✓	✓
2010		✓	▤	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	Ø	✓	✓
2009		✓	▤	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓
2011	JAZZTEL, PLC.	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	✓
2010		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	✓
2009		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	✓
2011	MELIA HOTELS INTERNATIONAL S.A.	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	▤	✓	✓	Ø	✓
2010		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	▤	✓	✓	Ø	✓
2009		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	▤	✓	✓	Ø	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización entre 500 y 1.000 millones de €) (continuación)

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Año	Entidad	Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Explicación otros externos	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros indep.	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género
2011	NH HOTELES, S.A.	✓	✓	~	✓	~	✓	✓	~	✓	✓	▒	✓	Ø	✓	✓
2010		Ø	✓	~	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓
2009		Ø	✓	~	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓
2011	PESCANOVA, S.A.	✓	▒	Ø	✓	~	Ø	✓	~	✓	✓	▒	Ø	Ø	✓	~
2010		✓	▒	Ø	✓	~	Ø	✓	~	✓	✓	▒	Ø	Ø	✓	~
2009		✓	▒	Ø	✓	~	Ø	✓	~	✓	✓	▒	Ø	Ø	✓	~
2011	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	~	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	▒	✓	✓	~	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2009		✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	▒	✓	Ø	✓	✓
2011	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	✓	▒	Ø	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	▒	✓	Ø	✓	Ø
2010		✓	▒	Ø	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	▒	✓	Ø	✓	Ø
2009		✓	▒	Ø	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	▒	✓	Ø	✓	Ø

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Cumple: ✓

Cumple parcialmente: ~

No cumple: Ø

No aplicable: ▤

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización entre 500 y 1.000 millones de €) (continuación)

		16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
Año	Entidad	Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesor. externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombramiento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Rotación de consejeros indep.	Cese y dimisión
2011	ALMIRALL, S.A.	✓	▤	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	✓	~	✓	~	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	✓	~	✓	~	✓	✓
2011	ANTENA 3 DE TELEVISIÓN, S.A.	~	▤	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	~	~	~	~	✓	✓
2010		~	▤	✓	✓	✓	▤	Ø	✓	✓	~	~	~	~	✓	✓
2009		~	▤	✓	✓	✓	▤	~	✓	✓	~	~	~	~	✓	✓
2011	BANCO PASTOR, S.A.	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2010		✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2009		✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2011	CAMPOFRIO FOOD GROUP, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	Ø	~
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	Ø	~
2009		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	Ø	~
2011	CEMENTOS MOLINS, S.A.	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	Ø	✓
2010		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2009		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2011	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	✓	▤	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	Ø	✓	~
2010		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	Ø	✓	~
2009		✓	▤	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	Ø	✓	~
2011	DURO FELGUERA, S.A.	✓	~	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	~
2010		✓	~	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	~	✓	~	✓	~
2009		✓	~	Ø	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	~	✓	~	✓	Ø
2011	ELECINOR, S.A.	~	Ø	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	~	✓	~	✓	~
2010		~	Ø	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	~	✓	~	✓	~
2009		~	Ø	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	~	✓	~	✓	~
2011	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2010		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2009		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2011	JAZZTEL, PLC.	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2009		✓	▤	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	~	✓	✓	~	✓	✓
2011	MELIA HOTELS INTERNATIONAL S.A.	✓	▤	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	Ø	✓
2010		✓	▤	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	✓	~	Ø	Ø
2009		✓	▤	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	~	✓	~	Ø	Ø

Cumple: ✓

Cumple parcialmente: ~

No cumple: Ø

No aplicable: ▤

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización entre 500 y 1.000 millones de €) (continuación)

		16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
Año	Entidad	Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesor. externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombramiento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Rotación de consejeros indep.	Cese y dimisión
2011	NH HOTELES, S.A.	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓
2009		✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	PESCANOVA, S.A.	✓	Ø	~	✓	✓	▤	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	Ø	Ø
2010		✓	Ø	~	✓	✓	▤	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	Ø	Ø
2009		✓	Ø	~	✓	✓	▤	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	Ø	Ø
2011	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	✓	▤	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	~	✓	✓	Ø	✓
2010		~	▤	~	✓	~	▤	Ø	✓	✓	~	~	✓	✓	Ø	✓
2009		~	▤	~	✓	~	▤	~	✓	✓	~	~	✓	✓	Ø	✓
2011	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	✓	✓	Ø	✓
2010		✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	✓	✓	Ø	✓
2009		✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	✓	✓	Ø	✓

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Cumple: ✓

Cumple parcialmente: ~

No cumple: Ø

No aplicable: ▨

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización entre 500 y 1.000 millones de €) (continuación)

Año	Entidad	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44
		Cese de indep. finalizado su mandato	Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	Explicación de razones de cese antes de término de mandato	Régimen de aprobación y transparencia de retribuciones	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	Remuner. consejeros externos	Remunera. sobre resultados	Cautelas técnicas en retribuciones variables	Votación de la junta general de informe sobre política de retrib.	Transparencia de retrib. individuales	Composición comisión delegada	Conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada	Composición comisiones de supervisión y control
2011		Ø	✓	▨	~	✓	✓	✓	▨	✓	✓	Ø	▨	▨	✓
2010	ALMIRALL, S.A.	Ø	✓	▨	▨	✓	✓	✓	▨	✓	~	Ø	▨	▨	~
2009		Ø	✓	▨	▨	✓	✓	✓	▨	✓	~	Ø	▨	▨	~
2011		✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	~	✓	✓
2010	ANTENA 3 DE TELEVISIÓN, S.A.	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	▨	✓	~	Ø	~	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	Ø	~	✓	~
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓
2010	BANCO PASTOR, S.A.	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	~	~	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	~	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	▨	✓	~	~	▨	▨	✓
2010	CAMPOFRIO FOOD GROUP, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▨	✓	~	~	▨	▨	✓
2009		✓	✓	~	▨	✓	✓	✓	✓	✓	~	~	▨	▨	✓
2011		✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	▨	▨	✓	✓	▨	▨	~
2010	CEMENTOS MOLINS, S.A.	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	▨	▨	Ø	~	▨	▨	~
2009		✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	▨	▨	Ø	~	▨	▨	~
2011		✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓
2010	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	✓	▨	Ø	Ø	✓	✓	~
2011		✓	~	✓	▨	✓	Ø	✓	✓	✓	~	✓	~	✓	~
2010	DURO FELGUERA, S.A.	✓	~	✓	▨	✓	Ø	✓	▨	✓	~	~	~	✓	~
2009		✓	Ø	✓	▨	✓	Ø	✓	▨	✓	~	Ø	~	✓	~
2011		✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	▨	▨	~
2010	ELECNOR, S.A.	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	▨	▨	~
2009		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	~	▨	▨	~
2011		✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	~	✓	✓
2010	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	~	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	~	✓	✓
2011		✓	✓	✓	▨	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	▨	▨	✓
2010	JAZZTEL, PLC.	✓	✓	✓	▨	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	▨	▨	✓
2009		✓	Ø	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	▨	▨	~
2011		✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	▨	▨	~
2010	MELIA HOTELS INTERNATIONAL S.A.	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	▨	▨	~
2009		✓	Ø	✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	▨	▨	~

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización entre 500 y 1.000 millones de €) (continuación)

		31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44
Año	Entidad	Cese de indep. finalizado su mandato	Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	Explicación de razones de cese antes de término de mandato	Régimen de aprobación y transparencia de retribuciones	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	Remuner. consejeros externos	Remunera. sobre resultados	Cautelas técnicas en retribuciones variables	Votación de la junta general de informe sobre política de retrib.	Transparencia de retrib. individuales	Composición comisión delegada	Conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada	Composición comisiones de supervisión y control
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	~	✓	✓
2010	NH HOTELES, S.A.	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	~	~	~	✓	✓
2009		✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	~	~	~	✓	✓
2011		Ø	~	▒	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	▒	▒	~
2010	PESCANOVA, S.A.	Ø	~	▒	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	Ø	▒	▒	~
2009		Ø	~	▒	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	Ø	▒	▒	~
2011		✓	~	✓	▒	✓	Ø	✓	Ø	✓	~	~	~	✓	✓
2010	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	~	Ø	~	✓	~
2009		✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	~	Ø	✓	✓	~
2011		✓	✓	~	~	~	Ø	Ø	▒	✓	~	✓	▒	▒	✓
2010	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	✓	✓	~	▒	~	Ø	Ø	▒	✓	~	✓	▒	▒	✓
2009		✓	✓	~	~	~	Ø	Ø	▒	✓	~	✓	▒	▒	✓

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

No aplicable: [illegible]

Cumple: ✓

Cumple parcialmente: ~

No cumple: Ø

No aplicable: ☐

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización entre 500 y 1.000 millones de €) (continuación)

		45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58
Año	Entidad	Supervisión de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el comité de auditoría	Información al comité de auditoría del responsable de auditoría interna	Política de control y gestión de riesgos	Funciones del comité de auditoría	Convocatoria del comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	Informe previo del comité de auditoría al consejo	Presentación de cuentas anuales sin salvedades	Miembros de la comisión de nombr. y retrib.	Funciones de la comisión de nombr.	Consulta de la comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	Funciones comisión de retrib.	Consulta de la comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2011	MELIA HOTELS INTERNATIONAL S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011	NH HOTELES, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	PESCANOVA, S.A.	Ø	✓	✓	✓	✓	~	Ø	~	✓	✓	~	✓	✓	✓
2010		Ø	✓	✓	✓	✓	~	Ø	~	✓	✓	~	✓	✓	✓
2009		Ø	✓	✓	✓	✓	~	Ø	~	✓	✓	~	✓	✓	✓
2011	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	~	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	~	✓	✓	✓
2011	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Cumple: ✓

Cumple parcialmente: ~

No cumple: ✗

No aplicable: ▤

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización entre 250 y 500 millones de €)

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Año	Entidad	Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Explicación otros externos	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros indep.	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género
2011	ALZA REAL ESTATE, S.A.	✓	▤	✗	✓	~	✓	✓	~	✓	✓	✗	✗	✓	✓	✓
2010		✓	▤	✗	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	▤	✗	✓	✓	✓
2009		✓	▤	✗	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	▤	✗	✓	✓	✓
2011	BANCO DE VALENCIA, S.A.	✓	▤	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	▤	✗	✗	✗	✗
2010		✓	▤	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	▤	✓	✓	✓	✓
2009		✓	▤	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	▤	✓	✓	✓	✓
2011	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓
2010		✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓
2009		✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓
2011	CODERE, S.A.	✓	▤	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	✓
2010		✓	▤	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	✓
2009		✓	▤	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	✓
2011	DEOLEO, S.A.	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✗
2010		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	▤	✗	✗	✓	✗
2009		✗	▤	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✗
2011	ENCE ENERGÍA Y CELULOSA, S.A.	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗
2010		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗
2009		✓	▤	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~
2011	FAES FARMA, S.A.	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✗	✓	▤
2011	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI, S.A.	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	▤	✓	✗	✓	✗
2010		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	▤	✓	✓	✓	✗
2009		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	▤	✓	✓	✓	✗
2011	REALIA BUSINESS, S.A.	✓	▤	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✗	✗	✓	✓
2010		✓	▤	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✗	✗	✓	✓
2009		✓	▤	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✗	✗	✓	✓
2011	TUBOS REUNIDOS, S.A.	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	~
2010		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✗	✓	~
2009		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✗	✗	✓	~
2011	URALITA, S.A.	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✗	✓	✓
2010		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	▤	✓	✗	✓	✓
2009		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✗	✗	✓	~

Cumple: ✓

Cumple parcialmente: ~

No cumple: Ø

No aplicable: ▨

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización entre 250 y 500 millones de €) (continuación)

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Año	Entidad	Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Explicación otros externos	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros indep.	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género
2011	VIDRALA, S.A.	✓	▨	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	✓	✓
2010		✓	▨	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▨	Ø	Ø	✓	✓
2009		✓	▨	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▨	Ø	Ø	✓	✓
2011	ZELTIA, S.A.	Ø	▨	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	▨	✓	✓	✓	✓
2010		Ø	▨	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2009		Ø	▨	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Cumple: ✓

Cumple parcialmente: ~

No cumple: Ø

No aplicable: ▤

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización entre 250 y 500 millones de €) (continuación)

		16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
Año	Entidad	Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesor. externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombramiento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Rotación de consejeros indep.	Cese y dimisión
2011	ALZA REAL ESTATE, S.A.	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	~	✓	✓
2010		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓
2009		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓
2011	BANCO DE VALENCIA, S.A.	Ø	▤	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø
2010		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	~	✓	~	Ø	✓
2009		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	~	✓	~	Ø	✓
2011	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓
2010		✓	✓	✓	~	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓
2009		✓	✓	✓	~	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓
2011	CODERE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	DEOLEO, S.A.	~	▤	✓	✓	~	✓	Ø	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2010		~	▤	✓	✓	~	✓	Ø	✓	✓	✓	~	Ø	✓	✓	✓
2009		~	▤	✓	✓	~	✓	Ø	✓	✓	✓	~	Ø	✓	✓	Ø
2011	ENCE ENERGÍA Y CELULOSA, S.A.	✓	▤	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	~	~	✓	~	✓	✓
2010		✓	▤	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	~	~	✓	~	✓	✓
2009		✓	▤	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	~	~	✓	~	✓	✓
2011	FAES FARMA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	Ø	✓	~	Ø	✓
2010		✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	~	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	~	✓	✓
2011	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI, S.A.	✓	✓	✓	✓	~	▤	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	~	▤	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2011	REALIA BUSINESS, S.A.	✓	✓	✓	✓	~	▤	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	~	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	TUBOS REUNIDOS, S.A.	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	~	✓	~	✓	✓
2010		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	~	✓	~	Ø	~
2009		~	▤	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	~	~	✓	~	Ø	Ø
2011	URALITA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2009		✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓

Cumple: ✓

Cumple parcialmente: ~

No cumple: Ø

No aplicable: ▤

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización entre 250 y 500 millones de €) (continuación)

		16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
Año	Entidad	Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesor. externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombramiento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Rotación de consejeros indep.	Cese y dimisión
2011	VIDRALA, S.A.	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	~	Ø	✓
2010		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	~	Ø	✓
2009		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	~	Ø	✓
2011	ZELTIA, S.A.	✓	Ø	~	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	~	~	~	✓	✓	✓
2010		✓	Ø	~	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	~	~	~	✓	✓	✓
2009		✓	Ø	~	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	~	~	~	✓	✓	✓

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Cumple: ✓

Cumple parcialmente: ~

No cumple: Ø

No aplicable: ▨

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización entre 250 y 500 millones de €) (continuación)

Año	Entidad	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44
		Cese de indep. finalizado su mandato	Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	Explicación de razones de cese antes de término de mandato	Régimen de aprobación y transparencia de retribuciones	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	Remuner. consejeros externos	Remunera. sobre resultados	Cautelas técnicas en retribuciones variables	Votación de la junta general de informe sobre política de retrib.	Transparencia de retrib. individuales	Composición comisión delegada	Conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada	Composición comisiones de supervisión y control
2011		✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	▨	▨	✓	~	▨	▨	✓
2010	ALZA REAL ESTATE, S.A.	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	▨	▨	✓	~	▨	▨	✓
2009		✓	✓	✓	▨	~	✓	✓	✓	▨	~	~	▨	▨	✓
2011		Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	▨	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø
2010	BANCO DE VALENCIA, S.A.	Ø	~	✓	▨	✓	Ø	✓	✓	▨	~	~	~	✓	~
2009		Ø	~	✓	▨	✓	Ø	✓	✓	▨	~	~	~	✓	~
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	~	✓	~
2010	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	Ø	~	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	~	~	✓	✓
2011		✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	▨	▨	✓	Ø	▨	▨	✓
2010	CODERE, S.A.	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	▨	▨	✓	✓	▨	▨	✓
2009		✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	✓	▨	~	✓	▨	▨	✓
2011		✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	▨	✓	✓	~	~	✓	~
2010	DEOLEO, S.A.	✓	✓	✓	~	✓	Ø	✓	▨	✓	Ø	~	▨	▨	~
2009		✓	✓	✓	~	✓	Ø	✓	▨	✓	Ø	~	▨	▨	~
2011		✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	▨	▨	✓	~	~	Ø	~
2010	ENCE ENERGÍA Y CELULOSA, S.A.	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	▨	▨	~	~	~	Ø	~
2009		✓	✓	✓	▨	~	✓	✓	▨	▨	~	~	~	Ø	~
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▨	✓	Ø	Ø	▨	▨	✓
2010	FAES FARMA, S.A.	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	▨	✓	Ø	Ø	▨	▨	Ø
2009		✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	▨	✓	Ø	Ø	▨	▨	✓
2011		Ø	✓	▨	✓	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	▨	▨	~
2010	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI, S.A.	Ø	✓	▨	▨	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	▨	▨	~
2009		Ø	✓	▨	▨	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	▨	▨	~
2011		✓	✓	▨	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓
2010	REALIA BUSINESS, S.A.	✓	✓	▨	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	✓	✓
2009		✓	✓	▨	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	✓	✓
2011		Ø	✓	✓	▨	✓	Ø	✓	▨	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓
2010	TUBOS REUNIDOS, S.A.	Ø	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	▨	✓	~	Ø	✓	✓	✓
2009		Ø	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	▨	✓	~	Ø	~	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	▨	▨	✓
2010	URALITA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	▨	▨	✓
2009		✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	▨	▨	✓

Cumple: ✓

Cumple parcialmente: ~

No cumple: Ø

No aplicable: ▨

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización entre 250 y 500 millones de €) (continuación)

		31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44
Año	Entidad	Cese de indep. finalizado su mandato	Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	Explicación de razones de cese antes de término de mandato	Régimen de aprobación y transparencia de retribuciones	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	Remuner. consejeros externos	Remunera. sobre resultados	Cautelas técnicas en retribuciones variables	Votación de la junta general de informe sobre política de retrib.	Transparencia de retrib. individuales	Composición comisión delegada	Conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada	Composición comisiones de supervisión y control
2011	VIDRALA, S.A.	✓	✓	▨	▨	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	▨	▨	✓
2010		✓	✓	▨	▨	✓	✓	✓	▨	✓	Ø	Ø	▨	▨	✓
2009		✓	✓	▨	✓	✓	✓	✓	▨	✓	Ø	Ø	▨	▨	✓
2011	ZELTIA, S.A.	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	▨	✓	✓	~	Ø	Ø	~
2010		✓	✓	~	▨	~	✓	✓	▨	✓	Ø	~	Ø	Ø	~
2009		✓	✓	~	✓	~	✓	✓	✓	✓	Ø	~	Ø	Ø	~

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Cumple: ✓

Cumple parcialmente: ~

No cumple: Ø

No aplicable: ☐

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización entre 250 y 500 millones de €) (continuación)

		45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58
Año	Entidad	Supervisión de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el comité de auditoría	Información al comité de auditoría del responsable de auditoría interna	Política de control y gestión de riesgos	Funciones del comité de auditoría	Convocatoria del comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	Informe previo del comité de auditoría al consejo	Presentación de cuentas anuales sin salvedades	Miembros de la comisión de nombr. y retrib.	Funciones de la comisión de nombr.	Consulta de la comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	Funciones comisión de retrib.	Consulta de la comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2011		✓	✓	Ø	Ø	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010	ALZA REAL ESTATE, S.A.	✓	✓	Ø	Ø	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2009		✓	✓	Ø	Ø	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		Ø	Ø	✓	✓	✓	Ø	Ø	Ø	✓	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø
2010	BANCO DE VALENCIA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	~	✓	Ø	~	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	~	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011		Ø	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	~	✓	✓	✓
2010	CODERE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	~	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010	DEOLEO, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010	ENCE ENERGÍA	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2009	Y CELULOSA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010	FAES FARMA, S.A.	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010	LABORATORIOS	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2009	FARMACÉUTICOS ROVI, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010	REALIA BUSINESS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010	TUBOS REUNIDOS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2009		✓	✓	Ø	~	✓	~	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011		Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010	URALITA, S.A.	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2009		Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓

Cumple: ✓

Cumple parcialmente: ~

No cumple: Ø

No aplicable: ☐

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización entre 250 y 500 millones de €) (continuación)

		45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58
Año	Entidad	Supervisión de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el comité de auditoría	Información al comité de auditoría del responsable de auditoría interna	Política de control y gestión de riesgos	Funciones del comité de auditoría	Convocatoria del comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	Informe previo del comité de auditoría al consejo	Presentación de cuentas anuales sin salvedades	Miembros de la comisión de nombr. y retrib.	Funciones de la comisión de nombr.	Consulta de la comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	Funciones comisión de retrib.	Consulta de la comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2011	VIDRALA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011	ZELTIA, S.A.	Ø	✓	✓	✓	~	~	✓	~	✓	✓	~	✓	~	✓
2010		Ø	✓	Ø	~	~	~	✓	~	✓	Ø	~	✓	~	✓
2009		Ø	✓	Ø	~	~	~	✓	~	✓	Ø	~	✓	~	✓

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

No aplicable:

[illegible]

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: ✗ No aplicable: ✖

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Año	Entidad	Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Explicación otros externos	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros indep.	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género
2011	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	✓	✖	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✖	✓	✗	✓	~
2010		✓	✖	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✖	✓	✗	✗	~
2009		✓	✖	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✖	✓	✗	✓	✓
2011	CLÍNICA BAVIERA, S.A	✓	✖	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✖	✓	✓	✓	~
2010		✓	✖	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✖	✓	✓	✓	~
2009		✓	✖	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✖	✓	✓	✓	~
2011	COMPANYIA D'AIGÜES DE SABADELL, S.A.	✓	✖	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✗	✗	✗	~	✗
2010		✓	✖	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✗	✗	✗	~	✗
2009		✓	✖	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✗	✗	✗	~	✗
2011	COMPAÑÍA DE INVERSIONES MOBILIARIAS BARCINO, S.A.	✓	✖	~	✓	~	✗	✗	✗	✗	✓	✗	✓	✓	✓	✖
2010		✓	✖	~	✓	~	✗	✗	✗	✗	✓	✗	✓	✗	✓	✖
2009		✓	✖	~	✓	~	✗	✗	✗	✗	✓	✗	✓	✗	✓	✖
2011	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.	✓	✖	✓	✓	~	✓	✓	~	✓	✗	✖	✗	✗	~	~
2010		✓	✖	✓	✓	~	✓	✓	~	✓	✗	✖	✗	✗	~	~
2009		✓	✖	✓	✓	~	✓	✓	~	✓	✗	✖	✗	✗	~	~
2011	COMPAÑÍA LEVANTINA DE EDIFICACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS, S.A.	✓	✖	✗	✓	✓	✗	✓	~	✓	✓	✖	✓	✗	✓	✓
2010		✓	✖	✗	✓	✓	✗	✓	~	✓	✓	✖	✓	✗	✓	✓
2009		✓	✖	✗	✓	✓	✗	✓	~	✓	✓	✖	✓	✗	✓	✓
2011	COMPAÑÍA LOGÍSTICA DE HIDROCARBUROS CLH, S.A.	✓	✖	✗	✓	✓	✓	✓	~	✗	✓	✖	✓	✗	✓	✗
2010		✓	✖	✗	✓	✓	✓	✓	~	✗	✓	✖	✓	✗	✓	✗
2009		✓	✖	✗	✓	✓	✓	✓	~	✗	✓	✖	✓	✗	✓	✗
2011	COMPAÑÍA VINÍCOLA DEL NORTE DE ESPAÑA, S.A.	✓	✖	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✖	✓	✗	✓	~
2010		✓	✖	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✖	✓	✗	✓	~
2009		✓	✖	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✖	✓	✗	✓	~
2011	CORPORACIÓN DERMOESTÉTICA, S.A.	✓	✖	~	✓	✓	✓	✓	~	✓	✗	✖	✓	✗	✓	✖
2010		✓	✖	~	✓	✓	✓	✓	~	✓	~	✖	✓	✗	✓	✖
2009		✓	✖	~	✓	✓	✓	✓	~	✓	~	✖	✓	✗	✓	✖
2011	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	✓	✖	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✖	✓	✓	✓	✗
2010		✓	✖	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✖	✓	✓	✓	✗
2009		✓	✖	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✖	✓	✗	~	✗
2011	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR	✓	✖	✗	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗
2010		✓	✖	✗	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗
2009		✓	✖	✗	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: □

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

Año	Entidad	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
		Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Explicación otros externos	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros indep.	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género
2011	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	Ø	Ø	Ø	~	~
2010		✓	□	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	□	Ø	Ø	~	~
2009		✓	□	✓	Ø	✓	✓	✓	~	Ø	~	✓	Ø	Ø	~	~
2011	ECOLUMBER, S.A.	✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	□	Ø	Ø	✓	□
2010		✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	□	Ø	Ø	✓	□
2009		✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	□	Ø	Ø	✓	□
2011	ERCROS, S.A.	✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~
2010		✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~
2009		✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~
2011	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.	✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	□	✓	✓	✓	Ø
2010		✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	□	✓	Ø	✓	Ø
2009		✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	□	✓	Ø	✓	Ø
2011	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.	✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	□	Ø	✓	✓	□
2010		✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	□	Ø	✓	✓	□
2009		✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	□	Ø	✓	✓	□
2011	FLUIDRA, S.A.	✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	□	✓	Ø	✓	✓
2010		✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	□	✓	Ø	✓	✓
2009		✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	□	✓	Ø	✓	✓
2011	FUNESPAÑA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	□	✓	✓	✓	□
2009		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	□	✓	✓	✓	✓
2011	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.	✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	□	✓	Ø	✓	✓
2010		✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	□	✓	Ø	✓	✓
2009		✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓
2011	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A.	✓	□	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	□	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	Ø	✓	✓
2009		✓	□	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	Ø	✓	✓
2011	GRUPO EZENTIS, S.A.	✓	□	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	Ø
2010		✓	□	Ø	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	Ø	✓	Ø	✓	Ø
2009		✓	□	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	□	✓	✓	✓	Ø
2011	GRUPO TAVEX, S.A.	✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	✓	Ø
2010		✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	Ø
2009		✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	✓	Ø

Cumple: ✓

Cumple parcialmente: ~

No cumple: ✗

No aplicable: □

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Año	Entidad	Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Explicación otros externos	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros indep.	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género
2011	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.	✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	□	✓	✓	✓	✓
2010		✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	□	✓	✓	✓	✓
2009		✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	□	✓	✓	✓	✓
2011	INDO INTERNACIONAL, S.A.	✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	□	✗	✓	✓	✗
2010		✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	□	✗	✓	✓	✗
2009		✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	□	✗	✗	✓	✗
2011	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	✗	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✗	✓	✗
2010		✗	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✗	✓	✗
2009		✗	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	□	✓	✗	✓	✗
2011	INMOFIBAN, S.A.	✓	□	✗	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✗	□	✗	✓	✗	✗
2010		✓	□	✗	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✗	□	✗	✓	✗	✗
2009		✓	□	✗	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✗	□	✗	✗	✗	✗
2011	INMOLEVANTE, S.A.	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✓	✓	✓	□
2010		✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✓	✓	✓	□
2009		✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✓	✓	✓	□
2011	INVERFIATC, S.A.	✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	□	✓	✗	✓	✓
2010		✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	□	✓	✗	✓	✗
2009		✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	□	✓	✗	✓	✓
2011	INVERPYME, S.C.R. DE RÉGIMEN COMÚN, S.A.	✓	□	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	□	✓	✓	✓	✗
2010		✓	□	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✗	✓	✗
2009		✓	□	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✗	✓	✗
2011	INYPSA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	□	✓	✓	✗	✓
2010		✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	□	✓	✓	✗	✓
2009		✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	□	✓	✓	✗	✓
2011	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.	✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓
2009		✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	□	✓	✗	✓	✓
2011	LIBERTAS 7, S.A.	✓	□	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	□	✗	✓	✓	□
2010		✓	□	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	□
2009		✓	□	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	□
2011	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	□	✗	✗	✓	~
2010		✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	□	✗	✗	✓	~
2009		✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	□	✗	✗	✓	~

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▤

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

Año	Entidad	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
		Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Explicación otros externos	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros indep.	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género
2011	LIWE ESPAÑOLA, S.A.	✓	▤	✓	Ø	✓	✓	✓	~	✓	~	✓	Ø	Ø	~	Ø
2010		✓	▤	✓	Ø	✓	✓	✓	~	✓	~	Ø	Ø	Ø	✓	~
2009		✓	▤	✓	Ø	✓	✓	✓	~	✓	~	Ø	Ø	Ø	✓	~
2011	MARTINSA-FADESA, S.A.	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	Ø	Ø	✓	✓
2010		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	Ø	Ø	✓	✓
2009		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	Ø	Ø	✓	✓
2011	MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.	Ø	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	~	Ø
2010		Ø	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	Ø	Ø	~	Ø
2009		Ø	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	Ø	Ø	~	Ø
2011	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	✓	▤	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	Ø	Ø	✓	~
2010		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	Ø	Ø	✓	~
2009		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	✓	~
2011	MOBILIARIA MONESA, S.A.	✓	▤	~	Ø	✓	✓	✓	~	✓	✓	▤	✓	Ø	✓	Ø
2010		✓	▤	~	Ø	✓	Ø	✓	~	✓	✓	Ø	Ø	Ø	Ø	▤
2009		✓	▤	~	Ø	✓	Ø	✓	~	✓	✓	Ø	Ø	Ø	~	▤
2011	MONTEBALITO, S.A.	✓	▤	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	▤
2010		✓	▤	✓	✓	~	Ø	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	▤
2009		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	▤	✓	Ø	✓	▤
2011	NATRA, S.A	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	Ø	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	Ø	✓	✓
2009		✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	▤	✓	Ø	✓	Ø
2011	NATRACEUTICAL, S.A.	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	▤	Ø	Ø	✓	✓
2010		✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	▤	Ø	Ø	✓	Ø
2009		✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	Ø	Ø	✓	Ø
2011	NICOLÁS CORREA, S.A.	Ø	▤	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	Ø	✓	▤	✓	✓	✓	✓
2010		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	▤	✓	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	▤	✓	Ø	✓	✓
2011	NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A.	✓	▤	Ø	Ø	Ø	Ø	✓	~	✓	~	✓	Ø	✓	✓	Ø
2010		✓	▤	Ø	Ø	Ø	Ø	✓	~	✓	~	▤	Ø	✓	✓	Ø
2009		✓	▤	Ø	Ø	Ø	Ø	✓	~	✓	✓	▤	✓	✓	✓	Ø
2011	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	▤	Ø	✓	✓	Ø
2010		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	▤	Ø	✓	✓	Ø
2009		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	Ø	✓	Ø	Ø	✓	Ø

Cumple: ✓

Cumple parcialmente: ~

No cumple: Ø

No aplicable: ▤

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Año	Entidad	Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Explicación otros externos	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros indep.	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género
2011	PRIM, S.A.	✓	▤	Ø	Ø	✓	Ø	✓	✓	✓	Ø	▤	Ø	✓	~	Ø
2010		✓	▤	Ø	Ø	✓	Ø	✓	✓	✓	Ø	▤	Ø	✓	~	Ø
2009		✓	▤	Ø	Ø	✓	Ø	✓	✓	✓	Ø	▤	Ø	✓	~	Ø
2011	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	Ø	✓	✓	✓
2010		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓
2009		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	Ø	Ø	✓	✓
2011	RENTA 4 BANCO, S.A.	✓	▤	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓
2009		✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓
2011	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	Ø	✓	✓	Ø
2010		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	Ø	✓	✓	~
2009		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	Ø	Ø	✓	▤
2011	REYAL URBIS, S.A.	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	▤	✓	✓	✓	Ø
2010		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	▤	✓	✓	✓	~
2009		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	▤	✓	✓	✓	Ø
2011	S.A. RONSA	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	~	Ø	Ø	▤	Ø	Ø	✓	▤
2010		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	~	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	✓	▤
2009		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	~	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	✓	▤
2011	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	✓	▤	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	Ø	✓	~
2010		✓	▤	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	Ø	✓	~
2009		✓	▤	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	Ø	✓	~
2011	SNIACE, S.A.	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	~
2010		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	~
2009		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	~
2011	SOCIEDAD ANÓNIMA HULLERA VASCO-LEONESA	✓	▤	✓	Ø	✓	✓	✓	~	✓	~	Ø	Ø	Ø	~	~
2010		✓	▤	✓	Ø	✓	✓	✓	~	✓	~	Ø	Ø	Ø	✓	~
2009		✓	▤	✓	Ø	✓	✓	✓	~	✓	~	Ø	Ø	Ø	✓	~
2011	SOLARIA ENERGÍA Y MEDIOAMBIENTE, S.A.	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	Ø
2010		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	~	▤	✓	✓	✓	Ø
2009		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	~	▤	✓	✓	✓	Ø
2011	SOTOGRADE, S.A.	✓	▤	✓	✓	Ø	✓	✓	~	✓	✓	▤	✓	✓	✓	✓
2010		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	✓
2009		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	✓

Cumple: ✓

Cumple parcialmente: ~

No cumple: Ø

No aplicable: ▤

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Año	Entidad	Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Explicación otros externos	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros indep.	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género
2011	TECNOCOM,	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	✓
2010	TELECOMUNICACIONES	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	Ø	~	✓
2009	Y ENERGÍA, S.A.	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	Ø	~	✓
2011	TR HOTEL	✓	▤	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	▤
2010	JARDÍN DEL MAR, S.A.															
2009																
2011	TUBACEX, S.A.	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	✓
2010		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	✓
2009		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	✓
2011	UNIÓN CATALANA DE	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	▤	Ø	Ø	✓	✓
2010	VALORES, S.A.	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	▤	Ø	Ø	✓	✓
2009		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	▤	Ø	Ø	✓	✓
2011	UNIÓN EUROPEA DE	✓	▤	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	Ø	✓	✓
2010	INVERSIONES, S.A.	✓	▤	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	✓
2009		✓	▤	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	✓
2011	URBAR INGENIEROS, S.A.	✓	▤	Ø	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	~	Ø	✓	Ø	✓	✓
2010		✓	▤	Ø	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	~	Ø	✓	Ø	✓	✓
2009		✓	▤	Ø	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓
2011	URBAS GRUPO	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	Ø	✓	~
2010	FINANCIERO, S.A.	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	Ø	✓	~
2009		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~
2011	VÉRTICE TRESCIENTOS	✓	▤	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	✓
2010	SESENTA GRADOS, S.A.	✓	▤	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	Ø
2009		✓	▤	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	Ø
2011	VOCENTO, S.A.	✓	▤	~	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	Ø	✓	✓
2010		✓	▤	~	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	Ø	✓	✓
2009		✓	▤	~	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	Ø	✓	▤
2011	VUELING AIRLINES, S.A.	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	✓
2010		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	✓
2009		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	~

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▤

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

		16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
Año	Entidad	Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesor. externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombramiento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Rotación de consejeros indep.	Cese y dimisión
2011	ADOLFO DOMÍNGUEZ, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	Ø	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	Ø	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	Ø	✓
2011	ADVEO GROUP INTERNATIONAL, S.A.	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	Ø	✓
2010		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	Ø	✓
2009		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	Ø	✓
2011	AHORRO FAMILIAR, S.A.	✓	▤	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	Ø	~	✓	~	Ø	✓
2010		✓	▤	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	Ø	~	✓	~	Ø	✓
2009		✓	▤	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	Ø	~	✓	~	Ø	✓
2011	AMCI HABITAT, S.A.	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2010		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2009		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	✓	Ø	Ø	Ø
2011	AMPER, S.A.	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2009		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	✓	▤	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓
2010		✓	▤	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	~	Ø	✓	✓	✓
2009		✓	▤	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	~	Ø	✓	✓	✓
2011	AZKOYEN, S.A.	✓	▤	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	~	~	✓	✓	✓	✓
2010		✓	▤	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	~	~	✓	✓	✓	✓
2009		✓	▤	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	~	~	✓	✓	✓	✓
2011	BARÓN DE LEY, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	Ø	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	Ø	Ø	✓	~	Ø	Ø
2009		✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	Ø	Ø	✓	~	Ø	Ø
2011	BIOSEARCH, S.A.	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓
2010		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓
2009		✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓
2011	BODEGAS BILBAÍNAS, S.A.	✓	▤	~	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	Ø	✓	~	Ø	Ø
2010		✓	▤	~	✓	✓	✓	Ø	✓	Ø	Ø	Ø	Ø	~	✓	Ø
2009		✓	▤	~	✓	✓	✓	Ø	✓	Ø	Ø	Ø	Ø	~	✓	Ø
2011	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	✓	▤	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	~	✓	~	✓	✓
2010		✓	▤	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	~	✓	~	✓	✓
2009		✓	▤	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	~	✓	~	✓	✓

Cumple: ✓

Cumple parcialmente: ~

No cumple: Ø

No aplicable: □

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

		16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
Año	Entidad	Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesor. externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombramiento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Rotación de consejeros indep.	Cese y dimisión
2011	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	✓	□	~	✓	✓	□	Ø	✓	✓	✓	~	✓	✓	Ø	✓
2010		✓	□	~	✓	✓	□	Ø	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2009		✓	□	~	✓	✓	□	Ø	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	Ø	✓
2011	CLÍNICA BAVIERA, S.A	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2009		✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	COMPANYIA D'AIGÜES DE SABADELL, S.A.	✓	□	~	✓	✓	✓	~	✓	Ø	✓	Ø	Ø	~	Ø	✓
2010		✓	□	~	✓	✓	✓	~	✓	Ø	✓	Ø	Ø	~	Ø	✓
2009		✓	□	~	✓	✓	✓	~	✓	Ø	✓	Ø	Ø	~	Ø	✓
2011	COMPAÑÍA DE INVERSIONES MOBILIARIAS BARCINO, S.A.	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓
2010		✓	Ø	Ø	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓
2009		✓	Ø	Ø	✓	✓	✓	Ø	✓	Ø	✓	✓	✓	Ø	✓	✓
2011	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.	~	□	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	~	~	✓	~	✓	~
2010		~	□	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	~	~	✓	~	✓	~
2009		~	□	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	~	~	✓	~	✓	~
2011	COMPAÑÍA LEVANTINA DE EDIFICACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS, S.A.	✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	~	✓	~	✓	✓
2010		✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	~	✓	~	✓	✓
2009		✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	~	✓	~	✓	✓
2011	COMPAÑÍA LOGÍSTICA DE HIDROCARBUROS CLH, S.A.	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2010		✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2009		✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2011	COMPAÑÍA VINÍCOLA DEL NORTE DE ESPAÑA, S.A.	~	□	✓	~	✓	□	Ø	✓	✓	Ø	~	✓	~	Ø	✓
2010		~	□	✓	~	✓	□	Ø	✓	✓	Ø	~	✓	~	Ø	✓
2009		~	□	✓	~	✓	□	Ø	✓	✓	Ø	~	✓	~	Ø	✓
2011	CORPORACIÓN DERMOESTÉTICA, S.A.	✓	~	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	~	✓	~	✓	✓
2010		✓	~	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	~	✓	~	✓	✓
2009		✓	~	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	~	✓	~	✓	✓
2011	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	✓	□	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	□	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2009		✓	□	~	~	✓	✓	~	✓	✓	✓	~	~	✓	✓	✓
2011	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR	✓	□	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2010		✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2009		✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓

No applicable:

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

[illegible]

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: □

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

		16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
Año	Entidad	Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesor. externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombramiento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Rotación de consejeros indep.	Cese y dimisión
2011	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓
2010		✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓
2009		✓	✓	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓
2011	INDO INTERNACIONAL, S.A.	✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010		✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2009		✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	~	Ø	✓
2010		✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	~	Ø	✓
2009		✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	~	Ø	✓
2011	INMOFIBAN, S.A.	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	~	✓	Ø	✓
2010		✓	~	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	Ø	Ø	~	✓	Ø	✓
2009		✓	~	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	Ø	Ø	~	~	Ø	✓
2011	INMOLEVANTE, S.A.	✓	□	~	✓	✓	✓	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	✓
2010		✓	□	~	✓	✓	✓	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	✓
2009		✓	□	~	✓	✓	✓	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	✓
2011	INVERFIATC, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	INVERPYME, S.C.R. DE RÉGIMEN COMÚN, S.A.	✓	□	~	✓	✓	□	~	✓	✓	✓	Ø	Ø	Ø	✓	✓
2010		✓	□	~	✓	✓	□	~	✓	✓	✓	Ø	Ø	Ø	✓	✓
2009		✓	□	~	✓	✓	□	~	✓	✓	✓	Ø	Ø	Ø	✓	✓
2011	INYPISA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	✓	□	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	✓	✓	✓	✓
2010		✓	□	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	✓	✓	✓	✓
2009		✓	□	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	✓	✓	✓	✓
2011	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.	✓	□	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010		✓	□	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	Ø	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2009		✓	Ø	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	Ø	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011	LIBERTAS 7, S.A.	✓	□	✓	✓	✓	□	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	~	✓	✓
2010		✓	□	✓	✓	✓	□	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	~	Ø	✓
2009		✓	□	✓	✓	✓	□	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	~	Ø	✓
2011	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	✓	Ø	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	~	~	Ø	✓
2010		✓	Ø	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	~	~	Ø	✓
2009		✓	Ø	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	~	~	Ø	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: □

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

		16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
Año	Entidad	Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesor. externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombramiento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Rotación de consejeros indep.	Cese y dimisión
2011		✓	Ø	~	✓	✓	✓	~	✓	Ø	✓	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø
2010	LIWE ESPAÑOLA, S.A.	✓	Ø	~	✓	✓	✓	~	✓	Ø	✓	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø
2009		✓	Ø	~	✓	✓	✓	~	✓	Ø	✓	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø
2011		✓	Ø	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	Ø	✓	✓	✓
2010	MARTINSA-FADESA, S.A.	✓	Ø	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	Ø	Ø	✓	✓
2009		✓	Ø	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	Ø	Ø	✓	✓
2011		✓	✓	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	Ø	~	Ø	Ø
2010	MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.	✓	✓	~	✓	✓	□	~	✓	✓	✓	~	Ø	~	Ø	Ø
2009		✓	□	~	✓	✓	□	~	✓	✓	✓	~	Ø	~	Ø	Ø
2011		✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	Ø	✓
2010	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	Ø	~
2009		✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	Ø	~
2011		~	□	~	~	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	Ø	✓
2010	MOBILIARIA MONESA, S.A.	✓	Ø	~	~	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	Ø	Ø	Ø	Ø	✓
2009		✓	Ø	~	~	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	Ø	Ø	Ø	Ø	✓
2011		✓	□	Ø	~	~	✓	~	✓	✓	Ø	~	✓	Ø	✓	Ø
2010	MONTEBALITO, S.A.	✓	□	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	~	~	✓	✓	✓	Ø
2009		✓	□	✓	~	✓	□	Ø	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2011		✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010	NATRA, S.A	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	Ø	✓	✓
2009		✓	~	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	~	Ø	~	✓	✓
2011		✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	Ø	✓	Ø	✓	✓
2010	NATRACEUTICAL, S.A.	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	Ø	✓	✓	✓	✓
2009		✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	Ø	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010	NICOLÁS CORREA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011		~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	✓	~	Ø	✓
2010	NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A.	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	✓	~	Ø	✓
2009		~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	✓	~	Ø	✓
2011		✓	□	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	~	✓	✓	~	Ø	✓
2010	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	✓	□	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	~	✓	✓	~	✓	✓
2009		~	□	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: □

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

		16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
Año	Entidad	Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesor. externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombramiento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Rotación de consejeros indep.	Cese y dimisión
2011	PRIM, S.A.	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	~	Ø	Ø
2010		✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	~	Ø	Ø
2009		~	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	~	Ø	Ø
2011	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		~	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2009		✓	✓	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	RENTA 4 BANCO, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2009		✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓
2011	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	✓	Ø	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	Ø	✓	Ø	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	✓	Ø	✓	✓
2011	REYAL URBIS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	S.A. RONSA	✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	✓	~	Ø	Ø
2010		✓	□	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	~	~	Ø	Ø
2009		✓	□	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	Ø	Ø	Ø	~	Ø	Ø
2011	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2009		✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	SNIACE, S.A.	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010		✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2009		✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011	SOCIEDAD ANÓNIMA HULLERA VASCO-LEONESA	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	Ø	✓	~	✓	Ø
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	Ø	✓	~	✓	Ø
2009		✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	Ø	✓	~	✓	Ø
2011	SOLARIA ENERGÍA Y MEDIOAMBIENTE, S.A.	✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010		✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2009		✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2011	SOTOGRADE, S.A.	✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓
2009		✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: □

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

		16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30
Año	Entidad	Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesor. externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombramiento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Rotación de consejeros indep.	Cese y dimisión
2011	TECNOCOM,	✓	✓	~	✓	✓	✓	~	✓	Ø	~	~	✓	✓	✓	✓
2010	TELECOMUNICACIONES	✓	□	~	✓	✓	✓	~	✓	Ø	~	~	✓	✓	✓	✓
2009	Y ENERGÍA, S.A.	✓	□	~	✓	✓	✓	~	✓	Ø	~	~	✓	✓	Ø	✓
2011	TR HOTEL	✓	□	✓	Ø	~	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	✓	~	✓	✓
2010	JARDÍN DEL MAR, S.A.															
2009																
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓
2010	TUBACEX, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓
2011	UNIÓN CATALANA DE	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	Ø	✓	✓	✓
2010	VALORES, S.A.	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	Ø	✓	✓	✓
2009		✓	Ø	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	Ø	✓	✓	✓
2011	UNIÓN EUROPEA DE	✓	□	✓	✓	✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010	INVERSIONES, S.A.	✓	□	✓	✓	✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓
2009		✓	□	✓	✓	✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓
2011	URBAR INGENIEROS, S.A.	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	~	✓	Ø	✓	✓
2010		✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	~	✓	Ø	✓	✓
2009		✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	~	✓	Ø	✓	✓
2011	URBAS GRUPO	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2010	FINANCIERO, S.A.	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2009		✓	Ø	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2011	VÉRTICE TRESCIENTOS	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2010	SESENTA GRADOS, S.A.	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓
2011		✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓
2010	VOCENTO, S.A.	✓	□	✓	✓	✓	□	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓
2009		✓	□	✓	✓	✓	□	~	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓
2010	VUELING AIRLINES, S.A.	✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓
2009		✓	□	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Cumple: ✓

Cumple parcialmente: ~

No cumple: Ø

No aplicable: [patron]

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

Año	Entidad	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44
		Cese de indep. finalizado su mandato	Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	Explicación de razones de cese antes de término de mandato	Régimen de aprobación y transparencia de retribuciones	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	Remuner. consejeros externos	Remunera. sobre resultados	Cautelas técnicas en retribuciones variables	Votación de la junta general de informe sobre política de retrib.	Transparencia de retrib. individuales	Composición comisión delegada	Conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada	Composición comisiones de supervisión y control
2011		✓	✓	✓	[patron]	✓	✓	✓	[patron]	[patron]	Ø	~	[patron]	[patron]	✓
2010	ADOLFO DOMÍNGUEZ, S.A.	✓	✓	✓	[patron]	✓	✓	✓	[patron]	[patron]	Ø	~	[patron]	[patron]	✓
2009		✓	✓	✓	[patron]	✓	✓	✓	[patron]	[patron]	Ø	~	[patron]	[patron]	✓
2011		Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	[patron]	[patron]	✓
2010	ADVEO GROUP	Ø	✓	✓	[patron]	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	[patron]	[patron]	✓
2009	INTERNATIONAL, S.A.	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	[patron]	[patron]	✓
2011		Ø	~	✓	[patron]	Ø	✓	✓	[patron]	✓	~	Ø	[patron]	[patron]	~
2010	AHORRO FAMILIAR, S.A.	Ø	~	✓	[patron]	Ø	✓	✓	[patron]	✓	~	Ø	[patron]	[patron]	~
2009		Ø	~	✓	[patron]	Ø	✓	✓	[patron]	✓	~	Ø	[patron]	[patron]	~
2011		✓	✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	[patron]	[patron]	✓	✓	[patron]	[patron]	~
2010	AMCI HABITAT, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	[patron]	[patron]	Ø	Ø	[patron]	[patron]	✓
2009		✓	~	✓	✓	Ø	Ø	Ø	[patron]	[patron]	Ø	Ø	[patron]	[patron]	~
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010	AMPER, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	[patron]	[patron]	✓
2011		✓	✓	✓	[patron]	✓	✓	✓	[patron]	[patron]	Ø	✓	[patron]	[patron]	Ø
2010	AYCO GRUPO	✓	✓	✓	[patron]	✓	✓	✓	[patron]	[patron]	Ø	✓	[patron]	[patron]	Ø
2009	INMOBILIARIO, S.A.	✓	✓	✓	[patron]	✓	✓	✓	[patron]	[patron]	Ø	✓	[patron]	[patron]	Ø
2011		✓	✓	✓	[patron]	✓	Ø	✓	[patron]	[patron]	✓	Ø	[patron]	[patron]	✓
2010	AZKOYEN, S.A.	✓	✓	✓	Ø	~	Ø	✓	Ø	[patron]	~	Ø	[patron]	[patron]	✓
2009		✓	✓	✓	Ø	~	Ø	✓	Ø	[patron]	~	Ø	[patron]	[patron]	✓
2011		✓	✓	✓	[patron]	✓	Ø	✓	[patron]	[patron]	✓	✓	[patron]	[patron]	✓
2010	BARÓN DE LEY, S.A.	Ø	Ø	✓	[patron]	✓	Ø	✓	[patron]	✓	Ø	Ø	[patron]	[patron]	✓
2009		Ø	Ø	[patron]	[patron]	✓	Ø	✓	[patron]	[patron]	Ø	Ø	[patron]	[patron]	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	[patron]	[patron]	✓	✓	[patron]	[patron]	✓
2010	BIOSEARCH, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	[patron]	[patron]	✓	✓	[patron]	[patron]	✓
2009		✓	✓	✓	[patron]	✓	✓	✓	[patron]	[patron]	✓	Ø	[patron]	[patron]	✓
2011		Ø	Ø	✓	[patron]	Ø	Ø	Ø	Ø	[patron]	Ø	Ø	[patron]	[patron]	~
2010	BODEGAS BILBAÍNAS, S.A.	Ø	Ø	✓	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø	[patron]	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø
2009		Ø	Ø	✓	[patron]	Ø	Ø	Ø	Ø	[patron]	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø
2011		✓	Ø	✓	~	✓	Ø	✓	✓	✓	Ø	Ø	[patron]	[patron]	✓
2010	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	✓	Ø	✓	[patron]	✓	Ø	✓	✓	[patron]	Ø	Ø	[patron]	[patron]	✓
2009		✓	Ø	✓	[patron]	✓	Ø	✓	✓	[patron]	Ø	Ø	[patron]	[patron]	✓

Cumple: ✓

Cumple parcialmente: ~

No cumple: Ø

No aplicable: ▨

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

Año	Entidad	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44
		Cese de indep. finalizado su mandato	Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	Explicación de razones de cese antes de término de mandato	Régimen de aprobación y transparencia de retribuciones	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	Remuner. consejeros externos	Remunera. sobre resultados	Cautelas técnicas en retribuciones variables	Votación de la junta general de informe sobre política de retrib.	Transparencia de retrib. individuales	Composición comisión delegada	Conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada	Composición comisiones de supervisión y control
2011	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	✓	✓	▨	▨	✓	Ø	✓	▨	▨	~	Ø	▨	▨	✓
2010		✓	✓	▨	▨	✓	Ø	✓	▨	▨	~	Ø	▨	▨	✓
2009		✓	✓	▨	✓	✓	Ø	✓	▨	▨	Ø	Ø	▨	▨	✓
2011	CLÍNICA BAVIERA, S.A	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	✓	▨	✓	✓	▨	▨	✓
2010		✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	✓	▨	✓	✓	▨	▨	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▨	✓	✓	▨	▨	✓
2011	COMPANYIA D'AIGÜES DE SABADELL, S.A.	Ø	~	✓	▨	~	Ø	✓	Ø	▨	Ø	Ø	~	Ø	Ø
2010		Ø	~	✓	▨	~	Ø	✓	✓	▨	Ø	Ø	~	✓	Ø
2009		Ø	~	✓	▨	~	Ø	✓	✓	▨	Ø	Ø	~	✓	Ø
2011	COMPAÑÍA DE INVERSIONES MOBILIARIAS BARCINO, S.A.	✓	✓	✓	▨	✓	Ø	Ø	▨	▨	Ø	Ø	▨	▨	Ø
2010		✓	✓	✓	▨	✓	Ø	Ø	▨	▨	Ø	Ø	▨	▨	Ø
2009		✓	✓	✓	▨	Ø	Ø	Ø	Ø	▨	Ø	Ø	▨	▨	Ø
2011	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.	Ø	~	✓	▨	~	Ø	✓	▨	▨	Ø	Ø	▨	▨	~
2010		Ø	~	✓	▨	~	Ø	✓	▨	▨	Ø	Ø	▨	▨	~
2009		Ø	~	✓	▨	~	Ø	✓	▨	▨	Ø	Ø	▨	▨	~
2011	COMPAÑÍA LEVANTINA DE EDIFICACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS, S.A.	✓	✓	✓	▨	Ø	Ø	✓	▨	▨	~	Ø	▨	▨	✓
2010		✓	✓	✓	▨	Ø	Ø	✓	▨	▨	~	Ø	▨	▨	✓
2009		✓	✓	✓	▨	Ø	Ø	✓	▨	▨	~	Ø	▨	▨	✓
2011	COMPAÑÍA LOGÍSTICA DE HIDROCARBUROS CLH, S.A.	Ø	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▨	▨	~
2010		Ø	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	▨	▨	~
2009		Ø	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	▨	▨	~
2011	COMPAÑÍA VINÍCOLA DEL NORTE DE ESPAÑA, S.A.	✓	✓	▨	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▨	▨	~
2010		✓	✓	▨	▨	~	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	▨	▨	~
2009		✓	✓	▨	▨	~	✓	✓	✓	▨	Ø	✓	▨	▨	~
2011	CORPORACIÓN DERMOESTÉTICA, S.A.	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	▨	▨	Ø	✓	▨	▨	~
2010		✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	▨	▨	Ø	~	▨	▨	~
2009		✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	▨	✓	Ø	~	▨	▨	~
2011	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	✓	✓	▨	▨	✓	Ø	✓	✓	▨	✓	~	~	Ø	~
2010		✓	✓	▨	▨	✓	Ø	✓	▨	▨	✓	✓	~	✓	~
2009		Ø	✓	▨	✓	✓	Ø	✓	▨	▨	✓	✓	~	✓	~
2011	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR	✓	~	▨	✓	~	Ø	✓	▨	▨	Ø	✓	▨	▨	Ø
2010		✓	~	▨	✓	~	Ø	✓	▨	▨	Ø	✓	▨	▨	Ø
2009		✓	~	▨	✓	~	Ø	✓	▨	▨	Ø	✓	▨	▨	Ø

Cumple: ✓

Cumple parcialmente: ~

No cumple: Ø

No aplicable: [patron]

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

Año	Entidad	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44
		Cese de indep. finalizado su mandato	Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	Explicación de razones de cese antes de término de mandato	Régimen de aprobación y transparencia de retribuciones	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	Remuner. consejeros externos	Remunera. sobre resultados	Cautelas técnicas en retribuciones variables	Votación de la junta general de informe sobre política de retrib.	Transparencia de retrib. individuales	Composición comisión delegada	Conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada	Composición comisiones de supervisión y control
2011	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	Ø	✓	✓	[patron]	✓	✓	✓	[patron]	[patron]	~	Ø	[patron]	[patron]	Ø
2010		Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	[patron]	[patron]	~	Ø	[patron]	[patron]	Ø
2009		Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	[patron]	[patron]	~	Ø	[patron]	[patron]	Ø
2011	ECOLUMBER, S.A.	Ø	✓	~	[patron]	Ø	Ø	Ø	[patron]	[patron]	Ø	Ø	[patron]	[patron]	~
2010		Ø	✓	~	Ø	Ø	Ø	Ø	[patron]	[patron]	Ø	Ø	[patron]	[patron]	~
2009		Ø	✓	~	Ø	Ø	Ø	Ø	[patron]	[patron]	Ø	Ø	[patron]	[patron]	~
2011	ERCROS, S.A.	✓	✓	[patron]	[patron]	✓	✓	✓	✓	[patron]	✓	✓	[patron]	[patron]	~
2010		✓	✓	[patron]	[patron]	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	[patron]	[patron]	~
2009		✓	✓	[patron]	[patron]	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	[patron]	[patron]	✓
2011	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	[patron]	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	[patron]	✓	✓	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	[patron]	Ø	Ø	✓	✓	✓
2011	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.	✓	✓	✓	[patron]	✓	Ø	✓	[patron]	[patron]	✓	✓	[patron]	[patron]	✓
2010		✓	✓	✓	[patron]	✓	Ø	✓	[patron]	[patron]	Ø	✓	[patron]	[patron]	✓
2009		✓	✓	✓	[patron]	✓	Ø	✓	[patron]	[patron]	Ø	✓	[patron]	[patron]	✓
2011	FLUIDRA, S.A.	✓	✓	✓	[patron]	✓	✓	✓	[patron]	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	[patron]	✓	✓	✓	[patron]	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	[patron]	✓	✓	✓	[patron]	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	FUNESPAÑA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	[patron]	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.	✓	✓	[patron]	✓	✓	✓	✓	[patron]	[patron]	✓	Ø	[patron]	[patron]	Ø
2010		✓	✓	[patron]	[patron]	✓	✓	✓	[patron]	[patron]	✓	Ø	[patron]	[patron]	✓
2009		✓	✓	[patron]	✓	✓	✓	✓	[patron]	[patron]	✓	Ø	[patron]	[patron]	~
2011	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A.	✓	✓	✓	[patron]	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓	Ø	~	✓	✓	✓
2011	GRUPO EZENTIS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	[patron]	✓	Ø	[patron]	[patron]	✓
2010		✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	[patron]	~	~	[patron]	[patron]	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	[patron]	~	~	[patron]	[patron]	✓
2011	GRUPO TAVEX, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	[patron]	[patron]	✓	✓	[patron]	[patron]	~
2010		✓	✓	✓	[patron]	✓	✓	✓	[patron]	[patron]	Ø	Ø	[patron]	[patron]	~
2009		✓	✓	✓	[patron]	✓	✓	✓	[patron]	[patron]	Ø	Ø	[patron]	[patron]	✓

Cumple: ✓

Cumple parcialmente: ~

No cumple: Ø

No aplicable: [patron]

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

Año	Entidad	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44
		Cese de indep. finalizado su mandato	Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	Explicación de razones de cese antes de término de mandato	Régimen de aprobación y transparencia de retribuciones	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	Remuner. consejeros externos	Remunera. sobre resultados	Cautelas técnicas en retribuciones variables	Votación de la junta general de informe sobre política de retrib.	Transparencia de retrib. individuales	Composición comisión delegada	Conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada	Composición comisiones de supervisión y control
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			✓
2010	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			✓
2011		✓	Ø	Ø	✓	✓	✓	✓			✓	✓			✓
2010	INDO INTERNACIONAL, S.A.	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓	✓			~	✓			✓
2009		✓	Ø	Ø		✓	✓	✓	✓	✓	~	✓			✓
2011		✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓		Ø	~			✓
2010	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓		Ø	~			✓
2009		✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~			~
2011		Ø	~	Ø		~	✓	✓	Ø		~	✓			~
2010	INMOFIBAN, S.A.	Ø	~	Ø	✓	~	✓	Ø	Ø		~	✓			~
2009		Ø	~	Ø		~	✓	Ø	Ø		~	✓			~
2011		✓	Ø	✓		Ø	Ø	✓	✓		Ø	✓			✓
2010	INMOLEVANTE, S.A.	✓	Ø	✓		Ø	Ø	✓	✓		Ø	✓			✓
2009		✓	Ø	✓		Ø	Ø	✓	✓		Ø	✓			✓
2011		✓	✓	✓	Ø	Ø	Ø	Ø			Ø	✓			✓
2010	INVERFIATC, S.A.	✓	✓	✓	Ø	Ø	Ø	Ø			~	✓			✓
2009		✓	✓	✓		Ø	Ø	Ø			Ø	✓			✓
2011		✓	Ø			Ø	Ø	Ø			Ø	Ø	~	✓	~
2010	INVERPYME, S.C.R. DE RÉGIMEN COMÚN, S.A.	✓	Ø			Ø	Ø	Ø			Ø	Ø	~	✓	~
2009		✓	Ø		✓	Ø	Ø	Ø			Ø	Ø	~	✓	~
2011		✓	✓			✓	✓	✓	✓		✓	✓			✓
2010	INYPISA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	✓	✓			✓	✓	✓	✓		✓	✓			✓
2009		✓	✓			✓	✓	✓			✓	✓			✓
2011		✓	✓	✓		✓	✓	✓		✓	✓	✓			✓
2010	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	~	Ø			✓
2009		✓	✓	✓	✓	~	✓	✓			~	Ø	~	Ø	Ø
2011		✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓			✓	~			~
2010	LIBERTAS 7, S.A.	✓	✓	✓	Ø	~	Ø	✓			Ø	~			✓
2009		✓	✓	✓		~	Ø	✓		✓	Ø	~			✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	Ø	Ø			Ø
2010	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	✓	✓	✓		~	Ø	✓	✓		Ø	Ø			Ø
2009		✓	✓	✓		~	Ø	✓	✓		Ø	Ø			Ø

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: ✗ No aplicable: ▤

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

Año	Entidad	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44
		Cese de indep. finalizado su mandato	Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	Explicación de razones de cese antes de término de mandato	Régimen de aprobación y transparencia de retribuciones	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	Remuner. consejeros externos	Remunera. sobre resultados	Cautelas técnicas en retribuciones variables	Votación de la junta general de informe sobre política de retrib.	Transparencia de retrib. individuales	Composición comisión delegada	Conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada	Composición comisiones de supervisión y control
2011		✗	✗	✓	▤	✗	✗	✓	▤	▤	~	✗	▤	▤	✗
2010	LIWE ESPAÑOLA, S.A.	✗	✗	✓	▤	✗	✗	✓	▤	▤	~	✗	▤	▤	✗
2009		✗	✗	✓	▤	✗	✗	✓	▤	▤	~	✗	▤	▤	✗
2011		✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	▤	▤	✓
2010	MARTINSA-FADESA, S.A.	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	✓	▤	✗	✗	▤	▤	✓
2009		✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	✓	▤	✗	✗	▤	▤	✗
2011		✗	✓	✓	▤	✗	✗	✓	▤	▤	✗	✗	▤	▤	✗
2010	MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.	✗	✗	✓	✓	✗	✗	✓	▤	▤	✗	✗	▤	▤	✗
2009		✗	✗	✓	▤	✗	✗	✓	▤	▤	✗	✗	▤	▤	✗
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	▤	~
2010	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	✓	✓	✓	▤	✓	✗	✓	✓	✓	~	✗	▤	▤	~
2009		✓	✓	✓	▤	✓	✗	✓	✓	✓	~	✗	▤	▤	~
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	▤	▤	✓	~	~	✗	~
2010	MOBILIARIA MONESA, S.A.	✗	✓	✓	~	✓	✗	✗	▤	✓	✗	✗	✓	✗	~
2009		✗	✓	✓	~	✗	✗	✗	▤	▤	✗	✗	✓	✗	~
2011		✓	~	✗	~	✗	✗	✓	▤	▤	✗	✗	✗	✓	✓
2010	MONTEBALITO, S.A.	✗	✓	✓	~	✗	✗	✓	✓	▤	✗	✗	~	✗	~
2009		✓	✓	✓	✓	~	✗	✓	▤	▤	✗	~	✗	✓	✓
2011		✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	▤	▤	✓
2010	NATRA, S.A	✓	✓	✓	▤	✓	✗	✓	✓	▤	✗	✓	▤	▤	✓
2009		✓	✓	~	✓	✓	✗	✓	▤	✓	~	~	▤	▤	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓	▤	▤	✗	✗	▤	▤	~
2010	NATRACEUTICAL, S.A.	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓	▤	▤	✗	✗	▤	▤	~
2009		✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓	▤	▤	✗	✗	▤	▤	~
2011		✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	▤	▤	✓
2010	NICOLÁS CORREA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	▤	▤	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	▤	▤	✓
2011		✗	✓	~	~	✓	✓	✓	✗	✓	✗	~	▤	▤	✓
2010	NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A.	✗	✓	~	~	✓	✓	✓	✗	✓	✗	~	▤	▤	✓
2009		✗	✓	~	✓	✓	✓	✓	✗	▤	✗	~	▤	▤	✓
2011		✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	▤	▤	~	~	✗	✓	~
2010	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	▤	▤	~	~	✗	✓	~
2009		✓	✓	✓	▤	~	✓	✓	▤	▤	~	~	~	✓	~

Cumple: ✓

Cumple parcialmente: ~

No cumple: Ø

No aplicable: ▨

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

Año	Entidad	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44
		Cese de indep. finalizado su mandato	Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	Explicación de razones de cese antes de término de mandato	Régimen de aprobación y transparencia de retribuciones	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	Remuner. consejeros externos	Remunera. sobre resultados	Cautelas técnicas en retribuciones variables	Votación de la junta general sobre política de retrib.	Transparencia de retrib. individuales	Composición comisión delegada	Conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada	Composición comisiones de supervisión y control
2011		Ø	✓	✓	▨	✓	Ø	✓	Ø	✓	✓	Ø	▨	▨	~
2010	PRIM, S.A.	Ø	✓	✓	▨	✓	Ø	✓	Ø	✓	Ø	Ø	▨	▨	~
2009		Ø	✓	✓	▨	~	Ø	✓	Ø	✓	Ø	Ø	▨	▨	~
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▨	✓	✓	Ø	▨	▨	✓
2010	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	✓	▨	✓	Ø	▨	▨	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▨	✓	Ø	▨	▨	✓
2011		✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	✓	▨	~	✓	✓	✓	✓
2010	RENTA 4 BANCO, S.A.	✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	✓	▨	~	Ø	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	✓	▨	~	Ø	✓	✓	✓
2011		✓	✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▨	▨	~
2010	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.	✓	✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▨	▨	~
2009		✓	✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	▨	✓	✓	▨	▨	~
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▨	▨	✓	✓	▨	▨	~
2010	REYAL URBIS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▨	▨	✓	~	▨	▨	~
2009		✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	▨	▨	~
2011		✓	✓	✓	▨	Ø	Ø	Ø	▨	▨	Ø	✓	▨	▨	Ø
2010	S.A. RONSA	✓	✓	✓	Ø	Ø	Ø	Ø	▨	▨	Ø	✓	▨	▨	Ø
2009		Ø	✓	~	▨	Ø	Ø	Ø	▨	▨	Ø	✓	▨	▨	Ø
2011		✓	✓	✓	▨	Ø	✓	✓	✓	▨	~	Ø	✓	✓	✓
2010	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	✓	✓	✓	▨	Ø	✓	✓	✓	▨	~	Ø	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	▨	Ø	✓	✓	✓	▨	~	Ø	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	▨	✓	Ø	~	~	✓	✓
2010	SNIACE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▨	✓	Ø	~	~	✓	✓
2009		✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	▨	✓	Ø	~	~	✓	✓
2011		✓	✓	Ø	▨	✓	Ø	✓	▨	▨	Ø	Ø	~	Ø	~
2010	SOCIEDAD ANÓNIMA HULLERA VASCO-LEONESA	✓	✓	Ø	Ø	✓	Ø	✓	▨	▨	Ø	Ø	~	Ø	~
2009		✓	✓	Ø	▨	✓	Ø	✓	▨	▨	Ø	Ø	~	Ø	~
2011		✓	✓	▨	✓	✓	✓	✓	▨	▨	✓	✓	▨	▨	✓
2010	SOLARIA ENERGÍA Y MEDIOAMBIENTE, S.A.	✓	✓	▨	▨	✓	✓	✓	▨	▨	Ø	Ø	▨	▨	~
2009		✓	✓	▨	✓	✓	✓	✓	▨	✓	Ø	Ø	▨	▨	~
2011		✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	▨	✓	~	▨	▨	~
2010	SOTOGRADE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▨	~	~	▨	▨	~
2009		✓	✓	✓	▨	✓	✓	✓	✓	▨	~	~	▨	▨	~

Cumple: ✓ Cumple parcialmente: ~ No cumple: Ø No aplicable: ▒

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

Año	Entidad	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44
		Cese de indep. finalizado su mandato	Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	Explicación de razones de cese antes de término de mandato	Régimen de aprobación y transparencia de retribuciones	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	Remuner. consejeros externos	Remunera. sobre resultados	Cautelas técnicas en retribuciones variables	Votación de la junta general de informe sobre política de retrib.	Transparencia de retrib. individuales	Composición comisión delegada	Conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada	Composición comisiones de supervisión y control
2011	TECNOCOM,	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	▒	~	✓	~	✓	~
2010	TELECOMUNICACIONES	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	~	✓	~
2009	Y ENERGÍA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	~	✓	~
2011	TR HOTEL	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	▒	▒	✓
2010	JARDÍN DEL MAR, S.A.														
2009															
2011		✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	▒	▒	~	~	▒	▒	✓
2010	TUBACEX, S.A.	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	▒	✓	~	~	▒	▒	✓
2009		✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	▒	✓	~	~	▒	▒	✓
2011	UNIÓN CATALANA DE	✓	Ø	✓	▒	Ø	✓	Ø	✓	▒	Ø	Ø	▒	▒	Ø
2010	VALORES, S.A.	✓	Ø	✓	▒	Ø	✓	Ø	✓	▒	Ø	Ø	▒	▒	Ø
2009		✓	Ø	✓	▒	Ø	✓	Ø	✓	▒	Ø	Ø	▒	▒	Ø
2011	UNIÓN EUROPEA DE	✓	✓	▒	✓	Ø	Ø	Ø	▒	▒	~	Ø	▒	▒	✓
2010	INVERSIONES, S.A.	✓	✓	▒	▒	Ø	Ø	Ø	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	✓
2009		✓	✓	▒	✓	Ø	Ø	Ø	▒	▒	Ø	Ø	▒	▒	✓
2011	URBAR INGENIEROS, S.A.	✓	Ø	✓	▒	~	✓	✓	✓	✓	Ø	~	✓	✓	✓
2010		✓	Ø	✓	▒	~	✓	✓	✓	✓	Ø	~	✓	✓	✓
2009		✓	Ø	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	Ø	~	▒	▒	✓
2011	URBAS GRUPO	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	✓	▒	▒	~
2010	FINANCIERO, S.A.	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	▒	Ø	Ø	▒	▒	~
2009		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	Ø	Ø	▒	▒	~
2011	VÉRTICE TRESCIENTOS	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	▒	✓	✓	✓	▒	▒	✓
2010	SESENTA GRADOS, S.A.	✓	✓	✓	▒	✓	Ø	✓	▒	▒	~	✓	▒	▒	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	▒	▒	~	✓	▒	▒	✓
2011	VOCENTO, S.A.	✓	✓	▒	Ø	✓	✓	✓	▒	✓	✓	✓	✓	✓	~
2010		✓	✓	▒	▒	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	~
2009		✓	✓	▒	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	~
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	▒	▒	✓
2010	VUELING AIRLINES, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▒	✓	~	▒	▒	✓
2009		✓	~	✓	~	~	✓	✓	✓	▒	~	~	▒	▒	✓

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Cumple: ✓

Cumple parcialmente: ~

No cumple: Ø

No aplicable: ▤

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

Año	Entidad	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58
		Supervisión de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el comité de auditoría	Información al comité de auditoría del responsable de auditoría interna	Política de control y gestión de riesgos	Funciones del comité de auditoría	Convocatoria del comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	Informe previo del comité de auditoría al consejo	Presentación de cuentas anuales sin salvedades	Miembros de la comisión de nombr. y retrib.	Funciones de la comisión de nombr.	Consulta de la comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	Funciones comisión de retrib.	Consulta de la comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2011		✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓
2010	ADOLFO DOMÍNGUEZ, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓
2011		✓	✓	Ø	Ø	✓	Ø	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010	ADVEO GROUP INTERNATIONAL, S.A.	✓	✓	Ø		✓	~	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	~	✓	~	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	~	~	~	Ø
2010	AHORRO FAMILIAR, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	~	~	~	Ø
2009		✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	~	~	~	Ø
2011		✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	▤	✓	✓
2010	AMCI HABITAT, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	▤	✓	✓
2009		✓	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	▤	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010	AMPER, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	▤	▤	▤	▤
2010	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	▤	▤	▤	▤
2009		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	▤	▤	▤	▤
2011		✓	✓	Ø	Ø	✓	~	Ø	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010	AZKOYEN, S.A.	✓	✓	Ø	Ø	✓	~	Ø	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	~	Ø	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤
2010	BARÓN DE LEY, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	▤	▤
2009		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	▤	▤
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓
2010	BIOSEARCH, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓
2011		Ø	✓	Ø	Ø	~	~	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010	BODEGAS BILBAÍNAS, S.A.	Ø	✓	Ø	Ø	~	Ø	✓	✓	✓	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø
2009		Ø	✓	Ø	Ø	Ø	Ø	✓	✓	✓	Ø	Ø	Ø	Ø	Ø
2011		Ø	✓	Ø	Ø	✓	~	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	Ø	✓	Ø	Ø	✓	~	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2009		Ø	✓	Ø	Ø	✓	~	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

Cumple: ✓

Cumple parcialmente: ~

No cumple: ✗

No aplicable: ▤

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

		45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58
Año	Entidad	Supervisión de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el comité de auditoría	Información al comité de auditoría del responsable de auditoría interna	Política de control y gestión de riesgos	Funciones del comité de auditoría	Convocatoria del comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	Informe previo del comité de auditoría al consejo	Presentación de cuentas anuales sin salvedades	Miembros de la comisión de nombr. y retrib.	Funciones de la comisión de nombr.	Consulta de la comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	Funciones comisión de retrib.	Consulta de la comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2011	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	✓	✓	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✗	✗	✓	✗	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✗	✗	✓	✗	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	CLÍNICA BAVIERA, S.A	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	COMPANYIA D'AIGÜES DE SABADELL, S.A.	✗	✓	✗	✗	✓	~	✗	~	✓	▤	▤	▤	▤	▤
2010		✗	✓	✗	✗	✓	~	✗	~	✓	▤	▤	▤	▤	▤
2009		✗	✓	✓	✓	✓	~	✗	~	✓	▤	▤	▤	▤	▤
2011	COMPAÑÍA DE INVERSIONES MOBILIARIAS BARCINO, S.A.	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	▤	▤
2010		✗	✓	✗	✗	✗	✗	✗	✓	✗	✓	✗	✗	▤	▤
2009		✗	✓	✗	✗	✗	✗	✗	✓	✗	✓	✗	✗	✗	✗
2011	COMPAÑÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.	✗	✓	✗	✗	✓	✓	✓	✗	✓	▤	~	✓	~	✗
2010		✗	✓	✗	✗	✓	~	✓	✗	✓	▤	~	✓	~	✗
2009		✗	✓	✗	✗	✓	~	✓	✗	✓	▤	~	✓	~	✗
2011	COMPAÑÍA LEVANTINA DE EDIFICACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✗	~	✓	~	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✗	~	✓	~	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	~	✓	✗	~	✓	~	✓
2011	COMPAÑÍA LOGÍSTICA DE HIDROCARBUROS CLH, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	~	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✗	~	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✗	~	✓	✓	✓
2011	COMPAÑÍA VINÍCOLA DEL NORTE DE ESPAÑA, S.A.	✓	✓	✗	✗	✓	~	✓	✓	✓	✗	~	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✗	✗	✓	~	✓	✓	✓	✗	~	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✗	✗	✓	~	✓	✓	✓	✗	~	✓	✓	✓
2011	CORPORACIÓN DERMOESTÉTICA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2011	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	✓	✓	✗	✗	✓	~	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✗	✗	✓	~	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✗	✗	✓	~	✓	✓	✓	▤	▤	▤	▤	▤
2011	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR	✓	✓	✗	✗	✗	~	✗	✓	✓	✓	~	✗	~	▤
2010		✓	✓	✗	✗	✗	~	✗	✓	✓	✓	~	✗	~	▤
2009		✓	✓	✗	✗	✗	~	✗	✓	✓	✓	~	✗	~	▤

Cumple: ✓

Cumple parcialmente: ~

No cumple: Ø

No aplicable: ▤

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

Año	Entidad	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58
		Supervisión de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el comité de auditoría	Información al comité de auditoría del responsable de auditoría interna	Política de control y gestión de riesgos	Funciones del comité de auditoría	Convocatoria del comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	Informe previo del comité de auditoría al consejo	Presentación de cuentas anuales sin salvedades	Miembros de la comisión de nombr. y retrib.	Funciones de la comisión de nombr.	Consulta de la comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	Funciones comisión de retrib.	Consulta de la comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2011	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	▤	▤	▤	▤
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	▤	▤	▤	▤
2009		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	▤	▤	▤	▤
2011	ECOLUMBER, S.A.	✓	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	▤	▤	▤	▤	▤
2010		✓	✓	Ø	~	✓	✓	✓	✓	✓	▤	▤	▤	▤	▤
2009		✓	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	▤	▤	▤	▤	▤
2011	ERCROS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	Ø	Ø	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2009		✓	✓	Ø	Ø	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.	✓	✓	Ø	Ø	✓	~	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓
2010		✓	✓	Ø	Ø	✓	~	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓
2009		✓	✓	Ø	Ø	✓	~	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓
2011	FLUIDRA, S.A.	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	FUNESPAÑA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.	✓	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	▤	Ø	Ø	Ø	Ø
2010		✓	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2009		✓	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011	GRUPO EZENTIS, S.A.	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	GRUPO TAVEX, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓

Cumple: ✓

Cumple parcialmente: ~

No cumple: Ø

No aplicable: ▤

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

Año	Entidad	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58
		Supervisión de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el comité de auditoría	Información al comité de auditoría del responsable de auditoría interna	Política de control y gestión de riesgos	Funciones del comité de auditoría	Convocatoria del comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	Informe previo del comité de auditoría al consejo	Presentación de cuentas anuales sin salvedades	Miembros de la comisión de nombr. y retrib.	Funciones de la comisión de nombr.	Consulta de la comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	Funciones comisión de retrib.	Consulta de la comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	~	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	~	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010	INDO INTERNACIONAL, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	✓	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2009		✓	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	Ø	Ø	Ø	~	✓	Ø	✓	Ø	~	Ø	✓	Ø
2010	INMOFIBAN, S.A.	✓	✓	Ø	Ø	Ø	~	✓	Ø	✓	Ø	~	Ø	✓	Ø
2009		✓	✓	Ø	Ø	Ø	~	✓	~	✓	Ø	~	Ø	✓	Ø
2011		✓	✓	✓	✓	Ø	~	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	Ø	▤
2010	INMOLEVANTE, S.A.	✓	✓	✓	✓	Ø	~	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	Ø	▤
2009		✓	✓	✓	✓	Ø	~	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	Ø	▤
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010	INVERFIATC, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		Ø	✓	Ø	Ø	✓	Ø	✓	✓	✓	▤	▤	▤	▤	▤
2010	INVERPYME, S.C.R. DE	Ø	✓	Ø	Ø	✓	Ø	✓	✓	✓	▤	▤	▤	▤	▤
2009	RÉGIMEN COMÚN, S.A.	Ø	✓	Ø	Ø	✓	Ø	✓	✓	✓	▤	▤	▤	▤	▤
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010	INYPISA INFORMES	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2009	Y PROYECTOS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010	LA SEDA DE	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2009	BARCELONA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	~	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓
2010	LIBERTAS 7, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	▤	▤	▤	▤	▤
2010	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	▤	▤	▤	▤
2009		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	▤	▤	▤	▤

No applicable: [illegible]

Cumple: ✓

Cumple parcialmente: ~

No cumple: Ø

No aplicable: ▤

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

		45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58
Año	Entidad	Supervisión de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el comité de auditoría	Información al comité de auditoría del responsable de auditoría interna	Política de control y gestión de riesgos	Funciones del comité de auditoría	Convocatoria del comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	Informe previo del comité de auditoría al consejo	Presentación de cuentas anuales sin salvedades	Miembros de la comisión de nombr. y retrib.	Funciones de la comisión de nombr.	Consulta de la comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	Funciones comisión de retrib.	Consulta de la comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2011		Ø	✓	Ø	Ø	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010	PRIM, S.A.	Ø	✓	Ø	Ø	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2009		Ø	✓	Ø	Ø	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010	RENTA 4 BANCO, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010	REYAL URBIS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	Ø	Ø	✓	Ø	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	▤	▤
2010	S.A. RONSA	✓	✓	Ø	Ø	✓	Ø	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	▤	▤
2009		✓	✓	Ø	Ø	✓	Ø	✓	Ø	✓	▤	▤	▤	▤	▤
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓
2010	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▤	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010	SNIACE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2009		✓	✓	Ø	Ø	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	Ø	~	✓	~	✓	✓	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓
2010	SOCIEDAD ANÓNIMA HULLERA VASCO-LEONESA	✓	✓	Ø	~	✓	~	✓	✓	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓
2009		✓	Ø	Ø	~	✓	~	✓	✓	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010	SOLARIA ENERGÍA Y MEDIOAMBIENTE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010	SOTOGRADE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓

Cumple: ✓

Cumple parcialmente: ~

No cumple: Ø

No aplicable: ▤

Recomendaciones del Código Unificado (Capitalización inferior a 250 millones de €) (continuación)

Año	Entidad	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58
		Supervisión de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el comité de auditoría	Información al comité de auditoría del responsable de auditoría interna	Política de control y gestión de riesgos	Funciones del comité de auditoría	Convocatoria del comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	Informe previo del comité de auditoría al consejo	Presentación de cuentas anuales sin salvedades	Miembros de la comisión de nombr. y retrib.	Funciones de la comisión de nombr.	Consulta de la comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	Funciones comisión de retrib.	Consulta de la comisión de retrib. en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2011	TECNOCOM,	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	✓	Ø	~	✓	✓	✓
2010	TELECOMUNICACIONES	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	✓	Ø	~	✓	~	✓
2009	Y ENERGÍA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	~	Ø	~	✓	Ø	~	✓	~	✓
2011	TR HOTEL	✓	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010	JARDÍN DEL MAR, S.A.														
2009															
2011		✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010	TUBACEX, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011	UNIÓN CATALANA DE	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	▤	▤	▤	▤	▤
2010	VALORES, S.A.	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	▤	▤	▤	▤	▤
2009		Ø	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	▤	▤	▤	▤	▤
2011	UNIÓN EUROPEA DE	✓	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	▤	▤	▤
2010	INVERSIONES, S.A.	✓	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	▤	▤	▤
2009		✓	✓	Ø	Ø	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	▤	▤	▤
2011		✓	✓	Ø	Ø	Ø	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010	URBAR INGENIEROS, S.A.	✓	✓	Ø	Ø	Ø	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2009		✓	✓	Ø	Ø	Ø	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		Ø	✓	Ø	Ø	✓	~	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010	URBAS GRUPO	Ø	✓	Ø	Ø	✓	~	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2009	FINANCIERO, S.A.	Ø	✓	Ø	Ø	✓	~	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2010	VÉRTICE TRESCIENTOS	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2009	SESENTA GRADOS, S.A.	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010	VOCENTO, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	~	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2011		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2010	VUELING AIRLINES, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	✓	✓	✓	✓
2009		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	Ø	~	✓	✓	✓

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

