

Indra Sistemas, S.A.

Cuentas Anuales del ejercicio
terminado el 31 de diciembre de 2018
e Informe de Gestión, junto con el
Informe de Auditoría Independiente

INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES EMITIDO POR UN AUDITOR INDEPENDIENTE

A los accionistas de Indra Sistemas, S.A.:

Informe sobre las cuentas anuales

Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales de Indra Sistemas, S.A. (la Sociedad), que comprenden el balance a 31 de diciembre de 2018, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de tesorería y la memoria correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la Sociedad a 31 de diciembre de 2018, así como de sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación (que se identifica en la nota 2 de la memoria) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales* de nuestro informe.

Somos independientes de la Sociedad de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de las cuentas anuales del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstas, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

Reconocimiento de ingresos por grado de avance

Descripción

La Sociedad reconoce resultados aplicando el método del grado de avance en determinados contratos.

Este método de reconocimiento de ingresos afecta a un importe muy relevante del volumen total de la cifra de negocios y requiere la realización de estimaciones muy significativas por parte de la Dirección de la Sociedad, relativas principalmente al resultado previsto al final del contrato, al importe de gastos a incurrir al final de la obra, a la medición de la producción ejecutada en el periodo, o al registro contable de las modificaciones sobre el contrato inicial, todas ellas con impacto en los ingresos reconocidos en el ejercicio.

Estos juicios y estimaciones son realizados por los responsables de la ejecución de los contratos y posteriormente revisados en los diferentes niveles de la organización, así como sometidos a controles diseñados para asegurar la coherencia y razonabilidad de los criterios aplicados.

La información relativa a los ingresos por grado de avance está desglosada en las notas 4.v y 26 de la memoria.

Por todo ello, la situación descrita ha sido considerada como una cuestión clave de nuestra auditoría.

Procedimientos aplicados en la auditoría

Nuestros procedimientos de auditoría han incluido una combinación de pruebas de verificación de la eficacia operativa de los controles que mitigan los riesgos identificados en el proceso de reconocimiento de ingresos en contratos por grado de avance, conjuntamente con procedimientos sustantivos, tales como un análisis en detalle e individualizado de los principales contratos para evaluar la razonabilidad de las estimaciones realizadas por la Sociedad sobre el coste total y el ingreso total de los proyectos, los costes remanentes de finalización, riesgos de contratos y otros parámetros que incluyen entre otros, el tratamiento contable de las modificaciones de los contratos aprobados por el cliente.

En este sentido, para una muestra representativa de contratos, hemos revisado que los ingresos registrados por la Sociedad resultan acordes a las condiciones reflejadas en dichos contratos, verificando el precio acordado para los mismos, la razonabilidad de los presupuestos de costes considerados y la consecución de los hitos futuros a partir de información histórica comparable y de indagaciones con el personal técnico de la Sociedad. También hemos analizado la razonabilidad del porcentaje de ejecución alcanzado a cierre del ejercicio, realizando una revisión posterior al cierre para constatar la no existencia de desviaciones no contempladas en los costes, en el grado de ejecución del contrato o en modificaciones al precio inicialmente acordado. Asimismo, hemos revisado la coherencia de las estimaciones realizadas por la Sociedad en el ejercicio anterior y los datos reales de los contratos en el ejercicio en curso.

Por último, hemos evaluado que los desgloses de información incluidos en las notas 4.v y 26 de las cuentas anuales adjuntas en relación con el reconocimiento de ingresos en contratos bajo el método de grado de avance resultan adecuados a los requeridos por la normativa contable aplicable.

Recuperación de fondos de comercio y otros activos intangibles

Descripción

La Sociedad tiene un Fondo de Comercio por importe de 39 millones de euros y unos activos intangibles por importe de 153 millones de euros, tal y como se desprende del balance a 31 de diciembre de 2018 y como se indica en la nota 5 de la memoria.

El deterioro sobre el fondo de comercio y otros activos intangibles requiere que la Dirección realice juicios significativos, incluyendo la proyección de los flujos de caja operativos y la determinación de tasas de descuento y tasas de crecimiento a largo plazo que sean apropiadas, motivo por el que este aspecto ha sido considerado una cuestión clave en nuestra auditoría.

Procedimientos aplicados en la auditoría

Nuestros procedimientos de auditoría para abordar esta cuestión han incluido, entre otros, pruebas de verificación de la eficacia operativa de los controles que mitigan los riesgos identificados en el proceso de análisis del deterioro. Asimismo, hemos contado con la involucración de especialistas internos en valoración para evaluar la razonabilidad de los modelos y de las asunciones clave utilizadas.

Hemos evaluado la razonabilidad de las proyecciones de flujos de caja y de las tasas de descuento comparando las asunciones con datos obtenidos de fuentes internas y externas, y hemos realizado una evaluación crítica de los inputs claves de los modelos utilizados.

En particular, hemos comparado las tasas de crecimiento de ingresos con los últimos planes estratégicos y presupuestos aprobados, y hemos revisado que son consistentes con información de mercado, hemos evaluado la precisión histórica de la Dirección en el proceso de sus presupuestos y hemos cuestionado las tasas de descuento mediante la evaluación del coste de capital de la Sociedad y de organizaciones comparables, así como las tasas de crecimiento a perpetuidad, entre otros.

Adicionalmente, hemos evaluado que los desgloses de la Sociedad respecto de la prueba de deterioro cumplen con la normativa contable aplicable y que los desgloses sobre la sensibilidad de la prueba de deterioro a cambios en las asunciones clave reflejan adecuadamente los riesgos inherentes de las asunciones, todo ello descrito en la nota 5 de la memoria adjunta.

Segregación de la unidad económica de Tecnologías de la Información (TI)

Descripción

Conforme a lo indicado en la nota 1 de la memoria adjunta, la Sociedad ha procedido a realizar la segregación de la unidad económica de Tecnologías de la Información (TI) a favor de Indra Soluciones Tecnologías de la Información, S.L.U., íntegramente participada por la Sociedad. La unidad económica de TI estaba formada por los activos y pasivos de la Sociedad afectos al negocio de TI a 1 de enero de 2018.

Asimismo, conforme a lo indicado en dicha nota, se ha iniciado el proceso de filialización del negocio de tecnologías de la información (Negocio TI) aprobado por el Consejo de Administración y por la Junta General de Accionistas de la Sociedad, cuyo objeto último es que la filial Indra Holding Tecnologías de la Información, S.L.U. (sociedad participada al 100% por la Sociedad) sea la sociedad tenedora de todas las sociedades de Grupo Indra que desarrollen el referido Negocio de TI, por lo que durante el ejercicio se ha producido el traspaso de diversas participaciones mediante aportaciones no dinerarias a la filial Indra Holding Tecnologías de la Información, S.L.U.

En este contexto, tanto la operación de segregación de la unidad económica de TI como las aportaciones no dinerarias realizadas en la transferencia de las participaciones de las sociedades del "Negocio TI" han supuesto un impacto significativo en los estados financieros del ejercicio. Por tal motivo hemos considerado esta cuestión como clave en nuestra auditoría.

Procedimientos aplicados en la auditoría

Nuestros procedimientos de auditoría para abordar esta cuestión han incluido, entre otros, la obtención de las escrituras para obtener un entendimiento de las operaciones y poder evaluar la razonabilidad de contabilización de las mismas y la adecuada fecha de registro contable.

Adicionalmente, hemos verificado la razonabilidad de la valoración de las aportaciones no dinerarias conforme a lo indicado por la norma de valoración número 21 del Plan General de Contabilidad.

Nuestro trabajo ha incluido la involucración de especialistas internos en la revisión de los posibles impactos fiscales asociados a la segregación de la unidad económica de TI.

Por último, hemos evaluado que los desgloses incluidos respecto de los efectos de la escisión de la unidad económica y del proceso de filialización cumplen con la normativa contable aplicable y que los desgloses sobre la comparabilidad de la información en la cuenta de pérdidas y ganancias se haya incluido según lo descrito en las notas 1 y 2 de la memoria adjunta.

Otra información: Informe de gestión

La otra información comprende exclusivamente el informe de gestión del ejercicio 2018, cuya formulación es responsabilidad de los administradores de la Sociedad y no forma parte integrante de las cuentas anuales.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales no cubre el informe de gestión. Nuestra responsabilidad sobre la información contenida en el informe de gestión se encuentra definida en la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, que establece dos niveles diferenciados sobre la misma:

a) Un nivel específico que resulta de aplicación al estado de la información no financiera, así como a determinada información incluida en el Informe Anual de Gobierno Corporativo (IAGC), según se define en el art. 35.2.b) de la Ley 22/2015, de Auditoría de Cuentas, que consiste en comprobar únicamente que la citada información se ha facilitado en el informe de gestión o, en su caso, que se ha incorporado en éste la referencia correspondiente al informe separado sobre la información no financiera en la forma prevista en la normativa y, en caso contrario, a informar sobre ello.

b) Un nivel general aplicable al resto de la información incluida en el informe de gestión, que consiste en evaluar e informar sobre la concordancia de la citada información con las cuentas anuales, a partir del conocimiento de la entidad obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas y sin incluir información distinta de la obtenida como evidencia durante la misma, así como evaluar e informar de si el contenido y presentación de esta parte del informe de gestión son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito anteriormente, hemos comprobado que el informe de gestión incluye una referencia relativa a que la información no financiera mencionada en el apartado a) anterior se presenta en el informe de gestión consolidado del Grupo Indra en el que la Sociedad se integra, que la información del IAGC, mencionada en dicho apartado, se incluye en el informe de gestión y que el resto de la información que contiene el informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2018 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

Responsabilidad de los administradores y de la comisión de auditoría y cumplimiento en relación con las cuentas anuales

Los administradores son responsables de formular las cuentas anuales adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Sociedad, de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales, los administradores son responsables de la valoración de la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si los administradores tienen intención de liquidar la sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

La comisión de auditoría y cumplimiento es responsable de la supervisión del proceso de elaboración y presentación de las cuentas anuales.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales.

En el Anexo 1 de este informe de auditoría se incluye una descripción más detallada de nuestras responsabilidades en relación con la auditoría de las cuentas anuales. Esta descripción que se encuentra en las páginas 8 y 9 es parte integrante de nuestro informe de auditoría.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

Informe adicional para la comisión de auditoría y cumplimiento

La opinión expresada en este informe es coherente con lo manifestado en nuestro informe adicional para la comisión de auditoría y cumplimiento de la Sociedad de fecha 22 de marzo de 2019.

Periodo de contratación

La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 30 de junio de 2016 nos nombró como auditores por un período de 3 años, contados a partir del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2015.

DELOITTE, S.L.
Inscrita en el R.O.A.C. nº S0692

F. Javier Peris Álvarez
Inscrito en el R.O.A.C nº 13.355

22 de marzo de 2019



DELOITTE, S.L.

2019 Núm. 01/19/00314
96,00 EUR

SELLO CORPORATIVO:
Informe de auditoría de cuentas sujeto
a la normativa de auditoría de cuentas
española o Internacional

Anexo 1 de nuestro informe de auditoría

Adicionalmente a lo incluido en nuestro informe de auditoría, en este Anexo incluimos nuestras responsabilidades respecto a la auditoría de las cuentas anuales.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los administradores.
- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los administradores, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que la Sociedad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.

Nos comunicamos con la comisión de auditoría y cumplimiento de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a la comisión de auditoría y cumplimiento de la entidad una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables, incluidos los de independencia, y nos hemos comunicado con la misma para informar de aquellas cuestiones que razonablemente puedan suponer una amenaza para nuestra independencia y, en su caso, de las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación a la comisión de auditoría y cumplimiento de la entidad, determinamos las que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría.

Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

Indra Sistemas, S.A.
Cuentas Anuales e Informe de Gestión
al 31 de diciembre de 2018

Indra Sistemas, S.A.
Balances al 31 de diciembre de 2018 y 2017
Expresados en miles de euros

	31/12/2018	31/12/2017
ACTIVO NO CORRIENTE		
Inmovilizado intangible (nota 5)	192.252	524.424
Desarrollo	75.135	105.434
Patentes, licencias, marcas y similares	3.643	20.624
Aplicaciones informáticas	74.255	174.166
Fondo de comercio	39.219	224.200
Inmovilizado material (nota 6)	68.929	68.163
Terrenos y construcciones	33.002	33.901
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	35.927	34.262
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo (nota 7, 8 y 9)	1.545.090	1.158.090
Inversiones financieras a largo plazo (nota 7, 8 y 10)	167.746	170.391
Instrumentos de patrimonio	7.720	13.112
Créditos a terceros	158.057	153.211
Derivados (nota 36)	100	612
Otros activos financieros	1.869	3.456
Activo por impuesto diferido (nota 35)	120.458	154.558
Total activo no corriente	2.094.475	2.075.626
ACTIVO CORRIENTE		
Activos no corrientes mantenidos para la venta (nota 11)	108	108
Existencias (nota 12)	159.628	74.665
Materias primas y otros aprovisionamientos	20.792	13.243
Productos en curso	133.371	53.234
Anticipos a proveedores	5.465	8.188
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar (nota 7 y 13)	585.764	873.879
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	425.612	700.209
Clientes empresas del grupo y asociadas	128.145	106.912
Deudores varios	5.496	11.450
Personal	4.322	3.665
Activos por impuesto corriente	838	27.306
Otros créditos con las administraciones públicas (nota 35)	21.351	24.337
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo (nota 7 y 14)	123.650	235.197
Inversiones financieras a corto plazo (notas 7 y 15)	5.628	10.261
Créditos a empresas	613	607
Valores representativos de deuda	-	999
Derivados (nota 36)	1.752	8.015
Otros activos financieros	3.263	640
Periodificaciones a corto plazo	312	2.696
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes (nota 16)	768.405	559.399
Total activo corriente	1.643.495	1.756.205
TOTAL ACTIVO	3.737.970	3.831.831

La Memoria y los anexos adjuntos son parte integrante de las Cuentas Anuales de 2018

Indra Sistemas, S.A.
Balances al 31 de diciembre de 2018 y 2017
Expresados en miles de euros

	31/12/2018	31/12/2017
PATRIMONIO NETO		
Fondos Propios (nota 17)	808.037	801.593
Capital	35.330	35.330
Capital escriturado	35.330	35.330
Prima de emisión	477.949	477.949
Reservas	758.094	755.777
Legal y estatutarias	7.066	6.955
Otras reservas	751.028	748.822
(Acciones propias)	(3.663)	(9.432)
Resultado del ejercicio (Pérdidas) / Beneficio	23.718	91.533
Resultados negativos de ejercicios anteriores	(486.837)	(578.259)
Otros instrumentos de patrimonio neto.	3.446	28.695
Ajustes por cambios de valor (nota 18)	(29.893)	(15.452)
Operaciones de cobertura	(13.300)	(280)
Otros	(16.593)	(15.172)
Subvenciones, donaciones y legados recibidos (nota 19)	5.948	7.091
Total patrimonio neto	784.092	793.232
PASIVO NO CORRIENTE		
Provisiones a largo plazo (nota 20)	31.538	36.634
Deudas a largo plazo (notas 7 y 21)	1.497.655	1.102.073
Obligaciones y otros valores negociables	593.533	268.633
Deudas con entidades de crédito y Organismos Públicos	754.436	680.726
Acreedores por arrendamiento financiero (nota 6)	-	9
Derivados (nota 37)	772	875
Otros pasivos financieros	148.914	151.830
Pasivos por impuesto diferido (nota 35)	22.049	37.566
Total pasivo no corriente	1.551.242	1.176.273
PASIVO CORRIENTE		
Pasivos vinculados con activos no corrientes mantenidos para la venta (nota 11)	2	2
Provisiones a corto plazo (nota 22)	56.455	76.553
Deudas a corto plazo (notas 7 y 23)	66.286	278.628
Obligaciones y otros valores negociables	7.920	152.098
Deudas con entidades de crédito y Organismos Públicos	27.046	107.515
Acreedores por arrendamiento financiero (nota 6)	-	1.025
Otros pasivos financieros	12.193	9.725
Derivados (nota 37)	19.127	8.265
Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo (nota 7 y 24)	263.939	276.012
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar (nota 7 y 25)	1.007.540	1.224.975
Proveedores	274.541	412.959
Proveedores empresas del grupo y asociadas	154.324	180.223
Acreedores varios	29.285	44.193
Personal (remuneraciones pendientes de pago)	21.417	24.924
Pasivos por impuesto corriente (nota 35)	7.055	4.663
Otras deudas con las administraciones públicas (nota 35)	19.630	60.129
Anticipos de clientes	501.288	497.884
Periodificaciones a corto plazo	8.414	6.156
Total pasivo corriente	1.402.636	1.862.326
TOTAL PASIVO	3.737.970	3.831.831

La Memoria y los anexos adjuntos son parte integrante de las Cuentas Anuales de 2018

Indra Sistemas, S.A.
Cuentas Pérdidas y Ganancias para los ejercicios anuales terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017
Expresadas en miles de euros

	año 2018	año 2017 (Re-expresado)
OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Importe neto de la cifra de negocio (nota 26)	931.440	1.077.715
a) Prestaciones de servicios	931.440	1.077.715
2. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación (nota 12)	85.257	7.867
3. Trabajos realizados por la empresa para su activo (nota 5)	40.827	22.049
4. Aprovisionamientos (nota 28)	(427.151)	(496.004)
a) Consumo de materias primas y otras materias consumibles	(287.365)	(300.758)
b) Trabajos realizados por otras empresas	(139.750)	(195.176)
d) Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	(36)	(70)
5. Otros ingresos de explotación (nota 27)	34.808	27.469
a) Ingresos accesorios y de gestión corriente	32.260	25.619
b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio (nota 19)	2.548	1.850
6. Gastos de personal (nota 29)	(331.855)	(299.274)
a) Sueldos, salarios y asimilados	(243.495)	(234.230)
b) Cargas sociales	(88.360)	(65.044)
7. Otros gastos de explotación (nota 30)	(237.970)	(198.058)
a) Servicios exteriores	(238.280)	(195.709)
b) Tributos	(3.107)	(2.966)
c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales (nota 13 y 22)	3.415	625
d) Otros gastos de gestión corriente	2	(8)
8. Amortización del inmovilizado (notas 5 y 6)	(44.159)	(33.958)
9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras (nota 19)	3.637	2.849
10. Deterioro y resultado por enajenaciones de inmovilizado (nota 31)	(139)	-
b) Resultados por enajenaciones y otras (nota 6)	(139)	-
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	54.695	110.655
11. Ingresos financieros (nota 7)	22.221	40.732
a) De participaciones en instrumentos financieros		
a.1 De empresas del grupo y asociadas	17.820	35.880
a.2 de terceros	181	490
b) De valores negociables y otros instrumentos de patrimonio		
b.1 De empresas del grupo y asociadas	3.408	3.098
b.2 de terceros	812	1.264
12. Gastos financieros (nota 7)	(37.432)	(31.233)
a) Por deudas con empresas del grupo y asociadas	(2.217)	(1.662)
b) Por deudas con terceros	(35.215)	(29.571)
13. Variación del valor razonable en instrumentos financieros (nota 7)	405	-
a) Cartera de negociación y otros (notas 21 y 23)	405	-
14. Diferencias de cambio (nota 7)	(1.946)	403
15. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros (nota 32)	(449)	2.815
a) Deterioro y pérdidas	(449)	10
b) Resultados por enajenaciones y otras	-	2.805
RESULTADO FINANCIERO	(17.201)	12.717
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	37.494	123.372
16. Impuestos sobre beneficios (nota 35)	(13.776)	(20.771)
RESULTADO EJERCICIO OPERACIONES CONTINUADAS	23.718	102.601
OPERACIONES INTERRUMPIDAS		(11.068)
18. Resultado del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas neto de impuestos	-	(11.068)
RESULTADO DEL EJERCICIO (Pérdidas) / Beneficio	23.718	91.533

Indra Sistemas, S.A.

Estados de Ingresos y Gastos Reconocidos para los ejercicios anuales terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017

Expresados en miles de euros

	Miles de euros	
	año 2018	año 2017
RESULTADO DEL EJERCICIO (de la cuenta de pérdidas y ganancias)	23.718	91.533
INGRESOS Y GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE EN EL PATRIMONIO NETO	(6.488)	35.926
Por coberturas de flujo de efectivo	(17.533)	48.547
Subvenciones, donaciones y legados recibidos (nota 19)	10.775	6.785
Resto de ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto	(1.893)	(7.431)
Efecto impositivo	2.163	(11.975)
TRANSFERENCIAS A LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS:	(3.862)	(15.960)
Por coberturas de flujo de efectivo	173	(13.977)
Subvenciones, donaciones y legados recibidos (nota 19)	(5.322)	(7.303)
Efecto impositivo	1.287	5.320
TOTAL INGRESOS/(GASTOS) RECONOCIDOS	13.368	111.499

La Memoria y los anexos adjuntos son parte integrante de las Cuentas Anuales de 2018

Indra Sistemas, S.A.

Estados totales de cambios en el Patrimonio Neto para los ejercicios anuales terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017
Expresados en miles de euros

Página 1 de 2

	miles de euros									
	Capital	Prima de emisión	Reservas	Acciones y particip.en patrimonio propias	Resultado negativos ejercicios anteriores	Resultado del ejercicio	Otros instrumentos de patrimonio neto	Ajustes por cambio de valor	Subvencio-nes y donaciones	Total patrimonio neto
Saldo final al 31.12.17	35.330	477.949	755.777	(9.432)	(578.259)	91.533	28.695	(15.452)	7.091	793.232
Saldo inicial	35.330	477.949	755.777	(9.432)	(578.259)	91.533	28.695	(15.452)	7.091	793.232
I. Total ingresos/(gastos) reconocidos	-	-	-	-	-	23.718	-	(14.440)	4.090	13.368
II. Operaciones con socios y propietarios	-	-	(12.817)	5.769	0	0	0	0	(5.175)	(12.223)
1. Aumentos/(Reducciones) de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. Operaciones con acciones o participaciones en patrimonio propias (netas)	-	-	(798)	5.769	-	-	-	-	-	4.971
4. Incrementos/(reducciones) por combinaciones de negocio	-	-	(12.019)	-	-	-	-	-	(5.175)	(17.194)
III. Otras variaciones de patrimonio neto	-	-	15.134	-	91.422	(91.533)	(25.249)	(1)	(58)	(10.285)
1. Pagos basados en instrumentos de patrimonio	-	-	(1.977)	-	-	-	(8.249)	-	-	(10.226)
2. Traspasos entre partidas de patrimonio neto	-	-	17.111	-	91.422	(91.533)	(17.000)	(1)	-	(1)
3. Otras variaciones	-	-	-	-	-	-	-	-	(58)	(58)
Saldo final al 31.12.18	35.330	477.949	758.094	(3.663)	(486.837)	23.718	3.446	(29.893)	5.948	784.092

La Memoria y los anexos adjuntos son parte integrante de las Cuentas Anuales de 2018

Indra Sistemas, S.A.

Estados totales de cambios en el Patrimonio Neto para los ejercicios anuales terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017
Expresados en miles de euros

Página 2 de 2

	miles de euros									
	Capital	Prima de emisión	Reservas	Acciones y particip.en patrimonio propias	Resultado negativos ejercicios anteriores	Resultado del ejercicio	Otros instrumentos de patrimonio neto	Ajustes por cambio de valor	Subvencio-nes y donaciones	Total patrimonio neto
Saldo final al 31.12.16	32.826	330.150	758.674	(3.422)	(660.841)	82.582	23.882	(35.806)	7.479	535.524
Saldo inicial	32.826	330.150	758.674	(3.422)	(660.841)	82.582	23.882	(35.806)	7.479	535.524
I. Total ingresos/(gastos) reconocidos	-	-	-	-	-	91.533	-	20.354	(388)	111.499
II. Operaciones con socios y propietarios	2.504	147.799	(2.897)	(6.010)	-	-	-	-	-	141.396
1. Aumentos/(Reducciones) de capital	2.504	147.799	-	-	-	-	-	-	-	150.303
1. Operaciones con acciones o participaciones en patrimonio propias (netas)	-	-	269	(6.010)	-	-	-	-	-	(5.741)
4. Incrementos/(reducciones) por combinaciones de negocio	-	-	(3.166)	-	-	-	-	-	-	(3.166)
III. Otras variaciones de patrimonio neto	-	-	-	-	82.582	(82.582)	4.813	-	-	4.813
1. Pagos basados en instrumentos de patrimonio	-	-	-	-	-	-	4.813	-	-	4.813
2. Traspasos entre partidas de patrimonio neto	-	-	-	-	82.582	(82.582)	-	-	-	-
Saldo final al 31.12.17	35.330	477.949	755.777	(9.432)	(578.259)	91.533	28.695	(15.452)	7.091	793.232

La Memoria y los anexos adjuntos son parte integrante de las Cuentas Anuales de 2018

Indra Sistemas, S.A.

Estado de Flujos de Tesorería para los ejercicios anuales terminados en 31 de diciembre de 2018 y 2017

	Miles de euros	
	Año 2018	Año 2017
A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4)	20.762	249.974
1. Resultado antes de impuestos	37.494	123.372
1. Resultado antes de impuestos (operaciones discontinuadas)		(11.068)
2. Ajustes del resultado	46.917	71.338
Amortización del inmovilizado (notas 5 y 6)	44.159	79.198
Gastos financieros (+) (nota 7)	37.432	31.233
Diferencias de cambio	1.946	(1.075)
Ingresos financieros (-) y variación del Valor Razonable en instrumentos financieros (nota 7)	(22.626)	(40.732)
Otros ajustes del resultado (netos)	(13.994)	2.714
Reversión/ dotación por deterioro de participaciones empresas del grupo	450	
Plan de reestructuración (notas 20, 29 y 30)	(12.000)	-
Deterioro de existencias (nota 12)	632	-
Garantías de proyectos (nota 20)	(10.761)	(10.761)
Deterioro insolvencias de clientes (nota 13)	5.235	10.292
Deterioro Inmovilizado intangible (nota 5)	-	
Otros ajustes al resultado	8.496	14.427
Deterioro préstamos empresas del grupo (notas 11 y 32)		17
Resultado enagenaciones inversiones financieras (nota 31)		(2.832)
Resultado Inmovilizado material (notas 6 y 31)	139	
Subvenciones (nota 19)	(6.185)	(8.429)
3. Cambios en el capital corriente	(81.545)	60.817
a) Existencias (+/-)	(94.031)	(16.090)
b) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)	55.494	(108.047)
c) Otros activos y pasivos (+/-)	(1.504)	465
d) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	(41.504)	184.489
4. Otro flujo de efectivo de las actividades de explotación	17.896	5.515
Pago de intereses	(19.077)	(17.555)
Cobro de dividendos	18.000	36.695
Cobro de intereses	4.734	7.526
Cobros/(Pagos) por impuesto sobre beneficios	14.239	(21.151)
B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (1+2)	(117.731)	(334.374)
1. Pagos por inversiones :	(118.031)	(337.680)
Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio (nota 9)	(62.745)	(295.396)
Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias (nota 5 y 6)	(54.856)	(42.284)
Otros activos financieros	(430)	
2. Cobros por desinversiones :	300	3.306
Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio	-	-
Otros activos financieros (nota 10 a y 32)	300	3.306
C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN (1+2+3)	305.975	115.124
1. Cobros/(Pagos) por instrumentos de patrimonio :	(2.834)	(4.961)
Adquisición (nota 17)	(103.192)	(141.992)
Enajenación (nota 17)	99.553	135.905
Subvenciones, donaciones y legados recibidos (nota 19)	805	1.126
2. Cobros/(Pagos) por instrumentos de pasivo financiero :	308.809	120.085
Emisión Obligaciones y otros valores negociables (nota 21)	119.244	0
Emisión de deudas con entidades de crédito (nota 21)	323.916	171.900
Devolución y amortización de Obligaciones y otros valores negociables(nota 21 y 23)	(161.511)	(6.713)
Devolución y amortización de deudas con entidades de crédito (nota 21)	(110.983)	(57.131)
Préstamos Inter grupo	138.143	12.029
3. Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio :	-	-
E) AUMENTO/(DISMINUCIÓN) NETO DE LOS EFECTIVOS Y EQUIVALENTES (A+B+C)	209.006	30.724
F) EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL INICIO DEL PERIODO	559.399	528.675
G) EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERIODO (E+F)	768.405	559.399
COMPONENTES DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERIODO		
Caja y bancos	768.405	559.399
TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERIODO	768.405	559.399

La Memoria y los anexos adjuntos son parte integrante de las Cuentas Anuales de 2018

1
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

1) Naturaleza, Composición y Actividad de la Empresa

Indra Sistemas, S.A. es el resultado de la fusión, en 1992, de los Grupos CESELSA e INISEL.

Indra Sistemas, S.A., en adelante la Sociedad, adoptó su actual denominación en Junta General Extraordinaria el 9 de junio de 1993. Su domicilio social está situado en la avenida de Bruselas 35, en Arroyo de la Vega, Alcobendas (Madrid).

El objeto social de la Sociedad se corresponde con las siguientes actividades:

- a) El diseño, desarrollo, producción, integración, operación, mantenimiento, reparación y comercialización de sistemas, soluciones y productos -incluidos vehículos automotores, buques y aeronaves- que hagan uso de las tecnologías de la información (informática, electrónica y comunicaciones), así como de cualquier parte o componente de los mismos y cualquier tipo de servicios relacionados con todo ello, incluyendo la obra civil necesaria para su instalación, siendo de aplicación a cualquier campo o sector.
- b) La prestación de servicios profesionales en los ámbitos de consultoría de negocio y de gestión y de consultoría tecnológica, incluyendo la redacción, elaboración y ejecución de toda clase de estudios y proyectos destinados a cualquier sector, así como la dirección, asistencia técnica, transferencia de tecnología, comercialización y administración de tales estudios, proyectos y actividades.
- c) La prestación de servicios de externalización de todo tipo de actividades y procesos pertenecientes a cualquier campo o sector.

Las actividades que integran el objeto social podrán desarrollarse tanto en España como en el extranjero, pudiendo llevarse a cabo de modo indirecto, en cualquiera de las formas admitidas en Derecho y, en particular, mediante la titularidad de acciones o participaciones en otras sociedades o entidades jurídicas con objeto idéntico, análogo, accesorio o complementario de tales actividades.

Con fecha 23 de noviembre de 2017 el Consejo de Administración de Indra Sistemas, S.A. aprobó el Plan Estratégico 2018-2021, que incluye la futura reorganización societaria del grupo basándose en la segregación de la unidad económica de TI. En este marco, el 26 de abril de 2018, la Sociedad presentó el Proyecto común de segregación, fusión por absorción y escisión total entre la Sociedad (como Sociedad Segregada), TecnoCom Telecomunicaciones y Energía, S.A.U., TecnoCom España Solutions, S.L.U., TecnoCom Telefonía y Redes, S.L.U., y Gestión Sexta Avenida, S.A.U. (como sociedades absorbidas), Indra Software Labs, S.L.U. (como sociedad escindida totalmente) e Indra Soluciones Tecnologías de la Información, S.L.U. (como sociedad beneficiaria de la segregación, sociedad absorbente de la fusión y sociedad parcialmente beneficiaria de la escisión total) e Indra Producción Software, S.L.U. (como sociedad parcialmente beneficiaria de la escisión total.)

El proyecto común de segregación, fusión por absorción y escisión total (el "Proyecto Común de Modificaciones Estructurales") se formuló con la finalidad de reorganizar el negocio de tecnologías de la información ("TI") que el Grupo Indra desarrolla actualmente a través de diversas sociedades.

El negocio de TI comprende la prestación de servicios de outsourcing, consultoría, implantación y mantenimiento de aplicaciones, desarrollo de tecnologías y soluciones propias para los sectores de energía, industria y consumo, administración pública y sanidad, telecomunicaciones y medios de comunicación, servicios financieros y procesos electorales.

Para ello, mediante las modificaciones estructurales objeto del presente Proyecto Común de Modificaciones Estructurales, se llevará a cabo un proceso de reestructuración societaria de las distintas unidades económicas que conforman el negocio de TI con la finalidad de realizar una gestión de riesgos, comercial y económico-financiera especializada de dichas unidades económicas.

Uno de los objetivos esenciales del Grupo Indra es la gestión eficiente y racional de sus negocios en la prestación de sus servicios. Por tanto, el objetivo de las operaciones recogidas en el presente Proyecto Común de Modificaciones Estructurales es racionalizar la estructura societaria relativa al negocio de TI de Grupo Indra. Son motivos económicos y operativos justificativos de las distintas operaciones objeto de este Proyecto Común de Modificaciones Estructurales, los siguientes:

- (i) Centralizar el desarrollo del negocio de TI de Grupo Indra, con la consiguiente mejora del mismo a través de una gestión integrada.

2
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

- (ii) Impulsar la mejora continua de los niveles de servicio prestados.
- (iii) Racionalizar y simplificar las estructuras organizativas tanto del negocio de TI, en particular, como del propio Grupo Indra, en general.
- (iv) Alcanzar una mayor homogeneización y eficacia de procesos y sistemas.
- (v) Mejorar el enfoque de gestión y responsabilidad, mediante la separación de las distintas líneas de negocio con objeto de alcanzar una mayor especialización y delimitar las responsabilidades de cada línea de negocio.
- (vi) Implantar una gestión comercial más ágil.
- (vii) Ganar flexibilidad estratégica y simplificar la estructura de gestión y los procesos de toma de decisiones y ejecución, adaptándolos a las necesidades individuales de cada línea de negocio.
- (viii) Facilitar el establecimiento de alianzas estratégicas, sociedades conjuntas y procesos de integración con otras empresas dedicadas al negocio de TI.

El proceso de reestructuración previsto en el presente Proyecto Común de Modificaciones Estructurales se materializa en la realización de las siguientes operaciones societarias:

- (i) En octubre de 2018 se ha producido la segregación de la unidad económica de TI que actualmente era titularidad de Indra Sistemas, S.A. ("Indra Sistemas") a favor de su filial íntegramente participada Indra Soluciones Tecnologías de la Información, S.L.U. ("Indra Soluciones TI"). Dicha unidad económica está formada por el patrimonio de Indra Sistemas afecto al negocio de TI, integrado por las siguientes actividades (a) oferta y comercialización de soluciones propias (entendidas como aquellas tecnologías y soluciones desarrolladas internamente por Indra Sistemas que, posteriormente, se comercializan a terceros) y de terceros (entendidas como aquellas tecnologías y soluciones desarrolladas por terceros que Indra Sistemas tiene capacidad de implantar y gestionar), incluyendo la división de consultoría de Indra Sistemas conocida como Minsait especializada en soluciones digitales para ayudar a los clientes a tener una posición favorable ante la transformación digital; (b) las actividades conocidas como Centro Desarrollo Global - Information Technology Outsourcing ("CDG ITO"), que engloban todo lo relativo al ámbito de la externalización de servicios de TI; y (c) las actividades conocidas como Centros de Desarrollo Global ("CDG's"), que son centros dedicados al desarrollo de software que realizan dicha actividad como un proceso industrial, definible, repetible y medible, en un entorno de alta productividad (la "Segregación").

En virtud de la Segregación se ha producido el traspaso en bloque, por sucesión universal, del patrimonio de Indra Sistemas indicado anteriormente y que forma una unidad económica, a favor de Indra Soluciones TI, recibiendo a cambio Indra Sistemas participaciones sociales de Indra Soluciones TI. En el anexo III se presenta el balance de los activos y pasivos segregados.

- (ii) En octubre de 2018 se ha producido la fusión por absorción por parte de Indra Soluciones TI (como sociedad absorbente, la "Sociedad Absorbente") de las siguientes sociedades, todas ellas filiales (directa o indirectamente) al 100% de Indra Sistemas: (a) TecnoCom Telecomunicaciones y Energía, S.A.U. ("TecnoCom"), sociedad participada al 100% por Indra Sistemas; (b) TecnoCom España Solutions, S.L.U. ("TecnoCom España Solutions"), sociedad participada al 100% por TecnoCom; (c) TecnoCom Telefonía y Redes, S.L.U. ("TecnoCom Telefonía y Redes"), sociedad participada al 100% por TecnoCom; y (d) Gestión Sexta Avenida, S.A.U. ("Gestión Sexta Avenida"), sociedad participada al 100% por TecnoCom. La fusión por absorción aquí referida será denominada en adelante la "Fusión". Esta operación ha supuesto, una cancelación de la inversión que la Sociedad tenía en TecnoCom Telecomunicaciones y Energía, S.A., por importe de 335.239m€ y un alta en Indra Soluciones TI, por importe de 333.076m€.

En virtud de la Fusión, TecnoCom, TecnoCom España Solutions, TecnoCom Telefonía y Redes y Gestión Sexta Avenida (las "Sociedades Absorbidas") se extinguirán e integrarán en Indra Soluciones TI, mediante la transmisión en bloque de los patrimonios de las Sociedades Absorbidas a Indra Soluciones TI, que adquirirá por sucesión universal los derechos y obligaciones de aquellas. Entre otros, las Sociedades Absorbidas realizan las siguientes actividades: (i) prestación de servicios a entidades del sector financiero, desde licenciamiento de soluciones propias, opciones de externalización o modelos avanzados de BPO; (ii) prestación de servicios de consultoría, soluciones de valor añadido y soluciones de red enfocadas el sector de las telecomunicaciones; (iii)

3
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

prestación de servicios de transformación, operaciones de cliente y de negocio en el sector de la energía, con especial hincapié en el sector del petróleo, gas, electricidad, energías renovables y agua; (iv) contratación con el sector público ofreciendo a las Administraciones Públicas soluciones en el marco de la relación entre los ciudadanos y la administración a través de distintos canales; y (v) desarrollo de actividades de outsourcing, con capacidades de Datacenter, Workplace, Field Services y Service Desk.

- (iii) En octubre de 2018 se ha producido la escisión total de Indra Software Labs, S.L.U. ("Indra Software Labs"), sociedad íntegramente participada por Indra Sistemas, con la consiguiente extinción de Indra Software Labs y división de su patrimonio en dos partes, cada una de las cuales se transmitirá en bloque, por sucesión universal, a favor de Indra Producción Software, S.L.U. ("Indra Producción Software") e Indra Soluciones TI, ambas íntegramente participadas por Indra Sistemas. La escisión será denominada en adelante la "Escisión Total" y, junto con la Segregación y la Fusión, las "Modificaciones Estructurales".
- (iv) Las unidades económicas de Indra Software Labs que serán transmitidas en bloque y por sucesión universal a cada una de las sociedades beneficiarias de la Escisión Total son:
 - a. a favor de Indra Producción Software: la unidad económica formada por la parte del patrimonio de Indra Software Labs integrado por las actividades propias de la factoría de software cuya finalidad principal es desarrollar software para los proyectos de Indra Sistemas.
 - b. a favor de Indra Soluciones TI: la unidad económica formada por la parte del patrimonio de Indra Software Labs integrado por la actividad conocida como "Servicios Tecnológicos Integrados", actividad dedicada a tareas de centro de atención a usuarios (CAU), microinformática, monitorización y control de los sistemas, apoyo en la implantación de aplicativos y el mantenimiento y soporte técnico a sistemas e infraestructuras de hardware y software.

El Socio Único decidió someter la totalidad de la operación de segregación aprobada al Régimen de Neutralidad Fiscal establecido en el Capítulo VIII del Título VII del Real Decreto Legislativo 4/2005, de 5 de marzo, por el que se aprueba el Texto Refundido de la Ley del Impuesto sobre Sociedades. A tal efecto y cumpliendo con el artículo 96 del citado Real Decreto Legislativo, la Sociedad Beneficiaria presentó el correspondiente escrito ante el Ministerio de Hacienda, comunicando que se acoge a dicho régimen fiscal especial.

Asimismo, el marco del proceso de filialización del negocio de tecnologías de la información de Grupo Indra ("Negocio TI") aprobado por el Consejo de Administración y por la Junta General de Accionistas del socio único de la Sociedad, esto es, Indra Sistemas, S.A. (el "Socio Único"), en sus sesiones de 26 de abril de 2018 y 28 de junio de 2018 respectivamente, cuyo objeto último es que Indra Holding Tecnologías de la Información, S.L.U. (sociedad participada al 100% por el Socio Único) sea la sociedad tenedora de todas las sociedades de Grupo Indra que desarrollen el referido Negocio TI, y tras la ejecución de las operaciones de segregación, fusión y escisión total acordadas igualmente por la Junta General de Accionistas del Socio Único de 28 de junio de 2018, el Socio Único, en ejecución de lo allí aprobado, en diciembre de 2018 la Sociedad procedió a aportar varias de sus filiales que desarrollan negocio de TI a la Sociedad Indra Soluciones Tecnologías de la Información, mediante aumentos de capital en dicha Sociedad. Estas operaciones se describen en la nota 9.

Durante el año 2019 la Sociedad espera terminar todo el proceso de reorganización. Al cierre del ejercicio, está pendiente traspasar parte del negocio internacional.

La Sociedad es partícipe en diversas actividades conjuntas con otros partícipes, que han sido integrados en las Cuentas Anuales de conformidad con los criterios expuestos en la nota 4. La información relativa a las actividades conjuntas, que adoptan la forma de Uniones Temporales de Empresas (UTEs) se presenta en la nota 43.

4
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

Tal y como se describe en la nota 9, la Sociedad posee participaciones en sociedades dependientes, asociadas y multigrupo. En consecuencia, la Sociedad es dominante de un Grupo de sociedades de acuerdo con la legislación vigente. La presentación de Cuentas Anuales consolidadas es necesaria, de acuerdo con principios y normas contables generalmente aceptados, para presentar la imagen fiel de la situación financiera y de los resultados de las operaciones, de los cambios en el patrimonio neto y de los flujos de efectivo del Grupo. La información relativa a las participaciones en empresas del grupo, asociadas y multigrupo se presenta en los Anexos I y II.

Los Administradores de Indra Sistemas, S.A. formulan el 22 de marzo de 2019 las Cuentas Anuales consolidadas del ejercicio 2018 (el 19 de marzo de 2018 se formularon las del ejercicio 2017), que muestran unos resultados anuales positivos consolidados de 119.760 miles de euros y un patrimonio neto consolidado de 677.687 miles de euros (resultado positivo por importe de 126.905 miles de euros y patrimonio neto por importe de 648.925 miles de euros en 2017). Las Cuentas Anuales consolidadas se depositan en el Registro Mercantil de Madrid.

2) Bases de Presentación y aprobación de Cuentas Anuales

Marco Normativo

Estas cuentas anuales se han formulado por los Administradores de acuerdo con el marco normativo de información financiera aplicable a la Sociedad, que es el establecido en:

- Código de Comercio y la restante legislación mercantil.
- Plan General de Contabilidad aprobado por el Real Decreto 1514/2007 y sus Adaptaciones sectoriales y, en particular, a la normativa Circular a la Circular 5/2015 de 28 de octubre de 2015 de la Comisión Nacional del Mercado de Valores.
- Las normas de obligado cumplimiento aprobadas por el Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas en desarrollo del Plan General de Contabilidad y sus normas complementarias.
- El resto de la normativa contable española que resulte de aplicación.

Imagen fiel

Las Cuentas Anuales se han formulado a partir de los registros contables de Indra Sistemas, S.A. y de las Uniones Temporales de Empresas (UTEs) integradas, al considerarse actividades conjuntas de la Sociedad. Las Cuentas Anuales del ejercicio 2018 se han preparado de acuerdo con el Marco Normativo de información financiera que le resulta de aplicación y en particular, los principios y criterios contables en él contenidos, con el objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera al 31 de diciembre de 2018 y de los resultados de sus operaciones, de los cambios en el patrimonio neto y de los flujos de efectivo correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha.

Los Administradores de la Sociedad estiman que las Cuentas Anuales del ejercicio 2018, que han sido formuladas el 22 de marzo de 2019, serán aprobadas por la Junta General de Accionistas sin modificación alguna.

Moneda funcional y de presentación

Las Cuentas Anuales se presentan en euros, redondeados a miles (m€), por ser ésta la moneda funcional y de presentación de la Sociedad. Las operaciones en las monedas extranjeras se incluyen de conformidad con las políticas establecidas en la nota 4 r).

Comparación de la información

Las Cuentas Anuales presentan a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias, del estado de cambios en el patrimonio neto, del estado de flujos de efectivo y de la memoria, además de las cifras del ejercicio 2018, las correspondientes al ejercicio anterior, que formaban parte de las Cuentas Anuales del ejercicio 2017 aprobadas por la Junta General de Accionistas, de fecha 28 de junio de 2018.

Al comparar las cifras del ejercicio, con las del ejercicio 2017, hay que considerar los impactos descritos de la operación de segregación descritos en la nota 1.

5
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

Como consecuencia de la operación, la Sociedad ha procedido a clasificar dicha actividad como operaciones discontinuas en la cuenta de resultados del año 2017. El detalle de estos resultados se presenta en el anexo IV el cual es parte integrante de esta nota de las Cuentas Anuales.

Dentro de la cifra del año 2017, se reclasificaron (11.068) m€ como operaciones interrumpidas.

Asimismo, el detalle de flujos de efectivo correspondientes a operaciones interrumpidas del ejercicio 2017 fueron:

- Flujos de efectivo de las actividades de explotación: 18.308 m€
- Flujos de efectivo de las actividades de inversión: -200.128 m€
- Flujos de efectivo de las actividades de financiación: 184.936

Cambios de criterios contables

Durante el ejercicio actual, la Sociedad no ha cambiado su criterio contable respecto al ejercicio anterior.

Aspectos críticos de la valoración y estimación de la incertidumbre

La preparación de las Cuentas Anuales requiere que la Dirección establezca juicios de valor, haga estimaciones y asuma hipótesis que afectan a la aplicación de políticas contables y a los importes de los activos, pasivos, ingresos y gastos. Las estimaciones e hipótesis utilizadas se han basado en la experiencia, buena fe, mejor estimación y en otros factores históricos que hacen que los resultados sean razonables en estas circunstancias. No obstante, los resultados podrían ser diferentes en caso de utilizarse otras estimaciones, o acontecimientos futuros y otros factores no previstos por la Sociedad.

Los principios contables y las áreas que requieren una mayor cantidad de juicios y estimaciones en la preparación de las Cuentas Anuales son:

- La actividad principal de la Sociedad se basa en la ejecución de proyectos contratados con clientes. Para los contratos de obra y mantenimiento, Indra aplica el denominado método del porcentaje de realización (grado de avance) para el registro contable de las ventas, por ser el método más adecuado para el reflejo de la imagen fiel. No obstante, solo se podrá reconocer ingreso cuando se cuente con la aceptación o certificación del cliente (Hitos Certificados). El margen del contrato se reconocerá de forma uniforme durante toda la vida del mismo y mantendrá la adecuada correlación entre ingresos y gastos. La dirección revisa continuamente todas las estimaciones de los proyectos y las ajusta consecuentemente (nota 4v).
- La corrección valorativa por insolvencias de clientes implica un elevado juicio por la Dirección y la revisión de saldos individuales en base a la calidad crediticia de los clientes, tendencias actuales del mercado y análisis histórico de las insolvencias a nivel agregado (nota 4g).
- La Sociedad analiza, al menos una vez al año, si existen indicios de deterioro en los instrumentos de patrimonio en cuyo caso realiza la prueba de deterioro.
- Los costes incurridos en proyectos de desarrollo se capitalizan en la cuenta "Gastos de Desarrollo" cuando es probable que generen beneficios económicos en el futuro que compensen el coste del activo registrado. Los activos intangibles son amortizados en base a las mejores estimaciones de vidas útiles de los mismos. La estimación de estas vidas útiles exige un cierto grado de subjetividad, por lo que éstas son determinadas en base al análisis de los correspondientes departamentos técnicos para que queden debidamente acreditadas (nota 4c).
- La Sociedad estima la vida útil de los activos materiales e intangibles con el fin de calcular la amortización de los distintos elementos del inmovilizado. La determinación de la vida útil requiere estimaciones sobre la evolución tecnológica esperada, lo que implica un grado significativo de juicio. La necesidad de evaluar un posible deterioro, implica tomar en consideración factores como la obsolescencia tecnológica, la cancelación de determinados proyectos y otros cambios en las circunstancias estimadas (notas 4c y 4d).

6
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

- Adicionalmente la Sociedad realiza la prueba de deterioro anual del fondo de comercio. La determinación del valor recuperable de una división a la que se ha asignado el fondo de comercio implica el uso de estimaciones por la Dirección. El valor recuperable es el mayor del valor razonable menos costes de venta y su valor en uso. La Sociedad generalmente utiliza métodos de descuento de flujos de efectivo para determinar dichos valores. Los cálculos de descuento de flujos de efectivo se basan en las proyecciones a 5 años de los presupuestos aprobados por la Dirección. Los flujos consideran la experiencia pasada y representan la mejor estimación de la Dirección sobre la evolución futura del mercado. Los flujos de efectivo a partir del quinto año se extrapolan utilizando tasas de crecimiento individuales. Las hipótesis clave para determinar el valor razonable menos costes de venta y el valor en uso incluyen las tasas de crecimiento, la tasa media ponderada de capital y los tipos impositivos. Las estimaciones, incluyendo la metodología empleada, pueden tener un impacto significativo en los valores y en la pérdida por deterioro de valor (nota 4b).

- La Sociedad está sujeta a procesos regulatorios y legales y a inspecciones gubernamentales en varias jurisdicciones. Si es probable que exista una obligación al cierre del ejercicio que va a suponer una salida de recursos, se reconoce una provisión si el importe se puede estimar con fiabilidad. Los procesos legales habitualmente implican asuntos legales complejos y están sujetos a incertidumbres sustanciales. Como consecuencia la Dirección ejerce un juicio significativo en determinar si es probable que el proceso resulte en una salida de recursos y en la estimación del importe (nota 4l).

- Los activos por impuesto diferido se registran para todas aquellas diferencias temporarias deducibles, bases imponibles negativas pendientes de compensar y deducciones pendientes de aplicar, para las que es probable que la Sociedad disponga de ganancias fiscales futuras que permitan la aplicación de estos activos. La Sociedad tiene que realizar estimaciones para determinar el importe de los activos por impuesto diferido que se puede registrar, teniendo en cuenta los importes y las fechas en las que se obtendrán las ganancias fiscales futuras y el periodo de reversión de las diferencias temporarias imponibles (nota 4p).

- El cálculo de provisiones por contratos onerosos está sujeto a un elevado grado de incertidumbre. La Sociedad reconoce provisiones por contratos onerosos cuando la estimación de los costes totales excede a la de los ingresos por contrato esperados. Dichas estimaciones están sujetas a cambios basados en nueva información por grado de avance (nota 4l).

Asimismo, a pesar de que las estimaciones realizadas por los Administradores de la Sociedad se han calculado en función de la mejor información disponible al 31 de diciembre de 2018, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a su modificación en los próximos ejercicios. El efecto en Cuentas Anuales de las modificaciones que, en su caso, se derivasen de los ajustes a efectuar durante los próximos ejercicios se registraría de forma prospectiva.

3) Aplicación de los Resultados

El Consejo de Administración de la Sociedad propondrá a su Junta General de Accionistas la siguiente aplicación de resultados:

Base de Reparto	Euros
Saldo de la cuenta de Pérdidas y Ganancias	23.718.070,84
Total	23.718.070,84

Aplicación	Euros
Compensación de pérdidas de ejercicios anteriores	23.718.070,84
Total	23.718.070,84

Asimismo, la aplicación de resultados del 2017 fue la siguiente:

7
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

Base de Reparto	Euros
Saldo de la cuenta de Pérdidas y Ganancias	91.533.755,38
Total	91.533.755,38

Aplicación	Euros
A reserva Legal	111.411,12
Compensación de pérdidas de ejercicios anteriores	91.422.344,26
Total	91.533.755,38

4) Normas de Registro y Valoración

Las políticas contables detalladas a continuación han sido aplicadas consistentemente en los ejercicios presentados en estas Cuentas Anuales.

Las más importantes son las siguientes:

a) Combinaciones de negocio

La Sociedad ha aplicado la Disposición Transitoria Tercera del Real Decreto 1514/2007 por lo que sólo las combinaciones de negocios efectuadas a partir del 1 de enero de 2007, fecha de transición al Plan General de Contabilidad, han sido registradas mediante el método de adquisición. Las combinaciones de negocios efectuadas con anterioridad a dicha fecha se registraron de acuerdo con los principios y normas contables vigentes anteriormente, una vez consideradas las correcciones y ajustes necesarios en la fecha de transición.

Las combinaciones de negocios realizadas a partir del 1 de enero de 2010, se reconocen aplicando el método de adquisición establecido en la Norma de Registro y Valoración 19ª del Plan General de Contabilidad modificada por el artículo 4 del Real Decreto 1159/2010, por el que se aprueban las normas para la formulación de las Cuentas Anuales consolidadas y se modifica el Plan General de Contabilidad.

En las combinaciones de negocios, excepto las fusiones, escisiones y aportaciones no dinerarias de un negocio entre empresas del grupo, la Sociedad aplica el método de adquisición.

La fecha de adquisición es aquella en la que la Sociedad obtiene el control del negocio adquirido.

El coste de la combinación de negocios se determina en la fecha de adquisición por la suma de los valores razonables de los activos entregados, los pasivos incurridos o asumidos y los instrumentos de patrimonio neto emitidos por la Sociedad a cambio del control del negocio adquirido. Asimismo, el importe de la contraprestación adicional cuyo desembolso depende de hechos futuros o del cumplimiento de ciertas condiciones, forma parte del coste de la combinación por su valor razonable en la fecha de la adquisición.

El coste de la combinación de negocios, excluye cualquier desembolso que no forma parte del intercambio por el negocio adquirido. Los costes relacionados con la adquisición se reconocen como gasto a medida que se incurren.

Los costes de emisión de instrumentos de patrimonio y de pasivo, no forman parte del coste de la combinación de negocios, sino que se reconocen siguiendo los criterios de valoración aplicables a estas transacciones.

En la fecha de adquisición, los activos adquiridos, pasivos y pasivos contingentes asumidos (activos netos identificables) del negocio adquirido se registran por su valor razonable. Los pasivos asumidos incluyen los pasivos contingentes en la medida en que representen obligaciones presentes que surjan de sucesos pasados y su valor razonable pueda ser medido con fiabilidad. Asimismo, la Sociedad reconoce los activos por indemnización otorgados por el vendedor al mismo tiempo y siguiendo los mismos criterios de valoración de la partida objeto de indemnización del negocio adquirido, considerando en su caso el riesgo de insolvencia y cualquier limitación contractual sobre el importe indemnizado.

El exceso existente entre el coste de la combinación de negocios sobre el correspondiente valor de los activos netos identificables del negocio adquirido se registra como fondo de comercio.

8
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

La Sociedad ha realizado diferentes operaciones de fusión de un negocio con sociedades dependientes directa o indirectamente. Los elementos constitutivos de los negocios adquiridos se han valorado por el importe que correspondería a los mismos, una vez realizada la operación en las Cuentas Anuales Consolidadas del grupo según las Normas para la Formulación de las Cuentas Anuales Consolidadas. La diferencia entre los valores aplicados a los elementos patrimoniales y el importe de la ampliación de capital y la prima de emisión, se ha reconocido en reservas.

Las aportaciones no dinerarias realizadas a lo largo del año 2018, indicadas en la nota 1 se han registrado teniendo en cuenta el apartado 2.1 de la Norma 21 de Registro y Valoración del PGC, que incluye la consideración del valor contable de los activos netos en las cuentas anuales consolidadas en la fecha en que se ha realizado la operación, con independencia del valor por el que estén registradas las participaciones en el balance individual de la Sociedad. La Sociedad he registrado esta diferencia en reservas voluntarias.

b) Fondo de Comercio

Los fondos de comercio procedentes de combinaciones de negocios se registran en el activo del Balance, cuando se produce un exceso del coste de adquisición sobre la participación de la Sociedad en el valor razonable de los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables en las empresas adquiridas en la fecha de intercambio.

Hasta el ejercicio 2015, los fondos de comercio no se amortizaban. Asimismo, existía una obligación de dotar una reserva indisponible de al menos el 5% anual del fondo de comercio en el reparto del resultado del ejercicio. Si no existía beneficio, o éste era insuficiente, se empleaban reservas de libre disposición.

A juicio de los administradores, este activo tiene vida útil indefinida, si bien, por convención contable, derivada del RD 602/2016 de 2 de diciembre, se amortiza en 10 años de manera lineal.

No obstante, la Sociedad analiza anualmente el posible deterioro del valor de dichos fondos de comercio de acuerdo con los criterios expuestos en el apartado e).

La pérdida por deterioro reconocida en el fondo de comercio no es objeto de reversión en los ejercicios posteriores.

En el ejercicio anterior, la Sociedad reorganizó su estructura de reporte, de manera que cambió las UGEs identificadas y se reasignaron los fondos de comercio y otros activos a las nuevas UGEs.

El anterior método de identificación de UGEs estaba basado en la información financiera de cada uno de los negocios adquiridos, mientras que el nuevo método se basa en los segmentos de negocio en los que opera la Sociedad. El cambio se justifica por la reorganización realizada en el ejercicio actual (notas 1 y 5), que ha agrupado la información financiera en las dos UGEs identificadas (TI y T&D).

9
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

c) Otros activos intangibles

Los activos intangibles se registran por su precio de adquisición o coste de producción, siguiendo los mismos principios que los establecidos en la determinación del coste de producción de las existencias. La capitalización del coste de producción se realiza a través del epígrafe "Trabajos efectuados por la empresa para su activo" de la cuenta de pérdidas y ganancias. El inmovilizado intangible se presenta en el balance por su valor de coste minorado por el importe de las amortizaciones y correcciones valorativas por deterioro acumuladas.

Anualmente se ajusta en su caso cualquier disminución de su valor tal y como se describe en el apartado e) de esta nota.

Los activos incluidos en este apartado son los siguientes:

Gastos de Desarrollo: Recogen los costes directos incurridos en desarrollos específicamente individualizados por proyectos.

Los gastos relacionados con proyectos de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i) se registran directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias del periodo correspondiente, excepto en el caso de costes incurridos en proyectos de desarrollo, que se capitalizan en la cuenta "Gastos de Desarrollo", cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- Se puede valorar de forma fiable el desembolso atribuible a la realización del proyecto.
- La asignación, imputación y distribución temporal de los costes del proyecto están claramente establecidas.
- Existen motivos fundados de éxito técnico en la realización del proyecto, tanto para el caso de explotación directa, como para el de la venta a un tercero del resultado del proyecto una vez concluido, en el caso de existir mercado.
- La rentabilidad económico-comercial del proyecto está razonablemente asegurada.
- La financiación para completar la realización del proyecto, la disponibilidad de los adecuados recursos técnicos o de otro tipo para completarlo y para utilizar o vender el activo intangible están razonablemente aseguradas.
- Existe una intención de completar el activo intangible, para usarlo o venderlo.

Los gastos de desarrollo sólo se activan cuando existe la certidumbre de que, con independencia de su éxito comercial, se van a generar ingresos futuros que compensan el coste activado por dicho proyecto.

En el caso de los proyectos de desarrollo la Sociedad efectúa los correspondientes análisis de deterioro, por si procede efectuar corrección valorativa. Los gastos de desarrollo, a medida que cumplen con la definición de activo de gastos de desarrollo, se registran directamente en esta categoría. Una vez finalizados, se traspasan a aplicaciones informáticas y comienza su amortización.

La amortización de los gastos de desarrollo (que se traspasan a aplicaciones informáticas) comienza cuando el activo está disponible para su utilización una vez finalizado el proceso de desarrollo y superadas las pruebas y controles de calidad aplicables en cada caso.

Aplicaciones informáticas: Los importes satisfechos por la adquisición de la propiedad o derecho de uso de programas informáticos solo son activados cuando dichos programas contribuyan a la generación de ingresos.

En ningún caso, los importes activados incluyen los costes derivados de la modificación o modernización de los programas que estén operativos en la Sociedad, ni los correspondientes a trabajos realizados por otras empresas por la revisión, consultoría o formación del personal para la implantación de dichos programas.

Las aplicaciones informáticas procedentes de combinaciones de negocios se registran por el valor razonable del activo adquirido identificable en la fecha de intercambio.

El coste de los proyectos de desarrollo terminados, que se traspasan a aplicaciones informáticas se imputan a resultados, a través de la cuenta de amortizaciones, mediante la aplicación de una cuota de amortización en función de la vida útil estimada.

Patentes, licencias, marcas y similares: Se presenta por el valor de adquisición y se amortiza en el período de la explotación de los derechos a que da lugar la posesión de la propiedad industrial.

10
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

Los costes posteriores incurridos en el inmovilizado intangible se registran como gasto, salvo que aumenten los beneficios económicos futuros esperados de los activos.

Vida útil y Amortizaciones: La Sociedad evalúa para cada inmovilizado intangible adquirido, si la vida útil es finita o indefinida.

A estos efectos, se entiende que un inmovilizado intangible tiene vida útil indefinida cuando no existe un límite previsible al periodo durante el cual va a generar entrada de flujos netos de efectivo. A juicio de los administradores, estos activos tienen vida útil indefinida, si bien, por convención contable, derivada del RD 602/2016 de 2 de diciembre, se amortiza en 10 años de manera lineal. Hasta el 31 de diciembre de 2015 la Sociedad tenía activos intangibles con vida útil indefinida por importe de 19.948 m€ correspondientes a la compra de los derechos de mantenimiento de las aplicaciones realizada en el año 2010. Durante el 2016 la Sociedad procedió a amortizarlo en 10 años. No obstante, para los inmovilizados intangibles con vidas útiles indefinidas, se comprobaba su deterioro de valor con una periodicidad anual o con anterioridad, si existían indicios de una potencial pérdida del valor de los mismos.

La amortización de los inmovilizados intangibles con vidas útiles finitas se realiza distribuyendo el importe amortizable de forma sistemática a lo largo de su vida útil mediante la aplicación de los siguientes criterios:

	Método de amortización	Años de vida útil estimada
Patentes, licencias, marcas y similares	lineal	10 años
Aplicaciones informáticas	lineal	De 1 a 10 años

A estos efectos se entiende por importe amortizable el coste de adquisición menos, en caso de ser aplicable, su valor residual.

La Sociedad revisa la vida útil y el método de amortización de los inmovilizados intangibles al cierre de cada ejercicio. Las modificaciones en los criterios inicialmente establecidos se reconocen como un cambio de estimación.

La Sociedad no tiene ningún activo con valor residual.

d) Inmovilizado Material

Los activos incluidos en el inmovilizado material figuran contabilizados a su precio de adquisición o a su coste de producción, siguiendo los mismos principios que los establecidos en la determinación del coste de producción de las existencias. La capitalización del coste de producción se realiza a través del epígrafe "Trabajos efectuados por la empresa para su activo" de la cuenta de pérdidas y ganancias. El inmovilizado material se presenta en el balance por su valor de coste minorado en el importe de las amortizaciones y correcciones valorativas por deterioro acumuladas.

Los bienes de inmovilizado recibidos en concepto de aportación no dineraria de capital se valoran por su valor razonable en el momento de la aportación.

El inmovilizado material adquirido con anterioridad al 31 de diciembre de 1983 está valorado a su coste de adquisición o al valor de aportación por los accionistas, actualizado de acuerdo con las disposiciones de la Ley 9/1983, de 13 de julio. Las adiciones posteriores a 1983 se han valorado al menor del coste de adquisición o valor recuperable.

Como consecuencia de la incorporación del Subgrupo INISEL y la subsiguiente fusión de Indra Sistemas e INISEL con efectos de 1 de enero de 1993, se registró un mayor valor asignado por terceros expertos independientes a determinados elementos del inmovilizado material (nota 6).

Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor coste de los correspondientes bienes. Por su parte, los gastos de mantenimiento y reparación se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias en el momento en que se producen.

La amortización de los elementos del inmovilizado material se realiza sobre los valores de coste o los asignados por terceros expertos independientes, siguiendo el método lineal durante los siguientes períodos medios de vida útil estimados:

11
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

	<u>Años de vida útil</u>
Construcciones	50
Instalaciones técnicas y maquinaria, y otras instalaciones	10
Mobiliario	10
Equipos procesos de información	4
Elementos de transporte	7
Otro inmovilizado material	10

La Sociedad revisa la vida útil y el método de amortización del inmovilizado material a cierre de cada ejercicio. Las modificaciones en los criterios inicialmente establecidos se reconocen como cambio de estimación.

e) Deterioro en el Valor de Activos no financieros sujetos a amortización o depreciación

La Sociedad sigue el criterio de evaluar la existencia de indicios que pudieran poner de manifiesto el potencial deterioro de valor de los activos no financieros sujetos a amortización o depreciación, al objeto de comprobar si el valor contable de los mencionados activos excede de su valor recuperable, entendido como el mayor entre el valor razonable, menos costes de venta y su valor en uso.

Asimismo, y con independencia de la existencia de cualquier indicio de deterioro de valor, la Sociedad comprueba, al menos con una periodicidad anual, el potencial deterioro del valor que pudiera afectar al fondo de comercio, a los inmovilizados intangibles con una vida útil indefinida y el de los inmovilizados intangibles que todavía no estén en condiciones de uso.

El cálculo del valor en uso del activo se realiza en función de los flujos de efectivo futuros esperados que se derivarán de la utilización del activo, las expectativas sobre posibles variaciones en el importe o distribución temporal de los flujos, el valor temporal del dinero, el precio a satisfacer por soportar la incertidumbre relacionada con el activo y otros factores que los partícipes del mercado considerarían en la valoración de los flujos de efectivo futuros relacionados con el activo.

Las pérdidas por deterioro se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Por otra parte, si la Sociedad tiene dudas razonables sobre el éxito técnico o la rentabilidad económico-comercial de los proyectos de investigación y desarrollo en curso, los importes registrados en el balance se reconocen directamente en pérdidas procedentes del inmovilizado intangible de la cuenta de pérdidas y ganancias, no siendo reversibles.

El valor recuperable se debe calcular para un activo individual, a menos que el activo no genere entradas de efectivo que sean, en buena medida, independientes de las correspondientes a otros activos o grupos de activos. Si este es el caso, el importe recuperable se determina para la UGE a la que pertenece.

No obstante, la Sociedad determina el deterioro de valor individual de un activo incluido en una UGE cuando:

- a) Deja de contribuir a los flujos de efectivo de la UGE a la que pertenece y su importe recuperable se asimila a su valor razonable menos los costes de venta o, en su caso, se deba reconocer la baja del activo.
- b) El importe en libros de la UGE se hubiera incrementado en el valor de activos que generan flujos de efectivo independientes, siempre que existiesen indicios de que estos últimos pudieran estar deteriorados.

La Sociedad utiliza en el ejercicio corriente los cálculos detallados efectuados en un ejercicio anterior del importe recuperable de una UGE en la que se ha integrado un inmovilizado intangible de vida útil indefinida o fondo de comercio, siempre que se cumplan los siguientes requisitos:

12
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

- a) Los activos que componen esa unidad no han cambiado significativamente desde el cálculo del importe recuperable más reciente;
- b) el cálculo del importe recuperable más reciente, dio lugar a una cantidad que excedía del importe en libros de la unidad por un margen significativo; y
- c) basándose en un análisis de los hechos que han ocurrido, y de las circunstancias que han cambiado desde que se efectuó el cálculo más reciente del importe recuperable, la probabilidad de que la determinación del importe recuperable corriente sea inferior al importe en libros corriente de la unidad, sea remota.

La Sociedad distribuye el fondo de comercio y los activos comunes entre cada una de las UGEs a efectos de comprobar el deterioro de valor. En la medida en que una parte del fondo de comercio o de los activos comunes no pueda ser asignada a las UGEs, ésta se distribuye en proporción al valor en libros de cada una de éstas.

Las pérdidas relacionadas con el deterioro de valor de la UGE reducen inicialmente, en su caso, el valor del fondo de comercio asignado a la misma y a continuación a los demás activos no corrientes de la UGE, prorrateando en función del valor contable de los mismos, con el límite para cada uno de ellos del mayor de su valor razonable menos los costes de venta, su valor de uso y cero.

La Sociedad evalúa en cada fecha de cierre si existe algún indicio de que la pérdida por deterioro de valor reconocida en ejercicios anteriores ya no existe o pudiera haber disminuido. Las pérdidas por deterioro de valor correspondientes al fondo de comercio no son reversibles. Las pérdidas por deterioro del resto de activos sólo se revierten si se hubiese producido un cambio en las estimaciones utilizadas para determinar el valor recuperable del activo.

La reversión de la pérdida por deterioro de valor se registra con abono a la cuenta de pérdidas y ganancias. No obstante, la reversión de la pérdida no puede aumentar el valor contable del activo por encima del valor contable que hubiera tenido, neto de amortizaciones, si no se hubiera registrado el deterioro.

El importe de la reversión de la pérdida de valor de una UGE, se distribuye entre los activos no corrientes de la misma, exceptuando el fondo de comercio, prorrateando en función del valor contable de los activos, con el límite por activo del menor de su valor recuperable y el valor contable que hubiera tenido, neto de amortizaciones, si no se hubiera registrado la pérdida.

Una vez reconocida la corrección valorativa por deterioro o su reversión, se ajustan las amortizaciones de los ejercicios siguientes considerando el nuevo valor contable.

No obstante, lo anterior, si de las circunstancias específicas de los activos se pone de manifiesto una pérdida de carácter irreversible, ésta se reconoce directamente en pérdidas procedentes del inmovilizado de la cuenta de pérdidas y ganancias.

f) Arrendamientos

La Sociedad tiene cedido el derecho de uso de determinados activos bajo contratos de arrendamiento.

Los arrendamientos en los que el contrato transfiere a la Sociedad sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de los activos se clasifican como arrendamientos financieros y en caso contrario se clasifican como arrendamientos operativos.

▪ Arrendamientos financieros

Al inicio del arrendamiento financiero, la Sociedad reconoce un activo y un pasivo por el menor valor entre el valor razonable del bien arrendado y el valor actual de los pagos mínimos del arrendamiento. Los costes directos iniciales se incluyen como mayor valor del activo. Los pagos mínimos se dividen entre la carga financiera y la reducción de la deuda pendiente de pago. Los gastos financieros se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias, mediante la aplicación del método del tipo de interés efectivo.

Las cuotas de arrendamiento contingentes se registran como gasto cuando es probable que se vaya a incurrir en las mismas.

Los principios contables que se aplican a los activos utilizados por la Sociedad en virtud de la suscripción de contratos de arrendamiento clasificados como financieros son los mismos que los que se desarrollan en el apartado d). No obstante, si al inicio del arrendamiento no existe certeza razonable de que la Sociedad va a obtener la propiedad al final del plazo de arrendamiento de los activos, éstos se amortizan durante el menor valor entre la vida útil y el plazo del mismo.

13
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

- **Arrendamientos operativos**

Las cuotas derivadas de los arrendamientos operativos, netas de los incentivos recibidos, se reconocen como gasto de forma lineal durante el plazo de arrendamiento excepto que resulte más representativa otra base sistemática de reparto por reflejar más adecuadamente el patrón temporal de los beneficios del arrendamiento.

Operaciones de venta con arrendamiento posterior

Las operaciones de venta de activos conectadas a operaciones de arrendamiento posterior que reúnen las condiciones propias de un arrendamiento financiero, se consideran operaciones de financiación, por lo que no se modifica la naturaleza del activo y no se reconoce ningún resultado.

g) Instrumentos Financieros

La Sociedad clasifica los instrumentos financieros, en las siguientes categorías:

g.1) Activos financieros:

- Préstamos y partidas a cobrar:

Se registran inicialmente por su valor razonable y posteriormente por su coste amortizado, el cual corresponde básicamente al efectivo entregado, menos las devoluciones del principal efectuadas, más los intereses devengados no cobrados en el caso de los préstamos, y al valor actual de la contraprestación realizada en el caso de las cuentas a cobrar. La Sociedad sigue el criterio de dotar aquellas provisiones para insolvencias sobre los saldos para los que existe evidencia objetiva de que se ha incurrido en una pérdida por deterioro del valor.

- Activos financieros registrados a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias:

Incluyen la cartera de negociación y aquellos otros activos financieros que se gestionan y evalúan según el criterio de valor razonable.

- Inversiones financieras mantenidas hasta el vencimiento:

Activos financieros, distintos de los préstamos y partidas por cobrar, cuyos cobros son de cuantía fija o determinable y cuyo vencimiento está fijado en el tiempo, que la Sociedad tiene la intención y además la posibilidad de conservar hasta el momento de su vencimiento.

- Inversiones financieras disponibles para la venta:

Incluye el resto de las inversiones que no encajan dentro de las categorías anteriores. Estas inversiones son contabilizadas a su valor razonable, registrando las diferencias netas con el precio de adquisición en el patrimonio neto hasta que se produzca la baja del balance, momento en el que pasan a registrarse en la cuenta de pérdidas y ganancias. Dentro de estas inversiones se encuentran las inversiones en sociedades no pertenecientes al Grupo que figuran en el balance por su valor razonable cuando es posible determinarlo de forma fiable. En el caso de participaciones en sociedades no cotizadas, normalmente no es posible determinar el valor del mercado de forma fiable, por lo que, cuando se da esta circunstancia, se valoran por su coste de adquisición o por un importe inferior si existe evidencia de su deterioro.

- Inversiones en empresas del grupo, asociadas y multigrupo:

Se consideran empresas del grupo, aquellas sobre las que la Sociedad, directa o indirectamente, a través de dependientes ejerce control, según lo previsto en el art. 42 del Código de Comercio o cuando las empresas están controladas por cualquier medio por una o varias personas físicas o jurídicas que actúen conjuntamente o se hallen bajo Dirección única por acuerdos o cláusulas estatutarias.

El control es el poder para dirigir las políticas financieras y de explotación de una empresa con el fin de obtener beneficios de sus actividades, considerándose a estos efectos los derechos de voto potenciales ejercitables o convertibles al cierre del ejercicio contable en poder de la Sociedad o de terceros.

14
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

Se consideran empresas asociadas aquellas sobre las que la Sociedad, directa o indirectamente a través de dependientes, ejerce influencia significativa. La influencia significativa es el poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de explotación de una empresa, sin que suponga la existencia de control o de control conjunto sobre la misma. En la evaluación de la existencia de influencia significativa, se consideran los derechos de voto potenciales ejercitables o convertibles en la fecha de cierre de cada ejercicio, considerando, igualmente, los derechos de voto potenciales poseídos por la Sociedad o por otra empresa.

Se consideran empresas multigrupo, aquellas que están gestionadas conjuntamente por la Sociedad o alguna o algunas de las empresas del grupo, incluidas las entidades o personas físicas dominantes, y uno o varios terceros ajenos al grupo.

Las inversiones en empresas del grupo, asociadas y multigrupo se reconocen inicialmente al coste, que equivale al valor razonable de la contraprestación entregada, incluyendo para las inversiones en asociadas y multigrupo los costes de transacción incurridos y se valoran posteriormente al coste, menos el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro.

Las inversiones en empresas del grupo adquiridas con anterioridad al 1 de enero de 2010, incluyen en el coste de adquisición, los costes de transacción incurridos.

El coste de adquisición de una inversión en empresas del grupo, multigrupo o asociadas incluye el valor neto contable que tiene la misma inmediatamente antes de que la empresa pase a tener esa calificación. Los importes reconocidos previamente en patrimonio neto, se imputan a resultados en el momento de la baja de la inversión o bien cuando se produzca una pérdida o reversión del deterioro de valor de la misma.

Si una inversión deja de cumplir las condiciones para clasificarse en esta categoría, se reclasifica a inversiones disponibles para la venta y se valora como tal desde la fecha de la reclasificación.

Los ingresos por dividendos procedentes de inversiones en instrumentos de patrimonio se reconocen cuando han surgido los derechos para la Sociedad a su percepción. Si los dividendos distribuidos proceden inequívocamente de resultados generados con anterioridad a la fecha de adquisición porque se han distribuido importes superiores a los beneficios generados por la participada desde la adquisición, minoran el valor contable de la inversión.

▪ Deterioro de valor de activos financieros

Un activo financiero o grupo de activos financieros está deteriorado y se ha producido una pérdida por deterioro, si existe evidencia objetiva del deterioro como resultado de uno o más eventos que han ocurrido después del reconocimiento inicial del activo y ese evento o eventos causantes de la pérdida tienen un impacto sobre los flujos de efectivo futuros estimados del activo o grupo de activos financieros, que puede ser estimado con fiabilidad.

La Sociedad sigue el criterio de registrar las oportunas correcciones valorativas por deterioro de préstamos y partidas a cobrar e instrumentos de deuda, cuando se ha producido una reducción o retraso en los flujos de efectivo estimados futuros, motivados por la insolvencia del deudor.

Asimismo, en el caso de instrumentos de patrimonio, existe deterioro de valor cuando se produce la falta de recuperabilidad del valor en libros del activo por un descenso prolongado o significativo en su valor razonable.

* Deterioro de valor de activos financieros valorados a coste amortizado

El importe de la pérdida por deterioro del valor de activos financieros valorados a coste amortizado es la diferencia entre el valor contable del activo financiero y el valor actual de los flujos de efectivo futuros estimados, excluyendo las pérdidas crediticias futuras en las que no se ha incurrido, descontados al tipo de interés efectivo original del activo. Para los activos financieros a tipo de interés variable se utiliza el tipo de interés efectivo que corresponde a la fecha de valoración según las condiciones contractuales. Para instrumentos de deuda clasificados como inversiones a vencimiento, la Sociedad utiliza el valor de mercado de los mismos, siempre que éste sea lo suficientemente fiable como para considerarlo representativo del valor que pudiera recuperar.

La pérdida por deterioro se reconoce con cargo a resultados y es reversible en ejercicios posteriores, si la disminución puede ser objetivamente relacionada con un evento posterior a su reconocimiento. No obstante, la reversión de la pérdida tiene como límite el coste amortizado que hubieran tenido los activos, si no se hubiera registrado la pérdida por deterioro de valor.

15
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

- * Inversiones en empresas del grupo, asociadas y multigrupo

El cálculo del deterioro se determina como resultado de la comparación del valor contable de la inversión con su valor recuperable, entendido como el mayor del valor en uso o valor razonable menos los costes de venta.

En ejercicios posteriores se reconocen las reversiones del deterioro de valor, en la medida en que exista un aumento del valor recuperable, con el límite del valor contable que tendría la inversión si no se hubiera reconocido el deterioro de valor.

La pérdida o reversión del deterioro se reconoce en la cuenta de pérdidas y ganancias.

- * Deterioro de valor de activos financieros disponibles para la venta

En el caso de activos financieros disponibles para la venta, el descenso en el valor razonable que ha sido registrado directamente en ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto, se reconoce en resultados cuando existe evidencia objetiva de un deterioro de valor. El importe de la pérdida por deterioro reconocida en resultados se calcula por la diferencia entre el coste o coste amortizado, menos cualquier pérdida por deterioro previamente reconocida en resultados y el valor razonable.

Las pérdidas por deterioro del valor que corresponden a inversiones en instrumentos de patrimonio, no son reversibles. Los aumentos posteriores del valor razonable una vez que se ha reconocido la pérdida por deterioro, se reconocen en patrimonio neto.

El aumento en el valor razonable de los instrumentos de deuda, que pueda ser objetivamente relacionado con un evento posterior al reconocimiento del deterioro, se registra contra resultados hasta el importe de la pérdida por deterioro previamente reconocida y el exceso, en su caso, contra ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto.

Las pérdidas por deterioro de valor de los instrumentos de patrimonio valorados a coste no son reversibles, por lo que se registran directamente contra el valor del activo.

- Bajas de activos financieros

Los activos financieros se dan de baja contable cuando los derechos a recibir flujos de efectivo relacionados con los mismos han vencido o se han transferido y la Sociedad ha traspasado sustancialmente los riesgos y beneficios derivados de su titularidad.

En aquellos casos en los que la Sociedad cede un activo financiero en su totalidad, pero retiene el derecho de administración del activo financiero a cambio de una comisión, se reconoce un activo o pasivo correspondiente a la prestación de dicho servicio. Si la contraprestación recibida es inferior a los gastos a incurrir como consecuencia de la prestación del servicio se reconoce un pasivo por un importe equivalente a las obligaciones contraídas valoradas a valor razonable. Si la contraprestación por el servicio es superior a la que resultaría de aplicar una remuneración adecuada se reconoce un activo por los derechos de administración.

En las transacciones en las que se registra la baja de un activo financiero en su totalidad, los activos financieros obtenidos o los pasivos financieros, incluyendo los pasivos correspondientes a los servicios de administración incurridos, se registran a valor razonable.

La baja de un activo financiero en su totalidad implica el reconocimiento de resultados por la diferencia existente entre su valor contable y la suma de la contraprestación recibida, neta de gastos de la transacción, incluyéndose los activos obtenidos o pasivos asumidos y cualquier pérdida o ganancia diferida en ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto.

Los criterios de reconocimiento de la baja de activos financieros en operaciones en las que la Sociedad ni cede ni retiene de manera sustancial los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad se basan en el análisis del grado de control mantenido. De esta forma:

- * Si la Sociedad no ha retenido el control, se da de baja el activo financiero y se reconocen de forma separada, como activos o pasivos, cualesquiera derechos u obligaciones creados o retenidos por efecto de la cesión.

- * Si se ha retenido el control, continúa reconociendo el activo financiero por el compromiso continuo de la Sociedad en el mismo y registra un pasivo asociado que se valora de forma consistente con el activo cedido. El compromiso continuo en el activo financiero se determina por el importe de su exposición a los cambios

16
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

de valor en dicho activo. El activo y el pasivo asociado se valora en función de los derechos y obligaciones que la Sociedad ha reconocido. El pasivo asociado se reconoce de forma que el valor contable del activo y del pasivo asociado es igual al coste amortizado de los derechos y obligaciones retenidos por la Sociedad, cuando el activo se valora a coste amortizado o al valor razonable de los derechos y obligaciones mantenidos por la Sociedad, si el activo se valora a valor razonable. La Sociedad sigue reconociendo los ingresos derivados del activo en la medida de su compromiso continuo y los gastos derivados del pasivo asociado. Las variaciones del valor razonable del activo y del pasivo asociado, se reconocen consistentemente en resultados o en patrimonio, siguiendo los criterios generales de reconocimiento expuestos anteriormente y no se deben compensar.

Las transacciones en las que la Sociedad retiene de manera sustancial todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de un activo financiero cedido se registran mediante el reconocimiento en cuentas de pasivo de la contraprestación recibida. Los gastos de la transacción, se reconocen en resultados siguiendo el método del tipo de interés efectivo.

g.2) Pasivos financieros:

Los pasivos financieros, incluyendo acreedores comerciales y otras cuentas a pagar, que no se clasifican como mantenidos para negociar o como pasivos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias, se reconocen inicialmente por su valor razonable, menos, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la emisión de los mismos. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los pasivos clasificados bajo esta categoría se valoran a coste amortizado utilizando el método del tipo de interés efectivo. No obstante, los pasivos financieros que no tengan un tipo de interés establecido, el importe venza o se espere recibir en el corto plazo y el efecto de actualizar no sea significativo, se valoran por su valor nominal.

▪ Bonos convertibles

A la hora de emitir Bonos convertibles, la Sociedad analiza si se trata de una emisión de instrumentos financieros compuestos, o por el contrario, se trata de la emisión de un pasivo.

En la emisión de instrumentos financieros compuestos con componentes de pasivo y patrimonio, la Sociedad determina el componente de patrimonio por el importe residual que se obtiene, después de deducir del valor razonable del instrumento en su conjunto, el importe del componente de pasivo, incluyendo cualquier instrumento financiero derivado. El componente de pasivo, se valora por el valor razonable de un instrumento similar que no lleve asociado el componente de patrimonio. Los costes de transacción relacionados con la emisión de los instrumentos financieros compuestos se distribuyen en función del valor contable relativo de cada uno de los componentes en el momento de la clasificación.

▪ Confirming

La Sociedad tiene contratadas con diversas entidades financieras operaciones de confirming para la gestión del pago a los proveedores. Los pasivos comerciales cuya liquidación se encuentra gestionada por las entidades financieras se muestran en el epígrafe "acreedores comerciales y otras cuentas a pagar" del balance hasta el momento en el que se ha producido su liquidación, cancelación o expiración.

Los ingresos recibidos de las entidades financieras en contraprestación de la cesión del negocio por las adquisiciones de las facturas o documentos de pago a los clientes, se reconocen en el momento de su devengo en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Asimismo, las deudas mantenidas con las entidades financieras como consecuencia de la cesión de los pasivos comerciales se reconocen bajo el concepto de deudas comerciales anticipadas por entidades de crédito, del epígrafe de "acreedores comerciales y otras cuentas a pagar" del balance.

▪ Fianzas

Las fianzas recibidas como consecuencia de los contratos de arrendamiento operativo, se valoran siguiendo los criterios expuestos para los pasivos financieros. La diferencia entre el importe entregado y el valor razonable, siempre que éste sea significativo, se reconoce como un cobro anticipado que se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias durante el periodo de arrendamiento (durante el periodo que se presta el servicio).

Las fianzas entregadas como consecuencia de los contratos de arrendamiento operativo, se valoran siguiendo los criterios expuestos para los activos financieros. La diferencia entre el importe entregado y el valor razonable, siempre que éste sea significativo, se reconoce como un pago anticipado que se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias durante el periodo de arrendamiento (durante el periodo que se presta el servicio).

▪ Bajas y modificaciones de pasivos financieros

La Sociedad da de baja un pasivo financiero o una parte del mismo cuando ha cumplido con la obligación contenida en el pasivo o bien está legalmente dispensada de la responsabilidad fundamental contenida en el pasivo ya sea en virtud de un proceso judicial o por el acreedor.

El intercambio de instrumentos de deuda entre la Sociedad y la contraparte o las modificaciones sustanciales de los pasivos inicialmente reconocidos, se contabilizan como una cancelación del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero, siempre que los instrumentos tengan condiciones sustancialmente diferentes.

La Sociedad considera que las condiciones son sustancialmente diferentes si el valor actual de los flujos de efectivo descontados bajo las nuevas condiciones, incluyendo cualquier comisión pagada neta de cualquier comisión recibida, y utilizando para hacer el descuento el tipo de interés efectivo original, difiere al menos en un 10 por ciento del valor actual descontado de los flujos de efectivo que todavía restan del pasivo financiero original.

g.3) Jerarquía de valor razonable para activos y pasivos financieros y activos y pasivos no financieros

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por la venta de un activo o que se pagaría por transferir un pasivo, en una transacción ordenada entre participantes del mercado, en la fecha de valoración. La valoración se realiza partiendo de la premisa de que la transacción se realiza en el mercado principal, es decir, el mercado de mayor volumen o actividad del activo o pasivo. En ausencia de un mercado principal, se asume que la transacción se lleva a cabo en el mercado más ventajoso, es decir, el que maximiza la cantidad recibida por vender el activo o que minimiza la cantidad a pagar para transferir el pasivo.

El valor razonable del activo o pasivo se determina aplicando las hipótesis que los participantes en el mercado emplearían a la hora de fijar el precio del activo o pasivo, suponiendo que los participantes en el mercado actúan en su mejor interés económico. Los participantes en el mercado son independientes entre sí, están informados, pueden celebrar una transacción con el activo o pasivo y están motivados a efectuar la transacción, pero no obligados ni forzados de algún otro modo a realizarla.

Los activos y pasivos valorados a valor razonable pueden ser clasificados en los siguientes niveles:

- Nivel 1: el valor razonable se calcula tomando en consideración precios cotizados en mercados activos para activos o pasivos idénticos.

- Nivel 2: el valor razonable se calcula tomando en consideración variables distintas a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1 que sean observables en el mercado para el activo o pasivo, directa o indirectamente. Los métodos y las hipótesis utilizadas para determinar los valores razonables de este Nivel, por clase de activos o pasivos, tienen en consideración la estimación de los flujos de caja futuros y descontados al momento actual con las curvas cupón cero de tipos de interés de cada divisa del último día hábil de cada cierre y, dicho importe, se convierte en euros teniendo en consideración el tipo de cambio del último día hábil de cada cierre. Todas las valoraciones descritas se realizan a través de herramientas internas.

- Nivel 3: el valor razonable se calcula tomando en consideración variables, utilizadas para el activo o pasivo, que no estén basadas en datos de mercado observables. Para la medición de activos y pasivos a valor razonable, el Grupo Indra utiliza técnicas de valoración adecuadas a las circunstancias y para las que se dispone de datos suficientes para calcular el valor razonable, maximizando el uso de variables observables relevantes y minimizando el uso de variables no observables.

El valor razonable de los diferentes instrumentos financieros derivados se calcula mediante los siguientes procedimientos:

- Para los derivados cotizados en un mercado organizado, por su cotización al cierre del ejercicio.

18
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

- En el caso de los derivados no cotizados en mercados organizados, la Sociedad calcula el valor razonable de los derivados financieros tomando en consideración variables observables en el mercado, mediante la estimación de los flujos de caja futuros descontados al momento actual con las curvas cupón cero de tipos de interés de cada divisa, del último día hábil de cada cierre, convertidos a euros con el tipo de cambio del último día hábil de cada cierre. Estas valoraciones se realizan a través de herramientas internas. Una vez obtenido el valor de mercado bruto, se realiza un ajuste por riesgo de crédito propio o "Debt Valuation Adjustment (DVA)", y por el riesgo de contraparte o "Credit Valuation Adjustment (CVA)". La medición del "Credit Valuation Adjustment (CVA)" / "Debt Valuation Adjustment (DVA)" se realiza basándose en la exposición potencial futura del instrumento (posición acreedora o deudora) y el perfil de riesgo de las contrapartes y la Sociedad. Durante los ejercicios 2017 y 2016 el valor de los ajustes realizados por el riesgo de contraparte Credit Valuation Adjustment (CVA)" y por el riesgo de crédito propio "Debt Valuation Adjustment (DVA)" no han sido significativos.

El valor razonable de los activos y pasivos no financieros, se determinan en el caso de inmuebles, de acuerdo con las tasaciones efectuadas por expertos independientes y para el resto de activos y pasivos en función de los precios de mercado disponibles o, mediante el descuento de los flujos de efectivo futuros si no se puede identificar un mercado.

h) Instrumentos de patrimonio propio en poder de la Sociedad

La adquisición por la Sociedad de instrumentos de patrimonio se presenta por el coste de adquisición de forma separada como una minoración de los fondos propios del balance. En las transacciones realizadas con instrumentos de patrimonio propio no se reconoce ningún resultado en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Los costes de transacción relacionados con instrumentos de patrimonio propio, incluyendo los costes de emisión relacionados con una combinación de negocios, se registran como una minoración de las reservas, una vez considerado cualquier efecto fiscal.

Los dividendos relativos a instrumentos de patrimonio se reconocen como una reducción de patrimonio neto en el momento en el que tiene lugar su aprobación por la Junta General de Accionistas.

i) Existencias

Las existencias se valoran inicialmente por el coste de adquisición o producción. El coste de las existencias se basa en el método FIFO. Los proyectos en curso incluyen los costes directos de mano de obra, materiales y otros servicios adquiridos para proyectos. La adquisición directa del material o servicios necesarios para el proyecto se valora a su coste de adquisición, y la mano de obra, al coste estándar, que no difiere significativamente del coste real.

El valor de coste de las existencias es objeto de corrección valorativa en aquellos casos en los que su coste exceda su valor neto realizable. A estos efectos se entiende por valor neto realizable:

- Para las materias primas y otros aprovisionamientos, su precio de reposición. La Sociedad no reconoce la corrección valorativa en aquellos casos en los que se espera que los productos terminados a los que se incorporan las materias primas y otros aprovisionamientos vayan a ser enajenados por un valor equivalente a su coste de producción o superior al mismo.
- Para los productos terminados, su precio estimado de venta, menos los costes necesarios para la venta.
- Para los productos en curso, el precio estimado de venta correspondiente, menos los costes estimados para finalizar su producción y los relacionados con su venta.

La corrección valorativa reconocida previamente se revierte contra resultados, si las circunstancias que causaron la rebaja del valor han dejado de existir o cuando existe una clara evidencia de un incremento del valor neto realizable como consecuencia de un cambio en las circunstancias económicas. La reversión de la corrección valorativa tiene como límite el menor del coste y el nuevo valor neto realizable de las existencias.

Las correcciones valorativas y reversiones por deterioro de valor de las existencias se reconocen contra los epígrafes Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación y Aprovisionamientos, según el tipo de existencias.

j) Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

Este epígrafe incluye el efectivo en caja, las cuentas corrientes bancarias y los depósitos y adquisiciones temporales de activos que cumplen con los requisitos siguientes:

19
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

- Son convertibles en efectivo.
- En el momento de su adquisición su vencimiento no era superior a tres meses.
- No están sujetos a un riesgo significativo de cambio de valor.
- Forman parte de la política de gestión normal de tesorería de la Sociedad.

k) Subvenciones, donaciones y legados

Las subvenciones, donaciones y legados se contabilizan como ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto cuando se obtiene, en su caso, la concesión oficial de las mismas y se han cumplido las condiciones para su concesión o no existen dudas razonables sobre la recepción de las mismas.

Las subvenciones reintegrables se registran como pasivos de la Sociedad hasta que adquieren la condición de no reintegrables, no registrándose ningún ingreso hasta dicho momento.

Las subvenciones, donaciones y legados de carácter monetario se valoran por el valor razonable del importe concedido y las de carácter no monetario por el valor razonable del activo recibido. En ejercicios posteriores las subvenciones, donaciones y legados se imputan a resultados atendiendo a su finalidad.

Las subvenciones de capital se imputan al resultado del ejercicio en proporción a la amortización correspondiente a los activos financiados con las mismas o en su caso, cuando se produzca la enajenación, baja o corrección valorativa por deterioro de los mismos. En el caso de activos no depreciables, la subvención se imputa a resultados del ejercicio en el que se produce la enajenación, baja o corrección valorativa por deterioro de los mismos. El importe de la corrección valorativa equivalente a la parte subvencionada, se registra como una pérdida irreversible de los activos directamente contra el valor de los mismos.

Las subvenciones que se conceden para financiar gastos específicos se imputan a ingresos en el ejercicio que se devengan los gastos financiados.

Las subvenciones en forma de condonación, asunción o pago de deudas, se imputan a los resultados del ejercicio en que se produce dicha circunstancia. No obstante, si se otorgan en relación a una financiación específica, la imputación se realiza en función del elemento financiado.

Los pasivos financieros que incorporan ayudas implícitas en forma de la aplicación de tipos de interés por debajo de mercado se reconocen en el momento inicial por su valor razonable. La diferencia entre dicho valor, ajustado en su caso por los costes de emisión del pasivo financiero y el importe recibido, se registra como una subvención oficial atendiendo a la naturaleza de la subvención concedida.

Las subvenciones relacionadas con la creación de puestos de trabajo y que se encuentran condicionadas a un periodo mínimo de mantenimiento de los empleados, se imputan a ingresos linealmente durante dicho periodo. Las subvenciones concedidas exclusivamente por la modificación del contrato de trabajo se registran como ingresos cuando se cumplen las condiciones para su obtención.

l) Provisiones para Riesgos y Gastos

l-1) Provisiones por indemnizaciones y reestructuraciones

Las indemnizaciones por cese involuntario se reconocen en el momento en que existe un plan formal detallado y se ha generado una expectativa válida entre el personal afectado de que se va a producir la rescisión de la relación laboral, ya sea por haber comenzado a ejecutar el plan o por haber anunciado sus principales características.

Las indemnizaciones a desembolsar en un plazo superior a los 12 meses se descuentan al tipo de interés determinado en base a los tipos de mercado de bonos u obligaciones empresariales de alta calidad.

Las indemnizaciones por cese voluntario se reconocen cuando han sido anunciadas, sin que quepa posibilidad realista de retirar la oferta y se valoran por la mejor estimación del colectivo de empleados que se van a acoger al plan.

Las provisiones relacionadas con procesos de reestructuración se reconocen cuando la Sociedad tiene una obligación implícita debido a la existencia de un plan formal detallado y la generación de expectativas válidas entre los afectados de que el proceso se va a llevar a cabo, ya sea por haber comenzado a ejecutar el plan o por haber anunciado sus principales características.

Las provisiones por reestructuración sólo incluyen los desembolsos directamente relacionados con la reestructuración que no se encuentran asociados con las operaciones continuadas de la Sociedad.

20
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

En agosto de 2015, la Sociedad inició un expediente de regulación de empleo. Las condiciones principales de ese plan se indican en la nota 29.

I-2) Provisiones por contratos onerosos

El importe de las provisiones por contratos onerosos se determina en función del valor actual de los costes inevitables, que se calculan como el menor entre los costes a incurrir en relación con el contrato, netos de cualquier ingreso que se pudiera obtener y los costes de las compensaciones o penalizaciones relativas al incumplimiento.

I-3) Provisiones por compromisos con sociedades dependientes

La Sociedad reconoce provisiones adicionales en las sociedades dependientes con patrimonio negativo y pocas expectativas de obtención de flujos de efectivo futuros, una vez reducido el valor de la participación a cero a partir del importe recuperable, en la medida en que la Sociedad se haya comprometido a absorber las pérdidas. Esta circunstancia viene motivada por la existencia de una obligación contractual, legal o implícita a la fecha de cierre del balance.

I-4) Resto Provisiones para riesgos y gastos

Las obligaciones existentes a la fecha de cierre, surgidas como consecuencia de hechos pasados de los que pueden derivarse perjuicios patrimoniales para la Sociedad y cuyo importe y momento de cancelación son indeterminadas, se registran en el pasivo del balance, como provisiones para riesgos y gastos, por el valor actual del importe más probable que se estima que la Sociedad tendrá que desembolsar para cancelar la obligación.

El importe de estas provisiones se cuantifica teniendo en consideración la mejor información disponible sobre las consecuencias del hecho que las produce, en la fecha de cada cierre contable.

I-5) Pasivos contingentes

Se consideran pasivos contingentes aquellas posibles obligaciones, surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización está condicionada a que ocurran eventos futuros que no están enteramente bajo control de la Sociedad y aquellas obligaciones presentes, surgidas como consecuencia de sucesos pasados, para las que no es probable que haya una salida de recursos para su liquidación o que no se pueden valorar con suficiente fiabilidad. Estos pasivos no son objeto de registro contable, detallándose los mismos en la memoria, excepto cuando la salida de recursos es remota.

m) Préstamos I + D

Los préstamos I+D son concedidos como ayudas a las actividades de I+D que tiene la Sociedad con un plazo de devolución, generalmente, superior a cinco años y con un tipo de interés explícito igual a cero.

Inicialmente se reconocen en el pasivo del balance por el valor actual de los flujos futuros de caja, actualizados al tipo de interés de mercado, llevando la diferencia con el valor nominal como menos importe del gasto devengado si se ha producido el gasto, o como subvención si no se ha producido el gasto o éste está activado.

En los ejercicios posteriores, la actualización del préstamo se contabiliza en gastos o ingresos financieros.

n) Provisiones por Operaciones de Tráfico

Recogen el importe del gasto estimado para la realización de los trabajos de reparación o revisión de los proyectos entregados en periodo de garantía (notas 20 y 22).

o) Clasificación de activos y pasivos

La Sociedad presenta el balance clasificando activos y pasivos entre corriente y no corriente. A estos efectos son activos o pasivos corrientes aquellos que cumplan los siguientes criterios:

- Los activos se clasifican como corrientes cuando se espera realizarlos o se pretende venderlos o consumirlos en el transcurso del ciclo normal de la explotación de la Sociedad, se mantienen fundamentalmente con fines de negociación, se espera realizarlos dentro del periodo de los doce meses posteriores a la fecha de cierre o se trata de efectivo u otros activos líquidos equivalentes, excepto en aquellos casos en los que no puedan ser intercambiados o utilizados para cancelar un pasivo, al menos dentro de los doce meses siguientes a la fecha de cierre.

21
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

- Los pasivos se clasifican como corrientes cuando se espera liquidarlos en el ciclo normal de la explotación de la Sociedad, se mantienen fundamentalmente para su negociación, se tienen que liquidar dentro del periodo de doce meses desde la fecha de cierre o la Sociedad no tiene el derecho incondicional para aplazar la cancelación de los pasivos durante los doce meses siguientes a la fecha de cierre.

- Los pasivos financieros se clasifican como corrientes cuando deban liquidarse dentro de los doce meses siguientes a la fecha de cierre, aunque el plazo original sea por un periodo superior a doce meses y exista un acuerdo de refinanciación o de reestructuración de los pagos a largo plazo que haya concluido después de la fecha de cierre y antes de que las Cuentas Anuales sean formuladas.

p) Impuesto sobre beneficios

El gasto o ingreso por el impuesto sobre beneficios comprende tanto el impuesto corriente como el impuesto diferido.

Los activos o pasivos por impuesto sobre beneficios corriente, se valoran por las cantidades que se espera pagar o recuperar de las autoridades fiscales, utilizando la normativa y tipos impositivos vigentes o aprobados y pendientes de publicación en la fecha de cierre del ejercicio.

El impuesto sobre beneficios corriente o diferido se reconoce en resultados, salvo que surja de una transacción o suceso económico que se ha reconocido en el mismo ejercicio o en otro diferente, contra patrimonio neto o de una combinación de negocios.

La Sociedad tributa en el régimen de Grupos de Sociedades, formando parte como empresa dominante del grupo nº 26/01 compuesto por ella y, como empresas dominadas, Indra Sistemas de Seguridad, Inmize Capital, Indra Business Consulting, Indra Software Labs, Indra BPO, Indra Emac, Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, Indra BPO Servicios, Prointec, Indra Advanced Technology, Indra Corporate Services, Indra BPO Hipotecario. Durante el ejercicio 2018 se han incluido las sociedades Indra Soluciones T.I, Indra Soluciones TI Holding e Indra Producción Software (constituidas en este ejercicio), Paradigma Digital, e Inertelco y se ha eliminado Indra Software Labs, por escisión total a favor de Indra Soluciones T.I, e Indra Producción Software.

El gasto devengado por impuesto sobre sociedades, de las sociedades que se encuentran en régimen de declaración consolidada, se determina teniendo en cuenta, además de los parámetros a considerar en caso de tribulación individual expuestos anteriormente, los siguientes:

- Las diferencias temporarias y permanentes producidas como consecuencia de la eliminación de resultados por operaciones entre sociedades del Grupo, derivadas del proceso de determinación de la base imponible consolidada.
- Las deducciones y bonificaciones que corresponden a cada sociedad del Grupo fiscal en el régimen de declaración consolidada; a estos efectos, las deducciones y bonificaciones se imputarán a la sociedad que realizó la actividad u obtuvo el rendimiento necesario para obtener el derecho a la deducción o bonificación fiscal.
- Las diferencias temporarias derivadas de las eliminaciones de resultados entre las empresas del grupo fiscal, se reconocen en la sociedad que ha generado el resultado y se valoran por el tipo impositivo aplicable a la misma.

Por la parte de los resultados fiscales negativos procedentes de algunas de las sociedades del Grupo que han sido compensados por el resto de las sociedades del Grupo consolidado, surge un crédito y débito recíproco entre las sociedades a las que corresponden y las sociedades que lo compensan. En caso de que exista un resultado fiscal negativo que no pueda ser compensado por el resto de sociedades del Grupo consolidado, estos créditos fiscales por pérdidas compensables son reconocidos como activos por impuesto diferido, considerando para su recuperación al grupo fiscal como sujeto pasivo.

La Sociedad dominante del Grupo registra el importe total a pagar (a devolver) por el Impuesto sobre Sociedades consolidado con cargo (abono) a Créditos (Deudas) con empresas del grupo y asociadas.

El importe de la deuda (crédito) correspondiente a las sociedades dependientes se registra con abono (cargo) a Deudas (Créditos) con empresas del grupo y asociadas.

22
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

Reconocimiento de pasivos por impuesto diferido

La Sociedad reconoce los pasivos por impuesto diferido en todos los casos, excepto que surjan del reconocimiento inicial del fondo de comercio o de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal.

Reconocimiento de activos por impuesto diferido

La Sociedad reconoce los activos por impuesto diferido, siempre que resulte probable que existan ganancias fiscales futuras suficientes para su compensación o cuando la legislación fiscal contemple la posibilidad de conversión futura de activos por impuesto diferido en un crédito exigible frente a la Administración Pública.

La Sociedad reconoce la conversión de un activo por impuesto diferido en una cuenta a cobrar frente a la Administración Pública, cuando es exigible según lo dispuesto en la legislación fiscal vigente. A estos efectos, se reconoce la baja del activo por impuesto diferido con cargo al gasto por impuesto sobre beneficios diferido y la cuenta a cobrar con abono al impuesto sobre beneficios corriente.

No obstante, los activos que surjan del reconocimiento inicial de activos o pasivos en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal, no son objeto de reconocimiento.

Salvo prueba en contrario, no se considera probable que la Sociedad disponga de ganancias fiscales futuras cuando se prevea que su recuperación futura se va a producir en un plazo superior a los diez años contados desde la fecha de cierre del ejercicio, al margen de cuál sea la naturaleza del activo por impuesto diferido o en el caso de tratarse de créditos derivados de deducciones y otras ventajas fiscales pendientes de aplicar fiscalmente por insuficiencia de cuota, cuando habiéndose producido la actividad u obtenido el rendimiento que origine el derecho a la deducción o bonificación, existan dudas razonables sobre el cumplimiento de los requisitos para hacerlas efectivas.

La Sociedad sólo reconoce los activos por impuestos diferido derivados de pérdidas fiscales compensables, en la medida que sea probable que se vayan a obtener ganancias fiscales futuras que permitan compensarlos en un plazo no superior al establecido por la legislación fiscal aplicable, con el límite máximo de diez años, salvo prueba de que sea probable su recuperación en un plazo superior, cuando la legislación fiscal permita compensarlos en un plazo superior o no establezca límites temporales a su compensación.

Por el contrario se considera probable que la Sociedad dispone de ganancias fiscales suficientes para recuperar los activos por impuesto diferido, siempre que existan diferencias temporarias imponibles en cuantía suficiente, relacionadas con la misma autoridad fiscal y referidas al mismo sujeto pasivo, cuya reversión se espere en el mismo ejercicio fiscal en el que se prevea que reviertan las diferencias temporarias deducibles o en ejercicios en los que una pérdida fiscal, surgida por una diferencia temporaria deducible, pueda ser compensada con ganancias anteriores o posteriores.

La Sociedad reconoce los activos por impuesto diferido que no han sido objeto de reconocimiento por exceder del plazo de recuperación de los diez años, a medida que el plazo de reversión futura no excede de los diez años contados desde la fecha del cierre del ejercicio o cuando existan diferencias temporarias imponibles en cuantía suficiente.

Al objeto de determinar las ganancias fiscales futuras, la Sociedad tiene en cuenta las oportunidades de planificación fiscal, siempre que tenga la intención de adoptarlas o es probable que las vaya a adoptar.

23
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

Valoración de activos y pasivos por impuesto diferido

Los activos y pasivos por impuesto diferido se valoran por los tipos impositivos que vayan a ser de aplicación en los ejercicios en los que se espera realizar los activos o pagar los pasivos, a partir de la normativa y tipos que están vigentes o aprobados y pendientes de publicación y una vez consideradas las consecuencias fiscales que se derivarán de la forma en que la Sociedad espera recuperar los activos o liquidar los pasivos. A estos efectos, la Sociedad ha considerado la deducción por reversión de medidas temporales desarrollada en la disposición transitoria trigésima séptima de la Ley 27/2014, de 27 de noviembre, del Impuesto sobre Sociedades, como un ajuste al tipo impositivo aplicable a la diferencia temporaria deducible asociada a la no deducibilidad de las amortizaciones practicadas en los ejercicios 2013 y 2014.

Clasificación

Los activos y pasivos por impuesto diferido se reconocen en balance como activos o pasivos no corrientes, independientemente de la fecha esperada de realización o liquidación.

Los activos y pasivos por impuesto corriente deben ser objeto de descuento financiero en aquellos casos excepcionales, en los que su recuperación o liquidación se vaya a producir a más de un año y no se hubieran fijado intereses de demora.

q) Beneficio por acción

La Sociedad calcula el beneficio básico por acción utilizando el promedio ponderado de acciones disponibles durante el periodo. Se entiende por acciones disponibles la diferencia entre las acciones emitidas y las que se tienen en autocartera. El cálculo del beneficio por acción diluido incluye además el efecto dilutivo que generan los instrumentos convertibles en acciones o con un componente de capital.

r) Transacciones en Moneda Extranjera

La Sociedad opera con numerosas Sucursales y Establecimientos Permanentes a nivel mundial. Para realizar la conversión a la moneda de la Sociedad, los activos y pasivos de estos se convierten al tipo de cambio vigente en la fecha del balance y los ingresos y gastos se convierten al tipo de cambio ponderado del ejercicio. Las diferencias de conversión se registran directamente en patrimonio neto hasta que se produzca el cierre o enajenación del mismo, momento en el que se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Para el resto de operaciones de la Sociedad:

- Operaciones no aseguradas:

Las transacciones en moneda extranjera se registran contablemente por su contravalor en euros, utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se realizan dichas transacciones. Los beneficios o pérdidas por las diferencias de cambio surgidas en la cancelación de los saldos provenientes de transacciones en moneda extranjera, se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias en el momento en que se producen.

Los saldos a cobrar y a pagar en moneda extranjera no asegurados, se valoran en euros a los tipos de cambio de cierre. Las diferencias de valoración que se producen con respecto al tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción se registran con cargo o abono, según proceda, en la cuenta de pérdidas y ganancias.

- Operaciones aseguradas:

Con el fin de eliminar el impacto de las diferencias de cambio en moneda extranjera en los proyectos que realiza la Sociedad, se formalizan con entidades financieras contratos de compra o venta de divisas.

A la firma de cada proyecto, se establece un tipo de cambio fijo que será aplicado, desde el inicio del proyecto hasta su finalización, a todos los flujos de divisas derivados de la realización del proyecto y que además es tenido en cuenta a efectos del reconocimiento de ingresos de dicho proyecto.

Los saldos comerciales se registran al tipo de cambio aplicable en cada momento, y la diferencia con el tipo de cambio medio asegurado para el proyecto se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Dicho tipo de cambio fijo establecido, se corresponde con el tipo de cambio medio ponderado que resulta de aplicar, a los flujos de divisas previstos, el tipo de cambio de cobertura que el mercado atribuye en cada uno de los vencimientos.

24
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

Al cierre del ejercicio, para las operaciones de adquisición o venta de divisas comprometidas, se comprueba si el valor al que se registran los flujos de divisas pendientes de realizar por el proyecto es coincidente con el valor al que serán convertidas, reconociéndose en la cuenta de pérdidas y ganancias las posibles diferencias como consecuencia de las reconducciones efectuadas cuando un flujo previsto en el proyecto no se realiza en el vencimiento inicialmente estimado.

s) Instrumentos Financieros Derivados y Operaciones de Cobertura

Los instrumentos financieros derivados, que cumplen con los criterios de la contabilidad de coberturas, se reconocen inicialmente por su valor razonable, más, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la contratación de los mismos o menos, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la emisión de los mismos. No obstante, los costes de transacción, se reconocen posteriormente en resultados, en la medida en que no forman parte de la variación efectiva de la cobertura. Los que no cumplen se clasifican y valoran como activos o pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados.

La Sociedad registra las coberturas del riesgo de tipo de cambio de compromisos en firme y tipo de interés como una cobertura del flujo de efectivo.

Al inicio de la cobertura, la Sociedad designa y documenta formalmente las relaciones de cobertura, así como el objetivo y la estrategia que asume con respecto a las mismas. La contabilización de las operaciones de cobertura sólo resulta de aplicación cuando se espera que la cobertura sea altamente eficaz al inicio de la misma y en los ejercicios siguientes, para conseguir compensar los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo atribuibles al riesgo cubierto, durante el periodo para el que se ha designado (análisis prospectivo) y la eficacia real, que puede ser determinada con fiabilidad, está en un rango del 80-125% (análisis retrospectivo).

Asimismo, en las coberturas de los flujos de efectivo de las transacciones previstas, la Sociedad evalúa si dichas transacciones son altamente probables, y si presentan una exposición a las variaciones en los flujos de efectivo, que podrían en último extremo afectar al resultado del ejercicio.

La Sociedad tiene formalizados contratos de compra/venta a plazo de divisas. Estos contratos de seguros son considerados como instrumentos financieros derivados que cumplen con las condiciones para ser considerados instrumentos de cobertura. Su contabilización es la siguiente:

- a) En el caso de las coberturas de la exposición al riesgo de tipo de cambio en el valor razonable de activos y pasivos financieros monetarios en moneda extranjera, tanto los cambios en el valor de mercado de los instrumentos financieros derivados designados como coberturas, como las variaciones del valor de mercado del elemento cubierto producidas por el riesgo cubierto, se registran con cargo o abono en la Cuenta de Resultados, según corresponda.
- b) En las coberturas de flujos de caja los cambios en el valor de mercado de los instrumentos financieros derivados de cobertura se registran, en la medida en que dichas coberturas son efectivas, en el Estado de Ingresos y gastos reconocidos, en el mismo ejercicio en el que la transacción prevista o el compromiso firme afectan a la Cuenta de Resultados.

El valor razonable de los seguros de cambio se calcula mediante la cotización de cada divisa al cierre de cada periodo contable (nivel de jerarquía 2).

Además la Sociedad ha mantenido hasta mayo de 2017 derivados financieros que corresponden a operaciones de cobertura de tipo de interés y que tienen como objetivo eliminar o reducir significativamente estos riesgos. El valor razonable de las coberturas de tipo de interés se basa en técnicas de valoración como las descritas en la nota 4.g.3. Los valores de mercado de instrumentos financieros derivados equivalentes en la fecha del Estado de Situación Financiera. Todas las coberturas sobre tipos de interés son eficaces como coberturas del flujo de efectivo. La Sociedad reconoce como ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto las pérdidas o ganancias procedentes de la valoración a valor razonable del instrumento de cobertura que correspondan a la parte que se haya identificado como cobertura eficaz (nivel de jerarquía 2).

t) Indemnizaciones por despido

Excepto en el caso de causa justificada, de acuerdo con la legislación laboral vigente, las sociedades están obligadas al pago de indemnizaciones a los empleados, con los que, bajo determinadas condiciones, rescindan sus relaciones laborales. La Sociedad registra las indemnizaciones a pagar en el momento en que la decisión de rescindir la relación laboral es aprobada y comunicada a las partes afectadas.

25
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

u) Base para el Reparto de los Costes entre Segmentos

Los "segmentos de negocio" resultan de la agrupación de los diversos mercados verticales en los que la Sociedad opera. Los "segmentos de negocio" son:

- * Transporte y Defensa ("T&D"). Los mercados verticales que agrupa este segmento son: el mercado de "Defensa y Seguridad" y el mercado de "Transporte y Tráfico".
- * Tecnologías de la Información ("TI"). Los mercados verticales que agrupa este segmento son: mercado de "Energía e Industria", mercado de "Servicios Financieros", el mercado de "Telecomunicaciones y Media", y mercado de "Administraciones Públicas y Sanidad"

Asimismo, en función de las distintas características de las áreas geográficas en las realiza la Sociedad su actividad se han identificado las siguientes áreas geográficas: España, América, Europa y Asia, Oriente Medio & África.

Como consecuencia de la operación de segregación llevada a cabo en el ejercicio, la gran parte de la actividad de la Sociedad corresponde al Segmento "TI".

v) Reconocimiento de Costes e Ingresos en Proyectos

La Sociedad registra los ingresos de sus proyectos de contratos de obra y mantenimiento, mayoritariamente, de acuerdo con los métodos denominados como "grado de avance" e "hitos certificados".

Para aquellos contratos por "grado de avance" la Sociedad registra los ingresos en base a la proporción estimada que del total del contrato se ha completado a la fecha de cierre. De acuerdo con este método, el beneficio total esperado se distribuye contablemente a lo largo de los ejercicios durante los cuales se está llevando a cabo su realización, en función de su grado de avance en cada fecha de cierre. El porcentaje de realización de una transacción, que sirve para el reconocimiento de los ingresos ordinarios de la compañía, se determina de acuerdo con la proporción de los costes del contrato incurridos en el trabajo ya realizado hasta la fecha, en relación con los costes totales estimados para el contrato.

Para aquellos contratos por "hitos certificados" la Sociedad registra los ingresos en base a la aceptación del cliente de los trabajos realizados (certificación del hito alcanzado). Durante la ejecución de los trabajos, la Sociedad procede a activar en el epígrafe de "existencias" del Balance de Situación, los costes en los que incurra hasta la obtención de la certificación del hito por parte del cliente, siempre que éstos sean recuperables. Una vez la Sociedad obtiene la aceptación de los trabajos realizados (certificación del hito), procede a reconocer el ingreso, siendo éste la suma del coste activado y el margen asociado a la consecución del mismo. Este método de reconocimiento de ingresos obliga a disponer de un plan de hitos en el que se declararán aquellos hitos que deben ser certificables por el cliente. Estos hitos certificables incluirán como dato el importe de ingreso o venta que se reconocería en caso de ser alcanzado y certificado dicho hito.

En el caso de que las facturaciones realizadas superen el ingreso obtenido por la aplicación del porcentaje de avance en coste o la aceptación del trabajo por parte del cliente, dicho exceso se registra como anticipos de clientes. Por el contrario, el importe correspondiente a los ingresos no facturados (en aquellos contratos en que las facturaciones son inferiores al ingreso obtenido por aplicación del grado de avance o por la certificación de un hito no facturado), se encuentra registrado formando parte del saldo del epígrafe "Deudores" del Balance.

La Sociedad evalúa periódicamente si algún contrato de prestación de servicios tiene carácter oneroso y reconoce, en su caso, las provisiones necesarias.

w) Explotaciones y activos controlados de forma conjunta

Se consideran negocios conjuntos a aquellos en los que existe un acuerdo estatutario o contractual para compartir el control sobre una actividad económica, de forma que las decisiones estratégicas, tanto financieras como de explotación, relativas a la actividad requieren el consentimiento unánime de la Sociedad y del resto de partícipes.

26
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

En las explotaciones y activos controlados de forma conjunta, la Sociedad reconoce en las cuentas anuales, los activos que se encuentran bajo su control, los pasivos en los que ha incurrido y la parte proporcional en función de su porcentaje de participación de los activos controlados conjuntamente y de los pasivos incurridos conjuntamente; así como la parte de los ingresos obtenidos de la venta de bienes o prestación de servicios y los gastos incurridos por el negocio conjunto. Asimismo, el estado de cambios en el patrimonio y el estado de flujos de efectivo incorpora igualmente la parte proporcional que le corresponde a la Sociedad en virtud de los acuerdos alcanzados.

Las transacciones, saldos, los ingresos, gastos y los flujos de efectivo recíprocos, han sido eliminados en proporción a la participación mantenida por la Sociedad en los negocios conjuntos.

Los beneficios o pérdidas no realizados de las aportaciones no monetarias o transacciones descendentes de la Sociedad con los negocios conjuntos, se registran atendiendo a la sustancia de las transacciones. En este sentido, en el caso de que los activos transmitidos se mantengan en los negocios conjuntos y la Sociedad haya transmitido los riesgos y beneficios significativos inherentes a la propiedad de los mismos, sólo se reconoce la parte proporcional de los beneficios o pérdidas que corresponden al resto de partícipes. Asimismo, las pérdidas no realizadas no se eliminan en la medida en que constituyan una evidencia de deterioro de valor del activo transmitido.

Los beneficios o pérdidas de transacciones entre los negocios conjuntos y la Sociedad, sólo se registran por la parte proporcional de los mismos que corresponde al resto de partícipes, aplicándose los mismos criterios de reconocimiento en el caso de pérdidas que se describen en el párrafo anterior.

La Sociedad ha procedido a realizar los ajustes de homogeneización valorativa y temporal necesarios para integrar los negocios conjuntos en las cuentas anuales.

La información relativa a las actividades económicas controladas conjuntamente que son Uniones Temporales de Empresas (UTEs) se presenta en la nota 43.

x) Activos no corrientes y grupos enajenables de elementos mantenidos para la venta

La Sociedad clasifica un activo no corriente o un grupo enajenable como mantenido para la venta cuando ha tomado la decisión de venta del mismo y se estima que la misma se realizará dentro de los próximos doce meses.

Estos activos o grupos enajenables se valoran por su valor contable o su valor razonable deducidos los costes necesarios para la venta, el menor.

Los activos clasificados como no corrientes mantenidos para la venta no se amortizan, pero a la fecha de cada balance de situación se realizan las correspondientes correcciones valorativas para que el valor contable no exceda el valor razonable menos los costes de venta.

Los ingresos y gastos generados por los activos no corrientes y grupos enajenables de elementos, mantenidos para la venta, que no cumplen los requisitos para calificarlos como operaciones interrumpidas, se reconocen en la partida de la cuenta de pérdidas y ganancias que corresponda según su naturaleza.

y) Transacciones entre empresas del grupo (transacciones con partes vinculadas)

Las transacciones entre empresas del grupo, se reconocen por el valor razonable de la contraprestación entregada o recibida. La diferencia entre dicho valor y el importe acordado, se registra de acuerdo con la sustancia económica subyacente.

Las aportaciones no dinerarias de un negocio a una empresa del grupo se valoran, en general, por el valor contable de los elementos patrimoniales entregados en las Cuentas Anuales Consolidadas en la fecha en la que se realiza la operación.

En las operaciones de fusión y escisión de un negocio, los elementos adquiridos se valoran, en general, por el importe que corresponde a los mismos, una vez realizada la operación, en las Cuentas Anuales consolidadas. Las diferencias que se originan se registran en reservas.

Los precios de las operaciones con partes vinculadas se encuentran adecuadamente soportados, por lo que los Administradores de la Sociedad consideran que no existen riesgos que puedan originar pasivos fiscales significativos.

27
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

5) Activos intangibles

Los detalles y movimientos de este capítulo de los balances al 31 de diciembre de 2018 y 2017 son los siguientes:

	Miles de euros				Saldo al 31.12.18
	Saldo al 31.12.17	Altas	Segre- gación	Trasposos nota 12	
Inversiones:					
Desarrollo	105.434	40.827	(17.297)	(53.829)	75.135
Propiedad industrial	31.612	-	(19.948)	-	11.664
Aplicaciones informáticas	368.621	-	(235.309)	52.313	185.625
Fondos de comercio	280.250	3.282	(228.795)	-	54.737
	785.917	44.109	(501.349)	(1.516)	327.161
Amortizaciones:					
Propiedad industrial	(10.988)	(1.189)	3.990	166	(8.021)
Aplicaciones informáticas	(175.499)	(26.569)	90.698	-	(111.370)
Fondos de comercio	(56.050)	(5.227)	45.759	-	(15.518)
	(242.537)	(32.985)	140.447	166	(134.909)
Deterioro:					
Aplicaciones informáticas	(18.956)	-	18.956	-	-
	(18.956)	-	18.956	-	-
Valor neto:					
Desarrollo	105.434	40.827	(17.297)	(53.829)	75.135
Propiedad industrial	20.624	(1.189)	(15.958)	166	3.643
Aplicaciones informáticas	174.166	(26.569)	(125.655)	52.313	74.255
Fondos de comercio	224.200	(1.945)	(183.036)	-	39.219
Total	524.424	11.124	(341.946)	(1.350)	192.252

	Miles de euros			
	Saldo al 31.12.16	Altas	Trasposos nota 12	Saldo al 31.12.17
Inversiones:				
Desarrollo	117.228	37.241	(49.035)	105.434
Propiedad industrial	31.612	-	-	31.612
Aplicaciones informáticas	317.481	-	51.140	368.621
Fondos de comercio	280.250	-	-	280.250
	746.571	37.241	2.105	785.917
Amortizaciones:				
Propiedad industrial	(7.827)	(3.161)	-	(10.988)
Aplicaciones informáticas	(139.483)	(36.016)	-	(175.499)
Fondos de comercio	(28.025)	(28.025)	-	(56.050)
	(175.335)	(67.202)	-	(242.537)
Deterioro:				
Aplicaciones informáticas	(18.956)	-	-	(18.956)
	(18.956)	-	-	(18.956)
Valor neto:				
Desarrollo	117.228	37.241	(49.035)	105.434
Propiedad industrial	23.785	(3.161)	-	20.624
Aplicaciones informáticas	159.042	(36.016)	51.140	174.166
Fondos de comercio	252.225	(28.025)	-	224.200
Total	552.280	(29.961)	2.105	524.424

Las bajas por segregación corresponden a los activos segregados a favor de Indra Soluciones TI (ver Nota 1).

28
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

Durante el ejercicio 2018, se ha procedido a traspasar de Gastos de Desarrollo a Aplicaciones Informáticas un importe de 52.313m€ una vez que los desarrollos se han terminado, y que contribuirán a la generación de ingresos futuros. Para ello se analiza el plan de negocio asociado, determinando los flujos esperados de ingresos y gastos.

Los pagos realizados por la sociedad en concepto de inmovilizado intangible para los ejercicios 2018 y 2017 ascienden a 44.109 y 37.241 m€ respectivamente.

Los principales movimientos del inmovilizado intangible de 2018 y 2017 corresponden a:

* Gastos de Desarrollo:

Dichos gastos sólo se activan bajo la premisa de que contribuirán a la generación de ingresos futuros. Para ello, se analiza el plan de negocio correspondiente, determinando los flujos esperados de ingresos y gastos. Este plan de negocio, actualizado, sirve también para realizar el test de deterioro de la inversión.

Existen gastos de desarrollo activados que se encuentran financiados o subvencionados por la Administración del Estado a través de sus Organismos correspondientes (ver nota 19).

Durante 2018 y 2017, la Sociedad ha continuado invirtiendo en desarrollos de productos en todas sus áreas de actividad.

* Aplicaciones informáticas

Las aplicaciones informáticas sólo se activan bajo la premisa de que contribuirán a la generación de ingresos futuros y una vez que el Desarrollo está terminado. Para ello se analiza el plan de negocio asociado, determinando los flujos esperados de ingresos y gastos. Este plan de negocio, actualizado, sirve también para determinar el test de deterioro de la inversión. La amortización de estas aplicaciones se realiza en el periodo de vida útil del activo.

Los productos más significativos por mercados verticales de Desarrollo y Aplicaciones informáticas, son los siguientes:

29
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

	Miles de euros		
	2018	2017	
Inversiones (1)			
Administraciones Públicas	-	6.774	
Defensa y Seguridad	141.830	130.579	
Energía	-	77.112	
Industria y Consumo	-	19.214	
Sanidad	-	21.259	
Servicios Financieros	-	69.432	
Tráfico Aéreo	44.782	27.565	
Transportes	34.484	24.872	
	221.096	376.807	años de amortización estimada (2)
Amortización acumulada			
Administraciones Públicas	-	(3.233)	De 1 a 10 años
Defensa y Seguridad	(62.138)	(49.102)	De 1 a 10 años
Energía	-	(19.269)	De 1 a 10 años
Industria y Consumo	-	(1.416)	De 1 a 10 años
Sanidad	-	(9.475)	De 1 a 10 años
Servicios Financieros	-	(28.042)	De 1 a 10 años
Tráfico Aéreo	(11.604)	(6.482)	De 1 a 5 años
Transportes	(16.534)	(11.318)	De 1 a 5 años
	(90.276)	(128.337)	
Deterioro acumulado			
Energía	-	(18.956)	
	-	(18.956)	
Valor neto			
Administraciones Públicas	-	3.541	
Defensa y Seguridad	79.692	81.477	
Energía	-	38.887	
Industria y Consumo	-	17.798	
Sanidad	-	11.784	
Servicios Financieros	-	41.390	
Tráfico Aéreo	33.178	21.083	
Transportes	17.950	13.554	
Total	130.820	229.514	

(1) Se espera que al cierre de 2019 todos los productos actuales hayan iniciado su amortización.

(2) Los productos por mercados verticales están compuestos por múltiples proyectos cuya vida útil es independiente para cada uno de ellos de forma individual, pudiéndose, en un mismo producto, llegar a amortizar un proyecto en el mismo año en que se ha activado y sin embargo haber proyectos, en ese mismo producto con vidas útiles de hasta 10 años.

Los productos correspondientes con los desarrollos de los mercados de Administraciones Públicas, Energía, Industria y Consumo, Sanidad y Servicios Financieros se han segregado dentro de la operación descrita en la nota 1.

El total de gastos de desarrollo asciende a 166.281 m€ en el ejercicio actual y 172.105 m€ (datos no reexpresados) en el ejercicio anterior. De estos importes la Sociedad ha activado 40.827 m€ y 37.241 m€ respectivamente. Por lo tanto, la cuenta de Pérdidas y Ganancias en el ejercicio 2018 y 2017 recoge gastos de desarrollo en diferentes proyectos por importes de 125.454 m€ (134.864 m€ en 2017) (nota 40).

En el año 2018 el valor en libros de los proyectos de Desarrollo y Aplicaciones Informáticas activados durante el ejercicio que no han comenzado a amortizarse es de 40.703 m€ (35.627 m€ en 2017).

A 31 de diciembre de 2018, los activos intangibles totalmente amortizados ascienden a 64.146 m€ (80.756 m€ a 31 de diciembre de 2017).

30
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

La Sociedad tiene contratadas pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos algunos de los elementos del inmovilizado intangible. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

El detalle de las ayudas concedidas al 31 de diciembre de 2018 y 2017 en relación a los proyectos de la Sociedad se indican en la nota 19.

* Fondo de comercio

La totalidad del fondo de comercio se corresponde con la actividad de T&D, ya que, como consecuencia de la segregación, los fondos de comercio de la actividad de TI se han segregado a Indra Soluciones TI.

El alta del ejercicio corresponde a la adquisición del negocio de fabricación de tarjetas digitales y componentes de radares 3D. El importe del negocio adquirido asciende a 4.000 m€, 778 m€ corresponde a activos materiales (ver nota 4)

Las altas en amortización, corresponden con la amortización realizada en el ejercicio como consecuencia de la entrada en el 2016 del RD 602/2016 (ver nota 2).

Con independencia de esto, la Sociedad realiza una vez al año la prueba de deterioro sobre el valor contable del Fondo de comercio por si resultara aplicar algún deterioro adicional.

Hipótesis clave usadas en los cálculos del valor recuperable del fondo de comercio

La Sociedad evalúa de forma periódica la recuperabilidad del fondo de comercio descrito en el párrafo anterior. Para ello utiliza los planes de negocio de las distintas Unidades Generadoras de Efectivo (UGEs) a los que están asignados, descontando los flujos de efectivo futuros previstos.

Las hipótesis sobre las que se basan estas proyecciones de flujos de efectivo se sustentan en la experiencia pasada y previsiones razonables de los planes de negocio de las distintas UGEs. Estas previsiones se contrastan con el crecimiento esperado del mercado según distintas fuentes especializadas, teniendo en cuenta la posición de la Sociedad en ese mercado, y los elementos estratégicos que pudieran hacer variar esta posición (innovación, apertura a otros mercados, etc.).

A continuación, se detallan las hipótesis utilizadas en el cálculo del valor recuperable de la UGE de T&D:

	Tasa de crecimiento interanual Ingresos (5 años)		Tasa de descuento después de impuestos		Tasa de crecimiento residual		Margen EBIT residual		Días de circulante	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
T&D	8,7%	8,53%	7,2%	7,14%	1,9%	2,26%	16,8%	16,78%	(60)	15
TI		3,83%		8,34%		2,26%		8,41%		33

La Dirección considera que en caso de realizar la estimación de los flujos futuros de efectivo y tasas de descuento antes de impuestos, los resultados de las pruebas sobre el deterioro de valor realizadas durante el ejercicio 2018 no supondrían una diferencia relevante con respecto a las llevadas a cabo conforme a la metodología seguida por la Dirección.

Se realizan análisis de sensibilidad en relación a la tasa de descuento utilizada y la tasa de crecimiento residual, con el propósito de verificar que cambios razonables en estas hipótesis no tendrán impacto sobre la posible recuperación de los fondos de comercio registrados. Además, se hacen análisis de sensibilidad sobre las hipótesis fundamentales: ventas, márgenes, circulante y EBIT residual.

El resultado del análisis de sensibilidad del test de deterioro del Fondo de Comercio, así como el importe por el que se debe cambiar el valor asignado a las hipótesis clave para que se iguale el importe del valor recuperable al importe en libros de cada UGE se muestra en el Anexo VII.

Los flujos de caja se descuentan para calcular su valor actual a una tasa después de impuestos que recoge los riesgos específicos de los activos, así como riesgos no contemplados en los propios flujos, como el riesgo específico de cada país. Esta tasa se calcula mediante la metodología del modelo de precios de los activos financieros (CAPM). Los datos utilizados en estos cálculos proceden de fuentes externas de información de carácter independiente y reconocido prestigio y los resultados se contrastan con las tasas utilizadas por analistas financieros independientes en la valoración de negocios comparables. Así, en el ejercicio 2018, la tasa después de impuestos utilizada se ha situado en el 7,2%.

31
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

Las proyecciones abarcan un periodo de cinco años. Los flujos de efectivo a partir del sexto año son los que componen el valor terminal, y se estiman como una renta perpetua de crecimiento constante (tasa de crecimiento residual) sobre un flujo normalizado que refleje la operativa de la UGE en perpetuidad. La tasa de crecimiento residual se estima para cada UGE teniendo en cuenta la naturaleza del negocio y la inflación esperada a largo plazo en el ámbito de actividad de cada UGE, y son contrastadas con fuentes externas de información. La tasa de crecimiento utilizada en las proyecciones realizadas en 2018 se sitúa en un 2,26% para ambas UGEs.

El flujo normalizado que sirve de base para el cálculo del valor terminal se obtiene realizando los siguientes ajustes sobre el flujo del quinto año:

$$\begin{aligned} \text{Ventas Flujo Normalizado} &= \text{Ventas Año 5} \times (1+g) \\ \text{Gastos explotación Flujo Normalizado} &= \text{Gastos explotación Año 5} \times (1+g) \\ \text{Amortización Flujo Normalizado} &= \text{Amortización Año 5} \\ \text{Inversión Flujo Normalizado} &= \text{Amortización Flujo Normalizado} \\ \text{Inversión en Circulante Flujo Normalizado} &= \text{Días Circulante Año 5} / 365 \times \text{Ventas Año 5} \times g^{(1)} \\ \text{Tasa impositiva Flujo Normalizado} &= \text{Tasa impositiva Año 5} \\ \text{Flujo Normalizado} &= (\text{Ventas} - \text{Gastos explotación} - \text{Inversión} - \text{Inversión en Circulante} - \text{Impuestos}) \text{ Flujo Normalizado} \end{aligned}$$

"g" es la tasa de crecimiento residual

⁽¹⁾ La inversión en circulante se calcula sobre la base del crecimiento residual.

El porcentaje que supone el importe descontado del valor terminal sobre el total del importe recuperable para los fondos de comercio más significativos en 2018 y 2017 es el siguiente:

	2018	2017
T&D	82%	85%
TI		84%

El valor en libros de la UGE, incluyendo el fondo de comercio, más significativo a 31 de diciembre de 2018 y 2017 y su importe recuperable es el siguiente:

	2018 MILES DE EUROS			2017 MILES DE EUROS		
	Importe en libros (1)	Valor Recuperable (2)	Diferencia (2)-(1)	Importe en libros (1)	Valor Recuperable (2)	Diferencia (2)-(1)
T&D	183.540	3.802.869	3.619.329	206.617	3.867.394	3.660.777
TI				1.013.014	1.982.325	969.311

32
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

6) Inmovilizado Material

Los detalles y movimientos de este capítulo de los balances al 31 de diciembre de 2018 y 2017 son los siguientes:

	Miles de euros					Saldo al 31.12.18
	Saldo al 31.12.17	Altas	Segre- gación	Bajas	Traspaso	
Inversiones:						
Terrenos	9.572	-	-	(139)	-	9.433
Construcciones	42.678	-	-	-	-	42.678
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	154.638	10.700	(14.409)	-	3.941	154.870
Mobiliario	23.413	330	(8.751)	-	305	15.297
Elementos de transporte	141	-	-	(18)	-	123
Equipos procesos información	34.089	978	(364)	-	(502)	34.201
Otro inmovilizado material	1.645	-	(4)	-	-	1.641
	266.176	12.008	(23.528)	(157)	3.744	258.243
Amortizaciones:						
Construcciones	(18.349)	(760)	-	-	-	(19.109)
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	(126.744)	(8.604)	12.300	-	151	(122.897)
Mobiliario	(20.142)	(292)	6.843	-	(305)	(13.896)
Elementos de transporte	(75)	(20)	-	14	-	(81)
Equipos procesos información	(31.209)	(1.462)	364	-	502	(31.805)
Otro inmovilizado material	(1.494)	(36)	4	-	-	(1.526)
	(198.013)	(11.174)	19.511	14	348	(189.314)
Valor neto:						
Terrenos	9.572	-	-	(139)	-	9.433
Construcciones	24.329	(760)	-	-	-	23.569
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	27.894	2.096	(2.109)	-	4.092	31.973
Mobiliario	3.271	38	(1.908)	-	-	1.401
Elementos de transporte	66	(20)	-	(4)	-	42
Equipos procesos información	2.880	(484)	-	-	-	2.396
Otro inmovilizado material	151	(36)	-	-	-	115
Total	68.163	834	(4.017)	(143)	4.092	68.929

33
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

	Miles de euros				Saldo al 31.12.17
	Saldo al 31.12.16	Altas	Bajas	Traspaso	
Inversiones:					
Terrenos	9.572	-	-	-	9.572
Construcciones	42.678	-	-	-	42.678
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	149.860	4.813	(35)	-	154.638
Mobiliario	23.143	318	(48)	-	23.413
Elementos de transporte	169	33	(61)	-	141
Equipos procesos información	32.474	1.626	(11)	-	34.089
Otro inmovilizado material	1.638	13	(6)	-	1.645
	259.534	6.803	(161)	-	266.176
Amortizaciones:					
Construcciones	(17.586)	(763)	-	-	(18.349)
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	(118.702)	(8.098)	27	29	(126.744)
Mobiliario	(18.943)	(1.257)	15	43	(20.142)
Elementos de transporte	(113)	(20)	57	1	(75)
Equipos procesos información	(29.502)	(1.776)	6	63	(31.209)
Otro inmovilizado material	(1.422)	(82)	-	10	(1.494)
	(186.268)	(11.996)	105	146	(198.013)
Valor neto:					
Terrenos	9.572	-	-	-	9.572
Construcciones	25.092	(763)	-	-	24.329
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	31.158	(3.285)	(8)	29	27.894
Mobiliario	4.200	(939)	(33)	43	3.271
Elementos de transporte	56	13	(4)	1	66
Equipos procesos información	2.972	(150)	(5)	63	2.880
Otro inmovilizado material	216	(69)	(6)	10	151
Total	73.266	(5.193)	(56)	146	68.163

Los pagos de los ejercicios 2018 y 2017 de este epígrafe ascienden a 10.747 y 5.043 m€ respectivamente.

Los movimientos más importantes producidos durante 2018 y 2017 son los siguientes:

* Gran parte de las altas en Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones, se deben principalmente, al acondicionamiento y ampliación de las instalaciones de las distintas sedes de la Sociedad. La Sociedad tiene contratos de arrendamiento financiero para la adquisición de parte de dichas inversiones.

* Las altas en la partida de equipos procesos de información corresponden a la renovación tecnológica de los equipos de la Sociedad.

* La columna de segregación del ejercicio 2018 corresponde a la operación descrita en la nota 1 (Anexo III)

34
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

Los importes del inmovilizado, por centros de trabajo más significativos, son los siguientes:

Miles de euros	Miles de euros	
	2018	2017
Inversiones:		
Terrenos, construcciones e Instalaciones Aranjuez	22.031	22.600
Terrenos, construcciones e Instalaciones Torrejón de Ardoz	39.366	36.184
Terrenos, construcciones e Instalaciones San Fernando de Henares	37.449	36.723
Instalaciones Arroyo de la Vega	21.488	14.072
	120.334	109.579
Amortizaciones:		
Terrenos, construcciones e Instalaciones Aranjuez	(15.630)	(15.395)
Terrenos, construcciones e Instalaciones Torrejón de Ardoz	(25.443)	(20.551)
Terrenos, construcciones e Instalaciones San Fernando de Henares	(21.252)	(19.394)
Instalaciones Arroyo de la Vega	(15.533)	(11.782)
	(77.858)	(67.122)
Valor neto:		
Terrenos, construcciones e Instalaciones Aranjuez	6.401	7.205
Terrenos, construcciones e Instalaciones Torrejón de Ardoz	13.923	15.633
Terrenos, construcciones e Instalaciones San Fernando de Henares	16.197	17.329
Instalaciones Arroyo de la Vega	5.955	2.290
Total	42.476	42.457

El detalle por naturaleza de los activos adquiridos en régimen de arrendamiento financiero al 31 de diciembre de 2017 era el siguiente:

	Miles de euros
	2017
Inversiones:	
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras Instalaciones	8.476
Equipos procesos información	33
	8.509
Amortizaciones:	
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras Instalaciones	(8.084)
Equipos procesos información	(27)
	(8.111)
Valor neto:	
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras Instalaciones	392
Equipos procesos información	6
Total	398

Naturaleza del bien	Miles de euros					
	Valor del bien	Capital	Cuotas pagadas	Cuotas pdtes. no corriente	Cuotas pdtes. corriente	Opción Compra
Instalaciones y mobiliario	8.476	8.475	7.451	-	1.024	115
Equipos procesos información	33	29	19	9	1	1
Total al 31.12.2017	8.509	8.504	7.470	9	1.025	116

Durante el 2018, la Sociedad ha finalizado los contratos de arrendamiento financiero ejerciendo la correspondiente opción de compra.

35
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

El principal contrato de arrendamiento financiero correspondía a la adquisición de un simulador de vuelo firmado en el año 2011 por la Sociedad por importe de 8.476 m€. El vencimiento de este contrato era en septiembre de 2018 y el tipo de interés es del 4,3%.

Como consecuencia de la adquisición realizada en el año 1992, a la Sociedad Inisel, se asignaron plusvalías por expertos independientes a determinados elementos patrimoniales por un importe neto de 20.729 m€. Los detalles de dichos valores asignados correspondientes a los activos que permanecen en la Sociedad, netos de amortización acumulada al 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017 son los siguientes:

Elementos Revalorizados	Miles de Euros	
	2018	2017
Terrenos	5.401	5.401
Construcciones	7.955	7.955
Instalaciones técnicas y maquinaria	4.144	4.144
Total	17.500	17.500
Amortización	(8.537)	(8.378)
Total Valor Neto	8.963	9.122

La Sociedad tiene reconocido el correspondiente impuesto diferido de dichas plusvalías (nota 35).

A 31 de diciembre de 2018, los elementos de inmovilizado material totalmente amortizados ascienden a 138.751 m€, 128.589 m€ a 31 de diciembre de 2017.

La Sociedad tiene contratadas pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos los elementos de inmovilizado material. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017 la Sociedad tiene activos materiales localizados en el extranjero por un importe de 473 m€ y 425 m€, respectivamente.

7) Instrumentos financieros

La clasificación de los instrumentos financieros (exceptuando las inversiones en empresas del grupo) por clases y vencimientos para los ejercicios 2018 y 2017, en miles de euros, es la siguiente:

ACTIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORÍA		año 2018			
		Nota	Activos financieros disponibles para la venta	Préstamos y partidas a cobrar	Derivados
Instrumentos de patrimonio	Nota 10	7.720	-	-	7.720
Otros activos financieros	Nota 8, 9, 10 y 36	-	159.926	100	160.026
Largo plazo / no corrientes		<u>7.720</u>	<u>159.926</u>	<u>100</u>	<u>167.746</u>
Otros activos financieros	Nota 13, 14, 15 y 36	-	691.209	1.752	692.961
Corto plazo / corrientes		<u>-</u>	<u>691.209</u>	<u>1.752</u>	<u>692.961</u>
TOTAL 31.12.2018		<u>7.720</u>	<u>851.135</u>	<u>1.852</u>	<u>860.707</u>

36
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

año 2017					
ACTIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA	Nota	Activos financieros disponibles para la venta	Préstamos y partidas a cobrar	Derivados	Total
Instrumentos de patrimonio	Nota 10	13.112	-	-	13.112
Otros activos financieros	Nota 8, 9, 10 y 36	-	198.181	612	198.793
<u>Largo plazo / no corrientes</u>		<u>13.112</u>	<u>198.181</u>	<u>612</u>	<u>211.905</u>
Otros activos financieros	Nota 13, 14, 15 y 36	-	1.067.802	8.015	1.075.817
<u>Corto plazo / corrientes</u>		<u>-</u>	<u>1.067.802</u>	<u>8.015</u>	<u>1.075.817</u>
<u>TOTAL 31.12.2017</u>		<u>13.112</u>	<u>1.265.983</u>	<u>8.627</u>	<u>1.287.722</u>

año 2018				
PASIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA	Nota	Débitos y partidas a pagar	Derivados	Total
Deudas con entidades de crédito	Nota 21	754.436	-	754.436
Obligaciones y otros valores negociables	Nota 21	593.533	-	593.533
Derivados	Nota 36	-	772	772
Otros pasivos financieros	Nota 6 y 21	148.914	-	148.914
<u>Deudas a largo plazo / Pasivos financieros no corrientes</u>		<u>1.496.883</u>	<u>772</u>	<u>1.497.655</u>
Deudas con entidades de crédito	Nota 23	27.046	-	27.046
Obligaciones y otros valores negociables	Nota 21	7.920	-	7.920
Derivados	Nota 36	-	19.127	19.127
Otros pasivos financieros	Nota 11, 23, 24 y 25	1.256.989	-	1.256.989
<u>Deudas a corto plazo / Pasivos financieros corrientes</u>		<u>1.291.955</u>	<u>19.127</u>	<u>1.311.082</u>
<u>TOTAL 31.12.2018</u>		<u>2.788.838</u>	<u>19.899</u>	<u>2.808.737</u>

año 2017				
PASIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA	Nota	Débitos y partidas a pagar	Derivados	Total
Deudas con entidades de crédito	Nota 21	680.726	-	680.726
Obligaciones y otros valores negociables	Nota 21	268.633	-	268.633
Derivados	Nota 36	-	875	875
Otros pasivos financieros	Nota 6 y 21	151.839	-	151.839
<u>Deudas a largo plazo / Pasivos financieros no corrientes</u>		<u>1.101.198</u>	<u>875</u>	<u>1.102.073</u>
Deudas con entidades de crédito	Nota 23	107.515	-	107.515
Obligaciones y otros valores negociables	Nota 21	152.098	-	152.098
Derivados	Nota 36	-	8.265	8.265
Otros pasivos financieros	Nota 11, 23, 24 y 25	1.446.947	-	1.446.947
<u>Deudas a corto plazo / Pasivos financieros corrientes</u>		<u>1.706.560</u>	<u>8.265</u>	<u>1.714.825</u>
<u>TOTAL 31.12.2017</u>		<u>2.807.758</u>	<u>9.140</u>	<u>2.816.898</u>

Las características de cada uno de ellos se detallan en la correspondiente nota de las presentes Cuentas Anuales.

Los activos financieros disponibles para la venta, al corresponder a participaciones en sociedades no cotizadas y no ser posible determinar su valor de mercado de forma fiable, han sido valorados a coste de adquisición o por un importe inferior en el caso de existencia de deterioro.

El valor razonable de los seguros de cambio se calcula mediante la cotización de cada divisa al cierre de cada periodo contable (nivel de jerarquía 2).

Pérdidas y ganancias netas por categorías de activos financieros

El importe de ganancias (pérdidas) netas por categorías de activos y pasivos financieros es el siguiente:

37
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

Miles de euros			
	Préstamos/ Débitos y partidas a cobrar/pagar	Derivados	Total
(Gasto)	(31.427)	(6.005)	(37.432)
Ingreso	21.815	406	22.221
Total 31.12.2018	(9.612)	(5.599)	(15.211)
(Gasto)	(26.079)	(5.154)	(31.233)
Ingreso	40.286	446	40.732
Total 31.12.2017	14.207	(4.708)	9.499

8) Inmovilizado financiero

La composición del Inmovilizado financiero a 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017 es el siguiente:

Miles de euros						
	Saldo al 31.12.17	Altas	Bajas	Segre- gación	Trasposos	Saldo al 31.12.18
Inversiones:						
<i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo (nota 9)</i>						
Participaciones sociedades dependientes	1.515.978	449.520	(35.400)	-	(62.571)	1.867.527
Participaciones sociedades asociadas	8.467	-	-	(575)	-	7.892
Créditos a empresas del grupo	41.514	14.937	-	-	-	56.451
<i>Otras (nota 10)</i>						
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	13.517	-	-	(5.549)	-	7.968
Créditos a otras empresas	153.211	16.093	-	(4)	(11.243)	158.057
Derivados de cobertura	612	-	(512)	-	-	100
Otros activos financieros	3.456	16	(127)	(1.476)	-	1.869
	1.736.755	480.566	(36.039)	(7.604)	(73.814)	2.099.864
Deterioro:						
<i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo (nota 9)</i>						
Participaciones sociedades dependientes	(407.294)	-	-	-	20.514	(386.780)
Participaciones sociedades asociadas	(575)	-	-	575	-	0
<i>Otras</i>						
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	(405)	-	-	155	-	(250)
	(408.274)	-	-	730	20.514	(387.030)
Valor neto:						
<i>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo (nota 9)</i>						
Participaciones sociedades dependientes	1.108.684	449.520	(35.400)	-	(42.057)	1.480.747
Participaciones sociedades asociadas	7.892	-	-	-	-	7.892
Créditos a empresas del grupo	41.514	14.937	-	-	-	56.451
<i>Otras</i>						
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	13.112	-	-	(5.394)	-	7.720
Créditos a otras empresas	153.211	16.093	-	(4)	(11.243)	158.057
Derivados de cobertura	612	-	(512)	-	-	100
Otros activos financieros	3.456	16	(127)	(1.476)	-	1.869
Total al 31.12.2018	1.328.481	480.566	(36.039)	(6.874)	(53.300)	1.712.836

Las bajas corresponden principalmente a la escisión total de Indra Software Labs, S.L.U., así como, al proceso de filialización de la sociedad Azertia Tecnologías de la Información México S.A. de C.V. Estas operaciones se han ejecutado mediante aportaciones no dinerarias motivo por el cual carecen de impacto en resultados (ver notas 1 y 9). Asimismo, los trasposos corresponden también al proceso de filialización descrito en la nota 1.

38
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

	Saldo al 31.12.16	Altas	Bajas	Bajas	Trasposos	Saldo al 31.12.17
Inversiones:						
<u>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo (nota 9)</u>						
Participaciones sociedades dependientes	1.009.158	507.249	-	(429)	-	1.515.978
Participaciones sociedades asociadas	4.282	4.333	(148)	-	-	8.467
Créditos a empresas del grupo	41.514	-	-	-	-	41.514
Otras (nota 10)	-	-	-	-	-	0
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	16.574	-	(3.057)	-	-	13.517
Créditos a otras empresas	100.893	52.318	-	-	-	153.211
Derivados de cobertura	0	612	-	-	-	612
Otros activos financieros	3.706	147	(397)	-	-	3.456
	1.176.127	564.659	(3.602)	(429)	-	1.736.755
Deterioro:						
<u>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo (nota 9)</u>						
Participaciones sociedades dependientes	(351.097)	-	-	-	(56.197)	(407.294)
Participaciones sociedades asociadas	(575)	-	-	-	-	(575)
Otras	-	-	-	-	-	-
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	(405)	-	-	-	-	(405)
	(342.904)	-	-	-	(56.197)	(408.274)
Valor neto:						
<u>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo (nota 9)</u>						
Participaciones sociedades dependientes	658.061	507.249	0	(56.626)	-	1.108.684
Participaciones sociedades asociadas	3.707	4.333	(148)	0	-	7.892
Créditos a empresas del grupo	41.514	-	-	-	-	41.514
Otras	-	-	-	-	-	-
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	16.171	-	(3.057)	-	-	13.112
Créditos a otras empresas	100.893	52.318	-	-	-	153.211
Derivados de cobertura	0	612	-	-	-	612
Otros activos financieros	3.706	147	(397)	0	-	3.456
Total al 31.12.2017	824.052	564.659	(3.602)	(56.626)	-	1.328.481

9) Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo

a) Participaciones en sociedades dependientes

El detalle por sociedad participada del movimiento de este epígrafe del balance durante los ejercicios 2018 y 2017 es el siguiente:

39
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

	Miles de euros					
	Saldo al 31.12.17	Altas	Bajas	Segre- gación	Trasposos	Saldo al 31.12.18
Inversiones:						
Indra Business Consulting, S.L.U.	32.183	-	-	(5.898)	(26.285)	-
Indra Advanced Technology, SLU	47.200	-	-	-	-	47.200
Indra Consultoria de Negocios Ltda (Brasil)	59	-	-	-	-	59
Indra Beijing Inf.Technology Systems Ltd (China)	266	-	-	-	-	266
Indra Sistemas Portugal, S.A.	22.671	-	-	-	-	22.671
Indra Software Labs, S.L.	14.408	-	(14.408)	-	-	-
Indra Emac, S.A.	8.015	-	-	-	-	8.015
Indra SI, S.A.	10.960	-	-	-	-	10.960
Indra Corporate Services S.A	1.705	-	-	-	-	1.705
IFOS, S.A.	-	-	-	-	-	-
Indra Sistemas Seguridad, S.A.	120	-	-	-	-	120
Inmize Capital, S.L.	1.280	-	-	-	-	1.280
Indra Sistemas Mexico, S.A. de C.V.	12.312	-	-	-	-	12.312
Indra BPO, S.L.	35.244	20.992	-	(64.835)	8.599	-
Indra Soluciones Tecnologías de la Información S.L.	-	350.358	-	(350.358)	-	-
Indra Holding Tecnologías de la Información S.L.	-	3	-	945.797	(45.223)	900.577
Indra Producción Software, S.L.	-	16.869	-	(16.869)	-	-
Tecnocom Telecomunicaciones y Energía S.A.	335.239	-	-	(333.076)	(2.163)	-
Inertelco	-	2.101	-	-	-	2.101
Paradigma Digital, SL	89.980	-	-	(92.448)	2.468	-
Indra Sistemas Magreb, SA. RL	678	-	-	-	-	678
Indra Polska Sp. Z o.o	2.006	-	-	-	(2.006)	-
Azertia Tecnologías de la Información México S.A. de C.V.	15.108	-	(20.992)	-	5.884	-
Azertia Tec. Información Argentina, S.A.	18.199	-	-	-	-	18.199
Soluziona Mejico S.A. de C.V.	30.614	-	-	-	(30.614)	-
Indra Sistemas Chile, S.A.	37.457	-	-	-	-	37.457
Indra Panamá, S.A.	6.361	-	-	-	-	6.361
Indra Czech Republic s.r.o.	8.537	-	-	(5.811)	(2.726)	-
Indra Eslovakia, a.s.	1.526	-	-	(2.231)	705	-
Indra Sisteme S.R.L. (Moldavia)	981	-	-	(538)	(443)	-
Electrica Soluziona, S.A. (Rumania)	2.250	-	-	-	-	2.250
Indra Limited (Kenya)	2.047	-	-	(5.504)	3.457	-
Soluziona Professional Services (Private) Limited (Zimbawe)	65	-	-	-	-	65
Indra Philippines.	2.465	-	-	-	-	2.465
INC	-	-	-	-	-	-
Soluziona S.A. Guatemala	4.132	-	-	-	-	4.132
Prointec, S.A.	82.654	2.000	-	-	-	84.654
Indra Colombia Ltda	16.280	-	-	(23.915)	7.635	-
Computacion Ceicom	3.962	-	-	-	-	3.962
Indra USA, Inc	21.545	41.577	-	-	-	63.122
Soluziona, S.A. Uruguay	1.000	-	-	(1.112)	112	-
Indra Company SAC (Perú)	402	-	-	-	-	402
Indra Australia Pty Limited	4.875	-	-	-	-	4.875
Indra Sistemas India Private Limited	9.768	-	-	-	-	9.768
Indra Perú, S.A.	32.265	-	-	-	-	32.265
Indra Kazakhstan Engineering LLP	624	-	-	-	-	624
Indra Italia Spa	24.723	-	-	(43.202)	18.479	-
Indra Bahrain Consultancy Spc	30.892	-	-	-	-	30.892
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn. Bhd	881	-	-	-	-	881
Indra Technology Solutions Company Limited (Arabia Saudi)	1.163	-	-	-	-	1.163
Indra L.L.C. (Omán)	639	-	-	-	-	639
Indra Technology (South Africa)	2.000	16	-	-	-	2.016
PT Indra Indonesia	7.853	-	-	-	-	7.853
Teknatrans Consultores S.A.	1.300	-	-	-	-	1.300
Politec Argentina, S.A.	450	-	-	-	(450)	-
Indra Navia AS (Park Air, Noruega)	38.452	-	-	-	-	38.452
Indra Turquia	3.562	-	-	-	-	3.562
Indra Tecnologia Brasil LTDA	4.825	-	-	-	-	4.825
Indra Arabia LLC	99	-	-	-	-	99
Indra Brasil S.A.	379.089	-	-	-	-	379.089
Indra Company Brasil Technolog. LTDA	102.607	15.604	-	-	-	118.211
	1.515.978	449.520	(35.400)	-	(62.571)	1.867.527

40
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

	Miles de euros					
	Saldo al	Altas	Bajas	Segre-	Trasposos	Saldo al
	31.12.17			gación		31.12.18
Deterioro:						
Indra Consultoria de Negocios Ltda (Brasil)	(59)	-	-	-	-	(59)
Indra Sistemas Portugal, S.A.	(10.798)	-	-	-	-	(10.798)
Indra SI, S.A.	(1.838)	-	-	-	-	(1.838)
IFOS, S.A.	-	-	-	-	-	-
Indra Polska Sp. Z o.o	(1.107)	-	-	-	1.107	-
Azeria Tec. Información Argentina, S.A.	(18.199)	-	-	-	-	(18.199)
Soluziona Mejico S.A. de C.V.	(12.397)	-	-	-	12.397	-
Indra Panamá, S.A.	(4.251)	-	-	-	-	(4.251)
Indra Czech Republic s.r.o.	(6.955)	-	-	-	6.955	-
Indra Sistemē S.R.L. (Moldavia)	(55)	-	-	-	55	-
Soluziona Professional Services (Private) Limited (Zimbawe)	(65)	-	-	-	-	(65)
Soluziona S.A. Guatemala	(4.132)	-	-	-	-	(4.132)
Prointec, S.A.	(43.696)	-	-	-	-	(43.696)
Indra Company SAC (Perú)	(402)	-	-	-	-	(402)
Indra Sistemas India Private Limited	(4.269)	-	-	-	-	(4.269)
Indra Kazakhstan Engineering LLP	(624)	-	-	-	-	(624)
Indra Bahrain Consultancy Spc	(30.606)	-	-	-	-	(30.606)
Teknatrans Consultores S.A.	(405)	-	-	-	-	(405)
Indra Brasil S.A.	(166.404)	-	-	-	-	(166.404)
Indra Company Brasil Tecnolog. LTDA	(101.133)	-	-	-	-	(101.133)
	(407.294)	-	-	-	20.514	(386.780)

41
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

	Miles de euros					
	Saldo al 31.12.17	Altas	Bajas	Segre- gación	Trasposos	Saldo al 31.12.18
Valor neto:						
Indra Business Consulting, S.L.U.	32.183	-	-	(5.898)	(26.285)	-
Indra Advanced Technology, SLU	47.200	-	-	-	-	47.200
Indra Beijing Inf Technology Systems Ltd (China)	266	-	-	-	-	266
Indra Sistemas Portugal, S.A.	11.873	-	-	-	-	11.873
Indra Software Labs, S.L.	14.408	-	(14.408)	-	-	-
Indra Emac, S.A.	8.015	-	-	-	-	8.015
Indra SI, S.A.	9.122	-	-	-	-	9.122
Indra Corporate Services S.A	1.705	-	-	-	-	1.705
Indra Sistemas Seguridad, S.A.	120	-	-	-	-	120
Inmize Capital, S.L.	1.280	-	-	-	-	1.280
Indra Sistemas Mexico, S.A. de C.V.	12.312	-	-	-	-	12.312
Indra BPO, S.L.	35.244	20.992	-	(64.835)	8.599	-
Indra Soluciones Tecnologías de la Información S.L.	-	350.358	-	(350.358)	-	-
Indra Holding Tecnologías de la Información S.L.	-	3	-	945.797	(45.223)	900.577
Indra Producción Software, S.L.	-	16.869	-	(16.869)	-	-
Tecnocom Telecomunicaciones y Energía S.A.	335.239	-	-	(333.076)	(2.163)	-
Inertelco	-	2.101	-	-	-	2.101
Paradigma Digital, SL	89.980	-	-	(92.448)	2.468	-
Indra Sistemas Magreb, SA. RL	678	-	-	-	-	678
Indra Polska Sp. Z o.o	899	-	-	-	(899)	-
Azertia Tec. Información Méjico S.A. de C.V.	15.108	-	(20.992)	-	5.884	-
Soluziona Mejico S.A. de C.V.	18.217	-	-	-	(18.217)	-
Soluziona, S.P.C.A.(Venezuela)	-	-	-	-	-	-
Indra Sistemas Chile, S.A.	37.457	-	-	-	-	37.457
Indra Panamá, S.A.	2.110	-	-	-	-	2.110
Indra Czech Republic s.r.o.	1.582	-	-	(5.811)	4.229	-
Indra Eslovakia, a.s.	1.526	-	-	(2.231)	705	-
Indra Sisteme S.R.L. (Moldavia)	926	-	-	(538)	(388)	-
Electrica Soluziona, S.A. (Rumania)	2.250	-	-	-	-	2.250
Indra Limited (Kenya)	2.047	-	-	(5.504)	3.457	-
Indra Philippines, INC	2.465	-	-	-	-	2.465
Prointec, S.A.	39.059	2.000	-	-	-	41.059
Indra Colombia Ltda	16.280	-	-	(23.915)	7.635	-
Computacion Ceicom	3.962	-	-	0	-	3.962
Indra USA, Inc	21.545	41.577	-	0	-	63.122
Soluziona, S.A. Uruguay	1.000	-	-	(1.112)	112	-
Indra Australia Pty Limited	4.875	-	-	-	-	4.875
Indra Sistemas India Private Limited	5.499	-	-	-	-	5.499
Indra Perú, S.A.	32.265	-	-	-	-	32.265
Indra Italia Spa	24.723	-	-	(43.202)	18.479	-
Indra Bahrain Consultancy Spc	286	-	-	-	-	286
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn. Bhd	881	-	-	-	-	881
Indra Technology Solutions Company Limited (Arabia Saudi)	1.163	-	-	-	-	1.163
Indra L.L.C. (Omán)	639	-	-	-	-	639
Indra Technology (South Africa)	2.000	16	-	-	-	2.016
PT Indra Indonesia	7.853	-	-	-	-	7.853
Teknatrans Consultores S.A.	895	-	-	-	-	895
Politec Argentina, S.A.	450	-	-	-	(450)	-
Indra Navia AS (Park Air, Noruega)	38.452	-	-	-	-	38.452
Indra Turquía	3.562	-	-	-	-	3.562
Indra Tecnología Brasil LTDA	4.825	-	-	-	-	4.825
Indra Arabia LLC	99	-	-	-	-	99
Indra Brasil S.A.	212.685	-	-	-	-	212.685
Indra Company Brasil Tecnolog. LTDA	1.474	15.604	-	-	-	17.078
Total valor neto	1.108.684	449.520	(35.400)	-	(42.057)	1.480.747

42
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

	Miles de euros				Saldo al 31.12.17
	Saldo al 31.12.16	Altas	Bajas	Trasposos	
Inversiones:					
Indra Business Consulting, S.L.U.	32.183	-	-	-	32.183
Indra Advanced Technology, SLU	47.200	-	-	-	47.200
Indra Consultoría de Negocios Ltda (Brasil)	59	-	-	-	59
Indra Beijing Inf. Technology Systems Ltd (China)	266	-	-	-	266
Indra Sistemas Portugal, S.A.	22.671	-	-	-	22.671
Indra Software Labs, S.L.	14.408	-	-	-	14.408
Indra Emac, S.A.	8.015	-	-	-	8.015
Indra SI, S.A.	10.960	-	-	-	10.960
Indra Corporate Services S.A	1.705	-	-	-	1.705
IFOS, S.A.	429	-	-	(429)	-
Indra Sistemas Seguridad, S.A.	120	-	-	-	120
Inmize Capital, S.L.	1.280	-	-	-	1.280
Indra Sistemas Mexico, S.A. de C.V.	1.419	10.893	-	-	12.312
Indra BPO, S.L.	35.244	-	-	-	35.244
Tecnocom Telecomunicaciones y Energía S.A.	-	335.239	-	-	335.239
Paradigma Digital, SL	-	89.980	-	-	89.980
Indra Sistemas Magreb, SA. RL	678	-	-	-	678
Indra Polska Sp. Z.o.o	2.006	-	-	-	2.006
Azertia Tec. Información Méjico S.A. de C.V	15.108	-	-	-	15.108
Azertia Tec. Información Argentina, S.A.	18.199	-	-	-	18.199
Soluziona Mejico S.A. de C.V.	30.614	-	-	-	30.614
Indra Sistemas Chile, S.A.	37.457	-	-	-	37.457
Indra Panamá, S.A.	6.361	-	-	-	6.361
Indra Czech Republic s.r.o.	8.537	-	-	-	8.537
Indra Eslovaquia, a.s.	1.526	-	-	-	1.526
Indra Sisteme S.R.L. (Moldavia)	981	-	-	-	981
Electrica Soluziona, S.A. (Rumanía)	2.250	-	-	-	2.250
Indra Limited (Kenya)	2.047	-	-	-	2.047
Soluziona Professional Services (Private) Limited (Zimbawe)	65	-	-	-	65
Indra Philippines, INC	2.465	-	-	-	2.465
Soluziona S.A. Guatemala	4.132	-	-	-	4.132
Prointec, S.A.	82.654	-	-	-	82.654
Indra Colombia Ltda	16.280	-	-	-	16.280
Computacion Ceicom	3.962	-	-	-	3.962
Indra USA, Inc	21.545	-	-	-	21.545
Soluziona, S.A. Uruguay	1.000	-	-	-	1.000
Indra Company SAC (Perú)	402	-	-	-	402
Indra Australia Pty Limited	4.875	-	-	-	4.875
Indra Sistemas India Private Limited	9.768	-	-	-	9.768
Indra Perú, S.A.	32.265	-	-	-	32.265
Indra Kazakhstan Engineering LLP	624	-	-	-	624
Indra Italia Spa	24.723	-	-	-	24.723
Indra Bahrain Consultancy Spc	99	30.793	-	-	30.892
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn. Bhd	881	-	-	-	881
Indra Technology Solutions Company Limited (Arabia Saudi)	1.163	-	-	-	1.163
Indra L.L.C. (Omán)	639	-	-	-	639
Indra Technology (South Africa)	2.000	-	-	-	2.000
PT Indra Indonesia	6.928	925	-	-	7.853
Teknatrans Consultores S.A.	1.300	-	-	-	1.300
Politec Argentina, S.A.	450	-	-	-	450
Indra Navia AS (Park Air, Noruega)	-	38.452	-	-	38.452
Indra Turquía	2.595	967	-	-	3.562
Indra Tecnologia Brasil LTDA	4.825	-	-	-	4.825
Indra Arabia LLC	99	-	-	-	99
Indra Brasil S.A.	379.089	-	-	-	379.089
Indra Company Brasil Technolog. LTDA	102.607	-	-	-	102.607
	1.009.158	507.249	-	(429)	1.515.978

43
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

	Miles de euros				Saldo al 31.12.17
	Saldo al 31.12.16	Altas	Bajas	Trasposos	
Deterioro:					
Indra Consultoria de Negocios Ltda (Brasil)	(59)	-	-	-	(59)
Indra Sistemas Portugal, S.A.	(10.798)	-	-	-	(10.798)
Indra SI, S.A.	(1.838)	-	-	-	(1.838)
IFOS, S.A.	(429)	-	-	429	-
Indra Polska Sp. Z.o.o	(1.107)	-	-	-	(1.107)
Azertia Tec. Información Argentina, S.A.	(16.699)	-	-	(1.500)	(18.199)
Soluziona Mejico S.A. de C.V.	(12.397)	-	-	-	(12.397)
Indra Panamá, S.A.	(4.251)	-	-	-	(4.251)
Indra Czech Republic s.r.o.	(6.955)	-	-	-	(6.955)
Indra Sisteme S.R.L. (Moldavia)	(55)	-	-	-	(55)
Soluziona Professional Services (Private) Limited (Zimbawe)	(65)	-	-	-	(65)
Soluziona S.A. Guatemala	(4.132)	-	-	-	(4.132)
Printec, S.A	(43.595)	-	-	-	(43.595)
Indra Company SAC (Perú)	(402)	-	-	-	(402)
Indra Sistemas India Private Limited	(4.269)	-	-	-	(4.269)
Indra Kazakhstan Engineering LLP	(624)	-	-	-	(624)
Indra Bahrain Consultancy Spc	(99)	-	-	(30.507)	(30.606)
Teknatrans Consultores S.A.	(405)	-	-	-	(405)
Indra Brasil S.A.	(166.404)	-	-	-	(166.404)
Indra Company Brasil Tecnolog. LTDA	(76.514)	-	-	(24.619)	(101.133)
	(351.097)	-	-	(56.197)	(407.294)

44
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

	Miles de euros				Saldo al 31.12.17
	Saldo al 31.12.16	Altas	Bajas	Trasposos	
Valor neto:					
Indra Business Consulting, S.L.U.	32.183	-	-	-	32.183
Indra Advanced Technology, SLU	47.200	-	-	-	47.200
Indra Beijing Inf. Technology Systems Ltd (China)	266	-	-	-	266
Indra Sistemas Portugal, S.A.	11.873	-	-	-	11.873
Indra Software Labs, S.L.	14.408	-	-	-	14.408
Indra Emac, S.A.	8.015	-	-	-	8.015
Indra SI, S.A.	9.122	-	-	-	9.122
Indra Corporate Services S.A	1.705	-	-	-	1.705
Indra Sistemas Seguridad, S.A.	120	-	-	-	120
Inmize Capital, S.L.	1.280	-	-	-	1.280
Indra Sistemas Mexico, S.A. de C.V.	1.419	10.893	-	-	12.312
Indra BPO, S.L.	35.244	-	-	-	35.244
Tecnocom Telecomunicaciones y Energía S.A.	-	335.239	-	-	335.239
Paradigma Digital, SL	-	89.980	-	-	89.980
Indra Sistemas Magreb, SA. RL	678	-	-	-	678
Indra Polska Sp. Z o.o	899	-	-	-	899
Azertia Tec. Información Méjico S.A. de C.V.	15.108	-	-	-	15.108
Azertia Tec. Información Argentina, S.A.	1.500	-	-	(1.500)	-
Soluziona Mejico S.A. de C.V.	18.217	-	-	-	18.217
Indra Sistemas Chile, S.A.	37.457	-	-	-	37.457
Indra Panamá, S.A.	2.110	-	-	-	2.110
Indra Czech Republic s.r.o.	1.582	-	-	-	1.582
Indra Eslovaquia, a.s.	1.526	-	-	-	1.526
Indra Sisteme S.R.L. (Moldavia)	926	-	-	-	926
Electrica Soluziona, S.A. (Rumania)	2.250	-	-	-	2.250
Indra Limited (Kenya)	2.047	-	-	-	2.047
Indra Philippines, INC	2.465	-	-	-	2.465
Prointec, S.A.	39.059	-	-	-	39.059
Indra Colombia Ltda	16.280	-	-	-	16.280
Computacion Ceicom	3.962	-	-	-	3.962
Indra USA, Inc	21.545	-	-	-	21.545
Soluziona, S.A. Uruguay	1.000	-	-	-	1.000
Indra Australia Pty Limited	4.875	-	-	-	4.875
Indra Sistemas India Private Limited	5.499	-	-	-	5.499
Indra Perú, S.A.	32.265	-	-	-	32.265
Indra Italia Spa	24.723	-	-	-	24.723
Indra Bahrain Consultancy Spc	-	30.793	-	(30.507)	286
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn. Bhd	881	-	-	-	881
Indra Technology Solutions Company Limited (Arabia Saudi)	1.163	-	-	-	1.163
Indra L.L.C. (Omán)	639	-	-	-	639
Indra Technology (South Africa)	2.000	-	-	-	2.000
PT Indra Indonesia	6.928	925	-	-	7.853
Teknatrans Consultores S.A	895	-	-	-	895
Politec Argentina, S.A.	450	-	-	-	450
Indra Navia AS (Park Air, Noruega)	-	38.452	-	-	38.452
Indra Turquía	2.595	967	-	-	3.562
Indra Tecnologia Brasil LTDA	4.825	-	-	-	4.825
Indra Arabia LLC	99	-	-	-	99
Indra Brasil S.A.	212.685	-	-	-	212.685
Indra Company Brasil Tecnolog. LTDA	26.093	-	-	(24.619)	1.474
Total valor neto	658.061	507.249	-	(56.626)	1.108.684

Durante el ejercicio 2018, las principales operaciones relativas a las participaciones en sociedades dependientes han sido:

- * El 23 de enero, y en el marco de la reorganización societaria (nota 1) la Sociedad procedió a la constitución de las filiales Indra Soluciones Tecnologías de la Información S.L, Indra Holding Tecnologías de la Información S.L, e Indra Producción de Software S.L.. El capital social, totalmente suscrito y desembolsado fue de 3 m€ en cada sociedad.
- * En abril la Sociedad ha adquirido a su filial Tecnocom Telecomunicaciones y energía S.A.U. el 87,5 % de las acciones que poseía de la filial española Inertelco S.A por importe de 2.101 m€.
- * En abril, la Sociedad ha adquirido el 30% restante de la filial Indra Technology South Africa por importe de 16 m€.
- * En junio, la Sociedad ha realizado una ampliación de capital por importe de 15.604 m€ en su filial brasileña Indra Company Brasil Tecnología LTDA.
- * En agosto, la Sociedad procedió a realizar una ampliación de capital en su filial americana Indra USA, Inc por importe de 41.577 m€. Esta ampliación de capital se realizó para la adquisición por parte de Indra USA de la filial estadounidense Advanced Control Systems Inc.

45
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

- * En julio del 2018 la Sociedad ha adquirido las acciones de Indra Corporate Services S.A de C.V. a su filial mejicana Indra Méjico S.A. de C.V.
- * Como consecuencia de la reorganización societaria descrita en el apartado 1, en octubre se ha producido la segregación, en virtud de la cual, la Sociedad ha traspasado, varias partes de su patrimonio social que constituyen una unidad económica a los efectos de lo previsto en el artículo 71 LME, consistente en el conjunto de activos y pasivos afectos al negocio de TI, a favor de Indra Soluciones T.I., que ha adquirido, por sucesión universal, todos los derechos y obligaciones inherentes a dicho patrimonio. El patrimonio objeto de la Segregación asciende 326.912 m€ y su detalle puede verse en el anexo III.
- * En la misma fecha, y dentro del marco de la reorganización societaria, se ha producido la fusión por absorción de TecnoCom, TecnoCom España Solutions, TecnoCom Telefonía y Redes y Gestión Sexta Avenida (conjuntamente, las Sociedades Absorbidas), y se ha transmitido en bloque todo su patrimonio a Indra Soluciones TI (en su condición de sociedad absorbente) que adquirirá, por sucesión universal, la totalidad de los derechos y obligaciones de las Sociedades Absorbidas, las cuales se ha extinguido vía disolución sin liquidación. Esta fusión constituye un supuesto de fusión especial al estar Indra Soluciones TI y las Sociedades Absorbidas íntegramente participadas (directa o indirectamente) por el mismo socio (esto es, la Sociedad). Esta operación ha supuesto, una cancelación de la inversión que la Sociedad tenía en TecnoCom Telecomunicaciones y Energía S.A, por importe de 335.239 m€ y una alta en Indra Soluciones T.I. por importe de 333.076 m€.
- * A su vez, y en el mismo marco, se ha producido la Escisión Total de Indra Software Labs (“Sociedad Escindida”). En virtud de esta operación, se ha dividido el patrimonio de Indra Software Labs en dos partes, cada una de las cuales se transmitirá en bloque a favor de Indra Soluciones TI (las “Sociedades Beneficiarias de la Escisión Total” y junto con la Sociedad Escindida, las “Sociedades Participantes en la Escisión Total”), e Indra Producción Software que adquirirán, por sucesión universal, la totalidad de los derechos y obligaciones de la Sociedad Escindida, la cual se ha extinguido vía disolución sin liquidación. La distribución del patrimonio de la Sociedad Escindida entre las dos Sociedades Beneficiarias de la Escisión Total ha ascendido a 23.447 m€ a favor de Indra Soluciones T.I. y 16.886 m€ a favor de Indra Producción de Software.
- * En diciembre, la Sociedad ha realizado una aportación de fondos por importe de 2.000 m€ destinadas a compensar pérdidas de su filial Prointec.
- * En diciembre, la Sociedad ha realizado una ampliación de capital en su filial española Indra BPO, S.L. por importe de 20.992 m€, mediante la aportación de Azertia Tecnologías de la Información México S.A. de C.V. Esta operación se realiza en el marco de la reorganización del negocio de “TI”.
- * En diciembre la Sociedad procedió a aportar varias de sus filiales que desarrollan negocio de TI a la Sociedad Indra Soluciones Tecnologías de la Información, mediante aumentos de capital en dicha Sociedad. Estas aportaciones han sido las siguientes:

46
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

	Miles de euros	
	Segregación	Actualización de valor
Inversiones:		
Indra Sisteme S.R.L. (Moldavia)	(538)	(443)
Soluzion, S.A. Uruguay	(1.112)	112
Indra Eslovakia, a.s.	(2.231)	705
Indra Limited (Kenya)	(5.504)	3.457
Indra Czech Republic s.r.o.	(5.811)	(2.726)
Indra Business Consulting, S.L.U.	(5.898)	(26.285)
Indra Producción Software, S.L.	(16.869)	-
Indra Colombia Ltda	(23.915)	7.635
Indra Italia Spa	(43.202)	18.479
Indra BPO, S.L.	(64.835)	8.599
Paradigma Digital, SL	(92.448)	2.468
Tecnocom Telecomunicaciones y Energía S.A.	(333.076)	(2.163)
Indra Soluciones Tecnologías de la Información S.L.	(350.358)	-
Indra Polska Sp. Z.o.o	-	(2.006)
Azertia Tecnologías de la Información México S.A. de C.V.	-	5.884
Soluzion Mejico S.A. de C.V.	-	(30.614)
	(945.797)	(16.898)
	Segregación	Actualización de valor
Deterioro:		
Indra Polska Sp. Z.o.o	-	1.107
Soluzion Mejico S.A. de C.V.	-	12.397
Indra Czech Republic s.r.o.	-	6.955
Indra Sisteme S.R.L. (Moldavia)	-	55
	-	20.514

- * La columna de "actualización valoración" corresponde a la diferencia previa en el momento de la aportación entre el valor contable en la Sociedad y el valor consolidado (nota 4 a). Posteriormente, la Sociedad ha realizado la aportación de Indra Soluciones Tecnologías de la Información a Indra Holding Tecnologías de la Información S.L. Después de esta operación la inversión en esta Sociedad asciende a 900.577m€.
- * Como consecuencia de las aportaciones, se ha registrado una disminución en reservas voluntarias por importe de 12.019 m€, de los cuales (23.760m€) corresponden al efecto de la escisión total de Indra Software Labs, S.L.U. y la fusión por absorción de Tecnocom. El resto del efecto corresponde al proceso de filialización llevado a cabo por el Grupo (ver nota 1 y 17 d).
- * Durante el ejercicio, la Sociedad reclasificó la inversión en su sociedad argentina Politec Argentina, S.A. a mantenido para la venta debido a que se encuentra en proceso de liquidación.

Durante el ejercicio 2017, las principales operaciones relativas a las participaciones en sociedades dependientes fueron:

- * Con fecha 18 de abril de 2017 la Comisión Nacional del Mercado de Valores hizo público el resultado de la Oferta Pública de Adquisición (OPA) de acciones sobre Tecnocom, Telecomunicaciones y Energía, S.A. (Tecnocom). La oferta fue aceptada por accionistas titulares de 70.491.565 acciones de Tecnocom, lo que representaba un 97,21% de las acciones a las que se dirigió la oferta (excluidas 2.508.974 acciones de Tecnocom en autocartera); dicho número de acciones equivalía al 93,96% del capital social de Tecnocom. La contraprestación de la oferta fue mixta (consistiendo en una parte en acciones de Indra y otra en dinero en efectivo) y se materializó en dos fases mediante: (i) la realización de una ampliación de capital mediante la emisión de 12.173.056 nuevas acciones de la Sociedad dominante, de 0,20 euros de valor nominal cada una (2.435 m€) y una prima de emisión por importe de 144.434 m€ y (ii) la entrega de efectivo por importe de 179.763 m€. Con fecha 18 de mayo de 2017, a través del procedimiento

47
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

denominado "squeeze out" se alcanzó el 100% del capital social de TecnoCom, formalizándose de la siguiente manera: (i) la realización de una ampliación de capital mediante la emisión de 348.807 nuevas acciones de la Sociedad dominante, de 0,20 euros de valor nominal cada una (69 m€) y una prima de emisión por importe de 3.365 m€ y la entrega de efectivo por importe de 5.173 m€. Adicionalmente a esto, la Sociedad registró una mayor inversión y mayor prima de emisión como consecuencia del mayor valor razonable de la contraprestación entregada en el momento de la toma de control (valor de cotización de la acción en el momento de la toma de control 12,065)

- * En abril, la Sociedad adquirió el 30% adicional de su sociedad filial Indra Technology Solutions Malasya Sdn. Bhd por importe de 0 m€. Después de esta adquisición su porcentaje de participación pasó a ser del 100%.
- * En junio de 2017, la Sociedad realizó una aportación de 30.793 m€ (15,5 MBHD) a la sociedad Indra Bahrain Consultancy Spc para compensar pérdidas. Esta aportación se efectuó mediante compensación de deuda comercial.
- * En octubre, la Sociedad realizó una ampliación de capital en su sociedad filial PT Indra Indonesia, por importe de 925 m€. Después de esta ampliación, la inversión en la sociedad es de 7.853 m€.
- * En diciembre de 2017 la Sociedad realizó una ampliación de capital en su sociedad filial Indra Sistemas México, S.A. de C.V., por un importe de 10.893 m€ (250.000 miles de pesos mejicanos). Esta ampliación se ha realizado mediante aportación en efectivo (6.468 m€) y compensación de deuda comercial (4.425 m€). Después de esta ampliación, la inversión en la sociedad ascendió a 12.312 m€.
- * Con fecha 15 de diciembre de 2017, la Sociedad adquirió el 100% de la empresa Paradigma Digital, S.L. por importe de 89.980 m€. Este importe comprendía tanto el efectivo pagado, como el importe pendiente satisfacer. El importe pendiente de pago se registró dentro de la partida de otros pasivos (notas 7, 21 y 23).
- * En diciembre, la Sociedad realizó una ampliación de capital en su sociedad filial Indra Turkia, por importe de 967 m€. Después de esta ampliación, la inversión en la sociedad ascendió a 3.562 m€.
- * En diciembre de 2017 la Sociedad adquirió el 100% de las participaciones de la sociedad noruega Indra Navia AS (Park Air, Noruega) a la filial española del grupo Indra Advanced Technology, SLU por importe de 128.584 m€. Posteriormente, se aprobó una distribución de un dividendo a cuenta a favor de la Sociedad por importe de 90.132 m€. Dado que ambas operaciones (adquisición y posterior reparto de dividendo) tienen la misma naturaleza y sustancia económica, la Sociedad registró el dividendo como menor valor de la inversión. Por tanto al cierre del ejercicio el importe en esta sociedad era a 38.452 m€.
- * Durante el ejercicio, la Sociedad reclasificó la inversión en su sociedad argentina IFOS, S.A. a disponible para la venta debido a que se encuentra en proceso de liquidación.

De acuerdo con los test de deterioro realizados, en el ejercicio 2018 y 2017 no se han deteriorado participaciones durante este ejercicio. Estas correcciones valorativas surgen como diferencia entre el valor contable del activo y el valor actual del mismo según los criterios establecidos en la nota 4g.

Durante el ejercicio anterior, la Sociedad reclasificó las provisiones registradas para pérdidas de las filiales Indra Bahrain Consultancy Spc, Indra Company Brasil Tecnolog. LTDA y Azertia Tec. Información Argentina, S.A. a deterioro de inversiones en empresas del grupo (nota 20).

48
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

b) Inversiones en empresas asociadas y negocios conjuntos

El detalle por sociedad participada del movimiento de este epígrafe del balance durante los ejercicios 2018 y 2017 es el siguiente:

	Miles de euros					
	Saldo al 31.12.16	Altas	bajas	Saldo al 31.12.17	Segre- gación	Saldo al 31.12.18
Inversiones:						
Eurofighter Simulations System	68	-	-	68	-	68
Euromids	10	-	-	10	-	10
Saes Capital	1.340	-	-	1.340	-	1.340
A4ESSOR	21	2	-	23	-	23
Tower Air Traffic Services	500	-	-	500	-	500
I3 Televisión	575	-	-	575	(575)	-
Green Border	5	-	-	5	-	5
SPA Mobeal	26	23	-	49	-	49
Global Training Aviation, S.L.	-	3.577	-	3.577	-	3.577
Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A.	1.737	731	(148)	2.320	-	2.320
	4.282	4.333	(148)	8.467	(575)	7.892
Deterioro:						
I3 Televisión	(575)	-	-	(575)	575	-
	(575)	-	-	(575)	575	-
Valor neto:						
Eurofighter Simulations System	68	-	-	68	-	68
Euromids	10	-	-	10	-	10
Saes Capital	1.340	-	-	1.340	-	1.340
A4ESSOR	21	2	-	23	-	23
Tower Air Traffic Services	500	-	-	500	-	500
I3 Televisión	-	-	-	-	-	-
Green Border	5	-	-	5	-	5
SPA Mobeal	26	23	-	49	-	49
Global Training Aviation, S.L.	-	3.577	-	3.577	-	3.577
Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A.	1.737	731	(148)	2.320	-	2.320
Total	3.707	4.333	(148)	7.892	-	7.892

Los principales movimientos a lo largo del año 2017 en esta partida fueron:

- * Con fecha 19 de Julio de 2017, la Sociedad compró el 33% de la sociedad Global Training Aviation S.L. por importe de 3.577 m€.
- * Durante el ejercicio 2017 la Sociedad desembolsó 731 m€ adicionales del Capital Social de la sociedad Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A.
- * Con fecha 8 de mayo de 2017 la Sociedad transmitió gratuitamente 1 acción de clase B de SOC y valor nominal 50 m€ por acción de la sociedad Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A. a la sociedad Ferrocarriles de la Generalitat de Catalunya. Con fecha 23 de mayo de 2017 la Sociedad transmitió gratuitamente 2 acciones de clase B de SOC y valor nominal 49 m€ por acción de la sociedad Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A. a la sociedad Transports de Barcelona, S.A. Ambas operaciones estaban contempladas dentro del contrato original de constitución de esta sociedad.
- * El efecto en la cuenta de resultados de las dos operaciones de transmisión de acciones de la sociedad Societat Catalana fue una pérdida por importe de 148 m€.
- * Con fecha 24 de octubre la Sociedad desembolsó 23 m€ adicionales del Capital Social de la sociedad argelina Spa Mobeal.
- * Con fecha 5 de diciembre de 2017, la Sociedad adquirió 210 acciones con valor nominal 2 m€ de la sociedad A4 Essor, pasando a ser su porcentaje de participación un 23,1%.

c) Créditos a empresas del grupo.

Las principales partidas de este epígrafe se corresponden con (Anexo V):

- * Con fecha 31 de diciembre de 2014, la Sociedad suscribió un contrato de préstamo con Prointec, S.A. por un importe de 31.514 m€ con fecha vencimiento 31 de abril de 2017, prorrogable por periodos bienales sucesivos salvo que medie preaviso por cualquiera de las dos partes con una antelación de 2 meses a la fecha del vencimiento del periodo de duración inicial o de cualquiera de sus prórrogas. Durante el 2018, este préstamo se ha prorrogado en función de lo indicado en este

49
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

mismo punto. El préstamo podrá amortizarse anticipadamente total o parcialmente sin penalización alguna y devengará a favor de Indra unos intereses al tipo medio de interés que resulte de la financiación externa de Indra.

- * Préstamo participativo a favor de su filial española Indra BPO SLU, por importe de 10.000 m€. Este préstamo se concedió en diciembre de 2012 para restablecer el desequilibrio patrimonial de la citada sociedad. La duración de este préstamo es de 2 años, prorrogable automáticamente por periodos anuales, salvo que cualquiera de las partes notifique lo contrario. El interés es del 10% de los resultados obtenidos por el prestatario en cada ejercicio. El presente contrato se rige por el derecho español, y en particular, por lo dispuesto en el artículo 20 del Real Decreto-Ley 7/1996 de 7 de junio. En el ejercicio actual, se ha producido la prórroga del mismo.
- * Durante el año se han realizado aportaciones en forma de crédito subordinado a la Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A por importe de 1.437 m€, Las condiciones son, tipo de interés del 8,5% (3,5% más 5% diferencial) con vencimiento en Julio 2028.
- * Así mismo, dentro de esta partida la Sociedad recoge un importe de 13.500 m€ correspondiente al importe a cobrar a Indra Soluciones Tecnologías de la Información de la Sanción de la CNMC (ver nota 20). Este mismo importe se ha registrado en el epígrafe de provisiones a largo plazo. Dicho activo y pasivo corresponde al reconocimiento por parte de la Sociedad de la reclamación de este organismo.

10) Otros Instrumentos financieros

a) Otras inversiones permanentes en sociedades fuera del grupo

Los movimientos de este epígrafe durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2018 y 2017 son los siguientes:

	Miles de euros					
	Saldo al 31.12.16	Bajas	Saldo al 31.12.17	Segre- gación	Saldo al 31.12.18	% de participación
Inversiones:						
Safelayer Secure Communications	323	-	323	(476)	-	15,00%
Sostar GmbH I.G.	3	-	3	-	3	10,40%
Neotec	5.071	-	5.071	(5.071)	-	4,76%
European Organization Security	2	-	2	-	2	8,33%
Consortio Españoles de AVE Medina La Meca	3	-	3	-	3	4,65%
Hisdesat Servicios Estratégico	7.572	-	7.572	-	7.572	7,00%
Grupo de Navegación por Satélite Sistemas y Servicios	138	-	138	-	138	13,45%
Medina Capital Fund, LP	3.057	(3.057)	-	-	-	-
Total	16.169	(3.057)	13.112	(5.547)	7.720	

Durante el ejercicio 2018 y 2017, la principal operación relativa a las inversiones financieras permanentes fuera del grupo fue:

- * Con fecha 1 de mayo de 2017, la Sociedad recibió un cobro por importe de 6.056 m€ (6.619 m\$) derivado de la inversión mantenida en la sociedad Medina Capital Fund GP, LLC. El efecto en la cuenta de resultados es un beneficio de 2.999 m€. A fecha de 31 de diciembre de 2017 el fondo sólo mantenía una inversión en portfolio, cuya desinversión podría derivar en un nuevo reparto de beneficios entre los socios. Asimismo, Indra no tiene ningún compromiso ni obligación de aportar mayor inversión a futuro. Por este mismo concepto la Sociedad ha recibido en el ejercicio actual 405 m€.

b) Créditos a terceros

En el ejercicio 2018, la Sociedad tiene registrado un saldo de 85.662 m€ (96.905 m€ en el ejercicio anterior) en Deudores producción facturable, correspondientes a proyectos realizados por la Sociedad, cuyo plazo de facturación se estima superior a 1 año (nota 2).

50
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

Dentro de esta partida se incluye también un importe de 71.965 m€ (56.302 m€ en el año anterior) corresponden a saldos que provienen de la integración proporcional de diversas Utes de programas del Ministerio de Defensa. Estos programas cuentan con una financiación del Ministerio de Industria, Energía y Turismo (nota 21) por importe de 100.132 m€ (89.373 m€ en el 2017). Se espera que estos importes se facturen en el 2020, una vez concluidos todos los trabajos. En ese momento, el Ministerio de Defensa procederá a reembolsar dichos trabajos, y las Utes cancelarán estos pasivos. Todos estos importes se descuentan descontados al tipo de interés de mercado.

c) Otros activos financieros

Este epígrafe incluye los depósitos y fianzas constituidas por los alquileres de edificios e inmuebles que mantiene la Sociedad.

11) Activos y pasivos mantenidos para la venta

Durante el año 2018, la Sociedad ha procedido a reclasificar en esta partida la participación de su filial argentina Politec Argentina S.A., debido a que esta se encuentra en proceso de liquidación. A su vez ha procedido a deteriorar este importe por 450 m€ (nota 8).

Durante el año 2017, los principales movimientos dentro de este epígrafe correspondieron a:

- * Se procedió a la liquidación de la sociedad Indra Hungary L.L.C., la cual, estaba totalmente deteriorada.
- * La Sociedad reclasificó la inversión en su sociedad dependiente IFOS, S.A. debido a que se encontraba en proceso de liquidación (nota 8).
- * La Sociedad vendió la inversión en la sociedad Azertia Brasil LTD por importe de 97 m€, obteniendo una pérdida por importe de 19 m€ (nota 32).

12) Existencias

El detalle de las existencias al 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017 es el siguiente:

	Miles de euros	
	2018	2017
Materias primas y otros aprovisionamientos	21.611	13.883
Productos en curso	133.371	53.234
Anticipos a proveedores	5.465	8.188
Subtotal	160.447	75.305
Deterioro	(819)	(640)
Total Valor Neto	159.628	74.665

Los conceptos incluidos en la partida "producto en curso" son materiales, costes directos de mano de obra y otros servicios adquiridos para proyectos.

El movimiento del deterioro es el siguiente:

51
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

	Miles de euros			
	Saldo al	Dotaciones	Aplica-	Saldo al
	31.12.17		ciones	31.12.18
Provisión por deterioro	640	631	(452)	819

	Miles de euros			
	Saldo al	Dotaciones	Aplica-	Saldo al
	31.12.16		ciones	31.12.17
Provisión por deterioro	42	777	(179)	640

13) Clientes y otras cuentas a cobrar

El detalle de los clientes y otras cuentas a cobrar al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es como sigue:

	Miles de euros	
	2018	2017
Clientes por ventas y servicios fuera Grupo	237.882	350.414
Deudores producción facturable	196.391	433.089
Deudores empresas del Grupo y asociadas (Anexo V)	128.145	106.912
Deudores varios	5.496	11.450
Anticipo y Créditos al personal	4.322	3.665
Activos por impuesto corriente (nota 35)	838	27.306
Administraciones Públicas (nota 35)	21.351	24.337
Subtotal	594.425	957.173
Deterioro	(8.661)	(12.515)
Deterioro Deudores producción facturable	-	(70.779)
Subtotal	(8.661)	(83.294)
Total Valor Neto	585.764	873.879

Dentro de este epígrafe se han segregado los siguientes saldos a favor de Indra Soluciones Tecnologías de la Información (anexo III).

	Miles de euros
	2018
Clientes por ventas y servicios	190.296
Deudores varios	64
Anticipo y Créditos al personal	595
Activos por impuesto corriente (nota 35)	9.186
Administraciones Públicas (nota 35)	1.348
Total Valor Neto	201.489

El movimiento de la provisión por deterioro para los dos ejercicios es el siguiente:

52
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

	Saldo al 31.12.17	Dotación del Ejercicio	Reversión del Ejercicio	Aplicaciones del Ejercicio	Segre- gación	Saldo al 31.12.18
Provisión por deterioro	83.294	9.833	(4.598)	(25.280)	(54.588)	8.661

Miles de euros

	Saldo al 31.12.16	Dotación del Ejercicio	Reversión del Ejercicio	Aplicaciones del Ejercicio	Saldo al 31.12.17
Provisión por deterioro	80.012	13.556	(3.264)	(7.010)	83.294

Al cierre del ejercicio 2018, la sociedad tiene saldos deudores por producción facturable a largo plazo por importe de 85.662 m€ (96.905 m€ en el ejercicio anterior) (notas 8 y 10).

La Sociedad sigue el criterio de dotar provisiones sobre los saldos de clientes para los que existe una evidencia objetiva de que se ha incurrido en una pérdida por deterioro de valor. De acuerdo con el procedimiento establecido, queda excluida la deuda institucional, la correspondiente a retenciones por garantías, aquella en la que el tercero es cliente y proveedor y existe importe suficiente para su compensación, aquella en la que se dispone de un documento de reconocimiento de la deuda y compromiso de pago por parte del cliente, la deuda por facturación de anticipos de clientes, y cuando existe una evidencia de un proceso de negociación del que se espera un acuerdo con resolución inminente.

Las tablas adjuntas reflejan el análisis de antigüedad de los activos financieros, contada a partir de la fecha de la obligación de pago, al 31 de diciembre de 2018 y 2017, pero que no están deteriorados. La Sociedad estima que estos importes se hagan efectivos en un plazo inferior a 12 meses (nota 36 d).

2018 (Miles de euros)

	Menos de 3 meses	Más de 3 meses y menos de 6 meses	Más de 6 meses y menos de 1 año	Más de 1 año	Total
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	72.527	16.033	9.391	14.198	112.149
Total activos	72.527	16.033	9.391	14.198	112.149

2017 (Miles de euros)

	Menos de 3 meses	Más de 3 meses y menos de 6 meses	Más de 6 meses y menos de 1 año	Más de 1 año	Total
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	122.387	12.266	15.155	33.850	183.658
Total activos	122.387	12.266	15.155	33.850	183.658

Al cierre de los ejercicios 2018 y 2017, se han dado de baja cuentas a cobrar bajo la modalidad de "factoring sin recurso" por importes de 84.923 m€ y 172.600 m€ respectivamente.

La información sobre importe disponible e importe dispuesto de líneas de factoring es la siguiente:

53
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

	Miles de euros	
	2018	2017
Importe disponible	254.077	97.400
Importe dispuesto	84.923	172.600
Total líneas de factoring	339.000	270.000

A este efecto, y para poder concluir que las cuentas a cobrar pueden efectivamente darse de baja, se ha efectuado un análisis de transferencia de riesgos y beneficios. Los factores (diversas entidades financieras) asumen, según los contratos firmados, el riesgo de insolvencia y de pago atrasado y, por lo tanto, la Sociedad no soporta los riesgos derivados del impago de las mismas. La naturaleza de los activos financieros cancelados bajo esta modalidad corresponde a facturas emitidas por prestación de los servicios y proyectos que la Sociedad realiza.

Los importes en moneda extranjera pendientes de cobro más significativos se detallan a continuación:

Saldos deudores	Miles de euros	
	2018	2017
Dólar Americano	51.672	98.268
Riyal saudí	31.673	9.457
Dinar argelino	26.641	27.025
Dinar Kuwaití	15.273	27.464
Peso Colombiano	15.234	22.312
Ringgit Malayo	13.764	18.050
Rial Omani	11.936	28.018
Otros	44.367	53.801

14) Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo

El detalle por empresas correspondiente a estos conceptos al 31 de diciembre de 2018 y 2017 por importe de 123.650 m€ y 235.197 m€ respectivamente, puede verse en el Anexo V que forma parte integrante de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

Dentro de estos importes, están los contratos por cuenta corriente (cash pooling) que tiene suscritos con empresas del grupo españolas por importe 31.497 m€ y 175.706 m€, respectivamente, que devengan un interés medio del 1,64%, para los préstamos del año 2018 y 1,34% para los del 2017, con vencimiento mensual.

Asimismo, la Sociedad tiene préstamos con diversas sociedades extranjeras del grupo por importe de 63.003 m€ con vencimientos en 2019 (50.728 m€ en 2017 con vencimiento en 2016) y devengan intereses según el tipo de interés del mercado del país.

En base a la política de riesgo de la compañía, la Sociedad tiene contratadas coberturas de seguro de cambio para los principales préstamos en divisa (nota 36).

Dentro de esta partida, se encuentran los saldos a cobrar con sociedades del grupo fiscal como consecuencia de la declaración consolidada del impuesto sobre sociedades (nota 35).

15) Inversiones financieras a corto plazo

La composición de este epígrafe es el siguiente:

	Miles de euros	
	2018	2017
Créditos a empresas	613	607
Valores representativos de deuda	-	999
Otros activos financieros	3.263	640
Derivados financieros, instrumentos de cobertura (nota 35)	1.752	8.015
Total	5.628	10.261

54
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

a) Créditos a empresas

Se encuentra dentro de esta partida el saldo correspondiente a un préstamo concedido por la Sociedad, con fecha 4 de junio de 2004, a Grupo Navegación por Satélite Sistemas y Servicios S.L., por importe de 60 m€ con una duración de un año renovable y que devenga unos intereses del 4,0% anual bruto.

Asimismo, en el ejercicio 2012 la Sociedad concedió un préstamo al Consorcio Español Alta Velocidad Meca Medina por importe de 540 m€ (526 m€ en el ejercicio anterior) con vencimiento en enero de 2014 (prorrogable). El tipo de interés, de este préstamo es Euribor a plazo de 6 meses incrementado a 300 puntos.

b) Valores representativos de deuda

El saldo correspondía a valores de renta fija de Sucursales que la Sociedad tenía en Arabia.

c) Otros activos financieros

La composición de este epígrafe es el siguiente:

	Miles de euros	
	2018	2017
Depósitos y fianzas	2.104	461
Cuentas corrientes con Sucursales, Establecimientos Permanentes y Utes	1.159	179
Total	3.263	640

16) Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

Dentro del importe de tesorería del ejercicio 2018, se incluyen 667.849 m€ en cuentas corrientes remuneradas a un tipo de interés medio en el 2018 del 0,03%. Adicionalmente, la Sociedad incluye una Imposición a Plazo Fijo del Banco Sabadell por importe de 100.000 m€ (560.998 m€ en 2017 a un tipo de interés medio del 0,12%). Adicionalmente, este epígrafe recoge un importe de 556 m€ (1.467 m€ en el año anterior) en relación con el contrato de liquidez con GVC Gaesco Valores Beka, S.V.S.A (nota 17 e).

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, la totalidad del saldo efectivo está disponible para ser utilizado en las operaciones de la actividad de la Sociedad.

La composición de este epígrafe es la siguiente:

	Miles de euros	
	2018	2017
Tesorería	668.405	559.399
Otros activos líquidos equivalentes	100.000	-
Total	768.405	559.399

17) Fondos propios

a) Capital Suscrito

Al 31 de diciembre de 2018, el capital suscrito y desembolsado es de 35.330.880,40€, dividido en 176.654.402 acciones ordinarias de 0,20 € de valor nominal cada una, representadas por anotaciones en cuenta.

El capital social está íntegramente suscrito y desembolsado.

Durante el ejercicio 2017 se formalizaron dos aumentos de capital, ambos en el contexto de la Oferta Pública de Adquisición formulada por Indra sobre TecnoCom y con el fin de atender al pago de la parte de la contraprestación de la oferta consistente en acciones de Indra.

55
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

El primer aumento de capital correspondía a la compra del 97,21 % de las acciones de TecnoCom a las que iba dirigida la Oferta inicial y se llevó a cabo el 21 de abril de 2017, fecha en la que se otorgó la correspondiente escritura pública, en virtud de la cual se emitieron 12.173.056 acciones de 0,20€ de valor nominal, con una prima de emisión de 9,6461€ por acción. El valor nominal total del aumento de capital ascendió, por tanto, a 2.434.611,2€, mientras que la prima de emisión total asciende a 117.422.515,481€.

El segundo aumento correspondía a la venta obligatoria (*squeeze out*) del capital restante de TecnoCom y tuvo lugar el 18 de mayo de 2017, en virtud del cual se emitieron 348.807 acciones de 0,20€ de valor nominal, con una prima de emisión de 9,6461€ por acción. El valor nominal total de este aumento de capital ascendió, por tanto, a 69.761,40€, mientras que la prima de emisión total asciende a 3.364.627,20€.

Todas las acciones constitutivas del capital social están admitidas a cotización oficial en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao, cotizan en el Mercado Continuo, y están incluidas en el índice selectivo IBEX-35, siendo su cotización al cierre del ejercicio de 8,235 euros (11,41 euros al cierre del ejercicio 2017). La cotización media del último trimestre del ejercicio 2018 y 2017 ascendió a 8,80 euros y 12,16 euros por acción respectivamente.

La Sociedad conoce la composición de su accionariado por la información que éstos comunican directamente, o hacen pública en aplicación de la normativa vigente sobre participaciones significativas (que obliga a comunicar, con carácter general, las operaciones de adquisición o venta de acciones o instrumentos financieros que confieran a su titular derechos de voto que superen el 3% del capital), y por la información que facilita Iberclear, que la Sociedad recaba con ocasión de la celebración de sus juntas generales de accionistas.

De acuerdo con lo anterior, de la información conocida por la Sociedad los accionistas significativos con participación superior al 3%, son:

	31.12.18	31.12.17
Sociedad Estatal de Participaciones Industriales (SEPI)	18,713%	18,713%
Corporación Financiera Alba	10,522%	10,522%
Fidelity Management & Research LLC (1)	9,358%	9,358%
T.Rowe Price Associates	4,900%	5,070%
Norges Bank (2)	4,130%	4,055%
Allianz Global Investors GmbH (3)	-	3,416%
Schroders PLC	3,201%	3,201%

(1) Tanto en el ejercicio 2018 como en el 2017, del 9,358% del capital social indicado, un 8,567% se corresponde con derechos de voto atribuidos a las acciones mientras que un 0,791% se corresponde con derechos de voto a través de instrumentos financieros.

(2) Del 4,055% del capital social indicado, un 2,973% se corresponde con derechos de voto atribuidos a las acciones mientras que un 1,082% se corresponde con derechos de voto a través de instrumentos financieros.

(3) Del 3,416% del capital social indicado, un 3,018% se correspondía con derechos de voto atribuidos a las acciones mientras que un 0,399% se correspondía con derechos de voto a través de instrumentos financieros.

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2018 que posee cada uno de los consejeros a título personal, son las siguientes:

56
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

Consejeros	Clase	Nº Acciones			% s/ Capital
		Directas	Indirect.	Total	Social
Fernando Abril-Martorell	Ejecutivo	345.925	-	345.925	0,196
Alberto Terol Esteban	Independiente	40.863	-	40.863	0,023
Juan Carlos Aparicio Pérez (1)	Dominical	18.882	-	18.882	0,011
Enrique de Leyva	Independiente	14.947	-	14.947	0,008
Silvia Iranzo Gutiérrez	Independiente	3.994	-	3.994	0,002
Luis Lada Díaz	Independiente	43.343	-	43.343	0,025
Ignacio Martín San Vicente	Independiente	1.123	-	1.123	0,001
Santos Martínez-Conde					
Gutiérrez-Barquín (2)	Dominical	30.133	-	30.133	0,017
Ignacio Mataix Entero	Ejecutivo	1.847	-	1.847	0,001
Adolfo Menéndez Menéndez (1)	Dominical	20.600	-	20.600	0,012
María Rotondo Urcola	Independiente	4.584	-	4.584	0,003
Cristina Ruiz Ortega	Ejecutivo	45.118	-	45.118	0,026
Ignacio Santillana del Barrio	Independiente	35.886	-	35.886	0,02
Total		607.245	-	607.245	0,345

(1) En representación del accionista Sociedad estatal de Participaciones Industriales (SEPI)

(2) En representación del accionista Corporación Financiera Alba.

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2017 que poseía cada uno de los consejeros a título personal, eran las siguientes:

Consejeros	Clase	Nº Acciones			% s/ Capital
		Directas	Indirect.	Total	Social
Fernando Abril-Martorell	Ejecutivo	66.006	-	66.006	0,037
Daniel García-Pita	Independiente	69.089	12600	81.689	0,046
Juan Carlos Aparicio Pérez (1)	Dominical	15.280	-	15.280	0,009
Enrique de Leyva	Independiente	10.619	-	10.619	0,006
Silvia Iranzo Gutiérrez	Independiente	853	-	853	0,001
Luis Lada Díaz	Independiente	39.417	-	39.417	0,022
Juan March de la Lastra (2)	Dominical	33.716	-	33.716	0,019
Santos Martínez-Conde					
Gutiérrez-Barquín (2)	Dominical	24.148	-	24.148	0,014
Adolfo Menéndez Menéndez (1)	Dominical	16.756	-	16.756	0,009
María Rotondo Urcola	Independiente	959	-	959	0,001
Cristina Ruiz Ortega	Ejecutivo	11.945	-	11.945	0,007
Ignacio Santillana del Barrio	Independiente	30.954	-	30.954	0,018
Alberto Terol Esteban	Independiente	36.634	-	36.634	0,021
Total		356.376	12.600	368.976	0,210

(1) En representación del accionista Sociedad estatal de Participaciones Industriales (SEPI)

(2) En representación del accionista Corporación Financiera Alba.

A 31 de diciembre de 2018, estaban representadas en el Consejo de Administración 52.252.134 acciones, es decir, el 29,58% del total de acciones. A 31 de diciembre de 2017, estaban representadas en el Consejo de Administración 52.013.865 acciones que en aquel momento representaba el 29,44% del total de acciones.

Con fecha 28 de junio de 2018 y 29 de junio de 2017 la Sociedad celebró Junta General Ordinaria de Accionistas, en el curso de las cuales se aprobaron las aplicaciones de los resultados de la Sociedad correspondientes a los ejercicios de 2017 y de 2016, respectivamente, como puede verse en los Estados de Cambios en el Patrimonio Neto adjuntos.

57
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

Los objetivos de la Sociedad en la gestión del capital son salvaguardar la capacidad de continuar como una empresa en funcionamiento, de modo que pueda seguir dando rendimientos a los accionistas y beneficiar a otros grupos de interés y mantener una estructura adecuada de capital.

b) Prima de emisión

La prima de emisión originada por las ampliaciones de capital social realizadas en 2001, 2003, 2007 y 2017, tiene las mismas restricciones y puede destinarse a los mismos fines de las reservas voluntarias de la Sociedad, incluyendo su conversión en capital social.

Durante el ejercicio 2017, se amplió por importe de 120.787 m€ con el objetivo de atender parte de la contraprestación de la Oferta Pública de Adquisición (OPA) de acciones de TecnoCom.

Asimismo, se registró un importe de 27.012 m€ en esta partida correspondiente al valor razonable de las 12.521.863 acciones de la ampliación descrita en el punto anterior, siendo el precio de cotización de las acciones de 12,065.

Tras las operaciones anteriores el valor de la prima de emisión asciende hasta alcanzar un valor de 477.949 m€.

c) Reserva Legal

De acuerdo con la Ley de Sociedades de Capital, las sociedades están obligadas a destinar un 10% de los beneficios de cada ejercicio a la constitución de un fondo de reserva hasta que éste alcance, al menos, el 20% del capital social. Esta reserva no es distribuible a los accionistas y sólo podrá ser utilizada para cubrir, en el caso de no tener otras reservas disponibles, el saldo deudor de la cuenta de pérdidas y ganancias. También en determinadas condiciones se podrá destinar a incrementar el capital social.

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, la Sociedad tiene dotada esta reserva por importe de 7.066m€ y 6.955 m€ respectivamente, encontrándose íntegramente dotada a 31 de diciembre de 2018.

d) Otras reservas

El detalle de Otras Reservas para los años 2018 y 2017 es el siguiente:

Reservas voluntarias

La prima de emisión y reservas voluntarias no son de libre disposición por el importe de la actualización de balances de la Ley 9/1983, de 13 de julio que asciende al 31 de diciembre de 2018 a 8.963 m€ (al 31 de diciembre de 2017 a 9.122 m€) y por los saldos pendientes de amortización de los gastos de investigación y desarrollo por importe de 75.135 m€ al 31 de diciembre de 2018 (105.434 m€ al 31 de diciembre de 2017) y, en su caso, por los resultados negativos de ejercicios anteriores (nota 5).

La composición es la siguiente:

	Miles de Euros	
	2018	2017
Reservas Voluntarias	620.022	604.998
Reserva por fondo de comercio	114.869	114.869
Reserva de primera aplicación	21.745	21.745
Reservas de fusión	5.744	5.744
Reserva ampliación y venta Indra Advanced Technology	2.401	2.401
Reserva por capital amortizado	1.666	1.666
Reserva por acciones propias	(3.400)	(2.601)
Reserva Segregación/escisión (nota 9)	(12.019)	-
Total	751.028	748.822

La variación en reservas voluntarias corresponde:

- * Al traspaso de la partida de instrumentos de Patrimonio como consecuencia de la cancelación del bono convertible por importe de 16.999 (nota 23 a).

58
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

- * Como consecuencia de la diferencia del precio del plan (9,99) y el precio de la entrega (11,64) se ha registrado una reducción de reservas de 1.975 (nota 17 e).

Reserva de primera aplicación

Esta reserva, tiene su origen en la preparación del balance de apertura a 1 de enero de 2007 de conformidad con la nueva normativa contable.

Reservas de fusión

Corresponde a las fusiones siguientes:

	<u>Miles de Euros</u>	<u>Año</u>
TIASA	1.108	2000
Indra Ews	651	2002
Razona	87	2003
Indra ATM	15.081	2006
Dimensión Informática y Radiología Digital	414	2008
Euroquality	(282)	2009
Ceicom	198	2010
Indra Espacio	(13.257)	2011
Internet Protocol	1.639	2011
Intos	1.339	2012
Mensor	(1.234)	2014
Total	5.744	

Reserva por capital amortizado

Con motivo de las reducciones de capital llevadas a cabo en los ejercicios 2005 y 2007, la Sociedad ha constituido una reserva de carácter indisponible por el mismo importe, en cumplimiento del art. 335 de la Ley de Sociedades de Capital.

Reserva por fondo de comercio

La reserva por fondo de comercio se dotó de conformidad con el artículo 273.4 de la Ley de Sociedades de Capital, que establecía que, en todo caso, debía dotarse una reserva indisponible equivalente al fondo de comercio que aparezca en el balance, destinándose a tal efecto una cifra del beneficio que represente, al menos, un 5% del importe del citado fondo de comercio. Si no existiera beneficio, o éste fuera insuficiente, se debían emplear reservas de libre disposición. La Disposición final 4.12 de la ley 22/2015 de 20 de julio suprimió la obligación de dotar esta reserva desde los ejercicios comenzados a partir del 1 de enero de 2016.

Al cierre del ejercicio del 2017, dicha reserva es indisponible.

e) Acciones propias

Haciendo uso de la delegación conferida por la Junta General de Accionistas, la Sociedad posee directamente al 31 de diciembre de 2018 un total de 428.489 acciones por importe de 3.663 m€ (al 31 de diciembre de 2017 un total de 813.376 acciones por importe de 9.432 m€).

Los detalles de los saldos y movimientos de la cuenta de acciones propias durante el ejercicio 2018 y del ejercicio 2017 son los siguientes:

59
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

	Miles de Euros			
	Saldo al 31.12.17	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.18
Destinadas a:				
-Transacciones ordinarias y extraordinarias	9.432	103.119	(108.888)	3.663

	Miles de Euros			
	Saldo al 31.12.16	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.17
Destinadas a:				
-Transacciones ordinarias y extraordinarias	3.422	142.055	(136.045)	9.432

Los detalles del movimiento de acciones durante el ejercicio 2018 y en el ejercicio 2017 han sido los siguientes:

	% títulos s/capital	Número de acciones					31.12.18	% títulos s/capital
		31.12.17	Altas	% Volumen anual	Bajas	% Volumen anual		
Destinadas a:								
-Transacciones ordinarias (*)	0,12	217.181	9.676.994	5,92	(9.578.717)	5,44	315.458	0,18
-Transacciones extraordinarias	0,34	596.195	250.000	0,15	(733.164)	0,42	113.031	0,06
	0,46	813.376	9.926.994	6,07	(10.311.881)	5,86	428.489	0,24

(*) Incluye saldo remanente de 11.623 acciones de la antigua cuenta de autocartera para transacciones ordinarias

	% títulos s/capital	Número de acciones					31.12.17	% títulos s/capital
		31.12.16	Altas	% Volumen anual	Bajas	% Volumen anual		
Destinadas a:								
-Transacciones ordinarias	0,12	204.277	11.127.889	6,41	(11.114.985)	6,24	217.181	0,12
-Transacciones extraordinarias	0,08	129.231	500.000	0,28	(33.036)	0,19	596.195	0,34
	0,20	333.508	11.627.889	6,69	(11.148.021)	6,43	813.376	0,46

Las transacciones ordinarias de las tablas anteriores se refieren al contrato que la Sociedad suscribió con la entidad BEKA FINANCE, S.V., S.A. (actualmente denominado GVC Gaesco Valores Beka, S.V.S) con el objeto de favorecer la liquidez en la cotización de sus acciones.

Las transacciones extraordinarias se han llevado a cabo en el marco del Programa de Recompra de acciones vigente hasta el pasado 28 de junio de 2018, fecha de celebración de la Junta General ordinaria de Indra de conformidad con lo anunciado en el Hecho relevante de inicio del Programa de fecha 29 de marzo de 2016 (número de Registro 236736) y el remitido el pasado 21 de enero de 2019 (número de registro 274055).

La finalidad de dicho Programa de Recompra ha sido permitir a la Sociedad cumplir con las obligaciones de entrega de acciones derivadas del sistema de retribución vigente durante el período de referencia.

A tal fin en 2018, se han entregado 718.658 acciones (33.036 acciones en el año 2017) valoradas al precio del día de la entrega, en 8.348 m€ (408 m€ en el ejercicio anterior).

f) Beneficio por acción

A 31 de diciembre de 2018 y 2017, el cálculo del promedio ponderado de acciones disponibles y diluidas es el siguiente:

60
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.18	Acciones ordinarias a 31.12.18	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.17	Acciones ordinarias a 31.12.17
Total acciones emitidas	176.654.402	176.654.402	172.613.787	176.654.402
Acciones propias	(457.647)	(428.489)	(603.063)	(813.376)
Total acciones disponibles	176.196.755	176.225.913	172.010.724	175.841.026

	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.18	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.17
Total acciones emitidas	176.654.402	172.613.787
Acciones propias e instrumentos financieros relacionados con acciones	25.533.918	27.602.459
Total acciones diluidas	202.188.320	200.216.246

Entre los factores dilutivos para el cálculo de los 25.533.918 (27.602.459 en el ejercicio anterior) se encuentra el efecto de los bonos convertibles emitidos en 2013 y 2016 (nota 21).

El cálculo del beneficio básico por acción (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2018 y 2017 es como sigue:

	2018	2017	2017 (discontinua)
Resultado del periodo, en miles de euros	23.718	102.601	(11.068)
Promedio ponderado de acciones disponibles ordinarias	176.196.755	172.010.724	172.010.724
Beneficio básico por acción ordinaria, en euros	0,1346	0,5965	(0,0643)

El cálculo del beneficio diluido por acción (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2018 y 2017 es como sigue:

	2018	2017	2017 (discontinua)
Resultado del periodo, en miles de euros	30.274	110.271	(11.068)
Promedio ponderado de acciones disponibles ordinarias	202.188.320	200.216.246	200.216.246
Beneficio diluido por acción ordinaria, en euros	0,1497	0,5508	(0,0553)

(*) Resultado del periodo sin incluir el gasto devengado por el bono convertible, neto de efecto fiscal.

El cálculo del beneficio por acción ordinario (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2018 y 2017 es como sigue:

61
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

	2018	2017	2017 (discontinua)
Resultado del periodo, en miles de euros	23.718	102.601	(11.068)
Acciones emitidas	176.654.402	176.654.402	176.654.402
Beneficio por acción ordinario, en euros	0,1343	0,5808	(0,0627)

g) Otros instrumentos de Patrimonio Neto

La composición de este epígrafe es el siguiente:

	Miles de euros	
	2018	2017
- Emisión de bonos convertibles	-	16.999
- Entrega de acciones	3.446	11.696
Total	3.446	28.695

Como consecuencia de la emisión de bonos realizada por la Sociedad el 17 de octubre de 2013 (nota 21 a), se registró como componente de patrimonio la diferencia entre los fondos obtenidos y el valor razonable del pasivo financiero, incluido el derivado implícito por la cláusula de amortización anticipada del mismo por 1.125 m€.

Durante el ejercicio 2016, la Sociedad realizó una nueva emisión de bonos convertibles. Esta emisión, permite al bonista, a su libre elección, rescatar el bono recibiendo efectivo, por lo que la totalidad del bono se asignó como pasivo (nota 21).

En octubre de 2018 se ha procedido a la amortización del bono del 2013, por lo que la Sociedad ha traspasado el importe de 16.999 € a reservas voluntarias (nota 17)

Asimismo, la política retributiva establecida en 2014 contemplaba retribuciones diferidas a medio plazo mediante la entrega de acciones de la Sociedad que se devengarán desde el mes de julio del ejercicio 2014 hasta el final del ejercicio 2017.

Con cargo a estos planes en el 2018, se han entregado 733.164 acciones (33.036 acciones en el año 2017) valoradas al precio del día de la entrega, en 8.548 m€ (408 m€ en el ejercicio anterior).

El importe de los 3.446m€ (11.696 en el ejercicio anterior), corresponde a la provisión por Retribución Variable Anual y por Retribución a Medio Plazo a pagar en el ejercicio 2021 a los miembros de Dirección íntegramente en acciones de la Sociedad, cuyo número se fija -en función del precio medio de cotización en las treinta sesiones de Bolsa anteriores- en la fecha de devengo (notas 20 y 22).

18) Ajustes por cambios de valor

La Sociedad recoge en esta partida el efecto de valoración de la cobertura de flujos de efectivo o de caja. Cubre la exposición a la variación de los flujos de efectivo que se atribuya a un riesgo concreto asociado a activos o pasivos reconocidos o a una transacción prevista altamente probable. Para las coberturas de flujos de caja los cambios en el valor de mercado de los instrumentos financieros derivados de cobertura se registran, en la medida en que dichas coberturas son efectivas, dentro del Patrimonio neto.

El cálculo de dichos importes se puede ver en la nota 37.

Asimismo, la Sociedad recoge en este epígrafe las diferencias de conversión producidas en la integración de los balances de las Sucursales y Establecimientos Permanentes.

19) Subvenciones, donaciones y legados recibidos

Solo se registran como subvenciones, las ayudas recibidas de manera definitiva, es decir, su importe está ya definitivamente aprobado. Cuando la Sociedad recibe una subvención, el importe de la misma se registra en préstamos a largo plazo hasta que se obtiene su acta definitiva.

Los detalles y los movimientos de este capítulo durante los ejercicios 2018 y 2017 son los siguientes:

62
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

	Miles de euros					
	Saldo al 31.12.17	Altas	Segre- gación	Otras variación.	Transf. Perd. Y Gan.	Saldo al 31.12.18
Subvenciones	7.091	8.081	(5.175)	(56)	(3.993)	5.948
Total	7.091	8.081	(5.175)	(56)	(3.993)	5.948

	Miles de euros				
	Saldo al 31.12.16	Altas	Variación tipo impos.	Transf. Perd. Y Gan.	Saldo al 31.12.17
Subvenciones	7.479	5.089	-	(5.477)	7.091
Total	7.479	5.089	-	(5.477)	7.091

Todos los importes son netos de impuesto.

Las subvenciones han sido concedidas por distintos organismos públicos como ayuda de los proyectos de desarrollo principalmente (ver nota 5). No obstante, dentro de los importes traspasados a resultados en el ejercicio actual, 1.685 m€ (1.264 m€ netos del efecto fiscal) se han registrado dentro de la partida de subvenciones de explotación ya que corresponden a otros gastos, por lo tanto, no asociados con activos. En el ejercicio anterior estos importes fueron de 1.521 m€ (1.141 m€ netos del efecto fiscal).

El detalle de los importes obtenidos por organismo para proyectos de desarrollo es el siguiente:

Organismo	Objeto	Miles de euros	
		2018	2017
Unión Europea	Actividades de Desarrollo	8.215	3.561
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial	Actividades de Desarrollo	1.863	2.225
Ministerio de Industria, Turismo y Comercio	Actividades de Desarrollo	697	999
Otras	Actividades de Desarrollo	-	-
Importe concedido		10.775	6.785
Efecto impositivo		(2.694)	(1.695)
Importe neto de impuesto		8.081	5.090

Asimismo, dentro de la partida de otros ingresos de explotación, se encuentran registradas otras subvenciones para gastos de formación y actividades de investigación.

El detalle de los importes obtenidos por organismo es el siguiente:

Organismo	Objeto	Miles de euros	
		2018	2017
FORCEM	Actividades de formación	842	1.095
Unión Europea	Actividades de Investigación	835	1.147
Ministerio de Industria, Turismo y Comercio	Actividades de Investigación	-	130
Consejería de empleo de la Comunidad de Madrid	Actividades de formación	27	-
Otros	Promoción nuevas actividades	1	31
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial	Actividades de Investigación	-	244
Total		863	1.552

Parte de estos importes corresponden a la aplicación a resultados de los importes incluidos en el apartado anterior de altas de subvenciones.

20) Provisiones para Riesgos y Gastos a largo plazo

Un detalle de las provisiones, junto con su correspondiente diferencia temporaria y fecha prevista de vencimiento es el siguiente:

63
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

Miles de euros									
Provisión para impuestos	Saldo al 31.12.17					Saldo al 31.12.18			
Concepto	Saldo	Diferencia temporalmente deducible (en base)	Dotaciones	Aplicaciones	Cancelaciones	Segregación	Saldo	Diferencia temporalmente deducible (en base)	Fecha prevista cancelación
Recursos ante la Agencia Tributaria (nota 35)	3.942	136	-	-	-	-	3.942	136	2020-2021
Total Provisión para impuestos	3.942	136	-	-	-	-	3.942	136	

Miles de euros									
Otras provisiones	Saldo al 31.12.17					Saldo al 31.12.18			
Concepto	Saldo	Diferencia temporalmente deducible (en base)	Dotaciones	Aplicaciones Cancelaciones	Segregación	Trasposos	Saldo	Diferencia temporalmente deducible (en base)	Fecha prevista cancelación
Reclamaciones RRHH	8.781	8.788	2.058	(7.950)	-	-	2.889	2.889	2020-2021
Provisión garantías y contratos onerosos (nota 22)	21.695	21.695	-	-	(6.816)	(5.888)	8.991	21.695	2019-2020
Compromisos en sociedades dependientes (nota 9 a)	2.216	-	-	-	-	-	2.216	-	
Provisión Sociedades Dependientes (nota 9 c)	-	-	-	-	-	13.500	13.500	-	
Total otras provisiones	32.692	30.483	2.058	(7.950)	(6.816)	7.612	27.596	24.584	

Miles de euros								
Provisión para impuestos	Saldo al 31.12.16					Saldo al 31.12.17		
Concepto	Saldo	Diferencia temporalmente deducible (en base)	Dotaciones	Aplicaciones	Cancelaciones	Saldo	Diferencia temporalmente deducible (en base)	Fecha prevista cancelación
Recursos ante la Agencia Tributaria (nota 35)	3.942	136	-	-	-	3.942	136	2019-2020
Total Provisión para impuestos	3.942	136	-	-	-	3.942	136	

Miles de euros								
Otras provisiones	Saldo al 31.12.16					Saldo al 31.12.17		
Concepto	Saldo	Diferencia temporalmente deducible (en base)	Dotaciones	Aplicaciones	Trasposos (nota 22)	Saldo	Diferencia temporalmente deducible (en base)	Fecha prevista cancelación
Reclamaciones RRHH	3.767	3.767	6.694	(1.680)	-	8.781	8.788	2019-2020
Provisión garantías y contratos onerosos	17.800	17.800	3.895	-	-	21.695	21.695	2019-2020
Compromisos en sociedades dependientes (nota 9)	58.842	-	-	-	(56.626)	2.216	-	
Plan de reestructuración (nota 22)	40.094	40.094	-	-	(40.094)	-	-	
Total otras provisiones	120.503	61.661	10.589	(1.680)	(96.720)	32.692	30.483	

La provisión para impuestos corresponde al importe que la Sociedad tiene provisionado, como consecuencia de las actas derivadas de la Deducción por Doble imposición Internacional del impuesto de sociedades de los ejercicios 2004 a 2007 (nota 35).

Las provisiones para garantía de proyectos recogen los costes estimados para la realización de trabajos de reparación o revisión de los mismos. La mayor parte de estas provisiones corresponden a proyectos realizados principalmente en el área geográfica de Asia, Oriente Medio & África.

Los trasposos del ejercicio por importe 5.888 m€ corresponden con provisiones traspasadas al corto plazo, ya que se espera que su desembolso se produzca en un plazo inferior a 12 meses.

Asimismo, el importe de 13.500 miles de euros corresponde al pasivo que reconoce la Sociedad con la filial del grupo Indra Soluciones Tecnologías de la información como consecuencia del expediente sancionador de la CNMC (nota 9 c).

En el ejercicio 2015, la Sociedad inició un expediente de regulación de empleo, el cual fue anunciado a los trabajadores en agosto de 2015 y finalizó en diciembre de 2016 (fecha exigible 2018). Al cierre del ejercicio anterior la Sociedad traspasó al corto plazo en importe dotado, que ascendía a 40.094 m€, Dicha provisión supuso la obligación de realizar una provisión por la eventual aportación al Tesoro por mandato legal para contribuir al pago de los fondos de pensiones de aquellos empleados afectados por el plan de reestructuración mayores de 50 años.

Los trasposos del ejercicio anterior por importe de 56.626 m€ corresponden a la reclasificación de las provisiones para pérdidas de las filiales Indra Bahrain Consultancy Spc, Indra Company Brasil Tecnología, LTDA y Azertia Tec. Información Argentina, S.A. (nota 9).

64
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

Al 31 de diciembre de 2018 la Sociedad tiene litigios en curso, en los que es parte demandada, por importe 52.025 m€ (40.357 m€ en el ejercicio 2017), cuya probabilidad de ocurrencia se estima como posible. A continuación, se explican los procedimientos más significativos:

- Contencioso-Administrativo instado por la Contraloría General de Estado de Ecuador frente a la Sociedad dominante.

Litigio derivado del Contrato para la "Implementación de un Sistema de Información Judicial para el Consejo de La Judicatura de Ecuador", valorado actualmente en 15.164 m€, adjudicado a Indra Sistemas, S.A.

A pesar de que el Contrato fue ejecutado correctamente, cobrado y recepcionado definitivamente por el cliente, y que el sistema se encuentra operativo, en agosto de 2013, la Contraloría General del Estado ("CGE") determinó a través de un acto administrativo, la existencia de una responsabilidad civil culposa solidaria de la Sociedad dominante, junto con los administradores del contrato por parte del Consejo de la Judicatura, por incumplimiento de su objeto, reclamando la íntegra restitución del precio satisfecho.

Tras haber agotado la vía administrativa, en octubre de 2015, se admitió la demanda contencioso-administrativa presentada por la Sociedad dominante solicitando la nulidad de dicha resolución. El procedimiento ha concluido con sentencia parcialmente estimatoria, que ha sido posteriormente recurrida por la Sociedad dominante y por la CGE en casación ante la Corte Nacional de Justicia de Ecuador. En marzo de 2018, la CNJ ha acordado la suspensión de los efectos de la sentencia recurrida sin necesidad de caución. En paralelo la Sociedad dominante ha notificado oficialmente a la República de Ecuador la intención de someter a arbitraje bajo el Tratado de Protección de Inversiones esta cuestión por incumplimiento de obligaciones esenciales del mismo.

Adicionalmente existe un segundo procedimiento por el que, en febrero de 2016, el Consejo de la Judicatura interpuso demanda contra la Sociedad dominante reclamando una indemnización de daños y perjuicios valorada actualmente en 3.712 m€. Este procedimiento está en fase probatoria.

- Expediente sancionador incoado por la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC) frente a la Sociedad dominante.

En mayo de 2017 la CNMC inició un expediente sancionador por prácticas colusorias frente a 26 empresas españolas, entre las que se encuentra la Sociedad dominante, en el mercado de los sistemas de electrificación y electromecánica para el transporte ferroviario.

En diciembre de 2017 la CNMC amplió el expediente a un total de 15 personas físicas vinculadas a estas empresas entre las que se encuentra un antiguo directivo de la Sociedad dominante. En agosto de 2018 la CNMC dictó Propuesta de Resolución calificando la infracción de las normas de Defensa de la Competencia como muy grave haciendo responsables a todas las compañías investigadas (incluida INDRA) excepto a una. En lo que respecta a INDRA, la CNMC propone la imposición de una sanción de 1.436 m € y contempla, asimismo, la posibilidad de aplicar la prohibición de contratar con la Administración Pública prevista en la Ley de Contratos del Sector Público. La Sociedad dominante presentó sus alegaciones, estando el expediente pendiente de resolución.

Adicionalmente, en diciembre de 2017 la CNMC remitió a la Sociedad una solicitud de información en relación con el negocio de los sistemas de señalización, seguridad, control y telecomunicaciones ferroviarias, que fue debidamente contestada en el plazo concedido al efecto. En septiembre de 2018 la CNMC acordó la incoación de expediente sancionador contra 8 empresas y 4 directivos entre los que no se encuentra la Sociedad dominante ni ningún directivo vinculado a ella.

- Expediente sancionador incoado por la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC) frente a la Sociedad dominante.

En febrero de 2019 la CNMC ha iniciado un expediente sancionador por prácticas colusorias frente a 25 compañías entre las que se encuentra la Sociedad dominante y 8 personas físicas vinculadas a estas empresas (ninguna vinculada a la Sociedad dominante). El expediente se centra en el mercado de servicios de consultoría. Recientemente, la CNMC ha remitido a la Sociedad una solicitud de información en relación con el referido mercado de servicios de consultoría, cuya respuesta ha sido enviada a la CNMC.

65
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

- Arbitraje relacionado con los gastos consorciales surgidos en el seno del proyecto de la Línea Ferroviaria de Alta Velocidad entre Meca y Medina en Arabia Saudí

En abril de 2018, Ingeniería y Economía del Transporte, S.A. ("INECO"), Entidad Pública Empresarial Administrador de Infraestructuras Ferroviarias ("ADIF") y Entidad Pública Empresarial Renfe Operadora ("RENFE") presentaron ante la Corte Española de Arbitraje una solicitud de arbitraje contra Indra Sistemas, S.A. y los restantes miembros del Consorcio Español del Ave Meca-Medina ("CEAVMM") en relación con una disputa surgida en torno al carácter consorcial o no de determinados gastos por importe de 12.000 m€. Indra Sistemas, S.A. y otros cinco socios españoles del consorcio (a excepción de Obrascón Huarte Laín, S.A. ("OHL")) presentaron conjuntamente sus alegaciones y formularon reconvencción por importe de 13.500 m€. El arbitraje se encuentra pendiente del nombramiento del árbitro.

Además de lo indicado en este apartado, la Sociedad dominante tiene los procedimientos fiscales que se detallan en la nota 20 cuyos importes se reflejan en la misma.

Además de lo indicado en este apartado, la Sociedad tiene los procedimientos fiscales que se detallan en la nota 35.

21) Deuda a largo plazo

Los movimientos correspondientes a los ejercicios 2018 y 2017 son los siguientes:

Miles de euros									
	31.12.2017	Altas	Devoluciones	Valor Actual Préstamos	tpso a C.P.	tpso a Subvenciones	Segre- gación	traspasos	31.12.2018
Obligaciones y bonos	268.633	323.916	(90)	1.074	-	-	-	-	593.533
Deudas con Entidades de Crédito y Organismos Públicos	680.726	100.171	-	659	(27.120)	-	-	-	754.436
Arrendamiento Financiero (nota 6)	9	-	(9)	-	-	-	-	-	0
Derivados	875	-	(103)	-	-	-	-	-	772
Otros pasivos financieros	151.830	18.853	(539)	-	-	(10.775)	(4.748)	(5.707)	148.914
Proveedores de Inmovilizado	28.803	-	-	-	-	-	(1.823)	(6.000)	20.980
Otros acreedores a Largo plazo	123.027	18.853	(539)	-	-	(10.775)	(2.925)	293	127.934
Total	1.102.073	442.940	(741)	1.733	(27.120)	(10.775)	(4.748)	(5.707)	1.497.655

Miles de euros									
	31.12.2016	Altas	Devoluciones	Valor Actual Préstamos	tpso a C.P.	tpso a Subvenciones	traspasos	31.12.2017	
Obligaciones y bonos	414.250	-	-	-	(145.617)	-	-	268.633	
Deudas con Entidades de Crédito y Organismos Públicos	654.193	141.698	-	(62)	(115.103)	-	-	680.726	
Arrendamiento Financiero (nota 6)	1.036	9	-	-	-	-	(1.036)	9	
Derivados	9.194	-	(8.319)	-	-	-	-	875	
Otros pasivos financieros	104.875	57.181	(83)	-	(3.200)	(7.303)	360	151.830	
Proveedores de Inmovilizado	5.023	26.980	-	-	(3.200)	-	-	28.803	
Otros acreedores a Largo plazo	99.852	30.201	(83)	-	-	(7.303)	360	123.027	
Total	1.183.548	198.888	(8.402)	(62)	(263.920)	(7.303)	(676)	1.102.073	

a) Obligaciones y bonos

Dentro de este epígrafe se incluye:

Emisión de bonos no convertibles de enero de 2018:

Con fecha 26 de enero se formalizó una emisión de bonos (no convertible), con la entidad Bankia por importe de 30.000m€ (90 miles de euros de gastos de emisión).

Según el contrato que rige esta emisión, el emisor no puede evitar la salida de efectivo. En conclusión, la Dirección de la Sociedad ha considerado el tratamiento contable del instrumento como un pasivo financiero en su totalidad.

Los términos y condiciones de los bonos son las siguientes:

66
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

- * El importe de la emisión de los bonos fue de 30.000 m€ de nominal, con vencimiento el 1 de febrero de 2026.
- * Los bonos devengan un interés fijo del 2,9% nominal anual.
- * No se han producido pagos durante el ejercicio.
- * El tipo de interés efectivo del bono es del 2,94%.
- * La emisión cuenta con la garantía personal del patrimonio de la Sociedad y no se garantiza por terceros.
- * El valor razonable del bono al cierre del ejercicio 2018, de acuerdo con su cotización en la bolsa de Frankfurt fue de 29.761 m€.
- * La previsión de intereses, que se espera se van a generar en lo que resta de vida de los bonos, es la siguiente:

<u>Años</u>	<u>Miles de Euros</u>
2019	880
2020	880
2021	880
2022	881
2023	881
2024	881
2025	882
2026	154
<u> </u>	<u>6.319</u>

Emisión de bonos no convertibles de abril de 2018:

Con fecha 19 de abril se formalizó una emisión de bonos sénior en el euromercado no garantizados, por importe de 300.000m€. Los bono cotizan en el mercado Euro MTF de la bolsa de Luxemburgo.

Los términos y condiciones de los bonos son las siguientes:

- * El importe de la emisión de los bonos fue de 300.000 m€ de nominal (293.916 incluyendo descuento y gastos de emisión), con vencimiento el 19 de abril de 2024.
- * Los bonos devengan un interés fijo del 3% nominal anual.
- * No se han producido pagos durante el ejercicio.
- * El tipo de interés efectivo del bono es del 3,38%.
- * La emisión cuenta con la garantía personal del patrimonio de la Sociedad y no se garantiza por terceros.
- * El valor razonable del bono al cierre del ejercicio 2018, de acuerdo con su cotización en la bolsa de Frankfurt fue de 297.594 m€.
- * La previsión de intereses, que se espera se van a generar en lo que resta de vida de los bonos, es la siguiente:

67
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

<u>Años</u>	<u>Miles de Euros</u>
2019	9.943
2020	9.975
2021	10.008
2022	10.042
2023	10.077
2024	3.461
<u> </u>	<u>53.506</u>

Emisión de bonos convertibles 2016

Un importe de 244.707 m€ (243.633 m€ en 2017) corresponde al pasivo financiero derivado de la emisión realizada el 7 de octubre de 2016 por la Sociedad de bonos convertibles y/o canjeables por acciones admitidos a cotización en el mercado no regulado denominado Freiverkehr de la Bolsa de Frankfurt.

El contrato que rige esta emisión incluye una cláusula por la cual existe una opción para el tenedor del bono que le habilita a rescatar anticipadamente dicho bono enteramente en efectivo. De este modo, si el tenedor ejercita esta opción, el emisor no puede evitar la salida de efectivo. En conclusión, la Dirección de la Sociedad ha considerado el tratamiento contable del instrumento como un pasivo financiero en su totalidad.

Los términos y condiciones de los bonos son las siguientes:

- * El importe de la emisión de los bonos fue de 250.000 m€ de nominal, con vencimiento a los 7 años (7 de octubre de 2023).
- * Los gastos de emisión fueron de 7.751 m€ (3.000 m€ en comisiones y 4.751 m€ por prima de recompra del bono convertible de 2013).
- * Los bonos devengan un interés fijo del 1,25 % nominal anual pagadero por semestres vencidos, es decir, el 7 de abril y 7 de octubre de cada año, siendo la primera fecha de pago el 7 de abril de 2017. El importe pagado en ambos ejercicios por este concepto es de 3.125 m€ respectivamente.
- * El tipo de interés efectivo del bono es del 1,729%. La diferencia entre el interés efectivo contable y el devengado en caja a favor de los inversores se debe a la periodificación de los gastos iniciales de emisión. Nótese que en el caso del bono convertible 2016 la contabilización de la opción de los inversores de conversión en acciones no tiene un impacto en el tipo de interés efectivo debido a que la opción de recompra por parte de los bonistas en el año 5 solo puede ser satisfecha por la Sociedad en efectivo.
- * El precio de conversión de los bonos es el inicialmente fijado, esto es, 14,629 € por cada acción.
- * Las acciones subyacentes a los bonos inicialmente representaron en torno a un 10,4% del capital social de la Sociedad antes de la emisión. Al cierre del ejercicio 2018, las acciones subyacentes a los bonos en circulación representan un 9,7% (9,7 % en el ejercicio anterior) del capital social de la Sociedad.
- * Los tenedores de los bonos pueden ejercer su derecho de conversión desde el día del cierre de la operación, el 7 de octubre de 2016 hasta el 28 de septiembre de 2023, séptimo día hábil anterior al vencimiento de los mismos.
- * La Sociedad puede amortizar en efectivo en su totalidad (que no en parte) la emisión de bonos por importe equivalente al principal más los intereses devengados y no pagados pendientes al momento de la amortización en dos situaciones:

68
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

1. En cualquier momento a partir de la fecha en que se cumplan 4 años y 21 días desde el 7 de octubre de 2016 si el valor de paridad de los bonos durante un periodo de tiempo determinado excede de 130.000 € de su valor nominal unitario.
 2. En cualquier momento, si el 15% o menos del valor nominal de los bonos inicialmente emitidos permanece en circulación.
- * Los tenedores de los bonos tienen la opción de exigir al emisor la amortización de los mismos el 7 de octubre de 2021 (año 5) al valor nominal de los mismos más los intereses devengados y no cobrados a esa fecha.
- * La emisión cuenta con la garantía personal del patrimonio de la Sociedad y no se garantiza por terceros.
- * El valor razonable del bono al cierre del ejercicio 2018, de acuerdo con su cotización en la bolsa de Frankfurt fue de 243.550 m€ (268.840 m€ en 2017).
- * La previsión de intereses (incluidos los gastos de emisión), que se espera se van a generar en lo que resta de vida de los bonos, es la siguiente:

Años	Miles de Euros
2019	4.217
2020	4.236
2021	4.256
2022	4.275
2023	3.412
20.396	20.396

Emisión de bonos no convertibles 2016:

Un importe de 25.000 m€ (25.000 m€ en 2017) que corresponde al pasivo financiero derivado de la emisión realizada en diciembre de 2016 por la Sociedad de bonos no convertibles admitidos a cotización en el mercado no regulado denominado Freiverkehr de la Bolsa de Frankfurt.

Según el contrato que rige esta emisión, el emisor no puede evitar la salida de efectivo. En conclusión, la Dirección de la Sociedad ha considerado el tratamiento contable del instrumento como un pasivo financiero en su totalidad.

Los términos y condiciones de los bonos son las siguientes:

- * El importe de la emisión de los bonos fue de 25.000 m€ de nominal, con vencimiento el 23 de diciembre de 2026.
- * Los bonos devengan un interés fijo del 3,5% nominal anual.
- * El importe pagado en el ejercicio actual y anterior por este concepto es de 875 m€.
- * El tipo de interés efectivo del bono es del 3,496%.
- * La emisión cuenta con la garantía personal del patrimonio de la Sociedad y no se garantiza por terceros.
- * El valor razonable del bono al cierre del ejercicio 2018, de acuerdo con su cotización en la bolsa de Frankfurt fue de 24.031 m€ (29.647 m€ en 2017).
- * La previsión de intereses, que se espera se van a generar en lo que resta de vida de los bonos, es la siguiente:

69
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

Años	Miles de Euros
2019	874
2020	875
2021	874
2022	875
2023	874
2024	875
2025	874
2026	864
	6.985

b) Deudas con Entidades de Crédito y Organismos Públicos

El detalle por vencimientos al 31 de diciembre de 2018 y 2017 de la deuda financiera con entidades de crédito y Organismos Públicos a largo plazo es el siguiente:

Miles de euros			
Años	Préstamos de I+D	Entidades de Crédito	Total
2020	13.477	25.333	38.810
2021	12.067	495.403	507.470
2022	12.368	97.844	110.212
Años posteriores	35.604	62.340	97.944
Total al 31.12.18	73.516	680.920	754.436

Miles de euros			
Años	Préstamos de I+D	Entidades de Crédito	Total
2019	15.302	120.304	135.606
2020	14.506	169.921	184.427
2021	12.809	220.365	233.174
Años posteriores	41.519	86.000	127.519
Total al 31.12.17	84.136	596.590	680.726

En diciembre de 2016, la Sociedad contrató un préstamo con el Banco Europeo de Inversiones (BEI) para financiar proyectos de I+D por un importe de hasta 80 millones de euros y con vencimiento a 9 años. La Sociedad ha dispuesto de la totalidad del préstamo durante el 2017. Este préstamo incluye un covenant de fondos propios sobre capital total que se viene cumpliendo desde la fecha de contratación del préstamo.

Adicionalmente se incluyen altas en Entidades de Crédito préstamos que la Sociedad ha contratado durante este año por importe de 99.680 m€ con diversas entidades bancarias (60.000 m€, en el año anterior). Las condiciones de estos préstamos están referenciados al Euribor (trimestral y anual) más un diferencial.

Los préstamos para programas de I+D, por organismo, son los siguientes:

	Miles de euros	
	2018	2017
Centro para el Desarrollo Tecnológico (CDTI)	57.024	62.784
Ministerio de Industria, Turismo Y Comunicaciones (MITYC)	16.772	21.854
Unión Europea	483	573
Ajuste valor actual	(763)	(1.075)
Total	73.516	84.136

70
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

La mayor parte de los préstamos para programas de I+D tienen un tipo de interés del 0%. Asimismo, la Sociedad tiene préstamos por importe de 9.805 m€ (13.393 m€ en el año anterior) del Centro para el Desarrollo Tecnológico (CDTI) y Ministerio de Industria, Turismo y Comunicaciones (MITYC), a tipo de interés de mercado.

c) Arrendamiento financiero

Durante el ejercicio actual, la Sociedad ha cancelado los contratos que tenía y ejercido las correspondientes opciones de compra (nota 6).

d) Proveedores de inmovilizado

Dentro del epígrafe de Proveedores de inmovilizado a largo plazo a 31 de diciembre de 2017 la Sociedad registró un importe de 26.980 m€ correspondiente a la mejor estimación del pago pendiente de realizar de la adquisición de la filial Paradigma Digital, S.L. (notas 8, 9 y 23). Durante este ejercicio, se ha procedido a traspasar 6.000 miles de euros al corto plazo por el esperado pago del earn-out de Paradigma correspondiente a este ejercicio.

En el año 2018, dentro de esta partida, se ha segregado 1.823 m€ correspondiente a los saldos por integración proporcional de la Ute Jocs del Mediterráneo.

Asimismo, durante el ejercicio 2017 la Sociedad traspasó al corto plazo los saldos por el importe estimado pendiente de pago por la adquisición de G-Nubila Technology de 3.179 m€ (nota 23 d). Este epígrafe, se ha escindido a favor de la sociedad Indra Soluciones Tecnologías de la Información, al estar relacionado con dicha actividad.

e) Otros acreedores a largo plazo

El detalle es el siguiente:

	Miles de euros	
	2018	2017
Préstamos de Minetur UTEs defensa (nota 10 b)	100.132	89.373
Préstamos transformables en subvenciones	21.554	27.377
Contrato de cuentas en participación (Enisa)	6.236	6.236
Otros acreedores	12	41
Total	127.934	123.027

El importe de 6.236 m€ corresponde al valor razonable del préstamo concedido por la Empresa Nacional de Innovación (ENISA) a través de un contrato de cuentas de participación para el desarrollo de una plataforma ligera no tripulada, donde la Sociedad actúa de órgano gestor. La Sociedad debe reembolsar este importe en función de las ventas del desarrollo hasta el año 2030. En el ejercicio actual no ha habido desembolsos por dicho concepto (83 m€ de desembolso en el ejercicio anterior).

Los préstamos del Minetur se corresponden con financiación del Ministerio de Industria, Energía y Turismo para el desarrollo de programas del Ministerio de Defensa por parte de diversas UTEs.

Los préstamos transformables en subvenciones corresponden íntegramente a subvenciones concedidas para programas de I+D pendientes del acta definitiva.

El detalle por organismos para los ejercicios 2018 y 2017 es el siguiente:

	Miles de euros	
	2018	2017
Unión Europea	15.287	17.726
Ministerio de Ciencia y Tecnología	2.202	5.322
Centro de Desarrollo Tecnológico Industrial	3.958	4.150
Otros	107	179
Total	21.554	27.377

71
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

f) Derivados

La totalidad del saldo corresponde a las diferencias existentes entre el valor asegurado y el valor de realización en la fecha de elaboración de las presentes Cuentas Anuales para las partidas cubiertas con un contrato de cobertura de flujo de caja (nota 37).

g) Intereses de deuda a largo plazo

A 31 de diciembre de 2018 y 2017, el importe estimado para los próximos seis años de los intereses de las principales partidas de deuda financiera viva, considerando que se mantuvieran durante toda la vida de cada una de las operaciones los tipos de interés vigentes en esa fecha, es la siguiente:

	Miles de euros						
	Total	2019	2020	2021	2022	2023	2024 a 2026
Obligaciones y bonos	87.206	15.914	15.966	16.018	16.073	15.244	7.991
Deudas con Entidades de Crédito	27.042	8.874	8.737	6.588	1.453	787	603
Total al 31.12.18	114.248	24.788	24.703	22.606	17.526	16.031	8.594

	Miles de euros						
	Total	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Obligaciones y bonos	35.994	11.225	5.091	5.111	5.130	5.150	4.287
Deudas con Entidades de Crédito	26.302	8.611	6.820	5.133	4.069	946	723
Arrendamiento Financiero	14	14	-	-	-	-	-
Total al 31.12.17	62.310	19.850	11.911	10.244	9.199	6.096	5.010

22) Provisiones a corto plazo

Un detalle de las provisiones, junto con su correspondiente diferencia temporaria es el siguiente:

Concepto	Miles de euros							
	Saldo al 31.12.17			Saldo al 31.12.18			Diferencia temporaria deducible (en base)	
	Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)	Dota- ciones/Rever- siones	Pagos	Segre- gación	Traspasos		Saldo
Provisión garantías y contratos onerosos (nota 20)	33.577	33.577	(8.651)	(10)	(5.026)	5.888	25.778	25.778
Retribuciones	2.882	2.882	-	(299)	-	-	2.583	2.583
Plan de reestructuración (nota 20)	40.094	40.094	(6.000)	-	(20.051)	14.051	28.094	14.043
Total otras provisiones	76.553	76.553	(14.651)	(309)	(25.077)	19.939	56.455	42.404

Concepto	Miles de euros							
	Saldo al 31.12.16			Saldo al 31.12.17			Diferencia temporaria deducible (en base)	
	Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)	Dota- ciones/Rever- siones	Pagos	Traspasos	Saldo		
Provisión garantías y contratos onerosos (nota 20)	49.112	49.112	(14.656)	(879)	-	-	33.577	33.577
Retribuciones	2.915	2.915	8.619	(3.839)	(4.813)	-	2.882	2.882
Plan de reestructuración (nota 20)	2.242	2.242	-	(2.242)	40.094	-	40.094	40.094
Total otras provisiones	54.269	54.269	(6.037)	(6.960)	35.281	-	76.553	76.553

Dentro de esta partida, se recoge el importe de 40.094 m€ correspondiente a la provisión del expediente de regulación de empleo que la Sociedad dotó en el ejercicio 2015, por la eventual aportación al Tesoro por mandato legal para contribuir al pago de los fondos de pensiones de aquellos empleados afectados por el plan de reestructuración mayores de 50 años. Durante el ejercicio 2018, la Sociedad ha aplicado 6.000 m€ de esta provisión en base al análisis realizado por un experto independiente, que indica que el importe de la provisión que se espera razonable asciende al 28.000 m€. Dentro de la operación de segregación, se han traspasado a Indra Soluciones Tecnologías de la Información 20.051 m€ (y revertido a su vez 6.000 m€). La Sociedad ha reconocido estos 14.051 m€ del importe restante segregado a favor de Indra Soluciones Tecnologías de la Información en este importe y el mismo, en la partida de deudores empresas del grupo.

72
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

En el ejercicio anterior, se traspasaron importes a instrumentos de patrimonio. Este concepto, corresponde a la Retribución Variable Anual y Retribución a Medio Plazo liquidada en el 2018, íntegramente en acciones de la Sociedad, cuyo número se fija -en función del precio medio de cotización en las treinta sesiones de Bolsa anteriores- en la fecha de devengo.

La mayor parte de estas provisiones por garantías y contratos onerosos corresponden a proyectos realizados en el área geográfica de Asia, Oriente Medio & África.

23) Deuda a corto plazo

El detalle de este capítulo del balance al 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017 es como sigue:

a) Obligaciones y bonos

En el ejercicio anterior, se incluía un importe de 151.562 m€ que correspondía al pasivo financiero derivado de la emisión realizada, en octubre de 2013, por la Sociedad de bonos convertibles y/o canjeables por acciones admitidos a cotización en el mercado no regulado denominado Freiverkehr de la Bolsa de Frankfurt.

En 17 de octubre de 2016, la Sociedad comunicó la recompra de parte de estos bonos convertibles o canjeables pertenecientes a la emisión realizada el 17 de octubre de 2013 por un importe de 95.000 m€, quedando un saldo vivo en circulación de dichos bonos de 155.000 m€.

El importe a pagar por cada bono objeto de la recompra fue del 105% de su importe nominal, lo que representa una contraprestación total aproximada de 100.000 m€ por la recompra en su conjunto. Las acciones subyacentes a los bonos objeto de la recompra habrían representado en torno a un 4% del capital social de la Sociedad en circulación.

Con fecha 17 de octubre de 2018, la Sociedad ha procedido a la amortización ordinaria total de las obligaciones de 2013 no previamente convertibles o canjeadas por acciones por importe nominal de 154.800 m€. En este sentido, el 16 de octubre de 2018 la Sociedad atendió las solicitudes de conversión voluntarias recibidas de los titulares de Obligaciones 2013 por importe nominal de 200 m€ mediante la entrega de 14.506 acciones (nota 17 e).

Adicionalmente, en el epígrafe Obligaciones y bonos, se incluye el importe del vencimiento a corto plazo de las emisiones efectuadas por la Sociedad (nota 21 a).

b) Deudas con entidades de crédito y organismos públicos

La composición de este epígrafe para los años 2018 y 2017 es la siguiente:

	Miles de euros	
	2018	2017
Créditos bancarios	13.177	89.980
Préstamos para programas de I+D	12.493	16.079
Deuda por intereses	1.376	1.456
Total	27.046	107.515

En el epígrafe de créditos bancarios, se incluyen los importes de las líneas de crédito a corto plazo dispuestas, así como los importes de financiaciones bancarias a largo plazo con vencimiento a corto plazo.

La información sobre importe disponible e importe dispuesto de líneas de crédito es la siguiente:

73
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

	Miles de euros	
	2018	2017
Importe disponible	93.600	120.582
Importe dispuesto	-	168
Total líneas de crédito	93.600	120.750

La totalidad del saldo de "Préstamos para programas de I+D", por importe de 12.493 m€ en 2018 (16.079 m€ en 2017) corresponden a la parte con vencimiento a corto plazo de préstamos recibidos de organismos oficiales para el desarrollo de programas de investigación (nota 21).

c) Acreeedores por arrendamiento financiero

La Sociedad ha cancelado la totalidad de los contratos de arrendamiento financiero una vez producido su vencimiento.

d) Otros pasivos financieros

El detalle es el siguiente:

	Miles de euros	
	2018	2017
Proveedores de inmovilizado	12.193	9.725
Total	12.193	9.725

Las principales partidas de este epígrafe corresponden a 6.000 m€ que la Sociedad ha registrado como la mejor estimación del pago pendiente de realizar en 2019 de la adquisición de la filial Paradigma Digital, S.L. (Notas 8, 9 y 21).

Se incluye un importe pendiente de pago de inversiones en instalaciones realizadas a finales de 2018 por importe de 5.579 m€, y 613 m€ de la adquisición del negocio de fabricación de tarjetas digitales y componentes de radares 3D (nota 5).

Asimismo, durante el ejercicio 2017 la Sociedad traspasó del largo plazo los saldos del importe estimado pendiente de pago por la adquisición de G-Nubila Technology, por importe de 3.179 m€ (nota 21 d). El importe de la actualización de esta partida registrada en el epígrafe de gastos financieros de la cuenta de resultados del año 2017 fue de 158 m€. Como consecuencia de la segregación, el importe total de 3.336 m€ se ha transferido a favor de Indra Soluciones Tecnologías de la Información, S.L.U..

e) Derivados

La totalidad del saldo corresponde a las diferencias existentes entre el valor asegurado y el valor de realización en la fecha de elaboración de las presentes Cuentas Anuales para las partidas cubiertas con un contrato de cobertura (cobertura de flujo de caja (nota 37).

24) Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo

El saldo por importe de 263.939 m€ y 276.012 m€ en los ejercicios 2018 y 2017 por empresas y conceptos correspondiente a este epígrafe, se detalla en el Anexo IV que forma parte integrante de estas Cuentas Anuales.

Dentro del saldo, se incluyen los contratos por cuenta corriente (cash pooling) recibidos de las empresas del grupo españolas por importe de 245.360 m€ (256.830 m€ en el año anterior) con vencimiento en enero de 2019 (enero de 2018 para los del año 2017) y que devengan un interés del 1,64% para los del 2018 y 1,34% para los del 2017.

Asimismo, la Sociedad tiene préstamos por cuenta corriente con diversas sociedades extranjeras del grupo por importe de 8.810 m€ (11.571 m€ en el 2017) que devengan intereses según el tipo de interés del mercado del país.

74
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

25) Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar

El detalle de los Proveedores y otras cuentas a pagar al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es como sigue:

	Miles de euros	
	2018	2017
Proveedores	274.541	412.959
Proveedores empresas del grupo y asociadas (anexo IV)	154.324	180.223
Acreedores varios	29.285	44.193
Personal	21.417	24.924
Pasivos por impuesto corriente (nota 35)	7.055	4.663
Otras deudas con las Administraciones Públicas (nota 35)	19.630	60.129
Anticipos recibidos por pedidos	501.288	497.884
Total Valor Neto	1.007.540	1.224.975

El detalle por epígrafes de los importes segregados son los siguientes (ver Anexo III):

	Miles de euros
	Segregación
Proveedores y proveedores empresas del grupo	95.178
Personal	10.464
Otras deudas con las Administraciones Públicas	22.531
Anticipos recibidos por pedidos	53.659
Total Valor Neto	181.832

Información sobre el periodo medio de pago a proveedores. Disposición adicional tercera. "Deber de información" de la Ley 15/2010, de 5 de julio.

La disposición final segunda de la Ley 31/2014, por la que se modifica la Ley de sociedades de Capital para la mejora del gobierno corporativo, modifica la disposición adicional tercera de la Ley 15/2010 por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales, para requerir que todas las sociedades mercantiles incluyan de forma expresa en la memoria de sus cuentas anuales su periodo medio de pago a proveedores. Asimismo se habilita al ICAC, para que marque las normas, y metodología de cálculo del periodo medio de pago a proveedores.

El Cálculo del periodo medio de pagos a proveedores, se determina mediante la aplicación de la siguiente fórmula y está de acuerdo con la resolución del ICAC del 29 de enero de 2016:

$$\text{Periodo medio de pagos a proveedores} = \frac{\text{Ratio de operaciones pagadas} * \text{importe de pagos realizados} + \text{Ratio de operaciones pendientes de pago} * \text{importe total pagos pendientes}}{\text{Importe total de pagos realizados} + \text{Importe total de pagos pendientes}}$$

Los datos de la Sociedad para el ejercicio 2018 y 2017 son los siguientes:

75
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

	2018	2017
	Días	Días
Periodo medio de pagos a proveedores	58	55
Ratio de operaciones pagadas	58	56
Ratio de operaciones pendientes de pago	57	50

	Miles de euros	Miles de euros
Total pagos realizados (*)	1.032.691	1.003.070
Total pagos pendientes	233.683	185.541

* Dentro del importe del total pagos realizados en el 2018 se incluyen pagos realizados de enero a Octubre (fecha en la que se realizó la inscripción de la segregación descrita en el apartado 1, con efectos contable 1 de enero) de importes segregados en la cuenta de pérdidas y ganancias con efecto contable enero de 2018.

Los importes en moneda extranjera pendientes de pago más significativos se detallan a continuación:

<u>Saldos acreedores</u>	Miles de euros	
	2018	2017
Libra Esterlina	58.249	62.416
Dólar Americano	45.046	43.425
Rial Omaní	19.875	23.160
Riyal saudí	15.151	4.518
Peso Colombiano	11.987	17.052
Dinar Kuwaití	6.786	4.593
Otros	21.886	16.604

26) Información por segmentos

Como consecuencia de la segregación, la práctica totalidad de los saldos y transacciones de la Sociedad corresponden al segmento de T&D.

Dentro de la partida del año 2017 se han reclasificado como operaciones interrumpidas 794.157 m€ (anexo IV).

Asimismo, las ventas por zonas geográficas para ambos ejercicios son las siguientes:

	Miles de euros	
	2018	2017
Mercado nacional	355.421	349.028
Mercado internacional	576.019	728.687
U.E.	270.949	329.568
Zona Euro	138.867	160.457
Zona no Euro	132.082	169.111
Resto Países	305.070	399.119
Total	931.440	1.077.715

76
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

27) Otros ingresos de explotación

En el importe de 34.808 m€ en el ejercicio actual y 27.469 m€ en el ejercicio 2017 se incluyen ingresos efectuados con las empresas del Grupo cuyo detalle puede verse en el Anexo VI, que forma parte integrante de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

Dentro de la partida del año 2017 se han reclasificado como operaciones interrumpidas 4.939 m€ (Anexo IV).

28) Consumos y otros aprovisionamientos

La composición de gastos por consumos y otros aprovisionamientos incurridos por la Sociedad durante los ejercicios terminados a 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017, es como sigue:

	Miles de euros	
	2018	2017
Subcontrataciones y consumo de materiales	427.115	495.934
Deterioro de mercaderías, materias primas y otros aprovisionamientos	36	70
Total	427.151	496.004

En el importe de 427.151 m€ en el año 2018 y 496.004 m€ en el ejercicio anterior se incluyen compras efectuadas a las empresas del Grupo cuyo detalle puede verse en el Anexo VI, que forma parte integrante de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

Dentro de la partida del año 2017 se han reclasificado como operaciones interrumpidas 295.494 m€ (anexo IV)

29) Gastos de Personal

El detalle de los gastos de personal incurridos durante los ejercicios terminados a 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017, es como sigue:

	Miles de euros	
	2018	2017
Sueldos, salarios y asimilados	238.169	232.056
Cargas sociales y otros gastos sociales	88.360	65.044
Indemnizaciones	5.326	2.174
Total	331.855	299.274

Dentro de la partida del año 2017 se han reclasificado como operaciones interrumpidas 364.093 m€ (anexo IV)

En agosto del ejercicio de 2015, la dirección de la Sociedad comunicó a sus trabajadores un expediente de regulación de empleo, que finalizó en diciembre de 2016 (exigible en el 2018).

Al cierre del ejercicio 2016, se completó el 100 % del plan, quedando pendiente de pago en el ejercicio 2017 un importe de 40.094 m€ (notas 20 y 22).

Con fecha enero de 2018, la Sociedad ha segregado a favor de Indra Soluciones Tecnologías de la Información 20.051 m€ y revertido a su vez 6.000 m€ (nota 22) dentro de la partida de gastos de personal.

La plantilla media para los ejercicios 2018 y 2017 distribuida por categorías es la siguiente:

77
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

	Mujeres	Hombres	Total
Direccores Generales	1	11	12
Dirección	36	151	187
Gestión	313	1.040	1.353
Soporte	122	117	239
Técnicos	990	2.819	3.809
Otras categorías	-	1	1
Media 2018	1.462	4.139	5.601

	Mujeres	Hombres	Total
Direccores Generales	3	13	16
Dirección	54	238	292
Gestión	563	1.762	2.325
Soporte	177	78	255
Técnicos	2.703	5.954	8.657
Otras categorías	-	1	1
Media 2017 (*)	3.500	8.046	11.546

(*) Dato no reexpresado

La plantilla final a 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017, distribuida por categorías es como sigue:

	Mujeres	Hombres	Total
Direccores Generales	1	11	12
Dirección	33	143	176
Gestión	302	1.009	1.311
Soporte	994	2.836	3.830
Técnicos	130	159	289
Otras categorías	-	-	-
Total 31.12.2018	1.460	4.158	5.618

	Mujeres	Hombres	Total
Direccores Generales	2	11	13
Dirección	53	234	287
Gestión	560	1.755	2.315
Soporte	182	92	274
Técnicos	2.750	6.150	8.900
Otras categorías	-	1	1
Total 31.12.2017 (*)	3.547	8.243	11.790

(*) Dato no reexpresado

El número medio de empleados de la Sociedad con discapacidad mayor o igual del 33%, durante los ejercicios 2018 y 2017, desglosado por categorías, es como sigue:

78
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

	Mujeres	Hombres	Total
Dirección	1	-	1
Gestión	1	8	9
Soporte	7	28	35
Técnicos	2	1	3
Total 31.12.2018	11	37	48

	Mujeres	Hombres	Total
Dirección	1	-	1
Gestión	1	15	16
Soporte	4	1	5
Técnicos	22	61	83
Total 31.12.2017 (*)	28	77	105

(*) Dato no reexpresado

Adicionalmente, Indra Sistemas, cumple con la Ley General de Derechos de las Personas con Discapacidad y de su Inclusión Social a través de medidas alternativas como son la compra a centros especiales de empleo y donaciones que fomentan la integración laboral de personas con discapacidad.

30) Otros gastos de explotación

A continuación se detalla la partida de servicios exteriores, incluidos dentro del apartado de otros gastos de explotación:

	Miles de Euros	
	2018	2017
Arrendamientos y cánones	44.571	35.332
Reparación y conservación	21.643	6.766
Servicios profesionales	84.602	68.446
Transportes y fletes	7.947	7.206
Seguros	4.478	3.587
Servicios bancarios	5.731	6.247
Donaciones, gastos en ferias, publicidad y representación	7.437	5.673
Suministros	5.299	6.444
Gastos de viaje y otros gastos	56.572	56.008
Total	238.280	195.709

Dentro de la partida del año 2017 se han reclasificado como operaciones interrumpidas 122.685 m€ (anexo IV)

Dentro de otros gastos de explotación se encuentran registrados los importes correspondientes a arrendamientos operativos de edificios que la Sociedad tiene arrendados para el desarrollo de la actividad.

El detalle de los contratos más significativos de dichos gastos para los años 2018 y 2017 así como la fecha de vencimiento es el siguiente:

79
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

PROPIETARIO	Localidad	Fecha fin contrato	Miles de euros	
			Gasto año 2018	Gasto año 2017 (*) reexpresado
MERLIN PROPERTIES SOCIMI SA (*)	ALCOBENDAS (MADRID)	30/06/2024	6.065	5.974
OCM GAUDI SFBP PROPCO SAN	SAN FERNANDEO DE HENARES-MADRID	31/03/2021	884	852
RED TECN.SERVICIOS ASISTENC SANITARIA	MALAGA	31/08/2021	330	372
EDIFICIO DE ALCOBENDAS, S.A.	ALCOBENDAS (MADRID)	07/07/2021	440	431
FUND. PARQUE CIENTÍFICO UNIV. SALAMANCA	SALAMANCA	30/11/2019	305	336
INMOAN, S.L.	TORREJON DE ARDOZ - MADRID	30/11/2018	257	252
PARQUE CIENTIF. Y TECN.AGROALIMENTARIO	LLEIDA	31/12/2018	153	171
TERRENOS Y NAVES S.A.	TORREJON DE ARDOZ - MADRID	30/06/2018	77	144
M. RUIZ CLAVIJO S.L.	TORREJON DE ARDOZ - MADRID	01/06/2018	131	124
ACEROS GÓMEZ MUÑOZ	TORREJON DE ARDOZ - MADRID	01/11/2018	99	109
COMMERZBANK, A.G.	JULIAN CAMARILLO (MADRID)	31/03/2021	162	240
DONTE SPV 2018.S.L.U	SAN FERNANDEO DE HENARES-MADRID	31/03/2021	205	-
OTROS			1.487	770
Total			10.595	9.775

Los principales contratos corresponden a los centros ubicados en Alcobendas (Madrid).

La condición más importante de este contrato de detalla a continuación:

Arrendador	Domicilio	Fecha firma contrato	Finalizacion contrato	Revisión	% revisión	Fianzas
MERLIN PROPERTIES SOCIMI SA	AVDA.BRUSELAS, 35 28108 ALCOBENDAS	01/01/2002	30/06/2022	JULIO	I.G.P.C.	1.082

31) Deterioro y resultado por enajenaciones de inmovilizado

El desglose por tipo de inmovilizado del resultado por enajenación a 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre 2017 es como sigue:

	Miles de euros	
	2018	2017
Resultado de Inmovilizado Material (nota 6)	(139)	-
	(139)	-

32) Deterioro y resultado por enajenaciones de Instrumentos financieros

El desglose por tipo de instrumento financiero del resultado a 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre 2017 es como sigue:

	Miles de euros	
	2018	2017
Reversión / Dotación deterioro de créditos a corto plazo	-	(27)
Resultado enajenaciones Inversiones financieras emp. Grupo (nota 9)	(449)	(167)
Resultado enajenaciones otras Inversiones financieras (nota 10)	-	2.999
Reversión / Dotación deterioro de créditos a corto plazo	-	10
	(449)	2.815

Durante el año 2018, la Sociedad ha procedido a deteriorar la participación de su filial argentina Politec Argentina S.A. que ha sido traspasada a mantenida para la venta.

33) Transacciones en Moneda Extranjera

Las principales transacciones efectuadas en monedas no Euro a 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre 2017 se detalla a continuación:

80
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

	Miles de euros	
	2018	2017 (*)
Ventas		
Dólar Americano	91.043	141.649
Peso Colombiano	52.492	47.428
Ringgit Malayo	45.653	9.001
Riyal Saudi	28.045	4.151
Libra Esterlina	27.208	37.488
Rial Omaní	14.388	12.148
Dinar Kuwaití	10.331	13.389
Otros	39.935	47.403
Compras		
Dólar Americano	66.857	67.240
Peso Colombiano	32.088	32.000
Libra Esterlina	23.386	34.211
Riyal Saudi	21.778	12.060
Dinar Kuwaití	14.603	11.796
Otros	52.150	66.023

34) Avales y Garantías

A 31 de diciembre de 2018 el Grupo tenía presentados avales ante terceros, emitidos por diversas entidades bancarias y de seguros, por un importe total 707.365 m€. La finalidad de la mayoría de estos avales es garantizar el fiel cumplimiento de los contratos en ejecución o sus períodos de garantía y, en menor medida, para las ofertas presentadas. De acuerdo a su importe los avales están emitidos principalmente en España, Latinoamérica, Oriente Medio y Resto de Europa. El importe por este concepto correspondiente a 31 de diciembre de 2017 ascendió a 744.424 m€.

El Grupo no prevé que surja un pasivo significativo como consecuencia de los mencionados avales.

Se han recibido garantías de terceros en 2018 por importe de 11.738 m€ (6.416 m€ en 2017) para garantizar el cumplimiento de obligaciones en la realización de proyectos. Estas garantías están materializadas en avales bancarios a diferentes vencimientos, ejecutables por parte de Indra en caso de producirse un incumplimiento de las obligaciones garantizadas por parte de terceros.

La información sobre importe disponible e importe dispuesto de líneas de avales es la siguiente:

	Miles de euros	
	2018	2017
Importe disponible	701.635	620.576
Importe dispuesto	707.365	744.424
Total líneas de avales	1.409.000	1.365.000

La Sociedad no prevé que surja un pasivo significativo como consecuencia de los mencionados avales y garantías.

Se han recibido garantías de terceros en 2018 por importe de 11.738 m€ (6.416 m€ en 2017) para garantizar el cumplimiento de obligaciones en la realización de proyectos. Estas garantías están materializadas en avales bancarios a diferentes vencimientos, ejecutables por parte de Indra en caso de producirse un incumplimiento de las obligaciones garantizadas por parte de terceros.

35) Situación Fiscal

La Sociedad dominante tributa en el régimen de Grupos de Sociedades, formando parte como empresa dominante del grupo nº 26/01 compuesto por ella y, como empresas dominadas, Indra Sistemas de Seguridad, Inmize Capital, Indra Business Consulting, Indra BPO, Indra Emac, Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, Indra BPO Servicios, Prointec, Indra Advanced Technology, Indra Corporate Services, Indra BPO Hipotecario. Durante el ejercicio 2018 se han incluido las sociedades Indra Soluciones T.I., Indra Soluciones T.I. Holding e Indra Producción Software (constituidas en este ejercicio), Paradigma Digital, e Inertelco y se ha eliminado Indra Software Labs, por escisión total a favor de Indra Soluciones T.I. e Indra Producción Software.

La modificación de la Ley del Impuesto de Sociedades por el Real Decreto Ley (RDL) 3/2016, de 2 de diciembre en España, entre otras novedades, limita la compensación de bases imponibles negativas al 25%. La Sociedad ha realizado el análisis de recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos, sin que haya tenido impactos el nuevo marco normativo.

Por otro lado, y de acuerdo con la disposición transitoria 16ª del RDL 3/2016, que obliga a la integración por quintas partes de las pérdidas por deterioro de cartera que hayan resultado deducibles en la base imponible del impuesto antes del 1 de enero de 2013, en el año anterior se revirtieron 4.435 m€ (4.934 en el ejercicio anterior) de pasivos por impuestos diferidos, y se reconoció un gasto por impuesto de sociedades por importe de 880 m€ (783 m€ en el ejercicio anterior) para reconocer una mayor cuota a pagar con Hacienda Pública correspondiente a una quinta parte de las pérdidas fiscales afectadas por la citada disposición.

Asimismo y para los mismos periodos, la amortización del fondo de comercio financiero y explícito, está limitada al importe anual máximo de la veinteava parte y la amortización del inmovilizado intangible de vida indefinida está limitada a la décima parte de su importe.

Como consecuencia de la segregación descrita en la nota 1, se han traspasado a favor de Indra Soluciones Tecnológicas de la Información saldos de activos y pasivos por impuestos diferidos (Anexo VIII)

Activos por impuesto diferido

El detalle y la evolución de los Impuestos diferidos de activo para el 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017 se detallan en el Anexo VIII que forma parte integrante de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

Los activos por impuesto diferido cuyo plazo de reversión se estima superior a un año ascienden a 30.069 m€ (81.348 m€ en el año anterior).

Dentro de estos importes, la Sociedad tiene activados créditos por bases imponibles negativas y derechos por deducciones pendientes según el siguiente detalle:

Ejercicio	Bases Imponibles		Deducciones	
	Miles de euros	vencimiento	Miles de euros	vencimiento
2013	-	-	2.819	2031
2014	22.894	Indefinido	12.404	2032
2015	100.086	Indefinido	8.242	2033
2016	-	-	4.338	2034
2017	-	-	7.302	2035
2018	-	-	4.154	2036 Provisionales

La Sociedad ha activado estos créditos fiscales y deducciones pendientes de compensar al estimar que serán recuperados en un plazo no superior a 10 años.

En el ejercicio 2017, la Sociedad dio de baja Bases imponibles negativas y aplicado deducciones por importe de 1.243 m€ y 1.939 m€ respectivamente como consecuencia de los resultados de las actuaciones inspectoras. Dichos importes se presentan en la columna de otros ajustes (Anexo VIII).

82
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

Pasivos por impuesto diferido

El detalle de la evolución de los Impuestos Diferidos de pasivo para el 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017 se detalla en el Anexo VIII que forma parte integrante de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

La diferencia entre los valores contables segregados en el proceso de filialización llevado a cabo por la Sociedad mediante aportaciones no dinerarias (ver notas 1 y 9) y sus valores fiscales no es significativa. Los importes recibidos como contraprestación de dichas participaciones segregadas se encuentran igualmente desglosados en la nota 9.

Los pasivos por impuesto diferido cuyo plazo de reversión se estima superior a un año ascienden a 4.529 m€ (4.511 m€ en el año anterior).

Detalle de Acreedores y Deudores de Hacienda Pública

Los saldos deudores con Administraciones públicas correspondientes a los años 2018 y 2017 son los siguientes:

	Miles de euros	
	2018	2017
<u>Hacienda Pública Deudora por:</u>		
- Impuesto sobre el Valor Añadido	13.372	17.074
- Importe a cobrar por retenciones extranjeras	7.556	6.861
- Subvenciones	267	25
- Otros impuestos	8	8
Subtotal	21.203	23.968
<u>Seguridad Social Deudora</u>	148	369
Total (nota 13)	21.351	24.337

El detalle del activo por impuesto corriente es el siguiente:

	Miles de euros	
	2018	2017
- Importe a cobrar por Impuesto sobre Sociedades del año	838	11.285
- Importe a cobrar por Impuesto sobre Sociedades ejercicio anterior	-	16.021
Total (nota 13)	838	27.306

83
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

El importe a cobrar por retenciones extranjeras desglosado por países es el siguiente:

País	Miles de Euros	
	2018	2017
Arabia	1.448	727
Colombia	1.172	1.968
Ecuador	800	69
República Dominicana	683	537
Malaysia	587	856
Turquia	564	689
Honduras	467	498
Omán	452	451
Marruecos	367	359
Uruguay	201	201
Paraguay	161	164
Brasil	149	91
India	142	18
Filipinas	88	80
Argelia	87	87
Nigeria	69	-
Lituania	41	25
El Salvador	21	6
Zambia	20	8
Panamá	17	16
Costa Rica	12	8
Letonia	3	3
Otros	5	-
Total	7.556	6.861

Los saldos acreedores con Administraciones públicas correspondientes a los años 2018 y 2017 son los siguientes:

	Miles de euros	
	2018	2017
Impuesto sobre Valor Añadido	6.932	27.660
Retenciones IRPF	6.636	13.608
Seguridad Social	6.047	13.191
Otros impuestos	13	5.668
Subvenciones a reintegrar	2	2
Total Valor Neto (nota 25)	19.630	60.129

Dentro de otros impuestos en el ejercicio anterior, se incluye el importe preliminar que la empresa ha registrado como resultado de las actuaciones inspectoras que se iniciaron en diciembre de 2015. Estos importes, corresponden a la mejor estimación de que dispone la Sociedad en el momento de elaborar las presentes cuentas anuales, e incluyen cuota, intereses y sanción calculada por la Sociedad. Durante el año 2018, la Sociedad ha firmado las actas definitivas y pagado por ese concepto 5.108 m€.

El detalle del pasivo por impuesto corriente es el siguiente:

	Miles de euros	
	2018	2017
- Importe a pagar por Impuesto sobre Sociedades (Sucursales extranjeras)	7.055	4.663
Total (nota 25)	7.055	4.663

84
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

El desglose por países para los ejercicios 2018 y 2017 es el siguiente:

País	Miles de Euros	
	2018	2017
Libia	2.493	2.489
Colombia	996	425
Omán	912	77
Arabia	668	-
Reino Unido	614	94
Honduras	409	260
República Dominicana	396	359
Bélgica	239	147
Kuwait	206	198
Grecia	37	-
Argelia	35	64
Puerto Rico	19	18
Turquía	15	-
Nigeria	12	-
Ecuador	4	46
Estados Unidos	-	347
Marruecos	-	106
Malaysia	-	33
Total	7.055	4.663

Gasto por impuestos sobre sociedades

Debido al diferente tratamiento que la legislación fiscal permite para determinadas operaciones, el resultado contable difiere de la base imponible fiscal. En el siguiente detalle se incluye una conciliación entre el resultado contable y el resultado fiscal de las Sociedades que componen la Sociedad, así como el cálculo del gasto por impuesto de sociedades a 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017.

85
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

	Miles de euros			
	2018		2017	
	Declaración Individual	Declaración consolidada	Declaración Individual	Declaración consolidada
Resultado Contable del Ejercicio después de impuestos	23.718	-	102.601	-
Resultado Contable del (Actividades discontinuadas)			(11.068)	
Impuesto sobre sociedades	13.776	-	20.771	-
A.- Resultado Contable del Ejercicio (antes de impuestos)	37.494	34.432	112.304	145.271
* Diferencias Permanentes				
- Diferencias positivas	22.234	72.705	5.034	7.027
- Diferencias negativas	(40.011)	(49.438)	(49.358)	(55.479)
Total Diferencias Permanentes	(17.777)	23.267	(44.324)	(48.452)
B.- Resultado Contable Ajustado	19.717	57.699	67.980	96.819
* Diferencias Temporales				
- Positivas del ejercicio	75.292	115.977	147.174	153.856
- Positivas de ejercicios anteriores	18.044	19.945	19.557	21.439
- Negativas de ejercicios anteriores	(82.658)	(129.776)	(122.543)	(128.779)
- Negativas del ejercicio	(1.049)	(1.210)	(1.049)	(1.210)
Total Diferencias Temporales	9.629	4.936	43.139	45.306
C.- Base Imponible Previa	29.346	62.635	111.119	142.125
Base Liquidable de la Sociedad	29.346	62.635	111.119	142.125
Base Liquidable consolidada	29.346	62.635	111.119	142.125
* Activación/compensación Bases Imponibles Negativas				
De la Sociedad	(7.337)	(7.337)	(27.780)	(27.780)
De las sociedades dependientes	-	(8.322)	-	(7.752)
* Bins a pagar al grupo fiscal	3.910	-	(2.202)	-
* Base imponible	25.919	46.976	81.137	106.594
Cuota a Pagar al 25%	6.480	11.744	20.284	26.648
* Deducciones				
- Por doble imposición internacional				
De la Sociedad	(2.997)	(4.160)	(2.963)	(4.327)
De las sociedades dependientes	-	(1.163)	-	(1.364)
- Por inversiones en I+D				
De la Sociedad	(4.154)	(3.792)	(4.221)	(5.298)
De las sociedades dependientes	-	(4.154)	(4.221)	(4.221)
- Otras				
De la Sociedad	(44)	(181)	(62)	(66)
De las sociedades dependientes	-	(137)	-	(4)
- Por aportaciones a Fundaciones				
De la Sociedad	(313)	(339)	(343)	(509)
De las sociedades dependientes	-	(313)	(343)	(343)
De las sociedades dependientes	-	(26)	-	(166)
* Activación/Aplicación Derechos por Deducciones pendientes	519	519	(8.044)	(8.044)
De la Sociedad	519	519	(8.044)	(8.044)
E.- Total Cuota	(509)	3.791	4.651	8.404

86
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

	Miles de euros			
	Año 2018		Año 2017	
	Declaración Individual	Declaración consolidada	Declaración Individual	Declaración consolidada
E.- Total Cuota	(509)	3.791	4.651	8.404
Pagos y retenciones a cuenta	3.898	4.109	19.680	19.687
Total a cobrar por la Sociedad	(4.407)	(4.407)	(15.029)	(15.029)
Total a pagar/cobrar por las sociedades dependientes	3.568	3.568	3.744	3.744
Total a (cobrar)/pagar	(839)	(839)	(11.285)	(11.285)
F.- Impuesto diferido de activo originado en el ejercicio	(18.823)	(28.994)	(36.794)	(38.464)
- de la Sociedad	(18.823)	(18.823)	(36.794)	(36.794)
- de las Sociedades dependientes	-	(10.171)	-	(1.671)
G.- Impuesto diferido de pasivo revertido en el ejercicio:	(4.511)	(4.986)	(4.889)	(5.360)
- de la Sociedad	(4.511)	(4.511)	(4.889)	(4.889)
- de las Sociedades dependientes	-	(475)	-	(471)
H.- Impuesto diferido de activo revertido en el ejercicio	20.709	32.509	30.697	32.261
- de la Sociedad	20.709	20.709	30.697	30.697
- de las Sociedades dependientes	-	11.801	-	1.564
I.- Impuesto diferido de pasivo originado en el ejercicio de la sociedad	262	302	262	302
- de la Sociedad	262	262	262	262
- de las Sociedades dependientes	-	40	-	40
Impuesto Sobre Sociedades Devengado (E+F+G+H+I)	(2.872)	2.622	(6.073)	(2.857)
De la Sociedad	(2.872)	(2.872)	(6.073)	(6.073)
De las sociedades dependientes	-	4.985	-	7.867
Impuesto Sobre Sociedades correspondiente a ejercicios anteriores	(3.489)	(3.708)	(602)	(520)
De la Sociedad	(3.489)	(3.489)	(602)	(602)
De las sociedades dependientes	-	(219)	-	82
Impuesto Sobre Sociedades por otros ajustes	11.246	11.246	8.149	8.149
De la Sociedad	11.246	11.246	8.149	8.149
Impuesto Sobre Sociedades en el Extranjero	8.553	9.798	3.758	4.500
De la Sociedad	8.553	8.553	3.758	3.758
De las sociedades dependientes	-	1.245	-	742
Derechos por deducciones pendientes aplicados/activados	(519)	(1.042)	8.044	9.507
De la Sociedad	(519)	(519)	8.044	8.044
De las sociedades dependientes	-	(523)	-	1.463
Activación / Aplicación Bins	857	3.915	7.495	8.752
De la Sociedad	857	857	7.495	7.495
De las sociedades dependientes	-	3.058	-	1.257
J.- Total Impuesto Sobre Sociedades	13.776	22.831	20.771	27.531
Resultado Después de Impuestos (A-J)	23.718	-	91.533	-

Los conceptos de las diferencias permanentes se detallan a continuación:

Diferencias permanentes	Miles de euros	
	2018	2017
Positivas		
Deterioros participaciones empresas del grupo (dotaciones)	3.519	3.544
Donativos	895	980
Otros	17.820	510
Total	22.234	5.034
Negativas		
Deterioros participaciones empresas del grupo (reversiones)	-	(1.732)
Resultados a través de Establecimientos Permanentes	(20.317)	(8.849)
Dividendos	(18.001)	(36.370)
Otros	(1.693)	(2.407)
Total	(40.011)	(49.358)

87
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

Los conceptos de las diferencias temporarias, así como el movimiento de los mismos para los ejercicios 2018 y 2017 se detallan en el Anexo VIII.

A continuación, se detalla la conciliación entre la tasa impositiva legal y la tasa impositiva efectiva soportada por la Sociedad:

	Miles de euros			
	2018	%	2017	%
- Resultado (antes de Impuestos)	37.494		112.304	
- Impuesto calculado al tipo fiscal aplicado en España	9.374	25,00%	28.076	25,00%
- Efecto de las diferencias permanentes	(4.444)	-11,85%	(11.081)	-9,87%
- Efecto de las deducciones	(7.508)	-20,02%	(7.589)	-6,76%
- Efecto otros ajustes Imp. Sdes. ejercicios anteriores	(3.489)	-9,31%	(602)	-0,54%
- Efecto impositivo reversión inmovilizado (30% al 25%)	44	0,12%	60	0,05%
- Impuesto sobre Sociedades extranjero	8.553	22,81%	3.758	3,35%
- Activación derechos por deducciones pendientes	-	0,00%	-	0,00%
- Impuesto sobre Sociedades por otros ajustes	11.246	29,99%	8.149	7,26%
	13.776	36,74%	20.771	18,50%

La partida de otros ajustes comprende principalmente a lo siguiente:

- * Ejercicio actual, como consecuencia de la Segregación, se transfirieron 11.246 m€ de pasivo por impuesto diferido correspondiente al deterioro de cartera (disposición transitoria 16ª del RDL 3/2016) de las participaciones en diversas filiales a aportar en el marco de la filialización del negocio TI. Al cierre del ejercicio, estaba pendiente la segregación de parte de dichas filiales, principalmente las de países latinoamericanos, por lo que la Sociedad ha recogido el importe correspondiente de pasivo por impuesto diferido no transferido finalmente con cargo gasto por impuesto de sociedades.
- * En el ejercicio anterior, los 8.149 m€ corresponden al importe estimado de las Actas de Inspección.

La conciliación entre el importe neto de ingresos y gastos del ejercicio y la base imponible del impuesto sobre beneficios imputado directamente contra el patrimonio neto es la siguiente:

	Miles de euros	
	2018	2017
- Saldo de ingresos y gastos del ejercicio	(13.800)	26.621
- Impuesto calculado al tipo fiscal aplicado en España	(3.450)	6.655
Total	(3.450)	6.655

La Sociedad registra el importe total a pagar (a devolver) por el Impuesto sobre Sociedades consolidado con cargo (abono) a Créditos (Deudas) con empresas del grupo y asociadas (Anexo V) por el importe que les corresponde. El detalle del importe a cobrar (provisional) por empresas es el siguiente:

88
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

	Miles de euros	
	2018	2017
- Indra BPO Servicios	2.278	1.497
- Indra Producción Software	1.373	-
- Indra Emac	937	624
- Paradigma Digita	683	-
- Indra BPO	489	453
- Indra Corporate Services	221	214
- Indra Advanced Technology	159	23
- Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras	58	(515)
- Indra Sistemas de Seguridad	(161)	34
- Indra Holding TI	(354)	-
- Indra Soluciones TI	(569)	-
- Prointec	(693)	(959)
- Indra Busines Consulting	(853)	(1.220)
- Indra Software Labs	-	3.596
- Inmize Capital	-	(3)
	3.568	3.744

Asimismo, las bases imponibles y deducciones pendientes de compensar por el grupo fiscal son los siguientes:

Ejercicio	Miles de euros			
	Bases Imponibles		Deducciones	
	Miles de euros	vencimiento	Miles de euros	vencimiento
2002	1.285	Indefinido	-	2020
2003	13.101	Indefinido	-	2021
2005	12.013	Indefinido	-	2022
2006	7.331	Indefinido	2.593	2023
2007	1.767	Indefinido	-	2024
2008	6.543	Indefinido	577	2025
2009	-		2.489	2026
2010	-		2.484	2027
2011	-		1.488	2028
2012	1.355	Indefinido	1.133	2030
2013	-		4.592	2031
2014	33.443	Indefinido	15.000	2032
2015	190.521	Indefinido	9.283	2033
2016	-		5.669	2034
2017	13.890	Indefinido	8.195	2035
2018	-		4.277	2036
	281.249		57.780	Provisionales

La segregación del ejercicio 2018, que se describe en la nota 1, se ha acogido al Régimen de Neutralidad Fiscal Especial regulado en el Título VII, Capítulo VIII del Real Decreto Legislativo 4/2004, de 5 de marzo, por el que se aprueba el Texto Refundido de la Ley sobre el Impuesto de Sociedades.

Las cantidades deducidas en el periodo impositivo de 2018 y 2017 en concepto de pérdidas por deterioro de los valores representativos de la participación en entidades del grupo y asociadas y otras inversiones, así como la diferencia en el ejercicio de los fondos propios de la entidad participada y las cantidades integradas en la base imponible del periodo se detalla en el Anexo IX.

De acuerdo con la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales, o haya transcurrido el plazo de prescripción de cuatro años.

La Sociedad tiene recurridas diversas liquidaciones de la Agencia Tributaria que se encuentran provisionadas junto con sus intereses en el epígrafe Provisión para Riesgos y Gastos del pasivo del balance por importe de 3.942 m€ (véase nota 20).

Con fecha 21 de diciembre de 2015, la Sociedad recibió una diligencia de inicio de actuaciones inspectoras correspondiente a los impuestos y ejercicios siguientes:

89
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

Concepto	Periodos
➤ Impuesto sobre Sociedades	➤ 2011 a 2014
➤ Impuesto sobre el Valor Añadido	➤ 2012 a 2014
➤ Retenciones a cuenta. Imposición no residentes	➤ 2012 a 2014
➤ Declaración Anual de operaciones	➤ 2011 a 2014

Asimismo, con fecha 29 de marzo de 2016, se recibió la notificación de inicio de actuaciones inspectoras de las sociedades filiales Indra Software Labs e Indra BPO Servicios, para los mismos ejercicios e impuestos que la Sociedad, indicados anteriormente.

Como resultado de estas actuaciones inspectoras, con fecha 26 de febrero del 2018, se ha procedido a firmar las actas de inspección correspondientes a Indra Sistemas y a sus sociedades filiales, Indra Software Labs e Indra BPO Servicios.

La Sociedad registró en el ejercicio 2017, un gasto por importe de 8.148 m€, relativo al impuesto de Sociedades y al Impuesto sobre el Valor Añadido, derivado de los conceptos firmados en conformidad. Estos importes incluyen la cuota del impuesto, así como los intereses y las sanciones calculados en base a la mejor estimación que hizo la Sociedad. Durante el ejercicio 2018, la Sociedad ha procedido a firmar y liquidar las actas definitivas en conformidad, ascendiendo el pago definitivo por todos los conceptos, a 4.642 m€, registrando la diferencia respecto a lo ya registrado, como menor gasto por Impuesto sobre Sociedades.

Durante el ejercicio 2018 y dentro del mismo procedimiento inspector, se notificó una propuesta de liquidación vinculada a delito por importe total de 466 m€ (que incluía cuota por importe de 429 m€, intereses y demás conceptos), cantidad que ya había sido registrada como gasto en el ejercicio 2017. Dicha cuantía ha sido liquidada en el ejercicio 2018 (Nota 20).

A la fecha de formulación de las Cuentas este procedimiento se encuentra pendiente de sentencia.

Adicionalmente, durante el ejercicio, se ha procedido a firmar un Acta en disconformidad, que incluye conceptos regularizados por la inspección. El impacto en gasto, cuantificado por la Sociedad, ascendería aproximadamente, a 18.561 m€, que tras la aplicación de bases imponibles negativas y deducciones a compensar, implicaría un potencial pasivo contingente de pago, por importe de 9.004 m€ (incluyendo, cuota e intereses). La Sociedad no ha provisionado ninguna cantidad por entender, junto con la opinión de sus asesores fiscales, que el riesgo de pérdida no es probable.

Los acuerdos de liquidación definitivos derivados de las actas firmadas en disconformidad, tanto del Impuesto sobre el Valor Añadido como del Impuesto sobre Sociedades, fueron recurridos ante el Tribunal Económico - Administrativo Central, mediante la interposición de sendas reclamaciones económico-administrativas. Dichas reclamaciones se encuentran, a la fecha de formulación de estas cuentas anuales, pendientes de Resolución. Las liquidaciones se encuentran suspendidas y garantizadas mediante aval bancario.

Derivados de las actas en disconformidad, se incoaron dos acuerdos sancionadores por importe global de 12.625 m€. A la fecha de formulación de estas cuentas anuales, dichos acuerdos sancionadores se encuentran recurridos ante el Tribunal Económico.- Administrativo Central, encontrándose pendientes de Resolución. Las liquidaciones se encuentran suspendidas automáticamente y no necesitan ser avaladas. Dichos importes no se han registrado contablemente como gasto, por entender que el riesgo de pérdida no es probable.

90
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

Con fecha 8 de julio del 2009, la Sociedad recibió una diligencia de inicio de actuaciones inspectoras correspondiente a la Deducción por Doble imposición Internacional del impuesto de Sociedades de los ejercicios 2004 a 2007. Con fecha 9 de diciembre de 2010, se incoó un Acta firmada en disconformidad que contiene propuesta de liquidación por el concepto del Impuesto sobre Sociedades, ejercicios 2004 a 2007, de la que se deriva un importe a ingresar de 4.493 m€ (3.806 m€ de principal y 687 m€ de intereses). En enero de 2011, la Sociedad presentó alegaciones a este acta solicitando la anulación de la misma. La Sociedad procedió a dotar una provisión en el año 2010 por importe de 3.806 m€ dentro del epígrafe de Provisión para Riesgos y Gastos del pasivo del balance (nota 20). Derivada de esta actuación inspectora, se inició un procedimiento amistoso entre la administración tributaria española y la alemana. A la fecha de formulación de estas cuentas anuales, dicho procedimiento amistoso, se encuentra pendiente de resolución.

El detalle de la exención por reinversión, a los que la Sociedad se ha acogido en los ejercicios anteriores es:

Ejercicio de la deducción	Concepto	Tipo de Deducción	Importe deducción Miles de euros
1996	Venta de Indra Espacio	Impuesto Diferido	1.556
1997	Venta de propiedad industrial	Impuesto Diferido	7.606
1998	Venta de Amper	Impuesto Diferido	2.830
2000	Venta de Sadiel	Impuesto Diferido	141
2003	Venta de inmovilizado financiero	Exención por reinversión art. 36 Ter LIS	334
2003	Venta de inmovilizado material	Exención por reinversión art. 36 Ter LIS	169
2004	Venta de inmovilizado material	Exención por reinversión art. 36 Ter LIS	64
2007	Venta de inmovilizado material	Exención por reinversión art. 36 Ter LIS	112
Total deducción por reinversión			12.812

En el ejercicio 2013, el Grupo se acogió a la exención por reinversión por importe de 2.572 m€ por la venta de inmovilizado financiero en la sociedad del grupo Prointec.

36) Políticas de gestión de riesgos financieros y coberturas

La gestión y limitación de los riesgos financieros se efectúa en la Sociedad en virtud de las políticas aprobadas al más alto nivel ejecutivo y conforme a las normas, políticas y procedimientos establecidos. La identificación, evaluación y cobertura de los riesgos financieros es responsabilidad de la Dirección Corporativa de Indra.

a) Riesgo de mercado (tipo de cambio)

Este riesgo es consecuencia de las operaciones internacionales que la Sociedad realiza en el curso ordinario de sus negocios.

Con el fin de eliminar el impacto de las diferencias de cambio en moneda extranjera en los proyectos que realiza la Sociedad, se formalizan con entidades financieras operaciones de cobertura (principalmente contratos de compra o venta de divisas a plazo).

La Sociedad analiza el riesgo del tipo de cambio en el momento de la firma de cada proyecto y contrata las coberturas adecuadas (principalmente seguros de tipo de cambio) de forma que los beneficios futuros no puedan verse afectados de forma significativa por las fluctuaciones que se produzcan en el tipo de cambio.

La política de gestión del riesgo de cambio de la Sociedad, en términos generales, es cubrir el 100% de la exposición neta por transacciones distintas a la moneda funcional. No se emplean instrumentos de cobertura en operaciones de importe no relevante, cuando no existe un mercado activo de coberturas, caso de algunas divisas no convertibles, y cuando existen otros mecanismos de compensación por fluctuaciones de las divisas por parte del cliente o el proveedor.

91
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

b) Riesgo de tipo de interés

La gestión del riesgo de tipo de interés persigue reducir el impacto de las variaciones de éste en los resultados. En este sentido, la Sociedad contempla la posibilidad de utilizar instrumentos financieros de cobertura para mitigar este riesgo cuando la situación del entorno así lo aconseje. Asimismo, la Sociedad ha realizado emisiones de bonos con un tipo de interés fijo (bonos convertibles de 2013 y 2016 y bonos no convertible de 2016 y 2018) que eliminan ese riesgo en un importe significativo de su deuda a largo plazo

La financiación en euros está referenciada al Euribor.

El siguiente cuadro recoge la sensibilidad del resultado de la Sociedad, expresado en millones de euros, a las variaciones del tipo de interés:

	2018		2017	
	Variación tipo de interés		Variación tipo de interés	
Efecto en el Resultado	+0,5%	-0,5%	+0,5%	-0,5%
antes de Impuestos	(1,822)	0,56	(1,18)	1,18

El riesgo de tipo de interés surge por la exposición a las fluctuaciones de los mercados de los pasivos financieros a corto y largo plazo a tipo de interés variable. La gestión del riesgo de tipo de interés persigue reducir el impacto de las variaciones de éste en los resultados. Para controlar el riesgo de tipo de interés la Sociedad contempla la utilización de diferentes instrumentos financieros derivados dependiendo del plazo del pasivo a cubrir. En el caso de pasivos a largo plazo se han utilizado fundamentalmente contratos de permuta (swap), que permiten convertir un tipo de interés inicialmente contratado como variable en tipo fijo (notas 21 y 36). En mayo de 2017 finalizó el último contrato de permutas financieras sobre tipos de interés.

c) Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es el que puede generar dificultades para cumplir con las obligaciones asociadas a pasivos financieros que son liquidadas mediante la entrega de efectivo u otro activo financiero. Los objetivos de la gestión del riesgo de liquidez son garantizar un nivel de liquidez minimizando el coste de oportunidad, y mantener una estructura de deuda financiera en base a los vencimientos y fuentes de financiación. En el corto plazo, el riesgo de liquidez es mitigado mediante el mantenimiento de un nivel adecuado de recursos incondicionalmente disponibles, incluyendo efectivo y depósitos a corto plazo, líneas de crédito disponibles y una cartera de activos muy líquidos.

La Sociedad mantiene una política de liquidez consistente en la contratación de facilidades crediticias a largo plazo comprometidas con entidades bancarias e inversiones financieras temporales por importe suficiente para soportar las necesidades previstas por un período que está en función de la situación y expectativas de los mercados de deuda y de capitales. Las necesidades previstas antes mencionadas incluyen vencimientos de deuda financiera neta. Para mayor detalle respecto a las características y condiciones de la deuda financiera y derivados financieros, (notas 21 y 23). La Sociedad realiza previsiones de tesorería al objeto de asegurar que se dispone del efectivo suficiente para satisfacer las necesidades operativas, manteniendo niveles suficientes de disponibilidad en sus préstamos no dispuestos.

A 31 de diciembre de 2018 y 2017 los vencimientos de la deuda presentan el siguiente calendario:

92
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

	2018 (Miles de euros)					Total
	Menos de 1 mes	De 1 a 3 meses	De 3 meses a 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años	
Pasivos financieros con entidades de crédito	1.377	-	25.670	754.435		781.482
Pasivos financieros por obligaciones y bonos	-	870	7.050	-	593.533	601.453
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	158.962	75.000	120.796	-	-	354.758
Otros pasivos financieros	2.000	2.839	7.354	132.419	16.495	161.107
Total	162.339	78.709	160.870	886.854	610.028	1.898.800
Instrumentos financieros derivados	-	-	19.127	772	-	19.899
Total	162.339	78.709	179.997	887.626	610.028	1.918.699

	2017 (Miles de euros)					Total
	Menos de 1 mes	De 1 a 3 meses	De 3 meses a 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años	
Pasivos financieros con entidades de crédito	2.942	2.738	100.377	576.353	104.374	786.784
Pasivos financieros por obligaciones y bonos	-	-	152.098	-	268.633	420.731
Pasivos financieros por arrendamientos financieros	112	339	574	9	-	1.034
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	90.198	55.845	400.825	-	-	546.868
Otros pasivos financieros	1.456	6.047	-	154.052	-	161.555
Total	94.708	64.969	653.874	730.414	373.007	1.916.972
Instrumentos financieros derivados	-	-	8.264	875	-	9.139
Total	94.708	64.969	662.138	731.289	373.007	1.926.111

d) Riesgo de Crédito

La Sociedad está expuesta a este riesgo en la medida que el cliente no responda de sus obligaciones. La Sociedad dispone de una cartera de clientes con muy buena calidad crediticia. No obstante, y fundamentalmente en ventas internacionales se utilizan mecanismos como cartas de crédito irrevocables y coberturas de pólizas de seguros para asegurar el cobro. Adicionalmente, y desde la fase de oferta se efectúa un análisis de la solvencia financiera del cliente, requisito necesario para la aprobación de la misma (nota 13).

Adicionalmente la Sociedad está expuesta a otra serie de riesgos que se enumeran y se detallan en el Informe de Gestión adjunto.

37) Compromisos Adquiridos y Otros Pasivos Contingentes

a) Compromisos en divisas

Como cobertura de sus posiciones abiertas al 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017 en divisas (ver nota 4 s), la Sociedad tenía formalizados contratos de compra/venta a plazo de divisas.

A 31 de diciembre de 2018 el importe nominal contratado en sus correspondientes divisas ha sido el siguiente:

93
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

1) Asociadas a Contratos formalizados con Empresas del Grupo

	Operaciones de Compra				
	A Corto Plazo			A Largo Plazo	
	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias	Total a Corto	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias
Dólar Americano	17.864.594	9.650.466	27.515.060	330.181	-
Peso Mejicano	46.416.622	-	46.416.622	12.849.094	-
Peso Chileno	1.213.862.712	147.137.982	1.361.000.694	-	-
Sol Peruano	2.361.707	199.867	2.561.574	-	-
Peso Colombiano	13.139.615.884	345.291.914	13.484.907.798	-	-
Libras	536.235	-	536.235	481.489	-
Pesos Filipos	22.946.355	27.092.830	50.039.185	-	-
Dólares Australianos	364.614	190.212	554.826	427.144	-
Reales Brasileños	281.048	2.480.599	2.761.647	-	-
Zlotys Polacos	450.000	-	450.000	-	-
Total m€	24.714	9.884	34.598	1.661	-

	Operaciones de Venta				
	A Corto Plazo			A Largo Plazo	
	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias	Total a Corto	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias
Dólar Americano	9.650.466	17.864.594	27.515.060	-	330.181
Peso Mejicano	-	46.416.622	46.416.622	-	12.849.094
Peso Chileno	147.137.982	1.213.862.712	1.361.000.694	-	-
Sol Peruano	199.867	2.361.707	2.561.574	-	-
Peso Colombiano	345.291.914	13.139.615.884	13.484.907.798	-	-
Libras	-	536.235	536.235	-	481.489
Pesos Filipos	27.092.830	22.946.355	50.039.185	-	-
Dólares Australianos	190.212	364.614	554.826	-	427.144
Reales Brasileños	2.480.599	281.048	2.761.647	-	-
Zlotys Polacos	-	450.000	450.000	-	-
Total m€	9.884	24.714	34.598	-	1.661

94
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

2) Asociadas a Proyectos que realiza la Sociedad

	Con Entidades Bancarias a Corto Plazo		Con Entidades Bancarias a Largo Plazo	
	Compra	Venta	Compra	Venta
Dólar Americano	15.231.024	175.505.793	1.145.592	17.463.086
Libra Esterlina	17.964.245	8.982.465	7.432.617	1.147.576
Franco Suizo	59.288	-	-	-
Peso Chileno	503.267.348	1.322.290.222	-	-
Peso Mejicano	-	94.578.607	-	5.541.427
Riyal Saudí	-	349.865.537	-	5.292.188
Dólar Australiano	2.161.140	3.243.643	590.100	-
Dólar Canadiense	1.598.436	715.854	-	-
Corona Noruega	27.308.904	-	1.713.600	-
Real Brasileño	312.500	-	-	-
Peso Colombiano	-	7.452.454.994	-	1.542.815.100
Dinar Kuwaití	-	1.300.637	-	-
Zloty Polaco	-	875.856	-	-
Sol Peruano	-	4.305.124	-	-
Yuan Chino	2.402.539	-	-	-
Rupia Hindú	-	783.535.150	-	-
Ringgit Malaysia	-	45.365.861	-	-
Peso Filipino	56.332.143	-	-	-
Lira Turca	1.175.500	9.336.112	-	705.300
Rand Sudafricano	-	-	-	-
Leu Rumano	2.873.598	-	-	-
Total m€	41.229	268.146	9.641	18.084

A 31 de diciembre de 2017 el importe nocional contratado en sus correspondientes divisas fue el siguiente:

95
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

1) Asociadas a Contratos formalizados con Empresas del Grupo

	Operaciones de Compra				
	A Corto Plazo			A Largo Plazo	
	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias	Total a Corto	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias
Dólar Americano	7.167.569	2.950.283	10.117.852	2.002.001	-
Peso Mejicano	25.240.862	-	25.240.862	-	-
Peso Chileno	29.395.351	-	29.395.351	-	-
Sol Peruano	1.203.671	-	1.203.671	-	-
Peso Colombiano	1.388.214.063	-	1.388.214.063	-	-
Total m€	7.781	2.460	10.241	1.669	-

	Operaciones de Venta				
	A Corto Plazo			A Largo Plazo	
	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias	Total a Corto	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias
Dólar Americano	2.950.283	7.167.569	10.117.852	-	2.002.001
Peso Mejicano	-	25.240.862	25.240.862	-	-
Peso Chileno	-	29.395.351	29.395.351	-	-
Sol Peruano	-	1.203.671	1.203.671	-	-
Peso Colombiano	-	1.388.214.063	1.388.214.063	-	-
Total m€	2.460	7.781	10.241	-	1.669

2) Asociadas a Proyectos que realiza la Sociedad

	Con Entidades Bancarias a Corto Plazo		Con Entidades Bancarias a Largo Plazo	
	Compra	Venta	Compra	Venta
	Dólar Americano	25.220.283	214.324.991	516.283
Libra Esterlina	10.054.802	10.391.334	9.320.356	2.960.083
Franco Suizo	429.946	-	-	-
Peso Chileno	483.333.333	2.092.161.961	-	183.269.375
Peso Mejicano	59.795.640	54.690.820	-	408.421
Riyal Saudí	-	423.865.537	-	-
Dólar Australiano	384.689	1.967.376	-	-
Dólar Canadiense	1.662.752	-	-	1.011.548
Corona Noruega	4.318.411	-	-	-
Real Brasileño	3.081.466	602.756	-	-
Peso Colombiano	-	1.312.447.837	-	-
Dinar Kuwaití	-	436.247	-	864.390
Zloty Polaco	-	875.856	-	-
Sol Peruano	203.264	2.857.662	-	-
Yuan Chino	3.901.376	-	-	-
Rupia Hindú	-	20.923.359	-	-
Ringgit Malaysia	-	65.093.201	-	-
Peso Filipino	64.112.289	39.417.870	-	-
Lira Turca	-	9.336.112	-	-
Rand Sudafricano	-	14.262.792	-	-
Leu Rumano	3.083.598	-	-	-
Total m€	40.767	310.989	10.935	27.696

96
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

El detalle del valor razonable de los contratos vigentes anteriormente indicados al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es como sigue:

Cobertura del riesgo del tipo de cambio de activos financieros	Miles de euros	
	Exportación	Importación
A corto plazo	268.146	41.229
A largo plazo	18.084	9.641
Total 31.12.2018	286.230	50.870

Cobertura del riesgo del tipo de cambio de activos financieros	Miles de euros	
	Exportación	Importación
A corto plazo	308.629	40.436
A largo plazo	26.482	10.627
Total 31.12.2017	335.111	51.063

Al 31 de diciembre de 2018 y 31 de diciembre de 2017 la valoración de las coberturas de los tipos de cambio es la siguiente:

Cobertura de Tipo de Cambio	2018				2017			
	Corto Plazo		Largo Plazo		Corto Plazo		Largo Plazo	
	Ventas	Compras	Ventas	Compras	Ventas	Compras	Ventas	Compras
Cobertura de flujos de caja	(17.649)	(169)	(634)	38	693	1.221	(212)	51
Cobertura de valor razonable	105	-	-	-	778	-	-	-
	(17.544)	(169)	(634)	38	1.471	1.221	(212)	51
	Derivado a Corto Plazo		Derivado a Largo Plazo		Derivado a Corto Plazo		Derivado a Largo Plazo	
	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo
Por deuda comercial	1.752	(19.127)	100	(772)	1.752	(19.127)	100	(772)
Derivados (nota 8, 9, 10, 15, 21 y 23)	(17.375)	-	(672)	-	250	-	(263)	-

b) Permutas de swap (tipo de interés)

La Sociedad se plantea utilizar permutas financieras sobre tipos de interés (swaps) para gestionar su exposición a las fluctuaciones de los tipos de interés principalmente en sus préstamos bancarios a largo plazo a tipo de interés variable.

En el momento actual la Sociedad no tiene contratado ningún swap de tipo de interés.

38) Retribución del Consejo de Administración y de la Alta Dirección

1. Retribución de los consejeros

1.1 Retribución por la pertenencia a los órganos de administración

La retribución de los miembros del Consejo de Administración en su condición de tales consiste en una asignación fija que se devenga en función de su pertenencia a los distintos órganos de administración y se satisface íntegramente en efectivo.

Se ha determinado siguiendo las mejores prácticas y recomendaciones en esta materia recogidas en la Política de Remuneraciones aprobada por la Junta General de Accionistas el 28 de junio de 2018. Las cuantías anuales vigentes para los ejercicios 2018, 2019 y 2020 son las siguientes: 80 m€ por pertenencia al Consejo; 40 m€ por la pertenencia a la Comisión de Auditoría y Cumplimiento; 24 m€ por pertenencia a la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo; y 24 m€ por pertenencia a la Comisión de Ejecutiva. Los presidentes de cada órgano perciben 1,5 veces las cuantías indicadas. En función de la composición de cada órgano resulta una retribución media anual aproximada de 126m€ por consejero.

Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

El desglose individualizado de la retribución total devengada por cada uno de los consejeros de la Sociedad durante los ejercicios 2018 y 2017, por su pertenencia a los Órganos de Administración, es el que se indica en los cuadros siguientes:

RETRIBUCIÓN CONSEJEROS (€) 2018					
CONSEJERO	ASIGNACIÓN FIJA				TOTAL
	CONSEJO	COMISIÓN EJECUTIVA	COMISION AUDITORIA Y CUMPLIMIENTO	COMISION NOMBRAMIENTOS RETRIBUCIONES Y GOBIERNO CORPORATIVO	
F. ABRIL-MARTORELL	120.000	36.000			156.000
A. TEROL	80.000	24.000		36.000	140.000
D. GARCÍA-PITA ⁽¹⁾	40.000	12.000		12.000	64.000
J.C. APARICIO	80.000		40.000		120.000
E. DE LEYVA	80.000	24.000	40.000		144.000
S. IRANZO	80.000			24.000	104.000
L. LADA ⁽⁵⁾	80.000	14.000	40.000		134.000
J. MARCH ⁽²⁾	6.667	2.000			8.667
S. MARTÍNEZ-CONDE ⁽⁵⁾	80.000	14.000	40.000	24.000	158.000
I. MARTÍN ⁽³⁾	40.000			12.000	52.000
I. MATAIX ⁽⁴⁾	73.333				73.333
A. MENÉNDEZ	80.000	24.000		24.000	128.000
M. ROTONDO	80.000		40.000		120.000
C. RUIZ	80.000				80.000
I. SANTILLANA	80.000	24.000	60.000		164.000
TOTAL	1.080.000	174.000	260.000	132.000	1.646.000
Retribución media por consejero (13 consejeros)					126.615

(1) Consejero hasta junio 2018 (2) Consejero hasta enero 2018 (3) Consejero desde julio 2018. Vocal de la CNRGC desde julio 2018 (4) Consejero desde febrero 2018 (5) vocal de la C. Ejecutiva desde junio

RETRIBUCIÓN CONSEJEROS (€) 2017					
CONSEJERO	ASIGNACIÓN FIJA				TOTAL
	CONSEJO	COMISIÓN EJECUTIVA	COMISION AUDITORIA Y CUMPLIMIENTO	COMISION NOMBRAMIENTOS RETRIBUCIONES Y GOBIERNO CORPORATIVO	
F. ABRIL-MARTORELL	120.000	36.000			156.000
I. AGUILERA ⁽¹⁾	40.000			12.000	52.000
J. DE ANDRÉS	80.000	24.000			104.000
J.C. APARICIO	80.000		40.000		120.000
D. GARCÍA-PITA ⁽²⁾	80.000	24.000		31.000	135.000
S. IRANZO ⁽³⁾⁽⁴⁾	40.000			10.000	50.000
L. LADA	80.000		40.000		120.000
E. DE LEYVA	80.000	24.000	40.000		144.000
J. MARCH	80.000	24.000			104.000
S. MARTÍNEZ-CONDE	80.000		40.000	24.000	144.000
A. MENÉNDEZ	80.000	24.000		24.000	128.000
M. ROTONDO ⁽⁵⁾	40.000		16.667		56.667
I. SANTILLANA	80.000	24.000	60.000		164.000
R. SUGRAÑES ⁽¹⁾	40.000			12.000	52.000
A. TEROL ⁽⁵⁾	80.000	24.000	23.333	15.000	142.333
TOTAL	1.080.000	204.000	260.000	128.000	1.672.000
Retribución media por consejero (13 consejeros)					128.615

98
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

⁽¹⁾ Consejera y vocal de la CNRGC hasta junio ⁽²⁾ Presidente de la CNRGC hasta julio ⁽³⁾ Consejera desde julio; ⁽⁴⁾ Vocal de la CNRGC desde agosto (5 meses); ⁽⁵⁾ Vocal de la Comisión de auditoría desde agosto (5 meses); ⁽⁶⁾ Vocal de la Comisión de Auditoría y Cumplimiento hasta julio (7 meses) y Presidente de la CNRGC desde agosto.

Durante los ejercicios 2018 y 2017 no se han concedido opciones sobre acciones de la Sociedad a favor de los miembros del Consejo de Administración ni éstos ejercieron durante dichos ejercicios ninguna opción sobre acciones de la Sociedad. Al cierre de los ejercicios 2018 y 2017 los miembros del Consejo de Administración no eran titulares de ninguna opción sobre acciones de la Sociedad.

Por su pertenencia a los órganos de Administración los consejeros no han percibido durante 2018 ni percibieron durante 2017 otro beneficio o retribución adicional a los anteriormente referidos, sin que la Sociedad ni ninguna otra sociedad de su Grupo consolidado tenga tampoco contraída con ellos, por razón de dicha pertenencia, obligación alguna en materia de pensiones ni concedidos préstamos o anticipos a su favor.

Sin perjuicio de que, como se ha indicado, la retribución de los consejeros por su pertenencia a los órganos de Administración se satisface íntegramente en efectivo, todos los consejeros destinan una parte relevante de dicha retribución (que actualmente asciende a un 50% de su retribución neta) a la compra de acciones de Indra, habiendo hecho público su compromiso de mantener la propiedad de las mismas hasta la finalización de su mandato. Esta decisión de los consejeros se puso en conocimiento de la Comisión Nacional del Mercado de Valores mediante comunicación de Hecho Relevante de fecha 28 de julio de 2011 y se ha venido ejecutando desde entonces.

1.2 Retribución de los consejeros ejecutivos por sus funciones de gestión

Con independencia de la retribución indicada en el apartado 1.1 anterior, los consejeros ejecutivos devengan una retribución adicional en virtud de su relación contractual con la Sociedad por el desempeño de sus funciones ejecutivas. Esta retribución incorpora los mismos criterios y conceptos que la correspondiente a los restantes altos directivos de la Sociedad, por lo que a efectos de claridad se explica junto con la de éstos en el apartado 2 siguiente.

2. Retribución de los altos directivos

2.1. Características y componentes del sistema retributivo

La retribución de los miembros de la Alta Dirección de la Compañía, compuesta por los consejeros ejecutivos y los miembros del Comité de Dirección, es determinada individualmente para cada uno de ellos por el Consejo de Administración a propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo.

Es práctica de la Sociedad desde 2002 establecer el marco retributivo de los altos directivos para periodos de tres años.

A propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo y del Consejo de Administración, la Junta General de Accionistas 2018 aprobó un nuevo esquema retributivo para los consejeros ejecutivos y resto de Alta Dirección para adaptarlo a los estándares internacionales y a las recomendaciones del Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas. Dicha Junta aprobó la Política de Remuneraciones que recogía dichas modificaciones y estableció el marco retributivo para los ejercicios 2018, 2019 y 2020, que incluye los siguientes componentes:

- (i) **Retribución Fija (RF)**, que se percibe íntegramente en efectivo y se mantiene invariable para el periodo de tres años, salvo en casos excepcionales que así lo justifiquen. Representa entre el 25% y el 59% de la retribución total anualizada.
- (ii) **Retribución Variable Anual (RVA)**, en función de la valoración del grado de cumplimiento de los objetivos, representa entre el 21% y el 41% de la retribución total anualizada para un cumplimiento de objetivos del 100%. Se percibe un 70% en efectivo y el cobro del 30% restante se difiere a lo largo de tres años por terceras partes y se percibe íntegramente en acciones de la Sociedad, cuyo número se fija -en función del precio medio de cotización en los treinta días naturales anteriores- en la fecha de devengo de la RVA.

99
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

Para la determinación del grado de consecución de los objetivos de cada alto directivo se ponderan tanto objetivos globales de la Compañía como objetivos individuales, cuantitativos y cualitativos, referidos a sus respectivas áreas de responsabilidad, con las correspondientes métricas y escalas de cumplimiento para cada uno de ellos.

- (iii) Retribución a Medio Plazo (RMP), se estructura en un ciclo de tres años y representa entre el 20% y el 40% de la retribución total anualizada para un cumplimiento de objetivos del 100%. Se percibe íntegramente en acciones de la Sociedad. A tal fin el Consejo realizó en una asignación inicial de un número acciones (en función de la RMP Target y el precio de la acción en las 60 sesiones de Bolsa previas a la Junta General de Accionistas del ejercicio 2018) de las cuales se entregará al finalizar el período un porcentaje entre el 0% y el 133%, que se determinará en función del cumplimiento de los objetivos fijados para el período ("Performance Share Plan"). Dichos objetivos son de carácter estratégico y de medio plazo, incluyendo entre ellos el TSR ("Retorno total del accionista") relativo en comparación con el Ibex 35, excluyendo las entidades financieras del mismo.

La RMP vigente se estableció para el período de tres años (2018-2020) y se devengará la finalización del mismo.

- (iv) Retribución en Especie, consiste en un seguro de vida, un seguro de asistencia sanitaria y el uso de un vehículo.

La ponderación anualizada de cada uno de los anteriores conceptos retributivos - para un cumplimiento del 100% de la RVA y de la RMP- es la siguiente:

	Presidente y Consejeros ejecutivos	Altos directivos (1)
RF	25%	33%-59%
RVA	35%	21%-41%
RMP	40%	20%-35%

(1) Excepto en el caso de los altos directivos en cuyo esquema retributivo no figura la RMP.

Adicionalmente, durante los ejercicios 2018 y 2017 los consejeros ejecutivos y un alto directivo han sido beneficiarios del Plan de Ahorro y Prejubilación a Largo Plazo (PPALP), que está externalizado con una compañía aseguradora bajo la forma de un seguro de vida para el caso de supervivencia. La Sociedad lleva a cabo una aportación anual definida para cada beneficiario, el cual tiene derecho a percibir el saldo acumulado en el PPALP al cumplir 62 años o con anterioridad si causa baja en la Sociedad por causa no imputable a él. Así, en caso de cese por incumplimiento de sus obligaciones contractuales, de baja voluntaria en la Sociedad o de fallecimiento antes de los 62 años el alto directivo no percibe el PPALP. Las aportaciones anuales se determinan como un porcentaje de la retribución total anualizada del alto directivo y se sitúan en un rango entre el 6,72% y el 17% de la misma.

En el apartado B del Informe Anual de Remuneraciones se explican con detalle cada uno de estos conceptos retributivos, incluyendo, en el caso de las retribuciones variables, información sobre los objetivos fijados para los consejeros ejecutivos así como sobre el procedimiento y metodología de medición de su cumplimiento.

100
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

2.2. Cuantías retributivas

Durante el ejercicio 2018 la composición de la Alta Dirección (miembros del Comité de Dirección) ha sido el siguiente:

Presidente

Fernando Abril-Martorell

Cristina Ruiz

Consejera ejecutiva Directora General de TI

Ignacio Mataix⁽¹⁾

Consejero ejecutivo Director General de T&D

Luis Abril

Energía, Industria, Consumo y Soluciones de Gestión Empresarial

Berta Barrero

Transportes

José Cabello

América y Recursos Humanos

Manuel Escalante

Defensa y Seguridad

Luis Figueroa

Entrega y Producción de servicios

Rafael Gallego

Tráfico Aéreo. Programas Europeos

Gonzalo Gavín

Tráfico Aéreo Internacional y de Indra Navia

Carlos González

Asuntos Jurídicos

David Heredero Olayo

Tecnología de Gestión de Producto

Javier Lázaro

Económico-Financiero

Antonio Mora

Control de Gestión, Operativo y de Procesos

Borja Ochoa

Servicios Financieros

Luis Permuy

ASOMAF

(1) Desde febrero 2018

Se incluye a continuación el desglose de la retribución correspondiente a los consejeros ejecutivos:

(m€)	Fernando Abril- Presidente		Javier de Andrés Consejero Delegado (hasta diciembre 2017)		Javier Monzón Presidente (hasta enero 2015)		Cristina Ruiz Consejera ejecutiva D ^{na} General TI		Ignacio Mataix Consejero ejecutivo D ^{or} General T&D ⁽⁴⁾	
	2018	2017	2018	2017 ⁽²⁾	2018	2017	2018	2017	2018	2017
RF	775	775	--	535	--	--	550	--	481	--
RVA	705	880	--	371	--	--	690	--	690	--
RMP	--	5.573	--	2.263	--	--	--	--	--	--
Retribución en Especie	26	26	--	42	--	--	10	--	20	--
Suma	1.506	7.254	--	3.211	--	--	1.250	--	1.191	--
Otros	--	--	1650 ⁽¹⁾	608 ⁽¹⁾	--	250 ⁽¹⁾	--	--	--	--
PPALP	465	--	--	5.011 ⁽³⁾	--	--	148	--	318	--
TOTAL	1.971	7.254	1.650	8.830	--	250	1.398	--	1.509	--

(1) Compensación devengada en el ejercicio 2018 correspondiente al pacto de no concurrencia suscrito con la Sociedad. La cuantía indicada en 2017 incluye el Importe percibido por el anterior Consejero Delegado con ocasión de la resolución de su relación contractual con la Sociedad (608m€) en concepto de: (i) plazo contractual de preaviso y vacaciones no disfrutadas. Asimismo incluye la Compensación devengada en el ejercicio 2017 correspondiente al pacto de no concurrencia suscrito con la Sociedad tanto con el Sr. De Andrés como con el Sr. Monzón.

(2) 11 meses y 21 días

(3) Importe percibido con ocasión de la terminación de su relación contractual con la Sociedad, en concepto de liquidación del PPALP. Dicha cantidad fue abonada por la entidad aseguradora con la que la Sociedad tiene externalizado el referido Plan.

(4) 10,5 meses

101
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

La RMP correspondiente al período (2018-2020) se devenga al finalizar dicho período por lo que no se incluye cuantía alguna en 2018 por este concepto. La RMP correspondiente al período anterior (2015-2017) se devengó una vez cerrado el ejercicio 2017. Como se ha indicado, la RMP se percibió íntegramente en acciones de la Sociedad habiendo correspondido 478.759 acciones al Presidente ejecutivo y 194.423 acciones al Consejero Delegado en función del grado de cumplimiento de sus objetivos tras la valoración llevada a cabo por el Consejo de Administración previo informe de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo. El importe reflejado en el cuadro anterior se determina en función del precio de cotización de la acción de Indra (11,64€) en la fecha de la entrega efectiva de las referidas acciones, que tuvo lugar el 8 de marzo de 2018.

Los anteriores importes y números de acciones son brutos y sujetos, por tanto a las retenciones fiscales aplicables.

Las cuantías correspondientes al resto de los **altos directivos** que no son consejeros ejecutivos son las siguientes:

(m€)	2018 ⁽¹⁾	2017
<i>RF</i>	<i>3.810</i>	<i>3.790</i>
<i>RVA</i>	<i>2.934</i>	<i>1.792</i>
<i>RMP</i>	<i>--</i>	<i>6.037</i>
<i>Retribución en Especie</i>	<i>158</i>	<i>191</i>
Suma	6.902	11.810
<i>Otros</i>	<i>1.194⁽²⁾</i>	<i>1.511⁽³⁾</i>
TOTAL	8.096	13.321
<i>PPALP</i>	<i>--</i>	<i>380⁽⁴⁾</i>

(1) Datos referidos a los altos directivos enumerados al inicio de este apartado 2.2 (excluidos los consejeros ejecutivos)

(2) Compensaciones devengadas en el período por los ex-altos directivos de la Compañía Sres. Martín y Suárez correspondientes al pacto de no concurrencia suscrito con la Sociedad.

(3) Se corresponde con los importes percibidos por la Sra. Sarrión y el Sr. Martín con ocasión de la resolución de su relación laboral, de conformidad con lo previsto en sus respectivos contratos y con el importe satisfecho en el ejercicio por el Sr. Suárez en concepto del pacto de no concurrencia previsto en su contrato.

(4) Importe percibido por el ex alto directivo D. Juan Tíno en concepto de liquidación del PPALP tras la finalización de su relación laboral en diciembre de 2016. Dicha cantidad fue íntegramente abonada por la entidad aseguradora con la que la Sociedad tiene externalizado el referido Plan

Como se ha indicado, la RMP correspondiente al período (2018-2020) se devenga al finalizar dicho período por lo que no se incluye cuantía alguna en 2018 por este concepto. La RMP correspondiente al período anterior (2015-2017) se devengó una vez cerrado el ejercicio 2017 y se percibió íntegramente en acciones de la Sociedad, habiendo correspondido 518.636 acciones al conjunto de los altos directivos en función del grado de cumplimiento de sus objetivos tras la valoración llevada a cabo por el Consejo de Administración previo informe de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo. El importe reflejado en el cuadro anterior se determinó en función del precio de cotización de la acción de Indra (11,64€) en la fecha de la entrega efectiva de las referidas acciones, que tuvo lugar el 8 de marzo de 2018.

Los anteriores importes y números de acciones son brutos y sujetos, por tanto a las retenciones fiscales aplicables.

El sistema retributivo vigente no contempla la entrega de acciones como concepto retributivo autónomo, no habiendo percibido ni en 2018 ni en 2017 por este concepto retribución alguna ni los consejeros ejecutivos ni los altos directivos.

Durante los ejercicios 2018 y 2017 no se han concedido opciones sobre acciones a favor de los altos directivos ni éstos han ejercido ninguna opción sobre acciones de la Sociedad.

102
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

Las aportaciones realizadas al PPALP por la Sociedad a favor de los altos directivos han sido las siguientes:

<i>Fernando Abril-Martorell</i> <i>Presidente</i>		<i>Javier de Andrés</i> <i>anterior Consejero</i> <i>Delegado</i>		<i>Cristina Ruiz</i> <i>Consejera ejecutiva</i> <i>D^{ora} General TI</i>		<i>Ignacio Mataix</i> <i>Consejero ejecutivo</i> <i>D^{or} General T&D</i>		<i>Altos directivos</i>	
2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
465	465	--	343	148	--	318	--	150	225

Los altos directivos no han percibido durante 2018 ni percibieron durante 2017 otros beneficios, compensaciones o retribuciones adicionales a los indicados en esta Nota, sin que la Sociedad ni ninguna de las sociedades del Grupo tengan contraída con ellos obligación alguna en materia de pensiones ni concedidos préstamos o anticipos a su favor.

2.3 Marco contractual de los consejeros ejecutivos y de los altos directivos

Los consejeros ejecutivos mantienen con la Sociedad una relación de carácter mercantil articulada a través de sendos contratos de prestación de servicios, que regulan las condiciones aplicables a su relación profesional con la Sociedad.

El actual Presidente ejecutivo y los consejeros ejecutivos Directores Generales de TI y T&D, respectivamente, tienen un derecho transitorio a una indemnización equivalente a la diferencia positiva entre el importe equivalente a una anualidad de su retribución total y el saldo acumulado a su favor en ese momento en el PPALP.

Los contratos de otros tres altos directivos incorporan un derecho indemnizatorio temporal por importe equivalente entre una y dos anualidades de su retribución total, que se extingue bien al cabo de un período transitorio tras su incorporación a la Sociedad o cuando la indemnización que legalmente les corresponda supere el importe mínimo garantizado.

Los contratos de 6 altos directivos (incluidos los consejeros ejecutivos) establecen un plazo de preaviso de 3 meses en los supuestos de terminación de su relación profesional por voluntad de la Sociedad, que, en caso de no respetarse, se deberá compensar con un importe equivalente a su retribución total anualizada correspondiente al periodo del preaviso incumplido.

Los contratos de los consejeros ejecutivos en 2018, incorporan un pacto de no concurrencia post-contractual por un periodo de un año a partir de la finalización de su relación con la Sociedad, compensado con una cuantía equivalente a 0,75 veces su retribución total anualizada.

Asimismo el contrato de alto directivo contiene un pacto en virtud del cual la Sociedad puede, en el momento de extinción de la relación laboral, poner en vigor un compromiso de no competencia exigible durante un periodo de dos años, correspondiéndole en dicho caso una cuantía compensatoria de 0,5 veces su retribución total anualizada por cada año de no competencia y los contratos de otros cinco altos directivos incluyen un pacto de no competencia exigible durante un periodo de un año con una cuantía compensatoria de 0,75 veces su retribución fija.

3. Otra información

De conformidad con lo dispuesto en el Real Decreto 602/2016 se informa de que el importe satisfecho en concepto de prima del seguro de responsabilidad civil de los consejeros y altos directivos, por Indra Sistemas S.A. y sus filiales durante los ejercicios 2018 y 2017 ascendió a 159 m€ y 107m€ respectivamente.

39) Información comunicada por los Miembros del Consejo de Administración en relación con el artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital

Revisada la información comunicada a la Secretaría del Consejo resulta que los Administradores de la Sociedad y las personas vinculadas a los mismos no han incurrido ni se encuentran en ninguna situación de conflicto de interés que haya tenido que ser objeto de comunicación de acuerdo con lo dispuesto en el art. 229 de la Ley de Sociedades de Capital.

103
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

40) Actividades de I+D+i

Una parte importante de las actividades que se llevan a cabo en la Sociedad tienen, por su naturaleza, carácter de gastos de I+D+i, los cuales se registran contablemente en la Cuenta de Pérdidas y Ganancias en el momento de su devengo (véase nota 4c).

La cifra global del gasto relativa a proyectos de este tipo ejecutados a lo largo del ejercicio 2018, incluida la de los proyectos capitalizados (véase nota 5), ha sido de 166.281 m€, lo que equivale a un 17,85% sobre las ventas totales de la Sociedad en dicho ejercicio.

Durante el ejercicio 2017, el importe del gasto relativo a proyectos de I+D+i ascendió a la cantidad de 172.105 m€, equivalente a un 9,2% sobre las ventas totales de la Sociedad (sin reexpresar como consecuencia de la operación discontinuada nota 1).

41) Información sobre aspectos medioambientales

Las líneas de actividad que la Sociedad desarrolla no se han modificado cualitativamente en comparación con años anteriores, y por lo tanto siguen sin tener un impacto digno de mención en el medio ambiente. Por esta razón, sus administradores estiman que no existen contingencias significativas relacionadas con la protección y mejora del medio ambiente, por lo que no se ha considerado necesario registrar dotación alguna durante los años 2017 a 2018 a provisión de riesgos y gastos de carácter medioambiental.

Por la misma razón, siguen sin existir activos de importancia asociados a la protección y mejora del medio ambiente, ni se ha incurrido en gastos relevantes de esta naturaleza durante el ejercicio. En consecuencia la Sociedad no ha solicitado ni recibido subvención alguna de naturaleza medioambiental a lo largo de los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de los años 2017 a 2018.

La Sociedad realiza las actividades necesarias para cumplir con sus compromisos de Responsabilidad Corporativa, entre las que se encuentran cuidar todos los aspectos asociados a la protección del medio ambiente en la realización de sus actividades. Este hecho se concreta en la adopción de un sistema de gestión ambiental basado en la norma ISO 14001, aplicable a todas las actividades que desarrolla la Sociedad en sus centros de trabajo certificados de Arroyo de la Vega (Avda. de Bruselas - Alcobendas), San Fernando de Henares, Torrejón de Ardoz, Aranjuez, C/ Roc Boronat (Barcelona), Barcelona - Interface, Avda. de Arteixo (La Coruña), Anabel Segura (Alcobendas-Madrid), Erandio (Bilbao). C/ Julián Camarillo (Madrid), Cr Prado de la Torre (Bollullos de la Mitación - Sevilla), Bembibre (León), Fuente Alamo (Cartagena - Murcia), Puerto de Santa Maria, Ferrol y C/ Cardenal Benlloch (Valencia).

La Sociedad tiene además la acreditación de cumplimiento del Reglamento del Parlamento y del Consejo Europeo 1221/2009 EMAS (Eco Management and Audit Scheme) en los centros de trabajo de Arroyo de la Vega.

42) Retribución a los Auditores

La retribución a Deloitte, en el ejercicio 2018 y 2017 es la siguiente:

	Miles de Euros	
	2018	2017
	Deloitte	Deloitte
Por Servicios de Auditoría y Servicios Relacionados	745	739
Otros Servicios de Verificación	273	112
Total servicios de Auditoría y Relacionados	1.018	851
Servicios de Asesoramiento Fiscal	88	-
Otros Servicios	-	-
Total servicios Profesionales	1.106	851

104
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

43) Transacciones con Partes Vinculadas

Las transacciones vinculadas realizadas con accionistas significativos y consejeros no representan individualmente ni consideradas en su conjunto un importe significativo en relación con la cifra de negocio o con el balance de la Sociedad al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, habiendo sido todas ellas realizadas en el curso ordinario del negocio de la Sociedad, en condiciones de mercado y autorizadas por el Consejo de Administración de conformidad con lo previsto en su Reglamento. Sin perjuicio de lo anterior, es política de la Sociedad Informar públicamente de forma transparente y detallada sobre dichas transacciones.

El desglose por naturaleza de las transacciones con partes vinculadas durante los ejercicios 2018 y 2017 atendiendo a su naturaleza es el que se indica a continuación:

Naturaleza de la transacción	2018 (Miles de euros)		
	Con accionistas	Con Consejeros	Total 31.12.2016
Venta de bienes y servicios	8.726	-	8.726
Compra de bienes y servicios	419	-	419
Gastos por servicios financieros	2	-	2
	9.147	-	9.147

Naturaleza de la transacción	2017 (Miles de euros)		
	Con accionistas	Con Consejeros	Total 31.12.2016
Venta de bienes y servicios	15.645	-	15.645
Compra de bienes y servicios	1.594	-	1.594
Gastos por servicios financieros	3	-	3
	17.242	-	17.242

a) Transacciones con Accionistas

Todas las transacciones realizadas en 2018 y 2017 se corresponden a operaciones realizadas con los accionistas SEPI y Corporación Financiera Alba o con sociedades de sus respectivos grupos.

El concepto "Venta de bienes y servicios" se corresponde con servicios prestados por la Sociedad en el ámbito de su negocio a los referidos accionistas.

El concepto "Compras de bienes y servicios" se corresponde con servicios prestados la Sociedad por dichos accionistas necesarios para el desarrollo de su actividad.

El concepto "Gastos por servicios financieros" incluye gastos e intereses por gestión de avales con Banca March.

La Sociedad ha mantenido en 2018 y 2017 con Banca March una Línea de avales con vencimiento anual por importe de 2.166 m€.

En los ejercicios 2018 y 2017 no se han satisfecho dividendos a los accionistas representados en el Consejo de Administración.

b) Transacciones con Consejeros

Durante los ejercicios 2018 y 2017 no se han realizado transacciones con Consejeros ni con partes vinculadas a éstos.

La retribución de los miembros del Consejo de Administración se detalla en la nota 38 de la presente Memoria.

c) Transacciones con otras partes vinculadas

Durante los ejercicios 2018 y 2017 no se han realizado transacciones con otras partes vinculadas.

d) Transacciones con miembros de la Alta Dirección

Durante los ejercicios 2018 y 2017 no se han realizado transacciones con miembros de la Alta Dirección ni con partes vinculadas a éstos.

La retribución de los Altos Directivos se detalla en la nota 38 de la presente Memoria.

105
Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2018

e) Acuerdos conjuntos

Durante el ejercicio 2018 y 2017 las transacciones realizadas con negocios conjuntos a través de empresas asociadas han sido:

		2018 (Miles de euros)			
		Deudores	Acreedores	Ingresos	Gastos
Empresas asociadas		19.864	12.133	28.971	1.772
		19.864	12.133	28.971	1.772
		2017 (Miles de euros)			
		Deudores	Acreedores	Ingresos	Gastos
Empresas asociadas		3.800	10.893	17.494	1.251
		3.800	10.893	17.494	1.251

Asimismo, los activos, pasivos, ingresos y gastos realizados a través de las actividades conjuntas con forma de Utes para los ejercicios 2018 y 2017 integrados según los criterios expuestos en la nota 2 son los siguientes:

	2018	2017
Activo no corriente	66.491	62.439
Activo corriente	42.579	39.238
Pasivo no corriente	(101.869)	(91.648)
Pasivo corriente	(7.004)	(9.454)
Importe neto de la cifra de negocio	(25.467)	(59.530)
Subcontratación y otros gastos	25.270	58.955
	-	-

En el Anexo I se detallan las UTEs que ha integrado la Sociedad.

44) Acontecimientos Posteriores al Cierre

En febrero de 2019, la CNMC ha iniciado un expediente sancionador por prácticas colusorias frente a 25 compañías entre las que se encuentra la sociedad dominante y 8 personas físicas vinculadas a estas empresas (ninguna vinculada a la Sociedad dominante). Dicho procedimiento ha sido detallado en la nota 20.

El 6 de febrero de 2019, se recibió acuerdo de inicio de actuaciones inspectoras de las sociedades TecnoCom Telecomunicaciones y Energía, S.A, y TecnoCom España Solutions, S.L, comunicación dirigida a la Sociedad del Grupo, Indra Soluciones Tecnologías de la Información, S.L, como sociedad absorbente de ambas entidades (ver nota 35).

Indra Sistemas , S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2018

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2018

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
1.- Dependientes			
Indra Emac, S.A.U.	100%	Calle Mar Egeo, 4 Pol.Ind.1, 28830 San Fernando de Henares (Madrid)	Ingeniería y mantenimiento de sistemas de defensa aérea y otros relacionados
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.U.	100%	Carrer de Roc Boronat, 133, 08018 (Barcelona)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones
Inmize Capital, S.L.	80%	Avenida de Bruselas, 35, 28108 Alcobendas (Madrid)	Dirección y ejecución de actividades de ingeniería de sistemas para la defensa, así como su comercialización y venta.
Prointec, S.A.U.	100%	Avenida de Bruselas, 35, 28108 Alcobendas (Madrid)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito del medioambiente, el transporte, la construcción, el agua y la industria principalmente.
Teknatrans Consultores, S.L.U.	100%	Portuetxe, 23 (San Sebastián)	Prestación de servicios técnicos de arquitectura e ingeniería.
Indra Corporate Services, S.L.U.	100%	Avenida de Bruselas, 35, 28108 Alcobendas (Madrid)	Prestación de toda clase de servicios de administración, gestión y apoyo a empresas, tales como servicios económico financieros, de recursos humanos, servicios de soporte comercial y de control o servicios generales de seguridad corporativa y gestión de inmuebles y otros activos.
Indra Holding Tecnologías de la Información	100%	Madrid (España)	Adquisición, tenencia, disfrute, dirección, administración, gestión y enajenación de valores mobiliarios de fondos propios de sociedades; la constitución y promoción de sociedades. Realización de operaciones financieras de concesión de financiación y asunción de endeudamiento de sociedades de su mismo grupo.
Inertelco	88%	Madrid (España)	Desarrollo de proyectos de telecomunicaciones
Indra Advanced Technology, S.L.U.	100%	Avenida de Bruselas, 35, 28108 Alcobendas (Madrid)	El diseño, desarrollo, producción, integración, operación, mantenimiento, reparación y comercialización de sistemas, soluciones y productos

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2018 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2018

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2018

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
Indra Sistemas Portugal, S.A.	100%	Lisboa (Portugal)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Electrica Soluziona S.A.	50,70%	Bucarest (Rumania)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Turkey Teknolojileri Çözümleri Anonim Sirketi	100%	Estambul (Turquía)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Kazakhstan Engineering Llp	51%	Astana (Kazakhstan)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2018 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2018

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2018

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
Indra SI, S.A.	82,92%	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azeria Tecnologías de la Información Argentina S.A.	99,94%	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Computación Ceicom, S.A.	95%	Buenos Aires (Argentina)	Procesamiento de datos, consultoría y asistencia técnica en análisis de sistemas, desarrollos e implementación de programas para equipos de computación.
Indra Company Brasil Tecnologia, LTDA	100%	Sao Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Tecnología Brasil LTDA	100%	Brasilia (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones para el sector de tráfico aéreo, defensa, transporte y tráfico terrestre, marítimo y ferroviario, y procesos electorales.
Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos, S.A.	95,00%	Brasilia (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Chile S.A.	100%	Santiago de Chile (Chile)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona Guatemala S.A.	99,99%	Guatemala (Guatemala)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2018 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2018

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2018

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	99,99%	México D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Panamá, S.A.	100%	Panamá	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Company Perú, S.A.C.	100%	Lima (Perú)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Perú, S.A.	100%	Lima (Perú)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay, S.A.	100%	Montevideo (Uruguay)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra USA, Inc	100%	Filadelfia (EE.UU.)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2018 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2018

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2018

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
Indra Beijing Information Technology Systems Ltd.	100%	Beijing (China)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Philippines INC	50%	Quezon (Filipinas)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd.	70%	Kuala Lumpur (Malasya)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
PT Indra Indonesia	99,80%	Jakarta (Indonesia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Sistemas India Private Limited	100%	Nueva Dheli (India)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Bahrain Consultancy SPC	100%	Manama (Bahrain)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Maroc S.à R.L. D'Associe Unique	100%	Rabat (Marruecos)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Soluziona Professional services (private) Limited	70%	Harare (Zimbabwe)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Australia Pty Limited	100%	Sydney (Australia)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo
Indra Arabia Company Ltd	70%	Jeddah (Arabia Saudita)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Technology Solutions Co Ltd	95%	Riyadh (Arabia Saudita)	Mantenimiento y operación de sistemas, y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra L.L.C	99%	Muscat (Omán)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2018 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2018

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2018

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
<u>2.- Asociadas</u>			
Saes Capital, S.A.	49%	Paseo de la Castellana, 55 (Madrid)	A través de empresas asociadas, diseño, desarrollo, producción, integración, mantenimiento y explotación de sistemas electrónicos, informáticos y de comunicaciones, relacionados principalmente con sistemas navales y acústica submarina.
Tower Air Traffic Services, S.L.	50%	Carretera de Loeches, 9 Torrejón de Ardoz (Madrid)	Prestación de servicios de tránsito aéreo de aeródromo, para la gestión del tráfico de aeronaves en el espacio aéreo.
Jood Consulting, S.L.	50%	Avenida de Cataluña, 9 (Valencia)	Comercialización de servicios informáticos en países árabes.
Sociedad Catalana Per a la Mobilitat, S.A.	25%	C/ Roc Boronat, 133 (Barcelona)	La ejecución del proyecto T-Mobilitat para la implantación de un nuevo sistema tecnológico, tarifario y de gestión para la Autoritat del Transport Metropolitana.
A4 Essor SAS	20%	París (Francia)	Desarrollo de un programa de seguridad para radiocomunicaciones.
Eurofighter Simulation System GmbH	26%	Munich (Alemania)	Desarrollo y producción de los simuladores para el avión EF-2000.
Euromids SAS	25%	París (Francia)	Desarrollo, fabricación y comercialización de los sistemas de comunicaciones tácticos.
Green Border OOD	50%	Sofía (Bulgaria)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones.
Global Training Aviation, SL	35%	Madrid	Servicios de consultoría, formación y entrenamiento a aerolíneas y cursos de iniciación y actualización a pilotos.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2018 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2018

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2018

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
<u>3.- Negocios conjuntos</u>			
I-3 Televisión S.L.	50,0%	Avda. Isla Graciosa, 13, San Sebastián de los Reyes (Madrid)	Diseño, desarrollo, fabricación, suministro, montaje, reparación, mantenimiento, instalación y comercialización de productos, soluciones, aplicaciones y sistemas basados en las tecnologías de la información, para la industria audiovisual
IRB Riesgo Operacional S.L.	33,3%	Avenida de Bruselas, 35, Alcobendas (Madrid)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2018 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2018

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2017

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
1.- Dependientes			
Indra Emac, S.A.U.	100%	Calle Mar Egeo, 4 Pol.Ind.1, 28830 San Fernando de Henares (Madrid)	Ingeniería y mantenimiento de sistemas de defensa aérea y otros relacionados
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.U.	100%	Carrer de Roc Boronat, 133, 08018 (Barcelona)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones
Inmize Capital, S.L.	80%	Avenida de Bruselas, 35, 28108 Alcobendas (Madrid)	Dirección y ejecución de actividades de ingeniería de sistemas para la defensa, así como su comercialización y venta.
Indra Software Labs, S.L.U.	100%	Avenida de Bruselas, 35, 28108 Alcobendas (Madrid)	Diseño, construcción y pruebas para proyectos de desarrollo de sistemas de información.
Indra Business Consulting, S.L.U.	100%	C/ Tanger, 98 - Planta 7, 08018 Barcelona	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Prointec, S.A.U.	100%	Avenida de Bruselas, 35, 28108 Alcobendas (Madrid)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito del medioambiente, el transporte, la construcción, el agua y la industria principalmente.
Indra BPO S.L.U.	100%	Avenida de Bruselas, 35, 28108 Alcobendas (Madrid)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO), prestación de servicios de gestión documental y gestión hipotecaria.
Teknatrans Consultores, S.L.U.	100%	Portuetxe, 23 (San Sebastián)	Prestación de servicios técnicos de arquitectura e ingeniería.
Indra Corporate Services, S.L.U.	100%	Avenida de Bruselas, 35, 28108 Alcobendas (Madrid)	Prestación de toda clase de servicios de administración, gestión y apoyo a empresas, tales como servicios económico financieros, de recursos humanos, servicios de soporte comercial y de control o servicios generales de seguridad corporativa y gestión de inmuebles y otros activos.
Indra Advanced Technology, S.L.U.	100%	Avenida de Bruselas, 35, 28108 Alcobendas (Madrid)	El diseño, desarrollo, producción, integración, operación, mantenimiento, reparación y comercialización de sistemas, soluciones y productos
Tecnoom Telecomunicaciones y Energía, S.A	100%	Miguel Yuste , 45, 28037 Madrid	Servicios de consultoría e ingeniería tecnológica en telecomunicaciones, informática y sistemas
Paradigma Digital, S.L	100%	Vía de las 2 Castillas, Pozuelo de Alarcón (Madrid)	Consultora líder en el mercado español de transformación digital, con foco en el diseño de soluciones de experiencia de cliente en canales digitales, así como el desarrollo e implantación de las mismas (DCX, Front-end, Estrategia digital).

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2018 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2018

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2017

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
Indra Sistemas Portugal, S.A.	100%	Lisboa (Portugal)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Italia, S.p.A.	100%	Milan (Italia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Czech Republic S.R.O.	100%	Praga (República Checa)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Slovakia, A.S.	100%	Bratislava (Eslovaquia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Sisteme S.R.L.	100%	Chisinau (Moldavia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Polska Sp.z.o.o	100%	Varsovia (Polonia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Electrica Soluziona S.A.	50,70%	Bucarest (Rumania)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Turkey Teknolojileri Çözümleri Anonim Şirketi	100%	Estambul (Turquía)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Kazakhstan Engineering Llp	51%	Astana (Kazakhstan)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2018 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2018

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2017

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
Indra SI, S.A.	82,92%	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Tecnologías de la Información Argentina S.A.	99,94%	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Computación Ceicom, S.A.	95%	Buenos Aires (Argentina)	Procesamiento de datos, consultoría y asistencia técnica en análisis de sistemas, desarrollos e implementación de programas para equipos de computación.
Polítec Argentina, S.A.	95,37%	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Company Brasil Tecnologia, LTDA	100%	Sao Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Tecnología Brasil LTDA	100%	Brasilia (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones para el sector de tráfico aéreo, defensa, transporte y tráfico terrestre, marítimo y ferroviario, y procesos electorales.
Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos, S.A.	95,00%	Brasilia (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Colombia LTDA	100%	Bogotá (Colombia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Chile S.A.	100%	Santiago de Chile (Chile)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona Guatemala S.A.	99,99%	Guatemala (Guatemala)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2018 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2018

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2017

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	99,99%	México D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra BPO México, S.a, de C.V	99,99%	México, D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Software Labs México, S. de C.V	99,99%	México D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Panamá, S.A.	100%	Panamá	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Company Perú, S.A.C.	100%	Lima (Perú)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Perú, S.A.	100%	Lima (Perú)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay, S.A.	100%	Montevideo (Uruguay)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra USA, Inc	100%	Filadelfia (EE.UU.)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2018 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2018

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2017

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
Indra Beijing Information Technology Systems Ltd.	100%	Beijing (China)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Philippines INC	50%	Quezon (Filipinas)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Technology Solutions Malasya Sdn Bhd.	70%	Kuala Lumpur (Malasya)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
PT Indra Indonesia	99,80%	Jakarta (Indonesia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Sistemas India Private Limited	100%	Nueva Dheli (India)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Bahrain Consultancy SPC	100%	Manama (Bahrain)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Maroc S.à R.L. D'Associe Unique	100%	Rabat (Marruecos)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Limited	100%	Nairobi (Kenya)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Soluziona Professional services (private) Limited	70%	Harare (Zimbabwe)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Australia Pty Limited	100%	Sydney (Australia)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo
Indra Arabia Company Ltd	70%	Jeddah (Arabia Saudita)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra Technology Solutions Co Ltd	95%	Riyadh (Arabia Saudita)	Mantenimiento y operación de sistemas, y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones
Indra L.L.C	99%	Muscat (Omán)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2018 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2018

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2017

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
2.- Asociadas			
Saes Capital, S.A.	49%	Paseo de la Castellana, 55 (Madrid)	A través de empresas asociadas, diseño, desarrollo, producción, integración, mantenimiento y explotación de sistemas electrónicos, informáticos y de comunicaciones, relacionados principalmente con sistemas navales y acústica submarina.
Tower Air Traffic Services, S.L.	50%	Carretera de Loeches, 9 Torrejón de Ardoz (Madrid)	Prestación de servicios de tránsito aéreo de aeródromo, para la gestión del tráfico de aeronaves en el espacio aéreo.
Jood Consulting, S.L.	50%	Avenida de Cataluña, 9 (Valencia)	Comercialización de servicios informáticos en países árabes.
Sociedad Catalana Per a la Mobilitat, S.A.	25%	C/ Roc Boronat, 133 (Barcelona)	La ejecución del proyecto T-Mobilitat para la implantación de un nuevo sistema tecnológico, tarifario y de gestión para la Autoritat del Transport Metropolita.
A4 Essor SAS	20%	París (Francia)	Desarrollo de un programa de seguridad para radiocomunicaciones.
Eurofighter Simulation System GmbH	26%	Munich (Alemania)	Desarrollo y producción de los simuladores para el avión EF-2000.
Euromids SAS	25%	París (Francia)	Desarrollo, fabricación y comercialización de los sistemas de comunicaciones tácticos.
Green Border OOD	50%	Sofía (Bulgaria)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones.
Global Training Aviation, SL	35%	Madrid	Servicios de consultoría, formación y entrenamiento a aerolíneas y cursos de iniciación y actualización a pilotos.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2018 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2018

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2017

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
<u>3.- Negocios conjuntos</u>			
I-3 Televisión S.L.	50,0%	Avda. Isla Graciosa, 13, San Sebastián de los Reyes (Madrid)	Diseño, desarrollo, fabricación, suministro, montaje, reparación, mantenimiento, instalación y comercialización de productos, soluciones, aplicaciones y sistemas basados en las tecnologías de la información, para la industria audiovisual
IRB Riesgo Operacional S.L.	33,3%	Avenida de Bruselas, 35, Alcobendas (Madrid)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2018 de las cuales es parte integrante.

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2018

nombre	Porcentaje de participación
3.- Negocios conjuntos (Utes)	
UTE INDRA-ETRA	55,00%
UTE INDRA - SAINCO	64,00%
ETRALUX SA SICE INDRA (UTE PUCELA)	20,00%
UTE SAIH SUR	35,00%
UTE 2 INDRA - UNITRONICS	50,00%
UTE 3 INDRA - UNITRONICS	85,00%
UTE INDRA - ETRA	51,00%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - EUROCOPTER ESPAÑA, SA	62,50%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - TELVENT TRAF.Y TRANS.	50,00%
UTE GISS 11	35,00%
UTE INDRA - NOVASOFT - SADIEL	33,33%
UTE PEREZ MORENO SAU - COMSA SA - INDRA SISTEMAS	10,00%
PEREZ MORENO S.AU. COMSA S.A. INDRA SISTEMAS S.A.	20,00%
UTE CIC-TF	50,00%
UTE AVIONICA	50,00%
UTE CEIDECOM	60,00%
UTE ZONA NORTE	10,00%
UTE ALTA CAPACIDAD	20,00%
UTE INDRA - CESSER	80,00%
UTE LINEA 9 TRAMO I Y II	64,00%
UTE LINEA 9 MANTENIMIENTO TRAMO IV	64,00%
UTE INDRA - ITP (1)	50,00%
UTE INDRA - ITP (2)	50,00%
UTE ACCESOS CGT MADRID	50,00%
UTE MANTENIMIENTO SEMAFORICO TORREJON DE ARDOZ	50,00%
UTE CONTROL ACCESOS DONOSTIA	50,00%
UTE INDRA - SALLÉN	70,00%
UTE TELVENT - INDRA - ATOS	33,00%
UTE SISTEMAS METRO MALAGA	50,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 43 de las Cuentas Anuales de 2018 de las cuales es parte integrante.

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2018

nombre	Porcentaje de participación
3.- Negocios conjuntos (Utes)	
UTE INDRA-INICIATIVAS AMBIENTALES	50,00%
UTE ACCESOS NOROESTE	30,00%
UTE AVIONICA DE HELICOPTEROS	50,00%
UTE MANTENIMIENTO RONDES 2012	30,00%
UTE INDRA - ALBATROS	60,00%
UTE IECISA - INDRA (ALFIL III)	42,00%
UTE CONTROL MOGAN	33,34%
UTE ACCESOS CGT MADRID II	50,00%
UTE INDRA-TECDOA	50,00%
UTE INDRA-INDRA SIST.SEGURIDAD AM 08/2011	50,00%
UTE SIVE INDRA - AMPER	50,00%
UTE INDRA-EADS CASA	50,00%
UTE INDRA-TELVENT	60,00%
UTE JAÉN	52,12%
UTE SIVE II INDRA-AMPER	50,00%
UTE SEGURIDAD PEAJES	50,00%
UTE INDRA-PUENTES Y CALZADAS INFRAESTRUCTURAS	80,00%
UTE DGT NOROESTE 2014	65,00%
UTE INSTALACIONES MADRID ESTE	7,50%
INDRA SISTEMAS, SA-INDRA SISTEMAS DE SEGURIDAD, SA, U.T.E.	50,00%
UTE TELEBILLETICA	50,00%
UTE ABI CORREDOR NORTE	10,42%
SISTEMAS Y MONTAJES INDUSTRIALES, S.A.-INDRA SISTEMAS, S.A., U.T.E.	40,00%
INDRA SISTEMAS, S.A. - ELEKTRA, S.A., U.T.E.	51,00%
FCC INDUSTRIAL E INFRAESTRUCTURAS ENERGÉTICAS, SAU-	30,00%
UTE DI CUENCA	50,00%
UTE CONTROL POLOPOS	50,00%
UTE TUNELES DE PAJARES	35,15%
INDRA SISTEMAS, S.A. - INDRA SIST. DE SEGURIDAD, U.T.E.	50,00%
UTE INDRA-IECISA M-14-059	75,00%
UTE MANTENIMIENTO LEVANTE	50,00%
UTE INDRA - TELEFÓNICA SOLUCIONES II	50,00%
UTE CÉTRADA	33,00%
UTE AC-14 ACCESOS A CORUÑA	90,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 43 de las Cuentas Anuales de 2018 de las cuales es parte integrante.

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2018

nombre	Porcentaje de participación
3.- Negocios conjuntos (Utes)	
UTE TUNELES ANTEQUERA	33,66%
UTE MANTENIMIENTO RENFE LOTE 1	50,00%
UTE MANTENIMIENTO RENFE LOTE 2	50,00%
UTE ITS MADRID 15	60,00%
UTE VCR 8X8	37,94%
UTE PROTEC 110	66,02%
UTE MTO. RENFE BCN	65,00%
UTE IRST F-110	50,00%
UTE INDRA-ACISA	50,00%
UTE TSOL-INDRA IV SITEL	35,00%
UTE ABI EXTREMADURA - CORREDOR OESTE	15,00%
UTE TUNELES DE GUADARRAMA	33,66%
UTE ZONA NORTE GC	20,00%
UTE tdE-INDRA	50,00%
UTE INDRA-LKS KZ-gunea 019/2016	1,00%
UTE INDRA-DEITEL	55,00%
UTE GESTIO DE TRANSIT RONDES	80,00%
UTE ETRA-INDRA MANTENIMIENTO SAE, EBUS Y VEA	33,00%
UTE GESTIO VIARIA GVA SICE-INDRA	50,00%
UTE DGT ITS NORTE 2017	40,00%
UTE INDRA - ITP	50,00%
UTE DGT ITS SURESTE 2017	60,00%
UTE SOCIEDAD IBERICA DE CONST EL E INDRA SISTEMAS	88,00%
UTE DGT ITS NOROESTE 2017	60,00%
UTE RENFE Y TU	38,00%
UTE INDRA-THALES BMS	50,00%
MANTENIMIENTO DE EQUIPOS DE VENTA Y CONTROL DE ACCESOS RENFE MADRID	75,00%
UTE INTERCOPTERS-INDRA	50,00%
UTE MANTENIMIENTO TELEBILLETICA PAIS VASCO	50,00%
UTE SOCIEDAD IBERICA DE CONSTRUCCIONES ELECTRICAS, S.A. E INDRA SISTEMAS, S.A.	88,00%
UTE MANTENIMIENTO SISTEMAS METRO MALAGA	30,00%
UTE SISCAP	66,00%
20175305 UTE INDRA - ITP	50,00%
UTE MTTO. TELEBILLETICA RODALIES BCN 2	60,00%
UTE MTTO. TELEBILLETICA RODALIES BCN 3	60,00%
UTE INDRA-LKS-KZ2018	1,00%
UTE SOCIEDAD IBERICA DE CONSTRUCCIONES ELECTRICAS, S.A. E INDRA SISTEMAS, S.A.	88,00%
UTE INDRA-AERUM 2018	50,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 43 de las Cuentas Anuales de 2018 de las cuales es parte integrante.

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2018

nombre	Porcentaje de participación
3.- Negocios conjuntos (Utes)	
UTE MANTENIMIENTO TELEBILLETICA PAIS VASCO 2	50,00%
UTE LINEA 9 REPOSICION EQUIPAMIENTO	64,00%
UTE SITRAPLUS	50,00%
UTE MTTO.TELEBILLETICA BCN IV	60,00%
UTE SOCIEDAD IBERICA DE CONSTRUCCIONES ELECTRICAS, S.A. E INDRA SISTEMAS, S.A.	88,00%
UTE CGT LEVANTE	50,00%
UTE MTTO.TELEBILLETICA BCN V	60,00%
UTE MTTO.TELEBILLETICA PAIS VASCO 3	50,00%
UTE MTTO.TELEBILLETICA PAIS VASCO 4	50,00%
UTE MAR-2	60,00%
UTE INDRA - ITP 201862A4	50,00%
UTE INDRA - ITP 2018/1612	50,00%
UTE PIV2011 (PROINTEC-GMV SISTEMAS-EORIAN SYSTEMS-ETRALUX)	50,58%
UTE INDRA EWS/ STN ATLAS	60,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 43 de las Cuentas Anuales de 2018 de las cuales es parte integrante.

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2017

nombre	Porcentaje de participación
3.- Negocios conjuntos (Utes)	
UTE INDRA-ETRA	55,00%
UTE INDRA - SAINCO	64,00%
ETRALUX SA SICE INDRA (UTE PUCELA)	20,00%
UTE SAIH SUR	35,00%
UTE 2 INDRA - UNITRONICS	50,00%
UTE 3 INDRA - UNITRONICS	85,00%
UTE JOCS DEL MEDITERRANI	49,00%
UTE INDRA - ALVENTO	50,00%
UTE INDRA - ETRA	51,00%
UTE INDRA - AGFA	61,00%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - EUROCOPTER ESPAÑA, SA	62,50%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - TELVENT TRAF.Y TRANS.	50,00%
UTE GISS 11	35,00%
UTE INDRA - NOVASOFT - SADIEL	33,33%
UTE AEAT 03/07	26,54%
UTE PEREZ MORENO SAU - COMSA SA - INDRA SISTEMAS	10,00%
UTE EBB-PUBLICACIONES TECNICAS-GEL	50,00%
UTE INDRA - EVERIS - ISOFT - TELVENT INTERACT.	34,00%
PEREZ MORENO S.AU. COMSA S.A. INDRA SISTEMAS S.A.	20,00%
UTE CIC-TF	50,00%
UTE EBB-PUBLICACIONES TECNICAS 086300	20,00%
UTE AVIONICA	50,00%
UTE CEIDECOM	60,00%
UTE ZONA NORTE	10,00%
UTE ALTA CAPACIDAD	20,00%
UTE INDRA - HP	65,00%
UTE INDRA - AVANZIT	50,00%
UTE INDRA-BMB	51,00%
UTE BILBOMATICA, S.A. - INDRA SISTEMAS, S.A.	45,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 43 de las Cuentas Anuales de 2018 de las cuales es parte integrante.

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2017

nombre	Porcentaje de participación
3.- Negocios conjuntos (Utes)	
UTE INDRA-COMPAÑÍA VASCA DE INGENIERIA	60,00%
UTE INDRA - CESSER	80,00%
UTE INDRA - NETINEX	50,00%
UTE TRANSITIA - PABISA - INDRA	22,50%
UTE INDRA - ARTE	80,00%
UTE LINEA 9 TRAMO I Y II	64,00%
UTE LINEA 9 MANTENIMIENTO TRAMO IV	64,00%
UTE AIMEN	40,00%
UTE GISS 7201/10 LOTE 8	35,50%
UTE GISS 7201/10 LOTE 9	49,00%
UTE AEAT 42/10	35,18%
UTE CGSI ASTURIAS LOTE 3	70,00%
UTE CGSI ASTURIAS LOTE 4	60,00%
UTE INDRA - ITP (1)	50,00%
UTE INDRA - ITP (2)	50,00%
UTE GISS 7201/10 LOTE 6	34,00%
UTE ACCESOS CGT MADRID	50,00%
UTE MANTENIMIENTO SEMAFORICO TORREJON DE ARDOZ	50,00%
UTE CONTROL ACCESOS DONOSTIA	50,00%
UTE INDRA - SALLEN	70,00%
UTE INDRA SISTEMAS - ALSTOM - INDRA SISTEMAS DE SEGURIDAD	37,00%
UTE INDRA AM 26/2011	50,00%
UTE TELVENT - INDRA - ATOS	33,00%
UTE ACCENTURE - INDRA	35,00%
UTE SISTEMAS METRO MALAGA	50,00%
UTE INDRA-MNEMO	35,00%
UTE INDRA-INICIATIVAS AMBIENTALES	50,00%
UTE ACCESOS NOROESTE	30,00%
UTE AVIONICA DE HELICOPTEROS	50,00%
UTE MANTENIMIENTO RONDES 2012	30,00%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - SIA, S.p.A.	50,00%
UTE AEAT 10/2011	26,54%
UTE INDRA - ALBATROS	60,00%
UTE IECISA - INDRA (ALFIL III)	42,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 43 de las Cuentas Anuales de 2018 de las cuales es parte integrante.

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2017

nombre	Porcentaje de participación
3.- Negocios conjuntos (Utes)	
UTE CONTROL MOGAN	33,34%
UTE IECISA-INDRA-ZENSANIA-EMTE	37,50%
UTE IECISA - INDRA (COMUNYCATE)	45,01%
UTE INDRA-TELEFONICA	50,00%
UTE ACCESOS CGT MADRID II	50,00%
UTE INDRA-ALTIA (XUNTA DE GALICIA)	50,00%
UTE INDRA-TECDOA	50,00%
UTE INDRA-INDRA SIST.SEGURIDAD AM 08/2011	50,00%
UTE SIVE INDRA - AMPER	50,00%
UTE INDRA - SOFTWARE LABS	85,00%
UTE ACCENTURE, SL-CORITEL-ACCENTURE O.S., SAU-INDRA	25,00%
UTE ETRALUX - INDRA	40,00%
UTE INDRA-TELEFONICA S.I.C.(SLAE)	50,00%
UTE INDRA-EADS CASA	50,00%
UTE INDRA-TELVENT	60,00%
UTE ALTIA - ILUS-INDRA-R. CABLE	25,00%
UTE INDRA-PWC (ADIF)	60,00%
UTE INDRA - ALTIA (IMSERSO)	59,00%
UTE JAÉN	52,12%
UTE INDRA-ALTIA (AMTEGA)	50,00%
UTE INDRA-ARANZADI	50,00%
UTE SIVE II INDRA-AMPER	50,00%
UTE SEGURIDAD PEAJES	50,00%
UTE INDRA - ALSTOM	37,00%
UTE TGSS 7201/13G	49,00%
UTE INDRA-PUENTES Y CALZADAS INFRAESTRUCTURAS	80,00%
UTE INDRA SISTEMAS, SA-AVANTIC ESTUDIO DE INGENIEROS, SL, UTE	89,50%
UTE INDRA-OESIA	87,00%
UTE DGT NOROESTE 2014	65,00%
UTE INSTALACIONES MADRID ESTE	7,50%
INDRA SISTEMAS, SA-INDRA SISTEMAS DE SEGURIDAD, SA, U.T.E.	50,00%
UTE INDRA -TELEFÓNICA HDA	78,38%
UTE TELEBILLETICA	50,00%
UTE ABI CORREDOR NORTE	10,42%
SISTEMAS Y MONTAJES INDUSTRIALES, S.A.-INDRA SISTEMAS, S.A., U.T.E.	40,00%
UTE INDRA - LKS	65,00%
UTE INDRA - ALFATEC	70,00%
PRICEWATERHOUSECOOPERS ASESORES DE NEGOCIOS, S.L. - INDRA	39,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 43 de las Cuentas Anuales de 2018 de las cuales es parte integrante.

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2017

nombre	Porcentaje de participación
3.- Negocios conjuntos (Utes)	
INDRA SISTEMAS, S.A. - ELEKTRA, S.A., U.T.E.	51,00%
FCC INDUSTRIAL E INFRAESTRUCTURAS ENERGÉTICAS, SAU-	30,00%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - UNISYS, S.L.U.	70,00%
UTE TECNOBIT, S.L.U. - INDRA SISTEMAS, S.A.	41,67%
UTE DI CUENCA	50,00%
UTE CONTROL POLOPOS	50,00%
UTE PWC - INDRA (EOI)	70,00%
INDRA SISTEMAS, SA-AYESA ADVANCED TECHNOLOGIES, SA, U.T.E	65,00%
UTE INDRA - TECNOCOM	50,00%
UTE IMD INDRA.TELEF	69,76%
UTE GISS 7201/14G LOTE 1	57,00%
UTE TUNELES DE PAJARES	35,15%
INDRA SISTEMAS, S.A. - INDRA SIST. DE SEGURIDAD, U.T.E.	50,00%
UTE INDRA-IECISA M-14-059	75,00%
UTE INDRA - TES	50,00%
UTE GISS 7201/14G L.2	39,00%
UTE AV 20/2014	35,18%
UTE TES - INDRA	50,00%
UTE MANTENIMIENTO LEVANTE	50,00%
UTE INDRA - TELEFÓNICA SOLUCIONES II	50,00%
UTE INDRA-ALTIA-R. CABLE	33,34%
UTE AV 2/2017	60,00%
UTE IBERMATICA-INDRA-BILBOMATICA	21,83%
UTE CETRADA	33,00%
UTE AC-14 ACCESOS A CORUÑA	90,00%
UTE INDRA-FIBRAL	70,00%
UTE TUNELES ANTEQUERA	33,66%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 43 de las Cuentas Anuales de 2018 de las cuales es parte integrante.

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2017

nombre	Porcentaje de participación
3.- Negocios conjuntos (Utes)	
UTE MANTENIMIENTO RENFE LOTE 1	50,00%
UTE MANTENIMIENTO RENFE LOTE 2	50,00%
UTE ITS MADRID 15	60,00%
UTE INDRA-MNEMO-SOPRA	66,05%
UTE INDRA-CONNECTIS	73,90%
UTE VCR 8X8	37,94%
UTE PROTEC 110	66,02%
UTE MTO. RENFE BCN	65,00%
UTE IRST F-110	50,00%
UTE INDRA-ACISA	50,00%
UTE INDRA-XERIDIA	76,30%
UTE AMTEGA 110/2017 L1	70,92%
UTE TSOL-INDRA IV SITEL	35,00%
UTE SALMANTINA	50,00%
UTE ABI EXTREMADURA - CORREDOR OESTE	15,00%
UTE TUNELES DE GUADARRAMA	33,66%
UTE INDRA-COINTEC OSAKIDETZA	83,67%
UTE ZONA NORTE GC	20,00%
UTE INDRA SISTEM	64,26%
UTE INDRA-AYESA CIS2	65,00%
UTE INDRA-BABEL Me y SS lote 3	90,00%
UTE tdE-INDRA	50,00%
UTE INDRA-DEITEL	55,00%
UTE GESTIO DE TRANSIT RONDES	80,00%
UTE INSS 7201/16G LOTE 1	22,00%
UTE INDRA-UNISYS	70,00%
UTE ETRA-INDRA MANTENIMIENTO SAE, EBUS Y VEA	33,00%
UTE INDRA-TELEFONICA	50,00%
UTE GESTIO VIARIA GVA SICE-INDRA	50,00%
UTE INDRA-ALTIA	48,67%
UTE DGT ITS NORTE 2017	40,00%
UTE MNEMO-INDRA	48,19%
UTE INDRA - ITP	50,00%
UTE DGT ITS SURESTE 2017	60,00%
UTE SOCIEDAD IBERICA DE CONST EL E INDRA SISTEMAS	88,00%
UTE INDRA-SUMAINFO	71,00%
UTE DGT ITS NOROESTE 2017	60,00%
UTE RENFE Y TU	38,00%
UTE INDRA-THALES BMS	50,00%
MANTENIMIENTO DE EQUIPOS DE VENTA Y CONTROL DE ACCESOS RENFE MADRI	75,00%
UTE INTERCOPTERS-INDRA	50,00%
UTE INDRA BPO-INDRA-TELEFONICA	8,49%
UTE MANTENIMIENTO TELEBILLETICA PAIS VASCO	50,00%
UTE SOCIEDAD IBERICA DE CONSTRUCCIONES ELECTRICAS, S.A E INDRA SISTEMA	88,00%
UTE MANTENIMIENTO SISTEMAS METRO MALAGA	30,00%
UTE AMTEGA 2017/PA/0027	38,12%
UTE AMTEGA 2017/PA/0039	41,50%
UTE SISCAP	66,00%
20175305 UTE INDRA-ITP	50,00%
UTE GISS 7201/17G LOTE 2	43,00%
UTE INDRA-AYESA 17-00234	65,00%
UTE MTTO.TELEBILLETICA RODALIES BCN 2	60,00%
UTE MTTO.TELEBILLETICA RODALIES BCN 3	60,00%
UTE PIV2011 (PROINTEC-GMV SISTEMAS-EORIAN SYSTEMS-ETRALUX)	50,58%
UTE INDRA EWS/ STN ATLAS	60,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 43 de las Cuentas Anuales de 2018 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018**

Anexo II

página 1 de 12

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de Diciembre de 2018

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Emac	Indra Sist. Seguridad	Inmize Capital	Indra Holding TI	Inertelco S.A	Prointec	Indra Advanced Technology	Teknatrans Consultores
% de participación al 31.12.18	100%	100%	80%	100%	88%	100%	100%	100%
Capital	811	120	160	28.300	2.254	18.500	50.321	3
Reservas	120	3.190	1.362	872.279	147	(5.574)	(3.082)	475
Resultado del ejercicio	2.903	(368)	(2)	(1.091)	1	(1.699)	477	35
Total Fondos Propios	3.834	2.942	1.520	899.488	2.402	11.227	47.716	513
Coste en libros	8.015	120	1.280	900.581	2.101	84.654	47.200	1.300
Deterioro	-	-	-	-	-	(43.595)	-	(405)
Valor neto en libros	8.015	120	1.280	900.581	2.101	41.059	47.200	895

	Indra Corporate Services	Indra Navia	Indra India Private Limited	Indra Bahrain Consultancy	Indra Technology (South Africa)	Indra USA	Indra Kazakhstan Engineering Llp	Indra Beijing
% de participación al 31.12.18	100%	100%	100%	100%	70%	100%	51%	100%
Capital	1.705	158	9.371	29.079	2.227	41.840	583	263
Reservas	85	12.924	(7.211)	(30.059)	(2.976)	3.560	(3.494)	2.242
Resultado del ejercicio	775	8.059	(347)	(1.565)	(230)	707	(464)	243
Total Fondos Propios	2.565	21.141	1.813	(2.545)	(979)	46.107	(3.375)	2.748
Coste en libros	1.705	38.452	9.768	30.892	2.016	63.122	624	266
Deterioro	-	-	(4.269)	(30.606)	-	-	(624)	-
Valor neto en libros	1.705	38.452	5.499	286	2.016	63.122	-	266

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018*

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de Diciembre de 2018

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Portugal, S.A.	Electrica Soluziona S.A.	Indra Turkey Teknolojijier	Indra Si	Azertia T.I. Argentina	Computación Ceicom	Indra Consul Negoc. Brasil	Indra Tecnol. Brasil
% de participación al 31.12.18	100%	51%	100%	82,92%	99,94%	95%	0,01%	100%
Capital	8.625	21	1.848	944	811	6	2.225	4.229
Reservas	(1.059)	1.544	(1.416)	2.788	(776)	553	(7.398)	(2.191)
Resultado del ejercicio	1.592	183	(395)	(706)	(41)	(18)	(14)	(962)
Total Fondos Propios	9.158	1.748	37	3.026	(6)	541	(5.187)	1.076
Coste en libros	22.671	2.250	3.562	10.960	18.199	3.962	59	4.825
Deterioro	(10.798)	-	0	(1.838)	(18.199)	-	(59)	0
Valor neto en libros	11.873	2.250	3.562	9.122	-	3.962	-	4.825

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018**

Anexo II

página 3 de 12

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de Diciembre de 2018

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Sistemas Chile	Soluziona Guatemala	Indra Panamá	Indra Perú	Indra Brasil	Indra Sistemas México	Indra Company SAC Perú	Indra Company (Brasil)
% de participación al 31.12.18	100%	100%	100%	100%	95%	99,99%	100%	100%
Capital	23.935	536	3.528	1.034	345.123	12.229	396	76.617
Reservas	(4.996)	(336)	(2.782)	4.899	(309.295)	(1.995)	(255)	(59.826)
Resultado del ejercicio	2.151	0	703	2.320	6.504	375	(79)	(9.987)
Total Fondos Propios	21.090	200	1.449	8.253	42.332	10.609	62	6.804
Coste en libros	37.457	4.132	6.361	32.265	379.089	12.312	402	118.211
Deterioro		(4.132)	(4.251)	-	(166.404)		(402)	(101.133)
Valor neto en libros	37.457	-	2.110	32.265	212.685	12.312	-	17.078

	Indra Philippines INC	Indra Technology Solutions Malasya Sdn Bhd	PT Indra Indonesia	Sz Professional Services Zimbawe	Indra Australia PTY Limited	Indra Arabia LLC CO	Indra Technology Sol. (Arabia Saudi)	Indra LLC Oman
% de participación al 31.12.18	50,10%	70%	100,00%	70%	100%	95%	100%	99%
Capital	560	844	6.758	-	6.813	117	1.166	566
Reservas	17.992	(815)	(6.177)	-	(1.877)	18.978	-	(272)
Resultado del ejercicio	3.404	(443)	(363)	-	432	(696)	-	89
Total Fondos Propios	21.956	(414)	218	-	5.368	18.399	1.166	383
Coste en libros	2.465	881	7.853	65	4.875	99	1.163	639
Deterioro			-	(65)	-	-	-	-
Valor neto en libros	2.465	881	7.853	-	4.875	99	1.163	639

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018**

Anexo II

página 4 de 12

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de Diciembre de 2018

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Maroc SARLD Associe Unique
% de participación al 31.12.18	100%
Capital	451
Reservas	447
Resultado del ejercicio	(437)
Total Fondos Propios	461
Coste en libros	678
Deterioro	-
Valor neto en libros	678

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018**

Anexo II

página 5 de 12

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de Diciembre de 2018

(Expresado en Miles de Euros)

Asociadas	Saes Capital	Tower Air Traffic Services	A4 Essor, SAS	Eurofighter Simulation Systems	Euromids SAS	Societat Catalana Per a la Mobilitat	Green Border	Spa Mobeal Argelia)
% de participación al 31.12.18	49%	50%	21%	26%	25%	24%	50%	25%
Capital	2.735	1.000	100	260	41	9.874	10	370
Reservas	1.316	3	75	2.520	2.782	(102)	(20)	(276)
Resultado del ejercicio	535	-	-	1.637	(528)	(425)	(6)	(798)
Total Fondos Propios	4.586	1.003	175	4.417	2.295	9.347	(16)	(704)
Coste en libros	1.340	500	23	68	10	2.320	5	49
Deterioro	-	-	-	-	-	-	-	-
Valor neto en libros	1.340	500	23	68	10	2.320	5	49

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018**

Anexo II

página 6 de 12

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de Diciembre de 2018

Detalle de los Fondos Propios de las Inversiones en Negocios Conjuntos al 31 de Diciembre de 2018

(Expresado en Miles de Euros)

	I3 televisión	IRB Riesgo Operacional	Global Training Aviation, SL
% de participación al 31.12.18	50%	33,33%	35,00%
Capital	300	2.550	202
Reservas	82	(1.895)	5.366
Resultado del ejercicio	(1.329)	(153)	1.202
Total Fondos Propios	(947)	502	6.770
Coste en libros	575	-	3.577
Deterioro	(575)	-	-
Valor neto en libros	-	-	3.577

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018**

Anexo II

página 7 de 12

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de Diciembre de 2017

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Emac	Indra Sist. Seguridad	Inmize Capital	Software Labs	Indra Business Consulting	Printec	Indra BPO	Teknatrans Consultores
% de participación al 31.12.17	100%	100%	80%	100%	100%	100%	100%	100%
Capital	811	120	160	14.408	18.414	18.500	11.338	3
Reservas	146	2.557	1.369	13.880	(6.738)	(6.074)	16.393	476
Resultado del ejercicio	2.186	633	(7)	12.577	(155)	(1.224)	6.237	34
Total Fondos Propios	3.143	3.310	1.522	40.865	11.521	11.202	33.968	513
Coste en libros	8.015	120	1.280	14.408	32.183	82.654	35.244	1.300
Deterioro	-	-	-	-	-	(43.595)	-	(405)
Valor neto en libros	8.015	120	1.280	14.408	32.183	39.059	35.244	895

	Tecnocom Telecomuni- caciones y energía	Paradigma Digital	Indra Advanced Technology	Indra Corporate Services	Indra Navia
% de participación al 31.12.17	100%	100%	100%	100%	100%
Capital	37.513	53	50.320	1.705	159
Reservas	43.613	5.251	(3.150)	21	7.305
Resultado del ejercicio	(33.862)	-	69	650	6.020
Total Fondos Propios	47.264	5.304	47.239	2.376	13.484
Coste en libros	335.239	89.980	47.200	1.705	38.452
Deterioro	-	-	-	-	-
Valor neto en libros	335.239	89.980	47.200	1.705	38.452

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018*

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de Diciembre de 2017

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Portugal, S.A.	Indra Italia SPA	Indra Czech Republic s.r.o.	Indra Slovakia A.S.	Electrica Soluziona S.A.	Indra Turkey Teknolojijier	Indra Sisteme S.R.L.	Indra Polska, SP z.o.o.
% de participación al 31.12.17	100%	100%	100%	100%	50,70%	100%	100%	100%
Capital	8.625	2.500	1.097	199	21	1.502	-	1.990
Reservas	(3.014)	11.265	3.004	76	1.527	(243)	183	(1.834)
Resultado del ejercicio	1.956	6.613	430	457	221	(754)	113	(98)
Total Fondos Propios	7.567	20.378	4.531	732	1.769	505	296	58
Coste en libros	22.671	24.723	8.537	1.526	2.250	3.562	981	2.006
Deterioro	(10.798)	-	(6.955)	-	-	-	(55)	(1.107)
Valor neto en libros	11.873	24.723	1.582	1.526	2.250	3.562	926	899

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018**

Anexo II

página 9 de 12

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de Diciembre de 2017

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Si	Azertia T.I. Argentina	Computación Ceicom	Politec Argentina	Indra Brasil	Europraxis Consul. Brasil	Indra Tecnol. Brasil	Indra Company (Brasil)
% de participación al 31.12.17	82,92%	99,94%	95%	95%	95%	0,01%	100%	100%
Capital	1.798	1.545	12	176	405.001	2.488	4.731	68.082
Reservas	(830)	(1.327)	1.054	(415)	(369.226)	(8.220)	(2.581)	(70.547)
Resultado del ejercicio	7.413	(181)	(2)	(84)	6.963	(60)	143	(159)
Total Fondos Propios	8.381	37	1.064	(323)	42.738	(5.792)	2.293	(2.624)
Coste en libros	10.960	18.199	3.962	450	379.089	59	4.825	102.607
Deterioro	(1.838)	(18.199)	-	-	(166.404)	(59)	-	(101.133)
Valor neto en libros	9.122	-	3.962	450	212.685	-	4.825	1.474

	Indra Sistemas Chile	Soluziona Guatemala	Indra Sistemas México	Indra BPO México, S.A de C.V	Indra Software Labs México, S.A de C.V	Indra Panamá	Indra Company SAC Perú	Indra Perú
% de participación al 31.12.17	100%	100%	99,99%	100%	100%	100%	100%	100%
Capital	25.714	538	11.625	834	20.880	3.368	394	1.029
Reservas	(7.654)	(336)	2.814	8.195	(22.693)	(897)	(174)	3.695
Resultado del ejercicio	2.306	(1)	(5.332)	444	(218)	(1.869)	(84)	1.248
Total Fondos Propios	20.366	201	9.107	9.473	(2.031)	602	136	5.972
Coste en libros	37.457	4.132	12.312	15.108	30.614	6.361	402	32.265
Deterioro	-	(4.132)	-	-	(12.397)	(4.251)	(402)	-
Valor neto en libros	37.457	-	12.312	15.108	18.217	2.110	-	32.265

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

Anexo II

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018**

página 10 de 12

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de Diciembre de 2017

(Expresado en Miles de Euros)

	Soluc y Serv. Indra Comp. Uruguay	Indra Colombia	Indra USA	Indra Kazakhstan Engineering Llp	Indra Beijing	Indra Philippines INC	Indra Technology Solutions Malasya Sdn Bhd	PT Indra Indonesia
% de participación al 31.12.17	100%	100%	100%	51%	100%	50,10%	70%	100%
Capital	908	6.492	8	636	265	563	823	6.869
Reservas	120	4.907	2.234	(3.352)	2.061	14.779	(635)	(5.414)
Resultado del ejercicio	(245)	2.277	1.046	(496)	207	3.431	(160)	(929)
Total Fondos Propios	783	13.676	3.288	(3.212)	2.533	18.773	28	526
Coste en libros	1.000	16.280	21.545	624	266	2.465	881	7.853
Deterioro	-	-	-	(624)	-	-	-	-
Valor neto en libros	1.000	16.280	21.545	-	266	2.465	881	7.853

	Indra India Private Limited	Indra Bahrain Consultancy	Indra Technology (South Africa)
% de participación al 31.12.17	100%	100%	70%
Capital	9.758	27.753	2.463
Reservas	(7.104)	(27.442)	(2.894)
Resultado del ejercicio	(422)	(1.324)	(393)
Total Fondos Propios	2.232	(1.013)	(824)
Coste en libros	9.768	30.892	2.000
Deterioro	(4.269)	(30.606)	-
Valor neto en libros	5.499	286	2.000

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018**

Anexo II

página 11 de 12

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de Diciembre de 2017

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Maroc SARLD Associe Unique	Indra Limited Kenya	Sz Professional Services Zimbawe	Indra Australia PTY Limited	Indra Arabia LLC CO	Indra Technology Sol. (Arabia Saudi)	Indra LLC Oman
% de participación al 31.12.17	100%	100%	70%	100%	95%	100%	99%
Capital	439	1	-	7.206	111	1.163	541
Reservas	410	3.445	-	(2.938)	19.564	-	(205)
Resultado del ejercicio	27	927	-	2.043	(1.586)	-	(59)
Total Fondos Propios	876	4.373	-	6.311	18.089	1.163	277
Coste en libros	678	2.047	65	4.875	99	1.163	639
Deterioro	-	-	(65)	-	-	-	-
Valor neto en libros	678	2.047	-	4.875	99	1.163	639

Asociadas

	Saes Capital	Tower Air Traffic Services	A4 Essor, SAS	Eurofighter Simulation Systems	Euromids SAS	Societat Catalana Per a la Mobilitat	Green Border	Spa Mobeal Argelia)
% de participación al 31.12.17	49%	50%	21%	26%	25%	24%	50%	25%
Capital	2.735	1.000	100	260	41	5.789	20	-
Reservas	1.317	3	71	1.915	2.568	3.042	-	-
Resultado del ejercicio	213	-	4	207	207	341	-	-
Total Fondos Propios	4.265	1.003	175	2.382	2.816	9.172	20	-
Coste en libros	1.340	500	23	68	10	2.320	5	49
Deterioro	-	-	-	-	-	-	-	-
Valor neto en libros	1.340	500	23	68	10	2.320	5	49

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018**

Anexo II

página 12 de 12

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de Diciembre de 2017

Detalle de los Fondos Propios de las Inversiones en Negocios Conjuntos al 31 de Diciembre de 2017

(Expresado en Miles de Euros)

	I3 televisión	IRB Riesgo Operacional	Global Training Aviation, SL
% de participación al 31.12.17	50%	33,33%	35,00%
Capital	300	2.550	202
Reservas	(58)	(1.691)	5.764
Resultado del ejercicio	141	(203)	(660)
Total Fondos Propios	383	656	5.306
Coste en libros	575	-	7.154
Deterioro	(575)	-	-
Valor neto en libros	-	-	7.154

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas , S.A.
Memoria de Cuentas Anuales al 31 de Diciembre de 2018

Anexo III
página 1 de 1

Indra Sistemas SA
Rama de Actividad Segregada de TI

(Expresado en euros)

ACTIVO	01.01.2018	PATRIMONIO NETO Y PASIVO	01.01.2018
ACTIVO NO CORRIENTE			
Fondo de comercio (nota 5)	183.036		
Otros activos intangibles (nota 5)	158.909	Subvenciones oficiales (nota 19)	5.175
Inmovilizado material (nota 6)	4.017	Segregación Rama de Actividad	326.911
Inversiones financieras a largo plazo (nota 9)	6.874		
Activo por impuesto diferido (nota 35)	37.387		
Total activo no corriente	390.223	Total patrimonio neto	332.086
PASIVO NO CORRIENTE			
		Provisiones para riesgos y gastos (nota 20)	6.816
		Deudas a Largo Plazo (nota 7 y 21)	4.747
		Pasivos por impuesto diferido (nota 35)	24.083
		Total pasivo no corriente	35.646
ACTIVO CORRIENTE			
PASIVO CORRIENTE			
		Provisiones a corto plazo (nota 22)	25.077
		Deudas a corto plazo	4.545
		Deudas con empresas del grupo (nota 7 y 24)	200.124
		Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar (nota 7 y 25)	181.832
Existencias (nota 12)	7.362		
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar (nota 7 y 13)	201.489		
Inversiones en empresas del Grupo y asociadas a corto plazo	180.023		
Periodificaciones a corto plazo	590	Periodificaciones a corto plazo	377
Total activo corriente	389.464	Total pasivo corriente	411.955
TOTAL ACTIVO	779.687	TOTAL PASIVO	779.687

Este Anexo debe ser leído junto con la nota 1 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A.
Cuenta Pérdidas y Ganancias para los ejercicios anuales terminados al 31 de diciembre de 2018 y 2017
Expresadas en miles de euros

	Miles de euros		
	Año 2017	Segregación actividad	Año 2017 (reexpresado)
1. Importe neto de la cifra de negocio	1.871.872	794.157	1.077.715
a) Prestaciones de servicios	794.157	794.157	794.157
2. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	8.293	426	7.867
3. Trabajos realizados por la empresa para su activ	37.241	15.192	22.049
4. Aprovisionamientos	(791.498)	(295.494)	(496.004)
a) Consumo de materias primas y otras materias consumibles	(22.753)	(22.753)	(22.753)
b) Trabajos realizados por otras empresas	(272.741)	(272.741)	(272.741)
5. Otros ingresos de explotación	32.408	4.939	27.469
a) Ingresos accesorios y de gestión corriente	4.142	4.142	4.142
b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio (nota 19)	797	797	797
6. Gastos de personal	(663.367)	(364.093)	(299.274)
a) Sueldos, salarios y asimilados	(266.375)	(266.375)	(266.375)
b) Cargas sociales	(97.718)	(97.718)	(97.718)
7. Otros gastos de explotación	(322.618)	(124.560)	(198.058)
a) Servicios exteriores	(122.685)	(122.685)	(122.685)
b) Tributos	(1.399)	(1.399)	(1.399)
c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales (nota 13 y 22)	(156)	(156)	(156)
d) Otros gastos de gestión corriente	(320)	(320)	(320)
8. Amortización del inmovilizado	(79.198)	(45.240)	(33.958)
9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras	5.782	2.933	2.849
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	98.915	(11.740)	110.655
14. Diferencias de cambio	672	672	672
RESULTADO FINANCIERO	13.389	672	12.717
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	112.304	(11.068)	123.372
16. Impuestos sobre beneficios	(20.771)	-	(20.771)
RESULTADO EJERCICIO	91.533	(11.068)	102.601
OPERACIONES INTERRUMPIDAS	-	-	(11.068)
18. Resultado del ejercicio procedente de operaciones interrumpidas neto de impuesto:			
RESULTADO DEL EJERCICIO (Pérdidas) / Beneficio	91.533	(11.068)	91.533

La Memoria y los anexos adjuntos son parte integrante de las Cuentas Anuales de 2018

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018

Saldos Deudores y Acreedores con Empresas del Grupo y Asociadas al 31 de diciembre del 2018

(Expresado en Miles de euros)

Anexo IV

página 1 de 4

	Deudores								Acreedores a corto plazo								
	Clientes Por Ventas y Servicios	Deudores Producción Facturable	Deudores varios	Total Deudas Comerciales	Créditos a Largo	Créditos a Corto	Dividendo a cobrar	Cuentas corrientes	Total Inv. Emp. Grupo Corto plazo	Total Saldos Deudores	Por Deudas Comerciales	Por Anticipo	Total Deudas Comerc.	Por Préstamos	Otras Deudas	Total Deudas	Total Saldos Acreedores
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	15	-	-	15	-	-	-	58	58	73	185	-	185	6.956	-	6.956	7.141
Indra Émac, S.A.	-	-	-	-	-	-	-	937	937	937	-	-	-	8.002	-	8.002	8.002
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	5	-	43	48	-	6.452	-	-	6.452	6.500	19	-	19	-	177	177	196
Eurofighter Simulation System GmbH	1.482	1.116	-	2.598	-	-	-	-	-	2.598	237	2.884	3.121	-	-	-	3.121
Indra Business Consulting, SLU	86	-	189	275	-	8.900	-	-	8.900	9.175	419	-	419	-	1.543	1.543	1.962
Euromids SAS	1.020	755	-	1.775	-	-	-	-	-	1.775	107	7.557	7.664	-	-	-	7.664
Inmize Capital, S.L.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17	1	18	18
Inmize Sistemas, S.L.	42	-	8	50	-	-	-	-	-	50	-	-	-	8.023	-	8.023	8.023
Indra Sistemas Portugal, S.A.	44	-	-	44	-	-	-	95	95	139	2.803	-	2.803	-	-	-	2.803
Indra Software Labs, S.L.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2)	-	(2)	-	-	-	(2)
Indra BPO, S.L.	-	-	649	649	-	-	-	489	489	1.138	-	-	-	921	-	921	921
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	1.981	-	6	1.987	-	-	-	4	4	1.991	895	-	895	-	-	-	895
Indra Polska Sp.z.o.o	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	54	-	54	-	-	-	54
I-3 Televisión SL	-	946	-	946	-	-	-	-	-	946	-	20	20	-	-	-	20
Indra BPO Servicios, S.A.	-	-	(570)	(570)	10.000	-	-	2.296	2.296	11.726	83	-	83	38.653	-	38.653	38.736
Indra Australia Pty Limited	8.028	-	-	8.028	-	-	-	-	-	8.028	6	-	6	-	-	-	6
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	464	-	464	1.655	-	1.655	2.119
Avitech AG	42	-	-	42	-	4.094	685	-	4.779	4.821	207	-	207	-	-	-	207
Indra Kazakhstan Engineering, LLP	880	-	-	880	-	2.612	-	-	2.612	3.492	-	-	-	-	-	-	-
Indra Italia SPA	39	-	-	39	-	-	-	-	-	39	-	-	-	5.351	-	5.351	5.351
Indra Navia AS	861	-	62	923	-	-	-	166	166	1.089	839	-	839	-	-	-	839
Indra Advanced Technology	-	-	-	-	-	-	-	159	159	159	-	-	-	39.140	-	39.140	39.140
Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A.	8.504	12	-	8.516	1.437	-	-	-	-	9.953	-	219	219	-	-	-	219
Solucionera Mexico SA de CV	-	-	-	-	-	-	-	339	339	339	-	-	-	-	-	-	-
Indra Czech Republic s.r.o.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7	-	7	1.804	-	1.804	1.811
Indra Systeme S.R.L.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30	-	30	-	-	-	30
Indra USA, Inc	25	-	-	25	-	-	-	-	-	25	111	-	111	-	-	-	111
Prointec, S.A.	(2.153)	-	176	(1.977)	31.514	11.943	-	-	11.943	41.480	86	-	86	-	694	694	780
Teknatrans Consultores, SL U	-	-	-	-	-	-	-	1	1	1	22	-	22	534	-	534	556
Subtotal	20.901	2.829	563	24.293	42.951	34.001	1.024	4.205	39.230	106.474	6.572	10.680	17.252	111.056	2.415	113.471	130.723

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 26, 27, 28 y 30 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018

Saldos Deudores y Acreedores con Empresas del Grupo y Asociadas al 31 de diciembre del 2018

Anexo IV

página 2 de 4

(Expresado en Miles de euros)

	Deudores							Acreedores a corto plazo									
	Cientes Por Ventas y Servicios	Deudores Producción Facturable	Deudores varios	Total Deudas Comerciales	Créditos a Largo	Créditos a Corto	Dividendo a cobrar	Cuentas corrientes	Total Inv. Emp. Grupo Corto plazo	Total Saldos Deudores	Por Deudas Comerciales	Por Anticipo	Total Deudas Comerc.	Por Préstamos	Otras Deudas	Total Deudas	Total Saldos Acreedores
Indra SI	109	-	-	109	-	-	-	-	109	50	-	50	-	-	-	50	
Indra Beijing Information Technology Systems Co Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.115	-	2.115	-	-	-	2.115	
Indra Sistemas Magreb SA RL	-	-	-	-	-	-	383	383	383	54	-	54	-	-	-	54	
Indra Company SAC (Perú)	779	-	-	779	-	-	-	-	779	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Sistemas India Private Limited	572	-	-	572	-	-	-	-	572	357	-	357	-	-	-	357	
Indra Perú S.A.	107	-	-	107	-	-	185	185	292	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Bahrain Consultancy SPC	-	-	-	-	-	19.539	-	19.539	19.539	1	-	1	-	-	-	1	
Indra Brasil SA	-	-	-	-	-	-	8	8	8	182	-	182	-	-	-	182	
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd.	8.626	-	-	8.626	-	-	2	2	8.628	-	-	-	-	-	-	-	
PT Indra Indonesia	-	-	-	-	-	-	18	18	18	47	-	47	-	-	-	47	
Indra Technology South Africa	-	-	-	-	-	50	-	73	123	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Tecnología Brasil LTDA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	91	-	91	-	-	-	91	
Indra Arabia LLC co.	2.824	52.626	-	55.450	-	36.708	-	36.708	92.158	104.062	-	104.062	-	-	-	104.062	
Indra Technology (arabia)	-	-	-	-	-	-	448	448	448	-	-	-	-	-	-	-	
INDRA L.L.C	1.821	-	-	1.821	-	-	-	-	1.821	286	-	286	-	-	-	286	
Indra Corporate Services	-	-	1.267	1.267	-	-	-	221	1.488	678	-	678	4.190	-	4.190	4.868	
Indra Corporate Services México S.A de C.V.	-	-	33	33	-	-	-	-	33	117	-	117	-	-	-	117	
Indra BPO Hipotecario, S.L.U.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-	3	3	
Global Training Aviation S.L.	5.843	-	-	5.843	-	-	-	-	5.843	-	609	609	-	-	-	609	
Paradigma Digital, SL	-	-	-	-	-	1.457	-	683	2.140	-	-	-	-	-	-	-	
INDRA PRODUCCION SOFTWARE S.L.	-	-	928	928	-	-	-	-	928	3.566	-	3.566	10.262	7.003	17.265	20.831	
INDRA HOLDING TECNOLOGIAS DE LA INFO	-	-	8	8	-	2.745	-	-	2.745	-	-	-	-	351	351	351	
INDRA SOLUCIONES TECNOLOGIAS DE LA I	3.498	-	20.302	23.800	13.500	-	21.900	21.900	59.200	21.336	-	21.336	128.512	-	128.512	149.848	
Inertelco, S.A	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	147	-	147	147	
Indra Sistemas de Chile S.A	655	-	-	655	-	-	-	-	655	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Panama, S.A.	3.231	-	-	3.231	-	-	-	-	3.231	839	-	839	-	-	-	839	
Indra Limited	101	-	-	101	-	-	-	-	101	282	-	282	-	-	-	282	
Indra Philippines INC	-	-	83	83	-	-	-	-	83	1.757	-	1.757	-	-	-	1.757	
Indra Colombia LTDA.	254	-	(1)	253	-	-	-	-	253	143	-	143	-	-	-	143	
Green Border	186	-	-	186	-	-	-	-	186	-	500	500	-	-	-	500	
A4 Essor SAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Subtotal	28.606	52.626	22.620	103.852	13.500	60.499	0	23.921	84.420	201.772	135.963	1.109	137.072	143.114	7.354	150.468	287.540
Total Saldos al 31.12.18	49.507	55.455	23.183	128.145	56.451	94.500	1.024	28.126	123.650	308.246	142.535	11.789	154.324	254.170	9.769	263.939	418.263

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 26, 27, 28 y 30 de las Cuentas Anuales de 2017 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2017

Anexo IV

Saldos Deudores y Acreedores con Empresas del Grupo y Asociadas al 31 de diciembre del 2017

página 1 de 4

(Expresado en Miles de euros)

	Deudores							Acreedores a corto plazo									
	Clientes Por Ventas y Servicios	Deudores Producción Facturable	Deudores varios	Total Deudas Comerciales	Créditos a Largo	Créditos a Corto	Dividendo a cobrar	Cuentas corrientes	Total Inv. Emp. Grupo Corto plazo	Total Saldos Deudores	Por Deudas Comerciales	Por Anticipo	Total Deudas Comerc.	Por Préstamos	Otras Deudas	Total Deudas	Total Saldos Acreedores
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	-	55	-	55	-	-	-	-	55	26	-	26	5.507	703	6.210	6.236	
Indra Émac, S.A.	73	-	-	73	-	-	624	624	697	-	62	62	8.549	-	8.549	8.611	
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	33	56	-	89	-	5.285	-	5.285	5.374	183	-	183	-	42	42	225	
Eurofighter Simulation System GmbH	161	138	-	299	-	-	-	-	299	860	3.304	4.164	-	-	-	4.164	
Indra Business Consulting, SLU	36	521	760	1.317	-	19.970	-	19.970	21.287	7.615	178	7.793	-	4.262	4.262	12.055	
Euromids SAS	431	288	-	719	-	-	-	-	719	70	5.134	5.204	-	-	-	5.204	
Inmize Capital, S.L.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19	6	25	25	
Inmize Sistemas, S.L.	53	28	3	84	-	-	-	-	84	-	10	10	8.033	-	8.033	8.043	
Indra Sistemas Portugal, S.A.	2.174	121	-	2.295	-	-	95	95	2.390	9.087	253	9.340	-	-	-	9.340	
Indra Software Labs, S.L.	5	-	1.719	1.724	-	-	4.205	4.205	5.929	21.791	1	21.792	56.533	-	56.533	78.325	
Indra BPO, S.L.	32	55	129	216	-	6.318	-	453	6.771	176	-	176	-	-	-	176	
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	219	1.801	106	2.126	-	-	-	-	2.126	1.044	1.518	2.562	-	-	-	2.562	
Indra Polska Sp.z.o.o	400	960	-	1.360	-	-	-	-	1.360	123	-	123	-	-	-	123	
Indra France SAS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	1	-	-	-	1	
I-3 Televisión SL	494	905	-	1.399	-	-	-	-	1.399	-	4	4	-	-	-	4	
Indra BPO Servicios, S.A.	223	289	732	1.244	10.000	-	1.548	1.548	12.792	268	-	268	40.978	-	40.978	41.246	
Indra Australia Pty Limited	246	7.105	-	7.351	-	-	-	-	7.351	161	649	810	-	-	-	810	
Indra Business Consulting Alg México S.A. de C.V.	-	3	-	3	-	-	-	-	3	313	-	313	-	-	-	313	
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	76	8	84	1.628	-	1.628	1.712	
Avitech AG	697	89	131	917	-	5.121	685	5.806	6.723	637	-	637	-	-	-	637	
Indra Kazakhstan Engineering, LLP	880	-	-	880	-	2.537	-	2.537	3.417	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Italia SPA	140	10.362	305	10.807	-	-	-	-	10.807	7	16	23	5.320	-	5.320	5.343	
Indra Navia AS	237	106	80	423	-	-	95	95	518	1.016	13	1.029	-	-	-	1.029	
Indra Turkey Teknolojiler	-	-	1	1	-	66	-	66	67	83	-	83	-	-	-	83	
Indra Advanced Technology	-	-	-	-	-	-	23	23	23	-	-	-	38.504	-	38.504	38.504	
Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A.	-	1.383	-	1.383	-	-	-	-	1.383	-	1.590	1.590	-	-	-	1.590	
Azertia Tecnología de la Información México S.A. de C.V.	-	56	-	56	-	-	-	-	56	-	-	-	-	-	-	-	
Solucionaria Mexico SA de CV	-	-	-	-	-	-	322	322	322	381	-	381	-	-	-	381	
Indra Czech Republic s.r.o.	-	2	-	2	-	-	-	-	2	32	12	44	3.662	-	3.662	3.706	
Indra Slovakia, a.s.	-	242	-	242	-	-	-	-	242	55	-	55	-	-	-	55	
Indra Sistem S.R.L	-	-	-	-	-	-	-	-	-	109	-	109	-	-	-	109	
Electrica Soluzionaria S.A	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30	-	30	-	-	-	30	
Indra USA, Inc	289	287	-	576	-	-	-	-	576	303	164	467	-	-	-	467	
Prointec, S.A.	-	-	36	36	31.514	7.594	-	7.594	39.144	60	-	60	-	2.455	2.455	2.515	
Teknatrans Consultores, SL U	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19	-	19	568	-	568	587	
Subtotal	6.823	24.852	4.002	35.677	41.514	46.891	1.007	7.043	54.941	132.132	44.526	12.916	57.442	169.301	7.468	176.769	234.211

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 26, 27, 28 y 30 de las Cuentas Anuales de 2017 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2017

Saldos Deudores y Acreedores con Empresas del Grupo y Asociadas al 31 de diciembre del 2017

Anexo IV

página 2 de 4

(Expresado en Miles de euros)

	Deudores								Acreedores a corto plazo								
	Clientes Por Ventas y Servicios	Deudores Producción Facturable	Deudores varios	Total Deudas Comerciales	Créditos a Largo	Créditos a Corto	Dividendo a cobrar	Cuentas corrientes	Total Inv. Emp. Grupo Corto plazo	Total Saldos Deudores	Por Deudas Comerciales	Por Anticipo	Total Deudas Comerc.	Por Préstamos	Otras Deudas	Total Deudas	Total Saldos Acreedores
Indra SI	2	810	-	812	-	-	-	-	812	1.332	123	1.455	-	-	-	1.455	
Indra Beijing Information Technology Systems Co Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.970	80	2.050	-	-	-	2.050	
Computación Ceicom	-	-	-	-	-	-	-	-	-	397	-	397	-	-	-	397	
Indra Sistemas Magreb SA RL	-	-	-	-	-	-	-	85	85	395	-	395	-	-	-	395	
Indra Esteio Sistemas SA (IESSA Brasil)	-	2	-	2	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Company SAC (Perú)	749	30	-	779	-	-	-	-	779	12	-	12	-	-	-	12	
Indra Sistemas India Private Limited	571	57	-	628	-	-	-	-	628	2	-	2	-	-	-	2	
Indra Perú S.A.	1.325	532	-	1.857	-	-	-	-	1.857	271	47	318	-	143	143	461	
Indra Bahrain Consultancy SPC	-	-	-	-	-	20.409	-	-	20.409	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Brasil SA	2	146	84	232	-	-	-	86	318	1.436	7	1.443	961	-	961	2.404	
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd.	872	-	-	872	-	-	-	2	874	-	20	20	-	-	-	20	
PT Indra Indonesia	-	-	29	29	-	-	-	18	47	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Technology South Africa	901	154	-	1.055	-	-	-	-	1.055	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Tecnología Brasil LTDA	-	-	-	-	-	-	-	-	-	60	51	111	-	-	-	111	
Indra Arabia LLC co.	4.369	49.491	-	53.860	-	22.595	-	-	76.455	106.624	40	106.664	-	-	-	106.664	
Indra Technology (arabia)	-	-	-	-	-	-	-	309	309	-	-	-	-	-	-	-	
INDRA L.L.C	-	1.291	-	1.291	-	-	-	-	1.291	12	-	12	-	-	-	12	
Indra Corporate Services	122	-	764	886	-	-	-	213	1.099	102	-	102	4.359	-	4.359	4.461	
Indra Corporate Services México S.A de C.V.	(43)	-	55	12	-	-	-	-	12	14	-	14	-	-	-	14	
Indra BPO Hipotecario, S.L.U.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-	3	3	
Tecnocom Telecomunicaciones y Energía, S.A.	618	44	-	662	-	127.527	-	-	127.527	667	-	667	-	-	-	667	
Tecnocom, Telefonía y Redes, S.L. Unipersonal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.988	-	4.988	4.988	
TECNOCOM ESPAÑA SOLUTIONS, S.L.U.	48	92	-	140	-	-	-	-	140	592	-	592	84.751	-	84.751	85.343	
Tecnocom Chile, S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10	-	10	-	-	-	10	
Gestión Sexta Avenida, S.A. Unipersonal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.889	-	3.889	3.889	
Inertelco, S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	149	-	149	149	
Tecnocom Gestión y Servicios, A.I.E	-	-	-	-	-	9.012	-	-	9.012	-	-	-	-	-	-	-	
Solucionera SP, C.A.	-	15	-	15	-	-	-	-	15	-	-	-	-	-	-	-	
Indra Sistemas de Chile S.A	1.598	3.014	-	4.612	-	-	-	-	4.612	553	424	977	-	-	-	977	
Indra Panama, S.A.	363	400	3	766	-	-	-	-	766	484	229	713	-	-	-	713	
Indra Limited	50	60	4	114	-	-	-	-	114	1.725	1	1.726	-	-	-	1.726	
Indra Philippines INC	56	17	3	76	-	-	-	-	76	1.558	10	1.568	-	-	-	1.568	
Solucones y Servicios Intracompany Uruguay, S.A.	253	28	1	282	-	-	-	-	282	161	171	332	-	-	-	332	
Indra Colombia LTDA.	901	1.314	38	2.253	-	-	-	-	2.253	2.994	207	3.201	-	-	-	3.201	
Subtotal	12.757	57.497	981	71.235	-	179.543	0	713	180.256	251.491	121.371	1.410	122.781	99.100	143	99.243	222.024
Total Saldos al 31.12.17	19.580	82.349	4.983	106.912	41.514	226.434	1.007	7.756	235.197	383.623	165.897	14.326	180.223	268.401	7.611	276.012	456.235

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 26, 27, 28 y 30 de las Cuentas Anuales de 2017 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018**

Detalle de las Transacciones con Empresas del Grupo y Asociadas durante el año 2018

Anexo V

página 1 de 4

(Expresado en Miles de euros)

	Ingresos				Total Ingresos	Gastos			
	Ventas	Otros	Ingresos	Dividendos		Compras	Otros	Gastos	Total Gastos
		Ingresos	Financieros				Gastos	Financieros	
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	100	41	-	-	141	854	-	100	954
Indra Emac, S.A.	88	38	-	2.316	2.442	10	-	105	115
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	197	206	96	-	499	1.356	134	-	1.490
Eurofighter Simulation System GmbH	4.302	-	-	-	4.302	1.689	-	-	1.689
Indra Business Consulting, SLU	418	2.096	262	-	2.776	25	3.297	-	3.322
Euromids SAS	3.239	-	-	-	3.239	83	-	-	83
Inmize Sistemas, S.L.	596	31	-	-	627	-	-	131	131
Indra Sistemas Portugal, S.A.	1.523	-	-	-	1.523	2.311	256	-	2.567
Indra Software Labs, S.L.	-	5.810	-	-	5.810	-	-	-	-
Indra BPO, S.L.	-	1.542	684	-	2.226	-	-	1	1
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	6.736	22	-	-	6.758	1.067	236	-	1.303
Indra Polska Sp.z.o.o	-	-	-	-	-	456	45	-	501
Indra BPO Servicios, S.A.	-	7.855	-	-	7.855	876	138	584	1.598
Indra Australia Pty Limited	3.869	-	-	-	3.869	169	1	-	170
Indra Business Consulting Alg México S.A. de C.V.	-	-	-	-	-	-	59	-	59
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH	30	-	-	-	30	1.171	-	27	1.198
Avitech AG	174	-	47	-	221	887	1	-	888
Indra Kazakhstan Engineering, LLP	-	-	75	-	75	-	-	-	-
Indra Italia SPA	165	-	-	-	165	-	-	84	84
Indra Navia AS	1.915	62	-	-	1.977	1.244	55	-	1.299
Indra Turkey Teknolojiler	-	-	-	-	-	80	40	-	120
Indra Advanced Technology	-	-	-	-	-	-	-	636	636
Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A.	9.692	-	26	-	9.718	-	-	-	-
Soluziona Mexico SA de CV	-	-	-	-	-	-	(16)	-	(16)
Indra Czech Republic s.r.o.	-	-	-	2.500	2.500	27	-	42	69
Indra Slovakia, a.s.	-	-	5	-	5	-	-	-	-
Indra Systeme S.R.L	-	-	-	154	154	-	-	-	-
Electrica Soluziona S.A	-	-	-	103	103	64	-	-	64
Indra USA, Inc	776	-	156	-	932	88	32	-	120
Prointec, S.A.	117	1.267	666	-	2.050	280	201	-	481
Teknatrans Consultores, SL U	-	-	-	34	34	257	-	9	266
Subtotal	33.937	18.970	2.017	5.107	60.031	12.994	4.479	1.719	19.192

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 26, 27, 28 y 30 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018**

Detalle de las Transacciones con Empresas del Grupo y Asociadas durante el año 2018

Anexo V

página 2 de 4

(Expresado en Miles de euros)

	Ingresos				Total Ingresos	Gastos			
	Ventas	Otros Ingresos	Ingresos Financieros	Dividendos		Compras	Otros Gastos	Gastos Financieros	Total Gastos
Indra SI	232	-	-	-	232	-	-	-	-
Indra Beijing Information Technology Systems Co Ltd.	80	-	-	-	80	1.986	858	-	2.844
Indra Sistemas Magreb SA RL	-	-	-	-	-	55	83	-	138
Indra Sistemas India Private Limited	12	-	-	-	12	29	328	-	357
Indra Perú S.A.	332	5	-	-	337	350	(202)	-	148
Indra Bahrain Consultancy SPC	-	-	851	-	851	1	-	-	1
Indra Brasil SA	-	26	-	-	26	251	51	-	302
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd.	20	-	-	-	20	-	-	-	-
PT Indra Indonesia	-	-	-	-	-	157	-	-	157
Indra Tecnología Brasil LTDA	51	-	-	-	51	47	-	-	47
Indra Arabia LLC co.	1.665	-	498	-	2.163	-	-	-	-
Indra Company LTDA.	-	-	-	-	-	182	59	-	241
INDRA L.L.C	530	-	-	-	530	607	27	-	634
Indra Corporate Services	-	2.935	37	585	3.557	24	9.619	29	9.672
Indra Corporate Services México S.A de C.V.	-	57	-	-	57	5	187	-	192
Global Training Aviation S.L.	10.981	-	-	-	10.981	-	-	-	-
Paradigma Digital, SL	-	-	17	-	17	214	51	-	265
Indra Producción Software S.L.	-	1.627	12	-	1.639	2.434	590	4	3.028
Indra Holding TI	-	7	2	-	9	-	-	-	-
Indra Soluciones TI	2.939	6.367	-	12.024	21.330	18.373	13.987	462	32.822
Tecnocom Portugal	-	-	-	-	-	57	-	-	57
Inertelco, S.A	-	-	-	-	-	-	-	2	2
Tecnocom Gestión y Servicios, A.I.E	-	65	-	-	65	-	1.685	-	1.685
Indra Sistemas de Chile S.A	1.628	14	-	-	1.642	962	-	-	962
Indra Panama, S.A.	4.163	-	-	-	4.163	506	-	-	506
Indra Limited	352	-	-	-	352	2.424	139	-	2.563
Indra Philippines INC	3	220	-	-	223	2.076	222	-	2.298
Solucones y Servicios Intracompany Uruguay, S.A.	-	-	-	-	-	410	-	-	410
Saes capital	-	-	-	103	103	-	-	-	-
Indra Colombia LTDA.	1.431	-	-	-	1.431	371	34	-	405
A4 Essor SAS	663	-	-	-	663	-	-	-	-
Subtotal	25.082	11.323	1.417	12.712	50.534	31.531	27.708	497	59.736
Total	59.019	30.293	3.434	17.819	110.565	44.525	32.187	2.216	78.928

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 26, 27, 28 y 30 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018**

Detalle de las Transacciones con Empresas del Grupo y Asociadas durante el año 2017

(Expresado en Miles de euros)

Anexo V

página 1 de 4

	Ingresos				Total Ingresos	Gastos			
	Ventas	Otros	Ingresos	Dividendos		Compras	Otros	Gastos	Total Gastos
		Ingresos	Financieros				Gastos	Financieros	
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	116	44	-	-	160	50	37	69	156
Indra Emac, S.A.	318	52	-	2.237	2.607	6	-	92	98
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	187	223	77	-	487	1.985	134	-	2.119
Eurofighter Simulation System GmbH	4.249	-	-	2.080	6.329	1.033	-	-	1.033
Indra Business Consulting, SLU	1.642	2.759	262	-	4.663	13.868	7.126	-	20.994
Euromids SAS	3.070	-	-	-	3.070	70	-	-	70
Inmize Capital, S.L.	-	1	-	-	1	-	-	-	-
Inmize Sistemas, S.L.	621	28	-	-	649	-	-	106	106
Indra Sistemas Portugal, S.A.	1.145	14	-	-	1.159	7.888	1.137	-	9.025
Indra Software Labs, S.L.	119	8.992	-	10.433	19.544	152.530	6.308	764	159.602
Indra BPO, S.L.	96	1.070	822	-	1.988	351	(182)	-	169
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	6.353	220	-	-	6.573	1.818	123	-	1.941
Indra Polska Sp.z.o.o	1.344	-	-	-	1.344	249	59	-	308
I-3 Televisión SL	1.280	34	-	-	1.314	-	-	-	-
Indra BPO Servicios, S.A.	4.022	7.683	-	-	11.705	2.071	173	381	2.625
Indra Australia Pty Limited	6.566	6	-	-	6.572	241	(11)	-	230
Indra Business Consulting Alg México S.A. de C.V.	-	1	-	-	1	-	313	-	313
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH	65	1	-	-	66	390	-	18	408
Avitech AG	846	308	26	-	1.180	213	406	3	622
Indra Kazakhstan Engineering, LLP	62	-	74	-	136	-	-	-	-
Indra Italia SPA	9.764	625	2	2.643	13.034	222	11	29	262
Indra Navia AS	2.158	91	-	17.505	19.754	3.346	394	-	3.740
Indra Turkey Teknolojiler	(9)	1	1	-	(7)	83	-	-	83
Indra Advanced Technology	-	-	1	-	1	-	-	93	93
Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A.	6.616	-	-	-	6.616	-	-	-	-
Azertia Tecnología de la Información México S.A. de C.V.	-	1	-	-	1	-	-	-	-
Soluzion Mexico SA de CV	-	2	-	-	2	365	16	-	381
Indra Czech Republic s.r.o.	-	3	-	-	3	19	45	46	110
Indra Slovakia, a.s.	368	1	-	-	369	238	-	-	238
Indra Sisteme S.R.L	-	-	-	172	172	597	(1)	-	596
Eléctrica Soluzion S.A	-	2	-	139	141	106	-	-	106
Indra USA, Inc	1.626	2	-	-	1.628	569	341	-	910
Prointec, S.A.	-	465	494	-	959	55	72	-	127
Teknatrans Consultores, SL U	-	-	-	41	41	244	-	7	251
Subtotal	52.624	22.629	1.759	35.250	112.262	188.607	16.501	1.608	206.716

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 26, 27, 28 y 30 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018**

Detalle de las Transacciones con Empresas del Grupo y Asociadas durante el año 2017

Anexo V

página 2 de 4

(Expresado en Miles de euros)

	Ingresos				Gastos				
	Ventas	Otros Ingresos	Ingresos Financieros	Dividendos	Total Ingresos	Compras	Otros Gastos	Gastos Financieros	Total Gastos
Indra SI	7.067	18	-	-	7.085	4.004	6	-	4.010
Indra Beijing Information Technology Systems Co Ltd.	125	-	-	-	125	1.499	1.420	-	2.919
Indra Sistemas Magreb SA RL	-	-	-	-	-	17	766	-	783
Indra Esteio Sistemas SA (IESSA Brasil)	17	-	-	-	17	-	-	-	-
Indra Sistemas India Private Limited	753	-	-	-	753	2	-	-	2
Indra Perú S.A.	1.530	35	-	-	1.565	448	166	-	614
Indra Bahrain Consultancy SPC	-	-	893	-	893	-	-	-	-
Indra Brasil SA	(134)	360	-	-	226	1.451	(33)	-	1.418
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd.	118	-	-	-	118	-	-	-	-
PT Indra Indonesia	34	29	-	-	63	16	-	-	16
Indra Technology South Africa	310	-	-	-	310	-	-	-	-
Indra Tecnología Brasil LTDA	3	-	-	-	3	50	2	-	52
Indra Arabia LLC co.	25.389	-	290	-	25.679	37.388	96	-	37.484
INDRA L.L.C	1.275	-	-	-	1.275	32	65	-	97
Indra Corporate Services	120	3.116	-	189	3.425	15	10.669	40	10.724
Indra Corporate Services México S.A de C.V.	-	12	-	-	12	-	145	-	145
Tecnocom Telecomunicaciones y Energía, S.A.	242	319	94	-	655	865	(1)	-	864
Tecnocom, Telefonía y Redes, S.L. Unipersonal	-	-	-	-	-	-	-	1	1
TECNOCOM ESPAÑA SOLUTIONS, S.L.U.	161	-	35	-	196	546	43	12	601
Tecnocom Chile, S.A.	-	-	-	-	-	-	10	-	10
Gestión Sexta Avenida, S.A. Unipersonal	-	-	-	-	-	-	-	1	1
Inertelco, S.A	-	-	-	-	-	-	-	1	1
Tecnocom Gestión y Servicios, A.I.E	-	-	13	-	13	-	-	-	-
Indra Sistemas de Chile S.A	6.440	38	-	-	6.478	(119)	494	-	375
Indra Panama, S.A.	2.116	8	-	-	2.124	102	44	-	146
Indra Limited	99	4	-	-	103	3.473	92	-	3.565
Indra Philippines INC	212	94	-	368	674	2.405	(137)	-	2.268
Solucones y Servicios Intracompany Uruguay, S.A.	342	1	-	-	343	393	113	-	506
Saes capital	-	-	-	73	73	-	-	-	-
Indra Colombia LTDA.	2.910	39	-	-	2.949	796	32	-	828
Subtotal	49.129	4.073	1.325	630	55.157	53.383	13.992	55	67.430
Total	101.753	26.702	3.084	35.880	167.419	241.990	30.493	1.663	274.146

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 26, 27, 28 y 30 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A.

Anexo VI

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2017**

página 1 de 2

Análisis de sensibilidad del test de deterioro del Fondo de Comercio

(Expresado en Miles de euros)

2018

	Variación WACC		Tasa de crecimiento residual		Variación ventas	Margen EBIT	Variación días de circulante
Impacto en el valor recuperable de las UGEs:	-1 p.p.	+1 p.p.	-0,5 p.p.	+0,5 p.p.	-5,0%	-1 p.p.	+10 días
T&D	932.845	(634.978)	(288.237)	348.458	(298.737)	(231.210)	(56.590)

2017

	Variación WACC		Tasa de crecimiento residual		Variación ventas	Margen EBIT	Variación días de circulante
Impacto en el valor recuperable de las UGEs:	-1 p.p.	+1 p.p.	-0,5 p.p.	+0,5 p.p.	-5,0%	-1 p.p.	+10 días
T&D	1.058.216	(697.149)	(315.666)	387.611	(187.535)	(232.962)	(56.739)
TI	435.379	(311.466)	(126.260)	148.865	(91.099)	(256.021)	(72.005)

Este Anexo debe ser leído junto con las nota 5 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A.

Anexo VI

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018**

página 2 de 2

Importe por el que se debe cambiar el valor asignado a las hipótesis clave para que se iguale el importe del valor recuperable al importe en libros de cada UGE

(Expresado en Miles de euros)

2018

	WACC		Variación ventas	Margen EBIT		Días de Circulante	
	Hipótesis	Valor para igualar importe en libros	Valor para igualar importe en libros	Hipótesis *	Valor para igualar importe en libros	Hipótesis *	Valor para igualar importe en libros
UGE:							
T&D	7,18%	64,02%	(59,57%)	16,80%	(1,90%)	(60)	570

* Dato año normalizado (2023)

2017

	WACC		Variación ventas	Margen EBIT		Días de Circulante	
	Hipótesis	Valor para igualar importe en libros	Valor para igualar importe en libros	Hipótesis *	Valor para igualar importe en libros	Hipótesis *	Valor para igualar importe en libros
UGE:							
T&D	7,14%	62,93%	(97,52%)	16,80%	(1,38%)	15	660
TI	8,34%	13,18%	(53,37%)	8,40%	3,68%	33	158

* Dato año normalizado (2022)

Indra Sistemas, S.A.

.Anexo VII

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018**

página 1 de 2

Impuestos diferidos de activo

(Expresado en Miles de euros)

	Saldo al 31.12.17	Ajuste Patrimonio y Est. Perm.	Rever./ orig. ejerc.anter. y otros	Origina- dos en el Ejercicio	Reverti- dos en el Ejercicio	B.Imp y Deduc. rec. Grupo	Segregación	Saldo al 31.12.18
Dotaciones y aplicaciones de provisiones	38.324	-	(5.949)	15.813	(20.658)	-	(9.370)	18.160
Dotación Amortización activos intangibles	10.289	-	-	643	(51)	-	(4.727)	6.154
Exceso amortización inmovilizado	884	-	-	-	-	-	-	884
Ajustes I.S. Consolidado	47	-	-	-	-	-	-	47
Establecimientos permanentes con pérdidas	11.695	-	-	2.367	-	-	-	14.062
Coberturas y ajustes patrimonio	93	5.776	-	-	-	-	-	5.869
Establecimientos permanentes	5.316	(431)	393	-	-	-	-	5.278
Activación deducciones pendientes	36.867	-	4.770	7.508	(6.719)	(514)	(2.653)	39.259
Activación de bases imponibles negativas	51.043	-	1.068	7.337	-	(8.066)	(20.637)	30.745
Total	154.558	5.345	282	33.668	(27.428)	(8.580)	(37.387)	120.458

	Saldo al 31.12.16	Ajuste Patrimonio y Est. Perm.	Rever./ orig. ejerc.anter. y otros	Origina- dos en el Ejercicio	Reverti- dos en el Ejercicio	B.Imp y Deduc. rec. Grupo	Otros ajustes	Saldo al 31.12.17
Dotaciones y aplicaciones de provisiones	39.553	-	-	29.005	(30.234)	-	-	38.324
Dotación Amortización activos intangibles	6.414	-	166	3.803	(94)	-	-	10.289
Exceso amortización inmovilizado	1.253	-	-	-	(369)	-	-	884
Ajustes I.S. Consolidado	47	-	-	-	-	-	-	47
Establecimientos permanentes con pérdidas	7.709	-	-	3.986	-	-	-	11.695
Coberturas y ajustes patrimonio	8.736	(8.643)	-	-	-	-	-	93
Establecimientos permanentes	3.637	1.858	(179)	-	-	-	-	5.316
Activación deducciones pendientes	50.045	-	(3.195)	-	(8.044)	-	(1.939)	36.867
Activación de bases imponibles negativas	57.331	-	2.450	-	(7.495)	-	(1.243)	51.043
Total	174.725	(6.785)	(758)	36.794	(46.236)	-	(3.182)	154.558

Este Anexo debe ser leído junto con las nota 35 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018**

Impuestos diferidos de pasivo

(Expresado en Miles de euros)

	Saldo al 31.12.17	Ajuste Patrimonio y Est. Perm.	Originado en el Ejercicio	Revertido en el Ejercicio	Traspa- sos	Otros ajustes (nota 35)	Segregación	Saldo al 31.12.18
Operaciones de arrendamiento financiero	356	-	-	(36)	-	-	-	320
Plusvalías y diferimiento reinversión	2.286	-	-	(40)	-	-	-	2.246
Ajustes I.S. Consolidado	21	-	-	-	-	-	-	21
Reversión Deterioro Inversiones financieras	13.669	-	-	(4.435)	-	11.246	(11.676)	8.804
Subvenciones, Donaciones y legados recibidos	2.364	1.636	-	-	(292)	-	(1.725)	1.983
Establecimientos permanentes	(208)	-	-	-	225	-	-	17
Fondos de comercio	19.078	-	262	-	-	-	(10.682)	8.658
Total	37.566	1.636	262	(4.511)	(67)	11.246	(24.083)	22.049

	Saldo al 31.12.16	Ajuste Patrimonio y Est. Perm.	Originado en el Ejercicio	Revertido en el Ejercicio	Origin/ Revert. de ejerc. anteriores	Traspa- sos	Otros ajustes	Saldo al 31.12.17
Operaciones de arrendamiento financiero	392	-	-	(36)	-	-	-	356
Plusvalías y diferimiento reinversión	2.326	-	-	(40)	-	-	-	2.286
Ajustes I.S. Consolidado	-	-	-	-	21	-	-	21
Reversión Deterioro Inversiones financieras	19.316	-	-	(4.813)	(834)	-	-	13.669
Subvenciones, Donaciones y legados recibidos	2.493	(129)	-	-	-	-	-	2.364
Otros ajustes por cambio de valor	-	-	-	-	-	-	-	-
Establecimientos permanentes	-	-	-	-	-	-	(208)	(208)
Fondos de comercio	18.650	-	262	-	166	-	-	19.078
Total	43.177	(129)	262	(4.889)	(647)	-	(208)	37.566

Este Anexo debe ser leído junto con las nota 35 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018

Anexo VIII

página 1 de 12

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2018

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Emac	Indra Sist. Seguridad	Inmize Capital	Indra Holding TI	Inertelco S.A	Prointec	Indra Advanced Technology	Teknatrans Consultores
% de participación al 31.12.18	100%	100%	80%	100%	88%	100%	100%	100%
Capital	811	120	160	28.300	2.254	18.500	50.321	3
Reservas	120	3.190	1.362	872.279	147	(5.574)	(3.082)	475
Resultado del ejercicio	2.903	(368)	(2)	(1.091)	1	(1.699)	477	35
Total Fondos Propios	3.834	2.942	1.520	899.488	2.402	11.227	47.716	513
Coste en libros	8.015	120	1.280	900.581	2.101	84.654	47.200	1.300
Deterioro	-	-	-	-	-	(43.595)	-	(405)
Valor neto en libros	8.015	120	1.280	900.581	2.101	41.059	47.200	895
Corrección D.T. 16ª R.D. 3/2016	-	-	-	-	-	1.173	-	-
Corrección Artículo 12.3 TR LIS ejercic. Anteriores	-	-	-	-	-	(3.515)	-	-
Total corrección artículo 12.3 TR LIS	-	-	-	-	-	(2.342)	-	-
Eliminación Consolidación fiscal	-	-	-	-	-	-	-	-

	Indra Corporate Services	Indra Navia	India Private Limited	Bahrain Consultancy	Technology (South Africa)	USA	Kazakhstan Engineering Llp	Beijing
% de participación al 31.12.18	100%	100%	100%	100%	70%	100%	51%	100%
Capital	1.705	158	9.371	29.079	2.227	41.840	583	263
Reservas	85	12.924	(7.211)	(30.059)	(2.976)	3.560	(3.494)	2.242
Resultado del ejercicio	775	8.059	(347)	(1.565)	(230)	707	(464)	243
Total Fondos Propios	1.705	38.452	9.768	30.892	2.016	63.122	624	266
Coste en libros	-	-	(4.269)	(30.606)	-	-	(624)	-
Deterioro	1.705	38.452	5.499	286	2.016	63.122	-	266
Valor neto en libros	1.705	38.452	1.230	(30.320)	2.016	63.122	(624)	266
Corrección D.T. 16ª R.D. 3/2016	-	-	314	-	-	-	11	-
Corrección Artículo 12.3 TR LIS ejercic. Anteriores	-	-	(940)	-	-	-	(31)	-
Total corrección artículo 12.3 TR LIS	-	-	(626)	-	-	-	(20)	-
Eliminación Consolidación fiscal	-	-	-	-	-	-	-	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 35 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

Anexo VIII

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018*

página 2 de 12

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2018

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Portugal, S.A.	Electrica Soluziona S.A.	Indra Turkey Teknolojijer	Indra SI	Azertia T.I. Argentina	Computación Ceicom	Indra Consul Negoc. Brasil	Indra Tecnol. Brasil
% de participación al 31.12.18	100%	51%	100%	82,92%	99,94%	95%	0,01%	100%
Capital	8.625	21	1.848	944	811	6	2.225	4.229
Reservas	(1.059)	1.544	(1.416)	2.788	(776)	553	(7.398)	(2.191)
Resultado del ejercicio	1.592	183	(395)	(706)	(41)	(18)	(14)	(962)
Total Fondos Propios	9.158	1.748	37	3.026	(6)	541	(5.187)	1.076
Coste en libros	22.671	2.250	3.562	10.960	18.199	3.962	59	4.825
Deterioro	(10.798)	-	0	(1.838)	(18.199)	-	(59)	0
Valor neto en libros	11.873	2.250	3.562	9.122	-	3.962	-	4.825
Corrección D.T. 16º R.D. 3/2016	-	-	128	-	611	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TR LIS ejercic. Anteriores	-	-	(384)	-	(1.835)	-	-	-
Total corrección artículo 12.3 TR LIS	-	-	(256)	-	(1.224)	-	-	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 35 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018

Anexo VIII

página 3 de 12

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2018

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Sistemas Chile	Soluziona Guatemala	Indra Panamá	Indra Perú	Indra Brasil	Indra Sistemas México	Indra Company SAC Perú	Indra Company (Brasil)
% de participación al 31.12.18	100%	100%	100%	100%	95%	99,99%	100%	100%
Capital	23.935	536	3.528	1.034	345.123	12.229	396	76.617
Reservas	(4.996)	(336)	(2.782)	4.899	(309.295)	(1.995)	(255)	(59.826)
Resultado del ejercicio	2.151	0	703	2.320	6.504	375	(79)	(9.987)
Total Fondos Propios	21.090	200	1.449	8.253	42.332	10.609	62	6.804
Coste en libros	37.457	4.132	6.361	32.265	379.089	12.312	402	118.211
Deterioro	-	(4.132)	(4.251)	-	(166.404)	-	(402)	(101.133)
Valor neto en libros	37.457	-	2.110	32.265	212.685	12.312	-	17.078
Corrección D.T. 16ª R.D. 3/2016	-	577	-	-	4.732	745	-	8.927
Corrección Artículo 12.3 TR LIS ejercic. Anteriores	-	(1.733)	-	-	(14.197)	(2.237)	-	(26.784)
Total corrección artículo 12.3 TR LIS	-	(1.156)	-	-	(9.465)	(1.492)	-	(17.857)

	Indra Philippines INC	Indra Technology Solutions Malasya Sdn Bhd	PT Indra Indonesia	Sz Professional Services Zimbawe	Indra Australia PTY Limited	Indra Arabia LLC CO	Indra Technology Sol. (Arabia Saudi)	Indra LLC Oman
% de participación al 31.12.18	50,10%	70%	100,00%	70%	100%	95%	100%	99%
Capital	560	844	6.758	-	6.813	117	1.166	566
Reservas	17.992	(815)	(6.177)	-	(1.877)	18.978	-	(272)
Resultado del ejercicio	3.404	(443)	(363)	-	432	(696)	-	89
Total Fondos Propios	21.956	(414)	218	-	5.368	18.399	1.166	383
Coste en libros	2.465	881	7.853	65	4.875	99	1.163	639
Deterioro	-	-	-	(65)	-	-	-	-
Valor neto en libros	2.465	881	7.853	-	4.875	99	1.163	639
Corrección D.T. 16ª R.D. 3/2016	-	-	74	-	-	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TR LIS ejercic. Anteriores	-	-	(223)	-	-	-	-	-
Total corrección artículo 12.3 TR LIS	-	-	(149)	-	-	-	-	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 35 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018*

Anexo VIII

página 4 de 12

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2018

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Maroc SARLD Associe Unique
% de participación al 31.12.18	100%
Capital	451
Reservas	447
Resultado del ejercicio	(437)
Total Fondos Propios	461
Coste en libros	678
Deterioro	-
Valor neto en libros	678
Corrección D.T. 16º R.D. 3/2016	54
Corrección Artículo 12.3 TR LIS ejercic. Anteriores	(163)
Total corrección artículo 12.3 TR LIS	(109)

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 35 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018**

Anexo VIII

página 5 de 12

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2018

(Expresado en Miles de Euros)

Asociadas	Saes Capital	Tower Air Traffic Services	A4 Essor, SAS	Eurofighter Simulation Systems	Euromids SAS	Societat Catalana Per a la Mobilitat	Green Border	Spa Mobeal Argelia)
% de participación al 31.12.18	49%	50%	21%	26%	25%	24%	50%	25%
Capital	2.735	1.000	100	260	41	9.874	10	370
Reservas	1.316	3	75	2.520	2.782	(102)	(20)	(276)
Resultado del ejercicio	535	-	-	1.637	(528)	(425)	(6)	(798)
Total Fondos Propios	4.586	1.003	175	4.417	2.295	9.347	(16)	(704)
Coste en libros	1.340	500	23	68	10	2.320	5	49
Deterioro	-	-	-	-	-	-	-	-
Valor neto en libros	1.340	500	23	68	10	2.320	5	49
Corrección D.T. 16º R.D. 3/2016	-	-	-	-	-	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TR LIS ejercic. Anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-
Total corrección artículo 12.3 TR LIS	-	-	-	-	-	-	-	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 35 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018**

Anexo VIII

página 6 de 12

Detalle de los Valores Fiscales de los Negocios Conjuntos al 31 de diciembre de 2018

(Expresado en Miles de Euros)

	I3 televisión	IRB Riesgo Operacional	Global Training Aviation, SL
% de participación al 31.12.18	50%	33,33%	35,00%
Capital	300	2.550	202
Reservas	82	(1.895)	5.366
Resultado del ejercicio	(1.329)	(153)	1.202
Total Fondos Propios	(947)	502	6.770
Coste en libros	575	-	3.577
Deterioro	(575)	-	-
Valor neto en libros	-	-	3.577
Corrección D.T. 16º R.D. 3/2016	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRIS ejercic. Anteriores	-	-	-
Total corrección artículo 12.3 TRIS	-	-	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 35 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2017

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Emac	Indra Sist. Seguridad	Inmize Capital	Software Labs	Indra Business Consulting	Prointec	Indra BPO	Teknatrans Consultores
% de participación al 31.12.17	100%	100%	80%	100%	100%	100%	100%	100%
Capital	811	120	160	14.408	18.414	18.500	11.338	3
Reservas	146	2.557	1.369	13.880	(6.738)	(6.074)	16.393	476
Resultado del ejercicio	2.186	633	(7)	12.577	(155)	(1.224)	6.237	34
Total Fondos Propios	3.143	3.310	1.522	40.865	11.521	11.202	33.968	513
Coste en libros	8.015	120	1.280	14.408	32.183	82.654	35.244	1.300
Deterioro	-	-	-	-	-	(43.595)	-	(405)
Valor neto en libros	8.015	120	1.280	14.408	32.183	39.059	35.244	895
Corrección D.T. 16ª R.D. 3/2016	-	-	-	27	-	1.173	-	-
Corrección Artículo 12.3 TR LIS ejercic. Anteriores	-	-	-	(108)	-	(4.688)	-	-
Total corrección artículo 12.3 TR LIS	-	-	-	(81)	-	(3.515)	-	-
Eliminación Consolidación fiscal	-	-	-	108	-	-	-	-
	Tecnocom Telecomuni- caciones y energía	Paradigma Digital	Indra Advanced Technology	Indra Corporate Services	Indra Navia			
% de participación al 31.12.17	100%	100%	100%	100%	100%			
Capital	37.513	53	50.320	1.705	159			
Reservas	43.613	5.251	(3.150)	21	7.305			
Resultado del ejercicio	(33.862)	-	-	650	6.020			
Total Fondos Propios	47.264	5.304	47.239	2.376	13.484			
Coste en libros	335.239	89.980	47.200	1.705	38.452			
Deterioro	-	-	-	-	-			
Valor neto en libros	335.239	89.980	47.200	1.705	38.452			
Corrección D.T. 16ª R.D. 3/2016	-	-	-	-	-			
Corrección Artículo 12.3 TR LIS ejercic. Anteriores	-	-	-	-	-			
Total corrección artículo 12.3 TR LIS	-	-	-	-	-			
Eliminación Consolidación fiscal	-	-	-	-	-			

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 35 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2017

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Portugal, S.A.	Indra Italia SPA	Indra Czech Republic s.r.o.	Indra Slovakia A.S.	Electrica Soluziona S.A.	Indra Tukey Teknolojijier	Indra Systeme S.R.L.	Indra Polska, SP z.o.o.
% de participación al 31.12.17	100%	100%	100%	100%	50,70%	100%	100%	100%
Capital	8.625	2.500	1.097	199	21	1.502	-	1.990
Reservas	(3.014)	11.265	3.004	76	1.527	(243)	183	(1.834)
Resultado del ejercicio	1.956	6.613	430	457	221	(754)	113	(98)
Total Fondos Propios	7.567	20.378	4.531	732	1.769	505	296	58
Coste en libros	22.671	24.723	8.537	1.526	2.250	3.562	981	2.006
Deterioro	(10.798)	-	(6.955)	-	-	-	(55)	(1.107)
Valor neto en libros	11.873	24.723	1.582	1.526	2.250	3.562	926	899
Corrección D.T. 16º R.D. 3/2016	225	-	-	-	-	128	-	3
Corrección Artículo 12.3 TR LIS ejercic. Anteriores	(225)	-	-	-	-	(512)	-	(10)
Total corrección artículo 12.3 TR LIS	-	-	-	-	-	(384)	-	(7)

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 35 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018

Anexo VIII

página 9 de 12

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2017

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Si	Azertia T.I. Argentina	Computación Ceicom	Politec Argentina	Indra Brasil	Europraxis Consul. Brasil	Indra Tecnol. Brasil	Indra Company (Brasil)
% de participación al 31.12.17	82,92%	99,60%	100%	95%	95%	0,01%	100%	100%
Capital	1.798	1.545	12	176	405.001	2.488	4.731	68.082
Reservas	(830)	(1.327)	1.054	(415)	(369.226)	(8.220)	(2.581)	(70.547)
Resultado del ejercicio	7.413	(181)	(2)	(84)	6.963	(60)	143	(159)
Total Fondos Propios	8.381	37	1.064	(323)	42.738	(5.792)	2.293	(2.624)
Coste en libros	10.960	18.199	3.962	450	379.089	59	4.825	102.607
Deterioro	(1.838)	(18.199)	-	-	(166.404)	(59)	-	(101.133)
Valor neto en libros	9.122	-	3.962	450	212.685	-	4.825	1.474
Corrección D.T. 16ª R.D. 3/2016	873	611	-	-	4.732	-	-	8.928
Corrección Artículo 12.3 TR LIS ejercic. Anteriores	(3.491)	(2.446)	-	-	(18.929)	-	-	(35.712)
Total corrección artículo 12.3 TR LIS	(2.618)	(1.835)	-	-	(14.197)	-	-	(26.784)

	Indra Sistemas Chile	Soluziona Guatemala	Indra Sistemas México	Indra BPO México, S.A de C.V	Indra Software Labs México, S.A de C.V	Indra Panamá	Indra Company SAC Perú	Indra Perú
% de participación al 31.12.17	100%	100%	99,99%	100%	100%	100%	100%	100%
Capital	25.714	538	11.625	834	20.880	3.368	394	1.029
Reservas	(7.654)	(336)	2.814	8.195	(22.693)	(897)	(174)	3.695
Resultado del ejercicio	2.306	(1)	(5.332)	444	(218)	(1.869)	(84)	1.248
Total Fondos Propios	20.366	201	9.107	9.473	(2.031)	602	136	5.972
Coste en libros	37.457	4.132	12.312	15.108	30.614	6.361	402	32.265
Deterioro	-	(4.132)	-	-	(12.397)	(4.251)	(402)	-
Valor neto en libros	37.457	-	12.312	15.108	18.217	2.110	-	32.265
Corrección D.T. 16ª R.D. 3/2016	2.995	577	-	-	745	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TR LIS ejercic. Anteriores	(2.995)	(2.310)	-	-	(2.982)	-	-	-
Total corrección artículo 12.3 TR LIS	-	(1.733)	-	-	(2.237)	-	-	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 35 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018

Anexo VIII

página 10 de 12

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2017

(Expresado en Miles de Euros)

	Soluc y Serv. Indra Comp. Uruguay	Indra Colombia	Indra USA	Indra Kazakhstan Engineering Lip	Indra Beijing	Indra Philippines INC	Indra Technology Solutions Malasya Sdn Bhd
% de participación al 31.12.17	100%	100%	100%	51%	100%	50,10%	70%
Capital	908	6.492	8	636	265	563	823
Reservas	120	4.907	2.234	(3.352)	2.061	14.779	(635)
Resultado del ejercicio	(245)	2.277	1.046	(496)	207	3.431	(160)
Total Fondos Propios	783	13.676	3.288	(3.212)	2.533	18.773	28
Coste en libros	1.000	16.280	21.545	-	266	2.465	881
Deterioro	-	-	-	(-)	-	-	-
Valor neto en libros	1.000	16.280	21.545	-	266	2.465	881
Corrección D.T. 16º R.D. 3/2016	-	-	125	11	-	-	65
Corrección Artículo 12.3 TR LIS ejercic. Anteriores	-	-	(342)	(42)	-	-	(65)
Total corrección artículo 12.3 TR LIS	-	-	(217)	(31)	-	-	-

	PT Indra Indonesia	Indra India Private Limited	Indra Bahrain Consultancy	Indra Technology (South Africa)	IFOS S.A.
% de participación al 31.12.17	100%	100%	100%	70%	100%
Capital	6.869	9.758	27.753	2.463	66
Reservas	(5.414)	(7.104)	(27.442)	(2.894)	(29)
Resultado del ejercicio	(929)	(422)	(1.324)	-	(52)
Total Fondos Propios	526	2.232	(1.013)	(431)	(15)
Coste en libros	7.853	9.768	30.892	2.000	0
Deterioro	-	(4.269)	(30.606)	-	0
Valor neto en libros	7.853	5.499	286	2.000	-
Corrección D.T. 16º R.D. 3/2016	74	314	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TR LIS ejercic. Anteriores	(297)	(1.254)	-	-	-
Total corrección artículo 12.3 TR LIS	(223)	(940)	-	-	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 35 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018*

Anexo VIII

página 11 de 12

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2017

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Sistemas Magreb	Indra Limited Kenya	Sz Professional Services Zimbabwe	Indra Australia PTY Limited	Indra Arabia LLC CO	Indra Technology Sol. (Arabia Saudi)	Indra LLC Oman
% de participación al 31.12.17	100%	100%	70%	100%	95%	100%	99%
Capital	439	1	-	7.206	111	1.163	541
Reservas	410	3.445	-	(2.938)	19.564	-	(205)
Resultado del ejercicio	27	927	-	2.043	(1.586)	-	(59)
Total Fondos Propios	876	4.373	-	6.311	18.089	1.163	277
Coste en libros	678	2.047	65	4.875	99	1.163	639
Deterioro	-	-	(65)	-	-	-	-
Valor neto en libros	678	2.047	-	4.875	99	1.163	639
Corrección D.T. 16ª R.D. 3/2016	54	-	-	-	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TR LIS ejercic. Anteriores	(217)	-	-	-	-	-	-
Total corrección artículo 12.3 TR LIS	(163)	-	-	-	-	-	-

Asociadas	Saes Capital	Tower Air Traffic Services	A4 Essor, SAS	Eurofighter Simulation Systems	Euromids SAS	Societat Catalana Per a la Mobilitat	Green Border	Spa Mobeal Argelia)
% de participación al 31.12.17	49%	50%	20%	26%	25%	24%	50%	25%
Capital	2.735	1.000	100	260	41	5.789	20	-
Reservas	1.317	3	71	1.915	2.568	3.042	-	-
Resultado del ejercicio	213	-	4	207	207	341	-	-
Total Fondos Propios	4.265	1.003	175	2.382	2.816	9.172	20	-
Coste en libros	1.340	500	23	68	10	2.320	5	26
Deterioro	-	-	-	-	-	-	-	-
Valor neto en libros	1.340	500	23	68	10	2.320	5	26
Corrección D.T. 16ª R.D. 3/2016	-	-	-	-	-	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TR LIS ejercic. Anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-
Total corrección artículo 12.3 TR LIS	-	-	-	-	-	-	-	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 35 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2018**

Anexo VIII

página 12 de 12

Detalle de los Valores Fiscales de los Negocios Conjuntos al 31 de diciembre de 2017

(Expresado en Miles de Euros)

	I3 televisión	IRB Riesgo Operacional	Global Training Aviation, SL
% de participación al 31.12.17	50%	33,33%	35,00%
Capital	300	2.550	202
Reservas	(58)	(1.691)	5.764
Resultado del ejercicio	141	(203)	(660)
Total Fondos Propios	383	656	5.306
Coste en libros	575	-	7.154
Deterioro	(575)	-	-
Valor neto en libros	-	-	7.154
Corrección D.T. 16º R.D. 3/2016	7	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRIS ejercic. Anteriores	(26)	(33)	-
Total corrección artículo 12.3 TRIS	(19)	(33)	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8, 9 y 35 de las Cuentas Anuales de 2018 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018****1) Resumen y Principales Magnitudes**

La cifra de negocio ha disminuido, alcanzando los 931.440 m€. El Resultado de Explotación alcanza los 54.695 m€ m€, frente a los 110.655 m€ del ejercicio anterior. El Beneficio Neto asciende a 23.718 m€.

Una mejor visión de la evolución de los negocios de la Sociedad y de las empresas que integran Indra puede obtenerse leyendo el "Informe de Gestión de Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes", formulado por el Consejo de Administración de la Sociedad al tiempo que éste.

Las inversiones realizadas en el período alcanzan los 509.990 m€, en línea con el año anterior, y en su mayoría corresponden a inversiones financieras, derivadas de la operación de segregación de la actividad de TI.

El 26 de abril de 2018, la Sociedad Dominante presentó el Proyecto común de SEGREGACIÓN, fusión por absorción y escisión total entre la Sociedad (como Sociedad Segregada), TecnoCom Telecomunicaciones y Energía, S.A.U., TecnoCom España Solutions, S.L.U., TecnoCom Telefonía y Redes, S.L.U., y Gestión Sexta Avenida, S.A.U. (como sociedades absorbidas), Indra Software Labs, S.L.U., (como sociedad escindida totalmente) e Indra Soluciones Tecnologías de la Información, S.L.U. (como sociedad beneficiaria de la segregación, sociedad absorbente de la fusión y sociedad parcialmente beneficiaria de la escisión total) e Indra Producción Software, S.L.U. (como sociedad parcialmente beneficiaria de la escisión total).

El proyecto común de segregación, fusión por absorción y escisión total se formuló con la finalidad de reorganizar el negocio de tecnologías de la información ("TI") que Grupo Indra desarrolla actualmente a través de diversas sociedades. Dicho proyecto fue inscrito en octubre del 2018, con efectos contable 1 de enero.

Como consecuencia de la operación de Segregación, la Sociedad Dominante ha procedido a clasificar dicha actividad como operaciones discontinuas en la cuenta de resultados del año 2017.

2) Periodo medio de pagos a proveedores

Información sobre el periodo medio de pago a proveedores. Disposición adicional tercera. "Deber de información" de la Ley 15/2010, de 5 de julio.

La disposición final segunda de la Ley 31/2014, por la que se modifica la Ley de sociedades de Capital para la mejora del gobierno corporativo, modifica la disposición adicional tercera de la Ley 15/2010 por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales, para requerir que todas las sociedades mercantiles incluyan de forma expresa en la memoria de sus cuentas anuales su periodo medio de pago a proveedores. Asimismo se habilita al ICAC, para que marque las normas, y metodología de cálculo del periodo medio de pago a proveedores.

El Cálculo del periodo medio de pagos a proveedores, se determina mediante la aplicación de la siguiente fórmula y está de acuerdo con la resolución del ICAC del 29 de enero de 2016:

$$\text{Periodo medio de pagos a proveedores} = \frac{\text{Ratio de operaciones pagadas} * \text{importe de pagos realizados} + \text{Ratio de operaciones pendientes de pago} * \text{importe total pagos pendientes}}{\text{Importe total de pagos realizados} + \text{Importe total de pagos pendientes}}$$

Los datos de la Sociedad para el ejercicio 2018 y 2017 son los siguientes:

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018**

	2018	2017
	Días	Días
Periodo medio de pagos a proveedores	58	55
Ratio de operaciones pagadas	58	56
Ratio de operaciones pendientes de pago	57	50

	Miles de euros	Miles de euros
Total pagos realizados (*)	1.032.691	1.003.070
Total pagos pendientes	233.683	185.541

3) Recursos Humanos

La plantilla final se sitúa en 5.618 profesionales, esto supone una reducción del 52 % con respecto a la del año anterior, como consecuencia de la segregación llevada a cabo a su filial Indra Soluciones TI.

4) Actividades de investigación y desarrollo

Indra ha continuado dedicando un importante esfuerzo de recursos humanos y financieros al desarrollo de servicios y soluciones, que la permiten situarse como líder tecnológico en los distintos sectores y mercados en los que actúa. Su esfuerzo innovador, el importe dedicado a las actividades de investigación, desarrollo e innovación tecnológica, realizadas tanto por cuenta propia como en el marco de su sistema de innovación abierta asciende al 17,85% de la cifra neta de negocio del ejercicio.

5) Principales riesgos asociados a la actividad

A continuación, se enumeran los riesgos asociados de la Sociedad, su actividad, el sector en que la desarrolla y el entorno en el que opera, y que podrían afectar de manera adversa al negocio, los resultados o la situación financiera, económica o patrimonial de la Sociedad.

Estos riesgos no son los únicos a los que la Sociedad podría hacer frente en el futuro. Podría darse el caso de que futuros riesgos, actualmente desconocidos o no considerados como relevantes, pudieran tener un efecto en el negocio, los resultados o la situación financiera, económica o patrimonial de la Sociedad o en el precio de cotización de sus acciones u otros valores emitidos por la Sociedad. Asimismo, debe tenerse en cuenta que dichos riesgos podrían tener un efecto adverso en el precio de las acciones de la Sociedad u otros valores emitidos por el Grupo, lo que podría llevar a una pérdida parcial o total de la inversión realizada debido a diversos factores, incluyendo los riesgos a los que se encuentra sujeta la Sociedad.

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018****(A) Riesgos financieros**

La Sociedad está expuesta a diversos riesgos de carácter financiero, ya sean riesgos de crédito o liquidez, riesgos de mercado (que comprenden los riesgos de tipo de cambio y de tipo de interés) así como otros riesgos específicos derivados de su estructura de financiación. La Sociedad mantiene un modelo de gestión de riesgos con el fin de anticipar y minimizar los efectos adversos que la materialización de dichos riesgos pudiera producir sobre la rentabilidad financiera de Sociedad.

No obstante, el modelo de gestión puede no funcionar adecuadamente o incluso no ser suficiente. Asimismo, La Sociedad está sujeta a riesgos externos que escapan de su control interno y que pueden afectar de manera adversa al negocio, los resultados o la situación financiera, económica o patrimonial de la Sociedad.

o Riesgo de tipos de cambio

Este riesgo es consecuencia de las operaciones internacionales que la Sociedad realiza en el curso ordinario de sus negocios.

Con el fin de eliminar el impacto de las diferencias de cambio en moneda extranjera en los proyectos que realiza la Sociedad, se formalizan con entidades financieras operaciones de cobertura (principalmente contratos de compra o venta de divisas a plazo).

La Sociedad analiza el riesgo del tipo de cambio en el momento de la firma de cada proyecto y contrata las coberturas adecuadas (principalmente seguros de tipo de cambio) de forma que los beneficios futuros no puedan verse afectados de forma significativa por las fluctuaciones que se produzcan en el tipo de cambio.

La política de gestión del riesgo de cambio de la Sociedad, en términos generales, es cubrir el 100% de la exposición neta por transacciones distintas a la moneda funcional. No se emplean instrumentos de cobertura en operaciones de importe no relevante, cuando no existe un mercado activo de coberturas, caso de algunas divisas no convertibles, y cuando existen otros mecanismos de compensación por fluctuaciones de las divisas por parte del cliente o el proveedor.

- Riesgo de ingresos y gastos en las monedas distintas de las funcionales

Asimismo, la Sociedad está expuesta a un riesgo de tipo de cambio en aquellos proyectos en los que los ingresos y los gastos están en divisas distintas a la funcional.

Para mitigar dicho riesgo, la Sociedad mantiene a 31 de diciembre de 2018 una política de suscripción de contratos de cobertura de tipo de cambio con entidades financieras que replican los patrones esperados de cobros y pagos en cada proyecto, aunque en algunos casos estas coberturas pueden no ser eficaces o no estar disponibles.

No obstante, los retrasos o variaciones en el flujo de caja de los proyectos pueden dar lugar a reconducciones de las coberturas lo que puede tener un impacto significativo en la rentabilidad del proyecto, pudiendo incluso ser negativa la rentabilidad del mismo en aquellos supuestos de divisas con fuerte volatilidad.

- Riesgo de retraso o cambios de alcance en los proyectos

Existe un riesgo adicional relacionado con el cumplimiento efectivo de las previsiones de cobros y pagos de los distintos proyectos cuando estos sufren retrasos en su ejecución o cambios en su alcance. En tales casos, la Sociedad se vería obligada a renegociar el plazo o importe del seguro de cambio asociado a los flujos asegurados, lo que podría generar costes financieros adicionales o la asunción de pérdidas o beneficios en el caso de una reducción del alcance del proyecto, en función de la evolución de la divisa correspondiente.

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018**

- Riesgo de falta de competitividad por la fluctuación de divisas específicas

Una parte importante de los costes asociados a la actividad de exportación de la Sociedad están denominados en Euros. Una apreciación del euro (en particular frente al dólar americano) puede hacer que las ofertas comerciales presentadas por la Sociedad sean menos competitivas respecto a competidores internacionales de la Sociedad que tengan su base de costes denominada en monedas más débiles, lo que puede mermar la competitividad de la Sociedad en los mercados internacionales.

- Riesgo de exposición a divisas no convertibles o no repatriables

La presencia internacional de la Sociedad en más de 140 países entraña riesgos financieros específicos en términos de variaciones en el tipo de cambio, eventuales depreciaciones o devaluaciones de la moneda, posible congelación de pagos al exterior o la escalada de problemas políticos específicos de los países en los que la Sociedad se encuentra presente. Dichos factores, en caso de materializarse, pueden sumir a las divisas en un periodo de inestabilidad y generar cambios bruscos en sus tipos de cambio.

En particular, la Sociedad puede verse expuesta a mercados cuyas divisas puedan hallarse sometidas a restricciones legales que en muchos casos limiten su disposición y transferencia fuera del país, impuestas normalmente por los gobiernos locales, y cuyo precio no venga determinado por el libre juego de la oferta y la demanda.

o Exposición al Riesgo de Crédito País

La Sociedad opera en países de solvencia limitada o con un riesgo país elevado según los estándares de los organismos internacionales como la OCDE (Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico), FMI (Fondo Monetario Internacional) o Banco Mundial, principalmente en proyectos de carácter público como los de Defensa, Tráfico Aéreo o Transporte.

Para reducir dicho riesgo, siempre que sea posible, la Sociedad contempla la utilización de Cartas de Crédito Confirmadas y la cobertura de seguros que ofrecen compañías de seguros internacionales y organismos como CESCE (Compañía Española de Seguros de Crédito a la Exportación) y otras ECAS (Agencias de Crédito a la Exportación) para mitigar el riesgo país en aquellas geografías con limitada solvencia financiera.

Sin embargo, puede no llegar a ser siempre posible obtener dichas coberturas en países de riesgo más elevado en los que la Sociedad opera, por ejemplo, Nigeria, Argentina, u Honduras.

o Riesgo de tipos de interés

Una parte considerable del coste de la financiación de la Sociedad está referenciado a tipos de interés variable que se actualizan de forma trimestral, semestral o anual según el contrato de que se trate y en función de las variaciones de los tipos de referencia en los mercados interbancarios (normalmente el tipo Euribor al plazo de referencia). Por tanto, una subida en los tipos de referencia asociados implica un mayor coste de financiación para la Sociedad, con el consiguiente impacto en la rentabilidad de la Sociedad y del Grupo.

Para limitar en parte este impacto, la Sociedad emite instrumentos de deuda a tipo fijo y valora periódicamente la conveniencia de contratar instrumentos financieros derivados con entidades financieras para gestionar dichos riesgos y cubrir la fluctuación de los tipos de interés cuando la situación del entorno así lo aconseje.

Asimismo, la Sociedad, de acuerdo a los principios de contabilidad generalmente aceptados, realiza ejercicios de contraste de valor de los activos incluidos en su balance que en gran medida asumen

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018**

referencias de tipos para descontar los flujos asociados para calcular dichos valores. Un incremento en dichos tipos puede dar lugar a ajustes de valor en parte de la cartera de activos y pasivos de la Sociedad.

El siguiente cuadro recoge la sensibilidad del resultado de la Sociedad, expresado en millones de euros, a las variaciones del tipo de interés:

	2018		2017	
	Variación tipo de interés		Variación tipo de interés	
Efecto en el Resultado	+0.5%	-0,5%	+0.5%	-0,5%
Antes de Impuestos	(1,822)	0,56	(1,18)	1,18

Riesgos de Crédito

o Riesgo de contrapartida de clientes

La Sociedad está expuesta al riesgo de crédito en la medida en que un cliente deje de cumplir con sus obligaciones contractuales de pago, dando lugar a pérdidas para la Sociedad. La Sociedad dispone de una amplia cartera de clientes, manteniendo relaciones comerciales con grupos empresariales, gobiernos y entes de carácter público y público-privado, que le hacen estar expuesta a deudas comerciales originadas por operaciones ordinarias del tráfico mercantil, tanto en el ámbito nacional como en el internacional.

Con el fin de minimizar el posible impacto de estos factores, la Sociedad valora de forma periódica la utilización de medidas operativas (cartas de crédito, seguros de cobro), contables (dotación de provisiones para hacer frente a posibles impagos) y financieras (uso de líneas de *factoring* sin recurso para el adelanto de cobros de determinados clientes).

A pesar de lo descrito anteriormente, la Sociedad sigue expuesta al riesgo de crédito por incumplimiento o por retrasos en los cobros de sus clientes, lo que puede resultar en deterioros de partidas de balance (cuenta de clientes) y reducción de ingresos ya declarados (si se produce el impacto en el mismo año), con el consiguiente impacto en la cuenta de resultados y/o patrimonio de la Sociedad.

A 31 de diciembre de 2018, el importe de la partida de deudores comerciales y otras cuentas a cobrar en el balance asciende a 554 M€ (807 M€ en 2017), de los que 112 M€ (184 M€ en 2017) tienen una antigüedad de más de 12 meses. El importe de deudores comerciales y otras cuentas a cobrar mencionado incluye las provisiones que la Sociedad tiene dotadas por importe de 9 M€ (83M€ en 2017) frente a esta cartera de clientes y, en función de cómo evolucionen los proyectos en curso, la Sociedad no puede descartar que surjan deterioros adicionales.

Riesgos de Liquidez

o Riesgo de acceso a fuentes de financiación

La capacidad de generación de caja de la Sociedad puede no ser suficiente para hacer frente a sus pagos operativos y a sus compromisos financieros, lo que podría implicar la necesidad de obtener recursos financieros adicionales provenientes de fuentes alternativas de financiación.

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018**○ Riesgo de acceso a fuentes de financiación de actividades de I+D

La Sociedad utiliza financiación de entidades financiadoras de proyectos de I+D, como CDTI entre otros, y que son importantes para la ejecución de ciertos proyectos de I+D. Dichos préstamos poseen características especiales en cuanto a duración, coste y flexibilidad en el repago, ligada en ocasiones al éxito comercial del producto.

Una reducción de la disponibilidad o eventuales cambios en las características de tales préstamos podría limitar la capacidad de la Sociedad para conseguir recursos para sus proyectos de I+D en dichas condiciones, lo que correlativamente determinaría la necesidad de acudir en mayor grado a otras fuentes alternativas de financiación.

○ Riesgo de liquidez

La Sociedad está expuesta al riesgo de que no sea capaz de atender puntualmente sus compromisos financieros exigibles mediante la entrega de efectivo u otro activo financiero equivalente.

○ Riesgos derivados de la estacionalidad del cash flow de la Sociedad

La naturaleza de los procesos presupuestarios y de pago de algunos clientes de la Sociedad (principalmente clientes asociados con el sector público) determina que pueda haber periodos de concentración de cobros asociados a proyectos en torno a determinadas fechas, principalmente concentradas en las últimas semanas de los años naturales.

○ Riesgos derivados de la disponibilidad de avales

En el curso ordinario de su actividad la Sociedad se ve obligada a presentar avales ante terceros como garantía del cumplimiento de contratos y la recepción de anticipos. Dichos avales se emiten, principalmente, por entidades bancarias y compañías de seguros. Dada la diversificación geográfica de la Sociedad, dichos avales han de emitirse en numerosas geografías y divisas.

Con fecha 31 de diciembre de 2018 la sociedad tiene presentados avales ante terceros, emitidos por diversas entidades bancarias y de seguros, principalmente como garantía del cumplimiento de contratos por un importe total de 707M€ (744M€ en 2017).

En este contexto, existe un riesgo de que dichas entidades bancarias y de seguros incrementen el coste y/o reduzcan los importes o incluso cancelen las líneas concedidas a la Sociedad para la emisión de dichos avales. Igualmente, existe el riesgo de que se excluyan determinados países, divisas o clientes de limitada solvencia o riesgo asociado, lo que limitaría su capacidad comercial y de consecución de negocio.

Asimismo, estos avales están ligados en su mayoría al buen desempeño en la ejecución de los proyectos, por lo que eventuales problemas en la entrega de dichos proyectos podrían conllevar riesgos de ejecución de dichos avales, lo que podría afectar a la disponibilidad o al coste de dichos avales en el futuro, con el consiguiente impacto en la capacidad comercial y financiera de la Sociedad.

○ Riesgo de incumplimiento de ratios financieros

La Sociedad tienen la obligación de cumplir con ciertas ratios de solvencia, pérdidas acumuladas, ratios de liquidez de activo y pasivo circulante para sus actividades y licitaciones con administraciones públicas en ciertas geografías.

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018**

Cambios regulatorios, fiscales, legales o de evolución financiera y/o de los negocios podrían afectar a dichos ratios, lo que podría tener un impacto financiero y en la capacidad de la Sociedad para contratar o para cumplir con sus obligaciones financieras.

Por otro lado, a 31 de diciembre de 2018, la financiación de la Sociedad no está sujeta al cumplimiento de ratios financieros a excepción de una línea para la financiación de proyectos de I+D contratada en diciembre de 2016 que incluye la obligación de que el patrimonio neto represente un mínimo frente a la suma del patrimonio neto más la deuda financiera neta.

o Riesgo de gestión de pagos a proveedores mediante líneas de confirming

La Sociedad mantiene líneas de *confirming* con entidades financieras al objeto de que aquellos proveedores que deseen adelantar el cobro de las facturas corrientes adeudadas puedan realizarlo. Dichas líneas permiten a los proveedores gestionar de forma eficaz sus cobros. Una reducción en los límites de dichas líneas podría conllevar tensiones de tesorería en algunos de los proveedores de la Sociedad, lo que podría deteriorar el nivel de servicio o incluso la disponibilidad a tiempo de los productos contratados. La Sociedad mantiene una adecuada política de diversificación del número de sus proveedores, pero no se puede descartar un efecto adverso en algunos de ellos en el caso descrito.

Riesgos de Contabilidad y Reporting

o Riesgos derivados de cambios en las normas de contabilidad

Las normas de contabilidad y sobre presentación de la información financiera que rigen la preparación de los estados financieros de la Sociedad están sujetas a revisión y modificación por los organismos internacionales de normalización contable, así como por otras autoridades regulatorias. Tales modificaciones normativas pueden tener un impacto notable en la forma en la que la Sociedad contabiliza y presenta la información financiera.

(B) RIESGOS OPERATIVOS / RIESGOS ASOCIADOS A PROCESOS**Riesgos relacionados con la gestión de proyectos**

o Riesgos derivados de la definición y alcance de precios en la oferta

Un inadecuado análisis del alcance del proyecto, podría ocasionar incorrectas estimaciones de precio, concreción y formalización contractual en el alcance de la oferta, dando lugar a operaciones con rentabilidad menor a la esperada. La existencia de imprecisiones en los requisitos y entregables podrían provocar cambios continuos que derivaran en la falta de aceptación de entregas e impagos o llegar a la cancelación del contrato por incumplimiento.

Existe un riesgo en el caso de que la Sociedad no sea capaz de entregar la solución ofrecida o de que los alcances ofertados requieran de una mayor asunción de costes o de que restricciones tecnológicas impidan entregar en tiempo y forma el alcance pactado, lo que puede dar lugar a pérdidas de rentabilidad y caja significativas en dichos proyectos, lo cual podría llegar a tener un impacto significativo en la posición financiera de la Sociedad.

o Riesgos derivados de la dirección de proyecto

La ausencia de una buena planificación y organización, identificación y evaluación de los riesgos según la taxonomía definida para la gestión de riesgos en proyectos, experiencia del gestor y la falta de un correcto plan de riesgos y seguimiento podrían suponer la no detección a tiempo de desviaciones. La falta de

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018**

planificación de los recursos, así como su disponibilidad en el momento preciso podría poner en peligro los objetivos del proyecto.

Asimismo, desviaciones en la ejecución de un proyecto podrían dar lugar a penalizaciones contractuales e incluso a la cancelación de ciertos proyectos. Dichas situaciones podrían afectar a la reputación y solvencia comercial la Sociedad no solo respecto de ese cliente sino respecto de otros clientes de los mismos u otros sectores y geografías donde la Sociedad opera. En cualquier caso, ningún proyecto representa más del 10% de los ingresos de la Sociedad.

La Sociedad realiza análisis continuos de la rentabilidad esperada a futuro de los proyectos en ejecución con la mejor información disponible en cada momento, lo que puede dar lugar a provisiones significativas en el momento de finalizar ese análisis si como consecuencia de dicho proceso se espera una mayor asunción de costes de los inicialmente previstos.

Adicionalmente, la Sociedad lleva a cabo revisiones periódicas de su cartera de proyectos identificando aquellos cuyo desarrollo actual presente indicios de posibles pérdidas, provisionando estas a medida que se identifican.

Finalmente, los contratos que la Sociedad suscribe con sus clientes, contienen habitualmente disposiciones diseñadas para limitar su responsabilidad por daños causados o por defectos o errores en sus productos o servicios. No obstante, no se puede garantizar que estas disposiciones protejan a la Sociedad en todo caso y de forma eficaz frente a reclamaciones legales, ni que, en su caso, los seguros de responsabilidad fueran suficientes para cubrir todos los costes que se deriven de tales reclamaciones legales.

○ Riesgos relacionados con el cliente

La falta de visión global del cliente o que éste tenga una compleja o inestable organización podrían implicar toma de decisiones inadecuadas durante la vida del proyecto.

○ Riesgos derivados de la complejidad técnica de los proyectos

La complejidad de los sistemas y tareas técnicas específicas a realizar, así como falta de experiencias previas podrían afectar en el cumplimiento de los requisitos del producto y entregables.

○ Riesgo de no satisfacción del cliente

Unas expectativas superiores del cliente no reflejadas en los requisitos contractuales o incumplimientos en plazos hacen prever insatisfacción del cliente, malentendidos y conflictos continuos, pudiendo desencadenar falta de pagos, penalizaciones, disminución de contratación futura o llegar a la cancelación del contrato.

○ Riesgo de calidad y seguridad de los productos suministrados

El incumplimiento de disposiciones legales y reglamentarias en materia de seguridad de productos y servicios podría afectar al nivel de calidad ofrecida al cliente. La ausencia de instrumentos adecuados de aseguramiento y control de la calidad de productos y servicios durante todas las fases de su producción podría incrementar su coste al no detectar y gestionar de forma temprana las desviaciones, podrían ser necesarios retrabajos o producir incumplimientos contractuales. La falta de gestión sistemática de la calidad limitaría la capacidad de la organización para evitar la reiteración de errores conocidos y la mejora continua.

○ Riesgo de dificultad para cumplir con los compromisos contractuales

La falta de formalización contractual con clientes, proveedores, UTES, Consorcios y Asociaciones, así como el establecimiento de cláusulas abusivas o penalizaciones, o no reflejar contractualmente las modificaciones de alcance, puede suponer una variación significativa en los costes o ingresos de la

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018**

Sociedad.

El cumplimiento de los requerimientos contractuales con el cliente requiere de una correlación entre las obligaciones de los proveedores y las obligaciones con el cliente.

○ Riesgo de contratación y cartera

La evolución positiva de la cartera de pedidos de la Sociedad en un año concreto depende tanto de la contratación acumulada hasta principio de ese año como de la contratación nueva generada durante dicho año.

La contratación acumulada por su parte se ve afectada por variables externas a la Sociedad como son las variaciones en el tipo de cambio (para contratos denominados en divisa extranjera), ajustes de alcance de proyectos, retrasos en la puesta en marcha de servicios o proyectos e incluso cancelaciones de contratos. La contratación de nuevos proyectos de cada año está condicionada por la capacidad de la Sociedad para adaptarse a la evolución del mercado en cuanto a competencia, oferta y desarrollo de producto.

Todos estos eventos pueden tener un impacto material en la cartera de pedidos de la Sociedad y por lo tanto en los ingresos futuros de la Sociedad.

○ Riesgo de expansión internacional

Al tratarse de una sociedad con presencia internacional significativa, la Sociedad está expuesta a los riesgos relativos a la adaptación al entorno o al mercado en las geografías en que actúa, así como a los riesgos inherentes a la falta de conocimiento y experiencia en los mercados geográficos que pretenda desarrollar. Ello implica que la Sociedad puede estar sujeta a reducciones en la demanda, o bien al empeoramiento en la productividad como consecuencia de condiciones desfavorables, así como a cambios en las políticas nacionales y normativa aplicable a los sectores en que opera, pudiendo todo ello afectar a la situación financiera, económica o patrimonial de la Sociedad.

La exposición a este tipo de riesgos puede verse incrementada en aquellos países y mercados emergentes en los que los estándares políticos y de buenas prácticas sean menos estables o se encuentren menos desarrollados.

○ Riesgo derivado de la integración en Uniones Temporales de Empresas, o los propios de consorcios y asociaciones

La Sociedad es partícipe en diversas actividades conjuntas con otros partícipes a través de Uniones Temporales de Empresas (UTE). En este contexto, existe el riesgo de que los socios o partícipes de dichas UTEs no atiendan puntualmente a las obligaciones contractuales, en cuyo caso sería la Sociedad quien debería cumplir con las obligaciones derivadas de los citados contratos, en virtud de la responsabilidad solidaria e ilimitada de los miembros de la UTE frente a terceros.

Asimismo, habida cuenta de que una parte relevante de la actividad de la Sociedad se desarrolla en el sector de las Administraciones Públicas, la Sociedad acude a licitaciones de forma frecuente agrupada en UTEs. En este contexto, existe el riesgo de que la integración de la Sociedad en una UTE con el propósito de acudir a una licitación llegue a ser considerado por los organismos de competencia (señaladamente, la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia) como una forma de encubrir, bajo la apariencia legal de la UTE, la existencia de conductas colusorias, y, en particular, en aquellos supuestos en que el acuerdo de integración entre los miembros de la UTE no esté debidamente justificado desde el punto de vista empresarial o contemple pactos que tengan por objeto o efecto el falseamiento de la competencia. En caso de materializarse este riesgo, el organismo de competencia competente podría incoar el correspondiente expediente sancionador, lo cual podría derivar eventualmente en la imposición de sanciones económicas a la Sociedad.

Por otra parte, la Sociedad participa en ocasiones en negocios en consorcios donde su participación es minoritaria, quedando por consiguiente expuesto al riesgo de modificaciones en condiciones y/o alcances de estos proyectos.

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018**○ Riesgo de inhabilitación para contratar con Administraciones Públicas

La Sociedad opera y trabaja con Administraciones Públicas de diferentes características y con requisitos regulatorios, legales y estándares de cumplimiento muy diversos en numerosos mercados y geografías. Posibles litigios, disputas o reclamaciones con algunas de dichas Administraciones pueden llevar a la inhabilitación de la Sociedad para contratar con la Administración Pública de ese país, con el consiguiente impacto no solo económico sino reputacional en la Sociedad. Asimismo, el incumplimiento de ciertas ratios de balance podría llegar a impedir a la Sociedad acudir a licitaciones o incluso determinar su inhabilitación para contratar con las Administraciones Públicas.

Riesgos relacionados con el proceso de compras○ Riesgo de proveedores

No disponer de mecanismos de homologación, evaluación, seguimiento operativo y diversificación de proveedores puede implicar una excesiva dependencia de proveedores, desviaciones operativas, penalizaciones por retraso, riesgo crediticio y riesgos asociados a la obsolescencia tecnológica.

La creación de relaciones a largo plazo con los proveedores de la Sociedad constituye un factor clave para el desarrollo con éxito del negocio de la Sociedad. Sin embargo, una mayor dependencia de alguno de estos proveedores en las operaciones de la Sociedad podría redundar en una reducción de la flexibilidad de la Sociedad para hacer frente a circunstancias adversas inesperadas que pudieran sobrevenir por parte de dichos proveedores, así como en una reducción del poder de negociación de la Sociedad. Asimismo, en caso de que se produjeran prácticas inadecuadas por parte de alguno de los participantes en la cadena de suministro de la Sociedad podría verse afectada, entre otros, por contingencias legales, financieras, operativas o daños en su imagen.

Asimismo, la Sociedad trabaja en todos los sectores en los que opera con una serie de proveedores de nicho especializados en productos y servicios específicos que la Sociedad requiere para el desarrollo e implantación de sus proyectos. Por ello, en el caso de que dichos proveedores de nicho no pudiesen suministrar sus productos o servicios en el plazo acordado podría no resultar sencillo su reemplazo en un corto periodo de tiempo, lo que, podría suponer una desviación en el periodo de ejecución de los proyectos afectando negativamente a los resultados de la Sociedad. Además, eventuales cambios en la política de precios de dichos proveedores podrían afectar de forma significativa a la rentabilidad de los proyectos asociados.

○ Riesgo derivado de la estrategia de suministro

La ausencia de planificación y anticipación de las compras bajo una perspectiva global y no proyecto a proyecto, podría causar pérdidas de oportunidades de ahorro o disminución de costes, imposibilidad de ofertar por plazo, así como una inadecuada diversificación de la base de suministro o en el extremo contrario su excesiva concentración.

○ Riesgo de calidad y servicio de los productos suministrados

Asimismo, las carencias de calidad o el incumplimiento de las condiciones de suministro o entrega de los productos o servicios proporcionados externamente, pueden implicar retrabajos y retrasos afectando negativamente al margen y a la capacidad de la Sociedad para responder a los compromisos adquiridos con sus clientes.

○ Riesgo de gestión de almacenes de materiales propios y ajenos

En relación a la gestión de almacenes, una incorrecta gestión de los materiales tanto propios como de terceros podría ocasionar una ineficiente optimización de costes (financieros, obsolescencia...)

***Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018***

Riesgos relacionados con los Sistemas de Información

○ *Riesgo por vulnerabilidad ante ataques informáticos*

La Sociedad gestiona, mantiene y opera sistemas e infraestructuras que transportan y almacenan grandes volúmenes de datos confidenciales, personales y de negocio, y de gran repercusión sobre todo tipo de clientes y usuarios. La digitalización y multi-canalidad aumentan el riesgo de amenazas y filtraciones poniendo en peligro uno de los mayores activos de los clientes de la Sociedad: los datos. Posibles filtraciones, alteraciones o interrupciones de servicio debidas a un ciberataque supondrían no sólo un impacto en la reputación de la Sociedad, sino que también podría conllevar reclamaciones judiciales y responsabilidades civiles y aun penales.

○ *Riesgo relativo a la protección de datos*

El incumplimiento de la normativa vigente en materia de protección de datos tanto a nivel de compañía como en el ámbito de sus operaciones, podría suponer sanciones económicas y pérdida de reputación.

Riesgos de capital humano y conflictos socio-laborales

○ *Riesgo relativo al Personal Clave*

La falta de identificación, gestión activa, planes de sucesión y/o políticas de retención hacia los colectivos de interés, podría suponer pérdida de talento y capacidad en tecnología específica. Todo ello podría impactar negativamente en la generación de oportunidades de valor, de offering específico o incrementar significativamente los costes de captación de recursos sustitutivos.

Los sectores en los que opera la Sociedad se caracterizan por un alto grado de especialización, debido a una alta tasa de innovación y los cambios tecnológicos constantes, lo que requiere que la Sociedad cuente en todo momento con mano de obra altamente cualificada y dotada del *know-how* específico para el desarrollo de sus proyectos, en su mayor parte con un alto componente tecnológico.

Es por tanto clave la capacidad de la Sociedad para atraer, retener y formar a los profesionales adecuados en cada momento, evitando la rotación en ciertos colectivos profesionales cuyo coste de sustitución es elevado. En este contexto, la Sociedad no puede garantizar que pueda retener a dicho personal clave a futuro ni que consiga captar el talento que necesita en el mercado.

○ *Riesgo Laboral y de Seguridad Social*

Una inadecuada gestión administrativa del personal en material Laboral y de Seguridad Social, podría ocasionar incumplimiento legislativo (normativa y jurisprudencia) y suponer contingencias económicas y/o legales significativas entre la compañía y sus trabajadores, las asociaciones sindicales y el Estado.

En este sentido, la Sociedad opera en mercados con regulaciones específicas para ciertos colectivos de profesionales (por ejemplo la legislación laboral brasileña relativa a profesionales de empresas subcontratadas) que pueden implicar riesgos y contingencias laborales significativas. Aun cuando la Sociedad mantiene una política de recursos humanos homogénea para la Sociedad, es inevitable tener que adaptarse a las situaciones locales de cada país, lo que puede llevar a situaciones de riesgo relacionadas con dichas legislaciones.

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018**○ Riesgo de le estrategia y planificación de recursos

Asimismo, una inadecuada planificación de los recursos, así como la falta de estrategia de subcontratación podría impactar en los recursos y costes derivados.

A su vez, la rentabilidad de algunos de los negocios de la Sociedad requiere una gestión activa de las pirámides de profesionales existentes en la Sociedad, circunstancia que en muchas ocasiones queda limitada o bien por la capacidad financiera de la Sociedad, o bien por regulaciones laborales específicas en ciertos países.

○ Riesgo derivado de las relaciones con los sindicatos, patronal y empleados

Por otro lado, una inadecuada gestión de las relaciones con los representantes legales de los trabajadores, así como una inadecuada comunicación con los profesionales podría ocasionar demandas o impacto en los medios de comunicación.

○ Riesgo de clima social

La falta de medición del clima social tiene como riesgo asociado la imposibilidad de tomar medidas preventivas, pérdida de talento y rotación.

○ Riesgo de dificultad de contratación y capacitación

La falta de profesionales con la formación y capacitación requerida dificulta la culminación de los proyectos e iniciativas propuestas por la Sociedad.

○ Riesgo de compensación y beneficios

Una política inadecuada de compensación y beneficios no adaptada al mercado, al desarrollo profesional y a objetivos de la Sociedad, podría conllevar la pérdida de talento y rotación no deseada.

○ Riesgo de Seguridad y Salud

La deficiente aplicación del sistema de gestión de Prevención de Riesgos Laborales en las instalaciones, máquinas, equipos y productos químicos, las actividades y los profesionales podría suponer contingencias económicas y/o legales significativas entre la Compañía y sus profesionales.

○ Riesgo de un inadecuado modelo de gestión de la subcontratación

Un modelo inadecuado de gestión de la subcontratación de los recursos, podría generar un riesgo de cesión ilegal y tener que asumir el pasivo laboral de los trabajadores subcontratados, incurriendo en contingencias legales y perdiendo la ventaja de flexibilidad buscada.

Riesgos relacionados con Eventos Externos○ Riesgo en materia de seguridad, secuestro, chantaje, extorsión y catástrofe.

Una inadecuada gestión de la seguridad de las personas podría tener impacto reputacional, económico, humano y de responsabilidad legal de la Sociedad.

○ Riesgo por incendio, explosión y otros

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018**

Los daños físicos en los inmuebles de la Sociedad producidos por un incendio, explosión, terrorismo o cualquier otra causa podrían poner en peligro la continuidad del negocio.

○ Riesgo por cobertura de seguros insuficiente

Aun cuando la Sociedad busca asegurar los riesgos a los que está razonablemente expuesto y considera que sus coberturas de seguro responden a los estándares de mercado habituales, no puede garantizar que sus pólizas cubran la totalidad de sus responsabilidades o daños en el caso de que se produzca algún incidente.

En este sentido, la Sociedad podría estar obligada a soportar importantes costes en el caso de que (i) sus pólizas de seguro no cubriesen un determinado siniestro; (ii) las cantidades aseguradas por dichas pólizas fuesen insuficientes; o (iii) la compañía aseguradora fuera incapaz de pagar los importes asegurados, todo ello sin perjuicio del incremento de las primas del seguro.

Riesgos relativos a la continuidad del negocio

Cualquier evento accidental, natural o malintencionado que pudiera ocasionar la interrupción de los procesos críticos de negocio y/o de las actividades claves de la Sociedad.

Riesgos relacionados con la Comunicación

○ Riesgo de relaciones públicas

La falta de efectividad y adecuación de las relaciones públicas, así como una inadecuada gestión de la presencia en los medios de comunicación y en las redes sociales y profesionales; y la falta de impulso de canales de comunicación alternativos, podrían afectar a la credibilidad de la Sociedad y al posicionamiento con clientes, medios, profesionales, inversores y otros stakeholders.

○ Riesgo de relación con inversores y con la Junta de Accionistas

Una comunicación inadecuada entre las áreas Financieras, Relación con Inversores y Asesoría Jurídica podría provocar distorsión en los mensajes institucionales o de contenido financiero pudiendo afectar negativamente a la imagen de la Sociedad frente a sus inversores y la Junta de Accionistas. Una frecuencia inadecuada de estas comunicaciones pudiera afectar negativamente a la relación con los inversores y la Junta de accionistas.

○ Riesgo de posicionamiento de la marca

La falta de conocimiento y percepción que tiene el público objetivo de la marca de la Sociedad y la ausencia de planes de marketing y comunicación, pueden dificultar la implantación y el crecimiento.

Riesgo Reputacional

La reputación de la Sociedad está vinculada al cumplimiento contractual, el mantenimiento de buenas relaciones con los clientes, el cumplimiento de la normativa aplicable (en especial, penal, fiscal, regulatoria y ambiental), así como a una buena gestión de los conflictos que puedan surgir en el ejercicio de la actividad ordinaria de la Sociedad.

Por otra parte, la Sociedad opera y presta servicios en ámbitos muy sensibles, como pueden ser la gestión de procesos electorales, la gestión del tráfico ferroviario y aéreo y la Defensa, cuya propia idiosincrasia expone a la Sociedad continuamente a factores fuera de su control que pueden afectar negativamente a su marca.

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018**

Asimismo, aunque la Sociedad haya adoptado medidas de control interno destinadas a mitigar estos riesgos, sigue expuesta a otros factores que no haya podido prever y controlar internamente, a factores ajenos a su estructura empresarial y a que la conducta de ciertos miembros de la Sociedad pudiese afectar a su imagen. En caso de producirse, cualquiera de estas situaciones podría afectar negativamente a la marca de la Sociedad y por ende a su capacidad para mantener su posición competitiva en los mercados en los que opera.

(C) RIESGOS DE CUMPLIMIENTO○ Riesgos de cumplimiento legislativo, regulatorio y fiscal

Como parte de su actividad ordinaria la Sociedad está expuesta a litigios y reclamaciones, ya sean de trabajadores, subcontratistas, terceros, proveedores, autoridades tributarias, organismos de competencia, o clientes, entre otros. La incertidumbre acerca del resultado de los litigios y reclamaciones conlleva el riesgo de que un resultado negativo afecte de manera adversa al negocio y a la reputación de la Sociedad, así como a sus resultados o a su situación financiera, económica o patrimonial.

La Sociedad realiza un proceso de cuantificación y cualificación de dichos riesgos de forma recurrente basado en la mejor información disponible en cada momento. Existe un riesgo de que dicho impacto pueda ser infra-estimado o que sucedan acontecimientos que hagan que la cualificación y cuantificación de un litigio o reclamación cambie de forma significativa con un impacto superior al inicialmente previsto.

La Sociedad provisiona el 100% del importe de los procedimientos en los que es parte demandada y cuyo riesgo de ocurrencia ha sido calificado como "probable" (i.e., el riesgo de que la Sociedad reciba una sentencia de condena o desestimatoria es superior a un 50%).

Dado que la Sociedad opera en diversos países se encuentra expuesta al cumplimiento de distintas legislaciones y normas aplicables: (i) de cada uno de los mercados en los que desarrolla su actividad; (ii) de la Unión Europea; y (iii) de las obligaciones derivadas de tratados internacionales, así como sus posibles modificaciones futuras.

Entre los principales riesgos de incumplimiento normativo que pueden afectar de manera significativa al negocio de la Sociedad se encuentran los que emanan de sus actividades ordinarias, así como aquellos que derivan de medidas nacionales e internacionales de prevención de delitos y el fraude. Además, cabe resaltar las normativas de carácter regulatorio de cada país, que, en el caso de su incumplimiento, pueden dar lugar a la imposición de sanciones a la Sociedad.

Asimismo, las consecuencias jurídicas derivadas de un hecho tipificado en una ley penal cometido en nombre o por cuenta de la persona jurídica y en beneficio directo o indirecto de la misma, pueden tener impactos económicos y reputacionales para la Sociedad.

Por otro lado, la actividad de la Sociedad se encuentra sujeta a la legislación tributaria de cada país, así como a los tratados de doble imposición fiscal entre los distintos países en que opera, debiendo, por lo tanto, cumplir con cada una de las modificaciones que se sucedan en relación con dichos cuerpos normativos. En materia de beneficios fiscales a favor de la Sociedad, las potenciales reformas fiscales en los países en que opera pueden dar lugar a la cancelación de dicho beneficio, resultando todo ello en costes adicionales para la Sociedad, y afectando, por lo tanto, de manera adversa al negocio y a su posición financiera.

Debe advertirse, asimismo, sobre los efectos derivados de los cambios legislativos en la normativa tributaria española, los cuales pueden tener efectos en los resultados de la Sociedad como consecuencia de eventuales ajustes en la partida correspondiente a impuestos diferidos a los distintos tipos impositivos, o de limitaciones de deducciones, así como en los flujos de efectivo, como consecuencia de la necesidad de anticipar pagos y diferir recuperaciones de créditos fiscales.

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018**

○ Riesgo de incumplimiento de recomendaciones en materia de Gobierno Corporativo

El incumplimiento de las recomendaciones y mejores prácticas en materia de Gobierno Corporativo puede llevar a que la Junta de Accionistas no apruebe acuerdos que se le sometan por el Consejo.

○ Riesgo relacionado con los contratos - apoderamiento

Los riesgos relacionados con el incumplimiento de la estructura de poderes de la Sociedad, podrían ocasionar la adquisición de compromisos contractuales perjudiciales para la Sociedad.

○ Riesgo de falta de certificaciones y acreditaciones

El incumplimiento de los requisitos asociados a certificaciones o acreditaciones de terceros a los que se ha adherido la Sociedad puede suponer la pérdida de las mismas, comprometiendo la contratación actual relacionada con ellas, el acceso y competitividad en los mercados en los que sean requeridas o valoradas y generar un impacto reputacional negativo.

○ Riesgos relativos a la protección del know-how

Las tecnologías desarrolladas por la Sociedad, así como los conocimientos que atesora en relación con determinadas áreas o sectores, incorporadas a los servicios y soluciones de la Sociedad son activos intangibles muy valiosos para la Sociedad, por lo tanto, su protección es esencial para su negocio. La Sociedad adopta mecanismos de protección de la tecnología frente a copias, virus, accesos no autorizados, suplantación de identidades, fallos de hardware y software, fraude informático, pérdida de registros informáticos y problemas técnicos, entre otros.

La protección del *know-how* de la Sociedad está encomendada a todos sus profesionales, y, en particular, a sus servicios jurídicos. De acuerdo con el Código de Conducta Profesional de la Sociedad, todos los profesionales están obligados a proteger su tecnología y *know-how*, entre otros activos primordiales. De forma específica, los servicios jurídicos se ocupan de salvaguardar la propiedad intelectual e industrial de la Sociedad, a través de:

1. una adecuada protección contractual en las relaciones que se mantienen con clientes y proveedores, y
2. la gestión activa de sus derechos mediante el registro y seguimiento de los registros y depósitos de propiedad intelectual, las patentes y marcas.

No obstante, las medidas adoptadas por la Sociedad pueden no resultar suficientes para proteger su *know-how* y sus tecnologías, afectando de manera adversa a ésta.

○ Riesgo de integridad

Posibilidad de obrar contra la integridad y valores éticos de INDRA. Disparidad entre los intereses de la empresa, de los empleados, de los proveedores, de los clientes y de los competidores. El desconocimiento o falta de aplicación por parte de los profesionales de la compañía, del código ético y de cumplimiento legal podrían provocar un incumplimiento de los mismos con el consecuente impacto en la reputación e imagen de la compañía frente a sus grupos de interés además de impactos económicos y de RSC entre otros.

○ Riesgo de Medioambiente

Una gestión inadecuada de los aspectos medioambientales asociados a las actividades productivas podría ocasionar un daño directo al medioambiente (ecosistemas, agua, aire, suelo) o un daño indirecto a las personas y bienes; podría impedir la protección del medioambiente y dificultar que el impacto en el medio ambiente sea sostenible; podría suponer el incumplimiento de la normativa medioambiental con el consiguiente riesgo de sanciones y responsabilidades legales.

(D) RIESGOS EXTERNOS / ESTRATÉGICOS**Riesgos relacionados con la Dinámica del Mercado**○ *Riesgo de exposición al mercado español*

La economía nacional podría verse afectada por una disminución de la inversión en la Administración Pública, así como en el Cliente Privado, debido al declive de la situación económica y socio política del país, lo que podría provocar pérdida de ingresos.

A pesar del esfuerzo por internacionalizar la Sociedad llevado a cabo en los últimos ejercicios, la Sociedad depende en gran medida del mercado español. Durante el ejercicio 2018 el 50% de las ventas totales provienen de esta región (53% en 2017).

○ *Relevancia de la situación económica mundial para el negocio*

La situación económica, socio-política, laboral y las tendencias macroeconómicas mundiales inciden en los negocios de la Sociedad, habida cuenta de su presencia internacional.

Por un lado, las limitaciones presupuestarias que se derivan, entre otros, de la problemática por elevados déficits públicos (por ejemplo, en Europa) supone una pérdida de negocio directa (clientes públicos) e indirecta para la Sociedad.

Por otro lado, la Sociedad también se ve afectado por la desaceleración que las economías emergentes han experimentado durante los últimos años.

La exposición a dichas economías constituye un riesgo significativo para la actividad de la Sociedad en dichos mercados.

Adicionalmente, las tensiones geopolíticas, incertidumbre en el panorama internacional, acciones terroristas, crecimiento de partidos políticos populistas y/o nacionalistas contrarios a la globalización, entre otros, menoscaban la confianza de los inversores y podrían afectar de forma considerable a la situación económica en aquellos países en los que la Sociedad opera como podría ser el Reino Unido o países de Latinoamérica, ya sea por restricciones presupuestarias en partidas sensibles para las operaciones de la Sociedad (tales como defensa, transporte, etc.), cambios en regulación en sectores sensibles (por ejemplo, el sector bancario), o aumento de la dependencia de proveedores locales en detrimento de multinacionales como la Sociedad. Cualquiera de estas circunstancias, así como cualquier otra que pueda afectar a la economía mundial podrían llegar a tener una incidencia importante en el negocio de la Sociedad.

○ *Riesgos tecnológicos*

La Sociedad se halla expuesto a una serie de riesgos tecnológicos que pueden tener un impacto significativo en la Sociedad desde el punto de vista económico y desde el punto de vista de la credibilidad e imagen. Entre los denominados riesgos tecnológicos se encuentran los riesgos asociados al cambio constante en la tecnología, así como los derivados de la seguridad en las Tecnologías de la Información y, especialmente, aquellos que puedan conllevar pérdidas de información propiedad de la Sociedad o de sus clientes.

○ *Riesgos de Competencia Tecnológica*

Algunos de los sectores en los que la Sociedad opera están en constante proceso de evolución e innovación, lo que implica que las tecnologías utilizadas o desarrolladas por la Sociedad puedan quedar obsoletas, siendo necesario, por lo tanto, realizar un alto esfuerzo en mantener el desarrollo tecnológico de la Sociedad. La falta de flexibilidad, de inversión eficaz y de conocimiento para asumir los cambios tecnológicos procedentes de tecnologías disruptivas, podrían situar a la Compañía en una posición de

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018**

desventaja con respecto a sus competidores. En este contexto es preciso no solo acomodarse a los constantes cambios tecnológicos, sino también ser capaz de anticiparlos con antelación suficiente para poder adaptar la oferta tecnológica de la Sociedad con la finalidad de proporcionar un servicio de calidad, actualizado, fiable y seguro a los clientes.

Por otra parte, los clientes de la Sociedad se enfrentan a cambios disruptivos de sus propios modelos de negocio que se ven amenazados por nuevos competidores basados en plataformas tecnológicas mucho más avanzadas (i.e.: nuevos operadores de fintech frente a entidades bancarias tradicionales). La capacidad de estos clientes para adaptarse a dichos cambios es clave para asegurar su supervivencia a medio plazo y la falta de capacidad de respuesta de estos clientes podría llegar a afectar de forma negativa a la Sociedad en la medida en que pudiera perder el negocio proveniente de los mismos.

- Riesgos asociados a la fluctuación en precios de materiales, Servicios y mano de obra

Las fluctuaciones en los precios de los materiales y servicios y/o mano de obra cualificada, pueden implicar riesgos relacionados con la competitividad de nuestros precios.

- Riesgo de pérdida de posición competitiva

Una estructura de costes poco optimizada, o un mercado de competencia en precio para servicios o productos "commodity", puede conllevar una pérdida de competitividad que podría derivar en la pérdida de la cartera de clientes actuales y dificultar la captación de clientes potenciales.

- Posicionamiento Comercial

La falta de capacitación, conocimiento del offering y/o de perfiles comerciales adecuados en posiciones estratégicas, el acceso limitado a las funciones clave de alto nivel en clientes potenciales, así como el aumento de la competencia; podrían implicar la no identificación o la pérdida de oportunidades de valor para la Sociedad.

- Riesgo de dependencia de clientes

La excesiva dependencia de ciertos clientes, así como una estrategia inadecuada de captación de nuevos clientes, podría provocar pérdida de rentabilidad en la cartera de clientes y frenar la capacidad de crecimiento y ventas de la Sociedad. Asimismo, procesos de racionalización de proveedores que pudieran llevar a cabo grandes corporaciones, podrían ocasionarle a la Sociedad la pérdida de la totalidad o parte del negocio en dichos clientes.

La Sociedad tiene una amplia y diversificada cartera de grandes clientes con los que persigue tejer relaciones sostenibles a largo plazo. Entre sus principales clientes destacan grandes grupos empresariales, gobiernos y entes de carácter público y público-privado en las diferentes jurisdicciones en las que la Sociedad opera. A 31 de diciembre de 2018 y 2017 ningún cliente de la Sociedad concentraba más del 10% de los ingresos de la Sociedad.

El éxito del negocio de la Sociedad está vinculado al mantenimiento o al incremento de la demanda de sus proyectos y servicios, lo cual dependerá, a su vez, del buen funcionamiento del negocio y limitaciones presupuestarias o financieras de sus clientes. Por lo tanto, todos los factores que pueden afectar el negocio de sus clientes, indirectamente afectarán a los resultados de la Sociedad.

Riesgos relacionados con el Cambio Cultural y Foco en la Rentabilidad

- Riesgo de no alcanzar niveles de productividad y eficiencia en costes

Si la Sociedad no fuera capaz de alcanzar los niveles de productividad y eficiencia en costes requeridos podría afectar a la rentabilidad y la competitividad.

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018**○ Riesgo en la dificultad para la gestión del cambio

Los altos niveles de competencia, la internacionalización económica y la aparición de nuevas tecnologías han presionado el cambio en las organizaciones y los procesos de renovación, que se basan en la innovación permanente y en la adaptación de su cultura corporativa, con especial énfasis en la atracción, desarrollo y retención del talento.

La resistencia al cambio y la falta de proyectos de transformación podría obstaculizar la adaptación y el progreso.

○ Riesgo de inadecuada organización de la Sociedad

Un modelo de organización inadecuado a los objetivos de la Sociedad y una inadecuada segregación de funciones y responsabilidades, podría dificultar el alcance de los mismos.

○ Riesgo de planificación y presupuesto

Si la planificación/presupuesto no está en línea con la estrategia y los objetivos, no es realista o no se hace un seguimiento apropiado, se podría incurrir en gastos, pérdida de ingresos y margen.

○ Riesgo de adaptación al cambio climático

La falta de una estrategia de adaptación y comunicación en relación al cambio climático podría impactar en la estrategia de negocio debido al impacto directo tanto económico como reputacional y a los riesgos y oportunidades asociadas

○ Riesgo derivado de la ejecución del Plan Estratégico 2018-2020

El Plan Estratégico 2018-2020 persigue completar la transformación de la Sociedad y facilitar su crecimiento rentable, a través de cuatro pilares:

- Avanzar hacia una mayor especialización del modelo operativo, a través de la filialización de las actividades de Tecnologías de la Información, para mejorar la orientación a resultados, la agilidad y la flexibilidad estratégica.
- Continuar evolucionando el portafolio de productos para dotarlo de un mayor valor añadido.
- Acelerar la transformación comercial para convertirse en una compañía orientada a ventas.
- Mejora continua de la productividad para incrementar la competitividad y rentabilidad de la compañía.

Este proceso de optimización y ajuste continuo conlleva riesgos derivados, por un lado, de su propia ejecución y, por otro, de la falta de acierto en la adopción de las medidas requeridas para alcanzar los objetivos propuestos.

Por otro lado, los objetivos contemplados en el referido Plan Estratégico 2018-2020 se basan en estimaciones y previsiones sobre la Sociedad a la fecha de anuncio del mismo. Dichas estimaciones están condicionadas por riesgos, incertidumbres y otros factores que podrían determinar que los resultados finales difieran de los previstos.

Riesgos relacionados con el Portafolio de Productos y Proyectos○ Riesgo en la falta de canales comerciales adecuados

La falta de canales que permitan detectar nuevos mercados potenciales puede mermar la capacidad de generar contratación.

○ Riesgo en la gestión de la oferta de los productos

Si la Sociedad no es capaz de ofrecer una oferta innovadora, adaptada a las necesidades de los clientes locales con un correcto equilibrio entre soluciones y servicios, se podría perder cuota de mercado y rentabilidad, pudiendo afectar a su imagen.

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018****Riesgos relacionados con los cambios estructurales, adquisiciones y alianzas**○ Riesgo derivado de la no recuperación de activos intangibles y fondos de comercio

En el supuesto de que la Sociedad no fuese capaz de cumplir con los planes de negocio de los activos intangibles activados en su balance, podría verse obligada a ajustar el valor de dichos activos, con el consiguiente impacto financiero que ello representaría para la Sociedad.

A 31 de diciembre de 2018, la Sociedad tiene activos inmateriales netos por un total de 192 M€.

Del mismo modo, la Sociedad podría verse obligado a provisionar fondos de comercio surgidos en operaciones corporativas realizadas en el pasado en el caso de que las perspectivas de negocio a futuro asociadas con estos negocios no fuesen capaces de justificar el valor en libros de dichos fondos de comercio. A 31 de diciembre de 2018, la Sociedad tiene fondos de comercio por un total de 39 M.

○ Riesgo de inadecuada segregación de los negocios

Una gestión inadecuada de la segregación de negocios podría afectar en la operación

○ Riesgo de crecimiento por adquisición/derivado de la integración de nuevos negocios

El aprovechamiento de oportunidades de crecimiento inorgánico es esencial en sectores de fuerte base tecnológica y que requieren de incorporación de nuevas tecnologías como complemento al propio desarrollo interno, así como en aquellos en los que la escala es un factor determinante en la rentabilidad y posición competitiva de los distintos competidores.

El éxito de la estrategia de crecimiento inorgánico dependerá de la capacidad de encontrar objetivos de adquisición adecuados en condiciones favorables, y de la capacidad de financiar y completar estas transacciones de forma satisfactoria. Asimismo, la integración de negocios nuevos lleva aparejados riesgos inherentes al propio proceso de adquisición y a su integración posterior.

Por otro lado, la adquisición de ciertos negocios podría estar sujeta al cumplimiento de determinados requisitos (en materia, por ejemplo, de competencia, defensa, etc.) lo que podría limitar el atractivo de los activos a incorporar o aun impedir su adquisición.

Existe el riesgo de que la Sociedad encuentre dificultades a la hora de integrar los negocios adquiridos, como puedan ser la imposibilidad de obtener reducciones de costes o las sinergias comerciales esperadas, pudiendo resultar en que las adquisiciones no sean tan ventajosas en términos financieros como se habría previsto. Existe también el riesgo de que no se consigan las sinergias operativas, fiscales y/o financieras esperadas como consecuencia de eventuales cambios legislativos. Asimismo, existen riesgos asociados al incremento de endeudamiento de la Sociedad o incluso derivados de la aparición de pasivos que no habían sido identificados en los procesos previos de *due diligence* o el posible impacto de un deterioro del valor de los activos adquiridos.

A continuación, se exponen ciertos riesgos específicos en relación con las adquisiciones:

- *Aparición de pasivos ocultos o desconocidos en el momento de la adquisición*
- *Riesgos derivados de la integración*
- *Puede que la Sociedad Resultante no sea capaz de retener a directivos y profesionales clave o gestionar de forma eficiente la plantilla*
- Riesgo de encontrar alianzas, Partner y socios tecnológicos adecuados

La ausencia de búsqueda, captación o alineación con socios tecnológicos puede invalidar las posibilidades de disponer de una oferta adecuada y por lo tanto limitar el crecimiento y la competitividad de la Sociedad.

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018**

6) Estructura del Capital

A 31 de diciembre de 2018, el capital suscrito y desembolsado de la Sociedad dominante es de 35.330.880,40€, dividido en 176.654.402 acciones ordinarias de 0,20 € de valor nominal cada una. El 100% del capital social lo componen acciones ordinarias pertenecientes a una misma clase y que, por tanto, confieren los mismos derechos y obligaciones, no existiendo ninguna clase de restricción a la transmisibilidad de las mismas ni al derecho de voto.

Los accionistas principales de la Sociedad a 31 de diciembre de 2018, con participación superior al 3%, son: SEPI (18,7%); Corporación Financiera Alba (10,5%); Fidelity Management & Research LLC (9,4%); T. Rowe Price Associates (4,9%); Norges Bank (4,1%); y Schroders (3,2%).

7) Otra información societaria

La información adicional tradicionalmente contenida en este apartado relativa a (i) normas aplicables a la modificación de los estatutos de la Sociedad; (ii) restricción a la transmisibilidad de valores y cualquier restricción al derecho de voto; (iii) poderes de los miembros del consejo de administración y, en particular, los relativos a la posibilidad de emitir o recomprar acciones; (iv) acuerdos significativos que haya celebrado la sociedad y que entren en vigor, sean modificados o concluyan en caso de cambio de control de la sociedad a raíz de una oferta pública de adquisición; y (v) acuerdos entre la sociedad y sus cargos de administración y dirección o empleados que dispongan indemnizaciones cuando éstos dimitan o sean despedidos de forma improcedente o si la relación laboral llega a su fin con motivo de una oferta pública de adquisición, se recoge en el Informe Anual de Gobierno Corporativo (apartados B.3, A.10, C.1.9, C.1.38 y C.1.39 respectivamente) de conformidad con lo establecido en el artículo 540 de Sociedades de Capital. Dicho Informe tal y como se establece en el apartado 11 siguiente forma parte integrante del presente Informe de Gestión.

8) Remuneración al accionista

Durante el ejercicio 2018 la Sociedad no ha repartido dividendos.

El Consejo de Administración de la Sociedad propondrá a su Junta General de Accionistas que los beneficios por importe de 23.718.070,84 € se apliquen en su totalidad a compensación de pérdidas de ejercicios anteriores.

La propuesta de aplicación de los resultados del ejercicio 2018 en la Sociedad, ha sido formulada por sus Administradores y está pendiente de aprobación por las correspondientes Juntas Generales de Accionistas/Socios.

9) Derivados

La Sociedad lleva a cabo una política de gestión activa de cobertura de los riesgos derivados de la fluctuación de los tipos de cambio, mediante la contratación de coberturas e instrumentos derivados con entidades financieras.

10) Acciones Propias

Haciendo uso de la delegación conferida por la Junta General de Accionistas, la Sociedad posee directamente al 31 de diciembre de 2018 un total de 428.489 acciones por importe de 3.663 m€.

Durante el ejercicio 2018, la Sociedad adquirió en Bolsa 9.926.994 acciones propias (6,07% s/volumen anual) y vendió 10.311.881 acciones propias (5,86% s/volumen anual).

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018**

Con fecha 7 de julio se procedió a rescindir el Contrato de Liquidez suscrito el 31 de julio de 2014 con GVC Gaesco Beka, S.V.S.A. comunicado mediante Hecho Relevante con número de registro 209467 para sustituirlo por un nuevo contrato con la misma entidad que cumple con los requisitos contemplados en la Circular 1/2017, de 26 abril de la Comisión Nacional del Mercado de Valores, sobre los contratos de liquidez.

11) Informe Anual de Gobierno Corporativo

Se incorpora mediante documento unido y como parte integrante del presente informe, el Informe Anual de Gobierno Corporativo de conformidad con lo previsto en el artículo 538 de la Ley de Sociedades de Capital. El Informe Anual de Gobierno Corporativo ha sido elaborado conforme al modelo aprobado por la Circular 2/2018, de la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

El Informe Anual de Gobierno Corporativo forma parte integrante del Informe de Gestión y puede consultarse en la página web de la CNMV (www.cnmv.es) a la que se ha remitido por la Sociedad como Hecho Relevante y en la web corporativa (www.indracompany.com).

12) Información no financiera

El estado de información no financiera, de conformidad con lo establecido en la Directiva 2014/95/UE del Parlamento Europeo y del Consejo y en la ley 11/2018, por la que se modifica el Código de Comercio, el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, y la Ley 22/2015, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas, en materia de información no financiera y diversidad, se encuentra contenida en el Informe de Responsabilidad Social Corporativa que forma parte, como anexo, del Informe de Gestión y, por lo tanto, se somete a los mismos criterios de aprobación, depósito y publicación que el Informe de Gestión, habiendo sido formulado por el Consejo de Administración junto con el Informe de Gestión en su sesión de 22 de marzo de 2019. Dicho Informe de Responsabilidad Social Corporativa incluye la información necesaria para comprender la evolución, los resultados y la situación de la sociedad, y el impacto de su actividad respecto a, al menos, cuestiones medioambientales y sociales, así como relativas al personal, al respeto de los derechos humanos y a la lucha contra la corrupción y el soborno, entre otros. El Informe de Responsabilidad Social Corporativa puede consultarse también en la web de la compañía (www.indracompany.com).

13) Hechos posteriores

En febrero de 2019, la CNMC ha iniciado un expediente sancionador por prácticas colusorias frente a 25 compañías entre las que se encuentra la sociedad dominante y 8 personas físicas vinculadas a estas empresas (ninguna vinculada a la Sociedad dominante). Dicho procedimiento ha sido detallado en la Memoria de Cuentas Anuales a 31 de diciembre 2018 de Indra Sistemas, S.A.

El 6 de febrero de 2019, se recibió acuerdo de inicio de actuaciones inspectoras de las sociedades TecnoCom Telecomunicaciones y Energía, S.A. y TecnoCom España Solutions, S.L., comunicación dirigida a la Sociedad del Grupo, Indra Soluciones Tecnologías de la Información, S.L. como sociedad absorbente de ambas entidades (ver nota 35).

Los abajo firmantes en relación con el Informe financiero anual correspondiente al ejercicio 2018 declaran que, hasta donde alcanza su conocimiento: las Cuentas Anuales individuales de Indra Sistemas, S.A. han sido elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor; y el Informe de Gestión individual, incluye un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del emisor, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrenta.

Firma

Presidente

D. Fernando Abril-Martorell

Vicepresidente

D. Alberto Terol

Vocales

D. Antonio Cuevas

D. Enrique De Leyva

Dña. Silvia Irazo

D. Luis Lada

D. Ignacio Mataix

D. Ignacio Martín San Vicente

D. Santos Martínez-Conde

Dña. María Rotondo

Dña. Cristina Ruiz

D. Ignacio Santillana

D. Miguel Sebastián

Las presentes Cuentas Anuales y el Informe de Gestión de Indra Sistemas, S.A. correspondientes al ejercicio 2018 han sido formulados por el Consejo de Administración en su sesión de fecha 22 de marzo de 2019 y firmados de conformidad con lo establecido en el artículo 253 de la Ley de Sociedades de Capital por todos los consejeros a excepción de D. Miguel Sebastián que no ha asistido a esta reunión por causas justificadas.

Madrid, 22 de marzo de 2019

Madrid, 26 de marzo de 2019

Yo, Miguel Sebastián Gascón, consejero de Indra Sistemas, S.A., mediante la presente DECLARO, de conformidad con lo previsto en el artículo 8 del Real Decreto 1362/2007, de 19 de octubre, QUE:

Hasta donde alcanza mi conocimiento las cuentas anuales individuales y consolidadas de esta sociedad correspondientes al ejercicio 2018, formuladas en la sesión de su Consejo de Administración celebrada el 22 de marzo de 2019, elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, y que los informes de gestión individual y consolidado, correspondientes al ejercicio 2018, incluyen un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.


Miguel Sebastián Gascón

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Dependientes

Cuentas Anuales Consolidadas
del ejercicio terminado el
31 de diciembre de 2018 e
Informe de Gestión, junto con el
Informe de Auditoría Independiente

INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS EMITIDO POR UN AUDITOR INDEPENDIENTE

A los accionistas de Indra Sistemas, S.A.:

Informe sobre las cuentas anuales consolidadas

Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de Indra Sistemas, S.A. (la Sociedad dominante) y sus sociedades dependientes (el Grupo), que comprenden el estado de situación financiera a 31 de diciembre de 2018, la cuenta de resultados, el estado del resultado global, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de tesorería y la memoria, todos ellos consolidados, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera del Grupo a 31 de diciembre de 2018, así como de sus resultados y flujos de efectivo, todos ellos consolidados, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE), y demás disposiciones del marco normativo de información financiera que resultan de aplicación en España.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas* de nuestro informe.

Somos independientes del Grupo de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor significatividad en nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales consolidadas en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstas, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.

Reconocimiento de ingresos por grado de avance

Descripción

El Grupo reconoce resultados aplicando el método del grado de avance en determinados contratos.

Este método de reconocimiento de ingresos afecta a un importe muy relevante del volumen total de la cifra de negocios consolidada y requiere la realización de estimaciones muy significativas por parte de la Dirección del Grupo, relativas principalmente al resultado previsto al final del contrato, al importe de gastos a incurrir al final de la obra, a la medición de la producción ejecutada en el periodo, o al registro contable de las modificaciones sobre el contrato inicial, todas ellas con impacto en los ingresos reconocidos en el ejercicio.

Estos juicios y estimaciones son realizados por los responsables de la ejecución de los contratos y posteriormente revisados en los diferentes niveles de la organización, así como sometidos a controles diseñados para asegurar la coherencia y razonabilidad de los criterios aplicados.

La información relativa a los ingresos por grado de avance está desglosada en las Notas 4.v y 27 de la memoria consolidada.

Por todo ello, la situación descrita ha sido considerada como una cuestión clave de nuestra auditoría.

Procedimientos aplicados en la auditoría

Nuestros procedimientos de auditoría han incluido una combinación de pruebas de verificación de la eficacia operativa de los controles que mitigan los riesgos identificados en el proceso de reconocimiento de ingresos en contratos por grado de avance, conjuntamente con procedimientos sustantivos, tales como un análisis en detalle e individualizado de los principales contratos para evaluar la razonabilidad de las estimaciones realizadas por el Grupo sobre el coste total y el ingreso total de los proyectos, los costes remanentes de finalización, riesgos de contratos y otros parámetros que incluyen entre otros, el tratamiento contable de las modificaciones de los contratos aprobados por el cliente.

En este sentido, para una muestra representativa de contratos, hemos revisado que los ingresos registrados por el Grupo resultan acordes a las condiciones reflejadas en dichos contratos, verificando el precio acordado para los mismos, la razonabilidad de los presupuestos de costes considerados y la consecución de los hitos futuros a partir de información histórica comparable y de indagaciones con el personal técnico del Grupo. También hemos analizado la razonabilidad del porcentaje de ejecución alcanzado a cierre del ejercicio, realizando una revisión posterior al cierre para constatar la no existencia de desviaciones no contempladas en los costes, en el grado de ejecución del contrato o en modificaciones al precio inicialmente acordado. Asimismo, hemos revisado la coherencia de las estimaciones realizadas por el Grupo en el ejercicio anterior y los datos reales de los contratos en el ejercicio en curso.

Por último, hemos evaluado que los desgloses de información incluidos en la Notas 4.v y 27 de las cuentas anuales consolidadas adjuntas en relación con el reconocimiento de ingresos resultan adecuados a los requeridos por la normativa contable aplicable.

Recuperación de fondos de comercio y otros activos intangibles

Descripción

El Grupo registra un Fondo de Comercio por importe de 812 millones de euros y unos activos intangibles por importe de 373 millones de euros, tal y como se desprende del estado de situación financiera consolidado a 31 de diciembre de 2018 y como se indica en las Notas 7 y 8 de la memoria consolidada.

El deterioro sobre el fondo de comercio y otros activos intangibles requiere que la Dirección realice juicios significativos, incluyendo la proyección de los flujos de caja operativos y la determinación de tasas de descuento y tasas de crecimiento a largo plazo que sean apropiadas, motivo por el que este aspecto ha sido considerado una cuestión clave en nuestra auditoría.

Procedimientos aplicados en la auditoría

Nuestros procedimientos de auditoría para abordar esta cuestión han incluido, entre otros, pruebas de verificación de la eficacia operativa de los controles que mitigan los riesgos identificados en el proceso de análisis del deterioro. Asimismo, hemos contado con la involucración de especialistas internos en valoración para evaluar la razonabilidad de los modelos y de las asunciones clave utilizadas.

Hemos evaluado la razonabilidad de las proyecciones de flujos de caja y de las tasas de descuento comparando las asunciones con datos obtenidos de fuentes internas y externas, y hemos realizado una evaluación crítica de los inputs claves de los modelos utilizados.

En particular, hemos comparado las tasas de crecimiento de ingresos con los últimos planes estratégicos y presupuestos aprobados, y hemos revisado que son consistentes con información de mercado, hemos evaluado la precisión histórica de la Dirección en el proceso de sus presupuestos y hemos cuestionado las tasas de descuento mediante la evaluación del coste de capital del Grupo y de organizaciones comparables, así como las tasas de crecimiento a perpetuidad, entre otros.

Adicionalmente, hemos evaluado que los desgloses del Grupo respecto de la prueba de deterioro cumplen con los requerimientos de las NIIF-UE y que los desgloses sobre la sensibilidad de la prueba de deterioro a cambios en las asunciones clave reflejan adecuadamente los riesgos inherentes de las asunciones, todo ello descrito en la Nota 7 de la memoria consolidada adjunta.

Otra información: Informe de gestión consolidado

La otra información comprende exclusivamente el informe de gestión consolidado del ejercicio 2018, cuya formulación es responsabilidad de los administradores de la Sociedad dominante y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales consolidadas no cubre el informe de gestión consolidado. Nuestra responsabilidad sobre la información contenida en el informe de gestión consolidado se encuentra definida en la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, que establece dos niveles diferenciados sobre la misma:

a) Un nivel específico que resulta de aplicación al estado de la información no financiera consolidado, así como a determinada información incluida en el Informe Anual de Gobierno Corporativo (IAGC), según se define en el art. 35.2.b) de la Ley 22/2015, de Auditoría de Cuentas, que consiste en comprobar únicamente que la citada información se ha facilitado en el informe de gestión consolidado o, en su caso, que se ha incorporado en éste la referencia correspondiente al informe separado sobre la información no financiera en la forma prevista en la normativa, y en caso contrario, a informar sobre ello.

b) Un nivel general aplicable al resto de la información incluida en el informe de gestión consolidado, que consiste en evaluar e informar sobre la concordancia de la citada información con las cuentas anuales consolidadas, a partir del conocimiento del Grupo obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas y sin incluir información distinta de la obtenida como evidencia durante la misma, así como evaluar e informar de si el contenido y presentación de esta parte del informe de gestión consolidado son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito anteriormente, hemos comprobado que la información no financiera mencionada en el apartado a) anterior se presenta en el informe separado, "Informe de Responsabilidad Social Corporativa" al cual se incluye referencia en el informe de gestión consolidado, que la información del IAGC, mencionada en dicho apartado, se incluye en el informe de gestión consolidado y que el resto de la información que contiene el informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2018 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

Responsabilidad de los administradores y de la comisión de auditoría y cumplimiento de la Sociedad dominante en relación con las cuentas anuales consolidadas

Los administradores de la Sociedad dominante son responsables de formular las cuentas anuales consolidadas adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados consolidados del Grupo, de conformidad con las NIIF-UE y demás disposiciones del marco normativo de información financiera aplicable al Grupo en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales consolidadas libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales consolidadas, los administradores de la Sociedad dominante son responsables de la valoración de la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si los citados administradores tienen intención de liquidar el Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

La comisión de auditoría y cumplimiento de la Sociedad dominante es responsable de la supervisión del proceso de elaboración y presentación de las cuentas anuales consolidadas.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales consolidadas en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales consolidadas.

En el Anexo 1 de este informe de auditoría se incluye una descripción más detallada de nuestras responsabilidades en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas. Esta descripción que se encuentra en las páginas 7 y 8 es parte integrante de nuestro informe de auditoría.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

Informe adicional para la comisión de auditoría y cumplimiento de la Sociedad dominante

La opinión expresada en este informe es coherente con lo manifestado en nuestro informe adicional para la comisión de auditoría y cumplimiento de la Sociedad dominante de fecha 22 de marzo de 2019.

Periodo de contratación

La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 30 de junio de 2016 nos nombró como auditores del Grupo por un período de 3 años, contados a partir del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2015.

DELOITTE, S.L.
Inscrita en el R.O.A.C. nº S0692



F. Javier Peris Álvarez
Inscrito en el R.O.A.C nº 13.355

22 de marzo de 2019



DELOITTE, S.L.

2019 Núm. 01/19/00313
96,00 EUR

SELLO CORPORATIVO:
Informe de auditoría de cuentas sujeto
a la normativa de auditoría de cuentas
española o Internacional

Anexo 1 de nuestro informe de auditoría

Adicionalmente a lo incluido en nuestro informe de auditoría, en este Anexo incluimos nuestras responsabilidades respecto a la auditoría de las cuentas anuales consolidadas.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales consolidadas

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales consolidadas, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los administradores de la Sociedad dominante.
- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los administradores de la Sociedad dominante, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales consolidadas o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que el Grupo deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales consolidadas, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales consolidadas representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.
- Obtenemos evidencia suficiente y adecuada en relación con la información financiera de las entidades o actividades empresariales dentro del Grupo para expresar una opinión sobre las cuentas anuales consolidadas. Somos responsables de la dirección, supervisión y realización de la auditoría del Grupo. Somos los únicos responsables de nuestra opinión de auditoría.

Nos comunicamos con la comisión de auditoría y cumplimiento de la Sociedad dominante en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

También proporcionamos a la comisión de auditoría y cumplimiento de la Sociedad dominante una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables, incluidos los de independencia, y nos hemos comunicado con la misma para informar de aquellas cuestiones que razonablemente puedan suponer una amenaza para nuestra independencia y, en su caso, de las correspondientes salvaguardas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación a la comisión de auditoría y cumplimiento de la Sociedad dominante, determinamos las que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales consolidadas del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría.

Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas e Informe de Gestión Consolidado
al 31 de diciembre de 2018

Notas a los Estados Financieros condensados consolidados correspondientes al periodo terminado al 31 de diciembre de 2018

INDICE

Notas	Descripción	Nº de página
1)	Naturaleza, Composición y Actividades del Grupo	2
2)	Bases de Presentación y comparación de la información	6
3)	Aplicación / Distribución de los Resultados	15
4)	Principios Contables y Normas de Valoración	15
5)	Combinaciones de Negocio	37
6)	Inmovilizados Materiales	39
7)	Fondo de Comercio	42
8)	Otros activos intangibles	46
9)	Instrumentos Financieros	51
10)	Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	53
11)	Activos Financieros no corrientes	54
12)	Activos contractuales a largo plazo	57
13)	Activos y Pasivos no corrientes mantenidos para la venta	57
14)	Existencias y activos contractuales a corto plazo	57
15)	Otros activos corrientes y derivados a corto plazo	58
16)	Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	59
17)	Tesorería y otros activos equivalentes	60
18)	Patrimonio neto	60
19)	(Pérdida)/ Beneficio por acción	68
20)	Pasivos financieros por emisión de obligaciones y otros valores negociables y deudas con entidades de crédito no corriente	69
21)	Otros Pasivos Financieros no corrientes	74
22)	Subvenciones oficiales	74
23)	Provisiones para Riesgos y Gastos	74
24)	Pasivos financieros por emisión de obligaciones y otros valores negociables y deudas con entidades de crédito corrientes	78
25)	Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	79
26)	Otros pasivos corrientes	80
27)	Información por segmentos	81
28)	Otros ingresos	82
29)	Consumos y otros aprovisionamientos	82
30)	Gastos de Personal	82
31)	Otros gastos de explotación	84
32)	Pérdidas por deterioro y Otros Resultados procedentes del Inmovilizado	84
33)	Otros resultados financieros	84
34)	Transacciones en Moneda Extranjera	85
35)	Avales y Garantías	85
36)	Situación Fiscal	85
37)	Políticas de gestión de riesgos financieros y coberturas	93
38)	Compromisos Adquiridos y Otros Pasivos Contingentes	97
39)	Arrendamientos operativos	98
40)	Retribución del Consejo de Administración y de la Alta Dirección	99
41)	Información comunicada por los Miembros del Consejo de Administración en relación con el artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital	106
42)	Actividades de I+D+i	106
43)	Información sobre aspectos medioambientales	106
44)	Retribución a los Auditores	106
45)	Transacciones con Partes Vinculadas	107
46)	Acontecimientos Posteriores al Cierre	109

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes

Notas a los Estados Financieros condensados consolidados correspondientes al periodo terminado al 31 de diciembre de 2018

INDICE

Anexos

Anexo I

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo a 31 de diciembre de 2018.	1
Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo a 31 de diciembre de 2018.	8
Datos económicos de las Sociedades que componían el Grupo a 31 de diciembre de 2017.	11

Anexo II

Detalle de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros a 31 de diciembre de 2018.	1
Detalle de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros a 31 de diciembre de 2017.	7

Anexo III

Exposición del Grupo al tipo de cambio al 31 de diciembre de 2018.	1
Exposición del Grupo al tipo de cambio al 31 de diciembre de 2017.	3

Anexo IV

Información relacionada con los socios externos significativos al 31 de diciembre de 2018 y 2017.	1
---	---

Anexo V

Información relacionada con las participaciones significativas en sociedades asociadas al 31 de diciembre de 2018 y 2017.	1
---	---

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de diciembre de 2018 y 2017

(Expresados en Miles de Euros)

Activo	Nota	2018	2017
Inmovilizado material	6	108.378	104.118
Inversiones Inmobiliarias		1.394	1.500
Fondo de comercio	7	811.927	802.702
Otros activos intangibles	8	373.494	352.229
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	10	10.618	11.456
Activos financieros no corrientes	11	185.879	220.638
Activos contractuales a largo plazo	12	52.789	-
Activos por impuestos diferidos	36	160.385	165.757
Total Activos no corrientes		1.704.864	1.658.400
Activos mantenidos para la venta	13	14.112	26.891
Existencias y activos contractuales a corto plazo	14	311.649	89.308
Otros activos corrientes	15	75.340	78.149
Derivados	15	2.082	10.731
Activos por impuesto corriente	36	34.556	55.965
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	16	980.832	1.248.028
Tesorería y otros activos líquidos equivalentes	17	917.825	699.116
Total Activos corrientes		2.336.396	2.208.188
Total Activo		4.041.260	3.866.588
Patrimonio Neto y Pasivo			
Capital suscrito	18	35.330	35.330
Prima de emisión	18	523.754	523.754
Reservas	18	(1.553)	(755)
Otros instrumentos de patrimonio propio	18	3.446	28.695
Coberturas de flujos de efectivo	18	(13.955)	3.816
Acciones propias	18	(3.663)	(9.432)
Diferencias de conversión	18	(79.852)	(72.762)
Ganancias acumuladas	18	193.319	122.771
Patrimonio Neto atribuido a los propietarios de la Sociedad dominante		656.826	631.417
Participaciones no dominantes	18	20.861	17.508
Total Patrimonio Neto		677.687	648.925
Pasivos financieros por emisión de obligaciones y otros valores negociables	20	593.533	268.633
Deudas con entidades de crédito no corrientes	20	765.116	747.745
Otros pasivos financieros no corrientes	21	131.258	131.393
Subvenciones oficiales	22	4.492	5.105
Provisiones para riesgos y gastos	23	65.639	70.240
Pasivos por impuestos diferidos	36	2.687	20.808
Total Pasivos no corrientes		1.562.725	1.243.924
Pasivos mantenidos para la venta	13	2	2
Pasivos financieros por emisión de obligaciones y otros valores negociables	24	7.920	152.098
Deudas con entidades de crédito corrientes	24	34.429	118.854
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	25	1.321.541	1.274.965
Pasivos por impuesto corriente	36	21.885	16.041
Otros pasivos corrientes	26	394.327	402.892
Derivados	38	20.744	8.887
Total Pasivos corrientes		1.800.848	1.973.739
Total Patrimonio Neto y Pasivo		4.041.260	3.866.588

La memoria y los anexos adjuntos son parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes

Cuenta de Resultados Consolidados para los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2018 y 2017

(Expresadas en Miles de Euros)

	Nota	2018	2017
Ingresos ordinarios	27	3.103.735	3.011.059
Trabajos realizados por el Grupo para su inmovilizado	8	61.294	37.725
Otros ingresos	28	24.045	20.300
Variación de existencias de productos terminados y en curso		22.282	9.253
Consumos y otros aprovisionamientos	29	(751.166)	(803.184)
Gastos de personal	30	(1.606.877)	(1.486.026)
Otros gastos de explotación	31	(561.279)	(521.768)
Otros resultados procedentes del inmovilizado	32	1.005	(1.105)
Amortizaciones	6 y 8	(93.699)	(70.625)
Resultado de Explotación		199.340	195.629
Ingresos financieros	9	7.301	7.463
Gastos financieros	9	(42.361)	(42.595)
Otros resultados financieros	33	332	2.816
Resultado financiero		(34.728)	(32.316)
Resultado de sociedades valoradas por el método de la participación	10	(724)	(482)
Resultado antes de impuestos		163.888	162.831
Impuesto sobre sociedades	36	(41.659)	(33.757)
Resultado del ejercicio		122.229	129.074
Resultado atribuido a la Sociedad dominante		119.760	126.905
Resultado atribuido a Participaciones no dominantes	18	2.469	2.169
Beneficio básico por acción (en euros)	19	0,6797	0,7378
Beneficio diluido por acción (en euros)	19	0,6247	0,6721

La memoria y los anexos adjuntos son parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes

Estado de Resultado Global Consolidado de los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre 2018 y 2017

(Expresadas en Miles de Euros)

	Nota	2018	2017
Beneficio / (Pérdidas) del ejercicio		122.229	129.074
Otro Resultado Global:			
Partidas que van a ser reclasificadas a resultados:			
Ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto		(25.191)	5.858
Diferencias de conversión		(7.121)	(35.213)
Coberturas de flujos de efectivo	18	(24.094)	54.762
Efecto impositivo	18	6.024	(13.691)
Transferencias a la cuenta de resultados consolidada		300	(10.482)
Coberturas de flujos de efectivo	18	399	(13.977)
Efecto impositivo	18	(99)	3.495
Otro resultado global del ejercicio, neto de impuesto		(24.891)	(4.624)
Resultado global total del ejercicio		97.338	124.450
Resultado global total atribuido a la Sociedad dominante		94.900	123.577
Resultado global total atribuido a participaciones no dominantes		2.438	873

La memoria y los anexos adjuntos son parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidados de los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2018 y 2017

(Expresados en Miles de Euros)

	Capital	Prima de Emisión	Reservas	Ganancias Acumuladas	Acciones Propias	Otros instrumentos de patrimonio propio	Otros resultado global		Total	Participaciones no dominantes	Total
							Diferencias de Conversión	Coberturas de flujos de efectivo			
Saldo 01.01.17	32.826	375.955	(1.024)	2.319	(3.422)	23.882	(38.845)	(26.773)	364.918	13.044	377.962
Distribución del resultado 2016:											
- Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(480)	(480)
Operaciones con acciones propias (nota 18)	-	-	269	-	(6.010)	-	-	-	(5.741)	-	(5.741)
Adquisiciones a participaciones no dominantes (nota 18)	-	-	-	30	-	-	-	-	30	(30)	-
Incremento (reducciones) por combinaciones de negocio (nota 5)	2.504	147.799	-	(9.590)	-	-	-	-	140.713	4.101	144.814
Emisión de instrumentos compuestos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros aumentos y disminuciones	-	-	-	3.107	-	4.813	-	-	7.920	-	7.920
Otro resultado global del ejercicio	-	-	-	-	-	-	(33.917)	30.589	(3.328)	(1.296)	(4.624)
Beneficio/ (Pérdidas) del ejercicio	-	-	-	126.905	-	-	-	-	126.905	2.169	129.074
Saldo 31.12.17	35.330	523.754	(755)	122.771	(9.432)	28.695	(72.762)	3.816	631.417	17.508	648.925
Ajustes por aplicación NIIF (Nota 2)	-	-	-	(63.180)	-	-	-	-	(63.180)	-	(63.180)
Saldo ajustado a 01.01.2018	35.330	523.754	(755)	59.591	(9.432)	28.695	(72.762)	3.816	568.237	17.508	585.745
Distribución del resultado 2017:											
- Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(100)	(100)
Operaciones con acciones propias (nota 18)	-	-	(798)	-	5.769	-	-	-	4.971	-	4.971
Adquisiciones a participaciones no dominantes (nota 18)	-	-	-	(1.015)	-	-	-	-	(1.015)	1.015	-
Incremento (reducciones) por combinaciones de negocio (nota 5)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Emisión de instrumentos compuestos	-	-	-	16.999	-	(16.999)	-	-	-	-	-
Otros aumentos y disminuciones (nota 18)	-	-	-	(2.016)	-	(8.250)	-	-	(10.266)	-	(10.266)
Otro resultado global del ejercicio	-	-	-	-	-	-	(7.090)	(17.771)	(24.861)	(31)	(24.892)
Beneficio/ (Pérdidas) del ejercicio	-	-	-	119.760	-	-	-	-	119.760	2.469	122.229
Saldo 31.12.18	35.330	523.754	(1.553)	193.319	(3.663)	3.446	(79.852)	(13.955)	656.826	20.861	677.687

La memoria y los anexos adjuntos son parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes

Estado de Flujos de Tesorería Consolidados de los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2018 y 2017

(Expresados en Miles de Euros)

	2018	2017
Resultado del ejercicio	122.229	129.074
Impuestos sobre sociedades (nota 36)	41.659	33.757
Resultado antes de impuestos	163.888	162.831
Ajustes por:		
Subvenciones (nota 22)	(11.781)	(11.454)
Provisiones créditos comerciales y otras cuentas a cobrar (nota 16)	6.228	18.758
Variación de provisiones por operaciones de tráfico (nota 23 y 26)	(34.179)	(22.449)
Resultados procedentes del inmovilizado (nota 32)	(1.005)	1.105
Otros	(848)	8.787
	(41.585)	(5.253)
- Amortizaciones (notas 6 y 8)	93.699	70.625
- Resultados de empresas asociadas (nota 10)	724	482
- Resultados financieros (nota 9 y 33)	34.728	32.316
+ Dividendos cobrados	1.338	3.246
Beneficio de explotación antes de variación de capital circulante	252.792	264.247
Variación en deudores comerciales y otros	6.805	(67.448)
Variación en existencias	(24.240)	(20.655)
Variación en acreedores comerciales y otros	45.377	123.873
Tesorería procedente de las actividades operativas	27.942	35.770
Impuestos sobre sociedades pagados	(16.715)	(52.529)
Tesorería neta procedente de las actividades operativas	264.019	247.488
Pagos por adquisición de Inmovilizado:		
Material (nota 6)	(24.683)	(13.863)
Intangible (nota 8)	(63.483)	(38.266)
Financiero (nota 5 y 10)	(47.319)	(202.664)
Cobros por venta de Inmovilizado:		
Financiero	-	10.369
Intereses cobrados	5.568	6.982
Otros flujos de actividades de inversión	8.750	12.090
Tesorería aplicada en actividades de inversión	(121.167)	(225.352)
Adquisición de participaciones de Socios Externos (nota 5)	-	(5.173)
Variación de acciones propias (nota 18)	(3.639)	(6.087)
Dividendos de las Sociedades a participaciones no dominantes (nota 18)	(100)	(137)
Aumentos / (disminución) de deudas con entidades de crédito Resto de Sociedades del Grupo (nota 20)	(63.868)	(52.262)
Aumentos de deudas por la emisión de obligaciones y otros valores negociables (nota 20)	323.916	-
Emisión deudas con entidades de crédito Sociedad Dominante (nota 20)	119.244	171.900
Devolución y amortización de obligaciones y otros valores negociables (nota 20)	(161.511)	(6.713)
Devolución y amortización deudas con entidades de crédito Sociedad Dominante (nota 20)	(110.983)	(57.131)
Intereses pagados (nota 9)	(22.640)	(27.947)
Variaciones de otras inversiones financieras (nota 15)	71	367
Tesorería neta aplicada en actividades de financiación	80.490	16.817
Aumento / (disminución) neta de Tesorería y otros activos líquidos equivalentes	223.342	38.953
Saldo inicial de Tesorería y otros activos líquidos equivalentes	699.116	673.901
Efectos de las diferencias de cambio sobre tesorería y otros activos líquidos equivalentes	(4.633)	(13.738)
Aumento / (disminución) neto de Tesorería y otros activos líquidos equivalentes	223.342	38.953
Saldo final de Tesorería y otros activos líquidos equivalentes (Nota 17)	917.825	699.116

La memoria y los anexos adjuntos son parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018****1) Naturaleza, Composición y Actividades del Grupo**

La Sociedad dominante del Grupo, Indra Sistemas, S.A. (la Sociedad dominante), adoptó su actual denominación en Junta General Extraordinaria el 9 de junio de 1993. Su domicilio social y fiscal es la Avenida Bruselas 35, Alcobendas (Madrid).

La Sociedad dominante tiene sus acciones admitidas a cotización en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao (ver nota 18), e incluidas a esta fecha en el índice selectivo IBEX 35.

La Sociedad dominante tiene por objeto social el diseño, desarrollo, producción, integración, operación, mantenimiento, reparación y comercialización de sistemas, soluciones y productos que hagan uso de las tecnologías de la información así como de cualquier parte o componente de los mismos y cualquier tipo de servicios relacionados con todo ello, incluyendo la obra civil necesaria para su instalación, siendo de aplicación a cualquier campo o sector; la prestación de servicios en los ámbitos de consultoría de negocio y de gestión, consultoría tecnológica y formación destinados a cualquier campo o sector, y la prestación de servicios de externalización de actividades y procesos pertenecientes a cualquier campo o sector.

Con fecha 23 de noviembre de 2017 el Consejo de Administración de Indra Sistemas, S.A. aprobó el Plan Estratégico 2018-2020, que incluye la futura reorganización societaria del grupo basándose en la segregación de la unidad económica de TI. En este marco, el 26 de abril de 2018, la Sociedad presentó el Proyecto común de segregación, fusión por absorción y escisión total entre la Sociedad dominante (como Sociedad Segregada), TecnoCom Telecomunicaciones y Energía, S.A.U., TecnoCom España Solutions, S.L.U., TecnoCom Telefonía y Redes, S.L.U., y Gestión Sexta Avenida, S.A.U. (como sociedades absorbidas), Indra Software Labs, S.L.U., (como sociedad escindida totalmente) e Indra Soluciones Tecnologías de la Información, S.L.U. (como sociedad beneficiaria de la segregación, sociedad absorbente de la fusión y sociedad parcialmente beneficiaria de la escisión total) e Indra Producción Software, S.L.U. (como sociedad parcialmente beneficiaria de la escisión total).

El proyecto común de segregación, fusión por absorción y escisión total (el "Proyecto Común de Modificaciones Estructurales") se formuló con la finalidad de reorganizar el negocio de tecnologías de la información ("TI") que el Grupo Indra desarrolla actualmente a través de diversas sociedades.

El negocio de TI comprende la prestación de servicios de outsourcing, consultoría, implantación y mantenimiento de aplicaciones, desarrollo de tecnologías y soluciones propias para los sectores de energía, industria y consumo, administración pública y sanidad, telecomunicaciones y medios de comunicación, servicios financieros y procesos electorales.

Para ello, mediante las modificaciones estructurales objeto del presente Proyecto Común de Modificaciones Estructurales, se llevará a cabo un proceso de reestructuración societaria de las distintas unidades económicas que conforman el negocio de TI con la finalidad de realizar una gestión de riesgos, comercial y económico-financiera especializada de dichas unidades económicas.

Uno de los objetivos esenciales del Grupo Indra es la gestión eficiente y racional de sus negocios en la prestación de sus servicios. Por tanto, el objetivo de las operaciones recogidas en el presente Proyecto Común de Modificaciones Estructurales es racionalizar la estructura societaria relativa al negocio de TI del Grupo Indra. Son motivos económicos y operativos justificativos de las distintas operaciones objeto de este Proyecto Común de Modificaciones Estructurales, los siguientes:

- (i) Centralizar el desarrollo del negocio de TI de Grupo Indra, con la consiguiente mejora del mismo a través de una gestión integrada.
- (ii) Impulsar la mejora continua de los niveles de servicio prestados.
- (iii) Racionalizar y simplificar las estructuras organizativas tanto del negocio de TI, en particular, como del propio Grupo Indra, en general.
- (iv) Alcanzar una mayor homogeneización y eficacia de procesos y sistemas.
- (v) Mejorar el enfoque de gestión y responsabilidad, mediante la separación de las distintas líneas de negocio con objeto de alcanzar una mayor especialización y delimitar las responsabilidades de cada línea de negocio.
- (vi) Implantar una gestión comercial más ágil.
- (vii) Ganar flexibilidad estratégica y simplificar la estructura de gestión y los procesos de toma

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

de decisiones y ejecución, adaptándolos a las necesidades individuales de cada línea de negocio.

- (viii) Facilitar el establecimiento de alianzas estratégicas, sociedades conjuntas y procesos de integración con otras empresas dedicadas al negocio de TI.

El proceso de reestructuración previsto en el presente Proyecto Común de Modificaciones Estructurales se ha materializado en la realización de las siguientes operaciones societarias:

- (i) En octubre del 2018 se ha producido la segregación de la unidad económica de TI que actualmente es titularidad de Indra Sistemas, S.A. ("Indra Sistemas") a favor de su filial íntegramente participada Indra Soluciones Tecnologías de la Información, S.L.U. ("Indra Soluciones TI"). Dicha unidad económica está formada por el patrimonio de Indra Sistemas afecto al negocio de TI, integrado por las siguientes actividades (a) oferta y comercialización de soluciones propias (entendidas como aquellas tecnologías y soluciones desarrolladas internamente por Indra Sistemas que, posteriormente, se comercializan a terceros) y de terceros (entendidas como aquellas tecnologías y soluciones desarrolladas por terceros que Indra Sistemas tiene capacidad de implantar y gestionar), incluyendo la división de consultoría de Indra Sistemas conocida como Minsait especializada en soluciones digitales para ayudar a los clientes a tener una posición favorable ante la transformación digital; (b) las actividades conocidas como Centro Desarrollo Global - Information Technology Outsourcing ("CDG ITO"), que engloban todo lo relativo al ámbito de la externalización de servicios de TI; y (c) las actividades conocidas como Centros de Desarrollo Global ("CDG's"), que son centros dedicados al desarrollo de software que realizan dicha actividad como un proceso industrial, definible, repetible y medible, en un entorno de alta productividad (la "Segregación").

En virtud de la Segregación se ha producido el traspaso en bloque, por sucesión universal, del patrimonio de Indra Sistemas indicado anteriormente y que forma una unidad económica, a favor de Indra Soluciones TI, recibiendo a cambio Indra Sistemas participaciones sociales de Indra Soluciones TI. El patrimonio objeto de la segregación asciende a 326.912m€.

- (ii) En octubre de 2018 se ha producido la fusión por absorción por parte de Indra Soluciones TI (como sociedad absorbente, la "Sociedad Absorbente") de las siguientes sociedades, todas ellas filiales (directa o indirectamente) al 100% de Indra Sistemas: (a) Tecnomcom Telecomunicaciones y Energía, S.A.U. ("Tecnomcom"), sociedad participada al 100% por Indra Sistemas; (b) Tecnomcom España Solutions, S.L.U. ("Tecnomcom España Solutions"), sociedad participada al 100% por Tecnomcom; (c) Tecnomcom Telefonía y Redes, S.L.U. ("Tecnomcom Telefonía y Redes"), sociedad participada al 100% por Tecnomcom; y (d) Gestión Sexta Avenida, S.A.U. ("Gestión Sexta Avenida"), sociedad participada al 100% por Tecnomcom. Esta operación ha supuesto, una cancelación de la inversión que la Sociedad dominante tenía en Tecnomcom Telecomunicaciones y Energía, S.A., por importe de 335.239m€ y una alta en Indra Soluciones TI, por importe de 333.076m€.

En virtud de la Fusión, Tecnomcom, Tecnomcom España Solutions, Tecnomcom Telefonía y Redes y Gestión Sexta Avenida (las "Sociedades Absorbidas") se han extinguido e integrado en Indra Soluciones TI, mediante la transmisión en bloque de los patrimonios de las Sociedades Absorbidas a Indra Soluciones TI, que ha adquirido, por sucesión universal los derechos y obligaciones de aquellas. Entre otros, las Sociedades Absorbidas realizan las siguientes actividades: (i) prestación de servicios a entidades del sector financiero, desde licenciamiento de soluciones propias, opciones de externalización o modelos avanzados de BPO; (ii) prestación de servicios de consultoría, soluciones de valor añadido y soluciones de red enfocadas al sector de las telecomunicaciones; (iii) prestación de servicios de transformación, operaciones de cliente y de negocio en el sector de la energía, con especial hincapié en el sector del petróleo, gas, electricidad, energías renovables y agua; (iv) contratación con el sector público ofreciendo a las Administraciones Públicas soluciones en el marco de la relación entre los ciudadanos y la administración a través de distintos canales; y (v) desarrollo de actividades de outsourcing, con capacidades de Datacenter, Workplace, Field Services y Service Desk.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

- (iii) En octubre del 2018 se ha producido la escisión total de Indra Software Labs, S.L.U. ("Indra Software Labs"), sociedad íntegramente participada por Indra Sistemas, con la consiguiente extinción de Indra Software Labs y división de su patrimonio en dos partes, cada una de las cuales se transmitirá en bloque, por sucesión universal, a favor de Indra Producción Software, S.L.U. ("Indra Producción Software") e Indra Soluciones TI, ambas íntegramente participadas por Indra Sistemas. La escisión será denominada en adelante la "Escisión Total" y, junto con la Segregación y la Fusión, las "Modificaciones Estructurales".

Las unidades económicas de Indra Software Labs que serán transmitidas en bloque y por sucesión universal a cada una de las sociedades beneficiarias de la Escisión Total son:

- a. a favor de Indra Producción Software: la unidad económica formada por la parte del patrimonio de Indra Software Labs integrado por las actividades propias de la factoría de software cuya finalidad principal es desarrollar software para los proyectos de Indra Sistemas.
- b. a favor de Indra Soluciones TI: la unidad económica formada por la parte del patrimonio de Indra Software Labs integrado por la actividad conocida como "Servicios Tecnológicos Integrados", actividad dedicada a tareas de centro de atención a usuarios (CAU), microinformática, monitorización y control de los sistemas, apoyo en la implantación de aplicativos y el mantenimiento y soporte técnico a sistemas e infraestructuras de hardware y software.

La distribución del patrimonio de la Sociedad Escindida entre las dos Sociedades Beneficiarias de la Escisión Total ha ascendido a 23.447m€ a favor de Indra Soluciones TI y 16.886m€ a favor de Indra Producción Software.

Asimismo, el marco del proceso de filialización del negocio de tecnologías de la información del Grupo Indra ("Negocio TI") aprobado por el Consejo de Administración y por la Junta General de Accionistas del socio único de la Sociedad, esto es, Indra Sistemas, S.A. (el "Socio Único"), en sus sesiones de 26 de abril de 2018 y 28 de junio de 2018 respectivamente, cuyo objeto último es que Indra Holding Tecnologías de la Información, S.L.U. (sociedad participada al 100% por el Socio Único) sea la sociedad tenedora de todas las sociedades de Grupo Indra que desarrollen el referido Negocio TI, y tras la ejecución de las operaciones de segregación, fusión y escisión total acordadas igualmente por la Junta General de Accionistas del Socio Único de 28 de junio de 2018, el Socio Único, en ejecución de lo allí aprobado, en diciembre de 2018 la Sociedad procedió a aportar varias de sus filiales que desarrollan negocio de TI a la Sociedad Indra Soluciones Tecnologías de la Información, mediante aumentos de capital en dicha Sociedad.

En el Anexo I, que es parte integrante de la memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo, correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2018, se indican las Sociedades que forman el perímetro de consolidación, su domicilio, actividad y el porcentaje de capital poseído en las mismas.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2018, el Grupo ha realizado las siguientes constituciones de entidades dependientes:

- * Con fecha 23 de enero de 2018 la Sociedad dominante ha constituido la sociedad española Indra Soluciones Tecnologías de la Información S.L.U, y ha suscrito y desembolsado el 100% de su capital por importe de 3 m€. En 2018, con la aportación de las filiales de "Negocio TI", el capital se incrementó en 23.371m€ y se aportó a Indra Holding Tecnologías de la Información, S.L.U.
- * Con fecha 23 de enero de 2018 la Sociedad dominante ha constituido la sociedad española Indra Holding Tecnologías de la Información, S.L.U, y ha suscrito y desembolsado el 100% de su capital por importe de 3 m€. En diciembre de 2018, con el aportación de las filiales de "Negocio TI", el capital se incrementó en 28.297m€.
- * Con fecha 23 de enero de 2018 la Sociedad dominante ha constituido la sociedad española Indra Producción Software, S.L.U. y ha suscrito y desembolsado el 100% de su capital por importe de 3 m€. En 2018 con la aportación de Software Labs, S.L.U el capital se incrementó en 1.000m€ y se aportó a Indra Soluciones Tecnologías de la Información, S.L.U.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

- * Con fecha 27 de marzo de 2018 la Sociedad Indra Corporate Services ha constituido la sociedad Filipina Indra Corporate Services Philippines y ha suscrito y desembolsado el 100% de su capital por importe de 170 m€.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2018 se produjeron las siguientes bajas de entidades dependientes:

- * Con fecha 9 de enero de 2018, la sociedad filial TecnoCom USA, Inc. se fusionó por absorción con la sociedad filial Indra Usa, Inc. con efectos contables 1 de enero de 2018.
- * En octubre de 2018, la sociedad filial TecnoCom Telecomunicaciones y Energía, S.A se fusionó por absorción con la sociedad filial Indra Soluciones Tecnologías de la Información S.L.U., con efectos contables 1 de enero de 2018.
- * En octubre de 2018, la sociedad filial TecnoCom Telefonía y Redes, S.L Unipersonal, se fusionó por absorción con la sociedad filial Indra Soluciones Tecnologías de la Información S.L.U., con efectos contables 1 de enero de 2018.
- * En octubre de 2018, la sociedad filial TecnoCom España Solutions, S.L.U se fusionó por absorción con la sociedad filial Indra Soluciones Tecnologías de la Información S.L.U., con efectos contables 1 de enero de 2018.
- * En octubre de 2018, la sociedad filial Gestión Sexta Avenida, S.A Unipersonal se fusionó por absorción con la sociedad filial Indra Soluciones Tecnologías de la Información S.L.U., con efectos contables 1 de enero de 2018.
- * En octubre de 2018, se produjo la escisión total de Indra Software Labs, S.L.U en Indra Producción Software, S.L.U. e Indra Soluciones Tecnologías de la Información, S.L.U.
- * Con fecha 29 de junio de 2018, la sociedad filial TecnoCom Gestión y Servicios A.I.E, se fusionó por absorción con la sociedad filial Indra Corporate Services, S.L.U.
- * Con fecha 30 de abril de 2018, la sociedad filial Indra USA, Inc. procedió a la disolución y liquidación de su sociedad participada Indra Puerto Rico, Inc.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2018, el Grupo ha realizado las siguientes adquisiciones de entidades dependientes:

- * Con fecha 21 de agosto de 2018 la Sociedad Indra USA, Inc. ha adquirido el 100% de la Sociedad Holding North American Transmission & Distribution Group Inc. por importe de 46.000m\$ siendo ésta, matriz de la Sociedad Advanced Control Systems, INC.
- * Con fecha 30 de octubre de 2018 la sociedad filial Indra Italia S.P.A ha adquirido el 100% de la sociedad Softfobia S.R.L siendo esta matriz de las Sociedades Unclick, S.R.L. y Riganera, S.R.L, por importe de 2.244m€.

Adicionalmente, durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2018, el Grupo ha ampliado su porcentaje de participación en la siguiente entidad dependiente en la que ya ejercía el control:

- * Con fecha 26 de abril de 2018, la Sociedad dominante ha adquirido el 30% adicional de la sociedad Indra Technology South Africa PTY. (LTD) por importe de 20 m\$. Después de esta adquisición su porcentaje de participación pasa a ser del 100%

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2017, el Grupo realizó las siguientes adquisiciones de entidades dependientes:

- * Con fecha 18 de abril de 2017 la Comisión Nacional del Mercado de Valores hizo público el resultado de la Oferta Pública de Adquisición (OPA) de acciones sobre TecnoCom, Telecomunicaciones y Energía, S.A. (TecnoCom). La oferta fue aceptada por accionistas titulares de 70.491.565 acciones de TecnoCom, lo que representaba un 97,21% de las acciones a las que se dirigió la oferta (excluidas 2.508.974 acciones de TecnoCom en autocartera); dicho número de

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

acciones equivalía al 93,96% del capital social de TecnoCom. La contraprestación de la oferta fue mixta (consistiendo en una parte en acciones de Indra y otra en dinero en efectivo) y se materializó en dos fases mediante: (i) la realización de una ampliación de capital mediante la emisión de 12.173.056 nuevas acciones de la Sociedad dominante, de 0,20 euros de valor nominal cada una (2.435 m€) y una prima de emisión por importe de 144.434 m€ y (ii) la entrega de efectivo por importe de 179.763 m€. Con fecha 18 de mayo de 2017, a través del procedimiento denominado "squeeze out" se alcanzó el 100% del capital social de TecnoCom, formalizándose de la siguiente manera: (i) la realización de una ampliación de capital mediante la emisión de 348.807 nuevas acciones de la Sociedad dominante, de 0,20 euros de valor nominal cada una (69 m€) y una prima de emisión por importe de 3.365 m€ y la entrega de efectivo por importe de 5.173 m€.

- * Con fecha 15 de diciembre de 2017, la Sociedad dominante adquirió el 100% de la empresa Paradigma Digital, S.L. por importe de 59.312 m€. Adicionalmente, la Sociedad dominante registró una inversión por importe de 30.668 m€ que se considera el importe máximo a satisfacer del "earn out agreement" que otorga el derecho a recibir una compensación futura adicional a la contraprestación en efectivo ya pagada, en el caso de que la sociedad Paradigma Digital, S.L. alcance en el futuro determinados objetivos estipulados en el contrato de compraventa.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2017, el Grupo amplió su porcentaje de participación en la siguiente entidad dependiente en la que ya ejercía el control:

- * Con fecha 25 de abril de 2017, la Sociedad dominante ha adquirido el 30% adicional de la sociedad Indra Technology Solutions Malaysia Sdn. Bhd por importe de 0 m€. Después de esta adquisición su porcentaje de participación pasa a ser del 100%.

No se han producido otras variaciones de perímetro significativas que afecten a los presentes Estados Financieros Consolidados a la fecha de su formulación.

2) Bases de presentación y comparación de la información

Las Cuentas Anuales Consolidadas han sido formuladas por los Administradores de la Sociedad dominante a partir de los registros contables de Indra Sistemas, S.A. y de las entidades incluidas en el Grupo. Las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio 2018 han sido preparadas de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE), que son efectivas a 31 de diciembre de 2018, y demás disposiciones del marco normativo de información financiera aplicable, con objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de Indra Sistemas, S.A. y sociedades dependientes al 31 de diciembre de 2018 y del rendimiento financiero consolidado, de sus flujos de tesorería consolidados y de los cambios en el patrimonio neto consolidado del Grupo, del ejercicio anual terminado en dicha fecha.

El Grupo adoptó las NIIF - UE por primera vez el 1 de enero de 2004.

Los Administradores de la Sociedad dominante, consideran que las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio 2018, que han sido formuladas el 22 de marzo de 2019, serán aprobadas por la Junta General de Accionistas sin modificación alguna.

Las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio 2017 fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas celebrada el 28 de junio de 2018.

Criterios y formatos de presentación

Estas Cuentas Anuales Consolidadas se presentan en miles de euros, redondeados al millar más próximo (m€), por ser la moneda funcional y de presentación de la Sociedad dominante. Las operaciones en el extranjero se incluyen de conformidad con las políticas establecidas en la nota 4.w.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018****Aspectos críticos de la valoración y estimación de la incertidumbre**

La preparación de las Cuentas Anuales Consolidadas de conformidad con NIIF-UE requieren la aplicación de estimaciones contables relevantes y la realización de juicios, estimaciones e hipótesis en el proceso de aplicación de las políticas contables del Grupo. Las estimaciones e hipótesis utilizadas se han basado en la experiencia, buena fe, mejor estimación y en otros factores históricos que hacen que los resultados sean razonables en estas circunstancias. No obstante, los resultados podrían ser diferentes en caso de utilizarse otras estimaciones, acontecimientos no previstos por el Grupo y otros. En este sentido, se resume a continuación un detalle de los aspectos que han implicado un mayor grado de juicio, complejidad o en los que las hipótesis y estimaciones son significativas para la preparación de las Cuentas Anuales Consolidadas:

- La actividad principal del Grupo se basa en la ejecución de proyectos contratados con clientes. El grupo aplica para el reconocimiento de ingresos la NIIF 15. Para determinados contratos, Indra aplica el denominado método del porcentaje de realización (grado de avance) para el registro contable de las ventas, por ser el método más adecuado para el reflejo de la imagen fiel. El margen del contrato se reconocerá de forma uniforme durante toda la vida del mismo y mantendrá la adecuada correlación entre ingresos y gastos. La dirección del Grupo revisa continuamente todas las estimaciones de los proyectos y las ajusta consecuentemente (ver nota 16).
- Los costes incurridos en proyectos de desarrollo se capitalizan en la cuenta "Gastos de Desarrollo" cuando es probable que generen beneficios económicos en el futuro que compensen el coste del activo registrado. Para los proyectos de desarrollo en curso se efectúan los correspondientes análisis de deterioro utilizando métodos de descuento de flujos previstos en la vida útil estimada de los mismos. Los activos intangibles son amortizados en base a las mejores estimaciones de vidas útiles de estos. La estimación de estas vidas útiles exige un cierto grado de subjetividad, por lo que éstas son determinadas en base al análisis de los correspondientes departamentos técnicos para que queden debidamente acreditadas (ver nota 8).
- El Grupo realiza la prueba de deterioro anual del fondo de comercio. La determinación del valor recuperable de una división a la que se ha asignado el fondo de comercio implica el uso de estimaciones por la Dirección. El valor recuperable es el mayor del valor razonable menos los costes de enajenación y disposición por otra vía y su valor en uso. El Grupo generalmente utiliza métodos de descuento de flujos de efectivo para determinar dichos valores. Los cálculos de descuento de flujos de efectivo se basan en proyecciones a 5 años que consideran la experiencia pasada y representan la mejor estimación de la Dirección sobre la evolución futura del mercado. Los flujos de efectivo a partir del quinto año se extrapolan utilizando tasas de crecimiento individuales. Las hipótesis clave para determinar estos valores incluyen las tasas de crecimiento, la tasa media ponderada de capital, los tipos impositivos y el nivel de circulante (ver nota 7).
- El Grupo estima la vida útil de los activos materiales e intangibles con el fin de calcular la amortización de los distintos elementos del inmovilizado. La determinación de la vida útil requiere estimaciones sobre la evolución tecnológica esperada, lo que implica un grado significativo de juicio. La necesidad de evaluar un posible deterioro, implica tomar en consideración factores como la obsolescencia tecnológica, la cancelación de determinados proyectos y otros cambios en las circunstancias estimadas.
- El Grupo dota provisiones para riesgos y gastos. El coste final de los litigios y contingencias puede variar dependiendo de las interpretaciones de normas, opiniones y evaluaciones finales. Cualquier variación de estas circunstancias podría tener un efecto significativo en los importes registrados bajo el epígrafe de Provisiones para riesgos y gastos (ver nota 23).
- Los activos por impuesto diferido se registran para todas aquellas diferencias temporarias deducibles, bases imponibles negativas pendientes de compensar y deducciones pendientes de aplicar, para las que es probable que el Grupo disponga de ganancias fiscales futuras que permitan la aplicación de estos activos. El Grupo tiene que realizar estimaciones para determinar el importe de los activos por impuesto diferido que se pueden registrar, teniendo en cuenta los importes y las fechas en las que se obtendrán las ganancias fiscales futuras y el periodo de reversión de las diferencias temporarias imponibles (ver nota 36).

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

- El Grupo está sujeto a procesos regulatorios y legales y a inspecciones gubernamentales en varias jurisdicciones. Si es probable que exista una obligación al cierre del ejercicio que va a suponer una salida de recursos, se reconoce una provisión si el importe se puede estimar con fiabilidad. Los procesos legales habitualmente implican asuntos legales complejos y están sujetos a incertidumbres sustanciales. Como consecuencia la Dirección ejerce un juicio significativo en determinar si es probable que el proceso resulte en una salida de recursos y en la estimación del importe (ver nota 23).
- La corrección valorativa por insolvencias de clientes implica un elevado juicio por la Dirección y la revisión de saldos individuales en base a la calidad crediticia de los clientes, tendencias actuales del mercado y análisis histórico de las insolvencias a nivel agregado (ver nota 16). En aplicación de la NIIF 9 se dota una provisión de la pérdida esperada en función de una serie de parámetros:
 - Segmentación de la deuda comercial por vencimiento
 - Grandes clientes y resto de clientes
 - Deuda de proyectos de países según su solvencia crediticia.

Y un análisis del comportamiento histórico de la deuda basado en:

- Índices de deterioro sobre facturación
 - Porcentajes de envejecimiento de la deuda
 - Ratios de deterioro sobre saldos de deuda vencida.
- El cálculo de provisiones por contratos onerosos está sujeto a un elevado grado de incertidumbre. El Grupo reconoce provisiones por contratos onerosos cuando la estimación de los costes totales excede a la de los ingresos por contrato esperados. Dichas estimaciones están sujetas a cambios basados en nueva información por el grado de avance (ver nota 23).

Asimismo, a pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de formulación de estas Cuentas Anuales Consolidadas, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en las correspondientes Cuentas Anuales Consolidadas futuras.

Normas e interpretaciones aprobadas por la Unión Europea, efectivas y aplicables a las cuentas anuales consolidadas del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2018

Las Normas cuya primera aplicación ha tenido lugar en las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio anual terminado a 31 de diciembre de 2018 han sido las siguientes:

- **NIIF 9 "Instrumentos Financieros"**: dicha norma ha sustituido a la NIC 39 a partir del ejercicio iniciado el 1 de enero de 2018, modificando principalmente tres aspectos de la norma anterior: clasificación y valoración, deterioro de valor y contabilidad de coberturas. La NIIF 9 se ha aplicado sin re-expresión de la información comparativa relativa al ejercicio 2017. Las principales características de la nueva norma se resumen a continuación:
 - Las inversiones en deuda que se mantengan dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo sea la obtención de los flujos de caja contractuales que consistan exclusivamente en pagos de principal e intereses, en general, se valorarán al coste amortizado. Cuando dichos instrumentos de deuda se mantengan dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se logre mediante la obtención de flujos de caja contractuales de principal e intereses y la venta de activos financieros, en general, se medirán a su valor razonable con cambios en otro resultado integral. Todas las demás inversiones en deuda y patrimonio se medirán a su valor razonable con cambios en pérdidas y ganancias. Sin embargo, las entidades pueden optar irrevocablemente por presentar en el "Otro resultado integral" los cambios posteriores en el valor razonable de determinadas inversiones en instrumentos de patrimonio y, en general, en este caso solo los dividendos se reconocerán posteriormente en el resultado.
 - Con respecto a la valoración de los pasivos financieros designados opcionalmente en la categoría de a valor razonable con cambios en resultados, el importe del cambio en el valor razonable del pasivo financiero que sea atribuible a cambios en el riesgo propio de crédito deberá presentarse en

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

el "Otro resultado integral", a menos que esto cree o aumente una asimetría contable en el resultado, y no se reclasificará posteriormente a la cuenta de pérdidas y ganancias.

- Las modificaciones contractuales de los pasivos financieros que no determinen su baja del balance deben contabilizarse como un cambio de estimación de los flujos contractuales del pasivo, manteniendo la tasa de interés efectiva original y ajustando su valor en libros en la fecha de la modificación, registrando la diferencia en la cuenta de resultados.

- En relación con el deterioro de valor de los activos financieros, la NIIF 9 requiere la aplicación de un modelo basado en la pérdida esperada, frente al modelo de NIC 39 estructurado sobre la pérdida incurrida. Bajo dicho modelo el Grupo contabilizará la pérdida esperada, así como los cambios en ésta a cada fecha de presentación, para reflejar los cambios en el riesgo de crédito desde la fecha de reconocimiento inicial. En otras palabras, ya no es necesario que se produzca un evento de deterioro antes de reconocer una pérdida crediticia.

La NIIF 9 ha aportado un mayor grado de flexibilidad en cuanto a las clases de operaciones aptas para la aplicación de la contabilidad de coberturas, concretamente ampliando las clases de instrumentos que cumplen con los criterios para su consideración como instrumentos de cobertura, y en cuanto a las clases de componentes de riesgo de las partidas no financieras que son aptas para la contabilización de coberturas. Asimismo, se ha revisado el test de eficacia, que ha sido sustituido por el principio de "relación económica". La evaluación retroactiva de la eficacia de la cobertura ha dejado de ser necesaria.

A partir de un análisis de los activos y pasivos financieros del Grupo al 31 de diciembre de 2017, efectuado sobre la base de los hechos y circunstancias existentes a dicha fecha, la Dirección ha llevado a cabo una evaluación del efecto de NIIF 9 sobre las Cuentas Anuales Consolidadas, según se indica a continuación:

Clasificación y valoración

En la clasificación y valoración de Instrumentos Financieros no ha habido un impacto significativo en el balance consolidado ni en su patrimonio como consecuencia de los nuevos criterios de la NIIF 9. En particular:

- Las cuentas a cobrar a coste amortizado, cuyos importes se detallan en la nota 9 en la categoría de préstamos y partidas a cobrar, se mantienen dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es cobrar los flujos de efectivo contractuales que son únicamente pagos de principal e intereses sobre principal pendiente. En consecuencia, estos activos financieros continúan valorándose al coste amortizado de acuerdo con la aplicación de la NIIF 9.

-Para aquellas inversiones en deuda que tengan un modelo de negocio que consista tanto en el cobro al vencimiento de principal e intereses como en la venta de las inversiones, se valorarán a su valor razonable con cambios en otro resultado global.

-El resto de inversiones en deuda y patrimonio se valorarán a su valor razonable con cambios en la cuenta de resultados, salvo que se decida acogerse a la opción voluntaria, de carácter irrevocable, para valorar determinadas inversiones en patrimonio a valor razonable con cambios en otro resultado global. En este caso, tras la baja de la inversión, la norma no permite que el impacto acumulado en otro resultado global se reclasifique a la cuenta de pérdidas y ganancias. El Grupo ha decidido acogerse a esta opción voluntaria e irrevocable.

A continuación, se desglosa la conciliación de la clasificación y valoración de los activos financieros bajo NIC 39 y NIIF9 en la fecha de primera aplicación:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

Tipo de instrumento	Clasificación a 31.12.2017 (NIC 39)	Clasificación a 01.01.2018 (NIIF 9)
Activos financieros no corrientes		
Activos financieros no corrientes	Activos disponibles para la venta	Valor razonable con cambios en otro resultado global
Activos financieros no corrientes	Préstamos y partidas a cobrar	Coste amortizado
Activos financieros corrientes		
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	Préstamos y partidas a cobrar	Coste amortizado
Otros activos financieros corrientes	Préstamos y partidas a cobrar	Coste amortizado
Derivados (*)	Activos financieros mantenidos para negociar	Valor razonable con cambios en Resultados
Tesorería y otros activos líquidos equivalentes	Préstamos y partidas a cobrar	Coste amortizado

(*) Para aquellos derivados no designados como cobertura contable.

Deterioro de valor

Los activos financieros valorados al coste amortizado, las cuentas a cobrar por arrendamiento financiero, los importes pendientes de cobro a clientes y los contratos de garantía financiera estarán sujetos a lo dispuesto en NIIF 9 en materia de deterioro de valor.

El Grupo ha aplicado el enfoque simplificado para reconocer la pérdida de crédito esperada durante toda la vida de sus cuentas de deudores comerciales, de sus cuentas a cobrar por arrendamiento financiero y de los importes pendientes de cobro de los clientes que resultan de transacciones bajo el alcance de NIIF 15.

El importe de la dotación adicional requerida por la aplicación del nuevo modelo sobre los saldos de los activos financieros mantenidos a 1 de enero de 2018 ha sido de un importe de 29,8 millones de euros en el Patrimonio Neto (después de impuestos). Dicha dotación ha supuesto un menor importe de las Reservas al 1 de enero de 2018 por dicho valor.

Contabilidad de coberturas

Dado que los nuevos requisitos de contabilidad de coberturas son concordantes a las políticas de gestión de riesgo del Grupo, se ha evaluado las actuales relaciones de cobertura del Grupo y estas cumplen las condiciones para su continuidad como relaciones de cobertura con la aplicación de la NIIF 9.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

- **NIIF 15 “Ingresos de Actividades Ordinarias Procedentes de Contratos con Clientes”**. Dicha norma ha sustituido a partir del ejercicio iniciado 1 de enero de 2018 a las siguientes normas:
 - NIC 18 Ingresos de actividades ordinarias
 - NIC 11 Contratos de Construcción
 - IFRIC 13 Programas de fidelización de clientes
 - IFRIC 15 Acuerdos para la construcción de inmuebles
 - IFRIC 18 Transferencias de activos procedentes de clientes y
 - SIC-31 Ingresos-Permutas de servicios de publicidad.

Según esta norma los ingresos deben reconocerse de forma que la transferencia de los bienes o servicios a los clientes se muestren por el importe que refleje la contraprestación a la que la entidad espera tener derecho a cambio de dichos bienes o servicios. Este enfoque se basa en cinco pasos:

- Paso 1: Identificar el contrato o contratos con un cliente
- Paso 2: Identificar las obligaciones del contrato
- Paso 3: Determinar el precio de la transacción
- Paso 4: Distribuir el precio de la transacción entre las obligaciones del contrato
- Paso 5: Reconocer los ingresos cuando (o a medida que) la entidad cumple cada una de las obligaciones.

De acuerdo con la NIIF 15, los ingresos deben reconocerse a medida se satisfacen las obligaciones incluidas en el contrato.

El Grupo ha realizado el cálculo de la valoración de la primera aplicación de la norma, identificando aquellos proyectos y servicios cuyo Método de Reconocimiento de ingresos a la fecha del 1 de enero de 2018 deben ser ajustados a la nueva normativa. Para ello, el Grupo:

- 1) Ha llevado a cabo una revisión de sus contratos y los ha agrupado por tipologías.
- 2) Para cada tipología, ha llevado a cabo el correspondiente análisis de cinco pasos requeridos por la NIIF 15, estableciendo para cada tipología la política de reconocimiento de ingresos conforme a dicha norma.
- 3) A continuación, se ha asignado cada contrato a una de esas tipologías, quedando pues definida la política de reconocimiento de ingresos a aplicar a cada contrato.
- 4) Por comparación con las políticas de reconocimiento de ingresos que se aplicaban hasta el año 2017, se han calculado los impactos.

El efecto de la aplicación de la NIIF 15 a fecha 1 de enero de 2018 ha sido el siguiente:

- Minoración de “Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar” por importe de 215,5 millones de euros
- Minoración de “Activos financieros no corrientes” por importe de 75,4 millones de euros
- Reconocimientos de “Activos contractuales a largo plazo por importe de 66,7 millones de euros
- Reconocimientos de “Existencias y activos contractuales a corto plazo” por 179,7 millones de euros.
- Minoración del patrimonio por un importe bruto de 44,5 millones de euros (33,4 millones de euros después de impuestos), que representan un 1,6% sobre las ventas medias de los tres últimos ejercicios.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

Todos estos efectos, están en línea con las estimaciones del grupo avanzadas en las cuentas anuales del ejercicio 2017.

El efecto total de la aplicación de las nuevas Normas Internacionales de Información Financiera es el siguiente:

	Miles de euros			
	31.12.2017	Reclasificación NIIF 15	Reclasificación NIIF 9	01.01.2018 (Reexpresado)
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES	1.658.400	2.376	9.925	1.670.701
Activos contractuales a Largo Plazo		66.659	-	
Deudores Producción Facturable Largo Plazo		(75.417)	-	
Activos por impuesto Diferidos		11.134	9.925	
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	2.208.188	(35.780)	(39.701)	2.132.707
Existencias y activos contractuales a Corto Plazo		179.743	-	
Clientes por ventas y prestación de servicios		-	(39.701)	
Deudores Producción Facturable		(215.523)	-	
TOTAL ACTIVO	3.866.588	(33.404)	(29.776)	3.803.408
PATRIMONIO NETO	648.925	(33.404)	(29.776)	585.745
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES	1.243.924			1.243.924
TOTAL PASIVOS CORRIENTES	1.973.739			1.973.739
TOTAL PASIVO	3.866.588	(33.404)	(29.776)	3.803.408

(*) Saldo a 1.01.2018 tras la adopción de las nuevas normas NIIF 9 y NIIF 15.

No hay impacto material en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, ni en el estado de flujos de efectivo consolidado ni en las ganancias básicas y diluidas por acción.

Las siguientes modificaciones e interpretaciones también han sido adoptadas por la Unión Europea en el ejercicio 2018 y son efectivas desde el 1 de enero de 2018:

- Modificación a la NIIF 2: Clasificación y valoración de pagos basados en acciones
- Modificación a la NIC 40: Reclasificación de inversiones inmobiliarias
- Interpretación de la CNIIF 22: Transacciones y anticipos en moneda extranjera
- Modificación a la NIIF 4: Contratos de seguros
- Mejoras anuales NIIF 2014-2016

La aplicación de estas modificaciones e interpretaciones no ha tenido un efecto significativo sobre las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018****Normas e interpretaciones emitidas, aprobadas por la Unión Europea, que el Grupo adoptará a partir del 1 de enero de 2019 (no han sido adoptadas por anticipado):**

- **NIIF 16 "Arrendamientos"**: sustituirá a la NIC 17 y a las interpretaciones asociadas actuales. Su fecha de entrada en vigor obligatoria es para ejercicios comenzados a partir del 1 de enero de 2019. La novedad central de la NIIF 16 radica en que habrá un modelo contable único para los arrendatarios, que incluirán en el balance todos los arrendamientos (con algunas excepciones limitadas) con un impacto similar al de los actuales arrendamientos financieros. Dicha norma establece que los arrendatarios financieros deben reconocer en el balance de situación consolidado un pasivo financiero por el valor actual de los pagos a realizar durante la vida restante del contrato de arrendamiento y un activo por el derecho de uso del activo subyacente, que se valora tomando como referencia el importe del pasivo asociado, al que se añaden los costes directos iniciales incurridos. Adicionalmente, cambia el criterio de registro del gasto por arrendamientos, que se registra como gasto por amortización del activo y gasto financiero por actualización del pasivo por arrendamiento. En cuanto a la contabilización actual del arrendador la norma no varía sustancialmente y deberá seguir clasificando el arrendamiento como operativo o financiero, en función del grado de transmisión sustancial de los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad.

En conformidad con la NIIF 16, el grupo Indra ha decidido aplicar el enfoque retrospectivo modificado, en base al cual no se va a re-expresar ninguna cifra comparativa de años anteriores.

Se han aplicado los siguientes criterios, políticas y estimaciones:

1. Se ha realizado una revisión de los contratos y acuerdos para la identificación de si en dicho contrato contiene un arrendamiento
 2. Para cada contrato se ha hecho un análisis de los 5 pasos indicados por la norma para la correcta identificación de si el contrato contiene un arrendamiento.
 3. Se ha decidido no aplicar la NIIF 16 en los arrendamientos a corto plazo (vencimiento inferior o igual a 12 meses), ni en los arrendamientos en los que el activo subyacente es de bajo valor.
 4. Para cada contrato la norma pide la aplicación de un tipo de interés implícito en los arrendamientos. Para aquellos casos en los que no sea posible su determinación, la norma permite la aplicación del tipo de interés incremental de sus préstamos, el cual ha sido empleado por la compañía, teniendo en cuenta el plazo del arrendamiento y el país, para la adecuada valoración inicial del pasivo.
 5. Para cada pasivo ha sido creado un activo por derecho de uso correspondiente tomando en cuenta eventuales importes que bajo NIIF 16, la compañía debería añadir a su valor de activo, tales como pagos anticipados, costes de desmantelamiento, coste directo inicial.
 6. Tras el análisis inicial se estiman los siguientes impactos aproximadamente en referencia a unos 200 contratos afectados por la NIIF 16: Incremento del activo no corriente aproximado de entre 150.000m€ y 200.000m€ en el epígrafe "Activos por derecho de uso", dentro de "Otros activos intangibles". Incremento del Pasivo corriente y no corriente estimado entre 150.000m€ y 200.000m€, de los cuales en el epígrafe "Pasivos financieros por arrendamientos no corrientes", entre 120.000m€ y 160.000m€ y en el epígrafe "Pasivos financieros por arrendamientos corrientes", por importe de 30.000m€ y 40.000m€ (ambos dentro del epígrafe de otros pasivos no corrientes y corrientes). Incremento en EBITDA entre 30.000 y 40.000m€, aumento del Resultado de explotación entre 2.000 y 5.000m€ y disminución del beneficio Neto entre 2.000 y 4.000m€, durante el primer año de aplicación de dicha norma.
- **Modificaciones a la NIIF 9 "Características de cancelación anticipada con compensación negativa"**, se permite la valoración a coste amortizado de algunos activos financieros cancelables

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

anticipadamente por una cantidad menor que el importe pendiente de principal e intereses sobre dicho principal. Esta modificación no tendrá efectos significativos en el Grupo.

- **CNIIF 23 “Incertidumbre sobre los tratamientos de los impuestos a las ganancias”.** Estas modificaciones son efectivas para los ejercicios anuales que comienzan el 1 de enero de 2019 o después. Explican cómo reconocer y medir los activos y pasivos por impuesto de sociedades diferidos y corrientes cuando existe incertidumbre sobre un tratamiento fiscal. La interpretación no se aplica a los impuestos o gravámenes que están fuera del alcance de la NIC 12, ni incluye específicamente los requisitos relacionados con los intereses y las sanciones asociadas con tratamientos fiscales inciertos. El Grupo no espera impactos significativos por la adopción de esta interpretación.
- **Modificaciones a la NIC 28: “Intereses a largo plazo en entidades asociadas y negocios conjuntos”.** Estas modificaciones son efectivas para los ejercicios anuales que comienzan el 1 de enero de 2019 o después. Aclaran que la NIIF 9 es aplicable a las inversiones en intereses a largo plazo en entidades asociadas y negocios conjuntos, pero sólo a las que no se aplica el procedimiento de puesta en equivalencia. Para las inversiones que apliquen el procedimiento de puesta en equivalencia, la NIC 28 seguirá siendo aplicable. El Grupo no espera impactos significativos por la adopción de estas modificaciones.
- **Modificaciones a la NIC 19: “Modificación, reducción o liquidación de un plan”.** Estas modificaciones son efectivas para los ejercicios anuales que comienzan el 1 de enero de 2019 o con posterioridad. Clarifica como calcular el coste del servicio para el periodo actual y el interés neto para el resto de un periodo anual cuando se produce una modificación, reducción o liquidación de un plan de prestación definida. El Grupo no espera impactos significativos por la adopción de estas modificaciones.
- **Mejoras anuales de las NIIF- Ciclo 2015-2017.** Estas mejoras son efectivas para los ejercicios anuales que comienzan el 1 de enero de 2019 o con posterioridad. Se incorporan modificaciones a cuatro normas, siendo los aspectos más significativos los siguientes:

Norma	Modificación
NIIF 3 Combinaciones de negocios y NIIF 11 Negocios conjuntos	Las modificaciones a la NIIF 3 aclaran que cuando una entidad obtiene el control sobre un negocio previamente registrado como operación conjunta, tendrá la consideración de combinación de negocios realizada por etapas. Por el contrario, las modificaciones a la NIIF 11 aclaran que cuando una entidad obtiene el control conjunto sobre una operación conjunta, que constituye un negocio en el que participaba, pero sin ostentar control conjunto, la entidad no revalorará su participación previa.
NIC 12 Impuesto sobre beneficios	La modificación aclara que el impacto fiscal de la retribución de instrumentos financieros clasificados como patrimonio neto debe registrarse en la cuenta de resultados.
NIC 23 Coste por intereses	Las modificaciones aclaran que un préstamo obtenido específicamente para financiar un activo, y que continúa pendiente de pago una vez que el activo relacionado está listo para su uso o venta, será considerado en la determinación del tipo de capitalización a efectos de la activación de los costes por intereses de la financiación genérica.

El Grupo no espera impactos significativos por la adopción de estas mejoras.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018****Normas e interpretaciones emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Información Financiera (IASB), pendientes de aprobación por la Unión Europea:**

Normas	Fecha efectiva propuesta
NIIF 17 "Contratos de seguros "	1 de enero de 2021
Modificaciones	Fecha efectiva propuesta
"Modificaciones a la NIIF 3: Combinaciones de negocios"	1 de enero de 2020
"Modificaciones a la NIC 1 y NIC 8: Definición de material"	1 de enero de 2020
"Modificaciones a referencias al Marco Conceptual de las normas NIIF"	1 de enero de 2020

La aplicación de las modificaciones y de las normas revisadas que se incluyen en el cuadro anterior no va a tener ningún impacto material sobre las cuentas anuales consolidadas del Grupo; sin embargo, tendrán como resultado un desglose más amplio de información en las cuentas anuales consolidadas.

Comparabilidad de la información

Como requieren las NIIF-UE, las presentes Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio 2018 presentan a efectos comparativos las cifras correspondientes del ejercicio anterior.

Cambios de criterios contables

Salvo por la adaptación de las políticas contables del Grupo debido a la adopción de las nuevas normas contables mencionadas anteriormente, el Grupo no ha cambiado su criterio contable respecto al ejercicio anterior.

3) Aplicación / Distribución de los Resultados

El Consejo de Administración de la Sociedad Indra Sistemas S.A., Sociedad dominante propondrá a su Junta General de Accionistas que los beneficios de la misma por importe de 23.718.070,84€ se aplique a compensación de pérdidas de ejercicios anteriores.

La propuesta de aplicación de los resultados del ejercicio 2018 en las sociedades del Grupo, ha sido formulada por sus respectivos Administradores y está pendiente de aprobación por las correspondientes Juntas Generales de Accionistas/Socios.

4) Principios Contables y Normas de Valoración

Las Cuentas Anuales Consolidadas han sido formuladas de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF-UE) y sus interpretaciones adoptadas por la Unión Europea.

Las políticas contables detalladas a continuación han sido aplicadas consistentemente en los ejercicios presentados en estas Cuentas Anuales Consolidadas.

Las más importantes son las siguientes:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**a) Entidades Dependientes y combinaciones de negocio

Se consideran entidades dependientes, incluyendo entidades estructuradas, aquellas sobre las que la Sociedad dominante, directa o indirectamente, a través de dependientes ejerce control. La Sociedad dominante controla a una entidad dependiente cuando por su implicación en ella está expuesta, o tiene derecho, a unos rendimientos variables y tiene la capacidad de influir en dichos rendimientos a través del poder que ejerce sobre la misma. La Sociedad dominante tiene el poder cuando posee derechos sustantivos en vigor que le proporcionan la capacidad de dirigir las actividades relevantes. La Sociedad dominante está expuesta, o tiene derecho, a unos rendimientos variables por su implicación en la entidad dependiente cuando los rendimientos que obtiene por dicha implicación pueden variar en función de la evolución económica de la entidad.

Una entidad estructurada es aquella diseñada de modo que los derechos de voto y otros derechos similares no son el factor primordial a la hora de decidir quién controla la entidad, por ejemplo, en el caso de que los posibles derechos de voto se refieran exclusivamente a tareas administrativas y las actividades pertinentes se rijan por acuerdos contractuales.

Las entidades dependientes se consolidan desde la fecha de su adquisición y se excluyen de la consolidación desde la fecha en la que se ha perdido el control.

Las sociedades dependientes se consolidan por el método de integración global, incluyéndose en las Cuentas Anuales Consolidadas la totalidad de sus activos, pasivos, ingresos, gastos y flujos de efectivo, una vez realizados los ajustes y eliminaciones correspondientes de las operaciones intergrupo.

En las combinaciones de negocios, el Grupo aplica el método de adquisición.

La fecha de adquisición es aquella en la que el Grupo obtiene el control del negocio adquirido.

La contraprestación entregada por la combinación de negocios se determina en la fecha de adquisición por la suma de los valores razonables de los activos entregados, los pasivos incurridos o asumidos, los instrumentos de patrimonio neto emitidos y cualquier contraprestación contingente que dependa de hechos futuros o del cumplimiento de ciertas condiciones a cambio del control del negocio adquirido.

La contraprestación entregada, excluye cualquier desembolso que no forma parte del intercambio por el negocio adquirido. A partir 1 de enero de 2010 los costes relacionados con la adquisición se reconocen como gasto a medida que se incurren.

Los pasivos contingentes se reconocen hasta su liquidación, cancelación o expiración por el mayor del importe inicialmente reconocido, menos los importes que deban imputarse a resultados consolidados según la norma de valoración de ingresos ordinarios y el importe resultante de la norma de valoración de provisiones.

El Grupo reconoce en la fecha de adquisición los activos adquiridos, los pasivos asumidos y cualquier participación no dominante por su valor razonable. La participación no dominante en el negocio adquirido, se reconoce por el importe correspondiente al porcentaje de participación en el valor razonable de los activos netos adquiridos. Este criterio sólo es aplicable, para las participaciones no dominantes que otorguen un acceso presente a los beneficios económicos y el derecho a la parte proporcional de los activos netos de la entidad adquirida en caso de liquidación. En caso contrario, las participaciones no dominantes se valoran por su valor razonable o el valor basado en condiciones de mercado. Los pasivos asumidos incluyen los pasivos contingentes en la medida en que representen obligaciones presentes que surjan de sucesos pasados y su valor razonable pueda ser medido con fiabilidad. Asimismo, el Grupo reconoce los activos por indemnización otorgados por el vendedor al mismo tiempo y siguiendo los mismos criterios de valoración de la partida objeto de indemnización del negocio adquirido, considerando en su caso el riesgo de insolvencia y cualquier limitación contractual sobre el importe indemnizado.

Los activos y pasivos asumidos se clasifican y designan para su valoración posterior sobre la base de los acuerdos contractuales, condiciones económicas, políticas contables y de explotación y otras condiciones existentes en la fecha de adquisición, excepto los contratos de arrendamiento y de seguros.

El exceso existente entre la contraprestación entregada, más el valor asignado a las participaciones no dominantes y el importe neto de los activos adquiridos y los pasivos asumidos, se registra como fondo de comercio. En su caso, el defecto, después de evaluar el importe de la contraprestación entregada, el valor asignado a las participaciones no dominantes y la identificación y valoración de los activos netos adquiridos, se reconoce en resultados.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018****(i) Participaciones no dominantes**

Las participaciones no dominantes se presentan en el patrimonio neto consolidado de forma separada del patrimonio atribuido a los accionistas de la Sociedad dominante. Las participaciones no dominantes en los resultados consolidados del ejercicio (y en el resultado global total consolidado del ejercicio) se presentan igualmente de forma separada en la Cuenta de Resultados Consolidada y en el Estado del Resultado Global Consolidado.

La participación del Grupo y las participaciones no dominantes en los resultados consolidados del ejercicio (el resultado global total consolidado del ejercicio) y en los cambios en el patrimonio neto de las entidades dependientes, una vez considerados los ajustes y eliminaciones derivados de la consolidación, se determina a partir de las participaciones en la propiedad al cierre del ejercicio, sin considerar el posible ejercicio o conversión de los derechos de voto potenciales y una vez descontado el efecto de los dividendos, acordados o no, de acciones preferentes con derechos acumulativos que se hayan clasificado en cuentas de patrimonio neto. Sin embargo, la participación del Grupo y las participaciones no dominantes se determina considerando el ejercicio eventual de derechos de voto potenciales y otros instrumentos financieros derivados que, en sustancia, otorgan acceso actualmente a los beneficios económicos asociados con las participaciones en la propiedad, es decir, el derecho de participar en dividendos futuros y cambios en el valor de las entidades dependientes.

El exceso de las pérdidas atribuibles a las participaciones no dominantes generadas con anterioridad al 1 de enero de 2010, no imputables a las mismas por exceder el importe de su participación en el patrimonio de la entidad dependiente, se registra como una disminución del patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante, excepto en aquellos casos en los que las participaciones no dominantes tengan una obligación vinculante de asumir una parte o la totalidad de las pérdidas y tuvieran capacidad para realizar la inversión adicional necesaria. Los beneficios obtenidos en ejercicios posteriores se asignan al patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante, hasta recuperar el importe de las pérdidas absorbidas en periodos contables anteriores correspondientes a las participaciones no dominantes.

A partir del 1 de enero de 2010, los resultados y cada componente del Otro Resultado Global se asignan al patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante y a las participaciones no dominantes en proporción a su participación, aunque esto implique un saldo deudor de participaciones no dominantes. Los acuerdos suscritos entre el Grupo y las participaciones no dominantes se reconocen como una transacción separada.

El aumento y reducción de las participaciones no dominantes en una sociedad dependiente manteniendo el control, se reconoce como una transacción con instrumentos de patrimonio neto. Por lo tanto no surge un nuevo coste de adquisición en los aumentos y tampoco se reconocen resultados en las reducciones, sino que la diferencia entre la contraprestación entregada o recibida y el valor contable de las participaciones no dominantes se reconoce en reservas de la sociedad inversora, sin perjuicio de reclasificar las reservas de consolidación y reasignar el Otro Resultado Global entre el Grupo y las participaciones no dominantes. En la disminución de la participación del Grupo en una sociedad dependiente, las participaciones no dominantes se reconocen por su participación en los activos netos consolidados, incluyendo el fondo de comercio.

El Grupo reconoce las opciones de venta de participaciones en las sociedades dependientes otorgadas a participaciones no dominantes en la fecha de adquisición de una combinación de negocios como una adquisición anticipada de dichas participaciones, registrando un pasivo financiero por el valor actual de la mejor estimación del importe a pagar, que forma parte de la contraprestación entregada.

En ejercicios posteriores, la variación del pasivo financiero, incluyendo el componente financiero se reconoce en resultados. Los dividendos discrecionales, en su caso, pagados a las participaciones no dominantes hasta la fecha de ejercicio de las opciones, se reconocen como una distribución de resultados. Si finalmente las opciones no son ejercidas, la transacción se reconoce como una venta de participaciones a los accionistas minoritarios.

Los instrumentos con opción de venta y con obligaciones que surgen en la liquidación, que cumplen las condiciones para ser clasificados como instrumentos de patrimonio en los estados financieros separados de las entidades dependientes, se clasifican como pasivos financieros en las Cuentas Anuales Consolidadas y no como participaciones no dominantes.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**(ii) Otros aspectos relacionados con la consolidación de entidades dependientes

Las transacciones y saldos mantenidos con empresas del Grupo y los beneficios o pérdidas no realizados han sido eliminados en el proceso de consolidación. No obstante, las pérdidas no realizadas han sido consideradas como un indicador de deterioro de valor de los activos transmitidos.

Las políticas contables de las entidades dependientes se han adaptado a las políticas contables del Grupo, para transacciones y otros eventos que, siendo similares, se hayan producido en circunstancias parecidas.

Las Cuentas Anuales o estados financieros de las entidades dependientes utilizados en el proceso de consolidación están referidos a la misma fecha de presentación y mismo periodo que los de la Sociedad dominante.

b) Explotaciones y activos controlados de forma conjunta

Se consideran acuerdos conjuntos a aquellos en los que existe un acuerdo estatutario o contractual para compartir el control sobre una actividad económica, de forma que las decisiones estratégicas, tanto financieras como de explotación, relativas a la actividad requieren el consentimiento unánime de la Sociedad y del resto de partícipes.

En las explotaciones y activos controlados de forma conjunta, el Grupo reconoce en las cuentas anuales, los activos que se encuentran bajo su control, los pasivos en los que ha incurrido y la parte proporcional en función de su porcentaje de participación de los activos controlados conjuntamente y de los pasivos incurridos conjuntamente; así como la parte de los ingresos obtenidos de la venta de bienes o prestación de servicios y los gastos incurridos por el acuerdo conjunto. Asimismo, el estado de cambios en el patrimonio y el estado de flujos de efectivo incorpora igualmente la parte proporcional que le corresponde al Grupo en virtud de los acuerdos alcanzados.

Las transacciones, saldos, los ingresos, gastos y los flujos de efectivo recíprocos, han sido eliminados en proporción a la participación mantenida por el Grupo en los acuerdos conjuntos.

Los beneficios o pérdidas no realizados de las aportaciones no monetarias o transacciones descendentes del Grupo con los acuerdos conjuntos, se registran atendiendo a la sustancia de las transacciones. En este sentido, en el caso de que los activos transmitidos se mantengan en los acuerdos conjuntos y el Grupo haya transmitido los riesgos y beneficios significativos inherentes a la propiedad de los mismos, sólo se reconoce la parte proporcional de los beneficios o pérdidas que corresponden al resto de partícipes. Asimismo, las pérdidas no realizadas no se eliminan en la medida en que constituyan una evidencia de deterioro de valor del activo transmitido.

Los beneficios o pérdidas de transacciones entre los acuerdos conjuntos y el Grupo, sólo se registran por la parte proporcional de los mismos que corresponde al resto de partícipes, aplicándose los mismos criterios de reconocimiento en el caso de pérdidas que se describen en el párrafo anterior.

El Grupo ha procedido a realizar los ajustes de homogeneización valorativa y temporal necesarios para integrar los acuerdos conjuntos en las cuentas anuales.

La información relativa a las actividades económicas controladas conjuntamente que son Uniones Temporales de Empresas (UTEs) se presenta en el Anexo II.

(i) Operaciones conjuntas

En las operaciones conjuntas, el Grupo reconoce en las Cuentas Anuales Consolidadas, sus activos, incluida su participación en los activos controlados de forma conjunta; sus pasivos, incluida su participación en los pasivos en los que haya incurrido conjuntamente con los otros operadores; los ingresos obtenidos de la venta de su parte de la producción derivada de la operación conjunta, sus gastos, incluida la parte que le corresponda de los gastos conjuntos.

En las transacciones de venta o aportación del Grupo a las operaciones conjuntas, sólo se reconocen los resultados correspondientes a la participación del resto de operadores, salvo que las pérdidas pongan de manifiesto una pérdida o deterioro de valor de los activos transmitidos, en cuyo caso, éstas se reconocen íntegramente.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

En las transacciones de compra del Grupo a las operaciones conjuntas, sólo se reconocen los resultados cuando se vendan a terceros los activos adquiridos, salvo que las pérdidas pongan de manifiesto una pérdida o deterioro de valor de los activos adquiridos, en cuyo caso, el Grupo reconoce íntegramente la parte proporcional de las pérdidas que le corresponden.

La adquisición por el Grupo de la participación inicial y posterior en una operación conjunta, se reconoce aplicando los criterios desarrollados para las combinaciones de negocios por el porcentaje de participación que posee en los activos y pasivos individuales. No obstante, en la adquisición posterior de una participación adicional en una operación conjunta, la participación previa en los activos y pasivos individuales no es objeto de revalorización.

c) Inversiones contabilizadas aplicando el método de participación

Se consideran entidades asociadas, aquellas sobre las que el Grupo, directa o indirectamente ejerce influencia significativa. La influencia significativa es el poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de explotación de una entidad, sin que suponga la existencia de control o de control conjunto sobre la misma. En la evaluación de la existencia de influencia significativa, se consideran los derechos de voto potenciales ejercitables o convertibles en la fecha de cierre de cada ejercicio, considerando, igualmente, los derechos de voto potenciales poseídos por el Grupo o por otra entidad.

Las inversiones en entidades asociadas se registran por el método de la participación desde la fecha en la que se ejerce influencia significativa hasta la fecha en la que el Grupo no puede seguir justificando la existencia de la misma.

La participación del Grupo en los beneficios o pérdidas de las asociadas obtenidas desde la fecha de adquisición se registra como un aumento o disminución del valor de las inversiones con abono o cargo al epígrafe de "Resultado de sociedades valoradas por el método de la participación" de la Cuenta de Resultados Consolidada.

d) Activos intangibles

(i) Fondo de comercio

El fondo de comercio (ver nota 7) procedente de las combinaciones de negocios efectuadas a partir de la fecha de transición (1 de enero de 2004), se valora en el momento inicial por un importe equivalente a la diferencia entre el coste de la combinación de negocios y la participación del Grupo en el valor razonable neto de los activos adquiridos, pasivos y pasivos contingentes asumidos de la entidad dependiente o negocio conjunto adquirido.

El fondo de comercio no se amortiza. No obstante, con una periodicidad anual, o tan pronto existen indicios de una potencial pérdida del valor del activo, se comprueba su posible deterioro. A estos efectos, el fondo de comercio resultante de la combinación de negocios se asigna a cada una de las unidades generadoras de efectivo (UGE), que se espera se vayan a beneficiar de las sinergias de la combinación y se aplican los criterios a los que se hace referencia en el apartado g) de esta nota. Después del reconocimiento inicial, el fondo de comercio se valora por su coste menos las pérdidas por deterioro de valor acumuladas.

La pérdida por deterioro reconocida en el fondo de comercio no es objeto de reversión en los ejercicios posteriores.

(ii) Otros activos intangibles

Los activos intangibles se registran por su precio de adquisición o producción. Anualmente se ajusta en su caso cualquier disminución de su valor tal y como se describe en el apartado g) de esta nota. Los activos incluidos en este apartado son los siguientes:

- * Gastos de Desarrollo: Recogen los costes directos incurridos en desarrollos específicamente individualizados por proyectos.

Los gastos relacionados con proyectos de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i) se registran directamente en la Cuenta de Resultados Consolidada del periodo correspondiente, excepto en el caso de costes incurridos en proyectos de desarrollo, que se capitalizan en la cuenta "Gastos de Desarrollo", cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- Se puede valorar de forma fiable el desembolso atribuible a la realización del proyecto.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

- La asignación, imputación y distribución temporal de los costes del proyecto están claramente establecidas.
- Existen motivos fundados de éxito técnico en la realización del proyecto, tanto para el caso de explotación directa, como para el de la venta a un tercero del resultado del proyecto una vez concluido, en el caso de existir mercado.
- La rentabilidad económico-comercial del proyecto es razonablemente previsible.
- La financiación para completar la realización del proyecto, la disponibilidad de los adecuados recursos técnicos o de otro tipo para completarlo y para utilizar o vender el activo intangible están razonablemente aseguradas.
- Existe una intención de completar el activo intangible, para usarlo o venderlo.

Los gastos de desarrollo sólo se activan cuando existe la certidumbre de que se van a generar ingresos futuros que compensan el coste activado por dicho proyecto.

En el caso de los proyectos de desarrollo, el Grupo efectúa los correspondientes análisis de deterioro, por si procede efectuar corrección valorativa. Los gastos de desarrollo, a medida que cumplen con la definición de activo de gastos de desarrollo, se registran directamente en esta categoría. Una vez finalizados, se traspasan a aplicaciones informáticas y comienza su amortización.

La amortización de los gastos de desarrollo (que se traspasan a aplicaciones informáticas) comienza cuando el activo está disponible para su utilización una vez finalizado el proceso de desarrollo y superadas las pruebas y controles de calidad aplicables en cada caso.

- * Aplicaciones informáticas: Los importes satisfechos por la adquisición de la propiedad o derecho de uso de programas informáticos, así como los costes correspondientes a programas elaborados por el Grupo, son activados cuando dichos programas contribuyan a la generación de los ingresos del Grupo.

En ningún caso, los importes activados incluyen los costes derivados de la modificación o modernización de los programas que estén operativos en el Grupo, ni los correspondientes a trabajos realizados por otras empresas por la revisión, consultoría o formación del personal para la implantación de dichos programas.

Las aplicaciones informáticas procedentes de combinaciones de negocios se registran por el valor razonable del activo adquirido identificable en la fecha de intercambio.

El coste de los proyectos de desarrollo terminados, que se traspasan a aplicaciones informáticas se imputa a resultados, a través de la cuenta de amortizaciones, mediante la aplicación de una cuota de amortización en función de la vida útil estimada.

- * Propiedad Industrial: Se presenta por el valor de adquisición y se amortiza en el período de la explotación de los derechos a que da lugar la posesión de la propiedad industrial.

La Propiedad Industrial procedente de combinaciones de negocios se registra por el valor razonable del activo adquirido identificable en la fecha de intercambio.

- * Relaciones contractuales: Incluyen el portfolio de las relaciones con clientes fruto de combinaciones de negocio. Se amortizan con cargo al estado de resultado global consolidado de forma lineal a lo largo de su vida útil que oscila entre 9 y 10 años, y se realizan pruebas sobre el deterioro de valor para ajustar el valor en libros a la consecución de los objetivos comprometidos.

Vida útil y Amortizaciones: el Grupo evalúa para cada inmovilizado intangible adquirido si la vida útil es finita o indefinida. A estos efectos se entiende que un inmovilizado intangible tiene vida útil indefinida cuando no existe un límite previsible al periodo durante el cual va a generar entrada de flujos netos de efectivo.

La amortización de los activos intangibles con vidas útiles finitas se realiza distribuyendo el importe amortizable de forma sistemática a lo largo de su vida útil mediante la aplicación de los siguientes criterios:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

	Método de amortización	Años de vida útil estimada
Propiedad industrial	lineal	10 años
Aplicaciones informáticas	lineal	De 1 a 10 años
Relaciones con Clientes	lineal	De 9 a 10 años

A estos efectos se entiende por importe amortizable el coste de adquisición menos, en caso de ser aplicable, su valor residual.

El Grupo revisa la vida útil y el método de amortización de los inmovilizados intangibles al cierre de cada ejercicio. Las modificaciones en los criterios inicialmente establecidos se reconocen como un cambio de estimación.

El Grupo no tiene ningún activo con valor residual.

Los inmovilizados intangibles con vidas útiles indefinidas, no se amortizan, sino que se comprueba su deterioro de valor con una periodicidad anual o con anterioridad, si existen indicios de una potencial pérdida del valor de los mismos.

e) Inmovilizaciones Materiales

Los elementos del inmovilizado material se valoran al coste menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por el deterioro del valor. Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor coste de los correspondientes bienes. Por su parte, los gastos de mantenimiento y reparación se registran en la Cuenta de Resultados Consolidada en el momento en que se producen.

La amortización de los elementos del inmovilizado material se realiza sobre los valores de coste o los asignados por terceros expertos independientes, siguiendo el método lineal durante los siguientes períodos medios de vida útil estimados:

	<u>Años de vida útil</u>
Construcciones	50
Instalaciones técnicas y maquinaria, y otras instalaciones	10
Mobiliario	10
Equipos procesos de información	4
Elementos de transporte	7
Otro inmovilizado material	10

El Grupo revisa la vida útil y el método de amortización del inmovilizado material a cierre de cada ejercicio. Las modificaciones en los criterios inicialmente establecidos se reconocen como cambio de estimación.

f) Inversiones inmobiliarias

En inversiones inmobiliarias se recogen los valores de terrenos, edificios y otras construcciones que se mantienen bien, para explotarlos en régimen de alquiler, o bien, para obtener una plusvalía en su venta como consecuencia de los incrementos que se produzcan en el futuro en sus respectivos precios de mercado.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

Estos activos se valoran de acuerdo con los criterios indicados en el apartado e), relativo al inmovilizado material.

g) Deterioro en el Valor de Activos no financieros sujetos a amortización o depreciación

El Grupo sigue el criterio de evaluar la existencia de indicios que pudieran poner de manifiesto el potencial deterioro de valor de los activos no financieros sujetos a amortización o depreciación, al objeto de comprobar si el valor contable de los mencionados activos excede de su valor recuperable.

Asimismo, y con independencia de la existencia de cualquier indicio de deterioro de valor, el Grupo comprueba, al menos con una periodicidad anual, el potencial deterioro del valor que pudiera afectar al fondo de comercio, a los activos intangibles con una vida útil indefinida, así como a los activos intangibles que aún no se encuentran disponibles para su uso.

El valor recuperable de los activos es el mayor entre su valor razonable menos los costes de enajenación o disposición por otra vía y su valor en uso.

El cálculo del valor en uso del activo se realiza en función de los flujos de efectivo futuros esperados que se derivarán de la utilización del activo, las expectativas sobre posibles variaciones en el importe o distribución temporal de los flujos, el valor temporal del dinero, el precio a satisfacer por soportar la incertidumbre relacionada con el activo y otros factores que los partícipes del mercado considerarían en la valoración de los flujos de efectivo futuros relacionados con el activo.

Las diferencias negativas resultantes de la comparación de los valores contables de los activos con sus valores recuperables se reconocen en resultados.

El valor recuperable se debe calcular para un activo individual, a menos que el activo no genere entradas de efectivo que sean, en buena medida, independientes de las correspondientes a otros activos o grupos de activos. Si este es el caso, el importe recuperable se determina para la Unidad Generadora de Efectivo (UGE) a la que pertenece.

El Grupo utiliza en el ejercicio corriente los cálculos detallados efectuados en un ejercicio anterior, del importe recuperable de una UGE en la que se ha integrado un inmovilizado intangible de vida útil indefinida o fondo de comercio, siempre que se cumplan los siguientes requisitos:

- a) Los activos que componen esa unidad no han cambiado significativamente desde el cálculo del importe recuperable más reciente;
- b) el cálculo del importe recuperable más reciente, dio lugar a una cantidad que excedía del importe en libros de la unidad por un margen significativo; y
- c) basándose en un análisis de los hechos que han ocurrido, y de las circunstancias que han cambiado desde que se efectuó el cálculo más reciente del importe recuperable, la probabilidad de que la determinación del importe recuperable corriente sea inferior al importe en libros corriente de la unidad, sea remota.

Si existen indicios de deterioro de valor en una UGE a la que no se ha podido asignar el fondo de comercio, el Grupo comprueba, en primer lugar el deterioro de valor de la UGE, sin incluir el fondo de comercio y reconoce, en su caso, la pérdida por deterioro de valor al nivel de la UGE. A continuación, el Grupo comprueba el deterioro de valor al nivel del grupo de UGEs a las que se ha asignado el fondo de comercio y reconoce, en su caso, la pérdida por deterioro de valor al nivel del grupo de UGEs.

Al comprobar el deterioro de valor de una UGE, el Grupo identifica los activos comunes relacionados con la misma. Si una parte de los activos comunes se pueden asignar de forma razonable y consistente a la UGE, el Grupo compara el valor contable de la UGE, incluyendo los activos comunes, con el importe recuperable y reconoce, en su caso, la pérdida por deterioro de valor al nivel de la UGE. Si el Grupo no puede asignar una parte de los activos comunes de forma razonable y consistente a la UGE, el Grupo compara el valor contable de la unidad, sin los activos comunes, con el importe recuperable y reconoce, en su caso, la pérdida por deterioro de valor al nivel de la UGE. A continuación, el Grupo identifica el grupo más pequeño de UGEs a las que se puede asignar el valor contable de los activos comunes de forma razonable y consistente y compara el valor contable del grupo de UGEs, incluyendo los activos comunes, con el importe recuperable y reconoce, en su caso, la pérdida por deterioro de valor al nivel del grupo de UGEs.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

Las pérdidas relacionadas con el deterioro de valor de la UGE, reducen inicialmente, en su caso, el valor del fondo de comercio asignado a la misma y a continuación a los demás activos de la UGE, prorrateando en función del valor contable de cada uno de los activos, con el límite para cada uno de ellos del mayor de su valor razonable menos los costes de enajenación o disposición por otra vía, su valor en uso y cero.

El Grupo evalúa en cada fecha de cierre, si existe algún indicio de que la pérdida por deterioro de valor reconocida en ejercicios anteriores ya no existe o pudiera haber disminuido. Las pérdidas por deterioro del valor correspondientes al fondo de comercio no son reversibles. Las pérdidas por deterioro del resto de activos sólo se revierten si se hubiese producido un cambio en las estimaciones utilizadas para determinar el valor recuperable del activo.

La reversión de la pérdida por deterioro de valor se registra con abono a resultados. No obstante, la reversión de la pérdida no puede aumentar el valor contable del activo por encima del valor contable que hubiera tenido, neto de amortizaciones, si no se hubiera registrado el deterioro.

El importe de la reversión de la pérdida de valor de una UGE, se distribuye entre los activos no corrientes de la misma, exceptuando el fondo de comercio, prorrateando en función del valor contable de los activos, con el límite por activo del menor de su valor recuperable y el valor contable que hubiera tenido, neto de amortizaciones, si no se hubiera registrado la pérdida.

h) Arrendamientos financiero

Los arrendamientos en los que el Grupo asume sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo arrendado se clasifican como arrendamientos financieros. Al inicio del arrendamiento financiero, el Grupo reconoce un activo y un pasivo por el menor entre el valor razonable del bien arrendado y el valor actual de los pagos mínimos del arrendamiento. Los gastos financieros se imputan a la Cuenta de Resultados Consolidada mediante la aplicación del método del tipo de interés efectivo.

El resto de los arrendamientos son operativos y los activos arrendados no se reconocen en el Estado de Situación Financiera Consolidado. Las cuotas se reconocen como gasto de forma lineal durante el plazo del arrendamiento.

Las cuotas de arrendamiento contingente se registran, en su caso, como gasto cuando es probable que se vaya a incurrir en las mismas.

i) Instrumentos financieros

Tal y como se ha comentado en la nota 2, es el primer ejercicio en el que la sociedad ha formulado sus estados financieros de acuerdo con la NIIF 9. Dicha norma ha sustituido a la NIC 39 a partir del ejercicio iniciado el 1 de enero de 2018, modificando principalmente tres aspectos de la norma anterior: clasificación y valoración, deterioro de valor y contabilidad de coberturas.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018****I. Activos Financieros****Clasificación**

La clasificación depende de la categoría de valoración que se determina sobre la base del modelo de negocio y las características de los flujos de caja contractuales, y solo reclasifica los activos financieros cuando cambia su modelo de negocio para gestionar dichos activos.

El Grupo clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías:

- a) a valor razonable con cambios en patrimonio,
- b) a valor razonable con cambios en resultados, y
- c) a coste amortizado

Los instrumentos financieros se clasifican en el momento de su reconocimiento inicial como un activo financiero, de conformidad con el fondo económico del acuerdo contractual y con las definiciones de activo financiero, pasivo financiero o instrumento de patrimonio desarrolladas en la NIC 32 "Instrumentos financieros: Presentación".

Valoración

Los ingresos por intereses de activos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen en la cuenta de resultados como parte de otros ingresos cuando se establece el derecho del Grupo a recibir los cobros.

De acuerdo a lo establecido en la nota 9, la sociedad ha dividido sus activos financieros en las siguientes categorías:

a) Instrumentos de patrimonio

Los instrumentos de patrimonio se reconocen inicialmente al valor razonable más los costes de transacción directamente atribuibles a la compra.

Con posterioridad al reconocimiento inicial, los activos financieros clasificados en esta categoría, se valoran a valor razonable, reconociendo la pérdida o ganancia en Otro Resultado Global. Los importes reconocidos en Otro Resultado Global, se reconocen en resultados en el momento en el que tiene lugar la baja de los activos financieros y en su caso, por la pérdida por deterioro.

Las inversiones en instrumentos de patrimonio cuyo valor razonable no puede ser estimado con fiabilidad y los instrumentos derivados que están vinculados a los mismos y que deben ser liquidados por entrega de dichos instrumentos de patrimonio no cotizados, se valoran a coste. No obstante, si el Grupo puede disponer en cualquier momento de una valoración fiable del activo financiero, éste se reconoce en dicho momento a valor razonable, registrando los beneficios o pérdidas posteriores contra cuentas de Patrimonio.

En las inversiones en instrumentos de patrimonio valoradas a coste, el Grupo reconoce los ingresos correspondientes sólo en la medida en que se distribuyan las reservas por ganancias acumuladas surgidas después de la adquisición. Los dividendos recibidos por encima de tales ganancias se consideran una recuperación de la inversión y, por tanto, se reconocen como una reducción del valor contable de la misma.

b) Instrumentos de deuda

La medición posterior de los instrumentos de deuda depende del modelo de negocio del Grupo para administrar el activo y las características del flujo de efectivo del activo. Hay tres categorías de medición en las que el Grupo clasifica sus instrumentos de deuda:

- Coste amortizado: Los créditos y cuentas a cobrar son activos financieros no derivados con cobros fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo, distintos de aquellos clasificados en otras categorías de activos financieros. Estos activos se reconocen inicialmente por su valor razonable, incluyendo los costes de transacción incurridos y se valoran posteriormente al coste amortizado, utilizando el método del tipo de interés efectivo.

Después de su reconocimiento inicial, las partidas a cobrar se valoran al coste amortizado utilizando el tipo de interés efectivo, siempre que tengan un plazo fijo de vencimiento superior a 1 año.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

- Valor razonable con cambios en otro resultado global: los activos que se mantienen para el cobro de flujos de efectivo contractuales y para la venta de los activos financieros, donde los flujos de efectivo de los activos representan únicamente pagos de principal e intereses, se miden a valor razonable con cambios en otro resultado global. Los movimientos en el valor en libros se toman a través de otro resultado global, excepto por el reconocimiento de ganancias o pérdidas por deterioro, ingresos por intereses y ganancias y pérdidas cambiarias que se reconocen en pérdidas y ganancias. Cuando el activo financiero se da de baja en cuentas, el beneficio o pérdida acumulada previamente reconocida en otro resultado global se reclasifica de patrimonio a pérdidas y ganancias y se reconoce en el epígrafe de "Otros resultados financieros".
- Valor razonable con cambios en resultados: los activos que no cumplen con los criterios de coste amortizado o valor razonable con cambios en otro resultado global se miden a valor razonable con cambios en resultados. Un beneficio o pérdida en instrumentos de deuda que posteriormente se miden a valor razonable con cambios en resultados se reconoce en pérdidas y ganancias y se presenta neto dentro del epígrafe de "Otros resultados financieros" en el periodo en que surge.

Deterioro

Los activos financieros valorados al coste amortizado, las cuentas a cobrar por arrendamiento financiero, los importes pendientes de cobro a clientes y los contratos de garantía financiera estarán sujetos a lo dispuesto en NIIF 9 en materia de deterioro de valor.

La entidad aplica el enfoque simplificado para reconocer la pérdida de crédito esperada durante toda la vida de sus cuentas de deudores comerciales, de sus cuentas a cobrar por arrendamiento financiero y de los importes pendientes de cobro de los clientes que resultan de transacciones bajo el alcance de NIIF 15.

El importe de la dotación adicional requerida por la aplicación del nuevo modelo sobre los saldos de los activos financieros mantenidos a 1 de enero de 2018 es de un importe de 39,7 millones de euros, sin considerar efecto impositivo. Dicha dotación ha supuesto un menor importe de las Reservas al 1 de enero de 2018 por importe de 29,8 millones de euros.

Dicho enfoque se ha hecho basándose en la siguiente metodología:

- Segmentación de la deuda comercial por vencimiento y de los "Deudores Producción Facturable", distinguiendo entre:
 1. Grandes Clientes, colectivo que representa aproximadamente 385 millones de euros.
 2. Deuda de proyectos de países con solvencia crediticia en grado de inversión frente a países y resto de países.
- Análisis del comportamiento histórico de la deuda. Basado en:
 1. Índices de deterioro sobre facturación.
 2. Porcentajes de Envejecimiento de la deuda.
 3. Ratios de deterioro sobre saldos de deuda vencida.
- Aplicación a los dos anteriores puntos de una "Tasa de provisión por pérdida crediticia esperada".

Bajas

El Grupo aplica los criterios de baja de activos financieros a una parte de un activo financiero o a una parte de un grupo de activos financieros similares o a un activo financiero o a un grupo de activos financieros similares.

Los activos financieros se dan de baja contable cuando los derechos a recibir flujos de efectivo relacionados con los mismos han vencido o se han transferido y el Grupo ha traspasado sustancialmente los riesgos y beneficios derivados de su titularidad. Asimismo, la baja de activos financieros en aquellas circunstancias en las que el Grupo retiene los derechos contractuales a recibir los flujos de efectivo, sólo se produce cuando se han asumido obligaciones contractuales que determinan el pago de dichos flujos a uno o más perceptores y se cumplen los siguientes requisitos:

- El pago de los flujos de efectivo se encuentra condicionado a su cobro previo;
- el Grupo no puede proceder a la venta o pignoración del activo financiero; y

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

- los flujos de efectivo cobrados en nombre de los eventuales perceptores son remitidos sin retraso significativo, no encontrándose capacitado el Grupo para reinvertir los flujos de efectivo. Se exceptúa de la aplicación de este criterio las inversiones en efectivo o equivalentes al efectivo efectuadas por el Grupo durante el periodo de liquidación comprendido entre la fecha de cobro y la fecha de remisión pactada con los perceptores eventuales, siempre que los intereses devengados se atribuyan a los eventuales perceptores.

En las transacciones en las que se registra la baja de un activo financiero en su totalidad, los activos financieros obtenidos o los pasivos financieros, incluyendo los pasivos correspondientes a los servicios de administración incurridos, se registran a valor razonable.

En las transacciones en las que se registra la baja parcial de un activo financiero, el valor contable del activo financiero completo, se asigna a la parte vendida y a la parte mantenida, incluyendo los activos correspondientes a los servicios de administración, en proporción al valor razonable relativo de cada una de ellas.

La baja de un activo financiero en su totalidad implica el reconocimiento de resultados por la diferencia existente entre su valor contable y la suma de la contraprestación recibida, neta de gastos de la transacción, incluyéndose los activos obtenidos o pasivos asumidos y cualquier pérdida o ganancia diferida en Otro Resultado Global.

Los criterios de reconocimiento de la baja de activos financieros en operaciones en las que el Grupo, ni cede ni retiene de manera sustancial los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad se basan en el análisis del grado de control mantenido. De esta forma:

- Si el Grupo no ha retenido el control, se da de baja el activo financiero y se reconocen de forma separada, como activos o pasivos, cualesquiera derechos u obligaciones creados o retenidos por efecto de la cesión.
- Si se ha retenido el control, continúa reconociendo el activo financiero por el compromiso continuo del Grupo en el mismo y registra un pasivo asociado. El compromiso continuo en el activo financiero se determina por el importe de su exposición a los cambios de valor en dicho activo. El activo y el pasivo asociado se valora en función de los derechos y obligaciones que el Grupo ha reconocido. El pasivo asociado se reconoce de forma que el valor contable del activo y del pasivo asociado es igual al coste amortizado de los derechos y obligaciones retenidos por el Grupo, cuando el activo se valora a coste amortizado o al valor razonable de los derechos y obligaciones mantenidos por el Grupo, si el activo se valora a valor razonable. El Grupo sigue reconociendo los ingresos derivados del activo en la medida de su compromiso continuo y los gastos derivados del pasivo asociado. Las variaciones del valor razonable del activo y del pasivo asociado, se reconocen consistentemente en resultados o en patrimonio, siguiendo los criterios generales de reconocimiento expuestos anteriormente y no se deben compensar.

Las transacciones en las que el Grupo retiene de manera sustancial todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de un activo financiero se registran mediante el reconocimiento en cuentas de pasivo de la contraprestación recibida.

II. Pasivos financieros

Clasificación

La contabilización de los pasivos financieros del Grupo no se ve significativamente afectada con respecto a la que se establecía en la NIC 39.

El Grupo clasifica sus pasivos financieros en las siguientes categorías:

- a) a coste amortizado,
- b) a valor razonable con cambios en resultados,

Los pasivos financieros, incluyendo acreedores comerciales y otras cuentas a pagar, que no se clasifican a valor razonable con cambios en resultados, se reconocen inicialmente por su valor razonable menos los costes de transacción que son directamente atribuibles a la emisión de los mismos. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los pasivos clasificados bajo esta categoría se valoran a coste amortizado utilizando el método del tipo de interés efectivo.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**Valoración

De acuerdo a lo establecido en la nota 9, la sociedad ha dividido sus pasivos financieros en las siguientes categorías:

a) Pasivos financieros a coste amortizado

Los préstamos y cuentas a pagar son pasivos financieros no derivados con cobros fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo, distintos de aquellos clasificados en otras categorías de activos financieros. Estos activos se reconocen inicialmente por su valor razonable, incluyendo los costes de transacción incurridos y se valoran posteriormente al coste amortizado, utilizando el método del tipo de interés efectivo.

Después de su reconocimiento inicial, las partidas a cobrar se valoran al coste amortizado utilizando el tipo de interés efectivo, siempre que tengan un plazo fijo de vencimiento superior a 1 año.

Por otra parte, la deuda financiera se reconoce inicialmente por su valor razonable, neto de los costes de la transacción incurridos. Posteriormente, las deudas financieras se valoran por su coste amortizado. Cualquier diferencia entre los ingresos obtenidos (netos de los costes de la transacción) y el valor de reembolso se reconoce en resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo.

A la hora de emitir Bonos convertibles, la Sociedad dominante analiza si se trata de una emisión de instrumentos financieros compuestos, o si, por el contrario, se trata de la emisión de un pasivo.

En la emisión de instrumentos financieros compuestos con componentes de pasivo y patrimonio, la Sociedad dominante determina el componente de patrimonio por el importe residual que se obtiene, después de deducir del valor razonable del instrumento en su conjunto, el importe del componente de pasivo, incluyendo cualquier instrumento financiero derivado. El componente de pasivo, se valora por el valor razonable de un instrumento similar que no lleve asociado el componente de patrimonio. Los costes de transacción relacionados con la emisión de los instrumentos financieros compuestos se distribuyen en función del valor contable relativo de cada uno de los componentes en el momento de la clasificación.

La Sociedad tiene contratadas con diversas entidades financieras operaciones de confirming para la gestión del pago a los proveedores. Los pasivos comerciales cuya liquidación se encuentra gestionada por las entidades financieras se muestran en el epígrafe "acreedores comerciales y otras cuentas a pagar" del balance hasta el momento en el que se ha producido su liquidación, cancelación o expiración.

Los ingresos recibidos de las entidades financieras en contraprestación de la cesión del negocio por las adquisiciones de las facturas o documentos de pago a los clientes, se reconocen en el momento de su devengo en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Asimismo, las deudas mantenidas con las entidades financieras como consecuencia de la cesión de los pasivos comerciales se reconocen bajo el concepto de deudas comerciales anticipadas por entidades de crédito, del epígrafe de "acreedores comerciales y otras cuentas a pagar" del balance.

b) Pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados

Son pasivos que se adquieren con el propósito de venderlos en un corto plazo. Los derivados se consideran en esta categoría a no ser que estén designados como instrumentos de cobertura. Estos pasivos financieros se valoran, tanto en el momento inicial como en valoraciones posteriores, por su valor razonable, imputando los cambios que se produzcan en dicho valor en la Cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio.

Bajas

El Grupo da de baja un pasivo financiero o una parte del mismo cuando ha cumplido con la obligación contenida en el pasivo o bien esté legalmente dispensado de la responsabilidad principal contenida en el pasivo ya sea en virtud de un proceso judicial o por el acreedor.

El intercambio de instrumentos de deuda entre el Grupo y la contraparte o las modificaciones sustanciales de los pasivos inicialmente reconocidos, se contabilizan como una cancelación del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero, siempre que los instrumentos tengan condiciones sustancialmente diferentes.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

El Grupo considera que las condiciones son sustancialmente diferentes si el valor actual de los flujos de efectivo descontados bajo las nuevas condiciones, incluyendo cualquier comisión pagada neta de cualquier comisión recibida, y utilizando para hacer el descuento el tipo de interés efectivo original, difiere al menos en un 10 por ciento del valor actual descontado de los flujos de efectivo que todavía resten del pasivo financiero original.

El Grupo reconoce la diferencia entre el valor contable del pasivo financiero o de una parte del mismo cancelado o cedido a un tercero y la contraprestación pagada, incluida cualquier activo cedido diferente del efectivo o pasivo asumido en resultados.

III. Principios de compensación

Un activo financiero y un pasivo financiero son objeto de compensación sólo cuando el Grupo tiene el derecho exigible legalmente de compensar los importes reconocidos y tiene la intención de liquidar la cantidad neta o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

El derecho legalmente exigible no debe ser contingente dependiendo de hechos futuros y debe ser exigible en el curso normal del negocio y en caso de incumplimiento, insolvencia o quiebra de la sociedad o la contraparte.

IV. Coberturas

La NIIF 9 ha aportado un mayor grado de flexibilidad en cuanto a las clases de operaciones aptas para la aplicación de la contabilidad de coberturas, concretamente ampliando las clases de instrumentos que cumplen con los criterios para su consideración como instrumentos de cobertura, y en cuanto a las clases de componentes de riesgo de las partidas no financieras que son aptas para la contabilización de coberturas. Asimismo, se ha revisado el test de eficacia, que ha sido sustituido por el principio de "relación económica". La evaluación retroactiva de la eficacia de la cobertura ha dejado de ser necesaria.

Los instrumentos financieros derivados, que cumplen con los criterios de la contabilidad de coberturas, se reconocen inicialmente por su valor razonable, más, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la contratación de los mismos o menos, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la emisión de los mismos. No obstante, los costes de transacción se reconocen posteriormente en resultados, en la medida en que no forman parte de la variación efectiva de la cobertura. Los que no cumplen se clasifican y valoran como activos o pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados.

El Grupo registra las coberturas del riesgo de tipo de cambio de compromisos en firme como una cobertura del flujo de efectivo.

Al inicio de la cobertura, el Grupo designa y documenta formalmente las relaciones de cobertura, así como el objetivo y la estrategia que asume con respecto a las mismas. La contabilización de las operaciones de cobertura sólo resulta de aplicación cuando se espera que la cobertura sea altamente eficaz al inicio de la misma y en los ejercicios siguientes, para conseguir compensar los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo atribuibles al riesgo cubierto, durante el periodo para el que se ha designado (análisis prospectivo).

Asimismo, en las coberturas de los flujos de efectivo de las transacciones previstas, el Grupo evalúa si dichas transacciones son altamente probables, y si presentan una exposición a las variaciones en los flujos de efectivo, que podrían en último extremo afectar al resultado del ejercicio.

El Grupo tiene formalizados contratos de compra/venta a plazo de divisas. Estos contratos de seguros son considerados como instrumentos financieros derivados que cumplen con las condiciones para ser considerados instrumentos de cobertura.

La porción de los cambios en el valor razonable de los derivados que son efectivos se contabiliza, neto de impuestos, directamente a través del patrimonio hasta que se produce la transacción comprometida o prevista, momento en el que éstos se reclasificarán al estado de resultado global consolidado. La porción considerada inefectiva se reconoce directamente en el estado de resultado global consolidado dentro del epígrafe "Resultado financiero".

El valor razonable de los seguros de cambio se calcula mediante la cotización de cada divisa al cierre de cada periodo contable (nivel de jerarquía 2).

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

Dado que los nuevos requisitos de contabilidad de coberturas son concordantes a las políticas de gestión de riesgo del Grupo, se ha evaluado las actuales relaciones de cobertura del Grupo y estas cumplen las condiciones para su continuidad como relaciones de cobertura con la aplicación de NIIF 9.

V. Jerarquía de valor razonable para activos y pasivos financieros y activos y pasivos no financieros

El valor razonable se define como el precio que se recibiría por la venta de un activo o que se pagaría por transferir un pasivo, en una transacción ordenada entre participantes del mercado, en la fecha de valoración. La valoración se realiza partiendo de la premisa de que la transacción se realiza en el mercado principal, es decir, el mercado de mayor volumen o actividad del activo o pasivo. En ausencia de un mercado principal, se asume que la transacción se lleva a cabo en el mercado más ventajoso, es decir, el que maximiza la cantidad recibida por vender el activo o que minimiza la cantidad a pagar para transferir el pasivo.

El valor razonable del activo o pasivo se determina aplicando las hipótesis que los participantes en el mercado emplearían a la hora de fijar el precio del activo o pasivo, suponiendo que los participantes en el mercado actúan en su mejor interés económico. Los participantes en el mercado son independientes entre sí, están informados, pueden celebrar una transacción con el activo o pasivo y están motivados a efectuar la transacción, pero no obligados ni forzados de algún otro modo a realizarla.

Los activos y pasivos valorados a valor razonable pueden ser clasificados en los siguientes niveles:

- Nivel 1: el valor razonable se calcula tomando en consideración precios cotizados en mercados activos para activos o pasivos idénticos.
- Nivel 2: el valor razonable se calcula tomando en consideración variables distintas a los precios cotizados incluidos en el Nivel 1 que sean observables en el mercado para el activo o pasivo, directa o indirectamente. Los métodos y las hipótesis utilizadas para determinar los valores razonables de este Nivel, por clase de activos o pasivos, tienen en consideración la estimación de los flujos de caja futuros y descontados al momento actual con las curvas cupón cero de tipos de interés de cada divisa del último día hábil de cada cierre y, dicho importe, se convierte en euros teniendo en consideración el tipo de cambio del último día hábil de cada cierre. Todas las valoraciones descritas se realizan a través de herramientas internas.
- Nivel 3: el valor razonable se calcula tomando en consideración variables, utilizadas para el activo o pasivo, que no estén basadas en datos de mercado observables. Para la medición de activos y pasivos a valor razonable, el Grupo Indra utiliza técnicas de valoración adecuadas a las circunstancias y para las que se dispone de datos suficientes para calcular el valor razonable, maximizando el uso de variables observables relevantes y minimizando el uso de variables no observables.

El valor razonable de los diferentes instrumentos financieros derivados se calcula mediante los siguientes procedimientos:

- Para los derivados cotizados en un mercado organizado, por su cotización al cierre del ejercicio.
- En el caso de los derivados no cotizados en mercados organizados, el Grupo Indra calcula el valor razonable de los derivados financieros tomando en consideración variables observables en el mercado, mediante la estimación de los flujos de caja futuros descontados al momento actual con las curvas cupón cero de tipos de interés de cada divisa, del último día hábil de cada cierre, convertidos a euros con el tipo de cambio del último día hábil de cada cierre. Estas valoraciones se realizan a través de herramientas internas. Una vez obtenido el valor de mercado bruto, se realiza un ajuste por riesgo de crédito propio o "Debt Valuation Adjustment (DVA)", y por el riesgo de contraparte o "Credit Valuation Adjustment (CVA)". La medición del "Credit Valuation Adjustment (CVA)" / "Debt Valuation Adjustment (DVA)" se realiza basándose en la exposición potencial futura del instrumento (posición acreedora o deudora) y el perfil de riesgo de las contrapartes y el propio del Grupo Indra. Durante los ejercicios 2018 y 2017 el valor de los ajustes realizados por el riesgo de contraparte Credit Valuation Adjustment (CVA) y por el riesgo de crédito propio "Debt Valuation Adjustment (DVA)" no han sido significativos.

El valor razonable de los activos y pasivos no financieros, se determinan en el caso de inmuebles, de acuerdo con las tasaciones efectuadas por expertos independientes y para el resto de activos y pasivos en función de los precios de mercado disponibles o, mediante el descuento de los flujos de efectivo futuros si no se puede identificar un mercado.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

Los instrumentos financieros se clasifican en el momento de su reconocimiento inicial como un activo financiero, un pasivo financiero o un instrumento de patrimonio, de conformidad con el fondo económico del acuerdo contractual y con las definiciones de activo financiero, pasivo financiero o instrumento de patrimonio desarrolladas en la NIC 32 "Instrumentos financieros: Presentación".

j) Acciones Propias de la Sociedad dominante

La adquisición por el Grupo de instrumentos de patrimonio de la Sociedad dominante se presenta por el coste de adquisición de forma separada como una minoración del patrimonio neto en el Estado de Situación Financiera Consolidado, con independencia del motivo que justificó su adquisición. En las transacciones realizadas con instrumentos de patrimonio propio no se reconoce ningún resultado.

La amortización posterior de los instrumentos de la Sociedad dominante, da lugar a una reducción de capital por el importe del nominal de dichas acciones y la diferencia positiva o negativa entre el precio de adquisición y el nominal de las acciones se carga o abona a cuentas de reservas.

Los costes de transacción relacionados con instrumentos de patrimonio propio, incluyendo los costes de emisión relacionados con una combinación de negocios, se registran como una minoración del patrimonio neto, una vez considerado cualquier efecto fiscal.

k) Activos no corrientes y grupos enajenables de elementos mantenidos para la venta

El Grupo clasifica un activo no corriente o un grupo enajenable como mantenido para la venta cuando ha tomado la decisión de venta del mismo y se estima que la misma se realizará dentro de los próximos doce meses.

Estos activos o grupos enajenables se valoran por su valor contable o su valor razonable deducidos los costes necesarios para la venta, el menor.

Los activos clasificados como no corrientes mantenidos para la venta no se amortizan, pero a la fecha de cada balance de situación se realizan las correspondientes correcciones valorativas para que el valor contable no exceda el valor razonable menos los costes de venta.

Los ingresos y gastos generados por los activos no corrientes y grupos enajenables de elementos, mantenidos para la venta, que no cumplen los requisitos para calificarlos como operaciones interrumpidas, se reconocen en la partida de la cuenta de pérdidas y ganancias que corresponda según su naturaleza.

l) Existencias

Las existencias se valoran inicialmente por el coste de adquisición o producción. El coste de las existencias se basa en el método FIFO. Los proyectos en curso incluyen los costes directos de mano de obra, materiales y otros servicios adquiridos para proyectos. La adquisición directa del material o servicios necesarios para el proyecto se valora a su coste de adquisición, y la mano de obra, al coste estándar, que no difiere significativamente del coste real.

El valor de coste de las existencias es objeto de corrección valorativa en aquellos casos en los que su coste exceda su valor neto realizable. A estos efectos se entiende por valor neto realizable:

- Para las materias primas, su precio de reposición. La Sociedad dominante no reconoce la corrección valorativa en aquellos casos en los que se espera que los productos terminados a los que se incorporan las materias primas y otros aprovisionamientos vayan a ser enajenados por un valor equivalente a su coste de producción o superior al mismo.
- Para las mercaderías, su precio estimado de venta, menos los costes necesarios para la venta.
- Para los proyectos en curso, el precio estimado de venta correspondiente, menos los costes estimados para finalizar su producción y los relacionados con su venta.

La corrección valorativa reconocida previamente se revierte contra resultados, si las circunstancias que causaron la rebaja del valor han dejado de existir o cuando existe una clara evidencia de un incremento del valor neto realizable como consecuencia de un cambio en las circunstancias económicas. La reversión de la corrección valorativa tiene como límite el menor del coste y el nuevo valor neto realizable de las existencias.

Las correcciones valorativas y reversiones por deterioro de valor de las existencias se reconocen contra los epígrafes Variación de existencias de productos terminados y en curso, según el tipo de existencias.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

Adicionalmente, el Grupo registra Activos contractuales, los cuales se tratan de costes por trabajos en curso cuyas obligaciones de desempeño están pendientes de cumplimiento de acuerdo con la nueva norma de reconocimiento de ingresos (ver nota 4v).

m) Efectivo y otros medios líquidos equivalentes

El efectivo y otros medios líquidos equivalentes incluyen el efectivo en caja y los depósitos bancarios a la vista en entidades de crédito. También se incluyen bajo este concepto otras inversiones a corto plazo de gran liquidez siempre que fuesen fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo y que están sujetas a un riesgo insignificante de cambios de valor. A estos efectos se incluyen las inversiones con vencimientos de menos de tres meses desde la fecha de adquisición.

n) Subvenciones oficiales de Administraciones públicas

Las subvenciones no reintegrables recibidas por el Grupo, para la financiación de gastos de investigación y desarrollo, se registran como menor valor del activo relacionado con la subvención y se reconocen como ingreso en la Cuenta de Resultados Consolidada a medida que son amortizados los proyectos activados como otros activos intangibles.

Los pasivos financieros que incorporan ayudas implícitas en forma de la aplicación de tipos de interés por debajo de mercado se reconocen en el momento inicial por su valor razonable. La diferencia entre dicho valor, ajustado en su caso por los costes de emisión del pasivo financiero y el importe recibido, se registra como una subvención oficial atendiendo a la naturaleza de la subvención concedida.

o) Provisiones y Contingencias

Las provisiones se reconocen cuando el Grupo tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de un suceso pasado; es probable que exista una salida de recursos que incorporen beneficios económicos futuros para cancelar tal obligación; y se puede realizar una estimación fiable del importe de la obligación.

Las obligaciones existentes a la fecha de cierre, surgidas como consecuencia de hechos pasados de los que pueden derivarse perjuicios patrimoniales para el Grupo y cuyo importe y momento de cancelación son indeterminadas, se registran en el pasivo del Estado de Situación Financiera Consolidado, como provisiones para riesgos y gastos, por el valor actual del importe más probable que se estima que el Grupo tendrá que desembolsar para cancelar la obligación.

El importe de estas provisiones se cuantifica teniendo en consideración la mejor información disponible sobre las consecuencias del hecho que las produce, en la fecha de cada cierre contable.

Los importes reconocidos en el Estado de Situación Financiera Consolidado corresponden a la mejor estimación a la fecha de cierre de los desembolsos necesarios para cancelar la obligación presente, una vez considerados los riesgos e incertidumbres relacionados con la provisión y, cuando resulte significativo, el efecto financiero producido por el descuento, siempre que se pueda determinar con fiabilidad los desembolsos que se van a efectuar en cada periodo. El tipo de descuento se determina antes de impuestos, considerando el valor temporal del dinero, así como los riesgos específicos que no han sido considerados en los flujos futuros relacionados con la provisión en cada fecha de cierre.

Las obligaciones aisladas se valoran por el desenlace individual que resulta más probable. Si la obligación implica una población importante de partidas homogéneas, ésta se valora ponderando los desenlaces posibles por sus probabilidades. Si existe un rango continuo de desenlaces posibles y cada punto del rango tiene la misma probabilidad que el resto, la obligación se valora por el importe medio.

El efecto financiero de las provisiones se reconoce como gastos financieros en resultados.

Las provisiones no incluyen el efecto fiscal, ni las ganancias esperadas por la enajenación o abandono de activos.

Las provisiones se revierten contra resultados cuando no es probable que exista una salida de recursos para cancelar tal obligación. La reversión se realiza contra la partida de resultados en el que se hubiera registrado el correspondiente gasto y el exceso, en su caso, se reconoce en la partida otros ingresos.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**i. Provisiones por reestructuraciones

Las provisiones relacionadas con procesos de reestructuración se reconocen cuando el Grupo tiene una obligación implícita debido a la existencia de un plan formal detallado y la generación de expectativas válidas entre los afectados de que el proceso se va a llevar a cabo, ya sea por haber comenzado a ejecutar el plan o por haber anunciado sus principales características. Las provisiones por reestructuración sólo incluyen los desembolsos directamente relacionados con la reestructuración que no se encuentran asociados con las actividades continuadas del Grupo.

ii. Provisiones por contratos onerosos

El importe de las provisiones por contratos onerosos se determina en función del valor actual de los costes inevitables, que se calculan como el menor entre los costes a incurrir en relación con el contrato, netos de cualquier ingreso que se pudiera obtener y los costes de las compensaciones o penalizaciones relativas al incumplimiento.

iii. Provisiones por operaciones de tráfico

Recogen el importe del gasto estimado para la realización de los trabajos de reparación o revisión de los proyectos entregados en periodo de garantía.

iv. Pasivos contingentes

Se consideran pasivos contingentes aquellas posibles obligaciones, surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización está condicionada a que ocurran eventos futuros que no están enteramente bajo control del Grupo y aquellas obligaciones presentes, surgidas como consecuencia de sucesos pasados, para las que no es probable que haya una salida de recursos para su liquidación o que no se pueden valorar con suficiente fiabilidad. Estos pasivos no son objeto de registro contable, detallándose los mismos en la memoria.

p) Indemnizaciones por Despido

Excepto en el caso de causa justificada, de acuerdo con la legislación laboral vigente, las sociedades están obligadas al pago de indemnizaciones a los empleados, con los que, bajo determinadas condiciones, rescindan sus relaciones laborales. El Grupo registra las indemnizaciones a pagar en el momento en que la decisión de rescindir la relación laboral es aprobada y comunicada a las partes afectadas.

q) Préstamos I + D

Los préstamos I+D son concedidos como ayudas a las actividades de I+D que tiene el Grupo con un plazo de devolución, generalmente, superior a cinco años y con un tipo de interés explícito igual a cero.

Inicialmente se reconocen en el pasivo del Estado de Situación Financiera Consolidado por el valor actual de los flujos futuros de caja, actualizados al tipo de interés de mercado, llevando la diferencia con el valor nominal como menos importe del gasto devengado, considerándolo por tanto una subvención de explotación, si se ha producido el gasto, o como subvención en capital si no se ha producido el gasto o éste está activado.

En los ejercicios posteriores, la actualización del préstamo se contabiliza en gastos o ingresos financieros.

r) Clasificación de activos y pasivos

Los saldos activos y pasivos se presentan en el Estado de Situación Financiera Consolidado clasificados, en cuanto a plazo, de acuerdo con el siguiente criterio:

- No corriente: deudas con vencimiento superior a doce meses desde la fecha del Estado de Situación Financiera, siendo éste el transcurso del ciclo normal de la explotación del Grupo y activos que no se espera realizar, vender o consumir en este plazo.

- Corriente: activos que se esperan realizar, vender o consumir en el ciclo normal de la explotación del Grupo y deudas con vencimiento inferior a doce meses desde la fecha del Estado de Situación Financiera.

s) Impuesto sobre las ganancias

El gasto o ingreso por el impuesto sobre las ganancias comprende tanto el impuesto corriente como el impuesto diferido.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

El impuesto corriente es la cantidad a pagar o a recuperar por el impuesto sobre las ganancias relativo a la ganancia o pérdida fiscal consolidada del ejercicio. Los activos o pasivos por impuesto sobre las ganancias corriente, se valoran por las cantidades que se espera pagar o recuperar de las autoridades fiscales, utilizando la normativa y tipos impositivos que están aprobados o estén a punto de aprobarse en la fecha de cierre.

El impuesto sobre las ganancias corrientes o diferidas se reconoce en resultados, salvo que surja de una transacción o suceso económico que se ha reconocido en el mismo ejercicio o en otro diferente contra patrimonio neto, o de una combinación de negocios.

Los pasivos por impuesto diferido son los importes a pagar en el futuro en concepto de impuesto sobre sociedades relacionados con las diferencias temporarias impositivas, mientras que los activos por impuesto diferido son los importes a recuperar debido a la existencia de diferencias temporarias deducibles, bases impositivas negativas compensables o deducciones pendientes de aplicación. A estos efectos se entiende por diferencia temporaria la diferencia existente entre el valor contable de los activos y pasivos y su base fiscal.

El Grupo reconoce las deducciones por inversión aplicando los criterios de reconocimiento y valoración de los activos por impuesto corriente o diferido, salvo que tengan la naturaleza de subvención. Si las deducciones tienen la naturaleza de subvención, se reconocen, presentan y valoran aplicando la política contable correspondiente. A estos efectos, el Grupo considera que tienen naturaleza de subvención aquellas deducciones cuya aplicación es independiente de la existencia de cuota íntegra positiva y que tienen condiciones sustantivas operativas adicionales a la realización o mantenimiento de la inversión.

(i) Reconocimiento de pasivos por impuesto diferido

El Grupo reconoce los pasivos por impuesto diferido en todos los casos excepto que:

- Surjan del reconocimiento inicial del fondo de comercio o de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal.
- Correspondan a diferencias relacionadas con inversiones en sociedades dependientes, asociadas y negocios conjuntos sobre las que el Grupo tenga la capacidad de controlar el momento de su reversión y no fuese probable que se produzca su reversión en un futuro previsible.

(ii) Reconocimiento de activos por impuesto diferido

El Grupo reconoce los activos por impuesto diferido siempre que:

- Resulte probable que existan ganancias fiscales futuras suficientes para su compensación o cuando la legislación fiscal contemple la posibilidad de conversión futura de activos por impuesto diferido en un crédito exigible frente a la Administración Pública. No obstante, los activos que surjan del reconocimiento inicial de activos o pasivos en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal, no son objeto de reconocimiento.
- Correspondan a diferencias temporarias relacionadas con inversiones en dependientes, asociadas y negocios conjuntos en la medida en que las diferencias temporarias vayan a revertir en un futuro previsible y se espere generar ganancias fiscales futuras positivas para compensar las diferencias.

El Grupo reconoce la conversión de un activo por impuesto diferido en una cuenta a cobrar frente a la Administración Pública, cuando es exigible según lo dispuesto en la legislación fiscal vigente. A estos efectos, se reconoce la baja del activo por impuesto diferido con cargo al gasto por impuesto sobre beneficios diferido y la cuenta a cobrar con abono al impuesto sobre beneficios corriente. De igual forma, el Grupo reconoce el canje de un activo por impuesto diferido por valores de Deuda Pública, cuando se adquiere la titularidad de los mismos.

El Grupo reconoce la obligación de pago derivada de la prestación patrimonial como un gasto de explotación con abono a la deuda con la Administración Pública.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

Se considera probable que el Grupo dispone de ganancias fiscales suficientes para recuperar los activos por impuesto diferido, siempre que existan diferencias temporarias imponibles en cuantía suficiente, relacionadas con la misma autoridad fiscal y referidas al mismo sujeto pasivo, cuya reversión se espere en el mismo ejercicio fiscal en el que se prevea reviertan las diferencias temporarias deducibles o en ejercicios en los que una pérdida fiscal, surgida por una diferencia temporaria deducible, pueda ser compensada con ganancias anteriores o posteriores. Cuando las únicas ganancias fiscales futuras se derivan de la existencia de diferencias temporarias imponibles, los activos por impuesto diferido derivados de pérdidas fiscales compensables se limitan al 70% del importe de los pasivos por impuesto diferido reconocidos.

Al objeto de determinar las ganancias fiscales futuras, el Grupo tiene en cuenta las oportunidades de planificación fiscal, siempre que tenga la intención de adoptarlas o es probable que las vaya a adoptar.

(iii) Valoración de activos y pasivos por impuesto diferido

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valoran por los tipos impositivos que vayan a ser de aplicación en los ejercicios en los que se espera realizar los activos o pagar los pasivos, a partir de la normativa y tipos que están aprobados o se encuentren a punto de aprobarse y una vez consideradas las consecuencias fiscales que se derivarán de la forma en que el Grupo espera recuperar los activos o liquidar los pasivos. A estos efectos, el Grupo ha considerado la deducción por reversión de medidas temporales desarrollada en la disposición transitoria trigésima séptima de la Ley 27/2014, de 27 de noviembre, del Impuesto sobre Sociedades, como un ajuste al tipo impositivo aplicable a la diferencia temporaria deducible asociada a la no deducibilidad de las amortizaciones practicadas en los ejercicios 2013 y 2014, de 27 de diciembre.

El Grupo revisa en la fecha de cierre del ejercicio, el valor contable de los activos por impuestos diferidos, con el objeto de reducir dicho valor en la medida en que no es probable que vayan a existir suficientes bases imponibles positivas futuras para compensarlos.

Los activos por impuestos diferidos que no cumplen las condiciones anteriores no son reconocidos en el estado de situación financiera consolidado. El Grupo reconsidera al cierre del ejercicio, si se cumplen las condiciones para reconocer los activos por impuestos diferidos que previamente no fueron reconocidos.

(iv) Clasificación

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se reconocen en estado de situación financiera consolidado como activos o pasivos no corrientes, independientemente de la fecha de esperada de realización o liquidación.

t) Beneficio por acción

El Grupo calcula el beneficio básico por acción utilizando el promedio ponderado de acciones disponibles durante el periodo. Se entiende por acciones disponibles la diferencia entre las acciones emitidas y las que se tienen en autocartera. El cálculo del beneficio por acción diluido incluye además el efecto dilutivo que generan los instrumentos convertibles en acciones o con un componente de capital.

u) Información Financiera por segmentos

Los "segmentos de negocio" resultan de la agrupación de los diversos mercados verticales en los que el Grupo opera. Los "segmentos de negocio" son:

- * Transporte y Defensa ("T&D"). Los mercados verticales que agrupa este segmento son: el mercado de "Defensa y Seguridad" y el mercado de "Transporte y Tráfico".
- * Tecnologías de la Información ("TI"). Los mercados verticales que agrupa este segmento son: mercado de "Energía e Industria", mercado de "Servicios Financieros", mercado de "Telecomunicaciones y Media", y mercado de "Administraciones Públicas y Sanidad".

A efectos de consolidación, los activos y los pasivos (inmovilizado, fondos de comercio, circulante neto, deudores y acreedores con las Administraciones Públicas, etc.) han sido distribuidos según el área de negocio donde fueron generados. Por otro lado, la deuda y los costes financieros asociados a la misma, así como otros activos no directamente asignables a los segmentos de negocio, tales como la tesorería y otros activos líquidos equivalentes, han sido asignados a otras actividades no distribuibles por segmentos que se desglosan en la columna Corporativo (no distribuible).

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

Asimismo, en función de las distintas características de las áreas geográficas en las que el Grupo desarrolla su actividad se han identificado las siguientes áreas geográficas: España, América, Europa y Asia, Oriente Medio & África. En la presente memoria sólo se han detallado estas áreas geográficas al nivel de ventas externas, inversiones y activos empleados.

v) Reconocimiento de ingresos ordinarios

El Grupo registra los ingresos de sus proyectos de contratos de obra y mantenimiento mayoritariamente, a medida que las obligaciones de desempeño establecidas en los contratos con sus clientes son satisfechas progresivamente a lo largo del tiempo de conformidad con lo establecido en la Normas Internacionales de Información Financiera que regula los Ingresos de Actividades Ordinarias Procedentes de Contratos con Clientes (NIIF-15). Siguiendo esta Norma, se determina el método de medición más apropiado para medir razonablemente el progreso según la naturaleza del contrato, que puede estar basado bien en el método de recursos o bien en el método de producto, denominados "grado de avance" o "hitos certificados", respectivamente.

Para aquellos contratos por "grado de avance" el Grupo registra los ingresos en base a la proporción estimada que del total del contrato se ha completado a la fecha de cierre. De acuerdo con este método, el beneficio total esperado se distribuye contablemente a lo largo de los ejercicios durante los cuales se está llevando a cabo su realización, en función de su grado de avance en cada fecha de cierre.

El porcentaje de realización de una transacción, que sirve para el reconocimiento de los ingresos ordinarios de la compañía, se determina de acuerdo con la proporción de los costes del contrato incurridos en el trabajo ya realizado hasta la fecha, en relación con los costes totales estimados para el contrato.

Para aquellos contratos por "hitos certificados" el Grupo registra los ingresos en base a la aceptación del cliente de los trabajos realizados (certificación del hito alcanzado).

Durante la ejecución de los trabajos, el Grupo procede a activar en el epígrafe de "activos contractuales" del Estado de Situación Financiera Consolidado, los costes en los que incurra hasta la obtención de la certificación del hito por parte del cliente, siempre que éstos sean recuperables. Una vez el Grupo obtiene la aceptación de los trabajos realizados (certificación del hito), procede a reconocer el ingreso, siendo éste la suma del coste activado y el margen asociado a la consecución del mismo.

Este método de reconocimiento de ingresos obliga a disponer de un plan de hitos en el que se declararán aquellos hitos que deben ser certificables por el cliente. Estos hitos certificables incluirán como dato el importe de ingreso o venta que se reconocería en caso de ser alcanzado y certificado dicho hito.

En el caso de que las facturaciones realizadas conlleven un componente financiero implícito de forma que superen el ingreso obtenido por la aplicación del porcentaje de avance en coste o la aceptación del trabajo por parte del cliente, dicho exceso se registra como anticipos de clientes. Por el contrario, el importe correspondiente a los ingresos no facturados (en aquellos contratos en que las facturaciones son inferiores al ingreso obtenido por aplicación del grado de avance o por la certificación de un hito no facturado), se encuentra registrado formando parte del saldo del epígrafe "Deudores" del Estado de Situación Financiera Consolidado.

El Grupo evalúa periódicamente si algún contrato de prestación de servicios tiene carácter oneroso y reconoce, en su caso, las provisiones necesarias.

w) Transacciones y saldos en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional mediante la aplicación de los tipos de cambio de contado entre la moneda funcional y la moneda extranjera en las fechas en las que se efectúan las transacciones.

Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se han convertido a la moneda funcional aplicando el tipo existente al cierre del ejercicio, mientras que los no monetarios valorados a coste histórico, se convierten aplicando los tipos de cambio aplicados en la fecha en la que tuvo lugar la transacción. Por último, la conversión a la moneda funcional de los activos no monetarios que se valoran a valor razonable se ha efectuado aplicando el tipo de cambio en la fecha en la que se procedió a la cuantificación del mismo.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

En la presentación del Estado de Flujos de Tesorería Consolidado, los flujos procedentes de transacciones en moneda extranjera se convierten a euros aplicando los tipos de cambio existentes en la fecha en la que éstos se produjeron. El efecto de la variación de los tipos de cambio sobre el efectivo y otros medios líquidos equivalentes denominados en moneda extranjera, se presenta separadamente en el estado de flujos de tesorería consolidado como "Efecto de las diferencias de cambio en el efectivo".

Las pérdidas o ganancias por diferencias de cambio relacionadas con activos o pasivos financieros monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en resultados.

Los activos financieros monetarios denominados en moneda extranjera clasificados como disponibles para la venta, se consideran contabilizados a coste amortizado en la moneda extranjera y por tanto las diferencias de cambio asociadas con las variaciones del coste amortizado se reconocen en resultados y el resto de la variación del valor razonable se reconoce según lo expuesto en el apartado i).

(i) Conversión de negocios en el extranjero

El Grupo se acogió a la exención contemplada en la NIIF 1 "Adopción por primera vez de las NIIF" relativa a diferencias de conversión acumuladas, por lo que las diferencias de conversión reconocidas en las Cuentas Anuales Consolidadas generadas con anterioridad al 1 de enero de 2004 se incluyeron en las reservas por ganancias acumuladas. A partir de dicha fecha, la conversión a euros de negocios en el extranjero cuya moneda funcional no es la de un país hiperinflacionario se ha efectuado mediante la aplicación del siguiente criterio:

- Los activos y pasivos, incluyendo el fondo de comercio y los ajustes a los activos netos derivados de la adquisición de los negocios, incluyendo los saldos comparativos, se convierten al tipo de cambio de cierre en la fecha de cada Estado de Situación Financiera;
- los ingresos y gastos, incluyendo los saldos comparativos, se convierten a los tipos de cambio vigentes en la fecha de cada transacción; y
- las diferencias de cambio resultantes de la aplicación de los criterios anteriores se reconocen como diferencias de conversión en Otro Resultado Global.

Este mismo criterio es aplicable a la conversión de los estados financieros de las sociedades contabilizadas por el método de la participación, reconociendo las diferencias de conversión correspondientes a la participación del Grupo en Otro Resultado Global.

Las diferencias de conversión registradas en Otro Resultado Global, se reconocen en resultados, como un ajuste al resultado en la venta, siguiendo los criterios expuestos en los apartados de entidades dependientes y asociadas.

(ii) Entidades radicadas en países con alta tasa de inflación

Desde el 1 de julio de 2018, de acuerdo a los criterios establecidos por la NIC 29 "Información Financiera en Economías Hiperinflacionarias", ha de considerarse la economía argentina como hiperinflacionaria con efectos retroactivos al 1 de enero de 2018. La información financiera presentada en ejercicios precedentes no será re-expresada.

Las tasas de inflación utilizadas han sido el índice de precios internos al por mayor (IPIM) hasta 31 de diciembre de 2016 y el índice de precios al consumo (IPC) a partir de 1 de enero de 2017.

Los principales impactos a 31 de diciembre de 2018 han sido:

- Un incremento del patrimonio neto como consecuencia de aplicar la variación de la inflación al coste histórico de los activos y pasivos no monetarios desde su fecha de adquisición o incorporación al balance de situación consolidado por importe de 1.177m€.
- Una actualización de las distintas partidas de ingresos y gastos para aplicar la variación de la inflación desde la fecha en que se incorporaron a la cuenta de resultados y un efecto positivo en el resultado financiero debido a la posición monetaria neta.
- Se ha convertido a euros los estados financieros ajustados de las filiales argentinas aplicando el tipo de cambio de cierre del peso argentino frente al euro.

Los principales impactos en los resultados de los estados financieros consolidados a 31 de Diciembre de 2018 derivados de los ajustes de la hiperinflación en Argentina son:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

	Miles de Euros
Ingresos Ordinarios	(2.473)
Resultado de Explotación	130
Resultado Financiero	350
Resultado del ejercicio	337

5) Combinaciones de Negocio

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2018, la Sociedad dominante ha realizado las siguientes modificaciones a las combinaciones de negocios realizadas durante el ejercicio 2017:

Grupo Tecnom.

Durante el ejercicio 2018, se ha producido un ajuste al valor razonable de los activos de Tecnom, produciéndose un aumento en el Fondo de comercio por importe de 2.698 miles de euros.

Esta combinación de negocios es definitiva una vez finalizado el periodo de 12 meses desde la adquisición previsto en la NIIF 3 "Combinaciones de negocios", no habiéndose producido cambios significativos respecto al importe registrado a 31 de diciembre de 2017. Los cambios realizados son los siguientes:

	2017		Altas		2018	
	Valor Razonable	Valor en libros de la sociedad adquirida	Valor Razonable	Valor en libros de la sociedad adquirida	Valor Razonable	Valor en libros de la sociedad adquirida
	Miles de Euros					
Total Activo	261.160	196.784	(353)	-	260.807	196.784
Total Pasivo	182.963	157.425	2.345	-	185.308	157.425
Activos Netos	78.197	39.359	(2.698)	-	75.499	39.359
% Adquisición	97,21%					
Total contraprestación	326.632					
Fondo de comercio de Consolidación	250.616		2.698		253.314	

Paradigma Digital, S.L.

Durante el ejercicio 2018, se ha producido un ajuste al valor razonable de los activos y pasivos de Paradigma Digital, produciéndose una variación en el fondo de Comercio calculado en el ejercicio 2017 de 22.904m€. En el proceso de asignación del precio de compra realizado por un experto independiente, se han revaluado los siguientes activos, disminuyendo el importe del Fondo de Comercio:

- Un importe de 10.000m€ que se corresponde con el valor razonable de la marca Paradigma
- Un importe de 14.500m€ que se corresponde a las relaciones contractuales.

Esta combinación de negocios es definitiva una vez finalizado el periodo de 12 meses desde la adquisición prevista en la NIIF 3 "Combinaciones de negocios". Los cambios realizados son los siguientes:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

	2017	Altas	2018
	Valor	Valor	Valor
	Razonable	Razonable	Razonable
	Miles de Euros		
Total Activo	16.254	25.049	41.303
Total Pasivo	13.449	5.833	19.282
Activos Netos	2.805	19.216	22.021
% Adquisición	100,00%		
Total contraprestación	59.312		59.312
Earn out agreement	30.668	(3.688)	26.980
Fondo de comercio de Consolidación	87.175	(22.904)	64.271

Dichos efectos expuestos para las combinaciones de negocios del Grupo TecnoCom y Paradigma Digital se producen a fecha de las operaciones. No obstante, el Grupo ha decidido no re-expresar sus cifras porque los efectos expuestos anteriormente no son significativos para el Balance consolidado, la cuenta de Pérdidas y Ganancias consolidada, el Estado de Flujos de Tesorería consolidado ni para el beneficio básico y diluido por acción.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2018, el Grupo ha realizado la siguientes combinaciones de negocios:

North American Transmission & Distribution Group Inc.

Con fecha 21 de agosto de 2018, Indra USA, INC. ha adquirido el 100% de la empresa North American T&D Group, Inc., por importe de 41.577m€. El fondo de comercio provisional debido a esta operación es de 26.183 m€.

North American T&D Group, Inc. es una sociedad holding propietaria directamente del 100% del capital social de Advanced Control Systems, Inc. compañía especializada en el diseño y producción sistemas de control (SCADA - Supervisory Control and Data Acquisition) y equipos de adquisición, control y operación de redes y gestión de recursos energéticos distribuidos. La empresa estadounidense cuenta con más de 360 clientes, principalmente en Estados Unidos y Canadá y tiene referencias en clientes en Centroamérica, Sudáfrica, India y Taiwán. Su plantilla está formada por aproximadamente 120 empleados y está basada en Norcross (Georgia).

Con esta adquisición, Indra completa una sólida oferta «end-to-end» en gestión avanzada de redes de transporte y distribución de energía, al añadir a su oferta actual la fabricación propia de sistemas SCADA y una oferta completa en tecnologías de la operación.

El importe de los activos netos adquiridos y el fondo de comercio provisional generado tras la adquisición, es el siguiente:

	2018
	Valor
	Razonable
	Miles Euros
Activo no corriente	6.979
Activo corriente	11.667
Total Activo	18.646
Total Pasivo	3.252
Activos Netos	15.394
% Adquisición	100,00%
Total contraprestación	41.577
Fondo de comercio de Consolidación provisional	26.183

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018****Softfobia, S.R.L.**

Con fecha 18 de octubre de 2018, Indra Italia, S.P.A. ha adquirido el 100% de la empresa Softfobia S.R.L. por importe de 2.244 m€. El fondo de comercio provisional debido a esta operación es de 1.198 m€.

Softfobia S.R.L. está especializada en el diseño de soluciones digitales en los ámbitos de e-commerce, web marketing y planificación estratégica y posicionamiento digital de negocios. La compañía cuenta con un equipo especializado de unos 23 empleados y está basada en Cagliari (Cerdeña).

Con esta adquisición, Indra refuerza las capacidades del grupo en el ámbito digital e incorpora referencias complementarias en sectores económicos relevantes en Italia como son Industria, Consumo y Media.

El importe de los activos netos adquiridos y el fondo de comercio provisional generado tras la adquisición, es el siguiente:

	2018
	Valor Razonable
	Miles Euros
Activo no corriente	118
Activo corriente	1.111
Total Activo	1.229
Total Pasivo	183
Activos Netos	1.046
% Adquisición	100,00%
Total contraprestación	2.244
Fondo de comercio de Consolidación provisional	1.198

Adicionalmente en el ejercicio actual la sociedad dominante ha adquirido el negocio de fabricación de tarjetas digitales y componentes de radares 3D. El importe del negocio adquirido asciende a 4.000 m€, (778 m€ corresponde a activos materiales,).

6) Inmovilizados Materiales

Los detalles de este capítulo de los Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de diciembre de 2018 y 2017 son los siguientes:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

Miles de Euros

	Saldo al 31.12.17	Cambio de perímetro	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Trasposos	Saldo al 31.12.18
Inversiones:							
Terrenos	10.197	-	(3)	-	(139)	-	10.055
Construcciones	55.448	-	(102)	285	(116)	200	55.715
Inst técnicas, maq.y otras inst	224.780	504	(70)	15.743	(1.988)	3.023	241.992
Mobiliario	46.916	278	(395)	2.129	(1.561)	1.102	48.469
Elementos de transporte	3.703	-	(199)	18	(297)	(1)	3.224
Equipos para proceso de inf.	94.483	4.912	(1.009)	3.983	(1.462)	3.019	103.926
Otro inmovilizado material	10.575	354	(737)	98	(187)	285	10.388
	446.102	6.048	(2.515)	22.256	(5.750)	7.628	473.769
Amortizaciones:							
Construcciones	(24.016)	-	38	(1.312)	116	278	(24.896)
Inst técnicas, maq.y otras inst	(184.034)	(472)	28	(13.636)	1.816	(150)	(196.448)
Mobiliario	(38.114)	(195)	245	(2.543)	1.469	(361)	(39.499)
Elementos de transporte	(2.494)	-	50	(335)	153	1	(2.625)
Equipos para proceso de inf.	(85.164)	(2.257)	858	(5.315)	1.450	(2.847)	(93.275)
Otro inmovilizado material	(8.162)	(19)	496	(708)	187	(442)	(8.648)
	(341.984)	(2.943)	1.715	(23.849)	5.191	(3.521)	(365.391)
Valor neto:							
Terrenos	10.197	-	(3)	-	(139)	-	10.055
Construcciones	31.432	-	(64)	(1.027)	-	478	30.819
Inst técnicas, maq.y otras inst	40.746	32	(42)	2.107	(172)	2.873	45.544
Mobiliario	8.802	83	(150)	(414)	(92)	741	8.970
Elementos de transporte	1.209	-	(149)	(317)	(144)	-	599
Equipos para proceso de inf.	9.319	2.655	(151)	(1.332)	(12)	172	10.651
Otro inmovilizado material	2.413	335	(241)	(610)	-	(157)	1.740
Total	104.118	3.105	(800)	(1.593)	(559)	4.107	108.378

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

Miles de Euros

	Saldo al 31.12.16	Cambio de perímetro	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Trasposos	Saldo al 31.12.17
Inversiones:							
Terrenos	10.167	-	-	-	(6)	36	10.197
Construcciones	55.853	-	(14)	27	(1.148)	730	55.448
Inst técnicas, maq.y otras inst	192.645	28.225	(622)	7.273	(2.806)	65	224.780
Mobiliario	41.112	6.148	(706)	866	(571)	67	46.916
Elementos de transporte	2.764	466	25	878	(431)	1	3.703
Equipos para proceso de inf.	70.563	23.048	(1.973)	3.892	(1.066)	19	94.483
Otro inmovilizado material	10.789	1.338	(928)	400	(98)	(926)	10.575
	383.893	59.225	(4.218)	13.336	(6.126)	(8)	446.102
Amortizaciones:							
Construcciones	(22.897)	(270)	163	(1.084)	357	(285)	(24.016)
Inst técnicas, maq.y otras inst	(152.941)	(21.025)	283	(12.960)	2.806	(197)	(184.034)
Mobiliario	(31.669)	(4.867)	628	(2.649)	508	(65)	(38.114)
Elementos de transporte	(1.533)	(901)	99	(470)	310	1	(2.494)
Equipos para proceso de inf.	(64.027)	(19.587)	2.116	(4.664)	1.023	(25)	(85.164)
Otro inmovilizado material	(7.380)	(1.315)	736	(869)	87	579	(8.162)
	(280.447)	(47.965)	4.025	(22.696)	5.091	8	(341.984)
Valor neto:							
Terrenos	10.167	-	-	-	(6)	36	10.197
Construcciones	32.956	(270)	149	(1.057)	(791)	445	31.432
Inst técnicas, maq.y otras inst	39.704	7.200	(339)	(5.687)	-	(132)	40.746
Mobiliario	9.443	1.281	(78)	(1.783)	(63)	2	8.802
Elementos de transporte	1.231	(435)	124	408	(121)	2	1.209
Equipos para proceso de inf.	6.536	3.461	143	(772)	(43)	(6)	9.319
Otro inmovilizado material	3.409	23	(192)	(469)	(11)	(347)	2.413
Total	103.446	11.260	(193)	(9.360)	(1.035)	-	104.118

Las altas en Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones, producidas durante el ejercicio 2018, al igual que en el ejercicio 2017, se deben principalmente a la continuación del acondicionamiento y ampliación de las instalaciones de nuevas oficinas de la Sociedad dominante.

Las altas en la partida de equipos para proceso de información corresponden a la renovación tecnológica de los equipos, principalmente de la Sociedad dominante.

Como consecuencia de las bajas producidas en el ejercicio 2018 se ha generado una pérdida por importe de 351 m€ (215 m€ a 31 de diciembre de 2017) que se encuentra registrada en la cuenta de resultados consolidada (ver nota 32).

El grupo ha realizado pagos por adquisición de inmovilizado material por importe de 24.683m€ (13.863m€ en 2017).

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

El detalle por naturaleza de los activos adquiridos en régimen de arrendamiento financiero a 31 de diciembre de 2018 y 2017 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2018	2017
Inversiones:		
Inst técnicas, maquin. y otras inst	-	8.476
Equipos de proceso de información	701	1.178
Elementos de Transporte	785	1.367
	1.486	11.021
Amortizaciones:		
Inst técnicas, maquin. y otras inst	-	(8.084)
Equipos de proceso de información	(306)	(118)
Elementos de Transporte	(742)	(753)
	(1.048)	(8.955)
Valor neto:		
Inst técnicas, maquin. y otras inst	-	392
Equipos de proceso de información	395	1.060
Elementos de Transporte	43	614
Total	438	2.066

El principal contrato de arrendamiento financiero, correspondía a la adquisición de un simulador de vuelo firmado en el año 2011 por la Sociedad dominante por importe de 8.476 m€. Este contrato venció en septiembre de 2018. El tipo de interés del mismo fue del 4,3%.

Un detalle de los pagos mínimos y valor actual de los pasivos por arrendamientos financieros desglosados por plazos de vencimiento es como sigue:

	2018			2017		
	Pagos mínimos	Intereses	Opción compra	Pagos mínimos	Intereses	Opción compra
Hasta un año	311	10	1	2.005	37	115
Entre uno y cinco años	436	16	-	584	27	1
	747	26	1	2.589	64	116

Los pasivos por arrendamientos financieros están efectivamente garantizados. Los derechos sobre el activo arrendado revierten al arrendador en caso de incumplimiento.

A 31 de diciembre de 2018, los elementos de inmovilizado material totalmente amortizados ascienden a 295.695 m€ (230.510 m€ a 31 de diciembre de 2017).

El Grupo tiene contratadas pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos los elementos de inmovilizado material. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

7) Fondo de Comercio

Los detalles de este capítulo de los Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de diciembre de 2018 y 2017 son los siguientes:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

	Miles de Euros	
	2018	2017
	Valor neto contable	Valor neto contable
Transporte y Defensa (T&D)	116.129	113.440
Tecnologías de la Información (TI)	695.798	689.262
Total	811.927	802.702

	Miles de Euros				
	31.12.17	Altas	Diferencias Conversión	Trasposos	31.12.18
Transporte y Defensa (T&D)	113.440	3.283	(594)	-	116.129
Tecnologías de la Información (TI)	689.262	30.079	(639)	(22.904)	695.798
Total	802.702	33.362	(1.233)	(22.904)	811.927

	Miles de Euros				
	31.12.16	Altas	Diferencias Conversión	Deterioro	31.12.17
Transporte y Defensa (T&D)	116.717	-	(2.383)	(894)	113.440
Tecnologías de la Información (TI)	355.190	337.791	(3.719)	-	689.262
Total	471.907	337.791	(6.102)	(894)	802.702

Las altas y los trasposos corresponden a las combinaciones de negocio descritas en la nota 5.

Adicionalmente en el ejercicio actual la sociedad dominante ha adquirido el negocio de fabricación de tarjetas digitales y componentes de radares 3D. El importe del negocio adquirido asciende a 4.000 m€, (778 m€ corresponde a activos materiales, nota 6).

Hipótesis clave usadas en las proyecciones

El Grupo evalúa de forma periódica la recuperabilidad de los fondos de comercio descritos en el cuadro anterior. Para ello utiliza los planes de negocio de las distintas Unidades Generadoras de Efectivo (UGEs) a los que están asignados, descontando los flujos de efectivo futuros previstos.

Las hipótesis sobre las que se basan estas proyecciones de flujos de efectivo se sustentan en la experiencia pasada y previsiones razonables de los planes de negocio de las distintas UGEs. Estas previsiones se contrastan con el crecimiento esperado del mercado según distintas fuentes especializadas, teniendo en cuenta la posición de la compañía en ese mercado, y los elementos estratégicos que pudieran hacer variar esta posición (innovación, apertura a otros mercados, etc.).

A continuación, se detallan las hipótesis utilizadas en los cálculos del valor recuperable para cada una de las UGEs:

	Tasa de crecimiento interanual		Tasa de descuento post tax		Tasa de crecimiento residual		Margen EBIT residual		Días de Circulante	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
Ingresos (5 años)										
T&D	8,7%	8,53%	7,2%	7,14%	1,9%	2,26%	16,8%	16,78%	(60)	15
TI	4,6%	3,83%	8,8%	8,34%	1,9%	2,26%	9,0%	8,41%	24	33

Las hipótesis utilizadas están en línea con las del ejercicio anterior, ajustadas por el real del año 2018, cambios menores en los mercados y perspectiva a corto plazo.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

La Dirección considera que en caso de realizar la estimación de los flujos futuros de efectivo y tasas de descuento antes de impuestos, los resultados de las pruebas sobre el deterioro de valor realizadas durante el ejercicio 2018 no supondrían una diferencia relevante con respecto a las llevadas a cabo conforme a la metodología seguida por la Dirección.

En todos los casos se realizan análisis de sensibilidad en relación a la tasa de descuento utilizada y la tasa de crecimiento residual, con el propósito de verificar que cambios razonables en estas hipótesis no tendrán impacto sobre la posible recuperación de los fondos de comercio registrados. Además, se hacen análisis de sensibilidad sobre las hipótesis fundamentales: ventas, márgenes, circulante y EBIT residual.

Los flujos de caja se descuentan para calcular su valor actual a una tasa después de impuestos que recoge los riesgos específicos de los activos, así como riesgos no contemplados en los propios flujos, como el riesgo específico de cada país. Esta tasa se calcula mediante la metodología del modelo de precios de los activos financieros (CAPM). Los datos utilizados en estos cálculos proceden de fuentes externas de información de carácter independiente y reconocido prestigio y los resultados se contrastan con las tasas utilizadas por analistas financieros independientes en la valoración de negocios comparables. Así, en el ejercicio 2018, las tasas después de impuestos utilizadas se han situado en el rango del 7,2% - 8,8%.

Las proyecciones abarcan un periodo de cinco años. Los flujos de efectivo a partir del sexto año son los que componen el valor terminal, y se estiman como una renta perpetua de crecimiento constante (tasa de crecimiento residual) sobre un flujo normalizado que refleje la operativa de la UGE en perpetuidad. La tasa de crecimiento residual se estima para cada UGE teniendo en cuenta la naturaleza del negocio y la inflación esperada a largo plazo en el ámbito de actividad de cada UGE, y son contrastadas con fuentes externas de información. La tasa de crecimiento utilizada en las proyecciones realizadas en 2018 se sitúa en un 1,9% para ambas UGEs.

El flujo normalizado que sirve de base para calcular el valor terminal se calcula realizando los siguientes ajustes sobre el flujo del quinto año:

$$\text{Ventas Flujo Normalizado} = \text{Ventas Año 5} \times (1+g)$$

$$\text{Gastos explotación Flujo Normalizado} = \text{Gastos explotación Año 5} \times (1+g)$$

$$\text{Amortización Flujo Normalizado} = \text{Amortización Año 5}$$

$$\text{Inversión Flujo Normalizado} = \text{Amortización Flujo Normalizado}$$

$$\text{Inversión en Circulante Flujo Normalizado} = \text{Días Circulante Año 5} / 365 \times \text{Ventas Año 5} \times g^{(1)}$$

$$\text{Tasa impositiva Flujo Normalizado} = \text{Tasa impositiva Año 5}$$

$$\text{Flujo Normalizado} = (\text{Ventas} - \text{Gastos explotación} - \text{Inversión} - \text{Inversión en Circulante} - \text{Impuestos}) \text{ Flujo Normalizado}$$

“g” es la tasa de crecimiento residual

⁽¹⁾ La inversión en circulante se calcula sobre la base del crecimiento residual.

El porcentaje que supone el importe descontado del valor terminal sobre el total del importe recuperable para los fondos de comercio más significativos en 2018 y 2017 es el siguiente:

	2018	2017
T&D	82%	85%
TI	73%	84%

El valor en libros de las UGEs, incluyendo los fondos de comercio, a 31 de diciembre de 2018 y 2017 y su importe recuperable es el siguiente:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

	2018 Miles de Euros			2017 Miles de Euros		
	Importe en libros (1)	Valor Recuperable (2)	Diferencia (2)-(1)	Importe en libros (1)	Valor Recuperable (2)	Diferencia (2)-(1)
T&D	183.540	3.802.869	3.619.329	206.617	3.867.394	3.660.777
TI	956.457	2.070.597	1.114.139	1.013.014	1.982.325	969.311

A continuación, se desglosa entre los principales activos, el valor en libros de las UGEs a 31 de diciembre de 2018 y 2017:

	Inmovilizado Neto		Circulante		Fondo de Comercio		Otros		Valor contable UGE	
	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
T&D	402.918	332.801	(194.474)	(134.244)	116.129	113.440	(141.033)	(105.380)	183.540	206.617
TI	329.634	357.139	113.599	127.957	695.798	689.262	(182.573)	(161.344)	956.457	1.013.014
Total	732.552	689.940	(80.875)	(6.287)	811.927	802.702	(323.606)	(266.724)	1.139.998	1.219.631

El resultado del análisis de sensibilidad del test de deterioro del Fondo de Comercio asignado a las UGEs es el siguiente:

	2018				2017			
	Variación WACC		Tasa de crecimiento residual		Variación WACC		Tasa de crecimiento residual	
Impacto en el valor recuperable de las UGEs:	-1 p.p.	+1 p.p.	-0,5 p.p.	+0,5 p.p.	-1 p.p.	+1 p.p.	-0,5 p.p.	+0,5 p.p.
T&D	932.845	(634.978)	(288.237)	348.458	1.058.216	(697.149)	(315.666)	387.611
TI	356.378	(265.988)	(92.339)	106.825	435.379	(311.466)	(126.260)	148.865

	2018				2017			
	Variación Ventas	Margen EBIT	EBIT Residual	Variación días de circulante	Variación Ventas	Margen EBIT	EBIT Residual	Variación días de circulante
Impacto en el valor recuperable de las UGEs:	-5,0%	-1 p.p.	-1 p.p.	+10 días	-5,0%	-1 p.p.	-1 p.p.	+10 días
T&D	(298.737)	(231.210)	(184.409)	(56.590)	(187.535)	(232.962)	(196.532)	(56.739)
TI	(259.990)	(238.773)	(175.253)	(73.196)	(91.099)	(256.021)	(205.272)	(72.005)

Este análisis de sensibilidad pone de manifiesto que las UGEs relevantes no presentan riesgos significativos asociados a variaciones razonablemente posibles de las variables financieras y de las variables operativas, individualmente consideradas.

En 2018 y 2017, de acuerdo con los cálculos realizados en los fondos de comercio adscritos a estas Unidades Generadoras de Efectivos, no se identificaron indicios de deterioro.

Se ha realizado un ejercicio de sensibilidad a los parámetros de descuento que concluye que el valor recuperable excede el valor en libros en todos los casos. El rango de sensibilidad utilizado considera variaciones de las tasas de descuento superiores al 10% y variaciones de los crecimientos a perpetuidad superiores al 25%, quedando siempre los parámetros de descuento en línea con los utilizados por el consenso de mercado.

A continuación, se detalla el importe por el que se debe cambiar el valor asignado a las hipótesis clave para que se iguale el importe del valor recuperable al importe en libros de cada UGE.

	2018		2017	
	Hipótesis	Valor para igualar importe en libros	Hipótesis	Valor para igualar importe en libros
T&D	7,18%	64,02%	7,14%	62,93%
TI	8,77%	17,43%	8,34%	13,18%

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

	2018					2017								
	Variación Ventas		Margen EBIT			Días de Circulante		Variación Ventas		Margen EBIT			Días de Circulante	
	Valor para igualar importe en libros	Hipótesis*	Valor para igualar importe en libros	Hipótesis*	Valor para igualar importe en libros	Valor para igualar importe en libros	Hipótesis**	Valor para igualar importe en libros	Hipótesis**	Valor para igualar importe en libros	Hipótesis**	Valor para igualar importe en libros		
T&D	(59,57%)	16,8%	(1,90%)	(60)	570	(97,52%)	16,8%	(1,38%)	15	660				
TI	(22,46%)	9,0%	2,33%	24	190	(53,37%)	8,40%	3,68%	33	168				

*Dato Año Normalizado (2023)

**Dato Año Normalizado (2022)

8) Otros activos intangibles

Los detalles de este capítulo de los Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de diciembre de 2018 y 2017 son los siguientes:

Miles de Euros							
	Saldo al 31.12.17	Cambio Perímetro	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Trasposos	Saldo al 31.12.18
Inversiones:							
Propiedad industrial	46.270	-	(21)	2.213	-	10.000	58.462
Aplicaciones informáticas	439.912	1.574	(440)	502	(755)	52.446	493.239
Gastos de desarrollo	115.790	-	(996)	61.294	-	(54.162)	121.926
Relaciones contractuales	60.400	-	-	-	(200)	14.500	74.700
Otros intangibles	21.343	5.538	(42)	-	(191)	(15)	26.633
	683.715	7.112	(1.499)	64.009	(1.146)	22.769	774.960
Amortizaciones							
Propiedad industrial	(13.094)	-	30	(1.626)	-	415	(14.275)
Aplicaciones informáticas	(230.041)	(1.058)	468	(58.818)	755	227	(288.467)
Gastos de desarrollo	(6.914)	-	810	(574)	-	(216)	(6.894)
Relaciones contractuales	(4.682)	-	-	(7.650)	-	-	(12.332)
Otros intangibles	(16.210)	(2.062)	45	(1.182)	191	(48)	(19.266)
	(270.941)	(3.120)	1.353	(69.850)	946	378	(341.234)
Subvenciones							
Gastos de desarrollo	(33.390)	-	-	(8.750)	9.063	-	(33.077)
	(33.390)	-	-	(8.750)	9.063	-	(33.077)
Provisiones							
Propiedad industrial	(6.063)	-	-	-	-	-	(6.063)
Aplicaciones informáticas	(18.956)	-	-	-	-	-	(18.956)
Otros intangibles	(2.136)	-	-	-	-	-	(2.136)
	(27.155)	-	-	-	-	-	(27.155)
Valor neto:							
Propiedad industrial	27.113	-	9	587	-	10.415	38.124
Aplicaciones informáticas	190.915	516	28	(58.316)	-	52.673	185.816
Gastos de desarrollo	75.486	-	(186)	51.970	9.063	(54.378)	81.955
Relaciones contractuales	55.718	-	-	(7.650)	(200)	14.500	62.368
Otros intangibles	2.997	3.476	3	(1.182)	-	(63)	5.231
Total	352.229	3.992	(146)	(14.591)	8.863	23.147	373.494

Las variaciones por cambio de perímetro se corresponden con las adquisiciones de las sociedades Holding North American Transmission & Distribution Group Inc. Principalmente y de forma casi marginal Softfobia, S.R.L. (ver nota 5)

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

Las relaciones contractuales corresponden a la revaluación de los activos de TecnoCom (año 2017) y Paradigma Digital en el ejercicio actual debido al proceso de asignación del precio de compra por importe de 60.200m€ y 14.500m€. Derivado del proceso de asignación de precio de la sociedad Paradigma que ha sido concluido en el ejercicio 2018 tal y como se establece en la nota 2, se han identificado adicionalmente a los 14.500m€ de relaciones contractuales, 10.000m€ de propiedad industrial, ambos reflejados en los traspasos del ejercicio

El grupo ha realizado pagos por inversión en inmovilizado intangible por importe de 63.483m€ (38.266m€ en 2017).

Durante el ejercicio 2018, se ha procedido a traspasar de Gastos de Desarrollo a Aplicaciones Informáticas un importe de 52.446m€ una vez que los desarrollos se han terminado, y que contribuirán a la generación de ingresos futuros. Para ello se analiza el plan de negocio asociado, determinando los flujos esperados de ingresos y gastos.

	Miles de Euros						
	Saldo al 31.12.16	Cambio Perímetro	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Traspasos	Saldo al 31.12.17
Inversiones:							
Propiedad industrial	46.156	130	(16)	-	-	-	46.270
Aplicaciones informáticas	355.336	31.889	(997)	558	-	53.126	439.912
Gastos de desarrollo	130.014	-	(1.126)	37.725	-	(50.823)	115.790
Relaciones contractuales	-	60.400	-	-	-	-	60.400
Otros intangibles	22.413	4	(1.074)	-	-	-	21.343
	553.919	92.423	(3.213)	38.283	-	2.303	683.715
Amortizaciones							
Propiedad industrial	(12.134)	(130)	16	(846)	-	-	(13.094)
Aplicaciones informáticas	(175.921)	(14.652)	418	(39.621)	-	(265)	(230.041)
Gastos de desarrollo	(6.302)	-	764	(1.443)	-	67	(6.914)
Relaciones contractuales	-	-	-	(4.682)	-	-	(4.682)
Otros intangibles	(15.722)	1	848	(1.337)	-	-	(16.210)
	(210.079)	(14.781)	2.046	(47.929)	-	(198)	(270.941)
Subvenciones							
Gastos de desarrollo	(31.816)	-	-	(7.199)	5.625	-	(33.390)
	(31.816)	-	-	(7.199)	5.625	-	(33.390)
Provisiones							
Propiedad industrial	(6.063)	-	-	-	-	-	(6.063)
Aplicaciones informáticas	(18.956)	-	-	-	-	-	(18.956)
Otros intangibles	(2.136)	-	-	-	-	-	(2.136)
	(27.155)	-	-	-	-	-	(27.155)
Valor neto:							
Propiedad industrial	27.959	-	-	(846)	-	-	27.113
Aplicaciones informáticas	160.459	17.237	(579)	(39.063)	-	52.861	190.915
Gastos de desarrollo	91.896	-	(362)	29.083	5.625	(50.756)	75.486
Relaciones contractuales	-	60.400	-	(4.682)	-	-	55.718
Otros intangibles	4.555	5	(226)	(1.337)	-	-	2.997
Total	284.869	77.642	(1.167)	(16.845)	5.625	2.105	352.229

Durante los ejercicios 2018 y 2017, el Grupo ha efectuado los correspondientes análisis de deterioro requeridos por la normativa contable, no resultando necesario en ambos ejercicios, efectuar ninguna corrección valorativa.

Los productos por mercados verticales de Desarrollo y Aplicaciones Informáticas más significativos activados, sin considerar el efecto de las subvenciones concedidas, son los siguientes:

*Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018*

	Miles de euros		
	2018	2017	
Inversiones (1)			
Administraciones Públicas	9.112	6.774	
Defensa y Seguridad	141.830	130.579	
Energía	102.281	79.682	
Industria y Consumo	21.246	19.214	
Procesos Electorales	771	771	
Sanidad	22.755	21.259	
Servicios Financieros	84.280	69.432	
Telecom y Media	5.956	5.064	
Tráfico Aéreo	44.782	27.565	
Transportes	34.484	24.872	
	467.497	385.212	años de amortización estimada (2)
Amortización acumulada:			
Administraciones Públicas	(4.595)	(3.233)	de 1 a 5 años
Defensa y Seguridad	(62.138)	(49.102)	de 1 a 10 años
Energía	(32.186)	(20.589)	de 1 a 10 años
Industria y Consumo	(4.918)	(1.416)	de 1 a 10 años
Procesos Electorales	(771)	(771)	de 1 a 5 años
Sanidad	(11.080)	(9.475)	de 1 a 10 años
Servicios Financieros	(44.571)	(28.042)	de 1 a 5 años
Telecom y Media	(4.993)	(4.993)	de 1 a 5 años
Tráfico Aéreo	(11.604)	(6.485)	de 1 a 5 años
Transportes	(16.534)	(11.319)	de 1 a 5 años
	(193.390)	(135.425)	de 1 a 5 años
Deterioro acumulado:			
Energía	(18.956)	(18.956)	
	(18.956)	(18.956)	
Miles de euros			
	2018	2017	
Valor neto:			
Administraciones Públicas	4.517	3.541	
Defensa y Seguridad	79.692	81.477	
Energía	51.139	40.137	
Industria y Consumo	16.328	17.798	
Procesos Electorales	-	-	
Sanidad	11.675	11.784	
Servicios Financieros	39.709	41.390	
Telecom y Media	963	71	
Tráfico Aéreo	33.178	21.080	
Transportes	17.950	13.553	
Total	255.151	230.831	

(1) En el año 2018 el valor en libros de los proyectos de Desarrollo y Aplicaciones Informáticas activados durante el ejercicio que no han comenzado a amortizarse es de 61.170 m€ (35.628 m€ en 2017).

(2) Los productos por mercados verticales están compuestos por múltiples proyectos cuya vida útil es independiente para cada uno de ellos de forma individual, pudiéndose, en un mismo producto, llegar a amortizar un proyecto en el mismo año en que se ha activado y sin embargo haber proyectos, en ese mismo producto con vidas útiles de hasta 10 años.

Se estima probable que estos productos generen beneficios económicos en el futuro que compensen el coste del activo registrado.

Durante 2018, al igual que en 2017, la Sociedad dominante ha continuado invirtiendo en desarrollos en todas sus áreas de actividad, destacando las inversiones realizadas en el mercado de Defensa y Seguridad y en el mercado de Tráfico Aéreo. El importe total activado durante el ejercicio 2018 asciende a 40.827 m€ (37.241 m€ en 2017).

Los traspasos registrados en el epígrafe de "Aplicaciones informáticas" más significativos de los ejercicios 2018 y 2017, están relacionados con los siguientes productos por mercados verticales:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

PRODUCTO	Miles de euros	
	2018	2017
Administraciones Públicas	1.793	1.272
Defensa y Seguridad	16.353	23.215
Energía	288	-
Industria y Consumo	-	15.799
Servicios Financieros	6.270	-
Tráfico Aéreo	11.088	4.394
Transportes	1.222	-
Otros	15.432	8.446
	52.446	53.126

Hay determinados gastos de desarrollo activados que se encuentran financiados o subvencionados por distintas Administraciones a través de sus Organismos correspondientes. A continuación, se detalla a qué mercados verticales (ver nota 4v) corresponden las subvenciones más significativas de 2018 y 2017 (40.041 m€ y 31.535 m€ respectivamente):

PRODUCTO	Miles de euros	
	2018	2017
Defensa y Seguridad	6.848	9.632
Energía	1.848	1.904
Sanidad	349	509
Servicios Financieros	4.032	4.945
Telecom y Media	62	-
Tráfico Aéreo	11.195	7.942
Transportes	8.261	5.389
Otros	7.446	1.214
	40.041	31.535

El total de gastos de desarrollo asciende a 210.045 m€ en el ejercicio actual y 201.683 m€ en el ejercicio anterior. De estos importes el Grupo ha activado 61.294 m€ y 37.725 m€ respectivamente. Por lo tanto, la cuenta de Pérdidas y Ganancias Consolidada en el ejercicio 2018 y 2017 recoge gastos de desarrollo en diferentes proyectos por importes de 148.751 m€ (163.958 m€ en 2017) (ver nota 42).

El saldo de Propiedad industrial en 2018 y 2017, incluye activos adquiridos a terceros por importe de 58.462 m€ (46.270 m€ en 2017), que corresponden principalmente a:

- La compra realizada por la Sociedad dominante de los derechos de mantenimiento de aplicaciones por importe de 23.170 m€, realizado en 2010.
- La Propiedad industrial registrada como consecuencia de la adquisición de la Sociedad Politec Tecnologia da Informação, S.A por importe de 13.711 m€ en 2011.
- La Propiedad industrial registrada por Indra BPO Servicios, S.L.U. correspondiente a la remuneración por exclusividad conforme al contrato de prestación de servicios firmado con BSOS, S.A. (Business Services for Operational Support, S.A.) por importe de 6.888 m€ en 2016.
- La Propiedad industrial registrada como consecuencia de la adquisición de la Sociedad Paradigma, S.L. por importe de 10.000m€ en 2018. (ver nota 5).

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

A continuación, se detallan los porcentajes de amortización de los activos intangibles:

	Miles de Euros					
	Saldo al	Gastos incurridos internamente		Adquisición a terceros		
		31.12.18	Vida útil finita	Porcentaje de amortización	Vida útil indefinida	Vida útil finita
Valor neto						
Propiedad industrial	38.124	-	-	19.949	18.175	5-10%
Aplicaciones informáticas	185.816	181.904	10-100%	-	3.912	25%
Gastos de desarrollo	81.955	80.611	10-100%	-	1.344	10-25%
Relaciones contractuales	62.368	-	-	-	62.368	6-10%
Otros intangibles	5.231	2	10%	-	5.229	10%
	373.494	262.517		19.949	91.028	

	Miles de Euros					
	Saldo al	Gastos incurridos internamente		Adquisición a terceros		
		31.12.17	Vida útil finita	Porcentaje de amortización	Vida útil indefinida	Vida útil finita
Valor neto						
Propiedad industrial	27.113	-	-	19.949	7.164	10%
Aplicaciones informáticas	190.915	181.867	10-100%	-	9.048	25%
Gastos de desarrollo	75.486	72.221	10-100%	-	3.265	10-25%
Relaciones contractuales	55.718	-	-	-	55.718	9-10%
Otros intangibles	2.997	117	10%	-	2.880	10%
	352.229	254.205		19.949	78.075	

A 31 de diciembre de 2018, los activos intangibles totalmente amortizados ascienden a 124.521m€, (155.025 m€ a 31 de diciembre de 2017).

Como consecuencia de las bajas producidas en el ejercicio 2018 se ha generado un beneficio por importe de 28 m€ (13 m€ en 2017 de pérdida) que se ha registrado en la cuenta de resultados consolidada (ver nota 32).

El Grupo tiene contratadas pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos algunos de los elementos del inmovilizado intangible. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

9) Instrumentos Financieros

a. Activos Financieros

La clasificación de los activos financieros (exceptuando las inversiones en empresas asociadas) por clases y vencimientos para los ejercicios 2018 y 2017 es la siguiente:

ACTIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORÍA	Nota	31.12.18 Miles de euros		
		Valor razonable con cambios en otro resultado global	Coste Amortizado	Derivados
Otras participaciones en Sociedades fuera del Grupo	11	13.493	-	-
Derivados	11 y 38	-	-	135
Otros activos a cobrar	11	-	4.101	-
Otros activos financieros	11	-	168.150	-
Largo plazo / no corrientes		13.493	172.251	135
Fianzas y depósitos	15	-	3.346	-
Derivados	15 y 38	-	-	2.082
Otros activos financieros	15 y 16	-	1.003.648	-
Tesorería y Otros activos líquidos equivalentes	17	-	917.825	-
Corto plazo / corrientes		-	1.924.819	2.082
Total		13.493	2.097.071	2.217

ACTIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORÍA	Nota	31.12.17 Miles de euros		
		Valor razonable con cambios en otro resultado global	Coste Amortizado	Derivados
Otras participaciones en Sociedades fuera del Grupo	11	13.200	-	-
Derivados	11 y 38	-	-	1.195
Otros activos a cobrar	11	-	2.276	-
Otros activos financieros	11	-	203.967	-
Largo plazo / no corrientes		13.200	206.243	1.195
Fianzas y depósitos	15	-	1.889	-
Derivados	15 y 38	-	-	10.731
Otros activos financieros	15 y 16	-	1.267.456	-
Tesorería y Otros activos líquidos equivalentes	17	-	699.116	-
Corto plazo / corrientes		-	1.968.461	10.731
Total		13.200	2.174.704	11.926

La actividad principal del Grupo se basa en la ejecución de proyectos contratados con clientes. El Grupo reconoce los ingresos y gastos de los contratos de acuerdo con lo enunciado en la NIIF 15 (ver nota 2). La disminución de la partida "otros activos financieros a largo plazo" es debida también a la aplicación de la NIIF 15.

De acuerdo con el procedimiento establecido, los responsables de los proyectos de Indra realizan estimaciones para verificar periódicamente la evolución del cumplimiento de las principales hipótesis técnicas y económicas de los proyectos de su cartera. Dentro de ese análisis, se presta especial atención a aquellos proyectos con una mayor probabilidad de desviación sobre el plan y por tanto de tener un impacto financiero negativo (ver nota 16).

b. Pasivos Financieros

La clasificación de los pasivos financieros por clases y vencimientos para los ejercicios 2018 y 2017 es la siguiente:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

PASIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA	Nota	31.12.18 Miles de euros		
		Coste Amortizado	Derivados	Valor razonable con cambios en resultados
Deudas con entidades de crédito	20	765.116	-	-
Obligaciones y otros valores negociables	20	593.533	-	-
Derivados	21 y 38	-	786	-
Otros pasivos financieros	21	109.492	-	20.980
Deudas a largo plazo / Pasivos financieros no corrientes		1.468.141	786	20.980
Deudas con entidades de crédito	24	34.429	-	-
Obligaciones y otros valores negociables	24	7.920	-	-
Derivados	26	-	20.744	-
Otros pasivos financieros	25 y 26	1.390.807	-	6.000
Deudas a corto plazo / Pasivos financieros corrientes		1.433.156	20.744	6.000
Total		2.901.297	21.530	26.980

PASIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA	Nota	31.12.2017 Miles de euros		
		Coste Amortizado	Derivados	Valor razonable con cambios en resultados
Deudas con entidades de crédito	20	747.745	-	-
Obligaciones y otros valores negociables	20	268.633	-	-
Derivados	21	-	882	-
Otros pasivos financieros	21	103.531	-	26.980
Deudas a largo plazo / Pasivos financieros no corrientes		1.119.909	882	26.980
Deudas con entidades de crédito	24	118.854	-	-
Obligaciones y otros valores negociables	24	152.098	-	-
Derivados	26 y 38	-	8.887	-
Otros pasivos financieros	25 y 26	1.329.785	-	3.688
Deudas a corto plazo / Pasivos financieros corrientes		1.600.737	8.887	3.688
Total		2.720.646	9.769	30.668

El valor razonable de los seguros de cambio se calcula mediante la cotización de cada divisa al cierre de cada periodo contable (nivel de jerarquía 2).

El valor razonable registrado a 31 de diciembre de 2018 surge como resultado de la estimación del Earn out derivado de la adquisición de Paradigma por importe de 26.980m€ (30.668m€ en 2017).

Las características de cada uno de los pasivos se detallan en la correspondiente nota de las presentes Cuentas Anuales Consolidadas.

Para los activos y pasivos financieros valorados a coste amortizado, su valor contable no difiere significativamente de su valor razonable excepto para el bono convertible (ver nota 20).

La composición del Resultado financiero de la Cuenta de Resultados Consolidada en los ejercicios 2018 y 2017 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2018	2017
Gastos financieros de deudas con entidades de crédito	10.797	17.934
Otros gastos financieros	10.682	11.284
Pasivos financieros a coste amortizado	411	(328)
Intereses de obligaciones y bonos	18.606	12.222
Resultados por diferencias de cambio	1.865	1.483
Total gastos financieros	42.361	42.595
Resultado por enajenaciones de instrumentos financieros	332	2.816
Otros ingresos financieros	7.301	7.463
Total ingresos financieros	7.633	10.279

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

10) Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación

Los detalles de este capítulo en los Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de diciembre de 2018 y 2017 son los siguientes:

Miles de Euros

	Saldo al 31.12.17	Cambio Perímetro	Fondo de Comercio	Inver- sión	Diferencias conversión	Dividendos	Resul- tados	Saldo al 31.12.18
SAES Capital	2.090	-	-	-	-	(103)	260	2.247
Eurofighter Simulation Systems	619	-	-	-	-	-	529	1.148
Euromids	705	-	-	-	-	-	(130)	575
Iniciativas Bioenergéticas	1.202	-	-	-	-	-	(795)	407
I3 Televisión	191	-	-	-	-	-	(665)	(474)
IRB Riesgo Operacional	115	-	-	-	-	-	(51)	64
A4 Essor	35	-	-	-	-	-	-	35
Tower Air Traffic System	501	-	-	-	-	-	-	501
Logística Marítima de Tuxpan	150	-	-	-	-	-	-	150
Natming	3	-	-	-	-	-	-	3
Indra Isolux México	(13)	-	-	-	(11)	-	25	1
Visión Inteligente Aplicada	(84)	-	-	-	-	-	-	(84)
EFI Túneles Necaxa	175	-	-	-	-	-	(10)	165
Societat Catalana Per a la Mobilitat	2.377	-	-	-	-	-	(182)	2.195
Green Border OOD	11	-	-	-	-	-	(18)	(7)
Spa Mobeal	34	-	-	-	-	-	(200)	(166)
Global Training Aviation S.L.	3.345	-	-	-	-	-	513	3.858
Total	11.456	-	-	-	(11)	(103)	(724)	10.618

Miles de Euros

	Saldo al 31.12.16	Cambio Perímetro	Fondo de Comercio	Inver- sión	Diferencias conversión	Dividendos	Resul- tados	Saldo al 31.12.17
SAES Capital	2.060	-	-	-	-	(73)	103	2.090
Eurofighter Simulation Systems	3.253	-	-	-	-	(2.080)	(554)	619
Euromids	514	-	-	-	-	-	191	705
Iniciativas Bioenergéticas	1.490	-	-	-	-	-	(288)	1.202
I3 Televisión	121	-	-	-	-	-	70	191
IRB Riesgo Operacional	183	-	-	-	-	-	(68)	115
A4 Essor	30	2	-	-	-	-	3	35
Tower Air Traffic System	501	-	-	-	-	-	-	501
Logística Marítima de Tuxpan	150	-	-	-	-	-	-	150
Natming	3	-	-	-	-	-	-	3
Indra Isolux México	(18)	-	-	-	1	-	4	(13)
Visión Inteligente Aplicada	(87)	-	-	-	2	-	1	(84)
EFI Túneles Necaxa	64	-	-	-	(6)	-	117	175
Societat Catalana Per a la Mobilitat	1.617	(148)	-	731	-	-	177	2.377
Green Border OOD	2	-	-	-	-	-	9	11
Spa Mobeal	26	-	-	23	-	-	(15)	34
Global Training Aviation S.L.	-	-	1.642	1.935	-	-	(232)	3.345
Total	9.909	(146)	1.642	2.689	(3)	(2.153)	(482)	11.456

Un detalle de las principales magnitudes financieras de las sociedades contabilizadas por el método de la participación más significativas se muestra en el Anexo V.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre 2018 no se han producido movimientos significativos relativos a la participación en sociedades asociadas.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre 2017 se produjeron los siguientes movimientos relativos a la participación en sociedades asociadas:

- * Durante el ejercicio 2017 la Sociedad dominante desembolsó 731 m€ adicionales del Capital Social de la sociedad Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A.
- * Con fecha 8 de mayo de 2017 la Sociedad dominante transmitió gratuitamente 1 acción de clase B de SOC y valor nominal 50 m€ por acción de la sociedad Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A. a la sociedad Ferrocarriles de la Generalitat de Catalunya.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

- * Con fecha 23 de mayo de 2017 la Sociedad dominante transmitió gratuitamente 2 acciones de clase B de SOC y valor nominal 49 m€ por acción de la sociedad Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A. a la sociedad Transports de Barcelona, S.A.

El efecto en la cuenta de resultados de las dos operaciones de transmisión de acciones de la sociedad Societat Catalana fue una pérdida por importe de 148 m€. Ambas operaciones estaban contempladas dentro del contrato original de constitución de esta sociedad.

- * Con fecha 19 de Julio de 2017, la Sociedad dominante compró el 33% de la sociedad Global Training Aviation S.L. por importe de 3.577 m€.
- * Con fecha 24 de octubre la Sociedad dominante desembolsó 23 m€ adicionales del Capital Social de la sociedad argelina Spa Mobeal.
- * Con fecha 5 de diciembre de 2017, la Sociedad dominante adquirió 210 acciones con valor nominal 2 m€ de la sociedad A4 Essor, pasando a ser su porcentaje de participación un 23,1%.

11) Activos Financieros no corrientes

Los movimientos de Activos Financieros no corrientes durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2018 y 2017 son como sigue:

	Miles de Euros						Saldo al 31.12.18
	Saldo al 31.12.17	Efecto NIIF 15 (*)	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Traspa- sos	
Valor neto:							
Otras particip. permanentes en sdades. fuera del Grupo	13.200	-	3	608	(472)	154	13.493
Créditos a largo plazo	2.276	-	(14)	1.922	(115)	32	4.101
Fianzas y depósitos largo plazo	15.315	-	(1.060)	4.038	(3.575)	658	15.376
Cobertura de flujos de caja	1.165	0	(42)	230	(1.248)	-	136
Otro inmovilizado financiero	188.652	(75.417)	(1.733)	27.968	(8.795)	22.099	152.774
Total	220.638	(75.417)	(2.846)	34.766	(14.205)	22.942	185.879

*(Ver nota 2)

	Miles de Euros						Saldo al 31.12.17
	Saldo al 31.12.16	Cambio Perímetro	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Traspa- sos	
Valor neto:							
Otras particip. permanentes en sdades. fuera del Grupo	16.268	4	-	-	(3.072)	-	13.200
Créditos a largo plazo	2.246	83	(29)	30	(54)	-	2.276
Fianzas y depósitos largo plazo	18.819	888	(1.939)	4.848	(7.301)	-	15.315
Cobertura de flujos de caja	-	-	-	1.206	(11)	-	1.195
Otro inmovilizado financiero	137.697	-	(4.399)	45.513	(1.355)	11.196	188.652
Total	175.030	975	(6.367)	51.597	(11.793)	11.196	220.638

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

a) Otras participaciones permanentes en Sociedades fuera del Grupo

Los detalles de este epígrafe se muestran a continuación:

	Porcentaje participación	Saldo al 31.12.17	Combinaciones de negocio	Miles de Euros			Saldo al 31.12.18
				Altas	Bajas	Traspasos	
Valor neto:							
Safelayer Secure Communications, S.A	15%	324	-	-	(476)	152	-
Grupo de Navegación por Satélite, Sistemas y Servicios, S.L	13,45%	135	-	-	-	-	135
Hisdesat Servicios Estratégicos	7%	7.052	-	-	-	-	7.052
Neotec	4,76%	5.071	-	-	-	-	5.071
Noster Finance, S.L.	7,19%	-	-	600	-	-	600
Business Services for Operational Support	10%	611	-	-	-	-	611
Otras	-	7	4	9	(5)	8	23
Total		13.200	4	609	(481)	160	13.493

	Porcentaje participación	Saldo al 31.12.16	Combinaciones de negocio	Miles de Euros			Saldo al 31.12.17
				Altas	Bajas	Traspasos	
Valor neto:							
Safelayer Secure Communications, S.A	15%	324	-	-	-	-	324
Grupo de Navegación por Satélite, Sistemas y Servicios, S.L	13,45%	135	-	-	-	-	135
Hisdesat Servicios Estratégicos	7%	7.052	-	-	-	-	7.052
Neotec	4,76%	5.071	-	-	-	-	5.071
Bansabadell Information Systems	19%	-	-	-	(1.198)	-	-
Volcat	4,77%	-	-	-	-	-	0
Medina Capital Fund GP	-	3.057	-	264	-	-	-
Business Services for Operational Support	10%	611	-	611	-	-	611
Otras	-	18	-	-	(15)	-	7
Total		16.268	-	874	(3.072)	-	13.200

Durante el ejercicio 2018, los principales movimientos relativos a las inversiones financieras en instrumentos de patrimonio de sociedades fuera del grupo han sido:

- * Con fecha 31 de octubre de 2018, la sociedad Indra Soluciones Tecnología de la Información, S.L.U. ha adquirido el 7,19% del capital de la sociedad Noster Finance, S.L. por un importe de 600m€.
- * Con fecha 06 de noviembre de 2018, la sociedad Indra Soluciones Tecnología de la Información, S.L.U., vendió la inversión en Safelayer Secure Communications, S.A por importe de 890m€, generando una plusvalía en el ejercicio de 568 m€.

Durante el ejercicio 2017, la principal operación relativa a las inversiones financieras en instrumentos de patrimonio de sociedades fuera del grupo fue:

- * Con fecha 1 de mayo de 2017, la Sociedad dominante recibió un cobro por importe de 6.056 m€ (6.619 m\$) como retorno de su inversión en el fondo Medina Capital Fund GP, LLC. El efecto en la cuenta de resultados fue un beneficio de 2.999 m€ (ver nota 33). A fecha de 31 de diciembre de 2017 el fondo sólo mantenía una inversión en portfolio, cuya desinversión podría derivar en un nuevo reparto de beneficios entre los socios. Asimismo, Indra no tiene ningún compromiso ni obligación de aportar mayor inversión a futuro. Por este mismo concepto la Sociedad ha recibido en el ejercicio actual 405 m€.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018****b) Fianzas y depósitos a largo plazo**

Este epígrafe incluye tanto los depósitos y fianzas constituidas por los alquileres de edificios e inmuebles que mantiene el Grupo, como los depositados como garantía de reclamaciones en el ámbito laboral como de ámbito mercantil.

En las altas del ejercicio 2018 se incluyen principalmente un importe de 871m€ (702 m€ en 2017) que corresponde a formalizaciones de fianzas y depósitos de inmuebles arrendados, como consecuencia de traslados de actividades a otros centros de trabajo. Las bajas del ejercicio del 2018 por este mismo concepto, ascendieron a 771 m€ (655 m€ en 2017).

Adicionalmente, en las altas del ejercicio 2018, se incluye un importe de 2.516 m€ (4.146 m€ en 2017) correspondiente a los depósitos realizados como garantía de reclamaciones laborales de la sociedad filial Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos, S.A. Las bajas por este mismo concepto, ascendieron en 2018 a 2.092 m€ (6.646 m€ en 2017).

c) Otro inmovilizado financiero

Durante el ejercicio 2018, las principales operaciones relativas a otro inmovilizado financiero fueron:

- * En el ejercicio 2018 en esta rúbrica se encuentra registrado un importe de 71.965 m€ (56.302 m€ en 2017) correspondiente a créditos con socios externos de la Sociedad dominante que provienen de la integración proporcional de diversas Utes de programas del Ministerio de Defensa. Estos programas cuentan con una financiación del Ministerio de Industria, Energía y Turismo (ver nota 20) por importe de 100.132 m€ (89.373 m€ en 2017). Se espera que los importes se facturen en el 2020 y 2021, una vez concluidos todos los trabajos. En ese momento, el Ministerio de Defensa procederá a reembolsar dichos trabajos, y las Utes cancelarán estos pasivos. Todos estos importes se encuentran descontados al tipo de interés de mercado.
- * Además, en el ejercicio 2018, en este epígrafe se ha registrado la baja del importe de 7.876 m€ correspondiente a la sociedad dependiente Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos S/A como consecuencia de la utilización de los respectivos activos tributarios en su operación. Dichos activos tienen su origen en la solicitud de adhesión al programa PRT (Plan de Regularización Tributaria) realizada en el año 2017. Este programa ha permitido el pago de deudas tributarias mediante la compensación de Bases Imponibles Negativas que hasta el ejercicio 2017 no estaban activadas en dicha sociedad (ver nota 36). El importe que queda pendiente está en los activos corrientes y asciende a 6.091m€.

A 31 de diciembre de 2018, el Grupo tiene registrado importes por Deudores producción facturable de 74.737 m€ (121.974 m€ en 2017) correspondientes a proyectos realizados por el Grupo, cuyo plazo de facturación se estima superior a 1 año.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

12) Activos contractuales a largo plazo.

En este epígrafe se recoge la obra en curso a largo plazo por importe de 52.789m€. Este importe corresponde a los derechos del Grupo a una contraprestación a cambio de bienes y servicios que la entidad ha transferido a sus clientes cuando ese derecho está condicionado al cumplimiento de una serie de obligaciones que se estima sea en un plazo superior a 12 meses.

13) Activos y pasivos mantenidos para la venta

A continuación se desglosan los principales movimientos relativos a los activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta durante el ejercicio 2018:

Inversión financiera	2018 Mies de Euros			Mies de Euros
	Inversión	Deterioro	Importe Neto	Pasivos 2017
Edificios	13.333	-	13.333	-
Otras inversiones financieras	8.325	(7.579)	746	(2)
Total Valor Neto	21.658	(7.579)	14.079	(2)

Préstamos	2018 Mies de Euros			Mies de Euros
	Inversión	Deterioro	Importe Neto	Pasivos 2017
Préstamos	1.112	(1.079)	33	-
Total Valor Neto	1.112	(1.079)	33	-

Activos y Pasivos clasificados como mantenidos para la venta	2018 Mies de Euros	2018 Mies de Euros	2018 Mies de Euros	Mies de Euros
	Inversión	Deterioro	Importe Neto	Pasivos 2017
	22.770	(8.658)	14.112	(2)

A continuación se desglosan los principales movimientos relativos a los activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta durante el ejercicio 2018:

- * La Sociedad dominante e Indra Business Consulting, S.L.U. han reclasificado la inversión en su sociedad dependiente Politec Argentina, S.A. por importe de 450 m€ y 18m € respectivamente debido a que se encuentra en proceso de liquidación.
- * La Sociedad Indra Soluciones Tecnologías de la Información, S.L.U. ha reclasificado la inversión en su sociedad dependiente TecnoCom Paraguay, S.A. por importe de 616 m€ debido a que se encuentra en proceso de liquidación.
- * La Sociedad Indra Brasil Soluciones y Servicios, S.A. ha vendido unos terrenos y edificios en Brasil por importe de 9.250 m€.

No ha habido otros movimientos significativos en este epígrafe durante el ejercicio 2018.

Inversión financiera	2017 Mies de Euros			Mies de Euros
	Inversión	Deterioro	Importe Neto	Pasivos 2017
Edificios	21.356	(651)	20.705	-
Otras inversiones financieras	13.279	(7.129)	6.150	(2)
Total Valor Neto	34.635	(7.780)	26.855	(2)

Préstamos	2017 Mies de Euros			Mies de Euros
	Inversión	Deterioro	Importe Neto	Pasivos 2017
Préstamos	1.115	(1.079)	36	-
Total Valor Neto	1.115	(1.079)	36	-

Activos y Pasivos clasificados como mantenidos para la venta	2017 Mies de Euros	2017 Mies de Euros	2017 Mies de Euros	Mies de Euros
	Inversión	Deterioro	Importe Neto	Pasivos 2017
	35.750	(8.859)	26.891	(2)

Se prevé que todos los anteriores se vendan o liquiden en el ejercicio 2019.

14) Existencias y activos contractuales a corto plazo.

El detalle de las existencias al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es el siguiente:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

	Miles de Euros	
	2018	2017
Mercaderías	223	259
Materias primas	27.858	20.582
Obra en curso y activos contractuales a corto plazo	285.499	70.293
Subtotal	313.580	91.134
Deterioro	(1.930)	(1.826)
Total Valor Neto	311.649	89.308

Los conceptos incluidos en la partida "obra en curso" son materiales, costes directos de mano de obra y otros servicios adquiridos para proyectos. Adicionalmente, los conceptos incluidos en "Activos contractuales a corto plazo" son costes por trabajos en curso cuyas obligaciones de desempeño están pendientes de cumplimiento (ver nota 2). El aumento con respecto al año anterior se debe a la aplicación de la NIIF 15.

El movimiento del deterioro es el siguiente:

	Saldo al 31.12.17	Variaciones Perimetro	Dotaciones	Cancela- ciones	Saldo al 31.12.18
Provisión por deterioro	(1.826)	-	(180)	76	(1.930)

	Saldo al 31.12.16	Variaciones Perimetro	Dotaciones	Cancela- ciones	Saldo al 31.12.17
Provisión por deterioro	(159)	(1.036)	(808)	177	(1.826)

15) Otros activos corrientes y derivados corto plazo

El detalle de otros activos al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2018	2017
Otras cuentas a cobrar	9.024	5.998
Anticipos y créditos al personal	11.752	9.425
Administraciones Públicas (nota 36)	37.426	47.407
Ajustes por periodificación	12.367	12.036
Depósitos a corto plazo	2.169	442
Fianzas a corto plazo	1.177	1.447
Inversiones financieras temporales	1.425	1.394
Derivados (nota 37 a y 38)	2.082	10.731
Total Valor Neto	77.422	88.880

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

16) Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar

El detalle de los clientes y otras cuentas a cobrar al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2018	2017
Cientes por ventas y prestación de servicios	717.610	707.636
Deudores por producción facturable	319.252	634.091
Anticipos a proveedores	14.797	17.025
Otros deudores	10.101	16.552
Total	1.061.760	1.375.304
Deterioro clientes	(66.532)	(42.490)
Deterioro otros deudores	(956)	(1.091)
Deterioro Deudores Producción Facturable	(13.440)	(83.695)
Total Valor Neto	980.832	1.248.028

Dentro del movimiento del año del deterioro de clientes, se encuentra registrado el efecto de la NIIF 9 contra reservas por importe de 39.701m€. (ver nota 2).

Igualmente, dentro del movimiento del año de la partida de Deudores Producción Facturable, se han dado de baja 215.523m€ como consecuencia del efecto registrado de la NIIF 15 (ver nota 2).

Al cierre de los ejercicios 2018 y 2017, se han dado de baja cuentas a cobrar bajo la modalidad de "factoring sin recurso" por importes de 187.346 m€ y 187.088 m€ respectivamente.

El movimiento de la provisión por deterioro para los dos ejercicios es el siguiente:

	Miles de Euros						Saldo al 31.12.18
	Saldo al 31.12.17	Variaciones Perimetro	Dotaciones	Aplicaciones	Difer. Conver.	Reversión	
Deterioros	127.276	-	33.086	(51.743)	(833)	(26.858)	80.928

	Miles de Euros						Saldo al 31.12.17
	Saldo al 31.12.16	Variaciones Perimetro	Dotaciones	Aplicaciones	Difer. Conver.	Reversión	
Deterioros	125.199	7.877	24.035	(20.941)	(3.617)	(5.277)	127.276

Las dotaciones del ejercicio 2018 ascienden a un importe de 33.086 m€ (24.035 m€ en 2017). La mayoría de las dotaciones del ejercicio 2018 corresponden a saldos deudores en los que el Grupo tiene dudas acerca de su recuperabilidad futura debido a una serie de acontecimientos tales como litigios con algunos clientes, empeoramiento de la situación macro en algunos países y endurecimiento de las condiciones de aceptación de hitos en algunos proyectos, principalmente en los proyectos de la Sociedad dominante.

Para poder concluir que las cuentas a cobrar pueden efectivamente darse de baja, se ha efectuado un análisis de transferencia de riesgos y beneficios. Los factores (diversas entidades financieras) asumen, según los contratos firmados, el riesgo de insolvencia y de pago atrasado y, por lo tanto, Indra no soporta los riesgos derivados del impago de las mismas. La naturaleza de los activos financieros cancelados bajo esta modalidad, corresponde a facturas emitidas por prestación de los servicios y proyectos que el Grupo realiza.

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, el Grupo mantiene saldos vencidos de cuentas a cobrar por importe de 410.816 m€ y 414.403 m€, respectivamente (ver nota 37b). El Grupo estima que estos importes se hagan efectivos en un plazo inferior a 12 meses.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

17) Tesorería y otros activos equivalentes

El detalle es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2018	2017
Depósitos y valores de renta fija a corto plazo	118.775	34.231
Otras inversiones financieras temporales	19.100	25.754
Subtotal	137.875	59.985
Efectivo	779.950	639.131
Total	917.825	699.116

Dentro del importe de Efectivo y Depósitos y valores de Renta fija a corto plazo, se incluyen importes remunerados en cuentas bancarias a la vista y depósitos a corto plazo en diferentes divisas, a un tipo de interés medio en el 2018 de 0,31% (0,85% en 2017).

Este epígrafe recoge un importe de 556 m€ (1.467 m€ en el año anterior) en relación con el contrato de liquidez con GVC Gaesco Valores Beka, S.V.S.A. (ver nota 18).

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, la totalidad del saldo efectivo está disponible para ser utilizado en las operaciones de la actividad del Grupo.

18) Patrimonio neto**Capital Suscrito**

Al 31 de diciembre de 2018, el capital suscrito y desembolsado es de 35.330.880,40 €, dividido en 176.654.402 acciones ordinarias de 0,20 € de valor nominal cada una, representadas por anotaciones en cuenta.

El capital social está íntegramente suscrito y desembolsado.

Durante el ejercicio 2017 se formalizaron dos aumentos de capital, ambos en el contexto de la Oferta Pública de Adquisición formulada por Indra sobre TecnoCom y con el fin de atender al pago de la parte de la contraprestación de la oferta consistente en acciones de Indra.

El primer aumento de capital correspondía a la compra del 97,21% de las acciones de TecnoCom a las que iba dirigida la Oferta inicial y se llevó a cabo el 21 de abril de 2017, fecha en la se otorgó la correspondiente escritura pública, en virtud de la cual se emitieron 12.173.056 acciones de 0,20€ de valor nominal, con una prima de emisión de 9,6461€ por acción. El valor nominal total del aumento de capital ascendió, por tanto, a 2.434.611,2€, mientras que la prima de emisión total asciende a 117.422.515,48€.

El segundo aumento de capital correspondía a la venta obligatoria (squeeze out) del capital restante de TecnoCom y tuvo lugar el 18 de mayo de 2017, en virtud del cual se emitieron 348.807 acciones de 0,20€ de valor nominal, con una prima de emisión de 9,6461€ por acción. El valor nominal total de este aumento de capital ascendió, por tanto, a 69.761,40€, mientras que la prima de emisión total asciende a 3.364.627,20€.

Todas las acciones constitutivas del capital social están admitidas a cotización oficial en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao, cotizan en el Mercado Continuo, y están incluidas en el índice selectivo IBEX-35, siendo su cotización al cierre del ejercicio de 8,235 euros (11,41 euros al cierre del ejercicio 2017). La cotización media del último trimestre del ejercicio 2018 y 2017 ascendió a 8,80 euros y 12,16 euros por acción respectivamente.

La Sociedad conoce la composición de su accionariado por la información que estos comunican directamente, o hacen pública en aplicación de la normativa vigente sobre participaciones significativas (que obliga a comunicar, con carácter general, las operaciones de adquisición o venta de acciones o instrumentos financieros que confieren a su titular derechos de voto que superen el 3% de capital), y por la información que facilita Iberclear, que la Sociedad recaba con ocasión de la celebración de sus juntas generales de accionistas.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

De acuerdo con lo anterior, de la información conocida por la Sociedad dominante los accionistas significativos con participación superior al 3% son:

	31.12.18	31.12.17
Sociedad Estatal de Participaciones Industriales (SEPI)	18,713%	18,713%
Corporación Financiera Alba	10,522%	10,522%
Fidelity Management & Research LLC (1)	9,358%	9,358%
T.Rowe Price Associates	4,900%	5,070%
Norges Bank (2)	4,130%	4,055%
Allianz Global Investors GmbH (3)	-	3,416%
Schroders PLC	3,201%	3,201%

(1) Tanto en el ejercicio 2018 como en el 2017, del 9,358% del capital social indicado, un 8,567% se corresponde con derechos de voto atribuidos a las acciones mientras que un 0,791% se corresponde con derechos de voto a través de instrumentos financieros.

(2) Del 4,13% del capital social indicado, un 3,022% se corresponde con derechos de voto atribuidos a las acciones mientras que un 1,109% se corresponde con derechos de voto a través de instrumentos financieros. En el año 2017 del 4,055% del capital social indicado, un 2,973% se corresponde con derechos de voto atribuidos a las acciones mientras que un 1,082% se corresponde con derechos de voto a través de instrumentos financieros.

(3) Del 3,416% del capital social indicado en el año 2017, un 3,018% se corresponde con derechos de voto atribuidos a las acciones mientras que un 0,399% se corresponde con derechos de voto a través de instrumentos financieros.

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2018 que posee cada uno de los consejeros a título personal, son las siguientes:

Consejeros	Clase	Nº Acciones			% s/ Capital Social
		Directas	Indirect.	Total	
Fernando Abril-Martorell	Ejecutivo	345.925	-	345.925	0,196
Alberto Terol Esteban	Independiente	40.863	-	40.863	0,023
Juan Carlos Aparicio Pérez (1)	Dominical	18.882	-	18.882	0,011
Enrique de Leyva	Independiente	14.947	-	14.947	0,008
Silvia Iranzo Gutiérrez	Independiente	3.994	-	3.994	0,002
Luis Lada Díaz	Independiente	43.343	-	43.343	0,025
Ignacio Martín San Vicente	Independiente	1.123	-	1.123	0,001
Santos Martínez-Conde					
Gutiérrez-Barquín (2)	Dominical	30.133	-	30.133	0,017
Ignacio Mataix Entero	Ejecutivo	1.847	-	1.847	0,001
Adolfo Menéndez Menéndez (1)	Dominical	20.600	-	20.600	0,012
María Rotondo Urcola	Independiente	4.584	-	4.584	0,003
Cristina Ruiz Ortega	Ejecutivo	45.118	-	45.118	0,026
Ignacio Santillana del Barrio	Independiente	35.886	-	35.886	0,020
Total		607.245	0	607.245	0,345

(1) En representación del accionista Sociedad estatal de Participaciones Industriales (SEPI)

(2) En representación del accionista Corporación Financiera Alba.

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2017 que poseía cada uno de los consejeros a título personal, eran las siguientes:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

Consejeros	Clase	Nº Acciones			% s/ Capital Social
		Directas	Indirect.	Total	
Fernando Abril-Martorell	Ejecutivo	66.006	-	66.006	0,037
Daniel García-Pita	Independiente	69.089	12600	81.689	0,046
Juan Carlos Aparicio Pérez (1)	Dominical	15.280	-	15.280	0,009
Enrique de Leyva	Independiente	10.619	-	10.619	0,006
Silvia Iranzo Gutiérrez	Independiente	853	-	853	0,001
Luis Lada Díaz	Independiente	39.417	-	39.417	0,022
Juan March de la Lastra (2)	Dominical	33.716	-	33.716	0,019
Santos Martínez-Conde					
Gutiérrez-Barquín (2)	Dominical	24.148	-	24.148	0,014
Adolfo Menéndez Menéndez (1)	Dominical	16.756	-	16.756	0,009
María Rotondo Urcola	Independiente	959	-	959	0,001
Cristina Ruiz Ortega	Ejecutivo	11.945	-	11.945	0,007
Ignacio Santillana del Barrio	Independiente	30.954	-	30.954	0,018
Alberto Terol Esteban	Independiente	36.634	-	36.634	0,021
Total		356.376	12.600	368.976	0,210

(1) En representación del accionista Sociedad estatal de Participaciones Industriales (SEPI)

(2) En representación del accionista Corporación Financiera Alba.

A 31 de diciembre de 2018, estaban representadas en el Consejo de Administración 52.252.134 acciones, es decir, el 29,58% del total de acciones. A 31 de diciembre de 2017, estaban representadas en el Consejo de Administración 52.013.865 acciones que en aquel momento representaban el 29,44% del total de acciones.

Con fecha 28 de junio de 2018 y 29 de junio de 2017 la Sociedad dominante celebró Junta General Ordinaria de Accionistas, en el curso de las cuales se aprobaron las aplicaciones de los resultados de la Sociedad dominante correspondientes a los ejercicios de 2017 y de 2016, respectivamente, como puede verse en los Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidado adjuntos.

Los objetivos de la Sociedad en la gestión del capital son salvaguardar la capacidad de continuar como una empresa en funcionamiento, de modo que pueda seguir dando rendimientos a los accionistas y beneficiar a otros grupos de interés y mantener una estructura adecuada de capital.

Prima de Emisión

La prima de emisión originada por las ampliaciones de capital social realizadas en 2001, 2003, 2007 y 2017, tiene las mismas restricciones y puede destinarse a los mismos fines de las reservas voluntarias de la Sociedad, incluyendo su conversión en capital social.

Durante el ejercicio 2017, se amplió por importe de 120.787 m€ con el objetivo de atender parte de la contraprestación de la Oferta Pública de Adquisición (OPA) de acciones de TecnoCom.

Asimismo, se registró un importe de 27.012 m€ en esta partida correspondiente al valor razonable de las 12.521.863 acciones de la ampliación descrita en el punto anterior, siendo el precio de cotización de las acciones de 12,065.

Tras las operaciones anteriores el valor de la prima de emisión asciende hasta alcanzar un valor de 523.754 m€.

La prima de emisión y reservas voluntarias no son de libre disposición por el importe de la actualización de balances de la Ley 9/1983, de 13 de julio que asciende al 31 de diciembre de 2018 a 8.963 m€ y al 31 de diciembre de 2017 a 9.122 m€ y por los saldos pendientes de amortización de los gastos de investigación y desarrollo de la Sociedad dominante por importe de 75.135 m€ al 31 de diciembre de 2018 (105.434 m€ al 31 de diciembre de 2017) y, en su caso, por los resultados negativos de ejercicios anteriores.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

Reservas

El detalle de esta rúbrica es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2018	2017
Reservas de fusión	1.846	1.846
Otras variaciones en el patrimonio neto	(3.399)	(2.601)
Total	(1.553)	(755)

Otros instrumentos de patrimonio propio:

	Miles de Euros	
	2018	2017
Emisión de bonos convertibles	-	16.999
Entrega de acciones	3.446	11.696
Total	3.446	28.695

En este epígrafe, se registró, como consecuencia de la emisión de bonos realizada por la Sociedad dominante en octubre de 2013 (ver nota 20), la variación en el patrimonio surgida como diferencia entre los fondos obtenidos y el valor razonable del pasivo financiero por importe de 16.999 mí, incluido el derivado implícito por la cláusula de amortización anticipada del mismo por importe de 1.125 mí. En octubre de 2018 se ha procedido a la amortización del bono del 2013, por lo que la Sociedad ha traspasado el importe de 16.999m  a reservas voluntarias.

Asimismo, la política retributiva establecida en 2014 contemplaba retribuciones diferidas a medio plazo mediante la entrega de acciones de la Sociedad dominante, que se devengarán desde el mes de julio del ejercicio 2014 hasta el final del ejercicio 2017. Con cargo a estos planes en el 2018, se han entregado 718.658 acciones (33.036 acciones en el año 2017) valoradas al precio del día de la entrega, en 8.348m  (408m  en el ejercicio anterior).

El importe pendiente a 31 de diciembre de 2018 de 3.446m  (11.696m  en el ejercicio anterior), corresponde a la provisión por Retribución a Medio Plazo a pagar en el ejercicio 2021 a los miembros de Dirección íntegramente en acciones de la Sociedad, cuyo número se fija en función del precio medio de cotización en las treinta sesiones de Bolsa anteriores a la fecha de devengo.

Reservas por cobertura de tipos de flujos de caja

En este concepto se recoge la reserva por cobertura generada por:

- El efecto de la variación del valor razonable de los contratos de seguro de tipo de cambio a plazo, que cubren las transacciones anticipadas altamente probables o los compromisos en firme.
- El efecto de la variación del valor razonable de los contratos swap de tipos de interés.

Su detalle es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2018	2017
Cobertura de flujos por contratos de seguros de cambio	(13.955)	2.573
Cobertura de flujos de tipos de interés	-	1.243
Total	(13.955)	3.816

Acciones Propias

Haciendo uso de la delegación conferida por la Junta General de Accionistas, la Sociedad dominante posee directamente al 31 de diciembre de 2018 un total de 428.489 acciones por importe de 3.663m  (al 31 de diciembre de 2017 un total de 813.376 acciones por importe de 9.432 mí).

Los detalles de los saldos y movimientos de la cuenta de acciones propias durante el ejercicio 2018 y el ejercicio 2017 son los siguientes:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

	Miles de Euros			
	Saldo al 31.12.17	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.18
Destinadas a:				
-Transacciones ordinarias y extraordinarias	9.432	103.119	(108.888)	3.663

	Miles de Euros			
	Saldo al 31.12.16	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.17
Destinadas a:				
-Transacciones ordinarias y extraordinarias	3.422	142.055	(136.045)	9.432

Los detalles del movimiento de acciones durante el ejercicio 2018 y en el ejercicio 2017 han sido los siguientes:

	% títulos s/capital	Número de acciones				% títulos s/capital		
		31.12.17	Altas	% Volumen anual	Bajas		% Volumen anual	31.12.18
Destinadas a:								
-Transacciones ordinarias (*)	0,12	217.181	9.076.994	5,92	(9.578.717)	5,44	315.458	0,18
-Transacciones extraordinarias	0,34	596.195	250.000	0,15	(733.164)	0,42	113.031	0,06
	0,46	813.376	9.926.994	6,07	(10.311.881)	5,86	428.489	0,24

(*) Incluye saldo remanente de 11.623 acciones de la antigua cuenta de autocartera para transacciones ordinarias.

	% títulos s/capital	Número de acciones				% títulos s/capital		
		31.12.16	Altas	% Volumen anual	Bajas		% Volumen anual	31.12.17
Destinadas a:								
-Transacciones ordinarias	0,12	204.277	11.127.889	6,41	(11.114.985)	6,24	217.181	0,12
-Transacciones extraordinarias	0,08	129.231	500.000	0,28	(33.036)	0,19	596.195	0,34
	0,20	333.508	11.627.889	6,69	(11.148.021)	6,43	813.376	0,46

Las transacciones ordinarias de las tablas anteriores se refieren al contrato que la Sociedad suscribió con la entidad BEKA FINANCE, S.V., S.A. (actualmente denominado GVC Gaesco Valores Beka, S.V.S) con el objeto de favorecer la liquidez en la cotización de sus acciones.

Las transacciones extraordinarias se han llevado a cabo en el marco del Programa de Recompra de acciones vigente hasta el pasado 28 de junio de 2018, fecha de celebración de la Junta General ordinaria de Indra de conformidad con lo anunciado en el Hecho relevante de inicio del Programa de fecha 29 de marzo de 2016 (número de Registro 236736) y el remitido el pasado 21 de enero de 2019 (número de registro 274055).

La finalidad de dicho Programa de Recompra ha sido permitir a la Sociedad cumplir con las obligaciones de entrega de acciones derivadas del sistema de retribución vigente durante el período de referencia.

A tal fin en 2018, se han entregado 718.658 acciones (33.036 acciones en el año 2017) valoradas al precio del día de la entrega, en 8.348 m€ (408 m€ en el ejercicio anterior).

Ganancias / (Pérdidas) Acumuladas

El detalle de las Ganancias / (Pérdidas) Acumuladas es el siguiente:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

	Miles de Euros	
	2018	2017
Reserva Legal	7.066	6.955
Reserva en Sociedades Consolidadas por Integración Global	(127.329)	(127.706)
Reserva de fusión	15.212	15.212
Reserva en Sociedades Puestas en Equivalencia	(1.032)	1.662
Reservas voluntarias	620.021	602.398
Reservas no distribuibles	(440.379)	(502.655)
Resultado del ejercicio atribuido a la Sociedad dominante	119.760	126.905
Total	193.319	122.771

Dentro del movimiento del año se encuentra recogido el efecto de la aplicación de la NIIF 9 y NIIF 15 por importe de 63.180m€ de disminución en reservas.

a) Reserva Legal

De acuerdo con la Ley de Sociedades de Capital, la Sociedad dominante está obligada a destinar un 10% de los beneficios de cada ejercicio a la constitución de un fondo de reserva hasta que éste alcance, al menos, el 20% del capital social. Esta reserva no es distribuible a los accionistas y si es usada para compensar pérdidas, en caso de que no existan otras reservas disponibles para tal fin, debe ser repuesta con beneficios futuros. También en determinadas condiciones se podrá destinar a incrementar el capital social.

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, la Sociedad dominante tiene dotada esta reserva con el límite mínimo que establece el Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital.

b) Reservas en Sociedades Consolidadas por Integración Global

El detalle por Sociedades de las reservas de consolidación al 31 de diciembre de 2018 y diciembre de 2017.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

	Miles de Euros	
	2018	2017
Grupo BPO (anteriormente Grupo BMB)	8.598	1.883
Indra Emac, S.A.U	(476)	(568)
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.U	3.668	2.805
Indra SI, S.A	6.536	(825)
Indra Sistemas Chile, S.A	(6.944)	(10.037)
Indra Sistemas Portugal, S.A	747	(1.223)
Grupo Advanced Technology, S.L	(7.983)	(7.944)
Inmize Capital, S.L	(250)	(240)
Inmize Sistemas, S.L	2.407	2.353
Indra Beijing Information Technology Systems Ltd. (China)	2.215	2.167
Indra Company Brasil Tecnología LTDA (Brasil)	(2.272)	(32.568)
Indra Software Labs, S.L.U	-	24.031
Indra Sistemas México, S.A. de C.V	60	6.049
Indra Sistemas Comunicaciones Seguras, S.L.U	1.947	1.635
Indra Maroc S.A.R.L.U	265	534
Indra Sistemas Polska Sp.z.o.o	(821)	(724)
Indra Australia Pty Limited	3.133	1.139
Indra BPO México S.A. de C.V	7.199	6.583
Indra Colombia LTDA	7.602	4.542
Azertia Tecnologías de la Información Argentina, S.A	(185)	(76)
Indra USA Inc.	(18.550)	(19.817)
Prointec S.A.U	(12.801)	(13.033)
Indra Czech Republic S.R.O.	8.151	7.755
Indra Slovakia, A.S.	267	(191)
Soluzion Guatemala, S.A.	338	339
Indra LTDA (Kenya)	3.326	2.587
Indra Software Labs México S.A. de C.V	(8.750)	(8.935)
Soluciones y Servicios Indracompany Uruguay, S.A.	122	(202)
Indra Systeme S.R.L. (Moldavia)	(341)	(289)
Indra Panamá, S.A.	(874)	1.157
Indra Philippines INC	9.019	7.353
Electrica Soluzion S.A. (Rumania)	669	698
Computación Ceicom, S.A.	4.274	4.277
Indra Company Perú SAC	157	186
Indra Perú, S.A	(9.091)	(9.506)
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	1.840	1.571
Indra Sistemas India Private Limited	(3.598)	(3.224)
Avitech GmbH (Alemania)	1.241	(354)
Indra Technology Solutions Malasya Sdn Bhd	(834)	(949)
Indra Bahrain Consultancy SPC	(979)	345
PT Indra Indonesia	(7.093)	(6.142)
Indra Italia S.P.A (Italia)	16.313	12.462
Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos SA	(161.904)	(140.108)
Indra Navia A.S (Noruega)	13.302	25.426
Indra Turquía	(2.871)	(2.119)
Indra Kazakhstan Engineering LLP	435	686
Politec Argentina, S.A	(722)	(638)
Teknatrans Consultores, S.L.U	(36)	(212)
Indra Technology South Africa PTY LTD	(2.276)	(2.037)
Indra Tecnología Brasil LTDA	(2.876)	(3.019)
Europraxis ALG Consulting Maroc, S.A (Marruecos)	150	(55)
Indra Arabia Company LTD (Arabia)	16.998	18.578
Indra Slovensko S.R.O.	(2)	(1)
Indra Puerto Rico INC.	108	197
Indra L.L.C	(292)	(223)
Indra Corporate Services, S.L.U	901	215
Indra Corporate Services Mexico S.A de C.V.	(88)	-
Metrocall S.A.	2.718	-
Indra Advanced Technology	39	-
Indra Soluciones Tecnologías de la Información, S.L.U	835	-
Total	(127.329)	(127.706)

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

c) Reservas en Sociedades Puestas en Equivalencia

El detalle por Sociedades de las reservas de consolidación al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2018	2017
Saes Capital	750	721
Eurofighter Simulation System	552	3.185
Euromids	694	503
Iniciativas Bioenergéticas, S.L.	(3.234)	(2.945)
I3 TV	191	121
IRB Riesgo Operacional	115	183
A4 Essor SAS	14	11
Indra Isolux México SA de CV	(32)	(5)
Visión Inteligente Aplicada S.A de C.V	(16)	(57)
EFI Túneles Necaxa SA de CV	119	69
Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A.	57	(120)
Green Border OOD	5	(4)
SPA Mobeal	(15)	-
Global Training Aviation, S.L.	(232)	-
Total	(1.032)	1.662

d) Reservas voluntarias y Reservas de fusión

Estas reservas son de libre disposición excepto por el importe de la actualización de balances de la Ley 9/1983, de 13 de julio, que asciende al 31 de diciembre de 2018 a 8.963m€ y al 31 de diciembre de 2017 a 9.122 m€ y por los saldos pendientes de amortización de los gastos de investigación y desarrollo de la Sociedad dominante por importe de 75.135 m€ al 31 de diciembre de 2018 (105.434 m€ al 31 de diciembre de 2017) y, en su caso, por los resultados negativos de ejercicios anteriores.

e) Resultado del ejercicio atribuido a la Sociedad dominante

El detalle de los resultados de las Sociedades Consolidadas en los ejercicios 2018 y 2017 puede verse en el Anexo I adjunto.

Diferencias de Conversión

	Miles de Euros	
	2018	2017
Real brasileño	(17.690)	(16.206)
Peso argentino	(14.479)	(11.472)
Corona noruega	(13.334)	(12.788)
Peso colombiano	(9.806)	(10.094)
Peso mexicano	(9.524)	(10.062)
Rial Omani	(3.675)	(2.108)
Peso chileno	(3.156)	(1.507)
Lira turca	(2.594)	(730)
Peso dominicano	(2.531)	(2.051)
Leu rumano	(2.016)	371
Resto de monedas	(1.047)	(6.115)
Total	(79.852)	(72.762)

Participaciones no dominantes

La composición del saldo al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es la siguiente:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

	31.12.18				31.12.17			
	Capital Soc.Ext.	Reserv. Soc.Ext.	Rdos. Soc.Ext.	Total	Capital Soc.Ext.	Reserv. Soc.Ext.	Rdos. Soc.Ext.	Total
Inmizo Capital	32	498	15	545	32	494	4	530
Inmizo Sistemas	750	3.157	74	3.981	750	3.131	26	3.907
Elektrika Soluziona	15	757	90	862	15	739	109	863
Indra Filipinas	264	9.095	1.618	10.977	264	7.285	1.865	9.414
Indra Radar Technology	-	-	-	-	-	-	-	-
Indra Kazakhstan	600	(2.011)	(227)	(1.638)	600	(1.913)	(243)	(1.556)
Indra Malaysia	282	(282)	-	-	282	(282)	-	-
Normeka	-	849	116	965	-	744	101	845
Prointec Panama	-	(30)	-	(30)	-	(31)	-	(31)
Indra Technology South Africa	-	-	-	-	-	(765)	(118)	(883)
Metrocall, S.A.	1.306	1.993	569	3.868	1.306	1.603	390	3.299
Tecnocom Procesadora de Medios de Pago, S.A.	282	535	107	924	282	502	36	820
Inertelco, S.A.	70	230	107	407	70	231	(1)	300
Total	3.601	14.791	2.469	20.861	3.601	11.738	2.169	17.508

La información de los activos, pasivos y de los resultados consolidados de los ejercicios 2018 y 2017, de las participaciones no dominantes más significativas, asignados a la Sociedad dominante, se detallan en el Anexo V.

Las principales transacciones con participaciones no dependientes en 2018 son las siguientes:

- * Con fecha 26 de abril de 2018, la Sociedad dominante adquirió el 30% adicional de la sociedad Indra Technology South Africa, PTY LTD por importe de 20 m\$. Después de esta adquisición su porcentaje de participación pasó a ser del 100%.

Las principales transacciones con participaciones no dependientes en 2017 fueron las siguientes:

- * Con fecha 25 de abril de 2017, la Sociedad dominante adquirió el 30% adicional de la sociedad Indra Technology Solutions Malaysia Sdn. Bhd por importe de 0 m€. Después de esta adquisición su porcentaje de participación pasó a ser del 100%.
- * El cambio en el porcentaje de participación correspondiente a las participaciones no dominantes en las sociedades filiales Metrocall, S.A., Tecnocom Procesadora de Medios de Pago, S.A., e Inertelco, S.A. durante el ejercicio 2017, surgió en la adquisición por parte de la Sociedad dominante de Tecnocom.
- * Con fecha 18 de abril de 2017 el Grupo adquirió el 97,21% de las acciones del Grupo Tecnocom (ver nota 5), surgiendo participaciones no dominantes por importe de 2.183 m€, valoradas como la parte proporcional de los activos netos perteneciente a minoritarios a la fecha de toma de control.
- * Con fecha 24 de mayo de 2017, a través del procedimiento denominado "squeeze out", se alcanzó el 100% de las acciones de Tecnocom. El coste de esta operación fue de 8.607 m€, registrando un impacto negativo en reservas por importe de 6.424 m€.

19) (Pérdida)/ Beneficio por acción

A 31 de diciembre de 2018 y 2017, el cálculo del promedio ponderado de acciones disponibles y diluidas es el siguiente:

	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.18	Acciones ordinarias a 31.12.18	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.17	Acciones ordinarias a 31.12.17
Total acciones emitidas	176.654.402	176.654.402	172.613.787	176.654.402
Acciones propias	(457.647)	(428.489)	(603.063)	(813.376)
Total acciones disponibles	176.196.755	176.225.913	172.010.724	175.841.026

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.18	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.17
Total acciones emitidas	176.654.402	172.613.787
Acciones propias e instrumentos financieros relacionados con acciones	25.533.918	27.602.459
Total acciones diluidas	202.188.320	200.216.246

Entre los factores dilutivos para el cálculo de los 25.533.918 (27.602.459 en 2017) se encuentra el efecto de los bonos convertibles emitidos en 2013 y 2016 (ver nota 20).

El cálculo del beneficio básico por acción (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2018 y 2017 es como sigue:

	2018	2017
Resultado atribuido a la Sociedad dominante, en miles de euros	119.760	126.905
Promedio ponderado de acciones disponibles ordinarias	176.196.755	172.010.724
(Pérdida)/Beneficio básico por acción ordinaria, en euros	0,6797	0,7378

El cálculo del beneficio diluido por acción (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2018 y 2017 es como sigue:

	2018	2017
Resultado atribuido a la Sociedad dominante, en miles de euros (*)	126.316	134.575
Promedio ponderado de acciones disponibles ordinarias	202.188.320	200.216.246
(Pérdida)/Beneficio diluido por acción ordinaria, en euros	0,6247	0,6721

(*) Resultado del periodo sin incluir el gasto devengado por el bono convertible, neto de efecto fiscal.

El cálculo del beneficio por acción ordinario (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2018 y 2017 es como sigue:

	2018	2017
Resultado atribuido a la Sociedad dominante, en miles de euros	119.760	126.905
Acciones emitidas	176.654.402	176.654.402
(Pérdida)/Beneficio por acción ordinario, en euros	0,6779	0,7184

20) Pasivos financieros por emisión de obligaciones y otros valores negociables y deudas con entidades de crédito no corriente

a) Pasivos financieros por emisión de obligaciones y otros valores negociables

Dentro de este epígrafe del Estado de Situación Financiera Consolidado se incluye:

Emisión de bonos no convertibles de abril 2018:

Con fecha 19 de abril de 2018 se formalizó una emisión de bonos senior en el euromercado no garantizados, por un importe de 300.000m€. Los bonos cotizan en el mercado Euro MTF de la bolsa de Luxemburgo.

Los términos y condiciones de los bonos son las siguientes:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

- * El importe de la emisión de los bonos fue de 300.000 m€ de nominal (293.916m€ incluyendo el descuento y los gastos de emisión) con vencimiento el 19 de abril de 2024.
- * Los bonos devengan un interés fijo del 3% nominal anual.
- * No se han producido pagos de intereses durante el ejercicio.
- * El tipo de interés efectivo del bono es del 3,38%, incluyendo el descuento y los gastos de emisión.
- * La emisión cuenta con la garantía personal del patrimonio de la Sociedad dominante y no se garantiza por terceros.
- * El valor razonable del bono al cierre del ejercicio 2018, de acuerdo con su cotización en la bolsa de Frankfurt fue de 297.594 m€.
- * La previsión de intereses, que se espera se vayan a generar en lo que resta de vida de los bonos, es la siguiente:

Años	Miles de Euros
2019	9.943
2020	9.975
2021	10.008
2022	10.042
2023	10.077
2024	3.461
53.506	

Emisión de bonos no convertibles de enero 2018:

Con fecha 26 de enero de 2018 se formalizó una emisión de bonos (no convertible), con la entidad Bankia por importe de 30.000m€ (90 miles de euros de gastos de emisión), con un valor nominal unitario de 100m€.

Según el contrato que rige esta emisión, el emisor no puede evitar la salida de efectivo. En conclusión, la Dirección de la Sociedad dominante ha considerado el tratamiento contable del instrumento como un pasivo financiero en su totalidad.

Los términos y condiciones de los bonos son las siguientes:

- * El importe de la emisión de los bonos fue de 30.000 m€ de nominal, con vencimiento el 1 de febrero de 2026.
- * Los bonos devengan un interés fijo del 2,90% nominal anual.
- * No se han producido pagos de intereses durante el ejercicio.
- * El tipo de interés efectivo del bono es del 2,94%.
- * La emisión cuenta con la garantía personal del patrimonio de la Sociedad dominante y no se garantiza por terceros.
- * El valor razonable del bono al cierre del ejercicio 2018, de acuerdo con su cotización en la bolsa de Frankfurt fue de 29.761 m€.
- * La previsión de intereses, que se espera se vayan a generar en lo que resta de vida de los bonos, es la siguiente:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

Años	Miles de Euros
2019	880
2020	880
2021	880
2022	881
2023	881
2024	881
2025	882
2026	154
	6.319

Emisión de bonos no convertibles 2016:

Un importe de 25.000 m€ (25.000 m€ en 2017) corresponde al pasivo financiero derivado de la emisión realizada en diciembre de 2016 por la Sociedad dominante de bonos no convertibles admitidos a cotización en el mercado no regulado denominado Freiverkehr de la Bolsa de Frankfurt.

Según el contrato que rige esta emisión, el emisor no puede evitar la salida de efectivo. En conclusión, la Dirección de la Sociedad dominante ha considerado el tratamiento contable del instrumento como un pasivo financiero en su totalidad.

Los términos y condiciones de los bonos son las siguientes:

- * El importe de la emisión de los bonos fue de 25.000 m€ de nominal, con vencimiento el 23 de diciembre de 2026.
- * Los bonos devengan un interés fijo del 3,5% nominal anual. El importe pagado en el ejercicio actual y anterior por este concepto es de 875 m€.
- * El tipo de interés efectivo del bono es del 3,496%.
- * La emisión cuenta con la garantía personal del patrimonio de la Sociedad dominante y no se garantiza por terceros.
- * El valor razonable del bono al cierre del ejercicio 2017, de acuerdo con su cotización en la bolsa de Frankfurt fue de 24.031 m€ (29.647 m€ en 2017).
- * La previsión de intereses, que se espera se vayan a generar en lo que resta de vida de los bonos, es la siguiente:

Años	Miles de Euros
2019	874
2020	875
2021	874
2022	875
2023	874
2024	875
2025	874
2026	864
	6.985

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**Emisión de bonos convertibles 2016

Un importe de 244.707m€ (243.633 m€ en 2017) corresponde al pasivo financiero derivado de la emisión realizada el 7 de octubre de 2016 por la Sociedad dominante de bonos convertibles y/o canjeables por acciones admitidos a cotización en el mercado no regulado denominado Freiverkehr de la Bolsa de Frankfurt.

El contrato que rige esta emisión incluye una cláusula por la cual existe una opción para el tenedor del bono que le habilita a rescatar anticipadamente dicho bono enteramente en efectivo. De este modo, si el tenedor ejercita esta opción, el emisor no puede evitar la salida de efectivo. En conclusión, la Dirección de la Sociedad dominante ha considerado el tratamiento contable del instrumento como un pasivo financiero en su totalidad.

Los términos y condiciones de los bonos son las siguientes:

- * El importe de la emisión de los bonos fue de 250.000 m€ de nominal, con vencimiento a los 7 años (7 de octubre de 2023).
- * Los gastos de emisión fueron de 7.751 m€ (3.000 m€ en comisiones y 4.751 m€ por prima de recompra del bono convertible de 2013).
- * Los bonos devengan un interés fijo del 1,25 % nominal anual pagadero por semestres vencidos, es decir, el 7 de abril y 7 de octubre de cada año, siendo la primera fecha de pago el 7 de abril de 2017. El importe pagado en ambos ejercicios por este concepto es de 3.125 m€.
- * El tipo de interés efectivo del bono es del 1,729%. La diferencia entre el interés efectivo contable y el devengado en caja a favor de los inversores se debe a la periodificación de los gastos iniciales de emisión. Nótese que en el caso del bono convertible 2016 la contabilización de la opción de los inversores de conversión en acciones no tiene un impacto en el tipo de interés efectivo debido a que la opción de recompra por parte de los bonistas en el año 5 solo puede ser satisfecha por la Sociedad dominante en efectivo.
- * El precio de conversión de los bonos es el inicialmente fijado, esto es, 14,629 € por cada acción.
- * Las acciones subyacentes a los bonos, inicialmente representaron en torno a un 10,4% del capital social de la Sociedad dominante antes de la emisión. Al cierre del ejercicio 2018, las acciones subyacentes a los bonos en circulación representan un 9,7% (9,7% en el ejercicio anterior) del capital social de la Sociedad dominante.
- * Los tenedores de los bonos pueden ejercer su derecho de conversión desde el día del cierre de la operación, el 7 de octubre de 2016 hasta el 28 de septiembre de 2023, séptimo día hábil anterior al vencimiento de los mismos.
- * La Sociedad dominante puede amortizar en efectivo en su totalidad (que no en parte) la emisión de bonos por importe equivalente al principal más los intereses devengados y no pagados pendientes al momento de la amortización en dos situaciones:
 1. En cualquier momento a partir de la fecha en que se cumplan 4 años y 21 días desde el 7 de octubre de 2016 si el valor de paridad de los bonos durante un periodo de tiempo determinado excede de 130.000 € de su valor nominal unitario.
 2. En cualquier momento, si el 15% o menos del valor nominal de los bonos inicialmente emitidos permanece en circulación.
- * Los tenedores de los bonos tienen la opción de exigir al emisor la amortización de los mismos el 7 de octubre de 2021 (año 5) al valor nominal de los mismos más los intereses devengados y no cobrados a esa fecha.
- * La emisión cuenta con la garantía personal del patrimonio de la Sociedad dominante y no se garantiza por terceros.
- * El valor razonable del bono al cierre del ejercicio 2018, de acuerdo con su cotización en la bolsa de Frankfurt fue de 243.550 m€ (268.840 m€ en 2017).
- * La previsión de intereses (incluidos los gastos de emisión), que se espera se vayan a generar en lo que resta de vida de los bonos, es la siguiente:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

Años	Miles de Euros
2019	4.217
2020	4.236
2021	4.256
2022	4.275
2023	3.412
	20.396

El importe en el Estado de Flujos de Tesorería Consolidado por aumento de emisión de bonos en el ejercicio 2018 ha sido 323.916m€. Y la devolución y amortización de bonos en el ejercicio 2018 ha sido 161.511m€ en 2018 (6.713m€ en 2017).

b) Deudas con entidades de crédito no corrientes

El detalle por vencimientos al 31 de diciembre de 2018 del resto de la deuda financiera a largo plazo es el siguiente:

Años	Miles de Euros			
	Deudas por arrendamiento financiero	Entidades de Crédito	Préstamos I+D	Total
2020	432	25.491	16.293	42.216
2021	4	495.403	15.398	510.805
2022	-	97.844	14.334	112.178
Siguientes	-	62.339	37.578	99.917
Total al 31.12.18	436	681.077	83.603	765.116

La totalidad del saldo de Préstamos I+D a 31 de diciembre, por importe de 83.603 m€ (97.055 m€ en 2017) corresponde a la parte con vencimiento a largo plazo de préstamos recibidos de organismos oficiales para el desarrollo de programas de investigación.

Los intereses devengados pendientes de vencimiento en 2018 y 2017 han sido 1.486m€ y 1.581 m€ respectivamente.

El importe en el Estado de Flujos de Tesorería Consolidado por aumento de deuda con entidades de crédito en la Sociedad dominante en el ejercicio 2018 ha sido 119.244m€. (171.900m€ en 2017). Y la devolución y amortización de deuda con entidades de crédito en el ejercicio 2018 ha sido 110.983m€ (57.131m€ en 2017).

La previsión de intereses, de Deudas con entidades de crédito, que se espera se van a generar, es la siguiente:

Años	Miles de Euros
2019	9.130
2020	8.823
2021	6.614
2022	1.478
2023	812
2024	628
2025	414
2026	147
	28.046

El detalle por vencimientos al 31 de diciembre de 2017 del resto de la deuda financiera a largo plazo fue el siguiente:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

Años	Miles de Euros			
	Deudas por arrendamiento financiero	Entidades de Crédito	Préstamos I+D	Total
2019	584	169.066	17.792	187.442
2020	-	173.558	16.911	190.469
2021	-	221.482	15.294	236.776
Siguientes	-	86.000	47.058	133.058
Total al 31.12.17	584	650.106	97.055	747.745

21) Otros Pasivos Financieros no corrientes

El detalle del epígrafe Otros Pasivos financieros no corrientes es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2018	2017
Fianzas y depósitos recibidos	115	101
Proveedores de inmovilizado	20.980	28.803
Derivados de cobertura	786	882
Otras deudas a largo plazo	109.377	101.607
Total	131.258	131.393

Dentro del epígrafe de Proveedores de inmovilizado a 31 de diciembre de 2018 la Sociedad dominante tiene registrado un importe de 20.980 m€ (26.980 m€ en el ejercicio 2017) correspondiente al “earn out agreement” que supone la obligación de pagar una compensación futura adicional a la contraprestación en efectivo ya pagada, en el caso de que la sociedad Paradigma Digital, S.L. alcance en el futuro determinados objetivos estipulados en el contrato de compraventa (ver nota 5 y nota 26). El movimiento del año se corresponde con el traspaso a corto plazo por importe de 6.000m€.

En el epígrafe de Otras deudas a largo plazo, se incluye principalmente 100.132 m€ (89.373 m€ en 2017) correspondiente a una financiación del Ministerio de Industria, Energía y Turismo para el desarrollo de programas de Defensa de diversas Utes (ver nota 11c). Adicionalmente, en este epígrafe se incluye un importe 786 m€ (882 m€ en 2017) que corresponde a las diferencias existentes entre el valor asegurado y el valor de realización en la fecha de elaboración de las presentes Cuentas Anuales Consolidadas para las partidas cubiertas con un contrato de cobertura de la Sociedad dominante.

22) Subvenciones oficiales

Los detalles y los movimientos de este capítulo durante los ejercicios 2018 y 2017 son los siguientes:

	Saldo al 31.12.17	Variaciones Perimetro	Altas	Traspasos	Aplicac. a Rdos.	Saldo al 31.12.18
Subvenciones	5.105	-	8.750	(4.538)	(4.825)	4.492

	Saldo al 31.12.16	Variaciones Perimetro	Altas	Traspasos	Aplicac. a Rdos.	Saldo al 31.12.17
Subvenciones	2.743	262	7.199	693	(5.792)	5.105

Las subvenciones han sido concedidas por distintos organismos públicos como ayuda principalmente, de los proyectos de desarrollo (ver nota 8).

23) Provisiones para Riesgos y Gastos

Un detalle de las provisiones, junto con su correspondiente diferencia temporaria y fecha prevista de vencimiento es el siguiente:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

Miles de Euros										Fecha prevista cancelación	
Saldo al 31.12.17					Saldo al 31.12.18						
Concepto	Saldo	Diferencia Temporal	Variación Perímetro	Difer-conver.	Dota-ciones	Rever-sión	Pagos	Traspa-sos	Saldo	Diferencia Temporal	
Otras provisiones	-	-	-	-	3.179	-	-	8.567	11.746	11.746	2020-2021
Retribuciones	1.204	-	-	13	489	(185)	(58)	(307)	1.156	-	
Garantías de proyectos	25.158	25.158	-	-	-	-	-	(15.088)	10.070	10.070	2020-2021
Subtotal Provisiones	26.362	25.158	-	13	3.668	(185)	(58)	(6.828)	22.972	21.816	
Provisión para impuestos	13.592	-	-	(126)	-	(738)	(1)	(8.786)	3.941	-	2020-2021
Reclamaciones RRHH	27.075	8.781	-	(1.946)	7.806	(7.939)	(3.931)	217	21.282	2.891	2020-2021
Contingencias	3.211	42	122	(276)	13.510	(233)	(12)	1.121	17.444	39	2020-2021
Subtotal Litigios en curso Total	43.878	8.823	122	(2.348)	21.316	(8.910)	(3.944)	(7.448)	42.667	2.930	
provisiones	70.240	33.981	122	(2.334)	24.984	(9.095)	(4.002)	(14.276)	65.639	24.746	

Miles de Euros										Fecha prevista cancelación	
Saldo al 31.12.16					Saldo al 31.12.17						
Concepto	Saldo	Diferencia Temporal	Variación Perímetro	Difer-conver.	Dota-ciones	Rever-sión	Pagos	Traspa-sos	Saldo	Diferencia Temporal	
Retribuciones	412	-	3	(25)	645	(247)	(17)	433	1.204	-	
Garantías de proyectos	17.800	17.800	3.463	-	3.895	-	-	-	25.158	25.158	2018-2020
Subtotal Provisiones	18.212	17.800	3.466	(25)	4.540	(247)	(17)	433	26.362	25.158	
Provisión para impuestos	7.244	-	8.979	(269)	412	(2.774)	-	-	13.592	-	
Reclamaciones RRHH	69.429	43.861	(14)	(2.877)	10.831	(6.997)	(1.939)	(41.358)	27.075	8.781	2018-2020
Contingencias	4.337	1.183	316	(462)	199	(1.099)	(32)	(48)	3.211	42	2018-2020
Subtotal Litigios en curso Total	81.010	45.044	9.281	(3.608)	11.442	(10.870)	(1.971)	(41.406)	43.878	8.823	
provisiones	99.222	62.844	12.747	(3.633)	15.982	(11.117)	(1.988)	(40.973)	70.240	33.981	

El concepto de Otras Provisiones incluye importes provisionados para contingencias consideradas como posibles dentro del proceso de adquisición de las sociedades del grupo TecnoCom y Paradigma.

Las provisiones para Garantías de Proyectos recogen los costes estimados para la realización de trabajos de reparación o revisión de los mismos. La mayor parte de estas provisiones corresponden a proyectos realizados en el área geográfica de Asia, Oriente Medio & África.

A 31 de diciembre de 2018 el Grupo tiene litigios en curso, en los que es parte demandada y cuya probabilidad de ocurrencia se estima como probable, por importe de 46.317m€ provisionadas en su totalidad, (42.667 m€ están registrados dentro de este epígrafe de provisiones a largo plazo y 3.650m€ se encuentran provisionados en la la partida de otros pasivos corrientes, (nota 26). En el ejercicio anterior, el importe provisionado por estos conceptos era de 43.878 m€.

Dentro del apartado de reclamaciones de RRHH por importe de 21.715 m€, se incluyen reclamaciones de antiguos proveedores de las sociedades filiales de Brasil por importe de 12.780 m€ (14.006m€ en 2017) - de una naturaleza equivalente a personal autónomo-, que una vez terminados los contratos de prestación de servicios para los que fueron contratados han realizado reclamaciones a la compañía (o existe riesgo de que lo hagan), poniendo en cuestión su naturaleza como proveedor autónomo y reclamando una compensación como si hubiesen tenido una relación laboral.

En el epígrafe de Contingencias en 2018 se incluyen diversos procedimientos judiciales que no se espera que finalicen antes de 31 de diciembre de 2019. La principal contingencia que compone la provisión al cierre de 2018 se corresponde con la sanción impuesta por la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia ("CNMC") a la Sociedad dominante en el Expediente S/DC/05/65/15 "Licitaciones de Aplicaciones Informáticas" con fecha 26 de julio de 2018 (13.500 m€). Dicha sanción ha sido recurrida en sede contencioso-administrativa por la Sociedad dominante.

Por su parte, los litigios cuya probabilidad de ocurrencia se estima como posible ascienden a 154.885m€ (143.615 m€ en 2017), siendo los más significativos los siguientes:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

- Procedimiento Contencioso-Administrativo instado por la Contraloría General de Estado de Ecuador frente a la Sociedad dominante

Litigio derivado del Contrato para la "Implementación de un Sistema de Información Judicial para el Consejo de La Judicatura de Ecuador", valorado actualmente en 15.164 m€, adjudicado a Indra Sistemas, S.A.

A pesar de que el Contrato fue ejecutado correctamente, cobrado y recepcionado definitivamente por el cliente, y que el sistema se encuentra operativo, en agosto de 2013, la Contraloría General del Estado ("CGE") determinó a través de un acto administrativo, la existencia de una responsabilidad civil culposa solidaria de la Sociedad dominante, junto con los administradores del contrato por parte del Consejo de la Judicatura, por incumplimiento de su objeto, reclamando la íntegra restitución del precio satisfecho.

Tras haber agotado la vía administrativa, en octubre de 2015, se admitió la demanda contencioso-administrativa presentada por la Sociedad dominante solicitando la nulidad de dicha resolución. El procedimiento ha concluido con sentencia parcialmente estimatoria, que ha sido posteriormente recurrida por la Sociedad dominante y por la CGE en casación ante la Corte Nacional de Justicia de Ecuador. En marzo de 2018, la CNJ ha acordado la suspensión de los efectos de la sentencia recurrida sin necesidad de caución.

En paralelo la Sociedad dominante ha notificado oficialmente a la República de Ecuador la intención de someter a arbitraje bajo el Tratado de Protección de Inversiones esta cuestión por incumplimiento de obligaciones esenciales del mismo.

Adicionalmente existe un segundo procedimiento por el que, en febrero de 2016, el Consejo de la Judicatura interpuso demanda contra la Sociedad dominante reclamando una indemnización de daños y perjuicios valorada actualmente 3.712 m€. Este procedimiento está en fase probatoria.

- Expediente sancionador incoado por la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC) frente a la Sociedad dominante

En mayo de 2017 la CNMC inició un expediente sancionador por prácticas colusorias frente a 26 empresas españolas, entre las que se encuentra la Sociedad dominante, en el mercado de los sistemas de electrificación y electromecánica para el transporte ferroviario.

En diciembre de 2017 la CNMC amplió el expediente a un total de 15 personas físicas vinculadas a estas empresas entre las que se encuentra un antiguo directivo de la Sociedad dominante. En agosto de 2018 la CNMC dictó Propuesta de Resolución calificando la infracción de las normas de Defensa de la Competencia como muy grave haciendo responsables a todas las compañías investigadas (incluida INDRA) excepto a una. En lo que respecta a INDRA, la CNMC propone la imposición de una sanción de 1.436 m € y contempla, asimismo, la posibilidad de aplicar la prohibición de contratar con la Administración Pública prevista en la Ley de Contratos del Sector Público. La Sociedad dominante presentó sus alegaciones, estando el expediente pendiente de resolución.

Adicionalmente, en diciembre de 2017 la CNMC remitió a la Sociedad dominante una solicitud de información en relación con el negocio de los sistemas de señalización, seguridad, control y telecomunicaciones ferroviarias, que fue debidamente contestada en el plazo concedido al efecto. En septiembre de 2018 la CNMC acordó la incoación de expediente sancionador contra 8 empresas y 4 directivos entre los que no se encuentra la Sociedad dominante ni ningún directivo vinculado a ella.

- Expediente sancionador incoado por la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC) frente a la Sociedad dominante

En febrero de 2019 la CNMC ha iniciado un expediente sancionador por prácticas colusorias frente a 25 compañías entre las que se encuentra la Sociedad dominante y 8 personas físicas vinculadas a estas empresas (ninguna vinculada a la Sociedad dominante). El expediente se centra en el mercado de servicios de consultoría. Recientemente, la CNMC ha remitido a la Sociedad dominante una solicitud de información en relación con el referido mercado de servicios de consultoría, cuya respuesta ha sido enviada a la CNMC.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

- Arbitraje relacionado con los gastos consorciales surgidos en el seno del proyecto de la Línea Ferroviaria de Alta Velocidad entre Meca y Medina en Arabia Saudí

En abril de 2018, Ingeniería y Economía del Transporte, S.A. ("INECO"), Entidad Pública Empresarial Administrador de Infraestructuras Ferroviarias ("ADIF") y Entidad Pública Empresarial Renfe Operadora ("RENFE") presentaron ante la Corte Española de Arbitraje una solicitud de arbitraje contra Indra Sistemas, S.A. y los restantes miembros del Consorcio Español del Ave Meca-Medina ("CEAVMM") en relación con una disputa surgida en torno al carácter consorcial o no de determinados gastos por importe de 12.000 m€. Indra Sistemas, S.A. y otros cinco socios españoles del consorcio (a excepción de Obrascón Huarte Laín, S.A. ("OHL")) presentaron conjuntamente sus alegaciones y formularon reconvenición por importe de 13.500 m€. El arbitraje se encuentra pendiente del nombramiento del árbitro.

Por su parte, a 31 de diciembre de 2018 el Grupo tiene litigios en curso, en los que es parte demandada, por importe de 188.403 m€ (154.754 m€ en 2017) cuya probabilidad de ocurrencia se estima como remota, siendo los procedimientos más significativos los siguientes:

- Reclamación ante la Jurisdicción tributaria especial (CARF) interpuesta por el Instituto de la Seguridad Social Brasileño (INSS)

En junio de 2011 el INSS planteó una reclamación valorada actualmente en 62.484 m€ derivada de la incorrecta liquidación de las cotizaciones a la seguridad social del personal subcontratado por Politec durante los años 2006 a 2008. Este litigio se originó con anterioridad a la adquisición de Politec por parte de la Sociedad dominante.

El Tribunal ha estimado el Recurso Especial interpuesto por Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos Ltda. contra la última decisión del CARF (tribunal administrativo), que anulaba los efectos de la sentencia favorable a Indra Brasil en segunda instancia por supuestos vicios de nulidad en el procedimiento. Esta sentencia es firme y supone la finalización del litigio.

- Acción de reclamación por daños causados a la Administración (Ministerio Público Brasileño -INPI-)

Procedimiento civil de reclamación de daños iniciado en abril de 2004 valorada actualmente en 27.414 m€ iniciado en la etapa anterior a la adquisición de Politec (ahora Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos Ltda.) por supuestas irregularidades en la contratación administrativa. La Administración contrató directamente a la empresa IEL/DF, que posteriormente subcontrató a Politec para prestar servicios de automatización. Se atribuye responsabilidad solidaria a IEL/DF y Politec. El Ministerio Público no ha podido acreditar sobreprecio en el importe de los servicios y la acción ha sido declarada improcedente en primera instancia. El Ministerio Público ha recurrido a la segunda instancia, que está pendiente de resolución.

- Proyecto de implantación de un ERP de gestión de RR.HH para Banco do Brasil (BB)

En febrero de 2016 el consorcio Plantalto, en el cual Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos Ltda. tiene una participación del 70%, interpuso demanda judicial frente a BB instando la terminación del contrato por causa no imputable al contratista. BB reconvinó reclamando el incumplimiento contractual de Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos Ltda. y una indemnización por daños y perjuicios valorada actualmente en 26.943 m€.

En mayo de 2017 hubo sentencia favorable a Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos Ltda. en primera instancia, que fue recurrida por BB. El Tribunal desestimó el recurso de BB confirmando la sentencia dictada en primera instancia. BB ha vuelto a interponer nuevo recurso frente a esta última decisión, encontrándose pendiente de resolución.

- Procedimiento administrativo iniciado por Caixa Econômico Federal (CEF) contra Indra Brasil Soluções

En septiembre de 2017 finalizó el procedimiento administrativo iniciado por CEF concluyendo con la íntegra responsabilidad de Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos Ltda. en el incidente del fraude masivo cometido en mayo de 2015 con las tarjetas de crédito del banco y reclamación de daños y perjuicios sufridos por CEF valorada actualmente en 22.787 m€.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos Ltda. ha presentado demanda judicial contra dicho fallo, estando el procedimiento actualmente en fase prueba. Asimismo, ha obtenido una medida cautelar judicial que impide a CEF compensar dicha reclamación con cualquier importe debido a Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos Ltda. por la ejecución de otros contratos en curso.

- Procedimiento penal derivado de la Inspección Fiscal iniciada en España por la Agencia Tributaria

En diciembre de 2015 la Agencia Tributaria comenzó una inspección fiscal correspondiente a los ejercicios 2011 a 2014 tanto en Indra Sistemas como en algunas filiales del grupo. La inspección finalizó en febrero de 2018 procediendo la Sociedad dominante a firmar un acta en conformidad y otra en disconformidad. Asimismo, la inspección notificó a Indra una propuesta de liquidación vinculada a delito por importe total de 466 m€ (que incluía cuota de 429 m€, intereses y demás conceptos).

En abril de 2018 la Sociedad dominante procedió a abonar íntegramente dicho importe. Tras las oportunas alegaciones ante la Agencia Tributaria, en octubre de 2018 la fiscalía provincial de Madrid formuló querrela contra la Sociedad.

A la fecha de formulación de las Cuentas este procedimiento se encuentra pendiente de sentencia.

Además de lo indicado en este apartado, el Grupo tiene los procedimientos fiscales que se detallan en la nota 23.

24) Pasivos financieros por emisión de obligaciones y otros valores negociables y deudas con entidades de crédito corriente

El detalle de este capítulo del Estado de Situación Financiera Consolidado al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es como sigue:

Corriente	Miles de Euros	
	2018	2017
Obligaciones y bonos (nota 20)	7.920	152.098
Créditos	17.593	96.019
Deudas por intereses	1.486	1.581
Arrendamiento financiero (nota 6)	311	2.005
Deudas por planes concertados de investigación	15.039	19.249
Total Deudas con entidades de Crédito Corriente	34.429	118.854
Total	42.349	270.952

En el epígrafe Obligaciones y bonos, se incluye:

- El importe del vencimiento a corto plazo de las emisiones efectuadas por la Sociedad dominante en relación al bono convertible de diciembre 2016 por importe de 521 m€ (521 m€ en 2017) (que devengan un interés fijo del 1,25 % nominal anual pagadero por semestres vencidos, es decir, el 7 de abril y 7 de octubre de cada año, siendo la primera fecha de pago el 7 de abril de 2017).
- El importe del vencimiento a corto plazo de las emisiones efectuadas por la Sociedad dominante en relación al bono no convertible de diciembre 2016 por importe de 15 m€ (15 m€ en 2017) (que devengan un interés fijo del 3,5% nominal anual).
- El importe del vencimiento a corto plazo de las emisiones efectuadas por la Sociedad dominante en relación al bono no convertible de enero de 2018 por importe de 805m€, que devengan un tipo interés fijo del 2,9% nominal anual.
- El importe del vencimiento a corto plazo de las emisiones efectuadas por la Sociedad dominante en relación al bono no convertible de abril de 2018 por importe de 6.578m€, que devengan un tipo interés fijo del 3% nominal anual.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

En el ejercicio anterior se incluía un importe de 151.562m€ que correspondía al pasivo financiero derivado de la emisión realizada en octubre de 2013, por la Sociedad Dominante de bonos convertibles y/o canjeables por acciones admitidas a cotización en el mercado no regulado denominado Freiverkehr de la Bolsa de Frankfurt. La sociedad ha amortizado el bono en el ejercicio 2018.

En el epígrafe Créditos, se incluyen los importes de las líneas de crédito a corto plazo dispuestas, así como los importes de financiaciones bancarias a largo plazo con vencimiento a corto plazo. La variación de 78.426 m€ entre la cifra de 2018 y 2017 se debe principalmente a la refinanciación del préstamo del BBVA a largo plazo por importe de 74.810m€.

La totalidad del saldo de Deudas por planes concertados de investigación y desarrollo, por importe de 15.039 m€ (19.249 m€ en 2017) corresponde a la parte con vencimiento a corto plazo de préstamos recibidos de organismos oficiales para el desarrollo de programas de investigación.

La información sobre importe disponible e importe dispuesto de líneas de crédito es la siguiente:

Años	Miles de Euros	
	2018	2017
Importe disponible	187.298	233.312
Importe dispuesto	2.302	2.438
Total líneas de crédito	189.600	235.750

25) Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar

El detalle de los Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2018	2017
Deudas por compras o prestación de servicios	655.893	653.123
Anticipos de clientes	665.648	621.842
Total	1.321.541	1.274.965

La disposición final segunda de la Ley 31/2014, modifica la Ley de sociedades de Capital para la mejora del gobierno corporativo, modifica la disposición adicional tercera de la Ley 15/2010 por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales, para requerir que todas las sociedades mercantiles incluyan de forma expresa en la memoria de sus cuentas anuales su periodo medio de pago a proveedores. Asimismo se habilita al ICAC, para que marque las normas, y metodología del método de cálculo.

Esta resolución es de aplicación obligatoria a todas las sociedades mercantiles españolas que formulen Cuentas Anuales Consolidadas, si bien exclusivamente respecto a las sociedades radicadas en España, que se consolidan por el método de integración global o proporcional.

En base a esto, mediante resolución del 29 de enero de 2016, el ICAC fijó la metodología para el cálculo del periodo medio de pago a proveedores correspondiente al año 2015 y sucesivos.

El Cálculo del periodo medio de pagos a proveedores, se determina mediante la aplicación de la siguiente fórmula y está de acuerdo con la resolución del ICAC del 29 de enero de 2016:

$$\text{Periodo medio de pagos a proveedores} = \frac{\text{Ratio de operaciones pagadas} * \text{importe de pagos realizados} + \text{Ratio de operaciones pendientes de pago} * \text{importe total pagos pendientes}}{\text{Importe total de pagos realizados} + \text{Importe total de pagos pendientes}}$$

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

Los datos de las sociedades españolas para el ejercicio 2018 y 2017 son los siguientes:

	2018	2017
	Días	Días
Periodo medio de pagos a proveedores	58	64
Ratio de operaciones pagadas	59	66
Ratio de operaciones pendientes de pago	52	52
	Importe m €	Importe m €
Total pagos realizados	1.045.472	1.013.342
Total pagos pendientes	255.833	187.242

26) Otros pasivos corrientes

El detalle de Otros pasivos al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2018	2017
Administraciones Públicas (Nota 36)	128.111	136.046
Remuneraciones pendientes de pago	100.701	88.156
Fianzas y Depósitos recibidos	580	61
Provisiones corrientes	90.248	120.182
Ajustes por periodificación	10.356	9.491
Proveedores de inmovilizado	16.709	10.212
Otras deudas	47.622	38.744
Total	394.327	402.892

Dentro del epígrafe de Proveedores de inmovilizado a 31 de diciembre de 2018 se incluye el importe estimado pendiente de pago por la adquisición de G-Nubila Technology que asciende a 3.350 m€ (3.336 m€ en 2017).

Además, en el epígrafe de Proveedores de inmovilizado la Sociedad dominante tiene registrado un importe de 6.000 m€ (3.688m€ en ejercicio 2017) correspondiente al "earn out agreement" supone la obligación de pagar una compensación futura adicional a la contraprestación en efectivo ya pagada, en el caso de que la sociedad Paradigma Digital, S.L. alcance en el futuro determinados objetivos estipulados en el contrato de compraventa (ver nota 5 y nota 21). Este importe ha sido traspasado desde el largo plazo durante este ejercicio y el saldo que existía a cierre de ejercicio del 2017, se ha cancelado contra Fondo de comercio.

El detalle de las provisiones corrientes es el siguiente:

	Miles de Euros							
	Saldo al 31.12.17	Difer. conver.	Variaciones perimetro	Dotaciones	Reversión	Pagos	Traspasos	Saldo al 31.12.18
Provisiones garantías y contratos onerosos	53.197	12	-	1.323	(26.915)	(838)	15.987	42.645
Resto provisiones	21.323	125	-	81	(8.172)	(20)	-	13.917
Provisiones otros gastos de personal	4.938	22	-	1.045	(460)	(417)	424	5.583
Reserva Seguridad Social	29	-	-	-	-	-	-	29
Provisiones para reestructuración	40.094	-	-	-	(12.000)	-	-	28.094
Total	120.182	159	-	2.329	(47.537)	(1.275)	15.791	90.248

	Miles de Euros							
	Saldo al 31.12.16	Difer. conver.	Variaciones perimetro	Dotaciones	Reversión	Pagos	Traspasos	Saldo al 31.12.17
Provisiones garantías y contratos onerosos	64.382	(1.336)	7.312	4.487	(20.248)	(1.881)	-	53.197
Resto provisiones	32.922	(3.951)	-	3.500	(10.188)	-	-	21.923
Provisiones otros gastos de personal	5.064	(14)	-	9.820	(18)	(5.100)	(4.813)	4.938
Reserva Seguridad Social	29	-	-	-	-	-	-	29
Provisiones para reestructuración	2.242	-	-	-	-	(2.242)	40.094	40.094
Total	104.759	(5.300)	7.312	17.807	(30.454)	(9.223)	35.281	120.182

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

Las provisiones de garantías y contratos onerosos recogen los costes estimados para la realización de trabajos de reparación o revisión de los mismos. Dentro de esta rúbrica, un importe de 25.778 m€ (33.577 m€) corresponden a la Sociedad dominante.

La provisión por "Reclamaciones RRHH" por importe de 40.094 m€ que la Sociedad dominante dotó durante el ejercicio 2015, como consecuencia de la iniciación de un expediente de regulación de empleo, el cual fue anunciado a los trabajadores en agosto de 2015 y finalizó en diciembre de 2016 (fecha exigible 2018) se reclasificó durante el ejercicio 2017 al corto plazo (ver ota 23). Dicha provisión supuso la obligación de realizar una provisión por la eventual aportación al Tesoro por mandato legal para contribuir al pago de los fondos de pensiones de aquellos empleados afectados por el plan de reestructuración mayores de 50 años.

Durante el ejercicio 2018, el grupo ha aplicado 12.000 m€ de esta provisión en base al análisis realizado por un experto independiente.

27) Información por segmentos

Los siguientes cuadros presentan información relativa a los segmentos del negocio del Grupo, basados en los estados financieros de las diferentes sociedades que lo componen. La revisión y toma de decisiones con respecto a esta información, se realiza por la Dirección General.

A continuación, se muestra la información relativa a los segmentos de 2018 y 2017:

Información por segmentos a 31 de diciembre de 2018:	2018 (Miles de Euros)							
	T&D	%	TI	%	Corpo- rativo no dis- tribuible	Elimina- ciones	Total	%
Ventas totales	1.187.505		1.916.230		-	-	3.103.735	100%
Ventas intersegmentos	-		-		-	-	-	-
Ventas Externas	1.187.505		1.916.230		-	-	3.103.735	100%
Margen de contribución	230.288	19,4%	263.641	13,8%	-	-	493.929	15,9%
Otros ingresos y gastos	(73.665)		(220.924)		-	-	(294.589)	(9,5%)
Resultado Explotación (EBIT)	156.623	13,2%	42.717	2,2%	-	-	199.340	6,4%
Resultado Financiero	-		-		(34.727)	-	(34.728)	(1,1%)
Resultado en sociedades asociadas	195		(919)		-	-	(724)	(0,0%)
Impuesto sobre sociedades	(28.491)		(19.766)		6.598	-	(41.659)	(1,3%)
Resultado Segmento	128.327	10,8%	22.032	1,1%	(28.129)	-	122.229	3,9%
Otra información								
Inversiones	34.980		51.285		-	-	86.265	
Amortizaciones	35.686		58.013		-	-	93.699	
Balance								
Activos de los segmentos	1.576.213		1.536.606		917.823	-	4.030.642	
Inmovilizado en empresas asociadas	11.118		(500)		-	-	10.618	
Total activos consolidados							4.041.260	
Pasivos								
Pasivos de los segmentos	1.352.565		630.873		1.400.996	-	3.384.434	
Total pasivos consolidados							3.384.434	

Información por zonas geográficas a 31 de diciembre de 2018:	2018 (Miles de Euros)				
	España	América	Europa	Asia, Oriente Medio & África	Total
Ventas externas	1.556.148	609.306	503.840	434.441	3.103.735
Inversiones	77.448	4.839	2.231	1.747	86.265
Activos empleados	2.797.424	586.643	281.197	375.996	4.041.260

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

Información por segmentos a 31 de diciembre de 2017:	2017 (Miles de Euros)							
	T&D	%	TI	%	Corpo- rativo no dis- tribuible	Elimina- ciones	Total	%
Ventas totales	1.182.729		1.828.330		-	-	3.011.059	100%
Ventas intersegmentos	-		-		-	-	-	-
Ventas Externas	1.182.729		1.828.330		-	-	3.011.059	100%
Margen de contribución	223.644	18,9%	258.500	14,1%	-	-	482.144	16,0%
Otros ingresos y gastos	(86.149)		(200.366)		-	-	(286.515)	9,5%
Resultado Explotación (EBIT)	137.495	11,6%	58.134	3,2%	-	-	195.629	6,5%
Resultado Financiero	(372)		573		(32.516)	-	(32.316)	1,1%
Resultado en sociedades asociadas	(601)		119		-	-	(482)	0,0%
Impuesto sobre sociedades	(30.315)		(13.118)		9.676	-	(33.757)	(1,1%)
Resultado Segmento	106.207	9,0%	45.708	2,5%	(22.840)	-	129.074	4,3%
Otra información								
Inversiones	24.576		27.043		-	-	51.619	
Amortizaciones	24.108		46.517		-	-	70.625	
Balance								
Activos								
Activos de los segmentos	1.297.263		1.858.753		699.116	-	3.855.132	
Inmovilizado en empresas asociadas	11.027		429		-	-	11.456	
Total activos consolidados							3.866.588	
Pasivos								
Pasivos de los segmentos	1.098.665		849.176		1.287.330	-	3.235.171	
Total pasivos consolidados							3.235.171	

Información por zonas geográficas a 31 de diciembre de 2017:	2017 (Miles de Euros)				
	España	América	Europa	Asia, Oriente Medio & África	Total
Ventas externas	1.386.702	655.508	491.610	477.239	3.011.059
Inversiones	46.349	2.464	1.383	1.423	51.619
Activos empleados	2.888.057	510.778	224.219	243.534	3.866.588

No existe concentración de clientes que representen más de un 10% sobre la cifra de ingresos ordinarios.

28) Otros ingresos

En el ejercicio 2018 este epígrafe de la Cuenta de Resultados Consolidada recoge principalmente ingresos por subvenciones por importe de 11.781 m€ (11.454 m€ en 2017) y de otros ingresos por servicios diversos por importe de 12.264m€ (8.846m€ en 2017).

29) Consumos y otros aprovisionamientos

La composición de gastos por consumos y otros aprovisionamientos incurridos por el Grupo durante los ejercicios terminados a 31 de diciembre de 2018 y 2017, es como sigue:

	Miles de Euros	
	2018	2017
Subcontrataciones y consumo de materiales	763.573	806.878
Variación de Existencias	(12.407)	(3.694)
Total	751.166	803.184

30) Gastos de Personal

El detalle de los gastos de personal incurridos durante los ejercicios terminados a 31 de diciembre de 2018 y 2017, es como sigue:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

	Miles de Euros	
	2018	2017
Sueldos, salarios y asimilados	1.217.979	1.124.176
Indemnizaciones	36.338	33.912
Seguridad social y otras cargas sociales	352.560	327.938
Total	1.606.877	1.486.026

El incremento de gasto con respecto al ejercicio 2017, se debe principalmente a la incorporación del grupo Tecnocom. En el ejercicio 2017 se integraba únicamente desde la fecha de compra del 18 de abril.

En agosto de 2015, la dirección de la Sociedad dominante comunicó a sus trabajadores un expediente de regulación de empleo, que finalizó en diciembre de 2016 (exigible en el 2018). La Sociedad mantenía a diciembre de 2017 una provisión a corto plazo por importe de 40.094 m€. Durante el ejercicio 2018, el grupo ha revertido 12.000 m€ de esta provisión en base al análisis realizado por un experto independiente.

El número medio de los empleados del Grupo durante los ejercicios 2018 y 2017 distribuido por categorías puede verse a continuación:

	Número de Personas					
	2018			2017		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Dirección General	15	2	17	13	3	16
Dirección	425	84	509	418	80	498
Gestión	2.803	929	3.732	2.720	879	3.599
Técnico	21.440	10.570	32.010	19.473	10.074	29.547
Soporte	2.335	1.733	4.068	1.899	1.998	3.897
Otras Categorías	775	461	1.236	1.769	678	2.447
Total	27.793	13.779	41.572	26.292	13.712	40.004

La distribución por sexo y categoría al final de los ejercicios 2018 y 2017 puede verse a continuación:

	Número de Personas					
	2018			2017		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Dirección General	15	2	17	11	2	13
Dirección	404	78	482	397	78	475
Gestión	2.778	907	3.685	2.637	858	3.495
Técnico	22.658	10.888	33.546	19.923	10.207	30.130
Soporte	2.826	2.191	5.017	1.934	1.629	3.563
Otras Categorías	611	349	960	1.711	633	2.344
Total	29.292	14.415	43.707	26.613	13.407	40.020

El número medio de empleados con discapacidad mayor o igual del 33%, durante los ejercicios 2018 y 2017, de las empresas españolas del Grupo, desglosado por categorías, es como sigue:

	Número de Personas					
	2018			2017		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Dirección	-	1	1	1	1	2
Gestión	17	2	19	18	2	20
Técnico	140	80	220	131	64	195
Soporte	24	16	40	18	14	32
Otras Categorías	1	2	3	8	6	14
Total	182	101	283	176	87	263

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

Adicionalmente, la Sociedad dominante cumple la Ley General de Derechos de las Personas con Discapacidad y de su Inclusión Social, a través de medidas alternativas como son la contratación a centros especiales de empleo y donaciones que fomentan la integración laboral de personas con discapacidad.

31) Otros Gastos de explotación

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2018 y 2017 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2018	2017
Arrendamientos y cánones	162.266	134.374
Reparación y conservación	39.675	25.581
Servicios profesionales	122.674	115.884
Transportes y fletes	11.429	14.300
Seguros	6.813	5.621
Servicios bancarios	9.259	9.138
Donaciones, gastos en ferias, publicidad y representación	15.548	13.210
Suministros	14.264	12.820
Gastos de viaje y otros gastos	163.032	157.237
Tributos	43.873	32.850
Otros gastos de explotación	396	549
Variación de provisiones por operaciones comerciales	(27.951)	204
Total	561.279	521.768

El incremento de gasto con respecto al ejercicio 2017, se debe principalmente a la incorporación del grupo TecnoCom. En el ejercicio 2017 se integraba únicamente desde la fecha de compra del 18 de abril.

Asimismo, dentro de la partida de Tributos se incluye la provisión de 13.500m€ correspondiente a la sanción de la CNMC (ver nota 23).

La disminución en la partida de Variación de provisiones por operaciones comerciales se debe fundamentalmente a la variación neta de provisiones.

32) Pérdidas por deterioro y Otros Resultados procedentes del Inmovilizado

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2018 y 2017 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2018	2017
Bajas/Deterioro del Fondo de comercio (nota 8)	-	(894)
Pérdida por deterioro y Resultado de Otros activos intangibles (nota 9)	28	(13)
Pérdida por deterioro y Resultado de Inmovilizado material (nota 7)	(351)	(215)
Pérdida por deterioro y Resultado de Activos no corrientes mantenidos para la venta (nota 13)	1.377	17
Resultados de Otro inmovilizado financiero (nota 12.c)	(49)	-
	1.005	(1.105)

33) Otros Resultados Financieros

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2018 y 2017 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2018	2017
Beneficio procedente de activos financieros	908	3.028
Pérdidas y deterioro de activos financieros (nota 12 c)	(576)	(212)
	332	2.816

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

34) Transacciones en Moneda Extranjera

Las principales transacciones efectuadas en monedas no Euro durante los ejercicios 2018 y 2017 se detallan a continuación:

	Miles de Euros	
	2018	2017
Ventas	983.329	1.066.902
Compras	565.728	613.372

35) Avales y Garantías

A 31 de diciembre de 2018 el Grupo tenía presentados avales ante terceros, emitidos por diversas entidades bancarias y de seguros, por un importe total 1.011.681m€. La finalidad de la mayoría de estos avales es garantizar el fiel cumplimiento de los contratos en ejecución o sus periodos de garantía y, en menor medida, para las ofertas presentadas. De acuerdo a su importe los avales están emitidos principalmente en España, Latinoamérica, Oriente Medio y Resto de Europa. El importe por este concepto correspondiente a 31 de diciembre de 2017 ascendió a 955.462 m€.

El Grupo no prevé que surja un pasivo significativo como consecuencia de los mencionados avales.

Se han recibido garantías de terceros en 2018 por importe de 11.978 m€ (6.499 m€ en 2017) para garantizar el cumplimiento de obligaciones en la realización de proyectos. Estas garantías están materializadas en avales bancarios a diferentes vencimientos, ejecutables por parte de Indra en caso de producirse un incumplimiento de las obligaciones garantizadas por parte de terceros.

36) Situación Fiscal

La Sociedad dominante tributa en el régimen de Grupos de Sociedades, formando parte como empresa dominante del grupo nº 26/01 compuesto por ella y, como empresas dominadas, Indra Sistemas de Seguridad, Inmize Capital, Indra Business Consulting, Indra BPO, Indra Emac, Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, Indra BPO Servicios, Prointec, Indra Advanced Technology, Indra Corporate Services, Indra BPO Hipotecario. Durante el ejercicio 2018 se han incluido las sociedades Indra Soluciones T.I, Indra Soluciones TI Holding e Indra Producción Software (constituidas en este ejercicio), Paradigma Digital, e Inertelco y se ha eliminado Indra Software Labs, por escisión total a favor de Indra Soluciones T.I, e Indra Producción Software.

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017, de acuerdo a la NIC 12, el Grupo ha presentado neto por jurisdicción los activos por impuesto diferido y los pasivos por impuesto diferido por importe de 87.594 m€ y 66.974 m€, respectivamente.

Activos por impuestos diferidos

El detalle de la evolución de los Impuestos diferidos de activo es el siguiente:

	Miles de euros							
	Saldo al 31.12.17	Cambio de Perímetro	Cambio de tipos	Diferencias de conversión	Generados	Reversiones	Otras variaciones	Saldo al 31.12.18
Activos por Impuesto diferido	232.731	(18)	433	(1.225)	47.288	(43.662)	12.432	247.979

	Miles de euros							
	Saldo al 31.12.16	Cambio de Perímetro	Cambio de tipos	Diferencias de conversión	Generados	Reversiones	Otras variaciones	Saldo al 31.12.17
Activos por Impuesto diferido	230.788	23.946	(1.766)	(2.061)	55.287	(68.677)	(4.786)	232.731

La recuperación de los saldos de activos por impuestos diferidos depende de la obtención de beneficios fiscales suficientes en el futuro. Los Administradores de la Sociedad dominante consideran que las provisiones de beneficios futuros de las distintas sociedades del Grupo Indra, cubren ampliamente los necesarios para recuperar estos activos.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

Un detalle de este epígrafe del Estado de Situación Financiera Consolidado al 31 de diciembre de 2018 y 2017, es el siguiente:

Concepto	Miles de Euros	
	2018	2017
Dotaciones y aplicaciones de provisiones	37.857	55.524
Amortización de fondos de comercio	11.765	8.905
Exceso de amortización de inmovilizado	12.750	17.019
Bases imponible negativas y deducciones	128.730	123.539
Efecto nuevas NIIF (ver nota 2)	13.976	-
Establecimientos permanentes con pérdidas	14.510	8.939
Otros	28.391	18.805
Activo por Impuesto Diferido	247.979	232.731

Los activos por impuesto diferido, de las sociedades españolas, cuyo plazo de reversión se estima superior a un año ascienden a 165.755 m€ a 31 de diciembre de 2018 (150.005 m€ a 31 de diciembre de 2017).

Activos por impuesto corriente

El detalle del activo por impuesto sobre sociedades al 31 de diciembre de 2018 y 2017 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2018	2017
Importe a devolver por Impuesto sobre Sociedades ejercicios anteriores	16.993	18.713
Importe a devolver por Impuesto sobre Sociedades del ejercicio	17.563	37.252
Total	34.556	55.965

Durante el ejercicio 2018, la Sociedad Dominante ha recibido los cobros correspondientes a la liquidación definitiva del impuesto de Sociedades del grupo consolidado 26/01 de los ejercicios 2017 y 2016 por importes de 13.155m€ y 15.988m€ respectivamente.

Pasivos por Impuestos Diferidos

La Sociedad dominante no ha registrado el impuesto diferido de pasivo asociado con beneficios no distribuidos de Sociedades dependientes en las que la posición de control que ejerce sobre dichas sociedades permite gestionar el momento de reversión de las diferencias temporarias, y se estima que es probable que éstas no reviertan en un futuro próximo.

El detalle de la evolución de los Impuestos Diferidos de Pasivo durante los ejercicios 2018 y 2017, es el siguiente:

	Miles de euros							Saldo al 31.12.18
	Saldo al 31.12.17	Cambio de Perímetro	Cambio de tipos	Diferencias de conversión	Generados	Reversiones	Otras variaciones	
Pasivos por Impuesto diferido	87.782	226	13	(1.820)	62	(9.603)	13.622	90.282

	Miles de euros							Saldo al 31.12.17
	Saldo al 31.12.16	Cambio de Perímetro	Cambio de tipos	Diferencias de conversión	Generados	Reversiones	Otras variaciones	
Pasivos por Impuesto diferido	64.776	16.951	9	(1.045)	6.127	(8.271)	9.235	87.782

Un detalle de este epígrafe del Estado de Situación Financiera Consolidado al 31 de diciembre de 2018 y 2017, es el siguiente:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

Concepto	Miles de Euros	
	2018	2017
Operaciones de arrendamiento financiero	648	667
Plusvalías no exentas	2.283	2.283
Provisiones de cartera	9.532	15.329
Amortización de fondos de comercio	52.207	49.119
Otros	25.612	20.384
Pasivo por Impuesto Diferido	90.282	87.782

Dentro de epígrafe "Otros" referido en la tabla anterior, se encuentra principalmente el efecto fiscal de los activos identificados en el proceso de asignación de precio del GrupoTecnocom por importe de 15.000m€ (ver nota 5).

No se estima que un importe significativo de los pasivos por impuesto diferido sea revertido en un plazo inferior a un año.

Pasivos por impuestos corrientes

El detalle de los Pasivos por impuestos sobre sociedades al 31 de diciembre de 2018 y 2017, es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2018	2017
Por impuesto sobre sociedades de ejercicios anteriores	1.245	356
Por impuesto sobre sociedades del ejercicio	12.582	9.992
Impuesto sobre Sociedades en el extranjero	8.058	5.693
Total	21.885	16.041

Gasto por impuestos sobre sociedades

Debido al diferente tratamiento que la legislación fiscal permite para determinadas operaciones, el resultado contable difiere de la base imponible fiscal. En el siguiente detalle se incluye una conciliación entre el resultado contable y el resultado fiscal de las Sociedades que componen el Grupo, así como el cálculo del gasto por impuesto de sociedades al 31 de diciembre de 2018 y 2017:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

Conceptos	Miles de Euros	
	2018	2017
A.- Resultado Contable del Ejercicio (antes de Impuestos)	163.888	162.831
Ajustes al resultado contable:		
- Provisiones/reversiones de cartera no deducibles		
- Otras diferencias positivas	72.420	81.948
- Otras diferencias negativas	(66.081)	(58.115)
Total Ajustes al resultado contable	6.338	23.833
B.- Resultado Contable Ajustado	170.226	186.664
Diferencias temporarias:		
- Positivas del ejercicio	154.095	232.163
- Positivas de ejercicios anteriores	3.341	39.635
- Negativas del ejercicio	(70.654)	(42.671)
- Negativas de ejercicios anteriores	(91.511)	(177.706)
Total Diferencias Temporarias	(4.729)	51.421
C.- Base Imponible	165.498	238.085
D.- Bases Imponibles negativas a compensar	-	-
E.- Base Imponible Ajustada	165.498	238.085
Cuota a pagar	42.519	60.713
Deducciones:		
- Por doble imposición internacional	(3.291)	(8.398)
- Por inversiones en I+D+I y otras	(5.689)	(9.056)
F.- Crédito por Pérdidas a Compensar	(1.618)	(3.829)
G.- Tributación Autonómica Extranjera	632	1.139
H.- Total Cuotas a pagar	32.553	40.569
Pagos y retenciones a cuenta	24.641	23.995
Total a pagar / (cobrar)	7.912	16.574
I.- Activo por impuesto diferido del ejercicio	(35.364)	(55.382)
J.- Recuperación del activo por impuesto diferido	41.173	47.756
K.- Pasivo por impuesto diferido ejercicio	318	5.488
L.- Recuperación del pasivo por impuesto diferido	(5.669)	(26.969)
Impuesto sobre Sociedades devengado (H+I+J +K+L)	33.012	11.462
Impuesto sobre Sociedades en el extranjero	9.013	5.187
Impuesto sobre Sociedades ejercicios anteriores	(2.294)	1.167
Impuesto sobre Sociedades por diferentes tipos impositivos	(116)	(1.668)
Deducciones activadas	2.044	17.609
M.- Impuesto sobre Sociedades del Ejercicio	41.659	33.757
Resultado del ejercicio después de impuestos (A-M)	122.229	129.074

A continuación se detalla la conciliación entre la tasa impositiva legal y la tasa impositiva efectiva soportada por el Grupo:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

	2018	
	Miles de Euros	%
- Resultado consolidado (antes de Impuestos)	163.888	
- Impuesto calculado al tipo fiscal aplicado en España	40.972	25,00%
- Efecto de las diferencias permanentes	1.585	0,97%
- Efecto de las deducciones.	(8.980)	(5,48)%
- Efecto otros ajustes Imp. Sdes. ejercicios anteriores	(2.294)	(1,40)%
- Efecto Crédito por pérdidas a compensar	(1.618)	(0,99)%
- Efecto deducciones activadas	2.044	1,25%
- Impuesto sobre Sociedades extranjero	9.645	5,88%
- Efecto diferentes tipos impositivos	306	0,19%
	41.659	25,42%
	2017	
	Miles de Euros	%
- Resultado consolidado (antes de Impuestos)	162.831	
- Impuesto calculado al tipo fiscal aplicado en España	40.708	25,00%
- Efecto de las diferencias permanentes	5.958	3,66%
- Efecto de las deducciones.	(17.454)	(10,72)%
- Efecto otros ajustes Imp. Sdes. ejercicios anteriores	1.167	0,72%
- Efecto Crédito por pérdidas a compensar	(3.829)	(2,35)%
- Efecto deducciones activadas	17.609	10,81%
- Impuesto sobre Sociedades extranjero	6.326	3,89%
- Efecto diferentes tipos impositivos y PRT (Brasil)	(16.728)	(10,27)%
	33.757	20,73%

Los detalles al 31 de diciembre de 2018 y 2017 de las deducciones generadas por inversiones, formación y actividad exportadora, pendientes de activar son los siguientes:

(Miles de Euros)

Deducción por inversiones y otros			
Años	2018	Años	2017
2013 y anteriores	11.306	2013 y anteriores	9.445
2014	44	2014	62
2015	11	2015	15
2016	10	2016	225
2017	51	2017	-
Total 2018	11.422	Total 2017	9.747

Al 31 de diciembre de 2018, el Grupo no mantiene ningún compromiso significativo de reinversión, al igual que en 2017.

Los plazos en los que se espera la reversión de las deducciones por inversiones, formación y actividad exportadora pendientes de activar a 31 de diciembre, son los siguientes:

Años	Miles de Euros
2026 y anteriores	5.348
Siguientes	6.074
Total	11.422

Los detalles de las bases imponibles negativas pendientes de compensación que no se encuentran activadas, debido a que el Grupo estima que su recuperación no se prevé que ocurra en un plazo inferior a 10 años, al 31 de diciembre de 2018 y 2017 son las siguientes:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

(Miles de Euros)

Bases Negativas a compensar			
Años	2018	Años	2017
2014 y anteriores	211.462	2013 y anteriores	243.912
2015	184.391	2014	64.604
2016	89.567	2015	207.753
2017	6.468	2016	70.680
2018	2.066	2017	11.902
Total 2018	493.954	Total 2017	598.851

El plazo de reversión para las bases imponibles negativas pendientes de compensación de 2018, que no se encuentran activadas, es el siguiente:

Años	Miles de Euros
2019	1.563
2020	3.945
2021	3.919
2022	3.336
2023	4.064
2024	617
Posterior 2024 sin límite	47.381 429.129

De acuerdo con la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales, o haya transcurrido el plazo de prescripción de acuerdo a la legislación vigente en cada uno de los países en los que opera el Grupo.

Con fecha 21 de diciembre de 2015, la Sociedad dominante recibió una diligencia de inicio de actuaciones inspectoras correspondiente a los impuestos y ejercicios siguientes:

Concepto	Periodos
➤ Impuesto sobre Sociedades	➤ 2011 a 2014
➤ Impuesto sobre el Valor Añadido	➤ 2012 a 2014
➤ Retenciones a cuenta. Imposición no residentes	➤ 2012 a 2014
➤ Declaración Anual de operaciones	➤ 2011 a 2014

Asimismo, con fecha 29 de marzo de 2016, se recibió la notificación de inicio de actuaciones inspectoras de las sociedades filiales Indra Software Labs e Indra BPO Servicios, para los mismos ejercicios e impuestos que la Sociedad, indicados anteriormente.

Como resultado de estas actuaciones inspectoras, con fecha 26 de febrero del 2018, se ha procedido a firmar las actas de inspección correspondientes a Indra Sistemas y a sus sociedades filiales, Indra Software Labs e Indra BPO Servicios.

Como consecuencia de estas actas, el Grupo registró en el ejercicio anterior el gasto correspondiente a los conceptos firmados en conformidad por importe de 8.920 m€, relativos al Impuesto de Sociedades y al Impuesto sobre el Valor Añadido. Estos importes incluyen cuota, así como las sanciones e intereses calculados en base a la mejor estimación del Grupo. Asimismo, el efecto de este gasto tras la aplicación de bases imponibles negativas y deducciones a compensar implica un saldo a pagar con la administración que ha sido registrado dentro del epígrafe administraciones públicas acreedoras.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

Durante el ejercicio 2018, la Sociedad ha procedido a firmar y liquidar las actas definitivas en conformidad, ascendiendo el pago definitivo por todos los conceptos, a 4.642 m€, registrando la diferencia respecto a lo ya registrado, como menor gasto por Impuesto sobre Sociedades.

Durante el ejercicio 2018 y dentro del mismo procedimiento inspector, se notificó una propuesta de liquidación vinculada a delito por importe total de 466 m€ (que incluía cuota de 429 m€, intereses y demás conceptos), cantidad que ya había sido registrada como gasto en el ejercicio 2017. Dicha cuantía ha sido liquidada en el ejercicio 2018 (ver nota 23).

A la fecha de formulación de las Cuentas este procedimiento se encuentra pendiente de sentencia.

Adicionalmente, durante el ejercicio, se ha procedido a firmar un Acta en disconformidad, que incluye conceptos regularizados por la inspección. El impacto en gasto, cuantificado por la Sociedad, ascendería aproximadamente, a 18.561 m€, que tras la aplicación de bases impositivas negativas y deducciones a compensar, implicaría un potencial pasivo contingente de pago, por importe de 9.004 m€ (incluyendo, cuota e intereses). La Sociedad no ha provisionado ninguna cantidad por entender, junto con la opinión de sus asesores fiscales, que el riesgo de pérdida no es probable.

Los acuerdos de liquidación definitivos derivados de las actas firmadas en disconformidad, tanto del Impuesto sobre el Valor Añadido como del Impuesto sobre Sociedades, fueron recurridos ante el Tribunal Económico - Administrativo Central, mediante la interposición de sendas reclamaciones económico-administrativas. Dichas reclamaciones se encuentran, a la fecha de formulación de estas cuentas anuales, pendientes de Resolución. Las liquidaciones se encuentran suspendidas y garantizadas mediante aval bancario.

Derivados de las actas en disconformidad, se incoaron dos acuerdos sancionadores por importe global de 12.625 m€. A la fecha de formulación de estas cuentas anuales, dichos acuerdos sancionadores se encuentran recurridos ante el Tribunal Económico.- Administrativo Central, encontrándose pendientes de Resolución. Las liquidaciones se encuentran suspendidas automáticamente y no necesitan ser avaladas. Dichos importes no se han registrado contablemente como gasto, por entender que el riesgo de pérdida no es probable.

Con fecha 8 de julio del 2009, la Sociedad dominante recibió una diligencia de inicio de actuaciones inspectoras correspondiente a la Deducción por Doble imposición Internacional del impuesto de Sociedades de los ejercicios 2004 a 2007. Con fecha 9 de diciembre de 2010, se incoó un Acta firmada en disconformidad que contiene propuesta de liquidación por el concepto del Impuesto sobre Sociedades, ejercicios 2004 a 2007, de la que se deriva un importe a ingresar de 4.493 m€ (3.806 m€ de principal y 687 m€ de intereses). En enero de 2011, la Sociedad presentó alegaciones a este acta solicitando la anulación de la misma. La Sociedad procedió a dotar una provisión en el año 2010 por importe de 3.806 m€ dentro del epígrafe de Provisión para Riesgos y Gastos del pasivo del balance (ver nota 23). Derivada de esta actuación inspectora, se inició un procedimiento amistoso entre la administración tributaria española y la alemana. A la fecha de formulación de estas cuentas anuales, dicho procedimiento amistoso, se encuentra pendiente de resolución.

A la fecha de formulación de estas cuentas anuales, se ha recibido acuerdo de inicio de actuaciones inspectoras de las sociedades TecnoCom Telecomunicaciones y Energía, S.A, y TecnoCom España Solutions, S.L, comunicación dirigida a la Sociedad del Grupo, Indra Soluciones Tecnologías de la Información, S.L, como sociedad absorbente de ambas entidades.

La inspección se refiere a los siguientes conceptos y periodos:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

Concepto	Periodos
➤ Impuesto sobre Sociedades	➤ 2014 a 2017
➤ Impuesto sobre el Valor Añadido	➤ 2015 a 2017
➤ Retenciones a cuenta. Trabajo/Profesional	➤ 2015 a 2017

Los administradores de la Sociedad, no esperan que se deriven pasivos contingentes adicionales de consideración que puedan tener un impacto patrimonial significativo, derivados de dicha actuación inspectora.

Dentro de los importes que figuran en la nota 23, que el Grupo estima como posibles y por tanto, no provisionados, se incluyen los siguientes procedimientos de naturaleza fiscal:

- Procedimiento fiscal contra Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos Ltda relacionado con el Impuesto Sobre Servicio (ISSQN) - São Paulo

La compañía Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos Ltda mantiene, desde 2012, un litigio ante la alcaldía de São Paulo referente al Impuesto Sobre Servicios (ISS) del año 2007. En 2014, la deuda exigida fue ingresada manteniéndose el litigio en vía judicial. El importe original del acta de infracción ascendía a 3.807 m€ cuyo valor actualizado a 31 de diciembre de 2018 asciende a 14.920 m€. El recurso judicial interpuesto se encuentra pendiente de resolución.

- Procedimiento fiscal contra Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos Ltda relacionado con el IRRF

En 2010, la compañía Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos Ltda, recibió liquidación de la autoridad fiscal brasileña, cuyo valor principal ascendía a 13.720 m€, relativa al Impuesto de la Renta de la Persona Jurídica (IRPJ), la Contribución Social Sobre el Beneficio Líquido (CSLL) y el Impuesto de Renta Retenido en la Fuente (IRRF).

Las cuantías exigidas por los conceptos IRPJ y CSLL, que ascendían globalmente a 3.591m€, o bien ya han sido liquidadas o se encuentran en proceso de liquidación mediante el fraccionamiento de la deuda.

Por lo que respecta al concepto de IRRF, Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos Ltda, recurrió la liquidación en la vía administrativa, habiendo obtenido una resolución desfavorable. Dicha resolución administrativa va a ser recurrida en vía judicial. El valor actualizado del litigio, asciende a 16.733 m€.

Adicionalmente el grupo tiene litigios fiscales en diversas geografías por importe aproximado de 7.000m€ cuya probabilidad considera como posible o remota.

En el ejercicio 2017, la sociedad dependiente Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos S.A solicitó la adhesión al programa PRT (Plan de Regularización Tributaria). Este programa permite el pago de deudas tributarias mediante la compensación de Bases Imponibles Negativas (no activadas en dicha sociedad). El detalle de los saldos relacionados con el PRT a 31 de Diciembre de 2018 y 2017 es el siguiente:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

	Miles de Euros		Miles de Euros	
	2018		2017	
	Balance	Cuenta Resultados	Balance	Cuenta Resultados
Activo no corriente	-	-	13.967	-
Activo corriente	6.091	-	5.700	-
Otros pasivos no corrientes	-	-	789	-
Otros pasivos corrientes	1.261	-	543	-
Impuesto sobre Sociedades	-	-	-	21.087
Resultados financieros	-	647	-	973

Saldos deudores y acreedores con las Administraciones públicas

Los saldos deudores con Administraciones Públicas son los siguientes:

	Miles de Euros	
	2018	2017
<u>Hacienda Pública Deudora por:</u>		
Impuesto sobre el Valor Añadido	28.117	31.973
Otros impuestos	6.125	10.925
Subtotal	34.242	42.898
Organismos públicos deudores por subvenciones	770	478
Seguridad Social deudora	2.413	4.031
Total (nota 15)	37.425	47.407

El detalle de los saldos acreedores con las Administraciones Públicas es como sigue:

	Miles de Euros	
	2018	2017
<u>Hacienda Pública acreedora</u>		
Por IVA	56.310	60.993
Por retenciones IRPF	28.104	26.982
Otros impuestos	9.275	17.201
Subtotal	93.688	105.176
Organismos públicos acreedores por subvenciones a reintegrar	2	2
Seguridad Social acreedora	34.420	30.868
Total (nota 26)	128.111	136.046

37) Políticas de gestión de riesgos financieros y coberturas

Factores de riesgo financiero

Las actividades del Grupo están expuestas a diversos riesgos financieros: riesgo de mercado (incluyendo riesgo de tipo de cambio, riesgo de tipo de interés), riesgo de crédito y riesgo de liquidez. El modelo de Gestión del Riesgo trata de minimizar los efectos potenciales adversos sobre la rentabilidad financiera del Grupo.

La Gestión del Riesgo financiero está controlada por la Dirección Financiera y la Dirección de Control del Grupo. Las normas internas proporcionan políticas escritas para la gestión del riesgo global, así como para materias concretas tales como riesgo de tipo de cambio, riesgo de tipo de interés y riesgo de liquidez.

Para una gestión más adecuada de los riesgos mencionados anteriormente, el Grupo mantiene, en todos los aspectos significativos, un sistema de control interno eficaz sobre la información financiera.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

a) Riesgo de Mercado(i) Riesgo de tipo de cambio

El Grupo opera en el ámbito internacional y, por tanto, está expuesto a riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisas. El riesgo de tipo de cambio surge de transacciones comerciales futuras y activos y pasivos reconocidos que estén denominados en una moneda que no es la moneda funcional de cada una de las sociedades.

Con el fin de mitigar el impacto de las diferencias de cambio en moneda extranjera en los proyectos que realiza el Grupo en monedas distintas a las del país donde se origina la operación, se formalizan con entidades financieras operaciones de cobertura (principalmente contratos de compra o venta de divisas a plazo). Indra analiza el riesgo del tipo de cambio en el momento de la firma de cada proyecto y contrata las coberturas adecuadas (principalmente seguros de tipo de cambio) de forma que los beneficios futuros no puedan verse afectados de forma significativa por las fluctuaciones que se produzcan en el tipo de cambio con respecto a las respectivas monedas funcionales de cada filial.

En otras palabras, la política de gestión del riesgo de cambio del Grupo, en términos generales, es cubrir el 100% de la exposición neta por transacciones distintas a la moneda funcional de cada una de las sociedades. No se emplean instrumentos de cobertura en operaciones de importe no relevante, cuando no existe un mercado activo de coberturas, caso de algunas divisas no convertibles, y cuando existen otros mecanismos de compensación por fluctuaciones de las divisas por parte del cliente o el proveedor.

Por otro lado, los beneficios generados en aquellas filiales cuyos ingresos y gastos están denominados en moneda funcional distinta del Euro pueden sufrir variaciones al alza o la baja en el momento de su consolidación en las cuentas del Grupo, denominadas en Euros. La significativa diversificación geográfica del grupo mitiga en parte ese riesgo. No obstante, variaciones en las divisas, principalmente de los países de Latinoamérica dado que es la geografía con mayor peso relativo en la actividad no Euro del Grupo, pueden tener un impacto significativo en los resultados del Grupo.

En el Anexo III se detalla la exposición del Grupo al riesgo de tipo de cambio al 31 de diciembre de 2018 y 2017. Este Anexo refleja el valor contable en miles de euros de los instrumentos financieros o clases de instrumentos financieros del Grupo denominados en moneda extranjera.

Para comparar la exposición bruta cubierta con instrumentos de cobertura, en base a las políticas del grupo, se eliminan los importes de las filiales extranjeras en su propia moneda.

El análisis de sensibilidad de variación de los tipos de cambio del +/-5% para las principales monedas funcionales (distintas al euro) en los que la entidad tiene una exposición en sus filiales extranjeras es el siguiente:

Variación Patrimonio 2018		Variación Patrimonio 2017	
+5%	Miles de Euros	+5%	Miles de Euros
Riyal Saudita	1.003	Riyal Saudita	945
Peso Mexicano	1.166	Peso Mexicano	1.162
Real Brasileño	2.421	Real Brasileño	1.831

Variación en Resultados 2018		Variación en Resultados 2017	
+5%	Miles de Euros	+5%	Miles de Euros
Riyal Saudita	(66)	Riyal Saudita	(41)
Peso Mexicano	240	Peso Mexicano	17
Real Brasileño	(153)	Real Brasileño	(618)

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

(ii) Riesgo de tipo de interés

El riesgo de tipo de interés surge por la exposición a los movimientos de las curvas de tipos de la financiación bancaria a corto, medio y largo plazo. El Grupo contempla la posibilidad de contratar instrumentos financieros para gestionar dichos riesgos cuando la situación del entorno así lo aconseje. Asimismo, la Sociedad dominante tiene vigentes emisiones de bonos con un tipo de interés fijo (bonos convertibles de 2013 y 2016 y bonos no convertibles de 2016 y 2018) que eliminan ese riesgo en un importe significativo de su deuda a largo plazo (ver notas 20 y 24).

El siguiente cuadro recoge la sensibilidad del resultado consolidado del Grupo, expresado en millones de euros, a las variaciones del tipo de interés:

	Ejercicio 2018		Ejercicio 2017	
	Variación tipo de interés		Variación tipo de interés	
	+0,5%	-0,5%	+0,5%	-0,5%
Efecto en el Resultado antes de impuestos	(1,32)	0,56	(0,89)	0,89

b) Riesgo de crédito

El riesgo de crédito es la posibilidad de pérdida económica derivada del incumplimiento de las obligaciones asumidas por las contrapartes de un contrato.

La sociedad ha aplicado un modelo basado en la pérdida esperada, de acuerdo con lo establecido en la NIIF 9 (ver nota 2). Bajo dicho modelo el Grupo contabiliza la pérdida esperada, así como los cambios en ésta a cada fecha de presentación, para reflejar los cambios en el riesgo de crédito desde la fecha de reconocimiento inicial. El Grupo no tiene concentraciones significativas de riesgo de crédito ya que de forma individual, ningún cliente supera el 10% sobre la cifra de ingresos ordinarios.

Existe un procedimiento formal establecido por la sociedad por el que queda excluida la deuda institucional, la correspondiente a retenciones por garantías, aquella en la que el tercero es cliente y proveedor y existe importe suficiente para su compensación, aquella en la que se dispone de un documento de reconocimiento de la deuda y compromiso de pago por parte del cliente, la deuda por facturación de anticipos de clientes, y cuando existe una evidencia de un proceso de negociación del que se espera un acuerdo con resolución inminente.

Indra está expuesto al riesgo de crédito en la medida que el cliente no responda de sus obligaciones. El grupo dispone de una cartera de clientes con muy buena calidad crediticia. Por la morfología de su negocio, Indra mantiene relaciones comerciales principalmente con grandes grupos empresariales, gobiernos y entes de carácter público y público-privado que están menos expuestos al riesgo de impago. No obstante, y fundamentalmente en ventas internacionales se utilizan mecanismos como cartas de crédito irrevocables y coberturas de pólizas de seguros para asegurar el cobro. La exposición del Grupo al riesgo de crédito es atribuible principalmente al epígrafe de deudores y cuentas por cobrar, cuyos importes se reflejan en el balance de situación reducido por las correspondientes provisiones por insolvencias (Ver nota 16). La Dirección del Grupo estima que el riesgo de crédito derivado de las cuentas a cobrar queda adecuadamente cubierto con la provisión de dudoso cobro existente.

Las tablas adjuntas reflejan el análisis de antigüedad del epígrafe de deudores comerciales y cuentas a cobrar, contada a partir de la fecha de la obligación de pago, al 31 de diciembre de 2018 y 2017, pero que no están deteriorados.

	2018 (Miles de euros)				
	Menos de 3 meses	Más de 3 meses y menos de 6 meses	Más de 6 meses y menos de 1 año	Más de 1 año	Total
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	283.956	40.219	34.302	52.339	410.816
Total activos	283.956	40.219	34.302	52.339	410.816

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

	2017 (Miles de euros)				Total
	Menos de 3 meses	Más de 3 meses y menos de 6 meses	Más de 6 meses y menos de 1 año	Más de 1 año	
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	240.112	45.385	33.880	95.026	414.403
Total activos	240.112	45.385	33.880	95.026	414.403

c) Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es el que puede generar dificultades para cumplir con las obligaciones asociadas a pasivos financieros que son liquidadas mediante la entrega de efectivo u otro activo financiero. Los objetivos de la gestión del riesgo de liquidez son garantizar un nivel de liquidez minimizando el coste de oportunidad, y mantener una estructura de deuda financiera en base a los vencimientos y fuentes de financiación. En el corto plazo, el riesgo de liquidez es mitigado mediante el mantenimiento de un nivel adecuado de recursos incondicionalmente disponibles, incluyendo efectivo y depósitos a corto plazo, líneas de crédito disponibles y una cartera de activos muy líquidos.

El Grupo Indra mantiene una política de liquidez consistente en la contratación de facilidades crediticias a largo plazo comprometidas con entidades bancarias e inversiones financieras temporales por importe suficiente para soportar las necesidades previstas por un período que está en función de la situación y expectativas de los mercados de deuda y de capitales. Estas necesidades previstas incluyen vencimientos de deuda financiera neta. Para mayor detalle respecto a las características y condiciones de la deuda financiera y derivados financieros (ver las notas 20 y 24). El Grupo realiza provisiones de tesorería al objeto de asegurar que se dispone del efectivo suficiente para satisfacer las necesidades operativas, manteniendo niveles suficientes de disponibilidad en sus préstamos no dispuestos.

A 31 de diciembre de 2018 y 2017 el vencimiento de la deuda del Grupo Indra presenta el siguiente calendario:

	2018 (Miles de euros)					Total
	Menos de 1 mes	De 1 a 3 meses	De 3 meses a 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años	
Pasivos financieros con entidades de crédito	1.707	1.165	31.246	764.414	266	798.798
Pasivos financieros por obligaciones y bonos	-	-	7.920	-	593.533	601.453
Pasivos financieros por arrendamientos financieros	12	148	151	436	-	747
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	240.110	307.584	357.129	-	-	904.823
Otros pasivos financieros	2.321	3.310	6.909	136.006	-	148.546
Total	244.150	312.207	403.355	900.856	593.799	2.454.367
Instrumentos financieros derivados	-	304	20.440	-	-	20.744
Total	244.150	312.511	423.795	900.856	593.799	2.475.111

	2017 (Miles de euros)					Total
	Menos de 1 mes	De 1 a 3 meses	De 3 meses a 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años	
Pasivos financieros con entidades de crédito	4.439	2.977	109.433	650.068	97.093	864.010
Pasivos financieros por obligaciones y bonos	-	-	152.098	24.768	243.865	420.731
Pasivos financieros por arrendamientos financieros	112	793	1.100	584	-	2.589
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	157.053	134.817	617.826	-	-	909.696
Otros pasivos financieros	2.834	7.164	-	128.908	2.760	141.666
Total	164.438	145.751	880.457	804.328	343.718	2.338.692
Instrumentos financieros derivados	15	55	8.817	-	-	8.887
Total	164.453	145.806	889.274	804.328	343.718	2.347.579

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

Adicionalmente, el Grupo está expuesto a otra serie de riesgos que se enumeran y se detallan en el informe de gestión adjunto a las presentes Cuentas Anuales Consolidadas.

38) Compromisos Adquiridos y Otros Pasivos Contingentes

Compromisos en divisas

Como cobertura de sus posiciones abiertas al 31 de diciembre de 2018 en divisas (ver nota 4w), el Grupo tiene formalizados contratos de compra/venta a plazo de divisas.

A 31 de diciembre de 2018 el importe nacional contratado en sus correspondientes divisas ha sido el siguiente:

Tipo de Moneda	Importe en Moneda Extranjera			
	Corto plazo		Largo Plazo	
	Compra	Venta	Compra	Venta
Dirham de Emiratos Árabes Uni	-	6.914.722	-	-
Dólar Australiano	2.351.352	14.841.445	590.100	427.144
Real Brasileño	2.793.099	281.048	-	-
Dólar Canadiense	1.598.436	1.147.592	-	-
Franco Suizo	59.288	-	-	-
Peso Chileno	650.405.330	2.536.152.934	-	-
Yuan Chino	2.402.539	-	-	-
Peso Colombiano	345.291.914	20.592.070.878	-	1.542.815.100
Euros	3.798.758	23.955.457	-	4.327.285
Libra Esterlina	17.964.245	9.833.276	7.432.617	1.835.470
Dólar de Hong Kong	-	4.999.500	-	-
Rupia Hindú	-	1.159.414.923	-	43.058.642
Dinar Kuwaití	-	1.300.637	-	-
Peso Mexicano	5.909.708	123.346.670	-	30.126.373
Ringgit Malaysia	-	45.365.861	-	-
Corona Noruega	70.739.747	-	3.745.937	-
Sol Peruano	199.867	6.666.831	-	-
Pesos Filipino	83.424.973	22.946.355	-	-
Zloty Polaco	-	1.325.856	-	-
Leu Rumano	2.873.598	-	-	-
Riyal Saudí	-	349.865.537	-	5.292.188
Dólar de Singapur	-	991.928	-	4.756.827
Liras Turcas	1.175.500	9.336.112	705.300	-
Dólar USA	27.604.102	202.383.232	1.145.592	18.672.697

A 31 de diciembre de 2017 el importe nacional contratado en sus correspondientes divisas fue el siguiente:

Tipo de Moneda	Importe en Moneda Extranjera			
	Corto plazo		Largo Plazo	
	Compra	Venta	Compra	Venta
Dólar Australiano	384.689	17.453.794	-	14.590
Real Brasileño	3.081.466	602.756	-	-
Dólar Canadiense	1.662.752	-	-	1.011.548
Franco Suizo	429.946	-	-	-
Peso Chileno	483.333.333	2.121.557.312	-	183.269.375
Yuan Chino	3.901.376	-	-	-
Peso Colombiano	-	2.700.661.900	-	-
Euros	185.258	529.560	-	31.933
Libra Esterlina	10.054.802	10.499.569	9.320.356	2.963.287
Rupia Hindú	-	20.923.359	-	-
Dinar Kuwaití	-	436.247	-	864.390
Peso Mexicano	59.795.640	79.931.682	-	408.421
Ringgit Malaysia	-	65.093.201	-	-
Corona Noruega	25.164.858	-	1.015.607	-
Sol Peruano	203.264	4.061.333	-	-
Pesos Filipino	64.112.289	39.417.870	-	-
Zloty Polaco	-	875.856	-	-
Leu Rumano	3.083.598	-	-	-
Riyal Saudí	-	423.865.537	-	-
Dólar de Singapur	-	117.216	-	-
Liras Turcas	-	9.336.112	-	-
Dólar USA	31.017.946	221.808.609	516.283	27.231.283
Dinar bahreiní	-	3.848	-	-
Rand sudafricano	-	14.262.792	-	-

Al 31 de diciembre de 2018 y 2017 la valoración de las coberturas de los tipos de cambio es la siguiente:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

Cobertura de Tipo de Cambio	Miles de Euros							
	2018				2017			
	Corto Plazo		Largo Plazo		Corto Plazo		Largo Plazo	
	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo
Cobertura de flujos de caja	8.909	20.744	135	786	18.401	8.887	2.675	998
Cobertura de valor razonable	(6.827)	-	-	-	(7.670)	-	(1.480)	(116)
Total (nota 10)	2.082	20.744	135	786	10.731	8.887	1.195	882

La información de las coberturas de flujos de efectivo de tipo de cambio es la siguiente:

- El importe reclasificado desde el patrimonio neto a la Cuenta de Resultados Consolidada ha sido de 707 m€ de gastos (625m€ de ingresos en el año 2017).
- Los gastos de reconducción (ineficacia reconocida) ascienden a 5.878 m€ en el ejercicio 2018 (4.821 m€ en el ejercicio anterior).
- El importe registrado en la Cuenta de Resultados Consolidada atribuible al instrumento de cobertura ha sido un beneficio de 470 m€ en 2018 y un beneficio de 670 m€ en el 2017 (mismo importe de beneficio - pérdida por la partida cubierta).

El detalle del valor razonable de los contratos vigentes anteriormente indicados a 31 de diciembre de 2018 y 2017 es como sigue:

Cobertura del riesgo del tipo de cambio de activos financieros	Miles de euros	
	Exportación	Importación
A corto plazo	795.865	199.018
A largo plazo	108.214	23.747
Total 31.12.2018	904.079	222.765

Cobertura del riesgo del tipo de cambio de activos financieros	Miles de euros	
	Exportación	Importación
A corto plazo	357.716	95.450
A largo plazo	28.527	20.618
Total 31.12.2017	386.243	116.068

En el momento actual la Sociedad no tiene contratado ninguna permuta financiera sobre tipos de interés (swap). La Sociedad se plantea utilizar estas permutas financieras para gestionar su exposición a las fluctuaciones de los tipos de interés principalmente en sus préstamos bancarios a largo plazo a tipo de interés variables (ver nota 24).

39) Arrendamientos operativos

El Grupo tiene arrendado de terceros determinados elementos de activos en régimen de arrendamiento operativo.

Una descripción de los contratos de arrendamiento más relevantes es como sigue:

Arrendador	Domicilio	Fecha firma contrato	Finalización contrato	Revisión	% revisión	Fianzas (miles de €)
Merlín Properties Socimi, S.A.	Avenida de Bruselas, 35 (Alcobendas)	01/01/2002	30/06/2024	Julio	I.G.P.C.	1.082
Ayuntamiento de Alcobendas	Anabel Segura, 7 (Alcobendas)	01/06/2012	30/06/2021	Enero	I.G.P.C.	221
Gratan, S.L.	Tanger, 120 (Barcelona)	01/07/2006	31/03/2027	Julio	I.G.P.C.	212
Grupo Castellví	Tanger 98-108, Edificio Interface (Barcelona)	01/07/2008	31/03/2027	Junio	I.G.P.C.	371

El importe de las cuotas de los principales arrendamientos operativos de edificios reconocidas como gastos es como sigue:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

Propietario	Localidad	Fecha fin contrato	Gastos año 2018	Gastos año 2017
Merlin Properties Socimi, S.A.	Alcobendas (Madrid)	30-06-24	6.723	5.974
Grupo Castellvi	Barcelona	31-03-27	3.725	2.452
PP II SPE empreendimentos imobiliari	São Paulo (Brasil)	30-06-24	1.990	2.065
Fidalsar S.L.	Madrid (Miguel Yuste)	31-12-25	1.469	933
Gratan, S.L.	Barcelona	31-03-27	1.342	1.304
Ayuntamiento de Alcobendas/Sogepima	Alcobendas (Madrid)	30-06-21	1.139	1.132

El importe de las cuotas de arrendamientos operativos de edificios reconocidas como gastos en la cuenta de Pérdidas y Ganancias es como sigue:

	Miles de euros	
	2018	2017
Pagos por arrendamiento	49.859	51.693
	49.859	51.693

A partir del 1 de enero de 2019, como consecuencia de la entrada en vigor de la NIIF 16, el grupo estima que parte de estos importes (entre 30.000 y 40.000m€) serán reclasificados en las partidas de amortización y resultados financieros dentro de la cuenta deresultados consolidada del próximo ejercicio (ver nota 2)

Al cierre de los ejercicios 2018 y 2017, el Grupo tiene contratadas las siguientes cuotas de arrendamiento mínimas, de acuerdo con los actuales contratos en vigor:

Arrendamientos Operativos Cuotas Mínimas	Miles de euros (Valor Nominal)	
	2018	2017
Menos de un año	34.497	23.746
Entre uno y cinco años	110.335	71.737
Mas de cinco años	33.906	34.747
	178.738	130.230

40) Retribución del Consejo de Administración y de la Alta Dirección

1. Retribución de los consejeros

1.1 Retribución por la pertenencia a los órganos de administración

La retribución de los miembros del Consejo de Administración en su condición de tales consiste en una asignación fija que se devenga en función de su pertenencia a los distintos órganos de administración y se satisface íntegramente en efectivo.

Se ha determinado siguiendo las mejores prácticas y recomendaciones en esta materia recogidas en la Política de Remuneraciones aprobada por la Junta General de Accionistas el 28 de junio de 2018. Las cuantías anuales vigentes para los ejercicios 2018, 2019 y 2020 son las siguientes: 80 m€ por pertenencia al Consejo; 40 m€ por la pertenencia a la Comisión de Auditoría y Cumplimiento; 24 m€ por pertenencia a la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo; y 24 m€ por pertenencia a la Comisión de Ejecutiva. Los presidentes de cada órgano perciben 1,5 veces las cuantías indicadas. En función de la composición de cada órgano resulta una retribución media anual aproximada de 126m€ por consejero.

El desglose individualizado de la retribución total devengada por cada uno de los consejeros de la Sociedad dominante durante los ejercicios 2018 y 2017, por su pertenencia a los órganos de Administración, es el que se indica en los cuadros siguientes:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

RETRIBUCIÓN CONSEJEROS (€) 2018					
CONSEJERO	ASIGNACIÓN FIJA				TOTAL
	CONSEJO	COMISIÓN EJECUTIVA	COMISION AUDITORIA Y CUMPLIMIENTO	COMISION NOMBRAMIENTOS RETRIBUCIONES Y GOBIERNO CORPORATIVO	
F. ABRIL-MARTORELL	120.000	36.000			156.000
A. TEROL	80.000	24.000		36.000	140.000
D. GARCÍA-PITA ⁽¹⁾	40.000	12.000		12.000	64.000
J.C. APARICIO	80.000		40.000		120.000
E. DE LEYVA	80.000	24.000	40.000		144.000
S. IRANZO	80.000			24.000	104.000
L. LADA ⁽⁵⁾	80.000	14.000	40.000		134.000
J. MARCH ⁽²⁾	6.667	2.000			8.667
S. MARTÍNEZ-CONDE ⁽⁵⁾	80.000	14.000	40.000	24.000	158.000
I. MARTÍN ⁽³⁾	40.000			12.000	52.000
I. MATAIX ⁽⁴⁾	73.333				73.333
A. MENÉNDEZ	80.000	24.000		24.000	128.000
M. ROTONDO	80.000		40.000		120.000
C. RUIZ	80.000				80.000
I. SANTILLANA	80.000	24.000	60.000		164.000
TOTAL	1.080.000	174.000	260.000	132.000	1.646.000
Retribución media por consejero (13 consejeros)					126.615

(1) Consejero hasta junio 2018 (2) Consejero hasta enero 2018 (3) Consejero desde julio 2018. Vocal de la CNRGC desde julio 2018 (4) Consejero desde febrero 2018 (5) vocal de la C. Ejecutiva desde junio

RETRIBUCIÓN CONSEJEROS (€) 2017					
CONSEJERO	ASIGNACIÓN FIJA				TOTAL
	CONSEJO	COMISIÓN EJECUTIVA	COMISION AUDITORIA Y CUMPLIMIENTO	COMISION NOMBRAMIENTOS RETRIBUCIONES Y GOBIERNO CORPORATIVO	
F. ABRIL-MARTORELL	120.000	36.000			156.000
I. AGUILERA ⁽¹⁾	40.000			12.000	52.000
J. DE ANDRÉS	80.000	24.000			104.000
J.C. APARICIO	80.000		40.000		120.000
D. GARCÍA-PITA ⁽²⁾	80.000	24.000		31.000	135.000
S. IRANZO ⁽³⁾⁽⁴⁾	40.000			10.000	50.000
L. LADA	80.000		40.000		120.000
E. DE LEYVA	80.000	24.000	40.000		144.000
J. MARCH	80.000	24.000			104.000
S. MARTÍNEZ-CONDE	80.000		40.000	24.000	144.000
A. MENÉNDEZ	80.000	24.000		24.000	128.000
M. ROTONDO ⁽⁵⁾	40.000		16.667		56.667
I. SANTILLANA	80.000	24.000	60.000		164.000
R. SUGRAÑES ⁽¹⁾	40.000			12.000	52.000
A. TEROL ⁽⁶⁾	80.000	24.000	23.333	15.000	142.333
TOTAL	1.080.000	204.000	260.000	128.000	1.672.000
Retribución media por consejero (13 consejeros)					128.615

(1) Consejera y vocal de la CNRGC hasta junio (2) Presidente de la CNRGC hasta julio (3) Consejera desde julio; (4) Vocal de la CNRGC desde agosto (5 meses); (5) Vocal de la Comisión de auditoría desde agosto (5 meses); (6) Vocal de la Comisión de Auditoría y Cumplimiento hasta julio (7 meses) y Presidente de la CNRGC desde agosto.

Durante los ejercicios 2018 y 2017 no se han concedido opciones sobre acciones de la Sociedad a favor de los miembros del Consejo de Administración ni éstos ejercieron durante dichos ejercicios ninguna opción sobre acciones de la Sociedad dominante. Al cierre de los ejercicios 2018 y 2017 los miembros del Consejo de Administración no eran titulares de ninguna opción sobre acciones de la Sociedad dominante.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

Por su pertenencia a los órganos de Administración los consejeros no han percibido durante 2018 ni percibieron durante 2017 otro beneficio o retribución adicional a los anteriormente referidos, sin que la Sociedad dominante ni ninguna otra sociedad de su Grupo consolidado tenga tampoco contraída con ellos, por razón de dicha pertenencia, obligación alguna en materia de pensiones ni concedidos préstamos o anticipos a su favor.

Sin perjuicio de que, como se ha indicado, la retribución de los consejeros por su pertenencia a los órganos de Administración se satisface íntegramente en efectivo, todos los consejeros destinan una parte relevante de dicha retribución (que actualmente asciende a un 50% de su retribución neta) a la compra de acciones de Indra, habiendo hecho público su compromiso de mantener la propiedad de las mismas hasta la finalización de su mandato. Esta decisión de los consejeros se puso en conocimiento de la Comisión Nacional del Mercado de Valores mediante comunicación de Hecho Relevante de fecha 28 de julio de 2011 y se ha venido ejecutando desde entonces.

1.2 Retribución de los consejeros ejecutivos por sus funciones de gestión

Con independencia de la retribución indicada en el apartado 1.1 anterior, los consejeros ejecutivos devengan una retribución adicional en virtud de su relación contractual con la Sociedad por el desempeño de sus funciones ejecutivas. Esta retribución incorpora los mismos criterios y conceptos que la correspondiente a los restantes altos directivos de la Sociedad, por lo que a efectos de claridad se explica junto con la de éstos en el apartado 2 siguiente.

2. Retribución de los altos directivos**2.1. Características y componentes del sistema retributivo**

La retribución de los miembros de la Alta Dirección de la Compañía, compuesta por los consejeros ejecutivos y los miembros del Comité de Dirección, es determinada individualmente para cada uno de ellos por el Consejo de Administración a propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo.

Es práctica de la Sociedad desde 2002 establecer el marco retributivo de los altos directivos para periodos de tres años.

A propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo y del Consejo de Administración, la Junta General de Accionistas 2018 aprobó un nuevo esquema retributivo para los consejeros ejecutivos y resto de Alta Dirección para adaptarlo a los estándares internacionales y a las recomendaciones del Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas. Dicha Junta aprobó la Política de Remuneraciones que recogía dichas modificaciones y estableció el marco retributivo para los ejercicios 2018, 2019 y 2020, que incluye los siguientes componentes:

- (i) Retribución Fija (RF), que se percibe íntegramente en efectivo y se mantiene invariable para el periodo de tres años, salvo en casos excepcionales que así lo justifiquen. Representa entre el 25% y el 59% de la retribución total anualizada.
- (ii) Retribución Variable Anual (RVA), en función de la valoración del grado de cumplimiento de los objetivos, representa entre el 21% y el 41% de la retribución total anualizada para un cumplimiento de objetivos del 100%. Se percibe un 70% en efectivo y el cobro del 30% restante se difiere a lo largo de tres años por terceras partes y se percibe íntegramente en acciones de la Sociedad, cuyo número se fija -en función del precio medio de cotización en los treinta días naturales anteriores- en la fecha de devengo de la RVA.

Para la determinación del grado de consecución de los objetivos de cada alto directivo se ponderan tanto objetivos globales de la Compañía como objetivos individuales, cuantitativos y cualitativos, referidos a sus respectivas áreas de responsabilidad, con las correspondientes métricas y escalas de cumplimiento para cada uno de ellos.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

(iii) Retribución a Medio Plazo (RMP), se estructura en un ciclo de tres años y representa entre el 20% y el 40% de la retribución total anualizada para un cumplimiento de objetivos del 100%. Se percibe íntegramente en acciones de la Sociedad. A tal fin el Consejo realizó en una asignación inicial de un número acciones (en función de la RMP Target y el precio de la acción en las 60 sesiones de Bolsa previas a la Junta General de Accionistas del ejercicio 2018) de las cuales se entregará al finalizar el período un porcentaje entre el 0% y el 133%, que se determinará en función del cumplimiento de los objetivos fijados para el período ("Performance Share Plan"). Dichos objetivos son de carácter estratégico y de medio plazo, incluyendo entre ellos el TSR ("Retorno total del accionista") relativo en comparación con el Ibex 35, excluyendo las entidades financieras del mismo.

La RMP vigente se estableció para el período de tres años (2018-2020) y se devengará la finalización del mismo.

(iv) Retribución en Especie, consiste en un seguro de vida, un seguro de asistencia sanitaria y el uso de un vehículo.

La ponderación anualizada de cada uno de los anteriores conceptos retributivos - para un cumplimiento del 100% de la RVA y de la RMP- es la siguiente:

	Presidente y Consejeros ejecutivos	Altos directivos (1)
RF	25%	33%-59%
RVA	35%	21%-41%
RMP	40%	20%-35%

(1) Excepto en el caso de los altos directivos en cuyo esquema retributivo no figura la RMP.

Adicionalmente, durante los ejercicios 2018 y 2017 los consejeros ejecutivos y un alto directivo han sido beneficiarios del Plan de Ahorro y Prejubilación a Largo Plazo (PPALP), que está externalizado con una compañía aseguradora bajo la forma de un seguro de vida para el caso de supervivencia. La Sociedad lleva a cabo una aportación anual definida para cada beneficiario, el cual tiene derecho a percibir el saldo acumulado en el PPALP al cumplir 62 años o con anterioridad si causa baja en la Sociedad por causa no imputable a él. Así, en caso de cese por incumplimiento de sus obligaciones contractuales, de baja voluntaria en la Sociedad o de fallecimiento antes de los 62 años el alto directivo no percibe el PPALP. Las aportaciones anuales se determinan como un porcentaje de la retribución total anualizada del alto directivo y se sitúan en un rango entre el 6,72% y el 17% de la misma.

En el apartado B del Informe Anual de Remuneraciones se explican con detalle cada uno de estos conceptos retributivos, incluyendo, en el caso de las retribuciones variables, información sobre los objetivos fijados para los consejeros ejecutivos así como sobre el procedimiento y metodología de medición de su cumplimiento.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

2.2. Cuantías retributivas

Durante el ejercicio 2018 la composición de la Alta Dirección (miembros del Comité de Dirección) ha sido el siguiente:

Presidente

Fernando Abril-Martorell
Cristina Ruiz
Consejera ejecutiva Directora General de TI
Ignacio Mataix⁽¹⁾
Consejero ejecutivo Director General de T&D
Luis Abril
Energía, Industria, Consumo y Soluciones de Gestión Empresarial
Berta Barrero
Transportes
José Cabello
América y Recursos Humanos
Manuel Escalante
Defensa y Seguridad
Luis Figueroa
Entrega y Producción de servicios
Rafael Gallego
Tráfico Aéreo. Programas Europeos
Gonzalo Gavín
Tráfico Aéreo Internacional y de Indra Navia
Carlos González
Asuntos Jurídicos
David Heredero Olayo
Tecnología de Gestión de Producto
Javier Lázaro
Económico-Financiero
Antonio Mora
Control de Gestión, Operativo y de Procesos
Borja Ochoa
Servicios Financieros
Luis Permuy
ASOMAF

(1) Desde febrero 2018

Se incluye a continuación el desglose de la retribución correspondiente a los consejeros ejecutivos:

(m€)	Fernando Abril- Presidente		Javier de Andrés Consejero Delegado (hasta diciembre 2017)		Javier Monzón Presidente (hasta enero 2015)		Cristina Ruiz Consejera ejecutiva D ^{ra} General TI		Ignacio Mataix Consejero ejecutivo D ^{or} General T&D ⁽⁴⁾	
	2018	2017	2018	2017 ⁽²⁾	2018	2017	2018	2017	2018	2017
RF	775	775	--	535	--	--	550	--	481	--
RVA	705	880	--	371	--	--	690	--	690	--
RMP	--	5.573	--	2.263	--	--	--	--	--	--
Retribución en Especie	26	26	--	42	--	--	10	--	20	--
Suma	1.506	7.254	--	3.211	--	--	1.250	--	1.191	--
Otros	--	--	1650 ⁽¹⁾	608 ⁽¹⁾	--	250 ⁽¹⁾	--	--	--	--
PPALP	465	--	--	5.011 ⁽³⁾	--	--	148	--	318	--
TOTAL	1.971	7.254	1.650	8.830	--	250	1.398	--	1.509	--

(1) Compensación devengada en el ejercicio 2018 correspondiente al pacto de no concurrencia suscrito con la Sociedad. La cuantía indicada en 2017 incluye el importe percibido por el anterior Consejero Delegado con ocasión de la resolución de su relación contractual con la Sociedad (608m€) en concepto de: (i) plazo contractual de preaviso y vacaciones no disfrutadas. Asimismo incluye la Compensación devengada en el ejercicio 2017 correspondiente al pacto de no concurrencia suscrito con la Sociedad tanto con el Sr. De Andrés como con el Sr. Monzón.

(2) 11 meses y 21 días

(3) Importe percibido con ocasión de la terminación de su relación contractual con la Sociedad, en concepto de liquidación del PPALP. Dicha cantidad fue abonada por la entidad aseguradora con la que la Sociedad tiene externalizado el referido Plan.

(4) 10,5 meses

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

La RMP correspondiente al período (2018-2020) se devenga al finalizar dicho período por lo que no se incluye cuantía alguna en 2018 por este concepto. La RMP correspondiente al período anterior (2015-2017) se devengó una vez cerrado el ejercicio 2017. Como se ha indicado, la RMP se percibió íntegramente en acciones de la Sociedad habiendo correspondido 478.759 acciones al Presidente ejecutivo y 194.423 acciones al Consejero Delegado en función del grado de cumplimiento de sus objetivos tras la valoración llevada a cabo por el Consejo de Administración previo informe de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo. El importe reflejado en el cuadro anterior se determina en función del precio de cotización de la acción de Indra (11,64€) en la fecha de la entrega efectiva de las referidas acciones, que tuvo lugar el 8 de marzo de 2018.

Los anteriores importes y números de acciones son brutos y sujetos, por tanto a las retenciones fiscales aplicables.

Las cuantías correspondientes al resto de los **altos directivos** que no son consejeros ejecutivos son las siguientes:

(m€)	2018 ⁽¹⁾	2017
<i>RF</i>	3.810	3.790
<i>RVA</i>	2.934	1.792
<i>RMP</i>	--	6.037
<i>Retribución en Especie</i>	158	191
Suma	6.902	11.810
<i>Otros</i>	1.194 ⁽²⁾	1.511 ⁽³⁾
TOTAL	8.096	13.321
<i>PPALP</i>	--	380 ⁽⁴⁾

(1) Datos referidos a los altos directivos enumerados al inicio de este apartado 2.2 (excluidos los consejeros ejecutivos)

(2) Compensaciones devengadas en el período por los ex-altos directivos de la Compañía Sres. Martín y Suárez correspondientes al pacto de no concurrencia suscrito con la Sociedad.

(3) Se corresponde con los importes percibidos por la Sra. Sarrión y el Sr. Martín con ocasión de la resolución de su relación laboral, de conformidad con lo previsto en sus respectivos contratos y con el importe satisfecho en el ejercicio por el Sr. Suárez en concepto del pacto de no concurrencia previsto en su contrato.

(4) Importe percibido por el ex alto directivo D. Juan Tíno en concepto de liquidación del PPALP tras la finalización de su relación laboral en diciembre de 2016. Dicha cantidad fue íntegramente abonada por la entidad aseguradora con la que la Sociedad tiene externalizado el referido Plan

Como se ha indicado, la RMP correspondiente al período (2018-2020) se devenga al finalizar dicho período por lo que no se incluye cuantía alguna en 2018 por este concepto. La RMP correspondiente al período anterior (2015-2017) se devengó una vez cerrado el ejercicio 2017 y se percibió íntegramente en acciones de la Sociedad, habiendo correspondido 518.636 acciones al conjunto de los altos directivos en función del grado de cumplimiento de sus objetivos tras la valoración llevada a cabo por el Consejo de Administración previo informe de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo. El importe reflejado en el cuadro anterior se determinó en función del precio de cotización de la acción de Indra (11,64€) en la fecha de la entrega efectiva de las referidas acciones, que tuvo lugar el 8 de marzo de 2018.

Los anteriores importes y números de acciones son brutos y sujetos, por tanto a las retenciones fiscales aplicables.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

El sistema retributivo vigente no contempla la entrega de acciones como concepto retributivo autónomo, no habiendo percibido ni en 2018 ni en 2017 por este concepto retribución alguna ni los consejeros ejecutivos ni los altos directivos.

Durante los ejercicios 2018 y 2017 no se han concedido opciones sobre acciones a favor de los altos directivos ni éstos han ejercido ninguna opción sobre acciones de la Sociedad dominante.

Las aportaciones realizadas al PPALP por la Sociedad a favor de los altos directivos han sido las siguientes:

<i>Fernando Abril-Martorell</i> <i>Presidente</i>		<i>Javier de Andrés</i> <i>anterior Consejero</i> <i>Delegado</i>		<i>Cristina Ruiz</i> <i>Consejera ejecutiva</i> <i>D^ora General TI</i>		<i>Ignacio Mataix</i> <i>Consejero ejecutivo</i> <i>D^or General T&D</i>		<i>Altos directivos</i>	
2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017	2018	2017
465	465	--	343	148	--	318	--	150	225

Los altos directivos no han percibido durante 2018 ni percibieron durante 2017 otros beneficios, compensaciones o retribuciones adicionales a los indicados en esta nota, sin que la Sociedad dominante ni ninguna de las sociedades del Grupo tengan contraída con ellos obligación alguna en materia de pensiones ni concedidos préstamos o anticipos a su favor.

2.3 Marco contractual de los consejeros ejecutivos y de los altos directivos

Los consejeros ejecutivos mantienen con la Sociedad una relación de carácter mercantil articulada a través de sendos contratos de prestación de servicios, que regulan las condiciones aplicables a su relación profesional con la Sociedad.

El actual Presidente ejecutivo y los consejeros ejecutivos Directores Generales de TI y T&D, respectivamente, tienen un derecho transitorio a una indemnización equivalente a la diferencia positiva entre el importe equivalente a una anualidad de su retribución total y el saldo acumulado a su favor en ese momento en el PPALP.

Los contratos de otros tres altos directivos incorporan un derecho indemnizatorio temporal por importe equivalente entre una y dos anualidades de su retribución total, que se extingue bien al cabo de un período transitorio tras su incorporación a la Sociedad o cuando la indemnización que legalmente les corresponda supere el importe mínimo garantizado.

Los contratos de 6 altos directivos (incluidos los consejeros ejecutivos) establecen un plazo de preaviso de 3 meses en los supuestos de terminación de su relación profesional por voluntad de la Sociedad, que, en caso de no respetarse, se deberá compensar con un importe equivalente a su retribución total anualizada correspondiente al periodo del preaviso incumplido.

Los contratos de los consejeros ejecutivos en 2018, incorporan un pacto de no concurrencia post-contractual por un periodo de un año a partir de la finalización de su relación con la Sociedad, compensado con una cuantía equivalente a 0,75 veces su retribución total anualizada.

Asimismo el contrato de alto directivo contiene un pacto en virtud del cual la Sociedad puede, en el momento de extinción de la relación laboral, poner en vigor un compromiso de no competencia exigible durante un periodo de dos años, correspondiéndole en dicho caso una cuantía compensatoria de 0,5 veces su retribución total anualizada por cada año de no competencia y los contratos de otros cinco altos directivos incluyen un pacto de no competencia exigible durante un periodo de un año con una cuantía compensatoria de 0,75 veces su retribución fija.

3. Otra información

De conformidad con lo dispuesto en el Real Decreto 602/2016 se informa de que el importe satisfecho en concepto de prima del seguro de responsabilidad civil de los consejeros y altos directivos, por Indra Sistemas S.A. y sus filiales durante los ejercicios 2018 y 2017 ascendió a 159 m€ y 107m€ respectivamente.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

41) Información comunicada por los Miembros del Consejo de Administración en relación con el artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital

Revisada la información comunicada a la Secretaría del Consejo resulta que los Administradores de la Sociedad dominante y las personas vinculadas a los mismos no han incurrido ni se encuentran en ninguna situación de conflicto de interés que haya tenido que ser objeto de comunicación de acuerdo con lo dispuesto en el art. 229 de la Ley de Sociedades de Capital.

42) Actividades de I+D+i

Una parte importante de las actividades que se llevan a cabo en el Grupo Indra tienen, por su naturaleza, carácter de gastos de I+D+I, los cuales se registran contablemente en la Cuenta de Resultados Consolidada en el momento de su devengo (ver nota 4.dii).

La cifra global del gasto relativa a proyectos de este tipo ejecutados a lo largo del ejercicio 2018, incluida la de los proyectos capitalizados (ver nota 8), ha sido de 210.045 m€, lo que equivale a un 6,8% sobre las ventas totales del Grupo en dicho ejercicio. Los gastos por este concepto incurridos por la Sociedad dominante a lo largo de este mismo ejercicio han supuesto, aproximadamente, un 79% de total de los incurridos por el Grupo en materia de I+D+I.

Durante el ejercicio 2017, el importe del gasto relativo a proyectos de I+D+I ascendió a la cantidad de 201.683 m€, equivalente a un 6,7% sobre las ventas totales del Grupo.

43) Información sobre aspectos medioambientales

Las líneas de actividad que el Grupo desarrolla no se han modificado cualitativamente en comparación con años anteriores, y por lo tanto siguen sin tener un impacto significativo en el medio ambiente. Por esta razón, los administradores de la Sociedad dominante estiman que no existen contingencias significativas relacionadas con la protección y mejora del medioambiente, por lo que no se ha considerado necesario registrar dotación alguna durante los años 2018 y 2017 a provisión de riesgos y gastos de carácter medioambiental.

Por la misma razón, siguen sin existir activos de importancia asociados a la protección y mejora del medio ambiente, ni se ha incurrido en gastos relevantes de esta naturaleza durante el ejercicio. En consecuencia, el Grupo no ha solicitado ni ha recibido subvención alguna de naturaleza medioambiental a lo largo de los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de los años 2018 y 2017.

Para mas información, consulte el informe de RSC 2018, disponible en la página web de Indra y el informe de gestión adjunto a esta memoria.

44) Retribución a los Auditores

En el año 2016 se nombró a la firma Deloitte como nueva auditora de las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo y del resto de empresas de afiliadas. Durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2018 y 2017, los honorarios netos por servicios profesionales son los siguientes:

	Miles de Euros	
	2018	2017
	Deloitte	Deloitte
Por Servicios de Auditoría y Servicios Relacionados	2.106	2.016
Otros Servicios de Verificación	279	132
Total Servicios de Auditoría y Relacionados	2.385	2.148
Servicios de Asesoramiento Fiscal	92	38
Otros Servicios	13	23
Total Servicios Profesionales	2.490	2.209

El importe indicado en el cuadro anterior incluye la totalidad de los honorarios en relación con la auditoría, con independencia del momento de su facturación y otros servicios de los ejercicios 2018 y 2017.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018**

45) Transacciones con Partes Vinculadas

Las transacciones vinculadas realizadas con accionistas significativos y consejeros no representan individualmente ni consideradas en su conjunto un importe significativo en relación con la cifra de negocio o con el balance de la Sociedad dominante al 31 de diciembre de 2018 y de 2017, habiendo sido todas ellas realizadas en el curso ordinario del negocio de la Sociedad dominante, en condiciones de mercado y autorizadas por el Consejo de Administración de conformidad con lo previsto en su Reglamento. Sin perjuicio de lo anterior, es política de la Sociedad dominante informar públicamente de forma transparente y detallada sobre dichas transacciones.

Durante los ejercicios 2018 y 2017 se han realizado transacciones comerciales, financieras y de prestación/recepción de servicios con quienes en ese momento eran accionistas significativos -o con sociedades vinculadas a los mismos-, representados en el Consejo.

El desglose por naturaleza de las transacciones con partes vinculadas durante los ejercicios 2018 y 2017 atendiendo a su naturaleza es el que se indica a continuación:

Naturaleza de la transacción	2018 (Miles de euros)		
	Con accionistas	Con Consejeros	Total 31.12.2018
Venta de bienes y servicios	11.207	-	11.207
Compra de bienes y servicios	755	-	755
Gastos por servicios financieros	7	-	7
	11.969	-	11.969

Naturaleza de la transacción	2017 (Miles de euros)		
	Con accionistas	Con Consejeros	Total 31.12.2017
Venta de bienes y servicios	17.401	-	17.401
Compra de bienes y servicios	2.201	-	2.201
Gastos por servicios financieros	10	-	10
	19.612	-	19.612

a) Transacciones con Accionistas

Todas las transacciones realizadas en 2018 y en 2017, se corresponden a operaciones realizadas con los accionistas SEPI y Corporación Financiera Alba, o con sociedades de sus respectivos grupos.

El concepto "Venta de bienes y servicios" se corresponde con servicios prestados por el Grupo Indra en el ámbito de su negocio a los referidos accionistas.

El concepto "Compras de bienes y servicios" se corresponde con servicios prestados al Grupo Indra necesarios para el desarrollo de su actividad.

El concepto "Gastos por servicios financieros" incluye gastos e intereses por gestión de avales con Corporación Financiera Alba.

El Grupo Indra mantenía viva en 2017 una línea de crédito con Banca March con un límite máximo de 1.000 m€ que se canceló en 2018.

El Grupo Indra ha mantenido en 2018 y 2017 con Banca March una línea de avales con vencimiento anual por importe de 2.577 m€ y 3.793 m€ respectivamente.

En el ejercicio 2018 no se han satisfecho dividendos a los accionistas representados en el Consejo de Administración.

b) Transacciones con Consejeros

Durante los ejercicios 2018 y 2017 no se han realizado transacciones con Consejeros ni con partes vinculadas a éstos.

La retribución de los miembros del Consejo de Administración se detalla en la nota 40 de la presente Memoria.

**Cuentas Anuales Consolidadas
 al 31 de diciembre de 2018**

c) Transacciones con otras partes vinculadas

Durante los ejercicios 2018 y 2017 no se han realizado transacciones con otras partes vinculadas.

d) Transacciones con miembros de la alta Dirección

Durante los ejercicios 2018 y 2017 no se han realizado transacciones con miembros de la Alta Dirección ni con partes vinculadas a éstos.

La retribución de la Alta Dirección se detalla en la nota 40 de la presente Memoria.

e) Transacciones con sociedades asociadas

Durante los ejercicios 2018 y 2017 las transacciones realizadas por la sociedad dominante con empresas asociadas han sido:

	2018 (Miles de euros)			
	Deudores	Acreedores	Ingresos	Gastos
Empresas asociadas	19.864	12.133	28.971	1.772
	19.864	12.133	28.971	1.772
	2017 (Miles de euros)			
	Deudores	Acreedores	Ingresos	Gastos
Empresas asociadas	3.800	10.893	17.494	1.251
	3.800	10.893	17.494	1.251

Nota: En "Deudores" y "Acreedores" se recogen los saldos correspondientes a dichos conceptos registrados a 31 de diciembre de cada ejercicio.

f) Transacciones con operaciones conjuntas

La mayoría de los "Acuerdos Conjuntos" del Grupo son UTEs, clasificadas como "Operaciones Conjuntas" debido a la responsabilidad solidaria, cuyo método de integración es el proporcional.

Los activos, pasivos, ingresos y gastos de las operaciones realizadas a través de las operaciones conjuntas con forma de UTEs para los ejercicios 2018 y 2017 son los siguientes:

	Miles de euros	
	2018	2017
Activo no corriente	66.543	63.637
Activo corriente	59.321	47.427
Pasivo no corriente	(101.470)	(89.886)
Pasivo corriente	(22.990)	(19.772)
Importe neto de la cifra de negocio	(71.759)	(63.501)
Subcontratación y otros gastos	70.355	62.095
	-	-

En el Anexo II se detallan las UTEs que ha integrado el Grupo.

***Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2018*****46) Acontecimientos Posteriores al Cierre**

En febrero de 2019, la CNMC ha iniciado un expediente sancionador por prácticas colusorias frente a 25 compañías entre las que se encuentra la sociedad dominante y 8 personas físicas vinculadas a estas empresas (ninguna vinculada a la Sociedad dominante). Dicho procedimiento ha sido detallado en la nota 23.

En febrero de 2019, el Tribunal ha estimado Recurso Especial interpuesto por Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos Ltda. contra la última decisión del CARF (tribunal administrativo), que anulaba los efectos de la sentencia favorable a Indra Brasil en segunda instancia por supuestos vicios de nulidad en el procedimiento. Esta sentencia es firme y supone la finalización del litigio (ver nota 23).

El 6 de febrero de 2019, se recibió acuerdo de inicio de actuaciones inspectoras de las sociedades TecnoCom Telecomunicaciones y Energía, S.A, y TecnoCom España Solutions, S.L, comunicación dirigida a la Sociedad del Grupo, Indra Soluciones Tecnológicas de la Información, S.L, como sociedad absorbente de ambas entidades (ver nota 36).

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2018

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2018

Denominación	Domicilio	Actividad
1.- Sociedad dominante		
Indra Sistemas, S.A.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica v comunicaciones.
2.- Dependientes		
Indra Emac, S.A.	Calle Mar Egeo, 4 Pol.Ind.1 San Fernando de Henares (Madrid)	Ingeniería y mantenimiento de sistemas de defensa aérea y otros relacionados.
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	Carrer de Roc Boronat, 133 (Barcelona)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones.
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Investigación, ingeniería, diseño, fabricación, desarrollo, comercialización, instalación, mantenimiento y reparación de aparatos, dispositivos y sistemas para la seguridad en las comunicaciones de datos, sistemas de cifrado, encriptación, balizas y centros de mando v control.
Inmize Capital, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Dirección y ejecución de actividades de ingeniería de sistemas para la defensa, así como su comercialización y venta.
Inmize Sistemas, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Dirección y ejecución de actividades de ingeniería de sistemas para la defensa, así como su comercialización y venta.
Teknatrans Consultores, S.L.	Portuetxe, 23, (San Sebastián)	Prestación de servicios técnicos de arquitectura e ingeniería.
Indra SI, S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica v comunicaciones.
Azertia Tecnologías de la Información Argentina S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica v comunicaciones.
Computación Ceicom, S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Procesamiento de datos, consultoría y asistencia técnica en análisis de sistemas, desarrollos e implementación de programas para equipos de computación.
Indra Company Brasil Tecnologia, Ltda.	Sao Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica v comunicaciones.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2018

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2018

Denominación	Domicilio	Actividad
Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos, Ltda	Sao Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica v comunicaciones.
Indra Tecnología Brasil LTDA	Brasilia (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones para el sector de trafico aereo, defensa, transporte y trafico terrestre, marítimo v ferroviario. v procesos electorales.
Indra Colombia LTDA.	Bogotá (Colombia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica v comunicaciones.
Indra Sistemas Chile, S.A.	Santiago de Chile (Chile)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica v comunicaciones.
Soluziona Guatemala, S.A.	Guatemala (Guatemala)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica v comunicaciones.
Indra Sistemas México S.A. de C.V.	México D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica v comunicaciones.
Indra BPO México, S.A de C.V	México, D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica v comunicaciones.
Indra Software Labs México, S.A de C.V	México D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica v comunicaciones.
Indra Panamá, S.A.	Panamá (Panamá)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica v comunicaciones.
Indra Company Perú S.A.C.	Lima (Perú)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica v comunicaciones.
Indra Perú, S.A.	Lima (Perú)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica v comunicaciones.
Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay, S.A.	Montevideo (Uruguay)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica v comunicaciones.
Indra USA Inc.	Filadelfia (EE.UU.)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica v comunicaciones.
Indra Italia Spa	Roma (Italia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica v comunicaciones.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2018

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2018

Denominación	Domicilio	Actividad
Indra Czech Republic s.r.o.	Praga (República Checa)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Eslovakia, a.s.	Bratislava (Eslovaquia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Slovensko, s.r.o.	Bratislava (Eslovaquia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sisteme S.R.L.	Chisinau (Moldavia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Polska S.p.z.o.o	Varsovia (Polonia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Portugal, S.A.	Lisboa (Portugal)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Elektrica Soluziona S.A. (Rumania)	Bucarest (Rumania)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Kazakhstan Engineering Llp	Astana (Kazakstán)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Turkey Teknolojileri Çözümleri Anonim Sirketi	Estambul (Turquía)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Beijing Information Technology Systems Co. Ltd.	Beijing (China)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Philippines, Inc.	Quezon (Filipinas)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Technology Solutions Malasya Sdn Bhd	Kuala Lumpur (Malasya)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
PT Indra Indonesia	Jakarta (Indonesia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2018

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2018

Denominación	Domicilio	Actividad
Indra Sistemas India Private Limited	Nueva Dheli (India)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Bahrain Consultancy SPC	Manama (Bahréin)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Arabia Company Ltd.	Jeddah (Arabia Saudita)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Technology Solutions Co, Ltd.	Riyadh (Arabia Saudita)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra L.L.C.	Muscat (Oman)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Maroc S.A.R.L D'Associé Unique	Rabat (Marruecos)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Limited (Kenya)	Nairobi (Kenya)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona Professional Services (Private) Ltd	Harare (Zimbabwe)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Technology South Africa Pty Ltd	Johannesburg (Sudáfrica)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Australia Pty Ltd	Sídney (Australia)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra BPO, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO), prestación de servicios de gestión documental y gestión hipotecaria.
Indra BPO Hipotecario, S.L.U.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	La realización de todos los trámites necesarios o convenientes para la liquidación e inscripción en su caso en los Registros Públicos de toda clase de documentos públicos y privados, así como la realización de todas aquellas actividades complementarias y auxiliares que se consideren necesarias para la realización de las actividades principales de la compañía.
Indra BPO Servicios, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Gestión de digitalización y captura de datos.
Indra II Business Process Outsourcing Portugal, unipersonal LTD	Lisboa (Portugal)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO).
OUAKHA Services, Saarl AU (Marruecos)	Tánger (Marruecos)	Gestión de procesos (BPO) de Back-office para entidades financieras.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2018

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2018

Denominación	Domicilio	Actividad
Indra Business Consulting, S.L.	Calle Tànger, 98 Barcelona	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Europraxis ALG Consulting Maroc, S.A.	Casablanca (Marruecos)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Indra Consultoría de Negocios Brasil LTDA	Sao Paulo (Brasil)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Indra Business Consulting ALG Mexico S.A. de C.V.	México D.F. (México)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Europraxis ALG Consulting Andina, S.A.C. (Perú)	Lima (Perú)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Europraxis ALG Consulting, Ltd (U.K.)	Slough Berkshire (Reino Unido)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Pointec, S.A.	Avda. de Burgos 12, Madrid	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito del medioambiente, el transporte, la construcción, el agua y la industria principalmente.
Pointec Engenharia, Ltda.	Sao Paulo (Brasil)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito civil.
Ingeniería de Proyectos e Infraestructuras Mexicana, S.A. de C.V.	Mérida (México)	Prestación de servicios técnicos de arquitectura e ingeniería.
Pointec Panamá, S.A.	Ancon (Panamá)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito civil.
Pointec Usa LLC	Sacramento, California, (EEUU)	I+D Sistemas Aéreos autónomos y Soluciones avanzadas en Sistemas no Tripulados.
Consis Proiect SRL	Bucarest (Rumania)	Prestación de servicios de ingeniería civil y consultoría.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2018

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2018

Denominación	Domicilio	Actividad
Indra Advanced Technology, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	El diseño, desarrollo, producción, integración, operación, mantenimiento, reparación y comercialización de sistemas, soluciones y productos.
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	Markdorf (Alemania)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información, así como sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Avitech AG	Friedrichshafen (Alemania)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Avitech S.R.O.	Bratislava (Eslovaquia)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra Navia AS (Park Air, Noruega)	Oslo (Noruega)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Normeka, AS	Rømskog (Noruega)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra Corporate Services, S.L.U.	Madrid (España)	Prestación de toda clase de servicios de administración , gestión y apoyo a empresas, tales como servicios económicos financieros, de recursos humanos, servicios de soporte comercial y de control o servicios generales de seguridad corporativa y gestión de inmuebles y otros activos.
Indra Corporate Services México, S.A de C.V	México D.F (México)	Prestación de servicios profesionales de consultoría y asesoría en materia administrativa , financiera, recursos humanos y contable, en las áreas corporativas, empresariales, industriales, de ingeniería, comerciales, bancarias, bursátiles, financieras, de crédito, de seguros y finanzas.
Inertelco, S.A.	Madrid (España)	Desarrollo de proyectos de telecomunicaciones
Metrocall, S.A.	Madrid (España)	Implantación y explotación de la telefonía móvil en la red de Metro de Madrid
Tecnocomport-Tecnología e Informática, Unipessoal, Lda	Lisboa (Portugal)	Servicios informáticos y de outsourcing
Tecnocom Perú S.A.C	Lima(Perú)	Instalación y comercialización de equipos para Telecomunicaciones
Tecnocom, Telefonía y Redes de México, S.A. de C.V	México D.F (México)	Instalación y comercialización de equipos para Telecomunicaciones
Tecnocom Colombia, S.A.S	Bogotá (Colombia)	Instalación y comercialización de equipos para Telecomunicaciones
Tecnocom Chile, S.A.	Santiago de Chile (Chile)	Instalación y comercialización de equipos para Telecomunicaciones
Tecnocom Procesadora de Medios de Pago, S.A.	Santo Domingo (Rep.Dominicana)	Servicios de procesamiento de tarjetas de crédito
Tecnocom Procesadora de Chile, S.A	Santiago de Chile (Chile)	Servicios de procesamiento de tarjetas de Crédito
Paradigma Digital, S.L	España	Consultora líder en el mercado español de transformación digital, con foco en el diseño de soluciones de experiencia de cliente en canales digitales, así como el desarrollo e implantación de las mismas (DCX. Front-end. Estrategia digital).
North American Transmission & Distribution Group Inc	Atlanta (E.E.U.U)	Adquirir y hacer crecer empresas cuya principal misión es dar soporte a la Red de Distribución Eléctrica.
ACS América Latina, S.A de C.V	El Salvador	Fabricación de sistemas de control y operación de redes de transporte y distribución de energía. Así como la fabricación de sistemas de control y operaciones de redes de transporte y distribución de energía.
Advanced Control Systems, INC	Atlanta (E.E.U.U)	Fabricación de sistemas de control y operación de redes de transporte y distribución de energía.
Softfobia, S.R.L	Roma (Italia)	Agencia digital reconocida en Italia con capacidades en experiencia de usuario. Su oferta cubre la cadena de valor desde el diseño hasta el desarrollo y optimización de un e-commerce
Unclick,S.R.L	Roma (Italia)	Empresa italiana cuyo negocio principal es el desarrollo, diseño y comercialización de software y soluciones digitales.
Riganera, S.R.L	Roma (Italia)	Empresa italiana cuyo negocio principal es la comunicación web y las herramientas de marketing
Indra Holding Tecnologías de la Información, S.L.U	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Adquisición,tenencia,disfrute,dirección,administración,gestión y enajenación de valores mobiliarios de fondos propios de sociedades; la constitución y promoción de sociedades. Realización de operaciones financieras de concesión de financiación y asunción de endeudamiento de sociedades de su mismo grupo.
Indra Soluciones Tecnologías de la información, S.L.U.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Actividades de programación informática. Actividades de consultoría informática. Gestión de recursos informáticos. Otros servicios relacionados con las tecnologías de la información y la informática.
Indra Producción Software S.L.U.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, equipos, soluciones y productos basados en el uso de las tecnologías de la información. Prestación de servicios de consultoría de negocio, tecnológica y de soluciones. Estudios, proyectos, dirección, asistencia técnica, transferencia de tecnología La comercialización de esos estudios, proyectos y actividades.
Indra Corporate Services Philippines, INC	Quezon (Filipinas)	Prestación de servicios profesionales de consultoría y asesoría en materia administrativa , financiera, recursos humanos y contable, en las áreas corporativas, empresariales, industriales, de ingeniería, comerciales, bancarias, bursátiles, financieras, de crédito, de seguros y finanzas.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2018

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2018

Denominación	Domicilio	Actividad
<u>3.- Asociadas</u>		
I3 Televisión, S.L.	Avda. Isla Graciosa 13, San	Diseño, desarrollo, fabricación, suministro, montaje, reparación, mantenimiento, instalación y comercialización de productos, soluciones,
IRB Riesgo Operacional S.L.	Avenida de Bruselas, 35	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la
Saes Capital, S.A.	Paseo de la Castellana 55, Madrid	A través de empresas asociadas, diseño, desarrollo, producción, integración, mantenimiento y explotación de sistemas electrónicos,
Eurofighter Simulation System GmbH	Múnich (Alemania)	Desarrollo y producción de los simuladores para el avión EF-2000.
Euromids SAS	París (Francia)	Desarrollo, fabricación y comercialización de los sistemas de comunicaciones tácticos.
Green Border OOD	Sofía (Bulgaria)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de
Tower Air Traffic Services, S.L.	Carretera de Loeches 9, Torrejon	Prestación de servicios de tránsito aéreo de aeródromo, para la gestión del tráfico de aeronaves en el espacio aéreo.
A4 Essor, S.A.S.	París (Francia)	Desarrollo de un programa de seguridad para radiocomunicaciones.
Societat Catalana Per a la Mobilitat, S.A.	Calle Roc Boronat, nº 133, Barcelona	La ejecución del proyecto T-Mobilitat para la implantación de un nuevo sistema tecnológico, tarifario y de gestión para la Autoritat del Transport Metropolitana.
Iniciativas Bioenergéticas, S.L.	Gran Vía Juan Carlos I nº9, Logroño (La Rioja)	Estudio, promoción, desarrollo y ejecución de proyectos innovadores en materia medioambiental y de producción de energía.
Logística marítima de Tuxpan S.A.P.I. de C.V.	Veracruz (México)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito de las infraestructuras portuarias.
Spa Mobeal	Argelia	Sistema integrado de gestión y supervisión de tráfico en la Wilaya de Argel
Natmig, AS	Forskningsveien 1, 0314 Oslo, Noruega	Participar en el programa SESAR (Single European Sky ATM Research) en representación de sus accionistas.
Global Training Aviation	Madrid (España)	Servicios de consultoría, formación y entrenamiento a aerolíneas y cursos de iniciación y actualización a pilotos.
<u>Indra México</u>		
Indra Isolux México SA de CV	México DF	El suministro, instalación y puesta en servicio del equipamiento para los sistemas de gestión de peajes y/o sistemas de control de tráfico.
Visión Inteligente Aplicada S.A de C.V	México DF	Prestación de Servicios
EFI Túneles Necaxa SA de CV	Múnich (Alemania)	Estudio, asesoría, elaboración de proyectos y la construcción de obras públicas, así como cualquier tipo de obras civiles, hidráulicas, eléctricas, de infraestructura y similares, en los sectores públicos y privados, la adquisición de materiales e insumos para la construcción y el transporte de los mismos y en general, todo lo relacionado con la construcción.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2018

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2018

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
GRUPO INDRA				656.826	3.121.347	119.760
1.- Sociedad dominante						
Indra Sistemas, S.A.				789.391	966.248	34.964
2.- Dependientes						
Indra Emac, S.A.U.	100%	-	100%	3.834	16.192	2.903
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.U.	100%	-	100%	2.942	8.954	(368)
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.U.	-	100%	100%	8.295	3.007	474
Inmize Capital, S.L.	80%	-	80%	1.520	0	(2)
Inmize Sistemas, S.L.	-	40%	40%	7.971	564	153
Teknatrans Consultores, S.L.U.	100%	-	100%	513	394	35
Grupo Indra Holding TI	100%	-	100%	1.000.724	1.568.506	51.931
Grupo Prointec	100%	-	100%	2.182	42.412	(2.023)
Grupo Indra Advanced Technology, S.L.	100%	-	100%	48.553	21.188	721
Indra Tecnología Brasil LTDA	99,99%	0,01%	100%	1.076	282	(962)
Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos S/A	95,32%	4,68%	100%	42.332	178.820	6.504
Indra Company Brasil Tecnología LTDA. (Brasil)	99,99%	0,01%	100%	6.804	3.411	(9.987)
Indra Perú, S.A.	100%	-	100%	8.253	32.103	2.320
Indra Company Perú S.A.C.	100%	-	100%	62	1	(79)
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	99,99%	0,01%	100%	10.609	74.370	375
Indra Sistemas Chile, S.A.	100%	-	100%	21.090	37.268	2.151
Azertia Tecnologías de la Información Argentina S.A.	99,94%	0,06%	100%	(6)	18	(41)
Indra SI, S.A.	82,90%	17,10%	100%	3.026	26.259	(706)
Computación Ceicom, S.A.	95,00%	5,00%	100%	541	1	(18)
Indra USA, Inc	100%	-	100%	46.107	12.874	707
Advance control Systems, INC	-	100%	100%	15.590	5.817	(868)
Soluziona Guatemala, S.A.	99,98%	0,02%	100%	200	0	0
Indra Panamá, S.A.	100%	-	100%	1.449	14.960	703
Indra Sistemas Portugal, S.A.	100%	-	100%	9.158	26.648	1.592
Indra Navia A.S. (Noruega)	100%	-	100%	21.141	64.082	8.059
Normeka, A.S.	-	66%	66%	2.849	1.369	341
Indra Turkey	100%	-	100%	37	670	(395)
Electrica Soluziona S.A. (Rumanía)	50,70%	-	51%	1.748	1.967	183
Indra Maroc S.A.R.L.U.	100%	-	100%	461	1.213	(437)
Indra Bahrain Consultancy SPC	100%	-	100%	(2.545)	806	(1.565)
Indra Technology South Africa, PTY LTD	100%	-	100%	(979)	466	(230)
PT Indra Indonesia	99,99%	0,01%	100%	218	116	(363)
Indra Arabia Company LTD. (Arabia)	95%	5%	100%	18.399	7.549	(696)
Indra Beijing Information Technology Systems Ltd. (China)	100%	-	100%	2.748	2.946	243
Indra Australia Pty Limited	100%	-	100%	5.368	34.584	432
Indra Sistemas India Private Limited	100%	-	100%	1.813	1.830	(347)
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn. Bhd	100%	-	100%	(414)	344	(443)
Indra Kazakhstan Engineering LLP	51%	-	51%	(3.375)	38	(464)
Indra Philippines INC	50,10%	-	50%	21.956	32.960	3.404
Indra L.L.C (Oman)	99%	1%	100%	383	3.041	89
Indra Corporate Services, S.L.U.	100%	-	100%	2.565	18.849	775
Indra Corporate Services México S.A de C.V.	-	100%	100%	21	2.363	96
Indra Corporate Services Philippines, INC	-	100%	100%	79	175	(98)
Inertelco, S.A.	87,50%	-	88%	2.402	0	1
Metrocall, S.A.	-	52,50%	53%	9.453	3.901	1.423

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1, 5 y 18 f de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2018

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2018

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
3.- Asociadas						
Saes Capital, S.A.	49%	-	49%	-	-	-
Eurofighter Simulation System, GmbH	26%	-	26%	-	-	-
Euromids SAS	25%	-	25%	-	-	-
A4 Essor SAS	21%	-	21%	-	-	-
Tower Air Traffic Services, S.L.	50%	-	50%	-	-	-
Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A.	23,50%	-	24%	-	-	-
Green Border OOD	50%	-	50%	-	-	-
IRB Riesgo Operacional S.L.	33,33%	-	33%	-	-	-
Global Training Aviation, S.L.	35,06%	-	35%	-	-	-
SPA MOBEAL	24,50%	-	25%	-	-	-
Indra México						
Indra Isolux México SA de CV	50%	-	50%	-	-	-
Visión Inteligente Aplicada S.A de C.V	50%	-	50%	-	-	-
EFI Túneles Necaxa SA de CV	10%	-	10%	-	-	-

Composición Grupo TI Holding			1.000.724	1.568.506	51.931
1.- Sociedad dominante					
Indra Holding Tecnología de la Información, S.L.U.			899.488	362	(1.091)
2.- Dependientes					
Grupo Indra soluciones TI	100%	-	829.687	1.335.688	27.456
Grupo BPO	100%	-	70.960	150.633	10.070
Grupo Business Consulting	100%	-	15.601	75.470	2.097
Paradigma Digital, SI	100%	-	7.732	32.545	2.440
Composición Grupo Indra Soluciones TI			829.687	1.335.688	27.456
1.- Sociedad dominante					
Indra Soluciones Tecnología de la Información, S.L.U.			740.996	1.079.451	(30.838)
2.- Dependientes					
Tecnocomport- Tecnología e Informática, Unipessoal, LDA.	100%	-	3.917	15.898	715
Indra Producción de Software, S.L.U.	100%	-	21.329	90.404	4.460
Indra Italia S.P.A. (Italia)	100%	-	29.851	117.124	9.473
Softfobia	-	100%	1.055	223	19
Unclick Srl	-	100%	5	16	(0)
Riganera Srl	-	100%	36	49	(40)
Indra Czech Republic S.R.O.	100%	-	2.645	3.348	642
Indra Sistemas Polska Sp.z.o.o	100%	-	(34)	1.782	(89)
Indra Systeme S.R.L. (Moldavia)	100%	-	412	1.007	253
Indra Slovakia, A.S.	100%	-	1.649	8.507	932
Indra Slovensko S.R.O.	-	100%	2	0	(1)
Indra LTDA. (Kenya)	100%	-	4.874	5.043	287
Tecnocom Peru, S.A.C.	100%	-	7.371	13.853	638
Tecnocom, Telefonía y Redes de Mexico, S.A. de C.V.	100%	-	478	4.561	(292)
Tecnocom Colombia, S.A.	100%	-	(29)	4.283	(374)
Tecnocom Procesadora De Chile, S.A.	99,90%	0,10%	5.657	7.370	1.992
Tecnocom Chile, S.A.	100%	-	3.402	13.345	262
Tecnocom Procesadora de Medios de Pago, S.A.	80%	-	4.756	5.644	536
Indra Colombia LTDA.	100%	-	15.905	49.534	2.893
Soluciones y Servicios Indracompany Uruguay, S.A.	100%	-	760	3.808	15
Indra Software Labs México, S.A. de C.V.	99,99%	0,01%	(1.800)	12.053	314
3.- Asociadas					
I-3 Televisión S.L.	50%	-	-	-	-

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1, 5 y 18 f de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2018

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2018

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
Composición Grupo BPO				70.960	150.633	10.070
1.- Sociedad dominante Indra BPO S.L.U.				54.986	29.815	5.499
2.- Dependientes						
Indra BPO Servicios, S.L.U.	100%	-	100%	51.882	116.758	6.275
Indra II Business Outsourcing Portugal, Unipessoal, Limitada	-	100%	100%	650	614	68
OUAKHA Services, Sarl AU (Marruecos)	100%	-	100%	(314)	0	(13)
Indra BPO Hipotecario, S.L.U.	100%	-	100%	3	0	0
Indra BPO México, S.S. de C.V.	99,99%	0,01%	100%	10.912	5.477	990
Composición Grupo Business Consulting				15.601	75.470	2.097
1.- Sociedad dominante Indra Business Consulting, S.L.U.				12.683	62.815	(885)
2.- Dependientes						
Europraxis ALG Consulting, Ltd. (Reino Unido)	100%	-	100%	28	0	0
Indra Consultoría de Negocios Brasil LTDA.	99,99%	0,01%	100%	(5.187)	1.924	(14)
Indra Business Consulting ALG Mexico S.A. de C.V.	99,99%	0,01%	100%	4.891	11.329	1.610
Europraxis-ALG Consulting Andina, S.A.C. (Perú)	99,95%	0,50%	100%	301	0	(5)
Europraxis ALG Consulting Maroc, S.A. (Marruecos)	65,71%	34,29%	100%	1	0	(24)
Composición Grupo Prointec				2.182	42.412	(2.023)
1.- Sociedad dominante Prointec, S.A.U.				11.227	36.836	(1.699)
2.- Dependientes						
Consis Proiect SRL (Rumania)	100%	-	100%	1.092	1.319	(94)
Ingeniería de Proyectos de Infraestructuras Mexicanas, SA de C.V.	99,99%	0,01%	100%	3.025	2.039	105
Prointec Engenharia, Ltda. (Brasil)	100%	-	100%	338	1.596	198
Prointec Panama, S.A.	75%	-	75%	(118)	0	0
Prointec USA LLC	100%	-	100%	1.394	1.390	203
3.- Asociadas						
Iniciativas Bioenergéticas, S.L.	20%	-	20%	-	-	-
Logística Portuaria de Tuxpan, S.A.P.I de C.V.	25%	-	25%	-	-	-
Composición Grupo Indra Advanced Technology SL				48.553	21.188	721
1.- Sociedad dominante Indra Advanced Technology, S.L.U.				47.716	0	477
2.- Dependientes						
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	100%	-	100%	2.229	2.501	339
Avitech GmbH (Alemania)	100%	-	100%	5.392	18.687	126
Avitech S.R.O. (Eslovaquia)	-	100%	100%	-	-	-
3. Asociadas						
Natming	25%	-	25%	-	-	-

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1, 5 y 18 f de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades Filiales
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2017

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2017

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
1.- Sociedad dominante						
Indra Sistemas				793.232	1.904.280	91.533
2.- Dependientes						
Indra Emac, S.A.U.	100%	-	100%	3.143	16.311	2.186
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.U.	100%	-	100%	3.310	7.839	633
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.U.	-	100%	100%	7.984	2.337	306
Inmize Capital, S.L.	80%	-	80%	1.522	-	(7)
Inmize Sistemas, S.L.	-	50%	50%	7.819	355	53
Indra Software Labs, S.L.U.	100%	-	100%	40.865	166.405	12.577
Teknatrans Consultores, S.L.	100%	-	100%	513	397	34
Grupo BPO	100%	-	100%	43.825	139.091	7.504
Grupo Consultoría	100%	-	100%	10.660	64.167	3.363
Grupo Prointec	100%	-	100%	2.444	40.620	(1.518)
Grupo Indra Advanced Technology, S.L.	100%	-	100%	45.649	22.370	1.289
Grupo Tecnomcom	100%	-	100%	127.776	258.041	(5.387)
Indra SI, S.A.	82,90%	17,10%	100%	8.381	63.851	7.413
Politec Argentina, S.A.	95,37%	4,63%	100%	(323)	-	(84)
Azertia Tecnologías de la Información Argentina S.A.	99,94%	0,06%	100%	37	102	(181)
Computación Ceicom, S.A.	95,00%	5,00%	100%	1.064	6	(2)
Indra Company Brasil Tecnología LTDA	99,99%	0,01%	100%	(2.624)	1	(159)
Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos S/A	95,32%	4,68%	100%	42.736	202.883	6.963
Indra Tecnología Brasil LTDA	99,99%	0,01%	100%	2.293	1.815	143
Indra Colombia LTDA.	100%	-	100%	13.676	41.148	2.277
Indra Sistemas Chile S.A.	100%	-	100%	20.366	43.263	2.306
Soluzion Guatemala, S.A.	99,98%	0,02%	100%	201	-	(1)
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	99,99%	0,01%	100%	9.107	83.940	(5.332)
Indra BPO México, S.A. DE C.V.	99,99%	0,01%	100%	9.473	5.190	444
Indra Software Labs México, S.A. de C.V.	99,99%	0,01%	100%	(2.031)	13.137	(218)
Indra Panamá, S.A.	100%	-	100%	602	10.658	(1.869)
Indra Company Perú SAC	100%	-	100%	136	(6)	(84)
Indra Perú, S.A.	100%	-	100%	5.972	28.126	1.248
Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay S.A.	100%	-	100%	783	3.746	(245)
Indra Puerto Rico Inc	-	100%	100%	94	-	(89)
Indra USA, Inc	100%	-	100%	3.288	12.256	1.046
Indra Italia Spa (Visiant Galyleo Spa)	100%	-	100%	20.378	80.044	6.613
Indra Czech Republic s.r.o.	100%	-	100%	4.531	3.109	430
Indra Slovakia, a.s.	100%	-	100%	732	4.442	457
Indra Slovensko S.R.O.	-	100%	100%	4	-	(1)
Indra Sisteme S.R.L. (Moldavia)	100%	-	100%	296	852	113
Indra Polska Sp.z.o.o	100%	-	100%	59	2.128	(98)
Indra Sistemas Portugal, S.A.	100%	-	100%	7.567	23.628	1.956
Electrica Soluzion S.A. (Rumanía)	50,70%	-	51%	1.769	2.049	221
Indra Kazakhstan Engineering Llp	51%	-	-	(3.212)	195	(496)
Indra Turquía	100%	-	100%	505	584	(754)
Indra Beijing Information Technology Systems Ltd. (China)	100%	-	100%	2.533	3.152	207
Indra Philippines INC	50,1%	-	50%	18.773	34.983	3.431
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd.	100%	-	100%	28	5.979	(160)
PT Indra Indonesia	99,99%	0,01%	100%	526	83	(929)
Indra Sistemas India Private Limited	100%	-	100%	2.232	1.643	(422)
Indra Bahrain Consultancy SPC	100%	-	-	(1.013)	961	(1.324)
Indra Arabia Company LTD. (Arabia)	95%	5%	100%	18.089	36.718	(1.586)
INDRA L.L.C (Omán)	99%	1%	100%	277	2.109	(59)
Indra Maroc S.A.R.L. D`Associè Unique (Marruecos)	100%	-	100%	876	1.357	27
Indra Limited (Kenya)	100%	-	100%	4.373	6.572	927
Soluzion Professional Services (private) Limited (Zimbabwe)	70%	-	70%	-	-	-
Indra Technology South Africa, PTY LTD	70%	-	70%	(824)	1.837	(393)
Indra Australia Pty Limited	100%	-	100%	6.311	40.192	2.043
Indra Technology Solutions Co Ltd (Arabia)	95%	5%	100%	-	-	-
Indra Corporate Services, S.L.U.	100%	-	100%	2.376	15.070	650
Indra Corporate Services México, S.A. de C.V.	-	100%	100%	(80)	1.851	(87)
Indra Navia A.S (Noruega)	100%	-	100%	13.484	58.248	6.020
Paradigma Digital, S.L	100%	-	100%	5.304	-	-

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1, 5 y 18 f de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades Filiales
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2017

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2017

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
4.- Asociadas						
Saes Capital, S.A.	49%	-	49%	-	-	-
Eurofighter Simulation System GmbH	26%	-	26%	-	-	-
Euromids SAS	25%	-	25%	-	-	-
A4 Essor SAS	23%	-	23%	-	-	-
Tower Air Traffic Services, S.L.	50%	-	50%	-	-	-
Green Border OOD	50%	-	50%	-	-	-
Sociedad Catalana per a la mobilitat	23,5%	-	23,5%	-	-	-
I-3 Televisión S.L.	50%	-	50%	-	-	-
IRB Riesgo Operacional S.L.	33,33%	-	33%	-	-	-
SPA Mobeal	24,5%	-	25%	-	-	-
Global Training Aviation S.L.	35%	-	35%	-	-	-
Composición Grupo BPO						
2.- Dependientes						
Indra BPO S.L.U.						
OUAKHA Services, Saarl AU (Marruecos)	100%	-	100%	33.968 (294)	29.833 11	6.237 (3)
Indra BPO Servicios, S.L.U.	100%	-	100%	49.970	111.075	4.823
Indra II Business Outsourcing Portugal, Unipessoal, Limitada	-	100%	100%	582	1.918	62
Indra BPO Hipotecario, S.L.	100%	-	100%	3	-	7
Composición Grupo Consultoría						
2.- Dependientes						
Indra Business Consulting, S.L.U.						
Europraxis ALG Consulting, Ltd. (UK)	100%	-	100%	11.521 28	52.792 -	(155) (4)
Indra Consultoría de Negocios Brasil LTDA	99,99%	0,01%	100%	(5.792)	1.381	(60)
Indra Business Consulting ALG Mexico	99,99%	0,01%	100%	3.325	10.798	2.089
Europraxis-ALG Consulting Andina, S.A.C. (Perú)	-	100%	100%	311	121	112
Europraxis ALG Consulting Maroc, S.A. (Marruecos)	65,71%	34,29%	100%	24	-	(30)
Composición Grupo Pointec						
2.- Dependientes						
Pointec, S.A.U.						
Consis Proiect SRL (Rumanía)	100%	-	100%	11.202 1.462	35.106 1.486	(1.224) 5
Ingeniería de Proyectos de Infraestructuras Mexicanas, SA de C.V.	100%	-	100%	2.727	2.099	(498)
Pointec Rumanía S.R.L. (Rumanía)	-	100%	100%	(280)	2	(56)
Pointec Engenharia, Ltda.	100%	-	100%	166	1.418	98
Pointec Panama, S.A.	75%	-	75%	(113)	-	-
Pointec USA LLC	100%	-	100%	1.146	1.423	146
4.- Asociadas						
Logística Portuaria de Tuxpan, S.A.P.I. de C.V.	25%	-	25%	-	-	-
Iniciativas Bioenergéticas, S.L.	20%	-	20%	-	-	-
Composición Grupo Indra Advanced Technology S.L.						
2.- Dependientes						
Indra Advanced Technology, S.L.U.						
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	100%	-	100%	47.239 1.890	- 1.803	69 271
Avitech GmbH (Alemania)	100%	-	100%	5.266	20.567	949
Avitech S.R.O. (Eslovaquia)	-	100%	100%	-	-	-
Normeka, A.S	-	66%	66%	2.695	1.623	297
4.- Asociadas						
Natming	-	25%	25%	-	-	-
4.- Asociadas						
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.						
Indra Isolux México SA de CV	50%	-	50%	-	-	-
Visión Inteligente Aplicada S.A de C.V	50%	-	50%	-	-	-
EFI Túneles Necaxa SA de CV	10%	-	10%	-	-	-

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1, 5 y 18 f de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades Filiales
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2017

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2017

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
Composición Grupo Tecnom						
<u>2.- Dependientes</u>						
Tecnom Telecomunicaciones y Energía , S.A				47.264	188.749	(33.862)
Tecnom, Telefonía y Redes S.L. Unipersonal	100%	-	100%	5.154	1.905	40
Gestión Sexta Avenida, S.A Unipersonal	100%	-	100%	3.893	-	83
Tecnom España Solutions, S.L.U	100%	-	100%	101.099	195.775	8.622
Inertelco, S.A.	88%	-	88%	2.401	-	(4)
Metrocall, S.A	-	53%	53%	7.887	3.950	1.171
Tecnom Gestión y Servicios, A.I.E.	100%	0%	100%	(1)	69	-
Tecnomport-Tecnología e Informática, Unipessoal, Lda	-	100%	100%	3.202	14.409	633
Tecnom Perú,S.A.C	100%	-	100%	6.703	15.324	26
Tecnom, Telefonía y Redes de México, S.A. DE C.V	100%	-	100%	718	6.333	(134)
Tecnom Colombia, S.A.S	100%	-	100%	192	6.213	(2.422)
Tecnom Chile, S.A.	100%	-	100%	3.380	10.811	707
Tecnom Procesadora de Medios de Pago, S.A.	80%	-	80%	4.258	6.704	293
Tecnom USA Inc	100%	-	100%	186	1.838	77
Tecnom Procesadra de Chile, S.A.	100%	-	100%	3.938	2.134	30
Tecnom Paraguay, S.A.	100%	-	100%	-	-	-
Euroinsta Brasil, Ltda	100%	-	100%	-	-	-
Euroinsta Tunisie, S.A.R.L.	100%	-	100%	-	-	-
Euroinsta Italia, R.R.L.	100%	-	100%	-	-	-
Euroinsta Marruecos, Sarl	100%	-	100%	-	-	-
Euroinsta El Salvador, S.A.	100%	-	100%	-	-	-
Euroinsta Guatemala, S.A.	100%	-	100%	-	-	-
Euroinsta Puerto Rico, inc	100%	-	100%	-	-	-
Euroinsta Turquía, S.A.	50%	-	50%	-	-	-
Euroinsta Argentina, S.A.	100%	-	100%	-	-	-
Jinan IB-MEI, Ltda	76%	-	76%	-	-	-

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1, 5 y 18 f de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2018

Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2018

Denominación	Participación Directa
De Indra SI	
Indra SI SA-Retesar SA UTE	80,00%
Indra SI SA-DCM Solution SA UTE	90,00%
Deloitte & Co.SRL-Indra SI SA UTE	46,38%
Deloitte & Co.SRL-Indra Mant. Anses UTE	46,38%
De Indra Perú	
CONSORCIO PROCOM	49,00%
CONSORCIO INGORMATICA EL CORTE INGLES	50,00%
CONSORCIO GMD	50,00%
CONSORCIO NSC	90,00%
CONSORCIO MINCETUR	98,00%
CONSORCIO FABRICA DE SOFTWARE	50,00%
CONSORCIO REAPRO	85,00%
CONSORCIO SOLUCIONES DIGITALES	25,00%
CONSORCIO INDRA PETROLEO	95,00%
CONSORCIO PROCOM AGUA	49,00%
CONSORCIO MINEDU	95,00%
CONSORCIO GESTION INFORMACION	44,00%
De Sociedades Españolas del Grupo	
UTE INDRA-ETRA	55,00%
UTE INDRA - SAINCO	64,00%
ETRALUX SA SICE INDRA (UTE PUCELA)	20,00%
UTE SAIH SUR	35,00%
UTE 2 INDRA - UNITRONICS	50,00%
UTE 3 INDRA - UNITRONICS	85,00%
UTE INDRA - ETRA	51,00%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - EUROCOPTER ESPAÑA, SA	62,50%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - TELVENT TRAF.Y TRANS.	50,00%
UTE GISS 11	35,00%
UTE INDRA - NOVASOFT - SADIEL	33,33%
UTE PEREZ MORENO SAU - COMSA SA - INDRA SISTEMAS	10,00%
PEREZ MORENO S.AU. COMSA S.A. INDRA SISTEMAS S.A.	20,00%
UTE CIC-TF	50,00%
UTE AVIONICA	50,00%
UTE CEIDECOM	60,00%
UTE ZONA NORTE	10,00%
UTE ALTA CAPACIDAD	20,00%
UTE INDRA - CESSER	80,00%
UTE LINEA 9 TRAMO I Y II	64,00%
UTE LINEA 9 MANTENIMIENTO TRAMO IV	64,00%
UTE INDRA - ITP (1)	50,00%
UTE INDRA - ITP (2)	50,00%
UTE ACCESOS CGT MADRID	50,00%
UTE MANTENIMIENTO SEMAFORICO TORREJON DE ARDOZ	50,00%
UTE CONTROL ACCESOS DONOSTIA	50,00%
UTE INDRA - SALLÉN	70,00%
UTE TELVENT - INDRA - ATOS	33,00%
UTE SISTEMAS METRO MALAGA	50,00%
UTE INDRA-INICIATIVAS AMBIENTALES	50,00%
UTE ACCESOS NOROESTE	30,00%

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2018

Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2018

Denominación	Participación Directa
UTE AVIONICA DE HELICOPTEROS	50,00%
UTE MANTENIMIENTO RONDES 2012	30,00%
UTE INDRA - ALBATROS	60,00%
UTE IECISA - INDRA (ALFIL III)	42,00%
UTE CONTROL MOGAN	33,34%
UTE ACCESOS CGT MADRID II	50,00%
UTE INDRA-TECDOA	50,00%
UTE INDRA-INDRA SIST.SEGURIDAD AM 08/2011	50,00%
UTE SIVE INDRA - AMPER	50,00%
UTE INDRA-EADS CASA	50,00%
UTE INDRA-TELVENT	60,00%
UTE JAÉN	52,12%
UTE SIVE II INDRA-AMPER	50,00%
UTE SEGURIDAD PEAJES	50,00%
UTE INDRA-PUENTES Y CALZADAS INFRAESTRUCTURAS	80,00%
UTE DGT NOROESTE 2014	65,00%
UTE INSTALACIONES MADRID ESTE	7,50%
INDRA SISTEMAS, SA-INDRA SISTEMAS DE SEGURIDAD, SA, U.T.E.	50,00%
UTE TELEBILLETICA	50,00%
UTE ABI CORREDOR NORTE	10,42%
SISTEMAS Y MONTAJES INDUSTRIALES, S.A.-INDRA SISTEMAS, S.A., U.T.E.	40,00%
INDRA SISTEMAS, S.A. - ELEKTRA, S.A., U.T.E.	51,00%
FCC INDUSTRIAL E INFRAESTRUCTURAS ENERGÉTICAS, SAU-	30,00%
UTE DI CUENCA	50,00%
UTE CONTROL POLOPOS	50,00%
UTE TUNELES DE PAJARES	35,15%
INDRA SISTEMAS, S.A. - INDRA SIST. DE SEGURIDAD, U.T.E.	50,00%
UTE INDRA-IECISA M-14-059	75,00%
UTE MANTENIMIENTO LEVANTE	50,00%
UTE INDRA - TELEFÓNICA SOLUCIONES II	50,00%
UTE CETRADA	33,00%
UTE AC-14 ACCESOS A CORUÑA	90,00%
UTE TUNELES ANTEQUERA	33,66%
UTE MANTENIMIENTO RENFE LOTE 1	50,00%
UTE MANTENIMIENTO RENFE LOTE 2	50,00%
UTE ITS MADRID 15	60,00%
UTE VCR 8X8	37,94%
UTE PROTEC 110	66,02%
UTE MTO. RENFE BCN	65,00%
UTE IRST F-110	50,00%
UTE INDRA-ACISA	50,00%
UTE TSOL-INDRA IV SITEL	35,00%
UTE ABI EXTREMADURA - CORREDOR OESTE	15,00%
UTE TUNELES DE GUADARRAMA	33,66%
UTE ZONA NORTE GC	20,00%
UTE tdE-INDRA	50,00%
UTE INDRA-LKS KZ-gunea 019/2016	1,00%
UTE INDRA-DEITEL	55,00%
UTE GESTIO DE TRANSIT RONDES	80,00%
UTE ETRA-INDRA MANTENIMIENTO SAE, EBUS Y VEA	33,00%
UTE GESTIO VIARIA GVA SICE-INDRA	50,00%
UTE DGT ITS NORTE 2017	40,00%
UTE INDRA - ITP	50,00%

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2018

Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2018

Denominación	Participación Directa
UTE DGT ITS SURESTE 2017	60,00%
UTE SOCIEDAD IBERICA DE CONST EL E INDRA SISTEMAS	88,00%
UTE DGT ITS NOROESTE 2017	60,00%
UTE RENFE Y TU	38,00%
UTE INDRA-THALES BMS	50,00%
MANTENIMIENTO DE EQUIPOS DE VENTA Y CONTROL DE ACCESOS RENFE MADRID	75,00%
UTE INTERCOPTERS-INDRA	50,00%
UTE MANTENIMIENTO TELEBILLETICA PAIS VASCO	50,00%
UTE SOCIEDAD IBERICA DE CONSTRUCCIONES ELECTRICAS, S.A. E INDRA SISTEMAS, S.A.	88,00%
UTE MANTENIMIENTO SISTEMAS METRO MALAGA	30,00%
UTE SISCAP	66,00%
20175305 UTE INDRA - ITP	50,00%
UTE MTTT. TELEBILLETICA RODALIES BCN 2	60,00%
UTE MTTT. TELEBILLETICA RODALIES BCN 3	60,00%
UTE INDRA-LKS-KZ2018	1,00%
UTE SOCIEDAD IBERICA DE CONSTRUCCIONES ELECTRICAS, S.A. E INDRA SISTEMAS, S.A.	88,00%
UTE INDRA-AERUM 2018	50,00%
UTE MANTENIMIENTO TELEBILLETICA PAIS VASCO 2	50,00%
UTE LINEA 9 REPOSICION EQUIPAMIENTO	64,00%
UTE SITRAPLUS	50,00%
UTE MTTT. TELEBILLETICA BCN IV	60,00%
UTE SOCIEDAD IBERICA DE CONSTRUCCIONES ELECTRICAS, S.A. E INDRA SISTEMAS, S.A.	88,00%
UTE CGT LEVANTE	50,00%
UTE MTTT. TELEBILLETICA BCN V	60,00%
UTE MTTT. TELEBILLETICA PAIS VASCO 3	50,00%
UTE MTTT. TELEBILLETICA PAIS VASCO 4	50,00%
UTE MAR-2	60,00%
UTE INDRA - ITP 201862A4	50,00%
UTE INDRA - ITP 2018/1612	50,00%
UTE PIV2011 (PROINTEC-GMV SISTEMAS-EORIAN SYSTEMS-ETRALUX)	50,58%
UTE INDRA EWS/ STN ATLAS	60,00%
UTE INDRA - ALVENTO	50,00%
UTE INDRA - AGFA	61,00%
UTE AEAT 03/07	26,54%
UTE INDRA-BMB	51,00%
UTE BILBOMATICA, S.A. - INDRA SISTEMAS, S.A.	45,00%
UTE INDRA-COMPAÑÍA VASCA DE INGENIERIA	60,00%
UTE INDRA - NETINEX	50,00%
UTE GISS 7201/10 LOTE 8	35,50%
UTE AEAT 42/10	35,18%
UTE CGSI ASTURIAS LOTE 3	70,00%
UTE CGSI ASTURIAS LOTE 4	60,00%
UTE GISS 7201/10 LOTE 6	34,00%
UTE INDRA AM 26/2011	50,00%
UTE INDRA AM 26/2011	50,00%
UTE ACCENTURE - INDRA	35,00%
UTE INDRA-MNEMO	35,00%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - SIA, S.p.A.	50,00%
UTE AEAT 10/2011	26,54%
UTE IECISA-INDRA-ZENSANIA-EMTE	37,50%
UTE INDRA-ALTIA (XUNTA DE GALICIA)	50,00%
UTE ACCENTURE, SL-CORITEL-ACCENTURE O.S., SAU-INDRA	25,00%
UTE INDRA-TELEFONICA S.I.C.(SLAE)	50,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1, 5 y 45 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2018

Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2018

Denominación	Participación Directa
UTE INDRA - ALTIA (IMSERO)	59,00%
UTE INDRA-ALTIA (AMTEGA)	50,00%
UTE INDRA-ARANZADI	50,00%
UTE TGSS 7201/13G	49,00%
UTE INDRA SISTEMAS, SA-AVANTIC ESTUDIO DE INGENIEROS, SL, UTE	89,50%
UTE INDRA-OESIA	87,00%
UTE INDRA -TELEFÓNICA HDA	78,38%
UTE INDRA - LKS	65,00%
UTE INDRA - ALFATEC	70,00%
UTE TECNOBIT, S.L.U. - INDRA SISTEMAS, S.A.	41,67%
INDRA SISTEMAS, SA-AYESA ADVANCED TECHNOLOGIES, SA, U.T.E	65,00%
UTE INDRA - TECNOCOM	50,00%
UTE INDRA - TECNOCOM	50,00%
UTE IMD INDRA.TELEF	69,76%
UTE GISS 7201/14G LOTE 1	57,00%
UTE GISS 7201/14G L.2	39,00%
UTE AV 20/2014	35,18%
UTE INDRA-ALTIA-R. CABLE	33,34%
UTE IBERMATICA-INDRA-BILBOMATICA	21,83%
UTE INDRA-MNEMO-SOPRA	66,05%
UTE INDRA-CONNECTIS	73,90%
UTE INDRA-XERIDIA	76,30%
UTE AMTEGA 110/2015 L1	70,92%
UTE SALMANTINA	50,00%
UTE INDRA-COINTEC OSAKIDETZA	83,67%
UTE INDRA SISTEM	64,26%
UTE INDRA-AYESA CIS2	65,00%
UTE INDRA-BABEL Me y SS lote 3	90,00%
UTE INSS 7201/16G LOTE 1	22,00%
UTE INDRA-UNISYS	70,00%
UTE INDRA-TELEFONICA	50,00%
UTE INDRA-ALTIA	48,67%
UTE MNEMO-INDRA	48,19%
UTE INDRA-SUMAINFO	71,00%
UTE INDRA BPO-INDRA-TELEFONICA	8,49%
UTE AMTEGA 2017/PA/0027	38,12%
UTE AMTEGA 2017/PA/0039	41,50%
UTE TTE COREMAIN	50,00%
UTE AYESA TECNOCOM	50,00%
UTE SOLTEL GETRONICS	50,00%
UTE AYESA TES	50,00%
UTE TECNOCOM SOPRA	50,00%
UTE GLOBAL ROSETTA T	50,00%
UTE SOPRA TES ADDING	40,00%
UTE GESEIN ALTRAN	34,00%
UTE GISS 7201/17G LOTE 2	43,00%
UTE INDRA - AYESA 17-00234	65,00%
UTE INDRA-SOLTEL	80,00%
UTE IB AV 22/2017 LOTE 4	95,00%
UTE IC AV 22/2017 LOTE 2	52,00%
UTE SCI AV 22/2017 LOTE 3	32,00%
UTE INDRA-ALTIA 362/2017	55,00%
UTE INDRA-PLEXUS 362/2017	40,00%
UTE INDRA - GETRONICS	73,90%

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2018

Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2018

Denominación	Participación Directa
UTE INDRA-COINTEC LABSES	86,00%
UTE CIS AV 22/2017 LOTE 1	32,00%
UTE ALFATEC-INDRA	46,00%
UTE INDRA-SATOCAN	70,00%
UTE TECNOCOM -SOPRA	53,00%
UTE E1L4 INDRA - ALFATEC	70,00%
UTE E4L4 INDRA - ALFATEC	50,00%
UTE COREMAIN-INDRA	45,57%
UTE INDRA-LANIT	93,00%
UTE SOPRA - TECNOCOM	40,00%
UTE IBERMATICA-TECNOCOM	45,00%
UTE E1L1 ALFATEC-INDRA	50,00%
UTE LUGO SMART	52,27%
UTE INDRA - XERIDIA	60,10%
UTE MINSAIT-IECISA MINECO	52,61%
TRIBUGEST-PROINTEC III	50,00%
UTE PROINTEC-TYPSA-CEMOSA ALICANTE	34,00%
UTE PROINTEC-MEDIO AMBIENTE Y PATRIMONIO SL (MAP)	50,00%
UTE PROINTEC-PRORAIL	50,00%
PROINTEC-CIVILPORT-ENRIQUE AMIGO (UTE TRAMO 2 TREN DEL SUR)	80,00%
MECSA-ESTUDIO TORRE ELORDUY	70,00%
PROINTEC-ALAUDA	70,00%
UTE PROINTEC-UG 21 (COIN-ALHAURIN)	60,00%
UTE PROINTEC-BLOM	50,00%
PROINTEC - AIRTHINK, S.L. (UTE PLANES DIRECTORES)	80,00%
MECSA-OVE ARUP	50,00%
GEOPRIN-EUROCONSULT ANDALUCIA-EUROCONSULT SA	50,00%
PROINTEC-AUDITORIAS E INGENIERIAS.A. (MONTAJE VIA)	50,00%
UTE PROINTEC-TALHER-GEOCISA-DRAGADOS	10,00%
UTE PROINTEC-EUSKONTROL	50,00%
UTE CEMOSA-TYPSA-PROINTEC	34,00%
UTE INOCSA-PROSER-PROINTEC	33,34%
UTE EIPSA-PROINTEC-EUSKONTROL (UTE VIADUCTO)	50,00%
UTE PAYMA COTAS S.A.U-PRO	50,00%
UTE CEMOSA-TYPSA-PROINTEC	33,00%
PROINTEC-ESTUDIO 7 VARIANTE BAÑADEROS	50,00%
UTE PROINTEC-ESTUDIO 7 CALDERETA	50,00%
PROINTEC-UG 21 (TOCON-ILLORA)	60,00%
PyG ESTRUCTURAS AMBIENTALES, S.L. - PROINTEC, S.A. (U.T.E. LODOS)	50,00%
PROINTEC, S.A.-INTEMAC, S.A.-PAYMA COTAS, S.A.U., UTE (UTE AEROPUERTO VALENCIA)	33,30%
AGUA Y ESTRUCTURAS, S.A. - PROINTEC (UTE AYEPRO)	50,00%
UTE CEMOSA-TYPSA-PROINTEC	33,00%
UTE PROINTEC-GIUR LP-2	50,00%
PROINTEC - INGENIA SERVICIOS GLOBALES DE INGENIERIA, S.L. (UTE TRAMO 7 PLAYA DEL INGLES)	70,00%
CONSORCIO P & B COLOMBIA	85,00%
UTE INOCSA-PROINTEC (TUNEL O CAÑIZO)	50,00%
UTE PROINTEC-ACCIONA-ASMATU	50,00%
UTE PROINTEC-BPG UTE PTL2016	50,00%
CONSORCIO SANAG	50,00%
UTE PROINTEC-AIRIA AEROPUERTO DE BARCELONA 2012	50,00%
UTE AUDING-CENSA-INTECSA INARSA-PROINTEC (UTE PORT BARCELONA)	33,00%
UTE PROINTEC-VIGUECONS ESTEVEZ	50,00%
CONSORCIO GMQ	40,00%
AMOREBIETA UTE	23,00%

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2018

Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2018

Denominación	Participación Directa
UTE COLECTOR MURCIA	40,00%
UTE CIESA-PROINTEC	50,00%
UTES REDES VIARIAS	51,00%
UTE PROINTEC SAU E2F SL	70,00%
UTE AT METRO	60,00%
UTE ESTACION SANTIAGO	29,00%
APV UTE	50,00%
UTE PROINTEC ATECSUR	60,00%
UTE INCOSA-PROINTEC LOTE 2	50,00%
UTE SANEAMIENTO ALBACETE	50,00%
UTE PM CANARIAS	50,00%
UTE PROINTEC-AR2V	50,00%
UTE ALG - CINESI (Plans Mobilitat)	50,00%
UTE ALG - M & A	70,00%
CONSORCIO ALG ANDINA	90,00%
UTE IBC-ROCA	80,00%
UTE INDRA BPO - INDRA BPO SERVICIOS	98,00%
UTE INDRA-LKS KZ-gunea 019/2016	64,00%
UTE INDRA BPO-INDRA-TELEFONICA	78,04%
UTE INDRA-LKS-KZ2018	64,00%
UTE CAYMASA-MAILING	50,00%
UTE AYESA-CAYMASA II	50,00%
UTE INDRA-BPO SERVICIOS	49,00%
UTE INDRA BMB - T.SOLUCIONES	69,42%
UTE INDRA BPO - INDRA BPO SERVICIOS	2,00%
AIE CRISTAL HIPOTECARIO 2009	20,00%
AIE FORMALIZACIÓN ALCALA 265	20,00%
UTE INDRA-INDRA SIST.SEGURIDAD AM 08/2011	50,00%
UTE SEGURIDAD PEAJES	50,00%
INDRA SISTEMAS, SA-INDRA SISTEMAS DE SEGURIDAD, SA, U.T.E.	50,00%
UTE DI CUENCA	50,00%
UTE TUNELES DE PAJARES	17,10%
INDRA SISTEMAS, S.A. - INDRA SIST. DE SEGURIDAD, U.T.E.	50,00%
UTE TUNELES ANTEQUERA	16,34%
UTE INDRA SISTEMAS DE SEGURIDAD - MONTAJES ELÉCTRICOS ELECTRISUR	80,00%
UTE TUNELES DE GUADARRAMA	16,34%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1, 5 y 45 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2017

Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2017

Denominación	Participación Directa
De Indra SI	
Indra SI SA-Retesar SA UTE	80,00%
Indra SI SA-DCM Solution SA UTE	90,00%
Deloitte & Co.SRL-Indra SI SA UTE	46,38%
Metronec-Siemens-Indra UTE	33,33%
Deloitte & Co.SRL-Indra Mant. Anses UTE	46,38%
De Indra Perú	
CONSORCIO PROCOM	49,00%
CONSORCIO INGORMATICA EL CORTE INGLES	50,00%
CONSORCIO GMD	50,00%
CONSORCIO NSC	90,00%
CONSORCIO MINCETUR	98,00%
CONSORCIO FABRICA DE SOFTWARE	50,00%
CONSORCIO REAPRO	85,00%
CONSORCIO SOLUCIONES DIGITALES	25,00%
CONSORCIO INDRA PETROLEO	95,00%
CONSORCIO PROCOM AGUA	49,00%
CONSORCIO MINEDU	95,00%
CONSORCIO GESTION INFORMACION	44,00%
De Sociedades Españolas del Grupo	
UTE INDRA-ETRA	55,00%
UTE INDRA - SAINCO	64,00%
ETRALUX SA SICE INDRA (UTE PUCELA)	20,00%
UTE SAIH SUR	35,00%
UTE 2 INDRA - UNITRONICS	50,00%
UTE 3 INDRA - UNITRONICS	85,00%
UTE JOCS DEL MEDITERRANI	49,00%
UTE INDRA - ALVENTO	50,00%
UTE INDRA - ETRA	51,00%
UTE INDRA - AGFA	61,00%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - EUROCOPTER ESPAÑA, SA	62,50%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - TELVENT TRAF.Y TRANS.	50,00%
UTE GISS 11	35,00%
UTE INDRA - NOVASOFT - SADIEL	33,33%
UTE AEAT 03/07	26,54%
UTE PEREZ MORENO SAU - COMSA SA - INDRA SISTEMAS	10,00%
UTE EBB-PUBLICACIONES TECNICAS-GEL	50,00%
UTE INDRA - EVERIS - ISOFT - TELVENT INTERACT.	34,00%
PEREZ MORENO S.AU. COMSA S.A. INDRA SISTEMAS S.A.	20,00%
UTE CIC-TF	50,00%
UTE EBB-PUBLICACIONES TECNICAS 086300	20,00%
UTE AVIONICA	50,00%
UTE CEIDECOM	60,00%
UTE ZONA NORTE	10,00%
UTE ALTA CAPACIDAD	20,00%
UTE INDRA - HP	65,00%
UTE INDRA - AVANZIT	50,00%
UTE BILBOMATICA, S.A. - INDRA SISTEMAS, S.A.	45,00%
UTE INDRA-COMPAÑÍA VASCA DE INGENIERIA	60,00%
UTE INDRA - CESSER	80,00%
UTE INDRA - NETINEX	50,00%
UTE TRANSITIA - PABISA - INDRA	22,50%

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2017

Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2017

Denominación	Participación Directa
UTE INDRA - ARTE	80,00%
UTE LINEA 9 TRAMO I Y II	64,00%
UTE LINEA 9 MANTENIMIENTO TRAMO IV	64,00%
UTE AIMEN	40,00%
UTE GISS 7201/10 LOTE 8	35,50%
UTE GISS 7201/10 LOTE 9	49,00%
UTE AEAT 42/10	35,18%
UTE CGSI ASTURIAS LOTE 3	70,00%
UTE CGSI ASTURIAS LOTE 4	60,00%
UTE INDRA - ITP (1)	50,00%
UTE INDRA - ITP (2)	50,00%
UTE GISS 7201/10 LOTE 6	34,00%
UTE ACCESOS CGT MADRID	50,00%
UTE MANTENIMIENTO SEMAFORICO TORREJON DE ARDOZ	50,00%
UTE CONTROL ACCESOS DONOSTIA	50,00%
UTE INDRA - SALLEN	70,00%
UTE INDRA SISTEMAS - ALSTOM - INDRA SISTEMAS DE SEGURIDAD	55,00%
UTE TELVENT - INDRA - ATOS	33,00%
UTE ACCENTURE - INDRA	35,00%
UTE SISTEMAS METRO MALAGA	50,00%
UTE INDRA-MNEMO	35,00%
UTE INDRA-INICIATIVAS AMBIENTALES	50,00%
UTE ACCESOS NOROESTE	30,00%
UTE AVIONICA DE HELICOPTEROS	50,00%
UTE MANTENIMIENTO RONDES 2012	30,00%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - SIA, S.p.A.	50,00%
UTE AEAT 10/2011	26,54%
UTE INDRA - ALBATROS	60,00%
UTE IECISA - INDRA (ALFIL III)	42,00%
UTE CONTROL MOGAN	33,34%
UTE IECISA-INDRA-ZENSANIA-EMTE	37,50%
UTE IECISA - INDRA (COMUNYCATE)	45,01%
UTE INDRA-TELEFONICA	50,00%
UTE ACCESOS CGT MADRID II	50,00%
UTE INDRA-ALTIA (XUNTA DE GALICIA)	50,00%
UTE INDRA-TECDOA	50,00%
UTE SIVE INDRA - AMPER	50,00%
UTE ACCENTURE, SL-CORITEL-ACCENTURE O.S., SAU-INDRA	25,00%
UTE ETRALUX - INDRA	40,00%
UTE INDRA-TELEFONICA S.I.C.(SLAE)	50,00%
UTE INDRA-EADS CASA	50,00%
UTE INDRA-TELVENT	60,00%
UTE ALTIA - ILUS-INDRA-R. CABLE	25,00%
UTE INDRA-PWC (ADIF)	60,00%
UTE INDRA - ALTIA (IMSERSO)	59,00%
UTE JAÉN	52,12%
UTE INDRA-ALTIA (AMTEGA)	50,00%
UTE INDRA-ARANZADI	50,00%
UTE SIVE II INDRA-AMPER	50,00%
UTE INDRA - ALSTOM	55,00%
UTE TGSS 7201/13G	49,00%
UTE INDRA-PUENTES Y CALZADAS INFRAESTRUCTURAS	80,00%
UTE INDRA SISTEMAS, SA-AVANTIC ESTUDIO DE INGENIEROS, SL, UTE	89,50%
UTE INDRA-OESIA	87,00%

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2017

Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2017

Denominación	Participación Directa
UTE DGT NOROESTE 2014	65,00%
UTE INSTALACIONES MADRID ESTE	7,50%
UTE INDRA -TELEFÓNICA HDA	78,38%
UTE TELEBILLETICA	50,00%
UTE ABI CORREDOR NORTE	10,42%
SISTEMAS Y MONTAJES INDUSTRIALES, S.A.-INDRA SISTEMAS, S.A., U.T.E.	40,00%
UTE INDRA - LKS	65,00%
UTE INDRA - ALFATEC	70,00%
PRICEWATERHOUSECOOPERS ASESORES DE NEGOCIOS, S.L. - INDRA	39,00%
INDRA SISTEMAS, S.A. - ELEKTRA, S.A., U.T.E.	51,00%
FCC INDUSTRIAL E INFRAESTRUCTURAS ENERGÉTICAS, SAU-	30,00%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - UNISYS, S.L.U.	70,00%
UTE TECNOBIT, S.L.U. - INDRA SISTEMAS, S.A.	41,67%
UTE CONTROL POLOPOS	50,00%
UTE PWC - INDRA (EOI)	70,00%
INDRA SISTEMAS, SA-AYESA ADVANCED TECHNOLOGIES, SA, U.T.E	65,00%
UTE INDRA - TECNOCOM	50,00%
UTE IMD INDRA.TELEF	69,76%
UTE GISS 7201/14G LOTE 1	57,00%
UTE TUNELES DE PAJARES	52,25%
UTE INDRA-IECISA M-14-059	75,00%
UTE INDRA - TES	50,00%
UTE GISS 7201/14G L.2	39,00%
UTE AV 20/2014	35,18%
UTE TES - INDRA	50,00%
UTE MANTENIMIENTO LEVANTE	50,00%
UTE INDRA - TELEFÓNICA SOLUCIONES II	50,00%
UTE INDRA-ALTIA-R. CABLE	33,34%
UTE IBERMATICA-INDRA-BILBOMATICA	21,83%
UTE CETRADA	33,00%
UTE AC-14 ACCESOS A CORUÑA	90,00%
UTE INDRA-FIBRAL	70,00%
UTE TUNELES ANTEQUERA	50,00%
UTE MANTENIMIENTO RENFE LOTE 1	50,00%
UTE MANTENIMIENTO RENFE LOTE 2	50,00%
UTE ITS MADRID 15	60,00%
UTE INDRA-MNEMO-SOPRA	66,05%
UTE INDRA-CONNECTIS	73,90%
UTE VCR 8X8	37,94%
UTE PROTEC 110	66,02%
UTE MTO. RENFE BCN	65,00%
UTE IRST F-110	50,00%
UTE INDRA-ACISA	50,00%
UTE INDRA-XERIDIA	76,30%
UTE AMTEGA 110/2015 L1	70,92%
UTE TSOL-INDRA IV SITEL	35,00%
UTE SALMANTINA	50,00%
UTE ABI EXTREMADURA - CORREDOR OESTE	15,00%
UTE TUNELES DE GUADARRAMA	50,00%
UTE INDRA-COINTEC OSAKIDETZA	83,67%
UTE ZONA NORTE GC	20,00%
UTE INDRA SISTEM	64,26%
UTE INDRA-AYESA CIS2	65,00%
UTE INDRA-BABEL Me y SS lote 3	90,00%

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2017

Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2017

Denominación	Participación Directa
UTE tdE-INDRA	50,00%
UTE INDRA-DEITEL	55,00%
UTE GESTIO DE TRANSIT RONDES	80,00%
UTE INSS 7201/16G LOTE 1	22,00%
UTE INDRA-UNISYS	70,00%
UTE ETRA-INDRA MANTENIMIENTO SAE, EBUS Y VEA	33,00%
UTE INDRA-TELEFONICA	50,00%
UTE GESTIO VIARIA GVA SICE-INDRA	50,00%
UTE INDRA-ALTIA	48,67%
UTE DGT ITS NORTE 2017	40,00%
UTE MNEMO-INDRA	48,19%
UTE INDRA - ITP	50,00%
UTE DGT ITS SURESTE 2017	60,00%
UTE SOCIEDAD IBERICA DE CONST EL E INDRA SISTEMAS	88,00%
UTE INDRA-SUMAINFO	71,00%
UTE DGT ITS NOROESTE 2017	60,00%
UTE RENFE Y TU	38,00%
UTE INDRA-THALES BMS	50,00%
MANTENIMIENTO DE EQUIPOS DE VENTA Y CONTROL DE ACCESOS RENFE MADRID	75,00%
UTE INTERCOPTERS-INDRA	50,00%
UTE INDRA BPO-INDRA-TELEFONICA	86,53%
UTE MANTENIMIENTO TELEBILLETICA PAIS VASCO	50,00%
UTE SOCIEDAD IBERICA DE CONSTRUCCIONES ELECTRICAS, S.A. E INDRA SISTEMAS, S.A.	88,00%
UTE MANTENIMIENTO SISTEMAS METRO MALAGA	30,00%
UTE AMTEGA 2017/PA/0027	38,12%
UTE AMTEGA 2017/PA/0039	41,50%
UTE SISCAP	66,00%
20175305 UTE INDRA - ITP	50,00%
UTE GISS 7201/17G LOTE 2	43,00%
UTE INDRA - AYESA 17-00234	65,00%
UTE MTT0. TELEBILLETICA RODALIES BCN 2	60,00%
UTE MTT0. TELEBILLETICA RODALIES BCN 3	60,00%
UTE PIV2011 (PROINTEC-GMV SISTEMAS-EORIAN SYSTEMS-ETRALUX)	50,58%
UTE INDRA EWS/ STN ATLAS	60,00%
TRIBUGEST-PROINTEC III	50,00%
UTE PROINTEC-TYPSA-CEMOSA ALICANTE	34,00%
UTE PROINTEC-MEDIO AMBIENTE Y PATRIMONIO SL (MAP)	50,00%
UTE PROINTEC-EYSER	50,00%
UTE PROINTEC-PYG MARJAL SUR	60,00%
UTE PROINTEC-PRORAIL	50,00%
PROINTEC-CIVILPORT-ENRIQUE AMIGO (UTE TRAMO 2 TREN DEL SUR)	80,00%
MECSA-ESTUDIO TORRE ELORDUY	70,00%
PROINTEC-ALAUDA	70,00%
PROINTEC-INGEPLAN (LINEA 3)	72,50%
UTE PROINTEC-UG 21 (COIN-ALHAURIN)	60,00%
UTE PROINTEC-BLOM	50,00%
PROINTEC - AIRTHINK, S.L. (UTE PLANES DIRECTORES)	80,00%
MECSA-OVE ARUP	50,00%
MECSA-SAN ANDRES	50,00%
GEOPRIN-EUROCONSULT ANDALUCIA-EUROCONSULT SA	50,00%
GEOPRIN-ICYF, S.A.	50,00%
PROINTEC-AUDITORIAS E INGENIERIAS.A. (MONTAJE VIA)	50,00%
PROINTEC-GPY ARQUITECTOS, S.L.U.-CIVILPORT INGENIEROS, S.L.P.-ENRIQUE AMIGÓ, S.L.	15,00%
PROINTEC-T.T.U.	50,00%
PROINTEC-T.T.U. II	50,00%

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2017

Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2017

Denominación	Participación Directa
UTE PROINTEC-TALHER-GEOCISA-DRAGADOS	10,00%
UTE PROINTEC-EUSKONTROL	50,00%
UTE CEMOSA-TYPSA-PROINTEC	34,00%
UTE INOCSA-PROSER-PROINTEC	33,34%
UTE EIPSA-PROINTEC-EUSKONTROL (UTE VIADUCTO)	50,00%
UTE PROINTEC-ESTUDIO 7 GUIADOR	40,00%
UTE PROINTEC-GROMA INGENIERIA	50,00%
UTE PAYMA COTAS S.A.U-PRO	50,00%
UTE CEMOSA-TYPSA-PROINTEC	33,00%
PROINTEC-ESTUDIO 7 VARIANTE BAÑADEROS	50,00%
UTE PROINTEC-ESTUDIO 7 CALDERETA	50,00%
PROINTEC-UG 21 (TOCON-ILLORA)	60,00%
PyG ESTRUCTURAS AMBIENTALES, S.L. - PROINTEC, S.A. (U.T.E. LODOS)	50,00%
PROINTEC, S.A.-INTEMAC, S.A.-PAYMA COTAS, S.A.U., UTE (UTE AEROPUERTO VALENCIA)	33,30%
AGUA Y ESTRUCTURAS, S.A. - PROINTEC (UTE AYEPRO)	50,00%
UTE CEMOSA-TYPSA-PROINTEC	33,00%
UTE PROINTEC-GIUR LP-2	50,00%
UTE AGENCIA EFE (INCOSA-PROINTEC)	50,00%
PROINTEC - INGENIA SERVICIOS GLOBALES DE INGENIERIA, S.L. (UTE TRAMO 7 PLAYA DEL INGLES)	70,00%
CONSORCIO P & B COLOMBIA	85,00%
UTE INOCSA-PROINTEC (TUNEL O CAÑIZO)	50,00%
UTE PROINTEC-ACCIONA-ASMATU	50,00%
UTE PROINTEC-BPG UTE PTL2016	50,00%
CONSORCIO SANAG	50,00%
UTE PROINTEC-AQUAGEST-GRS (CENSO TRIBUTARIO BURGOS)	40,00%
UTE PROINTEC-AIRIA AEROPUERTO DE BARCELONA 2012	50,00%
UTE AUDING-CENSA-INTECSA INARSA-PROINTEC (UTE PORT BARCELONA)	33,00%
UTE PROINTEC-NOLTER INGENIERIA (ABASTECIMIENTO LA RIOJA)	50,00%
UTE PROINTEC-VIGUECONS ESTEVEZ	50,00%
UTE PROINTEC-E3 SOLINTEG (UTE COMITÉ D'OBRES)	60,00%
UTE E3 SOLINTEG SL Y PROINTEC S.A. (UTE PROTOCOL PROJECTES)	50,00%
UTE INGENIERIA CIVIL INTERNACIONAL S.A.- PROINTEC S.A. (UTE ALMUDEVAR)	50,00%
CONSORCIO GMQ	40,00%
UTE PROINTEC-HIDROVIAL INGENIEROS	50,00%
UTE PROINTEC, S.A. - ASMATU, SLP UTE Ley 18/1982 (UTE MIRACONCHA)	70,00%
AMOREBIETA UTE	23,00%
UTE COLECTOR MURCIA	40,00%
UTE CIESA-PROINTEC	50,00%
UTES REDES VIARIAS	51,00%
UTE PROINTEC SAU E2F SL	70,00%
UTE AT METRO	60,00%
UTE ESTACION SANTIAGO	29,00%
APV UTE	50,00%
UTE ALG - CINESI (Plans Mobilitat)	50,00%
UTE ALG - FULCRUM	50,00%
UTE ALG - M & A	70,00%
CONSORCIO ALG ANDINA	90,00%
UTE INDRA-LKS KZ-gunea 019/2016	64,00%
UTE CAYMASA-MAILING	50,00%
UTE SADIEL-CAYMASA	50,00%
UTE AYESA-CAYMASA II	50,00%
UTE INDRA BMB - T.SOLUCIONES	69,42%
AIE CRISTAL HIPOTECARIO 2009	20,00%
AIE FORMALIZACIÓN ALCALA 265	20,00%
UTE INDRA SISTEMAS DE SEGURIDAD - MONTAJES ELÉCTRICOS ELECTRISUR	80,00%

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2018
Exposición del Grupo al Tipo de Cambio

Anexo III Página 1 de 4

2018	Dólar USA	Libra esterlina	Peso mexicano	Peso argentino	Peso chileno	Real brasileño	Sol peruano	Franco Suizo	Dólar Canadiense
Otros activos financieros	229	-	431	434	141	14.505	27	-	-
Total activos no corrientes	229	-	431	434	141	14.505	27	-	-
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar NO GRUPO	66.085	947	41.743	7.422	26.556	69.931	20.902	-	463
Otros activos financieros NO GRUPO	-	-	54	(46)	467	-	197	-	-
Total activos corrientes	66.085	947	41.797	7.376	27.023	69.931	21.099	-	463
Total activos	66.314	947	42.228	7.810	27.164	84.436	21.126	-	463
Otros pasivos financieros	-	-	-	-	-	2.501	-	-	-
Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar NO GRUPO	39.688	33.392	24.533	5.167	6.732	34.531	8.145	211	-
Total pasivos corrientes	39.688	33.392	24.533	5.167	6.732	37.032	8.145	211	-
Total pasivos	39.688	33.392	24.533	5.167	6.732	37.032	8.145	211	-
Exposición bruta del balance	26.626	(32.445)	17.695	2.643	20.432	47.404	12.981	(211)	463
Cobertura de Ventas	178.722	12.601	6.755	-	3.349	65	1.717	0	468
Cobertura de Compras	22.028	28.706	260	-	859	648	51	51	1.044
Instrumentos financieros derivados- cobertura Netos	156.693	(16.106)	6.495	-	2.490	(583)	1.666	(51)	(577)

Este anexo debe ser leído junto con la nota 37) a) (I) de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2018
Exposición del Grupo al Tipo de Cambio

Anexo III Página 2 de 4

2018	Corona noruega	Peso colombiano	Dirham marroquí	Zloti polaco	Dinar bahreini	Ringgit malaysia	Dólar australiano	Resto monedas	TOTAL
Otros activos financieros	12	9	1	-	-	-	-	194	15.983
Total activos no corrientes	12	9	1	-	-	-	-	194	15.983
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar NO GRUPO	13.327	26.609	1.078	1.808	29.531	12.364	17.709	43.367	379.842
Otros activos financieros NO GRUPO	-	5	-	-	-	41	-	575	1.293
Total activos corrientes	13.327	26.614	1.078	1.808	29.531	12.405	17.709	43.942	381.135
Total activos	13.339	26.623	1.079	1.808	29.531	12.405	17.709	44.136	397.118
Otros pasivos financieros	-	-	-	-	-	-	-	5	2.506
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar NO GRUPO	11.199	13.110	79	30	707	1.438	10.869	35.578	225.409
Total pasivos corrientes	11.199	13.110	79	30	707	1.438	10.869	35.583	227.915
Total pasivos	11.199	13.110	79	30	707	1.438	10.869	35.583	227.915
Exposición bruta del balance	2.140	13.513	1.000	1.778	28.824	10.967	6.840	8.553	169.203
Cobertura de Ventas	0	6.344	-	311	-	-	9.662	100.803	-
Cobertura de Compras	7.754	99	-	0	-	-	1.861	87.708	-
Instrumentos financieros derivados- cobertura Netos	(7.754)	6.245	-	311	-	-	7.801	13.095	-

Este anexo debe ser leído junto con la nota 37) a) (I) de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2017
Exposición del Grupo al Tipo de Cambio

Anexo III Página 3 de 4

2017	Dólar USA	Libra esterlina	Peso mexicano	Peso argentino	Peso chileno	Real brasileño	Sol peruano	Franco Suizo	Dólar Canadiense
Otros activos financieros	350	-	289	703	218	29.197	31	-	-
Total activos no corrientes	350	-	289	703	218	29.197	31	-	-
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar NO GRUPO	32.692	-	12.426	15.382	47.459	67.822	13.833	-	82
Otros activos financieros NO GRUPO	405	-	63	(267)	936	0	184	-	-
Total activos corrientes	33.097	-	12.489	15.115	48.395	67.822	14.017	-	82
Total activos	33.447	-	12.778	15.818	48.613	97.019	14.048	-	82
Otros pasivos financieros	545	-	112	36	(220)	15	2.108	-	-
Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar NO GRUPO	18.947	-	26.381	10.104	19.724	38.730	6.662	-	493
Total pasivos corrientes	19.492	-	26.493	10.140	19.504	38.745	8.770	-	493
Total pasivos	19.492	-	26.493	10.140	19.504	38.745	8.770	-	493
Exposición bruta del balance	13.955	-	(13.715)	(10.140)	-	58.274	14.048	-	(411)
Cobertura de Ventas	220.343	15.242	3.768	-	3.148	167	1.104	0	691
Cobertura de Compras	25.413	22.118	2.804	-	660	855	55	387	1.135
Instrumentos financieros derivados- cobertura Netos	194.930	(6.876)	964	-	2.488	(688)	1.049	(387)	(444)

Este anexo debe ser leído junto con la nota 37) a) (I) de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2017
Exposición del Grupo al Tipo de Cambio

Anexo III Página 4 de 4

2017	Corona noruega	Peso colombiano	Dirham marroquí	Zloti polaco	Dinar bahreini	Ringgit malaysia	Dólar australiano	Resto monedas	TOTAL
Otros activos financieros	-	9	1	-	-	-	-	201	30.999
Total activos no corrientes	-	9	1	-	-	-	-	201	30.999
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar NO GRUPO	-	19.461	564	1.332	34.953	13.103	12.622	22.393	294.124
Otros activos financieros NO GRUPO	-	(1.058)	-	12	0	26	0	1.165	1.466
Total activos corrientes	-	18.403	564	1.344	34.953	13.129	12.622	23.558	295.590
Total activos	-	18.412	565	1.344	34.953	13.129	12.622	23.759	326.589
Otros pasivos financieros	-	49	-	-	-	-	-	49	2.694
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar NO GRUPO	-	10.132	27	1.275	690	2.961	10.646	7.758	154.530
Total pasivos corrientes	-	10.181	27	1.275	690	2.961	10.646	7.807	157.224
Total pasivos	-	10.181	27	1.275	690	2.961	10.646	7.807	157.224
Exposición bruta del balance	-	8.231	538	69	34.263	10.168	1.976	15.952	169.365
Cobertura de Ventas	0	810	-	206	-	-	1.336	121.498	-
Cobertura de Compras	463	0	-	0	-	-	261	2.313	-
Instrumentos financieros derivados- cobertura Netos	(463)	810	-	206	-	-	1.075	119.185	-

Este anexo debe ser leído junto con la nota 37) a) (I) de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2018
Información relacionada con los socios externos significativos al 31 de diciembre de 2018 y 2017

Anexo IV

2018									
	Indra Filipinas	Inmize Sistemas	Electrica Soluziona	Metrocall	Indra Kazakhstan	Normeka	Procesadora Medios de Pago	Otras sociedades poco significativas	Total
Miles de euros									
Porcentaje de participación no dominante	50%	50%	49%	48%	49%	34%	20%		
Información del estado de situación financiera									
Activos no corrientes	1.513	-	66	2.230	694	370	2.835	-	7.708
Pasivos no corrientes	(780)	-	(5)	-	-	-	-	-	(785)
Total activos netos no corrientes	733	-	61	2.230	694	370	2.835	-	6.923
Activos corrientes	30.360	8.493	2.112	8.153	1.536	4.851	3.345	-	58.850
Pasivos corrientes	(9.137)	(522)	(425)	(930)	(5.604)	(2.372)	(1.424)	-	(20.414)
Total activos netos corrientes	21.223	7.971	1.687	7.223	(4.068)	2.479	1.921	-	38.436
Activos netos	21.956	7.971	1.748	9.453	(3.374)	2.849	4.756	-	45.359
Valor contable de participaciones no dominantes (*)	10.956	3.986	862	4.490	(1.653)	969	951	301	20.861
Información de la cuenta de resultados									
Resultado global total	3.404	153	183	1.423	(464)	341	536	-	5.576
Resultado consolidado asignado a las participaciones no dominantes	1.699	77	90	676	(227)	116	107	(68)	2.469
(*) No se incluyen las diferencias de conversión									
2017									
	Indra Filipinas	Inmize Sistemas	Electrica Soluziona	Metrocall	Indra Kazakhstan	Normeka	Otras sociedades poco significativas	Total	
Miles de euros									
Porcentaje de participación no dominante	50%	50%	49%	48%	49%	34%			
Información del estado de situación financiera									
Activos no corrientes	1.787	-	89	2.934	795	404	-	-	6.010
Pasivos no corrientes	(975)	-	(79)	-	-	-	-	-	(1.054)
Total activos netos no corrientes	812	-	10	2.934	795	404	-	-	4.956
Activos corrientes	26.915	8.164	2.305	4.710	1.723	4.398	-	-	42.094
Pasivos corrientes	(8.861)	(349)	(564)	(701)	(5.729)	(2.106)	-	-	(10.477)
Total activos netos corrientes	18.053	7.815	1.741	4.009	(4.006)	2.292	-	-	31.617
Activos netos	18.866	7.815	1.751	6.943	(3.211)	2.696	-	-	35.374
Valor contable de participaciones no dominantes (*)	9.414	3.907	863	3.298	(1.573)	917	683	17.508	
Información de la cuenta de resultados									
Resultado global total	3.737	51	221	820	(496)	297	-	-	4.630
Resultado consolidado asignado a las participaciones no dominantes	1.865	26	109	390	(243)	101	(78)	2.169	

(*) No se incluyen las diferencias de conversión

Este anexo debe ser leído junto con la nota 18 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2018

Anexo V

Información relacionada con las participaciones significativas en sociedades asociadas al 31 de diciembre de 2018 y 2017

2018	A4 Essor	Saes Capital	I-3 Televisión	IRB Riesgo Operacional	Euromids	Global Training Aviation	Eurofigter Simulation Systems	Iniciativas Bioenergéticas	Societat Catalana per la Mobilitat	Otras sociedades poco significativas	Total
Miles de euros											
Porcentaje de participación no dominante	21%	49%	50%	33%	25%	35%	26%	20%	24%		
Activo no corriente	-	4.020	38	632	153	23.452	336	45.535	42.798	13	116.977
Activo corriente	756	569	1.130	359	33.421	4.567	27.735	14.606	17.279	7.708	108.130
Pasivo no corriente	(152)	(4.052)	(310)	(1.144)	(3.130)	(25.351)	(22.574)	(34.764)	(47.661)	(8.502)	(147.640)
Pasivo corriente	(604)	(2)	(2.187)	-	(30.972)	(1.466)	(3.860)	(27.545)	(12.841)	(23)	(79.500)
Importe neto de la cifra de negocio	0	(550)	(3.888)	(207)	(6.712)	(8.575)	(16.586)	(47.417)	(4.329)	-	(88.264)
Subcontratación y otros gastos	0	15	5.217	360	7.240	7.373	14.949	49.585	4.754	804	90.297
Total	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2017											
Miles de euros											
Porcentaje de participación no dominante	21%	49%	50%	33%	25%	35%	26%	20%	25%		
Activo no corriente	-	4.020	67	798	153	-	336	49.766	39.417	7	94.564
Activo corriente	756	247	1.486	347	33.421	-	27.735	15.533	5.405	9.143	94.073
Pasivo no corriente	(148)	(4.052)	(310)	(1.348)	(2.395)	-	(24.004)	(38.444)	(37.632)	(1.131)	(109.464)
Pasivo corriente	(604)	(2)	(1.102)	-	(30.972)	-	(3.860)	(28.339)	(6.849)	(8.088)	(79.816)
Importe neto de la cifra de negocio	(160)	(227)	(5.962)	(207)	(38.761)	-	(15.897)	(75.238)	(3.644)	-	(140.096)
Subcontratación y otros gastos	156	14	5.821	410	38.554	-	15.690	76.722	3.303	69	140.739
Total	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

Este anexo debe ser leído junto con la nota 18 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018****1) Principales aspectos destacados del ejercicio 2018**

La contratación neta en 2018 crece un +9% en moneda local (+6% en reportado), con crecimientos tanto en T&D como en Minsait.

Los ingresos en 2018 crecen un +6% en moneda local (+3% en términos reportados), principalmente por la aportación de las adquisiciones, así como por el propio crecimiento orgánico del Grupo.

El EBITDA (Resultado de Explotación más Amortizaciones) en 2018 mejora un +10%, equivalente a un margen del 9,4% en 2018 vs 8,8% en 2017.

El EBIT (Resultado de Explotación) en 2018 mejora hasta los 199 M€ vs 196 M€ en 2017, con un crecimiento del +2%.

La generación de caja alcanza +168 M€ vs +186 M€ en 2017, cifra muy positiva en ambos periodos gracias a la fuerte generación de caja obtenida en el cuarto trimestre nuevamente con un comportamiento muy positivo de circulante en los últimos días del año.

La Deuda Financiera Neta se reduce hasta los 483 M€ en diciembre de 2018 frente a 588 M€. El ratio de Deuda Neta/EBITDA LTM en 2018 se sitúa en 1,6x vs 2,2x en 2017.

Principales Magnitudes	2018 (M€)	2017 (M€)	Variación (%) Rep./Mon. Local
Contratación neta	3.437	3.248	5,8 / 9,1
Ingresos	3.104	3.011	3,1 / 5,8
Cartera de pedidos	4.065	3.612	12,5
Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)	293	266	10,1 / 11,2
Margen EBITDA	9,4%	8,8%	0,6 pp
Resultado de Explotación (EBIT)	199	196	1,9 / 3,0
Margen EBIT	6,4%	6,5%	(0,1) pp
Resultado Neto	120	127	(5,6)
Deuda neta	483	588	(17,9)
Flujo de Caja Libre	168	186	(10,2)
BPA básico (€)	0,680	0,738	(7,9)

2
Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018**

2) Análisis de los estados financieros consolidados

Cuenta de Resultados

CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA (M€)	2018	2017
Ingresos ordinarios	3.104	3.011
Trabajos realizados por el Grupo para su inmovilizado	61	38
Otros ingresos de explotación	24	20
Variación de existencias de productos terminados y en curso	22	9
Consumos y otros aprovisionamientos	(751)	(803)
Gastos de personal	(1.607)	(1.486)
Otros gastos de explotación	(561)	(522)
Otros resultados procedentes del inmovilizado	1	(1)
Amortizaciones	(94)	(71)
Resultado de Explotación	199	196
Ingresos financieros	7	7
Gastos financieros	(42)	(43)
Otros resultados financieros	0	3
Resultado financiero	(35)	(32)
Resultado de sociedades valoradas por el método de la participación	(1)	(0)
Resultado antes de impuestos	164	163
Impuesto sobre sociedades	(42)	(34)
Resultado del ejercicio	122	129
Resultado atribuido a la Sociedad dominante	120	127
Resultado atribuido a Participaciones no dominantes	2	2
Beneficio básico por acción (en euros)	0,6797	0,7378
Beneficio diluido por acción (en euros)	0,6247	0,6721

La memoria y los anexos adjuntos son parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018**

- Los ingresos en 2018 crecen un +6% en moneda local (+3% en términos reportados), principalmente por la aportación de las adquisiciones, así como por el propio crecimiento orgánico del Grupo. Los ingresos de la división de T&D en 2018 aumentaron un +1% en moneda local. El vertical de Transporte & Tráfico (+7% en moneda local) registró crecimiento tanto en el segmento de Transporte (proyectos relevantes en Asia, Oriente Medio & África y en América, destacando Ecuador) como en el de Tráfico Aéreo (programas europeos e internacionales, concretamente en Argelia y China). El crecimiento de Transporte & Tráfico ha compensado la caída de Defensa & Seguridad (-4% en moneda local), principalmente afectado por la menor contribución del proyecto Eurofighter. Las ventas de la división de Minsait (TI) en 2018 crecieron un +9% en moneda local, principalmente por la aportación inorgánica de las adquisiciones, así como por las positivas dinámicas de Energía & Industria (grandes cuentas en el sector de Utilities y Oil & Gas, y del sector de Hoteles) y Servicios Financieros (grandes cuentas y banca mediana), ambos con crecimiento de doble dígito en moneda local. Las ventas en moneda local de Telecom & Media crecen un +8%, mientras que en Administraciones Públicas & Sanidad descienden un -12%, afectadas por la menor contribución de Elecciones en Asia, Oriente Medio y África.
- Los trabajos realizados por el Grupo para su inmovilizado en 2018 ascendieron hasta los 61 M€ vs 38 M€ en 2017.
- Los principales gastos operativos suben un +3% en 2018 en términos reportados, hasta los 2.896 M€ vs 2.803 M€ en 2017.
 - Los Gastos de Personal aumentan un +8% en 2018, principalmente debido a las adquisiciones (TecnoCom comenzó a consolidar a partir del 18 de abril de 2017, junto con los costes de reestructuración asociados a su integración).
 - Consumos y otros aprovisionamientos (751 M€ vs 803 M€ en 2017; decremento del -6%), así como Otros Gastos de Explotación (561 M€ vs 522 M€ en 2017; incremento del +8%).
- El EBITDA (Resultado de Explotación más Amortizaciones) alcanza los 293 M€ en 2018 frente a 266 M€ en 2017, lo que supone una expansión del margen EBITDA (EBITDA sobre ventas) en el año hasta el 9,4% vs 8,8% en 2017.
- Las amortizaciones alcanzan los 94 M€ en el 2018 frente a los 71 M€ registrados en 2017.
- El Margen EBIT (Resultado de Explotación sobre ventas) alcanza el 6,4% en 2018 vs 6,5% en 2017:
 - El Margen EBIT (Resultado de Explotación sobre ventas) de T&D (Transporte & Tráfico y Defensa & Seguridad) en 2018 aumenta hasta 13,2% vs 11,6% en 2017.
 - El Margen EBIT (Resultado de Explotación sobre ventas) de TI (Tecnologías de la Información) en 2018 desciende hasta 2,2% vs 3,2% en 2017.
- El resultado financiero empeora en 3 M€ vs 2017 debido a los menores ingresos financieros por la caja en Brasil y diferencias de cambio, debido principalmente a ajustes de coberturas por cambios en el calendario de hitos de proyectos y cambios de alcance, y al gasto por la mayor deuda bruta, aunque a un menor coste. A su vez, se han producido otros ingresos financieros principalmente por dividendos.
- El gasto por impuestos es equivalente a una tasa impositiva del 25% en 2018 vs 21% en 2017. Este incremento se debe principalmente a la existencia de costes puntuales no deducibles (sanción de la CNMV) y a que en el ejercicio anterior se optimizó la aplicación de las bases imponibles negativas en Brasil.
- El Resultado neto del Grupo se sitúa en 120 M€ y desciende un -6% vs 2017, afectado por el menor ingreso extraordinario en impuestos con respecto a 2017 por Brasil (c. 20 M€).

Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018**Estado de Situación Financiera y Estado de Flujos de Tesorería**

ESTADO DE FLUJOS DE TESORERÍA CONSOLIDADO (M€)	2018	2017
Resultado del ejercicio	122	129
Impuestos sobre sociedades	42	34
Resultado antes de impuestos	164	163
Ajustes		
- Subvenciones, Provisiones, Resultados procedentes del inmovilizado y Otros	(42)	(5)
- Amortizaciones	94	71
- Resultados de empresas asociadas	1	0
- Resultados financieros	35	32
Dividendos cobrados	1	3
Beneficio de explotación antes de variación de capital circulante	253	264
Variación en deudores comerciales y otros	7	(67)
Variación en existencias	(24)	(21)
Variación en acreedores comerciales y otros	45	124
Tesorería procedente de las actividades operativas	28	36
Impuestos sobre sociedades pagados	(17)	(53)
Tesorería neta procedente de las actividades operativas	264	247
Pagos por adquisición de Inmovilizado:		
Material	(25)	(14)
Intangible	(63)	(38)
Financiero	(47)	(203)
Cobros por venta de Inmovilizado:		
Financiero	0	10
Intereses cobrados	6	7
Otros flujos de actividades de inversión	9	12
Tesorería aplicada en actividades de inversión	(121)	(225)
Adquisición de participaciones de Socios Externos	-	(5)
Variación de acciones propias	(4)	(6)
Dividendos de las Sociedades a participaciones no dominantes	(0)	(0)
Dividendo ordinario de la Sociedad dominante	-	-
Aumentos / (disminución) de deudas con entidades de crédito Resto de Sociedades del Grupo	(64)	(52)
Aumentos de deudas por la emisión de obligaciones y otros valores negociables	324	-
Emisión deudas con entidades de crédito Sociedad Dominante	119	172
Devolución y amortización de obligaciones y otros valores negociables	(162)	(7)
Devolución y amortización deudas con entidades de crédito Sociedad Dominante	(111)	(57)
Intereses pagados	(23)	(28)
Variaciones de otras inversiones financieras	0	0
Tesorería neta aplicada en actividades de financiación	80	17
Aumento / (disminución) neta de Tesorería y otros activos líquidos equivalentes	223	39
Saldo inicial de Tesorería y otros activos líquidos equivalentes	699	674
Efectos de las diferencias de cambio sobre tesorería y otros activos líquidos equivalentes	(5)	(14)
Aumento / (disminución) neto de Tesorería y otros activos líquidos equivalentes	223	39
Saldo final de Tesorería y otros activos líquidos equivalentes	918	699

La memoria y los anexos adjuntos son parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas

ESTADO DE FLUJOS DE TESORERÍA CONSOLIDADO (M€)	2018	2017
Beneficio de explotación antes de variación de capital circulante	253	264
Tesorería procedente de las actividades operativas	28	36
Impuestos sobre sociedades pagados	(17)	(53)
Pagos por adquisición de Inmovilizado (excluyendo financiero)	(88)	(52)
Cobros por venta de Inmovilizado (excluyendo financiero)		
Intereses cobrados	6	7
Otros flujos de actividades de inversión	9	12
Intereses pagados	(23)	(28)
Flujo de Caja Libre (FCL)	168	186

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018**

- El Flujo de Caja Libre generado en 2018 ha sido de +168 M€ vs +186 M€ en 2017, cifra muy positiva en ambos periodos gracias a la fuerte generación de caja obtenida en el cuarto trimestre, nuevamente con un comportamiento muy positivo de circulante en los últimos días del año.
- El Beneficio de explotación antes de variación de capital circulante de 2018 se sitúa en 253 M€ frente a 264 M€ en 2017.
- La Tesorería procedente de las actividades operativas aporta +28 M€ en 2018 (vs +36 M€ en 2017), gracias a la contribución positiva de la partida de Variación en acreedores comerciales y otros.
- El pago por Impuesto de Sociedades ha sido menor en 2018 vs 2017, debido a que en el primer y cuarto trimestre se han producido en España cobros por la devolución derivada del Impuesto sobre Sociedades de los ejercicios 2016 y 2017.
- Los pagos por adquisición de Inmovilizado (excluyendo financiero) ascendieron a -88 M€ vs -52 M€ en 2017 de acuerdo a los mayores compromisos de inversión establecidos por la compañía en el plan estratégico 2018-2020.

3) Recursos Humanos

Plantilla final	2018	%	2017	%	Variación (%) vs 2017
España	26.622	61	25.081	63	6
América	13.071	30	11.326	28	15
Europa	2.073	5	1.811	5	14
Asia, Oriente Medio & África	1.941	4	1.802	5	8
Total	43.707	100	40.020	100	9

Plantilla media	2018	%	2017*	%	Variación (%) vs 2017*
España	25.775	62	24.517	61	5
América	11.909	28	11.921	30	(0)
Europa	2.008	5	1.836	5	9
Asia, Oriente Medio & África	1.879	4	1.730	4	9
Total	41.572	100	40.004	100	4

Al cierre de 2018 la plantilla final está formada por 43.707 profesionales, lo que supone un crecimiento del +9% con respecto al año anterior. La plantilla media al cierre del 2018 aumenta un +4% (incluye la plantilla media de TecnoCom de todo el periodo de 2017).

4) Análisis por mercados verticales**TRANSPORTE Y DEFENSA**

T&D	2018 (M€)	2017 (M€)	Variación %	
			Reportado	Moneda Local
Contratación neta	1.323	1.248	6	8
Ventas	1.188	1.183	0	1
- Defensa & Seguridad	571	596	(4)	(4)
- Transporte & Tráfico	617	587	5	7
Book-to-bill	1,11	1,05	6	
Cart./Ventas 12m	2,29	2,00	15	

Los ingresos de la división de T&D en 2018 aumentaron un +1% en moneda local (plano en términos reportados). El crecimiento registrado por el vertical de Transporte & Tráfico (+7% en moneda local) ha compensado la caída del vertical de Defensa & Seguridad (-4% en moneda local y reportado), principalmente afectado por la menor contribución del proyecto Eurofighter.

La contratación en 2018 crece un +8% en moneda local (+6% en términos reportados) impulsada por el vertical de Transporte & Tráfico, en el que destaca la contratación de la fase de mantenimiento del tren de alta velocidad Meca-Medina.

El ratio de cartera sobre ventas de los últimos 12 meses mejora hasta 2,29x vs 2,00x en 2017. De igual forma, el ratio book-to-bill de contratación sobre ventas crece hasta 1,11x vs 1,05x en 2017.

Defensa & Seguridad

- Las ventas en 2018 de Defensa & Seguridad han descendido un -4% en moneda local y en reportado, principalmente afectadas por la menor contribución del proyecto Eurofighter.
- Por geografías, la mayor parte de la actividad del vertical en 2018 se concentra en España y en Europa.
- La contratación en 2018 se ha mantenido prácticamente plana (-1% en moneda local), comportamiento muy positivo teniendo en cuenta la fuerte caída en la contratación por el proyecto Eurofighter. Destaca el comportamiento positivo de la contratación en la región de Asia, Oriente Medio & África (laboratorio forense en Australia).

Transporte & Tráfico

- Las ventas en 2018 de Transporte & Tráfico han crecido un +7% en moneda local (+5% en términos reportados), con crecimientos tanto en el segmento de Transporte, principalmente impulsado por varios proyectos relevantes en la región de Asia, Oriente Medio & África y América (proyecto en Ecuador), así como en el segmento de Tráfico Aéreo, en el que continúan las buenas dinámicas en los programas europeos e internacionales (proyectos de ATM en Argelia y China).
- Por geografías, la mayor parte de la actividad del vertical en 2018 se distribuye entre Asia, Oriente Medio & África, España y Europa.
- La contratación en 2018 ha crecido un +17% en moneda local (+13% reportado), impulsada por el vertical de Transporte & Tráfico, en el que destaca la contratación del segmento de Transporte, por el contrato de la fase de mantenimiento del tren de alta velocidad Meca-Medina.

TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN

Minsait (TI)	2018	2017	Variación %	
	(M€)	(M€)	Reportado	Moneda Local
Contratación neta	2.114	2.000	6	10
Ventas	1.916	1.828	5	9
- Energía & Industria	580	481	21	25
- Servicios Financieros	661	605	9	13
- Telecom & Media	240	236	2	8
- AA.PP. & Sanidad	435	506	(14)	(12)
Book-to-bill	1,10	1,09	1	
Cart./Ventas 12m	0,70	0,64	10	

Las ventas de la división de Minsait (TI) en 2018 crecieron un +9% en moneda local (+5% en reportado), principalmente por la aportación inorgánica de las adquisiciones así como por las positivas dinámicas de los verticales de Energía & Industria y Servicios Financieros, ambos con crecimiento de doble dígito en moneda local. Las ventas de Telecom & Media crecen un +8% mientras que en Administraciones Públicas & Sanidad descienden un -12%, principalmente afectadas por el difícil comparable con el año pasado (proyecto de Elecciones en Asia, Oriente Medio & África).

La contribución de los servicios digitales ha sido de 402 M€ (21% de las ventas de Minsait), lo que supone un crecimiento del +28% respecto al 2017. Destaca el buen comportamiento de las actividades relacionadas con la innovación, la experiencia digital de cliente, la robotización de los procesos, las tecnologías del dato, incluyendo los servicios de analítica avanzada, y la ciberseguridad.

La contratación en la división de Minsait (TI) aumenta un +10% en moneda local (+6% en reportado). Todos los verticales crecen a tasas de doble dígito salvo en el vertical de Administraciones Públicas & Sanidad, cuya contratación desciende por el difícil comparable con el año pasado (proyecto de Elecciones en Asia, Oriente Medio & África). Excluyendo el negocio de Elecciones, la contratación habría crecido un +19% en términos reportados.

El ratio de cartera sobre ventas de los últimos 12 meses mejora hasta 0,70x vs 0,64x en 2017. De igual forma, el ratio book-to-bill de contratación sobre ventas crece hasta 1,10x vs 1,09x en 2017.

Energía & Industria

- Las ventas en 2018 de Energía & Industria crecieron un +25% en moneda local (+21% en términos reportados), siendo el vertical de Minsait (TI) que mejor comportamiento ha registrado, apoyado por la aportación inorgánica de las adquisiciones, junto con el crecimiento de las grandes cuentas en el sector de Utilities (Enel) y Oil & Gas (Repsol) y del sector de Hoteles. Tanto el segmento de Energía como el de Industria han tenido un comportamiento positivo.
- Por geografías, la mayor parte de la actividad del vertical en 2018 se concentra en España y América.
- La contratación en 2018 crece un +34% en moneda local (+29% en reportado), impulsada tanto por el segmento de Energía (crecimiento de las grandes cuentas en el sector de Utilities y Oil & Gas) como por el de Industria (sector de Servicios y de Hoteles).

Servicios Financieros

- Las ventas en 2018 de Servicios Financieros han aumentado un +13% en moneda local (+9% en reportado) principalmente por la aportación inorgánica de las adquisiciones, así como por el mejor comportamiento del negocio de Procesadoras de Medios de Pago.

- Por geografías, la mayor parte de la actividad del vertical en 2018 se concentra en España y en América.
- La contratación en 2018 crece un +28% en moneda local (+25% en reportado), con crecimientos de doble dígito en España (grandes cuentas y banca mediana) y en América (banca mediana y negocio de las procesadoras de Medios de Pago).

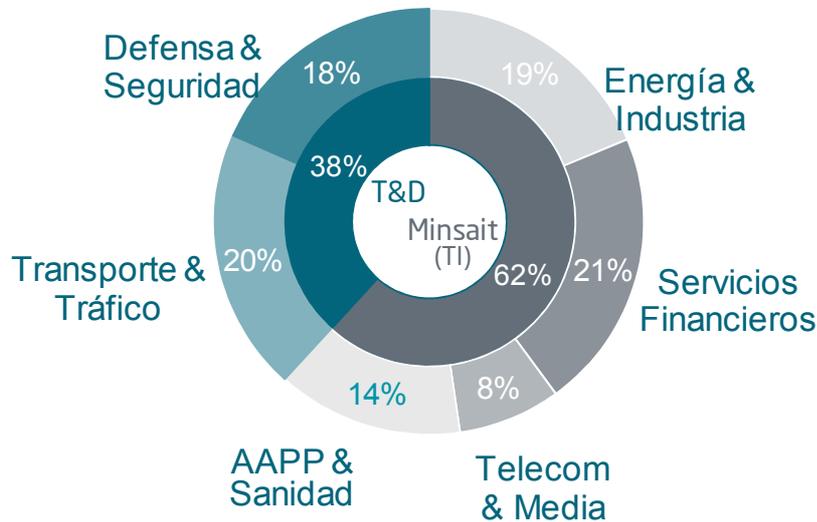
Telecom & Media

- Las ventas en 2018 de Telecom & Media han registrado un crecimiento del +8% en moneda local (+2% en términos reportados) principalmente por la contribución de las adquisiciones.
- Por geografías, la mayor parte de la actividad del vertical en 2018 se concentra en España y en América.
- La contratación en 2018 crece un +16% en moneda local (+9% en términos reportados), con un comportamiento muy positivo tanto en España como en Brasil (principalmente Telefónica).

Administraciones Públicas & Sanidad

- Las ventas en 2018 de Administraciones Públicas & Sanidad han descendido un -12% en moneda local (-14% en reportado), principalmente afectadas por el difícil comparable con el año pasado (proyecto de Elecciones en Asia, Oriente Medio & África). Excluyendo el negocio de Elecciones, las ventas habrían aumentado ligeramente (+1%).
- Por geografías, la mayor parte de la actividad del vertical en 2018 se concentra en España y en América.
- La contratación en 2018 cae un -31% en moneda local (-33% en reportado) debido al difícil comparable con el año pasado (proyecto de Elecciones). Excluyendo el negocio de Elecciones, la contratación habría aumentado +5% en términos reportados. Destacan los crecimientos de doble dígito en España y Europa (Italia). Sin embargo, cae la contratación en América como consecuencia del reposicionamiento hacia cliente privado vs público.

A continuación, se muestran los pesos de cada uno de los verticales sobre las ventas totales 2018:



5) Análisis por geografías

Ventas por Geografías	2018		2017		Variación %	
	(M€)	%	(M€)	%	Reportado	Moneda Local
España	1.556	50	1.387	46	12	12
América	609	20	656	22	(7)	4
Europa	504	16	492	16	2	3
Asia, Oriente Medio & África	434	14	477	16	(9)	(7)
Total	3.104	100	3.011	100	3	6

(*) La cifra de ventas reportada en la geografía "Europa" de la memoria y del presente informe de gestión, difiere de la cifra de ventas del reporte anual a la CNMV en la geográfica "Unión Europea", ya que, en ésta última incluye exclusivamente los países miembros de la Unión Europea.

Por geografías, destacan los crecimientos en los ingresos de España (+12%; 50% de las ventas totales) y América (+4% en moneda local; 20% de las ventas totales), impulsados por la aportación de las adquisiciones y por el propio crecimiento orgánico en ambas regiones. Las ventas en Europa también crecen (+3% en moneda local; 16% de las ventas totales), mientras que en Asia, Oriente Medio & África descienden (-7% en moneda local; 14% de las ventas totales), debido al difícil comparable respecto al año anterior por el negocio de Elecciones (excluyendo este negocio las ventas habrían crecido en torno a dígito medio simple).

La contratación en 2018 crece un +9% en moneda local (+6% en términos reportados). Destacan los crecimientos en España (+17%) y América (+15% en moneda local) principalmente por la aportación de las adquisiciones. La contratación en Asia, Oriente Medio y África también crece (+1% en moneda local), con Transporte registrando un fuerte crecimiento y compensando en gran parte la caída registrada en el negocio de Elecciones. Sin embargo, la contratación desciende en Europa (-10% en moneda local) por la caída registrada en el proyecto Eurofighter y por el difícil comparable vs 2017 en el negocio de Tráfico Aéreo (ATM).

España

- Las ventas en 2018 aumentaron un +12% impulsadas principalmente por la aportación de las adquisiciones y por el propio crecimiento orgánico en la región, con crecimientos tanto en la división de T&D como en Minsait (TI).
- Los ingresos en la división de Minsait (TI) en 2018 presentaron crecimientos de doble dígito en todos sus verticales.
- Los ingresos en la división de T&D en 2018 presentaron crecimiento por el buen comportamiento del vertical de Defensa & Seguridad, al continuar ejecutándose los contratos plurianuales del Ministerio de Defensa (sistemas electrónicos asociados al mástil integrado de las futuras Fragatas F110 y sistemas electrónicos de los futuros vehículos blindados 8x8, principalmente).
- La contratación en 2018 crece un +17%, principalmente impulsada por la división de Minsait (TI).

América

- Las ventas en 2018 han aumentado un +4% en moneda local (-7% en reportado), principalmente impulsadas por las adquisiciones y por el propio crecimiento orgánico en la región, con crecimientos tanto en la división de T&D como en Minsait (TI).
- Por países, en Brasil (principal país de la región que representa c.30% de las ventas) las ventas crecieron un +7% en moneda local, el margen EBIT alcanzó el 6,3% vs -3,9% en 2017 y la contratación en moneda local creció un +11% gracias al buen comportamiento de Energía & Industria y Servicios Financieros. También, cabe destacar los crecimientos de las ventas en moneda local en México (dígito medio simple), Colombia, Chile y Perú (crecimientos de doble dígito).
- La actividad en América se concentra en el negocio de Minsait (TI). Las ventas en 2018 crecieron en todos los verticales de TI (destacando los crecimientos de doble dígito en Energía & Industria), salvo en el vertical de Administraciones Públicas & Sanidad, como consecuencia del reposicionamiento hacia cliente privado vs público.
- Las ventas en 2018 en la división de T&D han presentado crecimientos superiores al dígito medio simple en moneda local. El crecimiento registrado en el vertical de Transporte & Tráfico (doble dígito) ha compensado los descensos de Defensa & Seguridad.
- La contratación en 2018 crece un +15% en moneda local (+2% reportado), con crecimientos tanto en la división de Minsait como en T&D.

Europa

- Las ventas en 2018 crecen ligeramente un +3% en moneda local, compensando el crecimiento registrado en la división de Minsait (TI) los descensos del negocio de T&D.
- Las ventas en 2018 en la división de T&D registraron descensos, ya que el crecimiento del vertical de Transporte & Tráfico no ha podido compensar las caídas del vertical de Defensa & Seguridad (menor contribución del proyecto Eurofigther).
- La división de Minsait (TI) ha registrado tasas de crecimiento de doble dígito, destacando el vertical de Energía & Industria por la positiva actividad en la filial de Italia.

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018**

- La contratación en 2018 cae un -10% en moneda local y reportado, principalmente afectada por la menor contratación registrada en la división de T&D (por la caída registrada en el proyecto Eurofighter y por el difícil comparable vs 2017 en el negocio de Tráfico Aéreo (ATM)).

Asia, Oriente Medio & África

- Los ingresos en 2018 en Asia, Oriente Medio & África presentan un descenso del -7% en moneda local (-9% en reportado), principalmente afectados por el difícil comparable con el año pasado (proyecto de Elecciones). Excluyendo el negocio de Elecciones, las ventas habrían crecido en torno a medio dígito simple.
- Las ventas en 2018 en la división de T&D crecieron a tasas cercanas al doble dígito, impulsadas principalmente por el vertical de Transporte & Tráfico (vertical con mayor peso en la región), mostrando un comportamiento muy positivo tanto en el segmento de Transporte (proyectos de Mova Traffic) como en el de Tráfico Aéreo (proyectos de ATM en Argelia y China).
- Las ventas en 2018 en la división de Minsait (TI) han registrado descensos de doble dígito por el difícil comparable con el año pasado por el proyecto de Elecciones.
- La contratación en 2018 en Asia, Oriente Medio & África aumentó un +1% en moneda local (-3% en reportado). La fuerte contratación registrada en Transporte & Tráfico (contrato de la fase de mantenimiento del tren de alta velocidad Meca-Medina) y en Defensa & Seguridad (laboratorio forense en Australia) han compensado la fuerte caída de la contratación en el negocio de Elecciones por el difícil comparable con el año pasado.

6) Actividades de Investigación y Desarrollo

El Grupo ha continuado dedicando un importante esfuerzo tanto en dedicación de recursos humanos como financieros al desarrollo de servicios y soluciones, que la permitan situarse como líder tecnológico en distintos sectores y mercados en los que actúa. El importe dedicado a las actividades de investigación, desarrollo e innovación tecnológica ha sido de 210.045 m€ lo que equivale a un 7% sobre las ventas totales del Grupo en dicho ejercicio.

7) Periodo medio de Pago a Proveedores

La disposición final segunda de la Ley 31/2014, modifica la Ley de sociedades de Capital para la mejora del gobierno corporativo, modifica la disposición adicional tercera de la Ley 15/2010 por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales, para requerir que todas las sociedades mercantiles incluyan de forma expresa en la memoria de sus cuentas anuales su periodo medio de pago a proveedores. Asimismo se habilita al ICAC, para que marque las normas, y metodología del método de cálculo.

Esta resolución es de aplicación obligatoria a todas las sociedades mercantiles españolas que formulen Cuentas Anuales Consolidadas, si bien exclusivamente respecto a las sociedades radicadas en España, que se consolidan por el método de integración global o proporcional.

En base a esto, mediante resolución del 29 de enero de 2016, el ICAC fijó la metodología para el cálculo medio de pago a proveedores correspondiente al año 2015 y sucesivos.

El Cálculo del periodo medio de pagos a proveedores, se determina mediante la aplicación de la siguiente fórmula y está de acuerdo con la resolución del ICAC del 29 de enero de 2016:

$$\text{Periodo medio de pagos a proveedores} = \frac{\text{Ratio de operaciones pagadas} * \text{importe de pagos realizados} + \text{Ratio de operaciones pendientes de pago} * \text{importe total pagos pendientes}}{\text{Importe total de pagos realizados} + \text{Importe total de pagos pendientes}}$$

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018**

Los datos de las sociedades españolas para el ejercicio 2018 y 2017 son los siguientes:

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	<u>Días</u>	<u>Días</u>
Periodo medio de pagos a proveedores	58	64
Ratio de operaciones pagadas	59	66
Ratio de operaciones pendientes de pago	52	52
	<u>Importe m €</u>	<u>Importe m €</u>
Total pagos realizados	1.045.472	1.013.342
Total pagos pendientes	255.833	187.242

8) Principales riesgos asociados a la actividad

A continuación, se enumeran los riesgos asociados con el Grupo, su actividad, el sector en que la desarrolla y el entorno en el que opera, y que podrían afectar de manera adversa al negocio, los resultados o la situación financiera, económica o patrimonial del Grupo.

Estos riesgos no son los únicos a los que el Grupo podría hacer frente en el futuro. Podría darse el caso de que futuros riesgos, actualmente desconocidos o no considerados como relevantes, pudieran tener un efecto en el negocio, los resultados o la situación financiera, económica o patrimonial del Grupo o en el precio de cotización de sus acciones u otros valores emitidos por el Grupo. Asimismo, debe tenerse en cuenta que dichos riesgos podrían tener un efecto adverso en el precio de las acciones de la Sociedad dominante u otros valores emitidos por el Grupo, lo que podría llevar a una pérdida parcial o total de la inversión realizada debido a diversos factores, incluyendo los riesgos a los que se encuentra sujeto el Grupo.

(A) RIESGOS FINANCIEROS

El Grupo está expuesto a diversos riesgos de carácter financiero, ya sean riesgos de crédito o liquidez, riesgos de mercado (que comprenden los riesgos de tipo de cambio y de tipo de interés) así como otros riesgos específicos derivados de su estructura de financiación. El Grupo mantiene un modelo de gestión de riesgos con el fin de anticipar y minimizar los efectos adversos que la materialización de dichos riesgos pudiera producir sobre la rentabilidad financiera del Grupo.

No obstante, el modelo de gestión puede no funcionar adecuadamente o incluso no ser suficiente. Asimismo, el Grupo está sujeto a riesgos externos que escapan de su control interno y que pueden afectar de manera adversa al negocio, los resultados o la situación financiera, económica o patrimonial del Grupo.

Riesgos de Mercado

- *Riesgo de tipos de cambio*

La presencia internacional del Grupo, con proyectos en más de 140 países de distintas áreas geográficas como España, América, Europa, Asia, Oriente Medio y África, hace que el Grupo esté expuesto al riesgo de la variación de los tipos de cambio frente al euro de las divisas de los países en los que opera. A 31 de diciembre de 2018, aproximadamente el 50% de las ventas totales del Grupo procedían de los mercados internacionales (47% en 2017).

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018**

Las principales transacciones efectuadas por el Grupo en monedas no euro durante los ejercicios 2018 y 2017 se detallan a continuación:

	Miles de Euros	
	2018	2017
Ventas	983.329	1.066.902
Compras	565.728	613.372

En el pasado reciente, distintos acontecimientos macroeconómicos y/o geopolíticos han producido movimientos bruscos en los tipos de cambio frente al euro de las distintas monedas funcionales con las que opera el Grupo. En relación con este concepto, la actividad del Grupo está expuesta principalmente a los siguientes riesgos:

- *Riesgo de traslación de las partidas contables*

Las principales filiales extranjeras del Grupo contabilizan todas las partidas de sus cuentas de resultado y balances en la moneda local de cada país (moneda funcional local). En el proceso de preparación de las cuentas consolidadas del Grupo, cada una de estas partidas se convierte a euros al tipo relevante en cada caso (cambio medio o spot según proceda), procediéndose asimismo a realizar los ajustes de consolidación que en su caso sean necesarios.

A 31 de diciembre de 2018 el Grupo no emplea instrumentos financieros para la cobertura de la variación de los tipos de cambio frente al euro de ninguna partida de la cuenta de resultados o de los balances de estas filiales extranjeras, quedando el Grupo expuesto al efecto de traslación de dichas partidas contables en el momento de la consolidación.

El siguiente cuadro recoge la sensibilidad a 31 de diciembre de 2018 y a 31 de diciembre de 2017 del patrimonio neto del Grupo, expresada en millones de euros, a variaciones del +/-5% en el tipo de cambio frente al euro de las principales monedas funcionales de las filiales extranjeras del Grupo.

Variación Patrimonio 2018		Variación Patrimonio 2017	
+5%	Miles de Euros	+5%	Miles de Euros
Riyal Saudita	1.003	Riyal Saudita	945
Peso Mexicano	1.166	Peso Mexicano	1.162
Real Brasileño	2.421	Real Brasileño	1.831

De otro lado, el siguiente cuadro recoge la sensibilidad a 31 de diciembre de 2018 y a 31 de diciembre de 2017 de los resultados consolidados del Grupo, expresada en millones de euros, a variaciones del +/-5% en el tipo de cambio frente al euro de las principales monedas funcionales de las filiales extranjeras del Grupo.

Variación en Resultados 2018		Variación en Resultados 2017	
+5%	Miles de Euros	+5%	Miles de Euros
Riyal Saudita	(66)	Riyal Saudita	(41)
Peso Mexicano	240	Peso Mexicano	17
Real Brasileño	(153)	Real Brasileño	(618)

A 31 de diciembre de 2018, el patrimonio neto y los resultados consolidados del Grupo se muestran más sensibles a variaciones en los tipos de cambio frente al euro del Riyal Saudita, del Peso Mexicano y del Real Brasileño. No obstante, podría ocurrir que en el futuro el resultado o el patrimonio neto del Grupo mostraran una mayor sensibilidad a variaciones en el tipo de cambio frente al euro de monedas funcionales de las filiales extranjeras del Grupo distintas de las incluidas en las tablas anteriores en función del peso relativo del negocio de las filiales extranjeras del Grupo.

- *Riesgo de ingresos y gastos en las monedas distintas de las funcionales*

Asimismo, el Grupo está expuesto a un riesgo de tipo de cambio en aquellos proyectos en los que los ingresos y los gastos están en divisas distintas a la funcional de cada país del Grupo.

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018**

Para mitigar dicho riesgo, el Grupo mantiene a 31 de diciembre de 2018 una política de suscripción de contratos de cobertura de tipo de cambio con entidades financieras que replican los patrones esperados de cobros y pagos en cada proyecto, aunque en algunos casos estas coberturas pueden no ser eficaces o no estar disponibles.

No obstante, los retrasos o variaciones en el flujo de caja de los proyectos pueden dar lugar a reconducciones de las coberturas lo que puede tener un impacto significativo en la rentabilidad del proyecto, pudiendo incluso ser negativa la rentabilidad del proyecto en aquellos supuestos de divisas con fuerte volatilidad.

- *Riesgo de retraso o cambios de alcance en los proyectos*

Existe un riesgo adicional relacionado con el cumplimiento efectivo de las previsiones de cobros y pagos de los distintos proyectos cuando estos sufren retrasos en su ejecución o cambios en su alcance. En tales casos, el Grupo se vería obligado a renegociar el plazo o importe del seguro de cambio asociado a los flujos asegurados, lo que podría generar costes financieros adicionales o la asunción de pérdidas o beneficios en el caso de una reducción del alcance del proyecto, en función de la evolución de la divisa correspondiente.

- *Riesgo de falta de competitividad por la fluctuación de divisas específicas*

Una parte importante de los costes asociados a la actividad de exportación del Grupo están denominados en Euros. Una apreciación del euro (en particular frente al dólar americano) puede hacer que las ofertas comerciales presentadas por el Grupo sean menos competitivas respecto a competidores internacionales del Grupo que tengan su base de costes denominada en monedas más débiles, lo que puede mermar la competitividad del Grupo en los mercados internacionales.

- *Riesgo de exposición a divisas no convertibles o no repatriables*

La presencia internacional del Grupo en más de 140 países entraña riesgos financieros específicos en términos de variaciones en el tipo de cambio, eventuales depreciaciones o devaluaciones de la moneda, posible congelación de pagos al exterior o la escalada de problemas políticos específicos de los países en los que el Grupo se encuentra presente. Dichos factores, en caso de materializarse, pueden sumir a las divisas en un periodo de inestabilidad y generar cambios bruscos en sus tipos de cambio.

En particular, el Grupo puede verse expuesto a mercados cuyas divisas puedan hallarse sometidas a restricciones legales que en muchos casos limiten su disposición y transferencia fuera del país, impuestas normalmente por los gobiernos locales, y cuyo precio no venga determinado por el libre juego de la oferta y la demanda.

- *Exposición al Riesgo de Crédito País*

El Grupo opera en países de solvencia limitada o con un riesgo país elevado según los estándares de los organismos internacionales como la OCDE (Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico), FMI (Fondo Monetario Internacional) o Banco Mundial, principalmente en proyectos de carácter público como los de Defensa, Tráfico Aéreo o Transporte.

Para reducir dicho riesgo, siempre que sea posible, el Grupo contempla la utilización de Cartas de Crédito Confirmadas y la cobertura de seguros que ofrecen compañías de seguros internacionales y organismos como CESCE (Compañía Española de Seguros de Crédito a la Exportación) y otras ECAS (Agencias de Crédito a la Exportación) para mitigar el riesgo país en aquellas geografías con limitada solvencia financiera.

Sin embargo, puede no llegar a ser siempre posible obtener dichas coberturas en países de riesgo más elevado en los que el Grupo opera, por ejemplo, Nigeria, Argentina u Honduras.

o *Riesgo de tipos de interés*

Una parte considerable del coste de la financiación del grupo está referenciado a tipos de interés variable que se actualizan de forma trimestral, semestral o anual según el contrato de que se trate y en función de

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018**

las variaciones de los tipos de referencia en los mercados interbancarios (normalmente el tipo Euribor al plazo de referencia). Por tanto, una subida en los tipos de referencia asociados implica un mayor coste de financiación para el Grupo, con el consiguiente impacto en la rentabilidad del Grupo.

Para limitar en parte este impacto, el Grupo emite instrumentos de deuda a tipo fijo y valora periódicamente la conveniencia de contratar instrumentos financieros derivados con entidades financieras para gestionar dichos riesgos y cubrir la fluctuación de los tipos de interés cuando la situación del entorno así lo aconseje.

A 31 de diciembre de 2018 el 51.5% de la deuda bruta del Grupo conlleva un coste a tipo de interés fijo, incluyendo 600M€ (422M€ en 2017) en bonos emitidos.

Asimismo, el Grupo, de acuerdo a los principios de contabilidad generalmente aceptados, realiza ejercicios de contraste de valor de los activos incluidos en su balance que en gran medida asumen referencias de tipos para descontar los flujos asociados para calcular dichos valores. Un incremento en dichos tipos puede dar lugar a ajustes de valor en parte de la cartera de activos y pasivos del Grupo.

Asimismo, el Grupo, de acuerdo a los principios de contabilidad generalmente aceptados, realiza ejercicios de contraste de valor de los activos incluidos en su balance que en gran medida asumen referencias de tipos para descontar los flujos asociados para calcular dichos valores. Un incremento en dichos tipos puede dar lugar a ajustes de valor en parte de la cartera de activos y pasivos del Grupo.

El siguiente cuadro recoge la sensibilidad del resultado consolidado del Grupo, expresado en millones de euros, a las variaciones del tipo de interés a 31 de diciembre de 2018 y de 2017:

	Ejercicio 2018		Ejercicio 2017	
	Variación tipo de interés		Variación tipo de interés	
	+0,5%	-0,5%	+0,5%	-0,5%
Efecto en el Resultado antes de impuestos	(1,32)	0,56	(0,89)	0,89

Riesgos de Crédito

- Riesgo de contrapartida de clientes

El Grupo está expuesto al riesgo de crédito en la medida en que un cliente deje de cumplir con sus obligaciones contractuales de pago, dando lugar a pérdidas para el Grupo. El Grupo dispone de una amplia cartera de clientes, manteniendo relaciones comerciales con grupos empresariales, gobiernos y entes de carácter público y público-privado, que le hacen estar expuesta a deudas comerciales originadas por operaciones ordinarias del tráfico mercantil, tanto en el ámbito nacional como en el internacional.

Con el fin de minimizar el posible impacto de estos factores, el Grupo valora de forma periódica la utilización de medidas operativas (cartas de crédito, seguros de cobro), contables (dotación de provisiones para hacer frente a posibles impagos) y financieras (uso de líneas de *factoring* sin recurso para el adelanto de cobros de determinados clientes).

A pesar de lo descrito anteriormente, el Grupo sigue expuesto al riesgo de crédito por incumplimiento o por retrasos en los cobros de sus clientes, lo que puede resultar en deterioros de partidas de balance (cuenta de clientes) y reducción de ingresos ya declarados (si se produce el impacto en el mismo año), con el consiguiente impacto en la cuenta de resultados y/o patrimonio del Grupo.

A 31 de diciembre de 2018, el importe de la partida de deudores comerciales y otras cuentas a cobrar en el balance consolidado asciende a 981 M€ (1.248 M€ en 2017), de los que 52 M€ (95 M€ en 2017) tienen una

antigüedad de más de 12 meses. El importe de deudores comerciales y otras cuentas a cobrar mencionado incluye las provisiones que el Grupo tiene dotadas por importe de 81 M€ (128M€ en 2017) frente a esta cartera de clientes y, en función de cómo evolucionen los proyectos en curso, el Grupo no puede descartar que surjan deterioros adicionales.

Riesgos de Liquidez

○ Riesgo de acceso a fuentes de financiación

La capacidad de generación de caja del Grupo puede no ser suficiente para hacer frente a sus pagos operativos y a sus compromisos financieros, lo que podría implicar la necesidad de obtener recursos financieros adicionales provenientes de fuentes alternativas de financiación.

A 31 de diciembre de 2018, la posición de deuda financiera bruta del Grupo es de 1.401 M€ (1.287 M€ en 2017), incluyendo financiación procedente de instituciones financieras españolas y extranjeras, mercados de capitales (bonos convertibles), inversores institucionales (colocaciones privadas de deuda) y líneas de financiación de entidades no bancarias, como el CDTI (Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial).

A pesar de la diversificación en las fuentes de financiación del Grupo, la existencia de factores que puedan dificultar el acceso del Grupo a estas fuentes de financiación, o el empeoramiento de los términos económicos (vencimiento, coste, perfil de amortización, etc.) o contractuales (covenants, garantías, etc.) en los que esta financiación esté disponible, pueden llegar a tener un impacto significativo en la flexibilidad estratégica y financiera del Grupo, pudiendo incluso afectar a la solvencia del Grupo.

○ Riesgo de acceso a fuentes de financiación de actividades de I+D

El Grupo utiliza financiación de entidades financiadoras de proyectos de I+D, como CDTI entre otros, y que son importantes para la ejecución de ciertos proyectos de I+D. Dichos préstamos poseen características especiales en cuanto a duración, coste y flexibilidad en el repago, ligada en ocasiones al éxito comercial del producto. El importe de estos préstamos, a 31 de diciembre de 2018, representa un 13% (un 15% en 2017) de la deuda financiera bruta del Grupo.

Una reducción de la disponibilidad o eventuales cambios en las características de tales préstamos podría limitar la capacidad del Grupo para conseguir recursos para sus proyectos de I+D en dichas condiciones, lo que correlativamente determinaría la necesidad de acudir en mayor grado a otras fuentes alternativas de financiación.

○ Riesgo de liquidez

El Grupo está expuesto al riesgo de que no sea capaz de atender puntualmente sus compromisos financieros exigibles mediante la entrega de efectivo u otro activo financiero equivalente.

A 31 de diciembre de 2018 y 2017, la deuda financiera bruta a largo plazo del Grupo asciende a 1.359 M€ y 1.016 M€ respectivamente (el 97% y 79% de la deuda financiera bruta del Grupo, respectivamente), en tanto que la deuda financiera bruta a corto plazo se situó a esa misma fecha en 42 M€ y 271 M€ respectivamente (el 3% y el 21% de la deuda financiera bruta del Grupo, respectivamente). Por su parte, el saldo de tesorería y otros activos líquidos equivalentes del Grupo a 31 de diciembre de 2018 asciende a 918 M€ (699 M€ en 2017).

De este modo, a 31 de diciembre de 2018 el Grupo tiene una posición de deuda financiera neta de 483 M€ (588 M€ en 2017), por lo que el Grupo es dependiente a corto plazo de la generación de caja de sus propias operaciones y/o de la obtención de recursos financieros adicionales de entidades financieras, para hacer frente a:

- a. sus pagos comerciales y operativos, y

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018**

- b. la devolución de los importes prestados por las entidades financieras y los intereses devengados a sus vencimientos correspondientes.

El Grupo realiza provisiones de tesorería al objeto de asegurarse de que dispone de acceso a los recursos necesarios para satisfacer sus necesidades operativas y financieras. Asimismo, el Grupo dispone de y líneas de financiación no dispuestas por importe 187 M€ en 2018 (233 M€ en 2017)

No obstante, dichas provisiones se basan en las mejores estimaciones que, en cada momento, realice el Grupo sobre la previsible evolución de los flujos de cobros y pagos, y como tales están sujetas a cambios o variaciones debidas a la evolución de los negocios o de las condiciones en las que las empresas del Grupo operan. En el pasado han sido frecuentes las desviaciones frente a las provisiones realizadas debido a los motivos anteriormente explicados.

o Riesgos derivados de la estacionalidad del cash flow del Grupo

La naturaleza de los procesos presupuestarios y de pago de algunos clientes del Grupo (principalmente clientes asociados con el sector público) determina que pueda haber periodos de concentración de cobros asociados a proyectos en torno a determinadas fechas, principalmente concentradas en las últimas semanas de los años naturales. Durante el ejercicio 2018 se generó un flujo de caja libre positivo por un importe de 168 M€ (186 M€ en 2017). Asimismo, en algunas ocasiones clientes vinculados con el sector público siguen procesos de gestión de pagos que están condicionados a la revisión de otras autoridades o entidades gubernamentales, lo que puede suponer retrasos o ajustes al propio calendario de pagos. Esta dinámica crea estacionalidad en los flujos de caja generados por el Grupo que podría dar lugar a tensiones de tesorería en aquellos periodos durante los cuales los cobros asociados a los proyectos son estructuralmente menores.

o Riesgos derivados de la disponibilidad de avales

En el curso ordinario de su actividad el Grupo se ve obligado a presentar avales ante terceros como garantía del cumplimiento de contratos y la recepción de anticipos. Dichos avales se emiten, principalmente, por entidades bancarias y compañías de seguros. Dada la diversificación geográfica del Grupo, dichos avales han de emitirse en numerosas geografías y divisas.

Con fecha 31 de diciembre de 2018 el Grupo tiene presentados avales ante terceros, emitidos por diversas entidades bancarias y de seguros, principalmente como garantía del cumplimiento de contratos por un importe total de 1.012M€ (955M€ en 2017).

En este contexto, existe un riesgo de que dichas entidades bancarias y de seguros incrementen el coste y/o reduzcan los importes o incluso cancelen las líneas concedidas al Grupo para la emisión de dichos avales. Igualmente, existe el riesgo de que se excluyan determinados países, divisas o clientes de limitada solvencia o riesgo asociado, lo que limitaría su capacidad comercial y de consecución de negocio.

Asimismo, estos avales están ligados en su mayoría al buen desempeño en la ejecución de los proyectos, por lo que eventuales problemas en la entrega de dichos proyectos podrían conllevar riesgos de ejecución de dichos avales, lo que podría afectar a la disponibilidad o al coste de dichos avales en el futuro, con el consiguiente impacto en la capacidad comercial y financiera del Grupo.

o Riesgo de incumplimiento de ratios financieros

Las sociedades del Grupo tienen la obligación de cumplir con ciertas ratios de solvencia, pérdidas acumuladas, ratios de liquidez de activo y pasivo circulante para sus actividades y licitaciones con administraciones públicas en ciertas geografías.

Cambios regulatorios, fiscales, legales o de evolución financiera y/o de los negocios podrían afectar a dichos ratios, lo que podría tener un impacto financiero y en la capacidad de la Sociedad para contratar o para cumplir con sus obligaciones financieras.

Por otro lado, a 31 de diciembre de 2018, la financiación del Grupo no está sujeta al cumplimiento de ratios financieros a excepción de una línea para la financiación de proyectos de I+D contratada en diciembre de

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018**

2016 (representativa de menos del 6 % de la deuda financiera bruta del Grupo) que incluye la obligación de que el patrimonio neto represente un mínimo frente a la suma del patrimonio neto más la deuda financiera neta.

o Riesgo de gestión de pagos a proveedores mediante líneas de confirming

El Grupo mantiene líneas de *confirming* con entidades financieras al objeto de que aquellos proveedores que deseen adelantar el cobro de las facturas corrientes adeudadas puedan realizarlo. Dichas líneas permiten a los proveedores gestionar de forma eficaz sus cobros. Una reducción en los límites de dichas líneas podría conllevar tensiones de tesorería en algunos de los proveedores del Grupo, lo que podría deteriorar el nivel de servicio o incluso la disponibilidad a tiempo de los productos contratados. El Grupo mantiene una adecuada política de diversificación del número de sus proveedores, pero no se puede descartar un efecto adverso en algunos de ellos en el caso descrito.

Riesgos de Contabilidad y Reporting

o Riesgos derivados de cambios en las normas de contabilidad

Las normas de contabilidad y sobre presentación de la información financiera que rigen la preparación de los estados financieros consolidados del Grupo están sujetas a revisión y modificación por los organismos internacionales de normalización contable, así como por otras autoridades regulatorias. Tales modificaciones normativas pueden tener un impacto notable en la forma en la que el Grupo contabiliza y presenta la información financiera.

En particular, a la fecha del presente Documento de Registro, la Dirección del Grupo está evaluando el impacto que la aplicación de las normas e interpretaciones emitidas por el Consejo de Normas Internacionales e Información Financieras (IASB) tendría sobre los Estados Financieros Consolidados del Grupo, si fueran finalmente convalidadas por la Unión Europea. El grupo ha evaluado de manera preliminar el impacto que tendría la aplicación de la NIIF 16, que bajo la rúbrica "Arrendamientos" Véase, para mayor detalle, la Nota 2 de las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio 2018 adjunta.

(B) RIESGOS OPERATIVOS / RIESGOS ASOCIADOS A PROCESOS

Riesgos relacionados con la gestión de proyectos

o Riesgos derivados de la definición y alcance de precios en la oferta

Un inadecuado análisis del alcance del proyecto, podría ocasionar incorrectas estimaciones de precio, concreción y formalización contractual en el alcance de la oferta, dando lugar a operaciones con rentabilidad menor a la esperada. La existencia de imprecisiones en los requisitos y entregables podrían provocar cambios continuos que derivaran en la falta de aceptación de entregas e impagos o llegar a la cancelación del contrato por incumplimiento.

Existe un riesgo en el caso de que el Grupo no sea capaz de entregar la solución ofrecida o de que los alcances ofertados requieran de una mayor asunción de costes o de que restricciones tecnológicas impidan entregar en tiempo y forma el alcance pactado, lo que puede dar lugar a pérdidas de rentabilidad y caja significativas en dichos proyectos, lo cual podría llegar a tener un impacto significativo en la posición financiera del Grupo.

o Riesgos derivados de la dirección de proyecto

La ausencia de una buena planificación y organización, identificación y evaluación de los riesgos según la taxonomía definida para la gestión de riesgos en proyectos, experiencia del gestor y la falta de un correcto plan de riesgos y seguimiento podrían suponer la no detección a tiempo de desviaciones. La falta de planificación de los recursos, así como su disponibilidad en el momento preciso podría poner en peligro los objetivos del proyecto.

Asimismo, desviaciones en la ejecución de un proyecto podrían dar lugar a penalizaciones contractuales e incluso a la cancelación de ciertos proyectos. Dichas situaciones podrían afectar a la reputación y solvencia

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018**

comercial del Grupo no solo respecto de ese cliente sino respecto de otros clientes de los mismos u otros sectores y geografías donde el Grupo opera. En cualquier caso, ningún proyecto representa más del 10% de los ingresos consolidados del Grupo.

El grupo realiza análisis continuos de la rentabilidad esperada a futuro de los proyectos en ejecución con la mejor información disponible en cada momento, lo que puede dar lugar a provisiones significativas en el momento de finalizar ese análisis si como consecuencia de dicho proceso se espera una mayor asunción de costes de los inicialmente previstos.

Adicionalmente, el Grupo lleva a cabo revisiones periódicas de su cartera de proyectos identificando aquellos cuyo desarrollo actual presente indicios de posibles pérdidas, provisionando estas a medida que se identifican. A fecha de 31 de diciembre de 2018 el Grupo ha registrado un movimiento neto de provisiones por este concepto por importe negativo de 25 M€ (15 M€ negativos en 2017).

Finalmente, los contratos que el Grupo suscribe con sus clientes, contienen habitualmente disposiciones diseñadas para limitar su responsabilidad por daños causados o por defectos o errores en sus productos o servicios. No obstante, no se puede garantizar que estas disposiciones protejan al Grupo en todo caso y de forma eficaz frente a reclamaciones legales, ni que, en su caso, los seguros de responsabilidad fueran suficientes para cubrir todos los costes que se deriven de tales reclamaciones legales.

○ Riesgos relacionados con el cliente

La falta de visión global del cliente o que éste tenga una compleja o inestable organización podrían implicar toma de decisiones inadecuadas durante la vida del proyecto.

○ Riesgos derivados de la complejidad técnica de los proyectos

La complejidad de los sistemas y tareas técnicas específicas a realizar, así como falta de experiencias previas podrían afectar en el cumplimiento de los requisitos del producto y entregables.

○ Riesgo de no satisfacción del cliente

Unas expectativas superiores del cliente no reflejadas en los requisitos contractuales o incumplimientos en plazos hacen prever insatisfacción del cliente, malentendidos y conflictos continuos, pudiendo desencadenar falta de pagos, penalizaciones, disminución de contratación futura o llegar a la cancelación del contrato.

○ Riesgo de calidad y seguridad de los productos suministrados

El incumplimiento de disposiciones legales y reglamentarias en materia de seguridad de productos y servicios podría afectar al nivel de calidad ofrecida al cliente. La ausencia de instrumentos adecuados de aseguramiento y control de la calidad de productos y servicios durante todas las fases de su producción podría incrementar su coste al no detectar y gestionar de forma temprana las desviaciones, podrían ser necesarios retrabajos o producir incumplimientos contractuales. La falta de gestión sistemática de la calidad limitaría la capacidad de la organización para evitar la reiteración de errores conocidos y la mejora continua.

○ Riesgo de dificultad para cumplir con los compromisos contractuales

La falta de formalización contractual con clientes, proveedores, UTES, Consorcios y Asociaciones, así como el establecimiento de cláusulas abusivas o penalizaciones, o no reflejar contractualmente las modificaciones de alcance, puede suponer una variación significativa en los costes o ingresos del Grupo. El cumplimiento de los requerimientos contractuales con el cliente requiere de una correlación entre las obligaciones de los proveedores y las obligaciones con el cliente.

○ Riesgo de contratación y cartera

La evolución positiva de la cartera de pedidos del Grupo en un año concreto depende tanto de la contratación acumulada hasta principio de ese año como de la contratación nueva generada durante dicho año.

La contratación acumulada por su parte se ve afectada por variables externas al Grupo como son las variaciones en el tipo de cambio (para contratos denominados en divisa extranjera), ajustes de alcance de proyectos, retrasos en la puesta en marcha de servicios o proyectos e incluso cancelaciones de contratos.

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018**

La contratación de nuevos proyectos de cada año está condicionada por la capacidad del Grupo para adaptarse a la evolución del mercado en cuanto a competencia, oferta y desarrollo de producto.

Todos estos eventos pueden tener un impacto material en la cartera de pedidos del Grupo y por lo tanto en los ingresos futuros del Grupo.

○ Riesgo de expansión internacional

Al tratarse de un grupo con una presencia internacional significativa, el Grupo está expuesto a los riesgos relativos a la adaptación al entorno o al mercado en las geografías en que actúa, así como a los riesgos inherentes a la falta de conocimiento y experiencia en los mercados geográficos que pretenda desarrollar. Ello implica que la Sociedad puede estar sujeta a reducciones en la demanda, o bien al empeoramiento en la productividad como consecuencia de condiciones desfavorables, así como a cambios en las políticas nacionales y normativa aplicable a los sectores en que opera, pudiendo todo ello afectar a la situación financiera, económica o patrimonial del Grupo.

La exposición a este tipo de riesgos puede verse incrementada en aquellos países y mercados emergentes en los que los estándares políticos y de buenas prácticas sean menos estables o se encuentren menos desarrollados.

○ Riesgo derivado de la integración en Uniones Temporales de Empresas, o los propios de consorcios y asociaciones

El Grupo es partícipe en diversas actividades conjuntas con otros partícipes a través de Uniones Temporales de Empresas (UTE). En este contexto, existe el riesgo de que los socios o partícipes de dichas UTEs no atiendan puntualmente a las obligaciones contractuales, en cuyo caso sería el Grupo quien debería cumplir con las obligaciones derivadas de los citados contratos, en virtud de la responsabilidad solidaria e ilimitada de los miembros de la UTE frente a terceros.

Asimismo, habida cuenta de que una parte relevante de la actividad del Grupo se desarrolla en el sector de las Administraciones Públicas, el Grupo acude a licitaciones de forma frecuente agrupada en UTEs. En este contexto, existe el riesgo de que la integración del grupos en una UTE con el propósito de acudir a una licitación llegue a ser considerado por los organismos de competencia (señaladamente, la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia) como una forma de encubrir, bajo la apariencia legal de la UTE, la existencia de conductas colusorias, y, en particular, en aquellos supuestos en que el acuerdo de integración entre los miembros de la UTE no esté debidamente justificado desde el punto de vista empresarial o contemple pactos que tengan por objeto o efecto el falseamiento de la competencia. En caso de materializarse este riesgo, el organismo de competencia competente podría incoar el correspondiente expediente sancionador, lo cual podría derivar eventualmente en la imposición de sanciones económicas al Grupo.

Por otra parte, el Grupo participa en ocasiones en negocios en consorcios donde su participación es minoritaria, quedando por consiguiente expuesto al riesgo de modificaciones en condiciones y/o alcances de estos proyectos.

○ Riesgo de inhabilitación para contratar con Administraciones Públicas

El Grupo opera y trabaja con Administraciones Públicas de diferentes características y con requisitos regulatorios, legales y estándares de cumplimiento muy diversos en numerosos mercados y geografías. Posibles litigios, disputas o reclamaciones con algunas de dichas Administraciones pueden llevar a la inhabilitación de la Sociedad para contratar con la Administración Pública de ese país, con el consiguiente impacto no solo económico sino reputacional en el Grupo. Asimismo, el incumplimiento de ciertas ratios de balance podría llegar a impedir al Grupo acudir a licitaciones o incluso determinar su inhabilitación para contratar con las Administraciones Públicas.

Riesgos relacionados con el proceso de compras○ Riesgo de proveedores

No disponer de mecanismos de homologación, evaluación, seguimiento operativo y diversificación de proveedores puede implicar una excesiva dependencia de proveedores, desviaciones operativas, penalizaciones por retraso, riesgo crediticio y riesgos asociados a la obsolescencia tecnológica.

La creación de relaciones a largo plazo con los proveedores del Grupo constituye un factor clave para el desarrollo con éxito del negocio del Grupo. Sin embargo, una mayor dependencia de alguno de estos proveedores en las operaciones del Grupo podría redundar en una reducción de la flexibilidad de la Sociedad para hacer frente a circunstancias adversas inesperadas que pudieran sobrevenir por parte de dichos proveedores, así como en una reducción del poder de negociación del Grupo. Asimismo, en caso de que se produjeran prácticas inadecuadas por parte de alguno de los participantes en la cadena de suministro del Grupo podría verse afectada, entre otros, por contingencias legales, financieras, operativas o daños en su imagen.

Asimismo, el Grupo trabaja en todos los sectores en los que opera con una serie de proveedores de nicho especializados en productos y servicios específicos que el Grupo requiere para el desarrollo e implantación de sus proyectos. Por ello, en el caso de que dichos proveedores de nicho no pudiesen suministrar sus productos o servicios en el plazo acordado podría no resultar sencillo su reemplazo en un corto periodo de tiempo, lo que, podría suponer una desviación en el periodo de ejecución de los proyectos afectando negativamente a los resultados del Grupo. Además, eventuales cambios en la política de precios de dichos proveedores podrían afectar de forma significativa a la rentabilidad de los proyectos asociados.

○ Riesgo derivado de la estrategia de suministro

La ausencia de planificación y anticipación de las compras bajo una perspectiva global y no proyecto a proyecto, podría causar pérdidas de oportunidades de ahorro o disminución de costes, imposibilidad de ofertar por plazo, así como una inadecuada diversificación de la base de suministro o en el extremo contrario su excesiva concentración.

○ Riesgo de calidad y servicio de los productos suministrados

Asimismo, las carencias de calidad o el incumplimiento de las condiciones de suministro o entrega de los productos o servicios proporcionados externamente, pueden implicar retrabajos y retrasos afectando negativamente al margen y a la capacidad del Grupo para responder a los compromisos adquiridos con sus clientes.

○ Riesgo de gestión de almacenes de materiales propios y ajenos

En relación a la gestión de almacenes, una incorrecta gestión de los materiales tanto propios como de terceros podría ocasionar una ineficiente optimización de costes (financieros, obsolescencia...)

Riesgos relacionados con los Sistemas de Información○ Riesgo por vulnerabilidad ante ataques informáticos

El Grupo gestiona, mantiene y opera sistemas e infraestructuras que transportan y almacenan grandes volúmenes de datos confidenciales, personales y de negocio, y de gran repercusión sobre todo tipo de clientes y usuarios. La digitalización y multi-canalidad aumentan el riesgo de amenazas y filtraciones poniendo en peligro uno de los mayores activos de los clientes del Grupo: los datos. Posibles filtraciones, alteraciones o interrupciones de servicio debidas a un ciberataque supondrían no sólo un impacto en la reputación del Grupo, sino que también podría conllevar reclamaciones judiciales y responsabilidades civiles y aun penales.

○ Riesgo relativo a la protección de datos

El incumplimiento de la normativa vigente en materia de protección de datos tanto a nivel de compañía como en el ámbito de sus operaciones, podría suponer sanciones económicas y pérdida de reputación.

Riesgos de capital humano y conflictos socio-laborales○ *Riesgo relativo al Personal Clave*

La falta de identificación, gestión activa, planes de sucesión y/o políticas de retención hacia los colectivos de interés, podría suponer pérdida de talento y capacidad en tecnología específica. Todo ello podría impactar negativamente en la generación de oportunidades de valor, de offering específico o incrementar significativamente los costes de captación de recursos sustitutos.

Los sectores en los que opera el Grupo se caracterizan por un alto grado de especialización, debido a una alta tasa de innovación y los cambios tecnológicos constantes, lo que requiere que la Sociedad cuente en todo momento con mano de obra altamente cualificada y dotada del *know-how* específico para el desarrollo de sus proyectos, en su mayor parte con un alto componente tecnológico.

Es por tanto clave la capacidad del Grupo para atraer, retener y formar a los profesionales adecuados en cada momento, evitando la rotación en ciertos colectivos profesionales cuyo coste de sustitución es elevado. En este contexto, el Grupo no puede garantizar que pueda retener a dicho personal clave a futuro ni que consiga captar el talento que necesita en el mercado.

○ *Riesgo Laboral y de Seguridad Social*

Una inadecuada gestión administrativa del personal en material Laboral y de Seguridad Social, podría ocasionar incumplimiento legislativo (normativa y jurisprudencia) y suponer contingencias económicas y/o legales significativas entre la compañía y sus trabajadores, las asociaciones sindicales y el Estado.

En este sentido, el Grupo opera en mercados con regulaciones específicas para ciertos colectivos de profesionales (por ejemplo la legislación laboral brasileña relativa a profesionales de empresas subcontratadas) que pueden implicar riesgos y contingencias laborales significativas. Aun cuando el Grupo mantiene una política de recursos humanos homogénea para el Grupo, es inevitable tener que adaptarse a las situaciones locales de cada país, lo que puede llevar a situaciones de riesgo relacionadas con dichas legislaciones.

○ *Riesgo de la estrategia y planificación de recursos*

Asimismo, una inadecuada planificación de los recursos, así como la falta de estrategia de subcontratación podría impactar en los recursos y costes derivados.

A su vez, la rentabilidad de algunos de los negocios del Grupo requiere una gestión activa de las pirámides de profesionales existentes en el Grupo, circunstancia que en muchas ocasiones queda limitada o bien por la capacidad financiera del Grupo, o bien por regulaciones laborales específicas en ciertos países.

○ *Riesgo derivado de las relaciones con los sindicatos, patronal y empleados*

Por otro lado, una inadecuada gestión de las relaciones con los representantes legales de los trabajadores, así como una inadecuada comunicación con los profesionales podría ocasionar demandas o impacto en los medios de comunicación.

○ *Riesgo de clima social*

La falta de medición del clima social tiene como riesgo asociado la imposibilidad de tomar medidas preventivas, pérdida de talento y rotación.

○ *Riesgo de dificultad de contratación y capacitación*

La falta de profesionales con la formación y capacitación requerida dificulta la culminación de los proyectos e iniciativas propuestas por el Grupo.

○ Riesgo de compensación y beneficios

Una política inadecuada de compensación y beneficios no adaptada al mercado, al desarrollo profesional y a objetivos del Grupo, podría conllevar la pérdida de talento y rotación no deseada.

○ Riesgo de Seguridad y Salud

La deficiente aplicación del sistema de gestión de Prevención de Riesgos Laborales en las instalaciones, máquinas, equipos y productos químicos, las actividades y los profesionales podría suponer contingencias económicas y/o legales significativas entre la Compañía y sus profesionales.

○ Riesgo de un inadecuado modelo de gestión de la subcontratación

Un modelo inadecuado de gestión de la subcontratación de los recursos, podría generar un riesgo de cesión ilegal y tener que asumir el pasivo laboral de los trabajadores subcontratados, incurriendo en contingencias legales y perdiendo la ventaja de flexibilidad buscada.

Riesgos relacionados con Eventos Externos

○ Riesgo en materia de seguridad, secuestro, chantaje, extorsión y catástrofe.

Una inadecuada gestión de la seguridad de las personas podría tener impacto reputacional, económico, humano y de responsabilidad legal del Grupo.

○ Riesgo por incendio, explosión y otros

Los daños físicos en los inmuebles del Grupo producidos por un incendio, explosión, terrorismo o cualquier otra causa podrían poner en peligro la continuidad del negocio.

○ Riesgo por cobertura de seguros insuficiente

Aun cuando el Grupo busca asegurar los riesgos a los que está razonablemente expuesto y considera que sus coberturas de seguro responden a los estándares de mercado habituales, no puede garantizar que sus pólizas cubran la totalidad de sus responsabilidades o daños en el caso de que se produzca algún incidente. En este sentido, el Grupo podría estar obligada a soportar importantes costes en el caso de que (i) sus pólizas de seguro no cubriesen un determinado siniestro; (ii) las cantidades aseguradas por dichas pólizas fuesen insuficientes; o (iii) la compañía aseguradora fuera incapaz de pagar los importes asegurados, todo ello sin perjuicio del incremento de las primas del seguro.

Riesgos relativos a la continuidad del negocio

Cualquier evento accidental, natural o malintencionado que pudiera ocasionar la interrupción de los procesos críticos de negocio y/o de las actividades claves del Grupo.

Riesgos relacionados con la Comunicación

○ Riesgo de relaciones públicas

La falta de efectividad y adecuación de las relaciones públicas, así como una inadecuada gestión de la presencia en los medios de comunicación y en las redes sociales y profesionales; y la falta de impulso de canales de comunicación alternativos, podrían afectar a la credibilidad del Grupo y al posicionamiento con clientes, medios, profesionales, inversores y otros stakeholders.

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018**○ Riesgo de relación con inversores y con la Junta de Accionistas

Una comunicación inadecuada entre las áreas Financieras, Relación con Inversores y Asesoría Jurídica podría provocar distorsión en los mensajes institucionales o de contenido financiero pudiendo afectar negativamente a la imagen del Grupo frente a sus inversores y la Junta de Accionistas. Una frecuencia inadecuada de estas comunicaciones pudiera afectar negativamente a la relación con los inversores y la Junta de accionistas.

○ Riesgo de posicionamiento de la marca

La falta de conocimiento y percepción que tiene el público objetivo de la marca del Grupo y la ausencia de planes de marketing y comunicación, pueden dificultar la implantación y el crecimiento.

Riesgo Reputacional

La reputación del Grupo está vinculada al cumplimiento contractual, el mantenimiento de buenas relaciones con los clientes, el cumplimiento de la normativa aplicable (en especial, penal, fiscal, regulatoria y ambiental), así como a una buena gestión de los conflictos que puedan surgir en el ejercicio de la actividad ordinaria del Grupo.

Por otra parte, el Grupo opera y presta servicios en ámbitos muy sensibles, como pueden ser la gestión de procesos electorales, la gestión del tráfico ferroviario y aéreo y la Defensa, cuya propia idiosincrasia expone a la Sociedad continuamente a factores fuera de su control que pueden afectar negativamente a su marca. Asimismo, aunque el Grupo haya adoptado medidas de control interno destinadas a mitigar estos riesgos, sigue expuesta a otros factores que no haya podido prever y controlar internamente, a factores ajenos a su estructura empresarial y a que la conducta de ciertos miembros de la Sociedad pudiese afectar a su imagen. En caso de producirse, cualquiera de estas situaciones podría afectar negativamente a la marca del Grupo y por ende a su capacidad para mantener su posición competitiva en los mercados en los que opera.

(C) RIESGOS DE CUMPLIMIENTO○ Riesgos de cumplimiento legislativo, regulatorio y fiscal

Como parte de su actividad ordinaria el Grupo está expuesto a litigios y reclamaciones, ya sean de trabajadores, subcontratistas, terceros, proveedores, autoridades tributarias, organismos de competencia, o clientes, entre otros. La incertidumbre acerca del resultado de los litigios y reclamaciones conlleva el riesgo de que un resultado negativo afecte de manera adversa al negocio y a la reputación del Grupo, así como a sus resultados o a su situación financiera, económica o patrimonial.

El Grupo realiza un proceso de cuantificación y cualificación de dichos riesgos de forma recurrente basado en la mejor información disponible en cada momento. Existe un riesgo de que dicho impacto pueda ser infra-estimado o que sucedan acontecimientos que hagan que la cualificación y cuantificación de un litigio o reclamación cambie de forma significativa con un impacto superior al inicialmente previsto.

El Grupo provisiona el 100% del importe de los procedimientos en los que es parte demandada y cuyo riesgo de ocurrencia ha sido calificado como "probable" (i.e., el riesgo de que el Grupo reciba una sentencia de condena o desestimatoria es superior a un 50%). A 31 de diciembre de 2018, el Grupo es parte demandada en litigios por un importe total de 46 M€ (44M€ en 2017). Asimismo, a dicha fecha el importe de las provisiones dotadas asciende a 46 M€ (44 M€ en 2017). Para mayor detalle respecto a los procedimientos y litigios en curso que afectan al Grupos, véase la nota 23.

Dado que el Grupo opera en diversos países se encuentra expuesta al cumplimiento de distintas legislaciones y normas aplicables: (i) de cada uno de los mercados en los que desarrolla su actividad; (ii) de la Unión Europea; y (iii) de las obligaciones derivadas de tratados internacionales, así como sus posibles modificaciones futuras.

Entre los principales riesgos de incumplimiento normativo que pueden afectar de manera significativa al negocio del Grupo se encuentran los que emanan de sus actividades ordinarias, así como aquellos que derivan de medidas nacionales e internacionales de prevención de delitos y el fraude. Además, cabe resaltar

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018**

las normativas de carácter regulatorio de cada país, que, en el caso de su incumplimiento, pueden dar lugar a la imposición de sanciones al Grupo.

Asimismo, las consecuencias jurídicas derivadas de un hecho tipificado en una ley penal cometido en nombre o por cuenta de la persona jurídica y en beneficio directo o indirecto de la misma, pueden tener impactos económicos y reputacionales para el Grupo.

Por otro lado, la actividad del Grupo se encuentra sujeta a la legislación tributaria de cada país, así como a los tratados de doble imposición fiscal entre los distintos países en que opera, debiendo, por lo tanto, cumplir con cada una de las modificaciones que se sucedan en relación con dichos cuerpos normativos. En materia de beneficios fiscales a favor del Grupo, las potenciales reformas fiscales en los países en que opera pueden dar lugar a la cancelación de dicho beneficio, resultando todo ello en costes adicionales para el Grupo, y afectando, por lo tanto, de manera adversa al negocio y a su posición financiera.

Debe advertirse, asimismo, sobre los efectos derivados de los cambios legislativos en la normativa tributaria española, los cuales pueden tener efectos en los resultados consolidados del Grupo como consecuencia de eventuales ajustes en la partida correspondiente a impuestos diferidos a los distintos tipos impositivos, o de limitaciones de deducciones, así como en los flujos de efectivo, como consecuencia de la necesidad de anticipar pagos y diferir recuperaciones de créditos fiscales.

○ Riesgo de incumplimiento de recomendaciones en materia de Gobierno Corporativo

El incumplimiento de las recomendaciones y mejores prácticas en materia de Gobierno Corporativo puede llevar a que la Junta de Accionistas no apruebe acuerdos que se le sometan por el Consejo

○ Riesgo relacionado con los contratos - apoderamiento

Los riesgos relacionados con el incumplimiento de la estructura de poderes del Grupo, podrían ocasionar la adquisición de compromisos contractuales perjudiciales para el Grupo.

○ Riesgo de falta de certificaciones y acreditaciones

El incumplimiento de los requisitos asociados a certificaciones o acreditaciones de terceros a los que se ha adherido el Grupo puede suponer la pérdida de las mismas, comprometiendo la contratación actual relacionada con ellas, el acceso y competitividad en los mercados en los que sean requeridas o valoradas y generar un impacto reputacional negativo.

○ Riesgos relativos a la protección del know-how

Las tecnologías desarrolladas por el Grupo, así como los conocimientos que atesora en relación con determinadas áreas o sectores, incorporadas a los servicios y soluciones del Grupo son activos intangibles muy valiosos para el Grupo, por lo tanto, su protección es esencial para su negocio. El Grupo adopta mecanismos de protección de la tecnología frente a copias, virus, accesos no autorizados, suplantación de identidades, fallos de hardware y software, fraude informático, pérdida de registros informáticos y problemas técnicos, entre otros.

La protección del *know-how* del Grupo está encomendada a todos sus profesionales, y, en particular, a sus servicios jurídicos. De acuerdo con el Código de Conducta Profesional del Grupo, todos los profesionales están obligados a proteger su tecnología y *know-how*, entre otros activos primordiales. De forma específica, los servicios jurídicos se ocupan de salvaguardar la propiedad intelectual e industrial del Grupo, a través de:

1. una adecuada protección contractual en las relaciones que se mantienen con clientes y proveedores, y
2. la gestión activa de sus derechos mediante el registro y seguimiento de los registros y depósitos de propiedad intelectual, las patentes y marcas.

No obstante, las medidas adoptadas por el Grupo pueden no resultar suficientes para proteger su *know-how* y sus tecnologías, afectando de manera adversa al Grupo.

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018**○ Riesgo de integridad

Posibilidad de obrar contra la integridad y valores éticos de INDRA. Disparidad entre los intereses de la empresa, de los empleados, de los proveedores, de los clientes y de los competidores. El desconocimiento o falta de aplicación por parte de los profesionales de la compañía, del código ético y de cumplimiento legal podrían provocar un incumplimiento de los mismos con el consecuente impacto en la reputación e imagen de la compañía frente a sus grupos de interés además de impactos económicos y de RSC entre otros.

○ Riesgo de Medioambiente

Una gestión inadecuada de los aspectos medioambientales asociados a las actividades productivas podría ocasionar un daño directo al medioambiente (ecosistemas, agua, aire, suelo) o un daño indirecto a las personas y bienes; podría impedir la protección del medioambiente y dificultar que el impacto en el medio ambiente sea sostenible; podría suponer el incumplimiento de la normativa medioambiental con el consiguiente riesgo de sanciones y responsabilidades legales.

(D) RIESGOS EXTERNOS / ESTRATÉGICOS**Riesgos relacionados con la Dinámica del Mercado**○ Riesgo de exposición al mercado español

La economía nacional podría verse afectada por una disminución de la inversión en la Administración Pública, así como en el Cliente Privado, debido al declive de la situación económica y socio política del país, lo que podría provocar pérdida de ingresos.

A pesar del esfuerzo por internacionalizar el Grupo llevado a cabo en los últimos ejercicios, el Grupo depende en gran medida del mercado español. Durante el ejercicio 2018 el 50% de las ventas totales provienen de esta región (53% en 2017).

○ Relevancia de la situación económica mundial para el negocio

La situación económica, socio-política, laboral y las tendencias macroeconómicas mundiales inciden en los negocios del Grupo, habida cuenta de su presencia internacional.

Por un lado, las limitaciones presupuestarias que se derivan, entre otros, de la problemática por elevados déficits públicos (por ejemplo, en Europa) supone una pérdida de negocio directa (clientes públicos) e indirecta para el Grupo.

Por otro lado, el Grupo también se ve afectado por la desaceleración que las economías emergentes han experimentado durante los últimos años.

La exposición a dichas economías constituye un riesgo significativo para la actividad del Grupo en dichos mercados.

Adicionalmente, las tensiones geopolíticas, incertidumbre en el panorama internacional, acciones terroristas, crecimiento de partidos políticos populistas y/o nacionalistas contrarios a la globalización, entre otros, menoscaban la confianza de los inversores y podrían afectar de forma considerable a la situación económica en aquellos países en los que el Grupo opera como podría ser el Reino Unido o países de Latinoamérica, ya sea por restricciones presupuestarias en partidas sensibles para las operaciones del Grupo (tales como defensa, transporte, etc.), cambios en regulación en sectores sensibles (por ejemplo, el sector bancario), o aumento de la dependencia de proveedores locales en detrimento de multinacionales como el Grupo. Cualquiera de estas circunstancias, así como cualquier otra que pueda afectar a la economía mundial podrían llegar a tener una incidencia importante en el negocio del Grupo.

○ Riesgos tecnológicos

El Grupo se halla expuesto a una serie de riesgos tecnológicos que pueden tener un impacto significativo en la Sociedad desde el punto de vista económico y desde el punto de vista de la credibilidad e imagen. Entre los denominados riesgos tecnológicos se encuentran los riesgos asociados al cambio constante en la

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018**

tecnología, así como los derivados de la seguridad en las Tecnologías de la Información y, especialmente, aquellos que puedan conllevar pérdidas de información propiedad del Grupo o de sus clientes.

○ Riesgos de Competencia Tecnológica

Algunos de los sectores en los que el Grupo opera están en constante proceso de evolución e innovación, lo que implica que las tecnologías utilizadas o desarrolladas por el Grupo puedan quedar obsoletas, siendo necesario, por lo tanto, realizar un alto esfuerzo en mantener el desarrollo tecnológico del Grupo. La falta de flexibilidad, de inversión eficaz y de conocimiento para asumir los cambios tecnológicos procedentes de tecnologías disruptivas, podrían situar a la Compañía en una posición de desventaja con respecto a sus competidores. En este contexto es preciso no solo acomodarse a los constantes cambios tecnológicos, sino también ser capaz de anticiparlos con antelación suficiente para poder adaptar la oferta tecnológica del Grupo con la finalidad de proporcionar un servicio de calidad, actualizado, fiable y seguro a los clientes.

Por otra parte, los clientes del Grupo se enfrentan a cambios disruptivos de sus propios modelos de negocio que se ven amenazados por nuevos competidores basados en plataformas tecnológicas mucho más avanzadas (i.e.: nuevos operadores de fintech frente a entidades bancarias tradicionales). La capacidad de estos clientes para adaptarse a dichos cambios es clave para asegurar su supervivencia a medio plazo y la falta de capacidad de respuesta de estos clientes podría llegar a afectar de forma negativa al Grupo en la medida en que pudiera perder el negocio proveniente de los mismos.

○ Riesgos asociados a la fluctuación en precios de materiales, Servicios y mano de obra

Las fluctuaciones en los precios de los materiales y servicios y/o mano de obra cualificada, pueden implicar riesgos relacionados con la competitividad de nuestros precios.

○ Riesgo de pérdida de posición competitiva

Una estructura de costes poco optimizada, o un mercado de competencia en precio para servicios o productos "commodity", puede conllevar una pérdida de competitividad que podría derivar en la pérdida de la cartera de clientes actuales y dificultar la captación de clientes potenciales.

○ Posicionamiento Comercial

La falta de capacitación, conocimiento del offering y/o de perfiles comerciales adecuados en posiciones estratégicas, el acceso limitado a las funciones clave de alto nivel en clientes potenciales, así como el aumento de la competencia; podrían implicar la no identificación o la pérdida de oportunidades de valor para el Grupo.

○ Riesgo de dependencia de clientes

La excesiva dependencia de ciertos clientes, así como una estrategia inadecuada de captación de nuevos clientes, podría provocar pérdida de rentabilidad en la cartera de clientes y frenar la capacidad de crecimiento y ventas del Grupo. Asimismo, procesos de racionalización de proveedores que pudieran llevar a cabo grandes corporaciones, podrían ocasionarle al Grupo la pérdida de la totalidad o parte del negocio en dichos clientes.

El Grupo tiene una amplia y diversificada cartera de grandes clientes con los que persigue tejer relaciones sostenibles a largo plazo. Entre sus principales clientes destacan grandes grupos empresariales, gobiernos y entes de carácter público y público-privado en las diferentes jurisdicciones en los que el Grupo opera. A 31 de diciembre de 2018 y 2017 ningún cliente del Grupo concentraba más del 10% de los ingresos consolidados del Grupo.

El éxito del negocio del Grupo está vinculado al mantenimiento o al incremento de la demanda de sus proyectos y servicios, lo cual dependerá, a su vez, del buen funcionamiento del negocio y limitaciones presupuestarias o financieras de sus clientes. Por lo tanto, todos los factores que pueden afectar el negocio de sus clientes, indirectamente afectarán a los resultados del Grupo.

Riesgos relacionados con el Cambio Cultural y Foco en la Rentabilidad○ Riesgo de no alcanzar niveles de productividad y eficiencia en costes

Si el Grupo no fuera capaz de alcanzar los niveles de productividad y eficiencia en costes requeridos podría afectar a la rentabilidad y la competitividad.

○ Riesgo en la dificultad para la gestión del cambio

Los altos niveles de competencia, la internacionalización económica y la aparición de nuevas tecnologías han presionado el cambio en las organizaciones y los procesos de renovación, que se basan en la innovación permanente y en la adaptación de su cultura corporativa, con especial énfasis en la atracción, desarrollo y retención del talento.

La resistencia al cambio y la falta de proyectos de transformación podría obstaculizar la adaptación y el progreso.

○ Riesgo de inadecuada organización del Grupo

Un modelo de organización inadecuado a los objetivos del Grupo y una inadecuada segregación de funciones y responsabilidades, podría dificultar el alcance de los mismos.

○ Riesgo de planificación y presupuesto

Si la planificación/presupuesto no está en línea con la estrategia y los objetivos, no es realista o no se hace un seguimiento apropiado, se podría incurrir en gastos, pérdida de ingresos y margen.

○ Riesgo de adaptación al cambio climático

La falta de una estrategia de adaptación y comunicación en relación al cambio climático podría impactar en la estrategia de negocio debido al impacto directo tanto económico como reputacional y a los riesgos y oportunidades asociadas

○ Riesgo derivado de la ejecución del Plan Estratégico 2018-2020

El Plan Estratégico 2018-2020 persigue completar la transformación del Grupo y facilitar su crecimiento rentable, a través de cuatro pilares:

- Avanzar hacia una mayor especialización del modelo operativo, a través de la filialización de las actividades de Tecnologías de la Información, para mejorar la orientación a resultados, la agilidad y la flexibilidad estratégica.
- Continuar evolucionando el portafolio de productos para dotarlo de un mayor valor añadido.
- Acelerar la transformación comercial para convertirse en una compañía orientada a ventas.
- Mejora continua de la productividad para incrementar la competitividad y rentabilidad de la compañía.

Este proceso de optimización y ajuste continuo conlleva riesgos derivados, por un lado, de su propia ejecución y, por otro, de la falta de acierto en la adopción de las medidas requeridas para alcanzar los objetivos propuestos.

Por otro lado, los objetivos contemplados en el referido Plan Estratégico 2018-2020 se basan en estimaciones y previsiones sobre el Grupo a la fecha de anuncio del mismo. Dichas estimaciones están condicionadas por riesgos, incertidumbres y otros factores que podrían determinar que los resultados finales difieran de los previstos.

Riesgos relacionados con el Portafolio de Productos y Proyectos○ Riesgo en la falta de canales comerciales adecuados

La falta de canales que permitan detectar nuevos mercados potenciales puede mermar la capacidad de generar contratación.

○ Riesgo en la gestión de la oferta de los productos

Si el Grupo no es capaz de ofrecer una oferta innovadora, adaptada a las necesidades de los clientes locales con un correcto equilibrio entre soluciones y servicios, se podría perder cuota de mercado y rentabilidad, pudiendo afectar a su imagen.

Riesgos relacionados con los cambios estructurales, adquisiciones y alianzas○ Riesgo derivado de la no recuperación de activos intangibles y fondos de comercio

En el supuesto de que el Grupo no fuese capaz de cumplir con los planes de negocio de los activos intangibles activados en su balance, podría verse obligada a ajustar el valor de dichos activos, con el consiguiente impacto financiero que ello representaría para el Grupo.

A 31 de diciembre de 2018, el Grupo tiene activos inmateriales netos por un total de 373 M€ (352 M€ en 2017).

Del mismo modo, el Grupo podría verse obligado a provisionar fondos de comercio surgidos en operaciones corporativas realizadas en el pasado en el caso de que las perspectivas de negocio a futuro asociadas con estos negocios no fuesen capaces de justificar el valor en libros de dichos fondos de comercio. A 31 de diciembre de 2018, el Grupo tiene fondos de comercio por un total de 812 M€ (803 M€ en 2017).

○ Riesgo de inadecuada segregación de los negocios

Una gestión inadecuada de la segregación de negocios podría afectar en la operación

○ Riesgo de crecimiento por adquisición/derivado de la integración de nuevos negocios

El aprovechamiento de oportunidades de crecimiento inorgánico es esencial en sectores de fuerte base tecnológica y que requieren de incorporación de nuevas tecnologías como complemento al propio desarrollo interno, así como en aquellos en los que la escala es un factor determinante en la rentabilidad y posición competitiva de los distintos competidores.

El éxito de la estrategia de crecimiento inorgánico dependerá de la capacidad de encontrar objetivos de adquisición adecuados en condiciones favorables, y de la capacidad de financiar y completar estas transacciones de forma satisfactoria. Asimismo, la integración de negocios nuevos lleva aparejados riesgos inherentes al propio proceso de adquisición y a su integración posterior.

Por otro lado, la adquisición de ciertos negocios podría estar sujeta al cumplimiento de determinados requisitos (en materia, por ejemplo, de competencia, defensa, etc.) lo que podría limitar el atractivo de los activos a incorporar o aun impedir su adquisición.

Existe el riesgo de que el Grupo encuentre dificultades a la hora de integrar los negocios adquiridos, como puedan ser la imposibilidad de obtener reducciones de costes o las sinergias comerciales esperadas, pudiendo resultar en que las adquisiciones no sean tan ventajosas en términos financieros como se habría previsto. Existe también el riesgo de que no se consigan las sinergias operativas, fiscales y/o financieras esperadas como consecuencia de eventuales cambios legislativos. Asimismo, existen riesgos asociados al incremento de endeudamiento del Grupo o incluso derivados de la aparición de pasivos que no habían sido identificados en los procesos previos de *due diligence* o el posible impacto de un deterioro del valor de los activos adquiridos.

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018**

A continuación, se exponen ciertos riesgos específicos en relación con las adquisiciones:

- *Aparición de pasivos ocultos o desconocidos en el momento de la adquisición*
- *Riesgos derivados de la integración*
- *Puede que el Grupo Resultante no sea capaz de retener a directivos y profesionales clave o gestionar de forma eficiente la plantilla*
- o *Riesgo de encontrar alianzas, Partner y socios tecnológicos adecuados*

La ausencia de búsqueda, captación o alineación con socios tecnológicos puede invalidar las posibilidades de disponer de una oferta adecuada y por lo tanto limitar el crecimiento y la competitividad del Grupo.

9) Estructura del Capital

A 31 de diciembre de 2018, el capital suscrito y desembolsado de la Sociedad dominante es de 35.330.880,40€, dividido en 176.654.402 acciones ordinarias de 0,20 € de valor nominal cada una. El 100% del capital social lo componen acciones ordinarias pertenecientes a una misma clase y que, por tanto, confieren los mismos derechos y obligaciones, no existiendo ninguna clase de restricción a la transmisibilidad de las mismas ni al derecho de voto.

Los accionistas principales de la Sociedad dominante a 31 de diciembre de 2018, con participación superior al 3%, son: SEPI (18,7%); Corporación Financiera Alba (10,5%); Fidelity Management & Research LLC (9,4%); T. Rowe Price Associates (4,9%); Norges Bank (4,1%); y Schroders (3,2%).

10) Otra información societaria

La información adicional tradicionalmente contenida en este apartado relativa a (i) normas aplicables a la modificación de los estatutos de la Sociedad; (ii) restricción a la transmisibilidad de valores y cualquier restricción al derecho de voto; (iii) poderes de los miembros del consejo de administración y, en particular, los relativos a la posibilidad de emitir o recomprar acciones; (iv) acuerdos significativos que haya celebrado la sociedad y que entren en vigor, sean modificados o concluyan en caso de cambio de control de la sociedad a raíz de una oferta pública de adquisición; y (v) acuerdos entre la sociedad y sus cargos de administración y dirección o profesionales que dispongan indemnizaciones cuando éstos dimitan o sean despedidos de forma improcedente o si la relación laboral llega a su fin con motivo de una oferta pública de adquisición, se recoge en el Informe Anual de Gobierno Corporativo (apartados B.3, A.10, C.1.9, C.1.38 y C.1.39 respectivamente) de conformidad con lo establecido en el artículo 540s de la Ley de Sociedades de Capital. Dicho Informe tal y como se establece en el apartado 12 siguiente forma parte integrante del presente Informe de Gestión

11) Remuneración al accionista

Durante el ejercicio 2018 no se ha repartido dividendo de la Sociedad dominante.

El Consejo de Administración de la Sociedad dominante propondrá a su Junta General de Accionistas que los beneficios por importe de 23.718.070,84 € se apliquen en su totalidad a compensación de pérdidas de ejercicios anteriores.

La propuesta de aplicación de los resultados del ejercicio 2018 en las sociedades del Grupo, ha sido formulada por sus respectivos Administradores y está pendiente de aprobación por las correspondientes Juntas Generales de Accionistas/Socios.

12) Derivados

El Grupo lleva a cabo una política de gestión activa de cobertura de los riesgos derivados de la fluctuación de los tipos de cambio, mediante la contratación de coberturas e instrumentos derivados con entidades financieras.

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018**

Asimismo el grupo se plantea utilizar permutas financieras sobre tipos de interés (swaps) para gestionar su exposición a las fluctuaciones de los tipos de interés principalmente en sus préstamos bancarios a largo plazo a tipo de interés variable.

En el momento actual no tiene contratado ningún swap de tipo de interés.

13) Informe anual de Gobierno Corporativo

Se incorpora mediante documento unido y como parte integrante del presente informe, el Informe Anual de Gobierno Corporativo de conformidad con lo previsto en el artículo 538 de la Ley de Sociedades de Capital. El Informe Anual de Gobierno Corporativo ha sido elaborado conforme al modelo aprobado por la Circular 2/2018, de la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

El Informe Anual de Gobierno Corporativo forma parte integrante del Informe de Gestión y puede consultarse en la página web de la CNMV (www.cnmv.es) a la que se ha remitido por la Sociedad como Hecho Relevante y en la web corporativa (www.indracompany.com).

14) Acciones Propias

Haciendo uso de la delegación conferida por la Junta General de Accionistas, la Sociedad posee directamente al 31 de diciembre de 2018 un total de 428.489 acciones por importe de 3.663 m€.

Durante el ejercicio 2018, la Sociedad adquirió en Bolsa 9.926.994 acciones propias (6,07% s/volumen anual) y vendió 10.311.881 acciones propias (5,86% s/volumen anual).

Con fecha 7 de julio se procedió a rescindir el Contrato de Liquidez suscrito el 31 de julio de 2014 con GVC Gaesco Beka, S.V.S.A. comunicado mediante Hecho Relevante con número de registro 209467 para sustituirlo por un nuevo contrato con la misma entidad que cumple con los requisitos contemplados en la Circular 1/2017, de 26 abril de la Comisión Nacional del Mercado de Valores, sobre los contratos de liquidez.

15) Información no financiera

El estado de información no financiera, de conformidad con lo establecido en la Directiva 2014/95/UE del Parlamento Europeo y del Consejo y en la ley 11/2018, por la que se modifica el Código de Comercio, el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, y la Ley 22/2015, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas, en materia de información no financiera y diversidad, se encuentra contenida en el Informe de Responsabilidad Social Corporativa que forma parte, como anexo, del Informe de Gestión y, por lo tanto, se somete a los mismos criterios de aprobación, depósito y publicación que el Informe de Gestión, habiendo sido formulado por el Consejo de Administración junto con el Informe de Gestión en su sesión de 22 de marzo de 2019. Dicho Informe de Responsabilidad Social Corporativa incluye la información necesaria para comprender la evolución, los resultados y la situación del grupo, y el impacto de su actividad respecto a, al menos, cuestiones medioambientales y sociales, así como relativas al personal, al respeto de los derechos humanos y a la lucha contra la corrupción y el soborno, entre otros. El Informe de Responsabilidad Social Corporativa puede consultarse también en la web de la compañía (www.indracompany.com).

16) Hechos Posteriores

En febrero de 2019, la CNMC ha iniciado un expediente sancionador por prácticas colusorias frente a 25 compañías entre las que se encuentra la sociedad dominante y 8 personas físicas vinculadas a estas empresas (ninguna vinculada a la Sociedad dominante). Dicho procedimiento ha sido detallado en la nota 23.

En febrero de 2019, el Tribunal ha estimado Recurso Especial interpuesto por Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos Ltda. contra la última decisión del CARF (tribunal administrativo), que anulaba los

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018**

efectos de la sentencia favorable a Indra Brasil en segunda instancia por supuestos vicios de nulidad en el procedimiento. Esta sentencia es firme y supone la finalización del litigio (ver nota 23).

El 6 de febrero de 2019, se recibió acuerdo de inicio de actuaciones inspectoras de las sociedades TecnoCom Telecomunicaciones y Energía, S.A, y TecnoCom España Solutions, S.L, comunicación dirigida a la Sociedad del Grupo, Indra Soluciones Tecnologías de la Información, S.L, como sociedad absorbente de ambas entidades (ver nota 36).

17) Medidas Alternativas de Rendimiento

De conformidad con las Directrices ESMA sobre Medidas Alternativas de Rendimiento (APMs), la Dirección del Grupo considera que ciertas APMs proporcionan información financiera adicional útil que debería ser considerada a la hora de evaluar su rendimiento. La Dirección utiliza adicionalmente estos APMs en la toma de decisiones financieras, operativas y de planificación, así como para evaluar el rendimiento del Grupo. El Grupo presenta las siguientes APMs que considera apropiadas y útiles para la toma de decisiones de los inversores y que son aquellas que dan mayor fiabilidad sobre el rendimiento del Grupo.

Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)

- Definición/Conciliación: Es el "Resultado de Explotación (EBIT)" más las amortizaciones de la cuenta de resultados consolidada.
- Explicación de uso: Es un indicador financiero que la Sociedad utiliza para determinar su rentabilidad productiva y que los inversores emplean para la valoración de empresas.
- Asimismo, el Grupo emplea como indicador del rendimiento de su actividad el Margen EBITDA, que resulta del cociente entre el EBITDA y el importe de las ventas de un mismo periodo. Dicho indicador se interpreta como el beneficio operativo del Grupo por cada euro de ventas.
- Coherencia del criterio empleado: No hay cambio de criterio respecto al utilizado en el ejercicio anterior.

CUENTA DE RESULTADOS CONSOLIDADA (M€)	2018	2017
Resultado de explotación	199	196
Amortizaciones	94	71
Resultado Bruto de Explotación (EBITDA)	293	266

Resultado de Explotación (EBIT)

- Definición/Conciliación: Queda definido en la cuenta de resultados anuales.
- Explicación de uso: Es un indicador financiero que la Sociedad utiliza para determinar su rentabilidad productiva y que los inversores emplean para la valoración de empresas.
- Asimismo, el Grupo emplea como indicador del rendimiento de su actividad el Margen EBIT, que resulta del cociente entre el EBIT y el importe de las ventas de un mismo periodo. Dicho indicador se interpreta como el beneficio operativo del Grupo por cada euro de ventas.
- Coherencia del criterio empleado: No hay cambio de criterio respecto al utilizado en el ejercicio anterior.

Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018

M€	T&D	TI	2018
Ventas totales	1.188	1.916	3.104
Margen de Contribución	230	264	494
Margen de Contribución (%)	19,4%	13,8%	15,9%
EBIT	157	43	199
Margen EBIT (%)	13,2%	2,2%	6,4%

M€	T&D	TI	2017
Ventas totales	1.183	1.828	3.011
Margen de Contribución	224	258	482
Margen de Contribución (%)	18,9%	14,1%	16,0%
EBIT	137	58	196
Margen EBIT (%)	11,6%	3,2%	6,5%

Deuda Financiera Neta

- Definición/Conciliación: Es la deuda con entidades de crédito y obligaciones u otros valores negociables no corrientes menos el efectivo y otros activos líquidos equivalentes. La Deuda Financiera Neta se obtiene restando a los saldos correspondientes a los epígrafes de los Estados de Situación Financiera Consolidados, "Deudas con entidades de Crédito no corrientes y corrientes" y "Pasivos financieros por emisión de obligaciones y otros valores negociables no corrientes y corrientes", menos el importe del saldo del epígrafe "Tesorería y otros activos líquidos equivalentes".
- Explicación de uso: Es un indicador financiero que el Grupo utiliza para medir el apalancamiento de la compañía.

En este sentido, el Grupo emplea el ratio de Deuda Financiera Neta sobre EBITDA como indicador de su nivel de apalancamiento y capacidad de repago de su deuda financiera. Por ese motivo, la cifra de EBITDA empleada en el cálculo del ratio correspondiente a periodos intermedios se realiza tomando en consideración la cifra de EBITDA equivalente anual de los 12 meses inmediatamente anteriores a la fecha de cálculo del ratio.

- Coherencia del criterio empleado: No hay cambio de criterio respecto al utilizado en el ejercicio anterior.

BALANCE DE SITUACION CONSOLIDADO (M€)	2018	2017
Tesorería y otros activos líquidos equivalentes	918	699
Pasivos no corrientes	(1.359)	(1.016)
Deudas con entidades de crédito	(765)	(748)
Pasivos financieros por emisión de obligaciones y otros valores negociables	(594)	(269)
Pasivos corrientes	(42)	(271)
Deudas con entidades de crédito	(34)	(119)
Pasivos financieros por emisión de obligaciones y otros valores negociables	(8)	(152)
Deuda Financiera Neta	(483)	(588)

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018****Flujo de Caja Libre (Free Cash Flow)**

- Definición/Conciliación: Son los fondos generados por el Grupo antes de los pagos de dividendos, inversiones financieras netas y otros importes asimilables, e inversión en autocartera (ver nota 2. Estado de Situación Financiera y Estado de Flujos de Tesorería). Se calcula a partir del "Resultado Antes de Impuestos" del estado de flujos de tesorería consolidado, se deducen las subvenciones, provisiones y resultados procedentes del inmovilizado y otros, se añaden las amortizaciones, se añaden los resultados de empresas asociadas y otras participadas, se añaden los resultados financieros, se añaden los dividendos cobrados, se añade la tesorería procedente de las actividades operativas, se deduce los pagos por adquisición de inmovilizado material e intangible, se deduce el resultado financiero y el impuesto de sociedades pagado y se añade o deduce otros flujos de actividades de inversión.
- Explicación de uso: Es la tesorería originada por la propia operativa del negocio del Grupo que queda disponible para los proveedores de fondos (accionistas y acreedores financieros) una vez satisfechas las necesidades de inversión de la Sociedad dominante. Es un indicador que los inversores emplean para la valoración de empresas.
- Coherencia del criterio empleado: No hay cambio de criterio respecto al utilizado en el ejercicio anterior.

Margen de Contribución

- Definición: Es la diferencia entre las ventas y los costes directos e indirectos de los diferentes segmentos o unidades de negocio del Grupo. Los costes directos son aquellos directamente imputables a las ventas reconocidas en un periodo concreto e incluyen el coste de los recursos propios o subcontratados empleados en los proyectos así como cualquier coste incurrido necesario para el desarrollo y finalización de un proyecto: coste de materiales, gastos de viaje del proyecto, etc. Por su parte, los costes indirectos son aquellos que, si bien se hallan vinculados a un segmento o unidad de negocio del Grupo, no son directamente imputables a proyectos facturables o a las ventas contabilizadas en un determinado período. Los costes indirectos incluyen, entre otros, costes comerciales, costes de elaboración de ofertas, o el coste de la Dirección de un determinado segmento, etc. El margen de contribución no tiene en cuenta los costes corporativos, por tratarse de costes no directamente imputables a un segmento o negocio concreto.

También se podría calcular este parámetro partiendo del resultado de explotación, sumando los costes corporativos (alquileres, personal de estructura, servicios generales, etc), así como los deterioros y provisiones.

- Explicación de uso: El margen de contribución mide la rentabilidad operativa de un segmento o unidad de negocio concreto del Grupo sin tener en cuenta los costes corporativos, por tratarse de costes no directamente imputables a un segmento o negocio concreto.

Asimismo, al objeto de facilitar la comparación entre segmentos con distinto peso relativo en las ventas totales del Grupo, se emplea el ratio de margen de contribución sobre ventas de un determinado segmento o unidad de negocio, que se interpreta como el margen de contribución por cada euro de ventas de un segmento concreto.

- Coherencia del criterio empleado: No hay cambio de criterio respecto al utilizado en el ejercicio anterior.

Contratación

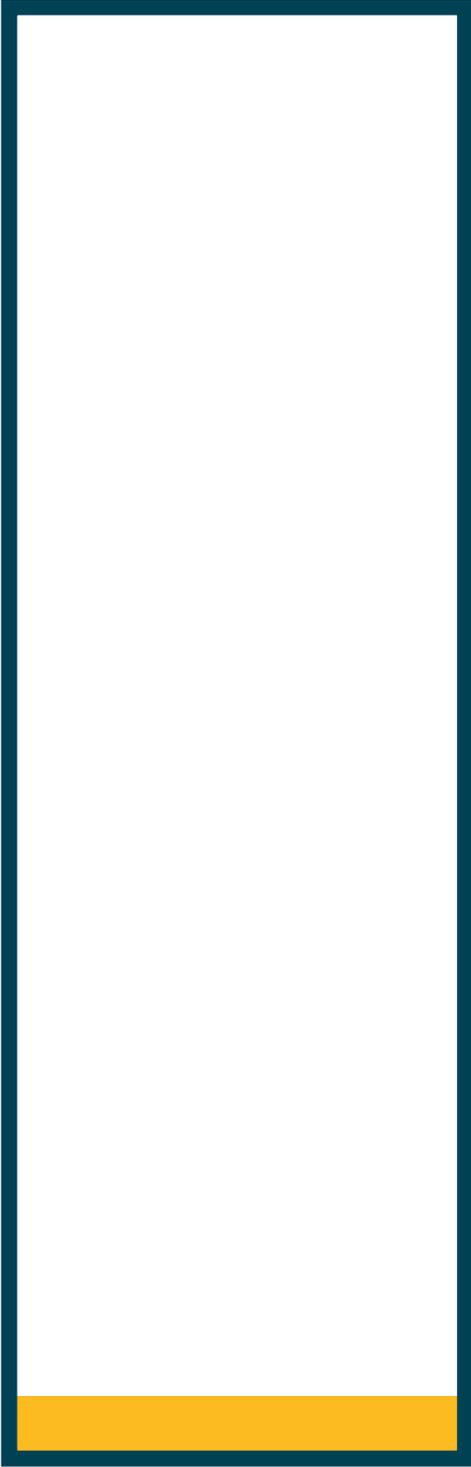
- Definición: Es el importe de los contratos ganados a lo largo de un período. El importe de la contratación no debe confundirse con los ingresos o el importe neto de la cifra de negocios ya que el importe de un contrato ganado en un ejercicio concreto (y que computa como contratación de dicho ejercicio) puede ejecutarse a lo largo de varios ejercicios.
- Explicación de uso: Tratándose del importe de los contratos ganados en un ejercicio determinado, la cifra de contratación es un indicador de la futura evolución del negocio del Grupo.

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2018**

- Coherencia del criterio empleado: No hay cambio de criterio respecto al utilizado en el ejercicio anterior.

Cartera de pedidos

- Definición: Es el importe de la contratación acumulada menos las ventas ejecutadas más/menos los ajustes por tipo de cambio y por renegociación de contratos, entre otros. Es el importe de la venta pendiente hasta la finalización del proyecto para completar la cifra de la contratación.
- Explicación de uso: Tratándose del importe de los contratos ganados pendientes de ejecutarse, la cifra de contratación es un indicador de la futura evolución del negocio del Grupo.
- Coherencia del criterio empleado: No hay cambio de criterio respecto al utilizado en el ejercicio anterior.



Informe de Responsabilidad Social Corporativa 2018

Estado de Información No Financiera

Contenido

0.	Informe de Responsabilidad Social Corporativa	3
1	Modelo de negocio	3
1.1	Modelo de negocio	3
1.2	Principales marcas	4
1.3	Entorno y tendencias	4
1.4	Plan Estratégico 2018-2020	5
1.5	Innovación	5
2	Identidad y Buen Gobierno	6
2.1	Modelo de Gobierno	6
2.2	Gestión de Riesgos	8
2.3	Ética y Cumplimiento	9
2.4	Seguridad de la información	13
2.5	Fiscalidad responsable	14
3	Modelo de Responsabilidad Social Corporativa	15
3.1	Compromiso con los Objetivos de Desarrollo Sostenible	15
3.2	Respeto y protección de los Derechos Humanos	15
4	Accionistas e Inversores	16
4.1	Política de comunicación con accionistas e inversores	16
4.2	Modelo de relación	16
4.3	Estructura de la propiedad	17
4.4	Índices de sostenibilidad	17
4.5	Indicadores bursátiles	17
5	Profesionales	18
5.1	Transformación cultural y gestión del talento	18
5.2	Conciliación, beneficios sociales y compensación	20
5.3	Bienestar laboral	21
5.4	Diálogo con los profesionales	22
6	Clientes	22
6.1	Calidad	22
6.2	Índice de satisfacción del cliente	23
6.3	Condiciones de seguridad y salud de los productos	23
7	Proveedores	24
7.1	Modelo de relación con la cadena de suministro	24

7.2	Modelo de gestión de proveedores	24
8	Compromiso con el medio ambiente y la sociedad	25
8.1	Contribución ambiental.....	25
8.2	Contribución a la sociedad	29
9	Anexos	30
9.1	Sobre el Informe de Responsabilidad Social Corporativa.....	30
9.2	Análisis de Materialidad.....	31
9.3	Modelo de creación de valor.....	33
9.4	Impacto y contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)	33
9.5	Canales de comunicación y diálogo con los Grupos de Interés	34
9.6	Análisis de riesgos y oportunidades del Cambio Climático.....	35
9.7	Principales colaboraciones	36
9.8	Contribución fiscal, beneficios y subvenciones recibidas por países.....	37
9.9	Tabla de indicadores GRI.....	39
9.10	Tabla de contenidos del Estado de Información No Financiera.....	52
9.11	Tabla de otros indicadores no financieros.....	65
9.12	Informe de verificación independiente.....	73

0. Informe de Responsabilidad Social Corporativa

El presente Informe de Responsabilidad Social Corporativa detalla el estado de información no financiera de la compañía. Se ha elaborado cumpliendo los requisitos establecidos en la Ley 11/2018, de 28 de diciembre de 2018, de información no financiera y diversidad, por la que se modifican el Código de Comercio, el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital, aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, y la Ley 22/2015, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas, en materia de información no financiera y diversidad (procedente del Real Decreto-ley 18/2017, de 24 de noviembre).

El Informe de Responsabilidad Social Corporativa forma parte integrante del Informe de Gestión habiendo sido formulado por el Consejo de Administración y reflejando su compromiso de órgano más alto de la compañía con la gestión y la supervisión de los aspectos no financieros relevantes de las actividades del Grupo.

En su redacción, se han seguido los estándares para la elaboración de memorias de sostenibilidad de Global Reporting Initiative (Estándares GRI). En este contexto y a través de este Informe de Responsabilidad Social Corporativa, Indra informa sobre cuestiones ambientales y sociales, así como sobre otras relativas al personal y a los Derechos Humanos, de gran importancia para la compañía en la ejecución de sus actividades propias del negocio, e indica el grado de relevancia que tiene para la compañía cada cuestión propuesta por la ley, junto con las políticas y los riesgos asociados a cada una de ellas, y el indicador de referencia utilizado para su seguimiento y evaluación.

En este Informe se indica el grado de relevancia que tiene para la compañía cada cuestión propuesta por la ley, junto con las políticas y los riesgos asociados a cada una de ellas, y el indicador de referencia utilizado para su seguimiento y evaluación.

El Informe de Responsabilidad Social Corporativa también rinde cuentas del cumplimiento de la Política de Responsabilidad Social Corporativa, marco de referencia para garantizar un comportamiento responsable por parte de la compañía, y recoge sus compromisos con todos sus grupos de interés.

Asimismo, el Informe de Responsabilidad Social Corporativa demuestra el compromiso de la compañía con los diez Principios del Pacto Mundial y los Objetivos de Desarrollo Sostenible de Naciones Unidas y da respuesta al Informe de Progreso de la compañía en la implementación de dichos principios.

Tanto en la elaboración de este informe como en la selección de sus contenidos se han valorado los resultados del análisis de materialidad llevado a cabo en 2018. Para más información, consultar el anexo 9.1. de este Informe.

1 Modelo de negocio

1.1 Modelo de negocio

Indra es una de las principales compañías globales de tecnología y consultoría. Proveedor líder mundial de soluciones propias en segmentos específicos de los mercados de Transporte y Defensa, se ha posicionado también como una compañía líder en Tecnologías de la Información en España y Latinoamérica gracias a su filial Minsait. Indra cuenta con una amplia presencia internacional y sus operaciones comerciales se desarrollan en más de 140 países.

Indra es el socio tecnológico en las operaciones clave de sus clientes, situándose en el núcleo de sus negocios. La sólida orientación al cliente de la compañía se traduce en un desarrollo decisivo de relaciones a largo plazo con los mismos.

El modelo de negocio de Indra se fundamenta en soluciones *end-to-end*. Así, la compañía trata de desarrollar propuestas de valor y ofrecer el producto más innovador para generar un alto impacto en los clientes y su retorno. A todo ello se suma un equipo humano de profesionales que combina capacidades y habilidades diferenciales, con sólidos conocimientos de las tecnologías, los mercados y las necesidades de sus clientes.

1.2 Principales marcas

El proceso de renovación de la estructura de la oferta comercial y la transformación general de Indra en 2018 se reflejan en la renovación de la marca y de sus valores. Ambos factores han evolucionado para ayudar a la compañía a consolidar su identidad y diferenciarse en el mercado y en la sociedad, además de reforzar su posicionamiento competitivo e impulsar su crecimiento. Esta renovación de la estructura de la oferta, y de las marcas se ha aplicado de forma individual en todos los mercados de la compañía. “At the Core” es el concepto que va ligado a Indra, ya que define y refleja la evolución estratégica: Indra es el socio tecnológico de las operaciones clave de sus clientes, se sitúa en el corazón de sus negocios y pone foco en lo que realmente importa.

Los valores de Indra representan también los pilares en los que se asienta la estrategia de la compañía:

- Liderazgo; generando un impacto real a través de resultados tangibles.
- Flexibilidad; potenciando la cercanía al cliente y diferenciando a Indra de sus competidores.
- Enfoque; proyectando un avance en una dirección definida, clave para la especialización de los negocios.
- Fiabilidad; construyendo confianza y relaciones a largo plazo basadas en la experiencia y en la excelencia.

En los mercados de Transporte y Defensa se mantiene la marca Indra y se aporta un valor diferencial a cada uno de ellos con el fin de fortalecerlos. En una firme apuesta por la especialización, cada mercado contará con elementos de identidad propios, complementarios a los corporativos.

Indra agrupa bajo la marca Minsait todos sus negocios de Tecnologías de la Información, usando el endoso “An Indra Company”. Su característica creación de soluciones con impacto para impulsar la reinención del negocio de sus clientes queda expresada en “Mark Making the way forward”. Minsait ha definido sus propios valores, que derivan de los de Indra y ayudan a guiar su comportamiento. El nuevo enfoque comercial de Minsait se complementa con una mayor claridad y simplificación de su oferta, gracias a su integración bajo una única submarca de producto, Onesait.

1.3 Entorno y tendencias

El sector tecnológico se encuentra inmerso actualmente en un entorno favorable de mercado, impulsado por la transformación digital, que está propiciando a su vez cambios estructurales y disruptivos en todos los negocios. Gracias a eso, se están generando grandes oportunidades de creación de valor. Los proveedores tecnológicos, e Indra entre ellos, protagonizan hoy este proceso de digitalización y disfrutan de una posición inmejorable para sacar partido a este contexto de crecimiento.

- Consolidación de la transformación digital como una realidad en la estrategia de las compañías. En este sentido, la digitalización ha dejado en los últimos años de ser una preocupación exclusiva de las áreas de Tecnologías de la Información de las compañías para extenderse a todo su primer nivel ejecutivo.
- Nuevas tendencias tecnológicas entran de forma disruptiva, penetrando e impactando en todos los sectores:
 - *Cloud*, *Industria 4.0*, *Big Data* e *Internet of Things* son herramientas de transformación que afectan de forma transversal a todos los negocios.
 - Demanda al alza de soluciones y servicios de ciberseguridad, propiciada por la creciente conectividad en todos los sectores y negocios, y por el auge de los ciberataques, tanto en volumen como en escala.
 - *Smart Mobility* está revolucionando la manera de entender la gestión de la movilidad y el transporte en las ciudades.
- Creciente penetración de modelos de entrega *as-a-service*, influyendo no sólo en el negocio de software y de Tecnologías de la Información (impulsado por las tecnologías *Cloud*), sino también en el de infraestructuras y equipos.
- Aceleración del gasto en tecnologías digitales, con crecimientos anuales de doble dígito en múltiples sectores digitales: +20% en *Smart Transport*, ~15% en servicios *Cloud*, ~10% en ciberseguridad, etcétera.

- Las compañías tecnológicas destacan por encima de cualquier otro sector, favorecidas por la digitalización como un driver directo de valor. Las cinco compañías más valoradas en 2018 a nivel global son, un año más, tecnológicas (Apple, Amazon, Alphabet, Microsoft y Facebook).
- El auge digital está a su vez dando lugar a una creciente competencia global por la captación del talento tecnológico, dificultando la atracción y retención del mismo.

1.4 Plan Estratégico 2018-2020

Indra sigue avanzando en la ejecución del Plan Estratégico 2018-2020, que se presentó el 30 de noviembre de 2017 en el *Second Investor Day* celebrado por la compañía. Este Plan persigue completar la transformación de la compañía y facilitar su crecimiento rentable.

El Plan Estratégico 2018-2020 está basado en cuatro pilares:

- Avance hacia una mayor especialización del modelo operativo para mejorar la orientación a resultados, la agilidad y la flexibilidad estratégica.
- Evolución continuada del portafolio de productos para dotarlo de un mayor valor añadido.
- Aceleración de la transformación comercial para convertirse en una compañía orientada a ventas.
- Mejora continua de la productividad para incrementar la competitividad y rentabilidad de la compañía.

Entre los avances del Plan Estratégico en 2018 cabe destacar estos ejes:

- Indra ha iniciado un profundo proceso de transformación cultural, que supone una apuesta firme por el talento y las personas. El objetivo es convertir la compañía en el proyecto más atractivo para el talento global en la era digital.
- La compañía ha llevado a cabo en 2018 la integración del conjunto del ámbito de Tecnologías de la Información, sus mercados verticales, sus unidades horizontales y sus unidades de Producción en una entidad corporativa filial al 100% de Indra. Con ello se aspira a mejorar la capacidad de transformación del negocio de Tecnologías de la Información, gracias a una mayor agilidad en la toma de decisiones, y facilitar la orientación del negocio hacia las áreas de mayor valor y crecimiento dentro del ámbito específico de las Tecnologías de la Información.
- De forma análoga, se ha llevado a cabo la integración organizativa de los mercados de Transporte y Defensa, lo que permite aprovechar mejor las economías de escala, generando así oportunidades conjuntas y favoreciendo las iniciativas industriales de transformación transversales a los mercados.
- Indra ha renovado por completo la estructura de su oferta comercial, al tiempo que su marca y sus valores para reforzar su posicionamiento competitivo e impulsar su crecimiento.

1.5 Innovación

La innovación es un elemento estratégico para Indra. La compañía cuenta con un Modelo de Innovación respaldado por la Alta Dirección y alineado con el Plan Estratégico 2018-2020. Asimismo, su Comité de Innovación vela por el funcionamiento del Modelo de Innovación y se asegura de que la innovación se emprende de una manera eficiente y con una visión y un objetivo conjuntos.

Los compromisos de la compañía con la innovación y sus objetivos son:

- Convertir la innovación en la palanca estratégica de diferenciación de la oferta de Indra.
- Orientar la innovación para dar respuesta a las necesidades estratégicas del negocio.
- Ser referente en la innovación y polo de atracción de *startups*.
- Capitalizar el talento interno para generar iniciativas diferenciales e innovadoras.

Todos los detalles sobre el [Modelo de Innovación](#) están disponibles en la web corporativa.

El Modelo de Innovación fomenta la cooperación y transversalidad para maximizar sinergias entre los mercados y generar un verdadero impacto en el negocio. Indra posee dos unidades que facilitan el desarrollo de la I+D+i en la compañía: Indraventures y la Unidad de I+D.

Indraventures

Indraventures es el vehículo en torno al cual se articula la innovación corporativa. Funciona canalizando la relación con los agentes del ecosistema de la innovación (partners, clientes, emprendedores, etc.) e impulsando diferentes iniciativas:

- Innovators es el programa de intraemprendimiento desarrollado con el fin de estimular el talento de todos los profesionales de Indra. En la segunda convocatoria de Innovators, celebrada en 2018, participaron más de 11.000 profesionales con 529 ideas innovadoras.
- En 2018 se analizaron más de 500 *startups* y se firmaron los primeros acuerdos de colaboración. Asimismo, trece aceleradoras, incubadoras y otros agentes del Ecosistema Emprendedor cerraron acuerdos con la compañía.

Durante el año 2018 se fomentó la relación con universidades y centros de investigación como fuente de innovación y transferencia tecnológica, lo que dio lugar a jornadas como Indradays y Cátedras, así como a acuerdos marcos y acuerdos específicos.

A través de la web corporativa, los grupos de interés pueden enviar propuestas de colaboración y comentarios a Indraventures.

Los programas de innovación cuentan con un mecanismo formal de recepción de quejas a través de una dirección de correo electrónico habilitada a tal efecto: indraventures@indra.es. Todas las reclamaciones son tratadas por la unidad Indraventures y elevadas a la Unidad de Cumplimiento o al Comité de Innovación, según proceda.

Modelo de I+D

El Modelo de I+D de la compañía tiene como objetivos, entre otros, valorar y potenciar el esfuerzo innovador de Indra a nivel global. Todos los objetivos del Modelo de I+D están recogidos en la [Política de I+D+i](#) de la compañía. Entre los principales hitos logrados en 2018 destacan:

- 210.045 miles de euros dedicado a las actividades de I+D+i lo que equivale a un 7% sobre las ventas totales del Grupo, frente a los 201.683 miles de euros dedicados en 2017. Desde hace más de una década, el porcentaje de ventas que se dedica a estas actividades oscila entre el 5% y el 8%.
- Posicionamiento como la compañía española más destacada dentro del Programa Horizonte 2020 (H2020) de la Unión Europea, liderando también el ranking del sector del Transporte.
- Renovación de la Certificación del Modelo de I+D+i por AENOR, incluyendo la certificación nacional UNE 166002:2014 la europea CEN/TS 16555.
- En el último ranking [EU Industrial R&D Investment Scoreboard](#), publicado por la Comisión Europea, Indra destaca como una de las compañías españolas y de su sector en Europa que más invierte en I+D+i.

2 Identidad y Buen Gobierno

2.1 Modelo de Gobierno

La existencia de un sistema de Gobierno Corporativo eficaz, transparente, estructurado y orientado a la gestión del funcionamiento de la compañía resulta fundamental para garantizar el éxito de Indra a través de un crecimiento sostenible y ordenado.

El Modelo de Gobierno está sólidamente articulado en los principios, la normativa interna, los códigos y las políticas corporativas. Todo ello constituye en su conjunto una guía para que todos los aspectos relacionados con el negocio se desarrollen adecuadamente, conforme a normativas, estándares y mejores prácticas nacionales e internacionales en materia de Gobierno Corporativo.

Los principios del Modelo de Gobierno Corporativo de Indra son:

- Eficiencia; garantizar la adecuada composición del órgano de administración, aplicar medidas para actuar con propósito e independencia, con el fin del interés social, el de los accionistas y la sostenibilidad de Indra.
- Equidad; fomentar el diálogo con accionistas, inversores y demás grupos de interés, y un trato ecuánime.
- Respeto de los derechos; implantar medidas para promover la participación informada de los accionistas y el ejercicio de sus derechos.
- Cumplimiento responsable de los gestores; supervisión activa, con responsabilidades concretas e indelegables. Evaluación del cumplimiento y el ejercicio. Diseño de la estrategia de Indra, supervisión de actividades desarrolladas por ejecutivos. Vínculo con accionistas.
- Transparencia; tanto en su vertiente informativa como en lo que respecta al compromiso con el diálogo con todos los grupos de interés.

Normativa interna, códigos y políticas corporativas de la compañía

El modelo de gestión de Indra está integrado por un conjunto de normas que persiguen no solo cumplir con la normativa aplicable, sino también incorporar las mejores prácticas y recomendaciones nacionales e internacionales en materia de Gobierno Corporativo. La normativa interna y principales políticas corporativas están disponibles en la [web corporativa](#).

El grado de cumplimiento de Indra de las recomendaciones del Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas es muy elevado, tal y como puede apreciarse en el apartado G del [Informe Anual de Gobierno Corporativo](#).

Órganos de Gobierno

El Consejo de Administración y sus Comisiones, junto con el Comité de Dirección, son los [órganos de gobierno de Indra](#). Las funciones del Consejo y sus Comisiones se recogen en el [Reglamento del Consejo](#), que desarrolla las previsiones de los Estatutos al respecto.

Consejo de Administración y sus Comisiones

El Consejo centra sus actuaciones en la función general de supervisión y de control de los órganos ejecutivos y del Comité de Dirección, en quienes delega la gestión ordinaria de la compañía, verificando que actúan conforme a las estrategias aprobadas y a los objetivos marcados.

En concreto, el artículo 26 de los Estatutos Sociales confiere al Consejo las más amplias facultades para administrar, gestionar y representar a la compañía en todos los asuntos concernientes a su giro o tráfico, observando en todo caso los principios de buena fe y paridad de trato de los accionistas.

En los artículos 21, 22 y 26 de los Estatutos Sociales y los Capítulos II, III y X del Reglamento del Consejo se regulan las funciones del Consejo, los criterios de actuación, su composición cualitativa y cuantitativa, las clases de consejeros y los deberes del consejero.

La estructura, composición, funciones y reglas de funcionamiento del Consejo y sus Comisiones se detallan también en los apartados C.1 a C.3 del [Informe Anual de Gobierno Corporativo](#), que forma parte también del Informe de Gestión.

Los perfiles profesionales de los miembros del Consejo y sus Comisiones, así como del Comité de Dirección, son públicos y se mantienen permanentemente actualizados en la [web corporativa](#).

Actividades en el ejercicio 2018 de los órganos de gobierno

En el Informe Anual de Gobierno Corporativo, así como en las [memorias de la Comisión de Auditoría y Cumplimiento](#) y de la [Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo](#) que se hacen públicas con ocasión de la convocatoria de la Junta General de Accionistas, se facilita amplia información relativa al Gobierno Corporativo de Indra y a las actividades de sus órganos de gobierno.

Respecto a la dedicación de los consejeros, destaca el elevado grado de asistencia de los mismos a las sesiones del Consejo y a sus Comisiones durante 2018.

El Consejo ha celebrado un total de doce sesiones y ha contado con una asistencia del 98,71% de sus miembros. La Comisión de Auditoría y Cumplimiento celebró diez sesiones, con una asistencia del 98,33%; la Comisión de

Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, once sesiones, con una asistencia del 96,36%, y la Comisión Ejecutiva, dos sesiones, a las que acudió el 100% de los convocados.

Evaluación del Consejo

De acuerdo con el artículo 13 del Reglamento, partiendo del informe que elabore la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, el Consejo lleva a cabo una evaluación anual de su propio funcionamiento y de la calidad de sus trabajos, así como de los de cada una de sus Comisiones. La información relativa al proceso de evaluación realizado en 2018 está incluida en el apartado C.1.17 del [Informe Anual de Gobierno Corporativo](#).

Por otra parte, el Consejo efectúa una evaluación anual de la labor del presidente del Consejo en su condición de tal y, separadamente, en su condición de primer ejecutivo, de la que también se da cuenta en el [Informe Anual de Gobierno Corporativo](#).

Tratamiento de la diversidad en el Consejo

La normativa interna de Indra establece que el Consejo de Administración y la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo han de velar por que en la selección de personas que hayan de desempeñar el cargo de consejero se apliquen ciertos criterios y políticas. Estos, en concreto, están orientados a que exista diversidad en los miembros del Consejo en cuestiones de género, capacidades, formación, experiencia profesional y edad, evitando cualquier tipo de discriminación por razones de sexo, religión, ideología, nacionalidad o discapacidad.

La actual Política de Selección de Consejeros promueve como objetivo que en el año 2020 el número de consejeras represente, al menos, el 30% del total de miembros del Consejo de Administración. Este compromiso de incrementar el número de mujeres en el Consejo también queda reflejado en la Política de Diversidad del grupo. Según esta política, la compañía asume que su éxito depende de sus profesionales, obviando cualquier tipo de juicio o discriminación en relación a su raza, sexo, religión, ideas políticas, nacionalidad o cualquier otra condición.

La aplicación de esta política durante el ejercicio 2018 se detalla en los apartados C.1.4 a C.1.7 del [Informe Anual de Gobierno Corporativo](#), disponible en la web corporativa.

2.2 Gestión de Riesgos

Indra es una compañía global que está expuesta a diversos factores de riesgo. Estos dependen de los países en los que desarrolla su actividad y de la naturaleza de los sectores en los que opera. Por tanto, la compañía busca identificar esos riesgos y valorarlos, una iniciativa que le permite implantar con suficiente antelación medidas de gestión oportunas que mitiguen la probabilidad de que estos riesgos se produzcan y/o su impacto potencial sobre los objetivos de negocio.

El ciclo de gestión de riesgos comprende las siguientes fases:

- Identificación de los eventos internos y externos que afectan a los objetivos de la compañía.
- Valoración de los riesgos identificando las posibles causas y consecuencias en términos de probabilidad de que sucedan y su impacto.
- Tratamiento de los riesgos por parte de los responsables, que seleccionan las posibles respuestas desarrollando acciones de acuerdo con el riesgo aceptado y las tolerancias al riesgo de la compañía.
- Seguimiento de los riesgos identificados de manera continua mediante herramientas que permitan evaluar su evolución.
- Comunicación sobre los riesgos para asegurar que los temas clave son conocidos por los grupos de interés y que se pueden tomar las decisiones oportunas cumpliendo con sus expectativas.

Los principales riesgos que afectan al desarrollo de la estrategia de Indra están descritos en el apartado 8 del Informe de Gestión. Además, la compañía lleva a cabo una actualización periódica de la identificación de riesgos a través de las distintas unidades de negocio.

Políticas y procedimientos de gestión de riesgos

El Sistema de Control y Gestión de Riesgos en Indra es un proceso impulsado por el Consejo de Administración y la Alta Dirección, cuya responsabilidad recae en todos y cada uno de los miembros de la compañía. El fin del sistema es proporcionar una seguridad razonable para la consecución de los objetivos establecidos, aportando valor y un nivel de garantías adecuado a los accionistas, a otros grupos de interés y al mercado en general.

Indra dispone de una Política de Control y Gestión de Riesgos aprobada por el Consejo de Administración en marzo de 2016 y que se actualiza de forma periódica. La actualización de junio de 2018 permitió ampliar y mejorar el catálogo de riesgos y poner al día la estructura organizativa implantada para su gestión.

La Política de Control y Gestión de Riesgos se complementa con políticas y procedimientos destinados a los principales procesos de Indra. También estos se revisan y actualizan periódicamente para garantizar el cumplimiento de la normativa aplicable y las mejores prácticas en la gestión de riesgos.

Indra dispone de una Unidad de Riesgos Globales que cuenta con un Manual de Gestión de Riesgos. En él se describen los procesos de identificación y gestión de riesgos de la compañía. En el caso de Indra, se encuentra actualmente implantado el Modelo de Tres Líneas de Defensa, el cual ha contribuido a que los procesos de Gestión de Riesgos y Control Interno resulten más eficaces.

Entre los principales procedimientos para la Gestión de Riesgos de Indra se encuentran:

- Política de Control y Gestión de Riesgos.
- Manual y procedimientos de Gestión de Riesgos.
- [Código Ético y de Cumplimiento Legal](#).
- Programa de Prevención de Riesgos Penales.
- Políticas y procedimientos para la Continuidad del Negocio y la Seguridad de la Información.
- Programa de Prevención del Sistema de Gestión de Riesgos Laborales.
- Políticas de Recursos Humanos.
- Política fiscal.
- Método Indra de Gestión de Proyectos y Gestión de Riesgos en Proyectos.
- Políticas y procedimientos de Compras.
- [Política de Responsabilidad Social Corporativa](#).
- [Política de Derechos Humanos](#).
- Política de Diversidad.
- [Política de Remuneraciones de los consejeros](#).
- [Política Ambiental](#).
- [Posición sobre el Cambio Climático](#).
- [Política Energética](#).
- [Declaración sobre "Minerales de Conflicto"](#).

Para más información sobre la descripción de riesgos y el sistema de control y gestión de riesgos, consultar el apartado 8 del [Informe de Gestión](#) y el apartado E del [Informe Anual de Gobierno Corporativo](#), ambos disponibles en la web corporativa.

2.3 Ética y Cumplimiento

El Consejo de Administración, la Alta Dirección y todos y cada uno de los profesionales y colaboradores de Indra asumen la responsabilidad y el compromiso de establecer una sólida cultura de cumplimiento. En consecuencia, se exige que todos los profesionales y colaboradores lleven a cabo sus actividades aplicando los principios de integridad, profesionalidad y respeto, cumpliendo la legislación y regulaciones vigentes, el [Código Ético y de Cumplimiento Legal](#), y las políticas y procedimientos establecidos por la compañía.

Desde 2015, se ha emprendido una política de desarrollo y actualización de los principios de ética y del modelo de cumplimiento de la compañía.

Prevención de Riesgos Penales

El Modelo de Prevención de Riesgos Penales de Indra recoge el sistema de organización, prevención, gestión y control de riesgos penales de la compañía. El Modelo de Prevención de Riesgos Penales, validado por firmas legales, está en constante actualización conforme a los estándares nacionales e internacionales más exigentes. Asimismo, sus elementos y normativa interna se encuentran en constante adaptación a los procesos corporativos y áreas de negocio de Indra. Dicho modelo tiene un alcance global y se detalla en el Manual de Prevención de Riesgos Penales para España y en el Manual de Prevención de Riesgos Penales (y administrativos asimilables a los

penales) para las filiales internacionales. Ambos manuales recogen el Código Ético y de Cumplimiento Legal como elemento central y fundamental del modelo.

La compañía tiene definida una estructura de control constituida por el Consejo de Administración, como máximo órgano de decisión; la Comisión de Auditoría y Cumplimiento, que constituye el órgano de control y supervisión del Modelo de Prevención de Riesgos Penales; la Unidad de Cumplimiento, que es el órgano ejecutor de las decisiones de la Comisión de Auditoría y Cumplimiento; Responsables de los Controles; Auditoría Interna y resto de la organización. En las filiales internacionales, los administradores ejercen como máximos supervisores del Modelo de Prevención de Riesgos Penales en el ámbito local.

En 2018, la firma legal internacional DLA PIPER emitió una opinión favorable sobre el grado de adecuación del Modelo de Prevención de Riesgos Penales de Indra al marco normativo y jurisprudencial nacional e internacional, así como a los estándares de buenas prácticas, también nacionales e internacionales, del sector en el que Indra opera. En dicho informe se refleja, en concreto, la adecuación del Modelo a las disposiciones del artículo 31 bis del Código Penal, así como a las Normas internacionales UNE ISO 37.001 “Gestión Antisoborno” y UNE 19.601” Sistema de Gestión de Compliance Penal”.

Asimismo, el 21 de noviembre de 2018, Indra obtuvo la certificación de AENOR sobre la Norma UNE 19.601” Sistema de Gestión de Compliance Penal”. Para ello, AENOR efectuó una auditoría en la que intervinieron todas las áreas corporativas y diversas áreas de negocio de Indra. Así pudo verificar que el Modelo cumple con dicha norma y se confirmó la efectividad de los controles implantados en cada una de las áreas de la compañía. En su informe final, AENOR destacó la inexistencia de “no conformidades” y propuso únicamente determinadas oportunidades de mejora/recomendaciones del Modelo que se implementarán en 2019. Adicionalmente, AENOR valoró como puntos fuertes del modelo el enfoque de riesgos con el que trabaja Indra, así como el enfoque de la formación global en materia de “Ética y Cumplimiento”, impartida a los profesionales de la compañía y que calificó como sólido, muy dinámico y atractivo.

Siguiendo el Modelo de Prevención Penal, la Unidad de Cumplimiento, con periodicidad anual, realiza actividades relacionadas con la valoración de riesgos penales para la integración de los mismos en el mapa de riesgos globales de la compañía. En este sentido, en 2018 se procedió a la identificación de los riesgos penales en España, así como a la identificación de los riesgos penales y administrativos asimilables en las filiales de Perú, Colombia, México y Brasil. La Unidad de Cumplimiento calibró los riesgos penales identificados en España y en las filiales mencionadas conforme a su metodología global, que fue validada por una firma internacional en 2016 y confirmada tras la auditoría llevada a cabo por AENOR (UNE 19.601).

Asimismo, la Unidad de Cumplimiento, en relación con los controles que mitigan los riesgos penales anteriormente mencionados, procede anualmente a su valoración y actualización, poniendo al día los Procedimientos internos cuando procede.

En relación a las actividades mencionadas anteriormente y con la finalidad de unificar criterios de cumplimiento con las principales compañías del sector, la Unidad de Cumplimiento se ha asociado al Instituto de Oficiales de Cumplimiento y forma parte de los grupos de trabajo de Emisores Españoles (asociación de las principales sociedades cotizadas).

Dependencia orgánica de la Comisión de Auditoría y Cumplimiento

En el Modelo de Prevención de Riesgos Penales de Indra, la Comisión de Auditoría y Cumplimiento (CAC) controla y supervisa el funcionamiento, la eficacia y cumplimiento del Modelo de Prevención de Riesgos Penales de la compañía. La CAC es el órgano de control del Modelo de Prevención de Riesgos Penales a nivel global y la Unidad de Cumplimiento es el área encargada de ejecutar a nivel global las decisiones de la CAC, de la que depende y a la que reporta única y exclusivamente.

La Unidad de Cumplimiento cuenta con el apoyo y la colaboración de distintas unidades de la compañía. Con su ayuda, se pretenden cumplir los objetivos del Modelo de Prevención de Riesgos Penales y, especialmente, desarrollar investigaciones concretas que parten de las comunicaciones recibidas en el Canal Directo, tal y como se detallará más adelante.

Código Ético y de Cumplimiento Legal

La última actualización del Código Ético y de Cumplimiento Legal fue aprobada por el Consejo de Administración en octubre de 2017. Dicha actualización se centró en reforzar algunas de sus normas de conducta. Los cambios más significativos se materializaron en las normas relativas a la Política Anticorrupción y Soborno, Seguridad de la Información y Protección de la Competencia. Dicha actualización está disponible en las páginas web interna y externa corporativa en los tres idiomas oficiales de la compañía ([español](#), [inglés](#) y [portugués](#)).

El Código Ético y de Cumplimiento Legal refleja el compromiso de la compañía con el respeto a la Declaración Internacional de Derechos Humanos, a los principios relativos a los derechos establecidos en la Declaración de la Organización Internacional del Trabajo y a los principios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas. Además, dicho Código establece los principios corporativos de integridad, profesionalidad y respeto que deben guiar las prácticas comerciales, y las normas de conducta y compromisos que Indra asume en materia de cumplimiento con la legalidad. Dichas normas de conducta son las relativas a:

- Corrupción y soborno.
- Conflictos de interés.
- Seguridad de la Información.
- Acoso moral y sexual.
- Comercio exterior de material de defensa y doble uso.
- Subvenciones y ayudas públicas.
- Medio ambiente.
- Buenas prácticas tributarias.
- Gestión de la información económico-financiera.
- Protección de la competencia.
- Blanqueo de Capitales y Financiación del Terrorismo.
- Seguridad y salud en el trabajo.
- Relaciones con Gobiernos y autoridades.

Canal Directo

El Código Ético y el Manual de Prevención de Riesgos Penales establecen las pautas de funcionamiento del Canal Directo (canaldirecto@indra.es). El Canal Directo constituye el mecanismo confidencial que la compañía pone a disposición de todos los profesionales de Indra y otros colaboradores para comunicar cualquier duda sobre la interpretación y aplicación del Código Ético y su normativa de desarrollo, así como de cualquier comportamiento ilícito o cualquier irregularidad o infracción detectada en relación con dicho Código y su normativa.

En 2018, el Canal Directo recibió 307 comunicaciones, dirigidas directamente a dicho Canal o por otros medios (sin perjuicio de su posterior remisión por la Unidad de Cumplimiento al Canal Directo).

Las 307 comunicaciones recibidas se desglosan en:

- 183 consultas diversas sobre donaciones y patrocinios, conflictos de interés, cortesía empresarial y solicitud de información para terceros del Modelo de Prevención de Riesgos Penales.
- 124 presuntas irregularidades relacionadas con el Código Ético y de Cumplimiento Legal.

Este número de comunicaciones supone un incremento de un 41,5% respecto a las recibidas en 2017 (217 comunicaciones), lo que demuestra que aumenta de forma sustancial la confianza de los profesionales de Indra en los mecanismos de cumplimiento de la compañía y su cultura de cumplimiento. Todas estas comunicaciones fueron atendidas por la Unidad de Cumplimiento. Para su resolución, la Unidad de Cumplimiento llevó a cabo cuantas actuaciones entendió necesarias o convenientes para esclarecer los hechos o conductas denunciados. Asimismo, dio respuesta a las consultas planteadas, siempre en los plazos más breves posibles y de conformidad con la legalidad vigente. En relación con las denuncias, una vez informada la Comisión de Auditoría y Cumplimiento, se adoptaron las medidas, de carácter disciplinario u otras, con la colaboración del área de Recursos Humanos, que resultaron pertinentes.

Formación y sensibilización

Desde 2016 Indra se ha esforzado por dar a conocer el Modelo de Prevención de Riesgos Penales y el Código Ético y de Cumplimiento Legal a sus profesionales a través de sesiones de formación presenciales y online.

Una vez formado el 90% de la plantilla activa de España y de las filiales internacionales durante 2016 y 2017 (respectivamente), la Unidad de Cumplimiento organizó las siguientes acciones formativas de "Ética y Cumplimiento" en 2018:

- Curso online dirigido a todos los profesionales de España y filiales internacionales. Resultado: un 88% de la plantilla formada a 31 de diciembre de 2018; un 92% de la plantilla activa a 31 de octubre de 2018.

- Sesiones presenciales y online dirigidas al equipo de Dirección y Gestión de España y filiales internacionales sobre la Política Anticorrupción (Procedimientos para la contratación de consultores comerciales y para la solicitud de Donaciones y Patrocinios y otras aportaciones a entidades). Resultado: un 90% formado.
- Sesiones online dirigidas a los proveedores identificados como más relevantes¹, sobre el Código Ético y de Cumplimiento Legal. Resultado: en una primera fase se ha alcanzado un 37% de los proveedores españoles formados. Dicha formación continuará durante 2019 para los restantes proveedores españoles antes mencionados y se extenderá a los proveedores internacionales. Adicionalmente, durante el proceso de homologación de proveedores se informa sobre el Código Ético y de Cumplimiento Legal y se solicita la aceptación del mismo.

Con la finalidad de mantener la cultura de cumplimiento entre todos los profesionales de la compañía, la Unidad de Cumplimiento creó en 2018 un blog titulado “Hacer lo correcto”. En el mencionado blog, se publican entradas con carácter bimestral relativas a un decálogo de las principales normas de conducta del Código Ético y de Cumplimiento Legal. Asimismo, toda la plantilla accede a estos contenidos a través de la intranet.

En 2019, la Unidad de Cumplimiento desarrollará un Plan de Formación en “Ética y Cumplimiento” a nivel global que incluirá sesiones online y presenciales dirigidas a todos los profesionales de la compañía. Las sesiones presenciales se llevarán a cabo en las filiales de Brasil, México, Colombia, Argentina, Perú, Chile, Portugal, Noruega, Italia y Filipinas.

Anticorrupción

Indra rechaza la corrupción y cualquier práctica ilegal y adopta el compromiso de cumplir con la legalidad. El Código Ético y de Cumplimiento Legal de la compañía define qué se entiende por corrupción y soborno, incluyendo asimismo las bases de la política anticorrupción. Respecto a los anteriores, el Modelo de Prevención de Riesgos Penales de Indra establece determinados controles que se ejecutan periódicamente en las distintas áreas de la compañía con la finalidad de mitigar dichos riesgos. Estos controles se encuentran desarrollados a través de múltiples políticas y procedimientos internos relacionados con las siguientes áreas, entre otras:

- Compras: Procedimiento de Selección y Homologación de Proveedores y Circuitos de autorización para la emisión de pedidos de compra.
- Adquisiciones y operaciones corporativas: Procedimiento para adquisiciones y fusiones corporativas
- Ofertas: Reglamento interno del Comité de Ofertas y Procedimiento para el control y seguimiento de UTEs.
- Mercado internacional: Procedimientos para la Contratación de consultores comerciales y asesores estratégicos.
- Estrategia: Política de autorización de Donaciones y Patrocinios.
- Administración: Procedimiento de gastos de empleado y cortesía empresarial.

En 2018, la compañía elaboró un Protocolo de Prevención del Fraude, siguiendo la recomendación de COSO ERM 2013. Dicho manual remite al Modelo de Prevención de Riesgos Penales, siendo este plenamente aplicable a la prevención y control del fraude

Finalmente, se incluyó la regulación de las personas políticamente expuestas (PEP) en aquellos procedimientos que regulan las relaciones de la compañía con terceros que pudieran ser considerados PEPs.

Blanqueo de capitales

A través de su Código Ético y de Cumplimiento Legal, Indra manifiesta su compromiso de cumplir con todas las normas y disposiciones, tanto nacionales como internacionales, vigentes en el ámbito de la lucha contra el blanqueo de capitales (y financiación del terrorismo). Para ello, se compromete a no realizar prácticas que puedan considerarse irregulares en el desarrollo de sus relaciones con clientes y proveedores. En desarrollo de dicho compromiso, la compañía ha desarrollado procedimientos internos con el fin de establecer controles que mitiguen el riesgo de blanqueo de capitales, especialmente en relación con los pagos en efectivo.

¹ Proveedores seleccionados como relevantes en función del volumen de compras contratado

2.4 Seguridad de la información

Sistema de Gestión de la Seguridad de la Información

La Seguridad de la Información tiene como objetivo la preservación de la confidencialidad, integridad y disponibilidad de la información, asegurando que se identifican y valoran los riesgos, y el impacto que estos tienen sobre la organización y el negocio.

La Seguridad de la Información es parte esencial de la estrategia de negocio de Indra debido al impacto que tiene en su actividad y en la de sus clientes. Por esa razón, se deben establecer las medidas necesarias para su protección.

Indra ha desarrollado un Sistema de Gestión de Seguridad de la Información que se encarga de definir, implantar y mejorar los controles y procedimientos más eficaces que permitan minimizar y gestionar los riesgos en los procesos internos de la compañía; en la operación diaria; en el desarrollo y ejecución de proyectos, programas y servicios; así como en la gestión de los clientes.

El planteamiento de todo el modelo de gobierno de la seguridad y la gestión de la Seguridad de la Información se actualiza conforme a las exigencias del contexto de evolución de la sociedad de la información, la tecnología y los riesgos que la acompañan. Este modelo parte de la importancia de la actitud y la aptitud de cada una de las personas que forman parte de la compañía. De esta manera, se integra la Seguridad de la Información como valor añadido y marca de todos los servicios y operaciones que la compañía presta a sus clientes.

Principios básicos del Sistema de Seguridad de la Información:

- Garantía de confidencialidad, asegurando que solo quienes estén autorizados puedan acceder a la información.
- Garantía de integridad, asegurando que la información y sus métodos de proceso son exactos y completos, evitando modificaciones no autorizadas.
- Garantía de disponibilidad, asegurando que los usuarios autorizados tienen acceso a la información y a sus activos asociados cuando lo requieran.

La Estrategia de Seguridad de la Información está basada en cinco pilares fundamentales:

- Gobierno de Seguridad de la Información, que vela por la correcta coordinación y organización de la seguridad de la información a todos los niveles.
- Marco Normativo de Seguridad de la Información, aplicable a todos los mercados y áreas de la compañía, así como a todas las compañías, sedes y filiales de Indra, y de obligado cumplimiento por todo el colectivo Indra, basado en estándares reconocidos internacionalmente como la ISO 2700.
- Concienciación y formación continua en Seguridad de la Información durante todas las fases del empleo.
- Tecnología y controles de seguridad destinados a la preservación de la confidencialidad, la integridad y la disponibilidad de la Información y de los recursos para su tratamiento.
- Auditorías y seguimiento del cumplimiento realizado. Por un lado, auditorías internas, a través de procesos de control de seguridad y redes, procesos de auditorías de vulnerabilidades técnicas de plataformas y aplicaciones, y procesos de validación antes de la conexión de plataformas a la Red de Indra. Adicionalmente, auditorías externas de verificación, como son: Auditorías de la norma ISO 27001 por entidades certificadoras, Auditorías Financieras y SCIIF y Auditorías TIC.

Sensibilización en Seguridad de la Información

En 2018, Indra lanzó un Plan de Sensibilización en Seguridad de la Información que tiene como objetivo aumentar el grado de concienciación en la compañía y potenciar los aspectos críticos de la formación en seguridad.

Dentro de este Plan se ha creado la Cátedra de Seguridad de la Información, un canal abierto de comunicación que pretende dar respuesta a dudas y necesidades de seguridad de la información que tengan los profesionales. Otra de sus funciones se refiere a coordinar e impulsar diferentes acciones, velando siempre por la calidad y eficiencia de sus objetivos y resultados.

A lo largo de 2018, Indra concluyó el proceso de adaptación a los nuevos requerimientos en materia de protección de datos definidos en el Reglamento UE 679/2016 (RGPD), iniciado en 2016. Desde el punto de vista corporativo, ha

supuesto una mejora en la transparencia con la que la compañía trata datos de carácter personal de diversos colectivos interesados o afectados que se dirigen a la misma por razones mercantiles o laborales.

En lo relativo a las operaciones que Indra desarrolla para sus clientes, destaca la implementación de la RGPD en materia de Seguridad de la Información y de la privacidad de dichas operaciones, que se ajusta a su vez al concepto *Privacy by Design* que propone esta norma.

Iniciativas de mejora de la Seguridad de la Información

Durante 2018 se pusieron en marcha diversas iniciativas para mejorar la seguridad en las operaciones y los productos. Entre ellas, la evaluación del riesgo en todo el ciclo de vida de las operaciones desde la fase comercial (con más de 100 proyectos evaluados en 2018) y la incorporación de la seguridad como un elemento esencial en el diseño de nuevos productos.

A nivel interno, se han incorporado mejoras en la protección frente a ataques de denegación de servicio distribuidos; la gestión de identidades y la autenticación multifactor; la detección predictiva de ataques dirigidos, y la seguridad de los servicios prestados y consumidos en entornos *Cloud*.

2.5 Fiscalidad responsable

Indra cuenta con una estrategia fiscal y un modelo de gobierno que aseguran el desarrollo de actividades fiscales en un marco de ética, transparencia e integridad.

Como se indica en el Código Ético y de Cumplimiento Legal en relación a las buenas prácticas tributarias, la actividad de la compañía conlleva la adopción de un conjunto de decisiones que tienen repercusión e incidencia en el ámbito tributario. Por ello, la compañía se compromete a cumplir con sus obligaciones fiscales en todos los territorios y jurisdicciones en los que desarrolle su actividad, optando siempre por una política tributaria prudente.

En 2018, el Consejo de Administración aprobó la Política Fiscal, que recoge la estrategia fiscal de la compañía y su compromiso con la aplicación de las buenas prácticas tributarias, aplicables a su vez a todas las sociedades de Indra en todos los países donde opera.

Dentro de esa Política Fiscal se definen una serie de principios, entre los cuales se encuentran:

- Actuar con honestidad, transparencia y respeto por la ley en la gestión de los asuntos fiscales.
- Cumplir con la normativa fiscal vigente en las comunidades donde opera, contribuyendo así a su progreso económico y social, evitando la ocultación de información relevante, la elusión ilegal del pago de impuestos o la obtención de beneficios fiscales indebidos.
- No constituir ni adquirir sociedades residentes en paraísos fiscales, con la sola excepción de los supuestos en que viniera obligada a ello por tratarse de una operación vinculada a las actividades de negocio.
- Renunciar a la utilización de estructuras de carácter opaco o artificioso ajenas a las actividades propias de la compañía y con la única finalidad de reducir su carga tributaria. En particular, se adopta el compromiso de no realizar transacciones entre entidades vinculadas por motivaciones exclusivamente de erosión de las bases imponibles o de traslado de beneficios a territorios de baja tributación.
- Aplicar buenas prácticas fiscales nacionales e internacionales.

Los riesgos en materia fiscal son analizados, revisados y gestionados como parte del modelo de gobierno en la Gestión de Riesgos. Adicionalmente, el Comité de Ofertas de Indra evalúa los riesgos fiscales de las ofertas que la compañía presenta a nivel global, contando con asesoría externa en aquellas ofertas cuya complejidad lo requiera.

Contribución fiscal por países

En el anexo 9.8 de este Informe se desglosa la información de los impuestos y el resultado obtenido en las diversas jurisdicciones fiscales en las que la compañía está presente.

La actuación en jurisdicciones consideradas como paraísos fiscales obedece exclusivamente a motivos comerciales y de negocio. No existe una estrategia de salida ni de entrada en dichas jurisdicciones motivada por aspectos fiscales. Únicamente se acude a estos territorios por la existencia de proyectos productivos.

3 Modelo de Responsabilidad Social Corporativa

El Modelo de Responsabilidad Social Corporativa de Indra tiene como objetivo contribuir al desarrollo sostenible de la compañía. Y lo hace a través de la implementación de prácticas de negocio responsables que contribuyan a la creación de valor para todos los grupos de interés de la compañía y para la sociedad en general.

La Política de Responsabilidad Social Corporativa recoge los compromisos de la compañía con todos sus grupos de interés y representa un marco de referencia para garantizar un comportamiento responsable. La Política de Responsabilidad Social Corporativa vigente ha sido aprobada por el Consejo, es pública y se puede consultar [en la web corporativa](#).

La Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo del Consejo de Administración tiene entre sus competencias el análisis periódico de la política, normativa interna, procedimientos y prácticas de la compañía en materia de Responsabilidad Social Corporativa, así como de su grado de adaptación a las normas, recomendaciones y mejores prácticas nacionales e internacionales en estos ámbitos. La Comisión propone al Consejo las modificaciones que estime oportunas en esta materia, razonando los motivos que las aconsejan. Asimismo, la Comisión informa al Consejo con carácter previo a la aprobación por éste, sobre la información de Responsabilidad Social Corporativa que la compañía hace pública.

El Plan Director de Responsabilidad Social Corporativa es la base de la gestión de la sostenibilidad en la compañía. Este plan se construye en línea con el Plan Estratégico de la compañía y se revisa anualmente con la participación de los equipos responsables de las relaciones con cada grupo de interés de Indra. Adicionalmente, con periodicidad anual, se actualizan los temas materiales en cuestiones de Responsabilidad Social Corporativa.

Por otro lado, en 2018 se identificaron como grupos de interés prioritarios a accionistas e inversores, clientes y profesionales. Para más información sobre relaciones con grupos de interés, ver el anexo 9.5 de este informe.

3.1 Compromiso con los Objetivos de Desarrollo Sostenible

La tecnología y la Transformación Digital son dos aspectos fuertemente vinculados con el negocio de Indra que se han convertido en elementos clave a la hora de alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible planteados por Naciones Unidas. Por ello, la compañía asume el compromiso de dar respuesta a los retos que presentan los Objetivos de Desarrollo Sostenible para toda la sociedad por medio de sus soluciones tecnológicas.

Indra también contribuye a los Objetivos de Desarrollo Sostenible a través de sus políticas corporativas, lo que se traduce en proteger el medio ambiente, favorecer la diversidad y la inclusión, promover la igualdad de género e impulsar la innovación.

Para más información, consultar el anexo 9.4 del presente Informe.

3.2 Respeto y protección de los Derechos Humanos

El principio de respeto y protección de los Derechos Humanos está integrado en la cultura de Indra y se aplica en las actividades desarrolladas a través de los profesionales, con independencia del país o región donde lleven a cabo su actividad.

La compañía utiliza como referencia los marcos internacionales en materia de Derechos Humanos, entre ellos, la Carta Internacional de Derechos Humanos; los principios relativos a los derechos establecidos en la Declaración de la Organización Internacional del Trabajo; los principios del Pacto Mundial de Naciones Unidas, de los que Indra es firmante desde 2004, y los Principios Rectores de las Empresas y los Derechos Humanos de la ONU.

Indra se compromete a impulsar la responsabilidad y el respeto a los Derechos Humanos en todas las actuaciones de la compañía, evitando infringir los derechos de terceros y abordando los impactos potenciales adversos que puedan derivar de su actividad. Este compromiso está reflejado en la [Política de Derechos Humanos](#) de la compañía.

Asimismo, Indra dispone de otras herramientas aprobadas por el Consejo de Administración de obligado cumplimiento para todos los profesionales y terceras partes, como es el Código Ético y de Cumplimiento Legal. Asimismo, el Código Ético debe ser aceptado expresamente por todos los proveedores y se anexa a los correspondientes contratos.

La formación relativa a aspectos relacionados con el respeto a los Derechos Humanos abarca temas como ética en los negocios, corrupción y soborno y se lleva a cabo a través de la formación sobre Código Ético y de Cumplimiento Legal, que se imparte en la compañía tanto a través de cursos online como de manera presencial. Para más información, ver el apartado 2.3 de este informe.

Debida diligencia en Derechos Humanos

Para reforzar el compromiso de la compañía con los tres principios de la Política Corporativa de respeto a los Derechos Humanos, en 2017 se diseñó un proyecto de Debida Diligencia con la colaboración de expertos externos especialistas en esta materia. El objetivo se centraba en reevaluar la estrategia en Derechos Humanos de Indra en línea con los requerimientos de los Principios Rectores de la ONU.

Como primer hito en 2018, se elaboró un mapa de temas relevantes en esta materia tanto para los negocios y las diferentes unidades corporativas como para la cadena de valor. Con esta iniciativa se pretendía identificar y evaluar las situaciones y actividades con mayor riesgo (directo o indirecto) de impactar de forma negativa sobre estos derechos. Por otro lado, se efectuó un análisis de la cobertura existente de los temas identificados en el mapa de riesgos globales de la compañía.

Los asuntos relevantes se agruparon en función de su importancia para la organización en su conjunto (asuntos transversales) o para cada una de las divisiones de negocio de Transporte y Defensa y de Tecnologías de la Información. En cada caso se determinó la trascendencia de los asuntos siguiendo los criterios de los Principios Rectores.

Para Indra, los asuntos más relevantes relacionados con los Derechos Humanos tienen que ver, entre otros, con aspectos como la transformación digital, la importancia del talento, el cumplimiento ético, el desarrollo de nuevas tecnologías (Inteligencia Artificial o *Big Data*) y la Seguridad de la Información.

4 Accionistas e Inversores

4.1 Política de comunicación con accionistas e inversores

Indra cuenta con una [Política de comunicación con accionistas, inversores institucionales y asesores de voto](#) formal y pública, aprobada por el Consejo de Administración en 2015, de conformidad con las recomendaciones y mejores prácticas de gobierno corporativo de las sociedades cotizadas.

La política cubre los siguientes puntos: reuniones periódicas formativas de gobierno corporativo con accionistas, inversores institucionales y asesores de voto; reuniones periódicas e informativas sobre la marcha de la sociedad, los resultados o asuntos de carácter estratégico o económico financiero relevante; comunicación pública de resultados a los organismos relevantes (CNMV), y otros canales de comunicación.

4.2 Modelo de relación

Indra considera que las relaciones con los accionistas constituyen uno de los ámbitos de actuación más significativos de su responsabilidad como compañía cotizada. Durante 2018, Indra continuó con su política activa de comunicación con accionistas e inversores con el fin de asegurar la mayor transparencia e información a los mercados financieros. Como viene ocurriendo desde hace varios años, la compañía ha realizado numerosas presentaciones, tanto a inversores institucionales como a analistas, y ha participado en seminarios y *roadshows* en Europa y EE.UU.

Indra ha seguido perfeccionando la comunicación con sus inversores y analistas, y planificando *conference calls* coincidiendo con la publicación trimestral de resultados. En 2018 se inició el formato *webcast* en las *conference calls* tradicionales para facilitar que inversores y analistas siguieran las presentaciones.

A 31 de diciembre de 2018, el consenso de recomendaciones de los 24 analistas que cubren la compañía disponía de la siguiente distribución: comprar 50%; neutral 33%, y vender 17% (frente a comprar 40%; neutral 24%; y vender

36% en 2017). La media del precio objetivo de los analistas a fin de 2018 se situó en 11,3 euros por acción (frente a 12,6 euros por acción en 2017).

A fin de dar respuesta a todas las cuestiones y necesidades de información de los accionistas, Indra cuenta con la Oficina del Accionista (teléfono 00 34 914 809 800, accionistas@indracompany.com). El año 2018 este teléfono aclaró numerosas consultas referidas a los más diversos temas relacionados con el negocio de la compañía, las perspectivas de crecimiento, la Junta de Accionistas, la cotización, etcétera.

La [Revista del Accionista](#) sigue posicionándose como medio de comunicación digital dirigido especialmente a los accionistas minoristas. Como medida para minimizar el impacto medioambiental, Indra ha continuado con la digitalización y el envío online de la publicación.

En la sección de Accionistas e Inversores de la [web corporativa](#), además del contenido exigido por la Circular 3/2015, de 23 de junio, y restante normativa de aplicación de la CNMV, se incluye información de utilidad para accionistas e inversores y se ofrece la posibilidad de inscribirse en una lista de distribución de correo electrónico. De este modo, los suscriptores reciben puntualmente, a través de la Oficina del Accionista, toda aquella información que publica externamente la compañía: notas de prensa, comunicados, hechos relevantes, resultados financieros e Informe Anual.

4.3 Estructura de la propiedad

Las acciones ordinarias cotizan en el Mercado Continuo desde el 23 de marzo de 1999 dentro del sector de Comunicaciones y Servicios de Información y del subsector de Electrónica y Software.

Asimismo, Indra pertenece, desde el 1 de julio de 1999, al índice selectivo IBEX 35, que incluye a las 35 compañías más representativas del mercado de valores español, tanto en términos de capitalización bursátil como de liquidez.

La información sobre la estructura accionarial de la compañía se detalla en el apartado 9 del Informe de Gestión.

4.4 Índices de sostenibilidad

Indra forma parte de índices internacionales, como son el S&P Global BMI, que incluye a las compañías globales cotizadas, y en los índices STOXX Europe Total Market Small.

Igualmente, desde el 18 de septiembre de 2006, los títulos de Indra cotizan dentro del índice Dow Jones Sustainability World Index, que selecciona a aquellas compañías a nivel mundial que realizan un mayor esfuerzo por ajustar su actividad a criterios de sostenibilidad. La compañía también es miembro de los índices FTSE4Good, CDP y Vigeo.

4.5 Indicadores bursátiles

Precio de cierre a 31/12/2018 (euros)	8,24
Precio máximo (euros)	12,27
Precio mínimo (euros)	7,81
Precio medio (euros)	10,27
Contratación efectiva media diaria (euros)	6.587.620
Volumen medio de acciones diario	641.159
Número de acciones	176.654.402
Capitalización (miles de euros)	1.454.749
Retorno al accionista	-27,8%

5 Profesionales

El talento es uno de los activos fundamentales en los que se apoya el negocio de Indra como compañía tecnológica basada en el conocimiento y la innovación.

Al cierre de 2018, la plantilla final estaba formada por 43.707 profesionales, lo que supone un crecimiento del 9% con respecto al año anterior.

La estrategia de gestión de talento de Indra tiene como pilares básicos la diversidad, con especial atención al talento femenino; la captación de jóvenes; el aprendizaje; la innovación y el intraemprendimiento, y la flexibilidad en el trabajo.

5.1 Transformación cultural y gestión del talento

La gestión del talento es un elemento crítico para poder desarrollar el Plan Estratégico 2018-2020. Para Indra, las personas son lo más importante y, por ello, en 2018 se lanzó el programa de Transformación Cultural denominado "Change from the Core", que busca:

- Mejorar la satisfacción, el compromiso y el orgullo de pertenencia de los profesionales.
- Mejorar la comunicación y la colaboración e incrementar la transparencia.
- Mejorar la experiencia de los profesionales.
- Fomentar la innovación.

Adicionalmente, para seguir profundizando en la percepción de los profesionales, en 2018 se llevó a cabo una encuesta de medición de compromiso en la división de Transporte y Defensa en la que participaron más de 5.000 profesionales en todo el mundo.

Con la finalidad de hacer seguimiento de la implantación del programa de Transformación Cultural, en 2018 se crearon comités a diferentes niveles para hacer un seguimiento de las iniciativas clave del programa. Entre las iniciativas puestas en marcha destacan el impulso de la flexibilidad en el trabajo bajo el concepto de Easy Working, el incremento de la colaboración a través de herramientas digitales y nuevos espacios de *co-working* y la revisión del proceso de *recruiting* y *onboarding*.

Atracción del talento

Para lograr atraer al mejor talento, Indra apuesta por factores diferenciales como la innovación, la presencia internacional, la diversidad de proyectos y la flexibilidad.

Indra cuenta con la certificación Top Employer que acredita a la compañía como una de las mejores empresas para trabajar, concedido por el [Top Employers Institute](#). Esta certificación acredita que Indra proporciona condiciones laborales excepcionales, y apoya y fomenta el talento en todos los niveles de la compañía. Según el ranking Universum Most Attractive Employers 2018, Indra también figura entre las compañías más atractivas donde trabajar para los universitarios. Asimismo, en 2018, Indra resultó finalista de los Talent Awards 2018 de LinkedIn en España en la categoría Best Employer Brand.

Smart Start, programa para jóvenes talentos

Indra apuesta por el talento joven a través del programa integral Smart Start, con el fin de impulsar el cambio cultural, el desarrollo de nuevas soluciones tecnológicas y la Transformación Digital.

El objetivo de Smart Start es reforzar el talento necesario en todas las áreas de negocio, contando con perfiles universitarios, especialmente de carreras científico-tecnológicas, pero también con titulados en otras disciplinas o con Grados Superiores de Formación Profesional, especialmente en Informática y Comunicaciones. En el marco de Smart Start, la compañía ofrece a los jóvenes formación continua y especializada, programas específicos de desarrollo y progresión profesional para sus dos primeros años en la compañía.

En 2018, Indra incorporó a cerca de 2.700 jóvenes profesionales en España y a más de 750 en las filiales de Latinoamérica.

Formación

La formación es un elemento crítico para Indra. El principal objetivo de su estrategia de formación es contar con profesionales preparados para los retos actuales y los del futuro, incrementando su empleabilidad.

Open University, la universidad corporativa de Indra, ofrece acceso a formación a todos los profesionales cuando y donde lo deseen. En 2018 se incorporó Udemy for Business, una plataforma con más de 3.000 cursos especializados, disponibles para todos los empleados con el fin de que seleccionen la formación que más les interese a nivel profesional y personal.

Innovación

A través de la iniciativa Innovators, la compañía ofrece a los profesionales la oportunidad de presentar ideas disruptivas que aporten valor al negocio. Para más información, ver apartado 1.5 de este Informe.

En 2018 se celebró el “Indra Hack Day, Desafío América”, que convocó a jóvenes profesionales de Argentina, Brasil, Colombia, Chile, México y Perú a proponer ideas innovadoras que permitan transformar el mundo a través de la tecnología a partir de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU (ODS).

Asimismo, desde hace seis años, más de 500 profesionales de diferentes áreas de la compañía en España han pasado por un programa de intraemprendimiento y formación que, a través de una dinámica de juego, aborda el camino hacia la innovación y fomenta la creatividad.

Gestión de la diversidad

El compromiso con la diversidad es un elemento clave en la transformación cultural de la compañía. El éxito de Indra está íntimamente relacionado con sus profesionales, a los que valora por sus capacidades, esfuerzo y talento, independientemente de su raza, sexo, religión, ideas políticas, nacionalidad, edad, orientación sexual, estado civil, discapacidad, origen social o cualquier otra condición.

El Código Ético y de Cumplimiento Legal y la Política de Diversidad corporativa recogen las normativas de respeto e igualdad de oportunidades por las que aboga Indra.

Estrategia de Diversidad de Género

Indra cuenta desde 2006 con un Plan de Igualdad, y su Código Ético y de Cumplimiento Legal refleja el respeto por la diversidad. En 2018 se aprobó un Programa de Diversidad de Género, que tiene como objetivos consolidar una cultura de compañía inclusiva, entender la diversidad como un valor y asegurar la presencia de talento femenino en todos los niveles y la igualdad de oportunidades en los procesos de selección.

El Programa de Diversidad de Género tiene como líneas de actuación, entre otras, promover vocaciones tecnológicas entre las mujeres e incorporar la perspectiva de género en todos los procesos de gestión de talento.

En 2018 se celebró en España el primer Indra Hack Day para mujeres universitarias, donde se las invitaba a proponer ideas innovadoras basadas en tecnología que contribuyan a los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU.

Hay que destacar que en España desde 2011 la compañía cuenta con el Distintivo de Igualdad de la Empresa que concede el Gobierno español a las compañías que destacan por sus políticas y medidas para fomentar la igualdad de género y que demuestran un avance significativo en esta materia.

A nivel internacional, en México Indra cuenta con el distintivo Empresa Socialmente Responsable, otorgado por el Centro Mexicano para la Filantropía, y con el reconocimiento Empresa de Diez Incluyente, otorgado por la Secretaría del Trabajo y el Infonavit.

Protocolos de género

La compañía promueve condiciones de trabajo que evitan el acoso sexual y el acoso por razón de sexo. En este sentido, establece procedimientos específicos para su prevención y para dar cauce a las denuncias y reclamaciones relacionadas con esta cuestión. Para más información, ver apartado 2.3 de este Informe.

Accesibilidad a las personas con discapacidad

Indra apuesta por la integración de personas con discapacidad en el entorno profesional. Prueba de ello es el esfuerzo innovador y con impacto social desarrollado en el campo de las Tecnologías Accesibles (ver apartado 8.2 de este Informe).

En España, Indra cuenta con medidas específicas para facilitar la integración de las personas con discapacidad en la compañía. Por ejemplo, la compañía ofrece plaza de garaje o línea ADSL en aquellos casos en los que el profesional sufre problemas de movilidad. Además, la compañía pone al servicio tanto de profesionales como de sus familiares con discapacidad un servicio de asesoría y de apoyo en la búsqueda de empleo.

El 84% de la superficie de los centros de trabajo de Indra en España es accesible para personas con movilidad reducida. La mayoría de los grandes centros de la compañía dispone de las facilidades de acceso destinadas a personal de movilidad reducida, en cumplimiento de la normativa CTE de accesibilidad universal conforme al Código Técnico SUA 9. Adicionalmente, en 2018, en España se hizo un esfuerzo por adecuar a dicha normativa los inmuebles que, por su antigüedad, no se encontraban sujetos a la misma.

5.2 Conciliación, beneficios sociales y compensación

Indra cuenta desde 2005 con Políticas de Conciliación, que se concretan de forma diferente en cada uno de los países en los que la compañía tiene presencia.

Las medidas de conciliación pretenden dar respuesta a distintos momentos vitales de los profesionales, entre ellos, la paternidad/maternidad. En estos casos, además de facilitar el equilibrio de la vida personal y profesional, se pretende promover la corresponsabilidad ofreciendo las mismas medidas a hombres y a mujeres; por ejemplo, la mejora en los permisos por nacimiento de hijo y baja paternal, la posibilidad de acompañar en visitas médicas a hijos y padres, etcétera.

En España, todas las medidas que Indra recoge en sus políticas de conciliación mejoran los requerimientos legales. También en España la compañía ha emprendido políticas de flexibilidad horaria en la mayoría de sus negocios, así como un programa de teletrabajo. En este programa se ofrece la opción de trabajar desde casa entre un 40% y un 80% del tiempo y cuenta ya con más de 700 profesionales. En Italia, se inició en 2018 un piloto de Easy Working en el que participó cerca del 50% de la plantilla y que permitía que los profesionales eligieran desde dónde trabajar uno o dos días por semana.

En Colombia, la compañía ha destinado un amplio conjunto de medidas para mejorar la flexibilidad laboral y la conciliación de la vida familiar y profesional. Gracias a su iniciativa, Indra cuenta con el certificado Empresa Familiarmente Responsable.

Siguiendo las políticas de conciliación y flexibilidad laboral, Indra también respeta los derechos de desconexión del trabajo por parte de sus profesionales y se esfuerza en cumplir las obligaciones de la norma española en cuanto a políticas internas.

Modelo de retribuciones

El éxito de Indra depende, en buena parte, de la consecución de los objetivos individuales de los profesionales que forman parte de la compañía. Para promover el cumplimiento de estos objetivos y, por tanto, de los de cada unidad de negocio y los de la compañía, existe un sistema de retribución variable dirigido al 16% de los profesionales. El modelo se basa en el reconocimiento de los profesionales con una mayor contribución a la consecución de los objetivos de la compañía.

En España la compañía ofrece un plan de retribución flexible que permite a todos los profesionales destinar parte de su retribución a asistencia sanitaria, transporte, tickets guardería, planes de pensiones y tickets restaurante, beneficiándose así de precios especiales y ventajas fiscales. En 2018, más de un 36% de la plantilla en España se acogió al citado plan.

Para asegurar la sostenibilidad del negocio, un 30% de los directivos cuenta con objetivos a medio y largo plazo que están ligados al cumplimiento de objetivos estratégicos de la compañía. Los objetivos de los consejeros ejecutivos para el año en curso se hacen públicos cada año indicándose en el Informe Anual sobre Remuneraciones de los consejeros el porcentaje de consecución de los objetivos del ejercicio cerrado.

La política retributiva aplicada por Indra carece de sesgos por cuestiones de género. La retribución fija dineraria y la retribución variable anual, los dos componentes fundamentales de la estructura retributiva de la Compañía, se establecen de manera objetiva. La retribución fija refleja principalmente la experiencia del profesional y la responsabilidad en la organización, en tanto la retribución variable recompensa el logro de objetivos, fundamentalmente cuantitativos, y que son compartidos por los profesionales que desempeñan sus actividades en las mismas áreas funcionales.

Brecha salarial

En 2018 la brecha salarial de Indra, calculada entre conjuntos de profesionales homogéneos, se redujo al 2,79%. En el ejercicio 2017, la brecha salarial ascendió a 3,64%. En esta diferencia influye la composición histórica de la compañía y la menor antigüedad del colectivo en la empresa, entre otros motivos.

La brecha salarial se ha calculado comparando retribuciones entre segmentos de profesionales equivalentes. Es decir, aquellos que realizan la misma función o tienen la misma posición, y además pertenecen a la misma unidad de negocio y que se encuentran dentro de la misma región o área geográfica. En este cálculo se han tenido en cuenta alrededor del 90% de la plantilla. No se incluyen en este cálculo los segmentos de profesionales en los que no existe al menos un ocupante femenino y uno masculino.

El dato global de la brecha salarial se obtiene ponderando las brechas obtenidas de las comparaciones entre las retribuciones medias percibidas (considerando salario fijo y variable pagado) por los profesionales de cada segmento por el número de profesionales de dicho segmento. El porcentaje del 2,79% obtenido representa el porcentaje que las mujeres cobran menos que los hombres, considerando posiciones y responsabilidades análogas.

Indra continúa trabajando para adoptar las medidas más adecuadas para eliminar esta brecha.

5.3 Bienestar laboral

Salud y seguridad laboral

La seguridad y la salud de sus profesionales son prioritarios para Indra, más allá del cumplimiento estricto de las obligaciones legales en la materia. Por ello, se promueve también el bienestar y se fomenta una cultura de prevención en todas las actividades realizadas por la compañía.

El Servicio de Prevención Mancomunado (SPM), entre otros recursos, es una herramienta significativa que da cobertura a más de 20.000 profesionales en España en el ámbito de la Seguridad, Higiene y Ergonomía, y Psicología. Este servicio permite que todos los profesionales de Indra, independientemente de su ubicación geográfica o actividad, realicen sus actividades de forma segura.

El compromiso estratégico de Indra de garantizar el mayor nivel posible de seguridad, salud y bienestar a sus profesionales, con independencia de su área de negocio, ubicación geográfica o actividad, se recoge en la Política de Prevención de Riesgos Laborales, la Política de Responsabilidad Social Corporativa y el Código Ético y de Cumplimiento Legal.

Campañas de sensibilización

Indra promueve campañas de sensibilización con el objetivo de generar una mayor conciencia entre los empleados sobre la importancia de proteger su propia salud, evitar riesgos y desarrollar hábitos de vida saludables. Estas campañas se complementan con reconocimientos médicos anuales según género en los que se realizan controles biológicos adicionales con posibilidad de vacunación contra la gripe.

Adicionalmente, se programan cada año actividades orientadas a sensibilizar sobre la importancia de proteger la salud y evitar riesgos.

Principales actuaciones en seguridad y salud laboral

En 2018 siguió vigente la oferta de fisioterapia a los profesionales de la compañía, por lo que actualmente se mantiene el servicio a cerca de 10.000 profesionales en Madrid. Está prevista la ampliación de dicha oferta gradualmente. Asimismo, se sumaron 10 nuevos desfibriladores a los ya instalados, lo que da cobertura a más del 93% de la plantilla en España.

Como compañía, Indra se mantiene como socio de AESPLA, la Asociación Española de Servicios de Prevención Laboral, que alinea los intereses comunes de grandes compañías y sirve como foro de debate y aprendizaje.

En 2018, Indra se asoció a PRL Innovación, asociación que promueve una cultura de innovación en el campo de la prevención.

5.4 Diálogo con los profesionales

Indra respeta la cultura de la legalidad que rige en cada uno de los territorios donde opera y cumple con el contenido normativo de los Convenios Colectivos de la OIT en relación a la libertad de asociación y el derecho de negociación colectiva. Interactúa, por tanto, con los representantes de los trabajadores en la compañía, dándoles espacio para el diálogo y la adopción de acuerdos.

Por otro lado, el Código Ético y de Cumplimiento Legal establece como principio de actuación básico en la compañía la igualdad de oportunidades, el respeto a las personas y la no discriminación por cualquier condición de las personas y, específicamente, por la afiliación sindical.

Para Indra es importante mantener una interlocución continua y transparente con los agentes sociales, haciéndoles partícipes de las directrices y estrategia de la compañía. En caso de cambios importantes en las operaciones, se establecen los mecanismos necesarios para informar a los diferentes interlocutores sindicales con la debida antelación.

El impacto que puedan tener los cambios operativos en los empleados se evalúa con atención, estableciendo una interlocución fluida con la representación sindical. Aun en el caso de que no existan obligaciones legales o interlocutores de los trabajadores, Indra se asegura de mantener una comunicación regular con todos los profesionales afectados.

En España se cuenta con representantes sindicales que actúan como interlocutores de las compañías del Grupo. La compañía facilita el ejercicio de su labor sindical en todos los aspectos, incluyendo la provisión de material como ordenadores, locales, etcétera.

Durante el año 2018, se continuó promoviendo el diálogo con todos los sindicatos a fin de conseguir una interlocución fluida. Como resultado, se mantuvieron los acuerdos sobre el uso del crédito horario sindical, el número de delegados sindicales por cada sección, gastos de viaje y medios para su actividad.

Adicionalmente la compañía mantiene una política activa de comunicación con sus profesionales a través de diferentes herramientas sobre la organización y el proceso de transformación cultural. Para más información sobre canales de comunicación con los profesionales consultar el anexo 9.5 de este informe.

6 Clientes

6.1 Calidad

Indra considera que la prestación de servicios y la producción de soluciones de la más alta calidad conforman la palanca imprescindible que impulsa la sostenibilidad de la organización y la creación de valor para todas las partes interesadas: accionistas, clientes, profesionales y sociedad. En esta línea y con el objetivo de asegurar la satisfacción del cliente, Indra define su Sistema de Gestión de la calidad en torno a tres principios fundamentales: independencia, rigor y mejora continua.

Modelo de Gestión de la Calidad

El Sistema de Gestión de Calidad de Indra se basa en los estándares más reconocidos en los mercados donde opera Indra, como ISO 9001, CMMi, TMMi, EN 9100, PECAL / AQAP, ISO 20000, ISO 27000, etcétera.

Los objetivos globales de Calidad se vinculan al Plan Estratégico y al contexto en cada uno de los mercados.

Durante 2018, se trabajó específicamente en la promoción de la mejora del modelo de gestión de calidad, con la creación de grupos de trabajo enfocados en aspectos que se consideran de especial relevancia. Estos proyectos se desarrollan a nivel global y se caracterizan por ser multidisciplinares y multiculturales. Se pretende encontrar así el mayor número posible de sinergias. Asimismo, dentro de este ámbito y a lo largo de 2018, se desarrolló un proyecto dirigido a mejorar el proceso de evaluación de satisfacción del cliente, punto clave para conocer y evaluar la retroalimentación y destinar esfuerzos con el fin de aumentar su satisfacción y expectativas.

Quejas y reclamaciones

Indra ha definido una metodología para el tratamiento de quejas y reclamaciones de sus clientes. El proceso está sometido a distintas revisiones y auditorías tanto internas como externas, gracias a lo cual se verifica su eficacia. El

conocimiento de las quejas y reclamaciones de los clientes y su tratamiento adecuado y eficaz son fundamentales para mejorar la satisfacción y la relación con los clientes y los procesos de la compañía.

Las quejas y reclamaciones presentadas por los clientes se ponen en conocimiento de la Organización de Calidad y organizaciones implicadas para ofrecer un tratamiento adecuado y coordinar el proceso de análisis y resolución de las mismas. Indra registra y gestiona las quejas del cliente con una herramienta centralizada para toda la compañía, asegurando el correcto tratamiento de las mismas y el seguimiento de las acciones correctivas tomadas hasta el cierre de la queja. La Organización de Calidad, a su vez, supervisa que se están efectuando los análisis y acciones necesarios para una resolución eficaz y en plazo.

Del total de quejas y reclamaciones recibidas en 2018 un 89% fueron quejas y un 11% reclamaciones. El 86% del conjunto de quejas y reclamaciones recibidas se cerró en 2018 y el resto se encuentra en proceso de resolución.

Certificaciones

En 2018 Indra mantuvo la Certificación Global de Gestión de la Calidad ISO 9001 en su versión 2015, ampliando su alcance hasta englobar 71 centros en 12 países (9 centros más que en 2017). A su vez, se superaron las certificaciones de las normas EN9100 y EN9110 referidas a Sistemas de Gestión de la Calidad para el sector aeroespacial, y las normas PECAL 2110, 2210 y 2310, relativas al cumplimiento de requisitos OTAN de gestión y aseguramiento de la calidad.

Indra mantiene las certificaciones internacionales TMMi nivel 3 y CMMi Nivel 3, que garantizan la calidad tanto en los procesos de pruebas de software como en la aplicación de las mejores prácticas en ingeniería y desarrollo de software para las operaciones en España y en las factorías de software.

Indra también cuenta con la certificación en CMMi Nivel 5, el más alto, para los programas de Gestión de Tráfico Aéreo. Además, trabaja para renovar en 2019 la certificación CMMi Nivel 5, procedente de Tecnocon, ampliando su cobertura a Servicios Avanzados de Gestión de Aplicaciones, Servicios de Usuarios y Desarrollo de Proyectos en España, Colombia, México y Perú.

Auditorías

Las auditorías de calidad, tanto externas como internas, constituyen una de las principales herramientas con las que cuenta Indra para identificar oportunidades de mejora. Las externas son realizadas por entidades externas para obtener una certificación. En las internas se incluyen tanto las que se hacen a operaciones como las efectuadas para asegurar la calidad y la eficacia de los procesos del sistema de gestión de calidad.

En 2018 se realizaron 176 auditorías internas de calidad, tanto a operaciones y proyectos como al Sistema de Gestión de Calidad.

6.2 Índice de satisfacción del cliente

Para conocer el índice de satisfacción del cliente, cada año Indra envía una encuesta de satisfacción a una muestra representativa de clientes. En 2018, las encuestas enviadas representaron el 77% en volumen de ventas de la muestra seleccionada.

El principal objetivo de la encuesta es identificar los factores que contribuyen a incrementar la satisfacción del cliente. En función de los resultados obtenidos se identifican los puntos fuertes y se focaliza el esfuerzo de la compañía en los aspectos de mejora con la puesta en marcha de los planes de acción correspondientes.

En 2018 la encuesta de satisfacción del cliente se cerró con un grado de satisfacción de 73 puntos (en una escala de 0 a 100), mejorando los resultados de 2017 (72 puntos). Mientras, el índice de recomendación (*net promoter score*), esto es, el resultado de considerar a los clientes que dan una nota superior o igual a nueve y restarle los que otorgan una inferior o igual a seis, arroja un nivel del 19%, cuando en 2017 era del 8%.

6.3 Condiciones de seguridad y salud de los productos

Indra garantiza los más altos estándares de calidad y seguridad exigidos por la legislación y las certificaciones sectoriales (por ejemplo, EASA, Pecal) y por los clientes finales. Además, la compañía tiene establecido el procedimiento de marcado CE, que informa a los usuarios y autoridades competentes de que el equipo comercializado cumple con la legislación obligatoria en materia de requisitos esenciales, entre ellos, los de seguridad y salud de los productos.

7 Proveedores

7.1 Modelo de relación con la cadena de suministro

El modelo de relación de Indra con la cadena de suministro se basa en los siguientes compromisos:

- **Independencia:** para reforzar la confianza de los proveedores, la compañía ejecuta sus procesos clave de compras a través de unidades independientes y con responsabilidades diferenciadas.
- **Transparencia y cumplimiento:** la compañía cuenta con canales de comunicación con los proveedores que permiten mantener un seguimiento constante del proceso de compras y un proceso de homologación acorde a los estándares de cumplimiento de la compañía.
- **Creación de valor a largo plazo:** la compañía cuenta con una estrategia global de compras que establece objetivos, metodología e indicadores a nivel global.

En 2018 la cadena de suministro gestionó 1.406 millones de euros de pedidos de compras a 7.347 proveedores homologados en más de 90 países de todo el mundo.

	España	Europa	América	Asia, Oriente Medio y África
Compras por áreas geográficas	73%	6%	16%	5%
Proveedores por áreas geográficas	42%	18%	31%	9%

Para asegurar un aprovisionamiento responsable, Indra ha desarrollado una serie de procedimientos que refuerzan el compromiso de la compañía con la cadena de suministro. Se trata de los procedimientos de gestión de proveedores, el Código Ético y de Cumplimiento legal de obligada aceptación para los proveedores homologados, el portal de licitaciones y el Módulo de Ofertas.

Naturaleza de las compras

Servicios Profesionales	Subcontratación de la producción	Materiales y equipos	Otros servicios
61%	8%	30%	1%

7.2 Modelo de gestión de proveedores

El Modelo de gestión de proveedores tiene como objetivo disponer de los mejores proveedores a través de procedimientos de negocio que garanticen la transparencia y la igualdad de condiciones para los diferentes ofertantes. La compañía ofrece un modelo con enfoque ganador para todas las partes con un compromiso de relación a largo plazo.

La calificación del proveedor es el requisito necesario para participar en los procesos de compras y se obtiene como resultado del proceso de homologación. En los casos en los que se considera relevante, Indra considera criterios medioambientales, sociales y de buen gobierno en la calificación de proveedores.

Requerimientos medioambientales para proveedores

Indra establece en sus condiciones generales de compra una cláusula específica en relación al cumplimiento de la normativa medioambiental. Para los proveedores en los que es aplicable, se requiere el cumplimiento de la normativa de sustancias y preparados químicos en relación con REACH.

Procedimientos de Seguridad y Salud Laboral con proveedores

Indra exige a sus proveedores homologados el cumplimiento de la normativa local aplicable en referencia a la Prevención de Riesgos Laborales, así como de la legislación derivada. El proveedor se compromete a aportar la documentación que le sea requerida en relación al cumplimiento de dichas obligaciones en el marco de los servicios prestados.

Protección de los Derechos Humanos en la cadena de suministro y Código Ético y de Cumplimiento Legal

Indra promueve y defiende la protección de los Derechos Humanos en su cadena de suministro, exigiendo desde 2017 a todos los proveedores homologados que acepten y cumplan con su Código Ético y de Cumplimiento Legal, incluido en las condiciones generales de contratación.

El Código Ético y de Cumplimiento Legal recoge el compromiso de la compañía y el que ésta exige a sus proveedores de respetar: la Declaración Internacional de Derechos Humanos, los principios relativos a los derechos establecidos en la Declaración de la Organización Internacional del Trabajo y los principios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas.

Indra cuenta, asimismo, con una [Declaración sobre Minerales de Conflicto](#) que establece el compromiso de no utilizar minerales o componentes que procedan de minas “conflictivas” en el desarrollo de sus productos. De esta manera, la compañía refuerza su responsabilidad en la defensa de los Derechos Humanos en toda su cadena de valor.

Impacto en la comunidad local

A través de las compras a proveedores locales, Indra contribuye al desarrollo y crecimiento del tejido empresarial de sus comunidades. En 2018, el 78% de las compras se realizaron a proveedores locales. Se consideran proveedores locales aquellos en los que el país de origen del proveedor (domicilio social) coincide con el país que efectúa la compra.

8 Compromiso con el medio ambiente y la sociedad

8.1 Contribución ambiental

Indra es consciente de que los retos ambientales ligados a la lucha contra el cambio climático y la consecución de los objetivos previstos en la Agenda Medioambiental requieren de tecnología innovadora. En este sentido, la compañía proporciona a sus clientes herramientas para establecer modelos de gestión más eficientes y monitorizar los impactos sobre el medio ambiente. De esta manera, se facilita la incorporación de criterios ambientales en la toma de decisiones y se ayuda a minimizar los efectos negativos sobre el medio ambiente. A su vez, Indra asume el principio de precaución como uno de sus pilares en la [Política Ambiental Global](#), con el objetivo de evitar actuaciones que puedan implicar un riesgo ambiental.

A través de su oferta, Indra desarrolla tecnología que contribuye a mejorar los impactos ambientales de sus clientes, con soluciones para *Smart Mobility* y *Smart Cities*, y favoreciendo la sostenibilidad, el control y la eficiencia para el sector energético.

Asimismo, por medio de sus operaciones, la compañía optimiza el uso de energía y otros recursos necesarios para su actividad en sus centros de trabajo, reforzando la ecoeficiencia en las operaciones y la mejora continua de la gestión ambiental.

Ecoeficiencia de las operaciones y mejora de la gestión ambiental

Indra cuenta con una estrategia ambiental enfocada a minimizar su impacto ambiental. Se trata de una gestión eficiente y responsable mediante la implantación del Sistema de Gestión Ambiental global, y la lleva a cabo tanto en España como en los países donde cuenta con una actividad más significativa.

La Política Ambiental Global incluye el compromiso para la protección del medio ambiente y la mejora continua del Sistema de Gestión Ambiental. La Política se desarrolla a través de planes de actuación adecuados a las diferentes instalaciones certificadas ISO 14001, con objetivos a corto y a largo plazo, alineados con la estrategia y el

crecimiento sostenible de la compañía. En 2018 se actualizaron tanto la Política Ambiental Global como la [Política Energética](#) de la compañía. Asimismo, dada la relevancia del cambio climático, Indra materializa su compromiso de manera específica a través de su [posición sobre el Cambio Climático](#).

Gestión responsable de los residuos

Los residuos más representativos de la actividad de la compañía, correspondientes a equipos eléctricos y electrónicos, son gestionados por gestores autorizados. Estos apuestan por la economía circular a través de la reutilización de equipos y componentes informáticos fuera de uso bajo los principios de prevención, preparación para la reutilización, reciclaje, y otras formas de valorización y eliminación.

Los residuos peligrosos generados por Indra son administrados por gestores autorizados.

Contaminación atmosférica incluyendo ruido y contaminación lumínica

Indra caracteriza y efectúa los controles periódicos pertinentes de los focos de emisión a la atmósfera en sus factorías, según la reglamentación vigente. Dada la actividad de la compañía, ninguno de los focos caracterizados ha resultado significativo, ni por tipo ni por horas de funcionamiento. Asimismo, el ruido se ha medido por Organismos de Control Autorizado, que han determinado que las emisiones al exterior de las sedes certificadas están por debajo de los límites legales.

Dada la actividad de la compañía, no se considera relevante el impacto por contaminación lumínica.

Diligencia debida para la gestión de riesgos e impactos ambientales significativos

La gestión ambiental de Indra está enfocada a los aspectos ambientales más significativos, como son la gestión y disminución del consumo de energía y de las emisiones y la optimización de la gestión de residuos, tanto en cantidad como en nocividad.

Para minimizar, en la medida de lo posible, sus impactos y riesgos ambientales, Indra tiene implantado un Sistema de Gestión Ambiental Global basado en la norma ISO 14001.

Visión 2020 y Horizonte 2030 de reducción de emisiones (*)

Año 2013 Visión 2020	Año 2018	Horizonte 2030
En 2013 Indra se marcó como objetivo para 2020 la reducción de sus emisiones en un 26%	Desde 2013 hasta 2018 incluido, Indra consiguió una reducción del 70% de las emisiones de CO2 por empleado	Para dar continuidad a la visión 2020, Indra considera viable alcanzar el objetivo de reducción total del 75% con horizonte 2013-2030, en línea con los objetivos de reducción de emisiones de la Agenda Internacional

(*) Los objetivos de emisiones consideran el Alcance 1 y 2 de las emisiones

Distribución geográfica de los 42 centros certificados ISO 14001

Indra apuesta por generar impactos medioambientales positivos y disminuir los impactos negativos que genera la compañía en su entorno. Durante el año 2018, Indra renovó la Certificación Global de Gestión Ambiental en la nueva versión de la norma ISO 14001:2015. En total, la compañía cuenta con 42 centros certificados ISO 14001: 27 centros en España, tres en Europa (uno en Italia y dos en Portugal), 11 en América (uno en México, uno en Brasil, seis en Colombia y tres en Perú) y uno en Australia.

En 2018, se redujo un 94% el consumo de gasóleo; un 0,3% el consumo de electricidad, y un 4,3% la energía total consumida con respecto a 2017. En 2018 la intensidad de consumos energéticos fue de 7,12 (energía total consumida en giga julios/plantilla media), lo que supone una disminución del 8% respecto al año 2017.

Riesgos y oportunidades en cambio climático

Durante el año 2018, Indra ha revisado su estrategia de Cambio Climático de acuerdo con los Objetivos de Desarrollo Sostenible marcados por Naciones Unidas con el fin de identificar los distintos riesgos y oportunidades a de la compañía en este campo. La estrategia de Cambio Climático contempla los distintos planes de contingencia

derivados del análisis de riesgos climáticos. Asigna así responsables y áreas involucradas, y concreta los horizontes temporales para cada escenario.

Asimismo, la compañía ha identificado y evaluado los riesgos de Cambio Climático que pueden afectar a sus instalaciones más relevantes, con el objetivo de minimizar progresivamente su impacto mediante la implantación de mecanismos de contingencia y mitigación de riesgos. También se han detectado oportunidades relacionadas con las soluciones y servicios que Indra ofrece a sus clientes. Para más información, ver anexo 9.6 del presente informe.

Estrategia de Cambio Climático

En 2018 Indra presentó su perfil climático como compañía integrante de la Plataforma Española de Acción Climática en la cumbre climática de Polonia, COP24. Dentro de los compromisos adquiridos por la compañía, se incluye avanzar en la gestión de la Huella de Carbono de la compañía y reducir las emisiones en los diferentes horizontes temporales de 2018-2030.

Eficiencia energética en los centros de trabajo

Debido a su actividad, Indra considera que su mayor impacto ambiental está derivado del consumo de energía de la compañía y de los desplazamientos de los empleados. Por ello, la eficiencia energética es un aspecto clave en su gestión ambiental. En este sentido, en sus sedes en España se implantan desde 2014 medidas de ahorro contando con la ayuda de una compañía de servicios energéticos.

Por otro lado, Indra cuenta en su sede corporativa con el Centro de Control de consumos de energía, desde donde se monitoriza y gestiona en tiempo real el consumo de electricidad y gas natural de gran parte de los edificios en España. Desde hace más de cuatro años, Indra está implantando medidas de Ahorro de Eficiencia Energética en todas sus sedes para optimizar al máximo el consumo.

Indra dispone de un Centro de Proceso de Datos principal desde 2012 ubicado en San Fernando de Henares con casi 5.000 m2 de superficie. Durante 2018, siguiendo el Plan de Sistemas Internos, se realizaron allí importantes actuaciones en los procesos de refrigeración y control de la energía consumida, logrando un considerable ahorro económico.

La compañía también promueve la compra de electricidad verde como parte de la energía que se consume en sus sedes. En el año 2018 la compra de electricidad verde supuso casi un 73% de la compra total de energía en España, lo que llevó a un incremento de cerca del 10% frente al año anterior. A este dato hay que sumarle la compra de electricidad verde en Italia, que representó un 0,65% del total de energía del Grupo. En total un 56% de la energía que consume la compañía proviene de la compra de electricidad verde.

Consumos energéticos (Notas 1, 2 y 3)	2017	2018	
		Total	España
Gasóleo C (litros) (Nota 4)	426.498	24.659	24.471
Gasóleo C (kWh) (Nota 4)	4.279.528	247.429	245.547
Gas natural (m3)	487.566	548.553	548.553
Gas natural (kWh)	4.550.985	5.120.248	5.120.248
Electricidad (kWh)	77.093.175	76.840.206	61.357.981
Energía total consumida (giga julios)	309.325	295.948	240.206

Nota 1: En 2018 los consumos reportados y las emisiones asociadas han sido consolidadas de acuerdo al criterio de Control Financiero y Operacional definido por el Estándar Corporativo de Contabilidad y Reporte Relativo al Protocolo de GEI del WRI y el World Business Council for Sustainable Development.

Nota 2: El consumo reportado en cada país está basado en la información disponible, siendo en la mayoría de los casos los datos de los consumos que figuran en las facturas de los suministradores y, en caso de no disponer de la factura de algún mes, se ha estimado el consumo a partir del suministro real del mismo mes del ejercicio anterior, o de la media de los consumos mensuales del mismo año.

Nota 3: El alcance de la información relativa a electricidad incluye todos los países en los que el Grupo Indra desarrolla operaciones de negocio en instalaciones propias con consumos energéticos en 2018. El alcance de la información relativa a gas oil

y gas natural se corresponde con aquellos centros cuyo sistema de gestión ambiental está certificado de acuerdo a la norma ISO 14001, en concreto 42 centros, distribuidos en España (27), Colombia (6), Perú (3), Portugal (2), Brasil (1), México (1), Australia (1) e Italia (1). Estos centros, dada su actividad, son los centros más relevantes a efecto de consumos energéticos y sus ocupantes representan el 59% de la plantilla media de Indra.

Nota 4: La disminución en el consumo de gasóleo se debe principalmente a la salida del alcance de la certificación ISO 14001 de ciertos edificios y al cambio en el consumo de gasóleo a gas natural. Los edificios que han salido en 2018 del alcance de la certificación suponían en 2017 un 44,94% de los consumos en gasóleo en 2017 respecto al total, mientras que el resto de edificios, que, si se han mantenido en el alcance de la certificación y que han disminuido su consumo en 2018 respecto a 2017, suponían en 2017 el 54,92% de los consumos de gasóleo.

Medición y reducción de la Huella de Carbono

Como parte del compromiso de la compañía con la medición y reducción de su Huella de Carbono, Indra realiza este cálculo anualmente. El histórico de datos se presenta a partir de cada uno de los alcances considerados por el estándar GHG Protocol:

- Alcance 1. Emisiones directas. Son las emisiones de GEI derivadas del consumo directo de energía (gas natural y gasóleo).
- Alcance 2. Emisiones indirectas. Incluyen las emisiones derivadas del consumo de electricidad.
- Alcance 3. Otras emisiones indirectas. Se incluyen las emisiones derivadas de los viajes de negocio de los empleados en avión, coche y tren.

Para compensar parte de las emisiones resultantes de la actividad de 2018, Indra lideró un voluntariado ambiental de reforestación en la Sierra del Jarama. Gracias a la plantación de más de 350 árboles en la zona, se conseguirá compensar un total de 94 toneladas de CO₂ en los próximos 40 años.

Como parte del compromiso con la transparencia de la compañía, desde el año 2010, Indra comunica su desempeño en materia de gestión de Huella de Carbono y reducción de sus emisiones al Carbon Disclosure Project (CDP). En el año 2018 Indra mejoró su valoración en CDP, siendo de A-. Esta mejora se debe principalmente a los esfuerzos de Indra por analizar y gestionar riesgos climáticos, a su apuesta por la reducción de emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) y a la transición hacia el uso de electricidad verde que está desarrollando.

Huella de Carbono	2017	2018
Alcance 1: emisiones directas de CO ₂ (toneladas de CO ₂ equivalente) (Nota 5)	1.957	949
Alcance 2 emisiones indirectas de CO ₂ por electricidad consumida (toneladas de CO ₂ equivalente) (Nota 6)	10.160	9.555
Alcance 3: emisiones indirectas de CO ₂ derivadas del transporte de la compañía mediante vehículos de terceros (toneladas de CO ₂ equivalente) (Nota 7)	17.957	24.110
Alcance 1+2 (toneladas de CO ₂ equivalente)	12.117	10.504
Alcance 1+2+3 (toneladas de CO ₂ equivalente)	30.074	34.614
Plantilla media	40.004	41.572
Intensidad (alcance 1+2 / plantilla media)	0,303	0,253

Nota 5: Se incluyen las emisiones derivadas del consumo directo de energía (gas natural y gasóleo), que se corresponden con el Alcance o Scope 1, definido por el estándar GHG Protocol. Para el cálculo de estas emisiones se ha utilizado la herramienta "GHG Protocol Tool for Stationary Combustion" del World Resources Institute en su versión 4.1 (Edición mayo 2015). En 2018 se han reportado los consumos de gas natural y gasoil en medidas de volumen (m³ y l) y también de energía (kWh). Para el cálculo de emisiones, se ha utilizado el dato en energía (kWh) y se han aplicado los factores de emisión correspondientes. En 2018 se mantienen en el alcance dos edificios en los que parte de la energía suministrada, 884.000 kWh, procede de gas natural y biomasa, de manera que para el cálculo de las emisiones correspondientes a dichos edificios se ha aplicado el factor de emisión proporcionado por el distribuidor de la energía. La disminución de las emisiones en 2018 se debe fundamentalmente a lo indicado en la Nota 4 de la tabla de consumos energéticos.

Nota 6: Se incluyen las emisiones derivadas del consumo de electricidad, que se corresponden con el Alcance o Scope 2, definido por el estándar GHG Protocol. Para el cálculo de estas emisiones se ha utilizado la herramienta “GHG Protocol Tool for Purchased Electricity” del World Resources Institute en su versión 4.8 (Edición mayo 2015). En 2018 la reducción de emisiones obedece, fundamentalmente, a la adquisición de electricidad verde procedente 100% de fuentes renovables, adquisición que ha supuesto el 56% del consumo. En 2018 se mantienen en el alcance dos edificios en los que parte de la energía suministrada, 3 millones de kWh, procede de electricidad y biomasa, de manera que para el cálculo de las emisiones correspondientes a dichos edificios se ha aplicado el factor de emisión proporcionado por el distribuidor de la energía.

Nota 7: Se incluyen las emisiones derivadas de los viajes de negocio de los empleados en avión, coche y tren. El alcance de la información se corresponde con los desplazamientos de negocio efectuados por los empleados del Grupo Indra de España. Los desplazamientos de los empleados relativos a viajes de negocios en avión y tren se han obtenido a partir de los datos comunicados por la agencia de viajes que gestiona las reservas de los mismos para el Grupo Indra y se corresponden con el kilometraje efectivo. Los datos de desplazamiento de empleados en vehículos propios son los proporcionados por el departamento de Administración Central, y corresponden al kilometraje efectivo que los empleados han justificado en la herramienta interna de reembolso de desplazamientos. Para el cálculo de estas emisiones se ha utilizado la herramienta “GHG Protocol Tool for Mobile combustion” del World Resources Institute en su versión 2.6 (edición mayo 2015). El incremento de las emisiones indirectas de CO2 en 2018 se ha debido fundamentalmente a la incorporación en el reporting de estos datos de ciertas sociedades (fundamentalmente TecnoCom).

8.2 Contribución a la sociedad

Indra es un agente responsable en las comunidades en las que opera y está comprometida con la mejora de la sociedad. Su contribución al entorno se hace efectiva mediante tres ejes de actuación: el voluntariado corporativo, el programa de tecnologías accesibles y los proyectos pro bono.

Durante 2018 se ha implantado un nuevo Plan de Voluntariado que cuenta con tres líneas de actuación en voluntariado social (actividades de *coaching*, *mentoring*, acompañamiento en ocio y deporte, así como, campañas de ayuda humanitaria); voluntariado medioambiental; y voluntariado digital (con el objetivo de reducir la brecha digital)

La iniciativa de Tecnologías Accesibles promueve la colaboración con universidades en el desarrollo de tecnología innovadora para la integración de las personas con discapacidad.

A través de los proyectos pro bono que Indra desarrolla de manera gratuita para entidades sin ánimo de lucro se persigue mejorar la capacitación tecnológica de las entidades sociales para que puedan desarrollar su labor de manera más eficiente la Inversión en Acción Social.

Inversión en Acción Social	Voluntariado (Nota 2)	Inversión en investigación para Tecnologías Accesibles
1.057.701 euros (Nota 1)	616 voluntarios y 153 acompañantes 61 iniciativas 4.766 horas dedicadas dentro y fuera de la jornada laboral	304.373 euros

Nota 1: De los cuales: 437.920 euros están vinculados con el cumplimiento en España de la Ley General de Derechos de las Personas con Discapacidad y de su Inclusión Social, destinados a fundaciones y entidades sin ánimo de lucro; 421.757 euros en aportaciones monetarias a fundaciones, entidades sin ánimo de lucro e instituciones académicas; 198.024 euros en aportaciones en tiempo (proyectos pro bono).

Nota 2: A nivel global dentro y fuera de España

9 Anexos

9.1 Sobre el Informe de Responsabilidad Social Corporativa

Este informe incluye la información necesaria para comprender la evolución, los resultados, la situación del Grupo y el impacto de su actividad respecto a cuestiones medioambientales y sociales, así como las relativas al personal, al respeto de los Derechos Humanos y a la lucha contra la corrupción y el soborno. De conformidad con lo establecido en la Ley 11/2018, de 28 de diciembre, por la que se modifica el Código de Comercio; el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital, aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, y la Ley 22/2015, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas, en materia de información no financiera y diversidad, este informe complementa la información ofrecida en el Informe de Gestión. Asimismo, se ha sometido a los mismos criterios de aprobación, depósito y publicación, formulados previamente por el Consejo de Administración junto con el Informe de Gestión en su sesión del 22 de marzo de 2019.

Con la publicación del presente Informe de Responsabilidad Social Corporativa, Indra refuerza un año más su compromiso con el diálogo y la transparencia con sus grupos de interés: accionistas e inversores, clientes y profesionales. Fiel reflejo de esta voluntad es cómo aborda en este informe los temas relevantes que conciernen a estos grupos. Además, en este documento también queda reflejado cómo esta temática fundamental se integra en la estrategia de la compañía y cuál es el desempeño de Indra en los distintos ámbitos que afectan a los grupos de interés.

La compañía ha seguido avanzando en este compromiso, y lo ha hecho de varias maneras: reformulando algunos indicadores, incluyendo otros nuevos vinculados directamente con los temas relevantes identificados por la compañía y eliminando aquellos que no se han considerado importantes o que ya se recogían en otros informes corporativos. En concreto se han reformulado las categorías utilizadas para desglosar los datos de plantilla, los datos relativos a ratios de retribuciones y la selección de países con operaciones más significativas, incluyendo aquellos en los que la compañía tiene un mayor número de profesionales en plantilla. Aquellos indicadores que han sufrido cambios en su metodología de cálculo se recogen en la sección correspondiente o en las tablas GRI.

El Informe de Responsabilidad Social Corporativa 2018 hace referencia al periodo comprendido entre el 1 de enero de 2018 y el 31 de diciembre de 2018.

Este informe ha sido preparado de acuerdo a los siguientes estándares:

- Ley 11/2018, de 28 de diciembre, por la que se modifica el Código de Comercio, el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, y la Ley 22/2015, de 20 de julio, de Auditoría de Cuentas, en materia de información no financiera y diversidad.
- GRI Standards para la elaboración de Informes de Sostenibilidad del Global Reporting Initiative (GRI).
- Norma AA1000 APS de Accountability.
- Informe de Progreso del Pacto Mundial de Naciones Unidas, al que Indra está adscrito desde 2004.

La información económica, social y medioambiental que contiene este informe ha sido verificada externamente por un tercero independiente. El alcance, la descripción del trabajo y las conclusiones de esta verificación se encuentran en el informe de Verificación de Deloitte.

La información presentada comprende todas las sociedades en las que Indra tiene el control financiero, excepto en aquellos casos en los que se indica lo contrario. Para conocer la relación completa de compañías que integran Indra a 31 de diciembre de 2018, puede consultar el [Informe de Cuentas Anuales Consolidadas 2018](#).

Para completar el presente Informe, Indra ha tenido en cuenta los principios del Global Reporting Initiative sobre elaboración de Informes de Sostenibilidad, tal y como se detalla a continuación.

Principios de Contenido

- Inclusión de los Grupos de Interés: Indra mantiene a disposición de sus grupos de interés diversos canales de comunicación, participación y diálogo que se revisan y actualizan de manera continua, y a través de los cuales identifica sus expectativas.
- Contexto de sostenibilidad: En el presente Informe se detalla cómo la compañía crea valor para sus grupos de interés, así como su estrategia y su enfoque de gestión para los distintos ámbitos de la sostenibilidad y la Responsabilidad Social Corporativa.

- **Materialidad:** La compañía ha llevado a cabo la actualización de su análisis de materialidad para detectar y actualizar los temas relevantes en Responsabilidad Social Corporativa y sostenibilidad para la compañía y sus grupos de interés.
- **Exhaustividad:** A lo largo de todo el Informe se ofrece información sobre los impactos que Indra genera sobre el entorno de forma cualitativa y cuantitativa.

Principios de Calidad

- **Precisión:** A través de los distintos Sistemas de Información con los que cuenta Indra, se recoge y se analiza toda la información incluida en el presente Informe.
- **Equilibrio:** En el Informe se abordan las principales cuestiones vinculadas con los temas relevantes identificados en el análisis de materialidad.
- **Claridad:** La compañía es consciente de la importancia de presentar la información de forma ordenada, esquematizada y sintetizada para facilitar su lectura y comprensión por parte de sus grupos de interés.
- **Comparabilidad:** La información se presenta conforme a normas internacionales y comparando el desempeño de la compañía en 2018 con los años anteriores.
- **Fiabilidad:** Como parte del compromiso de Indra con la fiabilidad de la información reportada, esta ha sido verificada externamente por un tercero independiente.
- **Puntualidad:** Indra publica anualmente desde 2003 informes en materia de sostenibilidad y Responsabilidad Social Corporativa.

El presente Informe también está acorde con los tres principios fundadores de la Norma AA1000 APS (2008)

- **Inclusividad:** Se ha desarrollado un proceso de participación de los grupos de interés que permite su involucración en el desarrollo de un enfoque responsable de la gestión de la sostenibilidad.
- **Relevancia:** El proceso de determinación de la materialidad supone la asimilación de los temas materiales o relevantes para Indra y sus grupos de interés.
- **Capacidad de respuesta:** Se responde con acciones y compromisos concretos a los temas materiales identificados.

9.2 Análisis de Materialidad

En 2018 se actualizó el Análisis de Materialidad realizado en 2017 incorporando un estudio de mercado en el que se identificaron temas relevantes para los grupos de interés y otros derivados de tendencias económicas. El análisis contó con la activa participación de los directores de negocio del grupo, lo que permitió priorizar los temas más relevantes para Indra. La valoración de esta temática fundamental sigue criterios de importancia y de impacto económico, social y ambiental.

A partir del análisis de temas relevantes y de su vinculación al Plan Estratégico 2018-2020, se identificaron nueve de ellos con alto impacto en las actividades de la compañía y con influencia sobre las decisiones de los grupos de interés prioritarios: accionistas e inversores, clientes y profesionales.



A continuación, se detalla el enfoque de gestión adoptado para cada uno de los temas relevantes prioritarios identificados en 2018:

- **Gestión del talento y diversidad:** Indra apuesta por la diversidad y la igualdad entre sus empleados y gestiona proactivamente el talento, apostando por el desarrollo de sus profesionales y su formación. Ver apartado 5 de este Informe.
- **Gobierno corporativo, ética y cumplimiento:** la compañía rechaza cualquier forma de corrupción o práctica ilegal, integra en sus actividades estándares éticos e implementa los mecanismos necesarios para prevenir y abordar cualquier tipo de actividad ilícita o no ética. Ver apartado 2.3 de este Informe.
- **Cambio climático y emisiones:** Indra cuenta con una estrategia en cambio climático, que contempla actuaciones en relación con la eficiencia energética y la reducción de la Huella de Carbono. Ver apartado 8.1 de este Informe.
- **Innovación y oportunidades de negocio:** mediante su modelo de innovación, la compañía continúa a la vanguardia tecnológica e impulsa nuevas ideas, incluyendo la movilidad sostenible, la eficiencia energética y el cambio climático. Ver apartado 1.5 de este Informe.
- **Cadena de suministro, ciclo de vida y abastecimiento sostenible:** para asegurar un aprovisionamiento responsable, Indra ha desarrollado una serie de políticas, procedimientos y acciones que refuerzan el compromiso de la compañía con la cadena de suministro. Ver apartado 7 de este Informe.
- **Ciberseguridad:** la protección de la seguridad y de la información es una de las claves de la actividad de los sectores en los que opera Indra; por ello, la compañía actualiza y refuerza su sistema de seguridad corporativo, estableciendo unos elevados niveles de protección y privacidad. Ver apartado 2.4 de este Informe.
- **Derechos Humanos y relaciones laborales:** Indra se compromete a impulsar la responsabilidad y el respeto a los Derechos Humanos en todas las actuaciones de la compañía. Ver apartado 3.2 de este Informe.
- **Calidad de producto o servicio y satisfacción del cliente:** el cliente es el eje central de la actividad de Indra; por esta razón, la compañía mantiene las certificaciones necesarias para garantizar la calidad de los productos y servicios que ofrece y lleva a cabo una encuesta de satisfacción del cliente para detectar posibles áreas de mejora. Ver apartado 6 de este Informe.
- **Contribución al desarrollo social y de las comunidades:** gracias a la contratación de profesionales procedentes de la comunidad local y de las compras que se realizan a proveedores locales, Indra contribuye al desarrollo y crecimiento del empleo, al mismo tiempo que amplía el tejido empresarial en las comunidades en las que opera. Ver apartados 7.3 y 8.2 de este Informe.

Principales actuaciones vinculadas a los asuntos materiales durante 2018:

- **Actuaciones ambientales:** fomento de la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero y el aumento en el porcentaje de compra de electricidad verde, además de evaluar y gestionar los riesgos derivados del cambio climático.
- **Actuaciones sociales:** implementación del Plan de Transformación Cultural, profundización en el análisis brecha salarial e impulso a la Política de Diversidad.
- **Actuaciones económicas:** mejora de la oferta comercial, el lanzamiento del Plan de Sensibilización de Seguridad de la información, la creación de la Cátedra de Seguridad de la Información y la renovación de la Certificación del Modelo de I+D+i.
- **Actuaciones de gobierno:** aprobación de la Política Fiscal y de la nueva Política de Remuneraciones de los consejeros, así como en la obtención de la certificación del Sistema de Compliance Penal por AENOR.

9.3 Modelo de creación de valor

El valor económico generado, retenido y distribuido por Indra se calcula en base al indicador GRI 201-1. El valor económico generado incluye los ingresos ordinarios y otros ingresos ascendiendo a 3.127.780 miles de euros, correspondientes al ejercicio 2018. Por otro lado, el valor económico distribuido ascendió a 2.996.433 miles de euros en 2018 y se corresponde con: los gastos de personas; los impuestos sobre ganancias devengados y tributos; la inversión en acción social; los gastos de proveedores incluyendo consumos y otros aprovisionamientos y otros gastos de explotación restando inversiones en acción social y tributos; financiadores que incluye el resultado financiero y el resultado de sociedades valoradas por el método de participación. El valor económico retenido por la compañía es el resultado de restar a los ingresos los gastos de personal, los impuestos sobre ganancias y tributos, la acción social, gastos en proveedores y en financiadores.

Valor Económico Generado 3.127.780 miles de euros	Valor Económico Distribuido y Retenido 3.127.780 miles de euros
Clientes: 3.127.780 miles de euros	Gastos de personal: 1.606.877 miles de euros Impuesto sobre ganancias y tributos: 85.532 miles de euros Acción social: 1.057 miles de euros Proveedores: 1.267.515 miles de euros Financiadores: 35.452 miles de euros Valor retenido: 131.347 miles de euros

9.4 Impacto y contribución a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)

Impacto en los ODS a través de las líneas de negocio

ODS 7 Energía asequible y no contaminante: Indra cuenta con más de 25 años de experiencia en la ejecución de proyectos orientados a la gestión y optimización de la energía

ODS 9 Industria, innovación e infraestructuras: la compañía ha implantado en más de 100 entidades locales sus sistemas inteligentes para mejorar su gestión energética y del agua

ODS 11 Ciudades y comunidades sostenibles: Indra contribuye con su capacidad tecnológica y su experiencia en el sector del transporte a mejorar la movilidad urbana e interurbana y a mejorar el modelo de gestión de las ciudades en áreas como Smart Cities.

ODS 16 Paz, justicia e instituciones sólidas: la compañía colabora con las Administraciones Públicas creando soluciones y servicios de valor para el ciudadano y promoviendo la participación de la ciudadanía en las iniciativas del Estado

Contribución a los ODS a través de proyectos de innovación

ODS 9 Industria, innovación e infraestructuras: Indra innova para dar respuesta a las necesidades de sus clientes, contribuyendo al desarrollo sostenible. La compañía se ha posicionado como la compañía española más destacada dentro del Programa Horizonte 2020 de la Unión Europea. Para más información, ver apartado 1.5 de este informe.

ODS 11 Ciudades y comunidades sostenibles: Indra tiene un papel relevante en la "Civil UAVS Initiative" para el desarrollo de drones civiles que mejoren los servicios que la Administración presta al ciudadano. Asimismo, con la iniciativa "Select For Cities", Indra aspira a mejorar la eficiencia y calidad de vida en las ciudades europeas gracias a la transformación digital.

ODS 13 Acción por el clima: Indra es socio tecnológico de referencia en el proyecto "Net Zero Initiative", cuyo objetivo es transformar completamente el uso de la energía en un campus universitario de Australia. Este proyecto ha sido distinguido por la Secretaría de las Naciones Unidas para el Cambio Climático en la COP24.

ODS 16 Paz, justicia e instituciones sólidas: Indra es uno de los principales socios del proyecto europeo de Defensa "OCEAN 2020", orientado a reforzar el reconocimiento del escenario en zonas marítimas extensas.

Impacto en los ODS a través de la estrategia corporativa de respeto al medio ambiente

ODS 13 Acción por el clima: posicionamiento en materia de cambio climático y establecimiento del objetivo de reducción de emisiones con horizonte 2018-2030 a partir de la Agenda Internacional. Participación en la Plataforma Española de Acción Climática y en la Global Climate Action, Plataforma NAZCA, de la Convención Marco de Naciones Unidas sobre el Cambio Climático.

Impacto en los ODS a través de la apuesta por las personas

ODS 5 Igualdad de género: Indra recoge el respeto a la igualdad de oportunidades entre ambos géneros en su Código Ético y de Cumplimiento Legal y en su Política de Diversidad corporativa.

ODS 8 Trabajo decente y crecimiento económico: los profesionales de Indra son el principal activo de la compañía. Por este motivo, Indra afianza el sentimiento de pertenencia a través del compromiso.

ODS 9 Industria, innovación e infraestructuras: Indra cuenta con una estrategia global de compras que se ejecuta centralizadamente con el apoyo de equipos locales en las principales geografías en las que opera.

9.5 Canales de comunicación y diálogo con los Grupos de Interés

Indra mantiene a disposición de sus grupos de interés diversos canales de comunicación, participación y diálogo que se revisan y actualizan de manera continua.

	Compromiso	Vías de comunicación	Indicadores disponibles en este Informe
Clientes	Liderazgo e innovación Gestión eficiente Calidad Seguridad y privacidad de la información Ética y transparencia	Sitios web de Indra y Minsait Stands en ferias sectoriales Relación directa a través de responsables de cuentas Gestión de quejas y reclamaciones Encuesta de satisfacción	Satisfacción del cliente Reclamaciones Indicadores de ciberseguridad
Accionistas e Inversores	Creación de valor Buen gobierno y control de riesgos Diálogo fluido y transparente Igualdad de trato y no discriminación Política de relación con inversores	Junta General de Accionistas Oficina del Accionista Correo electrónico de accionistas/inversores Página web: Accionistas Revista del Accionista Roadshows y reuniones <i>one-to-one</i> Informes y <i>conference-calls</i> de resultados (trimestrales) <i>Investor Day</i>	Evolución del precio objetivo de la acción Recomendaciones de compra
Profesionales	Desarrollo profesional Conciliación de la vida personal y profesional Garantía de seguridad y salud laboral Libre asociación Comportamiento ético y responsable Evitar discriminación por género Transparencia	Sesiones de On Board Portal corporativo Indraweb Conference Call de resultados con dirección Diálogo con los representantes de los trabajadores Entrevista de evaluación Canal Directo Webs de Indra y Minsait Salas de prensa Notas de prensa Redes Sociales	Distribución de la plantilla Formación Convenio colectivo Seguridad y salud laboral Conciliación Remuneración y Brecha salarial Comunicaciones en el Canal Directo
Proveedores	Cumplimiento del Código Ético Cumplimiento de compromisos contractuales	Negociaciones y relaciones contractuales Encuestas Portal del proveedor Canal Directo	Número y distribución de proveedores Distribución de las compras Porcentaje de compras a proveedores locales

Ecosistema del emprendimiento y startups	Creación de valor Innovación Colaboración para generar beneficios mutuos Intercambio de ideas	Iniciativas impulsadas por Indra Ventures: para intraemprendedores vía iniciativa Innovators y para startups vía iniciativas Indra4 Redes Sociales	Número de acuerdos con startups
Universidades y centros de investigación	Colaboración para generar beneficios mutuos Intercambio de conocimiento Atracción de talento	Convenios de colaboración	Inversión en I+D+i
Reguladores y autoridades	Cumplimiento normativo Soluciones innovadoras	Diálogo a través de asociaciones profesionales Encuentros institucionales Reuniones específicas	Principales asociaciones sectoriales a las que pertenece la compañía
Medios de comunicación	Transparencia en la información	Webs de Indra y Minsait Salas de prensa Notas de prensa Contactos periódicos Atención telefónica o presencial Contactos con directivos Asistencia a actos con la presencia de medios Redes sociales Infografías Vídeos Informes corporativos	
Fundaciones y Sociedad en general	Compromiso con iniciativas sociales Respeto al medio ambiente	Acuerdos de colaboración con fundaciones Comunicación interna, portal corporativo Indraweb Página web de Tecnologías Accesibles Webs de Indra y Minsait Salas de prensa Notas de prensa Redes sociales	Inversión en Acción Social Voluntariado corporativo Consumos energéticos Huella de Carbono

9.6 Análisis de riesgos y oportunidades del Cambio Climático

Análisis de situación		Riesgos	Oportunidades
Transición	Económico	Desajuste por incremento de impuestos y tasas sobre el sector de la energía o transporte.	Promover la gestión sostenible de la Energía. Promover la movilidad sostenible de toda la compañía.
	Regulatorio	Reglamentos que imponen gravámenes sobre las emisiones o imposición de la reducción de las mismas.	Adelantarse a los nuevos requisitos legales, analizando las nuevas tendencias legislativas.
	Reputacional	Provocar una imagen negativa por incumplimientos de compromisos o límites regulatorios en materia de Cambio Climático.	Transparencia en la divulgación de noticias y comportamiento ambiental de la compañía.

	Mercado	Pérdida de negocio: mercado de no renovables (<i>Oil & Gas</i>)	Desarrollo de productos y servicios destinados a la mejora de la eficiencia energética de las operaciones de los clientes en relación a la reducción de emisiones. Desarrollo de tecnologías que contribuyen a la mejora de capacidades de predicción y alerta de eventos climáticos. Desarrollo de sistemas de información que facilitan el control y reporte de sus emisiones de carbono.
	Inversores	Pérdida de inversores por no cumplir sus criterios en materia de Cambio Climático	Acercamiento a nuevos inversores sensibilizados con la lucha contra el Cambio Climático.
Físicos	Crónicos	Incremento de las temperaturas que implique mayor necesidad de consumo de energía para refrigeración/climatización de los centros	Mejorar la eficiencia energética de centros ocupados por la compañía y de centros de procesos de datos con el fin de reducir consumos y costes operativos.
	Puntuales	Deterioro de las instalaciones y edificios por siniestros causados por eventos climáticos.	Anticipación de riesgos de siniestros climáticos en la elección de la ubicación de instalaciones.

9.7 Principales colaboraciones

Asociaciones sectoriales de Transporte y Defensa

- UNIFE - European Rail Supply Industry
- ALAMYS – Asociación Latinoamericana de Metros y Subterráneos
- CETREN - Asociación de Acción Ferroviaria
- MAFEX - Asociación Ferroviaria Española
- ITS España - Foro de Nuevas Tecnologías en el Transporte
- TEDAE - Asociación Española de Tecnologías de Defensa, Seguridad, Aeronáutica y Espacio

Asociaciones sectoriales de Tecnologías de la Información

- Plataforma ENERTIC - Plataforma de empresas TIC para la mejora de la eficiencia energética
- FUNDETEC - Fundación para el Desarrollo Infotecnológico de Empresas y Sociedad

Asociaciones para la Innovación

- AMETIC - Asociación de empresas de electrónica, tecnologías de la información, telecomunicaciones y contenidos digitales
- Fundación Cotec para la innovación

Asociaciones para la Sostenibilidad

- Pacto Mundial
- Forética
- SERES – Fundación Sociedad y Empresa Responsable
- AEC - Asociación Española para la Calidad
- OECC – Oficina Española de Cambio Climático
- Plataforma Española de Acción Climática

9.8 Contribución fiscal, beneficios y subvenciones recibidas por países

A continuación, se desglosa la información relativa al impuesto de sociedades y el resultado obtenido en las diversas jurisdicciones fiscales en las que Indra está presente.

La actuación en jurisdicciones consideradas como paraísos fiscales obedece exclusivamente a motivos comerciales y de negocio. No existe una estrategia de salida ni de entrada en dichas jurisdicciones motivada por aspectos fiscales. Únicamente se acude a estos territorios por la existencia de proyectos productivos.

Área Geográfica/ País	Resultado en miles de euros (Nota 1)	Impuesto de sociedades en miles de euros (Nota 2)
España (*)	85.191	(12.453)
España	85.191	(12.453)
(*) Este resultado, que corresponde a la aplicación de los principios de contabilidad NIIF difiere del resultado contable del grupo en España antes de impuestos que ascendió a 36 M€. La principal diferencia es la no amortización de los fondos de comercio. Los impuestos aquí recogidos corresponden a criterio de caja (véase la Nota 2), y recogen devoluciones obtenidas en España de impuestos adelantados en los ejercicios 2016 y 2017 (véase nota 36 de los Estados Financieros Consolidados). El pago de impuestos definitivo se realiza regularmente en España por el beneficio obtenido en las sociedades españolas, aplicando los correspondientes ajustes y deducciones. Estos ajustes contemplan los resultados obtenidos a través de sus establecimientos permanentes, los cuales, tributan en cada país.		
Europa	45.059	7.686
Alemania	792	336
Bélgica	639	-
Bulgaria	(180)	-
Grecia	(34)	-
Irlanda	(574)	-
Italia	15.422	2.099
Letonia	-	-
Lituania	162	23
Moldavia	313	-
Noruega	11.649	2.894
Polonia	(89)	-
Portugal	4.712	860
Reino Unido	9.028	1.185
Republica Checa	819	121
Rumania	171	-
Eslovaquia	1.242	168
Turquía	985	-
América	30.891	15.542
Argentina	(1.533)	-

Bolivia	(394)	-
Brasil	5.799	7.270
Canadá	(3)	82
Chile	5.399	933
Colombia	9.760	4.276
Costa Rica	(589)	-
Ecuador	439	4
El Salvador	(440)	-
Estados Unidos	(114)	223
Guatemala	-	1
Honduras	452	-
México	4.616	1.166
Panamá	863	248
Paraguay	(34)	-
Perú	4.242	762
Puerto Rico	85	53
República Dominicana	2.302	520
Uruguay	40	4
Asia, Oriente Medio y África	2.748	5.940
Arabia Saudí	2.403	535
Argelia	(1.034)	28
Australia	(859)	-
Bahréin	(1.391)	-
China	258	14
Egipto	205	157
Emiratos Árabes	1.546	-
Filipinas	5.469	4.299
India	(1.101)	-
Indonesia	(363)	-
Kazajstán	(655)	-
Kenia	792	95
Kuwait	(4.558)	-
Libia	-	-
Malasia	(1.221)	793
Marruecos	(1.423)	10
Nigeria	40	-
Omán	5.634	-

Senegal	(246)	-
Sudáfrica	(225)	-
Tailandia	(219)	-
Túnez	(381)	0
Zambia	74	9
Total	163.888	16.715

Nota 1: El resultado reportado, se corresponde con el resultado consolidado antes de impuestos atribuido a cada país, aplicando los principios de contabilidad NIIF.

Nota 2: Los impuestos sobre beneficios pagados en cada país, incluyen los pagos a cuenta del impuesto sobre beneficios del ejercicio en curso, la liquidación definitiva del impuesto del ejercicio anterior, así como las retenciones soportadas u otros conceptos análogos.

Durante 2018, Indra ha realizado proyectos comerciales en los siguientes países que son considerados paraísos fiscales, según los últimos listados publicados por la OCDE, la Unión Europea y la Agencia Tributaria Española. Dicha presencia obedece única y exclusivamente a la actividad comercial de la compañía tal y como se detalla a continuación:

- Bahreín; Indra cuenta con una filial, de cuya apertura se informó en el Informe Anual de 2011, con 41 profesionales que dan soporte a un gran proyecto en el ámbito de la sanidad
- Panamá; la presencia consiste en un centro de trabajo con 144 profesionales. Indra desarrolla diferentes proyectos, como el proyecto de ampliación del Canal de Panamá.
- Gibraltar; Indra ha llevado a cabo el mantenimiento de los sistemas aeroportuarios instalados en el aeropuerto de Gibraltar.
- Jordania; la actividad llevada a cabo ha sido principalmente en el área de consultoría, gestionando proyectos para la identificación de acuerdos de financiación óptimos para las carreteras del país.

Adicionalmente en 2018, Indra desarrolló actividades puntuales en países o territorios como Andorra, Fiyi, Hong Kong, Islas Cook, Líbano, Liberia, Malta, Mauricio, Omán, Samoa Occidental, Seychelles, Túnez y Vanuatu que también son considerados como jurisdicciones de baja tributación según las instituciones citadas anteriormente. El importe de estas actividades sobre el total de los ingresos es prácticamente insignificante y se debe a la actividad comercial de la compañía.

Indra también desarrolla diversas actividades en países que se han comprometido con la Unión Europea a modificar su legislación en materia fiscal para alinearse con los estándares europeos como Malasia, Marruecos, Turquía y Uruguay.

9.9 Tabla de indicadores GRI

Indicador GRI y descripción	Página / Referencia	Observaciones / Notas
Contenidos generales (GRI 102: CONTENIDOS GENERALES 2018)		
Perfil de la Organización		
102-1 Nombre de la organización	Cuentas Anuales Consolidadas 2018 Indra, Nota 1	
102-2 Actividades, marcas, productos y servicios	3-5	
102-3 Localización de la sede	Cuentas Anuales Consolidadas 2018 Indra, Nota 1	
102-4 Ubicación de las operaciones Cuentas Anuales Consolidadas 2017 Indra, Anexo 1	Cuentas Anuales Consolidadas 2018 Indra, Anexo I	
102-5 Propiedad y forma jurídica	17	

102-6 Mercados servidos	3	
102-7 Tamaño de la organización	18 Cuentas Anuales Consolidadas 2018 Indra, Nota 27	
102-8 Información sobre empleados y otros trabajadores	18, 66-67	
102-9 Cadena de suministro	24-25	
102-10 Cambios significativos en la organización y su cadena de suministro	18	
102-11 Principio o enfoque de precaución	8-9, 25-26	
102-12 Iniciativas externas	17	
102-13 Afiliación a asociaciones	36 Indra participa activamente en grupos de influencia en los que, de acuerdo a sus líneas de negocio y planes, expresa su opinión y defiende sus intereses como compañía, respetando las políticas públicas vigentes. Se puede encontrar más información al respecto en el siguiente enlace: https://lobbyfacts.eu/representative/a38d7453bc2d40a1af18a983de949d20	
Estrategia		
102-14 Declaración de altos ejecutivos responsables de la toma de decisiones	3	
102-15 Principales impactos, riesgos y oportunidades	4-5, 8-9, 35-36 Informe de Gestión 2018 Indra Nota 8	
Ética e integridad		
102-16 Valores, principios, estándares y normas de conducta	7, 9, 15-16	
102-17 Mecanismos de asesoramiento y preocupaciones éticas	9-12	
Gobernanza		
102-18 Estructura de gobernanza	6-8	
102-19 Delegación de autoridad	15	
102-20 Responsabilidad a nivel ejecutivo de temas económicos, ambientales y sociales	15	
102-21 Consulta a grupos de interés sobre temas económicos, ambientales y sociales	30-31, 34-35	
102-22 Composición del máximo órgano de gobierno y sus comités	7	
102-23 Presidente del máximo órgano de gobierno	7	
102-24 Nominación y selección del máximo órgano de gobierno	7 Reglamento del Consejo de Administración y de sus comisiones Indra Sistemas, S.A.	

102-25 Conflictos de intereses	7-9 Reglamento del Consejo de Administración y de sus comisiones Indra Sistemas, S.A.	
102-26 Función del máximo órgano de gobierno en la selección de propósitos, valores y estrategia	6-7, 15	
102-27 Conocimientos colectivos del máximo órgano de gobierno	Reglamento del Consejo de Administración y de sus comisiones Indra Sistemas, S.A.	
102-28 Evaluación del desempeño del máximo órgano de gobierno	8	
102-29 Identificación y gestión de impactos económicos, ambientales y sociales	8-9, 35-36	
102-30 Eficacia de los procesos de gestión del riesgo	8-9	
102-31 Evaluación de temas económicos, ambientales y sociales	8-9, 31-32, 35-36	
102-32 Función del máximo órgano de gobierno en la elaboración de informes de sostenibilidad	15, 30	
102-33 Comunicación de preocupaciones críticas	15, 31-32	
102-34 Naturaleza y número total de preocupaciones críticas	31-32	
102-35 Políticas de remuneración	9, 20 Política de Remuneraciones de Indra https://www.indracompany.com/pt-br/accionistas/politicas-corporativas	
102-36 Proceso para determinar la remuneración	9, 20 Política de Remuneraciones de Indra https://www.indracompany.com/pt-br/accionistas/politicas-corporativas	
102-37 Involucramiento de los grupos de interés en la remuneración	9, 20 Política de Remuneraciones de Indra https://www.indracompany.com/pt-br/accionistas/politicas-corporativas	
102-38 Ratio de compensación total anual	69	
102-39 Ratio del incremento porcentual de la compensación total anual	69	
Participación de los grupos de interés		
102-40 Lista de grupos de interés	34-35	
102-41 Acuerdos de negociación colectiva	71	Alcance: 7 principales países en los que Indra tiene operaciones significativas
102-42 Identificación y selección de grupos de interés	15, 30-31	
102-43 Enfoque para la participación de los grupos de interés	15, 30-31, 34-35	

102-44 Temas y preocupaciones clave mencionados	31-32	
Prácticas para la elaboración de informes		
102-45 Entidades incluidas en los estados financieros consolidados	Cuentas Anuales Consolidadas 2018 Indra, Nota 1 y 5	
102-46 Definición de los contenidos de los informes y las Coberturas del tema	30-32	
102-47 Lista de temas materiales	31-32	
102-48 Re-expresión de la información	30	
102-49 Cambios en la elaboración de informes	30	
102-50 Periodo objeto del informe	30	
102-51 Fecha del último informe	30	
102-52 Ciclo de elaboración de informes	30	
102-53 Punto de contacto para preguntas sobre el informe	https://www.indracompany.com/es/contactos	
102-54 Declaración de elaboración del informe de conformidad con los estándares GRI	30	
102-55 Índice de contenidos GRI	39	
102-56 Verificación externa	73-77	
Contenidos temáticos		
Desempeño económico		
103-1 Explicación de asunto material y sus limitaciones	31-32	
103-2 Enfoque de gestión y componentes	31-32	
103-3 Evaluación del enfoque de gestión	31-32	
201-1 Valor económico directo generado y distribuido	32-33	
201-2 Implicaciones financieras y otros riesgos y oportunidades derivados del cambio climático	25, 35-36 CDP (Módulo Risks and Opportunities)	Se informa cualitativamente.
201-3 Obligaciones del plan de beneficios definidos y otros planes de jubilación	Indra no dispone de planes especiales de prestación por jubilación o situaciones especiales para empleados	
201-4 Asistencia financiera recibida del gobierno	Cuentas Anuales Consolidadas 2018 Indra, Nota 9 y 22	
Presencia en el Mercado		
103-1 Explicación de asunto material y sus limitaciones	31-32	
103-2 Enfoque de gestión y componentes	31-32	
103-3 Evaluación del enfoque de gestión	31-32	

202-1 Ratio del salario de categoría inicial estándar por sexo frente al salario mínimo local	69	
202-2 Proporción de altos ejecutivos contratados de la comunidad local	69	
Impactos económicos indirectos		
103-1 Explicación de asunto material y sus limitaciones	31-32	
103-2 Enfoque de gestión y componentes	31-32	
103-3 Evaluación del enfoque de gestión	31-32	
203-1 Inversiones en infraestructuras y servicios apoyados	29, 32-33	
203-2 Impactos económicos indirectos significativos	29, 32-33	
Prácticas de adquisición		
103-1 Explicación de asunto material y sus limitaciones	31-32	
103-2 Enfoque de gestión y componentes	31-32	
103-3 Evaluación del enfoque de gestión	31-32	
204-1 Proporción de gasto en proveedores locales	25	
Anticorrupción		
103-1 Explicación de asunto material y sus limitaciones	31-32	
103-2 Enfoque de gestión y componentes	31-32	
103-3 Evaluación del enfoque de gestión	31-32	
205-1 Operaciones evaluadas para riesgos relacionados con la corrupción	8-12 GRI 205-3	
205-2 Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción	11-12	
205-3 Casos de corrupción confirmados y medidas tomadas	Indra no es parte en ningún procedimiento judicial relacionado con corrupción. No obstante, tiene conocimiento de la existencia de algunos procedimientos judiciales que afectan actualmente a antiguos empleados. La compañía ha colaborado activamente con las autoridades judiciales en las investigaciones relativas a éstos procedimientos judiciales.	
Competencia desleal		
103-1 Explicación de asunto material y sus limitaciones	31-32	
103-2 Enfoque de gestión y componentes	31-32	

103-3 Evaluación del enfoque de gestión	31-32	
206-1 Acciones jurídicas relacionadas con la competencia desleal, las prácticas monopólicas y contra la libre competencia	Cuentas Anuales Consolidadas 2018, Nota 23	
Materiales		
103-1 Explicación de asunto material y sus limitaciones	No material según el Análisis de Materialidad de Indra	No material según el Análisis de Materialidad de Indra
103-2 Enfoque de gestión y componentes	No material según el Análisis de Materialidad de Indra	No material según el Análisis de Materialidad de Indra
103-3 Evaluación del enfoque de gestión	No material según el Análisis de Materialidad de Indra	No material según el Análisis de Materialidad de Indra
301-1 Materiales utilizados por peso o volumen	No material según el Análisis de Materialidad de Indra	No material según el Análisis de Materialidad de Indra
301-2 Insumos reciclados	No material según el Análisis de Materialidad de Indra	No material según el Análisis de Materialidad de Indra
301-3 Productos reutilizados y materiales de envasado	No material según el Análisis de Materialidad de Indra	No material según el Análisis de Materialidad de Indra
Energía		
103-1 Explicación de asunto material y sus limitaciones	31-32	
103-2 Enfoque de gestión y componentes	31-32	
103-3 Evaluación del enfoque de gestión	31-32	
302-1 Consumo energético dentro de la organización	27-28	Alcance grupo (electricidad) y Centros Certificados (gasoil y gas natural) Las limitaciones al alcance y observaciones sobre este indicador se indican en las páginas 27-28
302-2 Consumo energético fuera de la organización	27-28	Alcance España Se informa del consumo energético a través de las emisiones de CO2 derivadas del transporte de empleados de la compañía con vehículos propios, tren y avión en desplazamientos de negocios
302-3 Intensidad energética	26	Las observaciones sobre este indicador se indican en las páginas 26
302-4 Reducción del consumo energético	25-28	Se informa de las medidas adoptadas
302-5 Reducción de los requerimientos energéticos de productos y servicios	25	Se informa de las soluciones desarrolladas
Agua		
103-1 Explicación de asunto material y sus limitaciones	No material según el Análisis de Materialidad de Indra	No material según el Análisis de Materialidad de Indra
103-2 Enfoque de gestión y componentes	No material según el Análisis de Materialidad de Indra	No material según el Análisis de Materialidad de Indra
103-3 Evaluación del enfoque de gestión	No material según el Análisis de Materialidad de Indra	No material según el Análisis de Materialidad de Indra
303-1 Extracción de agua por fuente	72 No material según el Análisis de Materialidad de Indra	Alcance Centros Certificados Las limitaciones al alcance y observaciones sobre este indicador se indican en las página 72

303-2 Fuentes de agua significativamente afectadas por la extracción de agua	No material según el Análisis de Materialidad de Indra	No material según el Análisis de Materialidad de Indra
303-3 Agua reciclada y reutilizada	No material según el Análisis de Materialidad de Indra	No material según el Análisis de Materialidad de Indra
Biodiversidad		
103-1 Explicación de asunto material y sus limitaciones	No material según el Análisis de Materialidad de Indra	No material según el Análisis de Materialidad de Indra
103-2 Enfoque de gestión y componentes	No material según el Análisis de Materialidad de Indra	No material según el Análisis de Materialidad de Indra
103-3 Evaluación del enfoque de gestión	No material según el Análisis de Materialidad de Indra	No material según el Análisis de Materialidad de Indra
304-1 Centros de operaciones en propiedad, arrendados o gestionados ubicados dentro de o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad fuera de áreas protegidas	No material según el Análisis de Materialidad de Indra	No material según el Análisis de Materialidad de Indra
304-2 Impactos significativos de las actividades, los productos y los servicios en la biodiversidad	No material según el Análisis de Materialidad de Indra	No material según el Análisis de Materialidad de Indra
304-3 Hábitats protegidos o restaurados	No material según el Análisis de Materialidad de Indra	No material según el Análisis de Materialidad de Indra
304-4 Especies que aparecen en la Lista Roja de la UICN y en listados nacionales de conservación cuyos hábitats se encuentren en áreas afectadas por las operaciones	No material según el Análisis de Materialidad de Indra	No material según el Análisis de Materialidad de Indra
Emisiones		
103-1 Explicación de asunto material y sus limitaciones	31-32	
103-2 Enfoque de gestión y componentes	31-32	
103-3 Evaluación del enfoque de gestión	31-32	
305-1 Emisiones directas de GEI (alcance 1)	28-29	Alcance Centros Certificados. Las limitaciones al alcance y observaciones sobre este indicador se indican en las páginas 28-29
305-2 Emisiones indirectas de GEI al generar energía (alcance 2)	28-29	Las limitaciones al alcance y observaciones sobre este indicador se indican en las páginas 28-29
305-3 Otras emisiones indirectas de GEI (alcance 3)	28-29	Alcance España. Las limitaciones al alcance y observaciones sobre este indicador se indican en las páginas 28-29
305-4 Intensidad de las emisiones de GEI	28-29	Las observaciones sobre este indicador se indican en las páginas 28-29
305-5 Reducción de las emisiones de GEI	25-29	Se informa indirectamente a través de la reducción de consumos
305-6 Emisiones de sustancias que agotan la capa de ozono (SAO)	No material según el Análisis de Materialidad de Indra	No material según el Análisis de Materialidad de Indra
305-7 Óxidos de nitrógeno (NOX), óxidos de azufre (SOX) y otras emisiones significativas al aire	No material según el Análisis de Materialidad de Indra	No material según el Análisis de Materialidad de Indra

Efluentes y residuos		
103-1 Explicación de asunto material y sus limitaciones	No material según el Análisis de Materialidad de Indra	No material según el Análisis de Materialidad de Indra
103-2 Enfoque de gestión y componentes	No material según el Análisis de Materialidad de Indra	No material según el Análisis de Materialidad de Indra
103-3 Evaluación del enfoque de gestión	No material según el Análisis de Materialidad de Indra	No material según el Análisis de Materialidad de Indra
306-1 Vertido de aguas en función de su calidad y destino	No material según el Análisis de Materialidad de Indra	No material según el Análisis de Materialidad de Indra
306-2 Residuos por tipo y método de eliminación	72	Alcance Centros Certificados. Las limitaciones al alcance y observaciones sobre este indicador se indican en las página 72
306-3 Derrames significativos	No material según el Análisis de Materialidad de Indra	No material según el Análisis de Materialidad de Indra
306-4 Transporte de residuos peligrosos	No material según el Análisis de Materialidad de Indra	No material según el Análisis de Materialidad de Indra
306-5 Cuerpos de agua afectados por vertidos de agua y/o escorrentías	No material según el Análisis de Materialidad de Indra	No material según el Análisis de Materialidad de Indra
Cumplimiento ambiental		
103-1 Explicación de asunto material y sus limitaciones	31-32	
103-2 Enfoque de gestión y componentes	31-32	
103-3 Evaluación del enfoque de gestión	31-32	
307-1 Incumplimiento de la legislación y normativa ambiental	No se han producido multas o sanciones no monetarias por incumplimiento de la normativa ambiental que pudieran ser significativas para el Grupo. Cuentas Anuales Consolidadas Indra 2018 Nota 43	
Evaluación ambiental de proveedores		
103-1 Explicación de asunto material y sus limitaciones	31-32	
103-2 Enfoque de gestión y componentes	31-32	
103-3 Evaluación del enfoque de gestión	31-32	
308-1 Nuevos proveedores que han pasado filtros de evaluación y selección de acuerdo con los criterios ambientales	72	
308-2 Impactos ambientales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas	No se han realizado análisis de este tipo, debido a que en el proceso de homologación no se han identificado riesgos medioambientales significativos en los proveedores revisados	
Empleo		
103-1 Explicación de asunto material y sus limitaciones	31-32	
103-2 Enfoque de gestión y componentes	31-32	
103-3 Evaluación del enfoque de gestión	31-32	

401-1 Nuevas contrataciones de empleados y rotación de personal	67-68	
401-2 Beneficios para los empleados a tiempo completo que no se dan a los empleados a tiempo parcial o temporales	No hay diferencias significativas en los beneficios que reciben los profesionales en función del tipo de contrato	
401-3 Permiso parental	70	Alcance España
Relaciones trabajador-empresa		
103-1 Explicación de asunto material y sus limitaciones	31-32	
103-2 Enfoque de gestión y componentes	31-32	
103-3 Evaluación del enfoque de gestión	31-32	
402-1 Plazos de aviso mínimos sobre cambios operacionales	22	
Salud y Seguridad en el trabajo		
103-1 Explicación de asunto material y sus limitaciones	31-32	
103-2 Enfoque de gestión y componentes	31-32	
103-3 Evaluación del enfoque de gestión	31-32	
403-1 Representación de los trabajadores en comités formales trabajador-empresa de salud y seguridad	El Grupo cuenta con delegados de seguridad y salud cuando la regulación del país así lo exige, ya que los sistemas de seguridad y salud se definen y se supervisan a nivel de cada sociedad. La delegación más relevante es la de las sociedades localizadas en España, donde Indra cuenta con cerca de 170 delegados de seguridad y salud que actúan en representación de los trabajadores.	
403-2 Tipos de accidentes y tasas de frecuencia de accidentes, enfermedades profesionales, días perdidos, absentismo y número de muertes por accidente laboral o enfermedad profesional	70-71	El alcance de los datos de tasas de frecuencia de accidentes, enfermedades profesionales, días perdidos y número de muertes por accidente laboral o enfermedad profesional es el 88,65% de las compañías del Grupo, sin incluir países como Alemania, México o Filipinas. Se informa de las tasas del personal propio. Los datos de absentismo no se desglosan por género.
403-3 Trabajadores con alta incidencia o alto riesgo de enfermedades relacionadas con su actividad	No se han identificado profesiones con un riesgo elevado de enfermedad	
403-4 Temas de salud y seguridad tratados en acuerdos formales con sindicatos	Indra aplica la regulación vigente en materia de salud y seguridad laboral en cada país. En el seno de los Comités de Seguridad y Salud existe la posibilidad de alcanzar acuerdos de mejora respecto a la normativa. En 2018 no se ha llevado a cabo ningún acuerdo formal relevante con sindicatos sobre estas materias	
Formación y enseñanza		

103-1 Explicación de asunto material y sus limitaciones	31-32	
103-2 Enfoque de gestión y componentes	31-32	
103-3 Evaluación del enfoque de gestión	31-32	
404-1 Media de horas de formación al año por empleado	70-71	
404-2 Programas para mejorar las aptitudes de los empleados y programas de ayuda a la transición	18-20	
404-3 Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones periódicas del desempeño y desarrollo profesional	70	
Diversidad e igualdad de oportunidades		
103-1 Explicación de asunto material y sus limitaciones	31-32	
103-2 Enfoque de gestión y componentes	31-32	
103-3 Evaluación del enfoque de gestión	31-32	
405-1 Diversidad en órganos de gobierno y empleados	8, 69	Alcance grupo, excepto los datos de empleados con discapacidad que tienen alcance España y Brasil
405-2 Ratio del salario base y de la remuneración de mujeres frente a hombres	68-69	
No discriminación		
103-1 Explicación de asunto material y sus limitaciones	31-32	
103-2 Enfoque de gestión y componentes	31-32	
103-3 Evaluación del enfoque de gestión	31-32	
406-1 Casos de discriminación y acciones correctivas emprendidas	11 Indra no tiene constancia de sanciones y/o resoluciones judiciales firmes en las que se condene a Indra por la existencia de casos de discriminación.	Se informa del total de denuncias recibidas por cualquier motivo en los canales de denuncia del Grupo
Libertad de asociación y negociación colectiva		
103-1 Explicación de asunto material y sus limitaciones	31-32	
103-2 Enfoque de gestión y componentes	31-32	
103-3 Evaluación del enfoque de gestión	31-32	
407-1 Operaciones y proveedores cuyo derecho a la libertad de asociación y negociación colectiva podría estar en riesgo	22	Se informa de la política relativa a este aspecto
Trabajo infantil		
103-1 Explicación de asunto material y sus limitaciones	No material según el Análisis de Materialidad de Indra	No material según el Análisis de Materialidad de Indra
103-2 Enfoque de gestión y componentes	No material según el Análisis de Materialidad de Indra	No material según el Análisis de Materialidad de Indra

103-3 Evaluación del enfoque de gestión	No material según el Análisis de Materialidad de Indra	No material según el Análisis de Materialidad de Indra
408-1 Operaciones y proveedores con riesgo significativo de casos de trabajo infantil	No material según el Análisis de Materialidad de Indra	No material según el Análisis de Materialidad de Indra
Trabajo forzoso u obligatorio		
103-1 Explicación de asunto material y sus limitaciones	31-32	
103-2 Enfoque de gestión y componentes	31-32	
103-3 Evaluación del enfoque de gestión	31-32	
409-1 Operaciones y proveedores con riesgo significativo de casos de trabajo forzoso u obligatorio	9-11, 15-16	Se informa de la política relativa a este aspecto
Prácticas en materia de seguridad		
103-1 Explicación de asunto material y sus limitaciones	31-32	
103-2 Enfoque de gestión y componentes	31-32	
103-3 Evaluación del enfoque de gestión	31-32	
410-1 Personal de seguridad capacitado en políticas o procedimientos de Derechos Humanos	En España Indra tiene subcontratada a una compañía de seguridad, cuyo personal de seguridad, que trabaja en las instalaciones de Indra, ha recibido capacitación en materia de Derechos Humanos	Alcance España
Derechos de los pueblos indígenas		
103-1 Explicación de asunto material y sus limitaciones	31-32	
103-2 Enfoque de gestión y componentes	31-32	
103-3 Evaluación del enfoque de gestión	31-32	
411-1 Casos de violaciones de los derechos de los pueblos indígenas	11 No se han detectado casos significativos en este sentido	Se informa del total de denuncias recibidas por cualquier motivo en los canales de denuncia del Grupo
Evaluación de Derechos Humanos		
103-1 Explicación de asunto material y sus limitaciones	31-32	
103-2 Enfoque de gestión y componentes	31-32	
103-3 Evaluación del enfoque de gestión	31-32	
412-1 Operaciones sometidas a revisiones o evaluaciones de impacto sobre los Derechos Humanos	15-16	Se informa de la política relativa a este aspecto
412-2 Formación de empleados en políticas o procedimientos sobre Derechos Humanos	11-12	Se informa del número de empleados formados
412-3 Acuerdos y contratos de inversión significativos con cláusulas sobre Derechos Humanos o sometidos a evaluación de Derechos Humanos	15-16	Se informa de la política relativa a este aspecto

Comunidades locales		
103-1 Explicación de asunto material y sus limitaciones	31-32	
103-2 Enfoque de gestión y componentes	31-32	
103-3 Evaluación del enfoque de gestión	31-32	
413-1 Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y programas de desarrollo	29	Se informa de los programas de voluntariado, tecnologías accesibles y proyectos pro bono
413-2 Operaciones con impactos negativos significativos –reales o potenciales– en las comunidades locales	No se han identificado efectos negativos significativos	
Evaluación social de los proveedores		
103-1 Explicación de asunto material y sus limitaciones	31-32	
103-2 Enfoque de gestión y componentes	31-32	
103-3 Evaluación del enfoque de gestión	31-32	
414-1 Nuevos proveedores que han pasado filtros de selección de acuerdo con los criterios sociales	72	
414-2 Impactos sociales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas	24-25	Se informa de los procedimientos internos relativos a este aspecto
Política pública		
103-1 Explicación de asunto material y sus limitaciones	31-32	
103-2 Enfoque de gestión y componentes	31-32	
103-3 Evaluación del enfoque de gestión	31-32	
415-1 Contribuciones a partidos y/o representantes políticos	De acuerdo al Código Ético y de Cumplimiento Legal de Indra "Indra no financiará, directa o indirectamente, ni en España ni en el extranjero, a partidos políticos ni a sus representantes o candidatos"	Se informa de la política relativa a este aspecto
Salud y seguridad de los clientes		
103-1 Explicación de asunto material y sus limitaciones	31-32	
103-2 Enfoque de gestión y componentes	31-32	
103-3 Evaluación del enfoque de gestión	31-32	
416-1 Evaluación de los impactos en la salud y seguridad de las categorías de productos o servicios	22-23	Se informa cualitativamente
416-2 Casos de incumplimiento relativos a los impactos en la salud y seguridad de las categorías de productos y servicios	Indra no tiene constancia de casos de incumplimiento de las normativas o códigos voluntarios relativos a los impactos en la salud y seguridad de sus productos y servicios que pudieran ser significativos para el Grupo	
Marketing y etiquetado		

103-1 Explicación de asunto material y sus limitaciones	31-32	
103-2 Enfoque de gestión y componentes	31-32	
103-3 Evaluación del enfoque de gestión	31-32	
417-1 Requerimientos para la información y el etiquetado de productos y servicios	22-23	Se informa cualitativamente
417-2 Casos de incumplimiento relacionados con la información y el etiquetado de productos y servicios	Indra no tiene constancia de casos de incumplimiento de las normativas o códigos voluntarios relativos a la información y el etiquetado de sus productos y servicios que pudieran ser significativos para el Grupo.	
417-3 Casos de incumplimiento relacionados con comunicaciones de marketing	Indra no tiene constancia de casos de incumplimiento de las normativas o códigos voluntarios relacionados con comunicaciones de marketing que pudieran ser significativos para el Grupo	
Privacidad del cliente		
103-1 Explicación de asunto material y sus limitaciones	31-32	
103-2 Enfoque de gestión y componentes	31-32	
103-3 Evaluación del enfoque de gestión	31-32	
418-1 Reclamaciones fundamentadas relativas a violaciones de la privacidad del cliente y pérdida de datos del cliente	Indra no tiene constancia de reclamaciones fundamentadas relativas a violaciones de la privacidad del cliente	
Cumplimiento socioeconómico		
103-1 Explicación de asunto material y sus limitaciones	31-32	
103-2 Enfoque de gestión y componentes	31-32	
103-3 Evaluación del enfoque de gestión	31-32	
419-1 Incumplimiento de las leyes y normativas en los ámbitos social y económico	Ver Informe de Cuentas Anuales Consolidadas 2018, Nota 23	

9.10 Tabla de contenidos del Estado de Información No Financiera

Contenidos del Estado de Información No Financiera		
Contenidos de la Ley 11/2018 INF	Estándar utilizado	Página / Referencia
Modelo de Negocio		
Descripción del modelo de negocio del grupo		
Breve descripción del modelo de negocio del grupo, que incluirá su entorno empresarial, su organización y estructura, los mercados en los que opera, sus objetivos y estrategias, y los principales factores y tendencias que pueden afectar a su futura evolución.	GRI 102-2 Actividades, marcas, productos y servicios	3-5
	GRI 102-4 Localización de las actividades	Cuentas Anuales Consolidadas Indra, Anexo I
	GRI 102-6 Mercados servidos	3
	GRI 102-15 Impactos, riesgos y oportunidades clave	4-5, 8-9, 35-36, Informe de Gestión 2018 Indra Nota 8
	GRI 102-7 Dimensión de la organización	18 Cuentas Anuales Consolidadas 2018 Indra, Nota 27
Información sobre cuestiones medioambientales		
Políticas		
Políticas que aplica el grupo, que incluya los procedimientos de diligencia debida aplicados de identificación, evaluación, prevención y atenuación de riesgos e impactos significativos, y de verificación y control, así como las medidas que se han adoptado.	GRI103-2 El enfoque de gestión y sus componentes	31-32
	GRI 103-3 Evaluación del enfoque de gestión	31-32
Riesgos		
Principales riesgos		
Principales riesgos relacionados con esas cuestiones vinculados a las actividades del grupo, entre ellas, cuando sea pertinente y proporcionado, sus relaciones comerciales, productos o servicios que puedan tener efectos negativos en esos ámbitos, y cómo el grupo gestiona dichos riesgos, explicando los procedimientos utilizados para detectarlos y evaluarlos de acuerdo con los marcos nacionales, europeos o internacionales de referencia para cada materia. Debe incluirse información sobre los impactos que se hayan detectado, ofreciendo un desglose de los mismos, en particular sobre los principales riesgos a corto, medio y largo plazo.	GRI 102-15 Impactos, riesgos y oportunidades clave	4-5, 8-9, 35-36, Informe de Gestión 2018 Indra Nota 8
	GRI 102-11 Principio o enfoque de precaución	8-9, 25-26
	GRI 102-30 Eficacia de los procesos de gestión de riesgos	8-9
	GRI 201-2 Implicaciones financieras y otros riesgos y oportunidades del cambio climático	25, 35-36 CDP (Módulo Risk and Opportunities)
General		

Efectos actuales y previsibles de las actividades de la compañía en el medio ambiente y en su caso, en la salud y la seguridad	GRI 102-15 Principales impactos, riesgos y oportunidades	4-5, 8-9, 35-36 Informe de Gestión 2018 Indra Nota 8
	GRI 102-29 Identificación y gestión de impactos económicos, ambientales y sociales	8-9, 35-36
	GRI 102-31 Evaluación de temas económicos, ambientales y sociales	8-9, 31-32, 35-36
Procedimientos de evaluación o certificación ambiental	GRI 102-11 Principio o enfoque de precaución	8-9, 25-26
	GRI 102-29 Identificación y gestión de impactos económicos, ambientales y sociales	8-9, 35-36
	GRI 102-30 Eficacia de los procesos de gestión de riesgos	8-9
Recursos dedicados a la prevención de riesgos ambientales	GRI 102-29 Identificación y gestión de impactos económicos, ambientales y sociales	8-9, 35-36 Cuentas Anuales Consolidadas 2018 Indra, Nota 43
Aplicación del principio de precaución	GRI 102-11 Principio o enfoque de precaución	8-9, 25-26
Provisiones y garantías para riesgos ambientales	GRI 307-1 Incumplimiento de la legislación y normativa ambiental (CCAA)	Cuentas Anuales Consolidadas, Nota 43.
Contaminación		
Medidas para prevenir, reducir o reparar las emisiones de carbono que afectan gravemente al medio ambiente, teniendo en cuenta cualquier forma de contaminación atmosférica específica de una actividad, incluido el ruido y la contaminación lumínica	GRI 103-2 Enfoque de Gestión (con visión a los GRI 302 y 305)	31-32
	GRI 302-4 Reducción del consumo energético	25-28
	GRI 302-5 Reducciones en los requerimientos energéticos de los productos y servicios	25
	GRI 305-5 Reducción de las emisiones de GEI	25-29
	GRI 305-7 NOx, SOx y otras emisiones atmosféricas significativas	No material según el análisis de materialidad de Indra
Economía Circular y prevención y gestión de residuos		

Medidas de prevención, reciclaje, reutilización, otras formas de recuperación y eliminación de desechos. Acciones para combatir el desperdicio de alimentos	GRI 103-2 Enfoque de Gestión (Efluentes y residuos)	31-32
	GRI 301-1 Materiales utilizados por peso o volumen	No material según el análisis de materialidad de Indra
	GRI 301-2 Materiales reciclados consumidos	No material según el análisis de materialidad de Indra
	GRI 301-3 Productos y embalajes recuperados	No material según el análisis de materialidad de Indra
	GRI 303-3 Agua reciclada y reutilizada	No material según el análisis de materialidad de Indra
	GRI 306-1 Vertido de aguas en función de su calidad y destino	No material según el análisis de materialidad de Indra
	GRI 306-2 Residuos por tipo y método de eliminación	72
GRI 306-3 Derrames significativos	No material según el análisis de materialidad de Indra	
Uso sostenible de los recursos		
El consumo de agua y el suministro de agua de acuerdo con las limitaciones locales	GRI 303-1 Extracción de agua por fuente	72 No material según el análisis de materialidad de Indra
	GRI 303-2 Fuentes de agua afectadas significativamente por extracción de agua	No material según el análisis de materialidad de Indra
	GRI 303-3 Agua reciclada y reutilizada	No material según el análisis de materialidad de Indra
Consumo de materias primas y las medidas adoptadas para mejorar la eficiencia de su uso	GRI 103-2 Enfoque de Gestión (Medioambiente)	No material según el análisis de materialidad de Indra
	GRI 301-1 Materiales utilizados por peso y volumen	No material según el análisis de materialidad de Indra
	GRI 301-2 Materiales reciclados consumidos	No material según el análisis de materialidad de Indra
Energía: Consumo, directo e indirecto; Medidas tomadas para mejorar la eficiencia energética, Uso de energías renovables	GRI 103-2 Enfoque de gestión (Energía)	31-32
	GRI 302-1 Consumo energético dentro de la organización (energía procedente de fuentes renovables y no renovables)	27-28
	GRI 302-2 Consumo energético fuera de la organización	27-28
	GRI 302-3 Intensidad energética	26
	GRI 302-4 Reducción del consumo energético	27-28
GRI 302-5 Reducción de los requerimientos energéticos de productos y servicios	25	

Cambio Climático		
Emisiones de Gases de Efecto Invernadero	GRI 305-1 Emisiones directas de GEI (alcance 1)	28-29
	GRI 305-2 Emisiones indirectas de GEI al generar energía (alcance 2)	28-29
	GRI 305-3 Otras emisiones indirectas de GEI (alcance 3)	28-29
	GRI 305-4 Intensidad de las emisiones de GEI	28-29
Las medidas adoptadas para adaptarse a las consecuencias del Cambio Climático	GRI 102-15 Principales impactos, riesgos y oportunidades	4-5, 8-9, 35-36 Informe de Gestión 2018 Indra Nota 8
	GRI103-2 El enfoque de gestión y sus componentes	31-32
	GRI 201-2 Implicaciones financieras y otros riesgos y oportunidades derivados del cambio climático	25, 35-36 CDP (Módulo Risk and Opportunities)
	GRI 305-5 Reducción de las emisiones de GEI	25-29
Metas de reducción establecidas voluntariamente a medio y largo plazo para reducir las emisiones GEI y medios implementados a tal fin.	GRI 103-2 Enfoque de Gestión (Reducción de las emisiones GEI)	26, 31-32
Protección de la biodiversidad		
Medidas tomadas para preservar o restaurar la biodiversidad	GRI 103-2 Enfoque de Gestión (Biodiversidad)	No material según el análisis de materialidad de Indra
	GRI 304-3 Hábitats protegidos o restaurados	No material según el análisis de materialidad de Indra
Impactos causados por las actividades u operaciones en áreas protegidas	GRI 304-1 Centros de operaciones en propiedad, arrendados o gestionados ubicados dentro de o junto a áreas protegidas o zonas de gran valor para la biodiversidad fuera de áreas protegidas	No material según el análisis de materialidad de Indra
	GRI 304-2 Impactos significativos de las actividades, los productos y los servicios en la biodiversidad	No material según el análisis de materialidad de Indra
	GRI 304-4 Especies que aparecen en la Lista Roja de la UICN y en listados nacionales de conservación cuyos hábitats se encuentren en áreas afectadas por las operaciones	No material según el análisis de materialidad de Indra
Información sobre cuestiones sociales y relativas al personal		
Políticas		

Políticas que aplica el grupo, que incluya los procedimientos de diligencia debida aplicados de identificación, evaluación, prevención y atenuación de riesgos e impactos significativos, y de verificación y control, así como las medidas que se han adoptado.	GRI103-2 El enfoque de gestión y sus componentes	31-32
	GRI 103-3 Evaluación del enfoque de gestión	31-32
	GRI 102-35 Políticas de retribución	9, 20
		Política de Remuneraciones de Indra https://www.indracompany.com/pt-br/accionistas/politicas-corporativas
Principales riesgos		
Principales riesgos relacionados con esas cuestiones vinculados a las actividades del grupo, entre ellas, cuando sea pertinente y proporcionado, sus relaciones comerciales, productos o servicios que puedan tener efectos negativos en esos ámbitos, y cómo el grupo gestiona dichos riesgos, explicando los procedimientos utilizados para detectarlos y evaluarlos de acuerdo con los marcos nacionales, europeos o internacionales de referencia para cada materia. Debe incluirse información sobre los impactos que se hayan detectado, ofreciendo un desglose de los mismos, en particular sobre los principales riesgos a corto, medio y largo plazo.	GRI 102-15 Impactos, riesgos y oportunidades clave	4-5, 8-9, 35-36
	GRI 102-30 Eficacia de los procesos de gestión de riesgos	8-9
Empleo		
Número total y distribución de empleados por sexo, edad, país y clasificación profesional	GRI 102-7 Dimensión de la organización	18
		Cuentas Anuales Consolidadas 2018 Indra, Nota 27
	GRI 102-8 Información sobre empleados y otros trabajadores	18, 66-67
	GRI 405-1. b) El porcentaje de empleados por categoría laboral para cada una de las siguientes categorías de diversidad: sexo y grupo de edad	8, 69
Número total y distribución de modalidades de contrato de trabajo	GRI 102-8 Información sobre empleados y otros trabajadores	67
Promedio anual de contratos indefinidos, temporales y a tiempo parcial por sexo, edad y clasificación profesional	GRI 102-8 Información sobre empleados y otros trabajadores	67
		No hay diferencias significativas en la tipología de contratos fijos y contratos a jornada completa a cierre del año 2018 respecto al promedio anual de contratos fijos y contratos a jornada completa en 2018
Número de despidos por sexo, edad y clasificación profesional	GRI 401-1.b) Número total y la tasa de rotación de personal durante el periodo objeto del informe, por grupo de edad, sexo y región (en lo relativo a despidos)	67-68

Remuneraciones medias y su evolución desagregados por sexo, edad y clasificación profesional o igual valor	GRI 405-2: Ratio del salario base y de la remuneración de mujeres frente a hombres para cada categoría laboral	68-69
Brecha Salarial		21
Remuneración de puestos de trabajo iguales o de media de la sociedad	GRI 202-1 Ratio del salario de categoría inicial estándar por sexo frente al salario mínimo local	69
La remuneración media de los consejeros y directivos, incluyendo la retribución variable, dietas, indemnizaciones, el pago a los sistemas de previsión de ahorro a largo plazo y cualquier otra percepción desagregada por sexo	GRI 102-35 Políticas de retribución	68 Política de Remuneraciones de Indra https://www.indracompany.com/pt-br/accionistas/politicas-corporativas
	GRI 102-36 Proceso para la determinación de la retribución (para el enfoque de gestión)	9, 20 Política de Remuneraciones de Indra https://www.indracompany.com/pt-br/accionistas/politicas-corporativas
	GRI 201-3 Obligaciones derivadas de planes de beneficios sociales y otros planes de jubilación	42
Implantación de medidas de desconexión laboral	GRI 103-2 Enfoque de Gestión (desconexión laboral)	20
Empleados con discapacidad	GRI 405-1. b) Porcentaje de empleados por categoría laboral para cada una de las siguientes categorías de diversidad (iii. Grupos vulnerables).	8, 69
Organización del trabajo		
Organización del tiempo de trabajo	GRI 102-8. c) El número total de empleados por tipo de contrato laboral (a jornada completa o a media jornada) y por sexo.	18, 67
	GRI 103-2 Enfoque de Gestión (Organización del trabajo)	20
Número de horas de absentismo	GRI 403-2 Tipos de accidentes y ratios de accidentes laborales, enfermedades profesionales, días perdidos, y absentismo, y número de fallecimientos relacionados (apartado a)	71
Medidas destinadas a facilitar el disfrute de la conciliación y fomentar el ejercicio corresponsable de estos por parte de ambos progenitores.	GRI 401-3 Permisos parentales	70
	GRI 103-2 Enfoque de gestión	20
Salud y seguridad		

Condiciones de salud y seguridad en el trabajo	GRI 103-2 Enfoque de Gestión (Salud y Seguridad)	21
Accidentes de trabajo (frecuencia y gravedad) desagregado por sexo	GRI 403-2 Tipos de accidentes y ratios de accidentes laborales, enfermedades profesionales, días perdidos, y absentismo, y número de fallecimientos relacionados	70-71
	GRI 403-3 Trabajadores con alta incidencia o alto riesgo de enfermedades relacionadas con su actividad	47
Enfermedades profesionales (frecuencia y gravedad) desagregado por sexo	GRI 403-2 Tipos de accidentes y ratios de accidentes laborales, enfermedades profesionales, días perdidos, y absentismo, y número de fallecimientos relacionados	70-71
	GRI 403-3 Trabajadores con alta incidencia o alto riesgo de enfermedades relacionadas con su actividad	47
Relaciones Sociales		
Organización del diálogo social, incluidos los procedimientos para informar y consultar al personal y negociar con ellos	GRI 102-43 Enfoque para la participación de los grupos de interés (relativo a sindicatos y negociación colectiva)	15, 30-31, 34-35
	GRI 402-1 Plazos de aviso mínimos sobre cambios operacionales	22
	GRI 403-1 Representación de trabajadores en comités de salud y seguridad conjuntos	47
Porcentaje de empleados cubiertos por convenio colectivo por país	GRI 102-41 Acuerdos de negociación colectiva	71
Balance de los convenios colectivos, particularmente en el campo de la salud y seguridad en el trabajo	GRI 403-1 Representación de trabajadores en comités de salud y seguridad conjuntos	47
	GRI 403-4 Temas de salud y seguridad laboral tratados en acuerdos formales con la representación legal de los trabajadores	47
En todas las empresas del grupo en España se aplican convenios colectivos sectoriales por lo tanto no hay un órgano de negociación ni de seguimiento de éstos convenios. No obstante, la Representación de los Trabajadores tiene a su disposición las herramientas legales necesarias para asegurar que todo lo regulado en los convenios sectoriales está siendo aplicado por la compañía.		
Formación		
Políticas implementadas en el campo de la formación	GRI 103-2 Enfoque de Gestión (Formación y enseñanza)	19

	GRI 404-2 Programas para mejorar las aptitudes de los empleados y programas	18-20
Cantidad total de horas de formación por categorías profesionales	GRI 404-1 Horas medias de formación anuales por empleado	70
Accesibilidad		
Accesibilidad universal de las personas con discapacidad	GRI 103-2 Enfoque de Gestión (Diversidad e igualdad de oportunidades y No-discriminación)	19-20
Igualdad		
Medidas adoptadas para promover la igualdad de trato y de oportunidades entre hombres y mujeres	GRI 103-2 Enfoque de Gestión (Diversidad e igualdad de oportunidades)	19
Planes de igualdad	GRI 103-2 Enfoque de Gestión (Diversidad e igualdad de oportunidades y No-discriminación)	19
Medidas adoptadas para promover el empleo	GRI 103-2 Enfoque de Gestión (Empleo)	18-19
	GRI 404-2 Programas para mejorar las aptitudes de los empleados y programas de ayuda a la transición	18-20
Protocolos contra el acoso sexual y por razón de sexo	GRI 103-2 Enfoque de Gestión (Diversidad e igualdad de oportunidades y No-discriminación)	19
La integración y accesibilidad universal de las personas con discapacidad	GRI 103-2 Enfoque de Gestión (Diversidad e igualdad de oportunidades y No-discriminación)	19-20
Política contra todo tipo de discriminación y, en su caso, de gestión de la diversidad	GRI 103-2 Enfoque de Gestión (Diversidad e igualdad de oportunidades y No-discriminación)	19
	GRI 406-1 Casos de discriminación y acciones correctivas emprendidas	11, 48
Información sobre el respeto de los Derechos Humanos		
Políticas		
Políticas que aplica el grupo, que incluyen los procedimientos de diligencia debida aplicados de identificación, evaluación, prevención y atenuación de riesgos e impactos significativos, y de verificación y control, así como las medidas que se han adoptado.	GRI103-2 El enfoque de gestión y sus componentes	31-32
	GRI 103-3 Evaluación del enfoque de gestión	31-32
	GRI 410-1 Personal de seguridad formado en políticas o procedimientos de Derechos Humanos	49
	GRI 412-2 Formación de empleados en políticas o	11-12

	procedimientos sobre Derechos Humanos	
Principales riesgos		
Principales riesgos relacionados con esas cuestiones vinculados a las actividades del grupo, entre ellas, cuando sea pertinente y proporcionado, sus relaciones comerciales, productos o servicios que puedan tener efectos negativos en esos ámbitos, y cómo el grupo gestiona dichos riesgos, explicando los procedimientos utilizados para detectarlos y evaluarlos de acuerdo con los marcos nacionales, europeos o internacionales de referencia para cada materia. Debe incluirse información sobre los impactos que se hayan detectado, ofreciendo un desglose de los mismos, en particular sobre los principales riesgos a corto, medio y largo plazo.	GRI 102-15 Impactos, riesgos y oportunidades clave	4-5, 8-9, 35-36 Informe de Gestión 2018 Indra Nota 8
	GRI 102-30 Eficacia de los procesos de gestión de riesgos	8-9
Derechos Humanos		
Aplicación de procedimientos de debida diligencia en Derechos Humanos	GRI 103-2 Enfoque de Gestión (Evaluación de Derechos Humanos)	16
	GRI 414-2 Impactos sociales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas	24-25
Prevención de los riesgos de vulneración de los Derechos Humanos y, en su caso, medidas para mitigar, gestionar y reparar posibles abusos cometidos	GRI 103-2 Enfoque de Gestión (Evaluación de Derechos Humanos)	31-32
	GRI 412-1 Operaciones sometidas a revisiones o evaluaciones de impacto sobre los Derechos Humanos	15-16
	GRI 410-1 Personal de seguridad capacitado en políticas o procedimientos de Derechos Humanos	49
Denuncias por casos de vulneraciones de Derechos Humanos	GRI 102-17 Mecanismos de asesoramiento y preocupaciones éticas	9-12
	GRI 103-2 Enfoque de Gestión (Evaluación de Derechos Humanos)	31-32
	GRI 411-1 Derechos de los pueblos indígenas	11, 49
	GRI 419-1 Incumplimiento de las leyes y normativas en los ámbitos social y económico	Cuentas Anuales Consolidadas, Nota 23

Promoción y cumplimiento de las disposiciones de los convenios fundamentales de la OIT relacionadas con el respeto por la libertad de asociación y el derecho a la negociación colectiva, la eliminación de la discriminación en el empleo y la ocupación, la eliminación del trabajo forzoso u obligatorio y la abolición efectiva del trabajo infantil	GRI 103-2 Enfoque de Gestión (No discriminación; Libertad de asociación y negociación colectiva; Trabajo Infantil; Trabajo forzoso u obligatorio y Derechos Humanos)	31-32
Información relativa a la lucha contra la corrupción y el soborno		
Políticas		
Políticas que aplica el grupo, que incluya los procedimientos de diligencia debida aplicados de identificación, evaluación, prevención y atenuación de riesgos e impactos significativos, y de verificación y control, así como las medidas que se han adoptado.	GRI103-2 El enfoque de gestión y sus componentes	31-32
	GRI 103-3 Evaluación del enfoque de gestión	31-32
	GRI 205-2 Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anti corrupción	11-12
Principales riesgos		
Principales riesgos relacionados con esas cuestiones vinculados a las actividades del grupo, entre ellas, cuando sea pertinente y proporcionado, sus relaciones comerciales, productos o servicios que puedan tener efectos negativos en esos ámbitos, y cómo el grupo gestiona dichos riesgos, explicando los procedimientos utilizados para detectarlos y evaluarlos de acuerdo con los marcos nacionales, europeos o internacionales de referencia para cada materia. Debe incluirse información sobre los impactos que se hayan detectado, ofreciendo un desglose de los mismos, en particular sobre los principales riesgos a corto, medio y largo plazo.	GRI 102-15 Impactos, riesgos y oportunidades clave	4-5, 8-9, 35-36 Informe de Gestión 2018 Indra Nota 8
	GRI 102-30 Eficacia de los procesos de gestión de riesgos	8-9
	GRI 205-1 Operaciones evaluadas en relación con riesgos relacionados con corrupción	8-12 GRI 205-3
Corrupción y soborno		
Medidas adoptadas para prevenir la corrupción y el soborno	GRI 103-2 Enfoque de Gestión (con visión al GRI 205 Anticorrupción) - Si la entidad presenta el 205-2, también cubre con éste indicador este requisito de la ley	31-32
Medidas para luchar contra el blanqueo de capitales	GRI 103-2 Enfoque de Gestión (Anticorrupción)	31-32
Aportaciones a fundaciones y entidades sin ánimo de lucro	GRI 103-2 Enfoque de Gestión (Anticorrupción)	31-32
	GRI 201-1 Valor económico directo generado y distribuido (Inversiones en la Comunidad)	32-33
	GRI 203-2 Impactos económicos indirectos significativos	29, 32-33

	GRI 415-1 Contribución a partidos y/o representantes políticos	50
Información sobre la sociedad		
Políticas		
Políticas que aplica el grupo, que incluya los procedimientos de diligencia debida aplicados de identificación, evaluación, prevención y atenuación de riesgos e impactos significativos, y de verificación y control, así como las medidas que se han adoptado.	GRI103-2 El enfoque de gestión y sus componentes	31-32
	GRI 103-3 Evaluación del enfoque de gestión	31-32
Principales riesgos		
Principales riesgos relacionados con esas cuestiones vinculados a las actividades del grupo, entre ellas, cuando sea pertinente y proporcionado, sus relaciones comerciales, productos o servicios que puedan tener efectos negativos en esos ámbitos, y cómo el grupo gestiona dichos riesgos, explicando los procedimientos utilizados para detectarlos y evaluarlos de acuerdo con los marcos nacionales, europeos o internacionales de referencia para cada materia. Debe incluirse información sobre los impactos que se hayan detectado, ofreciendo un desglose de los mismos, en particular sobre los principales riesgos a corto, medio y largo plazo.	GRI 102-15 Impactos, riesgos y oportunidades clave	4-5, 8-9, 35-36 Informe de Gestión 2018 Indra Nota 8
	GRI 102-30 Eficacia de los procesos de gestión de riesgos	8-9
Compromisos de la compañía con el desarrollo sostenible		
Impacto de la actividad de la sociedad en el empleo y el desarrollo local	GRI 203-1 Inversiones en infraestructuras y servicios apoyados	29,32-33
	GRI 203-2 Impactos económicos indirectos significativos	29,32-33
	GRI 204-1 Proporción de gasto en proveedores locales	25
	GRI 413-1 Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y programas de desarrollo	29
	GRI 413-2 Operaciones con impactos negativos significativos –reales o potenciales– en las comunidades locales	No se han identificado efectos negativos significativos
Impacto de la actividad de la sociedad en las poblaciones locales y el territorio	GRI 203-1 Inversiones en infraestructuras y servicios apoyados	29,32-33
	GRI 203-2 Impactos económicos indirectos significativos	29,32-33

	GRI 413-1 Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y programas de desarrollo	29
	GRI 413-2 Operaciones con impactos negativos significativos –reales o potenciales– en las comunidades locales	No se han identificado efectos negativos significativos
Relaciones mantenidas con los actores de las comunidades locales y las modalidades de diálogo con estos	GRI 102-43 Enfoque para la participación de los grupos de interés (relativo a comunidad)	15, 30-31, 34-35
	GRI 413-1 Operaciones con participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y programas de desarrollo	29
Acciones de asociación o patrocinio	GRI 102-13 Afiliación a asociaciones	36, 40
	GRI 203-1 Inversión en infraestructuras y servicios de apoyo	29,32-33
	GRI 201-1 Valor económico directo generado y distribuido (Inversiones en la Comunidad)	32-33
Subcontratación y proveedores		
Inclusión en la política de compras de cuestiones sociales, de igualdad de género y ambientales	GRI 103-3 Enfoque de Gestión (Evaluación ambiental y social de proveedores)	31-32
Consideración en las relaciones con proveedores y subcontratistas de su responsabilidad social y ambiental	GRI 102-9 Cadena de suministro	24-25
	GRI 103-3 Enfoque de Gestión (Evaluación ambiental y social de proveedores)	31-32
	GRI 308-1 Nuevos proveedores que han pasado filtros de evaluación y selección de acuerdo con los criterios ambientales	72
	GRI 308-2 Impactos ambientales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas	46
	GRI 407-1 Operaciones y proveedores cuyo derecho a la libertad de asociación y negociación colectiva podría estar en riesgo	22
	GRI 409-1 Operaciones y proveedores con riesgo	9-11, 15-16

	significativo de casos de trabajo forzoso u obligatorio	
	GRI 414-1 Nuevos proveedores que han pasado filtros de selección de acuerdo con los criterios sociales	72
	GRI 414-2 Impactos sociales negativos en la cadena de suministro y medidas tomadas	24-25
Sistemas de supervisión y auditorías y resultados de las mismas	GRI308-1 Nuevos proveedores que han sido evaluados según criterios ambientales	72
	GRI 308-2 Impactos ambientales negativos en la cadena de valor y acciones desarrolladas	46
	GRI 414-2 Impactos sociales negativos en la cadena de valor y acciones desarrolladas	24-25
Consumidores		
Medidas para la salud y seguridad de los consumidores	GRI 103-2 Enfoque de Gestión (Salud y Seguridad de los Clientes)	22-23
	GRI 416-1 Evaluación de los impactos en la salud y seguridad de las categorías de productos o servicios	22-23
	GRI 416-2 Casos de incumplimiento relativos a los impactos en la salud y seguridad de las categorías de productos y servicios	50
	GRI 417-1 Requerimientos para la información y el etiquetado de productos y servicios	22-23
Sistemas de reclamación, quejas recibidas y resolución de las mismas	GRI 102-17 Mecanismos de asesoramiento y preocupaciones éticas (denuncias recibidas y resolución)	9-12, 22-23
	GRI 103-2 Enfoque de Gestión (Salud y Seguridad de los Clientes)	22-23
	GRI 418-1 Denuncias substanciales relacionadas con brechas en la privacidad de los clientes y pérdidas de datos de clientes.	51
Información fiscal		

Beneficios obtenidos por país	GRI 201-1 en lo que afecta a los pagos a administraciones públicas considerando las guías de la OCDE http://www.oecd.org/tax/beps/country-by-country-reporting.htm	37-39	
Impuestos sobre beneficios pagados	GRI 201-1 en lo que afecta a los pagos a administraciones públicas considerando las guías de la OCDE http://www.oecd.org/tax/beps/country-by-country-reporting.htm	37-39	
Subvenciones públicas recibidas	GRI 201-4 Asistencia financiera recibida del gobierno		Cuentas Anuales Consolidadas 2018 Indra, Nota 9 y 22

9.11 Tabla de otros indicadores no financieros

Indicadores	2016	2017	2018
Ética y cumplimiento			
Nº de comunicaciones a través del Canal Directo	103	217	307
Empleados formados en Código Ético (%)	55	82	88
Empleados formados en Código Ético (h/m) (%)	52 58	80 84	89 85
Desglose de empleados formados en Código Ético por categorías y por género (h/m) (nº)			
Dirección	-	-	391 85
Gestión	-	-	2.678 863
Técnico	-	-	20.017 9.559
Soporte	-	-	2.101 1.473
Otras categorías	-	-	201 132
Desglose de empleados formados en Código Ético por área geográfica			
España		17.673	24.281
Europa		1.244	1.514
América		11.989	9.912
Asia, Oriente Medio y África		1.716	1.780
Clientes			
Perfil de clientes			
Satisfacción y lealtad del cliente (1-100)	73	72	73
Ciberseguridad			
Nº de incidentes de ciberseguridad con impacto crítico (*)	0	0	0
(*) De acuerdo a lo establecido por la compañía en las políticas correspondientes			
Nº de reclamaciones fundamentadas relativas a violaciones de la privacidad del cliente y pérdida de datos del cliente	-	-	0

Indicadores	2016	2017	2018
Profesionales			
Plantilla final	34.294	40.020	43.707
Trabajadores subcontratados (nº)	-	1.947	3.210 (*)
(*) En 2018 el dato de trabajadores subcontratados ha incorporado en su alcance Portugal, México y Panamá a 31.12.2018 además de España que ya se reportaba en 2017, y sólo hace referencia a aquellos clasificados como ATI (Asistencia Técnica Individualizada)			
Distribución de plantilla por país (h/m) (nº)			
España	-	-	17.747 8.875
Europa	-	-	1.479 594
Alemania	-	-	72 25
Bélgica	-	-	1 1
Bulgaria	-	-	5
Eslovaquia	-	-	70 19
Italia	-	-	695 284
Moldavia	-	-	32 8
Noruega	-	-	166 60
Polonia	-	-	4 2
Portugal	-	-	325 147
Reino Unido	-	-	48 11
República Checa	-	-	21 13
Rumanía	-	-	40 24
América	-	-	8.710 4.361
Argentina	-	-	390 142
Bolivia	-	-	45 9
Brasil	-	-	3.933 2743
Canadá	-	-	1
Chile	-	-	552 160
Colombia	-	-	1.719 529
Costa Rica	-	-	5 1
Ecuador	-	-	17 7
El Salvador	-	-	3
Estados Unidos	-	-	118 38
Guatemala	-	-	2
México	-	-	879 368
Panamá	-	-	100 44
Perú	-	-	822 252
República Dominicana	-	-	64 20
Uruguay	-	-	61 47
Asia, Oriente Medio y África	-	-	1356 585
Arabia Saudita	-	-	42 2
Argelia	-	-	18 12
Australia	-	-	81 16
Bahréin	-	-	28 13
China	-	-	20 14
Egipto	-	-	2 0
Emiratos Árabes Unidos	-	-	15 6
Filipinas	-	-	947 455
India	-	-	44
Indonesia	-	-	3 5
Kazajistán	-	-	3
Kenia	-	-	70 36
Malasia	-	-	33 14
Marruecos	-	-	18
Mozambique	-	-	2
Omán	-	-	21 1
Sudáfrica	-	-	1
Tailandia	-	-	1
Turquía	-	-	12 6
Distribución de plantilla por categoría y por género (h/m) (nº)			
Dirección	-	-	419 80

Indicadores	2016	2017	2018
Gestión	-	-	2.778 907
Técnico	-	-	22.658 10.888
Soporte	-	-	2.826 2.191
Otras categorías	-	-	611 349
Plantilla por rango de edad (h/m) (%)			
> 50 años	7,73 3,68	8,61 3,93	8,72 4,19
entre 30 y 50 años	41,14 24,02	43,16 22,74	41,84 21,40
< 30 años	13,96 9,47	14,61 6,94	16,45 7,40
Modalidades de contrato de trabajo			
Empleados con contrato fijo por categoría (h/m) (%)			
Dirección	-	-	1,1 0,2
Gestión	-	-	7,2 2,3
Técnico	-	-	52,9 25,7
Soporte	-	-	4,5 5,2
Otras categorías	-	-	0,5 0,4
Empleados con contrato fijo por rango de edad (h/m) (%)			
> 50 años	-	-	9,4 4,5
entre 30 y 50 años	-	-	43,7 22,4
< 30 años	-	-	13 6,9
Empleados con jornada completa por categoría (h/m) (%)			
Dirección	-	-	1,1 0,2
Gestión	-	-	7,2 2,1
Técnico	-	-	57 22,6
Soporte	-	-	6,2 2,6
Otras categorías	-	-	0,6 0,3
Empleados con jornada completa por rango de edad (h/m) (%)			
> 50 años	-	-	9,7 4,2
entre 30 y 50 años	-	-	45,4 17,7
< 30 años	-	-	17,1 6,0
Rotación			
Rotación total (%)	36	24	25
Rotación externa no deseada (%)	9	11	13
Rotación externa no deseada por áreas geográficas (%)			
España	8	9	10
Europa	10	11	15
América	11	16	19
Asia, Oriente Medio y África	13	10	17
Rotación externa no deseada por rango de edad (h/m) (%)			
> 50 años	2 2	2 1	2 1
entre 30 y 50 años	9 6	11 6	13 8
< 30 años	20 13	26 16	30 22
Despidos por categoría (h/m) (nº)			
Dirección	-	-	35 11
Gestión	-	-	97 28
Técnico	-	-	819 378

Indicadores	2016	2017	2018		
Soprote	-	-	103 176		
Otras categorías	-	-	75 23		
Despidos por rango de edad (h/m) (nº)					
> 50 años	-	-	217 59		
entre 30 y 50 años	-	-	675 376		
< 30 años	-	-	231 176		
Nuevas incorporaciones					
Nuevas incorporaciones total (nº)	-	-	12.953		
Nuevas contrataciones por rango de edad (h/m) (%)					
> 50 años	-	-	3,50		
entre 30 y 50 años	-	-	43,62		
< 30 años	-	-	52,88		
Nuevas contrataciones por áreas geográficas (%)					
España	-	-	36,63		
Europa	-	-	4,16		
América	-	-	54,81		
Asia, Oriente Medio y África	-	-	4,40		
Remuneración de consejeros y Comité de Dirección					
Remuneración media de consejeros (miles de euros) (h/m) (*)	-	132,8 105,3	134,2 101,3		
(*) La retribución de los consejeros en su condición de tales se determina en función de su pertenencia a los distintos órganos de administración. Está calculada a partir de la información disponible en el Informe de Remuneraciones de los Consejeros en concepto, entre otros, de: remuneración fija, dietas, retribución variable, indemnizaciones, pago a sistemas de ahorro a largo plazo y remuneración por pertenencia a comisiones. Los consejeros ejecutivos salvo el Presidente no pertenecen a comisiones.					
Remuneración media del Comité de Dirección (miles de euros) (criterio económico *) (h/m)					
Total Comité de Dirección	-	858 502,8	812,7 1.009,1		
Presidente	-	3.565,4 -	2.100 -		
Consejeros Directores Generales	-	1.674,4 -	1.680 1.680		
Responsables de Áreas y Mercados	-	586,9 502,8	633,1 338,3		
(*) El dato está calculado en términos anualizados como la media de la suma de la retribución fija, la retribución variable devengada en el año de referencia y la porción del IMP asignable a cada año. En cuanto al cálculo del IMP (Incentivo a Medio Plazo), en 2017 se ha reflejado la prorrata del IMP reconocido para el periodo 2015-2017 que se corresponde con el 2017 y para el 2018 un 50% de la tercera parte del objetivo del IMP para el periodo 2018-2020, por ser este porcentaje el reflejado en las Cuentas del 2018. Utilizando los criterios del Informe de Retribuciones de los Consejeros, estas cifras habrían sido, en su conjunto, para todo el Comité de Dirección 2.196 740 miles de euros para 2017 y 993 855 miles de euros para 2018					
Remuneraciones medias de plantilla y otros ratios de remuneración					
Remuneraciones medias por categoría (euros) (h/m) (*)					
(*) Calculada considerando salario fijo y variable pagado. No se incluyen conceptos adicionales tales como: subsidios en efectivo, bonificaciones, incentivos a largo plazo, retribución basada en acciones, etc. Los datos relativos a la brecha salarial se pueden consultar en la página 21 de este Informe.					
		2017		2018	
		Hombre	Mujer	Hombre	Mujer
Dirección	> 50 años	151.796	101.991	157.131	106.915
	entre 30 y 50 años	137.684	116.854	147.830	129.784
Gestión	> 50 años	65.308	62.000	64.589	61.363
	entre 30 y 50 años	57.095	52.887	57.150	52.600
	< 30 años	42.585	58.000	41.753	48.784
Técnicos	> 50 años	36.366	31.652	35.745	31.584

Indicadores		2016	2017	2018
	entre 30 y 50 años	27.612	24.880	27.314
	< 30 años	16.335	14.241	16.973
Soporte	> 50 años	16.136	22.481	14.425
	entre 30 y 50 años	13.517	12.634	12.175
	< 30 años	11.340	5.931	11.611
Otros	> 50 años	34.485	27.856	45.932
	entre 30 y 50 años	21.899	19.699	34.215
	< 30 años	12.668	10.631	11.872
Relación entre el salario inicial estándar y el salario mínimo local por cada país donde se lleven a cabo operaciones significativas (%) (*)				
(*) Los siete países reportados han sido elegidos en función del número de profesionales en los últimos años, siendo seleccionados los que han tenido un mayor número de profesionales. En concreto, estos 7 países corresponden a alrededor de un 92% de la plantilla total a cierre. Se considera como salario mínimo de entrada la media de los salarios fijos de las categorías consideradas inferiores (técnicos y soporte) en cada país, por ser más representativo que el salario mínimo de una única persona cuya actividad pueda no ser representativa de la actividad desarrollada por la compañía				
Brasil		1,61	2,06	1,86
México		10,13	6,31	5,76
Colombia		-	1,81	1,98
España		1,99	1,78	1,85
Filipinas		-	1,61	1,71
Perú		-	2,54	2,59
Italia (*)		-	-	-
(*) No está definido el salario mínimo local de manera oficial				
Relación entre la retribución total anual de la persona mejor pagada de la organización en cada país donde se lleven a cabo operaciones significativas y la retribución media total de la plantilla (sin contar con la persona mejor pagada) (*)				
(*) Calculada considerando salario fijo, variable devengado y la porción del IMP (Incentivo a Medio Plazo) asignable a cada año. Los datos del 2017 se han recalculado con este criterio.				
Brasil		-	13,54	20,44
México		-	24,31	27,46
Colombia		-	14,82	19,28
España		-	106,07	62,69
Filipinas		-	9,80	9,65
Perú		-	8,52	8,86
Italia		-	5,89	6,40
Relación entre el incremento porcentual de la retribución total anual de la persona mejor pagada de la organización en cada país donde se lleven a cabo operaciones significativas con el incremento porcentual de la retribución total media anual de toda la plantilla (sin contar con la persona mejor pagada) (*)				
(*) Calculada considerando salario fijo, variable devengado y la porción del IMP (Incentivo a Medio Plazo) asignable a cada año. Los datos del 2017 se han recalculado con este criterio..				
Brasil		-	2,48	7,87
México		-	2,10	1,99
Colombia		-	5,70	2,27
España		-	-1,29	-9,36
Filipinas		-	3,30	2,32
Perú		-	0,75	8,02
Italia		-	0,51	3,88
Diversidad				
Nacionalidades (nº)		109	105	98
Empleados con discapacidad (%)		1	1	0,93 (*)
(*) En 2018 el dato de empleados con discapacidad ha incorporado en su alcance a Brasil además de España que ya se reportaba en 2017.				
Contribución al desarrollo local				
Empleados locales (%)		97	96	90
Directivos totales procedentes de la comunidad local (%)		92	92	89
Directivos procedentes de la comunidad local por áreas geográficas (%)				
España		98	97	96

Indicadores	2016	2017	2018
Europa	94	93	90
América	61	69	52
Asia, Oriente Medio y África	57	50	45
Antigüedad media	7,21	7,86	7,4
Promoción			
Empleados promocionados (%) (*)	15	21	23
Mujeres promocionadas (sobre el total de promocionados en la compañía) (%)	29	30	28
(*) Los datos de empleados promocionados se refieren a los empleados promocionados durante el año x como resultado de la evaluación correspondiente al ejercicio x-1. El porcentaje indica empleados promocionados sobre el total de evaluados			
Evaluación del desempeño (*)			
(*) La evaluación del desempeño se realiza a año vencido; esto es, en el año x los datos hacen referencia a los profesionales que han recibido una evaluación sobre su desempeño relativo al año x-1.			
Empleados que han participado (%)	80 59	79 58	80,5 64,6
Empleados que han participado por categoría profesional (h/m) (nº)			
Dirección	-	-	374 81
Gestión	-	325 63	2.655 887
Técnico	-	15.999 6.727	16.611 6.878
Soporte	-	534 482	1.196 614
Otras categorías	-	252 82	358 150
Formación y conocimiento (*)			
(*) En 2017 y en 2018 los datos de formación se han calculado considerando que si el alumno supera el 75% de las horas de asistencia se contabilizan el 100% de las horas. Los datos de años anteriores se calculaban considerando el 100% de las horas del curso, sin tener en cuenta el umbral de asistencia del alumno al curso. En 2018 el dato de formación acumulada incorpora en el alcance de los datos las sociedades BPO e IBC y las horas de formación en la plataforma Udemy			
Profesionales que han participado	27.107	25.341	41.425
Horas de formación totales incluidas on-line	1.273.562	803.262	736.551
Horas de formación on-line	421.139	421.160	433.856
Promedio de horas de formación por profesional	36	20	18
Promedio de horas de formación por género (h/m)	38 32	21 18	19 16
Promedio de horas de formación por categorías			
Dirección	-	-	10
Gestión	-	-	23
Técnico	-	-	17
Soporte	-	-	23
Otras categorías	-	-	9
Conciliación (*)			
(*) El alcance de estos datos es España			
Empleados que se han acogido a la baja paterna/materna (h/m) (nº)	536 363	517 436	672 510
Empleados que se han incorporado después de la baja paterna/materna (h/m) (nº)	494 328	478 395	631 453
Retención tras baja paterna/materna (%)	91	92	92
Seguridad y Salud laboral (*)			
(*) El alcance de los datos de Seguridad y Salud laboral (excepto 'absentismo') es del 88,65% de las empresas del Grupo, sin incluir países como Alemania, México o Filipinas			
Siniestralidad laboral (accidentes de trabajo con y sin baja médica, excluidos accidentes 'in itinere') por áreas geográficas (*)			
(*) Las fórmulas para el cálculo de siniestralidad (Índice de Incidencia, Gravedad, Frecuencia y Duración Médica) son las recogidas en la NTP 1: Estadísticas de accidentabilidad en la empresa del Instituto Nacional de Seguridad e Higiene en el Trabajo del Ministerio de Trabajo y Asuntos Sociales de España. En el caso de Indra se contabilizan accidentes con y sin baja médica, excluyendo in itinere			
Nº de accidentes	110	132	167
España	84	108	129

Indicadores	2016	2017	2018
Europa	2	0	2
América	24	23	32
Asia, Oriente Medio y África	0	1	4
Índice de frecuencia por áreas geográficas y por género (*)			
(*) El índice de frecuencia (IF) relaciona el número de accidentes con el número total de horas trabajadas por el colectivo de trabajadores expuestos al riesgo. $IF = (N^{\circ} \text{ accidentes} / N^{\circ} \text{ horas trabajadas}) * 1000.000 \text{ horas}$			
España (h/m)	-	-	2,04 0,99
Europa (h/m)	-	-	0,40 0,40
América (h/m)	-	-	1,05 0,55
Asia, Oriente Medio y África (h/m)	-	-	16,68 0,00
Índice de incidencia por áreas geográficas (*)			
(*) El índice de incidencia (II) relaciona el número de accidentes con el número medio de trabajadores expuestos al riesgo. $II = (N^{\circ} \text{ accidentes} / N^{\circ} \text{ trabajadores}) * 1000 \text{ trabajadores}$			
España	5,24	4,31	5,08
Europa	2,15	3,46	1,53
América	1,89	1,97	3,18
Asia, Oriente Medio y África	0	0	30,95
Índice de gravedad por áreas geográficas y por género (*)			
(*) El índice de gravedad (IG) relaciona el tiempo no trabajado a consecuencia de accidentes de trabajo, con el tiempo trabajado por los trabajadores expuestos al riesgo. $IG = (N^{\circ} \text{ jornadas perdidas} / N^{\circ} \text{ de horas trabajadas}) * 1000 \text{ horas trabajadas}$			
España (h/m)	-	-	0,02 0,01
Europa (h/m)	-	-	0,00 0,00
América (h/m)	-	-	0,02 0,01
Asia, Oriente Medio y África (h/m)	-	-	0,03 0,00
Duración media en nº de días de la baja por enfermedad por áreas geográficas (*)			
(*) La duración media (DM) indica la media de días laborales por accidente de trabajo con baja médica. $DM = N^{\circ} \text{ jornadas perdidas} / N^{\circ} \text{ accidentes}$			
España	4,95	4,15	8,98
Europa	0,25	0	7,06
América	8,44	10,43	20,11
Asia, Oriente Medio y África	0	2,73	2,08
Accidentes mortales (nº)	0	0	0
Número de horas de absentismo (*)	-	-	2.872.339
(*) Se consideran horas de absentismo aquellas que han sido imputadas por los empleados propios directos en el sistema de gestión de tiempo de trabajo de Indra al concepto de "Ausencia", al cual le corresponden el conjunto de horas de ausencia de empleados correspondientes a, entre otros, excedencias, bajas médicas, visitas médicas, permisos por maternidad y paternidad, entre otros, sin incluir vacaciones y horas de libre disposición			
Absentismo por áreas geográficas (%) (*)			
(*) Los siguientes porcentajes hacen referencia al número de horas de absentismo respecto a las horas propias y directas sin incluir vacaciones y horas de libre disposición establecidas por convenio para el conjunto de los profesionales			
España	-	-	5,0
Europa	-	-	4,9
América	-	-	2,9
Asia, Oriente Medio y África	-	-	1,6
Negociación colectiva			
Empleados cubiertos por un convenio colectivo por país (%)			
Brasil	-	-	98
México	-	-	0
Colombia	-	-	0
España	100	100	100 (*)
(*) Sin incluir a los tres consejeros ejecutivos, los cuales mantienen una relación mercantil con la compañía. Adicionalmente, tres directivos mantienen una relación laboral con la compañía al amparo del Real Decreto 1382/1985 de 1 de agosto por el que se regula la relación laboral de carácter especial del personal de alta dirección.			
Filipinas	-	-	0
Perú	-	-	0
Italia	-	-	98
Proveedores			

Indicadores	2016	2017	2018
Distribución de proveedores por áreas geográficas (%)			
España	43	45	41
Europa	16	17	18
América	36	30	31
Asia, Oriente Medio y África	5	8	10
Compras a proveedores locales (%)	83	81	78
Nuevos proveedores que se examinaron en criterios ambientales y sociales (%) (*)	37	40	44
(*) Se informa del porcentaje correspondiente al importe total de compras de todos los proveedores realizados en 2018 con evaluación en criterios de responsabilidad social corporativa respecto al importe total de compras realizadas en 2018			
Innovación			
I+D+i (M€)	163	202	210
I+D+i sobre ventas (%)	6	7	7
Contribución económica a la Comunidad			
Inversión en Acción Social	1.465.605	1.502.916	1.057.701 (*)
(*) De los cuales: 437.920 euros están vinculados con el cumplimiento en España de la Ley General de Derechos de las Personas con Discapacidad y de su Inclusión Social, destinados a fundaciones y entidades sin ánimo de lucro; 421.757 euros en aportaciones monetarias a fundaciones, entidades sin ánimo de lucro e instituciones académicas; 198.024 euros en aportaciones en tiempo (proyectos pro bono)			
Medio ambiente			
Consumo de recursos, generación de residuos y emisiones (*)			
(*) El consumo reportado en cada país está basado en la información disponible, siendo en la mayoría de los casos los datos de los consumos que figuran en las facturas de los suministradores y, en caso de no disponer de la factura de algún mes, se ha estimado el consumo a partir del suministro real del mismo mes del ejercicio anterior. Se incluyen los consumos de agua y residuos de los centros cuyo sistema de gestión ambiental está certificado de acuerdo a la norma ISO 14001, que se corresponden con 42 centros, distribuidos en España (27), Colombia (6), Perú (3), Portugal (2), Brasil (1), México (1), Australia (1) e Italia (1)			
Agua potable de utilities (m3)	104.991	153.346	144.383
Agua de pozo (m3)	11.034	10.944	7.073
Residuos peligrosos (Kg)	66.814	131.624	104.755
Residuos no peligrosos (Kg) (*)	1.038.195	1.330.681	2.228.031
(*) El aumento de los residuos no peligrosos en 2018 se debe fundamentalmente a los 670.350Kg de residuos de construcción y demolición de las obras realizadas en la sede corporativa ubicada en Arroyo de la Vega (Alcobendas), España.			
Ocupantes en centros certificados medioambientalmente (%)	60	65	59

9.12 Informe de verificación independiente

Deloitte.

Deloitte, S.L.
Plaza Pablo Ruiz Picasso, 1
Torre Picasso
28020 Madrid
España

Tel: +34 915 14 50 00
www.deloitte.es

INFORME DE VERIFICACIÓN INDEPENDIENTE

A los accionistas de Indra Sistemas, S.A.:

De acuerdo al artículo 49 del Código de Comercio hemos realizado la verificación, con el alcance de seguridad limitada, del Informe de Responsabilidad Social Corporativa (en adelante "IRSC"), que contiene el Estado de Información No Financiera Consolidado (en adelante EINFNC) correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2018 de Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes (en adelante "Indra") que forma parte del Informe de Gestión Consolidado de 2018 de Indra.

El IRSC de 2018 incluye información adicional a la requerida por la normativa mercantil vigente en materia de información no financiera y por los estándares Global Reporting Initiative para la elaboración de informes de sostenibilidad en su versión exhaustiva (en adelante estándares GRI), que no ha sido objeto de nuestro trabajo de verificación. En este sentido, nuestro trabajo se ha limitado exclusivamente a la verificación de la información identificada en las tablas "Tabla de indicadores GRI" y "Tabla de contenidos del Estado de Información No Financiera" que se presentan en los Anexos del IRSC 2018.

Responsabilidad de los Administradores

La formulación del IRSC de 2018, así como el contenido del mismo, es responsabilidad del Consejo de Administración de Indra. El IRSC se ha preparado de acuerdo con los estándares GRI en su opción exhaustiva, así como con los principios establecidos en la norma AA1000APS emitida por AccountAbility. El EINFNC, que forma parte del Informe de Gestión Consolidado, se ha preparado de acuerdo con los contenidos recogidos en la normativa mercantil vigente, y siguiendo los criterios de los estándares GRI seleccionados, así como aquellos otros criterios descritos de acuerdo a lo mencionado para cada materia en la tabla de los Anexos del IRSC 2018 "Tabla de contenidos del Estado de Información No Financiera".

Esta responsabilidad incluye, asimismo, el diseño, la implantación y el mantenimiento del control interno que se considere necesario para permitir que el Informe de Gestión Consolidado de 2018 esté libre de incorrección material, debida a fraude o error.

Los administradores y la dirección de Indra son también responsables de definir, implantar, adaptar y mantener los sistemas de gestión de los que se obtiene la información necesaria para la preparación del IRSC, que incluye el EINFNC.

Nuestra independencia y control de calidad

Hemos cumplido con los requerimientos de independencia y demás requerimientos de ética del Código de Ética para Profesionales de la Contabilidad emitido por el Consejo de Normas Internacionales de Ética para Profesionales de la Contabilidad (IESBA, por sus siglas en inglés) que está basado en los principios fundamentales de integridad, objetividad, competencia profesional, diligencia, confidencialidad y profesionalidad.

Nuestra firma aplica la Norma Internacional de Control de Calidad 1 (NICC 1) y mantiene, en consecuencia, un sistema global de control de calidad que incluye políticas y procedimientos documentados relativos al cumplimiento de requerimientos de ética, normas profesionales y disposiciones legales y reglamentarias aplicables.

Deloitte, S.L. inscrita en el Registro Mercantil de Madrid, tomo 13.650, sección 8ª, folio 198, Hoja M-54474, inscripción 961, C.I.F.: B-01044663.
Domicilio social: Plaza Pablo Ruiz Picasso, 1, Torre Picasso, 28020, Madrid.

El equipo de trabajo ha estado formado por profesionales expertos en revisiones de Información no Financiera y, específicamente, en información de desempeño económico, social y medioambiental.

Nuestra responsabilidad

Nuestra responsabilidad es expresar nuestras conclusiones en un informe de verificación independiente de seguridad limitada basándonos en el trabajo realizado.

Hemos llevado a cabo nuestro trabajo de verificación de acuerdo con los requisitos establecidos en la Norma Internacional de Encargos de Aseguramiento 3000 Revisada en vigor, "Encargos de Aseguramiento distintos de la Auditoría o de la Revisión de Información Financiera Histórica" (NIEA 3000 Revisada) emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento (IAASB) de la Federación Internacional de Contadores (IFAC) y con la Guía de Actuación sobre encargos de verificación del Estado de Información No Financiera emitida por el Instituto de Censores Jurados de Cuentas de España. Asimismo, hemos aplicado la AccountAbility 1000 Assurance Standard 2008 (AA1000AS), emitida por AccountAbility, para proporcionar una seguridad moderada sobre la aplicación de los principios establecidos en la norma AA1000APS y sobre los indicadores de desempeño de sostenibilidad (revisión moderada del tipo 2).

En un trabajo de aseguramiento limitado los procedimientos llevados a cabo varían en naturaleza y momento, y tienen una menor extensión, que los realizados en un trabajo de seguridad razonable y, por lo tanto, la seguridad que se obtiene es sustancialmente menor.

Nuestro trabajo ha consistido en la formulación de preguntas a la dirección, así como a las diversas divisiones de Indra que han participado en la elaboración del IRSC de 2018, en la revisión de los procesos para recopilar y validar la información presentada en el IRSC de 2018 y en la aplicación de ciertos procedimientos analíticos y pruebas de revisión por muestreo que se describen a continuación:

- Reuniones con el personal de Indra para conocer el modelo de negocio, las políticas y los enfoques de gestión aplicados, los principales riesgos relacionados con esas cuestiones y obtener la información necesaria para la revisión externa.
- Análisis del alcance, relevancia e integridad de los contenidos incluidos en la información no financiera del IRSC de 2018 en función del análisis de materialidad realizado por Indra y descrito en el Anexo del IRSC de 2018 "Análisis de materialidad", considerando también los contenidos requeridos en la normativa mercantil en vigor.
- Análisis de los procesos para recopilar y validar los datos presentados en la información no financiera del IRSC de 2018.
- Revisión de la información relativa a los riesgos, las políticas y los enfoques de gestión aplicados en relación a los aspectos materiales identificados descritos en el Anexo del IRSC de 2018 "Análisis de materialidad".
- Comprobación, mediante pruebas, en base a la selección de una muestra, de la información relativa a los contenidos de información no financiera incluidos en el IRSC de 2018 y su adecuada compilación a partir de los datos suministrados por las fuentes de información de Indra.
- Obtención de una carta de manifestaciones de los administradores y de la dirección.

Conclusión

Basándonos en los procedimientos realizados en nuestra verificación, y en las evidencias que hemos obtenido, no se ha puesto de manifiesto aspecto alguno que nos haga creer que:

- a) el IRSC 2018 de Indra no haya sido preparado, en todos sus aspectos significativos, incluida la adecuación de los contenidos revisados que se detallan en la "Tabla de indicadores GRI" correspondiente al ejercicio anual finalizado el 31 de diciembre de 2018, de acuerdo con los estándares GRI en su versión exhaustiva.
- b) El EINFNC de Indra correspondiente al ejercicio anual finalizado el 31 de diciembre de 2018 no ha sido preparado, en todos sus aspectos significativos, de acuerdo con contenidos recogidos en la normativa mercantil vigente y siguiendo los criterios de los estándares GRI seleccionados, así como aquellos otros criterios descritos de acuerdo a lo mencionado para cada materia en la "Tabla de contenidos del Estado de Información No Financiera".
- c) Indra no haya aplicado los principios de inclusividad, relevancia y capacidad de respuesta tal y como se describen en los apartados del IRSC de 2018 "Sobre el Informe de Responsabilidad Social Corporativa" y "Análisis de materialidad" de los Anexos del IRSC de 2018, de acuerdo con la norma AA1000 APS 2008, siendo estos:
 - Inclusividad: Indra ha desarrollado un proceso de participación de los grupos de interés que permite su consideración en el desarrollo de un enfoque responsable.
 - Relevancia: el proceso de determinación de la materialidad está dirigido a la identificación y entendimiento de los asuntos materiales o relevantes para Indra y sus grupos de interés.
 - Capacidad de respuesta: Indra responde con acciones y compromisos concretos a los aspectos materiales identificados.

Otra información

De acuerdo con lo establecido en la norma AA1000AS 2008, hemos presentado a Indra nuestras recomendaciones relativas a los aspectos de mejora en la gestión y la información no financiera y, específicamente, a la aplicación de los principios de inclusividad, relevancia y capacidad de respuesta. A continuación, se resumen las observaciones y recomendaciones más significativas, las cuales no modifican la conclusión expresada en el presente informe.

Inclusividad y Relevancia

Tal y como se indica en el Anexo del IRSC de 2018, "Análisis de Materialidad", Indra ha identificado los aspectos relevantes en materia de Responsabilidad Social Corporativa apoyado en diversos análisis y consultas a grupos de interés específicos. Para mejorar la visión de la Dirección de Indra sobre las expectativas de los grupos de interés a nivel local sería recomendable ampliar las consultas a los principales países en los que Indra tiene una presencia significativa y estable.

Capacidad de respuesta

Indra está elaborando el Plan Director de RSC 2019-2020, el cual debería considerar un sistema de seguimiento periódico que permita medir la contribución de dicho Plan Director al Plan Estratégico 2018-2020 de Indra, a la gestión de riesgos y al aprovechamiento de las oportunidades en Sostenibilidad.

Por otro lado, la incorporación de nuevas sociedades al perímetro del Grupo y la nueva regulación sobre información no financiera han hecho necesaria la actualización del sistema de información no financiera. En 2019 Indra deberá continuar mejorando y fortaleciendo el sistema de recogida de información para poder disponer puntualmente, y con la calidad requerida, de la información necesaria para dar respuesta a los requerimientos legales, los estándares de reporte aplicados y las expectativas de sus grupos de interés.

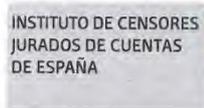
Indra ha calculado en 2018 las emisiones de CO2 derivadas de los viajes de negocio de los empleados en avión, coche y tren, las cuales se incluyen en el alcance 3 de las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI), es decir, emisiones indirectas que se producen en la cadena de valor de una organización como consecuencia de las actividades que ocurren en fuentes que no son de su propiedad ni existe un control directo por parte de la organización. Para seguir avanzando en esta línea, Indra debería identificar y medir el resto de emisiones GEI de su cadena de valor, y especialmente aquellas derivadas de sus compras e inversiones.

DELOITTE, S.L.



Helena Redondo

22 de marzo de 2019



INSTITUTO DE CENSORES
JURADOS DE CUENTAS
DE ESPAÑA



AA1000
Licensed Assurance Provider
000-14

DELOITTE, S.L.

2019 Núm. 01/19/05272

SELLO CORPORATIVO: 30,00 EUR

Informe sobre trabajos distintos
a la auditoría de cuentas

Avda. de Bruselas, 35
28018 Alcobendas
Madrid, España
T +34 914 805 000

indracompany.com

indra

Los abajo firmantes en relación con el informe financiero anual correspondiente al ejercicio 2018 declaran que, hasta donde alcanza su conocimiento: las Cuentas Anuales consolidadas han sido elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del Grupo y que el Informe de Gestión, incluye un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del Grupo, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.

Firma

Presidente

D. Fernando Abril-Martorell

Vicepresidente

D. Alberto Terol

Vocales

D. Antonio Cuevas

D. Enrique De Leyva

Dña. Silvia Irazo

D. Luis Lada

D. Ignacio Mataix

D. Ignacio Martín San Vicente

D. Santos Martínez-Conde

Dña. María Rotondo

Dña. Cristina Ruiz

D. Ignacio Santillana

D. Miguel Sebastián

Las presentes Cuentas Anuales y el Informe de Gestión consolidados del Grupo Indra Sistemas, S.A. correspondientes al ejercicio 2018, que incluye el Informe de Responsabilidad Social Corporativa-Estado de Información No Financiera y el Informe Anual de Gobierno Corporativo, han sido formulados por el Consejo de Administración en su sesión de fecha 22 de marzo de 2019 y firmados de conformidad con lo establecido en el artículo 253 de la Ley de Sociedades de Capital por todos los consejeros a excepción de D. Miguel Sebastián que no ha asistido a esta reunión por causas justificadas.

Madrid, 22 de marzo de 2019

Madrid, 26 de marzo de 2019

Yo, Miguel Sebastián Gascón, consejero de Indra Sistemas, S.A., mediante la presente DECLARO, de conformidad con lo previsto en el artículo 8 del Real Decreto 1362/2007, de 19 de octubre, QUE:

Hasta donde alcanza mi conocimiento las cuentas anuales individuales y consolidadas de esta sociedad correspondientes al ejercicio 2018, formuladas en la sesión de su Consejo de Administración celebrada el 22 de marzo de 2019, elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, y que los informes de gestión individual y consolidado, correspondientes al ejercicio 2018, incluyen un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.


Miguel Sebastián Gascón