



ANDERSEN

URALITA, S.A.

Cuentas Anuales e Informe de Gestión
Correspondientes al Ejercicio Anual Terminado
el 31 de Diciembre de 2001
junto con el Informe de Auditoría





ANDERSEN

Raimundo Fdez. Villaverde, 65
28003 Madrid

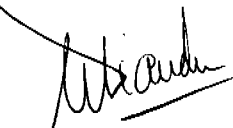
Informe de auditoría de Cuentas Anuales

A los Accionistas de
Uralita, S.A.:

1. Hemos auditado las cuentas anuales de URALITA, S.A., que comprenden el balance de situación al 31 de diciembre de 2001 y la cuenta de pérdidas y ganancias y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.
2. De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias y del cuadro de financiación, además de las cifras del ejercicio 2001, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales del ejercicio 2001. Con fecha 30 de marzo de 2001 emitimos nuestro informe de auditoría acerca de las cuentas anuales del ejercicio 2000, en el que expresamos una opinión favorable.
3. De acuerdo con la legislación vigente, la Sociedad, como cabecera de grupo, está obligada a formular cuentas anuales consolidadas de forma separada sobre las que hemos emitido nuestro informe de auditoría con esta misma fecha con una opinión favorable. El efecto de la consolidación, realizada a partir de los registros contables de las sociedades que componen el Grupo Uralita, en comparación con las cuentas anuales individuales adjuntas, supone un aumento de las reservas y del beneficio del ejercicio de 69.564 y 12.758 miles de euros, respectivamente, así como un aumento de los activos y de la cifra de negocios de 470.608 y 1.115.530 miles de euros, respectivamente.
4. En nuestra opinión, las cuentas anuales del ejercicio 2001 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de Uralita, S.A. al 31 de diciembre de 2001 y de los resultados de sus operaciones y de los recursos obtenidos y aplicados durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.

5. El informe de gestión adjunto del ejercicio 2001 contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación de la Sociedad, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2001. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de la Sociedad.

ARTHUR ANDERSEN



Miguel Fiandor Román

26 de marzo de 2002

URALITA, S.A.

CUENTAS ANUALES

EJERCICIO 2001

URALITA, S.A.

BALANCES DE SITUACION AL 31 DE DICIEMBRE

ACTIVO

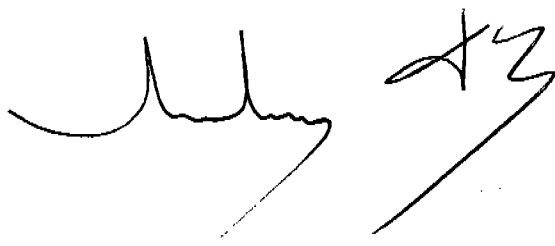
Cuentas	2001	2000
INMOVILIZADO	517.194	435.349
Inmovilizaciones inmateriales	-	6
Derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero	-	24
Otro inmovilizado inmaterial	-	-
Amortizaciones	-	(18)
Inmovilizaciones materiales	5.690	8.534
Terrenos y construcciones	6.997	9.946
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	1.164	1.166
Otro inmovilizado	516	475
Amortizaciones	(2.987)	(3.053)
Inmovilizaciones financieras	506.421	421.971
Participaciones en empresas del grupo	483.399	399.378
Otras participaciones en empresas	303	301
Depósitos y fianzas constituidos a largo plazo	161	162
Créditos a empresas del grupo	147.544	143.546
Otros deudores a largo plazo	860	1.196
Provisiones	(125.846)	(122.612)
Acciones propias	5.083	4.838
GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS	5.265	1.328
ACTIVO CIRCULANTE	158.684	120.533
Deudores	20.112	16.011
Empresas del grupo, deudores	17.673	11.545
Otros deudores	2.439	4.466
Inversiones financieras temporales	138.557	104.264
Créditos a empresas del grupo	138.236	103.945
Otros créditos	321	319
Tesorería	15	66
Ajustes por periodificación	-	192
TOTAL ACTIVO	681.143	557.210

Las notas números 1 a 20 descritas en la memoria forman parte integrante del balance de situación al 31 de diciembre de 2001



PASIVOmiles de
euros

Cuentas	2001	2000
FONDOS PROPIOS	300.645	234.743
Capital suscrito	134.885	109.727
Prima de emisión	112.027	65.558
Reservas	51.891	51.369
Reserva legal	21.946	21.946
Reserva por acciones propias	5.083	4.838
Reserva por ajuste del capital a euros	185	185
Reservas de libre disposición	24.677	24.400
Pérdidas y ganancias	9.238	14.099
Dividendo a cuenta entregado en el ejercicio	(7.396)	(6.010)
PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS	16.302	17.033
ACREEDORES A LARGO PLAZO	123.190	156.101
Obligaciones no convertibles	87	102
Deudas con entidades de crédito	108.000	155.999
Deudas con empresas del grupo	15.103	-
ACREEDORES A CORTO PLAZO	241.006	149.333
Obligaciones no convertibles	14	12
Deudas con entidades de crédito	140.881	102.406
Deudas con empresas del grupo	87.268	36.866
Otras deudas no comerciales	12.843	10.049
TOTAL PASIVO	681.143	557.210



URALITA, S.A.

CUENTAS DE PERDIDAS Y GANANCIAS DE LOS EJERCICIOS

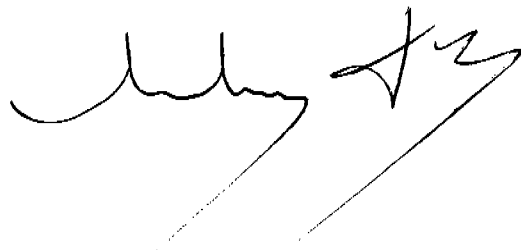
DEBE

Cuentas	2001	2000
Gastos de personal		
a) Sueldos, salarios y asimilados	3.405	3.756
b) Cargas sociales	800	787
Dotaciones para amortizaciones del inmovilizado	313	349
Otros gastos de explotación	7.289	7.567
TOTAL	11.807	12.459
<hr/>		
Gastos financieros:		
Por deudas con empresas del grupo	3.276	1.839
Por deudas con terceros y gastos asimilados	14.576	8.637
TOTAL	17.852	10.476
RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS	12.259	12.723
<hr/>		
BENEFICIO DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	5.570	5.084
<hr/>		
Pérdida por operaciones con acciones propias	13	-
Variación de la provisión por depreciación de la cartera de valores	3.682	2.500
Provisión por depreciación de acciones propias	601	385
Gastos o pérdidas extraordinarias	2.483	1.689
TOTAL	6.779	4.574
<hr/>		
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	1.189	5.042
Impuesto sobre beneficios	(8.049)	(9.057)
RESULTADO NETO DEL EJERCICIO	9.238	14.099

Las notas números 1 a 20 descritas en la memoria forman parte integrante de la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio 2001

HABERmiles de
euros

Cuentas	2001	2000
Importe neto de la cifra de negocios	4.884	4.820
Otros ingresos de explotación	234	-
TOTAL	5.118	4.820
PERDIDA DE EXPLOTACION	6.689	7.639
<hr/>		
Ingresos financieros:		
De participaciones en capital de empresas del grupo	15.779	15.873
Otros intereses e ingresos		
a) De empresas del grupo	14.284	7.326
b) Otros ingresos financieros	48	-
TOTAL	30.111	23.199
<hr/>		
Beneficio en enajenación de inmovilizado material e inmaterial	141	860
Beneficio por operaciones con acciones propias	-	138
Beneficio en enajenación de inmovilizado financiero	710	-
Ingresos o beneficios extraordinarios	1.547	3.534
TOTAL	2.398	4.532
RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS	4.381	42



URALITA, S.A.

MEMORIA DEL EJERCICIO 2001

1. Actividad de la Sociedad

Uralita, S.A. (en adelante Uralita, S.A., o "la Sociedad") tiene por objeto la fabricación y comercialización de productos para la construcción, en su más amplio sentido, y de primeras materias relacionadas. Estas actividades las realiza mediante la participación accionarial en sociedades que constituyen su grupo de empresas y a las que presta, además, servicios de diversa índole.

La Sociedad fue constituida el 6 de agosto de 1920 y tiene su domicilio social en Madrid, calle de Mejía Lequerica nº 10.

2. Bases de presentación

Las cuentas anuales adjuntas han sido formuladas por los Administradores de Uralita, S.A. y se han preparado a partir de los registros de contabilidad de la Sociedad, presentándose de acuerdo con las disposiciones contenidas en la Ley 19/1989, de 25 de julio, R.D. 1564/1989 de 22 de diciembre y R.D. 1643/1990 de 20 de diciembre, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Sociedad.

Las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2001 se hallan pendientes de aprobación por la Junta General de Accionistas. No obstante, los Administradores no esperan que se produzcan modificaciones en las mismas como consecuencia de dicha aprobación.

Dado que la Sociedad formula las Cuentas Anuales de 2001 en miles de euros, a efectos comparativos, el Balance de Situación y la Cuenta de Pérdidas y Ganancias adjuntos correspondientes a 2000, se han convertido a euros aplicando el tipo de cambio (1 euro = 166,386 pesetas), con su correspondiente redondeo

3. Distribución de resultados

El Consejo de Administración de la Sociedad propondrá a la Junta General de Accionistas la siguiente distribución del resultado del ejercicio 2001:

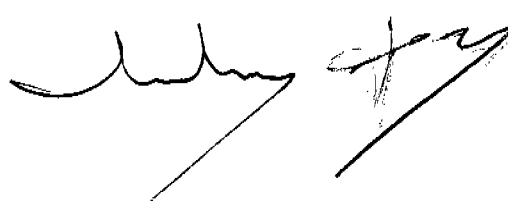
	Miles de euros
Reserva legal	924
Reservas de libre disposición	820
Dividendos	7.494
TOTAL	9.238

Adicionalmente el Consejo de Administración propondrá a la Junta General de Accionistas el reparto de 0,12 euros por acción con cargo a reservas de libre disposición.

El 23 de noviembre de 2001 el Consejo de Administración de Uralita, S.A. acordó la distribución de un dividendo de 0,12 euros por acción, a cuenta de los resultados del ejercicio 2001. Este dividendo, por un importe total de 7.396 miles de euros figura registrado en el balance de situación al 31 de diciembre de 2001 y ha sido pagado en enero de 2002.

Al 30 de noviembre de 2001 los resultados acumulados del periodo de Uralita, S.A. ascendían a 7.893 miles de euros. El estado de liquidez, formulado de acuerdo con los requisitos legales, determinado por las disponibilidades de tesorería en dicha fecha y que ponía de manifiesto la existencia de liquidez suficiente era el siguiente:

	Miles de euros
Créditos a empresas del grupo	187.370
Disponible en cuentas de crédito	102.650
Disponible en tesorería	25
TOTAL	290.045



4. Normas de valoración

Las principales normas de valoración utilizadas en la elaboración de las cuentas anuales, han sido las siguientes:

a) Inmovilizaciones materiales

El inmovilizado material adquirido con anterioridad al 31 de diciembre de 1983 está valorado a precio de coste actualizado de acuerdo con diversas disposiciones legales. Las adiciones posteriores se han valorado a coste de adquisición.

Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor coste de los correspondientes bienes.

Los gastos de conservación y mantenimiento incurridos durante el ejercicio se cargan a la cuenta de pérdidas y ganancias.

El inmovilizado material se amortiza linealmente durante los años de vida útil estimada, según el siguiente detalle:

	Años de vida útil estimada
Construcciones	33 / 50
Instalaciones, utillaje y mobiliario	10 / 20
Equipos para proceso de la información	4
Elementos de transporte	6 / 7

b) Valores mobiliarios y otras inversiones análogas

Participaciones en empresas del grupo y otras participaciones en empresas

Se valoran al coste de adquisición minorado, en su caso, por el exceso del coste sobre el valor teórico contable ajustado, corregido en el importe de las plusvalías tácitas existentes en el momento de la adquisición que permanecen al cierre del ejercicio.

Adicionalmente, cuando las sociedades participadas presentan un valor teórico contable negativo al cierre del ejercicio, la Sociedad sigue la práctica de constituir las provisiones correspondientes. Estas dotaciones se incluyen en el epígrafe "Provisiones para riesgos y gastos" del balance de situación (Nota 10).

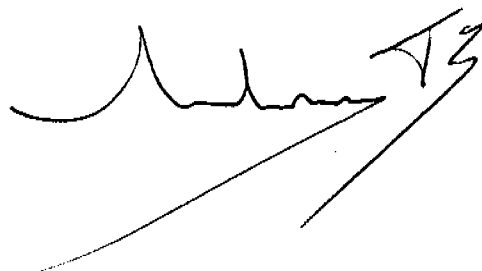
La Sociedad participa mayoritariamente en el capital social de diversas sociedades. Las cuentas anuales adjuntas no reflejan los aumentos del valor de los diferentes componentes patrimoniales de la Sociedad que resultarían de aplicar criterios de consolidación.

Dichas variaciones de valor, obtenidas a partir de las cuentas anuales consolidadas que se presentan de forma separada de acuerdo con la legislación vigente, supondrían un aumento (disminución) de los siguientes capítulos y por los importes que se indican:

	Miles de euros
Fondos propios	82.322
Beneficio del ejercicio	12.758
Cifra de negocios	1.115.530
Activos	470.608

Acciones propias

Las acciones propias están valoradas al precio más bajo de coste de adquisición, cotización media del último trimestre del ejercicio, cotización al cierre del ejercicio y precio contemplado en la opción de compra otorgada a determinados empleados de la Sociedad (Nota 18).



c) Gastos a distribuir en varios ejercicios

Incluye gastos de proyección plurianual que se imputan a resultados en el periodo de su proyección económica.

d) Deudores a largo y corto plazo

Todos los créditos se registran por el importe de la contraprestación entregada, e incluyen el importe de las deudas en cuenta y las formalizadas en efectos, estén en cartera o descontados pendientes de vencer.

Los saldos se presentan una vez deducidas las partidas incobrables, ya que la Sociedad sigue el criterio de provisionar los importes estimados no recuperables.

e) Provisiones para complemento de pensiones de jubilación

Uralita, S.A. tiene contraídas obligaciones derivadas de complementos de jubilación que afectan a cierto colectivo de trabajadores, jubilados e incapacitados.

La Sociedad tiene garantizado el pago de dichas obligaciones hasta su total extinción mediante un contrato con una compañía de seguros española, ajena a la Sociedad y a su grupo de empresas, sin que existan costes adicionales para la Sociedad, excepto los derivados de cambios en las estimaciones de las variables salario y pensiones de la Seguridad Social.

f) Indemnizaciones por bajas

De acuerdo con la legislación vigente, existe la obligación de satisfacer indemnizaciones a los empleados despedidos sin causa justificada. Los costes de estas indemnizaciones se registran en el ejercicio en que se acuerda el despido con los respectivos empleados.

Adicionalmente, el personal de Uralita, S.A. tiene la posibilidad de solicitar su jubilación de manera anticipada y negociar la indemnización que, en su caso, pudiera corresponderles. Actualmente no existe ningún plan ni decisiones adoptadas en materia de jubilaciones anticipadas, y, consecuentemente, las indemnizaciones por este concepto se registran en base a los acuerdos individuales que se van formalizando.

g) Deudas a largo y corto plazo

Las deudas se contabilizan por su valor nominal y la diferencia, en su caso, entre dicho valor nominal y el importe recibido se contabiliza en el activo del balance en el epígrafe "Gastos a distribuir en varios ejercicios" que se imputan a resultados por los correspondientes al ejercicio, calculados siguiendo un método financiero.

h) Transacciones en moneda extranjera

La conversión en moneda nacional de la moneda extranjera y de los créditos y débitos expresados en moneda extranjera se realiza aplicando el tipo de cambio vigente en el momento de efectuar la correspondiente operación, valorándose al cierre del ejercicio de acuerdo con el tipo de cambio vigente en ese momento.

Las diferencias de cambio que se producen como consecuencia de la valoración al cierre del ejercicio de los débitos y créditos en moneda extranjera se clasifican en función del ejercicio en que vencen y de la moneda, agrupándose a estos efectos las monedas que, aun siendo distintas, gozan de convertibilidad oficial y presentan un comportamiento similar en el mercado.

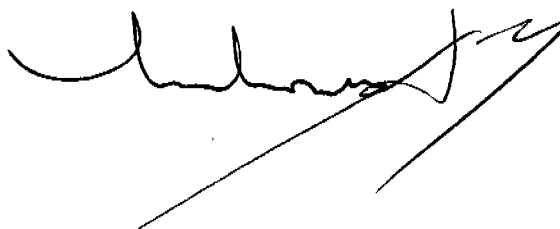
Las diferencias netas positivas de cada grupo se recogen en el pasivo del balance como ingresos a distribuir en varios ejercicios; las diferencias negativas de cada grupo se imputan a resultados.

i) Ingresos y gastos

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio del devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos.

No obstante, siguiendo el principio de prudencia, únicamente se contabilizan los beneficios realizados a la fecha del cierre del ejercicio, en tanto que los riesgos previsibles y las pérdidas, aun las eventuales, se contabilizan tan pronto son conocidos.

Los ingresos por dividendos se registran en el momento de su aprobación por la correspondiente filial.



j) Impuesto sobre beneficios

El gasto por impuesto sobre beneficios del ejercicio se calcula en función del resultado económico antes de impuestos, aumentado o disminuido, según corresponda, por las diferencias permanentes con el resultado fiscal, entendiéndose éste como la base imponible del citado impuesto.

Uralita, S.A. tributa por el impuesto de sociedades en régimen de declaración consolidada con la práctica totalidad de sus filiales en las que tiene una participación superior al 90%. En base a los criterios de reparto acordados entre la Sociedad y las filiales, las diferencias entre los impuestos que dichas sociedades hubieran pagado en el caso de tributación individual y los importes que se hacen efectivos a Hacienda por las bases imponibles positivas correspondientes a las mismas a nivel de declaración fiscal consolidada, son materializadas a favor de Uralita, S.A. que, en función de la existencia de bases imponibles negativas a compensar, las registra como ingresos en el epígrafe "Impuesto sobre beneficios" de las cuentas de pérdidas y ganancias adjuntas.

Los balances de situación adjuntos recogen en el epígrafe "Otros deudores" el efecto impositivo de las diferencias temporales que se producen en relación con los complementos de pensiones por jubilación y otros conceptos, que se considera revertirán en ejercicios futuros.

k) Provisiones para riesgos y gastos

La política de la Sociedad es establecer las provisiones oportunas para hacer frente a responsabilidades probables o ciertas obligaciones pendientes de cuantía indeterminada. Su dotación se efectúa al nacimiento de la responsabilidad o de la obligación que determina la indemnización o pago.

5. Inmovilizaciones materiales

El resumen de transacciones y la composición de las diferentes cuentas de las inmovilizaciones materiales y sus correspondientes amortizaciones son los siguientes:

Miles de euros				
	Terrenos y construcciones	Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	Otro inmovilizado	TOTAL
COSTE				
Saldo al 31 de diciembre de 2000	9.946	1.166	475	11.587
Adiciones	-	-	67	67
Retiros por venta	(2.949)	-	(24)	(2.973)
Otros	-	(2)	(2)	(4)
Saldo al 31 de diciembre de 2001	6.997	1.164	516	8.677
AMORTIZACIÓN ACUMULADA				
Saldo al 31 de diciembre de 2000	1.995	709	349	3.053
Dotación	132	102	79	313
Retiros por venta	(380)	-	-	(380)
Otros	-	-	1	1
Saldo al 31 de diciembre de 2001	1.747	811	429	2.987

Los principales retiros del ejercicio corresponden a la venta de una planta de oficinas situada en Madrid. El beneficio generado por esta venta ha ascendido a 136 miles de euros y se encuentra registrado en el epígrafe "Beneficio en enajenación de inmovilizado material e inmaterial" de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias del ejercicio 2001 adjunta.

Existen pólizas de seguro para cubrir posibles riesgos a los que están sujetos los diversos elementos del inmovilizado material.

6. Inmovilizaciones financieras e inversiones financieras temporales

a) Cartera de valores

La cartera de valores de Uralita, S.A. al 31 de diciembre de 2001 tiene la siguiente composición:

	Miles de euros	
	Coste	Provisión
Participaciones en empresas del grupo		
Con cotización oficial	137.093	-
Sin cotización oficial	346.306	125.549
	483.399	125.549
Otras participaciones en empresas	303	297
	483.702	125.846
Acciones propias (Nota 9.b)	6.021	938
TOTAL CARTERA DE VALORES	489.723	126.784

El detalle de las participaciones en empresas del grupo, directas e indirectas, aparece a continuación.

PARTICIPACIONES DIRECTAS

Sociedades por actividades	Domicilio	Coste	Provisión	Neto	% Partic. directo	Capital	Reservas menos div. a cuenta	Plusv. tácita (*)	Result. ordinario	Result. del ejercicio	Dividen. percibido
<u>CUBIERTAS Y PARAMENTOS</u>											
Uralita Productos y Servicios, S.A.	Madrid	60.573	1.122	59.451	100	20.494	36.546		3.819	3.078	
Fibrocementos NT, S.L.	Madrid	1	1	-		15.190	19		1.179	-	
Teczone Española, S.A.	Madrid	7.609		7.609	100	1.533	3.101		6.829	7.628	4.759
<u>SISTEMAS DE TUBERIAS</u>											
Uralita Sistemas de Tuberías, S.A.	Madrid	66.310	26.891	39.419	100	24.641	11.036		4.997	4.971	
<u>YESOS</u>											
Yesos Ibéricos, S.A.	Madrid	25.752		25.752	59,31	26.652	34.661		24.764	16.747	3.333
Promat Ibérica, S.A.	Madrid	478		478	51	421	391		977	635	160
<u>CERAMICA Y SANITARIOS</u>											
Gres de Valls, S.A.	Castellón	33.215	23.290	9.925	99,93	13.973	(2.476)		(1.134)	(1.564)	
Cerámicas Sanitarias Reunidas, S.A.	Barcelona	43.974	42.777	1.197	100	5.369	(15)		(2.389)	(4.157)	
<u> AISLANTE </u>											
Poliglás, S.A.	Madrid	47.366	6.798	40.568	100	14.783	27.351	8.668	(6.779)	(9.904)	
<u>TEJAS</u>											
Uralita Tejas, S.L.	Madrid	28.365		28.365	100	33.458	13.212		22.355	8.668	1.249
Uralita Industria e Comercio, Ltda.	Brasil	8	2	6	0,02	39.085	(8.266)		(1.647)	(1.329)	
<u>QUIMICA</u>											
Energía e Industrias Aragonesas EIA, S.A. (**)	Madrid	137.093		137.093	84,3	106.875	89.680		8.475	11.561	6.278
<u>OTRAS SOCIEDADES</u>											
Matcarrier, S.A.	Madrid	6.910	753	6.157	100	8.414	(1.716)		(189)	(330)	
Uralita Gestión, S.A.	Madrid	60		60	99,9	60	16		5	3	
Uralita Nuevas Tecnologías, S.A.	Madrid	241		241	99,99	241	(112)		(525)	112	
Tisa Instalaciones, S.A.	Madrid	8.503	7.799	704	100	779	(75)		4	-	
Tartárico y Derivados, S.A.	Madrid	13.800	13.064	736	99,99	732	(27)		31	31	
Industrial Gymsa, S.A.	Madrid	89		89	100	60	40		4	3	
Electroquímica Andaluza, S.A.	Madrid	3.052	3.052	-	75,49	4.409	(6.095)		(2)	(1.564)	
		483.399	125.549	357.850							15.779

(*) Plusvalías tácitas existentes en el momento de la adquisición, que subsisten al 31 de diciembre de 2001

(**) Sociedad cotizada en Bolsa

Los datos de la situación patrimonial de las sociedades se han obtenido de las respectivas cuentas anuales individuales o, en su caso, consolidadas

PARTICIPACIONES INDIRECTAS

Sociedades por actividades	Domicilio	Tenedora	% Partic. directo	Capital	Reservas menos div. a cuenta	Plusv. tácita (*)	Result. ordinario	Result. del ejercicio	Valor neto en libros
<u>CUBIERTAS Y PARAMENTOS</u>									
Fibrocementos de Levante, S.A.	Alicante	Uralita Productos y Servicios	100	6.130	1.354		268	-	7.633
Fibrocementos NT, S.L.	Madrid	Uralita Productos y Servicios	100	15.190	19		1.179	-	15.117
Rocmat, E.U.R.L.	Francia	Uralita Productos y Servicios	100	150	192		115	72	273
<u>SISTEMAS DE TUBERIAS</u>									
Uralita Comercial Canarias, S.A.	Madrid	Uralita Sistemas de Tuberías	100	601	(808)		836	715	508
Lusofane, S.A.	Portugal	Uralita Sistemas de Tuberías	99,94	719	1.472	592	1.676	943	3.709
Aquatecnic Sistemas, S.A.	Madrid	Uralita Sistemas de Tuberías	70	304	-		99	(58)	172
Elab.de Plásticos Españoles, S.A. (EPE)	Guadalaj.	Uralita Sistemas de Tuberías	100	7.813	556		2.667	2.650	10.685
EPE France, S.A.R.L.	Francia	Epe	100	152	697		132	146	996
<u>YESOS</u>									
Cargas Blancas Inorgánicas, S.A.	Gerona	Yesos Ibéricos	100	60	2		(2)	(2)	13
Cariche Bianche Inorganiche, S.p.A.	Italia	Yesos Ibéricos	95	10	31		(2)	(2)	42
Cariche Bianche Inorganiche, S.p.A.	Italia	Cargas Blancas	5	10	31		(5)	(5)	3
Episa, S.L.	Portugal	Yesos Ibéricos	96	5	96		27	15	2
Episa, S.L.	Portugal	Cargas Blancas	4	5	96		27	15	-
<u>CERAMICA Y SANITARIOS</u>									
EPC América, Inc.	U.S.A.	Gres de Valls	55	43	3.864		213	165	24
Gres de Valls Australia, PTY LTD	Australia	Gres de Valls	51	97	(4)		(114)	(114)	49
<u>AISLANTES</u>									
Plásticos Espumados, S.A.	Barcelona	Poliglás	100	902	7.916		4.611	2.993	902
Isolglás, S.A.	Barcelona	Poliglás	100	120	(9)		5	3	114
Lighfield, S.A.	Barcelona	Poliglás	100	1.600	-		54	46	1.600
Poliglás, GmbH	Alemania	Poliglás	100	1.304	8.676		9.311	9.915	9.029
Poliglás Dämmssysteme, GmbH	Alemania	Poliglás, GmbH	100	26	(2.633)		(8.154)	(8.232)	26
Poliglás, S.r.L.	Italia	Poliglás	90	98	(18)		84	(18)	63
Poliglás, S.r.L.	Italia	Plásticos Espumados	10	98	(18)		84	(18)	6
Poliglas 3C, S.r.L.	Italia	Poliglás	90	99	-		(5)	(5)	85
Poliglas 3C, S.r.L.	Italia	Poliglás Italia	10	99	-		(5)	(5)	10
Poliglás, S.A.	Francia	Poliglás	100	12.025	4.520	19.985	(2.804)	(3.683)	27.336
Poliglás France Industrie, S.A.	Francia	Poliglás (Francia)	100	3.811	(207)		(4.081)	(3.863)	4.874
Poliglás, Ltd.	Inglaterra	Poliglás	100	15	(85)		181	188	15
Fibraver, S.N.C.	Francia	Poliglás (Francia)	100	1.525	-		(423)	(378)	1.525
Isolyth, Rt	Hungría	Poliglás	100	1.428	402	5.045	(720)	(827)	6.048

Sociedades por actividades	Domicilio	Tenedora	% Partic. directo	Capital	Reservas menos div. a cuenta	Plusv. tácita (*)	Result. ordinario	Result. del ejercicio	Valor neto en libros
TEJAS									
Uralita Industria e Comercio, Ltda.	Brasil	Uralita Tejas	100	39.085	(8.266)		(1.647)	(1.329)	39.083
Maristela Industria e Comercio, Ltda.	Brasil	Uralita Industria e Comercio	53,2	11.463	(2.619)		(810)	(828)	4.950
Industrias Transform.de Cemento Eternit, S.A.	Marid	Uralita Tejas	53	16.265	29.111		9.463	6.667	19.052
Redland Ibérica, S.A.	Madrid	Uralita Tejas	53	5.078	23.356		10.060	8.021	11.161
Nueva Cerámica ARB, S.A.	Alicante	Ind.Transf.de Cemento Eternit	99,9	26.758	1.342	1.068	668	727	28.433
Nueva Cerámica ARB, S.A.	Alicante	Redland Ibérica	0,1	26.758	1.342		668	727	30
Lusoceram Empreendimentos Cerám., S.A.	Portugal	Redland Ibérica	52,7	750	16.260		14.822	9.479	3.953
Lusoceram Empreendimentos Cerám., S.A.	Portugal	Ind.Transf.de Cemento Eternit	47,23	750	16.260		14.822	9.479	3.460
Uralusa, Instalações e Montagens, S.L.	Portugal	Lusoceram	100	75	729		1.017	664	75
Nova Cerâmica de São Francisco, Lda.	Portugal	Lusoceram	82,22	105	2.265	2.412	791	546	3.892
Nova Cerâmica de São Francisco, Lda.	Portugal	Uralusa	17,78	105	2.265		791	546	826
Cerámiques Estructurals del Penedés, S.A.	Barcelona	Uralita Tejas	100	4.569	8.091		5.532	3.389	9.077
Cerámiques Estructurals Manresanas, S.A.	Barcelona	Cerámíq.Estructurals Penedés	100	3.258	(444)		1.539	956	3.258
Cerámiques Estructurals de Llinars, S.A.	Barcelona	Cerámíq.Estructurals Penedés	100	12.416	(888)		2.769	1.717	12.416
Uralita Tejados, S.A.	Madrid	Uralita Tejas	100	448	-		902	723	1.161
Materiales y Cubiertas Caolita, S.A.	Valencia	Uralita Tejados	100	60	18		112	64	122
COMERCIAL									
Materiales y Productos ROCALLA, S.A.	Barcelona	Matcarrier	100	3.546	317		55	61	4.171
QUIMICA									
Aragonesas Industrias y Energía, S.A.	Madrid	Energía e Industrias Aragonesas	100	55.343	17.739		22.407	13.726	55.302
Aiscondel, S.A.	Barcelona	Energía e Industrias Aragonesas	96,61	48.160	47.044		(17.678)	(4.970)	47.569
Aiscondel Laminados, S.A.	Barcelona	Aragonesas Industrias y Energía	100	6.279	1.500		(1.203)	(1.270)	6.510
Arag.Derivados Electroquím.Levante, S.A.	Barcelona	Energía e Industrias Aragonesas	100	6.000	9.449		4.724	2.934	14.907
Asane, A.I.E.	Barcelona	Aiscondel	90	1	22		133	128	1
Asanefí, A.E.I.E.	Barcelona	Aiscondel	52,5	908	555		41	41	4.798
OTRAS SOCIEDADES									
Consenur Galicia	Barcelona	Uralita Sistemas de Tuberías	100	126	(45)		-	-	-

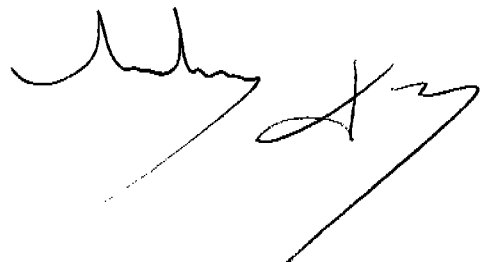
(*) Plusvalías tácitas existentes en el momento de la adquisición, que subsisten al 31 de diciembre de 2001

Los datos de la situación patrimonial de las sociedades se han obtenido de las respectivas cuentas anuales individuales o, en su caso, consolidadas

Las principales transacciones comerciales y financieras efectuadas por Uralita, S.A. en el ejercicio 2001 con las sociedades del grupo indicadas anteriormente, han sido las siguientes:

	Miles de euros
Ventas	4.762
Gastos financieros	3.276
Ingresos financieros por intereses	14.282
Dividendos percibidos	15.779

Las ventas corresponden a la facturación a sociedades del grupo de ciertos gastos incurridos por su cuenta, así como a ingresos derivados de la prestación a las mismas de diversos servicios (asesoría jurídica, alquileres, etc.).



Las transacciones registradas durante el ejercicio 2001 en relación con las participaciones en empresas del grupo y otras son las siguientes:

Miles de euros

	Coste	Provisión	Precio de venta	Beneficio (Pérdida)
Saldo a 31 de diciembre de 2000	399.684	122.615		
COMPRAS DE ACCIONES				
· A terceros				
· Energía e Industrias Aragonesas EIA, S.A.	183			
· A empresas del grupo				
· Matcarrier, S.A.	6.910			
AMPLIACIONES DE CAPITAL SUSCRITAS				
Uralita Tejas, S.L.	6.011			
Uralita Nuevas Tecnologías, S.A.	181			
Cerámicas Sanitarias Reunidas, S.A.	6			
OFERTA PÚBLICA DE ADQUISICIÓN DE ACCIONES				
Energía e Industrias Aragonesas EIA, S.A.	71.628			
VENTAS DE ACCIONES				
· A empresas del grupo				
· Uralita Tejados, S.A.	(901)	(451)	1.160	710
DOTACION (REVERSION) POR DEPRECIACIÓN				
Poliglás, S.A.		6.798		
Cerámicas Sanitarias Reunidas, S.A.		3.003		
Gres de Valls, S.A.		1.107		
Matcarrier, S.A.		752		
Tartárico y Derivados, S.A.		(31)		
Uralita Nuevas Tecnologías, S.A.		(60)		
Uralita Productos y Servicios, S.A.		(2.466)		
Uralita Sistemas de Tuberías, S.A.		(5.421)		
Saldo a 31 de diciembre de 2001	483.702	125.846	1.160	710

La Oferta Pública de Adquisición (OPA) de acciones de Energía e Industrias Aragonesas EIA, S.A. fue formulada por el Consejo de Administración de la Sociedad el 23 de julio de 2001 y autorizada por la Comisión Nacional del Mercado de Valores el 24 de octubre de 2001. De acuerdo con los términos de la OPA los accionistas de ARAGONESAS que se adhieran a la misma recibirán 9 acciones de URALITA por cada 10 acciones de ARAGONESAS entregadas. Como resultado de la OPA, Uralita ha adquirido 12.940.860 acciones de ARAGONESAS y ha ampliado el capital, para atender el canje, en 11.646.774 acciones de 2,16 euros de valor nominal cada una, emitidas con una prima de 3,99 euros por acción (Nota 9.a).

El valor teórico contable adquirido de ARAGONESAS a la fecha de formulación de la OPA coincide con el precio pagado, materializado en las acciones emitidas de Uralita, S.A. mencionadas.

El movimiento y transacciones registradas con acciones propias se incluye en la Nota 9.b.

b) Créditos a empresas del grupo

La composición de esta rúbrica al 31 de diciembre de 2001 es la siguiente:

	Miles de euros	
	A largo plazo	A corto plazo
Poliglás, S.A.	87.665	37.946
Uralita Sistemas de Tuberías, S.A.	13.730	31.628
Uralita Tejas, S.L.	10.836	28.198
Cerámiques Estructurals del Penedés, S.A.	24.194	3.175
Gres de Valls, S.A.	3.005	8.683
Nueva Cerámica ARB, S.A.	6.010	5.341
Plásticos Espumados, S.A.	-	6.560
Elaborados Plásticos Españoles, S.A.	2.104	3.679
Uralita Nuevas Tecnologías, S.A.	-	4.247
Aquatecnic Sistemas, S.A.	-	3.294
Uralita Comercial Canarias, S.A.	-	2.269
Uralita Gestión, S.A.	-	1.824
Uralita Productos y Servicios, S.A.	-	1.260
Otros inferiores a 500 mil euros	-	132
TOTAL	147.544	138.236

Los préstamos devengan un tipo de interés referenciado al euribor. Los importes a largo plazo tienen su vencimiento con posterioridad al 31 de diciembre de 2002.

c) Otras inmovilizaciones financieras

El movimiento en el ejercicio 2001 ha sido el siguiente:

	Miles de euros	
	Fianzas y depósitos constituidos a largo plazo	Otros deudores a largo plazo
Saldo al 31 de diciembre de 2000	162	1.196
Adiciones	-	26
Cancelaciones y traspasos a corto plazo	(1)	(362)
Saldo al 31 de diciembre de 2001	161	860

La rúbrica Otros deudores incluye como partida más importante una cuenta a cobrar por 641 miles de euros, que devenga un tipo de interés del 13,5% anual y tiene su vencimiento, a partes iguales, en los años 2003 y 2004.

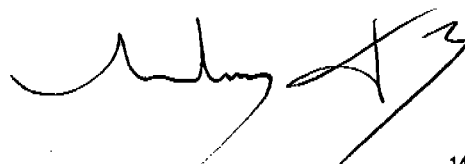
El resto de saldos incluidos en "Otros deudores" vencen en su totalidad en el año 2003.

7. Gastos a distribuir en varios ejercicios

El movimiento de esta cuenta ha sido el siguiente:

	Miles de euros		
	Gastos de formalización de deudas	Otros gastos	TOTAL
Saldo al 31 de diciembre de 2000	828	500	1.328
Adiciones	1	5.305	5.306
Amortización	(207)	(1.162)	(1.369)
Saldo al 31 de diciembre de 2001	622	4.643	5.265

Las adiciones corresponden principalmente al coste derivado de la puesta en funcionamiento de la página web del grupo en Internet y a determinados gastos de la Oferta Pública de Adquisición de acciones de Energía e Industrias Aragonesas EIA, S.A. (Nota 6.a).



8. Empresas del grupo, deudores

Los saldos deudores que Uralita, S.A. mantenía con empresas del grupo al 31 de diciembre de 2001 corresponden al siguiente detalle:

Miles de euros			
	Por impuesto de sociedades (Nota 4.)	Por otros conceptos	TOTAL
Teczone Española, S.A.	5.191	2	5.193
Energía e Industrias Aragonesas EIA, S.A.	-	3.474	3.474
Yesos Ibéricos, S.A.	-	3.389	3.389
Plásticos Espumados, S.A.	1.611	(469)	1.142
Electroquímica Andaluza, S.A.	-	1.096	1.096
Cerámiques Estructurals de Llinars, S.A.	1.016	-	1.016
Poliglás, S.A.	-	642	642
Cerámiques Estructurals Manresanas, S.A.	582	-	582
Cerámiques Estructurals del Penedés, S.A.	408	98	506
Otros por importes inferiores a 500 mil euros	239	394	633
TOTAL	9.047	8.626	17.673

Todos los saldos tienen vencimiento inferior a 12 meses. La mayor parte de la cuenta a cobrar por "otros conceptos" corresponde a dividendos.

9. Fondos propios

Las variaciones en las cuentas de "Fondos propios" en el ejercicio 2001 fueron las siguientes:

Miles de euros									
	Capital suscrito	Prima de emisión	Reserva legal	Reserva por acciones propias	Reserva por ajuste del capital a euros	Otras reservas	Pérdidas y ganancias	Dividendo a cuenta	TOTAL FONDOS PROPIOS
Saldo al 31 diciembre 2000	109.727	65.558	21.946	4.838	185	24.400	14.099	(6.010)	234.743
Distribución del resultado de 2000						522	(14.099)	6.010	(7.567) (*)
Ampliación de capital (Nota 6.a)	25.158	46.469							71.627
Dotación a la reserva por acciones propias				245		(245)			-
Resultado de 2001							9.238		9.238
Dividendo a cuenta (Nota 3)								(7.396)	(7.396)
Saldo al 31 diciembre 2001	134.885	112.027	21.946	5.083	185	24.677	9.238	(7.396)	300.645

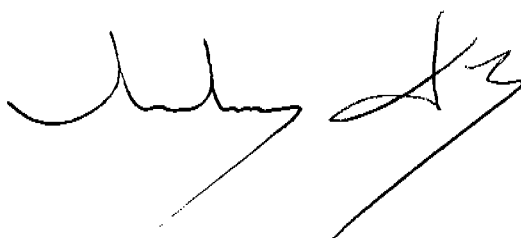
(*) Dividendo complementario del ejercicio 2000

a) Capital suscrito

La Junta General de Accionistas de la Sociedad celebrada el 14 de noviembre de 2001 acordó la ampliación de capital necesaria para atender el canje de acciones consecuencia de la Oferta Pública de Adquisición de acciones de Energía e Industrias Aragonesas EIA, S.A. (Nota 6.a). Dicha ampliación se ha materializado en la emisión de 11.646.774 acciones al portador de 2,16 euros de valor nominal cada una, con una prima de 3,99 euros por acción.

Al 31 de diciembre de 2001 el capital social de Uralita, S.A. está representado por 62.446.774 acciones al portador de 2,16 euros nominales cada una, totalmente suscritas y desembolsadas y admitidas a cotización en el mercado continuo de la Bolsa de Valores.

Los principales accionistas son determinados inversores institucionales, cuyas participaciones individuales no superan el 10% del capital social.



b) Acciones propias

Al 31 de diciembre de 2001 la Sociedad poseía las siguientes acciones propias:

Número de acciones	924.267
% sobre capital suscrito	1,48%
Precio de adquisición, miles de euros	6.021
Valor de cotización por acción al 31 de diciembre de 2001 (euros)	5,50

Esta inversión está destinada a su enajenación o utilización para el cumplimiento de los compromisos descritos en la Nota 18.

La Junta General de Accionistas celebrada el 19 de junio de 2001 autorizó la adquisición de acciones propias hasta el máximo legal permitido.

De acuerdo con lo dispuesto en el texto refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, la Sociedad tiene constituida, con cargo a reservas disponibles, una reserva de carácter restringido por el importe de 5.083 miles de euros al que figuran valoradas las acciones propias en el balance de situación al 31 de diciembre de 2001.

El movimiento de las acciones propias en el ejercicio 2001 ha sido el siguiente:

	Miles de euros				
	Número de Acciones	Coste	Provisión	Precio venta	Beneficio (Pérdida)
Saldo al 31 de diciembre de 2000	808.622	5.220	382		
Compras	237.805	1.567			
Ventas y ejecución del derecho de opción (Nota 18)	(122.160)	(766)	(45)	708	(13)
Dotación			601		
Saldo al 31 de diciembre de 2001	924.267	6.021	938	708	(13)

c) Reservas

La disposición del saldo de las reservas está sujeta a la normativa legal vigente aplicable a cada una de ellas:

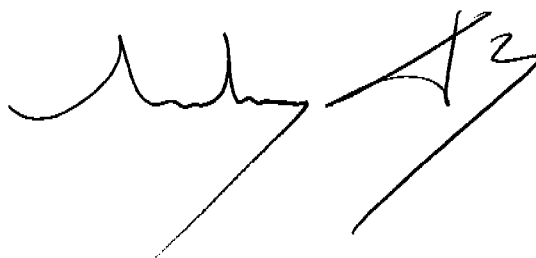
Prima de emisión de acciones

El texto refundido de la Ley de Sociedades Anónimas permite expresamente la utilización del saldo de la prima de emisión para ampliar el capital y no establece restricción específica en cuanto a la disponibilidad de dicho saldo.

Reserva legal

De acuerdo con el texto refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, la sociedad deberá destinar una cifra igual o superior al 10% del beneficio, a dotar la reserva legal para que ésta alcance, al menos, el 20% del capital social.

En caso de ampliaciones con cargo a reservas podrá utilizarse para tal fin la reserva legal en la parte que exceda del 10% del capital ya aumentado. Salvo para la finalidad mencionada anteriormente, y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.



10. Provisiones para riesgos y gastos

Las variaciones de esta cuenta en el ejercicio 2001 han sido las siguientes:

	Miles de euros			
	Impuestos	Cancelación de la actividad del amianto	Otros riesgos	TOTAL
Saldo al 31 de diciembre de 2000	3.973	11.071	1.989	17.033
Dotación	-	-	1.512	1.512
Reversión a resultados	(1.382)	-	-	(1.382)
Traspasos	82	-	(82)	-
Aplicación	-	(861)	-	(861)
Saldo al 31 de diciembre de 2001	2.673	10.210	3.419	16.302

La provisión por cancelación de la actividad del amianto recoge la estimación de la Sociedad de los gastos futuros derivados del abandono de dicha actividad, obligado por una Directiva de la Comisión de la Unión Europea.

La dotación del ejercicio 2001 a provisiones para otros riesgos está motivada por los fondos propios negativos al cierre del ejercicio de determinadas sociedades participadas. (Nota 4.b).

La reversión efectuada en el ejercicio 2001 está motivada por la desaparición del riesgo que originó su constitución y ha sido abonada a ingresos extraordinarios.

11. Obligaciones en circulación

Los saldos al 31 de diciembre de 2001 corresponden a la emisión de obligaciones simples de 1955 por importe original de 300 miles de euros al tipo de interés del 6,75% anual. La emisión está garantizada por el patrimonio de la Sociedad y el importe pendiente al cierre del ejercicio tiene vencimientos anuales de importes iguales hasta el año 2007.

12. Deudas con entidades de crédito

La composición de este epígrafe al 31 de diciembre de 2001 es la siguiente:

	Miles de euros			
	A largo plazo		A corto plazo	
	Límite	Dispuesto	Límite	Dispuesto
Préstamo sindicado	108.000	108.000	48.000	48.000
Otros préstamos	-	-	84.142	41.051
Pólizas de crédito	-	-	110.087	51.830
TOTAL	108.000	108.000	242.229	140.881

La deuda más importante corresponde a un préstamo sindicado formalizado en el ejercicio 1999, cuyo saldo dispuesto al 31 de diciembre de 2001 asciende a 108.000 miles de euros a largo plazo y a 48.000 miles a corto plazo, a un tipo de interés variable referenciado al euribor y con vencimiento a cinco años. La finalidad del préstamo es la reestructuración de la deuda y la financiación de nuevas inversiones en la Sociedad y su grupo de empresas. El préstamo está garantizado solidariamente por la Sociedad y por sus sociedades participadas con las que tributa en régimen de declaración consolidada por el impuesto de sociedades (Nota 4.j).

El préstamo sindicado requiere el cumplimiento, por parte del Grupo Uralita, de determinados parámetros de rentabilidad y financieros en los que influyen de forma especial los fondos de comercio no asignados a la valoración de activos, resultantes de las adquisiciones de sociedades. En opinión de los Administradores de la Sociedad, el grado de cumplimiento actual de dichos parámetros no dará lugar a ningún cambio significativo en las condiciones vigentes del préstamo sindicado.

El resto de préstamos y créditos a corto plazo están contratados a un tipo de interés referenciado al Euribor. Estas deudas están garantizadas mediante garantía personal de la Sociedad.

13. Deudas con empresas del grupo

El detalle de este epígrafe al 31 de diciembre de 2001 es el siguiente:

Miles de euros

	A largo plazo	A corto plazo		Total
	Por préstamos Recibidos	Por préstamos recibidos	Por otros conceptos	
Yesos Ibéricos, S.A.	10.217	12.761	647	13.408
Redland Ibérica, S.A.	-	17.282	467	17.749
Teczone Española, S.A.	-	15.022	276	15.298
Industrias Transformadoras de Cemento Eternit, S.A.	-	11.416	345	11.761
Fibrocementos NT, S.L.	-	8.595	126	8.721
Uralita Tejados, S.A.	-	4.058	214	4.272
Materiales y Productos Rocalla, S.A.	3.606	284	174	458
Cerámiques Estructurals de Llinars, S.A.	-	3.296	45	3.341
Uralita Nuevas Tecnologías, S.A.	-	-	3.179	3.179
Lightfield, S.A.	-	2.605	-	2.605
Cerámiques Estructurals Manresanas, S.A.	-	1.718	30	1.748
Matcarrier, S.A.	-	1.394	63	1.457
Fibrocementos de Levante, S.A.	-	922	41	963
Tisa Instalaciones, S.A.	481	389	42	431
Uralita Gestión, S.A.	-	-	833	833
Tartárico y Derivados, S.A.	709	-	31	31
Otros por importes inferiores a 500 mil euros	90	479	533	1.013
TOTAL	15.103	80.221	7.046	87.268

Los préstamos están concedidos a un tipo de interés referenciado al Euribor. Dentro del epígrafe "otros conceptos" se recogen fundamentalmente los intereses a pagar y la deuda con Uralita Nuevas Tecnologías, S.A. por la realización de la página web del grupo.

14. Avales

Al 31 de diciembre de 2001 la Sociedad tenía recibidos avales de entidades bancarias por importe de 11.436 miles de euros, correspondientes a diversas operaciones relacionadas con su actividad. No se estima que vayan a producirse quebrantos económicos derivados de la resolución final de estos avales.

15. Ingresos y gastos

a) Personal

El número medio de personas empleadas por Uralita, S.A. en el ejercicio 2001 fue de 37, con la siguiente distribución por categorías:

Directivos	12
Titulados, técnicos y mandos	11
Administrativos	10
Operarios	4

b) Beneficio en enajenación de inmovilizado material e inmaterial

Corresponde a la venta a entidades independientes de la Sociedad y su grupo de empresas, de diversos inmuebles no utilizados en la actividad. El importe total de las transacciones asciende a 2.734 miles de euros, cobrados en su totalidad al 31 de diciembre de 2001.

c) Otros gastos e ingresos extraordinarios

La composición de estas rúbricas en el ejercicio 2001 es la siguiente:

Miles de euros

	Gastos	Ingresos
Dotación a provisiones para riesgos y gastos (Nota 10)	1.512	
Reversión de provisiones para riesgos y gastos (Nota 10)		1.382
Indemnizaciones por bajas de personal (Nota 4.f)	333	
Otros	638	165
TOTAL	2.483	1.547

16. Situación fiscal

La base imponible estimada del impuesto sobre sociedades del ejercicio 2001 es la siguiente:

			Miles de euros
Resultado neto del ejercicio			9.238
Impuesto sobre beneficios devengado			(8.049)
Resultado del ejercicio, antes de impuestos			1.189
	Aumentos	Disminuciones	
Diferencias permanentes	877	(860)	17
Diferencias temporales			
Originadas en el ejercicio	1.917	-	1.917
Reversión de ejercicios anteriores	-	(6.967)	(6.967)
Base imponible			(3.844)

Uralita, S.A. presenta declaración fiscal consolidada por el impuesto sobre sociedades con la práctica totalidad de las sociedades filiales en las que su participación es superior al 90% y, consecuentemente, la anterior base imponible será integrada junto con las bases imponibles provenientes de sociedades filiales (véase Nota 4.j).

El grupo fiscal consolidado, una vez considerado el impuesto sobre sociedades del ejercicio 2001, mantiene bases imponibles negativas pendientes de compensación futura por un importe aproximado de 13.571 miles de euros, cuyo ejercicio límite de compensación será 2011.

Al 31 de Diciembre de 2001, Uralita, S.A. tiene abiertos a inspección los ejercicios 1997 a 2001, ambos inclusive. Los riesgos que pudieran derivarse por diferencias de interpretación con la inspección se estima que no tendrán un efecto significativo con respecto a la situación patrimonial de la Sociedad.

El epígrafe "Otros deudores" de los balances de situación adjuntos incluye el impuesto anticipado por el efecto de las diferencias temporales relacionadas con los complementos de jubilación y otros conceptos (Nota 4.j). El movimiento en el ejercicio 2001 es el siguiente:

	Miles de euros
Saldo al 31 de diciembre de 2000	1.001
Reversión	(649)
Saldo al 31 de diciembre de 2001	352

17. Retribuciones y otras prestaciones al Consejo de Administración

Las remuneraciones satisfechas durante el ejercicio 2001 al conjunto de los miembros del Consejo de Administración de Uralita, S.A. han sido de 602 miles de euros en concepto de sueldos, 153 miles de euros en concepto de dietas y 403 miles de euros por participación en beneficios.

Las primas devengadas en materia de seguros por los miembros del Consejo de Administración han ascendido a 90 miles de euros. Los capitales acumulados por este concepto al cierre del ejercicio ascienden a 2.674 miles de euros.

18. Compromisos

Al 31 de diciembre de 2001 el Consejo de Administración de Uralita, S.A., tiene otorgada a determinados empleados de la Sociedad una opción de compra de 1.945.840 acciones de la Sociedad a los siguientes precios:

Año de concesión de la opción	Número de acciones	Precio por acción (euros)
1994	333.840	5,83
1997	20.000	8,01
1997	20.000	8,74
1997	20.000	10,76
1997	20.000	8,23
1997	20.000	7,01
1998	10.000	8,81
1999	10.000	8,74
2000	1.492.000	6,90

En el ejercicio 2001 el derecho de opción se ha ejecutado para 19.160 acciones. (Ver Notas 4.b y 9.b).

19. Adaptación al euro

Al 31 de diciembre de 2001 el Grupo Uralita ha culminado el plan de adaptación de sus sistemas informáticos al euro. Este proceso ha quedado enmarcado dentro de la implantación, en curso para todas las sociedades del grupo, del nuevo sistema integral de gestión SAP/R3. El importe de la adaptación al euro no es significativo y está incluido dentro de la inversión en el mencionado sistema de control.

20. Cuadro de financiación

En la página siguiente aparece el cuadro de financiación de Uralita, S.A. relativo a los ejercicios 2001 y 2000.

CUADRO DE FINANCIACION - URALITA, S.A.

Miles de euros

APLICACION	2001	2000	ORIGEN	2001	2000
GASTOS DE ESTABLECIMIENTO Y GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS	5.306	120	RECURSOS PROCEDENTES DE LAS OPERACIONES	14.495	15.475
ADQUISICION DE INMOVILIZADO	17.383	112.095	ENAJENACION DE INMOVILIZADO	3.894	1.581
Inmovilizaciones materiales	67	132	Inmovilizaciones inmateriales	-	511
Inmovilizaciones financieras			Inmovilizaciones materiales	2.734	1.070
- Empresas del grupo	17.290	111.963	Inmovilizaciones financieras		
- Empresas asociadas y otras	26	-	- Empresas del grupo	1.160	-
ADQUISICION DE ACCIONES PROPIAS	1.567	9.803	ENAJENACION DE ACCIONES PROPIAS	708	18.331
DIVIDENDOS	14.963	12.820	CANCELACION ANTICIPADA O TRASPASO A CORTO PLAZO DE INMOVILIZACIONES FINANCIERAS	362	325
CANCELACION O TRASPASO A CORTO DE DEUDA A LARGO PLAZO	48.014	12	Deudores a largo	362	325
Obligaciones y préstamos bancarios	48.014	12	OBTENCION DE DEUDA A LARGO PLAZO	15.103	96.000
PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS	861	114	Préstamos bancarios	-	96.000
			Empresas del grupo	15.103	-
			OTROS	10	-
TOTAL APLICACIONES	88.094	134.964	TOTAL ORIGENES	34.572	131.712
			EXCESO DE APLICACIONES SOBRE ORIGENES (Disminución de capital circulante)	53.522	3.252
VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE				AUMENTO (DISMINUCION)	
				2001	2000
Deudores				3.909	3.023
Acreedores				(91.673)	(48.790)
Inversiones financieras temporales				34.293	42.486
Tesorería				(51)	30
VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE				(53.522)	(3.251)
RECURSOS PROCEDENTES DE LAS OPERACIONES				2001	2000
Resultado neto del ejercicio				9.238	14.099
Gastos que no afectan al circulante					
Dotaciones para amortizaciones del inmovilizado				313	349
Amortización de gastos a distribuir en varios ejercicios				1.369	1.388
Pérdida en enajenación de acciones propias				13	-
Provisiones de cartera de valores de empresas del grupo				3.682	2.500
Provisiones de cartera de acciones propias				601	385
Dotación a las provisiones para riesgos y gastos				1.512	637
Ingresos que no afectan al circulante					
Beneficio en enajenación de inmovilizado material e inmaterial				(141)	(860)
Beneficio en enajenación de participaciones en empresas				(710)	-
Beneficio en enajenación de acciones propias				-	(138)
Reversión de las provisiones para riesgos y gastos				(1.382)	(2.885)
RECURSOS PROCEDENTES DE LAS OPERACIONES				14.495	15.475

PROPUESTA DE DISTRIBUCIÓN DEL BENEFICIO

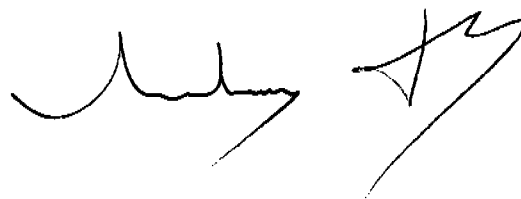
La cuenta de Pérdidas y Ganancias de Uralita, S.A. correspondiente al ejercicio 2001, arroja un resultado de 9.236.915,68 euros de beneficio neto después de impuestos que se propone sea distribuido de la siguiente forma:

	Euros
Resultado del ejercicio 2001	9.236.915,68
A Reserva Legal	923.691,57
A Dividendo	7.493.612,88
A Reservas Voluntarias	819.611,23

El dividendo consta de una cantidad de 0,12 euros por acción, pagada en enero de 2002.

Asimismo, se propone una distribución de 0,12 euros por acción, con cargo a Reservas Voluntarias, como cantidad complementaria a repartir a partir de su aprobación por la Junta General de Accionistas.

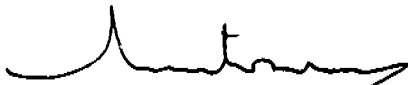
La cifra total de dividendo más distribución de reservas representa un pay-out del 68,1% sobre los 21.996 miles de euros de beneficio neto consolidado del Grupo Uralita en el ejercicio 2001.



FIRMA DE LOS ADMINISTRADORES

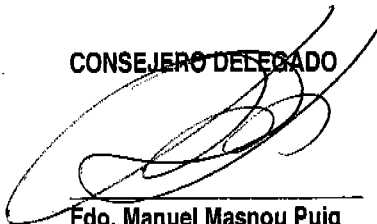
Las presentes Cuentas Anuales de URALITA,S.A. integradas por la Memoria, el Balance, la Cuenta de Pérdidas y Ganancias, así como la Propuesta de Aplicación del Resultado, han sido formuladas por el Consejo de Administración en su reunión de 22 de Marzo de 2.002. Dichas Cuentas Anuales corresponden al Ejercicio cerrado el 31 de Diciembre de 2.001, estando extendidas en 21 folios, todos ellos firmados por el Presidente y Secretario, firmando en esta última hoja todos los Consejeros.

PRESIDENTE



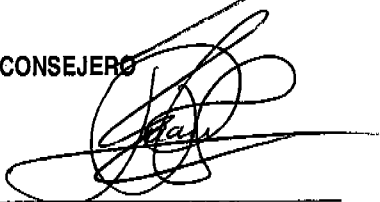
Fdo. Juan Miguel Antoñanzas Perez-Egea

CONSEJERO DELEGADO



Fdo. Manuel Masnou Puig

CONSEJERO



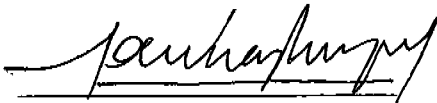
Fdo. Atalaya Inversiones, S.R.L.
(Representada por D. Juan Pedro Alvarez Giménez)

CONSEJERO



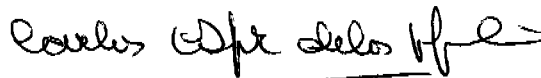
Fdo. Sebastián Battaner Arias

CONSEJERO



Fdo. Santiago Bergareche Busquet

CONSEJERO



Fdo. Carlos Espinosa de los Monteros y Bernaldo de Quirós

CONSEJERO



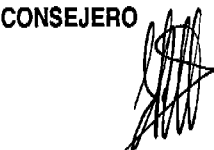
Fdo. Joaquín Moya-Angeler Cabrera

CONSEJERO



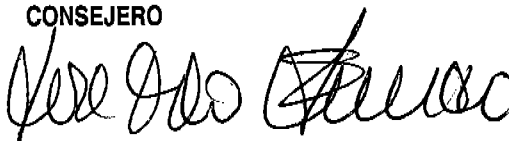
Fdo. Rafael del Pino y Calvo Sotelo

CONSEJERO



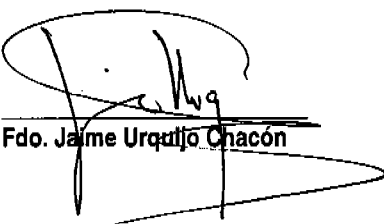
Fdo. Eugenio Ruiz-Gálvez Priego

CONSEJERO



Fdo. José F. Sánchez-Junco Mans

CONSEJERO



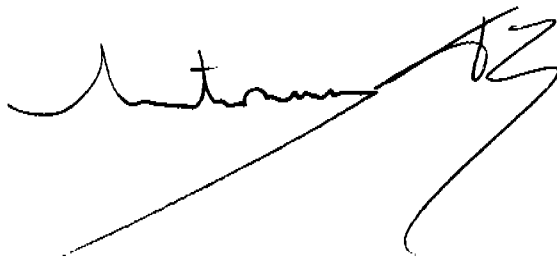
Fdo. Jaime Urquijo Chacón

URALITA, S.A.
INFORME DE GESTIÓN EJERCICIO 2001

Uralita, S.A. ha obtenido un beneficio neto de 9.238 miles de euros, inferior en 4.861 miles al registrado en el ejercicio anterior. Esta reducción está motivada principalmente por el impacto de los resultados extraordinarios, ya que el beneficio ordinario ha superado al del año anterior en 486 miles de euros.

Durante el ejercicio 2001, Uralita, S.A. adquirió 237.805 acciones propias y vendió 122.160, manteniendo al cierre del ejercicio una autocartera de 924.267 acciones, que representan el 1,48% del capital social.

La Junta General de Accionistas de Uralita, S.A. celebrada el 19 de junio de 2001 acordó el nombramiento como Consejero de la Sociedad de Atalaya Inversiones, S.R.L., que designó como representante de la misma a D. Juan Pedro Álvarez Giménez.



FIRMA DE LOS ADMINISTRADORES

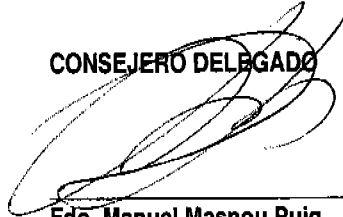
El presente Informe de Gestión de URALITA,S.A. ha sido formulado por el Consejo de Administración en su reunión de 22 de Marzo de 2.002. Dicho Informe de Gestión corresponde al Ejercicio cerrado el 31 de Diciembre de 2.001, estando extendido en un folio, firmado por el Presidente y Secretario, firmando en esta última hoja todos los Consejeros.

PRESIDENTE



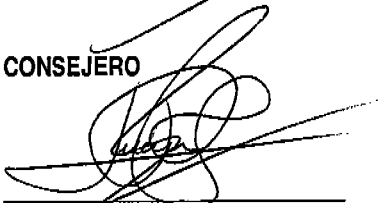
Fdo. Juan Miguel Antoñanzas Perez-Egea

CONSEJERO DELEGADO



Fdo. Manuel Masnou Puig

CONSEJERO




Fdo. Atalaya Inversiones,S.R.L.
(Representada por D. Juan Pedro Alvarez
Giménez)

CONSEJERO



Fdo. Sebastián Battaner Arias

CONSEJERO



Fdo. Santiago Bergareche Busquet

CONSEJERO



Fdo. Carlos Espinosa de los Monteros y Bernaldo de
Quirós

CONSEJERO



Fdo. Joaquín Moya-Ángeler Cabrera

CONSEJERO



Fdo. Rafael del Pino y Calvo Sotelo

CONSEJERO



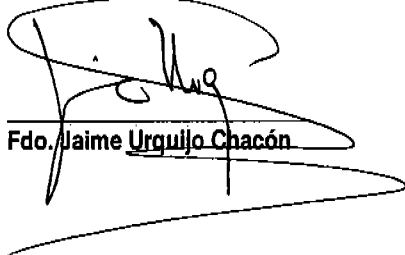
Fdo. Eugenio Ruiz-Gálvez Priego

CONSEJERO



Fdo. José F. Sánchez-Junco Mans

CONSEJERO



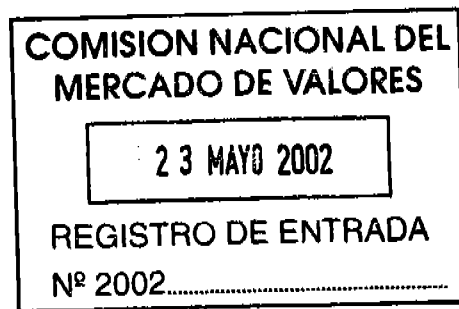
Fdo. Jaime Urguijo Chacón



ANDERSEN

URALITA, S.A. y Sociedades Dependientes

Cuentas Anuales Consolidadas e Informe de Gestión
Correspondientes al Ejercicio Anual Terminado
el 31 de Diciembre de 2001
junto con el Informe de Auditoría





ANDERSEN

Informe de auditoría de Cuentas Anuales Consolidadas

Raimundo Fdez. Villaverde, 65
28003 Madrid

A los Accionistas de
Uralita, S.A.:

1. Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas del GRUPO URALITA (formado por Uralita, S.A. y sociedades dependientes), que comprenden el balance de situación al 31 de diciembre de 2001 y la cuenta de pérdidas y ganancias y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad dominante. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales consolidadas y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.
2. De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias y del cuadro de financiación consolidados, además de las cifras del ejercicio 2001, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2001. Con fecha 30 de marzo de 2001 emitimos nuestro informe de auditoría de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2000, en el que expresamos una opinión favorable.
3. En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2001 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera del Grupo Uralita al 31 de diciembre de 2001 y de los resultados de sus operaciones y de los recursos obtenidos y aplicados durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.
4. El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 2001 contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación del Grupo, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2001. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de las Sociedades consolidadas.

ARTHUR ANDERSEN



Miguel Fiandor Román

26 de marzo de 2002

URALITA, S.A. Y
SOCIEDADES FILIALES
(Grupo Uralita consolidado)

CUENTAS ANUALES

EJERCICIO 2001

GRUPO URALITA
BALANCES DE SITUACION CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEM-
BRE
ACTIVO

Cuentas	2001	2000
INMOVILIZADO	654.031	604.179
Gastos de establecimiento	2.960	3.865
Inmovilizaciones inmateriales	8.442	8.594
Gastos de investigación y desarrollo	8.932	8.763
Concesiones, patentes, licencias, marcas y similares	4.921	4.754
Derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero	1.299	902
Otro inmovilizado inmaterial	10.899	8.900
Amortizaciones	(17.609)	(14.725)
Inmovilizaciones materiales	624.275	579.544
Terrenos y construcciones	275.787	260.094
Instalaciones técnicas y maquinaria	841.878	747.936
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	71.024	67.343
Anticipos e inmovilizaciones materiales en curso	55.877	89.034
Otro inmovilizado	28.102	24.269
Amortizaciones	(648.393)	(609.132)
Inmovilizaciones financieras	13.271	7.338
Participaciones puestas en equivalencia	981	679
Cartera de valores a largo plazo	5.083	4.580
Depósitos y fianzas constituidos a largo plazo	1.278	1.196
Otros deudores	7.338	1.983
Provisiones	(1.409)	(1.100)
Acciones de la sociedad dominante	5.083	4.838
FONDO DE COMERCIO DE CONSOLIDACION	46.650	50.912
GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS	19.051	9.334
ACTIVO CIRCULANTE	432.019	490.852
Existencias	131.702	136.862
Comerciales	23.972	20.362
Materias primas y otros aprovisionamientos	39.529	38.675
Productos terminados y en curso	68.201	77.825
Deudores	280.501	337.444
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	256.845	283.906
Otros deudores	23.656	53.538
Inversiones financieras temporales	9.671	2.194
Otros créditos	9.671	2.194
Tesorería	8.663	12.537
Ajustes por periodificación	1.482	1.815
TOTAL ACTIVO	1.151.751	1.155.277

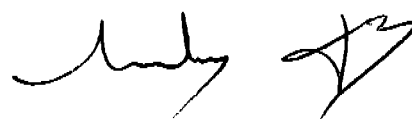
Las notas números 1 a 22 descritas en la memoria forman parte integrante del balance de situación al 31 de diciembre de 2001

PASIVO

miles de euros

Cuentas **2001** **2000**

FONDOS PROPIOS	382.967	307.093
Capital suscrito	134.885	109.727
Prima de emisión	112.027	65.558
Reservas de la sociedad dominante	51.891	51.369
Reserva legal	21.946	21.946
Reserva por acciones de la sociedad dominante	5.083	4.838
Reserva por ajuste del capital a euros	185	185
Reservas de libre disposición	24.677	24.400
Reservas en sociedades consolidadas	75.022	54.138
Diferencias de conversión	(5.458)	(2.614)
Pérdidas y ganancias atribuibles a la sociedad dominante	21.996	34.925
Pérdidas y ganancias consolidadas	38.450	56.002
Pérdidas y ganancias atribuibles a socios externos	(16.454)	(21.077)
Dividendo a cuenta entregado en el ejercicio	(7.396)	(6.010)
SOCIOS EXTERNOS	107.157	171.643
INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS	13.410	12.537
PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS	27.498	30.730
ACREEDORES A LARGO PLAZO	122.359	180.766
Obligaciones no convertibles	87	102
Deudas con entidades de crédito	115.385	169.341
Otras deudas	6.887	11.323
ACREEDORES A CORTO PLAZO	498.360	452.508
Obligaciones no convertibles	14	12
Deudas con entidades de crédito	223.193	167.676
Acreedores comerciales	153.857	167.063
Otras deudas no comerciales	113.798	111.025
Ajustes por periodificación	7.498	6.732
TOTAL PASIVO	1.151.751	1.155.277



GRUPO URALITA
CUENTAS DE PERDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADAS DE
LOS EJERCICIOS
DEBE

Cuentas	2001	2000
Reducción de existencias de productos terminados y en curso	5.668	-
Aprovisionamientos	510.003	524.185
Gastos de personal		
a) Sueldos, salarios y asimilados	156.806	152.549
b) Cargas sociales	51.575	49.842
Dotaciones para amortizaciones del inmovilizado	62.300	61.135
Variación de provisiones de tráfico	3.762	3.522
Otros gastos de explotación	267.777	249.005
TOTAL	1.057.891	1.040.238
BENEFICIO DE EXPLOTACION	80.414	94.840
<hr/>		
Gastos financieros:		
Por deudas con terceros y gastos asimilados	29.227	21.889
Diferencias de cambio negativas	3.091	4.514
TOTAL	32.318	26.403
<hr/>		
Amortización del fondo de comercio de consolidación	3.098	2.230
BENEFICIO DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	51.048	73.293
<hr/>		
Pérdida en enajenación de inmovilizado financiero	47	-
Pérdida por operaciones con acciones de la sociedad dominante	13	-
Variación de la provisión por depreciación de la cartera de valores	309	90
Provisión por depreciación de acciones de la sociedad dominante	601	385
Gastos o pérdidas extraordinarias	15.609	31.667
TOTAL	16.579	32.142
RESULTADOS EXTRAORDINARIOS POSITIVOS	7.983	
<hr/>		
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	59.031	71.292
Impuesto sobre beneficios	20.581	15.290
RESULTADO NETO DEL EJERCICIO	38.450	56.002
Resultado atribuido a socios externos	16.454	21.077
RESULTADO DEL EJERCICIO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE	21.996	34.925

Las notas números 1 a 22 descritas en la memoria forman parte integrante de la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio 2001

HABER

miles de euros

Cuentas**2001****2000**

Importe neto de la cifra de negocios	1.120.414	1.109.583
Aumento de existencias de productos terminados y en curso	-	13.324
Trabajos efectuados para el inmovilizado	12.503	9.694
Otros ingresos de explotación	5.388	2.477

TOTAL 1.138.305 1.135.078

Ingresos financieros:

Otros intereses e ingresos	2.252	2.536
Diferencias de cambio positivas	3.373	4.081

TOTAL 5.625 6.617

RESULTADOS FINANCIEROS NEGATIVOS 26.693 19.786

Participación en beneficios de sociedades puestas en equivalencia 425 469

Beneficio en enajenación de inmovilizado material e inmaterial	13.466	22.406
Beneficio por operaciones con acciones de la sociedad dominante	-	138
Beneficio en enajenación de participaciones en sociedades consolidadas	6.288	-
Ingresos o beneficios extraordinarios	4.808	7.597

TOTAL 24.562 30.141

RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS 2.001



GRUPO URALITA CONSOLIDADO

MEMORIA DEL EJERCICIO 2001

1. Actividad

Uralita, S.A. (en adelante Uralita, S.A., "la Sociedad" o "la Matriz") es cabecera de un grupo de sociedades que, en su conjunto, tiene por objeto:

- La fabricación y comercialización de productos para la construcción, en su más amplio sentido, y de primeras materias relacionadas.
- La obtención, transformación y comercialización de productos químicos y sus derivados, así como de sus materias primas.

La Sociedad fue constituida el 6 de agosto de 1920 y tiene su domicilio social en Madrid, calle de Mejía Lequerica nº 10.

2. Sociedades consolidadas

Las sociedades filiales han sido clasificadas como "dependientes", o "asociadas" en virtud de lo dispuesto en los artículos 2, 4 y 5 de las normas para la formulación de las cuentas anuales consolidadas, incluidas en el Real Decreto 1815/1991, de 20 de diciembre.

Las sociedades dependientes se han consolidado por el método de integración global y las sociedades asociadas se han consolidado por el procedimiento de puesta en equivalencia.

Para la totalidad de las sociedades integradas en el perímetro de consolidación las cuentas anuales utilizadas en el proceso son las referidas al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2001.

Las sociedades incluidas en la consolidación son las siguientes:

Sociedades incluidas en la consolidación por sectores de actividad		Domicilio	Importe participación. (miles de €)	% s/ Capital (**)	Sociedad titular de la participación
SOCIEDAD CABECERA					
URALITA, S.A.		Madrid	Matriz		
CUBIERTAS Y PARAMENTOS					
Uralita Productos y Servicios, S.A.	D	Madrid	59.451	100	Uralita
Fibrocementos de Levante, S.A.	D	Alicante	7.633	100	Uralita P. y S.
Fibrocementos NT, S.L.	D	Madrid	15.117	100	Uralita P. y S.
Rocmat, E.U.R.L.	D	Francia	273	100	Uralita P. y S.
Teczone Española, S.A.	D	Madrid	7.609	100	Uralita
SISTEMAS DE TUBERIAS					
Uralita Sistemas de Tuberías, S.A.	D	Madrid	39.419	100	Uralita
Uralita Comercial Canarias, S.A.	D	Madrid	508	100	Uralita S. de T.
Lusofane, S.A.	D	Portugal	3.709	99,94	Uralita S. de T.
Aquatecnic Sistemas, S.A.	D	Madrid	172	70	Uralita S. de T.
Elaboración de Plásticos Españoles, S.A. (EPE)	D	Guadalajara	10.685	100	Uralita S. de T.
Epe France, S.A.R.L.	D	Francia	996	100	Epe
YESOS					
YESOS IBERICOS, S.A.	D	Madrid	25.752	59,31	Uralita
CARGAS BLANCAS Inorgánicas, S.A.	D	Gerona	13	100	Yesos Ibéricos
Cariche Bianche Inorganiche, S.p.A. (C.B.I.)	D	Italia	45	100	Yesos Ibéricos y C. Blancas
Episa, S.L.	D	Portugal	2	100	Yesos Ibéricos y C. Blancas
Promat Ibérica, S.A.	D	Madrid	478	51	Uralita
Intergyps, S.A.	A	Barcelona	981	50	Yesos Ibéricos

Sociedades incluidas en la consolidación por sectores de actividad		Domicilio	Importe partici- pac. (miles de €)	% s/ Capital (**)	Sociedad titular de la participación
CERAMICA Y SANITARIOS					
GRES DE VALLS, S.A.	D	Castellón	9.925	99,93	Uralita
E.P.C. América, Inc.	D	U.S.A.	24	55	Gres de Valls
Gres de Valls Australia, PTY LTD	D	Australia	49	51	Gres de Valls
Cerámicas Sanitarias Reunidas, S.A.	D	Barcelona	1.197	100	Uralita
AISLANTES					
POLIGLAS, S.A.	D	Madrid	40.568	100	Uralita
Plásticos Espumados, S.A. (PLAESSA)	D	Barcelona	902	100	Poliglás
Isolglás, S.A.	D	Barcelona	114	100	Poliglás
Lightfield, S.A.	D (*)	Barcelona	1.600	100	Poliglás
Poliglás, GmbH (POLIGLAS ALEMANIA)	D	Alemania	9.029	100	Poliglás
Poliglás Dämmssysteme, GmbH	D	Alemania	26	100	Poliglás Alemania
Poliglás, S.r.L. (POLIGLAS ITALIA)	D	Italia	69	100	Poliglás y Plaessa
Poliglás 3C, S.r.L.	D (*)	Italia	95	100	Poliglás y Plaessa
Poliglás, S.A. (POLIGLAS FRANCIA)	D	Francia	27.336	100	Poliglás
Poliglás France Industrie, S.A.	D	Francia	4.874	100	Poliglás Francia
Poliglas, Ltd. (POLIGLAS INGLATERRA)	D	Inglaterra	15	100	Poliglás
Fibraver, S.N.C.	D	Francia	1.525	100	Poliglás Francia
Isolyth, Rt	D	Hungría	6.048	100	Poliglás
TEJAS					
URALITA TEJAS, S.L.	D	Madrid	28.365	100	Uralita
URALITA TEJADOS, S.A.	D	Madrid	1.161	100	Uralita Tejas
Uralita Industria e Comercio, Ltda. (TEJAS DE BRASIL)	D	Brasil	39.089	100	Uralita Tejas
Maristela Industria e Comercio, Ltda.	D	Brasil	4.950	53,2	Tejas de Brasil
Industrias Transformadoras de Cemento Eternit, S.A. (ITECE)	D	Madrid	19.052	53	Uralita Tejas
REDLAND Ibérica, S.A.	D	Madrid	11.161	53	Uralita Tejas
Nueva Cerámica ARB, S.A.	D	Alicante	28.463	100	Itece y Lusoceram
LUSOCERAM Empreendimentos Cerâmicos, S.A.	D	Portugal	7.413	99,93	Redland e Itece
URALUSA, Instalações e Montagens, S.L.	D	Portugal	75	100	Lusoceram
Nova Cerâmica de São Francisco, Lda.	D (*)	Portugal	4.718	100	Lusoceram y Uralusa
Cerâmiques Estruturals del PENEDÉS, S.A.	D	Barcelona	9.077	100	Uralita Tejas
Cerâmiques Estruturals de Llinars, S.A.	D	Barcelona	12.416	100	C.E. Penedés
Cerâmiques Estruturals Manresanas, S.A.	D	Barcelona	3.258	100	C.E. Penedés
Materiales y Cubiertas Caolita, S.A.	D	Valencia	122	100	Uralita Tejados
DISTRIBUCIÓN					
MATCARRIER, S.A.	D	Madrid	6.157	100	Uralita
QUIMICA					
Energía e Industrias Aragonesas EIA, S.A.	D	Madrid	137.093	88,1	Uralita y Gymsa
ARAGONESAS Industrias y Energía, S.A.	D	Madrid	55.302	100	EIA
Aragonesas Derivados Electrolíticos Levante, S.A. (DÉLSA)	D	Barcelona	14.907	100	EIA
AISCONDEL, S.A.	D	Barcelona	47.569	96,61	EIA
Aiscondel Laminados, S.A.	D	Barcelona	6.510	100	Aragonesas
Asane, A.I.E.	D	Barcelona	1	90	Aiscondel
Asaneff, A.E.I.E.	D	Barcelona	4.798	52,5	Aiscondel
OTRAS SOCIEDADES					
Uralita Gestión, S.A.	D	Madrid	60	100	Uralita
Uralita Nuevas Tecnologías, S.A.	D	Madrid	241	100	Uralita
Materiales y Productos Rocalla, S.A.	D	Barcelona	4.171	100	Matcarrier
Consenuer Galicia, S.A.	D	Barcelona	-	100	Uralita S. de T.
Tisa Instalaciones, S.A.	D	Madrid	704	100	Uralita
Tartárico y Derivados, S.A.	D	Madrid	736	100	Uralita
Industrial GYMSA, S.A.	D	Madrid	89	100	Uralita
Electroquímica Andaluza, S.A.	D	Madrid	-	75,49	Uralita

D: Sociedades dependientes, consolidadas por el método de integración global

A: Sociedades asociadas, consolidadas por el procedimiento de puesta en equivalencia

(*) Incorporaciones del ejercicio 2001

(**) Porcentaje de participación de la sociedad consolidada titular de la participación

El efecto de las Sociedades incorporadas en el ejercicio 2001 sobre el balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2001 y sobre la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio 2001, es el siguiente:

	Miles de euros
Activos	5.931
Importe neto de la cifra de negocio	2.113
Resultado del ejercicio atribuido a la Sociedad dominante	285

La cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio 2001 recoge las operaciones de estas sociedades desde la fecha de su incorporación al perímetro de consolidación.

En el ejercicio 2001 se ha producido la venta de la sociedad consolidada Huurre Ibérica, S.A. Las operaciones de dicha sociedad hasta la fecha de venta se incluyen en la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio 2001 (Nota 17.f).

3. Bases de presentación y consolidación

a) Imagen fiel

Las cuentas anuales adjuntas han sido formuladas por los Administradores de Uralita, S.A. y se han preparado a partir de los registros de la contabilidad de Uralita, S.A. y sus sociedades filiales, cuyas cuentas anuales individuales se formulan por los Administradores de cada sociedad, presentándose de acuerdo con las disposiciones contenidas en la Ley 19/1989, de 25 de julio, R.D. 1564/1989 de 22 de diciembre, R.D. 1643/1990 de 20 de diciembre y R.D. 1815/1991 de 20 de diciembre, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Sociedad y del grupo consolidado.

Las cuentas anuales individuales de Uralita, S.A. y de las sociedades filiales consolidadas correspondientes al ejercicio 2001 se hallan pendientes de aprobación por las correspondientes Juntas Generales de Accionistas. No obstante, los Administradores no esperan que se produzcan modificaciones en las mismas como consecuencia de dicha aprobación.

Dado que las Cuentas Anuales de 2001 se formulan en euros, a efectos comparativos, el Balance de Situación y la Cuenta de Pérdidas y Ganancias consolidados adjuntos correspondientes a 2000, se han convertido a euros aplicando el tipo de cambio (1 euro = 166,386 pesetas), con su correspondiente redondeo.

b) Principios de consolidación

Con el objeto de presentar de una forma homogénea las distintas partidas que componen las cuentas anuales consolidadas adjuntas, se han aplicado los siguientes criterios básicos de homogeneización sobre la presentación de las cuentas anuales individuales de la sociedades del grupo y asociadas:

- Homogeneización temporal
- Homogeneización valorativa
- Homogeneización en la agrupación y presentación

Adicionalmente, se han eliminado en el proceso de consolidación todos los débitos y créditos recíprocos entre sociedades consolidadas, así como las transacciones que los han originado y sus correspondientes resultados, siempre que éstos no hayan sido realizados frente a terceros.

El valor de la participación de los accionistas minoritarios en los fondos propios y en los resultados de las sociedades filiales consolidadas se presentan en el epígrafe "Socios externos" de los balances de situación y "Resultado atribuido a socios externos" de las cuentas de pérdidas y ganancias, respectivamente.

4. Normas de valoración

Las principales normas de valoración, aplicadas en forma homogénea por todas las sociedades consolidadas, utilizadas en la elaboración de las cuentas anuales, han sido las siguientes:

a) Gastos de establecimiento

Los gastos de establecimiento están formados por los gastos de constitución, los de ampliación de capital y los de primer establecimiento y puesta en marcha, y están contabilizados por los costes incurridos. Se amortizan linealmente en cinco años.

b) Inmovilizaciones inmateriales

Se incluyen en esta cuenta:

- Los gastos de investigación y desarrollo de los proyectos que la Dirección de las sociedades consolidadas considera que tienen motivos fundados de éxito técnico y de rentabilidad económico comercial futura y las concesiones, patentes, licencias, marcas y similares y determinadas aplicaciones informáticas. Estos conceptos están valorados al precio de adquisición o por los costes incurridos en el caso de que sean desarrollados por la empresa y se amortizan linealmente en cinco años.



- Los derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero que se contabilizan por el coste del bien, sin incluir gastos financieros, y se amortizan linealmente en el período de vida útil estimada.

c) Inmovilizaciones materiales

El inmovilizado material de Aragonesas Industrias y Energía, S.A., Yesos Ibéricos, S.A. e Industrias Transformadoras de Cemento Eternit, S.A. se halla valorado a precio de coste actualizado de acuerdo con diversas disposiciones legales entre las que se encuentra el Real Decreto-Ley 7/1996 (Véanse Notas 7 y 11.e).

En el resto de sociedades consolidadas el inmovilizado adquirido con anterioridad al 31 de diciembre de 1983 se halla valorado al precio de coste actualizado de acuerdo con diversas disposiciones legales. Las adiciones posteriores se han valorado a coste de adquisición.

Adicionalmente, se incluyen como inmovilizaciones materiales las asignaciones efectuadas de diferencias positivas de consolidación surgidas en la adquisición de sociedades. Al 31 de diciembre de 2001, éstas ascienden a un importe neto de 49.588 miles de euros.

Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor coste de los correspondientes bienes.

Los gastos de conservación y mantenimiento incurridos durante el ejercicio se cargan a la cuenta de pérdidas y ganancias.

Los trabajos que las sociedades consolidadas realizan para su propio inmovilizado se reflejan al coste acumulado que resulta de añadir a los costes externos los costes internos determinados en función de los consumos propios de materiales de almacén y los costes de fabricación aplicados según tasas horarias de absorción similares a las usadas para la valoración de las existencias.

El coste del inmovilizado material se amortiza linealmente durante los años de vida útil estimada, según el siguiente detalle:

	Años de vida útil estimada
Construcciones	33 / 50
Instalaciones técnicas	10 / 20
Maquinaria	10 / 20
Utillaje	5 / 8
Mobiliario	10 / 15
Equipos para proceso de la información	4
Elementos de transporte	6 / 7

d) Valores mobiliarios y otras inversiones análogas

La cartera de valores a largo plazo (inversiones en sociedades no consolidables) está valorada al coste de adquisición mino- rado, en su caso, por el exceso del coste sobre el valor teórico contable al cierre del ejercicio, corregido en el importe de las plusvalías tácitas existentes en el momento de la adquisición y que subsistan al cierre del ejercicio, o al valor de realización cuando éste se estima inferior.

Las acciones de la sociedad dominante están valoradas al precio más bajo de coste de adquisición, cotización media del último trimestre del ejercicio, cotización al cierre del ejercicio y precio contemplado en la opción de compra otorgada a determinados empleados de la Sociedad (Nota 20).

Las inversiones financieras temporales a corto plazo corresponden básicamente a cesiones temporales de deuda del estado (bonos del tesoro, deuda pública) con vencimiento en 2002 y se encuentran valoradas a su coste de adquisición.

e) Fondo de comercio de consolidación

El fondo de comercio de consolidación se origina como diferencia positiva entre los importes hechos efectivos por las adquisiciones de acciones de sociedades filiales consolidadas y el valor teórico contable de las mismas en el momento de la adquisición, ajustado, en su caso, por la valoración específica hecha de sus activos, con el límite del porcentaje de participación.

El fondo de comercio se amortiza linealmente en un período no superior a 20 años, considerando el periodo que se estima más viable para la recuperación de la inversión, o en el ejercicio en que se evidencia que ha perdido notoriamente su valor (Nota 9).

f) Gastos a distribuir en varios ejercicios

Incluye:

- Los intereses no devengados de pagarés y contratos de arrendamiento financiero, que se amortizan en el periodo de vigencia del préstamo o contrato, de acuerdo con un método financiero.
- Otros gastos de proyección plurianual que se imputan a resultados en el periodo de su proyección económica.

g) Deudores a largo y corto plazo

Todos los créditos se registran por el importe de la contraprestación entregada, e incluyen el importe de las deudas en cuenta y las formalizadas en efectos, estén en cartera o descontados pendientes de vencer.

Los saldos se presentan una vez deducidas las partidas incobrables, ya que las sociedades siguen el criterio de dar de baja en las cuentas los importes estimados no recuperables.

h) Existencias

Las existencias de materias primas y otros productos adquiridos a terceros, se valoran al precio de coste (precio promedio) o al valor de mercado si éste fuera menor.

Los productos elaborados y en curso se valoran al coste de fabricación (coste medio real), que incluye materia prima, mano de obra directa y gastos generales de fabricación, o al valor de mercado si éste fuera menor.

La valoración de los productos obsoletos, defectuosos o de lento movimiento se ha reducido a su posible valor de realización.

i) Provisiones para complemento de pensiones de jubilación

Uralita, S.A., Energía e Industrias Aragonesas EIA, S.A. y Aiscondel, S.A. tienen contraídas obligaciones derivadas de complementos de jubilación que afectan a determinados colectivos de trabajadores, jubilados e incapacitados.

En ejercicios anteriores dichas sociedades contrataron con compañías de seguros españolas, ajenas al grupo, la cobertura externa de las obligaciones con el personal afectado. Mediante este contrato está garantizado el pago de dichas obligaciones hasta su total extinción, sin que existan costes adicionales para las sociedades, excepto, en el caso de Uralita, S.A., los derivados de cambios en las estimaciones de las variables salario y pensiones de la Seguridad Social.

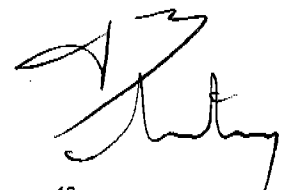
Para el personal de la sociedad filial consolidada Aragonesas, Industrias y Energía, S.A. se mantiene una entidad (Montepío de Previsión) de carácter autónomo cuyos fines consisten en la prestación de complementos de jubilación, viudedad, orfandad e invalidez a sus afiliados. La responsabilidad de esta sociedad en relación con este Montepío está limitada a las contribuciones que realice al mismo. La afiliación es obligatoria para los empleados.

Las dotaciones a esta institución consisten en la aportación de un porcentaje equivalente al 11% del sueldo bruto (con exclusión de los costes de la Seguridad Social) de los empleados adscritos al Montepío. De este porcentaje, el 3% es a cargo de los empleados y el 8% restante es aportado gratuitamente por la sociedad. Dentro del capítulo "Gastos de personal" de la cuenta de pérdidas y ganancias de 2001 se incluye un importe de 1.231 miles de euros por las aportaciones efectuadas en el ejercicio.

De acuerdo con un estudio actuarial preparado por una sociedad independiente, las reservas del Montepío al 31 de diciembre de 2001 cubren la totalidad tanto del pasivo derivado de las diferentes prestaciones de las que es beneficiario el personal jubilado, como del pasivo devengado por el personal en activo a dicha fecha.

j) Indemnizaciones por bajas

De acuerdo con la legislación vigente, existe la obligación de satisfacer indemnizaciones a los empleados que sean despedidos sin causa justificada. Los costes por estas indemnizaciones se registran en el ejercicio en que se acuerda el despido con los respectivos empleados.



Adicionalmente, el personal de Uralita, S.A. y de alguna de las sociedades filiales consolidadas tiene la posibilidad de solicitar su jubilación de manera anticipada y negociar la indemnización que, en su caso, pudiera corresponderles. Actualmente no existe ningún plan ni decisiones adoptadas en materia de jubilaciones anticipadas, y, consecuentemente, las indemnizaciones por este concepto se registran en base a los acuerdos individuales que se van formalizando.

k) Provisiones para riesgos y gastos

La política del grupo es establecer las provisiones oportunas para hacer frente a responsabilidades probables o ciertas obligaciones pendientes de cuantía indeterminada. Su dotación se efectúa al nacimiento de la responsabilidad o de la obligación que determina la indemnización o pago.

Representan, fundamentalmente, la estimación de la Dirección del grupo de los costes a incurrir como consecuencia de las reestructuraciones a realizar en las sociedades consolidadas para adecuar la plantilla a las necesidades de personal en las distintas plantas, la estimación de los costes futuros a incurrir por tratamiento de residuos, etc.

l) Deudas a largo y corto plazo

Las deudas se contabilizan por su valor nominal y la diferencia entre dicho valor nominal y el importe recibido se contabiliza en el activo del balance en el epígrafe "Gastos a distribuir en varios ejercicios" que se imputan a resultados por los correspondientes al ejercicio, calculados siguiendo un método financiero.

m) Transacciones en moneda extranjera

La conversión en moneda nacional de las monedas extranjeras distintas al euro y de los créditos y débitos expresados en moneda extranjera se realiza aplicando el tipo de cambio vigente en el momento de efectuar la correspondiente operación, valorándose al cierre del ejercicio de acuerdo con el tipo de cambio vigente en ese momento.

Las diferencias de cambio que se producen como consecuencia de la valoración al cierre del ejercicio de los débitos y créditos en moneda extranjera se clasifican en función del ejercicio en que vencen y de la moneda, agrupándose a estos efectos las monedas que, aun siendo distintas, gozan de convertibilidad oficial y presentan un comportamiento similar en el mercado.

Las diferencias netas positivas de cada grupo se recogen en el pasivo del balance como ingresos a distribuir en varios ejercicios; las diferencias negativas de cada grupo se imputan a resultados.

n) Conversión a euros de los estados financieros expresados en moneda extranjera

Los estados financieros de las sociedades filiales consolidadas extranjeras han sido convertidos a euros siguiendo el método del tipo de cambio de cierre. El efecto de la aplicación de este método aparece en la Notas 11 y 12.

ñ) Ingresos y gastos

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio del devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos.

No obstante, siguiendo el principio de prudencia, únicamente se contabilizan los beneficios realizados a la fecha del cierre del ejercicio, en tanto que los riesgos previsibles y las pérdidas, aun las eventuales, se contabilizan tan pronto son conocidos.

o) Impuesto sobre beneficios

El gasto por impuesto sobre beneficios del ejercicio se calcula en función del resultado económico antes de impuestos, aumentado o disminuido, según corresponda, por las diferencias permanentes con el resultado fiscal, entendiéndose éste como la base imponible del citado impuesto.

Los balances de situación adjuntos recogen en el epígrafe "Otros deudores" del capítulo "Deudores" el efecto impositivo de las diferencias temporales que se producen en relación con los complementos de pensiones por jubilación y otros conceptos, que se considera revertirán en ejercicios futuros.



p) Subvenciones de capital

Las subvenciones de capital no reintegrables se valoran por el importe concedido y se imputan a resultados en proporción a la depreciación experimentada durante el periodo por los activos financiados por dichas subvenciones, salvo que se trate de activos no depreciables, en cuyo caso se imputarán al resultado del ejercicio en que se produzca la enajenación o baja en inventario de los mismos.

Dichas subvenciones se encuentran registradas en el epígrafe "Ingresos a distribuir en varios ejercicios" del pasivo del balance de situación consolidado adjunto.

5. Gastos de establecimiento

El resumen de transacciones en esta cuenta es el siguiente:

Miles de euros				
	Gastos de constitución	Gastos de ampliación de capital	Gastos de puesta en marcha	TOTAL
Saldo al 31 de diciembre de 2000	27	1.835	2.003	3.865
Adiciones	2	371	1.058	1.431
Amortización	(49)	(648)	(1.574)	(2.271)
Trasposos y otros	114	(161)	(18)	(65)
Saldo al 31 de diciembre de 2001	94	1.397	1.469	2.960

6. Inmovilizaciones inmateriales

El resumen de transacciones en las diferentes cuentas de inmovilizaciones inmateriales y de sus correspondientes amortizaciones acumuladas es el siguiente:

Miles de euros					
	Gastos de I+D	Patentes, licencias y marcas	Derechos sobre bienes en "leasing"	Otro inmovilizado inmaterial	TOTAL
COSTE					
Saldo al 31 de diciembre de 2000	8.763	4.754	902	8.900	23.319
Cambios en el perímetro de consolidación	1	-	460	2	463
Adiciones	249	196	-	1.736	2.181
Retiros por venta	(3)	-	(61)	-	(64)
Reclasificaciones y otros	(78)	(29)	(2)	261	152
Saldo al 31 de diciembre de 2001	8.932	4.921	1.299	10.899	26.051
AMORTIZACIÓN ACUMULADA					
Saldo al 31 de diciembre de 2000	4.874	4.299	311	5.241	14.725
Cambios en el perímetro de consolidación	-	-	270	1	271
Dotación	1.144	153	172	1.409	2.878
Retiros por venta	(3)	-	(29)	-	(32)
Reclasificaciones y otros	91	(27)	1	(298)	(233)
Saldo al 31 de diciembre de 2001	6.106	4.425	725	6.353	17.609

Las características del conjunto de los contratos de arrendamiento financiero vigentes al 31 de diciembre de 2001 son las siguientes:

Coste de los bienes deducido el valor de la opción de compra	1.202 Miles de €
Coste financiero de los contratos en vigor	14 Miles de €
Duración de los contratos	5 Años
Años transcurridos	2 a 4 Años
Cuotas satisfechas	775 Miles de €
Cuotas pendientes	541 Miles de €
Valor de la opción de compra	24 Miles de €

7. Inmovilizaciones materiales

El resumen de transacciones y la composición de las diferentes cuentas de las inmovilizaciones materiales y sus correspondientes amortizaciones son los siguientes:

Miles de euros						
	Terrenos y Construcc.	Instalaciones técnicas y maquinaria	Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	Anticipos e Inmovilizac. materiales en curso	Otro inmovilizado	TOTAL
COSTE						
Saldo al 31 de diciembre de 2000	260.094	747.936	67.343	89.034	24.269	1.188.676
Cambios en el perímetro de consolidación	(983)	(5.950)	(9)	498	(26)	(6.470)
Adiciones	26.615	56.552	4.390	30.025	3.146	120.728
Retiros por venta	(9.485)	(6.890)	(881)	-	(878)	(18.134)
Reclasificaciones y otros	(454)	50.230	181	(63.680)	1.591	(12.132)
Saldo al 31 de diciembre de 2001	275.787	841.878	71.024	55.877	28.102	1.272.668
AMORTIZACIÓN ACUMULADA						
Saldo al 31 de diciembre de 2000	69.998	481.420	41.162	-	16.552	609.132
Cambios en el perímetro de consolidación	(134)	(2.694)	(48)	-	(21)	(2.897)
Dotación	5.607	44.562	4.319	-	2.663	57.151
Retiros por venta	(2.871)	(5.620)	(1.537)	-	(612)	(10.640)
Reclasificaciones y otros	663	(5.473)	254	-	203	(4.353)
Saldo al 31 de diciembre de 2001	73.263	512.195	44.150	-	18.785	648.393

Las adiciones más importantes corresponden a la construcción de nuevas plantas de producción y a la implantación de nuevas tecnologías de fabricación.

Los retiros por venta incluyen como partida más significativa la enajenación en firme de instalaciones no operativas de Aiscon-del, S.A. (Nota 17.e)

Según se indica en la Nota 4.c las sociedades consolidadas Aragonesas Industrias y Energía, S.A., Yesos Ibéricos, S.A.e Industrias Transformadoras de Cemento Eternit, S.A. han procedido a la actualización de los valores de su inmovilizado material al amparo de las disposiciones del Real Decreto-Ley 7/1996, de 7 de junio.

Las cuentas afectadas por la actualización amparada en el Real Decreto-Ley 7/1996, de 7 de junio, y su efecto al 31 de diciembre de 2001 es como sigue:

Miles de euros			
	Incremento	Amortización acumulada	Efecto neto
Terrenos y construcciones	12.202	2.905	9.297
Instalaciones técnicas y maquinaria	9.753	8.694	1.059
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	522	400	122
Otro inmovilizado material	817	540	277
TOTAL	23.294	12.539	10.755

El efecto de la actualización sobre las amortizaciones del ejercicio 2001 ascendió a 1.233 miles de euros.

Del inmovilizado material al 31 de diciembre de 2001 se encuentran totalmente amortizados algunos elementos en uso cuyos valores de coste y correspondiente amortización acumulada son de 391.391 miles de euros.

Asimismo, se encuentran no afectos directamente a la explotación elementos, fundamentalmente terrenos y construcciones, por los siguientes importes:

Miles de euros	
Inmovilizado bruto	1.936
Amortización acumulada	324
Inmovilizado neto	1.612

Se estima que, en función del valor de mercado, no se producirán pérdidas significativas en el momento de la enajenación de estos activos a terceros.

Existen pólizas de seguro para cubrir posibles riesgos a los que están sujetos los diversos elementos del inmovilizado material.

Los bienes de inmovilizado material situados fuera del territorio español corresponden en su totalidad a los afectos a la actividad de las sociedades filiales extranjeras consolidadas. El coste actualizado y la amortización acumulada actualizada de dichos bienes al 31 de diciembre de 2001 ascienden a 205.486 y 76.016 miles de euros, respectivamente.

8. Inmovilizaciones financieras

a) Cartera de valores

La cartera de valores a largo plazo está compuesta por las participaciones no consolidadas, por considerarse su efecto poco significativo o no tener influencia notable sobre las mismas, cuya composición al 31 de diciembre de 2001 es la siguiente:

				Miles de euros
	Domicilio	Actividad	% de participación	Inversión neta del grupo
Sal Doméstica, S.A.	Pamplona	Química	24	1.842
Transformados Plásticos Ega, S.A.	Barcelona	Inactiva	66,77	733
Piresa, S.A.	Tarragona	Incineración	1,80	356
Euroatomizado, S.A.	Castellón	Cerámica	13,33	354
Otras inversiones en acciones				389
TOTAL				3.674

El movimiento de estas participaciones en el ejercicio 2001 ha sido el siguiente:

	Miles de euros	
	Coste	Provisión de depreciación
Saldo al 31 de diciembre de 2000	4.580	1.100
Adquisiciones	707	-
Ventas	(204)	-
Dotación	-	309
Saldo al 31 de diciembre de 2001	5.083	1.409

b) Depósitos y fianzas constituidos a largo plazo

El movimiento en el ejercicio 2001 ha sido el siguiente:

	Miles de euros
Saldo al 31 de diciembre de 2000	1.196
Adiciones	167
Cancelaciones	(187)
Reclasificaciones y otros	102
Saldo al 31 de diciembre de 2001	1.278

c) Otros deudores

La composición al 31 de diciembre de 2001 y el movimiento registrado en el ejercicio es el siguiente:

	Miles de euros		
	Préstamos al personal	Otros créditos no comerciales	TOTAL
Saldo al 31 de diciembre de 2000	459	1.524	1.983
Adiciones	138	226	364
Cancelaciones	(236)	(99)	(335)
Reclasificaciones y traspasos de / a corto plazo	60	5.266	5.326
Saldo al 31 de diciembre de 2001	421	6.917	7.338

La rúbrica Otros créditos no comerciales incluye como partidas más importantes cuentas a cobrar por 5.649 y 641 miles de euros, que devengan un tipo de interés del 5,7% y 13,5% anual, respectivamente, originados por venta de inmovilizado.

Los saldos al 31 de diciembre de 2001 tienen los siguientes vencimientos:

		Miles de euros
Año	2003	6.753
	2004	562
	2005 y siguientes	23
TOTAL		7.338

9. Fondo de comercio de consolidación

Las variaciones en el fondo de comercio de consolidación en el ejercicio 2001 son las siguientes:

		Miles de euros
Saldo al 31 de diciembre de 2000		50.912
Amortización		(3.098)
Cancelación extraordinaria (Nota 4.e)		(1.000)
Otros		(164)
Saldo al 31 de diciembre de 2001		46.650

La composición al 31 de diciembre de 2001 del fondo de comercio de consolidación, según las participaciones que lo han generado es:

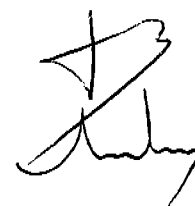
				Miles de euros
	Fondo de comercio original	Amortización	Neto	
Cerámiques Estructurals del Penedés, S.A.	23.321	1.846	21.475	
Fibraver, S.N.C.	18.714	2.177	16.537	
Isolyth, Rt.	6.634	2.875	3.759	
Nueva Cerámica ARB, S.A.	2.448	336	2.112	
Uralita Industria e Comercio, Ltda.	1.858	201	1.657	
Yesos Ibéricos, S.A.	9.096	7.986	1.110	
TOTAL	62.071	15.421	46.650	

10. Gastos a distribuir en varios ejercicios

Las transacciones del ejercicio 2001 son las siguientes:

						Miles de euros
	Gastos de formalización de deudas	Intereses de préstamos y otras deudas	Intereses de contratos de "leasing"	Otros	TOTAL	
Saldo al 31 de diciembre de 2000	832	415	7	8.080	9.334	
Adiciones	-	-	-	12.846	12.846	
Amortización	(207)	(73)	(8)	(2.841)	(3.129)	
Reclasificaciones	(3)	-	3	-	-	
Saldo al 31 de diciembre de 2001	622	342	2	18.085	19.051	

Las adiciones más importantes corresponden a gastos de implantación y mejora de sistemas informáticos y de organización, que entrarán en funcionamiento a partir del año 2002, al coste derivado de la puesta en funcionamiento de la página web del grupo y a determinados gastos de la Oferta Pública de Adquisición de acciones de Energía e Industrias Aragonesas EIA, S.A. (Nota 11.a).



11. Fondos propios

Las variaciones en las cuentas de "Fondos propios" durante el ejercicio 2001, son las siguientes:

	Miles de euros							
	Capital Suscrito	Prima de emisión	Reservas de la sociedad dominante	Reservas en sdades. consolid.	Diferencia de convers.	Pérdidas y ganancias	Dividendo a cuenta	TOTAL FONDOS PROPIOS
31 de diciembre de 2000	109.727	65.558	51.369	54.138	(2.614)	34.925	(6.010)	307.093
Distribución resultado 2000			522	20.826		(34.925)	6.010	(7.567) (*)
Ampliación de capital (Nota 11.a)	25.158	46.469						71.627
Efecto del año					(2.844)			(2.844)
Otros				58				58
Resultado de 2001						21.996		21.996
Dividendo a cuenta							(7.396)	(7.396)
31 de diciembre de 2001	134.885	112.027	51.891	75.022	(5.458)	21.996	(7.396)	382.967

(*) Dividendo complementario del ejercicio 2000

a) Capital suscrito

El 23 de julio de 2001 el Consejo de Administración de Uralita, S.A. formuló una Oferta Pública de Adquisición (OPA) de acciones de Energía e Industrias Aragonesas EIA, S.A., de acuerdo con la cual, los accionistas de ARAGONESAS que se adhirieran a la misma recibirían 9 acciones de URALITA por cada 10 acciones de ARAGONESAS entregadas. La OPA fue autorizada por la Comisión Nacional del Mercado de Valores el 24 de octubre de 2001 y como resultado, Uralita, S.A. ha adquirido 12.940.860 acciones de ARAGONESAS.

Para atender al canje de acciones, la Junta General de Accionistas de la Sociedad celebrada el 14 de noviembre de 2001 acordó la ampliación de capital necesaria. Dicha ampliación se ha materializado en la emisión de 11.646.774 acciones al portador de 2,16 euros de valor nominal cada una, con una prima de 3,99 euros por acción.

Al 31 de diciembre de 2001 el capital social de Uralita, S.A. está representado por 62.446.774 acciones al portador de 2,16 euros nominales cada una, totalmente suscritas y desembolsadas y admitidas a cotización en el mercado continuo de la Bolsa de Valores.

Los principales accionistas son determinados inversores institucionales, cuyas participaciones individuales no superan el 10% del capital social.

b) Cotización oficial

Las acciones de Uralita, S.A. y de la filial consolidada Energía e Industrias Aragonesas EIA, S.A. están admitidas a cotización en el Mercado Continuo de la Bolsa de Valores.

c) Acciones de la sociedad dominante

Al 31 de diciembre de 2001 Uralita, S.A. poseía las siguientes acciones propias:

Número de acciones	924.267
% sobre capital suscrito	1,48%
Precio de adquisición, miles de euros	6.021
Valor de cotización por acción al 31 de diciembre de 2001 (euros)	5,50

Esta inversión está destinada a su enajenación o utilización para el cumplimiento de los compromisos descritos en la Nota 20.

La Junta General de Accionistas celebrada el 19 de junio de 2001 autorizó la adquisición de acciones propias hasta el máximo legal permitido.

De acuerdo con lo dispuesto en el texto refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, la Sociedad tiene constituida, con cargo a reservas disponibles, una reserva de carácter restringido por el importe de 5.083 miles de euros al que figuran valoradas las acciones propias en el balance de situación al 31 de diciembre de 2001.

El movimiento de las acciones propias en el ejercicio 2001 ha sido el siguiente:

	Miles de euros				
	Número de Acciones	Coste	Provisión	Precio venta	Beneficio (Pérdida)
Saldo al 31 de diciembre de 2000	808.622	5.220	382		
Compras	237.805	1.567			
Ventas y ejecución del derecho de opción (Nota 20)	(122.160)	(766)	(45)	708	(13)
Dotación			601		
Saldo al 31 de diciembre de 2001	924.267	6.021	938	708	(13)

d) Reservas de la sociedad dominante

La disposición del saldo de las reservas está sujeta a la normativa legal vigente aplicable a cada una de ellas:

Prima de emisión de acciones

El texto refundido de la Ley de Sociedades Anónimas permite expresamente la utilización del saldo de la prima de emisión para ampliar el capital y no establece restricción específica en cuanto a la disponibilidad de dicho saldo.

Reserva legal

De acuerdo con el texto refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, Uralita, S.A. deberá destinar una cifra igual o superior al 10% del beneficio a dotar la reserva legal para que ésta alcance, al menos, el 20% del capital social.

En caso de ampliaciones con cargo a reservas podrá utilizarse para tal fin la reserva legal en la parte que exceda del 10% del capital ya aumentado. Salvo para la finalidad mencionada anteriormente, y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

e) Reservas en sociedades consolidadas

El epígrafe "Reservas en sociedades consolidadas" del balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2001 tiene la siguiente asignación por sociedades:

	Miles de euros
Energía e Industrias Aragonesas EIA, S.A.	40.604
Uralita Tejas, S.L.	31.331
Uralita Productos y Servicios, S.A.	19.787
Yesos Ibéricos, S.A.	18.014
Poiglás, S.A.	6.853
Gres de Valls, S.A.	3.178
Teczone Española, S.A.	594
Electroquímica Andaluza, S.A.	(1.703)
Tisa Instalaciones, S.A.	(6.709)
Uralita Sistemas de Tuberías, S.A.	(10.980)
Cerámicas Sanitarias Reunidas, S.A.	(39.342)
Otras, por importes positivos o negativos inferiores a 500 mil euros	161
Ajustes de consolidación correspondientes a la Matriz	13.234
TOTAL	75.022

Del total de las "Reservas en sociedades consolidadas", al 31 de diciembre de 2001, un importe de 74.531 miles de euros tiene la naturaleza de reservas restringidas, antes de considerar los ajustes de consolidación. De este importe, 19.301 miles de euros corresponden a la reserva de actualización derivada del R.D. Ley 7/1996. A partir de la fecha en que la Administración tributaria haya comprobado y aceptado el saldo de dicha reserva (o haya transcurrido el plazo de tres años para su comprobación) podrá destinarse, sin devengo de impuestos, a eliminar resultados contables negativos. A partir del 1 de enero del año 2007 podrá destinarse a reservas de libre disposición, siempre que la plusvalía monetaria haya sido realizada. Si se dispusiera del saldo de esta cuenta en forma distinta a la prevista en el Real Decreto-Ley 7/1996, dicho saldo pasaría a estar sujeto a tributación.

f) Resultado del ejercicio

La aportación por sociedades al resultado consolidado atribuido a la sociedad dominante en el ejercicio 2001 es la siguiente:

Miles de euros	
Uralita, S.A.	(2.058)
Yesos Ibéricos, S.A.	9.911
Uralita Tejas, S.L.	8.622
Energía e Industrias Aragonesas EIA, S.A.	8.054
Teczone Española, S.A.	7.637
Uralita Sistemas de Tuberías, S.A.	3.986
Uralita Productos y Servicios, S.A.	3.008
Electroquímica Andaluza, S.A.	(1.565)
Gres de Valls, S.A.	(1.583)
Cerámicas Sanitarias Reunidas, S.A.	(4.164)
Poliglás, S.A.	(9.952)
Otras, positivas o negativas por importes inferiores a 500 mil euros	100
TOTAL	21.996

g) Dividendo a cuenta entregado en el ejercicio

El 23 de noviembre de 2001 el Consejo de Administración de Uralita, S.A. acordó la distribución de un dividendo de 0,12 euros por acción, a cuenta de los resultados del ejercicio 2001. Este dividendo, por un importe total de 7.396 miles de euros figura registrado en el balance de situación al 31 de diciembre de 2001 y ha sido pagado en enero de 2002.

Al 30 de noviembre de 2001 los resultados acumulados del ejercicio de Uralita, S.A. ascendían a 7.893 miles de euros. El estado de liquidez, formulado de acuerdo con los requisitos legales, determinado por las disponibilidades de tesorería en dicha fecha y que ponía de manifiesto la existencia de liquidez suficiente era el siguiente:

Miles de euros	
Créditos a empresas del grupo	187.370
Disponible en cuentas de crédito	102.650
Disponible en tesorería	25
TOTAL	290.045

12. Socios externos

La composición por sociedades al 31 de diciembre de 2001 y las variaciones en el ejercicio 2001 son las siguientes:

Miles de euros										
	Saldo a 31/12/00	Distribuc. del resultado de 2000	Efecto OPA (Nota 11.a)	Distribuc. de reservas	Ampliación (reducción) de capital	Cambios de perímetro y participación y otros	Diferencia de conversión	Resultado de 2001	Dividendo a cuenta	Saldo a 31/12/01
Uralita Tejas, S.L. consolidado	42.136	(3.162)	-	-	382	(6)	(508)	6.522	-	45.364
Yesos Ibéricos, S.A. consolidado	27.235	(2.287)	-	-	-	-	-	6.814	-	31.762
Energía e Industrias Aragonesas EIA, S.A. consolidado	99.993	(2.597)	(71.583)	(300)	-	(344)	-	2.785	(469)	27.485
Gres de Valls, S.A. consolidado	1.724	-	-	(161)	-	(10)	169	39	-	1.761
Promat Ibérica, S.A.	552	(154)	-	-	-	-	-	311	-	709
Uralita Sistemas de Tuberías, S.A. consolidado	3	-	-	-	90	-	-	(17)	-	76
TOTAL	171.643	(8.200)	(71.583)	(461)	472	(360)	(339)	16.454	(469)	107.157

[Handwritten signature]
10

La composición por conceptos de la participación de socios externos al 31 de diciembre de 2001 es como sigue:

Miles de euros

	Capital desembols.	Reserva de revalorizac. R.D.Ley 7/96	Otras reservas restringidas	Reservas de libre disposición	Diferencias de conversión	Resultado del ejercicio	TOTAL
Uralita Tejas, S.L. consolidado	15.396	1.615	1.570	21.339	(1.078)	6.522	45.364
Yesos Ibéricos, S.A. consolidado	10.845	2.452	4.203	7.448	-	6.814	31.762
Energía e Industrias Aragonesas EIA, S.A. consolidado	14.782	1.878	2.424	5.616	-	2.785	27.485
Gres de Valls, S.A. consolidado	76	-	-	1.259	387	39	1.761
Promat Ibérica, S.A.	206	-	41	151	-	311	709
Uralita Sistemas de Tuberías, S.A. consolidado	92	-	4	(3)	-	(17)	76
TOTAL	41.397	5.945	8.242	35.810	(691)	16.454	107.157

13. Provisiones para riesgos y gastos

El resumen de transacciones en el ejercicio 2001 es el siguiente:

Miles de euros

	Complementos de jubilación	Impuestos	Cancelación de la actividad del amianto	Otros riesgos	TOTAL
Saldo al 31 de diciembre de 2000	2.489	6.532	14.336	7.373	30.730
Dotación	6	4	-	2.245	2.255
Aplicaciones	(32)	-	(1.864)	(1.936)	(3.832)
Reversión a resultados	-	(1.436)	-	(174)	(1.610)
Cambios en el perímetro de consolidación	-	-	-	(47)	(47)
Reclasificaciones y otros	(1.786)	(3)	-	1.791	2
Saldo al 31 de diciembre de 2001	677	5.097	12.472	9.252	27.498

La provisión por cancelación de la actividad del amianto recoge la estimación de los gastos futuros derivados del abandono de dicha actividad, obligado por una Directiva de la Comisión de la Unión Europea.

Las reversiones efectuadas en el ejercicio 2001 están motivadas por la desaparición del riesgo que originó su constitución y han sido abonadas a ingresos extraordinarios.

14. Obligaciones en circulación

Los saldos al 31 de diciembre de 2001 corresponden a la emisión de obligaciones simples de 1955 de Uralita, S.A. por importe original de 300 miles de euros al tipo de interés del 6,75% anual. La emisión está garantizada por el patrimonio de la Sociedad y el importe pendiente al cierre del ejercicio tiene vencimientos anuales de importes iguales hasta el año 2007.

15. Deudas con entidades de crédito

La composición de este epígrafe al 31 de diciembre de 2001 es la siguiente:

Miles de euros

	LIMITE	DISPUESTO	
		A largo plazo	A corto plazo
Préstamo sindicado	156.000	108.000	48.000
Otros préstamos y pólizas de crédito	291.722	7.385	130.130
Efectos descontados y no vencidos		-	48.309
TOTAL	447.722	115.385	226.439

La deuda más importante corresponde a un préstamo sindicado formalizado en el ejercicio 1999, cuyo saldo dispuesto al 31 de diciembre de 2001 asciende a 108.000 miles de euros a largo plazo y a 48.000 miles a corto plazo, a un tipo de interés variable referenciado al euribor y con vencimiento a cinco años. La finalidad del préstamo es la reestructuración de la deuda y la financiación de nuevas inversiones en la Sociedad y su grupo de empresas. El préstamo está garantizado solidariamente por la Sociedad y por sus sociedades participadas con las que tributa en régimen de declaración consolidada por el impuesto de sociedades (Nota 18).

El préstamo sindicado requiere el cumplimiento, por parte del Grupo Uralita, de determinados parámetros de rentabilidad y financieros en los que influyen de forma especial los fondos de comercio no asignados a la valoración de activos, resultantes de las adquisiciones de sociedades. En opinión de los administradores de la Sociedad, el grado de cumplimiento actual de dichos parámetros no dará lugar a ningún cambio significativo en las condiciones vigentes del préstamo sindicado.

El resto de préstamos y créditos están contratados a un tipo de interés referenciado al Euribor. Estas deudas están garantizadas mediante garantía personal de las sociedades.

Los vencimientos de las deudas a largo plazo al 31 de diciembre de 2001 son los siguientes:

		Miles de euros
Año	2003	53.152
	2004	61.224
	2005 y siguientes	1.009
TOTAL		115.385

16. Aavales

Al 31 de diciembre de 2001 las sociedades consolidadas tenían recibidos avales de entidades bancarias por importe de 35.916 miles de euros, correspondientes a diversas operaciones relacionadas con su actividad. No se estima que vayan a producirse quebrantos económicos derivados de la resolución final de estos avales.

17. Ingresos y gastos

a) Transacciones en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera más importantes efectuadas en el ejercicio 2001 han sido las siguientes:

	Miles de euros	
	Ventas	Compras
Sociedades españolas	191.285	40.280
Sociedades extranjeras	233.176	54.701
TOTAL	424.461	94.981

b) Importe neto de la cifra de negocios

La distribución por actividades del importe neto de la cifra de negocios en el ejercicio 2001 fue la siguiente:

	Miles de euros	%
Cubiertas y paramentos	97.280	8,7
Sistemas de tuberías	206.039	18,4
Tejas	144.087	12,9
Transformados del yeso	132.487	11,8
Cerámica y sanitarios	72.025	6,4
Aislantes	191.392	17,1
Química	276.640	24,7
Otras actividades	464	-
TOTAL	1.120.414	100,-

La distribución por áreas geográficas del importe neto de la cifra de negocios es la siguiente:

	Miles de euros		
	Mercado nacional	Mercado exterior	TOTAL
Sociedades españolas	695.953	191.285	887.238
Sociedades extranjeras	-	233.176	233.176
TOTAL	695.953	424.461	1.120.414

c) Aprovisionamientos

La composición de esta rúbrica es la siguiente:

	Miles de euros
Compras	488.625
Variación de existencias comerciales, materias primas y otras existencias	(1.036)
Otros gastos externos	22.414
TOTAL	510.003

d) Personal

El número medio de personas empleadas por el conjunto de sociedades consolidadas en el ejercicio 2001 fue de 5.584, con la siguiente distribución por categorías:

Directivos	188
Titulados, técnicos y mandos	1.049
Comerciales	432
Administrativos	678
Operarios	3.237

e) Beneficio en enajenación de inmovilizado material e inmaterial

Incluye como transacción más importante la venta por parte de Aiscondel, S.A. a una entidad independiente del grupo de terrenos y construcciones situados en Sardañola (Barcelona). El beneficio obtenido en dicha venta ha ascendido a 8.371 miles de euros. (Nota 7).

El resto de ventas corresponden básicamente a inmuebles e instalaciones no utilizados en la actividad.

f) Beneficio en enajenación de participaciones en sociedades consolidadas

Corresponde a la venta en firme a una entidad independiente del grupo, de la participación en Huurre Ibérica, S.A. por un importe neto de 10.416 miles de euros, que ha representado un beneficio de 6.288 miles de euros. (Nota 2).

g) Otros gastos e ingresos extraordinarios

La composición de estas rúbricas en el ejercicio 2001 es la siguiente:

	Miles de euros	
	Gastos	Ingresos
Indemnizaciones por bajas de personal (Nota 4.j)	5.831	-
Dotación a provisiones para riesgos y gastos (Nota 13)	2.255	-
Reversión provisiones para riesgos y gastos (Nota 13)	-	1.610
Aplicación de subvenciones en capital	-	2.184
Cancelación extraordinaria del fondo de comercio de consolidación	1.000	-
Gastos originados por traslado y adecuación de instalaciones	2.036	-
Resultados de ejercicios anteriores	2.088	776
Otros	2.399	238
TOTAL	15.609	4.808

18. Situación fiscal

Uralita, S.A. presenta declaración fiscal consolidada por el impuesto de sociedades con la práctica totalidad de las sociedades filiales en las que su participación es superior al 90%.

La base imponible estimada del impuesto de sociedades del ejercicio 2001 para el grupo consolidado es la siguiente:

	Miles de euros
Resultado neto del ejercicio	38.450
Impuesto sobre beneficios devengado	20.581
Resultado del ejercicio, antes de impuestos	59.031
Diferencias permanentes	
·De las sociedades individuales	200
·De los ajustes por consolidación	33.766
Diferencias temporales	
·De las sociedades individuales	
Con origen en el ejercicio	3.051
Con origen en ejercicios anteriores	(9.174)
·De los ajustes por consolidación	
Con origen en el ejercicio	(11.735)
Con origen en ejercicios anteriores	874
Base imponible previa	76.013
Compensación de bases imponibles negativas de ejercicios anteriores	(23.605)
Base imponible	52.408

Las sociedades consolidadas, una vez considerado el impuesto sobre sociedades del ejercicio 2001, mantienen bases imponibles negativas pendientes de compensación futura por un importe global aproximado de 71.730 miles de euros, cuyos ejercicios límite de compensación serán:

Año	Miles de euros
2007	30.817
2008	34.547
2010	3.394
2011	877
2012	17
2013	383
2015	1.238
2016	457
TOTAL	71.730

Al 31 de Diciembre de 2001, Uralita, S.A. tiene abiertos a inspección los ejercicios 1997 a 2001, ambos inclusive, y distintos ejercicios el resto de sociedades consolidadas. Los riesgos que pudieran derivarse por diferencias de interpretación con la inspección se estima que no tendrán un efecto significativo con respecto a la situación patrimonial de la Sociedad y del grupo consolidado.

El epígrafe "Otros deudores" del capítulo "Deudores" del balance de situación adjunto incluye el impuesto anticipado por el efecto de las diferencias temporales relacionadas con los complementos de jubilación (Nota 4.i) y otros conceptos. El detalle y movimiento en el ejercicio 2001 es el siguiente:

	Miles de euros		
	Complemento de pensiones de jubilación (Nota 4.i)	Otros conceptos	TOTAL
Saldo al 31 de diciembre de 2000	1.001	4.302	5.303
Reversión del ejercicio	(649)	(900)	(1.549)
Diferencias temporales originadas en el ejercicio		111	111
Saldo al 31 de diciembre de 2001	352	3.513	3.865

19. Retribuciones y otras prestaciones al Consejo de Administración de Uralita, S.A.

Las remuneraciones satisfechas durante el ejercicio 2001 al conjunto de los miembros del Consejo de Administración de Uralita, S.A. por el total de sociedades consolidadas, excluidas las provenientes del subgrupo Aragonesas, han sido de 602 miles de euros en concepto de sueldos, 153 miles de euros en concepto de dietas y 403 miles de euros por participación en beneficios.

En la Memoria del subgrupo Aragonesas, cuyas acciones cotizan en Bolsa, se indican las remuneraciones percibidas por los miembros de su Consejo de Administración. De las mismas, corresponden a Consejeros de Uralita, S.A. 503 miles de euros por sueldos y participación en beneficios.

Las primas devengadas en materia de seguros por los miembros del Consejo de Administración han ascendido a 90 miles de euros. Los capitales acumulados por este concepto al cierre del ejercicio ascienden a 2.674 miles de euros.

20. Compromisos

Al 31 de diciembre de 2001 el Consejo de Administración de Uralita, S.A., tiene otorgada a determinados empleados de la Sociedad una opción de compra de 1.945.840 acciones de la Sociedad a los siguientes precios:

Año de concesión de la opción	Número de acciones	Precio por acción (euros)
1994	333.840	5,83
1997	20.000	8,01
1997	20.000	8,74
1997	20.000	10,76
1997	20.000	8,23
1997	20.000	7,01
1998	10.000	8,81
1999	10.000	8,74
2000	1.492.000	6,90

En el ejercicio 2001 el derecho de opción se ha ejecutado para 19.160 acciones (Notas 4.d y 11.c).

21. Adaptación al euro

Al 31 de diciembre de 2001 el Grupo Uralita ha culminado el plan de adaptación de sus sistemas informáticos al euro. Este proceso ha quedado enmarcado dentro de la implantación, en curso para todas las sociedades del grupo, del nuevo sistema integral de gestión SAP/R3. El importe de la adaptación al euro no es significativo y está incluido dentro de la inversión en el mencionado sistema de control.

22. Cuadro de financiación

En la página siguiente aparece el cuadro de financiación consolidado relativo a los ejercicios 2001 y 2000.

CUADRO DE FINANCIACION - GRUPO CONSOLIDADO

Miles de euros

APLICACION	2001	2000	ORIGEN	2001	2000
GASTOS DE ESTABLECIMIENTO Y GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS	14.277	9.328	RECURSOS PROCEDENTES DE DE LAS OPERACIONES	87.229	92.762
			· Atribuidos a la sociedad dominante	65.607	56.431
			· Atribuidos a socios externos	21.622	36.331
ADQUISICION DE INMOVILIZADO	124.147	120.184	APORTACIONES DE CAPITAL	472	90
· Inmovilizaciones inmateriales	2.181	1.731	· De socios externos	472	90
· Inmovilizaciones materiales	120.728	117.708	SUBVENCIONES DE CAPITAL	2.878	2.398
· Inmovilizaciones financieras	1.238	745	ENAJENACIONES DE INMOVILIZADO	21.149	36.734
ADQUISICION DE ACCIONES DE LA SOCIEDAD DOMINANTE	1.567	9.803	· Inmovilizaciones inmateriales	32	757
DIVIDENDOS	24.093	22.142	· Inmovilizaciones materiales	20.960	35.370
· De la sociedad dominante	14.963	12.820	· Inmovilizaciones financieras	157	607
· De las sociedades del grupo atribuidos a socios externos	9.130	9.322	ENAJENACION DE ACCIONES DE LA SOCIEDAD DOMINANTE	708	18.331
RECURSOS APLICADOS EN LA ADQUISICION DE PARTICIPACIONES CONSOLIDADAS	1.680	77.002	RECURSOS GENERADOS EN LA ENAJENACION DE PARTICIPACIONES CONSOLIDADAS	11.302	
CANCELACION O TRASPASO A CORTO DE DEUDA A LARGO PLAZO	58.407	12	CANCELACION ANTICIPADA O TRASPASO A CORTO PLAZO DE INMOVILIZACIONES FINANCIERAS	522	721
PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS	3.832	10.878	OBTENCION DE DEUDA A LARGO PLAZO		109.396
OTROS	942		OTROS		1.641
TOTAL APLICACIONES	228.945	249.349	TOTAL ORIGENES	124.260	262.073
EXCESO DE ORIGENES SOBRE APLICACIONES (Aumento de capital circulante)		12.724	EXCESO DE APLICACIONES SOBRE ORIGENES (Disminución de capital circulante)	104.685	

VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE	AUMENTO DISMINUCION	
	2000	2000
Existencias	(5.160)	21.702
Deudores	(56.943)	60.957
Acreeedores	(45.086)	(58.464)
Inversiones financieras temporales	7.477	(19.908)
Tesorería	(3.874)	9.022
Ajustes por periodificación	(1.099)	(585)
VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE	(104.685)	12.724

Miles de euros

RECURSOS PROCEDENTES DE LAS OPERACIONES	2000		2000	
	Sociedad dominante	Socios externos	Sociedad dominante	Socios externos
Resultado neto del ejercicio	21.896	16.454	34.925	21.077
Gastos que no afectan al circulante				
Dotaciones para amortizaciones del inmovilizado	54.337	7.963	44.565	16.570
Amortización del fondo de comercio de consolidación	2.984	114	2.116	114
Amortización de gastos a distribuir en varios ejercicios	3.124	5	1.695	60
Variación provisiones del inmovilizado financiero	894	16	433	42
Pérdida en enajenación de inmovilizado financiero	41	6	-	-
Pérdida por operaciones con acciones de la sociedad dominante	13	-	-	-
Dotación a provisiones para riesgos y gastos	2.244	11	553	-
Cancelación extraordinaria del fondo de comercio de consolidación	1.000	-	-	-
Ingresos que no afectan al circulante				
Beneficio en enajenación de inmovilizado material e inmaterial	(10.995)	(2.471)	(21.685)	(721)
Beneficio por operaciones con acciones de la sociedad dominante	-	-	(138)	-
Beneficio en enajenación de participaciones en sociedades consolidadas	(6.288)	-	-	-
Ingresos a distribuir en varios ejercicios	(1.906)	(278)	(1.899)	(619)
Participación en beneficios de sociedades puestas en equivalencia	(252)	(173)	(276)	(192)
Reversión de provisiones para riesgos y gastos	(1.585)	(25)	(3.738)	-
Otros ingresos	-	-	(120)	-
RECURSOS PROCEDENTES DE LAS OPERACIONES	65.607	21.622	56.431	36.331

FIRMA DE LOS ADMINISTRADORES

Las presentes Cuentas Anuales del Grupo Consolidado de URALITA,S.A. integradas por la Memoria, el Balance, la Cuenta de Pérdidas y Ganancias, así como la Propuesta de Aplicación del Resultado, han sido formuladas por el Consejo de Administración en su reunión de 22 de Marzo de 2.002. Dichas Cuentas Anuales corresponden al Ejercicio cerrado el 31 de Diciembre de 2.001, estando extendidas en 24 folios, todos ellos firmados por el Presidente y Secretario, firmando en esta última hoja todos los Consejeros.

PRESIDENTE

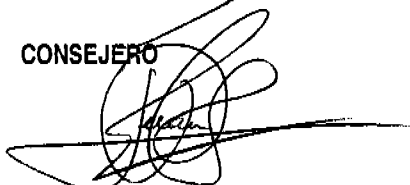


Fdo. Juan Miguel Antoñanzas Perez-Egea

CONSEJERO DELEGADO

Fdo. Manuel Masnou Puig

CONSEJERO



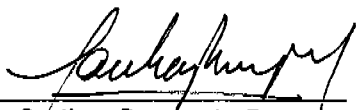
Fdo. Atalaya Inversiones, S.R.L.
(Representada por D. Juan Pedro Alvarez
Giménez)

CONSEJERO



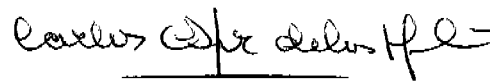
Fdo. Sebastián Battaner Arias

CONSEJERO



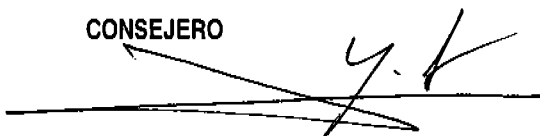
Fdo. Santiago Bergareche Busquet

CONSEJERO



Fdo. Carlos Espinosa de los Monteros y Bernaldo de
Quirós

CONSEJERO



Fdo. Joaquin Moya-Angeler Cabrera

CONSEJERO



Fdo. Rafael del Pino y Calvo Sotelo

CONSEJERO



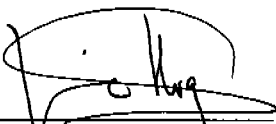
Fdo. Eugenio Ruiz-Gálvez Priego

CONSEJERO



Fdo. José F. Sánchez-Junco Mans

CONSEJERO



Fdo. Jaime Urquijo Chacón

GRUPO URALITA CONSOLIDADO

INFORME DE GESTIÓN EJERCICIO 2001

I - ACTIVIDADES

AISLANTES

La División de Aislantes ha continuado su crecimiento en todos los mercados europeos, cumpliendo las etapas previstas en su proceso de implantación internacional. El hito más importante del año ha sido la puesta en marcha de la nueva fábrica de lana de vidrio en St. Avold (Francia). Actualmente el 63% de la facturación de la División se realiza fuera de España.

En el ejercicio 2001 este proceso de crecimiento, en una etapa especialmente sensible del mismo, se ha desarrollado en una coyuntura del mercado europeo particularmente adversa. El mercado alemán, que representa por sí solo un tercio del mercado europeo total y que es destinatario importante de la producción de nuestra nueva planta en Francia, ha sufrido una fuerte recesión. Ello, además del efecto negativo que por sí mismo supone, ha originado una presión adicional de la competencia sobre los mercados de Francia y España, tratando de colocar sus productos en los mismos y ha causado un efecto general de disminución de precios de venta.

En este entorno la puesta en marcha de la nueva planta de St. Avold y la lógica infrutilización de la misma en el período inicial de su actividad, combinadas con la caída general de los precios de venta, han determinado unos efectos negativos superiores a los previstos.

Bajo este conjunto de circunstancias, propias y del mercado europeo en general, la rentabilidad de la actividad de Aislantes se ha resentido sensiblemente.

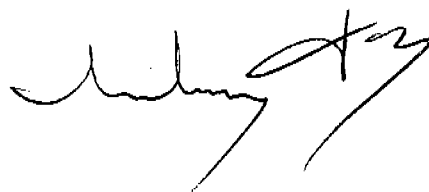
Por zonas geográficas, la División ha mantenido su elevada cuota de participación en España y ha crecido fuertemente en los mercados portugués e italiano, debido a las ventas de poliestireno extruído. En Italia se ha iniciado la construcción de una nueva fábrica de este producto, que estará operativa a mediados de 2002 y que nos convertirá en el segundo fabricante europeo de poliestireno extruído, con un nivel tecnológico de primera línea.

El incremento mayor del volumen de facturación ha sido en Alemania y Austria, por el aumento de ventas de poliestireno extruído y el inicio de las ventas de lana de vidrio producida en la nueva planta de Francia.

El restablecimiento de las condiciones normales del mercado y la desaparición de las turbulencias que le vienen afectando permitirán recuperar el nivel de rentabilidad de esta División que está consiguiendo una sólida presencia en el contexto europeo.

Miles de euros

	1999	2000	2001	D 01/00	% 01/00
Ventas	140.703	173.650	191.392	17.742	10
Cash flow operación	22.081	22.063	18.529	(3.534)	-16
Inversiones	24.678	41.710	23.349	(18.361)	-44
Plantilla a 31 Dic.	668	719	827	108	15



TEJAS Y LADRILLOS

Esta División está implantada en los mercados de España, Portugal y Brasil. La edificación residencial, a la que se destinan sus producciones, ha mantenido un alto grado de actividad en España, mientras que Portugal ha acusado, por primera vez en cinco años, una cierta ralentización en la construcción de viviendas, unida a un sensible aumento de la competencia. En Brasil el mercado ha continuado siendo limitado, sin crecer al ritmo que el país se proponía para el año 2001.

Las ventas de tejas han aumentado en los tres mercados geográficos en los que actúa la División, siendo especialmente destacable el incremento de las ventas de teja cerámica mixta en España. Las ventas de ladrillos han acusado el descenso de los precios, especialmente en el mercado portugués, afectado por las características generales antes indicadas. Las ventas de productos de termoarcilla en España han disminuido, habiendo sido sustituidas en gran parte por las de ladrillos tradicionales, como consecuencia coyuntural del proceso de homologación de estos productos seguido a efectos de su inclusión en los seguros establecidos en la legislación de la edificación, proceso que ha sido necesario poner en marcha dado el carácter de novedad tecnológica que tienen estos materiales.

En Brasil se han aumentado sensiblemente las ventas de tejas, mejorando la capacidad de producción de la fábrica de Itú y con la incorporación de la empresa Maristela, cuya mayoría accionarial se adquirió a finales de 2000. Se han incrementado igualmente las ventas de bloques cerámicos, en los que hemos mejorado tanto en posición industrial como comercial.

En conjunto la División, habiendo mantenido estable su cifra de facturación no obstante la sensible disminución sufrida en el mercado por los precios de los ladrillos, ha mantenido igualmente un elevado nivel de resultados.

Durante el ejercicio el Grupo ha adquirido la empresa portuguesa Nova Cerâmica do San Francisco, dedicada a la fabricación de piezas especiales para tejados de cerámica.

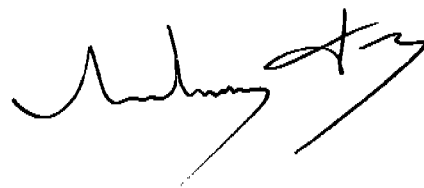
Tras el fuerte impulso dado a la División en los últimos años mediante la adquisición de empresas para mejorar su implantación, el ejercicio 2001 se ha dedicado, fundamentalmente y en especial en Brasil, a la consolidación industrial, enfocándose el año 2002 en una situación claramente mejor para la introducción de nuevos productos y la adquisición de una mejor posición comercial.

En este sentido se ha terminado la construcción de una fábrica de tejas de hormigón de alta capacidad de producción en Brasil. En Portugal se ha trasladado y mejorado la fábrica de tejas de hormigón de Albergaria a Bustos y se ha iniciado la construcción en este último emplazamiento de una nueva fábrica de ladrillos.

En el plano comercial se ha incorporado con éxito en España el trabajo a través de la oficina móvil, que incluye todas las informaciones y utilidades necesarias para una gestión autónoma y descentralizada. En los próximos años está previsto extender esta herramienta de trabajo a las demás organizaciones comerciales de la División.

Miles de euros

	1999	2000	2001	D 01/00	% 01/00
Ventas	101.757	144.423	144.087	(336)	0
Cash flow operación	26.306	47.690	37.599	(10.091)	-21
Inversiones	11.816	19.635	19.449	(186)	-1
Plantilla a 31 Dic.	1.108	1.108	1.034	(74)	-7



YESOS

El buen comportamiento del sector de la edificación ha permitido al sector de yesos mantener un fuerte volumen de actividad, tanto en placa de yeso como yeso en polvo.

El mercado continúa aumentando las exigencias de los niveles de calidad en tabiquería interior, requiriendo productos con mejores características técnicas. En este marco la placa de yeso (Pladur®) sigue ganando cuota de mercado dentro de los sistemas constructivos de interiores. Ha sido asimismo importante el crecimiento de la demanda de yesos de proyección con perlita. La tercera de las actividades que se integran en esta División, los productos de protección pasiva contra el fuego, han evolucionado también de forma muy favorable en el ejercicio.

Los objetivos básicos del año se han centrado en el asentamiento de la posición estratégica del Grupo en yesos en polvo y en el reforzamiento del liderazgo de los sistemas Pladur® en tabiquería interior dentro de la Península Ibérica. En este sentido se han superado ampliamente durante el año 2001 los objetivos principales de crecimiento en ventas, rentabilidad y desarrollo de mercado, configurando así un ejercicio muy favorable para esta División.

Desde el punto de vista industrial el principal esfuerzo inversor se ha dirigido a aumentar la eficiencia, capacidad y calidad de las plantas, adaptándolas al crecimiento del mercado. Especialmente importantes han sido las mejoras introducidas en este sentido en la fábrica de Valdemoro (Madrid).

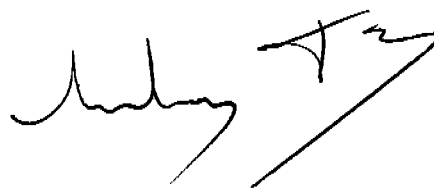
En los aspectos comerciales destacan:

- El desarrollo del mercado de placa de yeso Pladur®, apoyado en el lanzamiento de nuevos productos orientados a la racionalización del tiempo de montaje y a la mejora de la gama de productos Pladur® con aislamiento acústico y térmico.
- El crecimiento notable de las ventas de yesos de proyección y yesos aligerados.
- El aumento de la distribución de yesos mediante silos de obra, que continúa en progresión.
- El aumento de la presencia del Grupo en el mercado de yesos de las zonas de Centro y Portugal, en las que se ha incidido especialmente.

En el ejercicio se han vendido los activos correspondientes a la línea de cargas minerales, orientada al suministro de productos a la industria química y papelera y que, como tal, estaba fuera del sector de la construcción, objetivo esencial de las actividades de la División.

Miles de euros

	1999	2000	2001	D 01/00	% 01/00
Ventas	92.796	112.642	132.487	19.845	18
Cash flow operación	19.070	24.960	30.700	5.740	23
Inversiones	9.177	9.514	17.826	8.312	87
Plantilla a 31 Dic.	450	505	494	(11)	-2



SISTEMAS DE TUBERÍAS

Esta División ha mejorado significativamente sus resultados en el ejercicio 2001, como consecuencia fundamentalmente de la consolidación del nuevo esquema organizativo por negocios (edificación, obra civil y riego) y de la ejecución de su plan estratégico, que ha permitido mejorar sustancialmente los márgenes.

El mercado continuó con un alto nivel de actividad en el negocio de edificación, pero en obra civil y riego la falta de inversión pública determinó una clara recesión. La puesta en aplicación del Plan Hidrológico Nacional permite confiar en la recuperación y crecimiento de estos mercados en el ejercicio 2002.

Edificación

En el negocio de edificación las ventas en la península han sido ligeramente inferiores al año anterior. Las tuberías, vendiéndose menos unidades que en el ejercicio precedente, han aumentado sustancialmente el margen con mejora de los resultados. La actividad de piezas ha tenido un resultado excelente, como consecuencia de una adecuada gestión de márgenes y de mix de productos.

La División ha adoptado la estrategia de venta de sistemas certificados y diferenciados, apoyados en la nueva ley de edificación. En esta línea se ha lanzado al mercado la tubería sanitaria de protección contra el fuego M1, única fabricada en España con estas características.

En Francia se ha continuado el fuerte crecimiento del año anterior, obteniéndose una buena rentabilidad por la competitividad de los costes de fabricación y la optimización de la red comercial.

Obra Civil

En el negocio de obra civil, dentro de los condicionantes del mercado antes aludidos, cabe destacar la creciente presencia de nuestra tubería de poliéster para abastecimiento. Asimismo nuestra tubería orientada ha continuado su consolidación en el mercado de abastecimientos de alta presión en municipios y urbanizaciones.

Las tuberías estructuradas destinadas a saneamiento (Sanecor®, Wavihol®) han sostenido su crecimiento y liderazgo y las tuberías para cables (tubería de polietileno Asaflex®) han mantenido su participación en el mercado. Destaca el lanzamiento de clips y arquetas para completar el sistema de las tuberías de saneamiento, de nuevas soluciones de tubería para conducción de fibra óptica y de una importante promoción de geocompuestos para drenaje.

En Portugal, no obstante la clara recesión sufrida por la construcción de viviendas, se ha conseguido un aumento considerable de los volúmenes de ventas junto con una estabilidad en los precios, lo que ha permitido mejorar la rentabilidad de nuestra actividad en aquel país.

Riego

El mercado de riego agrícola en España tuvo un año de transición, con un cierto estancamiento de la actividad, especialmente en el caso de los productos para riego localizado.

El ejercicio ha sido favorable en el mercado de pivots, fundamentalmente por el nivel de actividad realizado en el exterior. Las ventas han tenido asimismo un buen comportamiento en lo que se refiere a sistemas de control y automatismos para sistemas de riego. En tubería para riego se han mantenido las cuotas de mercado y en riego localizado se ha acusado la aludida baja general de la actividad.

Durante el ejercicio se ha lanzado al mercado nuevos productos, especialmente en la gama de pivots, así como la tubería de polietileno plana, un nuevo sistema de filtros automáticos de malla y un nuevo sistema de control de consumo de agua en regadíos.

	1999	2000	2001	D 01/00	% 01/00
Ventas	182.449	210.967	206.039	(4.928)	-2
Cash flow operación	11.197	6.479	16.197	9.718	150
Inversiones	9.232	6.791	10.416	3.625	53
Plantilla a 31 Dic.	750	837	748	(89)	-11

Miles de euros

CUBIERTAS Y PARAMENTOS

Esta División integra las actividades de Cubiertas (fibrocemento) y de Perfiles y Paneles, que han realizado un ejercicio positivo.

Cubiertas

En Cubiertas el mercado ibérico ha mantenido cifras globales similares al año 2000, en tanto que el mercado francés, de excelente comportamiento en el año anterior, ha sufrido una sensible caída.

Durante el ejercicio se ha culminado la preparación de las fábricas de Valladolid y San Vicente del Raspeig (Alicante) para operar con las nuevas tecnologías de celulosa y PVA sustitutivas del amianto, previendo la publicación de la normativa española reguladora del cese en el uso de esta materia prima. Dicha publicación se produjo en Diciembre (Orden Ministerial de 7 de Diciembre de 2001), estableciendo el cese efectivo del uso del amianto en la producción en el mes de Junio de 2002 y concediendo un período adicional de seis meses hasta Diciembre para comercializar los productos fabricados.

La sustitución del amianto y el consiguiente lanzamiento de la gama de productos fabricada con las nuevas fibras y tecnología constituye el eje central de esta actividad para 2002. Esta sustitución supondrá la entrada en el mercado de competidores europeos y una reducción de los márgenes por los mayores costes de los nuevos productos, abriéndose en cambio posibilidades de nuevos desarrollos y aplicaciones de los mismos.

Desde el punto de vista comercial en el ejercicio 2001 se han mejorado los precios de venta y se ha desarrollado con éxito un plan de recuperación de clientes, así como los preparativos para lanzar al mercado en 2002 las placas con las nuevas fibras.

Por segundo año consecutivo la actividad de Cubiertas ha tenido resultados positivos, mejorando incluso la rentabilidad presupuestada.

Perfiles y Paneles

La actividad de Perfiles y Paneles ha aprovechado la favorable evolución de los mercados de cubiertas industriales de chapa metálica y de cubiertas en la que se utiliza el panel.

El descenso en los costes derivado de la disminución de precios del acero se ha visto reflejado en una reducción algo menor de los precios de venta. Ello ha hecho posible un mayor margen y una rentabilidad superior a la presupuestada, permitiendo completar un ejercicio de resultados muy positivos.

En el último mes del ejercicio se ha alcanzado un acuerdo con los socios en Hurre Ibérica, S.A., empresa fabricante de paneles, para la venta de la participación accionarial del 50% que el Grupo tenía en esta Sociedad. Paralelamente el Grupo ha adquirido una de las líneas de producción de panel que Hurre Ibérica tenía en sus instalaciones. Esta línea de fabricación estará en funcionamiento en la planta del Grupo en Burgos en el segundo semestre del año en curso, lo que permitirá mantener nuestra actividad de paneles destinados al mercado de la construcción, habiendo conseguido al mismo tiempo favorables efectos financieros mediante la mencionada venta de la participación accionarial. Hasta que dicha línea de producción esté en funcionamiento se continuará la comercialización de los paneles fabricados por Hurre Ibérica.

Miles de euros

	1999	2000	2001	D 01/00	% 01/00
Ventas	97.622	104.426	97.280	(7.146)	-7
Cash flow operación	11.630	15.975	14.514	(1.461)	-9
Inversiones	8.342	13.775	7.296	(6.479)	-47
Plantilla a 31 Dic.	393	428	450	22	5

CERÁMICA PLANA Y SANITARIOS

Cerámica Plana

La actividad del Grupo en el área de Pavimentos y Revestimientos Cerámicos ha tenido características desfavorables en el ejercicio, como consecuencia de la recesión general que han sufrido las exportaciones, que representan tradicionalmente una cuota muy elevada de las ventas del sector y que en nuestro caso suponen un 61% de la facturación.

Nuestras ventas de exportación han sido un 15% inferiores a las del año precedente, con fuertes descensos en los mercados de Alemania, Francia, Reino Unido y, especialmente, Estados Unidos, líder en nuestra exportación que ha tenido un ejercicio desfavorable. En nuestra filial en Estados Unidos (E.P.C. America Inc.) se ha desarrollado una intensa reorganización para reducir los gastos, limitando así el efecto de la disminución de ventas.

La expresada situación del mercado exportador ha repercutido a su vez en el mercado nacional, provocando un exceso de oferta en el mismo, con los consiguientes efectos negativos en los precios. Como consecuencia se ha implantado una política rigurosa de reducción de costes, además de continuar los esfuerzos para consolidar la marca dentro del mercado nacional y la estructura de vendedores de plantilla de la empresa, quedando prácticamente extinguida la organización basada en comisionistas.

Durante el ejercicio nuestras instalaciones industriales han obtenido la certificación según la Norma ISO-14.001 de Sistema de Gestión Medioambiental y se ha pasado con éxito la auditoría de seguimiento de la certificación para ISO-9.001.

Sanitarios

En Sanitarios el hito fundamental del ejercicio ha estado constituido por la concentración de la producción en la fábrica de Chiva (Valencia), después del cierre de la factoría de Castellbisbal (Barcelona), acordado a finales del año precedente y que se hizo efectivo en el primer trimestre del ejercicio que comentamos.

Las limitaciones en el volumen de producción derivadas del cierre de la fábrica y del proceso de traslado de equipos e instalaciones que se ha llevado a cabo durante el año han sido paliadas mediante la contratación de suministros con fabricantes de otros países, lo que ha permitido por otra parte aumentar el portfolio de productos.

La sustancial reducción de gastos fijos conseguida con dicha operación de concentración industrial ha permitido una mejora significativa en los resultados de la actividad, con expectativas de alcanzar el equilibrio una vez que la operación ha quedado completada.

En el mercado interior se ha insistido en la política de promoción directa de los productos en las obras, que ha ofrecido resultados positivos, supliendo así las limitaciones de nuestra red de distribución. Las exportaciones se han centrado en áreas rentables (Francia, Portugal, Grecia, Reino Unido), prescindiendo de clientes y países que no tenían este carácter.

Para el ejercicio 2002, una vez disponibles en la fábrica de Chiva todos los equipos productivos, se plantea la recuperación de las cifras de venta anteriores, sobre la base de la estructura de costes más adecuada que se ha conseguido con la reorganización industrial de la actividad.

	1999	2000	2001	D 01/00	% 01/00
Ventas	76.497	80.518	72.025	(8.493)	-11
Cash flow operación	2.927	2.554	2.416	(138)	-5
Inversiones	7.903	5.800	4.688	(1.112)	-19
Plantilla a 31 Dic.	711	671	493	(178)	-27

Miles de euros



QUÍMICA

La actividad de la División Química en el ejercicio 2001 se ha desarrollado en un entorno adverso, que ha condicionado de manera determinante los resultados del año, inferiores a los del precedente. De hecho el ejercicio 2001 ha sido calificado como el peor de la última década por el Consejo Europeo de la Industria Química.

La crisis de la demanda internacional del sector de vinilos ha provocado caídas sustanciales en los precios de venta de todo el área de materias plásticas (EDC, VCM y PVC Suspensión). El efecto negativo fue mayor de lo esperado, ya que al mismo tiempo durante el ejercicio los precios de compra de las principales materias primas (gas natural, etileno) mantuvieron un nivel muy elevado que sólo inició leves descensos en la última parte del año. Con ello los márgenes en el área de plásticos se han estrechado radicalmente, contribuyendo decisivamente a la reducción de los resultados de explotación. Los elevados precios de venta mantenidos por la sosa caústica han mitigado, sin poder compensarlo, este debilitamiento de los márgenes en el área de vinilos.

Adicionalmente los problemas surgidos en el abastecimiento normal de energía eléctrica por interrumpibilidades del sistema eléctrico nacional y la climatología extremada sufrida por las fábricas de Monzón y Sabiñánigo han provocado paradas y pérdidas de producción y venta.

En el ejercicio se ha terminado gran parte del plan de inversiones en ampliaciones de capacidad incluido en el Plan Estratégico para el trienio 2000-2002. Se pusieron en marcha, de manera satisfactoria, las nuevas capacidades de producción en cloro-sosa, clorito, VCM, PVC Suspensión, PVC Emulsión y PVC Compuestos. También entró en producción el electrolizador piloto de cloro-potasa. Estas ampliaciones aportarán mayor flexibilidad y volumen a nuestra actividad comercial en 2002.

En el aspecto de tecnología en el ejercicio Aragonesas ha licenciado su proceso de producción de clorometanos a una empresa china.

Se ha obtenido el registro de empresa de adaptación a las normas UNE-EN ISO 9001:2000, Sistema de Gestión de calidad, después de efectuar satisfactoriamente todas las auditorías.

En Medio Ambiente se han pasado con éxito las auditorías de seguimiento del Sistema de Gestión Medioambiental UNE-EN ISO 14.001:1.996, así como se han cumplido el código europeo de plásticos sobre medioambiente del Programa Voluntario de Compromiso de Progreso y los Acuerdos Voluntarios de los sectores cloro-alcalí y vinilos.

Las expectativas para 2002 son más optimistas, tras las dificultades del pasado ejercicio. Por una parte el coste de las materias primas ya ha registrado descensos que se espera continúen a lo largo del ejercicio. Por otra parte los precios de venta de la sosa caústica se mantienen fuertes. En los precios de plásticos, aunque aún en niveles bajos al inicio del ejercicio, se espera la recuperación pasado el primer trimestre del año.

	1999	2000	2001	D 01/00	% 01/00
Ventas	220.193	282.307	276.640	(5.667)	-2
Cash flow operación	34.246	42.984	29.077	(13.907)	-32
Inversiones	23.950	20.134	37.329	17.195	85
Plantilla a 31 Dic.	1.176	1.190	1.164	(26)	-2



URALITA GESTION

Durante el ejercicio Uralita Gestión ha continuado la implantación de un software de gestión común para las Divisiones del Grupo del área de Construcción, paso previo necesario para la obtención de las sinergías previstas y derivadas del establecimiento de dicha Sociedad como centro de servicios compartidos del Grupo.

Los capítulos fundamentales de su actividad en el ejercicio han sido:

- La Administración Financiera de Uralita Gestión ya ha dado servicio a las Divisiones de Tuberías, Aislamientos y Yesos. En 2002 se incorporarán las Divisiones de Cubiertas y Tejas, con lo que quedará completada la implantación de esta función.
- La Tesorería centralizada ya está funcionando para el Grupo a nivel nacional e iniciando la incorporación de las empresas no españolas al sistema. Con ello se ha avanzado sustancialmente en la optimización de líneas de crédito y de saldos disponibles.
- La función de compras de Uralita Gestión ha actuado en aquellos elementos que son comunes a las empresas del Grupo, consiguiendo ahorros de coste significativos. Además de ello se han realizado colaboraciones en operaciones determinadas de las Divisiones, como subastas electrónicas para compra de embalajes, que continuarán en el futuro.
- En la Administración de Personal, ya centralizada en Uralita Gestión, se ha estabilizado el proceso de elaboración de la nómina en la nueva aplicación informática (Meta 4) y se están desarrollando nuevas funcionalidades de la aplicación, como la elaboración de presupuestos de gastos de personal y control presupuestario.
- El área de Sistemas de Información se encuentra en curso de implantación, para atender las demandas de las Divisiones. En 2002 se abordan nuevos proyectos, como la participación en la implantación de servicios de atención al cliente en las Divisiones de Tuberías y Yesos. Aspecto importante de esta función es el soporte tecnológico que se realiza para Uralita Nuevas Tecnologías en los proyectos que éste desarrolla.

LOGÍSTICA. MATCARRIER

En el ejercicio 2001 se ha creado Matcarrier,S.A., como operador logístico de materiales de construcción. Se trata de una organización cuya finalidad inmediata es optimizar la logística de las Divisiones del Grupo, con el objetivo final de desarrollar su negocio fuera del mismo, poniendo así en valor la infraestructura logística de la que disponemos.

Durante este primer ejercicio de su actividad, los pasos fundamentales dados por Matcarrier son los siguientes:

- Está prácticamente finalizada la implantación de los centros logísticos compartidos, que dan servicio de almacenaje y distribución local en la Península y Baleares; para ello se han concentrado los antiguos almacenes en un número más reducido de centros, manteniendo el nivel de servicio y consiguiendo sensibles ahorros.
- El Equipo de Contratación de Transporte ha asumido ya la gestión de todo el transporte de carga completa nacional del Grupo (unos 200 proveedores, que significan el 75% del gasto del Grupo en este servicio). Los ahorros y mejor servicio se empiezan a notar significativamente.
- Se ha iniciado la captación de clientes externos al Grupo empezando a trabajar con el primero de ellos desde inicios de 2002.



8

URALITA NUEVAS TECNOLOGÍAS

Uralita Nuevas Tecnologías, S.A. ha continuado en 2001 sus trabajos, basados en conseguir la unión de la fuerza "real" de la posición del Grupo Uralita con las posibilidades "virtuales" de las nuevas tecnologías.

Las actividades fundamentales desarrolladas en el ejercicio han sido las siguientes:

- Mejora sustancial de los servicios del web www.uralita.com, ampliando el catálogo de productos hasta más de 29.000 referencias. Se ha mejorado la navegación por el catálogo y los documentos técnicos, al objeto de facilitar una verdadera ayuda a los profesionales del sector de la construcción.
- Se ha desarrollado una réplica actualizada de la estructura establecida en España en las webs de Portugal y Francia, con los contenidos de las empresas del Grupo que actúan en dichos países.
- Se ha desarrollado la llamada "Casa Construmat de Uralita", que invita a la navegación por los distintos ambientes de una casa virtual, réplica a la presentada en Construmat 2001, ofreciendo al usuario múltiples soluciones constructivas en aislamientos, sanitarios, decoración, fontanería y otros productos.
- Desde finales de 2001 se ha puesto en marcha la aplicación de comercio electrónico www.pladur.biz, instrumento de ventas que permite a algunos Distribuidores habituales de las placas de yeso Pladur®, realizar y confirmar su pedido, proporcionándoles información actualizada.

II – NOTAS COMPLEMENTARIAS

AUTOCARTERA

Durante el ejercicio 2001, Uralita, S.A. adquirió 237.805 acciones propias y vendió 122.160, manteniendo al cierre del ejercicio una autocartera de 924.267 acciones, que representan el 1,48% del capital social.

CAMBIOS EN EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

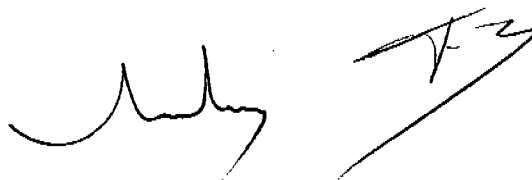
La Junta General de Accionistas de Uralita, S.A. celebrada el 19 de junio de 2001 acordó el nombramiento como Consejero de la Sociedad de Atalaya Inversiones, S.R.L., que designó como representante de la misma a D. Juan Pedro Álvarez Giménez.

PERSPECTIVAS PARA EL EJERCICIO 2002

El presupuesto para el Ejercicio 2002 contempla un incremento de las ventas consolidadas del Grupo del 5,35%. Este aumento está soportado por una mejora paulatina de las economías en que operamos, después de una segunda mitad del ejercicio 2001 en que la actividad económica en general ha sufrido una desaceleración considerable.

Se espera una mayor utilización de la capacidad instalada en general y, en particular, la de las nuevas fábricas y ampliaciones de capacidad que se han llevado a cabo durante 2001.

Los márgenes de EBITDA y EBIT mejorarán en 1,6 puntos y 1,2 puntos respectivamente, lo que se traducirá en una mejora del Resultado Neto Participado superior al 40% respecto al obtenido en 2001.



FIRMA DE LOS ADMINISTRADORES

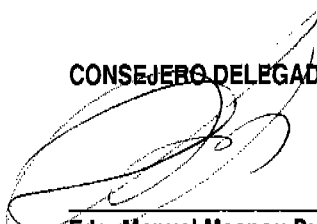
El presente Informe de Gestión del Grupo Consolidado de URALITA,S.A. ha sido formulado por el Consejo de Administración en su reunión de 22 de Marzo de 2.002. Dicho Informe de Gestión corresponde al Ejercicio cerrado el 31 de Diciembre de 2.001, estando extendido en 9 folios, todos ellos firmados por el Presidente y Secretario, firmando en esta última hoja todos los Consejeros.

PRESIDENTE



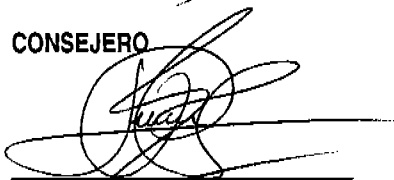
Fdo. Juan Miguel Antoñanzas Perez-Egea

CONSEJERO DELEGADO



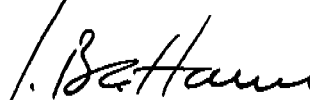
Fdo. Manuel Masnou Puig

CONSEJERO



Fdo. Atalaya Inversiones,S.R.L.
(Representada por D. Juan Pedro Alvarez Giménez)

CONSEJERO



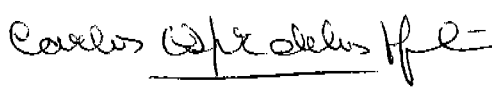
Fdo. Sebastián Battaner Arias

CONSEJERO



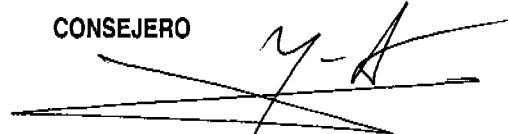
Fdo. Santiago Bergareche Busquet

CONSEJERO



Fdo. Carlos Espinosa de los Monteros y Bernaldo de Quirós

CONSEJERO



Fdo. Joaquin Moya-Angeler Cabrera

CONSEJERO



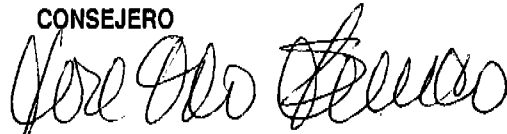
Fdo. Rafael del Pino y Galvo Sotelo

CONSEJERO



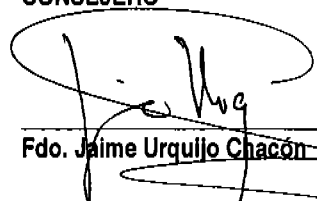
Fdo. Eugenio Ruiz-Gálvez Priego

CONSEJERO



Fdo. José F. Sánchez-Junco Mans

CONSEJERO



Fdo. Jaime Urquijo Chacón