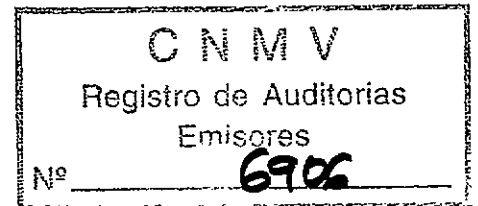
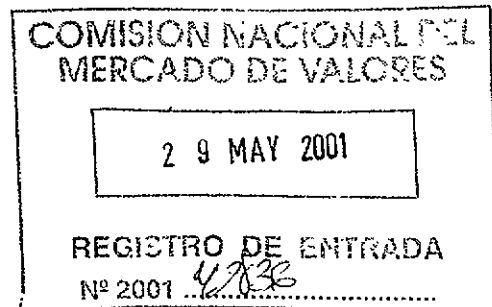




ARTHURANDERSEN

URALITA, S.A.

Cuentas Anuales e Informe de Gestión  
Correspondientes al Ejercicio Anual Terminado  
el 31 de Diciembre de 2000  
junto con el Informe de Auditoría





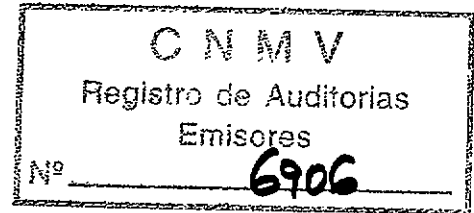


ARTHUR ANDERSEN

Raimundo Fdez. Villaverde, 65  
28003 Madrid

## Informe de auditoría de cuentas anuales

A los Accionistas de  
Uralita, S.A.:

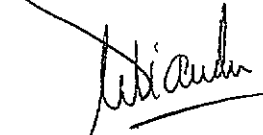


1. Hemos auditado las cuentas anuales de URALITA, S.A., que comprenden el balance de situación al 31 de diciembre de 2000 y la cuenta de pérdidas y ganancias y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.
2. De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias y del cuadro de financiación, además de las cifras del ejercicio 2000, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales del ejercicio 2000. Con fecha 31 de marzo de 2000 emitimos nuestro informe de auditoría acerca de las cuentas anuales del ejercicio 1999, en el que expresamos una opinión favorable.
3. De acuerdo con la legislación vigente la Sociedad, como cabecera de grupo, está obligada a formular cuentas anuales consolidadas de forma separada sobre las que hemos emitido nuestro informe de auditoría con esta misma fecha con una opinión favorable. El efecto de la consolidación, realizada a partir de los registros contables de las sociedades que componen el Grupo Uralita, en comparación con las cuentas anuales individuales adjuntas, supone un aumento de las reservas y del beneficio del ejercicio de 8.573 y 3.465 millones de pesetas respectivamente, así como un aumento de los activos y de la cifra de negocios de 99.510 y 183.817 millones de pesetas, respectivamente.
4. En nuestra opinión, las cuentas anuales del ejercicio 2000 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de Uralita, S.A. al 31 de diciembre de 2000 y de los resultados de sus operaciones y de los recursos obtenidos y aplicados durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.



5. El informe de gestión adjunto del ejercicio 2000 contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación de la Sociedad, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2000. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de la Sociedad.

ARTHUR ANDERSEN



Miguel Fiandor Román

30 de marzo de 2001





OF5682740

CLASE 8.<sup>a</sup>  
FABRICA

**URALITA, S.A.**

**CUENTAS ANUALES**

**EJERCICIO 2000**

# URALITA, S.A.

## BALANCES DE SITUACION AL 31 DE DICIEMBRE

### ACTIVO

Cuentas	2000	1999
<b>INMOVILIZADO</b>	<b>72.436</b>	<b>55.893</b>
<b>Inmovilizaciones inmateriales</b>	<b>1</b>	<b>87</b>
Derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero	4	4
Otro inmovilizado inmaterial	-	121
Amortizaciones	(3)	(38)
<b>Inmovilizaciones materiales</b>	<b>1.420</b>	<b>1.490</b>
Terrenos y construcciones	1.655	1.694
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	194	233
Otro inmovilizado	79	77
Amortizaciones	(508)	(514)
<b>Inmovilizaciones financieras</b>	<b>70.210</b>	<b>52.051</b>
Participaciones en empresas del grupo	66.451	65.814
Otras participaciones en empresas	50	50
Depósitos y fianzas constituidos a largo plazo	27	27
Créditos a empresas del grupo	23.884	5.892
Otros deudores	199	253
Provisiones	(20.401)	(19.985)
<b>Acciones propias</b>	<b>805</b>	<b>2.265</b>
<b>GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS</b>	<b>221</b>	<b>432</b>
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>20.055</b>	<b>12.478</b>
<b>Deudores</b>	<b>2.664</b>	<b>2.193</b>
Empresas del grupo, deudores	1.921	1.747
Otros deudores	743	446
<b>Inversiones financieras temporales</b>	<b>17.348</b>	<b>10.279</b>
Créditos a empresas del grupo	17.295	10.226
Otros créditos	53	53
<b>Tesorería</b>	<b>11</b>	<b>6</b>
Ajustes por periodificación	32	-
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>92.712</b>	<b>68.803</b>

Las notas números 1 a 20 descritas en la memoria forman parte integrante del balance de situación al 31 de diciembre de 2000





CLASE 8.a



OF 5682741

		millones de pesetas	
<b>PASIVO</b>			
<b>Cuentas</b>		<b>2000</b>	<b>1999</b>
<b>FONDOS PROPIOS</b>		<b>39.058</b>	<b>38.845</b>
Capital suscrito		18.257	18.288
Prima de emisión		10.908	10.908
Reservas		8.547	5.565
Reserva legal		3.651	3.658
Reserva por acciones propias		805	2.265
Reserva por ajuste del capital a euros		31	-
Reservas de libre disposición		4.060	-
Resultados negativos de ejercicios anteriores		-	(358)
Pérdidas y ganancias		2.346	5.063
Dividendo a cuenta entregado en el ejercicio		(1.000)	(979)
<b>PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS</b>		<b>2.834</b>	<b>3.227</b>
<b>ACREEDORES A LARGO PLAZO</b>		<b>25.973</b>	<b>10.002</b>
Obligaciones no convertibles		17	19
Deudas con entidades de crédito		25.956	9.983
<b>ACREEDORES A CORTO PLAZO</b>		<b>24.847</b>	<b>16.729</b>
Obligaciones no convertibles		2	2
Deudas con entidades de crédito		17.039	7.894
Deudas con empresas del grupo		6.134	7.986
Otras deudas no comerciales		1.672	847
<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>92.712</b>	<b>68.803</b>

# URALITA, S.A.

## CUENTAS DE PERDIDAS Y GANANCIAS DE LOS EJERCICIOS

### DEBE

Cuentas	2000	1999
Gastos de personal		
a) Sueldos, salarios y asimilados	625	764
b) Cargas sociales	131	126
Dotaciones para amortizaciones del inmovilizado	58	112
Otros gastos de explotación	1.259	1.212
<b>TOTAL</b>	<b>2.073</b>	<b>2.214</b>
<hr/>		
Gastos financieros:		
Por deudas con empresas del grupo	306	198
Por deudas con terceros y gastos asimilados	1.437	366
<b>TOTAL</b>	<b>1.743</b>	<b>564</b>
<b>RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS</b>	<b>2.117</b>	<b>2.841</b>
<hr/>		
<b>BENEFICIO DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	<b>846</b>	<b>1.895</b>
<hr/>		
Variación de la provisión por depreciación de la cartera de valores	416	-
Provisión por depreciación de acciones propias	64	391
Gastos o pérdidas extraordinarias	281	387
<b>TOTAL</b>	<b>761</b>	<b>778</b>
<b>RESULTADOS EXTRAORDINARIOS POSITIVOS</b>	<b>-</b>	<b>1.953</b>
<hr/>		
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>839</b>	<b>3.848</b>
Impuesto sobre beneficios	(1.507)	(1.215)
<b>RESULTADO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>2.346</b>	<b>5.063</b>

Las notas números 1 a 20 descritas en la memoria forman parte integrante de la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio 2000



CLASE 8ª  
S.A.P.A.



0F5682742

**HABER**

millones de pesetas

Cuentas	2000	1999
Importe neto de la cifra de negocios	802	1.268
<b>TOTAL</b>	<b>802</b>	<b>1.268</b>
<b>PERDIDA DE EXPLOTACION</b>	<b>1.271</b>	<b>946</b>
<hr/>		
Ingresos financieros:		
De participaciones en capital de empresas del grupo	2.641	3.031
Otros intereses e ingresos		
a) De empresas del grupo	1.219	363
b) Otros ingresos financieros	-	11
<b>TOTAL</b>	<b>3.860</b>	<b>3.405</b>
<hr/>		
Beneficio en enajenación de inmovilizado material e inmaterial	143	433
Beneficio por operaciones con acciones propias	23	6
Beneficio en enajenación de inmovilizado financiero	-	64
Variación de la provisión por depreciación de la cartera de valores	-	2.078
Ingresos o beneficios extraordinarios	588	150
<b>TOTAL</b>	<b>754</b>	<b>2.731</b>
<b>RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS</b>	<b>7</b>	<b>-</b>

# URALITA, S.A.

## MEMORIA DEL EJERCICIO 2000

### 1. Actividad de la Sociedad

Uralita, S.A. (en adelante Uralita, S.A., o "la Sociedad") tiene por objeto la fabricación y comercialización de productos para la construcción, en su más amplio sentido, y de primeras materias relacionadas. Estas actividades las realiza mediante la participación accionarial en sociedades que constituyen su grupo de empresas y a las que presta, además, servicios de diversa índole.

La Sociedad fue constituida el 6 de agosto de 1920 y tiene su domicilio social en Madrid, calle de Mejía Lequerica nº 10.

### 2. Bases de presentación

Las cuentas anuales adjuntas han sido formuladas por los Administradores de Uralita, S.A. y se han preparado a partir de los registros de contabilidad de la Sociedad, presentándose de acuerdo con las disposiciones contenidas en la Ley 19/1989, de 25 de julio, R.D. 1564/1989 de 22 de diciembre y R.D. 1643/1990 de 20 de diciembre, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Sociedad.

Las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2000 se hallan pendientes de aprobación por la Junta General de Accionistas. No obstante, la Dirección no espera que se produzcan modificaciones en las mismas como consecuencia de dicha aprobación.

### 3. Distribución de resultados

El Consejo de Administración de la Sociedad propondrá a la Junta General de Accionistas la siguiente distribución del resultado del ejercicio 2000:

	Millones de pesetas
Dividendos	2.240
Reservas de libre disposición	106
<b>TOTAL</b>	<b>2.346</b>

El 27 de noviembre de 2000 el Consejo de Administración de Uralita, S.A. acordó la distribución de un dividendo de 20 pesetas por acción, a cuenta de los resultados del ejercicio 2000. Este dividendo, por un importe total de 1.000 millones de pesetas figura registrado en el balance de situación al 31 de diciembre de 2000 y ha sido pagado en enero de 2001.

Al 30 de noviembre de 2000 los resultados acumulados del ejercicio de Uralita, S.A. ascendían a 2.204 millones de pesetas. El estado de liquidez, formulado de acuerdo con los requisitos legales, determinado por las disponibilidades de tesorería en dicha fecha y que ponía de manifiesto la existencia de liquidez suficiente era el siguiente:

	Millones de pesetas
Créditos a empresas del grupo	42.776
Disponible en cuentas de crédito	22.017
Disponible en tesorería	8
<b>TOTAL</b>	<b>64.801</b>

### 4. Normas de valoración

Las principales normas de valoración utilizadas en la elaboración de las cuentas anuales, han sido las siguientes:

#### a) Inmovilizaciones materiales

El inmovilizado material adquirido con anterioridad al 31 de diciembre de 1983 está valorado a precio de coste actualizado de acuerdo con diversas disposiciones legales. Las adiciones posteriores se han valorado a coste de adquisición.

Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor coste de los correspondientes bienes.



OF5682743

**CLASE 8ª**

Los gastos de conservación y mantenimiento incurridos durante el ejercicio se cargan a la cuenta de pérdidas y ganancias.

El inmovilizado material se amortiza linealmente durante los años de vida útil estimada, según el siguiente detalle:

	Años de vida útil estimada
Construcciones	33 / 50
Instalaciones, utillaje y mobiliario	10 / 20
Equipos para proceso de la información	4
Elementos de transporte	6 / 7

**b) Valores mobiliarios y otras inversiones análogas**Participaciones en empresas del grupo y otras participaciones en empresas

Se valoran al coste de adquisición minorado, en su caso, por el exceso del coste sobre el valor teórico contable, corregido en el importe de las plusvalías tácitas existentes en el momento de la adquisición que permanecen al cierre del ejercicio.

Adicionalmente, cuando las sociedades participadas presentan un valor teórico contable negativo al cierre del ejercicio, la Sociedad sigue la práctica de constituir las provisiones correspondientes. Estas dotaciones se incluyen en el epígrafe "Provisiones para riesgos y gastos" del balance de situación (Nota 10).

La Sociedad participa mayoritariamente en el capital social de diversas sociedades. Las cuentas anuales adjuntas no reflejan los aumentos del valor de los diferentes componentes patrimoniales de la Sociedad que resultarían de aplicar criterios de consolidación.

Dichas variaciones de valor, obtenidas a partir de las cuentas anuales consolidadas que se presentan de forma separada de acuerdo con la legislación vigente, supondrían un aumento (disminución) de los siguientes capítulos y por los importes que se indican:

	Millones de pesetas
Fondos propios	12.038
Beneficio del ejercicio	3.465
Cifra de negocios	183.817
Activos	99.510

Acciones propias

Las acciones propias están valoradas al precio más bajo de coste de adquisición, cotización media del último trimestre del ejercicio, cotización al cierre del ejercicio y precio contemplado en la opción de compra otorgada a determinados empleados de la Sociedad (Nota 18).

**c) Gastos a distribuir en varios ejercicios**

Incluye gastos de proyección plurianual que se imputan a resultados en el período de su proyección económica.

**d) Deudores a largo y corto plazo**

Todos los créditos se registran por el importe de la contraprestación entregada, e incluyen el importe de las deudas en cuenta y las formalizadas en efectos, estén en cartera o descontados pendientes de vencer.

Los saldos se presentan una vez deducidas las partidas incobrables, ya que la Sociedad sigue el criterio de provisionar los importes estimados no recuperables.

**e) Provisiones para complemento de pensiones de jubilación**

Uralita, S.A. tiene contraídas obligaciones derivadas de complementos de jubilación que afectan a cierto colectivo de trabajadores, jubilados e incapacitados.

La Sociedad tiene garantizado el pago de dichas obligaciones hasta su total extinción mediante un contrato con una compañía de seguros española, ajena a la Sociedad y a su grupo de empresas, sin que existan costes adicionales para la Sociedad, excepto los derivados de cambios en las estimaciones de las variables salario y pensiones de la Seguridad Social.

**f) Indemnizaciones por bajas**

De acuerdo con la legislación vigente, existe la obligación de satisfacer indemnizaciones a los empleados despedidos sin causa justificada. Los costes de estas indemnizaciones se registran en el ejercicio en que se acuerda el despido con los respectivos empleados.

Adicionalmente, el personal de Uralita, S.A. tiene la posibilidad de solicitar su jubilación de manera anticipada y negociar la indemnización que, en su caso, pudiera corresponderles. Actualmente no existe ningún plan ni decisiones adoptadas en materia de jubilaciones anticipadas, y, consecuentemente, las indemnizaciones por este concepto se registran en base a los acuerdos individuales que se van formalizando.

**g) Deudas a largo y corto plazo**

Las deudas se contabilizan por su valor nominal y la diferencia, en su caso, entre dicho valor nominal y el importe recibido se contabiliza en el activo del balance en el epígrafe "Gastos a distribuir en varios ejercicios" que se imputan a resultados por los correspondientes al ejercicio, calculados siguiendo un método financiero.

**h) Transacciones en moneda extranjera**

La conversión en moneda nacional de la moneda extranjera y de los créditos y débitos expresados en moneda extranjera se realiza aplicando el tipo de cambio vigente en el momento de efectuar la correspondiente operación, valorándose al cierre del ejercicio de acuerdo con el tipo de cambio vigente en ese momento.

Las diferencias de cambio que se producen como consecuencia de la valoración al cierre del ejercicio de los débitos y créditos en moneda extranjera se clasifican en función del ejercicio en que vencen y de la moneda, agrupándose a estos efectos las monedas que, aun siendo distintas, gozan de convertibilidad oficial y presentan un comportamiento similar en el mercado.

Las diferencias netas positivas de cada grupo se recogen en el pasivo del balance como ingresos a distribuir en varios ejercicios; las diferencias negativas de cada grupo se imputan a resultados.

**i) Ingresos y gastos**

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio del devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos.

No obstante, siguiendo el principio de prudencia, únicamente se contabilizan los beneficios realizados a la fecha del cierre del ejercicio, en tanto que los riesgos previsibles y las pérdidas, aun las eventuales, se contabilizan tan pronto son conocidos.

Los ingresos por dividendos se registran en el momento de su aprobación por la correspondiente filial.

**j) Impuesto sobre beneficios**

El gasto por impuesto sobre beneficios del ejercicio se calcula en función del resultado económico antes de impuestos, aumentado o disminuido, según corresponda, por las diferencias permanentes con el resultado fiscal, entendiendo éste como la base imponible del citado impuesto.

Uralita, S.A. tributa por el impuesto de sociedades en régimen de declaración consolidada con la práctica totalidad de sus filiales en las que tiene una participación superior al 90%. En base a los criterios de reparto acordados entre la Sociedad y las filiales, las diferencias entre los impuestos que dichas sociedades hubieran pagado en el caso de tributación individual y los importes que se hacen efectivos a Hacienda por las bases imponibles positivas correspondientes a las mismas a nivel de declaración fiscal consolidada, son materializadas a favor de Uralita, S.A. que, en función de la existencia de bases imponibles negativas a compensar, las registra como ingresos en el epígrafe "Impuesto sobre beneficios" de las cuentas de pérdidas y ganancias adjuntas.



OF5682744

**CLASE 8ª**

Los balances de situación adjuntos recogen en el epígrafe "Otros deudores" el efecto impositivo de las diferencias temporales que se producen en relación con los complementos de pensiones por jubilación y otros conceptos, que se considera revertirán en ejercicios futuros.

**k) Provisiones para riesgos y gastos**

La política de la Sociedad es establecer las provisiones oportunas para hacer frente a responsabilidades probables o ciertas obligaciones pendientes de cuantía indeterminada. Su dotación se efectúa al nacimiento de la responsabilidad o de la obligación que determina la indemnización o pago.

**5. Inmovilizaciones materiales**

El resumen de transacciones y la composición de las diferentes cuentas de las inmovilizaciones materiales y sus correspondientes amortizaciones son los siguientes:

Millones de pesetas

	Terrenos y construcciones	Otras Instalaciones, Utillaje y Mobiliario	Otro Inmovilizado	TOTAL
<b>COSTE</b>				
Saldo al 31 de diciembre de 1999	1.694	233	77	2.004
Adiciones	4	12	6	22
Retiros por venta	(43)	(2)	-	(45)
Cancelación por amortización total	-	(49)	(4)	(53)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2000</b>	<b>1.655</b>	<b>194</b>	<b>79</b>	<b>1.928</b>
<b>AMORTIZACION ACUMULADA</b>				
Saldo al 31 de diciembre de 1999	319	149	46	514
Dotación	23	18	16	57
Retiros por venta	(10)	-	-	(10)
Cancelación por amortización total	-	(49)	(4)	(53)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2000</b>	<b>332</b>	<b>118</b>	<b>58</b>	<b>508</b>

Existen pólizas de seguro para cubrir posibles riesgos a los que están sujetos los diversos elementos del inmovilizado material.

**6. Inmovilizaciones financieras e inversiones financieras temporales****a) Cartera de valores**

La cartera de valores de Uralita, S.A. al 31 de diciembre de 2000 tiene la siguiente composición:

Millones de pesetas

	Coste	Provisión
Participaciones en empresas del grupo		
Con cotización oficial	10.862	-
Sin cotización oficial	55.589	20.351
Otras participaciones en empresas	50	50
Acciones propias (Nota 9.b)	66.501	20.401
	869	64
<b>TOTAL CARTERA DE VALORES</b>	<b>67.370</b>	<b>20.465</b>

El detalle de las participaciones en empresas del grupo, directas e indirectas, aparece a continuación.

### PARTICIPACIONES DIRECTAS

Sociedades por actividades	Domicilio	Coste	Provisión	Neto	% Partic. directo	Capital	Reservas menos div. a cuenta	Plusv. tácita (*)	Result. ordinario	Result. del ejercicio	Divider percible
<b>CUBIERTAS Y PARAMENTOS</b>											
Uralita Productos y Servicios, S.A.	Madrid	10.078	597	9.481	100	3.410	5.360		634	721	
Teczone Española, S.A.	Madrid	1.266		1.266	100	255	591		1.101	717	6
<b>SISTEMAS DE TUBERIAS</b>											
Uralita Sistemas de Tuberías, S.A.	Madrid	11.033	5.376	5.657	100	4.100	2.330		(667)	(502)	
<b>YESOS</b>											
Yesos Ibéricos, S.A.	Madrid	4.285		4.285	59,31	4.948	4.138		3.174	2.051	4
Promat Ibérica, S.A.	Madrid	80		80	51	70	36		126	81	
<b>CERAMICA Y SANITARIOS</b>											
Gres de Valls, S.A.	Castellón	5.527	3.691	1.836	99,93	2.325	(471)		115	23	
Cerámicas Sanitarias Reunidas, S.A.	Barcelona	7.316	6.618	698	100	1.593	40		(825)	(743)	
<b> AISLANTES</b>											
Poliglás, S.A.	Madrid	7.881		7.881	100	2.460	4.005	1.468	1.049	557	6
<b>TEJAS</b>											
Uralita Tejas, S.L.	Madrid	3.719		3.719	100	4.567	1.265		5.765	1.747	
Uralita Tejados, S.A.	Madrid	150	75	75	99,99	150	-		104	(75)	
<b>QUIMICA</b>											
Energía e Industrias Aragonesas EIA, S.A. (**)	Madrid	10.862		10.862	49,69	17.783	13.734		3.523	2.741	8
<b>OTRAS SOCIEDADES</b>											
Uralita Gestión, S.A.	Madrid	10		10	99,9	10	-		-	-	3
Uralita Nuevas Tecnologías, S.A.	Madrid	10	10	-	99,99	10	-		(19)	(19)	
Tisa Instalaciones, S.A.	Madrid	1.415	1.297	118	100	130	(13)		(1)	-	
Tartárico y Derivados, S.A.	Madrid	2.296	2.179	117	99,99	122	(15)		10	10	
Industrial Gymsa, S.A.	Madrid	15		15	100	10	6		1	1	
Electroquímica Andaluza, S.A.	Madrid	508	508	-	75,49	734	(935)		-	(70)	
		<b>66.451</b>	<b>20.351</b>	<b>46.100</b>							<b>2.6</b>

(\*) Plusvalías tácitas existentes en el momento de la adquisición, que subsisten al 31 de diciembre de 2000

(\*\*) Sociedad cotizada en Bolsa

Los datos de la situación patrimonial de las sociedades se han obtenido de las respectivas cuentas anuales individuales o, en su caso, consolidadas





OF5682745

CLASE 8ª  
FABRICA

**PARTICIPACIONES INDIRECTAS**

Sociedades por actividades	Domicilio	Tenedora	% Partic. directo	Capital	Reservas menos div. a cuenta	Plusv. tácita (*)	Result. ordinario	Result. del ejercicio	Valor neto en libros
<b>CUBIERTAS Y PARAMENTOS</b>									
Fibrocementos de Levante, S.A.	Alicante	Uralita Productos y Servicios	100	1.020	12		-	213	1.270
Fibrocementos NT, S.L.	Madrid	Uralita Productos y Servicios	100	2.527	3		30	-	2.515
Rocmat, E.U.R.L.	Francia	Uralita Productos y Servicios	100	8	37		20	12	45
Huurre Ibérica, S.A.	Gerona	Teczone Española	50	500	484		587	382	250
<b>SISTEMAS DE TUBERIAS</b>									
Uralita Comercial Canarias, S.A.	Madrid	Uralita Sistemas de Tuberías	100	100	-		(132)	(134)	-
Lusofane, S.A.	Portugal	Uralita Sistemas de Tuberías	99,94	119	124	98	195	121	482
Aquatecnic Sistemas, S.A.	Madrid	Uralita Sistemas de Tuberías	70	150	2		(148)	(152)	14
Elab.de Plásticos Españoles, S.A. (EPE)	Guadalaj.	Uralita Sistemas de Tuberías	100	1.300	10		103	74	1.387
EPE France, S.A.R.L.	Francia	Epe	100	25	85		29	28	136
<b>YESOS</b>									
Cargas Blancas Inorgánicas, S.A.	Gerona	Yesos Ibéricos	100	10	-		-	-	2
Cariche Blanche Inorganiche, S.p.A.	Italia	Yesos Ibéricos	95	2	2		8	4	7
Cariche Blanche Inorganiche, S.p.A.	Italia	Cargas Blancas	5	2	2		8	4	-
Episa, S.L.	Portugal	Yesos Ibéricos	96	-	11		8	5	-
Episa, S.L.	Portugal	Cargas Blancas	4	-	11		8	5	-
<b>CERAMICA Y SANITARIOS</b>									
EPC América, Inc.	U.S.A.	Gres de Valls	55	7	484		166	123	4
<b> AISLANTES</b>									
Plásticos Espumados, S.A.	Barcelona	Poliglás	100	150	986		508	331	150
Isofglás, S.A.	Barcelona	Poliglás	100	20	(2)		1	1	18
Poliglás, GmbH	Alemania	Poliglás	100	217	1.177		256	267	1.222
Poliglás Dämmssysteme, GmbH	Alemania	Poliglás, GmbH	100	4	2		(442)	(440)	4
Poliglás, S.r.L.	Italia	Poliglás	90	16	(9)		15	6	13
Poliglás, S.r.L.	Italia	Plásticos Espumados	10	16	(9)		15	6	1
Poliglás, S.A.	Francia	Poliglás	100	1.955	1.200		(169)	(254)	6.115
Poliglás France Indústria, S.A.	Francia	Poliglás (Francia)	100	634	(13)		(21)	(21)	813
Poliglás, Ltd.	Inglaterra	Poliglás	100	3	(9)		(7)	(6)	-
Fibraver, S.N.C.	Francia	Poliglás (Francia)	100	254	-	3.572	27	(149)	254
Isolyth, Rt	Hungría	Poliglás	100	238	138	1.137	(25)	(40)	1.473
<b>TEJAS</b>									
Uralita Indústria e Comercio, Ltda.	Brasil	Uralita Tejas	100	5.295	(643)		(273)	(246)	5.295
Multibrick Indústria e Comercio, Ltda.	Brasil	Uralita Indústria e Comercio	100	1.216	(107)	325	(57)	(61)	1.430
Maristela Indústria e Comercio, Ltda.	Brasil	Uralita Indústria e Comercio	53,2	1.771	(203)		(47)	(52)	785
Industrias Transform.de Cemento Eternit, S.A.	Marid	Uralita Tejas	53	2.702	3.770		1.858	1.486	3.170
Redland Ibérica, S.A.	Madrid	Uralita Tejas	53	841	3.198		2.004	1.403	1.857
Nueva Cerámica ARB, S.A.	Alicante	Ind.Transf.de Cemento Eternit	52,4	4.448	80		102	148	2.510
Nueva Cerámica ARB, S.A.	Alicante	Lusoceram	47,6	4.448	80	186	102	148	2.378

Sociedades por actividades	Domicilio	Tenedora	% Partic. directo	Capital	Reservas menos div. a cuenta	Plusv. tácita (*)	Result. ordinario	Result. del ejercicio	Valor neto en libros
Cerámica Decorativa del Llobregat, S.A.	Barcelona	Redland Ibérica	100	450	(239)	372	94	87	586
Lusoceram Empreendimentos Cerám., S.A.	Portugal	Redland Ibérica	52,7	124	2.582		2.823	1.870	658
Lusoceram Empreendimentos Cerám., S.A.	Portugal	Ind.Transf.de Cemento Eternit	47,23	124	2.582		2.823	1.870	575
Uralusa, Instalações e Montagens, S.L.	Portugal	Lusoceram	100	12	61		96	60	12
Cerámiques Estructurals del Penedès, S.A.	Barcelona	Uralita Tejas	100	10	-		2.275	596	10
Cerámiques Estructurals Manresanas, S.A.	Barcelona	Cerámiq.Estructurals Penedés	100	542	-		42	26	542
Cerámiques Estructurals de Llinars, S.A.	Barcelona	Cerámiq.Estructurals Penedés	100	2.066	-		83	52	2.066
Materiales y Cubiertas Caolita, S.A.	Valencia	Uralita Tejados	100	10	3		16	11	20
<b>COMERCIAL</b>									
Uralita Comercial, S.A.	Madrid	Uralita Productos y Servicios	42	1.400	(108)		2	(177)	500
Uralita Comercial, S.A.	Madrid	Uralita Sistemas de Tuberías	25	1.400	(108)		2	(177)	301
Uralita Comercial, S.A.	Madrid	Uralita Tejas	20	1.400	(108)		2	(177)	179
Uralita Comercial, S.A.	Madrid	Poliglás	13	1.400	(108)		2	(177)	157
Materiales y Productos ROCALLA, S.A.	Barcelona	Uralita Comercial	100	590	29		-	24	694
<b>QUIMICA</b>									
Aragonesas Industrias y Energía, S.A.	Madrid	Energía e Industrias Aragonesas	100	9.224	3.856		1.105	759	9.201
Aiscondel, S.A.	Barcelona	Energía e Industrias Aragonesas	96,61	8.013	6.153		1.825	1.674	7.915
Aiscondel Laminados, S.A.	Barcelona	Aragonesas Industrias y Energía	100	1.614	(516)		(171)	(194)	904
Arag.Derivados Electroquím.Levante, S.A.	Barcelona	Energía e Industrias Aragonesas	100	998	1.482		633	415	2.480
Asane, A.I.E.	Barcelona	Aiscondel	90	-	28		(19)	25	-
Asaneñ, A.E.I.E.	Barcelona	Aiscondel	52,5	151	376		(183)	(179)	79
<b>OTRAS SOCIEDADES</b>									
Consener Galicia	Barcelona	Uralita Sistemas de Tuberías	100	21	(8)		-	-	-

(\*) Plusvalías tácitas existentes en el momento de la adquisición, que subsisten al 31 de diciembre de 2000

Los datos de la situación patrimonial de las sociedades se han obtenido de las respectivas cuentas anuales individuales o, en su caso, consolidadas

Las principales transacciones comerciales y financieras efectuadas por Uralita, S.A. en el ejercicio 2000 con las sociedades del grupo indicadas anteriormente, han sido las siguientes:

	Millones de pesetas
Ventas	777
Gastos financieros	306
Ingresos financieros por intereses	1.219
Dividendos percibidos	2.641

Las ventas corresponden a la facturación a sociedades del grupo de ciertos gastos incurridos por su cuenta, así como a ingresos derivados de la prestación a las mismas de diversos servicios (asesoría jurídica, alquileres, etc.).

Las transacciones registradas durante el ejercicio 2000 en relación con las participaciones en empresas del grupo y otras son las siguientes:



OF5682746

CLASE 8ª

BASES

Millones de pesetas

	Coste	Provisión
Saldo al 31 de diciembre de 1999	65.864	19.985
<b>AMPLIACIONES DE CAPITAL SUSCRITAS</b>		
Cerámicas Sanitarias Reunidas, S.A.	500	
Uralita Tejados, S.A.	112	
Promat Ibérica, S.A.	15	
Uralita Nuevas Tecnologías, S.A.	10	
<b>DOTACION (REVERSION) POR DEPRECIACIÓN</b>		
Cerámicas Sanitarias Reunidas, S.A.		664
Uralita Sistemas de Tuberías, S.A.		602
Uralita Tejados, S.A.		75
Gres de Valls, S.A.		15
Uralita Nuevas Tecnologías, S.A.		10
Tartárico y Derivados, S.A.		(10)
Uralita Productos y Servicios, S.A.		(940)
Saldo al 31 de diciembre de 2000	66.501	20.401

El movimiento y transacciones registradas con acciones propias se incluye en la Nota 9.b.

**b) Créditos a empresas del grupo**

La composición de esta rúbrica al 31 de diciembre de 2000 es la siguiente:

	Millones de pesetas	
	A largo plazo	A corto plazo
Poliglás, S.A.	11.429	4.661
Uralita Sistemas de Tuberías, S.A.	2.572	5.294
Cerámiques Estructurals del Penedés, S.A.	5.000	188
Uralita Tejas, S.L.	3.033	1.309
Cerámicas Sanitarias Reunidas, S.A.	-	1.780
Gres de Valls, S.A.	500	971
Productos Cerámicos ARB, S.A.	1.000	388
Elaborados Plásticos Españoles, S.A.	350	779
Aquatecnic Sistemas, S.A.	-	490
Uralita Productos y Servicios, S.A.	-	357
Uralita Comercial, S.A.	-	246
Uralita Comercial Canarias, S.A.	-	239
Uralita Gestión, S.A.	-	214
Fibrocementos NT, S.L.	-	145
Uralita Nuevas Tecnologías, S.A.	-	139
Fibrocementos de Levante, S.A.	-	95
<b>TOTAL</b>	<b>23.884</b>	<b>17.295</b>

Los préstamos devengan un tipo de interés referenciado al euríbor. Los importes a largo plazo tienen su vencimiento con posterioridad al 31 de diciembre de 2001.

c) **Otras inmovilizaciones financieras**

El movimiento en el ejercicio 2000 ha sido el siguiente:

Millones de pesetas

	Fianzas y depósitos constituidos a largo plazo	Otros deudores
Saldo al 31 de diciembre de 1999	27	253
Adiciones	-	2
Cancelaciones y traspasos a corto plazo	-	(56)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2000</b>	<b>27</b>	<b>199</b>

La rúbrica Otros deudores incluye como partida más importante una cuenta a cobrar por 160 millones de pesetas, que devenga un tipo de interés del 13,5% anual y tiene su vencimiento, a partes iguales, en los años 2002 a 2004.

El resto de saldos incluidos en "Otros deudores" vencen en su totalidad en el año 2002.

7. **Gastos a distribuir en varios ejercicios**

El movimiento de esta cuenta ha sido el siguiente:

Millones de pesetas

	Gastos de formalización de deudas	Otros gastos	TOTAL
Saldo al 31 de diciembre de 1999	170	262	432
Adiciones	1	19	20
Amortización	(34)	(197)	(231)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2000</b>	<b>137</b>	<b>84</b>	<b>221</b>

Las adiciones corresponden principalmente a gastos de implantación y mejora de sistemas informáticos y de organización, que entrarán en funcionamiento a partir del año 2001.

8. **Empresas del grupo, deudores**

Los saldos deudores que Uralita, S.A. mantenía con empresas del grupo al 31 de diciembre de 2000 corresponden al siguiente detalle:

Millones de pesetas

	Por impuesto de sociedades (Nota 4.i)	Por otros conceptos	TOTAL
Cerámiques Estructurals del Penedés, S.A.	746	1	747
Teczone Española, S.A.	276	-	276
Poliglás, S.A.	203	29	232
Plásticos Espumados, S.A.	178	-	178
Uralita Gestión, S.A.	1	116	117
Electroquímica Andaluza, S.A.	-	117	117
Uralita Productos y Servicios, S.A.	60	32	92
Otros por importes inferiores a 50 millones	65	97	162
<b>TOTAL</b>	<b>1.529</b>	<b>392</b>	<b>1.921</b>

Todos los saldos tienen vencimiento inferior a 12 meses.

9. **Fondos propios**

Las variaciones en las cuentas de "Fondos propios" en el ejercicio 2000 fueron las siguientes:



OF5682747

CLASE 8ª

Millones de pesetas

	Capital suscrito	Prima de emisión	Reserva Legal	Reserva por acciones propias	Reserva por ajuste del capital a euros	Otras reservas	Resultados Negativos de Ejercicios Anteriores	Pérdidas y ganancias	Dividendo a cuenta	TOTAL FONDOS PROPIOS
Saldo al 31 diciembre 1999	18.288	10.908	3.658	2.265	-	-	(358)	5.063	(979)	38.845
Distribución del resultado de 1999						2.593	358	(5.063)	979	(1.133) (*)
Redenominación del capital a euros (Nota 9.a)	(31)		(7)		31	7				
Reversión de la reserva por acciones propias				(1.460)		1.460				
Resultado de 2000								2.346		2.346
Dividendo a cuenta									(1.000)	(1.000)
Saldo al 31 diciembre 2000	18.257	10.908	3.651	805	31	4.060	-	2.346	(1.000)	39.058

(\*) Dividendo complementario del ejercicio 1999

**a) Capital suscrito**

De acuerdo con lo dispuesto en la Ley 46/1998 de 17 de Diciembre, el Consejo de Administración de la Sociedad ha acordado en el ejercicio 2000 la redenominación del capital social a euros. En virtud de dicho acuerdo, el valor nominal por acción ha quedado fijado en 2,16 euros por acción. El ajuste del valor de la acción al céntimo más próximo ha supuesto una reducción del capital social por importe de 185.093,647 euros, cuyo contravalor en pesetas ha sido abonado a una reserva de carácter indisponible que aparece en el balance de situación al 31 de diciembre de 2000, bajo el epígrafe "Reserva por ajuste del capital a euros".

Al 31 de diciembre de 2000 el capital social de Uralita, S.A. está representado por 50.800.000 acciones al portador de 2,16 euros nominales cada una, totalmente suscritas y desembolsadas y admitidas a cotización en el mercado continuo de la Bolsa de Valores.

Los principales accionistas son determinados inversores institucionales, cuyas participaciones individuales no superan el 10% del capital social.

**b) Acciones propias**

Al 31 de diciembre de 2000 la Sociedad posee las siguientes acciones propias:

Número de acciones	808.622
% sobre capital suscrito	1,59%
Precio de adquisición, millones de pesetas	869
Valor de cotización por acción al 31 de diciembre de 2000 (en pesetas)	1.015

Esta inversión está destinada a su enajenación o utilización para el cumplimiento de los compromisos descritos en la Nota 18.

La Junta General de Accionistas celebrada el 8 de junio de 2000 autorizó la adquisición de acciones propias hasta el máximo legal permitido.

De acuerdo con lo dispuesto en el texto refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, la Sociedad tiene constituida, con cargo a reservas disponibles, una reserva de carácter restringido por el importe de 805 millones de pesetas al que figuran valoradas las acciones propias en el balance de situación al 31 de diciembre de 2000.

El movimiento de las acciones propias en el ejercicio 2000 ha sido el siguiente:

	Millones de pesetas				
	Número de Acciones	Coste	Provisión	Precio venta	Beneficio (Pérdida)
Saldo al 31 de diciembre de 1999	2.059.533	2.653	388		
Compras	1.384.635	1.631			
Ventas y ejecución del derecho de opción (Nota 18)	(2.635.546)	(3.415)	(388)	3.050	23
Dotación			64		
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2000</b>	<b>808.622</b>	<b>869</b>	<b>64</b>	<b>3.050</b>	<b>23</b>

### c) Reservas

La disposición del saldo de las reservas está sujeta a la normativa legal vigente aplicable a cada una de ellas:

#### Prima de emisión de acciones

El texto refundido de la Ley de Sociedades Anónimas permite expresamente la utilización del saldo de la prima de emisión para ampliar el capital y no establece restricción específica en cuanto a la disponibilidad de dicho saldo.

#### Reserva legal

La reserva legal al 31 de diciembre de 2000 es equivalente al 20% del capital social, según lo establecido en el texto refundido de la Ley de Sociedades Anónimas

En caso de ampliaciones con cargo a reservas podrá utilizarse para tal fin la reserva legal en la parte que exceda del 10% del capital ya aumentado. Salvo para la finalidad mencionada anteriormente, y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

## 10. Provisiones para riesgos y gastos

Las variaciones de esta cuenta en el ejercicio 2000 han sido las siguientes:

	Millones de pesetas			
	Impuestos	Cancelación de la actividad del amianto	Otros riesgos	TOTAL
Saldo al 31 de diciembre de 1999	751	2.251	225	3.227
Dotación			106	106
Reversión a resultados	(90)	(390)		(480)
Aplicación		(19)		(19)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2000</b>	<b>661</b>	<b>1.842</b>	<b>331</b>	<b>2.834</b>

La provisión por cancelación de la actividad del amianto recoge la estimación de la Sociedad de los gastos futuros derivados del abandono de dicha actividad, obligado por una Directiva de la Comisión de la Unión Europea.

La dotación del ejercicio 2000 a provisiones para otros riesgos está motivada en su mayor parte por los fondos propios negativos al cierre del ejercicio de determinadas sociedades participadas.(Nota 4.b).

Las reversiones efectuadas en el ejercicio 2000 están motivadas por la desaparición del riesgo que originó su constitución y han sido abonadas a ingresos extraordinarios.

## 11. Obligaciones en circulación

Los saldos al 31 de diciembre de 2000 corresponden a la emisión de obligaciones simples de 1955 por importe original de 50 millones de pesetas al tipo de interés del 6,75% anual. La emisión está garantizada por el patrimonio de la Sociedad y el importe pendiente al cierre del ejercicio tiene vencimientos anuales de importes iguales hasta el año 2007.

## 12. Deudas con entidades de crédito

La composición de este epígrafe al 31 de diciembre de 2000 es la siguiente:



OF5682748

CLASE 8ª

Millones de pesetas

	A largo plazo		A corto plazo	
	Límite	Dispuesto	Límite	Dispuesto
Préstamos	25.956	25.956	15.668	5.993
Pólizas de crédito	-	-	15.650	11.046
<b>TOTAL</b>	<b>25.956</b>	<b>25.956</b>	<b>31.318</b>	<b>17.039</b>

La deuda más importante corresponde a un préstamo sindicado formalizado en el ejercicio 1999, cuyo saldo dispuesto al 31 de diciembre de 2000 asciende a 25.956 millones de pesetas a largo plazo 3.993 millones a corto plazo, a un tipo de interés variable referenciado al euribor y con vencimiento a cinco años. La finalidad del préstamo es la reestructuración de la deuda y la financiación de nuevas inversiones en la Sociedad y su grupo de empresas. El préstamo está garantizado solidariamente por la Sociedad y por sus sociedades participadas con las que tributa en régimen de declaración consolidada por el impuesto de sociedades (Nota 4.j).

El préstamo sindicado requiere el cumplimiento, por parte del Grupo Uralita, de determinados parámetros de rentabilidad y financieros en los que influyen de forma especial los fondos de comercio no asignados a la valoración de activos, resultantes de las adquisiciones de sociedades. En opinión de los administradores de la Sociedad, el grado de cumplimiento actual de dichos parámetros no dará lugar a ningún cambio significativo en las condiciones vigentes del préstamo sindicado.

El resto de préstamos y créditos a corto plazo están contratados a un tipo de interés referenciado al Euribor. Estas deudas están garantizadas mediante garantía personal de la Sociedad.

### 13. Deudas con empresas del grupo

El detalle de este epígrafe al 31 de diciembre de 2000 es el siguiente:

Millones de pesetas

	Por préstamos recibidos	Por otros conceptos	TOTAL
Yesos Ibéricos, S.A.	2.103	89	2.192
Cerámiques Estructurals del Penedes, S.A.	1.679	47	1.726
Materiales y Productos Rocalla, S.A.	599	18	617
Redland Ibérica, S.A.	308	17	325
Uralita Tejados, S.A.	281	16	297
Teczone Española, S.A.	213	16	229
Industrias Transformadoras de Cemento Eternit, S.A.	209	7	216
Tartárico y Derivados, S.A.	113	5	118
Tisa Instalaciones, S.A.	111	5	116
Cerámica Decorativa del Llobregat, S.A.	94	4	98
Promat Ibérica, S.A.	66	1	67
Otros por importes inferiores a 50 millones	24	109	133
<b>TOTAL</b>	<b>5.800</b>	<b>334</b>	<b>6.134</b>

Los préstamos están concedidos a un tipo de interés referenciado al Euribor.

#### 14. Avales

Al 31 de diciembre de 2000 la Sociedad tenía recibidos avales de entidades bancarias por importe de 1.782 millones de pesetas, correspondientes a diversas operaciones relacionadas con su actividad. No se estima que vayan a producirse quebrantos económicos derivados de la resolución final de estos avales.

#### 15. Ingresos y gastos

##### a) Personal

El número medio de personas empleadas por Uralita, S.A. en el ejercicio 2000 fue de 42, con la siguiente distribución por categorías:

Directivos	13
Titulados, técnicos y mandos	9
Administrativos	16
Operarios	4

##### b) Beneficio en enajenación de inmovilizado material e inmaterial

Corresponde a la venta a entidades independientes de la Sociedad y su grupo de empresas, de diversos inmuebles no utilizados en la actividad. El importe total de las transacciones asciende a 193 millones de pesetas, cobradas en su totalidad al 31 de diciembre de 2000.

##### c) Otros gastos e ingresos extraordinarios

La composición de estas rúbricas en el ejercicio 2000 es la siguiente:

	Millones de pesetas	
	Gastos	Ingresos
Dotación a provisiones para riesgos y gastos (Nota 10)	106	480
Reversión de provisiones para riesgos y gastos (Nota 10)	167	
Indemnizaciones por bajas de personal (Nota 4.f)	8	108
Otros		
<b>TOTAL</b>	<b>281</b>	<b>588</b>

#### 16. Situación fiscal

La base imponible estimada del impuesto sobre sociedades del ejercicio 2000 es la siguiente:

	Millones de pesetas	
	Aumentos	Disminuciones
Resultado neto del ejercicio		2.346
Impuesto sobre beneficios devengado		(1.507)
Resultado del ejercicio, antes de impuestos		839
Diferencias permanentes	164	-
Diferencias temporales		
Originadas en el ejercicio	170	-
Reversión de ejercicios anteriores	-	2.120
<b>Base imponible</b>		<b>(947)</b>

Uralita, S.A. presenta declaración fiscal consolidada por el impuesto sobre sociedades con la práctica totalidad de las sociedades filiales en las que su participación es superior al 90% y, consecuentemente, la anterior base imponible será integrada junto con las bases imponibles provenientes de sociedades filiales (véase Nota 4.j).

El grupo fiscal consolidado, una vez considerado el impuesto sobre sociedades del ejercicio 2000, mantiene bases imponibles negativas pendientes de compensación futura por un importe aproximado de 911 millones de pesetas, cuyos ejercicios límite de compensación serán:





OF5682749

**CLASE 8.a**

Año	Millones de pesetas
2004	685
2006	226
<b>TOTAL</b>	<b>911</b>

Al 31 de Diciembre de 2000, Uralita, S.A. tiene abiertos a inspección los ejercicios 1997 a 2000, ambos inclusive. Los riesgos que pudieran derivarse por diferencias de interpretación con la inspección se estima que no tendrán un efecto significativo con respecto a la situación patrimonial de la Sociedad.

El epígrafe "Otros deudores" de los balances de situación adjuntos incluye el impuesto anticipado por el efecto de las diferencias temporales relacionadas con los complementos de jubilación y otros conceptos (Nota 4.j). El movimiento en el ejercicio 2000 es el siguiente:

	Millones de pesetas
Saldo al 31 de diciembre de 1999	185
Reversión	(18)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2000</b>	<b>167</b>

**17. Retribuciones y otras prestaciones al Consejo de Administración**

Las remuneraciones satisfechas durante el ejercicio 2000 al conjunto de los miembros del Consejo de Administración de Uralita, S.A. han sido de 203 millones de pesetas en concepto de sueldos y 129 millones de pesetas por participación en beneficios.

Las primas devengadas en materia de seguros por los miembros del Consejo de Administración han ascendido a 78 millones de pesetas. Los capitales acumulados por este concepto al cierre del ejercicio ascienden a 397 millones de pesetas.

**18. Compromisos**

Al 31 de diciembre de 2000 el Consejo de Administración de Uralita, S.A., tiene otorgada a determinados empleados de la Sociedad una opción de compra de 1.965.000 acciones de la Sociedad a los siguientes precios:

Año de concesión de la opción	Número de acciones	Precio por acción (pesetas)
1994	353.000	970
1997	20.000	1.333
1997	20.000	1.454
1997	20.000	1.790
1997	20.000	1.369
1997	20.000	1.166
1998	10.000	1.466
1999	10.000	1.454
2000	1.492.000	1.148

En el ejercicio 2000 el derecho de opción se ha ejecutado para 37.000 acciones y se ha ampliado para 1.492.000 acciones. (Ver Notas 4.b y 9.b).

**19. Adaptación al euro**

Al 31 de diciembre de 2000 el Grupo Uralita tiene en proceso el plan de adaptación de sus sistemas informáticos al euro. Este proceso quedará enmarcado dentro de la implantación, en curso para todas las sociedades del grupo, del nuevo sistema integral de gestión SAP/R3. La dirección de la Sociedad estima que el importe de la adaptación al euro no será significativo y será incluido dentro de la inversión en el mencionado sistema de control.

20. Cuadro de financiación

En la página siguiente aparece el cuadro de financiación de Uralita, S.A. relativo a los ejercicios 2000 y 1999.

**CUADRO DE FINANCIACION - URALITA, S.A.**

Millones de pesetas

APLICACION	2000	1999	ORIGEN	2000	1999
GASTOS DE ESTABLECIMIENTO Y GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS	20	321	RECURSOS PROCEDENTES DE LAS OPERACIONES	2.575	3.239
ADQUISICION DE INMOVILIZADO	18.651	8.870	ENAJENACION DE INMOVILIZADO	263	1.098
Inmovilizaciones inmateriales	-	121	Inmovilizaciones inmateriales	85	-
Inmovilizaciones materiales	22	218	Inmovilizaciones materiales	178	770
Inmovilizaciones financieras	-	-	Inmovilizaciones financieras	-	328
· Empresas del grupo	18.629	8.308	· Empresas del grupo	-	-
· Empresas asociadas y otras	-	223			
ADQUISICION DE ACCIONES PROPIAS	1.631	2.168	ENAJENACION DE ACCIONES PROPIAS	3.050	53
REDUCCION DE CAPITAL	-	2.006	CANCELACION ANTICIPADA O TRASPASO A CORTO PLAZO DE INMOVILIZACIONES FINANCIERAS	54	6
DIVIDENDOS	2.133	2.051	Deudores a largo	54	6
CANCELACION O TRASPASO A CORTO DE DEUDA A LARGO PLAZO	2	2	OBTENCION DE DEUDA A LARGO PLAZO	15.973	9.983
Obligaciones y préstamos bancarios	2	2			
PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS	19	18			
TOTAL APLICACIONES	22.456	15.436	TOTAL ORIGENES	21.915	14.379
			EXCESO DE APLICACIONES SOBRE ORIGENES (Disminución de capital circulante)	541	1.057

VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE	AUMENTO (DISMINUCION)	
	2000	1999
Deudores	503	(4.056)
Acreedores	(8.118)	(2.304)
Inversiones financieras temporales	7.069	6.120
Tesorería	5	(817)
VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE	(541)	(1.057)

RECURSOS PROCEDENTES DE LAS OPERACIONES	2000	1999
Resultado neto del ejercicio	2.346	5.063
Gastos que no afectan al circulante		
Dotaciones para amortizaciones del inmovilizado	58	112
Amortización de gastos a distribuir en varios ejercicios	231	188
Provisiones de cartera de valores de empresas del grupo	416	-
Provisiones de cartera de acciones propias	64	391
Dotación a las provisiones para riesgos y gastos	106	184
Ingresos que no afectan al circulante	(143)	(433)
Beneficio en enajenación de inmovilizado material e inmaterial	-	(64)
Beneficio en enajenación de participaciones en empresas	(23)	(6)
Beneficio en enajenación de acciones propias	-	(2.078)
Reversión de provisiones de cartera de valores de empresas del grupo	(480)	(118)
Reversión de las provisiones para riesgos y gastos	2.575	3.239
RECURSOS PROCEDENTES DE LAS OPERACIONES		



CLASE 8.<sup>a</sup>  
5.000.000



OF5682750

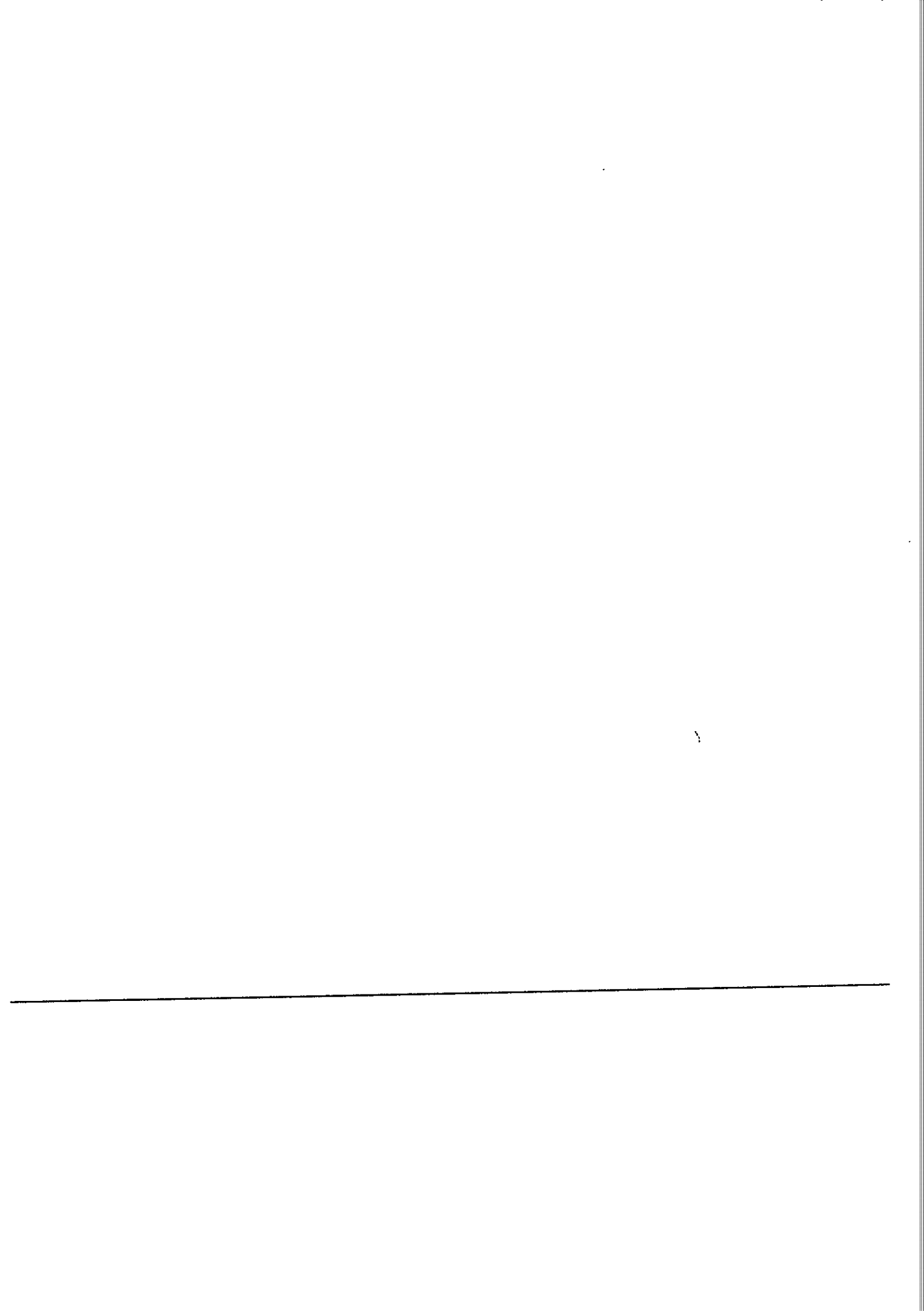
### PROPUESTA DE DISTRIBUCIÓN DEL BENEFICIO

La cuenta de Pérdidas y Ganancias de Uralita, S.A. correspondiente al ejercicio 2000, arroja un resultado de 2.346.372.379 pesetas de beneficio neto después de impuestos que se propone sea distribuido de la siguiente forma:

	Pesetas
Resultado del ejercicio 2000	2.346.372.379
A Dividendo	2.240.280.000
A Reservas Voluntarias	106.092.379

La cifra total del dividendo repartido con cargo al beneficio representa un pay-out del 38,5% sobre los 5.811 millones de pesetas de beneficio neto consolidado del Grupo Uralita en el ejercicio 2000.

El dividendo consta de una cantidad de 20 pesetas por acción, pagado en enero de 2001, y 24,1 pesetas por acción como cantidad complementaria a repartir a partir de su aprobación por la Junta General de Accionistas.





OF5682752

CLASE 8.<sup>a</sup>  
SEPTIMA

FIRMA DE LOS ADMINISTRADORES

Las presentes Cuentas Anuales de URALITA,S.A. integradas por la Memoria, el Balance, la Cuenta de Pérdidas y Ganancias, así como la Propuesta de Aplicación del Resultado, han sido formuladas por el Consejo de Administración en su reunión de 29 de Marzo de 2.001. Dichas Cuentas Anuales corresponden al Ejercicio cerrado el 31 de Diciembre de 2.000, estando extendidas en papel timbrado del Estado, clase octava, cuyas hojas están numeradas correlativamente de la OF 5682740 a la OF 5682750 y la OF5682752 incluyendo la presente en la que estampan su firma todos los Consejeros de la Sociedad.

PRESIDENTE

Fdo. Juan Miguel Antonanzas Pérez-Egea

CONSEJERO-DELEGADO

Fdo. Manuel Masnou Puig

CONSEJERO

Fdo/Sebastián Battaner Arias

CONSEJERO

Fdo. Santiago Bergareche Busquet

CONSEJERO

Fdo. Carlos Espinosa de los Monteros  
Y Bernaldo de Quirós

CONSEJERO

Fdo. Joaquín Moya-Angéler Cabrera

CONSEJERO

Fdo. Rafael del Pino y Calvo Sotelo

CONSEJERO

Fdo. Eugenio Ruiz-Gálvez Priego

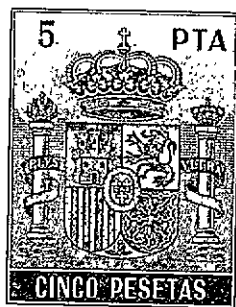
CONSEJERO

Fdo. José F. Sánchez-Junco Mans

CONSEJERO

Fdo. Jaime Urquijo Chacón





0F5682756

CLASE 8.<sup>a</sup>

## URALITA, S.A. INFORME DE GESTIÓN EJERCICIO 2000

Uralita, S.A. ha obtenido un beneficio neto de 2.346 millones de pesetas, inferior en 2.717 millones al registrado en el ejercicio anterior. Esta reducción está motivada principalmente por el impacto de las provisiones por depreciación en participaciones en empresas del grupo.

Durante el ejercicio 2000 Uralita; S.A. adquirió 1.384.635 acciones propias y vendió 2.635.546, manteniendo al cierre del ejercicio una autocartera de 808.622 acciones que representan el 1,59% del capital social.

La Junta General de Accionistas celebrada el 20 de junio de 2000 aprobó el nombramiento como Consejero de D. Sebastián Battaner Arias, para cubrir una vacante existente en el Consejo de Administración.







OF5682757

CLASE 8ª

FIRMA DE LOS ADMINISTRADORES

El presente Informe de Gestión de URALITA,S.A., ha sido formulado por el Consejo de Administración en su reunión de 29 de Marzo de 2.001. Dicho Informe de Gestión corresponde al Ejercicio cerrado el 31 de Diciembre de 2.000, estando extendido en papel timbrado del Estado, clase octava, cuyas hojas están numeradas de la OF5682756 y la OF 5682757 incluyendo la presente en la que estampan su firma todos los Consejeros de la Sociedad.

PRESIDENTE

Fdo. Juan Miguel Antoñanzas Pérez-Egea

CONSEJERO-DELEGADO

Fdo. Manuel Masnou Puig

CONSEJERO

Fdo. Sebastián Battaner Arias

CONSEJERO

Fdo. Santiago Bergareche Busquet

CONSEJERO

Fdo. Carlos Espinosa de los Monteros  
Y Bernaldo de Quirós

CONSEJERO

Fdo. Joaquín Moya-Angeler Cabrera

CONSEJERO

Fdo. Rafael del Pino y Calvo Sotelo

CONSEJERO

Fdo. Eugenio Ruiz-Gálvez Priego

CONSEJERO

Fdo. José F. Sánchez-Junco Mans

CONSEJERO

Fdo. Jaime Urquijo Chacón





ARTHURANDERSEN

URALITA, S.A.

Cuentas Anuales Consolidadas e Informe de Gestión  
Correspondientes al Ejercicio Anual Terminado  
el 31 de Diciembre de 2000  
junto con el Informe de Auditoría





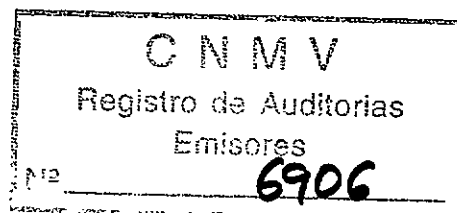


ARTHUR ANDERSEN

Raimundo Fdez. Villaverde, 65  
28003 Madrid

## Informe de auditoría de cuentas anuales

A los Accionistas de  
Uralita, S.A.:




1. Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas del GRUPO URALITA (formado por Uralita, S.A. y sociedades dependientes), que comprenden el balance de situación al 31 de diciembre de 2000 y la cuenta de pérdidas y ganancias y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad dominante. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales consolidadas y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.
2. De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias y del cuadro de financiación consolidados, además de las cifras del ejercicio 2000, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2000. Con fecha 31 de marzo de 2000 emitimos nuestro informe de auditoría de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 1999, en el que expresamos una opinión favorable.
3. En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2000 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera del Grupo Uralita al 31 de diciembre de 2000 y de los resultados de sus operaciones y de los recursos obtenidos y aplicados durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.



4. El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 2000 contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación del Grupo, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2000. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de las Sociedades.

ARTHUR ANDERSEN



Miguel Fiandor Román

30 de marzo de 2001







CLASE 8ª



OF5682679

**URALITA, S.A. Y  
SOCIEDADES FILIALES  
(Grupo Uralita consolidado)**

**CUENTAS ANUALES**

**EJERCICIO 2000**

**GRUPO URALITA**  
**BALANCES DE SITUACION CONSOLIDADOS AL 31 DE DICIEMBRE**  
**ACTIVO**

<b>Cuentas</b>	<b>2000</b>	<b>1999</b>
<b>INMOVILIZADO</b>	<b>100.527</b>	<b>86.306</b>
<b>Gastos de establecimiento</b>	<b>643</b>	<b>548</b>
<b>Inmovilizaciones inmateriales</b>	<b>1.430</b>	<b>1.744</b>
Gastos de investigación y desarrollo	1.458	1.280
Concesiones, patentes, licencias, marcas y similares	791	732
Derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero	150	354
Otro inmovilizado inmaterial	1.481	1.513
Amortizaciones	(2.450)	(2.135)
<b>Inmovilizaciones materiales</b>	<b>96.428</b>	<b>80.528</b>
Terrenos y construcciones	43.276	37.238
Instalaciones técnicas y maquinaria	124.446	120.666
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	11.205	10.988
Anticipos e inmovilizaciones materiales en curso	14.814	8.548
Otro inmovilizado	4.038	4.010
Amortizaciones	(101.351)	(100.922)
<b>Inmovilizaciones financieras</b>	<b>1.221</b>	<b>1.221</b>
Participaciones puestas en equivalencia	113	35
Cartera de valores a largo plazo	762	940
Depósitos y fianzas constituidos a largo plazo	199	153
Otros deudores	330	340
Provisiones	(183)	(247)
<b>Acciones de la sociedad dominante</b>	<b>805</b>	<b>2.265</b>
<b>FONDO DE COMERCIO DE CONSOLIDACION</b>	<b>8.471</b>	<b>4.648</b>
<b>GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS</b>	<b>1.553</b>	<b>611</b>
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>81.671</b>	<b>69.826</b>
<b>Existencias</b>	<b>22.772</b>	<b>19.161</b>
Comerciales	3.388	2.228
Materias primas y otros aprovisionamientos	6.435	5.705
Productos terminados y en curso	12.949	11.228
<b>Deudores</b>	<b>56.146</b>	<b>46.004</b>
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	47.238	42.482
Otros deudores	8.908	3.522
<b>Inversiones financieras temporales</b>	<b>365</b>	<b>3.677</b>
Otros créditos	365	3.677
<b>Tesorería</b>	<b>2.086</b>	<b>585</b>
<b>Ajustes por periodificación</b>	<b>302</b>	<b>399</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>192.222</b>	<b>161.391</b>

Las notas números 1 a 22 descritas en la memoria forman parte integrante del balance de situación al 31 de diciembre de 2000



OF5682680

**PASIVO** CLASE 8<sup>a</sup>

millones de pesetas

	2000	1999
<b>Cuentas</b>	<b>51.096</b>	<b>47.777</b>
<b>FONDOS PROPIOS</b>	<b>18.257</b>	<b>18.288</b>
Capital suscrito	10.908	10.908
Prima de emisión		
Reservas de la sociedad dominante	8.547	5.565
Reserva legal	3.651	3.658
Reserva por acciones de la sociedad dominante	805	2.265
Reserva por ajuste del capital a euros	31	-
Reservas de libre disposición	4.060	-
Resultados negativos de ejercicios anteriores	-	(358)
Reservas en sociedades consolidadas	9.008	8.532
Diferencias de conversión	(435)	(146)
Pérdidas y ganancias atribuibles a la sociedad dominante	5.811	5.609
Pérdidas y ganancias consolidadas	9.318	8.246
Pérdidas y ganancias atribuibles a socios externos	(3.507)	(2.637)
Dividendo a cuenta entregado en el ejercicio	(1.000)	(979)
<b>SOCIOS EXTERNOS</b>	<b>28.559</b>	<b>26.831</b>
<b>INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS</b>	<b>2.086</b>	<b>1.979</b>
<b>PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS</b>	<b>5.113</b>	<b>7.364</b>
<b>ACREEDORES A LARGO PLAZO</b>	<b>30.077</b>	<b>11.877</b>
Obligaciones no convertibles	17	19
Deudas con entidades de crédito	28.176	11.534
Otras deudas	1.884	324
<b>ACREEDORES A CORTO PLAZO</b>	<b>75.291</b>	<b>65.563</b>
Obligaciones no convertibles	2	2
Deudas con entidades de crédito	27.899	23.642
Acreedores comerciales	27.797	24.610
Otras deudas no comerciales	18.473	15.666
Ajustes por periodificación	1.120	1.643
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>192.222</b>	<b>161.391</b>

**GRUPO URALITA**  
**CUENTAS DE PERDIDAS Y GANANCIAS CONSOLIDADAS DE LOS EJERCICIOS**  
**DEBE**

<b>Cuentas</b>	<b>2000</b>	<b>1999</b>
Aprovisionamientos	87.217	67.786
Gastos de personal		
a) Sueldos, salarios y asimilados	25.382	23.328
b) Cargas sociales	8.293	7.358
Dotaciones para amortizaciones del inmovilizado	10.172	9.015
Variación de provisiones de tráfico	586	411
Otros gastos de explotación	41.431	35.682
<b>TOTAL</b>	<b>173.081</b>	<b>143.580</b>
<b>BENEFICIO DE EXPLOTACION</b>	<b>15.780</b>	<b>12.220</b>
<hr/>		
Gastos financieros:		
Por deudas con terceros y gastos asimilados	3.642	2.278
Diferencias de cambio negativas	751	292
<b>TOTAL</b>	<b>4.393</b>	<b>2.570</b>
<hr/>		
Amortización del fondo de comercio de consolidación	371	172
<hr/>		
<b>BENEFICIO DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	<b>12.195</b>	<b>10.183</b>
<hr/>		
Variación de la provisión por depreciación de la cartera de valores	15	13
Provisión por depreciación de acciones de la sociedad dominante	64	391
Gastos o pérdidas extraordinarias	5.269	2.310
<b>TOTAL</b>	<b>5.348</b>	<b>2.714</b>
<b>RESULTADOS EXTRAORDINARIOS POSITIVOS</b>		<b>647</b>
<hr/>		
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>11.862</b>	<b>10.830</b>
Impuesto sobre beneficios	2.544	2.584
<b>RESULTADO NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>9.318</b>	<b>8.246</b>
Resultado atribuido a socios externos	3.507	2.637
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE</b>	<b>5.811</b>	<b>5.609</b>

Las notas números 1 a 22 descritas en la memoria forman parte integrante de la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio 2000



OF5682681

CLASE 8ª

millones de pesetas

**HABER**

Cuentas	2000	1999
Importe neto de la cifra de negocios	184.619	153.581
Aumento de existencias de productos terminados y en curso	2.217	1.409
Trabajos efectuados para el inmovilizado	1.613	112
Otros ingresos de explotación	412	698
<b>TOTAL</b>	<b>188.861</b>	<b>155.800</b>
Ingresos financieros:		
Otros intereses e ingresos	422	317
Diferencias de cambio positivas	679	365
<b>TOTAL</b>	<b>1.101</b>	<b>682</b>
<b>RESULTADOS FINANCIEROS NEGATIVOS</b>	<b>3.292</b>	<b>1.888</b>
Participación en beneficios de sociedades puestas en equivalencia	78	23
Beneficio en enajenación de inmovilizado material e inmaterial	3.728	2.674
Beneficio por operaciones con acciones de la sociedad dominante	23	6
Beneficio en enajenación de participaciones en sociedades consolidadas	-	84
Beneficio en enajenación de inmovilizado financiero	-	21
Ingresos o beneficios extraordinarios	1.264	576
<b>TOTAL</b>	<b>5.015</b>	<b>3.361</b>
<b>RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS</b>	<b>333</b>	

# GRUPO URALITA CONSOLIDADO

## MEMORIA DEL EJERCICIO 2000

### 1. Actividad

Uralita, S.A. (en adelante Uralita, S.A., "la Sociedad" o "la Matriz") es cabecera de un grupo de sociedades que, en su conjunto, tiene por objeto:

- La fabricación y comercialización de productos para la construcción, en su más amplio sentido, y de primeras materias relacionadas.
- La obtención, transformación y comercialización de productos químicos y sus derivados, así como de sus materias primas.

La Sociedad fue constituida el 6 de agosto de 1920 y tiene su domicilio social en Madrid, calle de Mejía Lequerica nº 10.

### 2. Sociedades consolidadas

Las sociedades filiales han sido clasificadas como "dependientes", "multigrupo" o "asociadas" en virtud de lo dispuesto en los artículos 2, 4 y 5 de las normas para la formulación de las cuentas anuales consolidadas, incluidas en el Real Decreto 1815/1991, de 20 de diciembre.

Las sociedades dependientes se han consolidado por el método de integración global, las sociedades multigrupo se han consolidado por el método de integración proporcional y las sociedades asociadas se han consolidado por el procedimiento de puesta en equivalencia.

Para la totalidad de las sociedades integradas en el perímetro de consolidación las cuentas anuales utilizadas en el proceso son las referidas al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2000.

Las sociedades incluidas en la consolidación son las siguientes:

Sociedades incluidas en la consolidación - por sectores de actividad		Domicilio	Importe participac. (millones)	% s/ Capital (**)	Sociedad titular de la participación
<b>SOCIEDAD CABECERA</b>					
URALITA, S.A.		Madrid	Matriz		
<b>CUBIERTAS Y PARAMENTOS</b>					
URALITA PRODUCTOS Y SERVICIOS, S.A.	D	Madrid	9.481	100	Uralita
FIBROCEMENTOS DE LEVANTE, S.A.	D	Alicante	1.270	100	Uralita P. y S.
Fibrocementos NT, S.L.	D	Madrid	2.515	100	Uralita P. y S.
ROCMAT, E.U.R.L.	D	Francia	45	100	Uralita P. y S.
TECZONE Española, S.A.	D	Madrid	1.266	100	Uralita
HUURRE Ibérica, S.A.	M	Gerona	250	50	Teczone
<b>SISTEMAS DE TUBERIAS</b>					
URALITA SISTEMAS DE TUBERIAS, S.A.	D	Madrid	5.657	100	Uralita
URALITA COMERCIAL CANARIAS, S.A.	D	Madrid	-	100	Uralita S. de T.
LUSOFANE, S.A.	D	Portugal	482	99,94	Uralita S. de T.
AQUATECNIC Sistemas, S.A.	D	Madrid	14	70	Uralita S. de T.
Elaboración de Plásticos Españoles, S.A. (EPE)	D	Guadalajara	1.387	100	Uralita S. de T.
EPE FRANCE, S.A.R.L.	D	Francia	136	100	Epe
<b>YESOS</b>					
YESOS IBERICOS, S.A.	D	Madrid	4.285	59,31	Uralita
CARGAS BLANCAS Inorgánicas, S.A.	D	Gerona	2	100	Yesos Ibéricos
Cariche Bianche Inorganiche, S.p.A. (C.B.I.)	D	Italia	7	100	Yesos Ibéricos y C. Blancas
EPISA, S.L.	D	Portugal	-	100	Yesos Ibéricos y C. Blancas
PROMAT Ibérica, S.A.	D	Madrid	80	51	Uralita
INTERGYPS, S.A.	A	Barcelona	113	50	Yesos ibéricos



OF5682682

CLASE 8ª

Sociedades incluidas en la consolidación por sectores de actividad		Domicilio	Importe participac. (millones)	% s/ Capital (**)	Sociedad titular de la participación
<b>CERAMICA Y SANITARIOS</b>					
GRES DE VALLS, S.A.	D	Castellón	1.836	99,93	Uralita
E.P.C. América, Inc.	D	U.S.A.	4	55	Gres de Valls
CERAMICAS SANITARIAS REUNIDAS, S.A.	D	Barcelona	698	100	Uralita
<b> AISLANTES </b>					
POLIGLAS, S.A.	D	Madrid	7.881	100	Uralita
Plásticos Espumados, S.A. (PLAESSA)	D	Barcelona	150	100	Poliglás
ISOLGLAS, S.A.	D	Barcelona	18	100	Poliglás
Poliglás, GmbH (POLIGLAS ALEMANIA)	D	Alemania	1.222	100	Poliglás
POLIGLAS DÄMMSYSTEME, GmbH	D	Alemania	4	100	Poliglás Alemania
Poliglás, S.r.L. (POLIGLAS ITALIA)	D	Italia	14	100	Poliglás y Plaessa
Poliglás, S.A. (POLIGLAS FRANCIA)	D	Francia	6.115	100	Poliglás
POLIGLAS FRANCE INDUSTRIE, S.A.	D	Francia	813	100	Poliglás Francia
Poliglas, Ltd. (POLIGLAS INGLATERRA)	D	Inglaterra	-	100	Poliglás
FIBRAVER, S.N.C.	D	Francia	254	100	Poliglás Francia
ISOLYTH, Rt	D	Hungría	1.473	100	Poliglás
<b>TEJAS</b>					
URALITA TEJAS, S.L.	D	Madrid	3.719	100	Uralita
URALITA TEJADOS, S.A.	D	Madrid	75	100	Uralita
Uralita Industria e Comercio, Ltda. (TEJAS DE BRASIL)	D	Brasil	5.295	100	Uralita Tejas
MULTIBRICK Industria e Comercio, Ltda.	D	Brasil	1.430	100	Tejas de Brasil
MARISTELA Industria e Comercio, Ltda.	D (*)	Brasil	785	53,2	Tejas de Brasil
Industrias Transformadoras de Cemento Eternit, S.A. (ITECE)	D	Madrid	3.170	53	Uralita Tejas
REDLAND Ibérica, S.A.	D	Madrid	1.857	53	Uralita Tejas
Nueva Cerámica ARB, S.A.	D	Alicante	4.888	100	Lusoceram e Itece
Cerámica Decorativa del Llobregat, S.A. (CEDEKSA)	D	Barcelona	586	100	Redland
LUSOCERAM Empreendimentos Cerâmicos, S.A.	D	Portugal	1.233	99,93	Redland e Itece
URALUSA, Instalações e Montagens, S.L.	D	Portugal	12	100	Lusoceram
Cerâmiques Estructurals del PENEDÉS, S.A.	D (*)	Barcelona	10	100	Uralita Tejas
Cerâmiques Estructurals de LLINARS, S.A.	D (*)	Barcelona	2.066	100	C.E. Penedés
Cerâmiques Estructurals MANRESANAS, S.A.	D (*)	Barcelona	542	100	C.E. Penedés
Materiales y Cubiertas CAOLITA, S.A.	D	Valencia	20	100	Uralita Tejados
<b>COMERCIAL</b>					
URALITA COMERCIAL, S.A.	D	Madrid	1.137	100	Uralita P. y S., Uralita S. de T., Uralita Tejas y Poliglás
Materiales y Productos ROCALLA, S.A.	D	Barcelona	694	100	Uralita Comercial

Sociedades incluidas en la consolidación por sectores de actividad		Domicilio	Importe participac. (millones)	% s/ Capital (**)	Sociedad titular de la participación
<b>QUIMICA</b>					
Energía e Industrias Aragonesas EIA, S.A.	D	Madrid	10.862	51,91	Uralita y Gymsa
ARAGONESAS Industrias y Energía, S.A.	D	Madrid	9.201	100	EIA
Aragonesas Derivados Electrolíticos Levante, S.A. (DELSA)	D (*)	Barcelona	2.480	100	EIA
AISCONDEL, S.A.	D	Barcelona	7.915	96,61	EIA
Aiscondel LAMINADOS, S.A.	D	Barcelona	904	100	Aragonesas
ASANE, A.I.E.	D	Barcelona	-	90	Aiscondel
ASANEFI, A.E.I.E.	D	Barcelona	79	52,5	Aiscondel
<b>OTRAS SOCIEDADES</b>					
URALITA GESTION, S.A.	D	Madrid	10	100	Uralita
URALITA NUEVAS TECNOLOGÍAS, S.A.	D (*)	Madrid	-	100	Uralita
CONSENUER GALICIA, S.A.	D	Barcelona	-	100	Uralita S. de T.
TISA Instalaciones, S.A.	D	Madrid	118	100	Uralita
Tartárico y Derivados, S.A. (TYDSA)	D	Madrid	117	100	Uralita
Industrial GYMSA, S.A.	D	Madrid	15	100	Uralita
Electroquímica Andaluza, S.A. (EASA)	D	Madrid	-	75,49	Uralita

D: Sociedades dependientes, consolidadas por el método de integración global

M: Sociedades multigrupo, consolidadas por el método de integración proporcional

A: Sociedades asociadas, consolidadas por el procedimiento de puesta en equivalencia

(\*) Incorporaciones del ejercicio 2000

(\*\*) Porcentaje de participación de la sociedad consolidada titular de la participación

El efecto de las Sociedades incorporadas en el ejercicio 2000 sobre el balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2000 y sobre la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio 2000, es el siguiente:

	Millones de pesetas
Activos	18.466
Importe neto de la cifra de negocio	8.426
Resultado del ejercicio atribuido a la Sociedad dominante	760

La cuenta de pérdidas y ganancias consolidada del ejercicio 2000 recoge las operaciones de estas sociedades desde la fecha de su incorporación al perímetro de consolidación. En el caso de las sociedades del grupo Cerámicas Estructurales y como consecuencia del proceso de fusión, con efecto 1 de enero de 2000, subsiguiente a la compra, se han incluido las operaciones desde el inicio del ejercicio y se ha eliminado el resultado anterior a la fecha de compra mediante un cargo a gastos extraordinarios por importe de 1.321 millones de pesetas y una minoración del impuesto devengado en el ejercicio por importe de 462 millones de pesetas.

### 3. Bases de presentación y consolidación

#### a) Imagen fiel

Las cuentas anuales adjuntas han sido formuladas por los Administradores de Uralita, S.A. y se han preparado a partir de los registros de la contabilidad de Uralita, S.A. y sus sociedades filiales, cuyas cuentas anuales individuales se formulan por los Administradores de cada sociedad, presentándose de acuerdo con las disposiciones contenidas en la Ley 19/1989, de 25 de julio, R.D. 1564/1989 de 22 de diciembre, R.D. 1643/1990 de 20 de diciembre y R.D. 1815/1991 de 20 de diciembre, de forma que muestran la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Sociedad y del grupo consolidado.

Las cuentas anuales individuales de Uralita, S.A. y de las sociedades filiales consolidadas correspondientes al ejercicio 2000 se hallan pendientes de aprobación por las correspondientes Juntas Generales de Accionistas. No obstante, la Dirección no espera que se produzcan modificaciones en las mismas como consecuencia de dicha aprobación.

#### b) Principios de consolidación

Se han eliminado en el proceso de consolidación todos los débitos y créditos recíprocos entre sociedades consolidadas, así como las transacciones que los han originado y sus correspondientes resultados, siempre que estos no hayan sido realizados frente a terceros.

El valor de la participación de los accionistas minoritarios en los fondos propios y en los resultados de las sociedades filiales consolidadas se presentan en el epígrafe "Socios externos" de los balances de situación y "Resultado atribuido a socios externos" de las cuentas de pérdidas y ganancias, respectivamente.





OF5682683

CLASE 8.a

Las cuentas anuales no incluyen el efecto fiscal correspondiente a la incorporación de las reservas de las sociedades filiales consolidadas en la contabilidad de la Matriz, debido a que se estima que no se realizarán transferencias de reservas no sujetas a tributación en origen, por considerar que las citadas reservas serán utilizadas como fuente de autofinanciación en cada filial consolidada.

#### 4. Normas de valoración

Las principales normas de valoración, aplicadas en forma homogénea por todas las sociedades consolidadas, utilizadas en la elaboración de las cuentas anuales, han sido las siguientes:

##### a) Gastos de establecimiento

Los gastos de establecimiento están formados por los gastos de constitución, los de ampliación de capital y los de primer establecimiento y puesta en marcha, y están contabilizados por los costes incurridos. Se amortizan linealmente en cinco años.

##### b) Inmovilizaciones inmateriales

Se incluyen en esta cuenta:

- Los gastos de investigación y desarrollo de los proyectos que la Dirección de las sociedades consolidadas considera que tienen motivos fundados de éxito técnico y de rentabilidad económico comercial futura y las concesiones, patentes, licencias, marcas y similares y determinadas aplicaciones informáticas. Estos conceptos están valorados al precio de adquisición o por los costes incurridos en el caso de que sean desarrollados por la empresa y se amortizan linealmente en cinco años.
- Los derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero que se contabilizan por el coste del bien, sin incluir gastos financieros, y se amortizan linealmente en el período de vida útil estimada.

##### c) Inmovilizaciones materiales

El inmovilizado material de Aragonesas Industrias y Energía, S.A., Yesos Ibéricos, S.A., Industrias Transformadoras de Cemento Eternit, S.A. y Huurre Ibérica, S.A. se halla valorado a precio de coste actualizado de acuerdo con diversas disposiciones legales entre las que se encuentra el Real Decreto-Ley 7/1996 (Véanse Notas 7 y 11).

En el resto de sociedades consolidadas el inmovilizado adquirido con anterioridad al 31 de diciembre de 1983 se halla valorado al precio de coste actualizado de acuerdo con diversas disposiciones legales. Las adiciones posteriores se han valorado a coste de adquisición.

Adicionalmente, se incluyen como inmovilizaciones materiales las asignaciones efectuadas de diferencias positivas de consolidación surgidas en la adquisición de sociedades. Al 31 de diciembre de 2000, éstas ascienden a un importe neto de 8.022 millones de pesetas, de los que 5.144 millones proceden de las adquisiciones y posterior fusión de las sociedades Cerámiques Estructurals del Penedés, S.A., Cerámiques Estructurals de Llinars, S.A., Cerámiques Estructurals Manresanas, S.A. y Aragonesas Derivados Electrolíticos Levante, S.A.

Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor coste de los correspondientes bienes.

Los gastos de conservación y mantenimiento incurridos durante el ejercicio se cargan a la cuenta de pérdidas y ganancias.

Los trabajos que las sociedades consolidadas realizan para su propio inmovilizado se reflejan al coste acumulado que resulta de añadir a los costes externos los costes internos determinados en función de los consumos propios de materiales de almacén y los costes de fabricación aplicados según tasas horarias de absorción similares a las usadas para la valoración de las existencias.

El coste del inmovilizado material se amortiza linealmente durante los años de vida útil estimada, según el siguiente detalle:

	Años de vida útil estimada
Construcciones	33 / 50
Instalaciones técnicas	10 / 20
Maquinaria	10 / 20
Utillaje	5 / 8
Mobiliario	10 / 15
Equipos para proceso de la información	4
Elementos de transporte	6 / 7

**d) Valores mobiliarios y otras inversiones análogas**

La cartera de valores a largo plazo (inversiones en sociedades no consolidables) está valorada al coste de adquisición minorado, en su caso, por el exceso del coste sobre el valor teórico contable al cierre del ejercicio, corregido en el importe de las plusvalías tácitas existentes en el momento de la adquisición y que subsistan al cierre del ejercicio, o al valor de realización cuando éste se estima inferior.

Las acciones de la sociedad dominante están valoradas al precio más bajo de coste de adquisición, cotización media del último trimestre del ejercicio, cotización al cierre del ejercicio y precio contemplado en la opción de compra otorgada a determinados empleados de la Sociedad (Nota 20).

Las inversiones financieras temporales a corto plazo corresponden básicamente a cesiones temporales de deuda del estado (bonos del tesoro, deuda pública) con vencimiento en 2001 encuentran valoradas a su coste de adquisición.

**e) Fondo de comercio de consolidación**

El fondo de comercio de consolidación se origina como diferencia positiva entre los importes hechos efectivos por las adquisiciones de acciones de sociedades filiales consolidadas y el valor teórico contable de las mismas en el momento de la adquisición, ajustado, en su caso, por la valoración específica hecha de sus activos, con el límite del porcentaje de participación.

El fondo de comercio se amortiza linealmente en un período de 20 años, que es el que se estima más viable para la recuperación de la inversión, o en el ejercicio en que se evidencia que ha perdido notoriamente su valor.

**f) Gastos a distribuir en varios ejercicios**

Incluye:

- Los intereses no devengados de pagarés y contratos de arrendamiento financiero, que se amortizan en el periodo de vigencia del préstamo o contrato, de acuerdo con un método financiero.
- Otros gastos de proyección plurianual que se imputan a resultados en el periodo de su proyección económica.

**g) Deudores a largo y corto plazo**

Todos los créditos se registran por el importe de la contraprestación entregada, e incluyen el importe de las deudas en cuenta y las formalizadas en efectos, estén en cartera o descontados pendientes de vencer.

Los saldos se presentan una vez deducidas las partidas incobrables, ya que las sociedades siguen el criterio de dar de baja en las cuentas los importes estimados no recuperables.

**h) Existencias**

Las existencias de materias primas y otros productos adquiridos a terceros, se valoran al precio de coste (precio promedio) o al valor de mercado si éste fuera menor.

Los productos elaborados y en curso se valoran al coste de fabricación (coste medio real), que incluye materia prima, mano de obra directa y gastos generales de fabricación, o al valor de mercado si éste fuera menor.

La valoración de los productos obsoletos, defectuosos o de lento movimiento se ha reducido a su posible valor de realización.

**i) Provisiones para complemento de pensiones de jubilación**

Uralita, S.A., Energía e Industrias Aragonesas EIA, S.A. y Aiscondel, S.A. tienen contraídas obligaciones derivadas de complementos de jubilación que afectan a cierto colectivo de trabajadores, jubilados e incapacitados.



OF5682684

**CLASE 8.<sup>a</sup>**

En ejercicios anteriores dichas sociedades contrataron con una compañía de seguros española, ajena al grupo, la cobertura externa de las obligaciones con el personal afectado. Mediante este contrato está garantizado el pago de dichas obligaciones hasta su total extinción, sin que existan costes adicionales para las sociedades, excepto, en el caso de Uralita, S.A., los derivados de cambios en las estimaciones de las variables salario y pensiones de la Seguridad Social.

Para el personal de la sociedad filial consolidada Aragonesas, Industrias y Energía, S.A. se mantiene una entidad (Montepío de Previsión) de carácter autónomo cuyos fines consisten en la prestación de complementos de jubilación, viudedad, orfandad e invalidez a sus afiliados. La responsabilidad de esta sociedad en relación con este Montepío está limitada a las contribuciones que realice al mismo. La afiliación es obligatoria para los empleados.

Las dotaciones a esta institución consisten en la aportación de un porcentaje equivalente al 11% del sueldo bruto (con exclusión de los costes de la Seguridad Social) de los empleados adscritos al Montepío. De este porcentaje, el 3% es a cargo de los empleados y el 8% restante es aportado gratuitamente por la sociedad. Dentro del capítulo "Gastos de personal" de la cuenta de pérdidas y ganancias de 2000 incluye un importe de 199 millones de pesetas por las aportaciones efectuadas en el ejercicio.

De acuerdo con un estudio actuarial preparado por una sociedad independiente, las reservas del Montepío al 31 de diciembre de 2000 cubren la totalidad tanto del pasivo derivado de las diferentes prestaciones de las que es beneficiario el personal jubilado, como del pasivo devengado por el personal en activo a dicha fecha.

**j) Indemnizaciones por bajas**

De acuerdo con la legislación vigente, existe la obligación de satisfacer indemnizaciones a los empleados que sean despedidos sin causa justificada. Los costes por estas indemnizaciones se registran en el ejercicio en que se acuerda el despido con los respectivos empleados.

Adicionalmente, el personal de Uralita, S.A. y de alguna de las sociedades filiales consolidadas tiene la posibilidad de solicitar su jubilación de manera anticipada y negociar la indemnización que, en su caso, pudiera corresponderles. Actualmente no existe ningún plan ni decisiones adoptadas en materia de jubilaciones anticipadas, y, consecuentemente, las indemnizaciones por este concepto se registran en base a los acuerdos individuales que se van formalizando.

**k) Provisiones para riesgos y gastos**

La política del grupo es establecer las provisiones oportunas para hacer frente a responsabilidades probables o ciertas obligaciones pendientes de cuantía indeterminada. Su dotación se efectúa al nacimiento de la responsabilidad o de la obligación que determina la indemnización o pago.

Representan, fundamentalmente, la estimación de la Dirección del grupo de los costes a incurrir como consecuencia de las reestructuraciones a realizar en las sociedades consolidadas para adecuar la plantilla a las necesidades de personal en las distintas plantas, la estimación de los costes futuros a incurrir por tratamiento de residuos, etc.

**l) Deudas a largo y corto plazo**

Las deudas se contabilizan por su valor nominal y la diferencia entre dicho valor nominal y el importe recibido se contabiliza en el activo del balance en el epígrafe "Gastos a distribuir en varios ejercicios" que se imputan a resultados por los correspondientes al ejercicio, calculados siguiendo un método financiero.

**m) Transacciones en moneda extranjera**

La conversión en moneda nacional de la moneda extranjera y de los créditos y débitos expresados en moneda extranjera se realiza aplicando el tipo de cambio vigente en el momento de efectuar la correspondiente operación, valorándose al cierre del ejercicio de acuerdo con el tipo de cambio vigente en ese momento.

Las diferencias de cambio que se producen como consecuencia de la valoración al cierre del ejercicio de los débitos y créditos en moneda extranjera se clasifican en función del ejercicio en que vencen y de la moneda, agrupándose a estos efectos las monedas que, aun siendo distintas, gozan de convertibilidad oficial y presentan un comportamiento similar en el mercado.

Las diferencias netas positivas de cada grupo se recogen en el pasivo del balance como ingresos a distribuir en varios ejercicios; las diferencias negativas de cada grupo se imputan a resultados.

**n) Conversión a pesetas de los estados financieros expresados en moneda extranjera**

Los estados financieros de las sociedades filiales consolidadas extranjeras han sido convertidos a pesetas siguiendo el método del tipo de cambio de cierre. El efecto de la aplicación de este método aparece en la Notas 11 y 12.

**ñ) Ingresos y gastos**

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio del devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos.

No obstante, siguiendo el principio de prudencia, únicamente se contabilizan los beneficios realizados a la fecha del cierre del ejercicio, en tanto que los riesgos previsibles y las pérdidas, aun las eventuales, se contabilizan tan pronto son conocidos.

**o) Impuesto sobre beneficios**

El gasto por impuesto sobre beneficios del ejercicio se calcula en función del resultado económico antes de impuestos, aumentado o disminuido, según corresponda, por las diferencias permanentes con el resultado fiscal, entendiéndose éste como la base imponible del citado impuesto.

Los balances de situación adjuntos recogen en el epígrafe "Otros deudores" del capítulo "Deudores" el efecto impositivo de las diferencias temporales que se producen en relación con los complementos de pensiones por jubilación y otros conceptos, que se considera revertirán en ejercicios futuros.

**p) Subvenciones de capital**

Las subvenciones de capital no reintegrables se valoran por el importe concedido y se imputan a resultados en proporción a la depreciación experimentada durante el periodo por los activos financiados por dichas subvenciones, salvo que se trate de activos no depreciables, en cuyo caso se imputarán al resultado del ejercicio en que se produzca la enajenación o baja en inventario de los mismos.

Dichas subvenciones se encuentran registradas en el epígrafe "Ingresos a distribuir en varios ejercicios" del pasivo del balance de situación consolidado adjunto.

**5. Gastos de establecimiento**

El resumen de transacciones en esta cuenta es el siguiente:

Millones de pesetas				
	Gastos de constitución	Gastos de ampliación de capital	Gastos de puesta en marcha	TOTAL
Saldo al 31 de diciembre de 1999	79	237	232	548
Adiciones	2	81	222	305
Amortización	(10)	(105)	(82)	(197)
Traspasos y otros	(67)	91	(37)	(13)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2000</b>	<b>4</b>	<b>304</b>	<b>335</b>	<b>643</b>

**6. Inmovilizaciones inmateriales**

El resumen de transacciones en las diferentes cuentas de inmovilizaciones inmateriales y de sus correspondientes amortizaciones acumuladas es el siguiente:



OF5682685

**CLASE 8.ª**

Millones de pesetas

	Gastos de I+D	Patentes, licencias y marcas	Derechos sobre bienes en "leasing"	Otro inmovilizado inmaterial	TOTAL
<b>COSTE</b>					
Saldo al 31 de diciembre de 1999	1.280	732	354	1.513	3.879
Cambios en el perímetro de consolidación	29	7	11	4	51
Adiciones	151	65	19	53	288
Retiros por venta	(19)	(13)	(3)	(147)	(182)
Reclasificaciones y otros	17	-	(231)	58	(156)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2000</b>	<b>1.458</b>	<b>791</b>	<b>150</b>	<b>1.481</b>	<b>3.880</b>
<b>AMORTIZACION ACUMULADA</b>					
Saldo al 31 de diciembre de 1999	626	635	88	786	2.135
Cambios en el perímetro de consolidación	20	4	4	4	32
Dotación	146	38	17	214	415
Retiros por venta	(8)	(7)	-	(41)	(56)
Reclasificaciones y otros	29	45	(56)	(94)	(76)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2000</b>	<b>813</b>	<b>715</b>	<b>53</b>	<b>869</b>	<b>2.450</b>

Las características del conjunto de los contratos de arrendamiento financiero vigentes al 31 de diciembre de 2000 son las siguientes:

Coste de los bienes deducido el valor de la opción de compra	147 Millones
Coste financiero de los contratos en vigor	9 Millones
Duración de los contratos	1 a 5 Años
Años transcurridos	1 a 4 Años
Cuotas satisfechas	84 Millones
Cuotas pendientes	72 Millones
Valor de la opción de compra	5 Millones

**7. Inmovilizaciones materiales**

El resumen de transacciones y la composición de las diferentes cuentas de las inmovilizaciones materiales y sus correspondientes amortizaciones son los siguientes:

Millones de pesetas

	Terrenos y Construcc.	Instalaciones técnicas y maquinaria	Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	Anticipos e inmovilizac. materiales en curso	Otro inmovilizado	TOTAL
<b>COSTE</b>						
Saldo al 31 de diciembre de 1999	37.238	120.666	10.938	8.548	4.010	181.450
Cambios en el perímetro de consolidación	1.104	6.029	89	4	20	7.246
Adiciones	2.034	2.739	742	13.586	484	19.585
Retiros por venta	(2.564)	(9.790)	(1.353)	(73)	(460)	(14.240)
Imputación fondo de comercio (Nota 4.c)	5.199	-	-	-	-	5.199
Reclasificaciones y otros	265	4.802	739	(7.251)	(16)	(1.451)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2000</b>	<b>43.276</b>	<b>124.446</b>	<b>11.205</b>	<b>14.814</b>	<b>4.038</b>	<b>197.779</b>
<b>AMORTIZACION ACUMULADA</b>						
Saldo al 31 de diciembre de 1999	11.226	80.856	6.277	-	2.563	100.922
Cambios en el perímetro de consolidación	123	3.621	42	-	19	3.805
Dotación	1.130	7.246	762	-	422	9.560
Retiros por venta	(1.638)	(8.879)	(1.287)	-	(279)	(12.083)
Reclasificaciones y otros	805	(2.742)	1.057	-	27	(853)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2000</b>	<b>11.646</b>	<b>80.102</b>	<b>6.851</b>	<b>-</b>	<b>2.752</b>	<b>101.351</b>

Las adiciones más importantes corresponden a la construcción de nuevas plantas de producción y a la implantación de nuevas tecnologías de fabricación.

Los retiros por venta incluyen como partidas más significativas la enajenación de las factorías de Getafe (Uralita Productos y Servicios, S.A.) y Castellbisbal (Cerámicas Sanitarias Reunidas, S.A.). Ambas ventas se han formalizado mediante contrato en firme que será escriturado en 2001. Al 31 de diciembre de 2000 se han registrado todos los costes relacionados con estas transacciones. (Nota 17.e)

Según se indica en la Nota 4.c las sociedades consolidadas Aragonesas Industrias y Energía, S.A. Yesos Ibéricos, S.A., Industrias Transformadoras de Cemento Eternit, S.A. y Huurre Ibérica, S.A. han procedido a la actualización de los valores de su inmovilizado material al amparo de las disposiciones del Real Decreto-Ley 7/1996, de 7 de junio.

Las cuentas afectadas por la actualización amparada en el Real Decreto-Ley 7/1996, de 7 de junio, y su efecto al 31 de diciembre de 2000 es como sigue:

	Millones de pesetas		
	Incremento	Amortización acumulada	Efecto neto
Terrenos	322	-	322
Construcciones	1.794	428	1.366
Instalaciones técnicas y maquinaria	1.736	1.426	310
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	31	23	8
Otro inmovilizado material	136	77	59
<b>TOTAL</b>	<b>4.019</b>	<b>1.954</b>	<b>2.065</b>

El efecto de la actualización sobre las amortizaciones del ejercicio 2000 ascendió a 328 millones de pesetas.

Del inmovilizado material al 31 de diciembre de 2000 se encuentran totalmente amortizados algunos elementos en uso cuyos valores de coste y correspondiente amortización acumulada son de 59.483 millones de pesetas, aproximadamente.

Asimismo, se encuentran no afectos directamente a la explotación elementos, fundamentalmente terrenos y construcciones, por los siguientes importes:

	Millones de pesetas
Inmovilizado bruto	2.293
Amortización acumulada	1.281
<b>Inmovilizado neto</b>	<b>1.012</b>

Se estima que, en función del valor de mercado, no se producirán pérdidas significativas en el momento de la enajenación de estos activos a terceros.

Existen pólizas de seguro para cubrir posibles riesgos a los que están sujetos los diversos elementos del inmovilizado material.

Los bienes de inmovilizado material situados fuera del territorio español corresponden en su totalidad a los afectos a la actividad de las sociedades filiales extranjeras consolidadas. El coste actualizado y la amortización acumulada actualizada de dichos bienes al 31 de diciembre de 2000 ascienden a 28.973 y 10.571 millones de pesetas, respectivamente.

## 8. Inmovilizaciones financieras

### a) Cartera de valores

La cartera de valores a largo plazo está compuesta por las participaciones no consolidadas, por considerarse su efecto poco significativo o no tener influencia notable sobre las mismas, cuya composición al 31 de diciembre de 2000 es la siguiente:

	Millones de pesetas			
	Domicilio	Actividad	% de participación	Inversión neta del grupo
Sal Doméstica, S.A.	Pamplona	Química	12,46	223
Transformados Plásticos Ega, S.A.	Barcelona	Inactiva	66,77	122
Euroatomizado, S.A.	Castellón	Cerámica	13,33	89
Piresa, S.A.	Tarragona	Incineración	1,80	59
Otras inversiones en acciones				86
<b>TOTAL</b>				<b>579</b>



OF5682686

**CLASE 8ª**

El movimiento de estas participaciones en el ejercicio 2000 ha sido el siguiente:

	Millones de pesetas	
	Coste	Provisión Depreciación
Saldo al 31 de diciembre de 1999	940	247
Adquisiciones	5	
Ventas	(180)	(79)
Dotación		15
Otros	(3)	-
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2000</b>	<b>762</b>	<b>183</b>

**b) Depósitos y fianzas constituidos a largo plazo**

El movimiento en el ejercicio 2000 ha sido el siguiente:

	Millones de pesetas
Saldo al 31 de diciembre de 1999	153
Adiciones	65
Cancelaciones	(19)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2000</b>	<b>199</b>

**c) Otros deudores**

La composición al 31 de diciembre de 2000 y el movimiento registrado en el ejercicio es el siguiente:

	Millones de pesetas		
	Préstamos al personal	Otros créditos no comerciales	TOTAL
Saldo al 31 de diciembre de 1999	73	267	340
Adiciones	44	10	54
Cancelaciones y traspasos a corto plazo	(41)	(60)	(101)
Otros	-	37	37
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2000</b>	<b>76</b>	<b>254</b>	<b>330</b>

La rúbrica Otros créditos no comerciales incluye como partida más importante una cuenta a cobrar por 160 millones de pesetas, que devenga un tipo de interés del 13,5% anual y tiene su vencimiento, a partes iguales, en los años 2002 a 2004.

Los saldos al 31 de diciembre de 2000 tienen los siguientes vencimientos:

	Millones de pesetas
Año 2002	169
2003	101
2004 y siguientes	60
<b>TOTAL</b>	<b>330</b>

## 9. Fondo de comercio de consolidación

Las variaciones en el fondo de comercio de consolidación en el ejercicio 2000 son las siguientes:

Millones de pesetas	
Saldo al 31 de diciembre de 1999	4.648
Adiciones	4.028
Amortización	(371)
Otros	166
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2000</b>	<b>8.471</b>

La composición al 31 de diciembre de 2000 del fondo de comercio de consolidación, según las participaciones que lo han generado es:

Millones de pesetas			
	Fondo de comercio original	Amortización	Neto
Cerámiques Estructurals del Penedés, S.A.	3.880	113	3.767
Fibraver, S.N.C.	3.114	218	2.896
Isolyth, Rt.	1.104	202	902
Cerámica Decorativa del Llobregat, S.A.	407	35	372
Multibrick Industria e Comercio, S.A.	346	20	326
Yesos Ibéricos, S.A.	1.513	1.305	208
<b>TOTAL</b>	<b>10.364</b>	<b>1.893</b>	<b>8.471</b>

## 10. Gastos a distribuir en varios ejercicios

Las transacciones del ejercicio 2000 son las siguientes:

Millones de pesetas					
	Gastos de formalización de deudas	Intereses de préstamos y otras deudas	Intereses de contratos de "leasing"	Otros	TOTAL
Saldo al 31 de diciembre de 1999	196	79	5	331	611
Adiciones	3	-	-	1.244	1.247
Amortización	(34)	(9)	(3)	(246)	(292)
Cambios en el perímetro de consolidación	-	-	-	13	13
Reclasificaciones y otros	(25)	-	-	(1)	(26)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2000</b>	<b>140</b>	<b>70</b>	<b>2</b>	<b>1.341</b>	<b>1.553</b>

Las adiciones más importantes corresponden a gastos de implantación y mejora de sistemas informáticos y de organización, que entrarán en funcionamiento a partir del año 2001.

## 11. Fondos propios

Las variaciones en las cuentas de "Fondos propios" durante el ejercicio 2000, son las siguientes:

Millones de pesetas								
	Capital Suscrito	Prima de emisión	Reservas de la sociedad dominante	Reservas en sdades. consolid.	Diferencia de convers.	Pérdidas y ganancias	Dividendo a cuenta	TOTAL FONDOS PROPIOS
31 de diciembre de 1999	18.288	10.908	5.565	8.532	(146)	5.609	(979)	47.777
Distribución resultado 1999			2.951	546		(5.609)	979	(1.133) (*)
Redenominación del capital a euros (Nota 11.a)	(31)		31					-
Efecto del año					(294)			(294)
Otros				(70)	5			(65)
Resultado de 2000						5.811		5.811
Dividendo a cuenta							(1.000)	(1.000)
<b>31 de diciembre de 1999</b>	<b>18.257</b>	<b>10.908</b>	<b>8.547</b>	<b>9.008</b>	<b>(435)</b>	<b>5.811</b>	<b>(1.000)</b>	<b>51.096</b>

(\*) Dividendo complementario del ejercicio 1999





OF5682687

**CLASE 8.ª****a) Capital suscrito**

De acuerdo con lo dispuesto en la Ley 46/1998 de 17 de Diciembre, el Consejo de Administración de la Sociedad ha acordado en el ejercicio 2000 la redenominación del capital social a euros. En virtud de dicho acuerdo, el valor nominal por acción ha quedado fijado en 2,16 euros por acción. El ajuste del valor de la acción al céntimo más próximo ha supuesto una reducción del capital social por importe de 185.093,647 euros, cuyo contravalor en pesetas ha sido abonado a una reserva de carácter indisponible.

Al 31 de diciembre de 2000 el capital social de Uralita, S.A. está representado por 50.800.000 acciones al portador de 2,16 euros nominales cada una, totalmente suscritas y desembolsadas y admitidas a cotización en el mercado continuo de la Bolsa de Valores.

Los principales accionistas son determinados inversores institucionales, cuyas participaciones individuales no superan el 10% del capital social.

**b) Cotización oficial**

Las acciones de Uralita, S.A. y de la filial consolidada Energía e Industrias Aragonesas EIA, S.A. están admitidas a cotización en el Mercado Continuo de la Bolsa de Valores.

**c) Acciones de la sociedad dominante**

Al 31 de diciembre de 2000 Uralita, S.A. poseía las siguientes acciones propias:

Número de acciones	808.622
% sobre capital suscrito	1,59%
Precio de adquisición, millones de pesetas	869
Valor de cotización por acción al 31 de diciembre de 2000 (en pesetas)	1.015

Esta inversión está destinada a su enajenación o utilización para el cumplimiento de los compromisos descritos en la Nota 20.

La Junta General de Accionistas celebrada el 8 de junio de 2000 autorizó la adquisición de acciones de la sociedad dominante hasta el máximo legal permitido.

De acuerdo con lo dispuesto en el texto refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, la Sociedad tiene constituida, con cargo a reservas disponibles, una reserva de carácter restringido por el importe de 805 millones de pesetas al que figuran valoradas las acciones de la sociedad dominante en el balance de situación al 31 de diciembre de 2000.

El movimiento de las acciones de la sociedad dominante en el ejercicio 2000 ha sido el siguiente:

	Millones de pesetas				
	Número de Acciones	Coste	Provisión	Precio venta	Beneficio (Pérdida)
Saldo al 31 de diciembre de 1999	2.059.533	2.653	388		
Compras	1.384.635	1.631			
Ventas y ejecución del derecho de opción (Nota 18)	(2.635.546)	(3.415)	(388)	3.050	23
Dotación			64		
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2000</b>	<b>808.622</b>	<b>869</b>	<b>64</b>	<b>3.050</b>	<b>23</b>

**d) Reservas de la sociedad dominante**

La disposición del saldo de las reservas está sujeta a la normativa legal vigente aplicable a cada una de ellas:

### Prima de emisión de acciones

El texto refundido de la Ley de Sociedades Anónimas permite expresamente la utilización del saldo de la prima de emisión para ampliar el capital y no establece restricción específica en cuanto a la disponibilidad de dicho saldo.

### Reserva legal

La reserva legal al 31 de diciembre de 2000 es equivalente al 20% del capital social, según lo establecido en el texto refundido de la Ley de Sociedades Anónimas

En caso de ampliaciones con cargo a reservas podrá utilizarse para tal fin la reserva legal en la parte que exceda del 10% del capital ya aumentado. Salvo para la finalidad mencionada anteriormente, y mientras no supere el 20% del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

### e) Reservas en sociedades consolidadas

El epígrafe "Reservas en sociedades consolidadas" del balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2000 tiene la siguiente asignación por sociedades:

	Millones de pesetas
Energía e Industrias Aragonesas EIA, S.A.	6.233
Uralita Tejas, S.L.	3.710
Uralita Productos y Servicios, S.A.	2.323
Yesos Ibéricos, S.A.	2.322
Poliglás, S.A.	631
Gres de Valls, S.A.	495
Electroquímica Andaluza, S.A.	(213)
Tisa Instalaciones, S.A.	(1.116)
Uralita Sistemas de Tuberías, S.A.	(1.225)
Cerámicas Sanitarias Reunidas, S.A.	(5.979)
Otras, por importes positivos o negativos inferiores a 100 millones	16
Ajustes de consolidación correspondientes a la Matriz	1.811
<b>TOTAL</b>	<b>9.008</b>

Del total de las "Reservas en sociedades consolidadas", al 31 de diciembre de 2000, un importe de 8.387 millones de pesetas tiene la naturaleza de reservas restringidas. De este importe, 2.314 millones corresponden a la reserva de actualización derivada del R.D. Ley 7/1996. A partir de la fecha en que la Administración tributaria haya comprobado y aceptado el saldo de dicha reserva (o haya transcurrido el plazo de tres años para su comprobación) podrá destinarse, sin devengo de impuestos, a eliminar resultados contables negativos. A partir del 1 de enero del año 2007 podrá destinarse a reservas de libre disposición, siempre que la plusvalía monetaria haya sido realizada. Si se dispusiera del saldo de esta cuenta en forma distinta a la prevista en el Real Decreto-Ley 7/1996, dicho saldo pasaría a estar sujeto a tributación.

### f) Resultado del ejercicio

La aportación por sociedades al resultado consolidado atribuido a la sociedad dominante en el ejercicio 2000 es la siguiente:

	Millones de pesetas
Uralita, S.A.	288
Uralita Tejas, S.L.	1.712
Energía e Industrias Aragonesas EIA, S.A.	1.351
Yesos Ibéricos, S.A.	1.230
Uralita Productos y Servicios, S.A.	969
Teczone Española, S.A.	718
Poliglás, S.A.	705
Cerámicas Sanitarias Reunidas, S.A.	(567)
Uralita Sistemas de Tuberías, S.A.	(602)
Otras, positivas o negativas por importes inferiores a 100 millones de pesetas	7
<b>TOTAL</b>	<b>5.811</b>

### g) Dividendo a cuenta entregado en el ejercicio

El 27 de noviembre de 2000 el Consejo de Administración de Uralita, S.A. acordó la distribución de un dividendo de 20 pesetas por acción, a cuenta de los resultados del ejercicio 2000. Este dividendo, por un importe total de 1.000 millones de pesetas figura registrado en el balance de situación al 31 de diciembre de 2000 y ha sido pagado en enero de 2001.



OF5682688

**CLASE 8ª**

Al 30 de noviembre de 2000 los resultados acumulados del ejercicio de Uralita, S.A. ascendían a 2.204 millones de pesetas. El estado de liquidez, formulado de acuerdo con los requisitos legales, determinado por las disponibilidades de tesorería en dicha fecha y que ponía de manifiesto la existencia de liquidez suficiente era el siguiente:

Millones de pesetas	
Créditos a empresas del grupo	42.776
Disponible en cuentas de crédito	22.017
Disponible en tesorería	8
<b>TOTAL</b>	<b>64.801</b>

**12. Socios externos**

La composición por sociedades al 31 de diciembre de 2000 y las variaciones en el ejercicio 2000 son las siguientes:

Millones de pesetas

	Saldo a 31/12/99	Distribución del resultado de 1999	Distribución de reservas	Ampliación (reducción) de capital	Cambios de perímetro y participación y otros	Diferencia de conversión	Resultado de 2000	Dividendo a cuenta	Saldo a 31/12/00
Energía e Industrias Aragonesas EIA, S.A. consolidado	16.807	(479)	-	-	(633)	-	1.287	(344)	16.638
Uralita Tejas, S.L. consolidado	5.646	(333)	-	-	476	(95)	1.317	-	7.011
Yesos Ibéricos, S.A. consolidado	4.022	(326)	-	-	1	-	835	-	4.532
Gres de Valls, S.A. consolidado	235	-	(32)	-	8	1	75	-	287
Promat Ibérica, S.A.	69	(31)	-	15	(1)	-	40	-	92
Uralita Sistemas de Tuberías, S.A. consolidado	52	(6)	-	-	-	-	(47)	-	(1)
<b>TOTAL</b>	<b>26.831</b>	<b>(1.175)</b>	<b>(32)</b>	<b>15</b>	<b>(149)</b>	<b>(94)</b>	<b>3.507</b>	<b>(344)</b>	<b>28.559</b>

La composición por conceptos de la participación de socios externos al 31 de diciembre de 2000 es como sigue:

Millones de pesetas

	Capital desembols.	Reserva de revalorizac. R.D.Ley 7/96	Otras reservas restringidas	Reservas de libre disposición	Diferencias de conversión	Resultado del ejercicio	TOTAL
Energía e Industrias Aragonesas EIA, S.A. consolidado	8.895	1.263	51	5.142	-	1.287	16.638
Uralita Tejas, S.L. consolidado	2.494	269	207	2.819	(95)	1.317	7.011
Yesos Ibéricos, S.A. consolidado	2.013	407	548	729	-	835	4.532
Gres de Valls, S.A. consolidado	13	-	-	163	36	75	287
Promat Ibérica, S.A.	34	-	5	13	-	40	92
Uralita Sistemas de Tuberías, S.A. consolidado	45	-	1	-	-	(47)	(1)
<b>TOTAL</b>	<b>13.494</b>	<b>1.939</b>	<b>812</b>	<b>8.866</b>	<b>(59)</b>	<b>3.507</b>	<b>28.559</b>

### 13. Provisiones para riesgos y gastos

El resumen de transacciones en el ejercicio 2000 es el siguiente:

Millones de pesetas

	Complementos de jubilación	Impuestos	Cancelación de la actividad del amianto	Otros riesgos	TOTAL
Saldo al 31 de diciembre de 1999	-	1.180	4.198	1.986	7.364
Dotación	-	-	-	92	92
Aplicaciones	-	(2)	(1.106)	(702)	(1.810)
Reversión a resultados	(142)	(90)	(390)	-	(622)
Reclasificaciones	557	(1)	(317)	(150)	89
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2000</b>	<b>415</b>	<b>1.087</b>	<b>2.385</b>	<b>1.226</b>	<b>5.113</b>

La provisión por cancelación de la actividad del amianto recoge la estimación de los gastos futuros derivados del abandono de dicha actividad, obligado por una Directiva de la Comisión de la Unión Europea.

Las reversiones efectuadas en el ejercicio 2000 están motivadas por la desaparición del riesgo que originó su constitución y han sido abonadas a ingresos extraordinarios.

### 14. Obligaciones en circulación

Los saldos al 31 de diciembre de 2000 corresponden a la emisión de obligaciones simples de 1955 de Uralita, S.A. por importe original de 50 millones de pesetas al tipo de interés del 6,75% anual. La emisión está garantizada por el patrimonio de la Sociedad y el importe pendiente al cierre del ejercicio tiene vencimientos anuales de importes iguales hasta el año 2007.

### 15. Deudas con entidades de crédito

La composición de este epígrafe al 31 de diciembre de 2000 es la siguiente:

Millones de pesetas

	LIMITE	DISPUUESTO	
		A largo plazo	A corto plazo
Préstamos y pólizas de crédito	74.956	28.176	20.525
Efectos descontados y no vencidos		-	7.374
<b>TOTAL</b>	<b>74.956</b>	<b>28.176</b>	<b>27.899</b>

La deuda más importante corresponde a un préstamo sindicado formalizado en el ejercicio 1999, cuyo saldo dispuesto al 31 de diciembre de 2000 asciende a 25.956 millones de pesetas a largo plazo 3.993 millones a corto plazo, a un tipo de interés variable referenciado al euribor y con vencimiento a cinco años. La finalidad del préstamo es la reestructuración de la deuda y la financiación de nuevas inversiones en la Sociedad y su grupo de empresas. El préstamo está garantizado solidariamente por la Sociedad y por sus sociedades participadas con las que tributa en régimen de declaración consolidada por el impuesto de sociedades (Nota 18).

El préstamo sindicado requiere el cumplimiento, por parte del Grupo Uralita, de determinados parámetros de rentabilidad y financieros en los que influyen de forma especial los fondos de comercio no asignados a la valoración de activos, resultantes de las adquisiciones de sociedades. En opinión de los administradores de la Sociedad, el grado de cumplimiento actual de dichos parámetros no dará lugar a ningún cambio significativo en las condiciones vigentes del préstamo sindicado.

El resto de préstamos y créditos están contratados a un tipo de interés referenciado al Euribor. Estas deudas están garantizadas mediante garantía personal de las sociedades.

Los vencimientos de las deudas a largo plazo al 31 de diciembre de 2000 son los siguientes:

Millones de pesetas

Año	2002	8.976
	2003	8.432
	2004 y siguientes	10.768
<b>TOTAL</b>		<b>28.176</b>



OF5682689

**CLASE 8ª****16. Aavales**

Al 31 de diciembre de 2000 las sociedades consolidadas tenían recibidos avales de entidades bancarias por importe de 7.223 millones de pesetas, correspondientes a diversas operaciones relacionadas con su actividad. No se estima que vayan a producirse quebrantos económicos derivados de la resolución final de estos avales.

**17. Ingresos y gastos****a) Transacciones en moneda extranjera**

Las transacciones en moneda extranjera más importantes efectuadas en el ejercicio 2000 han sido las siguientes:

	Millones de pesetas	
	Ventas	Compras
Sociedades españolas	33.614	7.607
Sociedades extranjeras	36.230	8.582
<b>TOTAL</b>	<b>69.844</b>	<b>16.189</b>

**b) Importe neto de la cifra de negocios**

La distribución por actividades del importe neto de la cifra de negocios en el ejercicio 2000 fue la siguiente:

	Millones de pesetas	%
Cubiertas y paramentos	17.375	9,4
Sistemas de tuberías	35.102	19,-
Tejas	24.030	13,-
Transformados del yeso	18.742	10,2
Cerámica y sanitarios	13.397	7,3
Aislantes	28.893	15,7
Química	46.972	25,4
Otras actividades	108	-
<b>TOTAL</b>	<b>184.619</b>	<b>100,-</b>

La distribución por áreas geográficas del importe neto de la cifra de negocios es la siguiente:

	Millones de pesetas		
	Mercado nacional	Mercado Exterior	TOTAL
Sociedades españolas	114.775	33.614	148.389
Sociedades extranjeras	-	36.230	36.230
<b>TOTAL</b>	<b>114.775</b>	<b>69.844</b>	<b>184.619</b>

**c) Aprovisionamientos**

La composición de esta rúbrica es la siguiente:

Millones de pesetas	
Compras	84.193
Variación de existencias comerciales, materias primas y otras existencias	(262)
Otros gastos externos	3.286
<b>TOTAL</b>	<b>87.217</b>

**d) Personal**

El número medio de personas empleadas por el conjunto de sociedades consolidadas en el ejercicio 2000 fue de 5.634, con la siguiente distribución por categorías:

Directivos	183
Titulados, técnicos y mandos	882
Comerciales	442
Administrativos	649
Operarios	3.478

**e) Beneficio en enajenación de inmovilizado material e inmaterial**

Incluye como transacción más importante la venta a entidades independientes del Grupo, de la fábrica de Uralita Productos y Servicios, S.A. en Getafe (Madrid) y la fábrica de Cerámicas Sanitarias Reunidas, S.A. en Castellbisbal (Barcelona) por importes 2.700 y 2.200 millones de pesetas, respectivamente. El beneficio conjunto registrado asciende a 2.921 millones de pesetas. (Nota 7).

El resto de ventas corresponden básicamente a inmuebles no utilizados en la actividad.

**f) Otros gastos e ingresos extraordinarios**

La composición de estas rúbricas en el ejercicio 2000 es la siguiente:

	Millones de pesetas	
	Gastos	Ingresos
Indemnizaciones por bajas de personal (Nota 4.)	2.917	-
Dotación a provisiones para riesgos y gastos (Nota 13)	92	-
Reversión provisiones para riesgos y gastos (Nota 13)	-	622
Aplicación de subvenciones en capital	-	393
Eliminación del resultado del grupo Cerámicas Estructurales anterior a la fecha de su incorporación al perímetro de consolidación (Nota 2)	1.321	-
Gastos originados por traslado de instalaciones	491	-
Otros	448	249
<b>TOTAL</b>	<b>5.269</b>	<b>1.264</b>

**18. Situación fiscal**

Uralita, S.A. presenta declaración fiscal consolidada por el impuesto de sociedades con la práctica totalidad de las sociedades filiales en las que su participación es superior al 90%.

La base imponible estimada del impuesto de sociedades del ejercicio 2000 para el grupo consolidado es la siguiente:

	Millones de pesetas
Resultado neto del ejercicio	9.318
Impuesto sobre beneficios devengado	2.544
Resultado del ejercicio, antes de impuestos	11.862
Diferencias permanentes	
·De las sociedades individuales	(1.971)
·De los ajustes por consolidación	4.995
Diferencias temporales	
·De las sociedades individuales	
Con origen en el ejercicio	1.924
Con origen en ejercicios anteriores	(2.472)
·De los ajustes por consolidación	
Con origen en el ejercicio	(2.718)
Con origen en ejercicios anteriores	992
Base imponible previa	12.612
Compensación de bases imponibles negativas de ejercicios anteriores	(3.426)
<b>Base imponible</b>	<b>9.186</b>

Las sociedades consolidadas, una vez considerado el impuesto sobre sociedades del ejercicio 2000, mantienen bases imponibles negativas pendientes de compensación futura por un importe global aproximado de 14.326 millones de pesetas, cuyos ejercicios límite de compensación serán:



OF5682690

**CLASE 8.ª**

Millones de pesetas

Año	2002	6.897
	2003	5.748
	2004	685
	2005	565
	2006	248
	2007	28
	2008	3
	2009	152
<b>TOTAL</b>		<b>14.326</b>

Al 31 de Diciembre de 2000, Uralita, S.A. tiene abiertos a inspección los ejercicios 1997 a 2000, ambos inclusive, y distintos ejercicios el resto de sociedades consolidadas. Los riesgos que pudieran derivarse por diferencias de interpretación con la inspección se estima que no tendrán un efecto significativo con respecto a la situación patrimonial de la Sociedad y del grupo consolidado.

El epígrafe "Otros deudores" del capítulo "Deudores" del balance de situación adjunto incluye el impuesto anticipado por el efecto de las diferencias temporales relacionadas con los complementos de jubilación (Nota 4.i) y otros conceptos. El detalle y movimiento en el ejercicio 2000 es el siguiente:

	Millones de pesetas		
	Complemento de pensiones de jubilación (Nota 4.i)	Otros Conceptos	TOTAL
Saldo al 31 de diciembre de 1999	269	539	808
Reversión del ejercicio	(102)	49	(53)
Diferencias temporales originadas en el ejercicio	-	127	127
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2000</b>	<b>167</b>	<b>715</b>	<b>882</b>

**19. Retribuciones y otras prestaciones al Consejo de Administración de Uralita, S.A.**

Las remuneraciones satisfechas durante el ejercicio 2000 al conjunto de los miembros del Consejo de Administración de Uralita, S.A. por el total de sociedades consolidadas, excluidas las provenientes del subgrupo Aragonesas, han sido de 203 millones de pesetas en concepto de sueldos y 129 millones de pesetas por participación en beneficios.

En la Memoria del subgrupo Aragonesas, cuyas acciones cotizan en Bolsa, se indican las remuneraciones percibidas por los miembros de su Consejo de Administración. De las mismas, corresponden a Consejeros de Uralita, S.A. 91 millones de pesetas por sueldos y atenciones estatutarias.

Las primas devengadas en materia de seguros por los miembros del Consejo de Administración han ascendido a 78 millones de pesetas. Los capitales acumulados por este concepto al cierre del ejercicio ascienden a 397 millones de pesetas.

**20. Compromisos**

Al 31 de diciembre de 2000 el Consejo de Administración de Uralita, S.A., tiene otorgada a determinados empleados de la Sociedad una opción de compra de 1.965.000 acciones de la Sociedad a los siguientes precios:

Año de concesión de la opción	Número de acciones	Precio por acción (pesetas)
1994	353.000	970
1997	20.000	1.333
1997	20.000	1.454
1997	20.000	1.790
1997	20.000	1.369
1997	20.000	1.166
1998	10.000	1.466
1999	10.000	1.454
2000	1.492.000	1.148

En el ejercicio 2000 el derecho de opción se ha ejecutado para 37.000 acciones y se ha ampliado para 1.492.000 acciones. (Ver Notas 4.d y 11.c).

## 21. Adaptación al euro

Al 31 de diciembre de 2000 el Grupo Uralita tiene en proceso el plan de adaptación de sus sistemas informáticos al euro. Este proceso quedará enmarcado dentro de la implantación, en curso para todas las sociedades del grupo, del nuevo sistema integral de gestión SAP/R3. La dirección de la Sociedad estima que el importe de la adaptación al euro no será significativo y será incluido dentro de la inversión en el mencionado sistema de control.

## 22. Cuadro de financiación

En la página siguiente aparece el cuadro de financiación consolidado relativo a los ejercicios 2000 y 1999.

### CUADRO DE FINANCIACION - GRUPO CONSOLIDADO

Millones de pesetas

APLICACION	2000	1999	ORIGEN	2000	1999
<b>GASTOS DE ESTABLECIMIENTO Y GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS</b>	1.552	643	<b>RECURSOS PROCEDENTES DE DE LAS OPERACIONES</b>	15.434	15.740
			· Atribuidos a la sociedad dominante	9.389	10.625
			· Atribuidos a socios externos	6.045	5.115
<b>ADQUISICION DE INMOVILIZADO</b>	19.997	18.379	<b>APORTACIONES DE CAPITAL</b>	15	10
· Inmovilizaciones inmateriales	288	743	· De socios externos	15	10
· Inmovilizaciones materiales	19.585	16.901	<b>SUBVENCIONES DE CAPITAL</b>	399	922
· Inmovilizaciones financieras	124	735	<b>ENAJENACIONES DE INMOVILIZADO</b>	6.112	5.133
<b>ADQUISICION DE ACCIONES DE LA SOCIEDAD DOMINANTE</b>	1.631	2.168	· Inmovilizaciones inmateriales	126	49
<b>REDUCCIONES DE CAPITAL</b>		2.006	· Inmovilizaciones materiales	5.885	4.891
· De la sociedad dominante		2.006	· Inmovilizaciones financieras	101	193
<b>DIVIDENDOS</b>	3.684	3.854	<b>ENAJENACION DE ACCIONES DE LA SOCIEDAD DOMINANTE</b>	3.050	53
· De la sociedad dominante	2.133	2.051	<b>RECURSOS GENERADOS EN LA ENAJENACION DE PARTICIPACIONES CONSOLIDADAS</b>		345
· De las sociedades del grupo atribuidos a socios externos	1.551	1.803	<b>CANCELACION ANTICIPADA O TRASPASO A CORTO PLAZO DE INMOVILIZACIONES FINANCIERAS</b>	120	154
<b>RECURSOS APLICADOS EN LA ADQUISICION DE PARTICIPACIONES CONSOLIDADAS</b>	12.812	5.479	<b>OBTENCION DE DEUDA A LARGO PLAZO</b>	18.202	10.299
<b>CANCELACION O TRASPASO A CORTO DE DEUDA A LARGO PLAZO</b>	2	68	<b>OTROS</b>	273	75
<b>PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS</b>	1.810	1.605	<b>TOTAL ORIGENES</b>	43.605	32.731
<b>TOTAL APLICACIONES</b>	41.488	34.202	<b>EXCESO DE APLICACIONES SOBRE ORIGENES</b>		1.471
<b>EXCESO DE ORIGENES SOBRE APLICACIONES</b>	2.117		<b>(Disminución de capital circulante)</b>		
<b>(Aumento de capital circulante)</b>					

VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE	AUMENTO (DISMINUCION)	
	2000	1999
Existencias	3.611	2.770
Deudores	10.142	5.638
Acreedores	(9.728)	(7.534)
Inversiones financieras temporales	(3.312)	(591)
Tesorería	1.501	(1.415)
Ajustes por periodificación	(97)	(339)
<b>VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE</b>	<b>2.117</b>	<b>(1.471)</b>





OF5682691

CLASE 8ª

Millones de pesetas

RECURSOS PROCEDENTES DE LAS OPERACIONES	2000		1999	
	Sociedad dominan.	Socios externos	Sociedad dominan.	Socios externos
Resultado neto del ejercicio	5.811	3.507	5.609	2.637
<b>Gastos que no afectan al circulante</b>				
Dotaciones para amortizaciones del inmovilizado	7.415	2.757	6.475	2.540
Amortización del fondo de comercio de consolidación	352	19	156	16
Amortización de gastos a distribuir en varios ejercicios	282	10	218	4
Variación provisiones del inmovilizado financiero	72	7	400	4
Dotación a provisiones para riesgos y gastos	92	-	925	14
Otros gastos	-	-	3	-
<b>Ingresos que no afectan al circulante</b>				
Beneficio en enajenación de inmovilizado material e inmaterial	(3.608)	(120)	(2.661)	(13)
Beneficio en enajenación de inmovilizado financiero	-	-	(21)	-
Beneficio por operaciones con acciones de la sociedad dominante	(23)	-	(6)	-
Beneficio en enajenación de participaciones en sociedades consolidadas	-	-	(84)	-
Ingresos a distribuir en varios ejercicios	(316)	(103)	(145)	(69)
Participación en beneficios de sociedades puestas en equivalencia	(46)	(32)	(14)	(9)
Reversión de provisiones para riesgos y gastos	(622)	-	(230)	(9)
Otros ingresos	(20)	-	-	-
<b>RECURSOS PROCEDENTES DE LAS OPERACIONES</b>	<b>9.389</b>	<b>6.045</b>	<b>10.625</b>	<b>5.115</b>





OF 5682692

CLASE 8ª

**FIRMA DE LOS ADMINISTRADORES**

Las presentes Cuentas Anuales del Grupo Consolidado de URALITA,S.A. integradas por la Memoria, el Balance, la Cuenta de Pérdidas y Ganancias, así como la propuesta de Aplicación del Resultado, han sido formuladas por el Consejo de Administración en su reunión de 29 de Marzo de 2.001. Dichas Cuentas Anuales corresponden al Ejercicio cerrado el 31 de Diciembre de 2.000, estando extendidas en papel timbrado del Estado, clase octava, cuyas hojas están numeradas correlativamente de la OF 5682679 a la OF 5682692 incluyendo la presente en la que estampan su firma todos los Consejeros de la Sociedad.

**PRESIDENTE**

Fdo. Juan Miguel Antoñanzas Pérez-Egea

**CONSEJERO**

Fdo. Sebastián Battaner Arias

**CONSEJERO**

Fdo. Carlos Espinosa de los Monteros  
Y Bernaldo de Quirós

**CONSEJERO**

Fdo. Rafael del Pino y Calvo Soteio

**CONSEJERO**

Fdo. José F. Sánchez-Junco Mans

**CONSEJERO-DELEGADO**

Fdo. Manuel Masnou Puig

**CONSEJERO**

Fdo. Santiago Bergafèche Busquet

**CONSEJERO**

Fdo. Joaquin Moya-Angeler Cabrera

**CONSEJERO**

Fdo. Eugenio Ruiz-Gálvez Priego

**CONSEJERO**

Fdo. Jaime Urquijo Chacón





OF5682703

CLASE 8ª

## GRUPO URALITA CONSOLIDADO

### INFORME DE GESTIÓN EJERCICIO 2000

---

#### I - ACTIVIDADES

#### AISLANTES

---

La División de Aislantes, la de más intenso desarrollo del Grupo, ha continuado su proceso de expansión internacional, siendo destacable que, por vez primera en su historia, la facturación de los mercados de exportación es superior al volumen de negocio del mercado doméstico. Ello no obstante el sensible crecimiento (13,4%) conseguido en las ventas en el mercado nacional.

La crisis del petróleo y la correlativa necesidad de ahorro energético acentúan las posibilidades y perspectivas de los aislantes como productos de demanda creciente.

Frente al crecimiento de facturación conseguido en los diversos mercados, el Cash-Flow operativo de la División en 2.000 ha sufrido, sin embargo, el fuerte impacto negativo causado por el incremento de los precios del petróleo y sus derivados, que han afectado a las compras de materias primas y a los costes de la energía de la División.

Desde el punto de vista industrial, las actuaciones más significativas han sido la construcción de la nueva fábrica de lana de vidrio en St. Avoild (Francia), que estará operativa en 2.001, y la mejora y aumento de las capacidades productivas en el resto de plantas industriales (España, Alemania y Hungría).

En lana de vidrio la División ha conseguido un record histórico de producción entre sus dos fábricas de España y Francia, desarrollando al propio tiempo productos de alto valor añadido y mejorando los procesos de embalaje y envío y los sistemas de reciclaje de residuos. Se han conseguido los certificados RAL para homologar nuestros productos en el mercado alemán.

En poliestireno extruído, la producción de la fábrica de Queis (Alemania) ha sido ya realizada con la nueva tecnología de gases de menor impacto ecológico y que sitúa a la planta en posiciones de liderazgo tecnológico a nivel internacional.

Desde el punto de vista comercial, la expansión más relevante en los mercados europeos se ha realizado en Francia, Alemania e Italia. En cada una de las tres grandes Areas (Sur, Centro y Norte) en que la División estructura sus mercados, los hechos más destacados son los siguientes:

En el **Area Sur** (España, Portugal, Italia, Gran Bretaña) se ha iniciado el diseño del proceso de logística integral y se ha consolidado la utilización en España de la red de distribución "Puntos U", común al conjunto del Grupo. Portugal e Inglaterra han mantenido el nivel de crecimiento del año anterior, si bien es especialmente destacable el experimentado por el mercado italiano (18%), donde se ha decidido la construcción de una nueva planta de producción en la región de Emilia-Romagna, que se llevará a cabo en 2.001.

En el **Area Centro** (Francia, Bélgica), se ha consolidado el negocio de lana de vidrio tras la adquisición de Fibraver efectuada en 1.999, que ha situado a la División como el segundo fabricante en el mercado francés.

En el **Area Norte** (Alemania, Austria y Países del Este) se ha aumentado sensiblemente la comercialización de los productos de poliestireno extruido, fabricados en Alemania con la nueva tecnología inocua desde el punto de vista ecológico. En Austria y Holanda se ha consolidado la comercialización del poliestireno expandido. Se continúa ganando cuota de mercado en la venta de lana de roca en Austria, donde ha alcanzado la tercera posición del mercado.

	1998	1999	2000	D 00/99	% 00/99
Ventas	19.604	23.411	28.893	5.482	23
Cash flow operación	2.869	3.674	3.671	(3)	0
Inversiones	2.001	4.106	6.940	2.834	69
Plantilla a 31 Dic.	556	668	719	51	8

## TEJAS

La División de Tejas en el ejercicio 2.000 ha tenido como aspectos fundamentales de su actividad, de acuerdo con el Plan Estratégico, la mejora de su situación en el producto tejas, la ampliación del negocio a otros productos cerámicos de paramentos (mediante la adquisición de la empresa Cerámicas Estructurales) y la continuación de la introducción en Brasil. Todo ello con un fuerte crecimiento de la facturación y de la rentabilidad de la División, cuyo resultado ordinario duplica el del año precedente.

A partir del mes de Junio se ha incorporado al Grupo la empresa Cerámicas Estructurales, con cuatro fábricas situadas en Cataluña, dedicada a la producción de bloques de termoarcilla y de ladrillo hueco y con amplias disponibilidades de materia prima a través de sus canteras propias.

En Brasil se ha adquirido el 33% restante de Selecta, empresa en la que el Grupo ya tenía una participación del 67%. Selecta es fabricante de ladrillos y áridos, situada en Itu (Sao Paulo). Asimismo el Grupo ha adquirido la mayoría accionarial de la empresa brasileña Maristela, fabricante de tejas cerámicas que dispone de las instalaciones más modernas de Brasil en Leme (Sao Paulo). Por último, dentro de este proceso de implantación en Brasil durante el año se ha llevado a cabo la construcción de una nueva línea de fabricación de tejas de hormigón en los terrenos de la actual fábrica de teja cerámica.

En el ejercicio se ha creado Uralita Tejados, como empresa especializada en la comercialización de todos los productos y accesorios necesarios para la construcción y mantenimiento de los tejados. En la línea de rentabilizar la acción comercial en España se ha adoptado una única marca para la comercialización de teja cerámica, redefiniendo la gama de la misma, y se ha mejorado la gestión comercial dotando a todo el personal comercial de "oficina móvil", programa este último que ha requerido un intenso trabajo de colaboración entre los servicios comerciales, informáticos y administrativos.

Durante el año se han introducido en el mercado la teja cerámica mixta "Supernova" y se inició la comercialización de la teja "musgo".

En el aspecto industrial se han introducido modificaciones sustanciales en los procesos de fabricación, destacando las mejoras en la recuperación de calor de los hornos cerámicos, que han permitido compensar en parte el incremento del coste de los productos energéticos y obtener un aumento significativo de la productividad en algunas fábricas. Se han cambiado la molienda y las prensas en la planta de teja cerámica de Alicante y se han duplicado las líneas de extrusión de las fábricas de Ramalhal (Portugal) y Cedeksa (Barcelona).

	1998	1999	2000	D 00/99	% 00/99
Ventas	14.547	16.931	24.030	7.099	42
Cash flow operación	3.141	4.377	7.935	3.558	81
Inversiones	3.956	1.966	3.267	1.301	66
Plantilla a 31 Dic.	803	1.108	1.108	0	0



OF5682704

CLASE 8ª

**YESOS**

El buen comportamiento de la Edificación ha permitido un crecimiento importante del sector del yeso en el ejercicio 2.000 y un excelente comportamiento de la División en ventas y en rentabilidad. Ello a pesar del aumento de precio del gas natural, de sensible incidencia en los costes de su actividad industrial. Tanto la cuota de la placa de yeso en el mercado de la tabiquería interior como el desarrollo de los yesos de proyección, sustitutivos de los yesos tradicionales, han mantenido un elevado ritmo de crecimiento.

El mercado de protección pasiva contra el fuego (los productos Promat®, que forman parte asimismo de esta División) ha evolucionado más acorde con la edificación no residencial y por ello con crecimientos más moderados.

Durante el ejercicio los principales esfuerzos en cuanto al yeso se han dirigido a los aspectos siguientes:

- Aumentar la presencia en los mercados de la zona Centro y Portugal, a partir de los suministros de la fábrica de Valdemoro (Madrid), puesta en marcha a finales de 1.998, consiguiéndose un sustancial crecimiento en ambos mercados.
- Desarrollar nuevos productos y soluciones con yesos aligerados, masillas y distribución a granel.
- Diseño de nuevos productos en cargas minerales para el sector de plásticos, que ya han comenzado a comercializarse.

En la actividad de placa de yeso (Pladur®) las acciones principales se han centrado en los aspectos siguientes:

- Desarrollo del mercado, apoyándose en el lanzamiento de nuevos productos. Se ha introducido la placa Tec, pionera en Europa y especialmente concebida para su aplicación en techos. Se ha lanzado al mercado una nueva pasta de agarre, mejorando las propiedades adherentes y presentación.
- Adaptar la planta industrial de Valdemoro (Madrid) a la demanda creciente, aumentando su eficiencia, capacidad de producción y calidad, alcanzando en este año la mayor producción de su historia.

La mejora y mayor difusión de la presencia de los productos Promat® en el mercado ha permitido concentrar su actividad en el suministro al mismo, más que en la contratación de obras determinadas como hasta ahora venía caracterizándose.

Desde el punto de vista industrial, se ha completado la modernización y automatización de la planta de Besalú (Gerona) y se han modificado las instalaciones de movimentación interna de producto para mejorar las condiciones medio-ambientales en la fábrica de yeso de Mañeru (Navarra).

El nivel de producción alcanzado en la fábrica de placa de yeso de Valdemoro (Madrid) ha hecho necesario introducir cambios sustanciales en la organización de la planta para optimizar sus posibilidades. Durante el año se ha construido un nuevo almacén y zona de carga en esta fábrica, encontrándose en fase avanzada la instalación de una nueva unidad de calcinación, que permitirá incrementar la capacidad de producción para atender la demanda creciente de la placa de yeso Pladur®.

	1998	1999	2000	D 00/99	% 00/99
Ventas	13.112	15.440	18.742	3.302	21
Cash flow operación	2.620	3.173	4.153	980	31
Inversiones	1.535	1.527	1.583	56	4
Plantilla a 31 Dic.	436	450	505	55	12

## SISTEMAS DE TUBERIAS

Este sector de actividad ha tenido un ejercicio de carácter negativo y alejado de las expectativas que su evolución en los años inmediatamente precedentes había creado.

Han sido varias las circunstancias que se han conjugado para producir este efecto. Tras un primer trimestre de buen nivel de actividad, el resto del año ha supuesto un fuerte descenso del nivel del mercado en las áreas de riego y de obras hidráulicas especialmente, originando un desequilibrio aún mayor que el habitual en la relación oferta/demanda y agravando así el efecto de exceso de capacidad de producción existente en la actividad de tuberías plásticas.

Por otra parte, las materias primas acusaron un brusco aumento durante todo el ejercicio, sin que el mismo pudiese ser repercutido al mercado. Ello, unido a otras subidas de coste, como la del transporte, ha supuesto una intensa reducción de márgenes que ha afectado fuertemente a los resultados de esta actividad.

En el marco negativo constituido por estos condicionantes externos, la División ha mantenido su línea de mejora interna. La tradicional organización por productos ha sido cambiada a una organización por negocios especializados (Obra Civil, Riego y Edificación), incidiendo en una mayor orientación al cliente y profundizando en la focalización por negocios. Asimismo a finales del ejercicio se puso en marcha la implantación del nuevo plan de sistemas integrado (SAP), iniciándose con esta División su implantación en el conjunto del Grupo.

Se ha completado la obtención de la certificación de calidad ISO 9002 en aquellos Centros que aún no la tenían y se ha continuado trabajando en la obtención de la certificación medioambiental ISO 14.000. En el ejercicio comenzó la actividad en el negocio de los nuevos productos de agua fría/caliente, a través de la Sociedad creada conjuntamente con Wavin en España, iniciándose la introducción de los mismos en el mercado en competencia con las soluciones tradicionales.

En cuanto a nuevos desarrollos y productos cabe destacar:

- Las tuberías de poliéster reforzadas con fibra de vidrio hasta diámetro de 2.400 mm., lo que nos permite estar presentes en el mercado de tuberías de grandes diámetros para abastecimientos y saneamientos.
- El desarrollo de la tecnología de coextrusión para tuberías de evacuación y de saneamiento.
- Se ha completado la gama de tuberías orientadas, ampliándola hasta 315 mm. de diámetro y 25 atmósferas de presión.
- La introducción de nuevas gamas de pozos de registro, arquetas y nuevos accesorios, para completar el sistema de saneamiento con soluciones plásticas

De cara al ejercicio 2.001 la recuperación de la licitación pública en obras hidráulicas y la puesta en marcha del Plan Hidrológico Nacional deben permitir la recuperación del nivel de actividad y la superación de un ejercicio calificable de anómalo.

Ello unido a la continuidad necesaria del proceso de racionalización y mejora de gestión interna en curso.

	1998	1999	2000	D 00/99	% 00/99
Ventas	27.027	30.357	35.102	4.745	16
Cash flow operación	1.315	1.863	1.078	(785)	-42
Inversiones	1.099	1.536	1.130	(406)	-26
Plantilla a 31 Dic.	536	750	837	87	12

## CUBIERTAS Y PARAMENTOS

La División de Cubiertas y Paramentos ha realizado un ejercicio satisfactorio, en el que la actividad de Cubiertas ha recuperado el nivel de rentabilidad, uniéndose el positivo comportamiento que mantiene el negocio de Perfiles y Paneles.





CLASE 8ª



OF5682705

Esta recuperación se ha producido no obstante la continuidad en la reducción del mercado interior de cubiertas (fibrocemento), especialmente en la placa tradicional, habiéndose aprovechado por el contrario la aceleración que por razones climatológicas ofreció el mercado francés en el primer trimestre del año para aumentar las ventas en el mismo.

La División ha trabajado intensamente para adaptar su estructura a la dimensión del mercado y a los requerimientos industriales y tecnológicos derivados de la previsión de la definitiva sustitución del amianto como materia prima en el fibrocemento. En esta línea de actuación en el ejercicio 2.000 se ha cerrado la fábrica de fibrocemento de Getafe (Madrid), concentrando su actividad industrial en la fábrica de Valladolid, ya transformada en los años pasados a tecnología multifibra y que está alcanzando el nivel tecnológico y de productividad adecuado. Esta fábrica ha aumentado su capacidad de producción mediante la puesta en marcha en el ejercicio de la tercera línea de fabricación multifibra y la nueva línea de pintado. Asimismo se ha preparado la segunda fábrica de productos de fibrocemento, la de San Vicente del Raspeig (Alicante) para la fabricación de placas con nueva tecnología sustitutiva del amianto.

Dichas medidas suponen ahorros sustanciales de costes que se reflejarán en los ejercicios futuros y que ya han permitido a la actividad de fibrocemento una significativa mejora de sus márgenes.

Asimismo se ha modificado el modelo comercial mediante la asunción de la comercialización por una red propia y un equipo especializado hacia el mercado de cubiertas.

En el aspecto de nuevos productos, destaca el lanzamiento de la placa Uralusa®, como soporte para plaquetas de mármol y el crecimiento del producto plano Naturvex®.

La actividad de **Perfiles y Paneles** ha tenido un sensible incremento en su volumen de negocio en paralelo a la evolución del mercado y al propio tiempo ha asumido el sustancial aumento de la competitividad derivado de la aparición de nuevos competidores.

En este escenario nuestra política se ha encaminado al mantenimiento de la estructura de clientes a través de políticas de fidelización más que a aumentar la cuota de mercado. Ello no obstante se está tratando de conseguir una mayor presencia en el mercado de la Edificación, mediante el lanzamiento de nuevos productos dirigidos al mismo (perfil para forjado, de falso techo, etc.)

Constituye un elemento diferenciador de nuestra actividad en el mercado la Política de Calidad seguida, como resultado de la cual nuestra empresa Teczone Española, S.A. ha recibido el Sello de Excelencia Europeo, siendo la primera empresa española del Sector de la Construcción que lo obtiene.

Cabe señalar asimismo la favorable evolución y perspectivas de la actividad dirigida a los mercados exteriores, principalmente el francés.

Destaca en el aspecto de costes la incidencia que ha tenido el sustancial incremento de los precios del acero, que reviste una importancia decisiva en la estructura de costes de esta actividad que sólo en pequeña parte ha podido trasladarse al mercado. En consecuencia los márgenes han acusado el efecto, disminuyendo ligeramente la rentabilidad de esta actividad, que continúa siendo muy favorable.

	1998	1999	2000	D 00/99	% 00/99
Ventas	15.879	16.243	17.375	1.132	7
Cash flow operación	1.574	1.935	2.658	723	37
Inversiones	874	1.388	2.292	904	65
Plantilla a 31 Dic.	468	393	428	35	9

## CERAMICA PLANA Y SANITARIOS

La actividad de Pavimentos y Revestimientos Cerámicos ha tenido en el ejercicio 2.000 un comportamiento desigual de sus niveles en el mercado español y en el de exportación.

El mercado nacional ha cumplido sus expectativas presupuestarias. La práctica totalidad de las demás zonas geográficas han progresado más de lo previsto, en especial Norte y Cataluña. El crecimiento global ha sido del 21%. La consolidación de la nueva red de vendedores, sustituyendo el anterior modelo de comisionistas, la incidencia en la atención al cliente y las acciones publicitarias realizadas están permitiendo mejorar significativamente la posición en el mercado interior.

Por el contrario las exportaciones, que han representado el 65% de la venta total, aunque ligeramente superiores a las del año precedente, no han respondido a las previsiones y al incremento de los gastos realizados para potenciarlas. Esta insuficiencia se ha producido especialmente en nuestras ventas al mercado americano, líder de nuestra exportación, en el que las ventas de la filial EPC América han quedado por debajo de lo necesario para absorber los gastos adicionales efectuados.

Lo anterior ha determinado que la ampliación de capacidad industrial instalada el año precedente no haya podido ser saturada a lo largo del ejercicio, situación que se va corrigiendo al cierre del mismo.

El mercado español de Sanitarios ha mantenido el elevado volumen del año anterior, pero acusando una situación de exceso de oferta determinante de un alto grado de competitividad, que ha repercutido negativamente en los márgenes y precios de venta.

En este contexto general, se ha reducido ligeramente la cifra de ventas en España respecto al año anterior, creciendo por el contrario las exportaciones en más de un 11%, representando el 31% de las ventas totales.

En el área industrial, tras el progreso conseguido en el ejercicio precedente se ha producido un estancamiento en la mejora de costes, derivado fundamentalmente del descenso de la saturación de las fábricas al no haberse cumplido las expectativas de venta y haberse adoptado una política de racionalización y reducción de stocks. Ello con independencia de las tensiones sufridas durante el ejercicio en el precio de la energía que, han contribuido a presionar los costes.

Como consecuencia de todo ello los resultados ordinarios de esta actividad se han mantenido en los niveles negativos del ejercicio anterior. A la vista de ello desde mediados del ejercicio se adoptó la decisión de concentrar la producción en la Fábrica de Chiva (Valencia), procediendo al cierre de la Fábrica de Castellbisbal (Barcelona), trasladando a aquella parte de los equipos de esta última.

Tras el oportuno acuerdo sindical establecido a finales del ejercicio, se está llevando a cabo el referido proceso de traslado, que quedará completado en los primeros meses de 2.001.

La mayor eficiencia en la producción así concentrada y la drástica reducción de gastos que ello comporta permitirán una sustancial mejora en los resultados y perspectivas de esta Unidad.

	1998	1999	2000	D 00/99	% 00/99
Ventas	11.695	12.728	13.397	669	5
Cash flow operación	295	487	425	(62)	-13
Inversiones	873	1.315	965	(350)	-27
Plantilla a 31 Dic.	734	711	671	(40)	-6

## QUIMICA

La actividad química en el ejercicio 2.000 ha tenido dos partes claramente diferenciadas, identificadas con el primero y segundo semestre del año, cuyos comportamientos han sido muy desiguales.



OF5682706

**CLASE 8ª**

En el primer trimestre el entorno económico europeo y de los Estados Unidos propició elevados volúmenes de negocio a precios de venta en general altos. Ello permitió a la División Química llevar sus plantas de producción a máximos de capacidad económica, con unos resultados muy satisfactorios.

Al inicio del segundo semestre se produjo un brusco cambio de tendencia, coincidiendo un conjunto de variables negativas que deprimieron el mercado, especialmente el de los plásticos. El continuado aumento de los precios del petróleo y por tanto del etileno y el metanol, así como del gas natural, unidos al decaimiento de la actividad y a la caída de los precios de la cadena de vinilos, determinaron un fuerte estrechamiento de los márgenes y afectaron sensiblemente a los resultados.

Considerando el ejercicio completo, el conjunto del año refleja un incremento de producciones y ventas, de resultados y rentabilidad comparados con los obtenidos en el año precedente, cuya ciclicidad intraanual había sido inversa a la del ejercicio 2.000.

En el capítulo de inversiones, se ha adquirido a la empresa Derivados Electroquímicos de Levante, S.A. (Delsa), sociedad fabricante de ácido tricloroisocianúrico y comercializadora en exclusiva de otros productos químicos relacionados con las aguas de recreo (depuración).

Las inversiones en Inmovilizado Material se han centrado en la terminación de las relacionadas con el medio ambiente y en el inicio de las inversiones de ampliación de capacidad de las plantas de cloro-sosa membranas, de VCM, de PVC suspensión, emulsión y compuestos, de clorito, cloro-potasa y logísticas. De este plan de inversiones gran parte de las instalaciones estarán previsiblemente en marcha durante 2.001, permitiendo a la planta una dimensión europea y aportando economías de escala.

En el aspecto de investigación y desarrollo las principales actividades se han centrado en las fórmulas para la activación de ánodos DSA, la mejora del proceso de agua oxigenada. Se ha suscrito un acuerdo con la empresa japonesa Asahi Chem para el desarrollo conjunto de un proceso de electrólisis de cloro-potasa.

Las perspectivas para 2.001 prevén la continuidad durante los primeros meses del ejercicio de los elevados costes de las materias primas, así como de los precios deprimidos del área de plásticos, para iniciar una normalización y recuperación que previsiblemente permitirá que la química, en conjunto, realice un mejor ejercicio que en 2.000

	1998	1999	2000	D 00/99	% 00/99
Ventas	35.939	36.637	46.972	10.335	28
Cash flow operación	6.873	5.698	7.152	1.454	26
Inversiones	5.574	3.985	3.350	(635)	-16
Plantilla a 31 Dic.	1.216	1.176	1.190	14	1

**URALITA GESTION**

El ejercicio 2.000 ha sido el primero de funcionamiento de Uralita Gestión, S.A., como Centro de Servicios Compartidos para el conjunto de las Empresas que forman el Grupo, con el objetivo de permitir a las mismas concentrar sus esfuerzos en los procesos clave de negocio y de reducir significativamente los costes de los procesos de soporte.

Los servicios de Uralita Gestión se refieren a las áreas de Tesorería, Administración y Sistemas de Información, para la prestación de los mismos a todas las Empresas del Grupo.

Han constituido hechos relevantes en el ejercicio dirigidos a alcanzar el pleno desarrollo de la actividad de Uralita Gestión.

- La definición e implantación del Nuevo Modelo de Procesos del Grupo.
- El inicio de la implantación del software SAP como soporte del Nuevo Modelo de Procesos.
- La implantación del software Meta4 para dar servicio en el área de Administración de Personal y de Recursos Humanos.
- Desarrollo del proyecto de Tesorería Única para el Grupo, habiéndose terminado la implantación del proceso de Centralización de Créditos (cash pooling).

## **II - NOTAS COMPLEMENTARIAS**

### **AUTOCARTERA**

---

Durante el ejercicio 2000 Uralita; S.A. adquirió 1.384.635 acciones propias y vendió 2.635.546, manteniendo al cierre del ejercicio una autocartera de 808.622 acciones que representan el 1,59% del capital social.

### **CAMBIOS EN EL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN**

---

La Junta General de Accionistas celebrada el 20 de junio de 2000 aprobó el nombramiento como Consejero de D. Sebastián Battaner Arias, para cubrir una vacante existente en el Consejo de Administración.

### **PERSPECTIVAS PARA EL EJERCICIO 2001**

---

Las ventas para el ejercicio 2001 se estima que crecerán en torno al 6%, bajo la hipótesis de continuidad de la tendencia del segundo semestre de 2000.

Se estima una ligera reducción del beneficio neto participado, de continuar los actuales precios energéticos.



OF5682707

CLASE 8ª

**FIRMA DE LOS ADMINISTRADORES**

El presente Informe de Gestión del Grupo Consolidado de URALITA,S.A., ha sido formulado por el Consejo de Administración en su reunión de 29 de Marzo de 2.001. Dicho Informe de Gestión corresponde al Ejercicio cerrado el 31 de Diciembre de 2.000, estando extendido en papel timbrado del Estado, clase octava, cuyas hojas están numeradas de la OF 5682703 a la OF 5682707 incluyendo la presente en la que estampan su firma todos los Consejeros de la Sociedad.

**PRESIDENTE**

Fdo. Juan Miguel Antónanzas Pérez-Egea

**CONSEJERO-DELEGADO**

Fdo. Manuel Masnou Puig

**CONSEJERO**

Fdo. Sebastián Battaner Arias

**CONSEJERO**

Fdo. Santiago Bergareche Busquet

**CONSEJERO**

Fdo. Carlos Espinosa de los Monteros Y Bernaldo de Quirós

**CONSEJERO**

Fdo. Joaquín Moya-Angeler Cabrera

**CONSEJERO**

Fdo. Rafael del Pino y Calvo Sotelo

**CONSEJERO**

Fdo. Eugenio Ruiz-Gálvez Priego

**CONSEJERO**

Fdo. José F. Sánchez-Junco Mans

**CONSEJERO**

Fdo. Jaime Urquijo Chacón

