



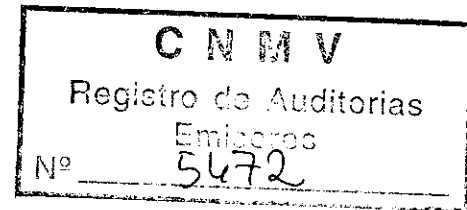
MERCADO  
14 MAR 1998  
REGISTRO  
Nº 195 24284

---

FABRICACIÓN DE AUTOMÓVILES RENAULT  
DE ESPAÑA, S.A. (FASA RENAULT)

Cuentas Anuales del Ejercicio Terminado  
el 31 de diciembre de 1997  
Informe de Gestión e  
Informe de Auditoría

C R V  
Registro de Auditorías  
Emisores  
Nº 5672



## INFORME DE AUDITORIA DE CUENTAS ANUALES

A los Accionistas de FABRICACION DE AUTOMOVILES RENAULT DE ESPAÑA, S.A.  
(FASA RENAULT)

1. Hemos auditado las cuentas anuales de Fabricación de Automóviles Renault de España, S.A. (FASA RENAULT) que comprenden el balance de situación al 31 de diciembre de 1997, la cuenta de pérdidas y ganancias y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.
2. De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias y del cuadro de financiación, además de las cifras del ejercicio 1997, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales del ejercicio 1997. Con fecha 28 de febrero de 1997 emitimos nuestro informe de auditoría acerca de las cuentas anuales del ejercicio 1996 en el que expresamos una opinión favorable.
3. En nuestra opinión, las cuentas anuales del ejercicio 1997 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de Fabricación de Automóviles Renault de España, S.A. (FASA RENAULT) al 31 de diciembre de 1997 y de los resultados de sus operaciones y de los recursos obtenidos y aplicados durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.

4. El informe de gestión adjunto del ejercicio 1997 contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación de la Sociedad, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 1997. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de la Sociedad.

DELOITTE & TOUCHE



Cristina Villalobos  
Socio

27 de Febrero de 1998

## **FASA RENAULT**

---

### **EJERCICIO 1997**

- Balance
- Cuenta de Pérdidas y Ganancias
- Memoria
- Informe de Gestión

# **CUENTAS ANUALES 1997**

## **FASA RENAULT**

### **Indice**

<b>Página N°</b>	<b>Concepto</b>
1 y 2	Balance
3 y 4	Cuenta de Pérdidas y Ganancias
5 a 29	Memoria
30 a 33	Informe de Gestión

# BALANCE DE FASA RENAULT

Al 31 de Diciembre de 1997

- 1 -

En Miles de Pesetas

	Ejercicio 97	Ejercicio 96
Gastos de Investigación y Desarrollo	18.669.433	14.303.870
Aplicaciones Informáticas	2.910.706	2.691.879
Otro Inmovilizado Inmaterial	318.338	316.843
Amortizaciones	(21.614.240)	(17.097.654)
<b>INMOVILIZACIONES INMATERIALES</b>	<b>284.237</b>	<b>214.938</b>
Terrenos y Construcciones	46.216.945	45.405.000
Instalaciones Técnicas y Maquinaria	179.720.619	160.685.002
Otras Instalaciones, Utillaje y Mobiliario	81.627.933	77.041.036
Anticipos e Inmovilizaciones En Curso	9.269.083	8.693.646
Otro Inmovilizado Material	9.889.705	9.261.197
Provisiones	(2.851.297)	(236.448)
Amortizaciones	(217.722.366)	(206.818.394)
<b>INMOVILIZACIONES MATERIALES</b>	<b>106.150.622</b>	<b>94.031.039</b>
Participaciones en Empresas del Grupo	17.456.926	17.456.926
Cartera de Valores a largo Plazo	11.122	11.122
Otros Créditos	545.511	999.306
Depositos y Fianzas Constituidos a Largo Plazo	32.783	38.145
Provisiones	(4.811.014)	(4.728.266)
<b>INMOVILIZACIONES FINANCIERAS</b>	<b>13.235.328</b>	<b>13.777.233</b>
<b>TOTAL INMOVILIZADO</b>	<b>119.670.187</b>	<b>108.023.210</b>
Materias Primas y Otros Aprovisionamientos	8.946.928	7.893.780
Productos en Curso y Semiterminados	9.094.478	8.078.511
Productos Terminados	1.713.412	459.247
Provisiones	(1.099.494)	(1.260.162)
<b>EXISTENCIAS</b>	<b>18.655.324</b>	<b>15.171.376</b>
Clientes por Ventas y Prestaciones de Servicios	2.731.979	2.229.902
Empresas del Grupo Deudores	48.439.880	34.008.966
Deudores Varios	90.515	143.649
Personal	627.549	1.088.714
Administraciones Públicas	2.271.081	1.672.567
Provisiones	(2.294.070)	(1.929.980)
<b>DEUDORES</b>	<b>51.866.934</b>	<b>37.213.818</b>
Créditos a Empresas del Grupo	97.678	7.415.766
Cartera de Valores a Corto Plazo	670.396	3.230.396
Depósitos a Corto Plazo	39.227.257	37.981.693
Otros Créditos	8.637	
Depósitos y Fianzas Constituidos a Corto Plazo	700	700
<b>INVERSIONES FINANCIERAS TEMPORALES</b>	<b>40.004.668</b>	<b>48.628.555</b>
TESORERIA	140.048	180.380
AJUSTES POR PERIODIFICACION	46.444	54.880
<b>TOTAL ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>110.713.418</b>	<b>101.249.009</b>

**BALANCE DE FASA RENAULT**

- 2 -

Al 31 de Diciembre de 1997

En Miles de Pesetas	Ejercicio 97	Ejercicio 96
Capital Suscrito	22.781.250	22.781.250
Reserva Legal	4.556.250	4.556.250
Otras Reservas	101.571.649	102.255.087
Reservas	106.127.899	106.811.337
Resultados Negativos de Ejercicios Anteriores	(346.650)	
Pérdidas y Ganancias	(6.982.119)	(346.650)
<b>FONDOS PROPIOS</b>	<b>121.580.380</b>	<b>129.245.937</b>
Subvenciones de Capital	1.470.523	1.181.578
Diferencias Positivas de Cambio	20.675	44.418
<b>INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS</b>	<b>1.491.198</b>	<b>1.225.996</b>
<b>PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS</b>	<b>8.393.290</b>	<b>2.014.543</b>
Deudas con Entidades de Crédito	188.089	70.011
Otros Acreedores	87.181	39.181
<b>ACREEDORES A LARGO PLAZO</b>	<b>275.270</b>	<b>109.192</b>
Préstamos y Otras Deudas	203.990	976.056
Deudas por Intereses	7.192	5.832
Deudas con Entidades de Crédito	211.182	981.888
Deudas con Empresas del Grupo y Asociadas	38.817.290	26.527.334
Acreedores Comerciales por Compras o Prestaciones de Servicios	45.650.377	36.568.760
Administraciones Públicas	2.783.356	2.398.704
Otras Deudas	11.017.766	8.935.791
Remuneraciones Pendientes de Pago	13.828	10.757
Otras Deudas No Comerciales	13.814.950	11.345.252
Provisiones para Operaciones de Tráfico	82.432	1.160.784
Ajustes por Periodificación	67.236	92.533
<b>ACREEDORES A CORTO PLAZO</b>	<b>98.643.467</b>	<b>76.676.551</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>230.383.605</b>	<b>209.272.219</b>

# CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS DE FASA RENAULT

Al 31 de Diciembre de 1997

En Miles de Pesetas	Ejercicio 97	Ejercicio 96
Importe Neto de la Cifra de Negocios	616.400.236	579.982.118
Variación de Existencias de Productos Terminados y en Cursos de Fabricación	2.270.132	(3.664.321)
Trabajos Efectuados por la Empresa para el Inmovilizado	4.794.637	1.639.123
Otros Ingresos de Explotación	3.653.443	3.094.604
<b>INGRESOS DE EXPLOTACION</b>	<b>627.118.448</b>	<b>581.051.524</b>
Aprovisionamientos	508.272.214	471.320.147
Sueldos y Salarios	47.515.021	45.812.727
Cargas Sociales	15.988.422	15.443.445
Gastos de Personal	63.503.443	61.256.172
Dotaciones para Amortizaciones de Inmovilizado	30.884.065	26.105.492
Variación de las Provisiones de Existencias	(160.668)	(230.279)
Variación de las Provisiones de Créditos Incobrables	74.224	(168.328)
Variación de Otras Provisiones de Tráfico		(6.100)
Variación de las Provisiones de Tráfico	(86.444)	(404.707)
Servicios Exteriores	23.606.545	24.072.976
Tributos	499.575	549.694
Otros Gastos de Explotación	24.106.120	24.622.670
<b>GASTOS DE EXPLOTACION</b>	<b>626.679.398</b>	<b>582.899.774</b>
<b>RESULTADO DE EXPLOTACION</b>	<b>439.050</b>	<b>(1.848.250)</b>

# CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS DE FASA RENAULT

Al 31 de Diciembre de 1997

En Miles de Pesetas	Ejercicio 97	Ejercicio 96
<b>RESULTADO DE EXPLOTACION</b>	<b>439.050</b>	<b>(1.848.250)</b>
Ingresos de Participaciones en Capital	311.011	403.020
Otros Ingresos Financieros de Empresas del Grupo	2.578.806	4.014.909
Otros Intereses e Ingresos Financieros	229.384	256.087
Diferencias Positivas de Cambio	202.385	494.130
<b>INGRESOS FINANCIEROS</b>	<b>3.321.586</b>	<b>5.168.146</b>
Gastos Financieros por Deudas con Empresas del Grupo	65.611	90.847
Gastos Financieros por Deudas con Terceros	26.666	34.345
Diferencias Negativas de Cambio	130.051	271.013
<b>GASTOS FINANCIEROS</b>	<b>222.328</b>	<b>396.205</b>
<b>RESULTADO FINANCIERO</b>	<b>3.099.258</b>	<b>4.771.941</b>
<b>RESULTADOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	<b>3.538.308</b>	<b>2.923.691</b>
Subvenciones de Capital Transferidas al Resultado del Ejercicio	763.823	1.546.981
Otros Ingresos Extraordinarios	297.830	330.267
<b>INGRESOS EXTRAORDINARIOS</b>	<b>1.061.653</b>	<b>1.877.248</b>
Variación de las Provisiones de Inmovilizado Material, Inmaterial y Cartera de Control	2.697.597	1.502.704
Resultados Procedentes del Inmovilizado Material, Inmaterial y Cartera de Control	1.118.524	1.000.119
Otros Gastos Extraordinarios	7.765.959	2.644.766
<b>GASTOS EXTRAORDINARIOS</b>	<b>11.582.080</b>	<b>5.147.589</b>
<b>RESULTADOS EXTRAORDINARIOS</b>	<b>(10.520.427)</b>	<b>(3.270.341)</b>
<b>RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>(6.982.119)</b>	<b>(346.650)</b>
Impuesto sobre Sociedades		
<b>RESULTADO DESPUÉS DE IMPUESTOS</b>	<b>(6.982.119)</b>	<b>(346.650)</b>

# MEMORIA DE FASA RENAULT EJERCICIO 1997

---

## **1** - ACTIVIDAD DE LA EMPRESA

FABRICACION DE AUTOMOVILES RENAULT DE ESPAÑA.SA. (FASA-RENAULT). se constituyó el día 29 de Diciembre de 1.951. Tiene su domicilio social en Valladolid. Carretera de Madrid, Km. 185.

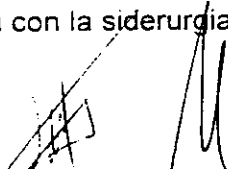
De acuerdo con lo establecido en el artículo 2º de los Estatutos Sociales, constituye el objeto social :

-La fabricación, compra, venta y reparación de vehículos automóviles de turismo, comerciales e industriales, tractores agrícolas o de tracción, vehículos de características y usos especiales.

-La fabricación, compra y venta de motores, carrocerías, piezas de recambio o accesorios de los vehículos anteriormente indicados, así como el utillaje y productos necesarios para su reparación y control.

-El ejercicio de actividades de transporte y locomoción en general, construcción de material de transporte, maquinaria de cualquier naturaleza, incluso eléctrica, fabricación y venta de productos mecánicos, aparatos de precisión, medida y control, y toda actividad relacionada con la siderurgia y con las industrias de metales no férreos.

2



**2 - BASES DE PRESENTACION DE LAS CUENTAS ANUALES**

**A) Imagen fiel**

Las cuentas anuales se refieren exclusivamente a las específicas de FASA-RENAULT, y se han preparado de acuerdo con las disposiciones legales vigentes en materia contable, con objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera, de los recursos aplicados y obtenidos en el ejercicio. Estas no pretenden recoger las cuentas consolidadas de la Sociedad, las cuales se presentan por separado.

Si se mostraran consolidados, los fondos propios al 31 de diciembre de 1997 y los resultados del ejercicio 1997, se hubieran visto aumentados en 10.519.144 miles de pesetas y 549.513 miles de pesetas respectivamente. ( Los fondos propios habrían aumentado 10.039.322 miles de pesetas y los resultados habrían disminuido en 3.769.439 miles de pesetas en el ejercicio 1996 )

**B) Principios Contables**

Las cuentas anuales han sido elaboradas de conformidad con los principios y criterios de contabilidad generalmente aceptados, especialmente los contenidos en el Código de Comercio, Ley de Sociedades Anónimas y Plan General de Contabilidad.

**C) Empresas del grupo**

A efectos de la presentación de las cuentas anuales, el perímetro considerado para la catalogación de una empresa como del grupo, es el conjunto de sociedades que componen el grupo internacional de empresas RENAULT SA, del que la Sociedad forma parte.

**3 - APLICACION DE RESULTADOS**

El Consejo de Administración propone a la Junta General de Accionistas, la aprobación de la aplicación de resultados, que se indica a continuación : ( miles de pesetas )

<b>RESULTADO</b>	<b>Importe</b>
<b>Pérdidas y Ganancias</b>	<b>(6.982.119)</b>

<b>APLICACION</b>	<b>Importe</b>
<b>A : Resultados Negativos de Ejercicios Anteriores</b>	<b>(6.982.119)</b>

#### **4 - NORMAS DE VALORACION**

##### **A) Inmovilizaciones inmateriales**

Desde el ejercicio 1991, la sociedad sigue la política de amortizar la totalidad de los gastos capitalizados de investigación y desarrollo para el lanzamiento de nuevos vehículos o componentes. Los gastos relativos al desarrollo de nuevas aplicaciones informáticas, que se capitalizan en el ejercicio, se amortizan según un criterio lineal, sobre su vida útil estimada.

##### **B) Inmovilizaciones materiales**

Los elementos comprendidos en el inmovilizado material, están valorados a su precio de adquisición, incluyendo los gastos adicionales que se producen hasta la puesta en funcionamiento, sin incluir gastos financieros o a su coste directo si son fabricados por la Sociedad.

Los costes de reparación y mantenimiento se consideran gastos del ejercicio en el que se incurren. Únicamente se incorporan al inmovilizado aquellas adiciones que suponen una mejora permanente, aumento de capacidad o rendimiento de los elementos instalados.

La dotación a la amortización se calcula mediante la aplicación de los porcentajes previstos en las disposiciones fiscales vigentes. Los coeficientes de amortización utilizados se aproximan, por lo general, a los tipos máximos fijados por las citadas disposiciones, se han modificado en el ejercicio 1993 en función de las nuevas tablas aprobadas por Orden del Ministerio de Economía y Hacienda de 12-5-93 y no difieren significativamente de los que resultarían de aplicar criterios estrictamente económicos. Los coeficientes aplicados se encuentran comprendidos entre los siguientes porcentajes:

<b>Construcciones</b>	<b>2%</b>	<b>al</b>	<b>6%</b>
<b>Instalaciones Técnicas y Maquinaria</b>	<b>12%</b>	<b>al</b>	<b>27%</b>
<b>Otras Instalaciones, Utillaje y Mobiliario</b>	<b>5%</b>	<b>al</b>	<b>49%</b>
<b>Otro Inmovilizado</b>	<b>16%</b>	<b>al</b>	<b>30%</b>

En el caso en que existe una depreciación de los bienes, distinta de la amortización sistemática, se corrige el valor contable mediante la dotación de una provisión.

### C) Valores negociables y otras inversiones financieras

Los valores mobiliarios y las otras inversiones financieras comprendidos en inmovilizaciones financieras e inversiones financieras temporales se encuentran valorados a su coste de adquisición. Al final de cada ejercicio, los valores mobiliarios quedan reflejados por su valor teórico contable si éste es inferior a su valor de coste, mediante la dotación de la correspondiente provisión.

### D) Existencias

Las existencias se valoran según el elemento de que se trate, al precio de adquisición o coste de producción, tanto los vehículos como las piezas por cada unidad de fabricación o de compra :

Valoración al precio de adquisición : Materias primas y productos consumibles

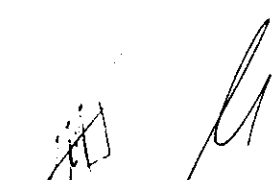
Valoración al coste de producción : Vehículos, Productos terminados y encursos de fabricación

El valor de las existencias se calcula empleando el método FIFO para las materias primas, productos consumibles y piezas de recambio y el procedimiento de identificación y seguimiento de costes individuales para los vehículos de importación y los vehículos fabricados por Fasa.

El precio de adquisición incluye todos los gastos adicionales hasta su recepción en fábrica.

El coste de producción incluye principalmente, materiales, mano de obra, directa e indirecta, suministros, amortizaciones de inmovilizado y otros gastos directos e indirectos de producción.

Cuando el valor neto de realización de las existencias es inferior al precio de adquisición o coste de producción, se procede a realizar la corrección valorativa, efectuando la correspondiente dotación por depreciación.



## E) Provisiones para riesgos y gastos

En esta partida se recogen los siguientes tipos de provisiones:

- 1) La provisión para hacer frente a los riesgos con la Red Comercial, derivados de la actividad de Fasa Renault hasta el 31 de diciembre de 1993.
- 2) Otras provisiones : en este capítulo se recoge la provisión para costes de préstamos al personal, así como las que cubren las eventualidades que bajo un criterio de prudencia pudieran producirse por su responsabilidad con terceros.
- 3) Provisión costos de reestructuración : el coste estimado de las acciones de reestructuración (medidas de adaptación de la plantilla o medidas industriales) se reconoce como gasto en el ejercicio que se ha tomado la decisión.

## F) Impuesto sobre beneficios

Desde el ejercicio 1992, la sociedad se encuentra acogida al régimen de Declaración Consolidada en el Impuesto de Sociedades de acuerdo con la Ley 43/1995 de 27 de Diciembre, siendo la Sociedad la dominante del grupo.

El gasto por impuesto sobre sociedades se calcula en función del resultado contable, ajustado por las diferencias permanentes y temporales, incluidas las derivadas del proceso de consolidación fiscal.

Por aplicación del principio de prudencia, no se ha contabilizado el impuesto sobre beneficios anticipados que hubiera correspondido, ni el crédito fiscal por bases imponibles negativas.

## G) Transacciones en moneda extranjera

Los saldos relativos a transacciones y operaciones en moneda extranjera, se valoran al tipo de cambio vigente en la fecha en que se realiza la transacción. Al cierre del ejercicio dichos saldos se ajustan en base al tipo de cambio vigente en esa fecha.

Las diferencias de cambio realizadas, positivas o negativas, se contabilizan en el momento del cobro o pago respectivo y se recogen en las correspondientes cuentas de resultados.

Las diferencias de cambio no realizadas, se imputan a resultados si son negativas, mientras que en caso de ser positivas se recogen en el pasivo del balance, en la rúbrica "Ingresos a distribuir en varios ejercicios".



## H) Subvenciones de capital

Las subvenciones de capital, se contabilizan, cuando se ha recibido la aprobación del derecho de cobro, por parte de la Administración, registrándose bajo el epígrafe "Ingresos a distribuir en varios ejercicios".

La imputación a resultados, se efectúa en proporción a la amortización experimentada durante el período de los activos financiados con dichas subvenciones.

## I) Garantías

Desde el ejercicio 1997, los costes previstos relativos a la garantía de vehículos son asumidos por las sociedades del grupo que comercializan vehículos.

## J) Ingresos y Gastos

Los ingresos y gastos se reconocen en función de su período de devengo.

## 5 - INMOVILIZACIONES INMATERIALES

La composición de este epígrafe y el movimiento durante el ejercicio de las distintas partidas que lo componen, es el siguiente (en miles de pesetas) :

COSTE	Gastos de investigación y desarrollo	Aplicaciones informáticas	Otro inmovilizado inmaterial	TOTAL
Saldo Inicial	14.303.870	2.691.879	316.843	17.312.592
Altas	4.365.563	218.827	1.495	4.585.885
Saldo Final	18.669.433	2.910.706	318.338	21.898.477

AMORTIZACION ACUMULADA	Gastos de investigación y desarrollo	Aplicaciones informáticas	Otro inmovilizado inmaterial	TOTAL
Saldo Inicial	14.303.870	2.476.941	316.843	17.097.654
Altas	4.365.563	151.023	--	4.516.586
Saldo Final	18.669.433	2.627.964	316.843	21.614.240

VALOR NETO	--	282.742	1.495	284.237
------------	----	---------	-------	---------

**6 - INMOVILIZACIONES MATERIALES**

A) El movimiento de las diferentes partidas durante el ejercicio, ha sido el siguiente :  
( miles de pesetas)

COSTE	Otras					TOTALES
	Terrenos y construcciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	instalaciones utillaje y mobiliario	Anticipos e inmovilizado en curso	Otro inmovilizado	
Saldo Inicial	45.405.000	160.685.002	77.041.036	8.693.646	9.261.197	301.085.881
Altas	1.747.666	27.567.331	10.924.146	889.980 (1)	2.412.015	43.541.138
Trasposos	402	275.815	17.419	(294.269)	633	--
Bajas	936.123	8.807.529	6.354.668	20.274	1.784.140	17.902.734
Saldo Final	46.216.945	179.720.619	81.627.933	9.269.083	9.889.705	326.724.285

(1) Comprende el neto del movimiento de anticipos más las entradas a inmovilizado.

AMORTIZACION ACUMULADA	Otras					TOTALES
	Terrenos y construcciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	instalaciones utillaje y mobiliario	Anticipos e inmovilizado en curso	Otro inmovilizado	
Saldo Inicial	26.789.902	115.040.945	58.640.624	--	6.346.923	206.818.394
Altas	1.126.108	15.561.992	8.499.306	--	1.177.454	26.364.860
Bajas	669.439	8.159.268	6.106.288	--	525.893	15.460.888
Saldo Final	27.246.571	122.443.669	61.033.642	--	6.998.484	217.722.366

PROVISIONES	Otras					TOTALES
	Terrenos y construcciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	instalaciones utillaje y mobiliario	Anticipos e inmovilizado en curso	Otro inmovilizado	
Saldo Inicial	236.445	--	3	--	--	236.448
Altas	89.933	1.960.256	563.952	--	2.677	2.616.818
Bajas	1.966	--	3	--	--	1.969
Saldo Final	324.412	1.960.256	563.952	--	2.677	2.851.297

<b>VALOR NETO</b>	<b>18.645.962</b>	<b>55.316.694</b>	<b>20.030.339</b>	<b>9.269.083</b>	<b>2.888.544</b>	<b>106.150.622</b>
-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	------------------	------------------	--------------------

La dotación a la provisión realizada en el ejercicio, corresponde a la depreciación del inmovilizado afecto a los modelos Laguna, Clio, Twingo y componentes de motor que se dejan de fabricar. Su efecto en la cuenta de Pérdidas y Ganancias se registra como un gasto extraordinario, en el epígrafe "Variación de las Provisiones de Inmovilizado Inmaterial, Material y Cartera de Control".

**B) Bienes totalmente amortizados**

El detalle de los elementos de inmovilizado material, que al cierre del ejercicio se encontraban totalmente amortizados es el siguiente : ( miles de pesetas )

	Importe Inmovilizado
<b>Construcciones</b>	<b>10.015.562</b>
<b>Instalaciones técnicas y maquinaria</b>	<b>66.116.373</b>
<b>Otras instalaciones, utillaje y mobiliario</b>	<b>39.237.615</b>
<b>Otro inmovilizado</b>	<b>6.331.716</b>
<b>TOTAL</b>	<b>121.701.266</b>

**C) Inmovilizado no afecto directamente a explotación**

Existen elementos de Inmovilizado Material que no se encuentran afectos directamente a la explotación, al estar alquilados a terceros. El detalle del mismo es el siguiente : ( miles de pesetas )

	Importe Inmovilizado	Amortización Acumulada
<b>Terrenos y construcciones</b>	<b>514.250</b>	<b>348.799</b>
<b>Instalaciones técnicas y maquinaria</b>	<b>78</b>	<b>78</b>
<b>Otras instalaciones, utillaje y mobiliario</b>	<b>64.683</b>	<b>64.683</b>
<b>TOTAL</b>	<b>579.011</b>	<b>413.560</b>

D) El 31 de Diciembre de 1997, existían compromisos firmes de compra de elementos de Inmovilizado material, por un importe aproximado de 35.624 millones de pesetas.

E) Subvenciones concedidas por la Administración a Fasa Renault para la realización de inversiones en nuevos proyectos de fabricación : ( detalle en epígrafe 11 )

1) Un importe de 6.310 millones de pesetas, equivalente al 10% de los pagos de las inversiones efectuadas en la factoría de Motores en Valladolid, en un plazo de siete años, 1993 a 1999, destinadas a la fabricación del nuevo motor K7M (incluido I+D).

2) Un importe de 1.000 millones de pesetas, aproximadamente equivalentes al 10% de las inversiones realizadas en la factoría de Sevilla, para aumentar la capacidad de producción de cajas de cambio (incluido I+D).

3) Otras de menor cuantía, para mejoras ambientales y de procesos, efectuadas en factorías, por pesetas 154 millones.

## 7 - INMOVILIZACIONES FINANCIERAS

### A) Inmovilizaciones financieras

El movimiento de cada una de las partidas que componen este epigrafe, durante el ejercicio ha sido el siguiente (en miles de pesetas) :

COSTE	Participaciones en empresas del grupo	Cartera de Valores a Largo Plazo	Otros Créditos	Depósitos y Fianzas Constituidos	TOTALES
Saldo Inicial	17.456.926	11.122	999.306	38.145	18.505.499
Altas	--	--	138.841	4.302	143.143
Bajas	--	--	592.636	9.664	602.300
Saldo Final	17.456.926	11.122	545.511	32.783	18.046.342

PROVISIONES	Participaciones en empresas del grupo	Cartera de Valores a Largo Plazo	Otros Créditos	Depósitos y Fianzas Constituidos	TOTALES
Saldo Inicial	4.728.266	--	--	--	4.728.266
Altas	82.748	--	--	--	82.748
Bajas	--	--	--	--	--
Saldo Final	4.811.014	--	--	--	4.811.014

VALOR NETO	12.645.912	11.122	545.511	32.783	13.235.328
------------	------------	--------	---------	--------	------------

El aumento por importe de 82.748 miles de pesetas en la cuenta "Provisiones sobre participaciones en empresas del grupo", corresponde a la dotación del ejercicio por depreciación de títulos de la Sociedad RENAULT ESPAÑA COMERCIAL.SA.

**B) Participaciones en empresas del grupo**

Las participaciones en empresas del grupo, corresponden a las siguientes sociedades :

SOCIEDADES	ACTIVIDAD	INVERSION ( Miles de pesetas )	
		IMPORTE	%
Meconsa, Ingeniería Informática.SA. Avda.de Burgos, 89 MADRID	(1) Empresa de servicios informáticos	35.282	99,95
Renault España Comercial.SA. Ctra.de Madnd Km.185 VALLADOLID	Compra-venta de automóviles, piezas de recambio y accesorios	10.831.618	100
Renault Financiaciones.SA. Avda.Cardenal Herrera Oria. 57 MADRID	Financiera	3.977.202	49,09
CAT España.SA. C / Condesa de Venadito, 1 MADRID	Transporte	32.000	22
Renault Portuguesa.SA. Avda.Marecnal Gomes da Costa número 21-D LISBOA - PORTUGAL	Fabricación, compra y venta de automoviles, de piezas de recambio-y accesorios	2.165.063	28,29
Fundición Portuguesa.SA. Apartado 3 CACIA AVERO - PORTUGAL	Industria auxiliar del automóvil	415.686	16,39
Industrias Lusitanas Renault.SA. Avda.Marecnal Gomes da Costa número 21-D LISBOA - PORTUGAL	Fabricación de automóviles	46	0,0085
Renault Gest.SA. Avda.Marecnal Gomes da Costa número 21-D LISBOA - PORTUGAL	Alquiler y comercio de vehículos	29	0,01
<b>TOTAL</b>		<b>17.456.926</b>	

(1) El 0.05% se encuentra participado indirectamente a través de Renault España Comercial.SA.

Estas sociedades no cotizan en Bolsa y al 31-12-97, muestran la siguiente situación patrimonial obtenida de las cuentas anuales, suministradas por cada una de ellas :  
( miles de pesetas )

	Capital	Reservas	Resultado del ejercicio	Resultados extraordinarios	Valor teórico contable
Meconsa Ingeniería Informática	10.000	126.278	1.272	(3.343)	137.550
RECSA	2.000.000	4.103.351	(82.748)	(682.030)	6.020.603
Renault Financiaciones.SA.	2.200.000	16.014.713	1.008.536	(9.499)	19.223.249
CAT España.SA.	12.000	278.158	457.234	(4.550)	747.392
Renault Portuguesa (1)	6.378.601	15.098.281	119.567	(194.326)	21.596.449
Fundición Portuguesa (1)	2.271.570	1.016.995	194.978	(61.504)	3.483.543

(1) El importe en pesetas se ha obtenido transformando los escudos al cambio del cierre del ejercicio : 82.753 pesetas por cien escudos.

C) Dividendos recibidos

El detalle de los dividendos recibidos en el ejercicio, es el siguiente :  
( miles de pesetas )

	Importe
CAT España.SA.	76.055
Renault Financiaciones.SA.	218.858
Fundición Portuguesa.SA.	16.098
<b>TOTAL</b>	<b>311.011</b>

D) Otros créditos

Corresponden a préstamos concedidos al personal, presentando los siguientes vencimientos para los próximos cinco años : ( miles de pesetas )

Año	Importe
1.999	284.789
2.000	133.589
2.001	74.239
2.002	38.235
2.003	10.436
Resto	4.223
<b>TOTAL</b>	<b>545.511</b>

**8 - EXISTENCIAS**

La Sociedad utiliza un conjunto de programas de abastecimiento abiertos, por lo que no es posible suministrar información sobre los compromisos firmes de compras, existentes al 31 de Diciembre 1997.

**9 - INVERSIONES FINANCIERAS TEMPORALES**

El movimiento durante el ejercicio de las diferentes partidas que componen este epígrafe ha sido el siguiente : ( miles de pesetas )

	Saldo Inicial	Entradas	Salidas	Saldo Final
<b>Créditos a empresas del Grupo :</b>				
Capital	7.414.469	391.042.144	398.358.935	97.678
Intereses	1.297	916.189	917.486	--
<b>Depósitos Corto Plazo :</b>				
Capital	37.766.527	1.568.008.355	1.566.552.670	39.222.212
Intereses	215.166	1.190.369	1.400.490	5.045
<b>Otros Créditos</b>	--	543.819	535.182	8.637
<b>Depósitos y Fianzas Corto Plazo</b>	700	2.209	2.209	700
<b>Cartera de Valores Corto Plazo</b>	3.230.396	472.834.166	475.394.166	670.396
<b>TOTAL</b>	<b>48.628.555</b>	<b>2.434.537.251</b>	<b>2.443.161.138</b>	<b>40.004.668</b>

La tasa media anual de rentabilidad es del **5,4%** para los depósitos y cartera de valores, de renta fija, a corto plazo.

La tasa efectiva anual de rentabilidad es del **3,8%** para los créditos a empresas del grupo.

La sociedad tiene concedido a RECSA, un crédito en cuenta corriente, por un importe de hasta 20.000 millones de pesetas.

**10 - FONDOS PROPIOS**

A) El movimiento de las diferentes cuentas que componen este epígrafe, durante el ejercicio 1997, ha sido el siguiente (en miles de pesetas) :

	Capital Suscrito	Reserva Legal	Otras Reservas	Resultado	Resultados negativos de ejercicios anteriores	Total
Saldo Inicial	22.781.250	4.556.250	102.255.087	(346.650)		129.245.937
Aplicación del resultado 1996				346.650	(346.650)	--
Distribución de dividendos			(683.438)			(683.438)
Resultado 1997				(6.982.119)		(6.982.119)
Saldo Final	22.781.250	4.556.250	101.571.649	(6.982.119)	(346.650)	121.580.380

B) Capital suscrito

El capital social está compuesto por 22.781.250 acciones con un valor nominal de 1.000 pesetas.. cada una, encontrándose totalmente suscrito y desembolsado.

Todas las acciones constitutivas del capital social están representadas mediante anotaciones en cuenta, contienen los mismos derechos, y no existen restricciones a su transmisibilidad ni al ejercicio de los derechos incorporados a las mismas. Las acciones están admitidas a cotización en Bolsa.

Al 31 de Diciembre de 1997, los accionistas con participación igual o superior al 10%, eran :

	% Participación
Renault.SA.	91,71%

C) Reserva Legal

Esta reserva, que alcanza el 20% del capital social de acuerdo con el artículo 214 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas de 22-12-89, no es de libre disposición de acuerdo con la legislación vigente, excepto en caso de liquidación, pero puede utilizarse para compensar pérdidas, y en su caso ampliar el capital social con cargo a la parte que exceda del 10% del capital ya aumentado.

D) Otras Reservas

Están integradas por las siguientes partidas : ( miles de pesetas )

	Importe
Reserva Voluntaria	84.089.997
Previsión Libertad Amortización R.D.Ley 2/1985	85.679
Otras Reservas	17.395.973
<b>TOTAL</b>	<b>101.571.649</b>

Las reservas incluidas en el capítulo de "Otras reservas" tienen el carácter de libre disposición.

En la Junta General de accionistas, celebrada el día 6 de junio de 1997, se acordó distribuir un dividendo de 683.438 miles de pesetas, con cargo a la cuenta de reservas voluntarias.

**11** - SUBVENCIONES

Esta partida se encuentra incluida en "Ingresos a distribuir en varios ejercicios" según el siguiente detalle : ( miles de pesetas )

	Saldo Inicial	Entradas	Traspaso a Resultados	Saldo Final
Subvenciones de Capital	1.181.578	1.052.768	763.823	1.470.523

El detalle de las subvenciones de capital y su evolución en los tres últimos ejercicios, es el siguiente : ( miles de pesetas )

	Subvenciones recibidas	Traspasos a resultados	Saldo de las subvenciones
1995	31.522	672	30.850
1996	2.697.709	1.546.981	1.181.578
1997	1.052.768	763.823	1.470.523

**12 - PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS**

La composición y movimiento de esta partida durante el ejercicio 1997 ha sido la siguiente : ( miles de pesetas )

	Provisión Riesgo Red	Reestructuración y bajas por invalidez	Otras Provisiones	TOTAL
Saldo Inicial	1.160.029	154.000	700.514	2.014.543
Dotaciones	41.100	7.120.000	107.269	7.268.369
Trasposos	339.151	--	--	339.151
Aplicaciones	--	154.000	396.471	550.471
Saldo Final	861.978	7.120.000	411.312	8.393.290

La dotación a la provisión para riesgo red está reflejada en el epígrafe de la cuenta de Pérdidas y Ganancias, "Variaciones de otras Provisiones de Tráfico", y los trasposos de esta provisión son al capítulo de provisiones del epígrafe de deudores. La variación de otras provisiones se han recogido en la cuenta de Pérdidas y Ganancias, dentro de los Resultados Financieros y Gastos Extraordinarios.

Durante el último ejercicio, la sociedad ha adoptado acciones de optimización de la estructura. Estas medidas corresponden principalmente a planes de prejubilación y bajas voluntarias. Al cierre del ejercicio 1997, se han efectuado dotaciones a esta provisión por un importe de 7.120 millones de pesetas.

**13 - ACREEDORES A LARGO PLAZO**

A) Otros acreedores

Corresponden a préstamos y fianzas recibidos, según el siguiente detalle :  
( miles de pesetas )

Entidad	Importe	Vencimiento
CDTI	6.800	31-03-1999
( Centro para el desarrollo tecnológico industrial )	52.600	31-12-1999
	6.800	31-03-2000
	6.800	31-03-2001
Fianzas	14.181	
<b>TOTAL</b>	<b>87.181</b>	

B) Deudas con entidades de crédito

El detalle de esta partida es el siguiente : ( miles de pesetas )

<u>Entidad</u>	<u>Importe</u>	<u>Vencimiento</u>
Préstamo bancario	188.089	02-07-99 (Ultimo)
<b>SALDO FINAL</b>	<b>275.270</b>	

El tipo de interés medio aplicado durante el ejercicio, ha sido el 5.38%.

**14** - ACREEDORES A CORTO PLAZO

A) Deudas con entidades de crédito

El detalle de esta partida es el siguiente : ( miles de pesetas )

	<u>Importe</u>
Préstamo bancario	62.696
Utilización pólizas de crédito	141.294
Intereses devengados y no pagados	7.192
<b>TOTAL</b>	<b>211.182</b>

La sociedad tiene concedidas pólizas de crédito con diferentes entidades financieras, con un límite global para el conjunto de todas ellas de 21.025 millones de pesetas.

El tipo de interés medio anual de estas pólizas es del 5.9%.

B) Deudas con empresas del grupo y asociadas

La composición de esta partida es la siguiente : ( miles de pesetas )

	<u>Importe</u>
Proveedores de inmovilizado a corto plazo	1.343.275
Préstamos recibidos	2.824.338
Proveedores	32.203.478
Otras cuentas a pagar	2.446.199
<b>TOTAL</b>	<b>38.817.290</b>

C) Acreeedores comerciales

La composición de esta partida es la siguiente : ( miles de pesetas )

	Importe
Proveedores nacionales	42.480.177
Proveedores extranjeros	2.583.166
Otras cuentas a pagar	587.034
<b>TOTAL</b>	<b>45.650.377</b>

D) Administraciones públicas

La composición de esta partida es la siguiente : ( miles de pesetas )

	Importe
Hacienda Pública acreedora por IRPF	1.259.518
Seguridad Social acreedora	1.522.966
Otros	872
<b>TOTAL</b>	<b>2.783.356</b>

E) Otras deudas

La composición de esta partida es la siguiente : ( miles de pesetas )

	Importe
Provisiones cargas de personal	3.189.553
Proveedores inversiones fuera del grupo	7.729.105
Otros	99.108
<b>TOTAL</b>	<b>11.017.766</b>

**15 - OPERACIONES EN MONEDA EXTRANJERA**

A) El desglose de los principales saldos en moneda extranjera, existentes al 31 de Diciembre de 1997, según los diferentes tipos de moneda, es como sigue :  
( miles de pesetas )

CUENTAS A PAGAR	GRUPO	NO GRUPO	TOTAL
<b>Moneda</b>			
Francos Franceses	4.410.884	4.111.144	8.522.028
Marcos Alemanes	--	1.094.475	1.094.475
Liras Italianas	--	184.140	184.140
Libras Esterlinas	--	22.106	22.106
Otras Monedas	47.526	134.378	181.904
<b>TOTAL</b>	<b>4.458.410</b>	<b>5.546.243</b>	<b>10.004.653</b>

CUENTAS A COBRAR	GRUPO	NO GRUPO	TOTAL
<b>Moneda</b>			
Francos Franceses	1.620.432	316.199	1.936.631
Marcos Alemanes	--	15.128	15.128
<b>TOTAL</b>	<b>1.620.432</b>	<b>331.327</b>	<b>1.951.759</b>

No existe cobertura del riesgo de cambio para las operaciones en moneda extranjera.

B) Las transacciones más importantes, realizadas durante el ejercicio en moneda extranjera, han sido las siguientes : ( miles de pesetas )

MONEDA	GRUPO	NO GRUPO	TOTAL
<b>COMPRAS</b>			
Francos Franceses	9.938.005	6.501.013	16.439.018
Otras Monedas	51.774	445.735	497.509
<b>TOTAL</b>	<b>9.989.779</b>	<b>6.946.748</b>	<b>16.936.527</b>
<b>VENTAS</b>			
Francos Franceses	20.463.448	1.117.575	21.581.023
Marcos Alemanes	--	506.977	506.977
<b>TOTAL</b>	<b>20.463.448</b>	<b>1.624.552</b>	<b>22.088.000</b>
<b>OTRAS TRANSACCIONES ( Gastos )</b>			
Francos Franceses	1.912.033	140.114	2.052.147
Otras Monedas	234.403	26.667	261.070
<b>TOTAL</b>	<b>2.146.436</b>	<b>166.781</b>	<b>2.313.217</b>

**16 - TRANSACCIONES CON EMPRESAS DEL GRUPO**

Como ya se ha indicado en el punto 2-C. la Sociedad forma parte del conjunto internacional de empresas RENAULT, SA.

Las transacciones más importantes realizadas durante el ejercicio con las sociedades del Grupo, han sido las siguientes : ( miles de pesetas )

	Sociedades Nacionales	Sociedades Extranjeras	TOTAL
Venta de vehículos, piezas y otros	127.309.389	487.482.585	614.791.974
Compras de piezas y otros	77.182	373.958.013	374.035.195
Otros gastos netos	4.072.809	7.573.800	11.646.609
Compras de inmovilizado material	1.221.336	5.060.356	6.281.692
Ventas de inmovilizado material	796.806	233.298	1.030.104
Gastos financieros	65.452	159	65.611
Ingresos financieros	392.506	2.186.300	2.578.806

**17 - SITUACION FISCAL**

La situación que se indica, como incentivos fiscales y bases imponibles pendientes de compensación, a fin del ejercicio es la referida al grupo acogido a declaración fiscal consolidada, del que Fasa es sociedad dominante.

**A) Base Imponible**

Su determinación se presenta resumidamente : ( miles de pesetas )

	AUMENTOS	DISMINUCIONES	TOTAL
Resultado contable ( Pérdidas )			(6.982.119)
Diferencias permanentes	99.247	(163.502)	(64.255)
Diferencias temporales con origen en el ejercicio	9.528.818	(315.014)	9.213.804
Con origen en ejercicios anteriores		(1.667.298)	(1.667.298)
<b>BASE IMPONIBLE PREVIA</b>			<b>500.132</b>

**B) Incentivos fiscales**

No se ha prorrogado para 1997 la deducción por inversiones para activos fijos nuevos.

Las inversiones en actividad exportadora han generado un derecho a deducción por 22.557, miles de pesetas y los gastos por formación profesional han determinado un incentivo de 22.920 miles de pesetas.

La situación conjunta por deducciones pendientes de aplicación a 31-12-97 suponen un importe de 5.560.679 miles de pesetas, por inversión en activos fijos nuevos de 112.058 miles de pesetas por inversión en actividad exportadora y 88.667 miles de pesetas por formación profesional.

C) Están abiertos a comprobación fiscal todos los impuestos correspondientes a los ejercicios 1994 y posteriores.

**D) Reinversión de beneficios extraordinarios**

El importe de las plusvalías del ejercicio acogidas a diferimiento por reinversión, en base al artículo 21 de la ley 43/1995, asciende a 315.014 miles de pesetas. En el ejercicio 1996 se acogieron a diferimiento plusvalías por importe de 110.370 miles de pesetas, que totalizan 425.384 miles de pesetas, pendientes de incorporar a la base imponible de futuros ejercicios.

En el ejercicio 2000, para las plusvalías diferidas en 1996, y en el 2001, para las de 1997, y durante los seis ejercicios siguientes, se incrementarán como ajuste fiscal para determinar la base imponible de cada ejercicio, la séptima parte de las indicadas plusvalías.

La sociedad ha reinvertido 394.771 miles de pesetas en este ejercicio por el importe de los bienes enajenados en 1996, comprometiéndose a reinvertir 791.842 miles de pesetas, durante los tres próximos ejercicios, por el importe de las transmisiones realizadas en 1997.

**E) Bases imponibles negativas compensables**

A 31.12.1997, quedan pendientes de compensación bases imponibles correspondientes al Grupo de Sociedades en régimen de consolidación fiscal, 3.409.415 miles de pesetas. El citado importe podrá compensarse hasta finales del año 2000.

F) Otros

En el ejercicio 1997 ha percibido dividendos netos de las sociedades no residentes que se indican: ( miles de pesetas )

PAIS	DENOMINACION SOCIAL	Importe
Portugal	Fundición Portuguesa	16.098

**18** - GARANTIAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS Y OTROS PASIVOS CONTINGENTES

Al cierre del ejercicio, existían avales otorgados a la sociedad por entidades de crédito, por un importe aproximado de 5.540 millones de pesetas, para garantizar las obligaciones contraídas con terceros.

**19** - INGRESOS Y GASTOS

A) Cifra de negocios

La distribución del importe de la cifra de negocios por actividades y por mercados, es la siguiente : ( miles de pesetas )

	Vehículos	Piezas	Otros	TOTAL
España	125.187.411	805.633	1.316.346	127.309.390
Francia	360.688.615	114.343.298	--	475.031.913
Resto UE	--	14.058.933	--	14.058.933
<b>TOTAL</b>	<b>485.876.026</b>	<b>129.207.864</b>	<b>1.316.346</b>	<b>616.400.236</b>

**B) Trabajos efectuados por la empresa para el inmovilizado**

El detalle de esta partida, según los elementos de inmovilizado de destino de los trabajos, es el siguiente : ( miles de pesetas )

<u>Inmovilizado Material</u>	<u>Importe</u>
Construcciones	11.107
Instalaciones técnicas y maquinaria	166.009
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	218.245
Otro inmovilizado	32.740
<b>TOTAL INMOVILIZADO MATERIAL</b>	<b>428.101</b>

<u>Inmovilizado Inmaterial</u>	<u>Importe</u>
Gastos de investigación y desarrollo	4.366.536
<b>TOTAL INMOVILIZADO INMATERIAL</b>	<b>4.366.536</b>

**C) Resultados procedentes del inmovilizado material, inmaterial y cartera de control**

El detalle de esta partida es el siguiente : ( miles de pesetas )

	<u>Importe</u>
Bajas de inmovilizado material : valor neto	668.375
Gastos generados por el desmontaje de elementos de inmovilizado material	450.149
<b>TOTAL</b>	<b>1.118.524</b>

**D) Otros Ingresos extraordinarios**

El detalle de esta partida es el siguiente : ( miles de pesetas )

	<u>Importe</u>
Ingresos derivados de la carga por impuesto de las filiales	148.591
Otros ingresos	149.239
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>297.830</b>

E) Otros Gastos extraordinarios

El detalle de esta partida es el siguiente : ( miles de pesetas )

	<u>Importe</u>
Indemnizaciones de bajas por invalidez	585.344
Provisión reestructuración	7.120.000
Otros gastos	60.615
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>7.765.959</b>

**20** - OTRAS INFORMACIONES

A) Las retribuciones a los Consejeros devengadas en el ejercicio de 1997, han sido 87.899 miles de pesetas. En esta cantidad están incluidos los importes devengados en concepto de sueldos por desempeño de puestos ejecutivos.

B) Personal

La distribución por categorías profesionales de la plantilla de la sociedad, es la siguiente :

	Plantilla al 31-12-97	Plantilla Media Año 97
Directores y Mandos Superiores	491	487
Técnicos y Administrativos	2.739	2.746
Especialistas	4.830	4.779
Resto Obreros	4.503	4.510
Subalternos	51	51
<b>TOTAL</b>	<b>12.614</b>	<b>12.573</b>

**21** - CUADRO DE FINANCIACION

**CUADRO DE FINANCIACION DE FASA-RENAULT**  
**EJERCICIO 1997**  
 (Miles de pesetas)

APLICACIONES	EJERCICIO 1997	EJERCICIO 1996	ORIGENES	EJERCICIO 1997	EJERCICIO 1996
Adquisiciones de inmovilizado	48.127.998	33.060.889	Recursos procedentes de las operaciones	33.591.849	27.232.558
Inmovilizado inmaterial	4.586.859	1.587.412	Subvenciones de capital	1.052.768	2.697.709
Inmovilizado material	43.541.139	31.473.477	Deudas a largo plazo	365.585	97.211
Dividendos	683.438	1.025.156	Otras deudas		
			Enajenación de inmovilizado	1.563.554	1.441.093
			Inmovilizado material		
Cancelación o traspaso a corto plazo de deuda a largo plazo	199.507	593	Cancelación anticipada o traspaso a corto plazo de inmovilizaciones financieras	459.157	474.082
De otras deudas			Otras inversiones		
Provisiones para riesgos y gastos	188.508				
<b>TOTAL APLICACIONES</b>	<b>49.199.451</b>	<b>34.086.638</b>	<b>TOTAL ORIGENES</b>	<b>37.032.913</b>	<b>31.942.653</b>
<b>EXCESO DE ORIGENES SOBRE APLICACIONES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>EXCESO DE APLICACIONES SOBRE ORIGENES</b>	<b>12.166.538</b>	<b>2.143.985</b>

( Miles de pesetas )

CORRECCIONES AL RESULTADO DEL EJERCICIO	EJERCICIO	
	1997	1996
<b>Resultados del ejercicio</b>	<b>-6.982.119</b>	<b>-346.650</b>
<b>Correcciones positivas</b>		
- Dotación amortización inmovilizado inmaterial	4.517.560	1.372.474
- Dotación amortización inmovilizado material	26.366.505	24.733.018
- Dotación provisiones inmovilizado financiero	82.748	1.717.747
- Dotación provisiones para riesgos y gastos	7.241.718	888.360
- Pérdidas enajenación inmovilizado material	876.374	1.000.120
- Dotación provisiones inmovilizado material	2.616.818	
<b>Correcciones negativas</b>		
- Recuperación provisiones inmovilizado material	1.969	215.043
- Recuperación provisiones para riesgos y gastos	300.000	334.093
- Beneficios derivados de intereses diferidos	61.963	36.394
- Subvenciones de capital aplicadas en el ejercicio	763.823	1.546.981
<b>Recursos procedentes de las operaciones</b>	<b>33.591.849</b>	<b>27.232.558</b>

( Miles de pesetas )

VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE	EJERCICIO 1997		EJERCICIO 1996	
	AUMENTOS	DISMINUCIONES	AUMENTOS	DISMINUCIONES
- Existencias	3.483.948			3.273.508
- Deudores	14.989.359			5.881.344
- Acreedores		21.967.190	1.793.348	
- Inversiones financieras temporales		8.623.887	9.178.153	
- Tesorería		40.332		3.951.191
- Ajustes por periodificación		8.436		9.443
<b>TOTAL VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE</b>	<b>18.473.307</b>	<b>30.639.845</b>	<b>10.971.501</b>	<b>13.115.486</b>
	<b>12.166.538</b>	<b>0</b>	<b>2.143.985</b>	<b>0</b>

**FASA RENAULT  
INFORME DE GESTIÓN 1.997**

En cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 202 del vigente texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, el Consejo de Administración, en su reunión celebrada el 26 de Febrero de 1.998, acordó la siguiente redacción del Informe de Gestión relativo al ejercicio 1.997.

Durante 1997, el mercado nacional de turismos y derivados ha registrado un aumento del 12,3% y en unidades ha superado la simbólica cifra del millón de vehículos matriculados.

El volumen de matriculaciones de Renault alcanza 151.018 unidades, con un aumento del 9,8%, equivalente a una participación del 13,8% (14,1% en el año 1.996).

Renault cuenta en España con una plantilla de unas 12.500 personas en el ámbito industrial. En las cuatro fábricas situadas en Valladolid, Palencia y Sevilla, la marca ha alcanzado un récord en la producción de vehículos y motores, con un aumento de actividad del 8% en relación a 1.996.

Las variaciones en los volúmenes de producción, con respecto al año anterior, han sido :

	1.997	1.996	Variación
TOTAL VEHICULOS	392.678	355.667	37.011 +10,4%
CAJAS DE CAMBIO	533.584	555.626	-22.042 -4,0%
MOTORES	480.096	449.998	30.098 +6,7%
TRENES	668.683	745.538	-76.855 -10,3%
TOTAL ORGANOS	1.682.363	1.751.162	-68.799 -3,9%
EMBUTICION (Tm. Chapa Embutida)	151.858	137.514	14.344 +10,4%

El año 97 ha sido importante para los distintos centros industriales de Renault en España. Las fábricas de montaje de vehículos han especializado su producción en las gamas Mégane en Palencia y Clio en Valladolid. Este último centro, Carrocería-Montaje Valladolid, que en 1997 ha cumplido su XXV aniversario, ha iniciado en noviembre los preparativos para la industrialización del próximo sustituto del Renault Clio. Por su parte, la fábrica palentina ha aumentado su producción diaria a 1.100 vehículos para atender la mayor demanda de los modelos Berlina y Classic de la gama Mégane, que ya fabricaba desde su lanzamiento, así como de la versión Coupé, recientemente incorporada, construida en Palencia en exclusiva para todo el Mundo.

Los centros de Fabricación de órganos mecánicos han desarrollado, así mismo, un papel fundamental en la actividad de Renault en España. La factoría de cajas de velocidades de Sevilla ha culminado recientemente una ampliación de capacidad a 3.100 unidades diarias superando en su producción acumulada los diez millones y medio de cajas de velocidades. En el centro de Valladolid Motores se han incorporado importantes medidas de flexibilidad industrial adoptando en algunas líneas de mecanizado 18 turnos por semana. De igual forma, esta fábrica está preparando, de modo paralelo al desarrollo industrial el sustituto del Clio, la producción de un nuevo propulsor de tecnología 16 válvulas basado en el conocido motor "K" de 1.600 c.c. que equipan los Renault Mégane.

La participación de todo el personal en el cumplimiento de los objetivos de la Calidad Total, filosofía que Renault asume como sistema global de gestión que domina la actividad del Grupo, queda demostrada en el volumen importante de sugerencias presentadas, cinco por persona/año con una participación del 86% del total del colectivo.

En cuanto al capítulo de formación de sus trabajadores, la Empresa continua realizando un esfuerzo importante, con una inversión con 1.106.000 horas en el año, 12% más que en 1.996, equivalente a 88 horas persona/año.



En el marco de las relaciones sociales, podemos destacar la firma el 4 de Junio de 1.997, del Acuerdo sobre la Adecuación del Aparato Industrial entre la dirección de la empresa y los sindicatos U.G.T., CC.OO. y Confederación de Cuadros. Este acuerdo, recogido en el anexo IX del Convenio Colectivo de 1.998, tendrá vigencia desde su firma hasta el 31 de Diciembre del año 2.000, pretendiendo agrupar posibles soluciones en los aspectos industriales, financieros, comerciales y sociales, que afectan a FASA-RENAULT en el horizonte del año 2.000.

Así el plan pretende obtener más del 20% de la producción total de RENAULT, mediante la realización de un Plan financiero con un importante volumen de inversiones industriales en el periodo 1.996/2.000 y de una nueva organización de turnos y adecuación de calendarios en nuestras instalaciones productivas, que permitan un mayor y mejor aprovechamiento de las mismas. Conjuntamente con estos planes se incluyó un Plan Social del que destacamos el Plan de Formación, un Plan de Ergonomía y un conjunto de medidas orientadas a la reconversión de excedentes de estructura, la posibilidad del trabajo a tiempo parcial y el relevo generacional entre otras.

En cuanto al capítulo de las subvenciones que fueron concedidas por la Administración para las inversiones en medios de producción para las factorías de mecánica, se mantiene el ritmo inversor previsto, y por lo tanto hemos cobrado los importes correspondientes de acuerdo con el plan previsto :

- 694 millones de Pts. relativos al motor K7M.
- 522 millones de Pts. relativos al aumento de producción de cajas de velocidades hasta 3.100 unidades/día.

La cifra de negocios total asciende a 616.400 millones de pesetas con un incremento del 6,3 % sobre el año anterior, que se reparte en un 21 % del mercado nacional y un 79 % a la exportación.

Tanto en el mercado nacional como en los países destinatarios de nuestras exportaciones existe una gran competencia lo que impide una recuperación de los márgenes comerciales.



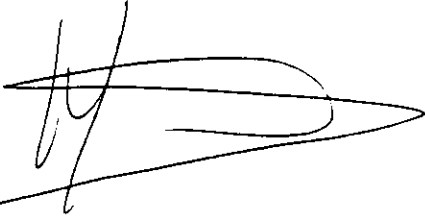
En el marco de la reorganización industrial del Grupo Renault, se ha puesto fin a la fabricación del Renault Laguna en 1.997, y del Renault Twingo a principios de 1.998 que siguen produciéndose en otras factorías del Grupo Renault. Como consecuencia se ha constituido la correspondiente provisión para cubrir las pérdidas del valor del inmovilizado específico de dichos modelos por un total de 2.600 millones de Pts., que incluye también el inmovilizado del Clio que se sustituye y otros inmovilizados.

También se ha contabilizado en las cuentas del Ejercicio 1.997, una provisión de 7.120 millones de Pts., correspondiente a los costos estimados como consecuencia de las medidas a aplicar destinadas a optimizar la estructura después de las mejoras de productividad alcanzadas.

En este contexto, el resultado general después de impuestos es de 6.982 millones de Pts. de pérdida. El cash-flow asciende a 33.639 millones de Pts. que cubre prácticamente el 80% de las inversiones realizadas por un importe de 42.900 millones de Pts.

Como acontecimiento posterior al cierre del Ejercicio 1.997, destacamos la fabricación del nuevo Clio cuya cadencia en Abril alcanzará más de 900 vehículos día.

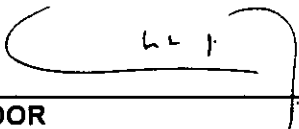
Diligencia que se extiende para hacer constar que los abajo firmantes, miembros del Consejo de Administración de FABRICACION DE AUTOMOVILES RENAULT DE ESPAÑA, SA. formulan el contenido de estas Cuentas Anuales e informe de Gestión correspondientes al Ejercicio Social cerrado al 31 de Diciembre de 1997, extendidas en 33 hojas de papel escritas por una sola cara, numeradas de la 1 a la 33 todas las cuales están rubricadas por el Presidente y el Vicesecretario y en prueba de su conformidad las firman a continuación.



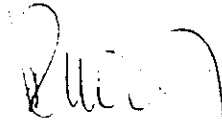
Don Juan Antonio MORAL GONZÁLEZ  
Presidente Director General.



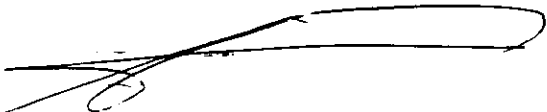
Don Michel DE VIRVILLE  
Consejero



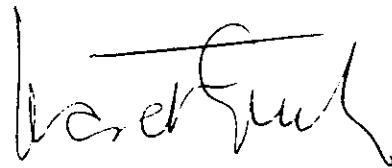
Don Christian DOR  
Consejero



Don Arturo GIL PÉREZ ANDÚJAR  
Consejero



Don Philippe GRAS  
Consejero




Don Manuel GUASCH MOLINS  
Consejero



Don Santiago LÓPEZ GONZÁLEZ  
Consejero



Don Gonzalo PASCUAL ARIAS  
Consejero



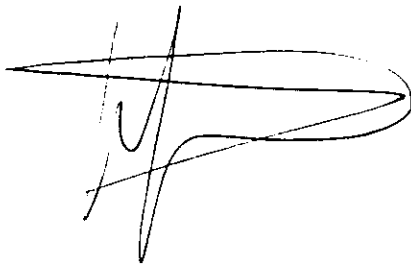
Don Manuel ROLDAN  
Consejero




Don José Domingo VISTULO DE ABREU  
Consejero

A los efectos legales oportunos se hace constar que los señores **GAMBA, GORNET y STAHL**, no han firmado la presente diligencia por no haber asistido personalmente, y sí por representación, a la sesión del Consejo de Administración que analiza y formula los anteriores documentos.

**Madrid, 26 de Febrero de 1998**

A large, stylized handwritten signature in black ink, consisting of several overlapping loops and a long horizontal stroke.

**EL PRESIDENTE DEL CONSEJO**

A smaller, less legible handwritten signature in black ink, appearing to be a series of connected strokes.

**EL VICESECRETARIO DEL CONSEJO**

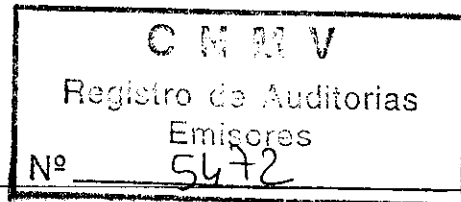


JURISDICCION MERCANTIL  
14 MAYO 1998  
REGISTRO  
Nº 2404

FABRICACIÓN DE AUTOMÓVILES RENAULT  
DE ESPAÑA, S.A. (FASA RENAULT)

Cuentas Anuales Consolidadas del Ejercicio  
Terminado el 31 de diciembre de 1997  
Informe de Gestión e  
Informe de Auditoría

C N M V  
Registro de Auditorías  
Ejercicios  
Nº 5472



## INFORME DE AUDITORIA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

A los Accionistas de FABRICACION DE AUTOMOVILES RENAULT DE ESPAÑA, S.A.  
(FASA RENAULT)

1. Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de Fabricación de Automóviles Renault de España, S.A. (FASA RENAULT) y sociedades dependientes que comprenden el balance consolidado de situación al 31 de diciembre de 1997, la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada y la memoria consolidada correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad dominante. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.
2. De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance consolidado, de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, además de las cifras del ejercicio 1997, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 1997. Con fecha 28 de febrero de 1997 emitimos nuestro informe de auditoría acerca de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 1996 en el que expresamos una opinión favorable.
3. En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 1997 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de Fabricación de Automóviles Renault de España, S.A. (FASA RENAULT) y sociedades dependientes al 31 de diciembre de 1997 y de los resultados consolidados de sus operaciones correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.

4. El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 1997, contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación de Fabricación de Automóviles Renault de España, S.A. (FASA RENAULT) y sociedades dependientes, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 1997. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de la Sociedad dominante y sociedades dependientes.

DELOITTE & TOUCHE



Cristina Villalobos  
Socio

27 de Febrero de 1998

## **GRUPO FASA RENAULT**

---

### **EJERCICIO 1997**

- Balance
- Cuenta de Pérdidas y Ganancias
- Memoria
- Informe de Gestión

# **CUENTAS ANUALES 1997**

## **GRUPO FASA RENAULT**

### **Indice**

<b>Página N°</b>	<b>Concepto</b>
1 y 2	Balance
3 y 4	Cuenta de Pérdidas y Ganancias
5 a 29	Memoria
30 a 35	Informe de Gestión

# BALANCE DEL GRUPO FASA RENAULT

Al 31 de Diciembre de 1997

En Miles de Pesetas	Ejercicio 97	Ejercicio 96
<b>GASTOS DE ESTABLECIMIENTO</b>	<b>3.596</b>	<b>3.489</b>
<b>INMOVILIZACIONES INMATERIALES</b>	<b>620.441</b>	<b>569.267</b>
Terrenos y Construcciones	56.121.608	55.591.018
Instalaciones Técnicas y Maquinaria	180.778.341	162.051.128
Otro Inmovilizado	101.318.995	96.298.185
Anticipos e Inmovilizaciones En Curso	9.280.508	8.700.169
Amortizaciones y Provisiones	(230.756.673)	(217.345.339)
<b>INMOVILIZACIONES MATERIALES</b>	<b>116.742.779</b>	<b>105.295.161</b>
Participaciones en Empresas Puestas en Equivalencia	16.878.409	16.351.232
Otras Participaciones	415.760	415.760
Cartera de Valores a Largo Plazo	11.122	11.122
Otros Créditos	973.773	1.577.381
<b>INMOVILIZACIONES FINANCIERAS</b>	<b>18.279.064</b>	<b>18.355.495</b>
<b>TOTAL INMOVILIZADO</b>	<b>135.645.880</b>	<b>124.223.412</b>
<b>GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS</b>	<b>---</b>	<b>1.596</b>
<b>EXISTENCIAS</b>	<b>41.014.972</b>	<b>33.166.387</b>
Clientes por Ventas y Prestaciones de Servicios	6.447.044	7.996.364
Empresas Puestas en Equivalencia	4.428.227	4.064.044
Empresas Vinculadas	47.993.614	34.491.144
Otros Deudores	3.677.271	3.647.710
Provisiones	(2.754.524)	(2.373.016)
<b>DEUDORES</b>	<b>59.791.632</b>	<b>47.826.246</b>
Cartera de Valores a Corto Plazo	670.396	3.230.396
Créditos a Empresas Puestas en Equivalencia	---	251.296
Créditos a Empresas Vinculadas	70.498	300.805
Depósitos a Corto Plazo	39.227.257	37.981.693
Otros Créditos	35.682	24.570
<b>INVERSIONES FINANCIERAS TEMPORALES</b>	<b>40.003.833</b>	<b>41.788.760</b>
<b>TESORERIA</b>	<b>355.436</b>	<b>358.318</b>
<b>AJUSTES POR PERIODIFICACION</b>	<b>231.552</b>	<b>269.586</b>
<b>TOTAL ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>141.397.425</b>	<b>123.409.297</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>277.043.305</b>	<b>247.634.305</b>

# BALANCE DEL GRUPO FASA RENAULT

Al 31 de Diciembre de 1997

En Miles de Pesetas	Ejercicio 97	Ejercicio 96
Capital Suscrito	22.781.250	22.781.250
Reservas Distribuibles	101.485.970	102.135.589
Reservas No Distribuibles	4.641.929	4.675.748
Resultados Negativos de Ejercicios Anteriores	(346.650)	---
Reservas de la Sociedad Dominante	105.781.249	106.811.337
Reservas en Empresas Consolidadas por Integración Global	(65.057)	(83.467)
Reservas en Empresas Puestas en Equivalencia	8.699.560	12.487.409
Diferencias de Conversión de Empresas Puestas en Equivalencia	1.335.128	1.404.819
Pérdidas y Ganancias Atribuibles a la Sociedad Dominante	(6.432.606)	(4.116.089)
<b>FONDOS PROPIOS</b>	<b>132.099.524</b>	<b>139.285.259</b>
Subvenciones de Capital	1.470.523	1.181.578
Otros Ingresos a Distribuir en Varios Ejercicios	20.675	44.418
<b>INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS</b>	<b>1.491.198</b>	<b>1.225.996</b>
<b>PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS</b>	<b>9.168.885</b>	<b>2.991.735</b>
Deudas con Entidades de Crédito	188.089	70.056
Otros Acreedores	111.106	160.087
<b>ACREEDORES A LARGO PLAZO</b>	<b>299.195</b>	<b>230.143</b>
Deudas con Entidades de Crédito	277.776	1.171.439
Deudas con Empresas Puestas en Equivalencia	8.478.197	4.045.164
Deudas con Empresas Vinculadas	39.146.324	27.665.526
Acreedores Comerciales	66.053.571	53.849.084
Otras Deudas No Comerciales	16.630.558	13.378.636
Provisiones para Operaciones de Tráfico	3.323.860	3.690.818
Ajustes por Periodificación	74.217	100.505
<b>ACREEDORES A CORTO PLAZO</b>	<b>133.984.503</b>	<b>103.901.172</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>277.043.305</b>	<b>247.634.305</b>

# CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS DEL GRUPO FASA RENAULT

Al 31 de Diciembre de 1997

En Miles de Pesetas	Ejercicio 97	Ejercicio 96
Importe Neto de la Cifra de Negocios	778.550.212	716.506.989
Variación de Existencias de Productos Terminados y en Cursos de Fabricación	901.738	(4.201.706)
Trabajos Efectuados por el Grupo para el Inmovilizado	6.823.254	4.174.899
Otros Ingresos de Explotación con Empresas		
Puestas en Equivalencia	167.771	127.810
Otros Ingresos de Explotación con Terceros	3.431.806	3.028.883
Otros Ingresos de Explotación	3.599.577	3.156.693
<b>INGRESOS DE EXPLOTACION</b>	<b>789.874.781</b>	<b>719.636.875</b>
Con Empresas Puestas en Equivalencia	6.721.993	15.299.148
Con Terceros	619.755.223	547.405.118
Consumos y Otros Aprovisionamientos	626.477.216	562.704.266
Sueldos y Salarios	55.617.638	54.347.926
Cargas Sociales	18.308.338	17.845.878
Gastos de Personal	73.925.976	72.193.804
Dotaciones para Amortizaciones de Inmovilizado	31.978.066	27.215.004
Variación de las Provisiones de Tráfico	1.335.292	2.520.200
Otros Gastos de Explotación con Empresas		
Puestas en Equivalencia	8.846.827	8.815.930
Otros Gastos de Explotación con Terceros	43.960.352	44.124.113
Otros Gastos de Explotación	52.807.179	52.940.043
<b>GASTOS DE EXPLOTACION</b>	<b>786.523.729</b>	<b>717.573.317</b>
<b>RESULTADO DE EXPLOTACION</b>	<b>3.351.052</b>	<b>2.063.558</b>

# CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS DEL GRUPO FASA RENAULT

Al 31 de Diciembre de 1997

En Miles de Pesetas	Ejercicio 97	Ejercicio 96
<b>RESULTADO DE EXPLOTACION</b>	<b>3.351.052</b>	<b>2.063.558</b>
Ingresos de Participaciones en Capital	16.098	13.943
Otros Ingresos Financieros con Empresas Puestas en Equivalencia	201.979	194.347
Otros Ingresos Financieros con Terceros	2.650.917	3.962.572
Diferencias Positivas de Cambio	203.384	503.084
<b>INGRESOS FINANCIEROS</b>	<b>3.072.378</b>	<b>4.673.946</b>
Gastos Financieros con Empresas Puestas en Equivalencia	2.212.396	3.088.124
Gastos Financieros con Terceros	99.071	115.144
Diferencias Negativas de Cambio	133.915	280.129
<b>GASTOS FINANCIEROS</b>	<b>2.445.382</b>	<b>3.483.397</b>
<b>RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS</b>	<b>626.996</b>	<b>1.190.549</b>
<b>PARTICIPACION EN RESULTADOS DE SOCIEDADES PUESTAS EN EQUIVALENCIA</b>	<b>891.781</b>	<b>(3.302.805)</b>
<b>RESULTADOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	<b>4.869.829</b>	<b>(48.698)</b>
Subvenciones de Capital Transferidas al Resultado del Ejercicio	763.823	1.546.981
Otros Ingresos Extraordinarios	149.239	319.731
<b>INGRESOS EXTRAORDINARIOS</b>	<b>913.062</b>	<b>1.866.712</b>
Variación de las Provisiones de Inmovilizado Material, Inmaterial y Cartera de Control	2.617.426	(180.979)
Resultados Procedentes del Inmovilizado Material, Inmaterial y Cartera de Control	636.568	1.720.949
Otros Gastos Extraordinarios	8.961.503	4.394.133
<b>GASTOS EXTRAORDINARIOS</b>	<b>12.215.497</b>	<b>5.934.103</b>
<b>RESULTADOS EXTRAORDINARIOS</b>	<b>(11.302.435)</b>	<b>(4.067.391)</b>
<b>RESULTADO CONSOLIDADO ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>(6.432.606)</b>	<b>(4.116.089)</b>
Impuesto sobre Sociedades	---	---

# MEMORIA CONSOLIDADA DEL GRUPO FASA RENAULT EJERCICIO 1997

## 1 . SOCIEDADES DEPENDIENTES

El grupo de sociedades FASA-RENAULT está integrado por la sociedad matriz, FABRICACION DE AUTOMOVILES RENAULT DE ESPAÑA, SA. ( FASA-RENAULT ), y por las siguientes sociedades dependientes, separadas por la titularidad de las acciones :

### TITULARIDAD FASA RENAULT

SOCIEDADES	ACTIVIDAD	PARTICIPACION EN CAPITAL ( Miles de pesetas )	
		IMPORTE	%
Renault España Comercial,SA. Ctra.de Madrid Km.185 VALLADOLID	RECSA Compra-venta de automóviles, piezas de recambio y accesorios	2.000.000	100
Meconsa. Ingeniería Informática.SA. Avda.de Burgos, 89 MADRID	MECONSA Empresa de servicios informáticos	10.000	100

**TITULARIDAD RENAULT ESPAÑA COMERCIAL,SA.**

SOCIEDADES	ACTIVIDAD	PARTICIPACION EN CAPITAL ( Miles de pesetas )	
		IMPORTE	%
<b>Entretenimiento de Automóviles de Sevilla,SA.</b> Paseo de Su Eminencia. s/n SEVILLA	Compra-venta de automóviles, piezas de recambio y accesorios, así como la reparación y mantenimiento de vehículos	30.000	100
<b>Entretenimiento de Automóviles de Zaragoza.SA.</b> Avda.de San José. 67-69 ZARAGOZA		170.000	100
<b>Entretenimiento de Automóviles de Valencia.SA.</b> Ctra.de Ademuz Km.2.900 BURJASOT ( VALENCIA )		20.000	100
<b>Entretenimiento de Automóviles de Levante,SA.</b> C / Quevedo. 16 CASTELLON		10.000	100
<b>Entretenimiento de Automóviles de Cataluña.SA.</b> Avda.de los Países Catalanes. 24-26 Esplugues de Llobregat-BARCELONA		275.968	100
<b>Entretenimiento de Automóviles de Pontevedra.SA.</b> Avda.de Madrid. 135 VIGO ( PONTEVEDRA )		15.000	100
<b>Entretenimiento de Automóviles.SA.</b> C / Alcalá. 690 MADRID		644.415	100

Ninguna de las sociedades dependientes ha sido excluida del perímetro de consolidación, y a todas ellas se les ha aplicado el método de integración global.

Las cuentas anuales utilizadas para consolidar el grupo han sido las cerradas al 31 de diciembre de 1997.

Con fecha 30-1-1997 se ha procedido a la venta de las acciones de la sociedad Entretenimiento de Automóviles de Vizcaya,SA. (EAVISA). Dicha sociedad se integraba en el grupo consolidado mediante la consolidación global de todos sus activos y pasivos. La sociedad dominante del grupo FASA RENAULT poseía, a través de su filial comercial RECSA, una participación del 100% de la sociedad EAVISA.

Durante el ejercicio han reducido su capital las sociedades EASA y EACASA, por importe de 490.119 miles de pesetas y 172.032 miles de pesetas respectivamente, mediante la reducción del valor nominal de la totalidad de las acciones de 1.000 a 568 pesetas en EASA y de 1.000 a 616 pesetas en EACASA, con la finalidad de compensar pérdidas de ejercicios anteriores.

## 2 - SOCIEDADES ASOCIADAS

Las sociedades del grupo FASA-RENAULT, configuradas en esta categoría en base al grado de participación que tiene la sociedad matriz, y que se les ha aplicado el método de puesta en equivalencia, son las siguientes, separadas por la titularidad de las acciones :

### TITULARIDAD FASA RENAULT

SOCIEDADES	ACTIVIDAD	PARTICIPACION EN CAPITAL	
		( Miles de pesetas ) IMPORTE	%
Renault Financiaciones.SA. Avda.Cardenal Herrera Oria. 57 MADRID	Establecimiento financiero de crédito	1.080.000	49,09
Renault Portuguesa,SA. Avda.Marechal Gomes da Costa número 21-D LISBOA - PORTUGAL	Fabricación, compra y venta de automóviles, de piezas de recambio y accesorios	2.180.458 <i>Miles de Escudos</i>	28,29
CAT España,SA. C / Condesa de Venadito, 1 MADRID	Actividades de transporte	2.640	22,00

**TITULARIDAD RENAULT FINANCIACIONES, SA.**

SOCIEDADES	ACTIVIDAD	PARTICIPACION EN CAPITAL ( Miles de pesetas )	
		IMPORTE	%
Overlease, SA. Avda. Cardenal Herrera Oria, 57 MADRID	Servicios de conservación y mantenimiento de vehículos nuevos	4.909	49,09
Renault Leasing de España, SA. Avda. Cardenal Herrera Oria, 57 MADRID	Operaciones de arrendamiento financiero	564.535	49,09
Difusora de Seguros, SA. Avda. Cardenal Herrera Oria, 57 MADRID	Intermediación en la contratación de seguros	4.909	49,09
G+R Asistencia, SA. Rambla de Cataluña, 98 Bis BARCELONA	Operaciones de ayuda y asistencia en carretera	5.891	24,55

La titularidad de las acciones corresponde a la sociedad matriz, con excepción de las sociedades Renault Leasing, Overlease y Difusora de Seguros, que son participadas al 100% por Renault Financiaciones. Esta última participa en G+R Asistencia con un 50%.

### **3 - BASES DE PRESENTACION DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS**

#### **A) Imagen fiel**

Las cuentas consolidadas del grupo FASA-RENAULT se han preparado de acuerdo con lo establecido en el Real Decreto 1815/1991 de 20 de Diciembre, y demás disposiciones legales vigentes en materia contable, con el objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del grupo.

## **B) Principios contables**

Las cuentas anuales han sido elaboradas de conformidad con los principios y criterios de contabilidad generalmente aceptados, especialmente los contenidos en el Código de Comercio. Ley de Sociedades Anónimas y Plan General de Contabilidad.

## **C) Empresas vinculadas**

El grupo de sociedades FASA-RENAULT, forma parte del conjunto internacional de empresas RENAULT, SA.

Los saldos y transacciones con las sociedades de este grupo que no forman parte del perímetro de consolidación, aparecen en las cuentas consolidadas con la denominación de empresas vinculadas.

## **D) Comparación de la información**

Las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 1997 se presentan comparativamente con las cuentas anuales del ejercicio 1996. No obstante se han adaptado las siguientes partidas del balance del ejercicio 1996 para facilitar su comparabilidad con las del ejercicio 1997. Las adaptaciones realizadas han sido como sigue :

Del capítulo de Reservas de la sociedad dominante se ha reclasificado como Reservas en empresas puestas en equivalencia un importe de 8.722.988 miles de pesetas y 5.028.804 miles de pesetas se han reclasificado como Reservas en empresas consolidadas por integración global.

## **4 - NORMAS DE VALORACION**

### **A) Transacciones y saldos entre sociedades incluidas en el perímetro de la consolidación**

Han sido eliminados todos los saldos y transacciones con las sociedades consolidadas por el método de integración global, así como los resultados generados por transacciones con empresas del grupo no realizadas frente a terceros.

### **B) Homogeneización de partidas de las cuentas individuales de las sociedades**

Los criterios utilizados por las sociedades dependientes y asociadas que integran el perímetro de consolidación son los mismos que los de la sociedad matriz. En los casos en los que excepcionalmente existe divergencia en los criterios aplicados por las sociedades del grupo, el efecto no es significativo, permitiendo que las cuentas anuales reflejen la imagen fiel del grupo.

### **C) Conversión de cuentas anuales de sociedades extranjeras**

La única sociedad incluida en el perímetro de consolidación cuyas cuentas anuales vienen expresadas en moneda extranjera es Renault Portuguesa, S.A. a la que se aplica el método de puesta en equivalencia.

El patrimonio neto de esta sociedad al 31-12-97 ha sido valorado al tipo de cambio de cierre del ejercicio, aplicándose un tipo de cambio medio ponderado para la conversión a pesetas del resultado del ejercicio.

Conforme al apartado 3 del artículo 59 del Real Decreto 1815/1991, la diferencia de conversión se registra en la rúbrica "Diferencias de conversión de empresas puestas en equivalencia".

### **D) Gastos de establecimiento**

Los gastos de constitución y de ampliación de capital se registran como gastos de establecimiento. Se encuentran valorados a su precio de adquisición, amortizándose linealmente en un plazo de cinco años.

### **E) Inmovilizaciones inmateriales**

Desde el ejercicio 1991 el grupo sigue la política de amortizar la totalidad de los gastos de investigación y desarrollo para el lanzamiento de nuevos vehículos o componentes. Los gastos relativos al desarrollo de nuevas aplicaciones informáticas, que se capitalizan en el ejercicio, se amortizan según un criterio lineal, sobre su vida útil estimada.

### **F) Inmovilizaciones materiales**

Los elementos comprendidos en el inmovilizado material, están valorados a su precio de adquisición incluyendo los gastos adicionales que se producen hasta la puesta en funcionamiento, sin incluir gastos financieros, o a su coste directo si son fabricados por la sociedad.

Los costes de reparación y mantenimiento se consideran gastos del ejercicio en el que se incurren. Únicamente se incorporan al inmovilizado aquellas adiciones que suponen una mejora permanente o aumento de capacidad o rendimiento de los elementos instalados.

La dotación a la amortización se calcula mediante la aplicación de los porcentajes previstos en las disposiciones fiscales vigentes. Los coeficientes de amortización utilizados se aproximan, por lo general, a los tipos máximos fijados por las citadas disposiciones, se han modificado en el ejercicio 1.993 en función de las nuevas tablas aprobadas por Orden del Ministerio de Economía y Hacienda de 12-5-93 y no difieren significativamente de los que resultarían de aplicar criterios estrictamente económicos.

Los coeficientes aplicados se encuentran comprendidos entre los siguientes porcentajes :

<b>Construcciones</b>	<b>2%</b>	<b>al</b>	<b>6%</b>
<b>Instalaciones Técnicas y Maquinaria</b>	<b>12%</b>	<b>al</b>	<b>27%</b>
<b>Otras Instalaciones, Utillaje y Mobiliario</b>	<b>5%</b>	<b>al</b>	<b>49%</b>
<b>Otro Inmovilizado</b>	<b>16%</b>	<b>al</b>	<b>30%</b>

En el caso en que existe una depreciación de los bienes, distinta de la amortización sistemática, se corrige el valor contable mediante la dotación de una provisión.

### **G) Valores mobiliarios**

Los valores mobiliarios y las otras inversiones financieras comprendidos en inmovilizaciones financieras e inversiones financieras temporales se encuentran valorados a su coste de adquisición. Al final de cada ejercicio, los valores mobiliarios quedan reflejados por su valor teórico contable si éste es inferior a su valor de coste, mediante la dotación de la correspondiente provisión.

### **H) Créditos no comerciales**

Los créditos no comerciales, tanto a largo como a corto plazo, se registran por el importe del crédito concedido, imputándose los intereses a ingresos en el ejercicio en el que se devengan siguiendo un criterio financiero.

Se practican las correcciones valorativas que se estimen necesarias para provisionar el riesgo de insolvencia.

### **I) Existencias**

Las existencias se valoran según el elemento de que se trate, al precio de adquisición o al coste de producción, tanto los vehículos como las piezas por cada unidad de fabricación o de compra :

Valoración a precio de adquisición - Comprende : vehículos de importación, vehículos de ocasión, piezas de recambios adquiridas a proveedores nacionales o extranjeros, materias primas y productos consumibles.

Valoración a coste de producción - Comprende : vehículos fabricados por Fasa, productos terminados y en curso de fabricación.

El valor de las existencias se calcula empleando el método FIFO para las materias primas, productos consumibles y piezas de recambio y el procedimiento de identificación y seguimiento de costes individuales para los vehículos de importación y los vehículos fabricados por Fasa.

El precio de adquisición incluye todos los gastos adicionales hasta su recepción.

El coste de producción, incluye el coste de los materiales, de la mano de obra, directa e indirecta, de los suministros, las amortizaciones de inmovilizado y todos los gastos directos e indirectos de producción.

Cuando el valor de mercado resulta inferior al precio de adquisición o al coste de producción, se procede a efectuar la corrección valorativa, dotando a tal efecto la correspondiente provisión por depreciación. El stock de piezas de recambio se deprecia en función del índice de rotación.

## J) Provisiones para riesgos y gastos

En esta partida se recogen los siguientes tipos de provisiones:

- 1) Provisión para hacer frente a los riesgos con la red.  
Al cierre del ejercicio, se ha determinado el posible riesgo con la red comercial, derivado de las ventas a concesionarios que están financiadas por Renault Financiaciones, S.A. ajustándose la provisión con cargo a los resultados del ejercicio.
- 2) Otras provisiones : en este capítulo se recoge la provisión para costes de préstamos al personal, así como las que cubren las eventualidades que bajo un criterio de prudencia pudieran producirse por su responsabilidad con terceros.
- 3) Provisión costos de reestructuración : el coste estimado de las acciones de reestructuración (medidas de adaptación de la plantilla o medidas industriales) se reconoce como gasto en el ejercicio que se ha tomado la decisión.

## K) Deudas

Las deudas, tanto a largo como a corto plazo, se registran por su valor de reembolso, imputándose como gastos por intereses en el ejercicio en que se devenguen, siguiendo un criterio financiero.

## L) Impuesto sobre beneficios

Desde el ejercicio 1992 el grupo se encuentra acogido al régimen de "Declaración consolidada en el Impuesto sobre Sociedades", de acuerdo con la Ley 43/1995 de 27 de Diciembre, siendo la Sociedad FASA-RENAULT, la dominante del grupo.

El gasto por impuesto sobre sociedades se calcula en función del resultado contable, ajustado por las diferencias permanentes y temporales, incluidas las derivadas del proceso de consolidación fiscal.

Por aplicación del principio de prudencia no se han contabilizado impuestos sobre beneficios anticipados, ni créditos impositivos por pérdidas pendientes de compensar fiscalmente, por lo que la carga del impuesto coincide con el impuesto a pagar antes de deducir las retenciones y pagos a cuenta.

#### **M) Transacciones en moneda extranjera**

Los saldos relativos a transacciones y operaciones en moneda extranjera, se valoran al tipo de cambio vigente en la fecha en que se realiza la transacción. En la fecha de cierre del ejercicio los saldos se ajustan en base al tipo de cambio en esa fecha.

Las diferencias de cambio realizadas, positivas o negativas, se contabilizan en el momento del cobro o pago respectivo y se recogen en las correspondientes cuentas de resultados.

Las diferencias de cambio no realizadas, se imputan a resultados si son negativas, mientras que en caso de ser positivas se recogen en el pasivo del balance, en la rúbrica "Ingresos a distribuir en varios ejercicios".

#### **N) Garantías**

Los costes previstos relativos a la garantía de vehículos son contabilizados dentro de la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en el que se realiza la venta. La correspondiente provisión para garantías se encuentra recogida en el epígrafe del Pasivo "Provisiones para operaciones de tráfico".

#### **O) Subvenciones de Capital**

Las subvenciones de capital, se contabilizan cuando se ha recibido la aprobación del derecho de cobro, por parte de la Administración, registrándose bajo el epígrafe "Ingresos a distribuir en varios ejercicios".

La imputación a resultados, se efectúa en proporción de la amortización experimentada durante el periodo de los activos financiados con dichas subvenciones.

#### **P) Ingresos y Gastos**

Los ingresos y gastos de las sociedades se reconocen en función de su periodo de devengo.

**5 - GASTOS DE ESTABLECIMIENTO**

El movimiento en las partidas de este epígrafe ha sido el siguiente : ( miles de pesetas )

	Saldo Inicial	Aumentos	Amortización	Saldo Final
Gastos de Establecimiento	3.489	7.602	7.495	3.596

**6 - INMOVILIZACIONES INMATERIALES**

La composición de este epígrafe y el movimiento durante el ejercicio de las distintas partidas que lo componen es el siguiente : ( miles de pesetas )

COSTE	Saldo Inicial	Aumentos	Saldo Final
Gastos de investigación y desarrollo	14.303.870	4.365.563	18.669.433
Aplicaciones informáticas	2.916.677	303.107	3.219.784
Derechos de traspaso	1.600	--	1.600
Propiedad industrial	140	--	140
Otro inmovilizado inmaterial	316.843	1.495	318.338
Derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero	254.440	--	254.440
<b>TOTAL</b>	<b>17.793.570</b>	<b>4.670.165</b>	<b>22.463.735</b>

AMORTIZACION ACUMULADA	Saldo Inicial	Aumentos	Saldo Final
Gastos de investigación y desarrollo	14.303.870	4.365.563	18.669.433
Aplicaciones informáticas	2.540.677	189.818	2.730.495
Derechos de traspaso	1.600	--	1.600
Propiedad industrial	140	--	140
Otro inmovilizado inmaterial	316.843	--	316.843
Derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero	61.173	63.610	124.783
<b>TOTAL</b>	<b>17.224.303</b>	<b>4.618.991</b>	<b>21.843.294</b>

VALOR NETO	569.267	51.174	620.441
------------	---------	--------	---------

Los bienes utilizados en régimen de arrendamiento financiero, consisten en dos ordenadores IBM 9672 R32. con un coste en origen de 254.440 miles de pesetas. El valor de la opción a compra es de 2.467 miles de pesetas, la duración de los contratos es, para cada uno de ellos, de 36 meses, contados a partir de Octubre de 1995 y de 27 meses, contados a partir de Octubre de 1996. Su amortización contable se hará en cuatro años.

**7 - INMOVILIZACIONES MATERIALES**

A) El movimiento en las partidas de este epígrafe, durante el ejercicio ha sido el siguiente : ( miles de pesetas )

COSTE	Terrenos y construcciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	Otro inmovilizado	Anticipos e inmovilizado en curso	TOTALES
Saldo Inicial	55.591.018	162.051.128	96.298.185	8.700.169	322.640.500
Altas	1.871.308	27.624.250	15.061.904	894.882	45.452.344
Bajas	1.341.120	8.886.273	10.345.725	20.274	20.593.392
Trasposos	402	(10.764)	304.631	(294.269)	--
Saldo Final	56.121.608	180.778.341	101.318.995	9.280.508	347.499.452

AMORTIZACION ACUMULADA	Terrenos y construcciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	Otro inmovilizado	Anticipos e inmovilizado en curso	TOTALES
Saldo Inicial	30.564.009	115.739.088	70.771.730	--	217.074.827
Altas	1.276.193	15.601.736	10.473.651	--	27.351.580
Bajas	712.589	8.215.151	7.600.605	--	16.528.345
Saldo Final	31.127.613	123.125.673	73.644.776	--	227.898.062

PROVISIONES	Terrenos y construcciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	Otro inmovilizado	Anticipos e inmovilizado en curso	TOTALES
Saldo Inicial	250.478	--	20.034	--	270.512
Altas	89.933	1.960.256	569.206	--	2.619.395
Bajas	15.999	--	15.297	--	31.296
Saldo Final	324.412	1.960.256	573.943	--	2.858.611
<b>VALOR NETO</b>	<b>24.669.583</b>	<b>55.692.412</b>	<b>27.100.276</b>	<b>9.280.508</b>	<b>116.742.779</b>

La dotación a la provisión realizada en el ejercicio, corresponde a la depreciación del inmovilizado afecto a los modelos Laguna, Clio, Twingo y componentes de motor que se dejan de fabricar. Su efecto en la cuenta de Pérdidas y Ganancias se registra como un gasto extraordinario, en el epígrafe "Variación de las Provisiones de Inmovilizado Inmaterial, Material y Cartera de Control".

**B) Bienes totalmente amortizados**

El detalle de los elementos de inmovilizado material, que al cierre del ejercicio se encontraban totalmente amortizados es el siguiente : ( miles de pesetas )

	Importe Inmovilizado
<b>Construcciones</b>	<b>10.410.443</b>
<b>Instalaciones técnicas y maquinaria</b>	<b>66.474.125</b>
<b>Otras instalaciones. utillaje y mobiliario</b>	<b>40.450.810</b>
<b>Otro inmovilizado</b>	<b>7.156.639</b>
<b>TOTAL</b>	<b>124.492.017</b>

**C) Inmovilizado no afecto directamente a explotación**

Existen elementos de Inmovilizado Material que no se encuentran afectos directamente a la explotación, al estar alquilados a terceros. El detalle es el siguiente : (miles de pesetas)

	Importe Inmovilizado	Amortización Acumulada
<b>Terrenos y construcciones</b>	<b>3.099.578</b>	<b>1.218.858</b>
<b>Instalaciones técnicas y maquinaria</b>	<b>114.153</b>	<b>82.161</b>
<b>Otras instalaciones. utillaje y mobiliario</b>	<b>961.083</b>	<b>692.384</b>
<b>Otro inmovilizado</b>	<b>35.688</b>	<b>33.024</b>
<b>TOTAL</b>	<b>4.210.502</b>	<b>2.026.427</b>

D) Al 31 de Diciembre de 1997 existían compromisos firmes de compra de elementos de Inmovilizado material, por un importe aproximado de 35.726 millones de pesetas.

E) Subvenciones concedidas por la Administración a Fasa Renault para la realización de inversiones en nuevos proyectos de fabricación :

1) Un importe de 6.310 millones de pesetas, equivalente al 10% de los pagos de las inversiones efectuadas en la factoría de Motores en Valladolid, en un plazo de siete años, 1993 a 1999, destinadas a la fabricación del nuevo motor K7M (incluido I+D).

2) Un importe de 1.000 millones de pesetas, aproximadamente equivalentes al 10% de las inversiones realizadas en la factoría de Sevilla, para aumentar la capacidad de producción de cajas de cambio (incluido I+D).

3) Otras de menor cuantía, para mejoras ambientales y de procesos, efectuadas en factorías, por importe de 154 millones de pesetas.

**8 - INMOVILIZACIONES FINANCIERAS**

A) El movimiento de cada una de las partidas que componen este epígrafe, durante el ejercicio ha sido el siguiente : ( miles de pesetas )

COSTE	Otras Participaciones	Cartera de Valores a Largo Plazo	Otros Créditos	Participaciones en Empresas Puestas en Equivalencia	Depósitos y Fianzas Constituidos	TOTALES
Saldo Inicial	415.760	11.122	1.456.206	16.351.232	121.175	18.355.495
Altas	--	--	235.929	891.781	31.560	1.159.270
Bajas	--	--	814.266	364.604	56.831	1.235.701
Saldo Final	415.760	11.122	877.869	16.878.409	95.904	18.279.064

B) Otras participaciones

La partida de otras participaciones, corresponde a las siguientes sociedades vinculadas : ( miles de pesetas )

Denominación	% Participación	Importe Inversión
Fundición Portuguesa.SA.	16,39 %	415.686
Otras	--	74
<b>TOTAL</b>		<b>415.760</b>

C) Otros créditos

Corresponde a préstamos concedidos al personal, con vencimientos para los próximos cinco años : ( miles de pesetas )

Año	Importe
1.999	385.066
2.000	204.077
2.001	125.033
2.002	79.972
Resto	83.721
<b>TOTAL</b>	<b>877.869</b>

D) Participación en sociedades puestas en equivalencia

El movimiento del ejercicio ha sido el siguiente : ( miles de pesetas )

	Saldo Inicial	Aumentos	Disminuciones	Saldo Final
Renault Financiaciones.SA.	10.066.169	757.037	218.858	10.604.348
CAT España.SA.	139.890	100.591	76.055	164.426
Renault Portuguesa.SA.	6.145.173	34.153	69.691	6.109.635
<b>TOTAL</b>	<b>16.351.232</b>	<b>891.781</b>	<b>364.604</b>	<b>16.878.409</b>

Las causas de los aumentos han sido las siguientes : ( miles de pesetas )

AUMENTOS	Resultados
Renault Financiaciones.SA.	757.037
CAT España.SA.	100.591
Renault Portuguesa.SA.	34.153
<b>TOTAL</b>	<b>891.781</b>

Las causas de las disminuciones han sido las siguientes : ( miles de pesetas )

DISMINUCIONES	Diferencia de Conversión	Distribución de Dividendos	TOTAL
Renault Financiaciones.SA.	--	218.858	218.858
CAT España.SA.	--	76.055	76.055
Renault Portuguesa.SA.	69.691	--	69.691
<b>TOTAL</b>	<b>69.691</b>	<b>294.913</b>	<b>364.604</b>

*[Handwritten signature]*

**9 - EXISTENCIAS**

El desglose de las existencias finales al 31-12-97, es el siguiente : ( miles de pesetas )

	IMPORTE	PROVISION
Existencias comerciales	22.693.623	3.519.312
Materias primas y otros aprovisionamientos	8.976.539	1.057.430
Productos en curso	9.102.003	42.064
Productos terminados	4.861.613	--
<b>TOTAL</b>	<b>45.633.778</b>	<b>4.618.806</b>

El grupo utiliza un conjunto de programas de abastecimiento abierto, por lo que no es posible suministrar información sobre los compromisos firmes de compras, existentes al 31 de Diciembre de 1997.

**10 - INVERSIONES FINANCIERAS TEMPORALES**

El movimiento durante el ejercicio de las diferentes partidas que componen este epígrafe ha sido el siguiente : ( miles de pesetas )

	Saldo Inicial	Entradas	Salidas	Saldo Final
Créditos a Empresas Vinculadas	300.805	395.917.904	396.148.211	70.498
Créditos a Empresas Puestas en Equivalencia	251.296	--	251.296	--
Depósitos Corto Plazo	37.981.693	1.569.198.724	1.567.953.160	39.227.257
Otros Créditos	22.203	553.933	557.385	18.751
Depósitos y Fianzas Corto Plazo	2.367	31.013	16.449	16.931
Cartera de Valores Corto Plazo	3.230.396	472.934.389	475.494.389	670.396
<b>TOTAL</b>	<b>41.788.760</b>	<b>2.438.635.963</b>	<b>2.440.420.890</b>	<b>40.003.833</b>

La tasa media anual de rentabilidad es del 5,4% para los depósitos y cartera de valores, de renta fija, a corto plazo.

La tasa media anual de rentabilidad es del 5,6% para los créditos a empresas vinculadas y puestas en equivalencia.

**11 - FONDOS PROPIOS**

A) El movimiento en el ejercicio de las diferentes rúbricas que componen este epígrafe ha sido el siguiente : ( miles de pesetas )

	SALDO INICIAL	Traspasos	Aplicación resultado 1996	Dividendos distribuidos	Otros	Resultado ejercicio 1997	SALDO FINAL
Capital suscrito	22.781.250	--	--	--	--	--	22.781.250
<b>Reservas de la sociedad dominante</b>							
a) Reservas distribuibles	102.135.589	33.819	--	(683.438)	--	--	101.485.970
b) Reservas no distribuibles	4.675.748	(33.819)	--	--	--	--	4.641.929
c) Resultados de ejercicios anteriores	--	--	(346.650)	--	--	--	(346.650)
<b>Reservas en sociedades consolidadas</b>							
a) Por integración global	(83.467)	--	18.410	--	--	--	(65.057)
b) Por puesta en equivalencia	12.487.409	--	(3.787.849)	--	--	--	8.699.560
<b>Diferencia de conversión de sociedades puestas en equivalencia</b>							
	1.404.819	--	--	--	(69.691)	--	1.335.128
Resultado	(4.116.089)	--	4.116.089	--	--	(6.432.606)	(6.432.606)
<b>TOTAL</b>	<b>139.285.259</b>	<b>--</b>	<b>--</b>	<b>(683.438)</b>	<b>(69.691)</b>	<b>(6.432.606)</b>	<b>132.099.524</b>

B) Reservas en sociedades consolidadas

El desglose de las reservas en sociedades que consolidan por el método de puesta en equivalencia es el siguiente : ( miles de pesetas )

Sociedades puestas en equivalencia	Importe
Grupo Renault Financiaciones	6.001.263
CAT España.SA.	107.890
Renault Portuguesa.SA.	2.590.407
<b>TOTAL</b>	<b>8.699.560</b>

Diferencia de conversión de sociedades puestas en equivalencia

La diferencia de conversión corresponde a Renault Portuguesa.SA.

C) Capital suscrito

El capital social de la empresa matriz está compuesto por 22.781.250 acciones con un valor nominal de 1.000 pesetas cada una, encontrándose totalmente suscrito y desembolsado.

Todas las acciones constitutivas del capital social están representadas mediante anotaciones en cuenta, contienen los mismos derechos, y no existen restricciones a su transmisibilidad ni al ejercicio de los derechos incorporados a las mismas. Las acciones están admitidas a cotización en Bolsa.

Las acciones de la sociedad matriz son las únicas del grupo que cotizan en Bolsa.

Al 31 de Diciembre de 1997, los accionistas con participación igual o superior al 10%, eran :

	<u>% Participación</u>
Renault.SA.	91,71%

D) Reservas de la sociedad dominante

El importe de este epigrafe esta compuesto por :

**Reservas distribuibles**

El detalle de esta partida es el siguiente : ( miles de pesetas )

	<u>Importe</u>
Reserva voluntaria	84.089.997
Otras reservas	17.395.973
<b>TOTAL</b>	<b>101.485.970</b>

**Reservas no distribuibles**

El detalle de esta partida es el siguiente : ( miles de pesetas )

	<u>Importe</u>
Reserva legal	4.556.250
Provisión libertad amortización R.D. Ley 2/1985	85.679
<b>TOTAL</b>	<b>4.641.929</b>

La reserva legal que alcanza el 20% del capital social de acuerdo con el artículo 214 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas de 22-12-89, no es de libre disposición de acuerdo con la legislación vigente, excepto en caso de liquidación, pero puede utilizarse para compensar pérdidas, y en su caso ampliar el capital social con cargo a la parte que exceda del 10% del capital ya aumentado.

El capítulo de "Otras reservas" corresponde a reservas de libre disposición.

## 12 - SUBVENCIONES

Esta partida se encuentra incluida en "Ingresos a distribuir en varios ejercicios" según el siguiente detalle : ( miles de pesetas )

	Saldo Inicial	Entradas	Traspaso a Resultados	Saldo Final
Subvenciones de Capital	1.181.578	1.052.768	763.823	1.470.523

El detalle de las subvenciones de capital y su evolución en los tres últimos ejercicios, es el siguiente : ( miles de pesetas )

	Subvenciones recibidas	Traspasos a resultados	Saldo de las subvenciones
1995	31.522	672	30.850
1996	2.697.709	1.546.981	1.181.578
1997	1.052.768	763.823	1.470.523

## 13 - PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS

La composición y movimiento de esta partida durante el ejercicio 1997 ha sido el siguiente : ( miles de pesetas )

	Provisión Riesgo Red	Reestructuración y bajas por invalidez	Otras Provisiones	TOTAL
Saldo Inicial	1.557.039	449.866	984.830	2.991.735
Dotaciones	601.690	7.120.000	157.566	7.879.256
Traspasos	339.151	--	--	339.151
Aplicaciones	300.300	449.866	612.789	1.362.955
Saldo Final	1.519.278	7.120.000	529.607	9.168.885

La dotación a la provisión para riesgo red está reflejada en el epígrafe de la cuenta de Pérdidas y Ganancias. "Variaciones de otras Provisiones de Tráfico", y los traspasos de esta provisión son al capítulo de provisiones del epígrafe de deudores. La variación de otras provisiones se han recogido en la cuenta de Pérdidas y Ganancias, dentro de los Resultados Financieros y Gastos Extraordinarios.

Durante el último ejercicio, se han adoptado acciones de optimización de la estructura. Estas medidas corresponden principalmente a planes de jubilación y bajas voluntarias. Al cierre del ejercicio 1997, se han efectuado dotaciones a esta provisión por un importe de 7.120 millones de pesetas.

**14 - ACREEDORES A LARGO PLAZO**

A) Otros acreedores

Corresponden a préstamos y fianzas recibidos, según el siguiente detalle :

( miles de pesetas )

Entidad	Importe	Vencimiento
CDTI	6.800	31-03-1999
( Centro para el desarrollo tecnológico industrial )	52.600	31-12-1999
	6.800	31-03-2000
	6.800	31-03-2001
ICAM	867	31-12-1999
Fianzas	37.239	
<b>TOTAL</b>	<b>111.106</b>	

B) Deudas con entidades de crédito

El detalle de esta partida es el siguiente : ( miles de pesetas )

Entidad	Importe	Vencimiento
Préstamo bancario	188.089	02-07-99 (Ultimo)

**15 - ACREEDORES A CORTO PLAZO**

**A) Deudas con entidades de crédito**

El detalle de esta partida es el siguiente : ( miles de pesetas )

	<u>Importe</u>
<u>Préstamo bancario</u>	<u>127.128</u>
<u>Utilización pólizas de crédito</u>	<u>141.294</u>
<u>Intereses devengados y no pagados</u>	<u>9.354</u>
<b>TOTAL</b>	<b>277.776</b>

Las sociedades que consolidan por el método de integración global tienen concedidas pólizas de crédito con diferentes entidades financieras, con un límite global para el conjunto de todas ellas de 21.025 millones de pesetas. El tipo de interés medio anual de estas pólizas es del 5.9%.

**B) Deudas con empresas vinculadas**

La composición de esta partida es la siguiente : ( miles de pesetas )

	<u>Importe</u>
<u>Proveedores de inmovilizado</u>	<u>1.314.859</u>
<u>Préstamos recibidos</u>	<u>918.557</u>
<u>Proveedores explotación</u>	<u>34.408.095</u>
<u>Otras cuentas a pagar</u>	<u>2.504.813</u>
<b>TOTAL</b>	<b>39.146.324</b>

**16 - OPERACIONES EN MONEDA EXTRANJERA**

A) El desglose de los principales saldos en moneda extranjera, existentes al 31 de Diciembre de 1997, según los diferentes tipos de moneda, es como sigue :  
( miles de pesetas )

CUENTAS A PAGAR	Sociedades puestas en equivalencia	Otras sociedades	TOTAL
<b>Moneda</b>			
Francos Franceses	441.124	8.181.389	8.622.513
Marcos Alemanes	--	1.094.479	1.094.479
Liras Italianas	--	184.140	184.140
Libras Esterlinas	--	29.078	29.078
Otras Monedas	--	181.904	181.904
<b>TOTAL</b>	<b>441.124</b>	<b>9.670.990</b>	<b>10.112.114</b>

CUENTAS A COBRAR	Sociedades puestas en equivalencia	Otras sociedades	TOTAL
<b>Moneda</b>			
Francos Franceses	328.442	1.608.189	1.936.631
Marcos Alemanes	--	15.128	15.128
<b>TOTAL</b>	<b>328.442</b>	<b>1.623.317</b>	<b>1.951.759</b>

B) Las transacciones más importantes, realizadas durante el ejercicio en moneda extranjera, han sido las siguientes : ( miles de pesetas )

MONEDA	Sociedades puestas en equivalencia	Otras sociedades	TOTAL
<b>COMPRAS</b>			
Francos Franceses	5.617.338	11.147.698	16.765.036
Otras Monedas	--	497.509	497.509
<b>TOTAL</b>	<b>5.617.338</b>	<b>11.645.207</b>	<b>17.262.545</b>

<b>VENTAS</b>			
Francos Franceses	4.942.913	16.638.110	21.581.023
Marcos Alemanes	--	506.977	506.977
<b>TOTAL</b>	<b>4.942.913</b>	<b>17.145.087</b>	<b>22.088.000</b>

<b>OTRAS TRANSACCIONES ( Gastos )</b>			
Francos Franceses	107.707	2.340.705	2.448.412
Otras Monedas	--	302.436	302.436
<b>TOTAL</b>	<b>107.707</b>	<b>2.643.141</b>	<b>2.750.848</b>

**17 - SITUACION FISCAL**

A) Conciliación del resultado contable consolidado con la base imponible consolidada fiscalmente : ( miles de pesetas )

	AUMENTOS	DISMINUCIONES	TOTAL
<b>Resultado contable consolidado</b>			<b>(6.432.606)</b>
<b>Ajustes consolidación</b>			<b>(507.746)</b>
<i>Ajustes Fiscales</i>			
Diferencias permanentes	355.691	(228.190)	127.501
Diferencias temporales con origen en el ejercicio	12.927.559	(792.526)	12.135.033
Con origen en ejercicios anteriores	--	(4.570.231)	(4.570.231)
<b>BASE IMPONIBLE PREVIA</b>			<b>751.951</b>
Bases imponibles negativas de ejercicios en consolidación compensadas			(436.916)
<b>BASE IMPONIBLE CONSOLIDADA</b>			<b>315.035</b>

B) Las bases imponibles negativas pendientes de compensar fiscalmente se desglosan :

	Situación 31-12-96	Compensadas	Otras (1)	Situación 31-12-97
Anteriores a 1992	782.692	--	(100.704)	681.988
Ejercicio 1993	3.296.695	(436.916)	549.636	3.409.415
<b>TOTAL</b>	<b>4.079.387</b>	<b>(436.916)</b>	<b>448.932</b>	<b>4.091.403</b>

(1) Los 100.704 miles de pesetas corresponden a EAVISA excluida del grupo en el ejercicio 1997. Los 549.636 miles de pesetas corresponden a ajustes de la comprobación finalizada en el ejercicio.

Las bases negativas anteriores a 1992, ejercicio inicial de la declaración fiscal consolidada, solo se compensan en este régimen con las bases imponibles positivas generadas por la que los originó. Su compensación puede efectuarse hasta 31-12-98.

C) El grupo de sociedades ha sido objeto de comprobación hasta el ejercicio 1993 inclusive, quedando abiertos a verificación los posteriores.

D) A partir del ejercicio 2000 para las plusvalías obtenidas en 1996 y del 2001 para las de este ejercicio, las sociedades integrantes del grupo incrementarán el resultado contable para determinar la base imponible de cada ejercicio, por la séptima parte de las plusvalías obtenidas.

El grupo de sociedades ha reinvertido 394.771 miles de pesetas, importe a que ascienden las transmisiones origen de las plusvalías diferidas en 1996 y asume el compromiso de reinvertir por medio de cualquiera de las sociedades que lo integran el importe de 1.509.260 miles de pesetas procedentes de 1997 en cumplimiento del contenido del artículo 21 de la Ley 43/1995.

E) La deducción por inversiones generada en este ejercicio por las sociedades en consolidación fiscal asciende a 52.762 miles de pesetas, con el siguiente desglose :

Por inversión en actividades exportadoras	25.057
Formación profesional	27.705
<b>TOTAL</b>	<b>52.762</b>

La evolución durante 1997 de este beneficio fiscal ha sido : ( miles de pesetas )

Pendiente de aplicación al 31-12-96	7.176.135
Deducción generada 1997	52.762
A deducir :	
Deducciones prescritas	(1.357.418)
Por inversiones dadas de baja antes de 5 años o vida útil	(110.075)
<b>PENDIENTE DE APLICACION AL 31-12-97</b>	<b>5.761.404</b>

**18 - GARANTIAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS Y OTROS PASIVOS CONTINGENTES**

Al cierre del ejercicio, existían avales otorgados al grupo por entidades de crédito, por un importe aproximado de 6.246 millones de pesetas, para garantizar las obligaciones contraídas con terceros.

**19 - INGRESOS Y GASTOS**

A) Cifra de negocios

La distribución del importe de la cifra de negocios por actividades y por mercados, es la siguiente : ( miles de pesetas )

	Vehículos	Piezas	Otros	TOTAL
España	243.203.216	39.807.156	3.118.039	286.128.411
Francia	361.476.501	114.395.845	417.903	476.290.249
Resto UE	1.489.415	14.072.473	--	15.561.888
Resto Europa	430.001	100.903	--	530.904
Otros países	38.760	--	--	38.760
<b>TOTAL</b>	<b>606.637.893</b>	<b>168.376.377</b>	<b>3.535.942</b>	<b>778.550.212</b>

De este total, la cifra de negocio con empresas que consolidan por el método de puesta en equivalencia ha sido de 9.985.480 miles de pesetas.

B) Aportación de cada sociedad al resultado consolidado

El resultado que cada una de las sociedades, incluidas en el perímetro de la consolidación, ha aportado al resultado consolidado es el siguiente :

( miles de pesetas )

	Resultado después de impuestos	Ajustes al resultado	Aportación al resultado consolidado
FASA	(6.982.119)	(491.618)	(7.473.737)
RECSA	(82.748)	(136.021)	(218.769)
MECONSA	1.272	--	1.272
ENTRASSA	82.074	--	82.074
EAZASA	11.338	--	11.338
EASA	191.123	--	191.123
EAVASA	54.472	--	54.472
EACASA	18.982	--	18.982
EALESA	18.077	--	18.077
EAVEDRA	(9.219)	--	(9.219)
CAT ESPAÑA (participación)	100.591	--	100.591
GRUPO RFI (participación)	948.119	(191.082)	757.037
R.PORTUGUESA (participación)	34.153	--	34.153
<b>TOTAL</b>	<b>(5.613.885)</b>	<b>(818.721)</b>	<b>(6.432.606)</b>

C) Otros Ingresos y gastos extraordinarios

La composición de esta partida es la siguiente : ( miles de pesetas )

	Importe
Otros ingresos	149.239
<b>TOTAL INGRESOS</b>	<b>149.239</b>

	Importe
Indemnizaciones por bajas de invalidez	585.344
Coste reestructuración	8.278.600
Otros gastos	97.559
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>8.961.503</b>

**20 - RELACIONES CON EMPRESAS VINCULADAS**

Como se ha indicado en el apartado C) del punto 3, el grupo FASA-RENAULT forma parte del grupo internacional de empresas RENAULT, SA.

Las transacciones más importantes realizadas durante el ejercicio con las sociedades vinculadas, han sido las siguientes : ( miles de pesetas )

	<u>Importe</u>
Venta de vehículos, piezas y otros	483.065.838
Compras de vehículos, piezas y otros	457.860.966
Otros gastos netos	7.642.015
Compras de inmovilizado material	5.460.553
Ventas de inmovilizado material	233.298
Gastos financieros	41.908
Ingresos financieros	2.191.591

**21 - OTRAS INFORMACIONES**

A) Las retribuciones a los Consejeros, de las sociedades que consolidan por el método de integración global, devengadas en el ejercicio de 1997, han sido 256.937 miles de pesetas. En esta cantidad están incluidos los importes devengados en concepto de sueldos por desempeño de puestos ejecutivos.

B) Personal

La distribución por categorías profesionales de la plantilla del grupo, es la siguiente :

	Plantilla al 31-12-97	Plantilla Media Año 97
Directores y Mandos Superiores	843	849
Técnicos y Administrativos	3.556	3.571
Comerciales	110	120
Especialistas	4.784	4.834
Resto Obreros	4.817	4.817
Subalternos	51	51
<b>TOTAL</b>	<b>14.161</b>	<b>14.242</b>

**GRUPO FASA RENAULT  
INFORME DE GESTIÓN 1.997**

En cumplimiento de lo dispuesto por el Código de Comercio y el Decreto 1815/1991 de 20 de diciembre, el Consejo de Administración, en su reunión celebrada el 26 de Febrero de 1.998, acordó la siguiente redacción del informe de Gestión Consolidado del Grupo FASA-RENAULT, relativo al ejercicio 1.997.

Las actividades económicas del GRUPO se encuentran esencialmente dirigidas al mundo del automóvil y son las siguientes :

- \* Fabricación y montaje de vehículos. órganos y piezas.
- \* Comercialización, reparación y mantenimiento de vehículos.
- \* Financiación y arrendamiento financiero.
- \* Transporte. almacenaje y distribución de vehículos y piezas.
- \* Ingeniería informática.


La consolidación financiera del GRUPO se obtiene :

- 1 Por consolidación de todos los activos y pasivos de las sociedades dependientes es decir, las filiales de venta y actividad informática.
- 2 Por el método de puesta en equivalencia de las inversiones en las filiales asociadas, RENAULT Portuguesa y sociedades de transporte y de financiación, en función del nivel de participación de FASA-RENAULT en el capital de las mismas.

Los acontecimientos mas importantes ocurridos en 1.997 en el Grupo FASA Renault han sido :

- La actividad industrial, con un 8% superior al ejercicio anterior, ha registrado un récord de producción de vehículos y motores.
- Lanzamiento del Mégane Coupé en la factoría de Palencia, que se fabrica en exclusiva para todo el mundo.
- Inicio de la fabricación del nuevo Clio en la fábrica de Valladolid.
- En la factoría de Motores, en Valladolid, se ha hecho la preparación para fabricar el nuevo motor K4M, de 16 válvulas de la familia K con una capacidad instalada de 2.400 motores día en tres turnos.
- Aumento de capacidad de hasta 3.100 cajas de velocidades en la factoría de Sevilla.
- Implantación del tercer turno en la factoría de Palencia (1.100 vehículos día).
- Se ha concluido la calificación "Riesgo altamente protegido" en todas las factorías.
- En el capítulo de inversiones en activo fijo, las realizadas en 1.997, ascienden a 42.000 millones de Pts.

En cuanto a Renault Financiaciones, los aspectos más significativos en su actividad han sido :

- Mejora en los niveles de recobro, con el consiguiente efecto en la cuenta de resultados, liberando parte de las provisiones constituidas en años anteriores.
  - Caída de los ingresos financieros y por lo tanto del margen de intermediación.
- 

- En cuanto a su filial Overlease, S.A. ha desarrollado la comercialización del producto renting, alcanzando un número de operaciones próximo a 4.000.

Referente a la filial Meconsa, Ingeniería Informática, S.A., se destacan :

- La actividad de los centros de cálculo ha aumentado un 21% en Valladolid y un 13% en Madrid, con respecto a 1.996. Este incremento ha sido motivado, principalmente, por la implantación del 3º turno de fabricación de Palencia.
- A fin de año se han concentrado los ordenadores HOST en Valladolid, operación que generará economías importantes y que se ha realizado sin impacto en los clientes.
- El parque de equipos es de 3.389 PC's de los cuales 2.463 están conectados en red. Además se ha efectuado la migración a Windows 95 Memo-Win y la adecuación de los sistemas de comunicaciones, implantando Netware for SAA y Netware 4.11.

En cuanto a CAT España, S.A., las variaciones principales en su actividad :

- La actividad de mercancías generales ha experimentado un incremento en la cifra de negocios de un 15% que se fundamenta básicamente en la captación de nuevos clientes exteriores (que han sufrido un incremento de su cifra de negocio de un 30% respecto al año anterior).
- En el ejercicio 1.997, la cifra de ventas total se ha incrementado en un 17% respecto al año anterior.

Renault ha consolidado en 1.997 su liderazgo en el mercado del automóvil. La renovación de los diferentes modelos de su gama, con el lanzamiento de cinco nuevos vehículos en el año 97, la incorporación de nuevos motores de gasolina y turbodiesel de inyección directa, así como elementos de tecnología, con algunas de las claves de la posición de la marca en el panorama comercial. En lo que respecta a ventas de turismos, destaca el Renault Mégane que, en 1.997, ha


alcanzado una matriculación de 59.934 unidades ocupando el liderazgo del segmento M1 con un 15,9% de penetración y un 5,9% del mercado total. Este modelo, que cuenta ya con cinco versiones comercializadas en España, ha aumentado su volumen de ventas casi en un 20% respecto al ejercicio anterior. En su producción mundial, la gama Mégane ha superado el millón de unidades fabricadas.

Por otra parte, los usuarios españoles del automóvil han recibido favorablemente el reciente lanzamiento del modelo Mégane Scénic, cuya aparición supone para Renault constituirse en la única marca que ofrece un vehículo monovolumen en todos los segmentos de mercado. Durante el último cuatrimestre del año, Mégane Scénic ha alcanzado el 16% de las ventas Mégane en España.

Respecto al resto de modelos de la gama monovolumen Renault, destaca igualmente el desarrollo que ha experimentado el volumen de matriculaciones del nuevo Renault Espace. A pesar de haber sido introducido en el mes de junio, las 1.480 unidades matriculadas en 1.997 del nuevo Espace sitúan a este vehículo en el segundo puesto del ranking de su clase y suponen un incremento del 70% de sus ventas con relación a 1.996. El Renault Twingo, tercer integrante de la saga monovolumen, ha recortado su participación durante el pasado año debido principalmente a la llegada de nuevos modelos a su segmento.

En cuanto a los derivados de turismo de la marca, se ha de destacar el liderazgo de ventas obtenido por el modelo Express, con 18.296 unidades y un 22,2% del mercado de derivados. Desde la segunda quincena del mes de noviembre, la gama se ha visto enriquecida con el lanzamiento del nuevo Renault Kangoo. La entrada de este vehículo en nuestro país ha superado las previsiones iniciales alcanzando en diciembre, primer mes completo de comercialización, una participación de mercado del 18,8% con un volumen de matriculaciones de 1.389 unidades.

2



**UNIDADES DE VEHICULOS Y TOTAL DE CIFRA DE NEGOCIOS POR TODOS  
LOS CONCEPTOS, DEL GRUPO FASA RENAULT**

	<b>AÑO 1997</b>	<b>% MIX MERCADO</b>	<b>AÑO 1996</b>	<b>% MIX MERCADO</b>	<b>VARIACION</b>
<b>VOLUMENES</b>					
- Venta de vehículos al Mercado Nacional	155.008	35.0%	137.183	34.5%	17.825 +13.0%
- Venta de vehículos a la Exportación	287.460	65.0%	260.120	65.5%	27.340 +10.5%
<b>SUBTOTAL VN</b>	<b>442.468</b>	<b>100.0%</b>	<b>397.303</b>	<b>100.0%</b>	<b>45.165 +11,4%</b>
- Venta de vehículos de ocasión	17.969		14.137		3.832 +27.1%
<b>TOTAL VOLUMENES</b>	<b>460.437</b>		<b>411.440</b>		<b>48.997 +11.9%</b>
<b>CIFRA DE NEGOCIOS (Millones de pesetas)</b>					
- Ventas al Mercado Nacional	286.128	36.8%	247.797	34.6%	38.331 +15.5%
- Ventas a la Exportación	492.422	63.2%	468.710	65.4%	23.712 +5.1%
<b>TOTAL</b>	<b>778.550</b>	<b>100.0%</b>	<b>716.507</b>	<b>100.0%</b>	<b>62.043 +8.7%</b>

Durante 1.997, el mercado nacional de turismos y derivados ha registrado un aumento del 12,3% y en unidades ha superado la simbólica cifra del millón de vehículos matriculados.

El volumen de matriculaciones de Renault alcanza 151.018 unidades, con un aumento del 9,8%, equivalente a una participación del 13,8% (14,1% en el año 1.996).

Tanto en el mercado nacional como en los países destinatarios de nuestras exportaciones existe una gran competencia lo que impide una recuperación de los márgenes comerciales.

Además el mercado español se caracteriza por unas perspectivas de moderado crecimiento y el mercado europeo se prevé que de forma global quede estabilizado.

Referente al capítulo de resultados extraordinarios negativos del Grupo aumentan de 7.200 millones de Pts. en comparación con 1.996, originado principalmente por la provisión registrada en las cuentas de FASA RENAULT de 7.120 millones de Pts., correspondiente a los costos estimados como consecuencia de las medidas a aplicar destinadas a optimizar la estructura después de las mejoras de productividad alcanzadas.

Todas estas situaciones anteriormente mencionadas, gravan especialmente las cuentas del Grupo, que finaliza el Ejercicio 1.997 con un resultado general, después de impuestos, de 6.433 millones de Pts. de pérdida.

El cash-flow es de 35.311 millones de Pts. que representa el 4,5% de la cifra de negocios (3,5% en 1.996) y cubre prácticamente el 80% de las entradas de inversiones de activo fijo realizadas durante el año por 44.823 millones de Pts.

El año 1.998 es un ejercicio clave para nuestro país. El crecimiento del mercado español del automóvil, que en el 97 ha superado la simbólica cifra del millón de vehículos matriculados, se situará en 1.998 en torno al 5% para alcanzar 1.060.000 turismos. Estos progresos se deben, fundamentalmente, al tirón de las ventas a particulares y tienen su reflejo en la mejora de los índices de confianza en la marcha de la economía española que este año crecerá por encima de la media europea, lo que constituye en sí mismo una buena noticia para todos. No obstante, para acceder con suficientes garantías a la unión económica y monetaria, nuestro país debe seguir creciendo por encima de la media y dotarse de las características socioeconómicas que apoyen la competitividad de las empresas instaladas en nuestra geografía.

Como acontecimientos posteriores al cierre del Ejercicio 1.997, destacamos el aumento de volumen en la fabricación del nuevo Clio, más de 900 vehículos/día previsto en abril. También la comercialización de la gama renovada de los vehículos industriales Renault Master. En la gama monovolumen, se ha lanzado la "versión larga" del Espace.

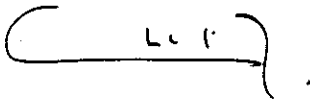
Diligencia que se extiende para hacer constar que los abajo firmantes, miembros del Consejo de Administración de FABRICACION DE AUTOMOVILES RENAULT DE ESPAÑA, SA. formulan el contenido de estas Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo FASA RENAULT e informe de Gestión correspondientes al Ejercicio Social cerrado al 31 de Diciembre de 1997, extendidas en 35 hojas de papel escritas por una sola cara, numeradas de la 1 a la 35 todas las cuales están rubricadas por el Presidente y el Vicesecretario y en prueba de su conformidad las firman a continuación.



Don Juan Antonio MORAL GONZÁLEZ  
Presidente Director General.



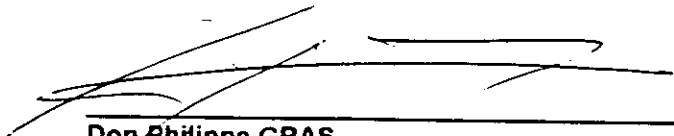
Don Michel DE VIRVILLE  
Consejero



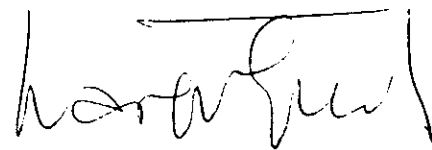
Don Christian DOR  
Consejero



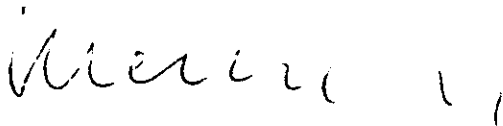
Don Arturo GIL PÉREZ ANDÚJAR  
Consejero



Don Philippe GRAS  
Consejero



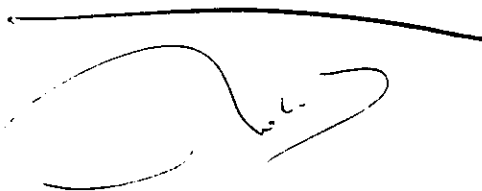
Don Manuel GUASCH MOLINS  
Consejero



Don Santiago LÓPEZ GONZÁLEZ  
Consejero



Don Gonzalo PASCUAL ARIAS  
Consejero



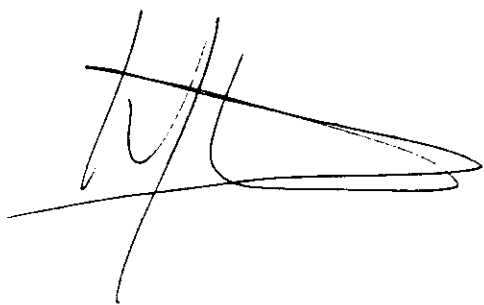
Don Manuel ROLDAN  
Consejero



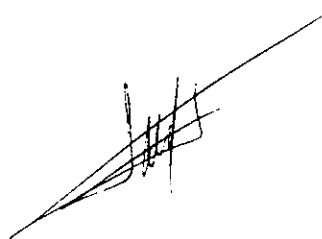
Don José Domingo VISTULO DE ABREU  
Consejero

A los efectos legales oportunos se hace constar que los señores **GAMBA, GORNET** y **STAHL**, no han firmado la presente diligencia por no haber asistido personalmente, y sí por representación, a la sesión del Consejo de Administración que analiza y formula los anteriores documentos.

**Madrid, 26 de Febrero de 1998**

A handwritten signature consisting of several overlapping, sweeping lines, likely representing the initials of the President of the Board.

**EL PRESIDENTE DEL CONSEJO**

A handwritten signature consisting of several overlapping, sweeping lines, likely representing the initials of the Vice Secretary of the Board.

**EL VICESECRETARIO DEL CONSEJO**