



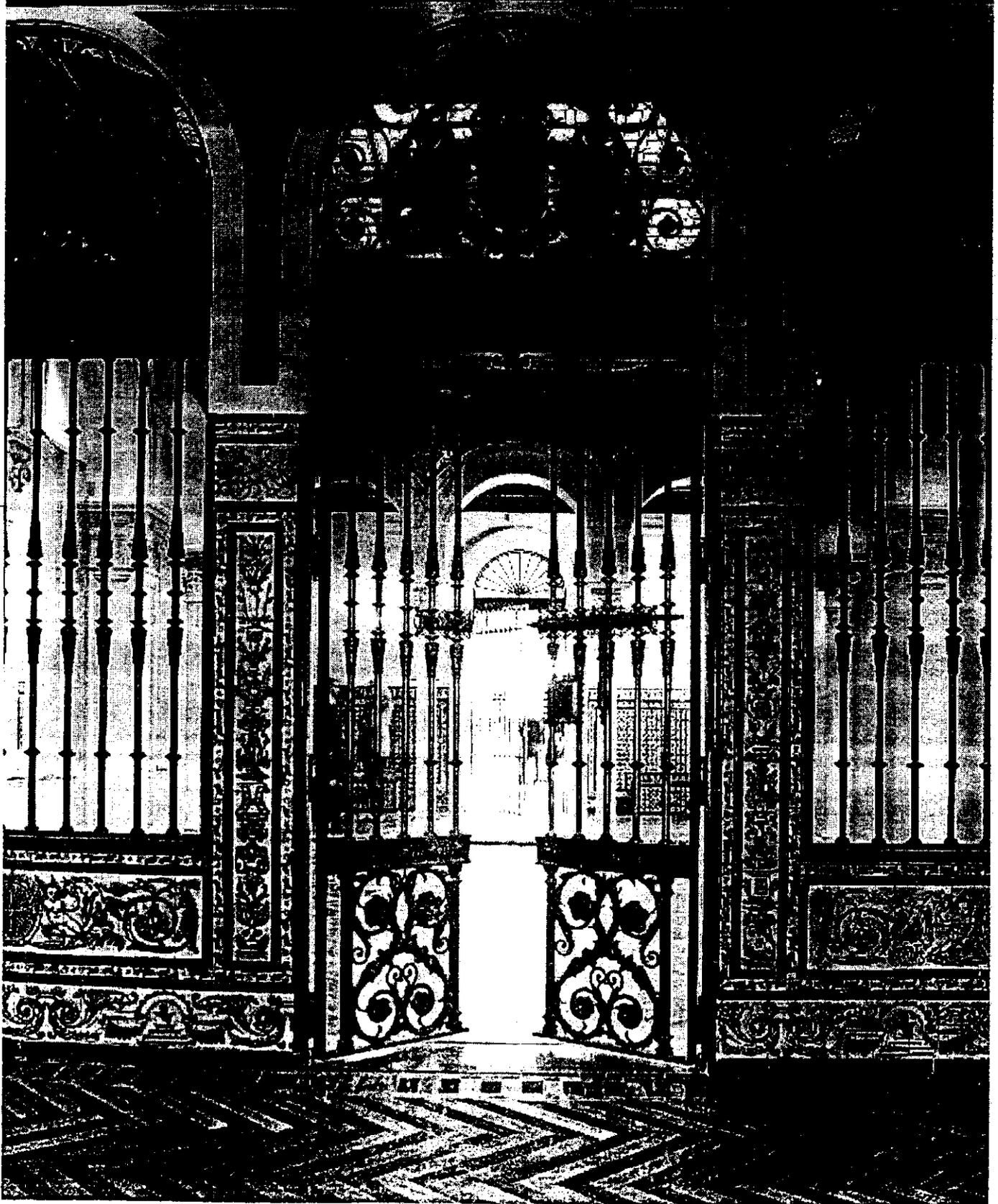
## INDICE

♦ I Carta del Presidente	6
♦ II Organos de Gobierno	6
Consejo de Administración	7
Comité de Dirección	11
♦ III Memoria de Actividades del año 1995	13
Situación general del sector	15
Producción	16
Resultados	26
Contratación y cartera	26
Inversiones	27
Calidad	28
Recursos humanos	28
Seguridad e higiene	29
Cotización bursátil	29
Cambios en la gestión	29
♦ IV Información económico-financiera	33
Cuentas anuales	34
Informe de gestión	65
Informe de auditoría independiente	67
♦ V Orden del día de La Junta General Ordinaria de Accionistas	69
♦ VI Directores de Zonas y Delegaciones	73

C N M V

Registro de Compañías

4696





II

# CARTA DEL PRESIDENTE

◀ *Centro comercial  
ABC-Serrano (Madrid)*

## CARTA DEL PRESIDENTE

Señores accionistas:

Podemos calificar 1995 como un año difícil para el sector de construcción. Aunque el crecimiento de la actividad ha sido significativo, situándose alrededor del 5,5% para el conjunto del año, ha mostrado una clara tendencia a la baja a medida que avanzaba el ejercicio.

Esta evolución negativa presenta, además, síntomas de permanencia en el tiempo al venir acompañada de una caída del 30% en el volumen de licitación oficial, que afectará negativamente a la actividad en los próximos dos años.

Por otro lado, el buen comportamiento inicial del segmento de edificación residencial, que experimentó un crecimiento próximo al 7% en 1995, parece que se ha debilitado en los últimos meses y no tendrá la misma intensidad en 1996 y 1997.

En respuesta a esta situación se observa un endurecimiento de la competencia que afectará a los márgenes de las obras y a las cuentas de resultados de las empresas a lo largo de 1996 y 1997.

De lo que no cabe duda es de que 1995 ha sido un año especialmente importante para AGROMAN E.C.S.A. Como ya anunciaba con ocasión de la celebración de la Junta General de Accionistas del 30 de junio de 1995, el segundo semestre del año marca el inicio de una nueva etapa en nuestra andadura empresarial.

En ese mismo mes de junio de 1995 se había completado la OPA formulada por Grupo Ferrovial, S.A. sobre el capital de AGROMAN, E.C.S.A., que supuso la adquisición inicial por dicho grupo del 98,27% de nuestro capital social.

Con la presencia como accionista mayoritario de un socio con el prestigio, la experiencia y la solidez patrimonial y financiera del Grupo Ferrovial, AGROMAN se ha visto respaldada en el desarrollo de la actividad de construcción y, a la vez, está en condiciones de aprovechar las ventajas competitivas derivadas de la actuación coordinada con el Grupo en otras áreas de actividad.

Quiero resaltar, no obstante, que, como sucede con otras grandes empresas del sector de construcción que, aún estando vinculadas desde el punto de vista accionarial, actúan de forma independiente, es un objetivo primordial de AGROMAN y de su principal accionista mantener la independencia operativa y de gestión de las dos constructoras en él integradas.

Muestra inequívoca de esta voluntad fue la constitución el 30 de junio de 1995 del nuevo Consejo de Administración, formado por personas de reconocido prestigio e independencia, a la que siguió la formación de un nuevo equipo de dirección en el verano de 1995.

A partir de ese momento, se pusieron en marcha un conjunto de medidas destinadas a fortalecer la situación patrimonial y financiera de la empresa y a transformar la gestión de la misma con el objetivo de hacer de AGROMAN una empresa competitiva y rentable.

En primer lugar, de cara a asegurar el definitivo saneamiento patrimonial de la empresa, mediante la total compensación de las pérdidas acumuladas en ejercicios anteriores, se llevó a cabo una reducción del capital por importe de 7.088 millones de pesetas para, a continuación, proceder a ampliar el mismo en 6.497 millones de pesetas que, unidos a una prima de emisión del 90% dio lugar a una aportación de fondos propios de 12.345 millones de pesetas.

Estas operaciones nos han permitido alcanzar al cierre del ejercicio 1995 una situación financiera impensable meses atrás, con ausencia absoluta de endeudamiento y un saldo neto de tesorería de 13.108 millones de pesetas.

El nuevo equipo directivo de AGROMAN se ha marcado como objetivo el retorno a los beneficios a lo largo del ejercicio 1997. Este objetivo pasa en primer lugar por un gran esfuerzo de gestión que permita rentabilizar las obras en marcha y una mejora de nuestra capacidad de contratar.

Para ello hemos empezado por dotar a AGROMAN de una nueva estructura organizativa, descentralizada y orientada a los distintos mercados geográficos, en sustitución de su tradicional organización basada en especialidades (Edificación y Obra Civil). Con ello perseguimos, por un lado, asegurar la proximidad al cliente y la agilidad en la resolución de sus problemas y, por otro, potenciar la autonomía de delegados y jefes de obra, trasladando a los mismos la plena responsabilidad sobre los resultados de las obras.

Fruto de esta reorganización, las Direcciones de Negocio han sido sustituidas por Direcciones de Zona, y se ha aumentando además el número de delegaciones de 14 a 21, para estar presentes en la práctica totalidad de Comunidades Autónomas.

En el segundo semestre del año se han acometido también cambios en los principales procesos de gestión de la empresa: Sistemas de información, Planificación técnica y económica de las obras, Gestión de obras y control de costes, Compras, Seguimiento de deuda de clientes y gestión de cobros.

Todas estas medidas han venido acompañadas de un intenso proceso de formación del personal técnico y administrativo responsable de las obras, único medio de garantizar que los cambios en los sistemas y en las herramientas de gestión contribuyen a la mejora de los resultados. Igualmente ha sido necesario dotar a las obras de herramientas informáticas adecuadas para los nuevos sistemas de gestión. Este esfuerzo de inversión ha empezado a materializarse en el segundo semestre de 1995, con la instalación de nuevos equipos en 60 centros y tendrá continuación a lo largo de 1996, hasta alcanzar a todas las obras.

Entre las medidas de gestión prioritarias acometidas en la segunda mitad de 1995 está, asimismo, el estrecho seguimiento de los gastos de estructura y el establecimiento de una política de austeridad en el gasto. Los presupuestos de estructura central y periférica para el año 1996 se han elaborado con esta misma filosofía.

Por lo que se refiere a nuestro personal, hemos logrado alcanzar unos niveles de plantilla homologables al resto del sector y contamos con un equipo humano comprometido con el futuro de la empresa.

No quiero dejar de referirme a la obtención en diciembre de 1995 del certificado del Registro de Empresa AENOR de acuerdo con la Norma ISO 9001, que supone un paso más en el compromiso de AGROMAN con la calidad. De este modo, nuestra empresa es una de las primeras constructoras españolas cuyo Sistema de Aseguramiento de la Calidad cumple con los requisitos de una norma que abarca tanto las actividades de construcción como las de proyectos.

Entre nuestros objetivos para el futuro inmediato está que el nuevo modelo de organización y gestión se consolide y se traduzca en una mejora de la rentabilidad de las obras. Asimismo, queremos impulsar la contratación en el sector privado estando más cerca del cliente e identificando desde un primer momento sus necesidades y planes de inversión.

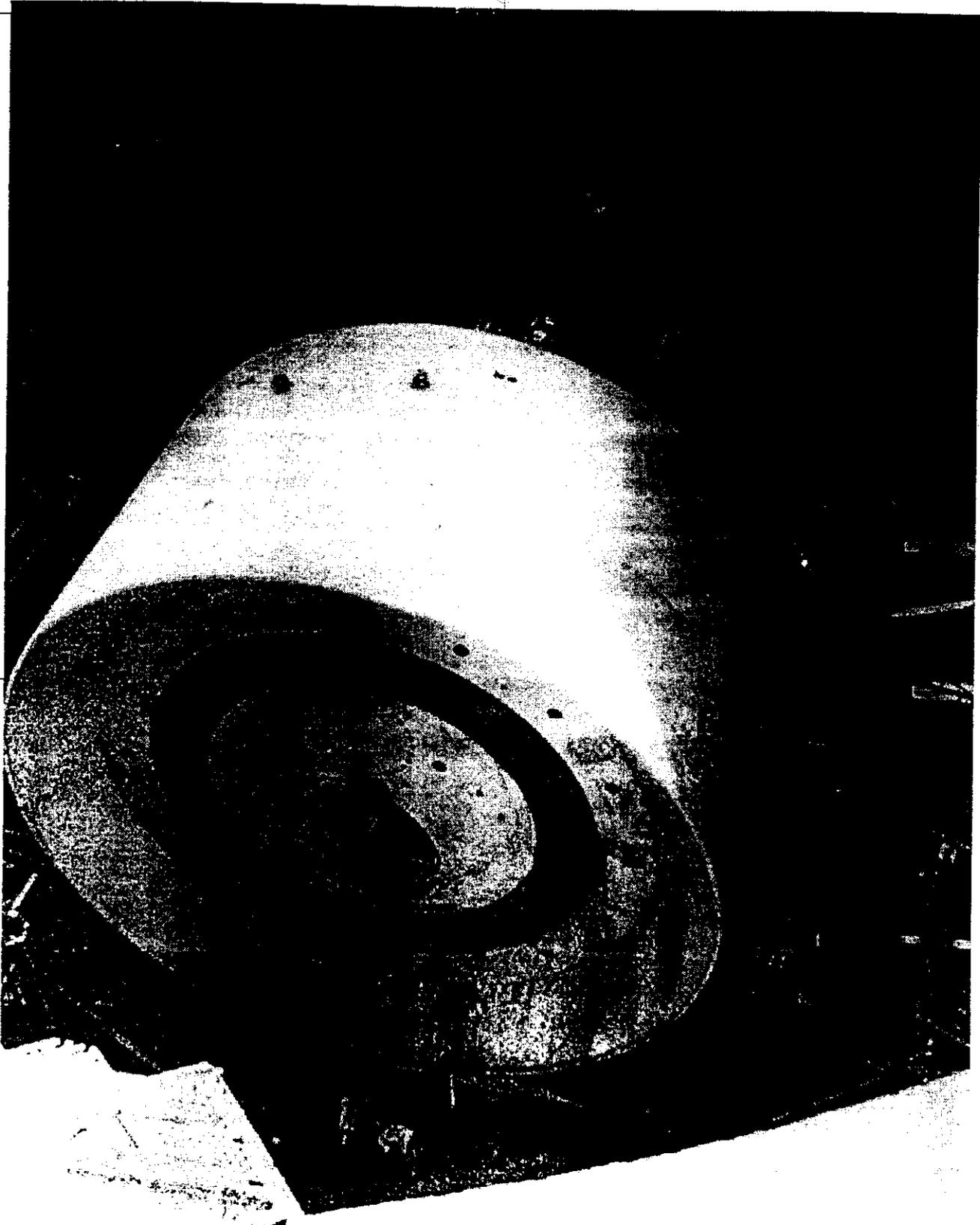
De extraordinaria importancia es para nosotros el mercado exterior en el que tenemos una gran tradición y prestigio. Vamos a seguir apostando por él de forma decidida aunando esfuerzos con Ferrovial con el fin de reforzar nuestra capacidad de competir y aprovechar mutuamente nuestras fortalezas. Para ello, en el pasado mes de abril, hemos constituido, al 50% con Ferrovial, la Sociedad Ferrovial-Agromán Internacional, S.A.

Finalmente, queremos impulsar una diversificación prudente, ordenada, selectiva y centrada en actividades claramente complementarias con la construcción.

Es evidente que todas estas medidas deberán madurar y dar sus frutos a lo largo de 1996 y 1997 y también es cierto que es mucho lo que queda aún por hacer. No obstante, creo que hemos iniciado un camino que ha devuelto ya a AGROMAN la estabilidad y le permitirá mantener su posición entre las grandes empresas constructoras españolas.



SANTIAGO BERGARECHE BUSQUET



REPRODUCTION  
PROHIBITED  
WITHOUT  
PERMISSION

.....  
**CONSEJO DE ADMINISTRACION**  
.....

**Presidente**

Santiago Bergareche Busquet

**Vocales**

Javier Cardenal Abaitua

Jaime Carvajal Urquijo

Jaime Castellanos Borrego

Juan Antonio Delgado Garriga

Marcial Echenique Talavera

Javier Vega de Seoane Azpilicueta

**Secretario no Consejero**

Fernando Calbacho Losada

.....  
**COMITE DE DIRECCION**  
.....

**Presidente**

Santiago Bergareche Busquet

**Director General**

Carlos Puente Costales

**Secretario General y Director de la Asesoría Jurídica**

Fernando Calbacho Losada

**Director Económico-Financiero**

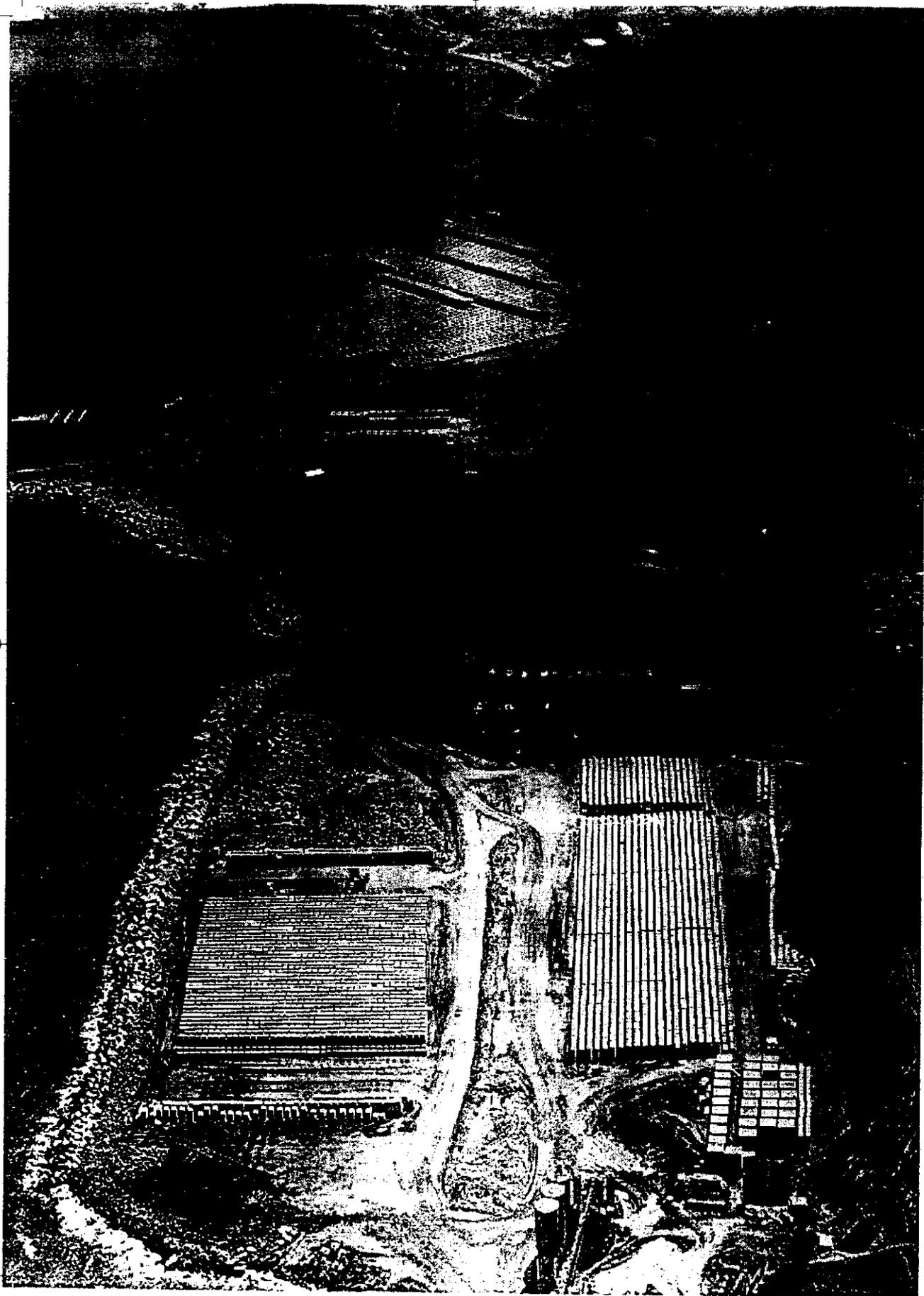
Alvaro Echániz Urcelay

**Director de Organización y Recursos Humanos**

Miguel Angel González Corral

**Director de Desarrollo y Control**

José Leo Vizcaino





### III

## MEMORIA DE ACTIVIDADES DEL AÑO 1995

- ◆ Situación general del sector.
- ◆ Producción.
- ◆ Resultados.
- ◆ Contratación y cartera.
- ◆ Inversiones.
- ◆ Calidad.
- ◆ Recursos humanos.
- ◆ Seguridad e higiene.
- ◆ Cotización bursátil.
- ◆ Cambios en la gestión.

## SITUACION GENERAL DEL SECTOR

Tras la caída de la actividad de construcción en términos reales experimentada en 1992 y 1993, en 1994 se había observado un cambio de tendencia que, apoyado en el favorable comportamiento de la construcción de viviendas y en la recuperación de la licitación pública, apuntaba a un nuevo período de crecimiento estable.

Esta tendencia se ha mantenido de forma clara en el primer semestre de 1995, pero se ha quebrado en la segunda mitad del año, de forma que a medida que éste avanzaba se pasaba de tasas de crecimiento reales de dos dígitos al práctico estancamiento de la actividad.

No obstante, la merca existente ha permitido cerrar el año 1995 con un crecimiento real de la producción del 5,5%. En esta tasa ha pesado el excelente comportamiento de la edificación de viviendas, que creció por encima del 7% y, de forma más moderada, la obra civil, que experimentó un aumento del 2%. Por el contrario, la edificación no residencial no superó el 1% de aumento, atrapada por la recesión del mercado de oficinas y la desaceleración del desarrollo de nuevas superficies comerciales a lo largo del año.

El empeoramiento de expectativas en la segunda mitad de 1995 no sólo se ha debido a la clara reducción del crecimiento de la actividad, sino que se han unido varias circunstancias, entre las que las más importantes han tenido mucho que ver con el marco político y las decisiones en materia presupuestaria.

En primer lugar, desde mediados de 1995 se produjo una paralización de la licitación oficial. Los nuevos gobiernos autonómicos y locales surgidos de las elecciones de mayo de 1995, por un lado, y los efectos de la publicación de la nueva Ley de Contratos de las Administraciones Públicas en ese mismo mes, por otro, fueron las causas principales de esta caída en la licitación.

Otros factores vinieron a añadirse en el transcurso del año 1995:

- La obligada prórroga de los presupuestos que provocó recortes en el volumen de inversión respecto a las cifras que se estimaban necesarias para mantener el ritmo de actividad.
- La convocatoria de elecciones generales para marzo de 1996, que creó una situación de *impasse* respecto a las decisiones políticas sobre presupuestos en general y sobre inversión pública en particular.

Por unas u otras causas, el volumen de licitación pública a lo largo de 1995 se ha reducido en más de un 30% respecto al año anterior.

Los esfuerzos que ha llevado a cabo la administración en los primeros meses de 1996 por recuperar el terreno perdido no son ni mucho menos suficientes. Por otro lado, el período que ha de transcurrir entre una eventual recuperación de los volúmenes de licitación oficial y el crecimiento de los niveles de actividad nunca será inferior a un año.

El otro gran pilar de la actividad, la edificación para el cliente privado, presenta perspectivas igualmente inciertas. Si bien las previsiones iniciales para 1996 apuntaban a un crecimiento del segmento de vivienda nueva próximo al 4%, se han producido notables retrasos en la puesta en marcha del nuevo Plan Nacional de Vivienda 1996-1999 que afectarán negativamente a la actividad a corto plazo.

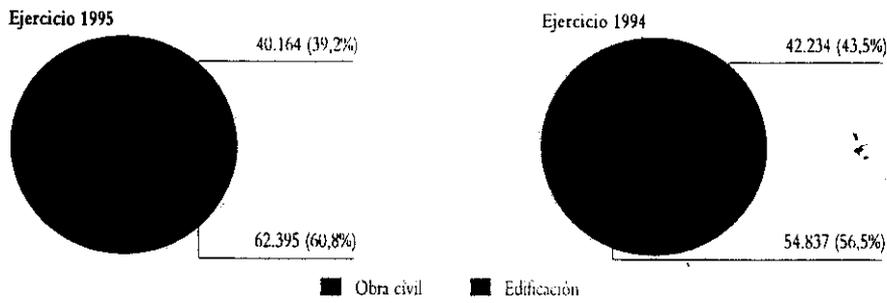
PRODUCCION

AGROMAN ha cerrado el ejercicio 1995 con una facturación de 102.559 millones de pesetas, que representa un aumento del 5,6% sobre el año anterior.

Una parte muy significativa de la cifra de negocios ha correspondido a las obras desarrolladas en el exterior: 27.677 millones de pesetas, que han supuesto un aumento del 70% respecto a 1994.

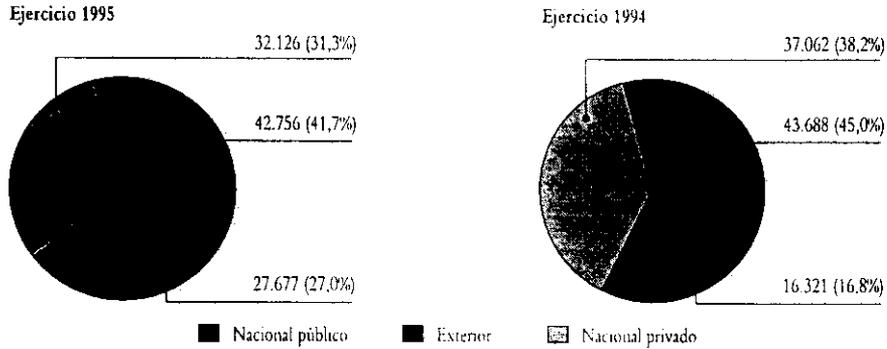
De la cifra total de producción, 62.395 millones de pesetas han correspondido a obra civil y 40.164 millones de pesetas a edificación. Por clientes, y considerando la producción nacional, 42.756 millones de pesetas han sido facturados a clientes públicos y 32.126 millones de pesetas a clientes privados.

FACTURACION POR TIPO DE OBRA  
(Millones de pesetas)



16

FACTURACION POR TIPO DE CLIENTE  
(Millones de pesetas)



Por tipos de obra, hay que destacar los siguientes aspectos:

### 1. Carreteras

Hemos continuado nuestra intensa actividad en este campo, con realizaciones importantes a lo largo y ancho del territorio nacional. Entre las obras más destacadas cabe citar:

- Circunvalación Oeste de Albacete, C.N.322 de Córdoba a Valencia.
- Eje Transversal de Lleida a Girona, Subtramo Rajadell-Maurea, para Gestió de Infraestructures, S.A.
- Variante de la C.N. 630. Tramo Béjar (Oeste)-Puerto Béjar (Salamanca).



*Variante de la CN-630 de Gijón a Sevilla. Tramo Béjar (Oeste)-Puerto de Béjar.*



*Autovía variante de Lleida, N-II de Madrid a Francia por Barcelona.*

- Autovía Variante de Lleida en la N-II.
- Tramo Puerto Lumbreras-límite provincial de Almería de la N-342 de Jerez a Cartagena.
- Autovía Torrelavega-Cabezón de la Sal. C.N.634 de San Sebastián a Santiago de Compostela. Tramo Torrelavega Oeste para el MOPTMA.
- Construcción del Corredor Unbe-Kosta. Tramo Artaza-Bolue para la Diputación Foral de Vizcaya.
- Autopista de acceso y circunvalación norte de Santander. Tramo Bezana-La Albericia-El Sardinero.
- Proyecto de la Autovía Irurzun-Altsasu. Tramo Etxarn-Arnatz Altsasu, para el Gobierno Foral de Navarra.
- Tramo Bahamonde-Montesalgueiro de la Autovía Noroeste de Madrid a La Coruña, N-VI.
- Variante de la Cubia, C.N-152, Barcelona a Puig Cerdá, para la Generalitat de Cataluña.
- Desdoblamiento con variante de la carretera C-820 de Santa Cruz de Tenerife a Guía de Isora. Tramo La Orotava-Los Realejos.

La capacidad técnica y gran experiencia de AGROMAN en este tipo de obras se ha visto de nuevo recompensada a lo largo del año con la concesión del Premio Construmat 1995 a la mejor obra de ingeniería civil al viaducto de Osormot, construido por nuestra empresa formando parte del Eje Transversal Lleida-Girona.

## 2. Obras Hidráulicas

En este segmento de actividad en que AGROMAN ha destacado siempre por su buen hacer y capacidad técnica, durante 1995 se ha avanzado en la ejecución de los trabajos de grandes presas y canalizaciones que suponen un volumen de embalse superior a los 1.200 hectómetros cúbicos:



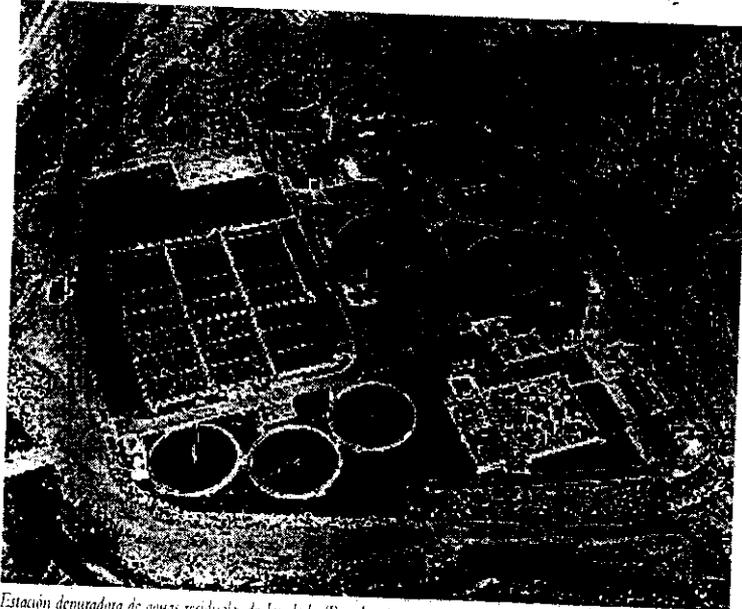
Presas de Tera (Valencia).

- Encauzamiento del río Nervión en el Término Municipal de Llodio (Alava).
- Sifonamiento del canal del Zújar en Don Benito (Badajoz).
- Presa de Tous (Valencia)
- Acondicionamiento del río Guadalmedina para desagüe de la Presa del Limonero. Confederación Hidrográfica del Guadalquivir.
- 1ª y 2ª fases de la Presa de Barbate en Alcalá de los Gazules (Cádiz).
- Presa de Francisco Abellán en el río Fardes (Granada).
- Presa de Rules en el río Guadalfeo (Granada).
- Canal del Páramo Bajo (León-Zamora) para la Confederación Hidrográfica del Duero.
- Encauzamiento del río Pas aguas arriba del Puente Viesgo. Tramo Puente de la Unión Deseada a Bárcena de Toranzo.

### 3. Tratamiento de Aguas

Es éste un campo en el que AGROMAN pretende mantener una presencia destacada, tanto en lo que se refiere a la actividad de construcción como a la posterior explotación de las plantas y equipos.

Así, durante este ejercicio, se ha culminado la construcción de la Estación Depuradora de Aguas Residuales (E.D.A.R.) de Igualada que, asimismo, está siendo explotada por AGROMAN a través de su filial Aplicación de Recursos Naturales, S.A. (ARENA).



*Estación depuradora de aguas residuales de Igualada (Barcelona).*

Por otro lado, continúa en ejecución la EDAR de Villapérez en Oviedo, cuyo objetivo es devolver a las aguas de los ríos Caudal, Nalón y Nora la pureza necesaria para permitir la vida piscícola, mediante un conjunto de colectores que recogen las aguas residuales urbanas e industriales de la mayor parte de la ciudad de Oviedo, junto con los otros núcleos de dicho municipio y de los colindantes de Siero y Llanera que vierten al río Nora.

#### 4. Obras marítimas y portuarias

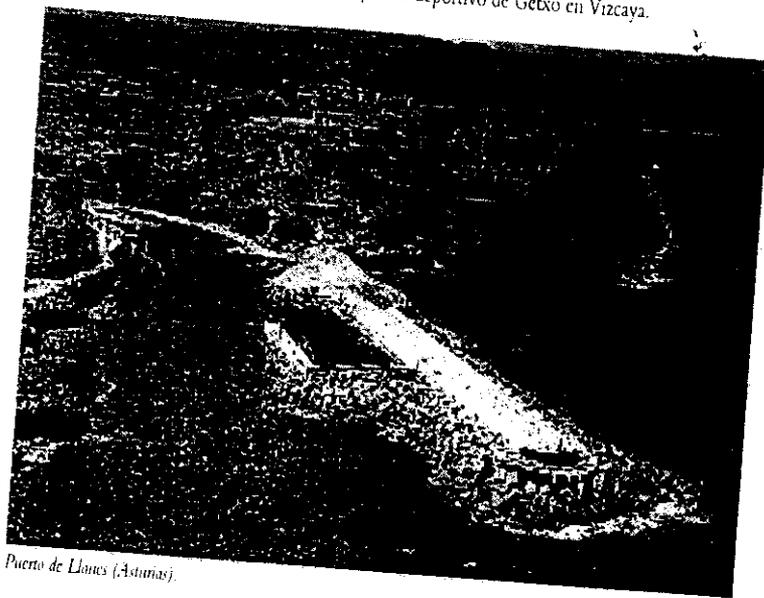
Durante 1995 continuaron a buen ritmo los trabajos de ampliación del Puerto de Bilbao que, como es sabido, es una de las obras más emblemáticas de AGROMAN. Con un presupuesto de 35.000 millones de pesetas, se trata de la mayor obra ejecutada en España por una constructora en solitario.

La obra supone la ejecución de un gran dique de 3 Kms. de longitud y un contradique de 1,4 Kms. con la fabricación y utilización de más de 140.000 bloques de hormigón de entre 8 y 100 Toneladas.

Cuando la obra esté concluida, el Puerto de Bilbao se convertirá en uno de los grandes centros de distribución del tráfico marítimo europeo.

Otras obras destacadas en este campo son las siguientes:

- Ampliación del Puerto de Llanes, para la Consejería de Obras Públicas del Principado de Asturias. El dique exterior se proyecta con una longitud de 175 m. dividido en dos tramos. El primero, de unos de 75 m., consiste en el refuerzo del dique actual de la Osa. El segundo tramo es proiiongación del anterior, terminando en un morro circular.
- Construcción de la infraestructura del puerto deportivo de Getxo en Vizcaya.



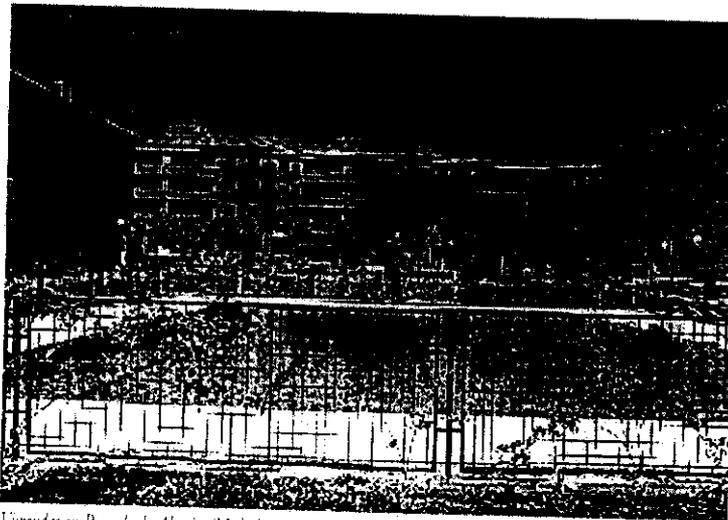
*Puerto de Llanes (Asturias).*

#### 5. Edificación

En el terreno de la edificación de viviendas son de destacar las siguientes obras:

- 155 viviendas en la Urbanización Santa Eufemia en Tomares (Sevilla) para Inmobiliaria Urbis.
- 153 viviendas en Fuenlabrada para el IVIMA
- 141 viviendas unifamiliares para la Comunidad de Propietarios de Monteleón.
- 150 viviendas VPO y aparcamientos en la Manzana 3 de "Los Rosales" en Móstoles (Madrid) para el Instituto Municipal del Suelo
- 35 viviendas en Melilla para la S.C.V. Ilberpuerto

- 282 viviendas, locales comerciales, garajes y urbanización interior en Alcobendas (Madrid) para el Ayuntamiento de Alcobendas.
- 117 chalets adosados en 3 bloques en Elche (Alicante) para Barkala, S.A.
- 155 viviendas en la Vaguada de Cartagena-Canteras para Gestión Cartagena Viviendas, S.L.
- 65 viviendas unifamiliares en el barrio de Santa Isabel (Zaragoza).
- 40 viviendas en bloque más 39 viviendas unifamiliares de Protección Oficial para la Unión Sindical de Viviendas (Tertel).
- 68 viviendas, garajes y trasteros para El Palmeral de Alicante, S.A.
- 34 chalets y urbanización para Donkasa Avila S.A.
- 72 viviendas y plazas de garajes en el Polígono Aeropuerto para la Empresa Municipal de la Vivienda de Sevilla.
- 40 viviendas unifamiliares en Puerto de Santa María para Inmobiliaria Urbis.
- Ejecución del Edificio Moragues con 72 viviendas y aparcamientos en Barcelona para Gavanença de Terrenys i Inmobles.
- 90 viviendas de protección oficial en Pozo Estrecho (Cartagena) para la Sociedad Cooperativa de Vecinos de Pozo Estrecho.
- 77 viviendas, garajes y trasteros en Lugo para el Instituto Galego da Vivenda e Solo.
- Construcción de viviendas, locales, garajes y urbanización en la manzana 50 de Pozuelo (Madrid) para Inmobiliaria Urbis.
- 130 viviendas unifamiliares en la Vaguada de Cartagena para Gestión Cartagena Viviendas S.L.



Viviendas en Pozuelo de Alarcón (Madrid)

Hemos continuado, asimismo, la actividad en el terreno de la edificación no residencial con proyectos tan importantes como los que siguen.

- Edificio de la sede de la Dirección Provincial del INSS en Madrid
- Construcción de un edificio para oficinas para Bankinter en "Arroyo de la Vega", Alcobendas (Madrid)
- Aula para las Facultades de Ciencias Económicas, Empresariales y Jurídicas de la Universidad de Las Palmas de Gran Canaria para el Ministerio de Educación y Ciencia

- Construcción de la Biblioteca General de la Universidad de Almería (1ª fase) para la Consejería de Educación y Ciencia de la Junta de Andalucía
- Construcción del Instituto de Enseñanza Secundaria en La Mojonera (Almería) para la Consejería de Educación y Ciencia de la Junta de Andalucía.
- Construcción del Centro Universitario de Ciencias de la Salud en La Coruña para la Consejería de Educación y Ordenación Universitaria de la Xunta de Galicia.
- Construcción de un edificio social para Matrici en Zamudio (Vizcaya).
- Edificio de Ciencias Sociales de la Universidad de Navarra.
- Construcción de un hotel de cuatro estrellas en El Sardinero (Santander) para El Sardinero S.A.
- Construcción de un centro de enseñanza secundaria de 32 unidades en Melilla.
- Edificio de Ciencias Experimentales y de la Salud en el Campus de Montilivi.
- Trabajos realizados en la construcción del Centro de Convenciones del Complejo L'illa Diagonal (Barcelona).
- Construcción de un hospital en Calahorra (La Rioja) para el Insalud.
- Delegación del IMPIVA, CEEI y ALICER en Castellón para la Generalitat de Valencia.

#### 6. Infraestructuras

En 1995 se concluyeron los trabajos de construcción de la primera línea del Metro de Bilbao, en la que AGROMAN fue responsable de la ejecución de los tramos subfluviales (Deusto-Olaveaga y Ripa-Arenal). En este proyecto se aplicaron técnicas constructivas novedosas basadas en la utilización de cajones sumergidos.

Asimismo, en este capítulo pueden destacarse las siguientes obras en ejecución durante el año 1995:

- Urbanización del ala de actividad nº 4 del PP.1 y movimiento de tierras y acondicionamiento del PP.1 (2ª Fase) del PAU en Arroyo Culebro, Getafe (Madrid).
- Urbanización del Polígono San Antonio en Nuevo Cáceres para la Junta de Compensación San Antonio.



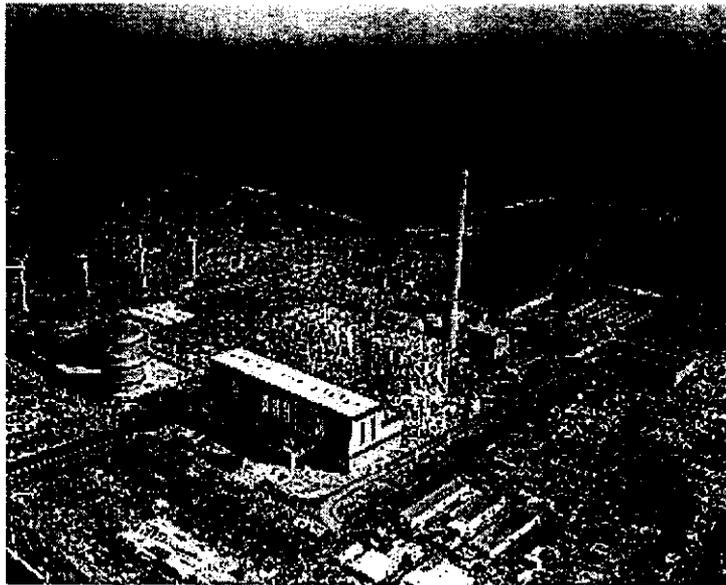
Urbanización del Polígono Las Rosas (Madrid)

- Urbanización Polígono I-6 Las Rosas en Camillejas (Madrid), para el Ayuntamiento de Camillejas.
- Polígono Masía del Juez en Torrente (Valencia)
- Polígono Els Mollons en Alacua (Valencia).
- Urbanización de la Unidad de Ejecución Sector I Bony y el Charco para el Ayuntamiento de Catarroja.
- Eje viario Serrería en la Avda. de los Naranjos de Valencia para el Consell Metropolità de L'Horta.

#### 7. Obra Industrial

Pese a las dificultades que se derivan del escaso volumen de inversión industrial en nuestro país, durante 1995 hemos seguido desarrollando una notable actividad en este campo:

- Construcción de nave y edificio auxiliar para el sistema de alimentación eléctrica en la Avda. Complutense de Madrid, para el Ministerio de Industria y Energía.
- Traslado y modernización de las instalaciones y equipos del matadero del Excmo. Cabildo Insular de las Palmas.
- Grupos de vapor 1 y 2 de 80 megavatios de la Central Térmica de Granadilla (Tenerife).
- Central Térmica con dos grupos de 80 megavatios en Tirajana (Las Palmas).
- Construcción de 34 naves industriales en Melilla en terrenos propiedad de SEPES.
- Obra Civil de ampliación de las naves de esmerilado y convertidor y equipo auxiliar de acería para la factoría de Acerinox en Cádiz.
- Estructura metálica de distintas naves y ampliación de la factoría de Acerinox en Cádiz.



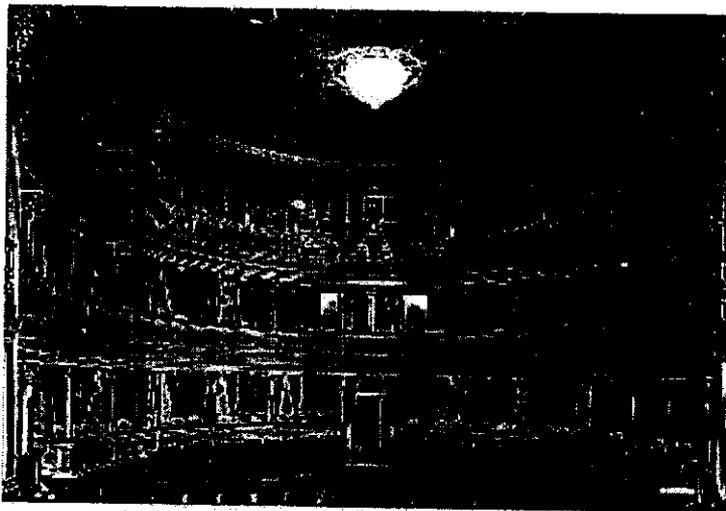
Central térmica de Tirajana (Las Palmas).

## 8. Rehabilitación

Nuestra trayectoria en este campo ha sido una vez más apreciada y AGROMAN ha obtenido el Diploma Europa Nostra 1995 por la rehabilitación del Parque Güell en Barcelona.

Asimismo, durante este año se han ejecutado obras tan importantes como:

- Remodelación del Edificio Azul en la Calle José Lázaro Galdiano, 6. de Madrid para Seguros Zurich Internacional.
- Rehabilitación del edificio de mantenimiento y residencia del Hospital Fremap de Majadahonda (Madrid) para Fremap Mutua de Accidentes.
- Rehabilitación del Hospital de San Pedro (Logroño) para el Insalud.
- Restauración, rehabilitación y reconversión de la antigua sede del Periódico ABC-Blanco y Negro en nueva galería comercial y terciario (Madrid).
- Rehabilitación de la Iglesia de Santa María de los Reales Alcázares de Ubeda (Jaén).



*Rehabilitación del Teatro Calderón en Motril (Granada).*

## 9. Actividad Exterior

La producción exterior ha continuado su expansión a lo largo de 1995, reforzando nuestra presencia en aquellos países que han constituido siempre un objetivo prioritario para AGROMAN: Chile, Portugal, República Dominicana, Bolivia, etc.

Entre las obras más relevantes pueden citarse las siguientes:

- Estructura de hormigón del centro comercial y sótanos del Centro Colombo para Empresa Inmobiliaria Colombo en Lisboa (Portugal)
- Construcción del Metro de Lisboa, líneas: Restauradores-Baixa, Chiado e Rossio-Baixa, Chiado-Cais do Sodre.
- Democión de las construcciones existentes en la zona de intervención de Expo-98 para Parque Expo-98 S.A. en Lisboa (Portugal)
- Construcción de obras civiles de la Central de Loma Alta para Empresa Eléctrica Pehuenche, S.A. (Chile).

- Edificio Corporativo de la Compañía Telefónica de Chile (CTC) en Santiago de Chile.
- Construcción y concesión del Túnel del Melón para Túnel El Melón, S.A. (Chile).
- Reconstrucción del rompeolas del Puerto de Haina para el Gobierno de la República Dominicana.
- Carretera Ruta de los Libertadores entre Puente Méndez y Potosí para la Dirección de Caminos de Bolivia.

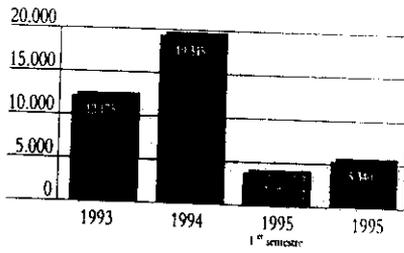


*Edificio de oficinas centrales de la Compañía Telefónica de Chile (Santiago de Chile).*

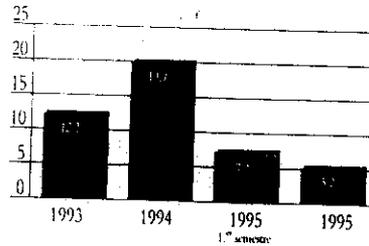
## RESULTADOS

El ejercicio 1995 ha venido marcado, en cuanto a resultados se refiere, por la reducción del nivel de pérdidas en términos absolutos y relativos, fruto del saneamiento financiero efectuado y del efecto de los cambios en la gestión que, no obstante, habrán de tener su efecto positivo más claro a lo largo de 1996 y 1997.

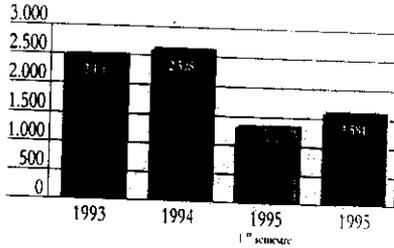
**PERDIDAS DEL EJERCICIO**  
(Millones de pesetas)



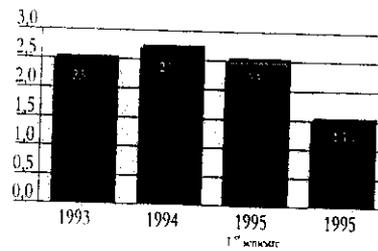
**PERDIDAS DEL EJERCICIO**  
(En % de la cifra de negocios)



**RESULTADOS FINANCIEROS NEGATIVOS**  
(Millones de pesetas)



**RESULTADOS FINANCIEROS NEGATIVOS**  
(En % de la cifra de negocios)



## CONTRATACION Y CARTERA

El ejercicio 1995 ha sido especialmente difícil para todo el sector desde el punto de vista de la contratación, por circunstancias de todos conocidas (Elecciones locales y entrada en vigor de la Ley de Contratos de las Administraciones Públicas, prórroga de los Presupuestos Generales del Estado, etc.) que han reducido sustancialmente los niveles de licitación y contratación de obra pública.

En estas circunstancias, el año se ha cerrado para AGROMAN con un volumen de contratación que podríamos calificar de satisfactorio: 94.689 millones de pesetas.

Las obras más significativas contratadas en el año 1995 son las siguientes:

- Construcción del contraembalse de la presa de Monción para el Gobierno de la República Dominicana.
- Variante de Viáseca para la Demarcación de Carreteras del Estado en Cataluña.
- Construcción del desdoblamiento de la variante de Alsasua y nudo de enlace con la autovía de la Barranca, para el Gobierno de Navarra.
- Edificio de servicios y operaciones de mantenimiento del nuevo campus de la Universidad de Valencia, para el Ministerio de Educación y Ciencia.



- Abastecimiento de agua y riego del Río Vélez (Málaga) para el MOPTMA.
- Construcción del hospital comarcal de Barbanza-Ribeira (La Coruña), para el INSALUD.
- Superestructura del tramo Sagrada Familia-La Pau de la línea II del Metro de Barcelona, para GISA.
- Ampliación del Palacio de Justicia de Bilbao, para el Gobierno Vasco.
- 194 Viviendas para el Ayuntamiento de Dos Hermanas (Sevilla).
- Obra Civil de la Acería Compacta de Vizcaya en Sestao, para Técnicas Reunidas.
- Restauración del Palacio de Cristal en el Parque del Retiro (Madrid).
- Construcción de centro comercial, viviendas y aparcamientos en Narón (La Coruña) para Viviendas Narón, S.A.
- Construcción de un hotel de cuatro estrellas en Breña Baja (Tenerife) para Tabunente Playa, S.A.
- Construcción de 164 viviendas, locales comerciales, trasteros y zonas comunes en Parcela 131 de Parquesol (Valladolid) para Valladolid Inmuebles S.A.
- Rehabilitación de la carretera de la Ruta 5-Norte Pajonales-Pozo Seco para el Ministerio de Obras Públicas de Chile.
- Mejora de la carretera Los Sauces-Huequen para el Ministerio de Obras Públicas de Chile.
- Obra civil de la central hidroeléctrica de Loma Alta (Chile), para la Empresa Eléctrica Pehuenche.
- Mejoramiento de la Ruta 5-Norte sector Coquimbo-La Herradura para el Ministerio de Obras Públicas de Chile.
- Rehabilitación del Edificio "Casa del Chavo" Fase I, en Valencia, para la Tesorería de la Seguridad Social.
- Construcción de 100 viviendas en Badajoz para Donkasa 10, S.L.

De este modo, la cartera al cierre del ejercicio 1995 se sitúa en 119.000 millones de pesetas, equivalente a 14 meses de producción al ritmo actual. La distribución de la cartera por clientes es la siguiente:

	CARTERA EN MILLONES DE PESETAS	% SOBRE EL TOTAL
CLIENTE PÚBLICO	71.918	60 %
CLIENTE PRIVADO	24.496	21%
EXTERIOR	22.384	19%
	118.798	100%

El volumen de obra a la que se presentó oferta en el ejercicio ascendió a 1.517.000 millones de pesetas

#### I N V E R S I O N E S

Durante el ejercicio se han llevado a cabo inversiones en maquinaria y equipos por un valor próximo a los 2.800 millones de pesetas. Una gran parte de estas inversiones corresponde a maquinaria especializada para la construcción de determinadas obras en el exterior y, especialmente, a los equipos necesarios para las obras del Puerto de Bilbao. Así, se está llevando a cabo una inversión muy significativa en el mayor dique flotante existente en España para la fabricación de cajones de hormigón armado con destino al Puerto de Bilbao.

El coste total de este complejo equipo rondará, cuando esté concluido, los 600 millones de pesetas.



## CALIDAD

La calidad es un activo de primer orden para AGROMAN, cuyo nombre se asocia a obras bien hechas y al estricto cumplimiento de plazos tanto en España como en el extranjero.

A lo largo del año se ha llevado a cabo el proceso de implantación generalizada del Sistema de Aseguramiento de Calidad. El Sistema está basado en lo establecido en la normativa ISO 9000 y plasmado documentalmente en el Manual de Calidad y los Procedimientos Generales Organizativos de la Empresa.

La aplicación del Sistema a cada obra supone la redacción de un Plan de Aseguramiento de Calidad particularizado, para lo que se ha dispuesto de un soporte informático que permite su redacción sistematizada.

Igualmente, el Sistema de Compras ha incorporado a su Banco de Datos los campos correspondientes al proceso de homologación de proveedores, para garantizar la calidad de los suministros de AGROMAN.

Ha quedado constituido el proceso de tratamiento de No Conformidades y de Reclamaciones de Clientes como elementos básicos para el análisis de la eficiencia del Sistema de Aseguramiento.

En noviembre se obtuvo el Certificado de Registro de Empresa de AENOR de nuestro Sistema de Aseguramiento según ISO 9001, la normativa más amplia, que contempla el conjunto de actividades de diseño, producción y servicio post-venta.

Lo habitual en el sector es circunscribir el aseguramiento únicamente al ámbito de la producción y mantenimiento, pero dada la importancia que la Empresa da a la actividad de Proyectos, se ha considerado más conveniente llegar a un aseguramiento de calidad que abarque el máximo de la operativa de la construcción.

Para el próximo ejercicio se prevé un notable progreso en el camino de la Calidad Total, mediante la ejecución de Proyectos de Mejora en aquellos aspectos que el Comité de Calidad, constituido por los ejecutivos de más alto nivel, proponga.

## RECURSOS HUMANOS

Durante el ejercicio 1995 se completó el proceso de adaptación de la plantilla a las necesidades operativas de la Empresa, siguiendo los acuerdos establecidos en el Expediente de Regulación de Empleo, consensuado con los representantes sindicales y homologado por la Dirección General de Trabajo.

Una vez conseguida esta adaptación, es fundamental para la empresa la implicación y motivación de todo su equipo humano en el nuevo proyecto empresarial que arranca en junio de 1995. Consciente de ello, el equipo de dirección quiere hacer especial énfasis en la formación y en la comunicación interna. Durante 1995 se ha mantenido el esfuerzo de formación necesario para adecuar las capacidades técnicas y de gestión de los Recursos Humanos a la estrategia diseñada por la Empresa.

Este esfuerzo se ha plasmado en un Plan de Formación que se ha desarrollado en las siguientes áreas:

- Técnica
- Gestión de Obra (técnicos, administrativos)
- Seguridad e Higiene

- Calidad
- Ofimática

Realizando 189 acciones formativas, con 1.115 asistentes y un total de 12.154 horas de formación.

Hay que señalar el especial interés que se ha prestado a la formación de los Sistemas de Gestión de Obras y del Sistema de Calidad desarrollados por la Empresa.

Durante los últimos meses se han llevado a cabo sesiones de formación en los nuevos sistemas de información y gestión con todos los técnicos y administrativos de zonas, delegaciones y obras. En los próximos meses se completará este ciclo con personal de servicios centrales.

## SEGURIDAD E HIGIENE

El ejercicio de 1995 en Seguridad e Higiene se ha caracterizado por el estudio, análisis, adecuación y difusión de las complejas actuaciones y obligaciones de la "Ley de Prevención de Riesgos Laborales" derivada de la Unión Europea, que recientemente ha entrado en vigor.

Por ello se diseñó y puso en marcha la campaña de "Formación es Prevención", con el fin de informar y formar a todos los niveles de la empresa, elaborando las correspondientes ayudas didácticas y audiovisuales.

El equipo de Prevención se ha adaptado a las nuevas circunstancias de la Empresa, desarrollando una labor completa, entre la que se destaca la realización de estudios, planes y presupuestos de seguridad, visitas a obras, controles de higiene industrial, formación de comités, análisis y valoración de accidentes, medicina laboral, relaciones y colaboración con organismos, etc.

Fruto de lo anterior es la disminución de los índices de siniestralidad respecto al ejercicio anterior, que en % ha sido:

	DISMINUCIÓN EN %
INDICE DE FRECUENCIA	11,03
INDICE DE GRAVEDAD	7,41
INDICE DE INCIDENCIA	6,25

## COTIZACION BURSATIL

Las distintas operaciones societarias acometidas a lo largo del año como parte del plan de saneamiento patrimonial y financiero han conducido a fuertes oscilaciones del valor de la acción.

No obstante, nuestra acción ha mantenido una gran liquidez, cotizando todos los días en el mercado continuo.

Una vez concluida la operación de unificación del nominal de las acciones el 31 de julio de 1995, la acción ha venido cotizando entre un mínimo de 218 pesetas y un máximo de 1.745 pesetas, siendo el cambio de cierre del ejercicio 1995 de 280 pesetas por acción.

## CAMBIOS EN LA GESTION

Tras la incorporación de Grupo ferroviario, S.A. como accionista mayoritario de AGROMAN en el mes de mayo de 1995 y la formación de un nuevo equipo de dirección, se pusieron en marcha un conjunto de acciones en respuesta a los problemas existentes en la empresa.

Desde un primer momento se pone de relieve que AGROMAN necesita resolver tres grupos de problemas esenciales:

- Debilidad patrimonial y financiera.
- Orientación de la organización.
- Situación de pérdidas.

En respuesta a cada uno de ellos se diseñaron y aplicaron un conjunto específico de medidas:

- Medidas societarias y financieras.
- Medidas organizativas.
- Medidas de gestión.

#### **Medidas societarias y financieras**

Este bloque de medidas tenía los siguientes objetivos:

- Recuperar el equilibrio patrimonial requerido por La Ley de Sociedades Anónimas.
- Dotar a la empresa de un nivel de fondos propios suficiente.

Una parte de estas medidas ya se había puesto en marcha en abril de 1995:

- Ampliación de capital por importe de 11.643 millones de pesetas, con una prima de emisión del 10%, lo que supuso un aumento de fondos propios de 12.808 millones de pesetas. Estos recursos se destinaron a reducir el endeudamiento de la Empresa.
- Reducción de capital por importe de 3.544 millones de pesetas, mediante entrega a los accionistas de AGROMAN de acciones de AG Activos y Participaciones, S.A. (AGAPSA), sociedad que concentraba todas las participaciones en actividades ajenas a la construcción.

Esta operación, a la par que una medida financiera, implicó una reestructuración de actividades, al permitir a AGROMAN concentrarse en el negocio de construcción.

A partir de junio de 1995 se procedió a completar el proceso de saneamiento patrimonial y financiero mediante:

- Unificación del nominal de las acciones de AGROMAN y eliminación de las dos series (A y B) de acciones existentes hasta ese momento.
- Reducción del capital social en 7.088 millones de pesetas mediante disminución del nominal de las acciones desde 700 a 100 pesetas. Esta reducción permitió la compensación de pérdidas acumuladas en ejercicios anteriores.
- Ampliación de capital con una prima del 90%, que dio lugar a una aportación de fondos propios de 12.345 millones de pesetas. Tras esta operación el capital social quedó fijado en su cifra actual de 7.676 millones de pesetas.

#### **Medidas organizativas**

Entre los objetivos de este segundo conjunto de medidas cabe destacar los siguientes:

- Garantizar la independencia de gestión de AGROMAN.
- Acercar la empresa al cliente y mejorar nuestra capacidad de respuesta frente al mismo.
- Adaptar nuestra organización a la creciente importancia de las Comunidades Autónomas y Corporaciones Locales en nuestra actividad.

Al logro de estos objetivos apuntaron las medidas que a continuación se señalan:

- Formación de un Consejo de Administración compuesto por personas de reconocido prestigio e independencia

- Formación de un nuevo equipo directivo.
- Cambio del modelo de organización mediante la supresión de las Direcciones de Negocio (Obra Civil y Edificación) y la implantación de cinco Direcciones de Zona.
- Aumento del número de delegaciones de 14 a 21.
- Descentralización de la responsabilidad de gestión hacia delegados y jefes de obra.
- Configuración de los servicios centrales como una unidad de apoyo.

#### Medidas de gestión

En este ámbito, el objetivo primordial es devolver a AGROMAN a la senda de la rentabilidad mediante la mejora de la gestión en todos los ámbitos y muy en particular de la gestión de las obras.

Este objetivo, sin embargo, presentaba una doble vertiente:

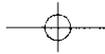
- Necesidad de una reducción inmediata del volumen de pérdidas que se venían incurriendo.
- Consolidación de la rentabilidad a medio plazo, con el fin de obtener beneficios a lo largo del ejercicio 1997.

En relación con el primer aspecto, se continuó el proceso de ajuste de la plantilla a las necesidades de la empresa y a los niveles existentes en el resto del sector, mediante la plena aplicación del Expediente de Regulación de Empleo aprobado a finales de 1994, consensuado con los representantes sindicales y homologado por la Dirección General de Trabajo. Este Expediente afectó a un total de 669 personas de las que hasta la fecha han causado baja 548.

Igualmente, dentro de este objetivo de reducción inmediata de pérdidas, se procedió a realizar un fuerte seguimiento de expedientes y cuentas a cobrar a clientes que permitió la reducción del período medio de cobro en 30 días.

No obstante, el verdadero reto lo constituye la reorientación de AGROMAN hacia el camino de la rentabilidad a lo largo de 1996 y 1997. Con este fin se ha implantado un nuevo modelo de gestión, basado en la descentralización hacia delegados y jefes de obra de la responsabilidad sobre el resultado y apoyado en un conjunto amplio de medidas entre las que destacan las siguientes:

- Ahorro de costes de estructura mediante la implantación del presupuesto base cero.
- Cambios en los procesos y funciones.
- Implantación de nuevos sistemas de información de gestión que contemplan el resultado integral de cada obra.
- Implantación de un sistema de control analítico de costes.
- Formación del personal técnico y administrativo existente.
- Contratación de nuevo personal técnico y administrativo cualificado para soportar la descentralización, asegurando la calidad y eficacia de la gestión y el control administrativo en obras.
- Implantación de un sistema de planificación técnica y económica de las obras.
- Dotación de equipos informáticos que soporten el funcionamiento eficiente de los nuevos sistemas de información.
- Implantación de un sistema de retribución variable basado en objetivos y en el desempeño personal.
- Cambios en la organización y gestión de las compras, que han permitido la mejora sistemática de la información sobre proveedores, productos y precios y la reducción del coste de suministros y subcontratos.



## IV

.....

### INFORMACION ECONOMICO FINANCIERA

- ◆ Cuentas anuales correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 1995.
  - ◆ Informe de gestión.
  - ◆ Informe de auditoria independiente.
- .....



## AGROMAN, Empresa Constructora, S.A.

BALANCE A 31/12/1995 Y 31/12/1994

(Importes en pesetas)

ACTIVO	31/12/1995	31/12/1994
<b>INMOVILIZADO</b>		
GASTOS DE ESTABLECIMIENTO (NOTA 5)	339.944.538	41.936.726
INMOVILIZACIONES INMATERIALES (NOTA 6)	418.842.814	600.719.363
<b>INMOVILIZACIONES MATERIALES (NOTA 7)</b>		
CONSTRUCCIONES	1.251.348.996	1.238.835.031
MAQUINARIA	15.396.539.030	14.827.595.295
OTRO INMOVILIZADO	5.197.960.178	4.750.049.589
AMORTIZACIÓN ACUMULADA	(13.084.988.141)	(11.906.188.946)
	8.760.860.063	8.910.290.969
<b>INMOVILIZACIONES FINANCIERAS (NOTA 8)</b>		
PARTICIPACIONES EN EMPRESAS GRUPO	47.706.820	2.253.826.830
FIANZAS CONSTITUIDAS A LARGO PLAZO	66.749.161	62.191.301
OTROS CRÉDITOS A LARGO PLAZO	485.884.910	0
OTRAS INMOVILIZACIONES FINANCIERAS	204.441.299	1.566.655.645
	804.782.190	3.882.673.776
<b>TOTAL INMOVILIZADO</b>	<b>10.324.429.605</b>	<b>13.435.620.834</b>
GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS	45.263.242	133.744.609
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>		
EXISTENCIAS (NOTA 10)	4.591.927.287	4.099.874.040
<b>DEUDORES</b>		
CLIENTES PDTES. CERTIFICAR (NOTA 9)	23.609.036.985	28.378.781.848
CLIENTES CERTIFICADOS (NOTA 9)	20.836.677.456	25.380.450.534
EFFECTOS COMERCIALES A COBRAR	5.186.396.879	5.644.706.652
DEUDORES VARIOS	2.577.212.336	1.772.401.298
PROVISIÓN PARA INSOLVENCIAS	(5.761.993.287)	(6.815.748.062)
	46.447.330.369	54.360.592.270
<b>INVERSIONES FINANCIERAS TEMPORALES</b>		
IMPOSICIONES A CORTO PLAZO	10.290.743.326	1.384.468.001
FIANZAS CONSTITUIDAS A CORTO PLAZO	3.955.260	2.521.372
	10.294.698.586	1.386.989.373
TESORERÍA	2.812.615.449	2.390.081.572
AJUSTES POR PERIODIFICACIÓN	534.527.150	621.565.413
<b>TOTAL ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>64.681.098.841</b>	<b>62.859.102.668</b>
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>75.050.791.688</b>	<b>76.428.468.111</b>

LAS NOTAS 1 A 22 FORMAN PARTE INTEGRANTE DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 1995

**AGROMAN, Empresa Constructora, S.A.**

BALANCE A 31/12/1995 Y 31/12/1994

(Importes en pesetas)

PASIVO	31/12/1995	31/12/1994
<b>FONDOS PROPIOS (NOTA 11)</b>		
CAPITAL SUSCRITO	7.678.777.600	170.009.620
PRIMA DE EMISIÓN	5.847.684.480	0
RESERVAS	0	8.223.311.364
RESULTADOS EJERCICIOS ANTERIORES	(2.870.093.179)	0
RESULTADO DEL EJERCICIO	(5.340.204.864)	(19.345.856.443)
TOTAL FONDOS PROPIOS	5.316.164.037	(10.952.535.459)
INGRESOS A DISTRIBUIR VARIOS EJERCICIOS	376.886.674	284.909.282
PROVISIONES PARA RIESGOS/GASTOS (NOTA 12)	1.542.409.298	0
<b>ACREEDORES A LARGO PLAZO</b>		
EMISIÓN DE OBLIGACIONES (NOTA 13)	0	4.893.960.000
OTROS ACREEDORES A LARGO PLAZO	310.679.664	0
TOTAL ACREEDORES A LARGO PLAZO	310.679.664	4.893.960.000
<b>ACREEDORES A CORTO PLAZO</b>		
EMISIÓN DE OBLIGACIONES	0	223.286.925
DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO (NOTA 13)		
PRÉSTAMOS, CRÉDITOS Y OTRAS DEUDAS	0	4.069.035.351
DEUDAS POR EFECTOS DESCONTADOS	0	1.761.025.741
<b>ACREEDORES COMERCIALES</b>		
ANTICIPOS DE CLIENTES	10.457.450.803	10.276.802.301
DEUDAS POR COMPRAS Y PRESTACIONES DE SERVICIOS	16.488.468.026	20.484.879.651
DEUDAS POR EFECTOS A PAGAR	31.405.151.334	27.799.472.321
<b>ACREEDORES NO COMERCIALES</b>		
ADMINISTRACIONES PÚBLICAS	3.210.505.246	4.220.456.003
OTROS ACREEDORES NO COMERCIALES	1.599.133.964	5.734.336.334
<b>PROVISIONES PARA OPERACIONES DE TRÁFICO</b>		
PROVISIÓN PARA TASAS	1.222.693.928	1.402.005.644
PROVISIÓN PARA RETIRADA DE OBRA	1.174.761.919	1.122.342.224
PROVISIÓN REESTRUCTURACIÓN PLANTILLA	856.908.107	3.800.000.000
PROVISIÓN OTRAS OPERACIONES TRÁFICO	771.602.188	1.200.840.309
AJUSTES POR PERIODIFICACIÓN	317.976.500	107.651.484
TOTAL ACREEDORES A CORTO PLAZO	67.504.652.015	82.202.134.288
<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>75.050.791.688</b>	<b>76.428.468.111</b>

LAS NOTAS 1 A 22 FORMAN PARTE INTEGRANTE DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 1995

**AGROMAN, Empresa Constructora, S.A.**  
**CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS, EJERCICIOS 1995 Y 1994**  
 (Importes en pesetas)

DEBE	31/12/1995	31/12/1994
<b>GASTOS</b>		
REDUCCIÓN EXIST. PROD. TERMINADOS	59.161.172	704.917.031
<b>APROVISIONAMIENTOS</b>		
CONSUMO EXIST. COMERCIALES (NOTA 15)	(200.000.000)	427.020.998
CONSUMO DE MATERIALES (NOTA 15)	22.197.330.308	20.261.473.654
SUBCONTRATISTAS	47.995.106.049	43.263.091.269
	69.992.436.357	63.951.585.921
<b>GASTOS DE PERSONAL (NOTA 15)</b>		
SUELDOS, SALARIOS Y ASIMILADOS	15.047.852.846	16.669.603.803
CARGAS SOCIALES	3.129.521.752	4.010.809.656
	18.177.374.598	20.680.413.459
<b>DOTACIONES PARA AMORTIZACIONES DEL INMOVILIZADO</b>	2.767.156.411	2.695.677.032
VARIACIÓN DE PROVISIONES DE TRÁFICO	2.257.519.184	6.826.539.265
<b>OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN</b>		
SERVICIOS EXTERIORES	12.459.613.833	10.872.094.456
TRIBUTOS	1.013.712.289	853.451.163
OTROS GASTOS DE GESTIÓN CORRIENTE	74.597.182	80.437.854
DOTACIÓN PROV. RIESGOS Y GASTOS	700.000.000	0
	14.247.923.304	11.805.983.473
<b>TOTAL GASTOS EXPLOTACION</b>	107.501.571.026	106.665.116.181
<b>BENEFICIOS DE EXPLOTACION</b>	0	0
GASTOS FINANCIEROS Y ASIMILADOS	1.993.962.652	3.945.755.062
DIFERENCIAS NEGATIVAS DE CAMBIO	674.913.150	494.918.778
<b>RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS</b>	0	0
<b>BENEFICIOS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	0	0
VARIACIÓN PROV. INMOV. FINANCIERO	(1.333.919.740)	3.843.117.368
PERDIDAS ENAJENACIÓN INMOVILIZADO	40.634.214	1.089.748.796
GASTOS EXTRAORDINARIOS	1.094.441.846	3.806.330.771
GASTOS Y PÉRDIDAS DE OTROS EJERCICIOS	0	100.000
<b>RESULTADOS EXTRAORDINARIOS POSITIVOS</b>	724.037.713	0
<b>BENEFICIOS ANTES DE IMPUESTOS</b>	0	0
IMPUESTO SOBRE SOCIEDADES	0	0
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO (BENEFICIOS)</b>	0	0

LAS NOTAS 1 A 22 FORMAN PARTE INTEGRANTE DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 1995

## AGROMAN, Empresa Constructora, S.A.

CUENTA DE PERDIDAS Y GANANCIAS, EJERCICIOS 1995 Y 1994

(Importes en pesetas)

HABER	31/12/1995	31/12/1994
<b>INGRESOS</b>		
IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS		
PRODUCCIÓN (NOTA 15)	102.397.001.642	96.912.611.518
PRESTACIONES DE SERVICIOS	161.912.062	158.698.631
	102.558.913.704	97.071.310.149
TRABAJOS EFECTUADOS POR LA EMPRESA PARA SU INMOVILIZADO	0	167.363.557
OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN		
INGRESOS ACCESORIOS Y OTROS DE GESTIÓN CORRIENTE	452.824.635	1.147.600.061
SUBVENCIONES	10.186.115	3.552.761
	463.010.750	1.151.152.822
<b>TOTAL INGRESOS EXPLOTACION</b>	<b>103.021.924.454</b>	<b>98.389.826.528</b>
<b>PERDIDAS DE EXPLOTACION</b>	<b>4.479.646.572</b>	<b>8.275.289.653</b>
DIVIDENDOS EMPRESAS DEL GRUPO	9.000.000	0
INGRESOS FINANCIEROS Y ASIMILADOS	762.129.462	1.263.703.488
DIFERENCIAS POSITIVAS DE CAMBIO	313.150.335	579.091.964
<b>RESULTADOS FINANCIEROS NEGATIVOS</b>	<b>1.584.596.005</b>	<b>2.597.878.388</b>
<b>PERDIDAS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS</b>	<b>6.064.242.577</b>	<b>10.873.168.041</b>
BENEFICIOS ENAJENACIÓN INMOVILIZADO	143.842.391	72.543.543
INGRESOS EXTRAORDINARIOS	42.717.452	194.064.990
INGRESOS DE OTROS EJERCICIOS	338.634.190	0
<b>RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS</b>	<b>0</b>	<b>8.472.688.402</b>
<b>PERDIDAS ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>5.340.204.864</b>	<b>19.345.856.443</b>
<b>RESULTADO DEL EJERCICIO (PERDIDAS)</b>	<b>5.340.204.864</b>	<b>19.345.856.443</b>

LAS NOTAS 1 A 22 FORMAN PARTE INTEGRANTE DE LAS CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO 1995

**AGROMAN, Empresa Constructora, S.A.**  
CUENTAS ANUALES DEL EJERCICIO SOCIAL 1995

M E M O R I A

( 1 ) A C T I V I D A D D E L A S O C I E D A D

La Sociedad fue constituida por tiempo indefinido el 9 de junio de 1927, en Madrid, transformándose en sociedad anónima el 9 de julio de 1929.

El domicilio social actual de la Sociedad se encuentra en la Avda. del Partenón, 4 de Madrid.

Según los Estatutos de la Sociedad, su objeto social es, principalmente, el siguiente:

- 1) Estudio, concesión, construcción y explotación de toda clase de obras públicas y privadas.
- 2) Adquisición y explotación o venta de terrenos, industrias y otras actividades conexas con el sector de la construcción.
- 3) Gestión, administración, adquisición, promoción y enajenación de toda clase de bienes inmuebles.
- 4) Fabricación, adquisición, suministro, arrendamiento, instalación, mantenimiento y explotación de maquinaria, vehículos, instalaciones, equipos y mobiliario de todas clases.
- 5) Adquisición, explotación, venta y cesión de derechos de propiedad industrial e intelectual.
- 6) Prestación de servicios relacionados con el saneamiento y limpieza de toda clase de obras, instalaciones y servicios.
- 7) Prestación de servicios de ingeniería.
- 8) Elaboración de proyectos, construcción, mantenimiento, explotación y comercialización de todo tipo de instalaciones y servicios de suministro, depuración, transformación y tratamiento de cualquier clase de aguas y residuos.
- 9) Prestación de servicios relacionados con el medio ambiente.
- 10) Construcción y explotación de todo tipo de servicios públicos relacionados con la infraestructura del transporte.
- 11) Titularidad de toda clase de concesiones y licencias administrativas.
- 12) Distribución, explotación, transporte e intercambio de cualquier tipo de señales a través de toda clase de redes de telecomunicaciones.
- 13) Prestación de servicios de gestión y administración.

( 2 ) BASES DE PRESENTACION  
DE LAS CUENTAS ANUALES

**(A) Marco de referencia**

La formulación de las Cuentas Anuales se ha realizado en base al Real Decreto Legislativo 1564/1989, de 22 de diciembre, por el que se aprueba el Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas; y a lo dispuesto en el Real Decreto 1643/1990, de 20 de diciembre, que aprueba el Plan General de Contabilidad, y en la Orden del Ministerio de Economía y Hacienda de 27 de enero de 1993 (B.O.E. de 5 de febrero de 1993), por la que se aprueban las normas de adaptación del Plan General de Contabilidad a las empresas constructoras.

**(B) Imagen fiel**

El Balance y Cuenta de Pérdidas y Ganancias adjuntos han sido obtenidos de los registros contables de la Sociedad a 31 de diciembre de 1995 y 1994.

La Sociedad mantiene los libros oficiales de contabilidad requeridos a efectos legales y fiscales.

Como se indica en la Nota 4.13, se han integrado, tanto en el Balance como en la Cuenta de Pérdidas y Ganancias y en el Cuadro de Financiación, la parte proporcional de los saldos de las UTE's que corresponden a la Sociedad en función de su participación.

**(C) Principios contables**

El Balance y Cuenta de Pérdidas y Ganancias adjuntos se han confeccionado en base a los siguientes principios contables:

Principio de imagen fiel.

Principio de prudencia.

Principio de empresa en funcionamiento.

Principio de registro de los hechos económicos.

Principio de precio de adquisición.

Principio de devengo de ingresos y gastos.

Principio de correlación de ingresos y gastos.

Principio de no compensación de partidas.

Principio de uniformidad en la aplicación de los criterios.

Principio de importancia relativa.

Estos principios están determinados en las normas mercantiles vigentes, aclarando en la presente Memoria todos los apartados que, por su naturaleza o importancia relativa, merecen una explicación complementaria.

( 3 ) PROPUESTA DE DISTRIBUCION DE RESULTADOS

Se somete a la aprobación de la Junta General de Accionistas la siguiente distribución:

BASE DE REPARTO	IMPORTE EN PESETAS
PÉRDIDAS DEL EJERCICIO	(5.340.204.864)
<b>DISTRIBUCIÓN</b>	
A PÉRDIDAS DE EJERCICIOS ANTERIORES	(5.340.204.864)

( 4 ) NORMAS DE VALORACION

Las principales normas de valoración que se han seguido para la preparación de las Cuentas Anuales adjuntas, de acuerdo con lo establecido en el Plan General de Contabilidad vigente han sido las siguientes:

**(4.1) Gastos de establecimiento**

De conformidad con la normativa contable vigente, la Sociedad hace figurar en su activo dentro de los gastos de establecimiento, los correspondientes a las ampliaciones de capital de AGROMAN y a los gastos de primer establecimiento de las UTE's.

El criterio seguido para su contabilización es el de la activación de los gastos incurridos.

La amortización de los gastos de ampliación de capital de la Sociedad se realiza de forma lineal en un plazo de sesenta meses.

**(4.2) Inmovilizaciones inmateriales**

De conformidad con la normativa contable vigente, la Sociedad hace figurar en su activo dentro del inmovilizado inmaterial, los gastos en que incurre para el diseño, realización y puesta en marcha de las aplicaciones informáticas.

El criterio seguido para su contabilización es el de la activación de los gastos incurridos.

La amortización se realiza de forma lineal en un plazo de treinta y seis meses.

La Sociedad activa dentro de este epígrafe el valor de los bienes contratados en arrendamiento por leasing y cuya opción de compra, en principio, tiene intención de ejercer. El valor de los bienes es neto de intereses financieros.

La amortización de estos bienes se realiza en base a los mismos coeficientes del inmovilizado material.

**(4.3) Inmovilizaciones materiales**

El inmovilizado material se presenta valorado a su precio de adquisición o construcción.

Los gastos de conservación y mantenimiento que no supongan una ampliación de la vida útil o capacidad productiva de los correspondientes activos se cargan a la Cuenta de Pérdidas y Ganancias del ejercicio en que se incurren

La Sociedad amortiza su inmovilizado material siguiendo el método lineal, distribuyéndose el coste de los activos entre los años de vida útil estimada; el coeficiente medio ponderado de amortización es el siguiente:

CONSTRUCCIONES	2,98%
MAQUINARIA	13,31%
UTILES Y HERRAMIENTAS	24,87%
MOBILIARIO	10,94%
EQUIPOS PROCESO INFORMACION	15,04%
ELEMENTOS DE TRANSPORTE	16,22%

#### (4.4) Inmovilizaciones financieras

La Sociedad sigue el procedimiento de registrar sus participaciones en otras empresas a su coste de adquisición, independientemente de su porcentaje de participación en las mismas, minorado en su caso por las necesarias provisiones para depreciación por el exceso del coste sobre el valor teórico contable de la sociedad participada.

#### (4.5) Existencias

Los criterios seguidos por la Sociedad para valorar sus existencias son los siguientes:

- Materias primas y auxiliares: Al menor de los valores de coste o mercado.
- Existencias comerciales: Al menor de los valores de coste según el título de adquisición o mercado.
- Instalaciones de obra: Al valor de coste menos la amortización realizada en función del volumen de obra ejecutada.

#### (4.6) Acciones propias

En ningún momento del ejercicio 1995, ni en el período de 1996 transcurrido hasta la fecha de formulación de esta Memoria, AGROMAN, Empresa Constructora, S.A. es titular, directa o indirectamente, de ninguna acción propia, ni de la sociedad cabecera del Grupo Ferrovial.

#### (4.7) Planes de pensiones

La Sociedad no tiene establecido ningún sistema o plan de pensiones ni sistema de pensiones complementarias.

#### (4.8) Impuesto sobre Sociedades

El importe del Impuesto sobre Sociedades de cada ejercicio se calcula sobre el resultado contable, corregido por las diferencias permanentes según los criterios fiscales y tomando en cuenta las bonificaciones, las deducciones aplicables y las bases imponibles negativas de ejercicios anteriores.

#### (4.9) Conversión de saldos en moneda extranjera

Los saldos a cobrar y pagar, las inversiones financieras temporales, la tesorería y las existencias de cuentas en moneda extranjera de AGROMAN, están convertidas a pesetas aplicando el tipo de cambio a 31 de diciembre de 1995. Los saldos correspondientes a las UTE's en el extranjero se convierten a pesetas aplicando el tipo de cambio a 31 de diciembre de 1995.

Las diferencias de cambio positivas correspondientes a la conversión al tipo de cambio en vigor a 31 de diciembre de 1995 de los débitos, créditos y existencias, se recogen en el epígrafe «Ingresos a distribuir en varios ejercicios» del Balance adjunto, y se irán aplicando a resultados a medida que se realicen o se compensen con diferencias negativas de siguientes ejercicios.

Las diferencias de cambio negativas correspondientes a la conversión de los débitos, créditos y existencias al tipo de cambio en vigor a 31 de diciembre de 1995 se han recogido como gasto en el epígrafe «Diferencias negativas de cambio» de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias adjunta o se han compensado con diferencias positivas pendientes de aplicar de ejercicios anteriores.

Las diferencias de cambio positivas y negativas correspondientes a la conversión al tipo de cambio en vigor a 31 de diciembre de 1995 de los saldos en moneda extranjera de las cuentas de tesorería y de las cuentas corrientes con UTE's, se han registrado como ingresos y gastos respectivamente, en la Cuenta de Pérdidas y Ganancias adjunta.

El inmovilizado material de AGROMAN, Empresa Constructora, S.A. situado en el extranjero se encuentra valorado al tipo de cambio histórico de cada moneda respecto a la peseta en el ejercicio de compra de dicho inmovilizado, mientras que el de las UTE's se valora aplicando el tipo de cambio de cierre de cada ejercicio.

#### (4.10) Reconocimiento de ingresos y gastos por obra ejecutada

La Sociedad sigue el procedimiento de reconocer en cada ejercicio como resultado de sus obras la diferencia entre la producción y los costes incurridos durante el ejercicio, ya que en el sector de la construcción los ingresos y los costes de las obras pueden experimentar importantes modificaciones durante el periodo de ejecución, que son de difícil cuantificación y valoración objetiva.

La producción se corresponde con el valor a precio de venta de la obra ejecutada durante dicho periodo, que se encuentra amparada en el contrato principal firmado con la propiedad o en modificaciones o adicionales al mismo aprobados por ésta, o aquella obra ejecutada que aún no estando formalmente aprobada, existe certeza razonable en cuanto a su recuperación.

La diferencia entre el importe de la producción a origen de cada una de las obras y el importe certificado para cada una de ellas, hasta la fecha de las cuentas anuales, se recoge en el epígrafe «Clientes pendientes de certificar» del Balance adjunto, si la producción a origen excede lo certificado; y, en caso contrario, en el epígrafe «Acreedores comerciales» del Balance adjunto.

Los costes incurridos para la realización de las obras se imputan a las mismas a medida que se van produciendo. Los costes incurridos de estudio y proyecto de obras, así como los trabajos auxiliares para la ejecución de las mismas, que incluyen las instalaciones generales y específicas de obras, se imputan proporcionalmente a la producción de las mismas, registrándose la parte pendiente de amortizar en el epígrafe «Existencias» del Balance adjunto, y los cargos por la dotación del ejercicio se incluyen en el epígrafe «Consumo de materiales» de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias adjunta.

#### (4.11) Provisiones para tasas y retirada de obra

Los costes estimados en concepto de tasas sobre certificación de obra a determinados organismos públicos, así como los estimados para retirada de obra y aquellos gastos que pudieran producirse desde la terminación de la obra hasta la liquidación definitiva de la misma, se distribuyen durante el periodo de vida de la obra de acuerdo a la contabilización de la obra ejecutada como ingreso.

La dotación de estas provisiones se recoge como gasto dentro del epígrafe «Variación de las provisiones de tráfico» de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias adjunta. Los saldos de las provisiones correspondientes se registran en el epígrafe «Provisiones para operaciones de tráfico» del Balance adjunto.

#### (4.12) Indemnizaciones por rescisión de relaciones laborales

De acuerdo con la reglamentación laboral vigente, la Sociedad está obligada al pago de indemnizaciones a los empleados con los que, bajo determinadas condiciones, rescinda sus relaciones laborales.

La Sociedad dota una provisión por las indemnizaciones a pagar a los empleados con los que rescinda su contrato a la finalización de la obra. La dotación de esta provisión se recoge como gasto en el epígrafe «Variación de las provisiones de tráfico» de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias adjunta, no siendo significativo su efecto en la misma.

La Sociedad con fecha 12 de enero de 1995 firmó un acuerdo con los sindicatos con representación en la empresa, ratificado con fecha 23 de enero de 1995, en el que se reconocía la existencia de un excedente estructural, por lo que se acordó un conjunto de medidas de prejubilación de trabajadores, así como la extinción de contratos laborales. La Sociedad tiene una provisión para hacer frente a la parte pendiente de cumplir de dicho acuerdo.

#### (4.13) Saldos y operaciones con Uniones Temporales de Empresas

La Sociedad integra en las Cuentas Anuales la parte proporcional de los saldos y operaciones correspondientes a las UTE's en las que participa. Se han eliminado los resultados no realizados que pudieran existir entre AGROMAN, Empresa Constructora, S.A. y las Uniones Temporales de Empresas, así como los saldos activos y pasivos recíprocos.

En la Nota 20 se relacionan las Uniones Temporales de Empresas en las que AGROMAN, Empresa Constructora, S.A. participa y cuyos saldos se han incluido en estas Cuentas Anuales.

### ( 5 ) GASTOS DE ESTABLECIMIENTO

La composición de este epígrafe del Balance adjunto a 31 de diciembre de 1995, en miles de pesetas, es la siguiente:

CONCEPTO	IMPORTE
GASTOS AMPLIACIÓN CAPITAL AGROMAN	304.816
GASTOS PRIMER ESTABLECIMIENTO UTE'S	35.129
	<b>339.945</b>

El detalle del movimiento anual del ejercicio 1995 de las cuentas incluidas en este epígrafe del Balance adjunto, en miles de pesetas, es el siguiente:

CONCEPTO	AMP. CAPITAL	GROS. ESTAB.
SALDO INICIAL A 01/01/95	0	41.937
ADICIONES	329.268	25.815
AMORTIZACIONES	(24.452)	(32.623)
SALDO FINAL A 31/12/95	<b>304.816</b>	<b>35.129</b>

( 6 ) INMOVILIZACIONES  
INMATERIALES

La composición de este epígrafe del Balance adjunto a 31 de diciembre de 1995, en miles de pesetas, es la siguiente:

CONCEPTO	IMPORTE
APLICACIONES INFORMÁTICAS	309.635
DERECHOS SOBRE BIENES LEASING	451.910
AMORT. ACUM. APLIC. INFORMÁTICAS	(223.889)
AMORT. ACUM. DCHOS. BIENES LEASING	(119.027)
<b>TOTAL AGROMAN</b>	<b>418.629</b>
APLICACIONES INFORMÁTICAS	1.240
AMORT. ACUM. APLIC. INFORMÁT	(1.026)
<b>TOTAL UTE'S</b>	<b>214</b>
	<b>418.843</b>

El detalle del movimiento anual del ejercicio 1995 de las cuentas de inmovilizado inmaterial de este epígrafe del Balance adjunto, en miles de pesetas, es el siguiente:

CONCEPTO	APLIC. INFORM.	DCHOS. LEASING
SALDO INICIAL A 01/01/95	509.331	442.651
ADICIONES	7.428	35.920
TRASPASOS / BAJAS	(205.804)	(26.661)
OTROS MOVIMIENTOS	(80)	0
<b>SALDO FINAL A 31/12/95</b>	<b>310.875</b>	<b>451.910</b>

El detalle del movimiento anual del ejercicio 1995 de las cuentas de amortización acumulada de este epígrafe del Balance adjunto, en miles de pesetas, es el siguiente:

CONCEPTO	APLIC. INFORM.	DCHOS. LEASING
SALDO INICIAL A 01/01/95	299.840	51.423
DOTACIONES	130.941	78.942
TRASPASOS / BAJAS	(205.804)	(11.338)
OTROS MOVIMIENTOS	(62)	0
<b>SALDO FINAL A 31/12/95</b>	<b>224.915</b>	<b>119.027</b>

Los costes activados en el concepto de «Aplicaciones Informáticas» de AGROMAN, Empresa Constructora, S.A. corresponden a los gastos de desarrollo e implantación de dichas aplicaciones.

Los costes activados en el concepto de «Derechos sobre bienes leasing» de AGROMAN, Empresa Constructora, S.A. corresponden al principal de los contratos de adquisición de inmovilizado material (maquinaria, mobiliario y elementos de transporte) en régimen de leasing contratados a 31 de diciembre de 1995 y pendientes de vencimiento.

La información referente a los contratos de arrendamiento financiero de la Sociedad, vigentes a 31 de diciembre de 1995 es la siguiente:

EN MILES DE PESETAS					
COSTE	OPCIÓN DE COMPRA	AMORTIZ. ACUMULADA	CUOTAS PAGADAS	CUOTAS PTES. PAGO	INTERESES PTES. VTO.
439.088	12.822	119.027	311.898	365.633	45.263

La duración media de los contratos de leasing es de 36 meses. La distribución de las cuotas pendientes de pago por ejercicios es la siguiente:

EJERCICIO	EN MILES DE PESETAS
1996	163.838
1997	107.141
1998	94.654
	<b>365.633</b>

### ( 7 ) INMOVILIZACIONES MATERIALES

La composición de este epígrafe del Balance adjunto de AGROMAN, Empresa Constructora, S.A. a 31 de diciembre de 1995, en miles de pesetas, es la siguiente:

CONCEPTO	COSTE	AM. ACUM.	NETO
EDIFICIOS	1.242.086	132.859	1.109.227
MAQUINARIA	13.972.139	9.272.575	4.699.564
UTILLAJE	236.063	191.850	44.213
MOBILIARIO	193.608	81.830	111.778
EQUIP. PROC. INF.	991.605	758.252	233.353
ELEM. TRANSPORTE	1.675.235	1.147.998	527.237
	<b>18.310.736</b>	<b>11.585.364</b>	<b>6.725.372</b>

La composición de este epígrafe del Balance adjunto de UTE's a 31 de diciembre de 1995, en miles de pesetas, es la siguiente:

CONCEPTO	COSTE	AM. ACUM.	NETO
EDIFICIOS	9.263	9.088	175
MAQUINARIA	1.424.400	826.943	597.457
UTILLAJE	1.465.043	470.404	994.639
MOBILIARIO	61.510	28.144	33.366
EQUIP. PROC. INF.	31.461	18.821	12.640
ELEM. TRANSPORTE	122.750	91.253	31.497
OTRO INMOVILIZADO	202.863	54.971	147.892
INMOV. EN CURSO	122.517	0	122.517
ANTICIPO INMOV.	95.305	0	95.305
	<b>3.535.112</b>	<b>1.499.624</b>	<b>2.035.488</b>

El detalle del movimiento anual del ejercicio 1995 de las cuentas de inmovilizado material y su amortización acumulada de este epígrafe del Balance adjunto, en miles de pesetas, es el siguiente:

MOVIMIENTO DE SALDOS EN CUENTAS DE INMOVILIZADO MATERIAL					
	SALDO A 01/01/95	ADICIONES	RETIROS	OTROS MOVIMIENTOS	SALDO A 31/12/95
CONSTRUCCIONES	1.238.835	13.445	0	(931)	1.251.349
MAQUINARIA	14.827.595	1.104.249	(693.257)	157.952	15.396.539
UTILES	1.122.654	785.576	(73.517)	(133.607)	1.701.106
EQUIPOS TÉCNICOS	204.077	4.289	(12.634)	(195.732)	0
MOBILIARIO	258.525	33.040	(35.079)	(1.368)	255.118
EQ. PROC. INFORM.	1.583.252	40.805	(600.392)	(600)	1.023.065
ELEM. TRANSPORTE	1.534.344	438.647	(171.842)	(3.163)	1.797.986
OTRO INMOVILIZ.	23.041	181.964	(1.723)	(419)	202.863
INMOV. EN CURSO	0	122.517	0	0	122.517
ANTICIPOS	24.157	72.911	0	(1.763)	95.305
<b>TOTAL</b>	<b>20.816.480</b>	<b>2.797.443</b>	<b>(1.588.444)</b>	<b>(179.631)</b>	<b>21.845.848</b>

MOVIMIENTO DE SALDOS EN CUENTAS DE AMORTIZACION ACUMULADA					
	SALDO A 01/01/95	DOTACIONES	VENTAS/ RETIROS	OTROS MOVIMIENTOS	SALDO A 31/12/95
CONSTRUCCIONES	98.735	42.238	0	973	141.946
MAQUINARIA	9.006.421	1.610.059	(611.954)	94.992	10.099.518
UTILES	335.763	379.958	(54.319)	852	662.254
EQUIPOS TÉCNICOS	102.096	18.495	(9.925)	(110.666)	0
MOBILIARIO	89.533	35.850	(13.678)	(1.731)	109.974
EQ. PROC. INFORM.	1.074.590	160.717	(458.325)	91	777.073
ELEM. TRANSPORTE	1.190.197	205.298	(159.576)	3.333	1.239.252
OTRO INMOVILIZ.	8.854	47.583	(925)	(541)	54.971
<b>TOTAL</b>	<b>11.906.189</b>	<b>2.500.198</b>	<b>(1.308.702)</b>	<b>(12.697)</b>	<b>13.084.988</b>

El inmovilizado material de AGROMAN, Empresa Constructora, S.A. y UTE's situado en el extranjero y su correspondiente amortización acumulada se incluyen en el cuadro general. El detalle de dicho inmovilizado a 31 de diciembre de 1995, en miles de pesetas, es el siguiente:

AGROMAN		IMPORTE
COSTE		3.289.043
AMORTIZACIÓN ACUMULADA		(1.938.653)
NETO		1.350.390
UTE'S		IMPORTE
COSTE		2.450.693
AMORTIZACIÓN ACUMULADA		(1.089.289)
NETO		1.361.404

La Sociedad, a 31 de diciembre de 1995, no posee activos incluidos en el inmovilizado material no afectos directamente a la explotación

La Sociedad presenta dentro de su inmovilizado material una serie de elementos totalmente amortizados que no están obsoletos y se encuentran en pleno uso. El detalle de su importe a 31 de diciembre de 1995, en miles de pesetas, es el siguiente:

CONCEPTO	IMPORTE
MAQUINARIA	3.242.981
UTILLAJE	135.969
MOBILIARIO	6.472
EQUIPOS PROCESO DE INFORMACIÓN	238.937
ELEMENTOS DE TRANSPORTE	784.051
	<b>4.408.410</b>

La Sociedad tiene contratadas pólizas de seguros que cubren el inmovilizado material situado en obras de Edificación, y para el resto de los activos, la Sociedad autoasegura sus riesgos.

## ( 8 ) INVERSIONES FINANCIERAS

### (A) INMOVILIZACIONES FINANCIERAS

#### (A.1) Participaciones en empresas del grupo

La composición de este epígrafe del Balance adjunto a 31 de diciembre de 1995, en miles de pesetas, es la siguiente:

CONCEPTO	IMPORTE
APLICAC. RECURSOS NATURALES, S.A.	41.185
AGROMAN GIBRALTAR, LTD.	29.119
KARMAN TÉCNICAS ESPECIALES, S.A.	6.522
	<b>76.826</b>
PROV. DEPRECIACIÓN AGROMAN GIBRALTAR	(29.119)
	<b>47.707</b>

El detalle del movimiento anual de las participaciones en empresas del Grupo de este epígrafe del Balance adjunto del ejercicio 1995, en miles de pesetas, es el siguiente:

CONCEPTO	IMPORTE
SALDO INICIAL A 01/01/95	6.096.945
SEGREGACIÓN AGAP, S.A. (VER NOTA 17)	(6.020.119)
SALDO FINAL A 31/12/95	<b>76.826</b>

El detalle del movimiento anual de la provisión por depreciación de la participación en empresas del Grupo de este epígrafe del Balance adjunto del ejercicio 1995, en miles de pesetas, es el siguiente:

CONCEPTO	IMPORTE
SALDO INICIAL A 01/01/95	3.843.118
APLICACIÓN PROV. AGAPSA (SEGREGACIÓN)	(2.478.724)
EXCESO PROV. AGAPSA	(1.335.275)
SALDO FINAL A 31/12/95	<b>29.119</b>

El exceso se recoge como ingreso dentro del epígrafe «Variación de las provisiones del inmovilizado» de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias adjunta.

Estas sociedades participadas no cotizan en la Bolsa de Valores. Los datos referentes a las sociedades participadas directamente por AGROMAN, Empresa Constructora, S.A. son los siguientes:

**KARMAN TECNICAS ESPECIALES, S.A.**

Paseo de la Castellana, 140; 28046 Madrid

Actividad: Construcción de chimeneas

Participación: 50%

Nº de acciones: 1.250 acciones

Valor nominal: 10.000 pesetas

Dividendos recibidos en 1995: 9.000.000 pesetas

DATOS A 31 DE DICIEMBRE DE 1995	EN MILES DE PESETAS
CAPITAL SOCIAL	25.000
RESERVAS	12.746
RESULTADO EJERCICIO 1995	12.829

**APLICACION DE RECURSOS NATURALES, S.A.**

C/ Sabino Arana, 32 y 34; 08028 Barcelona

Actividad: Depuración de aguas residuales

Participación: 100%

Nº de acciones: 40.000 acciones

Valor nominal: 1.000 pesetas

DATOS A 31 DE DICIEMBRE DE 1995	EN MILES DE PESETAS
CAPITAL SOCIAL	40.000
RESERVAS	1.375
RESULTADO EJERCICIO 1995	45.287

**AGROMAN GIBRALTAR LIMITED**

Cannon Lane, 5; Gibraltar

Actividad: Empresa constructora

Participación: 99%

Nº de acciones: 9.900 acciones

Valor nominal: 1 libra esterlina

DATOS A 31 DE DICIEMBRE DE 1995	EN MILES DE PESETAS
CAPITAL SOCIAL	1.761
RDO. EJERCICIOS ANTERIORES	(11.521)
RESULTADO EJERCICIO 1995	(14.263)

**(A.2) Otros créditos a largo plazo**

La Sociedad ha concedido varias líneas de crédito a Gestió D'Infraestructures, S.A. (GISA). Estas líneas de crédito se corresponden con las obras que la Sociedad ejecuta para GISA, por lo que las disposiciones de estos créditos se corresponden a cancelaciones de certificaciones de estas obras. El límite conjunto de estos créditos a 31 de diciembre de 1995 es de 2.069.643 miles de pesetas.

La Sociedad, a 31 de diciembre de 1995, ha cedido a Crédit Suisse créditos concedidos a GISA por importe de 572.663 miles de pesetas, y a Banca March por importe de 672.259 miles de pesetas.

La composición de este epígrafe del Balance adjunto a 31 de diciembre de 1995 es la siguiente:

EN MILES DE PESETAS		
CRÉDITOS DISPUESTOS	CRÉDITOS CEDIDOS	NETO
1.730.807	1.244.922	485.885

**(A.3) Otras immobilizaciones financieras**

La composición de este epígrafe del Balance adjunto a 31 de diciembre de 1995, en miles de pesetas, es la siguiente:

CONCEPTO	IMPORTE
OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS	204.441

El detalle del movimiento anual de otro immobilizado financiero de este epígrafe del Balance adjunto del ejercicio 1995, en miles de pesetas, es el siguiente:

CONCEPTO	IMPORTE
SALDO INICIAL A 01/01/95	1.566.656
ADICIONES	2.944
VENTAS	(1.146)
CANCELACIÓN CDTOS. SOCIEDADES GRUPO	(1.362.658)
SALDO FINAL A 31/12/95	205.796

El detalle del movimiento anual de la provisión de este epígrafe del Balance adjunto del ejercicio 1995, en miles de pesetas, es el siguiente:

CONCEPTO	IMPORTE
SALDO INICIAL A 01/01/95	0
DOTACIONES	1.355
SALDO FINAL A 31/12/95	1.355

La dotación de esta provisión se recoge como gasto dentro del epígrafe «Variación de las provisiones del immobilizado» de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias adjunta.

**(B) INVERSIONES FINANCIERAS TEMPORALES****Depósitos e imposiciones a corto plazo**

La composición de este epígrafe del Balance adjunto a 31 de diciembre de 1995, en miles de pesetas, es la siguiente:

DESCRIPCIÓN	IMPORTE
IMPOSICIONES PESETAS	7.975.574
IMPOSICIONES MONEDA EXTRANJ	723.904
INT. DEVENGADOS	12.801
TOTAL AGROMAN	8.712.279
IMPOSICIONES UTE'S	1.578.464
	10.290.743

El tipo de interés medio de las imposiciones en pesetas de la Sociedad a 31 de diciembre de 1995 es el 9,50%.

**( 9 ) CREDITOS COMERCIALES****CLIENTES**

El importe correspondiente a AGROMAN, Empresa Constructora, S.A. de «Clientes pendientes de certificar» del Balance adjunto a 31 de diciembre de 1995, asciende a 19.717.960 miles de pesetas, y el importe correspondiente a las UTE's asciende a 3.891.077 miles de pesetas.

La composición del saldo de «Clientes certificados» del Balance adjunto a 31 de diciembre de 1995, en miles de pesetas, es la siguiente:

CONCEPTO	IMPORTE
CUENTES CERTIFICADOS	15.054.633
RETENCIONES CUENTES	1.105.282
TOTAL AGROMAN	16.159.915
CUENTES CERTIFICADOS UTE'S	4.676.762
	20.836.677

La cifra de clientes, tanto certificados como pendientes de certificar, correspondiente al sector público a 31 de diciembre de 1995, asciende a 18.811.021 miles de pesetas, con una antigüedad media de 7 meses, aproximadamente.

**( 1 0 ) E X I S T E N C I A S**

El desglose este epígrafe del Balance adjunto de AGROMAN, Empresa Constructora, S.A. a 31 de diciembre de 1995, en miles de pesetas, es el siguiente:

CONCEPTO	IMPORTE
GASTOS INICIALES PROYECTO	396.093
EXISTENCIAS DE CONSTRUCCIÓN	2.361.185
EXISTENCIAS COMERCIALES	737.669
<b>TOTAL AGROMAN</b>	<b>3.494.947</b>
EXISTENCIAS DE UTE'S	1.096.980
	<b>4.591.927</b>

Las existencias comerciales de AGROMAN, Empresa Constructora, S.A. incluyen unos terrenos sitos en Pozuelo (Madrid) por valor de 704 millones de pesetas, que han sido enajenados durante el ejercicio 1996 por importe de 756 millones de pesetas.

**( 1 1 ) F O N D O S P R O P I O S**

La composición y el movimiento anual de los fondos propios en el ejercicio 1995 es el siguiente:

	IMPORTES EN MILES DE PESETAS				
	CAPITAL SOCIAL	PRIMA DE EMISIÓN	RESERVA LEGAL	RESULTADO EJERC. ANTER.	RESERVA TEMPORAL INDISPONIBLE
SALDO A 01/01/95	170.010	0	17.001	0	8.206.310
RDO. EJERCICIO 94				(19.345.856)	
DISTRIB. RDO. 94				8.206.310	(8.206.310)
AMPLIACIONES CAP.	18.140.922	7.012.034			
REDUCCIONES CAP.	(10.632.154)			7.088.103	
COMPENSAC. RESERVAS		(1.164.350)	(17.001)	1.181.350	
<b>SALDO A 31/12/95</b>	<b>7.678.778</b>	<b>5.847.684</b>	<b>0</b>	<b>(2.870.093)</b>	<b>0</b>

**CAPITAL SUSCRITO**

El capital social está representado por 76.787.776 acciones ordinarias, al portador, de 100 pesetas de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas.

La Junta General Extraordinaria de Accionistas celebrada el 7 de noviembre de 1994 aprobó el aumento de capital por aportación dineraria de 11.643.495.000 pesetas, mediante la emisión de 11.643.495 acciones, con valor nominal de 1.000 pesetas cada una, con una prima de emisión del 10% sobre su valor nominal, por tanto, el incremento de los fondos propios fue de 12.807.844.500 pesetas. Las acciones emitidas están representadas por anotaciones en cuenta. Esta ampliación se ultimó con fecha 17 de abril de 1995.

Con fecha 21 de abril de 1995 se llevó a efecto la reducción de capital por importe de 3.544.051.386 pesetas por devolución de aportaciones a los accionistas. Esta devolución se ha realizado mediante la entrega de la totalidad de los títulos, propiedad de la Sociedad, de AG Activos y Participaciones, S.A. (AGAPSA) que suponen el 100% del capital social de dicha sociedad (Ver Nota 8.A.1). La reducción se realizó mediante la disminución en un 30% del valor nominal de las acciones emitidas por la Sociedad, así las acciones pasaron de tener un valor nominal de 10 y 1.000 pesetas a un valor nominal de 7 y 700 pesetas respectivamente.

En el mes de julio de 1995 se procedió a la unificación de los valores nominales de las acciones emitidas por la Sociedad, de forma tal que las acciones de la serie A, de valor nominal 7 pesetas, se unificaron con las acciones de la serie B, de valor nominal 700 pesetas, mediante la conversión de 100 acciones de la serie A por 1 acción de la serie B.

En el mes de septiembre de 1995 se procedió a la reducción del capital social mediante la disminución del valor nominal de las acciones emitidas por la Sociedad, así las acciones pasaron de tener un valor nominal de 700 pesetas a un valor nominal de 100 pesetas. La reducción se aplicó a compensar resultados negativos de ejercicios anteriores por importe de 7.088.102.400 pesetas.

La Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 30 de junio de 1995 aprobó el aumento de capital por aportación dineraria de 6.497.427.200 pesetas, mediante la emisión de 64.974.272 acciones, con valor nominal de 100 pesetas cada una, con una prima de emisión del 90% sobre su valor nominal, por tanto, el incremento de los fondos propios fue de 12.345.111.680 pesetas. Las acciones emitidas están representadas por anotaciones en cuenta. Esta ampliación se ultimó con fecha 28 de noviembre de 1995.

La totalidad de las acciones se encuentran admitidas a cotización en las Bolsas de Madrid, Barcelona y Bilbao, encontrándose incluidas dichas acciones en el sistema de contratación continua.

Grupo Ferroviari, S.A. posee una participación en el capital social de AGROMAN, Empresa Constructora, S.A. del 90%.

## ( 1 2 ) PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS

La composición del saldo de este epígrafe del Balance adjunto a 31 de diciembre de 1995, en miles de pesetas, es la siguiente:

CONCEPTO	IMPORTE
PROV PARA RIESGOS Y GASTOS	1.542.409

El movimiento anual del ejercicio 1995, en miles de pesetas, es el siguiente:

CONCEPTO	IMPORTE
SALDO INICIAL A 01/01/95	0
DOTACIONES	700.000
TRASPASOS DE PROV. C.P.	913.450
APLICACIONES	(71.041)
SALDO FINAL A 31/12/95	1.542.409

La dotación de esta provisión se recoge como gasto dentro del epígrafe «Dotación de provisiones de riesgos y gastos» de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias adjunta.

**( 1 3 ) DEUDAS NO COMERCIALES****(A) EMISION DE OBLIGACIONES Y OTROS VALORES A LARGO PLAZO**

La Sociedad decidió utilizar la facultad que le fue conferida por la Junta General Extraordinaria de Accionistas de fecha 7 de noviembre de 1994, con el consentimiento de la Asamblea de Obligacionistas de la misma fecha, y amortizó con fecha 8 de mayo de 1995 la totalidad de las obligaciones vivas.

**(B) DEUDAS CON ENTIDADES DE CREDITO A CORTO PLAZO**

AGROMAN, Empresa Constructora, S.A. tiene a 31 de diciembre de 1995 límites en cuentas de crédito a corto plazo no dispuestas por un importe de 9.225 millones de pesetas.

**( 1 4 ) SITUACION FISCAL**

La conciliación del resultado contable a 31 de diciembre de 1995, en miles de pesetas, con la base del Impuesto sobre Sociedades devengado, es la siguiente:

	AUMENTOS	DISMINUCIONES	SALDOS
RDO. CONTABLE			(5.340.205)
DIFER. PERMANENTES	1.827.901	(93.171)	1.734.730
DIFER. TEMPOR. EJERC	1.783.112	(1.874)	1.781.238
DIFER. TEMPOR. EJ. ANT.	64.142	(973.536)	(909.394)
BASES IMPONIBLES			(2.733.631)

Existen asimismo, bases imponibles negativas de ejercicios anteriores sujetas a la inspección del Ministerio de Hacienda por los siguientes importes:

EJERCICIO	VENCIMIENTO	EN MILES DE PESETAS
EJERCICIO 1993	2000	9.750.171
EJERCICIO 1994	2001	10.454.829

La Sociedad mantiene abiertos a efectos de inspección en relación con los ejercicios 1991 y siguientes los impuestos que se relacionan a continuación:

- Retenciones a cuenta del Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas.
- Retenciones a cuenta de Rendimientos del Capital Mobiliario.
- Impuesto sobre el Valor Añadido.
- Impuesto sobre Transmisiones y A.J.D.
- Impuesto sobre Sociedades.
- Impuesto sobre Actividades Económicas y Licencia Fiscal.

Asimismo, el Impuesto General Indirecto Canario y el I.G.T.E. tienen abiertos a inspección desde el ejercicio 1993.

A efectos de inspección de Aduanas, la Sociedad tiene abiertos el IVA a la Importación y Aranceles desde el ejercicio 1993.

De las inspecciones llevadas a cabo por las autoridades fiscales correspondientes a los ejercicios 1987 a 1990, se han derivado actas fiscales por un importe total de 1.349.793 miles de pesetas, de las cuales se han firmado en conformidad y se han pagado actas por importe de 1.072.002 miles de pesetas, de los cuales 1.000.960 miles de pesetas se encuentran recogidos en el epígrafe de «Resultados extraordinarios» de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias adjunta; existiendo provisiones suficientes para cubrir el importe de las actas en disconformidad.

Las Uniones Temporales de Empresas están sometidas al régimen de transparencia fiscal.

## ( 1 5 ) I N G R E S O S Y G A S T O S

### (A) CONSUMO DE MATERIALES

El detalle de este epígrafe de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias adjunta a 31 de diciembre de 1995, en miles de pesetas, es el siguiente:

CONCEPTO	COMPRAS	VARIACIÓN	CONSUMO
MAT. PRIMAS	13.267.243	(106.050)	13.161.193
RESTO EXISTENC.	4.527.588	(501.985)	4.025.603
<b>TOTAL AGROMAN</b>	<b>17.794.831</b>	<b>(608.035)</b>	<b>17.186.796</b>
MAT. PRIMAS	4.154.940	(115.966)	4.038.974
RESTO EXISTENC.	730.619	40.941	771.560
<b>TOTAL UTE'S</b>	<b>4.885.559</b>	<b>(75.025)</b>	<b>4.810.534</b>
	<b>22.680.390</b>	<b>(683.060)</b>	<b>21.997.330</b>

### (B) GASTOS DE PERSONAL

La composición de este epígrafe de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias adjunta a 31 de diciembre de 1995, en miles de pesetas, es la siguiente:

CONCEPTO	IMPORTE
SUELDOS Y SALARIOS	12.748.992
SEGURIDAD SOCIAL CUOTA EMPRESA	2.893.188
OTROS GASTOS DE PERSONAL	707.273
<b>TOTAL AGROMAN</b>	<b>16.349.453</b>
SUELDOS Y SALARIOS	1.495.607
SEGURIDAD SOCIAL CUOTA EMPRESA	236.334
OTROS GASTOS DE PERSONAL	95.981
<b>TOTAL UTE'S</b>	<b>1.827.922</b>
	<b>18.177.375</b>

El importe correspondiente a las indemnizaciones por despidos incluidas como gasto del ejercicio 1995 asciende a 653 millones de pesetas.

La plantilla media por categorías de AGROMAN, Empresa Constructora, S.A. durante el ejercicio 1995, sin tener en cuenta los contratados específicamente para las obras en el exterior (1.186 personas), es la siguiente:

CATEGORÍAS	Nº PERSONAS
DIRECTIVOS Y TITULADOS UNIVERSITARIOS	482
TÉCNICOS ADMINISTRATIVOS	600
OPERARIOS, FIJOS DE OBRA Y EVENTUALES	1.543
	<b>2.625</b>

La composición de la plantilla media de AGROMAN, Empresa Constructora, S.A. durante el ejercicio 1995 es la siguiente:

TIPOS	Nº PERSONAS
FUJOS DE EMPRESA	1.451
FUJOS DE OBRA O TEMPORALES	1.174
	<b>2.625</b>

La composición de la plantilla de AGROMAN, Empresa Constructora, S.A. a 31 de diciembre de 1995 es la siguiente:

TIPOS	Nº PERSONAS
FUJOS DE EMPRESA	1.364
FUJOS DE OBRA O TEMPORALES	898
	<b>2.262</b>

#### (C) PRODUCCION

La distribución por especialidades de este epígrafe de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias adjunta correspondiente a AGROMAN, Empresa Constructora, S.A. a 31 de diciembre de 1995, en miles de pesetas, es la siguiente:

ESPECIALIDAD	AGROMAN	UTE'S
EDIFICACION	34.911.612	5.026.479
CARRETERAS	20.353.624	7.695.303
INFRAESTRUCTURA	3.539.613	4.461.858
OBRAS HIDRAULICAS	17.772.231	4.800.004
OBRAS ESPECIALES	2.764.675	1.008.358
OTROS	63.245	0
	<b>79.405.000</b>	<b>22.992.002</b>

La distribución geográfica de la producción correspondiente a AGROMAN, Empresa Constructora, S.A. a 31 de diciembre de 1995, en miles de pesetas, es la siguiente:

SITUACIÓN	AGROMAN	UTE'S
ESPAÑA	64.301.579	10.418.072
EXTRANJERO	15.103.421	12.573.930
	<b>79.405.000</b>	<b>22.992.002</b>

La distribución geográfica por Comunidades Autónomas de la producción correspondiente a AGROMAN, Empresa Constructora, S.A. a 31 de diciembre de 1995, en miles de pesetas, es la siguiente:

SITUACIÓN	AGROMAN	UTE'S
ANDALUCÍA	8.739.646	681.771
ARAGÓN	1.063.355	0
ASTURIAS	1.452.576	143.371
BALEARES	192.114	0
CANARIAS	2.874.099	1.747.089
CANTABRIA	3.319.401	577.763
CASTILLA - LA MANCHA	1.913.577	0
CASTILLA - LEÓN	4.411.801	748.084
CATALUÑA	7.936.307	2.970.935
EXTREMADURA	916.854	0
GALICIA	1.987.795	1.607.782
LA RIOJA	1.239.805	0
MADRID	9.363.442	0
MURCIA	2.435.678	0
NAVARRA	1.313.903	0
PAIS VASCO	8.452.175	363.784
VALENCIA	4.689.548	1.584.106
MELILLA	1.971.866	0
OTROS	27.637	(6.613)
	<b>64.301.579</b>	<b>10.418.072</b>

57

( 1 6 ) TRANSACCIONES EFECTUADAS  
CON EMPRESAS DEL GRUPO

El importe total de ingresos por las operaciones efectuadas por AGROMAN, Empresa Constructora, S.A. con las Empresas, tanto de su grupo como del Grupo Ferroviario, a 31 de diciembre de 1995 asciende a 39.408 miles de pesetas, mientras que el importe total de gastos asciende a 804.695 miles de pesetas.

Los saldos deudores con dichas sociedades, a 31 de diciembre de 1995, ascienden a 7.380 miles de pesetas, mientras que los saldos acreedores asciende a 273.860 miles de pesetas.

( 1 7 ) TRANSACCIONES EFECTUADAS  
EN MONEDA EXTRANJERA

El detalle de las operaciones efectuadas en moneda extranjera por AGROMAN, Empresa Constructora, S.A. a 31 de diciembre de 1995 es el siguiente:

CONCEPTO	EN MILES DE PESETAS
PRODUCCIÓN	15.103.421
COMPRAS	3.548.533
SUBCONTRATISTAS	3.950.348
SERVICIOS EXTERIORES	2.103.927

El detalle de las operaciones efectuadas en moneda extranjera por UTE's a 31 de diciembre de 1995 es el siguiente:

CONCEPTO	EN MILES DE PESETAS
PRODUCCIÓN	12.573.930
COMPRAS	2.918.321
SUBCONTRATISTAS	7.097.513
SERVICIOS EXTERIORES	1.040.901

( 1 8 ) REMUNERACIONES  
DE CONSEJEROS

Durante 1995 y debido al cambio de accionista mayoritario, ha habido un cambio significativo en los miembros del Consejo de Administración. En la Junta General de Accionistas del 30 de junio de 1995 se tomó el acuerdo de renovar los miembros del Consejo de Administración.

Las remuneraciones en concepto de sueldos a los miembros del antiguo y del nuevo Consejo de Administración, en concepto de dietas del antiguo y del nuevo Consejo de Administración y en concepto de indemnizaciones a los miembros del antiguo Consejo de Administración que han sido devengadas y satisfechas durante el ejercicio 1995 han ascendido a 151.635.770 pesetas.

Asimismo, durante el ejercicio 1995 se han satisfecho primas de Seguros de Vida y Medicina correspondientes a miembros del Consejo de Administración por importe conjunto de 405.000 pesetas.

A 31 de diciembre de 1995 no existen anticipos concedidos a los miembros del Consejo de Administración pendientes de devolución.

( 1 9 ) GARANTIAS COMPROMETIDAS

A 31 de diciembre de 1995, la Sociedad tenía prestados avales ante terceros por importe de 46.735 millones de pesetas, que en su mayor parte corresponden a los depositados ante organismos públicos y clientes privados para garantizar, principalmente, el buen fin de la ejecución de las obras.

( 20 ) UNIONES TEMPORALES  
DE EMPRESA

El detalle de las Uniones Temporales de Empresa que se han incorporado al Balance a 31 de diciembre de 1995, y a la Cuenta de Pérdidas y Ganancias correspondientes al ejercicio 1995, es el siguiente:

IMPORTES EN MILLONES DE PESETAS

ESPAÑA			
DENOMINACION DE UTE	% PART	CIFRA NEGOCIO	CARTERA
ACAL	65,00	7	0
AMUTE	32,70	39	4
UTAM	50,00	0	0
KRONSA - AGROMAN	50,00	0	0
ASAN	63,00	0	0
PUENTE CHAPINA	50,00	16	169
CAL	33,33	0	0
ABENGOA - AGROMAN	50,00	(2)	0
ACA	30,00	0	0
HORNACHUELOS	50,00	98	122
UTAM IV	50,00	0	0
AGRABE	50,00	88	0
UTAM V	50,00	0	0
UTAM VI	50,00	0	0
PRESA DE RULES	50,00	440	8.027
LAS PALMAS III	33,33	110	9
CECOMAS	50,00	0	0
CALAN	50,00	1	0
FAÑABE	50,00	(2)	44
CALAN II	50,00	(4)	48
GRANADILLA II	50,00	179	26
AGROMAN - FERROVIA:	50,00	610	2.440
BARRANCO TIRAJANA	50,00	853	148
AGESKA	40,00	0	0
VANOR	70,00	0	0
ASCEA	50,00	2	0
EPEA	50,00	0	0
EPEA II	50,00	0	0
SILEA	50,00	0	0
TERMICA	50,00	(1)	0
VILLAPÉREZ	40,00	145	346
PÁRAMO	82,50	747	5.288
AGROMAN - HOLZMAN	50,00	10	0
DIAGONAL	70,00	0	0
EDAR TORELLO	50,00	1	0
LLEIDA	50,00	2.941	2.339
VTE VILASECA	70,00	19	1.740

DENOMINACION DE UTE	% PART	CIFRA NEGOCIO	CARTERA
AMOZAFRA	100,00	0	0
AETEA	50,00	0	0
SENADO	50,00	0	0
CAVEA	37,12	0	0
AGROVIAS	64,25	0	0
AGROVIAS II	64,25	0	0
PRENSA	50,00	0	0
SOL II	33,33	0	0
ALFARO	50,00	0	0
FYA	50,00	0	0
AGROMAN - ISOLUX	60,00	0	0
CADESAS	20,00	(5)	0
ARGANDA	20,00	0	0
CANILLAS	50,00	0	0
SAGRA	40,00	0	0
MONSALBA	50,00	1.608	630
TERMIPAL	50,00	0	1.267
CORTEA II	50,00	0	0
UNIBERVAL	50,00	0	0
PRESA DE TOUS	50,00	1	0
LLOSEDAR	50,00	1.583	465
AGRODELTA	78,00	(3)	0
LAURENA IRU	40,00	0	0
BIRENA	100,00	0	0
BIRENA BI	100,00	0	0
ONDARRALDE	40,00	9	0
ANOETA	70,00	24	0
UNISADAR	50,00	(29)	0
ZORROZA	33,33	0	0
ONDARRALDE II	40,00	0	0
UNISADAR II	50,00	5	0
ONDARRALDE III	33,33	0	0
ANOETA BI	70,00	114	0
SAJA	50,00	0	0
GETXO - KAIA	50,00	578	3.686
PUJO - LANBERRI	50,00	200	709
AGROMAN - CORSAN	50,00	42	429
IUS BILBAO	33,33	0	586
		0	797

**EXTRANJERO**

DENOMINACION DE UTE	% PART	CIFRA NEGOCIO	CARTERA
VIA PERIMETRAL	50,00	[3]	0
AGROMAN - OCISA	50,00	2	0
CRTA. MÉNDEZ POTOSÍ	60,00	499	15
A.C.E.H.	25,00	0	0
ENHUA - MEXENA	33,33	0	0
FORD PORTUGAL	20,00	0	0
METRO LISBOA	33,00	4.163	3.939
FERROIBÉRICA	33,33	1	0
OLEODUCTO CHILE	50,00	(22)	0
EDIFICIO CTC	90,00	2.772	3.454
TUNEL EL MELÓN	50,00	700	88
PUERTO HAINA	75,00	871	592
REHABILITACIÓN CTRA.	100,00	655	549
FOZ-COA	20,00	417	2.059
COLOMBO	50,00	1.975	1.195
DELFINARIO	70,00	66	0
CONTRAEMBALSE	80,00	478	2.866

**( 2 1 ) CARTERA DE PEDIDOS**

El desglose por especialidades de obra a 31 de diciembre de 1995, en millones de pesetas, es el siguiente:

	AGROMAN	UTE'S
EDIFICACIÓN	31.147	5.446
CARRETERAS	10.638	12.962
INFRAESTRUCTURA	0	4.779
OBRAS HIDRÁULICAS	29.785	20.863
OBRAS ESPECIALES	3.152	26
	74.722	44.076

El desglose geográfico de la cartera total de la Sociedad a 31 de diciembre de 1995 es el siguiente:

CENTRO	12.950
NOROESTE	14.837
SUR	15.801
ESTE	18.316
NORTE	34.510
TOTAL NACIONAL	96.414
EXTERIOR	22.384
TOTAL CARTERA	118.798

## ( 2 2 ) CUADRO DE FINANCIACION

El cuadro de financiación relativo a los ejercicios 1995 y 1994 es el siguiente:

**AGROMAN, Empresa Constructora, S.A.**

## CUADRO DE FINANCIACION EJERCICIOS 1994 Y 1995

(Importes en pesetas)

APLICACIONES	1995	1994
RECURSOS APLICADOS EN LAS OPERACIONES	3.206.135.747	11.713.197.928
GASTOS DE ESTABLECIMIENTO Y DE FORMALIZACIÓN DE DEUDAS	370.841.949	96.021.356
ADQUISICIONES DE INMOVILIZADO		
INMOVILIZACIONES INMATERIALES	43.347.930	429.013.710
INMOVILIZACIONES MATERIALES	2.797.442.957	2.694.827.411
INMOVILIZACIONES FINANCIERAS	1.778.055.706	7.045.982.182
REDUCCIÓN DE CAPITAL Y RESERVAS	3.544.051.386	0
CANCELACIÓN O TRASPASO A CORTO PLAZO DE DEUDAS A LARGO PLAZO		
EMPÉSTITOS Y OTROS PASIVOS ANÁLOGOS	4.893.960.000	640.992.866
DE OTROS ACREEDORES A LARGO PLAZO	0	4.392.998
PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS	(70.160.125)	0
TOTAL APLICACIONES	16.563.475.550	22.621.428.451
EXCESO DE ORIGENES SOBRE APLICACIONES (AUMENTO DE CAPITAL CIRCULANTE)	15.248.238.845	0
ORIGENES	1995	1994
APORTACIONES DE LOS ACCIONISTAS	25.152.955.746	0
ENAJENACIÓN DE INMOVILIZADO		
INMOVILIZACIONES INMATERIALES	18.382	619.443
INMOVILIZACIONES MATERIALES	565.206.607	5.835.864.938
INMOVILIZACIONES FINANCIERAS	6.093.533.660	1.644.838.550
TOTAL ORIGENES	31.811.714.395	7.481.322.931
EXCESO DE APLICACIONES SOBRE ORIGENES (DISMINUCIÓN DE CAPITAL CIRCULANTE)	0	15.140.105.520

VARIACION DE CAPITAL CIRCULANTE	1995		1994	
	AUMENTOS	DISMINUCIONES	AUMENTOS	DISMINUCIONES
EXISTENCIAS	500.531.763	0	0	2.303.060.868
DEUDORES				
CUENTAS PENDIENTES DE CERTIFICAR	0	4.765.236.592	0	3.834.167.517
CUENTAS CERTIFICADAS PENDIENTES DE COBRO	0	4.500.108.391	0	2.846.925.115
EFFECTOS COMERCIALES A COBRAR	0	458.309.773	0	4.143.170.051
DEUDORES VARIOS	1.016.316.059	0	603.657.960	0
CUENTAS CON EMPRESAS DEL GRUPO	0	207.012.459	0	2.154.099.075
CUENTAS CORRIENTES CON UTE'S	0	0	14.918.431	0
PROVISIÓN PARA INSOLVENCIAS	1.053.754.775	0	0	3.572.149.201
ACREEDORES				
EMISIÓN DE OTROS VALORES NEGOCIABLES	223.286.925	0	67.281.575	0
DEUDAS CON ENTIDADES DE CRÉDITO	5.756.721.299	0	9.821.288.503	0
ACREEDORES COMERCIALES	0	346.095.831	0	2.604.351.818
ACREEDORES NO COMERCIALES	5.143.397.220	0	0	1.059.704.169
PROVISIÓN PARA OPERACIONES DE TRÁFICO	2.724.774.246	0	0	4.333.493.451
AJUSTES POR PERIODIFICACIÓN	0	210.325.016	68.703.521	0
INVERSIONES FINANCIERAS TEMPORALES	8.907.709.213	0	32.045.472	0
TESORERÍA	495.873.670	0	1.072.269.178	0
AJUSTES POR PERIODIFICACIÓN	0	87.038.263	30.851.105	0
<b>TOTAL</b>	<b>25.822.365.170</b>	<b>10.574.126.325</b>	<b>11.711.015.745</b>	<b>26.851.121.265</b>
VARIACION DEL CAPITAL CIRCULANTE				
(AUMENTO) DISMINUCION	(15.248.238.845)		15.140.105.520	
	10.574.126.325	10.574.126.325	26.851.121.265	26.851.121.265

63

## CONCILIACION RECURSOS GENERADOS EN LAS OPERACIONES

ORIGENES	1995	1994
RESULTADO CONTABLE DEL EJERCICIO	(5.340.204.864)	(19.345.856.443)
MAS		
DOTACIONES A LAS AMORTIZACIONES DEL INMOVILIZADO	2.767.156.411	2.695.677.032
DOTACIONES A LAS PROVISIONES DE INMOVILIZADO	1.355.388	3.843.118.284
AMORTIZACIÓN GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS	104.040.623	76.658.862
PÉRDIDAS EN LA ENAJENACIÓN DEL INMOVILIZADO	40.634.214	1.089.748.796
DOTACIONES A LAS PROVISIONES DE RIESGOS Y GASTOS	700.000.000	0
MENOS		
EXCESO EN LA PROVISIÓN DEL INMOVILIZADO	(1.335.275.128)	(916)
BENEFICIOS EN LA ENAJENACIÓN DEL INMOVILIZADO	(143.842.391)	(72.543.543)
<b>RECURSOS APLICADOS EN LAS OPERACIONES</b>	<b>(3.206.135.747)</b>	<b>(11.713.197.928)</b>

**AGROMAN, Empresa Constructora, S.A.**

**INFORME DE GESTION CORRESPONDIENTE  
AL EJERCICIO ANUAL TERMINADO  
EL 31 DE DICIEMBRE DE 1995**

Pese a la recesión del sector de la construcción durante el ejercicio 1995, la contratación ha ascendido a 94.686 millones de pesetas, lo cual supone un incremento del 14,31% con respecto al ejercicio 1994.

Como continuación de las medidas de reorganización patrimonial se han llevado a cabo las siguientes acciones:

- 1) En abril de 1995, ampliación de capital por importe de 11.643 millones de pesetas, más una prima de emisión del 10%, por lo que el incremento total de los fondos propios ascendió a 12.808 millones de pesetas.
- 2) Segregación de la sociedad filial AG Activos y Participaciones, S.A., mediante una reducción de capital por importe de 3.544 millones de pesetas.
- 3) Unificación de los valores nominales de las acciones de la serie A, de 7 pesetas, con las acciones de la serie B, de 700 pesetas, resultando una única serie de acciones con un valor nominal de 700 pesetas. La unificación finalizó en el mes de julio de 1995.
- 4) En septiembre de 1995, reducción del capital social por importe de 7.088 millones de pesetas, mediante la disminución del valor nominal de las acciones, para compensar resultados negativos de ejercicios anteriores.
- 5) En noviembre de 1995, ampliación del capital social por importe de 6.497 millones de pesetas, más una prima de emisión del 90%, por lo que el incremento total de los fondos propios ascendió a 12.345 millones de pesetas.

INFORME DE AUDITORIA DE CUENTAS ANUALES

A los accionistas de  
Agromán, Empresa Constructora, S.A.

1. Hemos auditado las cuentas anuales de AGROMÁN, EMPRESA CONSTRUCTORA, S.A., que comprenden el balance de situación al 31 de diciembre de 1995, la cuenta de pérdidas y ganancias y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de su presentación, de los principios aplicados y de las estimaciones realizadas.
2. De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias y del cuadro de financiación además de las cifras del ejercicio 1995, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales del ejercicio 1995. Con fecha 8 de mayo de 1995, otros auditores emitieron un informe sobre las cuentas anuales del ejercicio 1994 en el que expresaron una opinión con salvedades.
3. En nuestra opinión, las cuentas anuales del ejercicio 1995 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de AGROMÁN, EMPRESA CONSTRUCTORA, S.A. al 31 de diciembre de 1995 y de los resultados de sus operaciones, así como de los recursos obtenidos y aplicados durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.
4. El informe de gestión del ejercicio 1995 contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación de la Sociedad, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 1995. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de la Sociedad.

Arthur Andersen

Genaro Sarmiento

29 de febrero de 1996

Arthur Andersen  
Sociedad Anónima  
Calle de Alcalá, 100  
28014 Madrid

Domicilio Social:



V

.....  
**ORDEN DEL DIA**  
**DE LA JUNTA GENERAL**  
**ORDINARIA DE ACCIONISTAS**  
.....



ORDEN DEL DIA DE LA JUNTA  
GENERAL ORDINARIA  
DE ACCIONISTAS

**Primero.-** Examen y Aprobación de las Cuentas Anuales de AGROMAN EMPRESA CONSTRUCTORA, S.A. correspondientes al ejercicio cerrado el 31 de Diciembre de 1995, de la Gestión del Consejo de Administración durante dicho ejercicio y de la propuesta de aplicación de sus resultados.

**Segundo.-** Propuesta de autorización al Consejo de Administración para la adquisición derivativa de acciones propias de AGROMAN EMPRESA CONSTRUCTORA, S.A., con los límites establecidos legalmente.

**Tercero.-** Solicitud de inclusión de AGROMAN EMPRESA CONSTRUCTORA, S.A. en el régimen de los grupos de sociedades del Impuesto sobre Sociedades.

**Cuarto.-** Delegación de facultades para formalizar los acuerdos adoptados.

**Quinto.-** Aprobación del Acta en cualquiera de las formas legalmente previstas.

# AGROMAN, E. C. S. A.

## OFICINAS CENTRALES

Campo de las Naciones  
Avda. del Partenón, 4 (28042 MADRID)  
Teléfono: 91/300.85.00      Telefax: 91/300.88.96

## DIRECCIONES DE ZONA

**Centro - Director: Mauricio Fernández de Clerck**  
Orense, 16-21 (28020 Madrid)  
Teléfono: 91-598.13.53      Telefax: 91-556.82.19

**Este - Director: Ignacio Guardia Alonso**  
Sabino Arana, 32 y 34 (08028 Barcelona)  
Teléfono: 93-330.89.51      Telefax: 93-330.32.84

**Noroeste - Director: Juan Ramón Esteve Bernabéu**  
Juan García Hurtado, 19-21 (47014 Valladolid)  
Teléfono: 983-36.00.01      Telefax: 983-36.00.09

**Norte - Director: José María Pascual Larragoiti**  
Ercilla 24, 5º (48011 Bilbao)  
Teléfono: 94-416.20.77      Telefax: 94-416.58.83

**Sur - Director: Juan Ignacio Abad Puertas**  
Ctra. de la Esclusa, 3 (41001 Sevilla)  
Teléfono: 95-455.85.00      Telefax: 95-455.85.25

## DELEGACIONES EN ESPAÑA

**Andalucía Occidental**  
Ctra. de la Esclusa, 3 (41011 SEVILLA)  
Teléfono: 95-455.85.00      Telefax: 95-455.85.25

**Andalucía Oriental**  
Avda. Constitución, 20 Of. 201 (18012 GRANADA)  
Teléfono: 958-20.78.58      Telefax: 958-20.78.13

**Aragón**  
Coso 98-100 (50001 ZARAGOZA)  
Teléfono: 976-21.19.66      Telefax: 976-21.57.81

**Asturias**  
Telesforo Cuevas, 2-1ºB (33005 OVIEDO)  
Teléfono: 985-23.11.00      Telefax: 985-25.93.06

**Baleares**  
Alejandro Roselló, 15 (07002 PALMA DE MALIORKA)  
Teléfono: 971-72.51.23      Telefax: 971-72.36.78

**Canarias**  
Puccini, 11 (35006 LAS PALMAS)  
Teléfono: 928-23.25.11      Telefax: 928-24.62.45

**Cantabria**  
San Fernando, 16 (39010 SANTANDER)  
Teléfono: 942-23.90.08      Telefax: 942-37.64.42

**Castilla-La Mancha**  
Nueva Orleans, 2-3ª izda. (45004 TOLEDO)  
Teléfono: 925-21.53.52      Telefax: 925-21.46.54

**Castilla-León**  
Muro, 16-Entrepanta (47004 VALLADOLID)  
Teléfono: 983-30.84.22      Telefax: 983-39.75.55

**Cataluña**  
Sabino Arana, 32 y 34 (08028 BARCELONA)  
Teléfono: 93-330.89.51      Telefax: 93-330.32.84

**Comunidad Valenciana**  
Isabel La Católica, 8-3º (46004 VALENCIA)  
Teléfono: 96-352.87.27      Telefax: 96-351.70.94

**Extremadura**  
Urbanización Cruz del Campo - Juan de la Cierva, 23  
(06800 MERIDA, Badajoz)  
Teléfono: 924-37.11.27      Telefax: 924-37.02.31

**Galicia**  
Avda. Lunares Rivas, 11 (15005 LA CORUÑA)  
Teléfono: 981-12.73.18      Telefax: 981-12.28.46

**Madrid**  
Orense, 16-21 (28020 MADRID)  
Teléfono: 91-598.13.53      Telefax: 91-556.82.19

**Murcia**  
Mar Menor, 2-Entresuelo (30009 MURCIA)  
Teléfono: 968-24.06.45      Telefax: 968-24.16.18

**País Vasco - Vizcaya**  
Ercilla, 24-5º (48011 BILBAO)  
Teléfono: 94-416.20.77      Telefax: 94-416.58.83

**País Vasco - Guipuzcoa**  
Ursula, 4 (20006 SAN SEBASTIAN)  
Teléfono: 943-42.91.47      Telefax: 943-43.02.36



**DELEGACIONES EN EL EXTERIOR**

**Bolivia**

Avda Busch, 1136 - Edificio Sucre, 1° B - LA PAZ  
Teléfono 5912-39.26.44      Telefax: 5912-39.26.41

**Chile**

Madlever, 225, 21° Piso - SANTIAGO DE CHILE  
Teléfono: 562-632.36.73      Telefax: 562-633.01.00 y 633.44.08

**Ecuador**

Carchi, 601 y Qusquis - GUAYAQUIL  
Teléfono: 5934-28.07.51      Telefax: 5934-28.13.52

**Portugal**

Rua Gral. Firmno Miguel, 5-8° - Urbanização da Qta. Laranjeiras  
Junto ao Hotel Penta 1600 LISBOA  
Teléfono: 3511-726.70.41      Telefax: 3511-727.23.88

**República Dominicana**

Avda. J. F. Kennedy - Edif. Haché - 3° Este - SANTO DOMINGO  
Teléfono: 1809-566.01.81 al 86      Telefax: 1809-541.75.86