



# Capital Market Day

23 de noviembre 2022

endesa

# Agenda



## José Bogas, CEO

2023-25  
Plan Estratégico

- Endesa en el contexto energético
- Acciones estratégicas de Endesa



## Luca Passa, CFO

2023-25  
Strategic Plan

- Finanzas de la estrategia integrada
- Gestión financiera



## José Bogas, CEO

- Conclusiones

# Endesa en el contexto energético

José Bogas  
CEO

The Endesa logo is displayed in the bottom right corner. It features the word "endesa" in a lowercase, sans-serif font. The letters are primarily blue, with a gradient effect that transitions from a darker blue on the left to a lighter blue on the right. The letters are slightly spaced out, giving it a modern and clean appearance.

# Electrificación limpia: la solución para hacer frente a ...



**Asequibilidad**



Reducción del precio eléctrico en la UE para 2030



**Seguridad**



Reducción de las importaciones de gas de la UE en 2030



**Sostenibilidad**



Reducción de las emisiones de GEI de la UE para 2030

Electrificación  
limpia para  
crear  
sistemas  
energéticos  
**asequibles,**  
**seguros y**  
**sostenibles**

Posible ampliación del objetivo de reducción en la UE al **57%** frente al **55%** en respuesta a la crisis energética

# Un mix de activos único para afrontar los retos de las nuevas oportunidades de negocio...

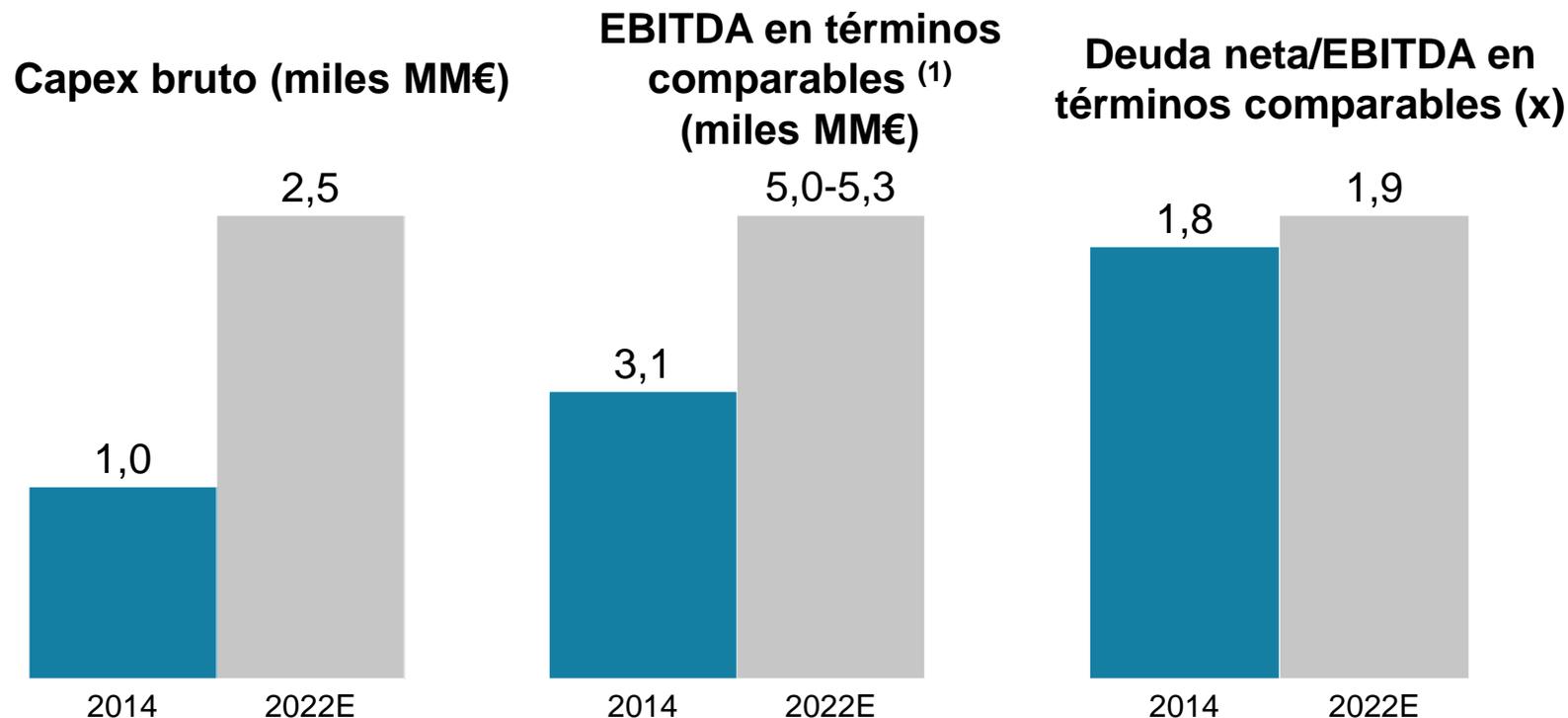


2022E vs. 2014



(1) Peninsular

# ...así como un sólido historial de cumplimiento



138% Rentabilidad total para el accionista (2)

15% Inversores ESG (3)

~12%

~6%

~1%

TACC  
2014-22E

(1) Excluyendo el efecto de 238 MM€ de la transacción de Endesa X Way

(2) Período de inicio: precio de la acción de suscripción preferente el 20 de noviembre de 2014 (última OPV). Incluye los dividendos reinvertidos (precio de la acción de 2022 a 21 de noviembre 18,775 €/sh). Calculado con datos de Bloomberg

(3) Inversores socialmente responsables sobre el total del capital a diciembre de 2021 (Informe de sostenibilidad 2021)

# Acciones estratégicas de Endesa

The logo for Endesa, featuring the word "endesa" in a lowercase, sans-serif font. The letters are blue with a white outline, and the "e"s are stylized with a horizontal bar.



# Acciones estratégicas de Endesa



Posición integrada  
en toda la cadena  
de valor para  
ofrecer un servicio  
de valor añadido a  
nuestros clientes

1

Mejorar el mix de la cartera (ventas y generación) para optimizar el perfil de riesgo/rentabilidad

2

Descarbonización como motor clave para lograr la competitividad, la sostenibilidad y la seguridad

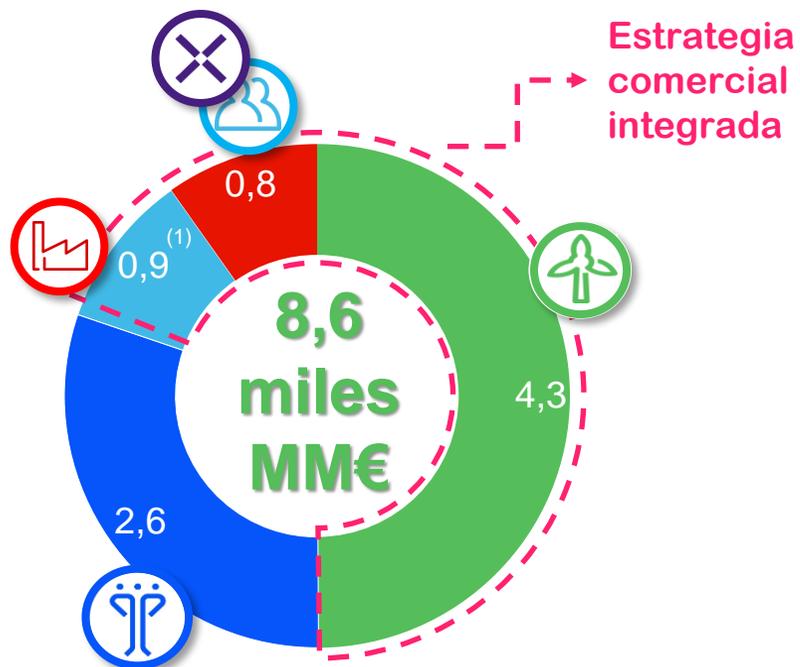
3

Reforzando, creciendo y digitalizando las redes para permitir la transición

# Un plan de inversión adaptado al nuevo contexto energético...



2023-25 Capex bruto por actividad



Inversiones impulsadas por la maximización del margen integrado y la reducción de las emisiones de CO<sub>2</sub>

Ampliación de la oferta de productos y servicios

Las redes como factor clave de la electrificación

Capex Neto (miles MM€)

7,7

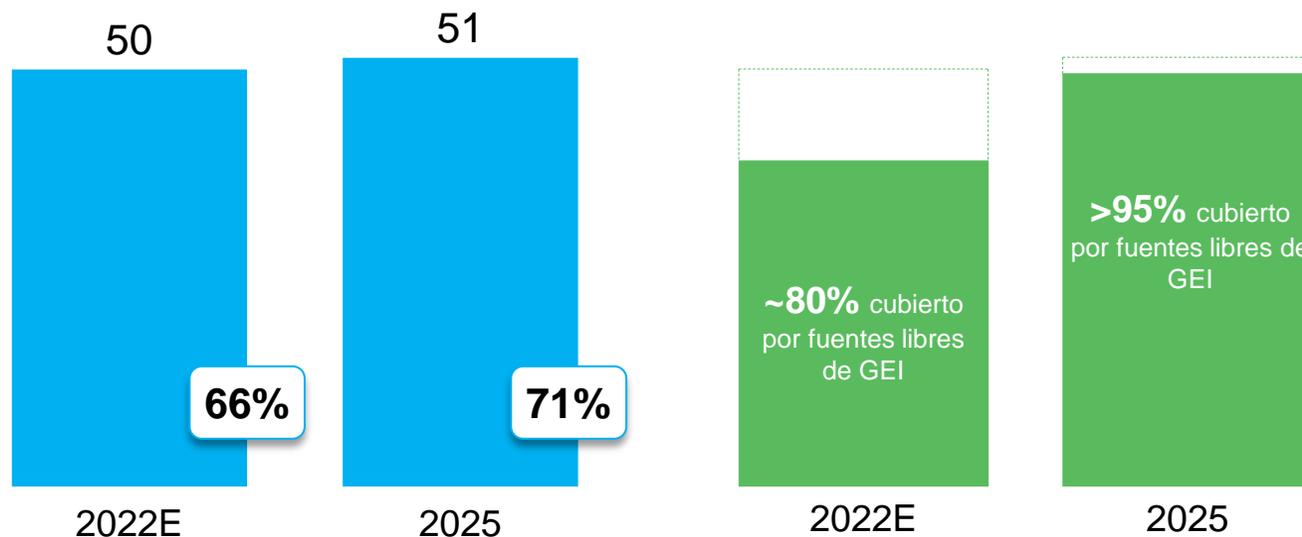
(1) La cifra de Gx convencional incluye CCGT, nuclear, extrapeninsular, estructura corporativa, servicios y ajustes.

# ...mejorando continuamente la cobertura de las ventas y apoyando los precios asequibles a lo largo del tiempo...



Ventas eléctricas liberalizadas a precio fijo (TWh)

Cobertura de ventas eléctricas a precio fijo (%)



% sobre el total de ventas liberalizadas

Una mayor cobertura de **ventas** con una **producción libre de GEI** mejora los **márgenes** e impulsa una **oferta comercial** más sostenible

La penetración de las energías renovables reduce el coste del abastecimiento

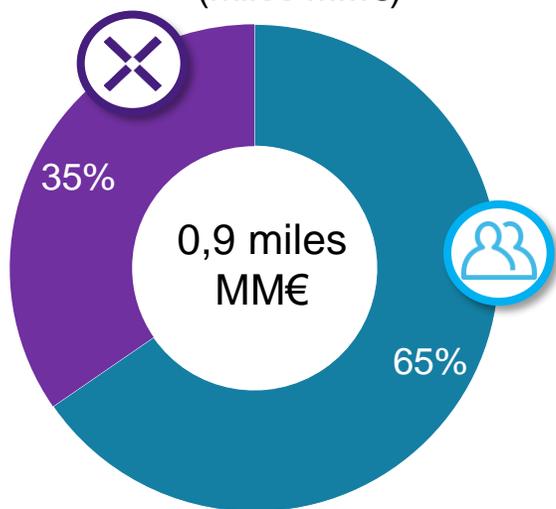
Estrategia comercial adaptada a las necesidades de los clientes de energía limpia y asequible

# ...creando valor para nuestros clientes a través de una completa gama de precios asequibles



## Capex por productos

2023-25 Capex acumulado de Clientes (miles MM€)



■ Productos  
■ Servicios

## Oferta comercial

	2022E	2025	
Clientes eléctricos <sup>(1)</sup> (MM)	6,9	7,3	+6%
Ventas eléctricas precio fijo <sup>(1)</sup> (TWh)	50	51	+2%
Puntos de recarga (k)	14	66	5x
Contratos E-home (MM)	2,5	2,8	+12%

Precio de venta<sup>(2)</sup> : -10% 2025 vs 2022

Mejorar la electrificación de **la base del cliente**

Oferta integrada de Clientes de **productos y servicios**

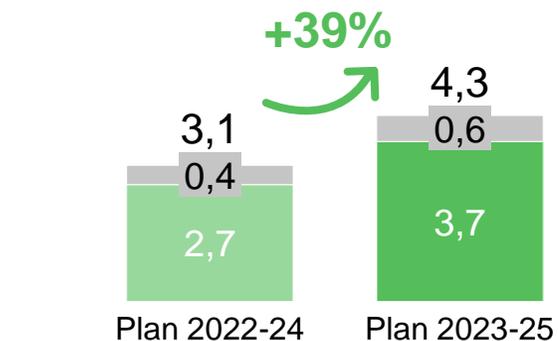
(1) Liberalizado  
(2) Precio fijo final de venta a clientes

# Descarbonización progresiva de nuestro mix energético y optimizando el abastecimiento comercial



Capex renovable acumulado (miles MM€)

Capacidad eólica y solar adicional (GW)



■ Crecimiento Solar&Eólico <sup>(1)</sup>  
■ Resto capex renovable

	3,6 GW	3,0 GW
	0,4 GW	1,4 GW
	-	0,2 GW



La producción renovable de 2025 aumenta un 85%<sup>(2)</sup> frente a 2022E

91%<sup>(2)</sup> Producción libre de CO<sub>2</sub> en 2025 frente al 72% en 2022E

<50<sup>(2)</sup> gCO<sub>2 eq</sub> /kWh en 2025, lo que supone un descenso del ~70% respecto a 2022E

(1) Capex asignado a proyectos con COD dentro del plan  
(2) En la península

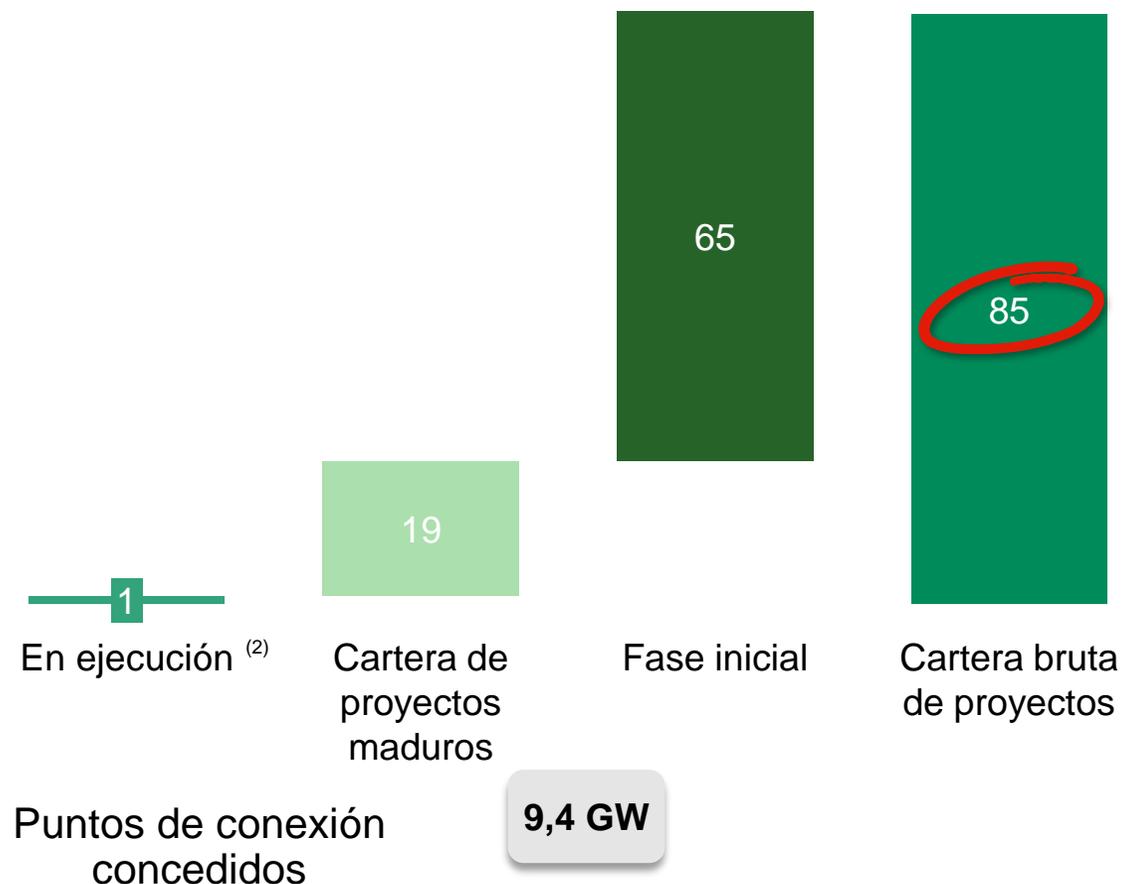
# ...respaldado por una sólida cartera de proyectos para apoyar el crecimiento renovable...



Cartera de proyectos maduros y en ejecución por COD<sup>(1)</sup>



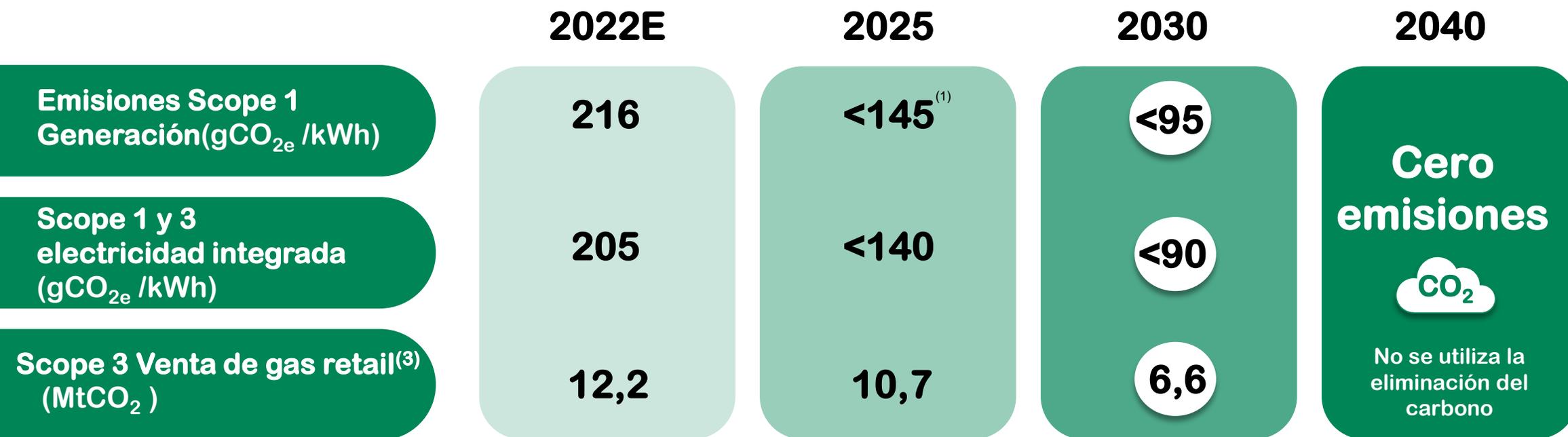
Cartera bruta de proyectos<sup>(2)</sup> renovables (GW)



- ~30% de la nueva capacidad prevista para 2023-25 ya están en ejecución
- Cartera de proyectos maduros que cubre ~4x objetivos residuales

(1) Sin considerar baterías (5 GW)  
 (2) A partir del 31 de octubre de 2022. Incluye baterías  
 (3) Sólo se consideran los proyectos con fecha de puesta en marcha 2023-25

# ...y acelerar el camino hacia las cero emisiones



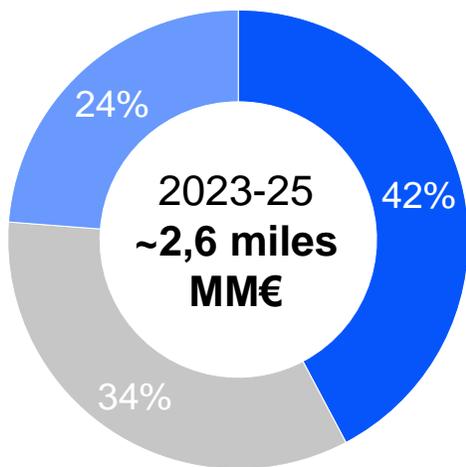
**Senda de descarbonización alineada con el objetivo 1,5 °C** que cubre las principales emisiones directas e indirectas<sup>(2)</sup> en toda la cadena de valor

(1) <50 grCO<sub>2</sub>/kWh península  
 (2) Endesa se compromete a mitigar las emisiones restantes de S1+2+3 de acuerdo con la ruta de 1,5  
 (3) El objetivo no incluye las operaciones de fusiones y adquisiciones

# La digitalización en distribución es un factor clave para la electrificación limpia y la resiliencia de la red



## Capex bruto por naturaleza (miles MM€)

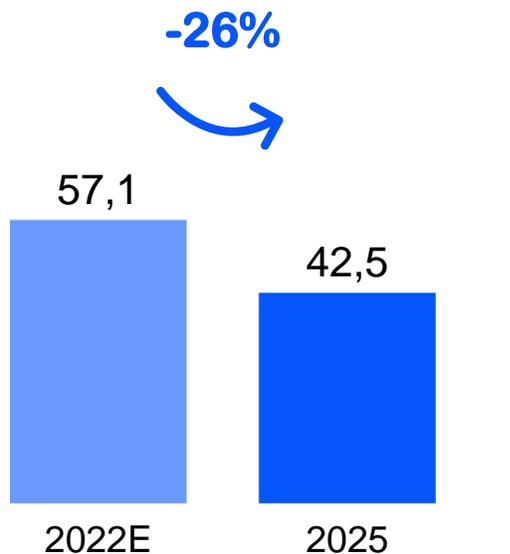


- Digitalización
- Calidad & Resiliencia
- Conexiones

RAB 2025 (miles MM€)

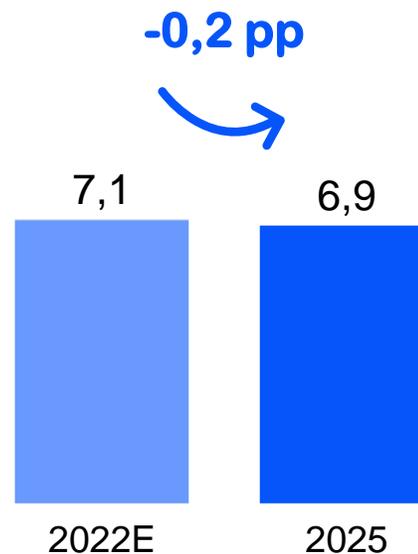
**11,3**

## TIEPI<sup>(1)</sup> (min)



0,9 NIEPI<sup>(2)</sup> (#) 0,8 -11%

## Pérdidas (%)



132 Electricidad distribuida (TWh)<sup>(3)</sup> 143 +8%

Centrandonos en la calidad, resiliencia y digitalización de las redes de distribución

Redes para hacer frente a las crecientes necesidades de los clientes

Los marcos regulatorios deben facilitar la transformación hacia los objetivos Net Zero

(1) Tiempo de Interrupción Equivalente a la Potencia Instalada. Según el regulador español. Minutos de interrupción Propio + Programado y Transporte  
 (2) Número de Interrupciones Equivalente a la Potencia Instalada  
 (3) Energía suministrada a los clientes, con o sin contrato, consumo auxiliar de los generadores y salidas a otras redes (transporte y distribución).

# Un plan industrial para maximizar el valor de nuestro modelo integrado...

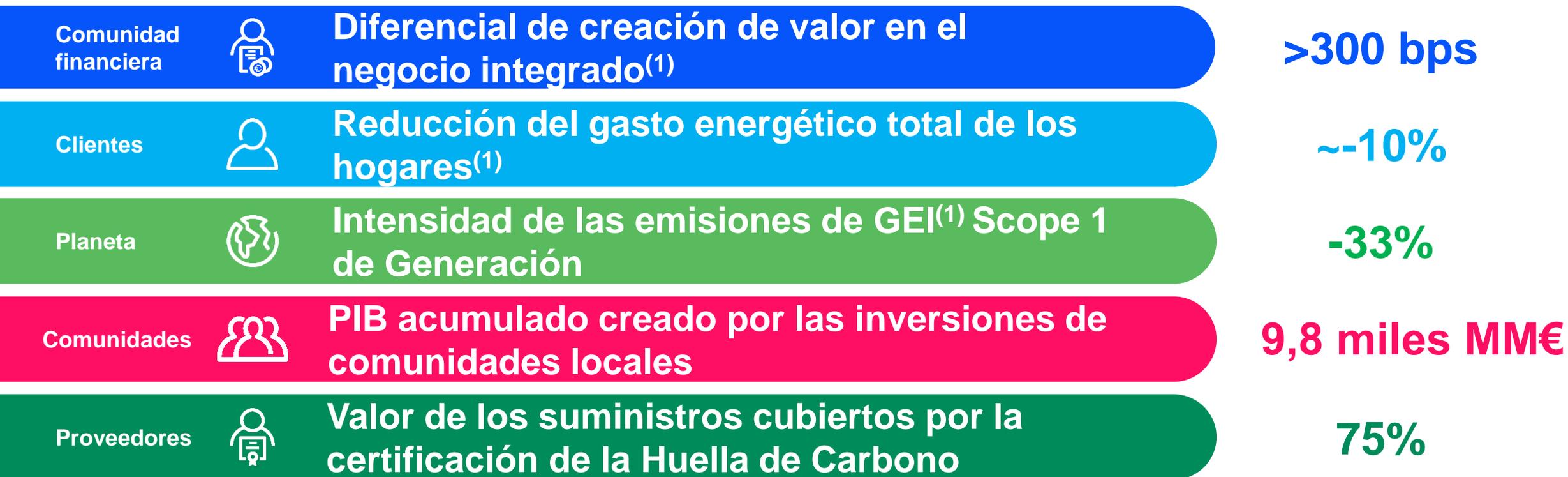


	2022E	2025
 Clientes eléctricos liberalizados	6,9 MM	7,3 MM
 Ventas cubiertas por Fuentes libres de GEI <sup>(1)</sup>	~80%	>95%
 Capacidad renovable <sup>(2)</sup>	9,2 GW	13,9 GW
 Capacidad renovable sobre el total <sup>(2)</sup>	54%	66%
 Producción libre de GEI sobre el total <sup>(2)</sup>	72%	91%
 CAPEX digitalizado de la distribución (2023-25)		42%
 TIEPI	~57 min	~42 min

Un posicionamiento privilegiado para protagonizar el camino de la electrificación

(1) Ventas a precio fijo  
(2) Peninsular

# ...y crea valor para todos nuestros stakeholders



(1) 2025 frente a 2022

# Finanzas de la estrategia integrada

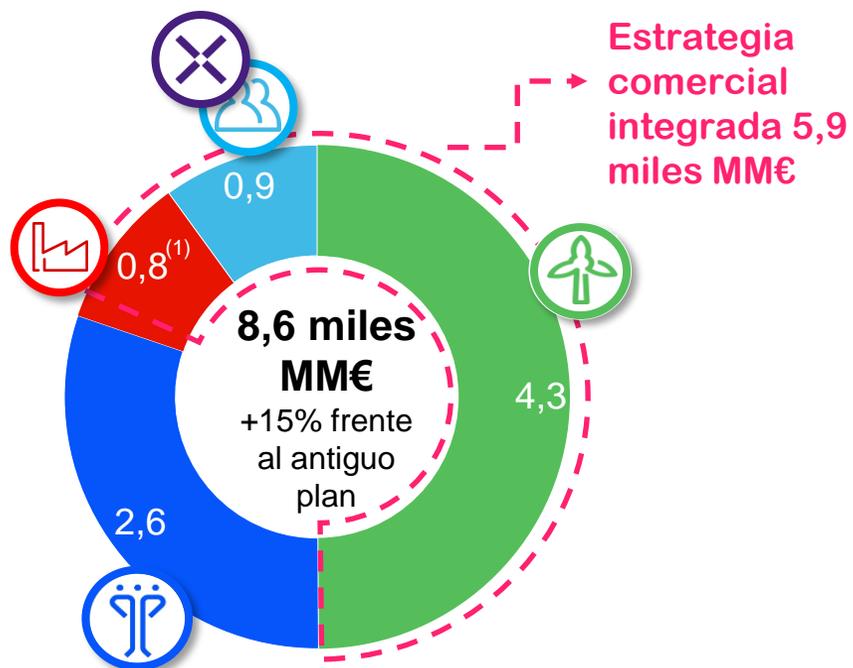
Luca Passa  
CFO

The logo for Endesa, featuring the word "endesa" in a lowercase, sans-serif font. The letters are blue, with a white horizontal bar passing through the middle of the 'e', 'n', and 's'.

# Nuestras inversiones de los próximos tres años alineadas con los ODS y la taxonomía de la UE



2023-25 Capex bruto por negocio



Capex neto (miles MM€)

**7,7**

## Alineación de la inversión en los ODS



## Alineación capex taxonomía UE (2)



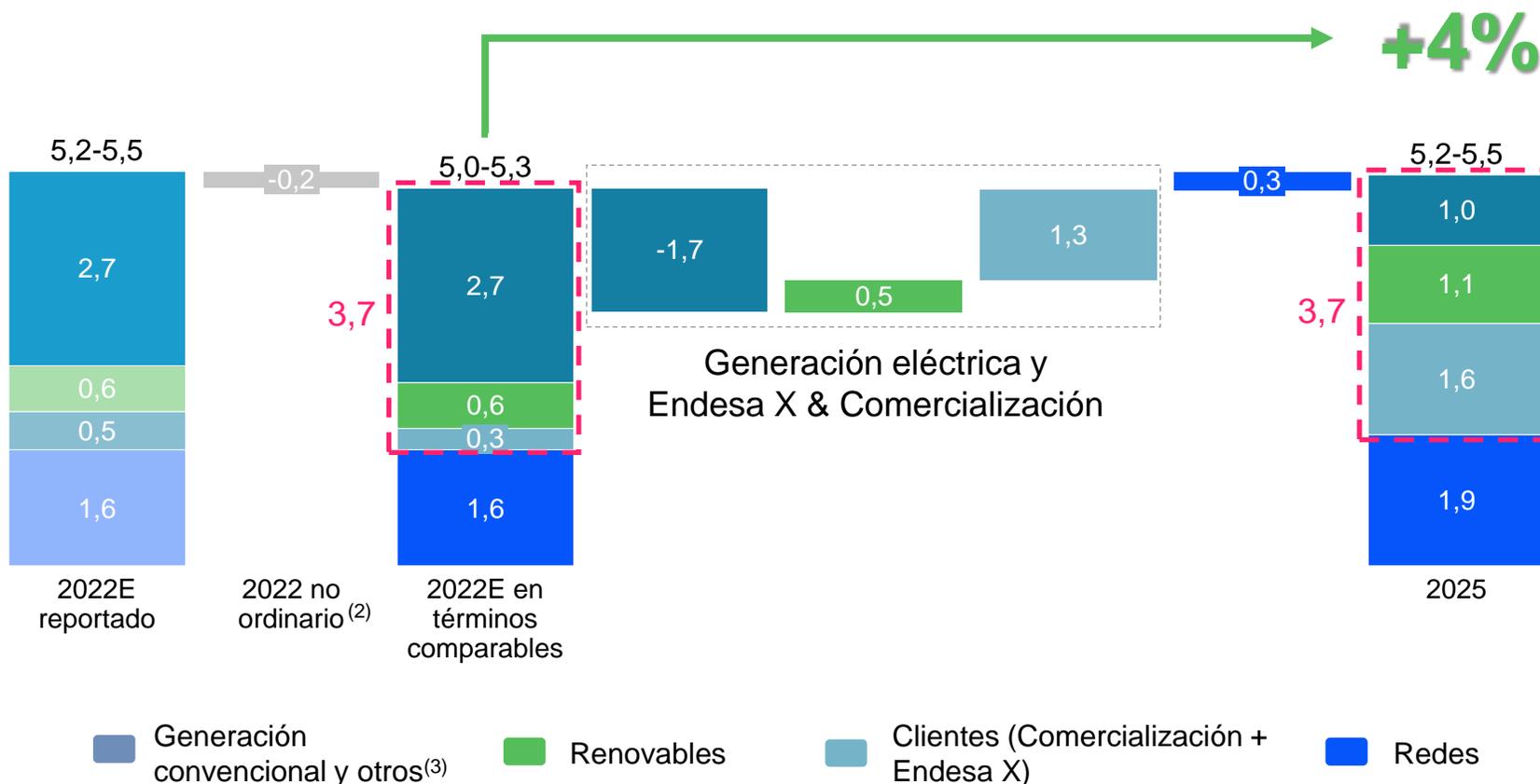
(1) La cifra de Gx convencional incluye CCGT, nuclear, extrapeninsular, estructura corporativa, servicios y ajustes.

(2) Excluyendo el capex en la Generación Convencional, la venta al por menor y otros servicios

# Crecimiento del EBITDA en términos comparables debido al esfuerzo inversor y a la normalización del contexto de mercado



EBITDA por negocio<sup>(1)</sup> (miles MM€)



Normalización de la generación convencional combinada con una mayor contribución de las renovables

Una evolución más integrada impulsada por un menor coste de aprovisionamiento

Negocio de distribución estable sin recurrentes

(1) Cifras redondeadas. Gráficos basados en el rango superior. Estimación en ausencia de datos no recurrentes

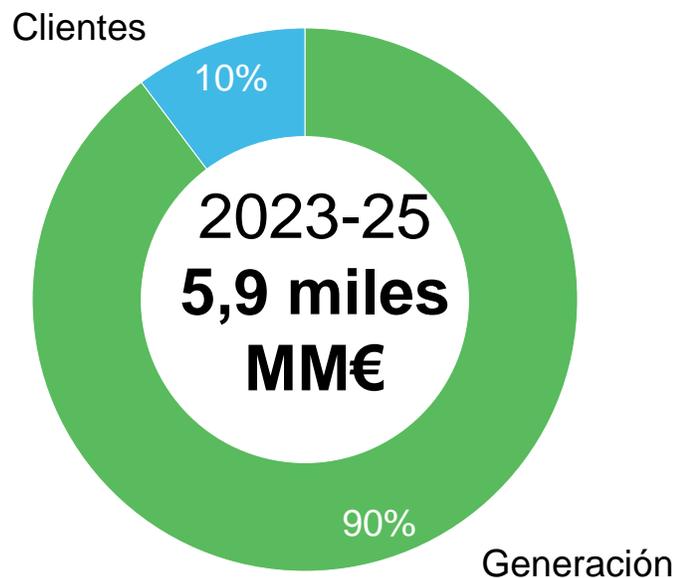
(2) Excluyendo el efecto de 238 MM€ de la transacción de Endesa X Way

(3) Incluye nucleares, centrales de ciclo combinado, extrapeninsular y otros

# Generación eléctrica y Endesa X & Comercialización

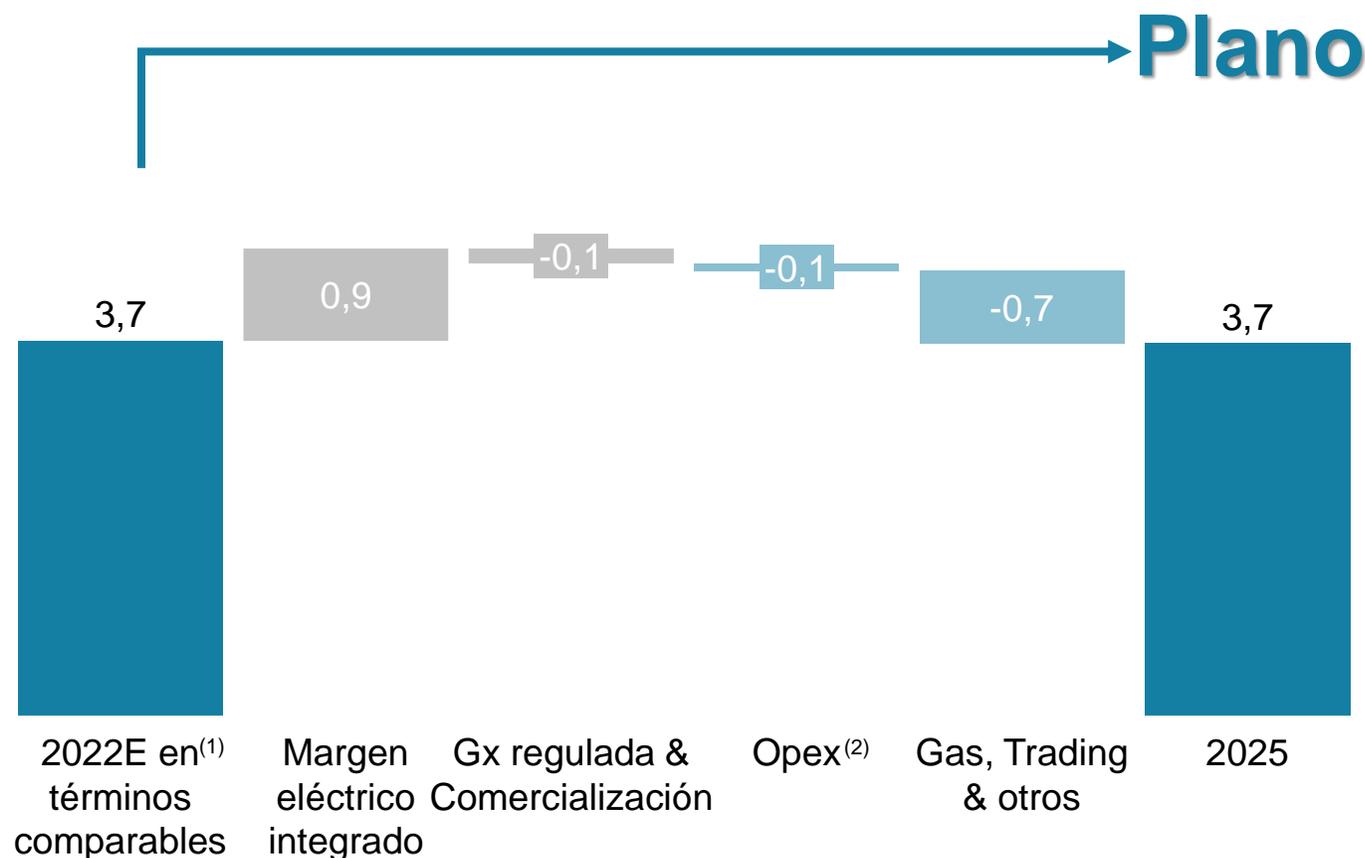


## Capex acumulado



**SPREAD TIR-WACC**  
**>300 bps**

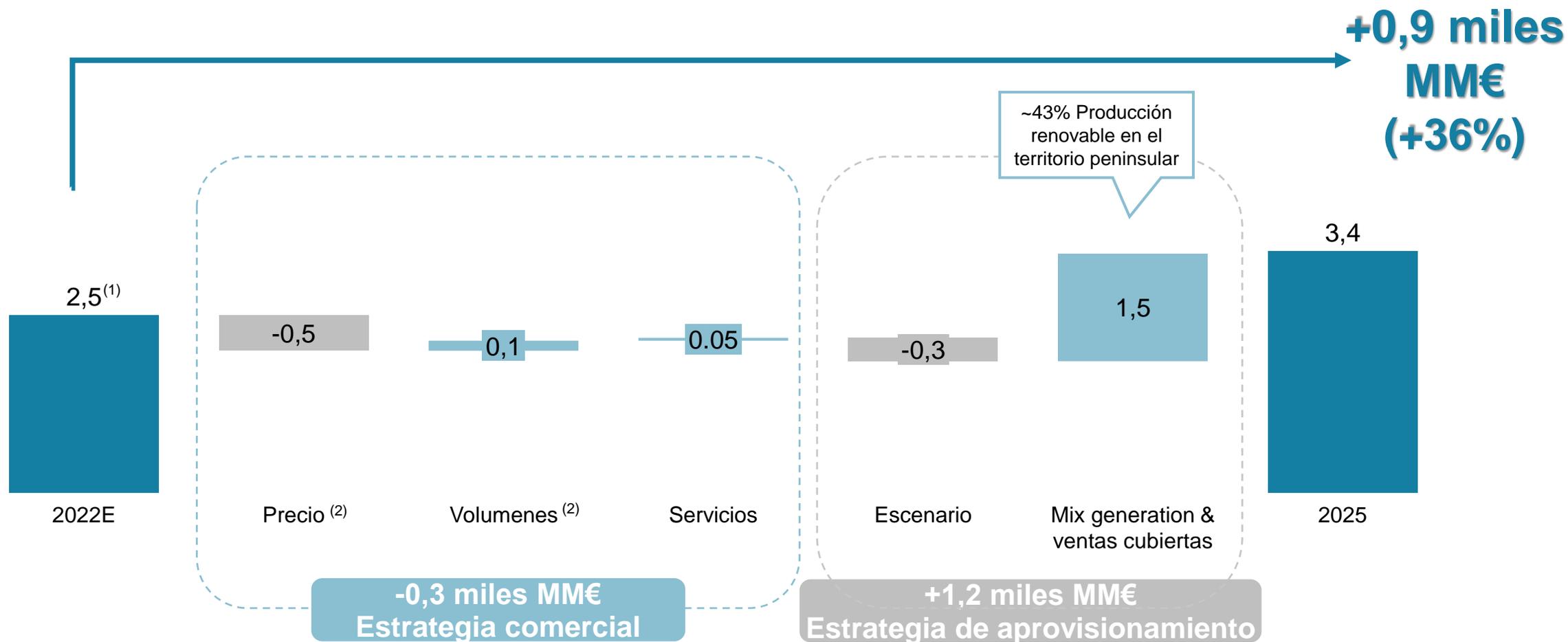
## Evolución del EBITDA a lo largo de 2022E-2025 (miles MM€)



(1) Excluyendo el efecto de 238 MM€ de la transacción de Endesa X Way

(2) Sin incluir los costes directos de Gx y Endesa X incluidos en el margen eléctrico integrado

# 2022E-2025 Evolución del margen eléctrico integrado



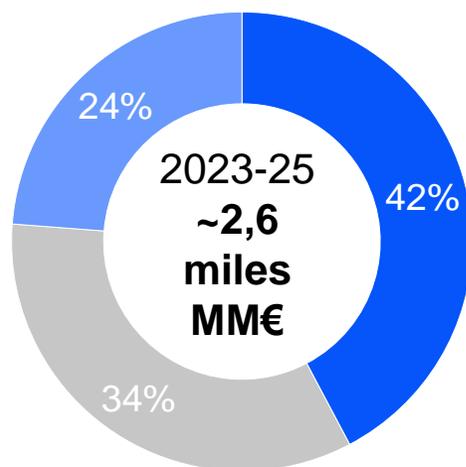
(1) Conciliación: Margen eléctrico liberalizado- Posición corta - Servicios auxiliares - Ingresos regulados de Generación + Endesa X + Costes directos de Generación y Endesa X

(2) Efecto sobre las ventas a precio fijo

# Redes: Resultados recurrentes estables



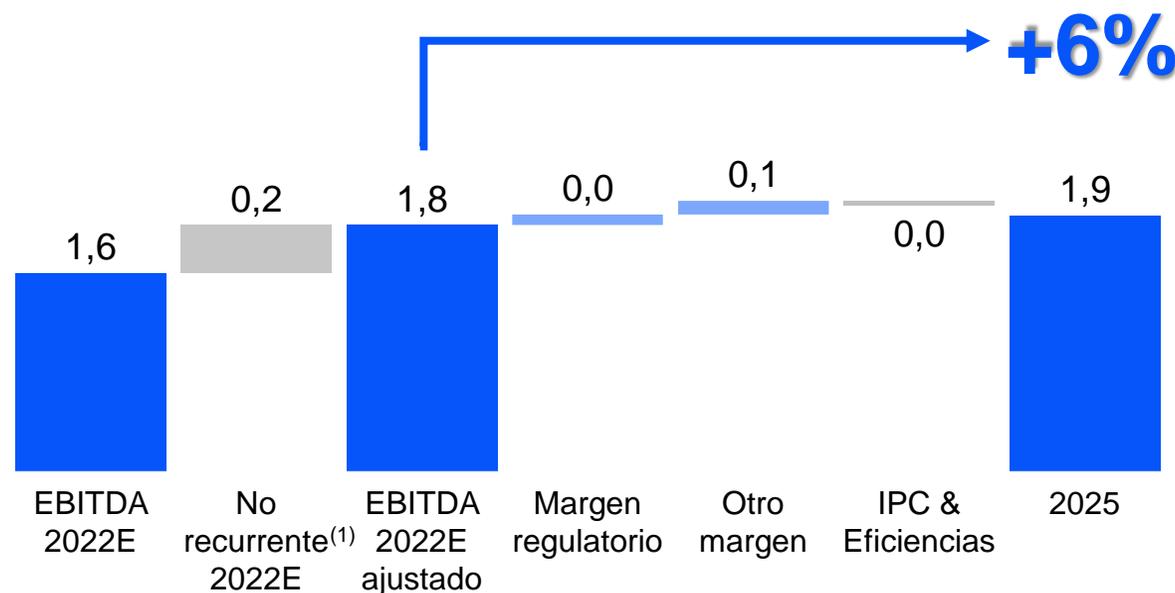
## Capex bruto por naturaleza (miles MM€)



Digitalización    Calidad & Resiliencia    Conexiones

**SPREAD TIR-WACC**  
**~100 pbs**

## Evolución del EBITDA a lo largo de 2022E-2025 (miles MM€)

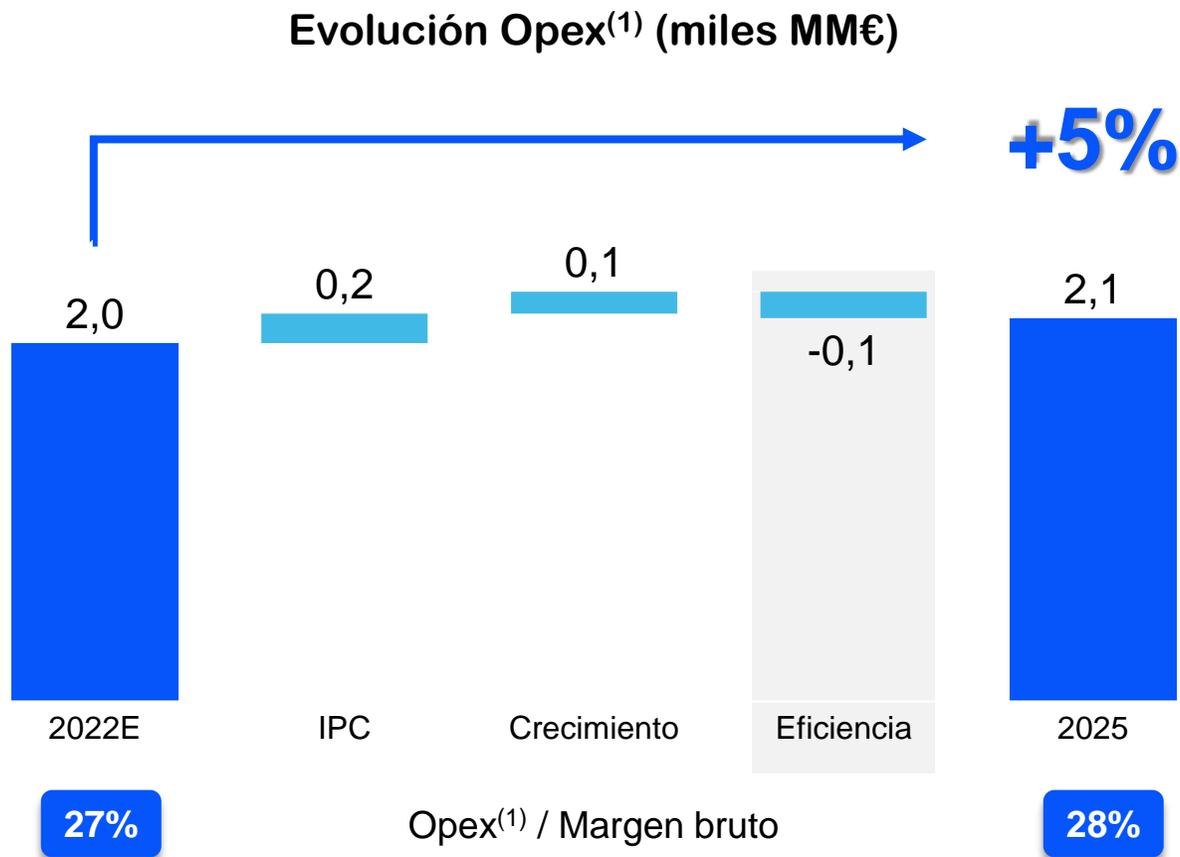


RAB (miles MM€) **11,6**

**11,3**

(1) 2022 no recurrente: -180 MM€ por la actualización de la actividad de remuneración de la distribución en 2017-2019

# La evolución de los costes fijos se ve afectada por el contexto de alta inflación y por el crecimiento



**KPIs**

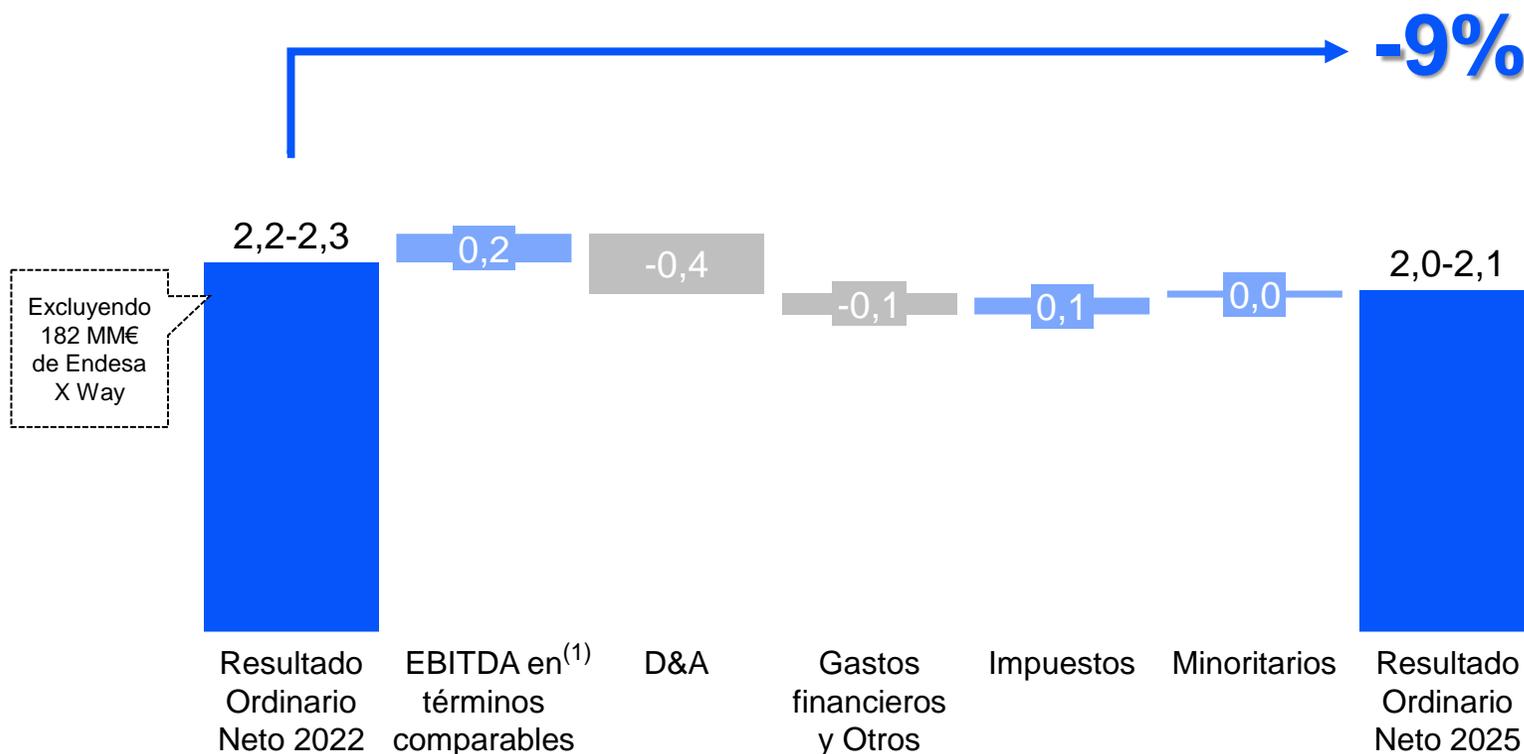
	2022E	2025	Change
<b>Renovables</b>			
 <b>Coste unitario</b> €/MWh	19	15	-21%
<b>Redes</b>			
 <b>Coste unitario <sup>(2)</sup></b> €/usuario final	43	46	+7%
<b>Clientes</b>			
 <b>Coste del servicio</b> Opex/cliente, €/cl.	10,8	11,3	+5%

(1) Opex: Costes fijos totales en términos nominales (netos de capitalizaciones). Cifras redondeadas

(2) Excluyendo los no recurrentes

# Evolución del Resultado Ordinario Neto

Miles MM€



Excluyendo 182 MM€ de Endesa X Way

Resultado Ordinario Neto / EBITDA en términos comparables<sup>(1)</sup> ~43%

~38%

Mayor amortización debido al aumento de las inversiones de crecimiento

Las deudas incobrables se mantienen estables a lo largo del periodo

Los gastos por intereses aumentan debido al mayor coste de la deuda (2,7%), a pesar de la normalización de la deuda bruta

Nuevo impuesto sobre Utilities que afecta a 2023-24 a nivel de EBITDA y Resultado Ordinario Neto

(1) Excluyendo el efecto de 238 MM€ de la transacción de Endesa X Way

# Gestión financiera

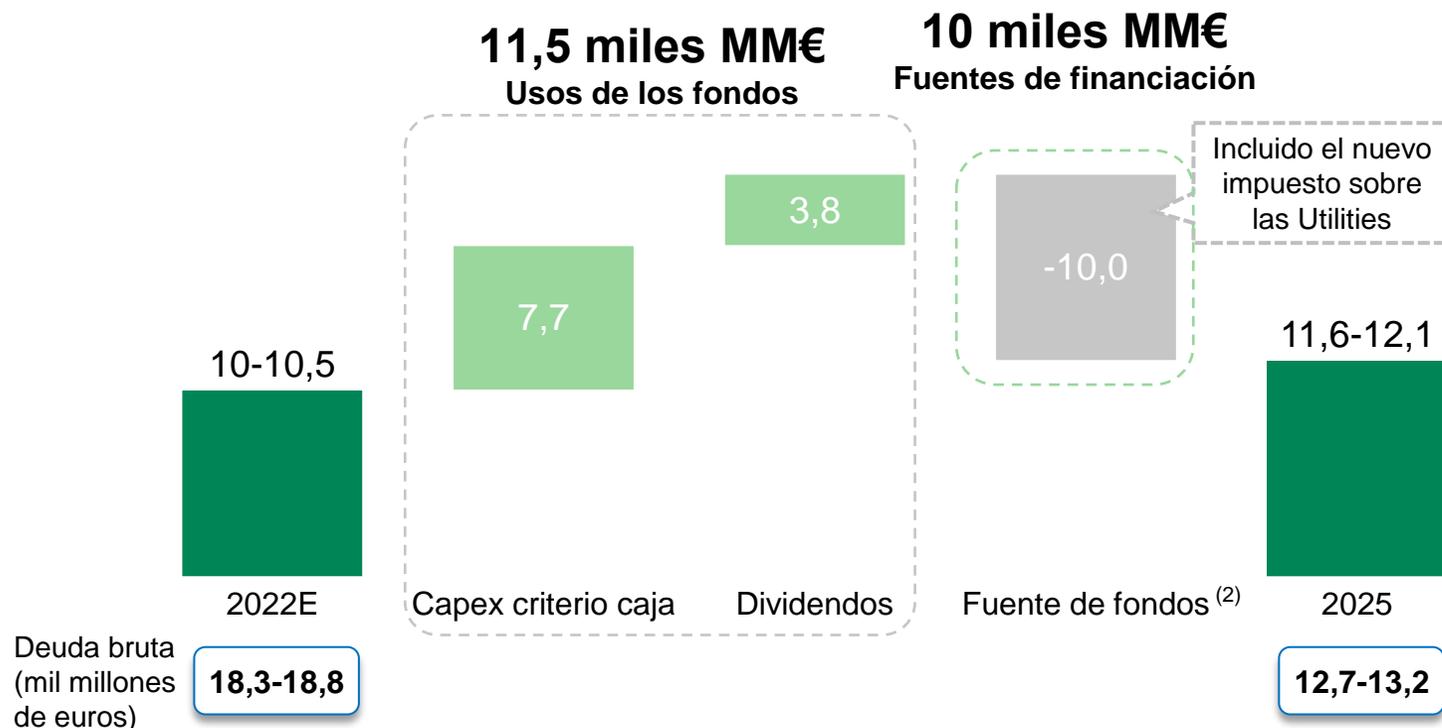
Luca Passa  
CFO

The logo for Endesa, featuring the word "endesa" in a lowercase, sans-serif font. The letters are blue with a white outline, and the "e"s are stylized with a horizontal bar.

# Aumento de la deuda neta debido al esfuerzo inversor y al nuevo impuesto sobre utilites



Evolución de la deuda neta<sup>(1)</sup> (miles MM€)



KPIs financieros

	2022E	2025	Δ
FCO/EBITDA en términos comparables <sup>(3)</sup>	45%	65%	+20 pp
Coste de la deuda	1,5%	2,7%	+1,2 pp

(1) Cifras redondeadas

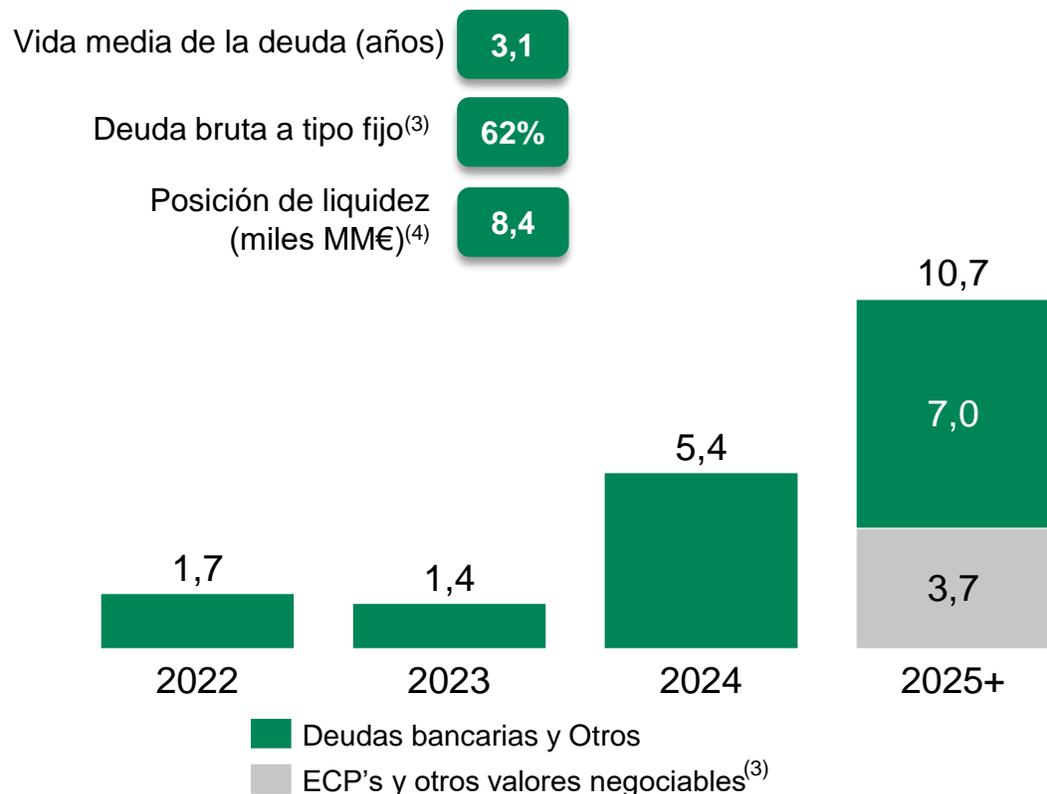
(2) Incluye FCO, efecto de la NIIF 16 y otros

(3) Excluyendo el efecto de 238 MM€ de la transacción de Endesa X Way

# Sólidas métricas crediticias a lo largo del plan

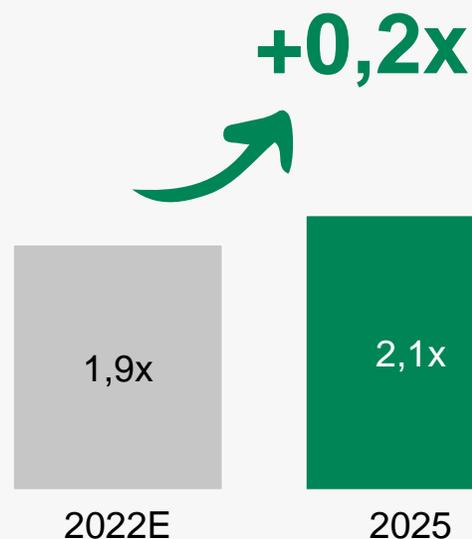


## Vencimiento de la deuda por año<sup>(1)</sup> (miles MM€)

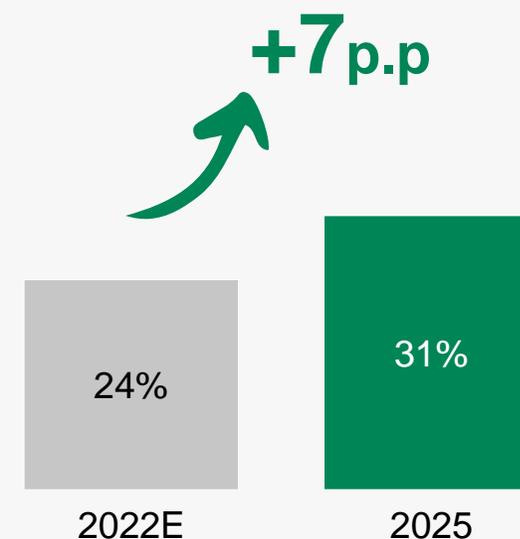


## Métricas crediticias

### DN/EBITDA en términos comparables <sup>(2)</sup>



### FCO/DN



(1) Cifras redondeadas. Los vencimientos de la ECP se muestran en 2024/25 como líneas de crédito de respaldo correspondientes  
 (2) Excluyendo el efecto de 238 MM€ de la transacción de Endesa X Way  
 (3) ECP: "Euro Comercial Paper". Ratio de endeudamiento fijo calculado neto de las garantías de efectivo de los mercados energéticos  
 (4) A partir de noviembre de 2002

# Manteniendo un alto nivel de financiación sostenible para alcanzar ambiciosos objetivos

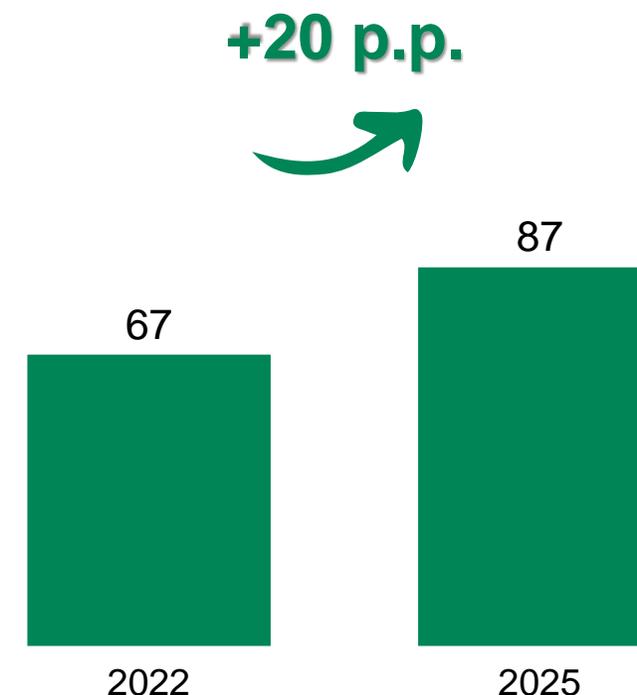


## Instrumentos vinculados a la sostenibilidad (1)

	Importe (miles MM€)	KPIs
Préstamos	2,5	7 AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY 13 CLIMATE ACTION
RCF's (3)	1,0	7 AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY 13 CLIMATE ACTION
ECP's (4)	5,0	7 AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY 13 CLIMATE ACTION
Garantías	0,4	7 AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY 13 CLIMATE ACTION
Otros	4,7	7 AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY 13 CLIMATE ACTION

**~14 miles MM€**  
Total instrumentos financieros sostenibles

## Evolución de las finanzas sostenibles (2)



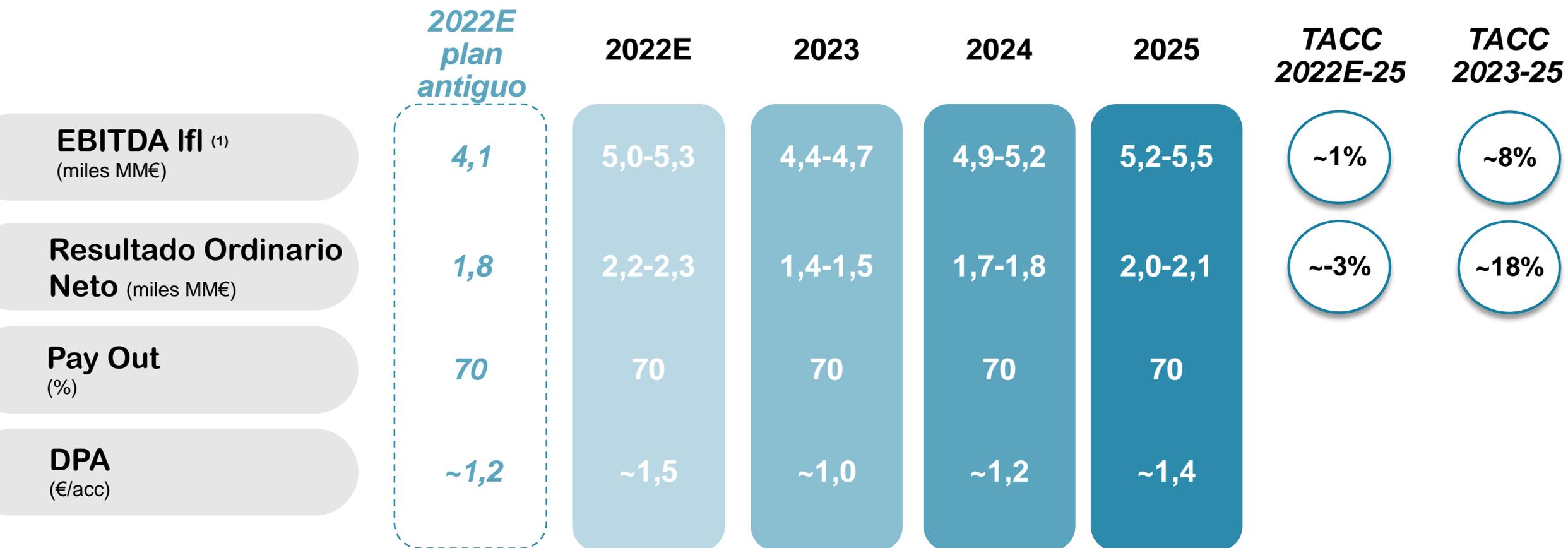
(1) Operaciones cerradas durante 2022. Valores nominales, incluidos los no dispuestos  
 (2) Deuda bruta  
 (3) RCF: "Revolving Credit Facility"  
 (4) ECP: "Euro Comercial Paper"

# Conclusiones

**José Bogas**  
**CEO**

The logo for Endesa, featuring the word "endesa" in a lowercase, blue, sans-serif font. The letters are stylized with a slight shadow or gradient effect, giving them a three-dimensional appearance. The logo is positioned in the bottom right corner of the slide.

# Evolución de los indicadores financieros 2022-25



(1) EBITDA en términos comparables. Excluyendo el efecto de 238 MM€ de la transacción de Endesa X Way

# Conclusiones



**Avanzando hacia el Net Zero**

**Contexto regulatorio y de mercado  
volátil...**

**... que repercute en los resultados  
financieros a corto plazo**

**Valor sostenible a través de nuestra  
estrategia integrada**

**Creación de valor  
para los  
stakeholders**

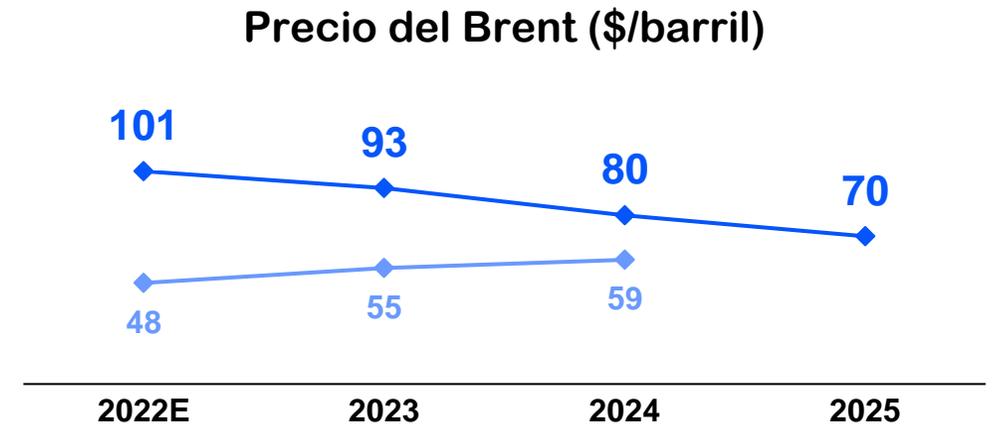
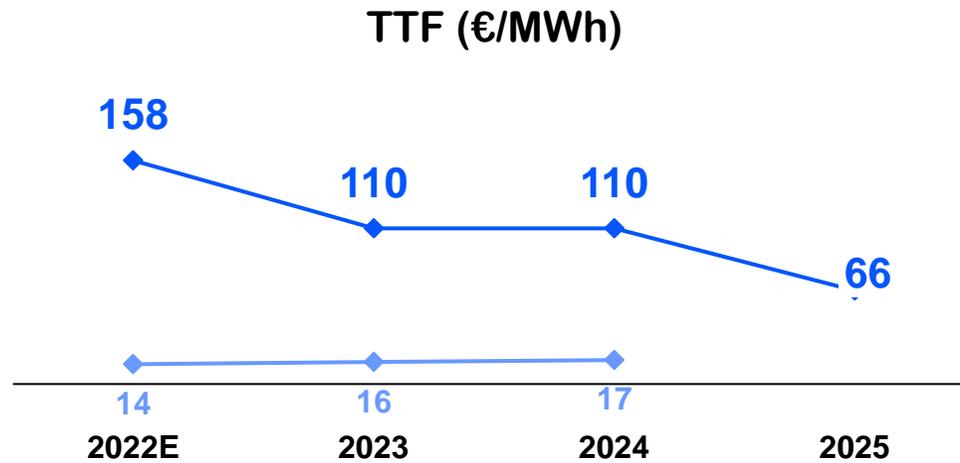
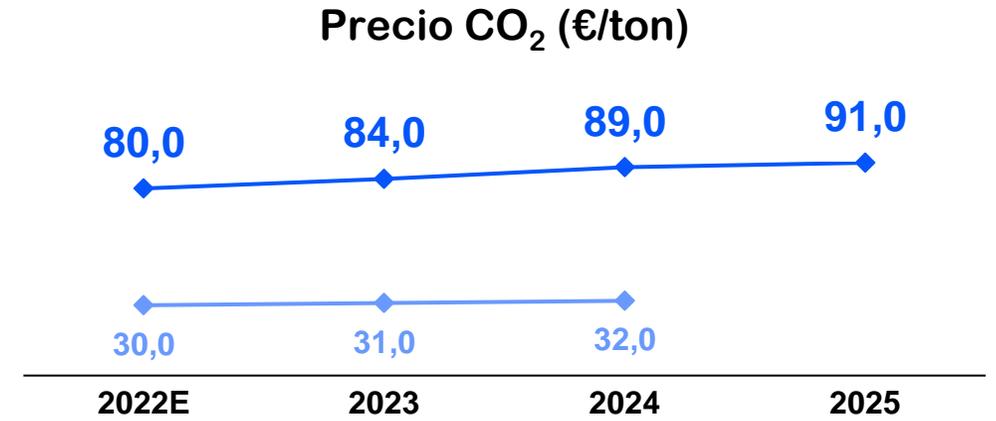
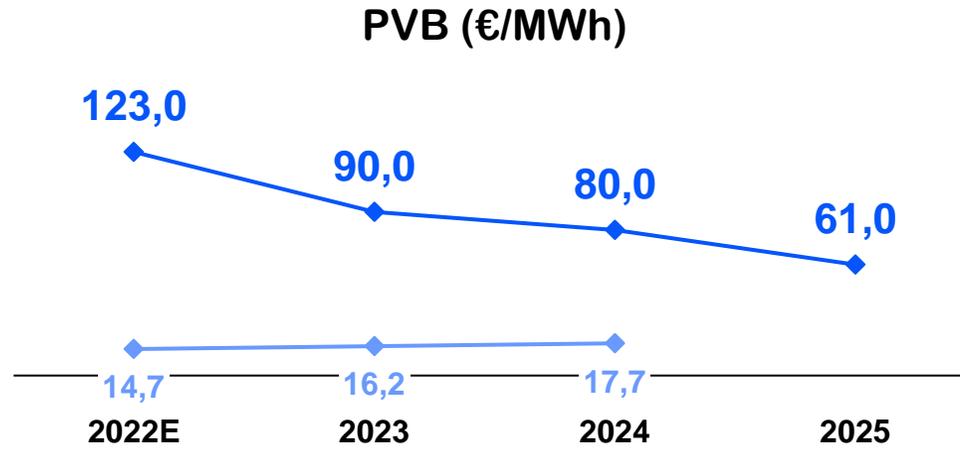
# Anexos

endesa

# Contexto macro



- Plan 2023-25
- Plan 2022-24

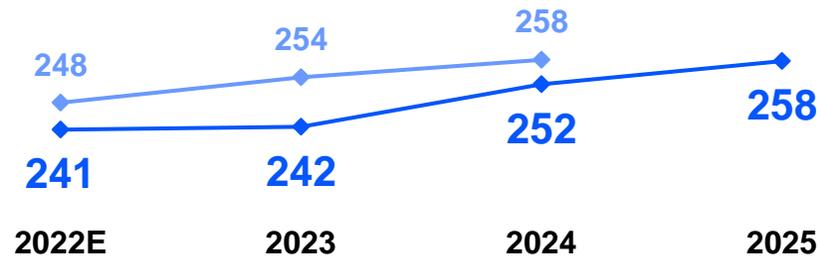


# Contexto macro

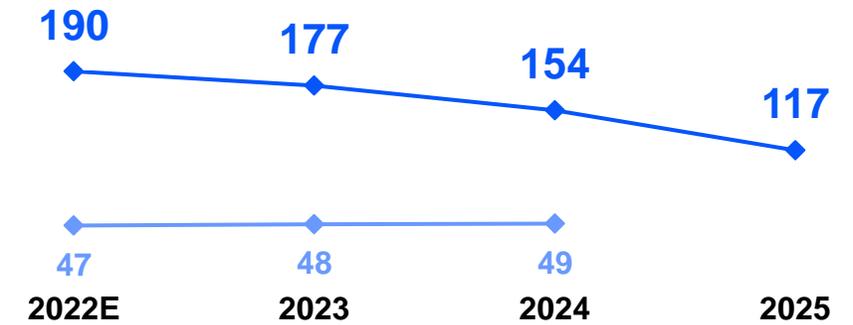


- Plan 2023-25
- Plan 2022-24

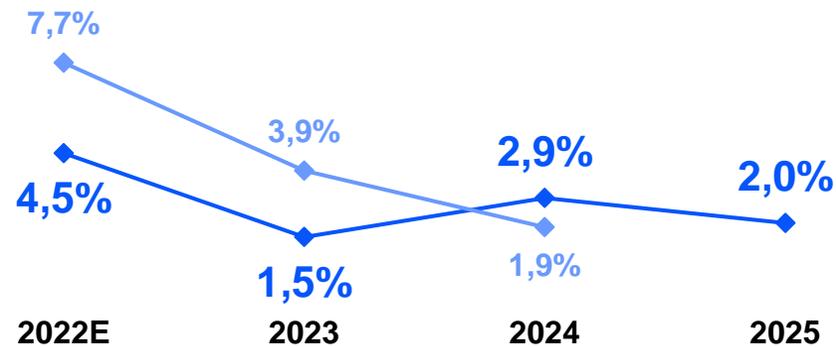
### Demanda peninsular<sup>(1)</sup> (TWh)



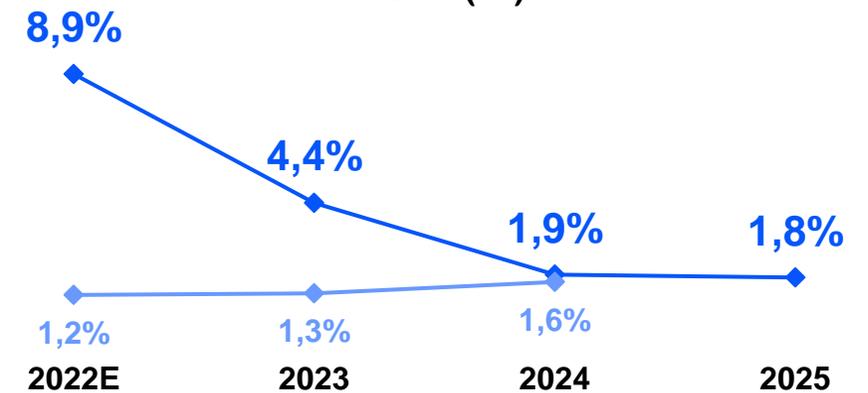
### Precio medio mercado diario <sup>(2)</sup> (€/MWh)



### Crecimiento del PIB España (%)



### IPC<sup>(3)</sup> (%)

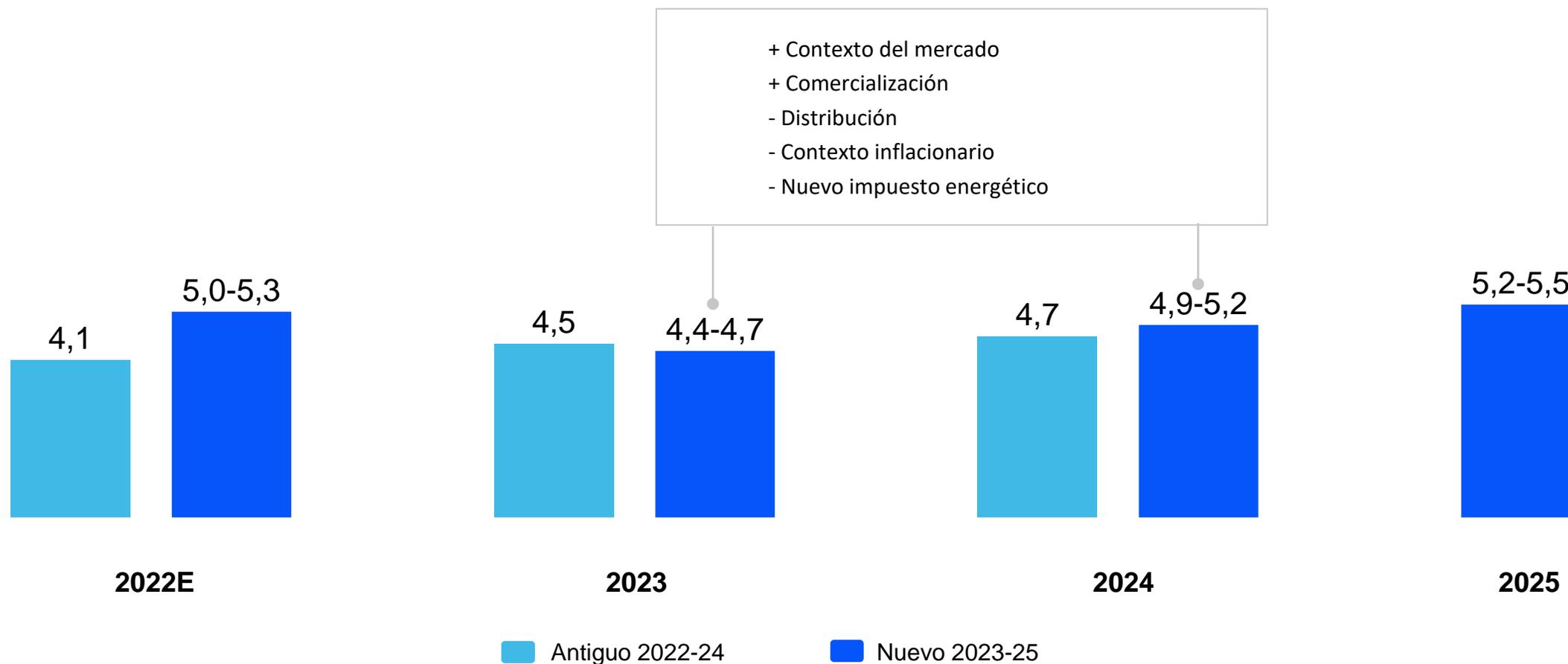


(1) En barras de central  
(2) Precios aritméticos electricidad  
(3) IPC medio

# Comparación del EBITDA 2023-25 con el plan 2022-24



EBITDA en términos comparables (miles MM€)

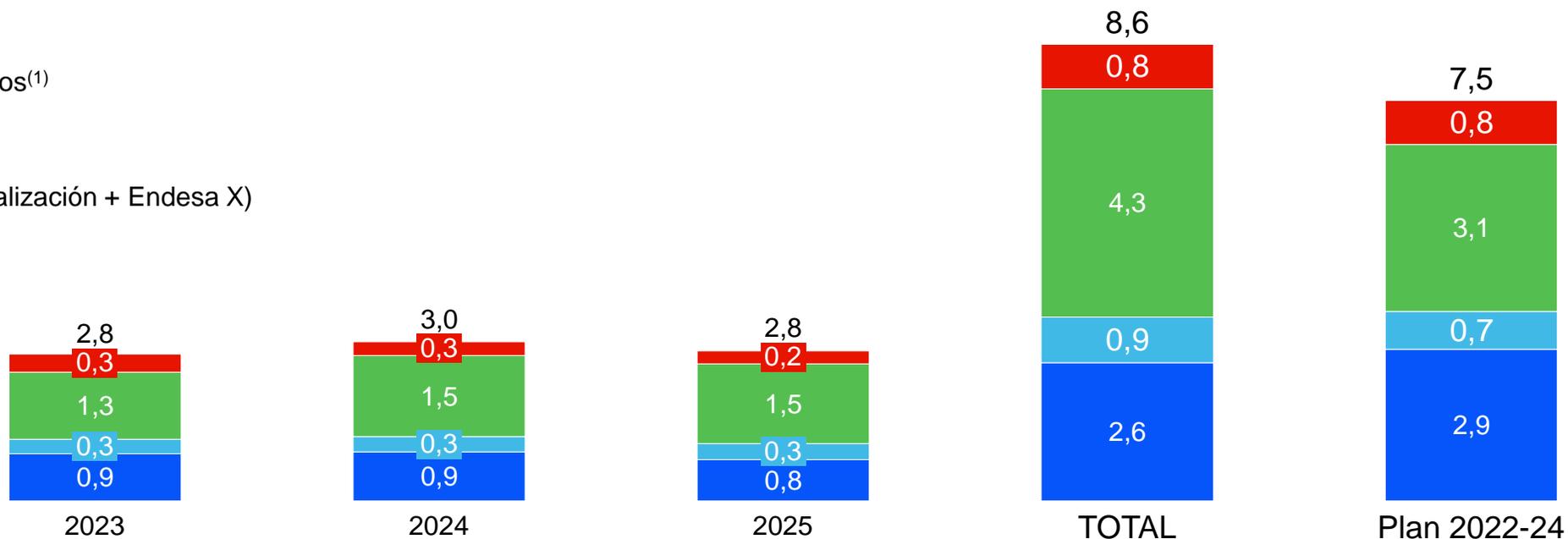


# 2023-25 Capex bruto por actividad

Miles MM€



- Generación convencional y otros<sup>(1)</sup>
- Renovables<sup>(2)</sup>
- Clientes (Comercialización + Endesa X)
- Redes <sup>(3)</sup>



Nota: Incluye las contribuciones de clientes. Cifras redondeadas

(1) Incluye las inversiones en CCGT, nuclear, extrapeninsular, estructura corporativa, servicios y ajustes.

(2) Las inversiones en energías renovables incluyen el mantenimiento

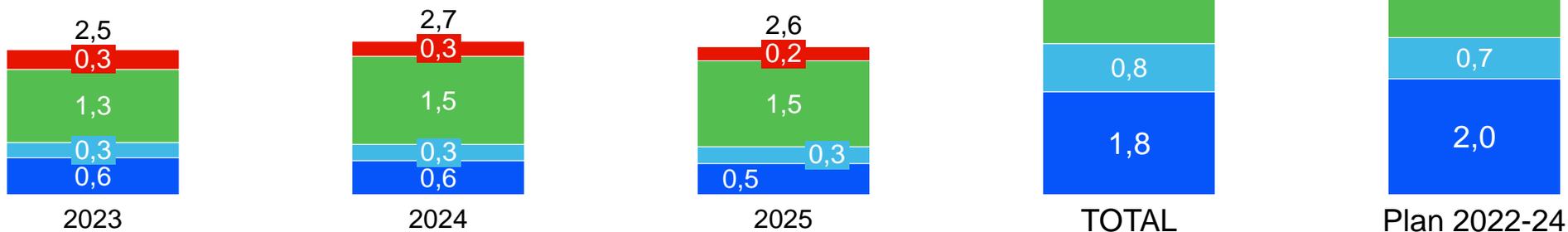
(3) Incluye las contribuciones de clientes

# 2023-25 Capex neto por negocio

Miles MM€



- Generación convencional y otros<sup>(1)</sup>
- Renovables<sup>(2)</sup>
- Clientes (Comercialización + Endesa X)
- Redes <sup>(3)</sup>



Nota: Cifras redondeadas

(1) Incluye las inversiones en CCGT, nuclear, extrapeninsular, estructura corporativa, servicios y ajustes.

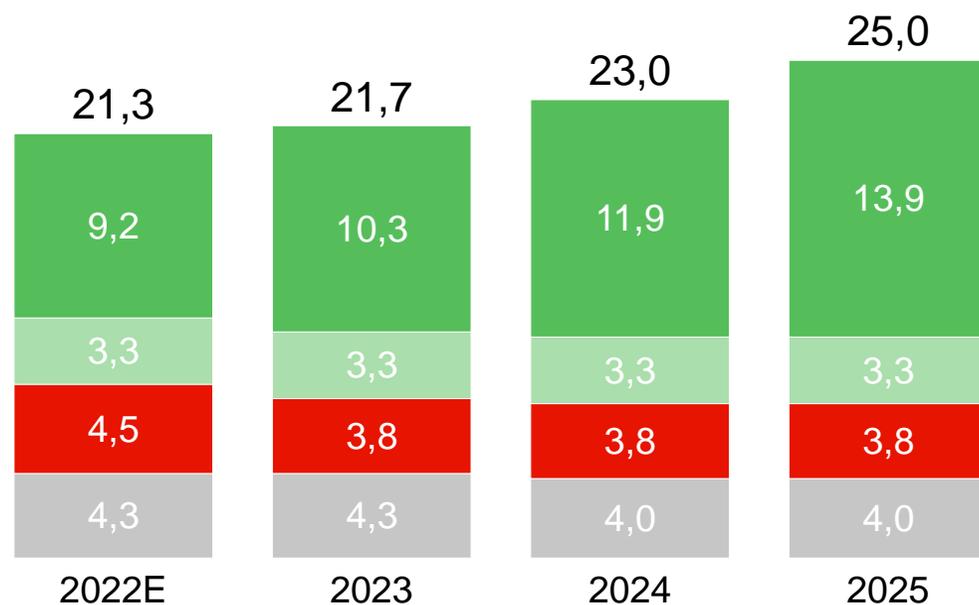
(2) Las inversiones en energías renovables incluyen el mantenimiento

(3) Sin incluir las contribuciones de clientes

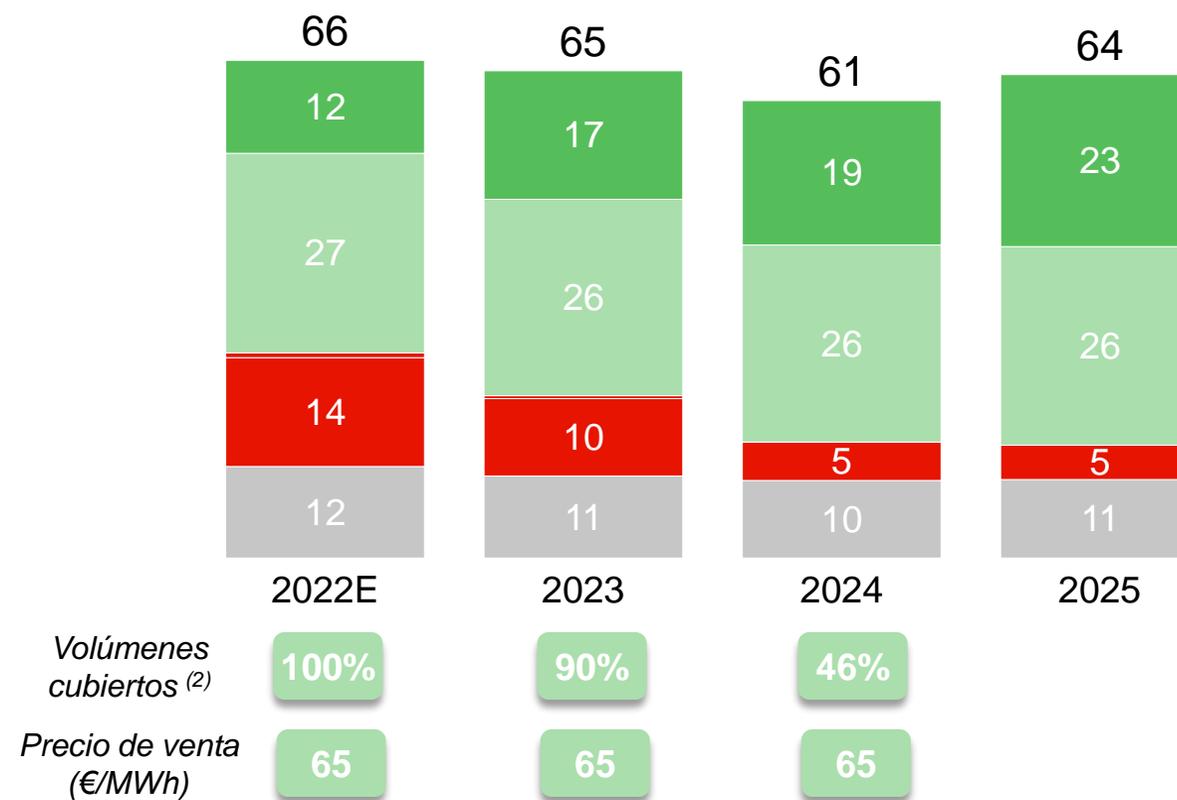
# Evolución de la capacidad y la producción netas



Capacidad total<sup>(1)</sup> (GW)



Producción total<sup>(1)</sup> (TWh)



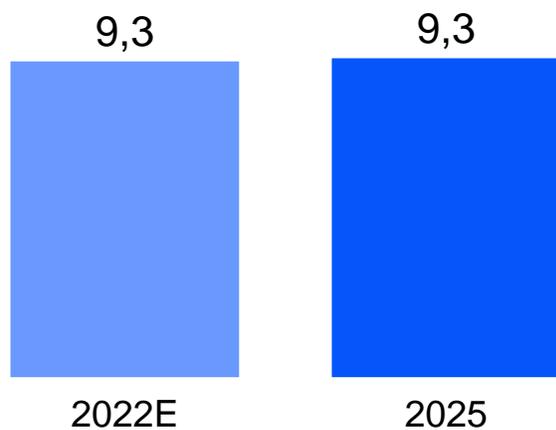
■ Renovables    
 ■ Nuclear    
 ■ Gx.Conv.    
 ■ Extrapeninsular

(1) Cifras redondeadas  
 (2) A partir de septiembre de 2022

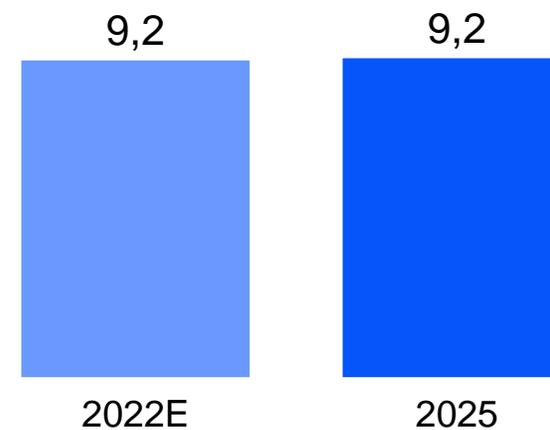
# Evolución de la plantilla 2023-2025



Plantilla final (k#)



Plantilla media (k#)



# Medio ambiente, social y gobierno corporativo

## Anexos

# Nuestra estrategia para el progreso sostenible



1

Creamos valor a largo plazo con y para todos nuestros grupos de interés, ayudándoles a crecer y a superar los retos...

- > Transición justa para la gente de Endesa
- > Inclusión y singularidad
- > Bienestar y bienestar
- > Cadena de comercialización sostenible
- > Iniciativas de sostenibilidad con las comunidades
- > Política de derechos humanos

4

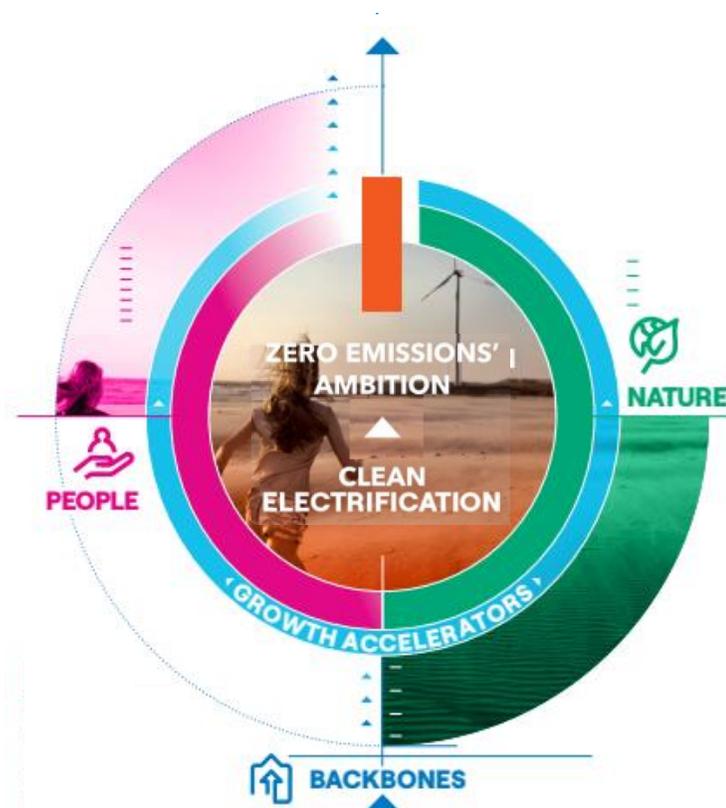
...apoyar el progreso sostenible a través de la innovación, la digitalización y la economía circular

- > Economía circular
- > Ciberseguridad
- > Innovación

Sustainable development along the entire value chain



Sustainable Value Creation in the long term



...promover la protección del capital natural y la biodiversidad...

2

- > Estrategia climática a largo plazo
- > Biodiversidad
- > Agua
- > Contaminantes y residuos

...con la mejora continua de los objetivos de salud y seguridad...

3

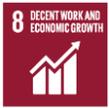
- > Salud y seguridad

**Centrarse en**

- > Defensa del clima
- > Posición de Endesa en las principales calificaciones ESG
- > Empresa Net Zero de referencia

# Personas

endesa



# Transición Justa

La estrategia de Endesa para una Transición Justa promueve un sistema altamente sostenible programada para aumentar las competencias de las personas y mejorar su compromiso con las partes interesadas

## Centricidad en las personas

- > **Procesos internos de redistribución y de mejora de la cualificación/recuperación del personal** que trabaja en la generación de carbón, que se está cerrando gradualmente, lo que les permite trabajar en otras unidades, garantizando la **transferencia de conocimientos**
- > **Planes de jubilación anticipada voluntaria**
- > **Contratación y programas de mejora/recuperación de conocimientos** para adquirir nuevas competencias y apoyar el mix generacional y el intercambio de conocimientos



*Política de Derechos Humanos*

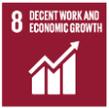
## Licitaciones de capacidad de transición justa

### 1.202 MW en Mudéjar (España)<sup>1</sup>

- > Promover el empleo y la formación.
- > Oportunidades para la cadena de valor industrial local/regional.
- > Comunidades energéticas y participación en el capital local.
- > Generación de ingresos municipales.

### 628 MW en Pego (Portugal)

- > Creación de empleo y mantenimiento de los niveles salariales existentes para los trabajadores de la planta de carbón
- > Fondo de formación (500k - 1M)€.
- > Energía para el municipio y E-Movilidad.
- > Gestión sostenible de los recursos endógenos.



# Inclusión y singularidad



La inclusión de los talentos múltiples y únicos de las personas es un factor esencial en el enfoque de Endesa de creación de valor a largo plazo para todas las partes interesadas

## Propósito

Endesa pone en marcha un conjunto orgánico de acciones dirigidas a:

- > Permitir la expresión de la **singularidad de las personas** garantizando la no discriminación, la igualdad de oportunidades, la misma dignidad y la inclusión de todas las personas independientemente de cualquier forma de diversidad
- > Promover las condiciones culturales para un **lugar de trabajo inclusivo e imparcial** que garantice una mezcla coherente de diversidad en términos de habilidades, cualidades y experiencias que creen valor para las personas y las empresas



*Política de derechos humanos*

*Política global de diversidad e inclusión*

*Política global de acoso en el lugar de trabajo*

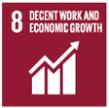
*Declaración contra el acoso*

## Acciones

- 1 Potenciar el crecimiento y aumentar la representación de las mujeres en la organización
- 2 Promover la inclusión de las **personas con discapacidad**: poner en marcha servicios de trabajo inclusivo y contratación directa de talentos.
- 3 Promover iniciativas para difundir la cultura de la inclusión intercultural

	2022E	2025
Mujeres directivas (%)	18,7	20,2
Mujeres en puestos intermedios (%)	34,4	35,0
Mujeres en procesos de selección <sup>1</sup> (%)	50,0	50,0

1. Procesos de selección que excluyan a los cuellos azules o funciones similares



# Sostenibilidad e innovación en el Proceso de contratación - Proveedores y contratistas



Política de derechos humanos  
Código ético

Salud y seguridad  
Medio ambiente Economía circular  
Derechos humanos y sociales

Asociaciones con proveedores



+ Innovación de los proveedores  
La contratación implica a los proveedores en algunos retos de innovación



Scouting

Calificación

Tender

Contrato

Gestión del rendimiento

Derechos humanos y ética  
Salud y seguridad  
Medio ambiente  
Integridad

Requisitos de Factores K de sostenibilidad  
Circular por diseño  
Pasaporte de material  
Objetivos

Derechos humanos y ética  
Anexo HSE  
Obligaciones adicionales de sostenibilidad

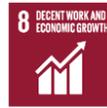
Clasificación de proveedores  
Gestión de las consecuencias

Talleres previos a la licitación  
Diseñar para valorar

## Objetivos

	2022E	2025		2022E	2025
Proveedor calificado evaluado por su desempeño ESG <sup>1</sup> (%)	99	100	Cantidad de ofertas de comercialización cubiertas por la clasificación/objetivo basado en los valores de la huella de carbono (%)	70	> 70
Valor de la comercialización cubierta por la certificación de la Huella de Carbono (%)	62	75			

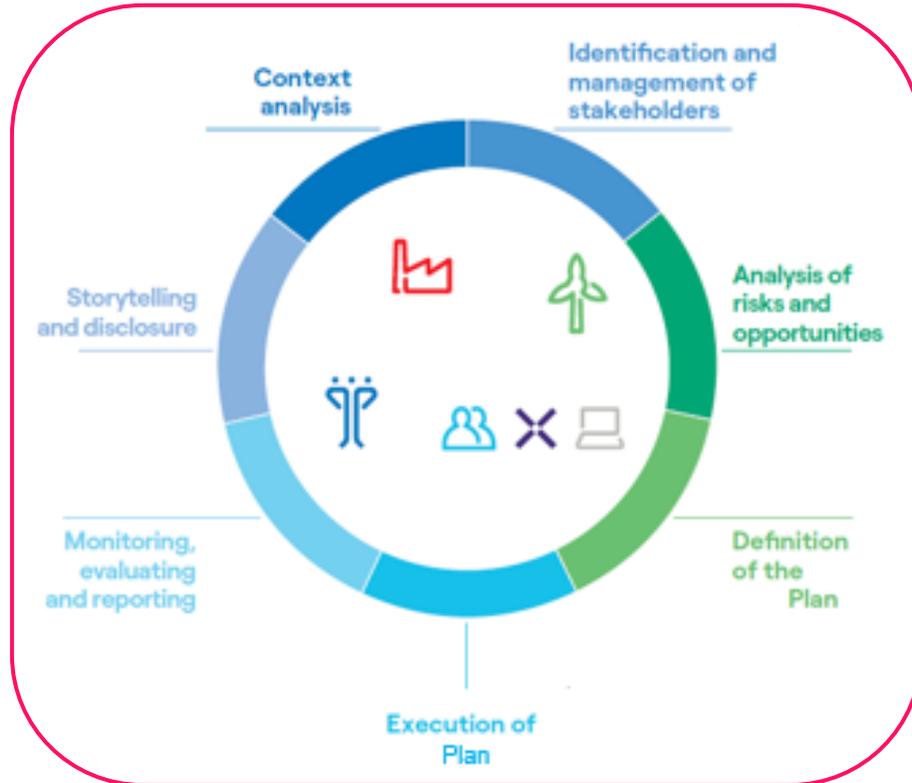
1. Para los aspectos de salud y seguridad, medio ambiente y derechos humanos. Cifras redondeadas



# Iniciativas de sostenibilidad con comunidades locales y globales



Un pilar fundamental de nuestra estrategia es establecer relaciones sólidas y duraderas con las comunidades locales, integrando los factores socioeconómicos en los procesos empresariales con un enfoque participativo.



Un enfoque que se extiende a lo largo de toda la cadena de valor: desarrollo del negocio, cadena de suministro y diseño, ingeniería y construcción, operación y mantenimiento hasta el final de la vida útil:

- > Participación proactiva de las partes interesadas y atención a las necesidades de la comunidad en la fase de diseño de nuestras iniciativas.
- > Enfoque sostenible y circular integrado en toda la cadena de valor.
- > Promover iniciativas empresariales inclusivas para clientes vulnerables (tanto física como socialmente y económicamente).

Valor creado para las comunidades	2022E	2030
 <b>Calidad educación<sup>1</sup></b>	0,5	0,9
 <b>Asequible y energía limpia<sup>1</sup></b>	2,3	4,1
 <b>Trabajo decente, crecimiento económico inclusivo y sostenible<sup>1</sup></b>	1,0	2,1

1. MM de beneficiarios de las iniciativas de sostenibilidad. Cifras acumuladas desde 2015

# Naturaleza

endesa



# Sostenibilidad medioambiental

## Biodiversidad

Endesa se compromete a aplicar el principio de Jerarquía de Mitigación para evitar y prevenir los impactos negativos respetando el principio de No Pérdida Neta en la construcción de nuevas infraestructuras

- > Incluyendo la **evaluación de los riesgos de la biodiversidad** para evaluar el riesgo en toda la empresa.
- > Desarrollar un **Plan de Acción para la Biodiversidad** que tenga en cuenta los aspectos específicos de los entornos locales.
- > **Minimizar el impacto** de los emplazamientos de Endesa sobre **los hábitats y especies** incluidos en la Lista Roja de la UICN<sup>1</sup> (+ Red Natura 2000 en Iberia).



Política de biodiversidad

2022E

2023-25

- > Mejora de los procesos de **evaluación de riesgos y gestión de la biodiversidad**.
- > Aplicación del **control del rendimiento** de la biodiversidad en proyectos significativos.
- > Participación en la **Coalición de Empresas por la Naturaleza**, en el Programa de Compromiso Corporativo de la SBTN, en el Foro del TNFD y en las actividades piloto.

- > Incorporación de la **evaluación de riesgos y oportunidades relacionados con la naturaleza** en todas las actividades de la empresa.
- > Evaluación de todos los activos relevantes y **revisión del Plan de Restauración de la Naturaleza** en las infraestructuras.
- > Ampliar y consolidar la **colaboración científica e industrial**.

**Nuestro compromiso**

- > **No ir a las zonas de la UNESCO**<sup>1</sup>
- > **Aplicación de la política de no pérdida neta de biodiversidad** en proyectos seleccionados en zonas de gran importancia para la biodiversidad a partir de 2025
- > **Biodiversidad Sin Pérdida Neta** para las nuevas infraestructuras en 2030
- > **Sin deforestación neta** para 2030

1. En cualquier caso, Endesa se compromete a cumplir con la obligación de servicio con las mejores soluciones adecuadas y factibles

# Columna

endesa

# Salud y seguridad



Política de derechos humanos  
 Política de salud y seguridad  
 Política de comprobación extra in situ

El sistema de gestión de la salud y la seguridad se basa en la identificación de los peligros y en el análisis cualitativo y cuantitativo de los riesgos. Certificación de todo el Grupo según la norma ISO 45001 y su correspondiente implantación

## Evaluación del rendimiento basada en datos

- > **Enfoque basado en datos**, con herramientas digitales, tableros de control y análisis, utilizados tanto para la **prevención** como para la **gestión de las consecuencias**.
- > Se centra en las **lesiones graves** (ausencia del trabajo de más de 3 días) y **eventos peligrosos** (alto potencial).

## Difusión de la cultura

- > Una función específica (**SHE Factory**) promueve la difusión de un enfoque cultural diferente de las cuestiones de **salud, seguridad y medio ambiente** por parte de todos.

## Seguridad en la gestión de proveedores

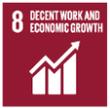
- > Integración en los procesos de contratación. Los proveedores son supervisados tanto en el sistema de calificación, como en la fase de ejecución del contrato a través de un sistema de control (por ejemplo, gestión del rendimiento de los proveedores (SPM), evaluaciones de seguridad de los contratistas, grupos de evaluación, controles operativos sobre el terreno).

	2022E	2025
Índice de frecuencia de lesiones con pérdida de tiempo <sup>1</sup>	0.51	-1% de reducción interanual
Más de 3 días Tasa de frecuencia <sup>2</sup>	0.53	-1% de reducción interanual
Accidente de alto potencial FR <sup>3</sup>	0.300	-1% de reducción interanual

1. Número de accidentes con al menos un día de baja laboral / millón de horas trabajadas.  
 2. Número de accidentes con más de tres días de baja laboral / millón de horas trabajadas. Los datos de 2025 deben considerarse una proyección y no un objetivo.  
 3. Un accidente cuya dinámica, independientemente de los daños, podría haber dado lugar a un accidente que cambiara la vida o a un accidente mortal. Los datos de 2025 deben considerarse una proyección y no un objetivo.

# Aceleradores de crecimiento

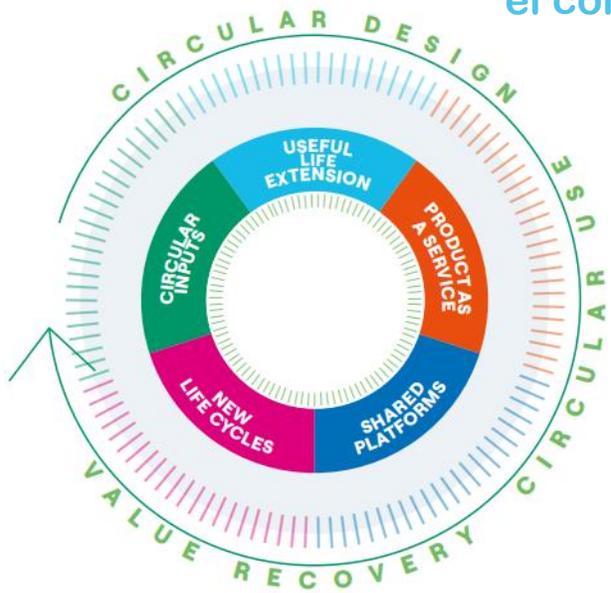
endesa



# Economía circular



La visión de Endesa sobre la economía circular se apoya en cinco pilares que definen el contexto y los métodos de aplicación correspondientes



## Los 5 pilares

- Insumos Circulares** > Modelo de producción y uso basado en insumos renovables o ciclos de vida anteriores (reutilización y reciclaje)
- Extensión vida útil** > Enfoque del diseño y la gestión de un activo o producto para **prolongar su vida útil**
- Producto como Servicio** > Modelo de negocio en el que el **cliente adquiere un servicio** por un tiempo limitado mientras la **empresa mantiene las propiedades del producto**, maximizando el factor de utilización y la vida útil
- Plataformas Compartidas** > Sistemas de gestión en común **entre varios usuarios**
- Nuevo ciclo de vida** > Cualquier solución para **preservar el valor de un activo al final de su ciclo de vida** mediante la reutilización, la regeneración, el upcycling o el reciclaje

### Mejora de la circularidad<sup>1</sup>

2022E

2030

**67%**

**91%**

En 2023 Endesa definirá un nuevo objetivo que contemple los recursos utilizados por todas las líneas de negocio frente al EBITDA generado<sup>2</sup>

1. Reducción de materiales y consumo de combustible de la flota eléctrica de Endesa a lo largo del ciclo de vida, respecto a 2015

2. Se considerará todo el recurso consumido (toneladas de materiales y combustible) relacionado con el activo para la producción y distribución de energía, la energía vendida al cliente, la tecnología y la solución para los clientes en comparación con el EBITDA del Grupo



# Economía circular - Foco Eólico



## Insumos de Material

- > Principales materiales utilizados:
  - > Acero
  - > Hormigón
  - > Fibra de vidrio
  - > Cobre
  - > Aluminio



## Vida útil

- > 25 años de vida media
- > Volumen previsto al final de la vida útil considerando la capacidad instalada<sup>1</sup>:
  - ~ 630 MW antes de 2030
  - ~ 800 MW 2031-35
  - ~ 330 MW 2036-40
  - ~ 860 MW después de 2040



## Nuevo ciclo de vida

- > La reciclabilidad actual de los grupos electrógenos es del 80% (el acero, el aluminio y el cobre ya se reciclan por completo).
- > Reciclabilidad estimada de los WTG en 2025 ~ 90% (mejora en el reciclaje de la fibra de vidrio)

## INICIATIVAS CLAVE (ejemplos)

### Nuevas soluciones para el viento



Desarrollo de nuevos materiales más sostenibles, con mayor rendimiento y reciclables a través de la colaboración con empresas de nueva creación y grandes actores (por ejemplo, torre a base de madera con una reducción potencial de CO2 por KWh del 90%)

### Planta de reciclaje para palas de viento



- > En España (capacidad de 6.000 toneladas/año)

Con el objetivo de reutilizar la fibra de vidrio reciclada en el sector de la energía eólica y en otros sectores que puedan necesitar este tipo de compuestos



# Economía circular - Foco Solar



## Insumos de Material

- > Principales materiales utilizados:
  - > Aluminio
  - > Vidrio
  - > Cobre
  - > Acero
  - > Hormigón
  - > Silicio
  - > Plata

## Vida útil

- > 25 años de vida media
- > No se espera un volumen significativo al final de la vida útil antes de 2040 teniendo en cuenta la capacidad instalada<sup>1</sup>

## Nuevo ciclo de vida

- > Reciclabilidad actual ~ 80% (el acero, aluminio, cobre y vidrio ya se reciclan completamente)
- > Reciclabilidad estimada ~ 95% (mejora de la tasa de reciclaje de materiales preciosos (silicio, plata, etc.))

## INICIATIVAS CLAVE (ejemplos)

### Diseño circular PV (3SUN)



Evaluación de la posibilidad de introducir materiales reciclados en el proceso de producción, como la sustitución del vidrio de los paneles por plástico reciclado.

### Proyecto Photorama para el Reciclaje FV



Proyectos financiados por la UE en colaboración con 14 socios con el objetivo de identificar un tratamiento adecuado para la recuperación de materiales preciosos alcanzando una tasa de reciclaje total del 95%.

1. A finales de 2021.

# Economía circular - Foco BESS



## Insumos de Material

> Principales materiales utilizados:

- > Litio
  - > Grafito
  - > Hierro
  - > Fósforo
  - > Acero
  - > Hormigón
  - > Aluminio
- > Cobre



## Vida útil

- > 15 años de vida media
- > No se espera un volumen significativo al final de la vida útil antes de 2040 teniendo en cuenta la capacidad instalada<sup>1</sup>



## Nuevo ciclo de vida

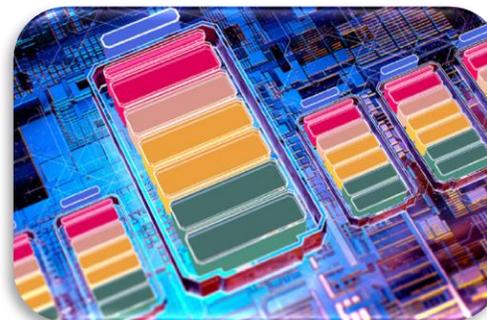
- > Reciclabilidad actual ~ 50% (acero, cobre totalmente reciclado)
- > Reciclabilidad estimada ~ 70% (mejora en el reciclaje del material celular)

## INICIATIVAS CLAVE (ejemplos)

### Nuevos materiales y soluciones de almacenamiento



Por ejemplo, el almacenamiento térmico que utiliza materiales (rocas, tuberías y carcasas) que deben considerarse ambientalmente sostenibles y no críticos



Soluciones de segunda vida para baterías de vehículos eléctricos que se reutiliza como sistemas de almacenamiento (Me Pioneer) y planta de reciclaje de baterías en España (8.000 toneladas/año) para recuperar materiales preciosos como el litio, etc.

# Ciberseguridad



*Marco de ciberseguridad*

## Marco de Ciberseguridad

➤ La Política, adoptada en 2017, **aborda los principios y procesos operativos** que sustentan una estrategia global de análisis, prevención y gestión de ciberriesgos. Dicho Marco es **plenamente aplicable** a la complejidad de los entornos habituales de las Tecnologías de la Información (TI), las Tecnologías Operativas (OT) industriales y el Internet de las Cosas (IoT)

## Ciberseguridad Estructura y gobierno corporativo

➤ Desde el punto de vista **organizativo**, el Grupo Enel ha creado, desde septiembre de 2016, dentro de la **Función de Soluciones Digitales Globales**, una unidad de **"Ciberseguridad"**, comprometida a garantizar el **gobierno**, la **dirección** y el **control de los temas de ciberseguridad**. El Jefe de la unidad de Ciberseguridad, que es también el Grupo Enel

**CISO**, reporta directamente al Jefe de la función de Soluciones Digitales Globales (**CIO**).

➤ Además, el **Comité de Ciberseguridad**, presidido por el Director General del Grupo e integrado por sus primeras líneas, **aborda/aprueba la estrategia de ciberseguridad** y comprueba periódicamente el progreso de su aplicación

## Equipo de Preparación para Ciberemergencias CERT

➤ Enel dispone de su propio **CERT**, cuya misión es proteger a los integrantes del Grupo, es decir, a todos los empleados y activos (instrumentales para el negocio de Enel que podrían verse comprometidos por las amenazas cibernéticas), promoviendo un enfoque proactivo basado en

**"preparación para incidentes"** en lugar de **"respuesta a incidentes"**. La **respuesta a incidentes**, la **inteligencia sobre amenazas** y el **intercambio de información** son los procesos con los que opera la unidad, **que también intercambia información dentro de una red de socios internacionales acreditados**

## Viaje de Ciberpotenciación de las personas

➤ El viaje impulsa a las personas de Enel a ser la primera línea de ciberdefensa y está impulsado por un Desarrollo de la Conciencia

Programa y un Programa Anti-Phishing que se apoyan en diferentes canales de comunicación y herramientas de difusión

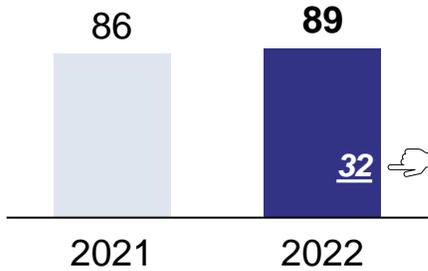
	2022 planificado	2022E <sup>1</sup>	2025
Ejercicios cibernéticos en plantas industriales/sitios (#)	12	54	64
Seguridad de la información actividades de verificación (#)	800	1,400	1,400
Compartir el conocimiento eventos (#)	15	19	15

# Centrados en...

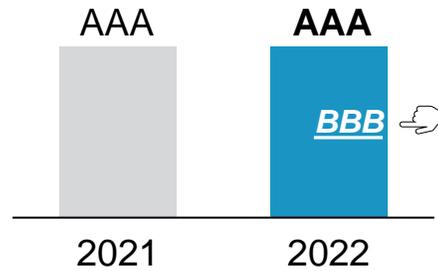
endesa

# Posición consolidada en las principales calificaciones ESG centradas en cubrir la mayor parte de los temas importantes para el sector de la energía

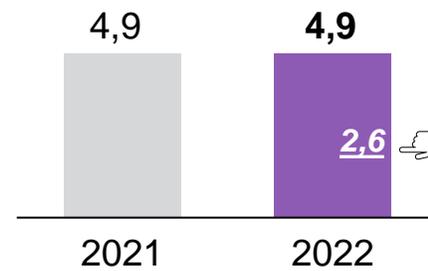
**S&P Global**  
El ESG más completo



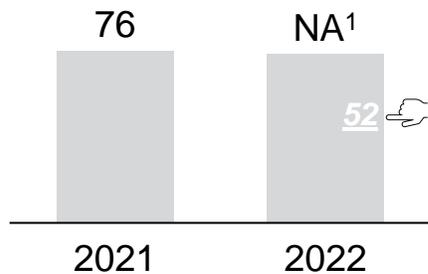
**MSCI**  
El más amplio utilizado por los inversores



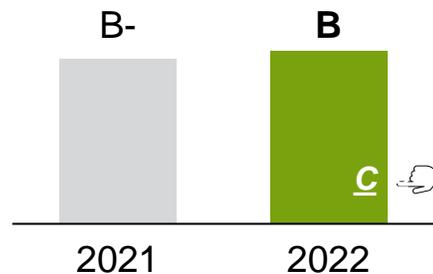
**FTSE Russell**  
Especial atención a la transparencia y a lo nuclear



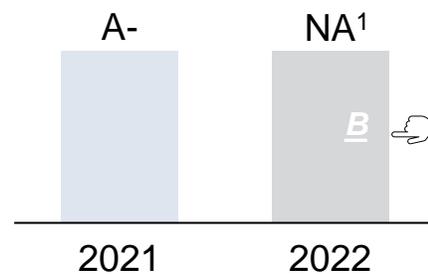
**V.E**  
Lo más utilizado para la segunda opinión de Finanzas Sostenibles



**ISS ESG**  
Equilibrio entre las dimensiones ESG



**CDP**  
Lo más relevante sobre el Clima



**Tercera posición** entre las eléctricas en la calificación de S&P CSA



**Líder del sector** en la calificación ESG del FTSE Russell



**Reconfirmada** la calificación AAA por MSCI

Media del sector 

1. 2022 La evaluación está en curso.

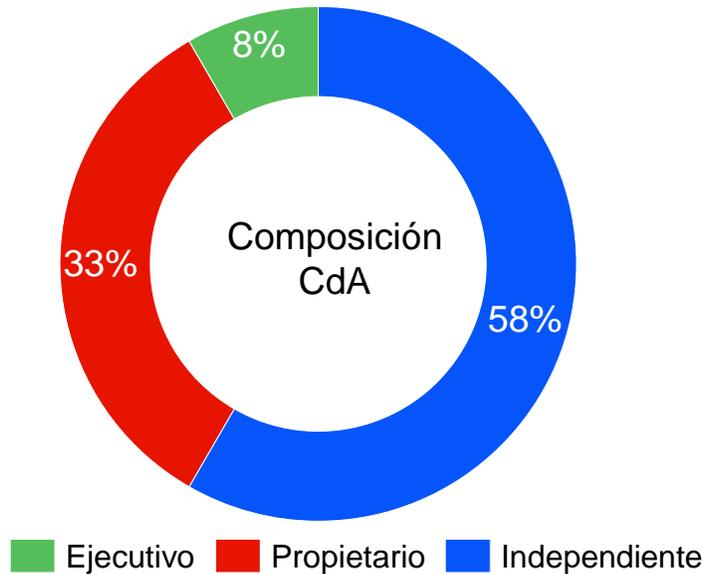
# Enfoque en el gobierno corporativo

endesa

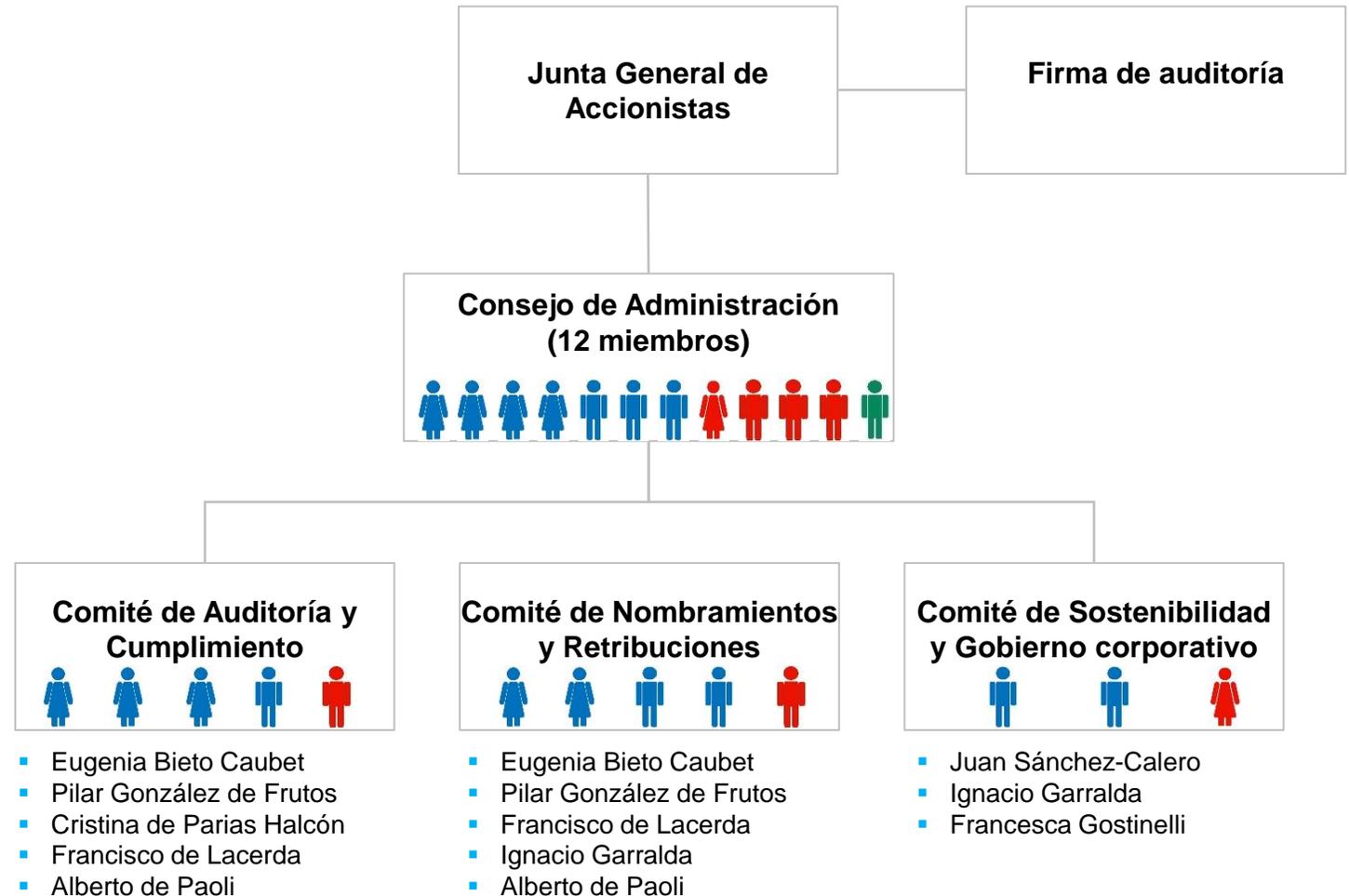
# Estructura de gobierno corporativo<sup>(1)</sup>



## Composición



## Consejo de Administración y Comités



(1) Desde 2022 Junta General Ordinaria de Accionistas (29/04/2022)

# Composición del Consejo de Administración

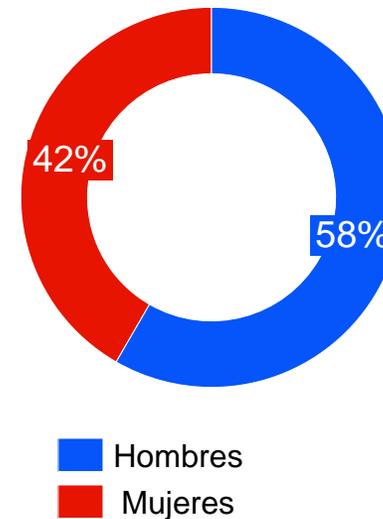


## Consejo de Administración

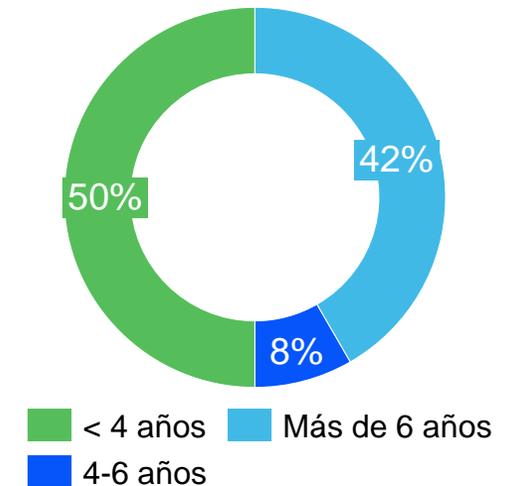
J. Sánchez-Calero	Presidente Sostenibilidad y gobierno corporativo	Propietario
J. Bogas	CEO	Ejecutivo
F. Gostinelli	Sostenibilidad y gobierno corporativo	Propietario
F. Starace	Vicepresidente	Propietario
A. de Paoli	Auditoría y Cumplimiento	Propietario
A. Cammisecra	Nombramientos y C. Remuneraciones	Propietario
I. Garralda	C.Nombramientos y C. Remun. Sostenibilidad y gobierno corporativo.	Independiente
F. de Lacerda	Auditoría y C.Cumplimiento Nombramientos y C.Remuneraciones	Independiente
P. González	Auditoría y C. Cumplimiento Nombramientos y C.Remuneraciones	Independiente
E. Bieto	Auditoría y C. Cumplimiento Nombramientos y C.Remuneraciones.	Independiente
A. Koplowitz	-	Independiente
C. Parias	Auditoría y C. Cumplimiento	Independiente

## Diversidad del Consejo de Administración

Por género



Por permanencia en el cargo



Las políticas de igualdad de género se traducen en una participación del 42% de mujeres en el Consejo de Administración

# Remuneración variable a corto plazo<sup>(1)</sup>



## Objetivo 2022

## Tipo de objetivo

	Rango	Peso	Tipo de objetivo	Objetivo macroeconómico
Resultado Ordinario Neto	Máximo 120%.	15%	Economía	Rentabilidad
FCO	Máximo 120%.	20%	Financiero	Gestión de la caja y la deuda
Margen integrado	Máximo 120%.	25%	Económico	Rentabilidad
Gestión integrada de márgenes y resolución de problemas de facturación	Máximo 120%.	20%	Empresarial	Eficiencia
Seguridad en el trabajo	Máximo 120%.	20%	ESG	Seguridad

(1) 2022 remuneración variable de los directores ejecutivos

# Remuneración variable a largo plazo<sup>(1)</sup>



	Objetivo				Tipo de objetivo	
	(0%)	Entrada (100%)	Más de I (150%)	Más de II (180%)		
<b>RTA<sup>(2)</sup></b> 50% <sup>(2)</sup>	TSR de Endesa < 100% de TSR	TSR de Endesa del 100 % al 110% de TSR	TSR de Endesa del 110 % al 115% de TSR	TSR de Endesa > 115% de TSR	Mercado	Desempeño
<b>ROACE<sup>(3)</sup></b> 25% <sup>(3)</sup>	<49,4%	49,4%	50,1%	≥50,9%	Financiero	Rentabilidad
<b>Capacidad neta instalada en fuentes renovables<sup>(4)</sup></b> 10% <sup>(4)</sup>	<52,6%	52,6%	52,8%	≥53,1%	ESG	Medioambiental
<b>Reducción de emisiones de CO<sub>2</sub> (gCO<sub>2</sub> /KWh)<sup>(5)</sup></b> 10% <sup>(5)</sup>	>134	134	130	≤127	ESG	Medioambiental
<b>% de mujeres en los planes de sucesión de la dirección<sup>(6)</sup></b> 5% <sup>(6)</sup>	<45%	45%	47%	≥50%	ESG	Gobierno corporativo

(1) Plan de incentivos a largo plazo (LTI) del director ejecutivo 2022-2024. 30 % de pago (si lo hay) en el 4º año. 70% de pago (si lo hay) en el 5º año (pago diferido)

(2) RTA medio de Endesa comparado con el RTA medio del EUROSTOXX Utilities Index EMU.

(3) Representado por la relación entre el Resultado Operativo Ordinario (EBIT ordinario) y la media del Capital Neto Invertido acumulado en el periodo de devengo

(4) Definido como la relación entre la capacidad neta instalada de fuentes renovables y la capacidad neta total acumulada de ENDESA en 2024.

(5) El objetivo se ha definido para un hueco térmico de 14,4 TWh en 2024, según lo previsto en el PIF 2022-2024. En caso de que el hueco térmico varíe, se ajustará mediante la siguiente fórmula  $E(Ht) = (1,43 \times Ht) + 113$

(6) Medido como el número total de mujeres en los planes de sucesión de directivos (Manager+Top200), dividido por el número total de sucesores de ENDESA en 2024.

# Glosario de términos (I/II)



Concepto	Cálculo
Coste medio de la deuda (%)	$(\text{Coste deuda financiera bruta}) / \text{Deuda financiera media bruta}$
Vida media de la deuda (nº de años)	$(\text{Principal} \times \text{número de días de vigencia}) / (\text{Principal Vigente al Cierre del Periodo} \times \text{Número Días del Periodo})$
Cash flow de las operaciones (MM€)	Flujos Netos de Efectivo Procedentes de las Actividades de Explotación
Cobertura vencimientos de deuda (meses)	Periodo de vencimientos (nº meses) de la deuda vegetativa que se podría cubrir con la liquidez disponible
Resultado bruto de explotación (MM€)	Ingresos – Aprovisionamientos y servicios + Trabajos realizados por el Grupo para su activo – gastos de personal – Otros Gastos Fijos de Explotación
Resultado de explotación (MM€)	Resultado bruto de explotación - Depreciación y amortización
Costes fijos / Opex (MM€)	Gastos de personal + Otros gastos fijos de explotación - Trabajos realizados por el Grupo para su activo
Margen de contribución (MM€)	Ingresos – Aprovisionamientos y servicios
Apalancamiento (veces)	Deuda financiera neta / Resultado bruto de explotación
Inversión neta (MM€)	Inversiones brutas materiales e inmateriales - activos cedidos por clientes y subvenciones
Flujos netos de efectivo procedentes de las actividades de explotación (MM€)	El mayor resultado bruto antes de impuestos e intereses minoritarios neto de amortizaciones y otros ajustes del periodo + Cambios en el capital circulante + Variación en el pago del Impuesto sobre Sociedades

# Glosario de términos (II/II)



Concepto	Cálculo
Deuda financiera neta (MM€)	Deuda financiera a largo y corto plazo - Caja y otros medios líquidos equivalentes – Derivados reconocidos como activos financieros
Resultado financiero neto (MM€)	Ingreso financiero - Gasto financiero - Diferencias de cambio netas
Ingresos (MM€)	Ventas + Otros ingresos de explotación
Margen eléctrico integrado (MM€)	Margen de Contribución Gx+Cx - Margen de Gas - Posición Corta -Servicios complementarios - Ingresos regulados de Generación + Endesa X + Costes directos de Generación y Endesa X - Otros
Margen contribución Endesa X (MM€)	Margen de contribución generado por los productos y servicios de valor añadido comercializados por la unidad de Endesa X

# Disclaimer



Este documento contiene ciertas afirmaciones que constituyen estimaciones o perspectivas (“forward-looking statements”) sobre estadísticas y resultados financieros y operativos y otros futuribles. Estas declaraciones no constituyen garantías de que se materializarán resultados futuros y las mismas están sujetas a riesgos importantes, incertidumbres, cambios en circunstancias y otros factores que pueden estar fuera del control de ENDESA o que pueden ser difíciles de predecir.

Dichas afirmaciones incluyen, entre otras, información sobre: estimaciones de beneficios futuros; variaciones de la producción eléctrica de las distintas tecnologías, así como de cuota de mercado; variaciones esperadas en la demanda y suministro de gas; estrategia y objetivos de gestión; estimaciones de reducción de costes; estructura de precios y tarifas; previsión de inversiones; enajenación estimada de activos; variaciones previstas de capacidad de generación y cambios en el “mix” de capacidad; “repowering” de capacidad; y condiciones macroeconómicas. Las asunciones principales sobre las que se fundamentan las previsiones y objetivos incluidos en este documento están relacionadas con el entorno regulatorio, tipos de cambio, commodities, contrapartes, desinversiones, incrementos en la producción y en capacidad instalada en mercados donde ENDESA opera, incrementos en la demanda en tales mercados, asignación de producción entre las distintas tecnologías, con incrementos de costes asociados con una mayor actividad que no superen ciertos límites, con un precio de la electricidad no menor de ciertos niveles, con el coste de las centrales de ciclo combinado y con la disponibilidad y coste de las materias primas y de los derechos de emisión necesarios para operar nuestro negocio en los niveles deseados.

Para estas afirmaciones, ENDESA se ampara en la protección otorgada por Ley de Reforma de Litigios Privados de 1995 de los Estados Unidos de América para los “forward-looking statements”.

Los siguientes factores, además de los mencionados en este documento, pueden hacer variar significativamente las estadísticas y los resultados financieros y operativos de lo indicado en las estimaciones: condiciones económicas e industriales; factores relativos a la liquidez y financiación; factores operacionales; factores estratégicos y regulatorios, legales, fiscales, medioambientales, gubernamentales y políticos; factores reputacionales; y factores comerciales o transaccionales.

Se puede encontrar información adicional sobre las razones por las que los resultados reales y otros desarrollos pueden diferir significativamente de las expectativas implícita o explícitamente contenidas en este documento, en el capítulo de Factores de Riesgo de la información regulada de ENDESA registrada en la Comisión Nacional del Mercado de Valores (“CNMV”).

ENDESA no puede garantizar que las perspectivas contenidas en este documento se cumplirán en sus términos. Tampoco ENDESA ni ninguna de sus filiales tienen la intención de actualizar tales estimaciones, previsiones y objetivos excepto que otra consideración sea requerida por ley.

# Equipo IR

Contáctanos



**Mar Martinez**

Directora de Relación con Inversores

## Equipo de Relación con Inversores

Isabel Permuy

Javier Hernandez

Francesc Trilla

Juan Carlos Jimenez

Sonia Herranz

Paloma de Miguel



Descubre la nueva endesa.com



**Nuevo diseño**, más claro e intuitivo.



**Todos tus contenidos**, un solo clic:

- Resultados
- Información económica
- Informes anuales
- Agenda de eventos.



**Servicio de alertas** para recibir en tu móvil las principales novedades de la compañía.



Y, además, toda la **información sobre nuestros productos y servicios**, incluido el acceso al Área Cliente de Endesa.

Entra en [endesa.com/accionistaseinversores](https://www.endesa.com/accionistaseinversores): una nueva forma de conocernos

## Contactos

Email: [ir@endesa.es](mailto:ir@endesa.es)

Teléfono: + 34 91 213 15 03  
+ 34 91 213 90 49

Web: [www.endesa.com](https://www.endesa.com)

# Equipo IR

Contacto con nosotros



## Mar Martínez

Jefe de Relaciones con los Inversores

## Equipo de relaciones con los inversores

Isabel Permuy

Javier Hernández

Francesc Trilla

Juan Carlos Jiménez

Sonia Herranz

Paloma de Miguel



Discover the new [endesa.com](https://www.endesa.com), a website open to everybody

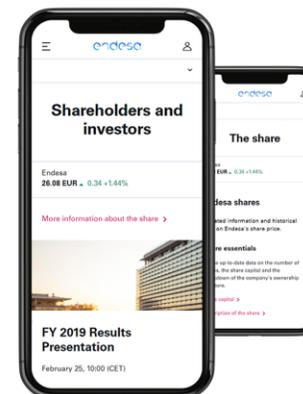


**New design**, clearer and more intuitive.



**All your content**, just one click away:

- Results.
- Financial information.
- Annual reports.
- Events calendar.



**Alert service** to receive the main news from the company on your mobile.



Plus, all the **information about our products and services**, including access to the Endesa Customer Area.

Visit [endesa.com/shareholdersandinvestors](https://www.endesa.com/shareholdersandinvestors): a new way to get to know us

## Contactos

Correo electrónico: [ir@endesa.es](mailto:ir@endesa.es)

Teléfono: + 34 91 213 15 03  
+ 34 91 213 90 49

Página web: [www.endesa.com](https://www.endesa.com)