



Informe de Gobierno Corporativo de las entidades emisoras de valores admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales

Ejercicio 2014

Índice

Presentación	1
I. Informe anual de gobierno corporativo de las sociedades cotizadas	3
Resumen de las prácticas de gobierno corporativo	5
Estructura de la propiedad	11
Junta general de accionistas	23
Estructura del consejo de administración	29
Funcionamiento del consejo de administración	41
Comisiones del consejo	49
Remuneración de la alta dirección	55
Información financiera y control de riesgos	57
Sistemas de control y gestión de riesgos (SCIIF)	67
Operaciones vinculadas	73
Principio de cumplir o explicar	77
II. Informe anual de gobierno corporativo de las entidades emisoras de valores, distintos de las acciones, admitidos a negociación	91
Introducción	93
Estructura de la propiedad y órganos de administración	95
Remuneraciones y operaciones vinculadas	101
Control de riesgos	105
III. Panorama Internacional	109

Índice de cuadros

Informe Anual de Gobierno Corporativo de las sociedades cotizadas

Cuadro 1	Capital social y capitalización de las sociedades cotizadas
Cuadro 2	Distribución de sociedades según participación del consejo
Cuadro 3	Distribución participaciones significativas según % comunicado
Cuadro 4	Nº sociedades agrupadas por participación de los accionistas significativos
Cuadro 5	Participaciones cruzadas de las sociedades cotizadas
Cuadro 6	Nº sociedades agrupadas por porcentaje de autocartera
Cuadro 7	Nº sociedades distribuidas por capital flotante
Cuadro 8	Derechos de opción por categoría de consejeros
Cuadro 9	Derechos de opción de consejeros
Cuadro 10	Porcentaje de participación de los accionistas en las juntas generales
Cuadro 11	Distribución de sociedades según tamaño del consejo
Cuadro 12	Porcentaje de representación de las distintas tipologías de consejeros
Cuadro 13	Presencia de consejeros independientes
Cuadro 14	Independientes con antigüedad superior a 12 años
Cuadro 15	Presencia de mujeres en los consejos
Cuadro 16	Antigüedad de los miembros del consejo
Cuadro 17	Motivos de ceses de consejeros
Cuadro 18	Modificación de la tipología de consejeros
Cuadro 19	Presidente del consejo
Cuadro 20	Vicepresidente del consejo
Cuadro 21	Información a los consejeros
Cuadro 22	Composición de la comisión ejecutiva por tipología de consejeros
Cuadro 23	Composición del comité de auditoría por tipología de consejeros
Cuadro 24	Composición de la comisión de nombramientos y retribuciones por tipología de consejeros
Cuadro 25	Remuneración de la alta dirección
Cuadro 26	Evolución de la certificación previa y vinculación del auditor externo
Cuadro 27	Riesgos materializados durante el ejercicio
Cuadro 28	Operaciones con accionistas significativos
Cuadro 29	Operaciones con administradores y directivos
Cuadro 30	Seguimiento de las recomendaciones sobre estatutos y junta general
Cuadro 31	Seguimiento de las recomendaciones 7 a 13 del Código Unificado
Cuadro 32	Seguimiento de las recomendaciones 14 a 20 del Código Unificado
Cuadro 33	Seguimiento de las recomendaciones 21 a 25 del Código Unificado
Cuadro 34	Seguimiento de las recomendaciones 26 a 32 del Código Unificado

CNMV

Informe de Gobierno
Corporativo de las
entidades emisoras
de valores admitidos a
negociación en mercados
secundarios oficiales
Ejercicio 2014

Cuadro 35 Seguimiento de las recomendaciones 33 a 36 del Código Unificado

Cuadro 36 Seguimiento de las recomendaciones 37 a 42 del Código Unificado

Cuadro 37 Seguimiento de las recomendaciones 43 a 48 del Código Unificado

Cuadro 38 Seguimiento de las recomendaciones 49 a 53 del Código Unificado

Informe Anual de Gobierno Corporativo de las entidades emisoras de valores, distintos de las acciones, admitidos a negociación

Cuadro 39 Distribución de las entidades según tamaño del consejo

Cuadro 40 Remuneraciones del consejo

Panorama internacional

Cuadro 41 Revisión de los Códigos en 2014

Índice de gráficos

Informe Anual de Gobierno Corporativo de las sociedades cotizadas

Gráfico 1	Distribución porcentual del capital por grupos de capitalización
Gráfico 2	Distribución porcentual de las participaciones del consejo
Gráfico 3	Distribución del capital por tipología de consejeros
Gráfico 4	Distribución de accionistas significativos
Gráfico 5	Participación en las juntas generales
Gráfico 6	Asistencia a junta vs capital flotante
Gráfico 7	Limitaciones para la asistencia a la junta
Gráfico 8	Tamaño medio del consejo de administración
Gráfico 9	Equilibrio entre dominicales e independientes
Gráfico 10	Presencia de consejeros independientes en los órganos de gobierno
Gráfico 11	Distribución de sociedades según la presencia de independientes en el consejo y comisión ejecutiva
Gráfico 12	Porcentaje de mujeres consejeras sobre el total de consejeros
Gráfico 13	Cargos ocupados por mujeres en los órganos de gobierno
Gráfico 14	Porcentaje de administradores con cargos en varios consejos
Gráfico 15	Presidente primer ejecutivo
Gráfico 16	Presidente ejecutivo y consejero independiente con facultades de la recomendación 16
Gráfico 17	Secretario miembro del consejo
Gráfico 18	Reuniones anuales del consejo
Gráfico 19	Sociedades con modificaciones más significativas en sus reglamentos
Gráfico 20	Representación de consejeros en comisión ejecutiva y consejo
Gráfico 21	Composición del comité de auditoría
Gráfico 22	Composición de la comisión de nombramientos y retribuciones
Gráfico 23	Reuniones anuales de las comisiones delegadas
Gráfico 24	Porcentaje de auditorías recibidas con salvedades
Gráfico 25	Agrupación de sociedades por riesgos materializados
Gráfico 26	Órgano encargado de establecer y supervisar los riesgos
Gráfico 27	Revisar los sistemas de control interno/ Velar por la independencia y eficacia de la auditoría interna
Gráfico 28	Establecer y supervisar un mecanismo de comunicación de irregularidades
Gráfico 29	Recepción de forma regular de las recomendaciones del auditor / Asegurar independencia del auditor
Gráfico 30	Grado de seguimiento de las recomendaciones del Código
Gráfico 31	Grado de seguimiento por sectores
Gráfico 32	Grado de seguimiento por grupos de capitalización
Gráfico 33	Clasificación de las explicaciones: ejercicio 2012 - 2014

CNMV

Informe de Gobierno
Corporativo de las
entidades emisoras
de valores admitidos a
negociación en mercados
secundarios oficiales
Ejercicio 2014

Informe Anual de Gobierno Corporativo de las entidades emisoras de valores, distintos de las acciones, admitidos a negociación

Gráfico 34 Tipos de valores emitidos

Gráfico 35 Tamaño medio del órgano de administración

Gráfico 36 Porcentaje de mujeres sobre el total de consejeros

Gráfico 37 Tamaño medio y presencia de mujeres en los órganos de administración

Gráfico 38 Remuneración media de la alta dirección vs consejeros

Gráfico 39 Operaciones con accionistas significativos

Gráfico 40 Agrupación de sociedades por riesgos materializados

Índice de anexos

Anexo I Datos de las sociedades anónimas cotizadas, agregados por sectores y grupos de capitalización bursátil

Anexo II Datos individuales de las sociedades anónimas cotizadas, ordenadas por capitalización bursátil

Anexo III Datos individuales de otras entidades emisoras de valores, distintas de las cajas de ahorro y admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales

Anexo IV Datos individuales del grado de seguimiento de las recomendaciones de Buen Gobierno del Código Unificado

Presentación

La Ley de Sociedades de Capital¹ (en adelante, LSC) establece que las sociedades cotizadas deben hacer público, con carácter anual, un Informe de Gobierno Corporativo (en adelante, IAGC) y difundirlo como hecho relevante. El IAGC tiene que facilitar información completa y razonada sobre las prácticas de gobierno corporativo de los emisores de valores cotizados, para que los inversores y otros usuarios de la información puedan formarse una opinión fundada. La Ley del Mercado de Valores² (en adelante, LMV) extiende esta obligación a otros emisores de valores cotizados.

La LSC establece el deber de difundir información sobre el grado de seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado de Buen Gobierno (en adelante, Código Unificado) y asigna a la CNMV la responsabilidad de revisar las reglas de gobierno corporativo, a cuyo efecto podrá recabar cuanta información precise al respecto, así como hacer pública la información que considere relevante sobre su efectivo grado de cumplimiento.

Este es el decimoprimer año consecutivo que la CNMV publica el informe de gobierno corporativo de las sociedades emisoras de valores admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales, y el octavo desde la aplicación del Código Unificado.

El presente informe refleja, de forma agregada, las principales características de las estructuras de gobierno corporativo de los emisores de valores admitidos a negociación en España a partir de los IAGC que se refieren al ejercicio 2014, publicados como hechos relevantes, analizados y recibidos en 2015.

El primer capítulo analiza la evolución de las prácticas de gobierno corporativo de las 141 sociedades cotizadas españolas que han presentado IAGC correspondiente al ejercicio 2014; el cumplimiento de las definiciones vinculantes y del principio “cumplir o explicar”; describe la estructura de la propiedad; los aspectos más relevantes de la junta general de accionistas; la estructura del consejo de administración y sus comisiones delegadas, así como las principales características del funcionamiento de dicho órgano; la información sobre los sistemas de control de riesgos, y las operaciones con partes vinculadas.

En el apartado sobre el principio de “cumplir o explicar” se analiza la evolución del grado de seguimiento de las recomendaciones del Código

¹ Artículo 540 del Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, por el que se aprueba el texto refundido de la ley de sociedades de capital, según redacción dada por la Ley 31/2014, de 3 de diciembre, por la que se modifica la ley de sociedades de capital para la mejora del gobierno corporativo.

² La disposición adicional tercera de la Ley 26/2003, de 17 de julio, por la que se modifican la Ley 24/1988, de 28 de julio, del Mercado de Valores, y el texto refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, aprobado por el Real Decreto Legislativo 1564/1989, de 22 de diciembre, con el fin de reforzar la transparencia de las sociedades anónimas cotizadas, extiende la obligación a otros emisores de valores cotizados.

Unificado y las explicaciones de las sociedades cuando no siguen las recomendaciones.

El segundo capítulo de este informe describe las principales características del gobierno corporativo de los 29 emisores de valores cotizados, distintos de las acciones, que han presentado IAGC en 2014.

En el tercer capítulo se resumen las iniciativas y documentos recientes más destacados de autoridades e instituciones de ámbito internacional sobre el gobierno corporativo de las empresas.

Por último, como información complementaria a los cuadros y gráficos incluidos en los distintos capítulos de este informe, se incluyen como anexos unas tablas estadísticas confeccionadas a partir de los datos de los IAGC difundidos por las entidades.

Los anexos I y II contienen los datos agregados e individuales de las sociedades anónimas cotizadas, agrupadas por sectores y grupos de capitalización bursátil. El anexo IV recoge información individualizada sobre el grado de seguimiento de cada una de las recomendaciones del Código Unificado.

El anexo III muestra los datos individuales de otras entidades emisoras de valores distintos a las acciones, admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales.

Este informe se refiere a la situación legal existente a 31 de diciembre de 2014. No obstante, tras la publicación, con fecha 3 de diciembre de 2014, de la Ley 31/2014³ que modifica la Ley de Sociedades de Capital, incorporando algunas de las recomendaciones del Código Unificado, en febrero de 2015 se aprobó el Código de Buen Gobierno de las Sociedades Cotizadas que actualiza y sustituye al anterior Código Unificado. No obstante, el nuevo código y las correspondientes nuevas recomendaciones no eran aplicables durante el ejercicio 2014 al que se refiere este informe.

³ Ley 31/2014, de 3 de diciembre, por la que se modifica la Ley de Sociedades de Capital para la mejora del gobierno corporativo.

I. Informe anual de gobierno corporativo de las sociedades cotizadas

Resumen de las prácticas de gobierno corporativo

El presente capítulo incluye un resumen de las características más relevantes que surgen del análisis de los IAGC referidos al ejercicio 2014, publicados en 2015, por las 141 sociedades cotizadas (142 en 2013 y 146 en 2012).

Aspectos más relevantes del gobierno corporativo

Estructura de la propiedad

- El capital social agregado ha aumentado un 7,1% con respecto al cierre del ejercicio 2013 y la capitalización bursátil también aumentó un 9% en el mismo periodo.
- El capital social agregado se distribuye como sigue:
 - Los accionistas significativos no consejeros han aumentado ligeramente su participación hasta el 32,7% (31,5% en 2013).
 - El consejo de administración ha disminuido su participación, situándose en el 23,1% (25,8% en 2013).
 - La proporción de acciones propias se sitúa en el 1,3%, frente al 1,2% de 2013.
- El capital flotante agregado ha aumentado hasta el 42,9% (41,5% en 2013). En 105 de las 141 sociedades el capital flotante es superior al 25%, mientras que en 7 sociedades (8 en 2013) es inferior al 5%.
- En 88 sociedades (96 en 2013) la suma de participaciones significativas y paquetes accionariales en poder del consejo superan el 50% del capital.
- En un 24,8% de las sociedades cotizadas (28,2% en 2013) existía alguna persona, física o jurídica, que poseía la mayoría de los derechos de voto o que ejercía o podía ejercer el control.

Junta general de accionistas

- El porcentaje medio de capital que ha participado en las juntas celebradas en 2014 se situaba en el 69% (70,6% en 2013). Este índice de participación sigue siendo inversamente proporcional a la proporción de capital flotante de la sociedad, de tal forma que los porcentajes máximos de participación se correlacionan con los porcentajes mínimos de capital flotante.

- Aunque la presencia física sigue siendo el sistema mayoritariamente elegido por los accionistas para participar en las juntas generales, la proporción de sociedades cuyos accionistas utilizan sistemas de voto a distancia⁴ ha aumentado de forma continuada desde 2008, pasando del 12,3% en dicho ejercicio al 29,5% en 2012. Si bien en 2013 se rompió puntualmente esta tendencia, situándose el porcentaje de sociedades cuyos accionistas utilizan sistemas de voto a distancia en el 27,5%, en 2014 este porcentaje ha vuelto a subir al 29,1%.
- El porcentaje de sociedades que exigen un número mínimo de acciones para poder asistir a la junta era del 46,8% en 2014 (47% en 2013). Tres sociedades⁵, una del Ibex35, establecen un número mínimo superior a 1.000 acciones.

Consejo de administración y consejeros

- El número total de miembros de los consejos de las sociedades cotizadas ascendía a 1.344 (1.409 en 2013). El 34,7% de los miembros del consejo pertenecían a compañías del Ibex35 (34,1% en 2013).
- El tamaño medio del consejo se redujo a 9,5 miembros (9,9 en 2013), aumentando este tamaño medio hasta los 13,3 consejeros en las sociedades del Ibex35. En 2014, el tamaño del consejo se situó entre el mínimo de cinco miembros y el máximo de quince que recomienda el Código Unificado en el 84,4% de las sociedades (83,1% en 2013). Los consejos con más de 15 miembros (7,8%) siguen concentrándose principalmente en el Ibex35.
- Los presidentes de los consejos de las sociedades cotizadas han continuado siendo en su mayoría ejecutivos (57,2% en 2014), aunque este porcentaje se ha reducido en 1,3 puntos respecto a 2013. En las sociedades del Ibex35 el porcentaje de presidentes ejecutivos se situó en el 65,7% en 2014, con un descenso de aproximadamente 3 puntos porcentuales respecto a 2013.

El porcentaje de presidentes que tenían la condición de independiente aumentó hasta el 8% (5,6% en 2013) y la gran mayoría se concentraron en sociedades de capitalización inferior a 500 millones de euros.

- El porcentaje de compañías que contaban con una mayoría de consejeros no ejecutivos se situó en el 95% (95,1 % en 2013).
- La antigüedad de los miembros del consejo experimentó una ligera disminución. Los consejeros ejecutivos siguen acumulando la mayor antigüedad media (10,9 años), seguidos de los dominicales (7,9 años).
- Los consejeros independientes son los que, de media, permanecen menos tiempo en el consejo (6,1 años) y se ha reducido sensiblemente el porcentaje de ellos con una antigüedad en el cargo superior a 12 años, 11% frente al 15,1% en 2013.

⁴ El 2% del voto a distancia se emite por medios electrónicos, mientras que el 98% restante se emite por otros medios (correo postal, mensajería, etc.).

⁵ Mapfre, Hispania Activos Inmobiliarios y Prosegur.

- Al igual que en el ejercicio anterior, a nivel agregado, la proporción de independientes se ha situado, en media, por encima del tercio que recomienda el Código Unificado (36,5%). Destaca el avance de la presencia de independientes en las sociedades que no pertenecen al Ibex35.

Por otro lado, el número de sociedades que no contaban con ningún independiente en el consejo se ha mantenido estable, por debajo del 5%, correspondiendo en parte a sociedades en concurso o liquidación.

- La presencia femenina en los consejos experimentó un ligero aumento hasta situarse en el 13,5% (12% en 2013) y 16,7% en el Ibex35 (15,6% en 2013). También ha aumentado el número de sociedades que contaban con alguna consejera (69,5% en 2014 frente al 66,2% en 2013). El 8,6% del Ibex35 no contaba con ninguna consejera.

Ha aumentado ligeramente la proporción de consejeras independientes (18,4%, 17,6% en 2013) y dominicales (12,9%, 11% en 2013) frente a las calificadas como ejecutivas (5,2%) que se mantuvo estable y otras externas (11,7%) que experimentó un incremento significativo de 5,3 puntos porcentuales respecto al ejercicio anterior.

Comisiones del consejo

- Como en el ejercicio anterior, más de un 90% de las sociedades contaba con una comisión de nombramientos y retribuciones. Un 40,4% (40,1% en 2013) tenían constituida una comisión delegada con funciones ejecutivas. La constitución de un comité de auditoría es un requisito obligatorio para todas las sociedades cotizadas.

La composición de las comisiones ha experimentado variaciones poco significativas durante los últimos cinco años. Sigue predominando la presencia de ejecutivos en la comisión delegada en una proporción superior a la del consejo y la presencia de consejeras es mayor en las comisiones de supervisión y control que en la comisión ejecutiva.

En el 87,9% de las sociedades, el comité de auditoría estaba formado exclusivamente por consejeros externos, y en el 56,4% de las mismas estaba compuesto en su mayoría por consejeros independientes. En la comisión de nombramientos y retribuciones, estos porcentajes suponen el 86,8% y 59,7% de las sociedades que tenían constituida esta comisión, respectivamente.

- Los cargos de presidente del comité de auditoría y de la comisión de nombramientos y retribuciones seguían en su mayoría ocupados por consejeros independientes.

El 86,9% de los presidentes del comité de auditoría eran independientes (81,2% en 2013), y en la comisión de nombramientos y retribuciones esta proporción alcanzó el 70,9% (70,3% en 2013).

Retribuciones de la alta dirección

- En el ejercicio 2014, el número de miembros de la alta dirección ascendió a 983 (997 en 2013). Su retribución media se situó en 973.000 euros⁶.

Información financiera y control de riesgos

- Ha disminuido ligeramente el porcentaje de sociedades que han presentado informes de auditoría sin salvedades situándose en el 96,4% (97,5% en 2013). Las cuentas anuales del 43,3% de las sociedades han sido certificadas por los responsables de su elaboración con carácter previo a su formulación o aprobación por el consejo de administración. En el Ibex35 esta proporción ascendía al 74,3%.
- Como en años anteriores, las sociedades cotizadas clasifican los principales riesgos en cuatro grandes tipologías: financieros, operacionales derivados de la actividad, regulatorios y medioambientales. En 2014, sociedades de todos los sectores destacaban los riesgos derivados de las dificultades de financiación, el riesgo de crédito, el impacto de la contención del gasto público y los cambios regulatorios.
- El 61% de las sociedades (45,1% en 2013) han informado de la materialización de riesgos concretos durante el ejercicio y un 29,1% (30% en 2013) señalan que no se ha materializado ninguno.

Entre los riesgos materializados, las sociedades destacaron la alta exposición al riesgo de crédito; la apreciación del euro, principalmente frente al dólar; retrasos en la inversión pública, y climatología adversa.

Sistemas internos de control y gestión de riesgos en relación con el proceso de emisión de la información financiera (SCIIF)

- El 97% de los emisores cotizados han incluido en el IAGC la descripción de sus SCIIF.
- El nivel de desglose incluido por las compañías es, en general, el adecuado para informar sobre sus sistemas aunque, en algún caso, el contenido fue demasiado generalista. Aproximadamente el 5% de las sociedades analizadas ha aportado información insuficiente.
- El número de sociedades que han seguido la recomendación de someter la descripción del SCIIF a la revisión del auditor ascendió a 53 (46 en 2013) y otras 10 sociedades (11 en 2013) han llevado a cabo revisiones de mayor alcance (un 45% en total). En el Ibex35 esta proporción fue del 91%.

⁶ Esta cifra no es comparable con la del año anterior porque ha habido una entidad (B. Santander) que en 2014 ha incluido como remuneración del ejercicio los derechos acumulados por los directores generales (actuales y antiguos) en materia de pensiones.

Aplicación del Código Unificado

A nivel agregado, las declaraciones incluidas en los IAGC sobre el grado de seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado ponen de manifiesto lo siguiente:

- Destaca el avance continuado en el grado de seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado durante los últimos 6 años. En 2014, las sociedades cotizadas siguieron, de media, el 85,4% de las recomendaciones (84% en 2013) y, adicionalmente, de forma parcial otro 6,3% (7% en 2013).

Como en años anteriores, las sociedades del Ibex35 mantuvieron un porcentaje medio de seguimiento (93,8%) superior a la media registrada por el conjunto de sociedades cotizadas.

Un total de 65 compañías siguen más del 90% de las recomendaciones del Código Unificado, de las cuales 12 declararon cumplir el 100%. Por el contrario, 3 sociedades (dos de ellas en proceso de liquidación) registraron un grado de seguimiento inferior al 50%.

- Al igual que en años anteriores, en 2014 las recomendaciones menos seguidas han sido las relativas a la presencia de consejeros independientes en los órganos de gobierno. Las recomendaciones número 12 (que el número de consejeros independientes represente al menos un tercio del total) y número 49 (que la mayoría de los miembros de la comisión de nombramientos y retribuciones sean consejeros independientes) no han sido seguidas por el 39% y 38,2% de las sociedades, respectivamente.
- Entre otras recomendaciones cuyo grado de seguimiento ha sido inferior a la media del código destacan: dedicación de los consejeros (46,1%); composición de las comisiones de supervisión y control (60%); diversidad de género (59,5%); composición de la comisión delegada (54,8%); que cuando coticen la sociedad matriz y una dependiente, ambas definan públicamente las áreas de actividad y los mecanismos para resolver los conflictos de intereses (66,7%); facultades asignadas a los independientes cuando el presidente sea primer ejecutivo e información pública de los consejeros en la página web (ambas con un 68,8%).

Las recomendaciones con un grado medio de seguimiento entre el 70% y el 80% han sido: competencias de la junta y del consejo; que la proporción de dominicales e independientes refleje la proporción entre el capital representado por los dominicales y el resto del capital; evaluación periódica del consejo; remuneración mediante entrega de acciones sólo a los ejecutivos; existencia de la función de auditoría interna y que su responsable informe al consejo sobre sus actividades, y acerca de las funciones de la comisión de nombramientos y remuneraciones.

- Como en ejercicios anteriores, se ha analizado una muestra de 328 explicaciones incluidas en los IAGC sobre las 10 recomendaciones menos seguidas del Código Unificado. Una gran parte de la información analizada se considera excesivamente genérica o redundante, aunque el porcentaje de este tipo de explicaciones se ha reducido en aproximadamente 6 puntos porcentuales respecto al año anterior.

Cumplimiento de las definiciones de consejeros

El artículo 529 duodécimo de la LSC establece las definiciones de cada tipología de consejero que deben tener en cuenta las sociedades anónimas cotizadas al elaborar los informes anuales de gobierno corporativo.

La revisión anual del cumplimiento de estas definiciones puede llegar a poner de manifiesto algunas situaciones residuales que podrían cuestionar la adecuada calificación de algunos miembros del consejo. En estos casos, se requiere a la sociedad solicitando información adicional, aclaraciones o, en su caso, la publicación de un escrito de ampliación de información con la nueva clasificación de los consejeros afectados.

Transparencia del principio de cumplir o explicar

La legislación española deja a la libre autonomía de cada sociedad la decisión de seguir o no las recomendaciones de gobierno corporativo, pero les exige que, cuando no lo hagan, revelen los motivos que justifican su proceder para que los accionistas, los inversores y los mercados en general puedan juzgarlos. El artículo 540 de la LSC, fiel a este principio de cumplir o explicar, obliga a las sociedades cotizadas a consignar en su IAGC el grado de seguimiento de las recomendaciones de buenas prácticas o, en su caso, explicar su falta de seguimiento.

La revisión que se realiza con carácter anual de los IAGC incluye una revisión de los criterios empleados por las sociedades para informar sobre el grado de cumplimiento de las recomendaciones del Código Unificado o para explicar las razones que motivan su no seguimiento. Este análisis puede dar lugar a una solicitud de ampliación de información o de aclaraciones adicionales, rectificaciones o la adopción de medidas correctoras, incluyendo orientaciones y recomendaciones destinadas a mejorar la calidad de las explicaciones ofrecidas cuando no se siguen las recomendaciones.

Cumplimiento de las obligaciones formales

En general, no se han producido incidencias en el envío y recepción telemática de los IAGC, si bien se ha requerido a 10 sociedades por haberlo remitido fuera de plazo. Todos los IAGC fueron aprobados por unanimidad de todos los miembros de los respectivos consejos de administración.

Estructura de la propiedad

Capital social

Al cierre de 2014, el capital social agregado de las 141 sociedades cotizadas analizadas⁷ en este informe (142 en 2013) ascendía a 56.315 millones de euros, lo que supone un incremento interanual del 7,1%, similar al registrado el año anterior.

- Un total de 36 sociedades (15 del Ibex35) incrementaron su capital en 3.532 millones de euros, en línea con los años anteriores, frente a 7 sociedades que lo disminuyeron por un total de 517 millones de euros.
- El capital social de las 8 sociedades que salen de la muestra en 2014 asciende a 217 millones de euros, mientras que el de las 7 sociedades que entran en la muestra asciende a 932 millones de euros.
- Por sectores, las entidades financieras representaban el 51,8% del total y tres⁸ de éstas aumentaron su capital en 1.735 millones de euros, que representa el 46,5% del total de incremento. En el sector inmobiliario se ha producido un incremento de 1.258 millones, destacando una sociedad⁹ cuyo aumento de capital ha supuesto el 45,4% de este incremento, y la incorporación de 5 sociedades anónimas cotizadas de inversión mobiliaria (socimi) a la muestra.

El cuadro 1 muestra las cifras agregadas de capital social y capitalización bursátil de las sociedades analizadas y su evolución en el periodo 2011-2014:

Capital social y capitalización de las sociedades cotizadas											CUADRO 1	
(Importe en millones de euros)	Número sociedades				Capital social Importe				Capitalización Importe			
Sectores	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014
No Financieros	127	126	123	122	26.222	25.721	24.890	26.589	284.256	270.017	368.372	399.085
Financieros	22	20	19	19	16.431	23.265	27.697	29.726	131.388	140.231	195.601	215.510
TOTAL	149	146	142	141	42.653	48.986	52.588	56.315	415.644	410.248	563.973	614.595
Capitalización bursátil												
Ibex35	35	35	35	35	33.323	32.713	44.976	48.462	376.576	372.344	494.629	563.958
Más de 500 M. €	25	22	24	26	5.139	6.850	4.652	4.340	29.094	29.008	60.137	41.599
Menos de 500 M. €	89	89	83	80	4.191	9.423	2.960	3.513	9.974	8.896	9.207	9.038

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- El importe agregado de capitalización bursátil aumentó un 9% respecto al cierre del ejercicio 2013, hasta situarse en los 614.595 millones de euros.

⁷ La muestra de sociedades analizadas que son objeto de este informe está compuesta por las compañías cotizadas españolas a 31 de diciembre de 2014 y que, por tanto, presentan IAGC.

⁸ Banco Santander, Caixabank y Liberbank.

⁹ Inmobiliaria Colonial.

Este incremento se explica, fundamentalmente, por 63 sociedades (42,3% del total) que han aumentado su capitalización bursátil en 2014, destacando una entidad¹⁰ que pertenece al sector de otras industrias manufactureras, una eléctrica¹¹ y dos entidades financieras¹², cuyos incrementos representan el 16,4%, 9,0% y el 27,0%, respectivamente, del total de este aumento. Cabe destacar el aumento registrado en las compañías del Ibex35 frente al descenso en las sociedades de más de 500 millones de euros.

- Respecto al total agregado, un 91,8% de la capitalización bursátil correspondía a compañías del Ibex35 (87,7% en 2013), un 6,8% a sociedades de más de 500 millones de euros y el resto a entidades con menos de 500 millones de euros.
- Por sectores, el mayor peso en capitalización ha correspondido a los bancos con un 32,8% (31,9% en 2013) seguido del sector energía y agua con un 18,1% (19,0% en 2013) y otras industrias manufactureras con un 15,5% (14,6% en 2013).

Un total de 3 sociedades, tres menos que en 2013, disponían de distintas clases de acciones con diferentes derechos asociados. Además, 9 entidades han emitido valores que no se negocian en ningún mercado regulado europeo.

Distribución del capital

A nivel agregado, el promedio de la distribución del capital por tipología de accionistas es el siguiente:

- Los accionistas significativos no consejeros han aumentado su participación hasta el 32,7% del capital social (31,5% en 2013).
- La participación en manos del consejo de administración mantuvo la tendencia descendente de los últimos años situándose en el 23,1% (25,8% en 2013).
- El porcentaje de acciones propias se situó en el 1,3%, frente al 1,2% en 2013.
- Y el capital flotante aumentó hasta situarse en el 42,9% (41,5% en 2013), en línea con los incrementos registrados en los años anteriores.

El gráfico 1 muestra la evolución de la distribución del capital, por grupos de capitalización bursátil¹³:

10

Inditex

11

Iberdrola

12

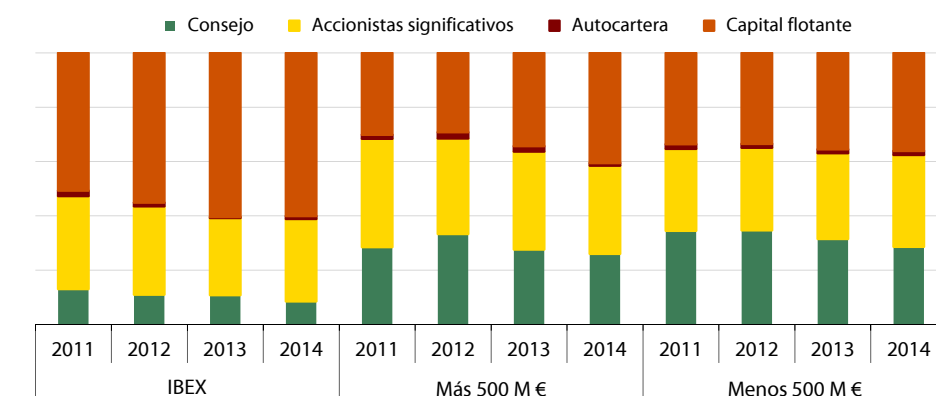
B. Santander y Caixabank

13

Los datos representan la media aritmética de la distribución del capital de las sociedades cotizadas, tomando como base de cálculo los porcentajes correspondientes, para cada sociedad, de las diferentes categorías incluidas en el gráfico. El porcentaje representativo de los accionistas significativos no consejeros se ha obtenido una vez deducidos los paquetes accionariales en poder de los miembros del consejo de administración.

Distribución porcentual del capital por grupos de capitalización

GRÁFICO 1



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

En el Ibex35, la variación más significativa se produjo en el capital en manos del consejo, cuyo promedio descendió en 2,3 puntos porcentuales respecto al año anterior, frente a un aumento de los accionistas significativos de 2,0 puntos porcentuales.

En las sociedades con capitalización superior a 500 millones de euros destaca el incremento en 6,3 puntos porcentuales del capital flotante, en detrimento del capital en manos del consejo y los accionistas significativos que disminuyó en 5,2 puntos porcentuales. Esta variación se explica, básicamente, por cuatro entidades incorporadas a la muestra que tenían, en promedio, un 47,58% de capital flotante.

En 35 sociedades (40 en 2013) –24,8% del total (28,2% en 2013) – existe alguna persona, física o jurídica, que poseía la mayoría de los derechos de voto o que ejercía o podía ejercer el control. Este porcentaje era del 20% en las sociedades del Ibex35.

La suma de las participaciones significativas declaradas, incluyendo los paquetes accionariales en poder del consejo de administración, superaban el 50% del capital social en 88 entidades –62,4% del total (96 en 2013) – de las cuales 11 corresponden al Ibex35.

(a) Participaciones del consejo¹⁴

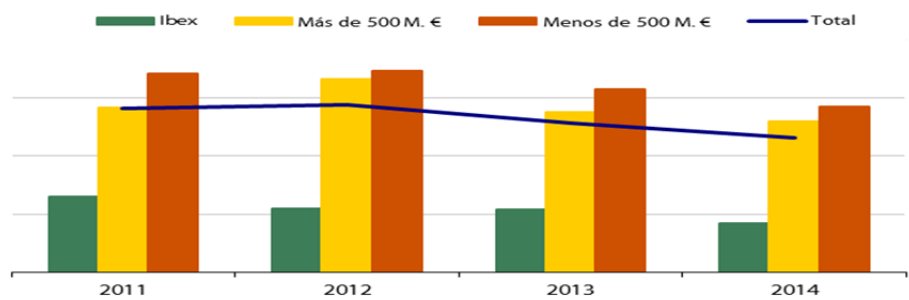
El promedio de capital en manos del consejo de administración ha alcanzado el 23,1%, lo que supone un descenso de 2,7 puntos porcentuales respecto al 2013 (25,8%).

En el gráfico 2 se muestra la evolución de la distribución del capital en manos del consejo, en promedio, agrupando las sociedades por capitalización bursátil:

¹⁴ Algunos accionistas significativos no forman parte del consejo de administración de las sociedades participadas, pero han propuesto el nombramiento de determinados consejeros que ostentan la condición de dominicales. No obstante, a efectos de este análisis, las participaciones de dichos accionistas significativos se han excluido del cómputo de los paquetes accionariales en manos del consejo.

Distribución porcentual de las participaciones del consejo

GRÁFICO 2



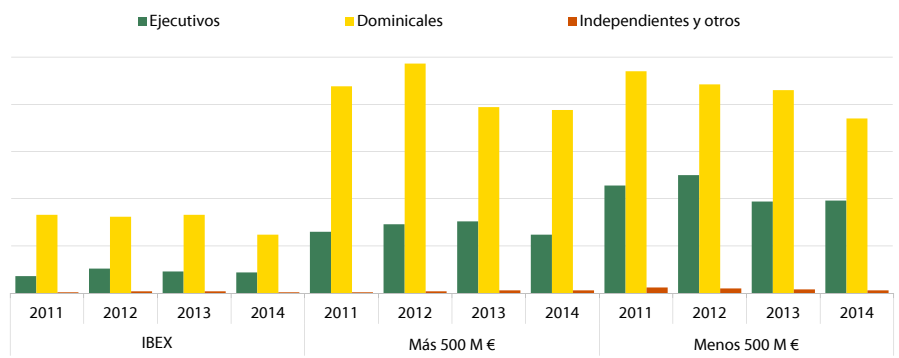
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- Todos los grupos de capitalización han registrado un descenso respecto al año anterior debido, fundamentalmente, a la desinversión llevada a cabo por diversos consejeros. La variación más significativa se ha producido en las sociedades con capitalización inferior a 500 millones de euros, cuyo promedio disminuyó 2,9 puntos porcentuales.
- En el 75,9% de las sociedades, las participaciones accionariales del consejo se mantuvieron en los mismos niveles que en 2013. En el resto, las variaciones registradas corresponden a 22 sociedades cuyos consejos redujeron su participación, en promedio, un 16,7% y a otras 12 que la aumentaron en un 13,2%.

En el gráfico 3 se muestra, en porcentaje, la evolución de la distribución del capital en manos del consejo según la condición de sus miembros, agrupando las sociedades por capitalización bursátil:

Distribución del capital por tipología de consejeros

GRÁFICO 3



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- El 61,9% de los consejeros ejecutivos (143), 6 menos que en 2013, mantenía alguna participación en el capital de las compañías en las que ejercen su actividad. De ellos, 6 superaban el 50%, con un promedio del 64,7%, y 12 declararon participaciones entre el 20% y el 50%, con un promedio del 33,2%.
- El 46,7% de los consejeros dominicales (247), eran titulares de participaciones en sociedades cotizadas. De estos, 10 participaban en más de una cotizada. Un 52,2% posee paquetes accionariales superiores

al 3% del capital. Un total de 6 consejeros dominicales personas físicas, al igual que en el año anterior, poseían participaciones superiores al 30% del capital.

- El 31,6% de los consejeros independientes (155) declararon participaciones en las sociedades cotizadas. De ellos, un 73,5% tenía una participación inferior al 0,1%. Solo 8 consejeros independientes, dos menos que en 2013, declararon participaciones superiores al 1% del capital.

Por tipología de inversores, el 23,1% del capital en poder del consejo se distribuye como sigue: un 12,1% (12,7% en 2013) corresponde a personas físicas residentes; un 10,6% (12,4% en 2013) a personas jurídicas residentes y un 0,4% (0,7% en 2013) corresponde a no residentes.

El cuadro 2 muestra la evolución de los paquetes accionariales del consejo, distribuidos por tramos de participación según el grupo de capitalización de las sociedades cotizadas:

Distribución de sociedades según participación del consejo													CUADRO 2			
(Número de sociedades)	Inferior al 5%				Entre 5% - 25%				Entre 25% - 50%				Más del 50%			
	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014
Ibex35	21	22	22	24	6	6	6	7	5	5	5	3	3	2	2	1
Más de 500 M. €	8	4	6	8	6	7	7	7	5	4	5	6	6	6	6	5
Menos de 500 M. €	24	17	21	23	13	17	16	18	27	29	22	21	25	27	24	18
TOTAL	53	43	49	55	25	30	29	32	37	38	32	30	34	35	32	24

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Destaca el descenso en el número de sociedades en las que el consejo tenía participaciones superiores al 50%, especialmente en las sociedades de menos de 500 millones de capitalización. Por otro lado, aumentaron las sociedades en las que el consejo tiene una participación inferior al 5%.

(b) Accionistas significativos no consejeros¹⁵

La presencia de los accionistas significativos no consejeros en las sociedades cotizadas se situó en el 32,7% (31,5% en 2013).

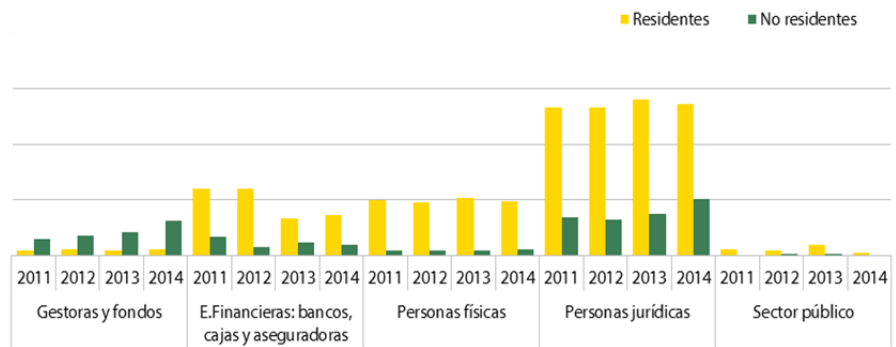
El 32,7% de capital en poder de los accionistas significativos no consejeros se reparte de la siguiente forma: un 4,9% correspondía a personas físicas (5,2% en 2013); un 18,1% a personas jurídicas residentes en España (18,7% en 2013) y el 9,8% restante a inversores no residentes (7,6% en 2013). Al igual que los últimos años, destaca el incremento de participación de los inversores no residentes.

El gráfico 4 muestra la distribución de los accionistas significativos no consejeros clasificados por tipología de inversor y su condición de residente y no residente:

¹⁵ En este grupo se incluyen las participaciones significativas de los accionistas no consejeros que alcanzan o superan, de forma directa o indirecta, el 3% del capital social. También se recogen aquellos paquetes accionariales comunicados que, sin llegar al porcentaje señalado, permiten ejercer una influencia notable.

Distribución de accionistas significativos

GRÁFICO 4



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Por tipología de inversor, la variación más relevante se ha producido en las gestoras y fondos con un aumento de 1,2 puntos porcentuales respecto al año anterior. Este aumento se explica, entre otros motivos, por la venta de las carteras industriales de bancos y cajas que ha reforzado el papel de las gestoras y fondos, particularmente extranjeros.

Por esto, conviene destacar que 53 gestoras y fondos internacionales participaban en sociedades cotizadas (37 en el año anterior), destacando una gestora¹⁶ que participaba en 10 cotizadas con un promedio del 3,7%.

En el cuadro 3 se presenta la distribución de las participaciones significativas según el porcentaje comunicado:

Distribución de participaciones significativas según el % comunicado **CUADRO 3**

	Menos de 3%	Entre 3%-5%	Entre 5%-10%	Entre 10%-25%	Entre 25% - 50%	Mayor de 50%
Número de participaciones	20	131	135	82	33	11
Media de participación en sociedades (%)	1,8	3,8	6,6	14,7	36,7	69,5
Total número de comunicaciones (%)	4,9	31,8	32,8	19,9	8,0	2,7

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

El cuadro 4 muestra la evolución de la participación de los accionistas significativos por tramos, desglosados según la capitalización bursátil de la sociedad participada:

Nº sociedades agrupadas por la participación de los accionistas significativos **CUADRO 4**

(Número de sociedades)	Inferior al 5%				Entre 5% - 25%				Entre 25% - 50%				Más del 50%			
	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014
Ibex35	5	5	6	3	11	11	12	14	8	10	9	10	11	9	8	8
Más de 500 M. €	4	4	5	4	6	4	3	7	4	6	7	9	11	7	9	6
Menos 500 M. €	16	16	15	13	33	30	26	20	23	23	21	28	17	21	21	19
TOTAL	25	25	26	20	50	45	41	41	35	39	37	47	39	37	38	33

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

En 2014, se produce un aumento de las sociedades cuyos accionistas no consejeros poseían participaciones entre el 25% y el 50% mientras que descienden aquellos que poseían menos del 5% y más del 50%.

De las 20 sociedades cotizadas cuyos accionistas no consejeros poseen participaciones inferiores al 5%, el 55,0% (11 entidades) estaban controladas por el consejo de administración. Únicamente en 3 sociedades¹⁷ del Ibex35 los accionistas significativos no consejeros tenían una participación inferior al 5%.

En el cuadro 5 se muestran los cruces accionariales que se producen entre las sociedades cotizadas:¹⁸

Participaciones cruzadas de las sociedades cotizadas						CUADRO 5
	Accionistas significativos (AS)					
	Ibex35		Más de 500M. €		Menos de 500M. €	
	2013	2014	2013	2014	2013	2014
Sociedades participadas (SP)						
Ibex35	7 (AS)→12 (SP)	5 (AS)→8 (SP)	2 (AS)→4 (SP)	1 (AS)→4 (SP)	-	-
Más de 500 €	3 (AS)→6 (SP)	3 (AS)→4 (SP)	1 (AS)→1 (SP)	1 (AS)→2 (SP)	-	-
Menos de 500 €	8 (AS)→10 (SP)	5 (AS)→10 (SP)	4 (AS)→5 (SP)	3 (AS)→3 (SP)	5 (AS)→5 (SP)	5 (AS)→6 (SP)
TOTAL	18 (AS)→28 (SP)	13 (AS)→22 (SP)	7 (AS)→10 (SP)	5 (AS)→9 (SP)	5 (AS)→5 (SP)	5 (AS)→6 (SP)

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Un total de 23 compañías cotizadas (30 en 2013) eran accionistas significativos de 37 sociedades cotizadas (43 en 2013).

En 2014, la única caja que contaba con participaciones significativas se convirtió en Fundación¹⁹. Concretamente participaba en 10 sociedades cotizadas, una menos que en 2013, con una participación media del 17,5%, frente al 16,1% del año anterior.

De los bancos constituidos tras la segregación de activos y pasivos por parte de las cajas de ahorros destaca uno de ellos²⁰ que en 2014 culminó el proceso de desinversión iniciado en años anteriores, pasando a participar en una única sociedad cotizada frente a 10 sociedades en 2012. Otras dos de estas entidades financieras²¹ han pasado de participar en 9 cotizadas en 2013 a 4 en 2014.

En relación con las entidades financieras extranjeras, destaca una entidad²² que participaba en 6 sociedades cotizadas, una más que en 2013, mientras que otros 4 bancos internacionales han adquirido participaciones significativas en 7 cotizadas.

¹⁷ BBVA, Banco Santander y Ferrovial

¹⁸ A efectos de interpretar la tabla, téngase en cuenta que el primer dato, seguido por las siglas (AS), hace referencia al número de compañías cotizadas que son accionistas significativos de otras sociedades cotizadas, y el segundo dato, seguido por las siglas (SP), indica el número de entidades cotizadas en las que participan las anteriores.

¹⁹ Fundación Bancaria Caixa

²⁰ BFA Tenedora de acciones

²¹ Kutxabank, Liberbank

²² Norgesbank

(c) Autocartera

A cierre del ejercicio 2014, la autocartera de las sociedades cotizadas aumentó, en promedio, 0,1 puntos porcentuales respecto al ejercicio anterior, hasta situarse en el 1,3%.

- Un total de 100 sociedades declaran mantener, en promedio, una autocartera equivalente al 1,8% del capital social (105 sociedades en 2013, con un promedio del 1,7%). Del Ibex35, 29 sociedades, 4 más que en 2013, declaran un 1,27% de autocartera, frente al 0,54% del 2013.
- Un total de 22 sociedades, dos más que en 2013, notifican una autocartera superior al 3%. Destaca una²³ perteneciente al Ibex35 que ha aumentado la autocartera en más de 8 puntos porcentuales respecto a 2013, tras adquirir un paquete accionarial a un accionista significativo. En otra sociedad²⁴ el porcentaje de acciones propias alcanzó el límite del 10% establecido por ley.
- Con respecto al año anterior, 46 sociedades (41 en 2013) han incrementado su autocartera y 40 la han disminuido (61 en 2013). Las restantes 55 sociedades la han mantenido sin cambios (40 en 2013).

Por sectores, el descenso de autocartera más significativo se produce en una sociedad perteneciente al sector de otras industrias manufactureras²⁵, mientras que el sector de químicas, papel y otras artes gráficas²⁶ recoge el aumento más relevante.

En el cuadro 6 se incluye el número de sociedades cotizadas con autocartera comunicada, agrupadas por tramos de capitalización bursátil:

Número de sociedades agrupadas por porcentaje de autocartera														CUADRO 6			
(Número de sociedades)	Inferior al 2%				Entre 2% -4%				Entre 4% - 5%				Más 5%				
	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014	
Ibex35	16	19	24	24	6	2	1	3	1	1	-	-	4	3	-	2	
Más de 500 M. €	11	8	9	10	3	3	4	3	1	0	-	-	3	5	4	1	
Menos 500 M. €	41	45	43	36	17	13	11	10	4	4	3	3	8	6	6	8	
TOTAL	68	72	76	70	26	18	16	16	6	5	3	3	15	14	10	11	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

(d) Capital flotante

En 2014, el promedio de capital flotante se situó en el 42,9% (41,5% en 2013). En los dos últimos años, el incremento alcanza casi 5 puntos porcentuales.

²³ Mediaset

²⁴ Duro Felguera

²⁵ Liwe

²⁶ Iberpapel, Miquel y Costas

El cuadro 7 muestra la evolución del número de sociedades cotizadas, agrupadas por tramos de capitalización bursátil, en función de su capital flotante:

Número sociedades distribuidas por capital flotante													CUADRO 7			
(Número de sociedades)	Inferior al 5%				Entre 5% - 25%				Entre 25% - 50%				Más del 50%			
	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014
Ibex35	-	-	-	-	4	2	-	1	16	16	14	12	15	17	21	22
Más de 500 M. €	2	2	1	1	8	8	7	3	13	9	13	15	2	2	3	7
Menos 500 M. €	5	7	7	6	28	28	24	25	36	36	32	29	20	19	20	20
TOTAL	7	9	8	7	40	38	31	29	65	61	59	56	37	38	44	49

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- El incremento de 1,4 puntos porcentuales del capital flotante se justifica, fundamentalmente, por la modificación de la composición de la muestra y, en menor medida, por la desinversión de accionistas significativos.
- En 105 sociedades (74,5% del total) el capital flotante era superior al 25%, mientras que en 7 sociedades (5,0% del total) fue inferior al 5%.
- En el Ibex35, únicamente una sociedad²⁷ tenía un capital flotante inferior al 25%, mientras que en 7 era superior al 80%.
- Un total de 49 sociedades tenían un capital flotante superior al 50%, cinco más que en el año anterior.

Pactos parasociales y acciones concertadas

Los pactos parasociales, según los define la Ley de Sociedades de Capital, son acuerdos que regulan el ejercicio del derecho de voto en las juntas generales o restringen o condicionan la libre transmisibilidad de las acciones y obligaciones convertibles o canjeables de las sociedades cotizadas.

En el ejercicio 2014, se han registrado 11 nuevos pactos parasociales y se han dado de baja 10, lo que supone que al cierre de ejercicio el número de pactos parasociales declarados ascendiera a 40 (39 en 2013). Dichos pactos se refieren a un total de 32 compañías cotizadas, al igual que en 2013, y el promedio de capital afectado se situó en el 37,3% (33,5% en 2012). En el Ibex35, al cierre de 2014, estaban vigentes 16 pactos parasociales que afectaban a 14 entidades con un promedio de capital del 41,8%.

Atendiendo al alcance de los acuerdos, los 40 pactos declarados se pueden agrupar en cuatro grandes categorías:

- (i) Sindicación en el ejercicio de los derechos de voto y limitación a la libre transmisibilidad de las acciones (14).
- (ii) Sindicación en el ejercicio de los derechos de voto (14).

²⁷ Endesa

- (iii) Limitación a la libre transmisibilidad de las acciones (7).
- (iv) Composición del consejo de administración u otros órganos de gobierno, establecimiento de una política de dividendos, derecho de tanteo (5).

Las acciones concertadas, de acuerdo con lo establecido en el Real Decreto 1362/2007, son acuerdos o convenios que tienen por objeto el ejercicio concertado de los derechos de voto de que dispongan las partes, el ejercicio de una política común en la gestión de la sociedad o el poder influir de manera relevante en la misma.

Las 3 acciones concertadas, que no han sido notificadas como pactos parasociales, corresponden a otras tantas sociedades que afectaban, en promedio, al 39,1% del capital de la sociedad, ninguna del Ibex35. Además, existen otras 14 acciones concertadas, que afectaban al mismo número de sociedades, también comunicadas como pactos parasociales.

Derechos de opción

Respecto a los derechos de opción declarados en los IAGC a 31 de diciembre de 2014, cabe indicar que:

- Un total de 20 compañías –14,2% del total– declararon que 40 consejeros poseen derechos de opción.

De los tres consejeros que en 2013 tenían opciones que afectaban a más del 1% de los derechos de voto, únicamente uno las mantenía en 2014, habiendo perdido la condición de consejero uno de ellos y ejecutado parte de los derechos el otro. Un total de 15 consejeros tenían opciones que se situaban entre el 0,1% y 1%, con un promedio del 0,3%; y los 23 restantes, al igual que en 2013, tenían derechos de voto que representan menos del 0,1%.

- En el Ibex35, un total de 25 consejeros declaraban ser titulares de derechos de opción en 10 sociedades, una menos que en 2013, que representan, en promedio, el 0,1% del capital.

En el cuadro 8 se distribuyen los 40 consejeros que han declarado la posesión de derechos de opción, entre las sociedades cotizadas por grupo de capitalización, así como el porcentaje promedio por consejero que representan dichas opciones, agrupados por su condición como consejero:

Derechos de opción por categoría de consejeros					CUADRO 8			
	Consejeros con derechos de opción				% de derechos de opción			
	Dominical	Ejecutivo	Independiente	Otros externos	Dominical	Ejecutivo	Independiente	Otros externos
Ibex35	-	22	-	3	-	0,10%	-	0,03%
Más de 500 M. €	1	7	-	-	2,18%	0,20%	-	-
Menos 500 M. €	-	7	-	-	-	0,26%	-	-
TOTAL	1	36	-	3	2,18%	0,15%	-	0,03%

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- Un 90% de los consejeros que han declarado derechos de opción tenían

la condición de ejecutivos y, en promedio, alcanzaban un 0,2% de los derechos de voto de la sociedad cotizada.

- El único consejero independiente que declaró derechos de opción en 2013, ejecutó los mismos en 2014.

En el cuadro 9 se distribuyen las 20 sociedades cotizadas, agrupadas en función de su capitalización bursátil, que han declarado la existencia de derechos de opción a favor de los miembros del consejo, el número de consejeros afectados y el porcentaje promedio por consejero que representan dichas opciones:

Derechos de opción de consejeros				CUADRO 9									
(Número de sociedades)	Sociedades				Consejeros				% medio de capital				
	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014	
Ibex35	11	10	11	10	34	31	28	25	0,08	0,06	0,12	0,09	
Más de 500 M. €	5	4	4	4	24	14	7	8	0,57	0,31	0,49	0,44	
Menos 500 M. €	9	6	7	6	12	7	8	7	0,66	0,50	0,43	0,26	
TOTAL	25	20	22	20	70	52	43	40	0,35	0,19	0,23	0,19	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Junta general de accionistas

La mayor implicación de los accionistas, en particular los inversores institucionales, en el gobierno de las sociedades cotizadas a través de su participación en las juntas generales, es uno de los aspectos de gobierno corporativo sobre el que organismos internacionales como la OCDE y la Comisión Europea están incidiendo desde el inicio de la crisis financiera.

A nivel nacional, durante los últimos ejercicios las sociedades han ido adoptando medidas para facilitar la participación de los accionistas en las juntas. La Ley de Sociedades de Capital introdujo novedades importantes para conseguir dicho objetivo. Entre otras medidas, las sociedades anónimas cotizadas deberán disponer de una página web en la que se publique toda la documentación relativa a la organización y funcionamiento de las juntas generales con suficiente antelación, así como los acuerdos adoptados. También deben habilitar un Foro Electrónico de Accionistas, con el fin de facilitar la comunicación de los accionistas con anterioridad a la celebración de las juntas generales. A través de este foro los accionistas pueden publicar propuestas relativas al orden del día, adherirse a las mismas o llevar a cabo iniciativas para alcanzar el porcentaje necesario para ejercer un derecho de minoría de los previstos en la ley.

Con la modificación de la Ley de Sociedades de Capital aprobada en diciembre de 2014, se reduce al tres por ciento del capital social el porcentaje mínimo para el ejercicio de los derechos de minoría en las sociedades cotizadas y se establece en mil el número máximo de acciones que los estatutos podrán exigir para asistir a la junta general. Además, se asegura la transparencia de la información que reciben los accionistas, debiendo estar disponible desde el mismo momento de la convocatoria de la junta, en especial, la relacionada con las propuestas de nombramiento de administradores.

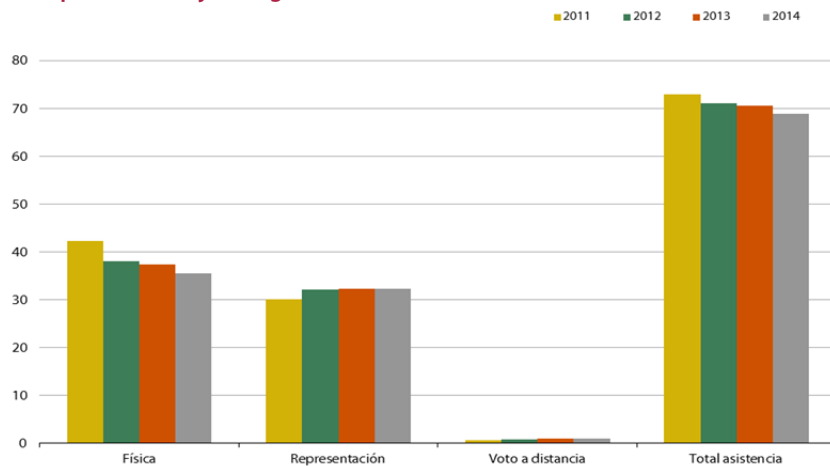
El Código Unificado contiene un capítulo dedicado a la junta de accionistas que incluye recomendaciones relativas a las competencias de las juntas; la información previa sobre las propuestas de acuerdo; la votación separada de asuntos y la posibilidad de fraccionamiento del voto.

Participación en las juntas generales

El gráfico 5 muestra la evolución del promedio de la participación de los accionistas de las sociedades cotizadas en las juntas generales celebradas durante el periodo comprendido entre 2011 y 2014. Asimismo, en el gráfico se diferencian las distintas modalidades de asistencia a las juntas: asistencia física, mediante representación, y voto a distancia:

Participación en las juntas generales

GRÁFICO 5



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- En 2014, el porcentaje medio de asistencia a las juntas generales de accionistas se situó en el 69% del capital social, descendiendo ligeramente (1,6 puntos porcentuales) con respecto al año anterior. Este leve descenso vino motivado por la bajada de asistencia física en 1,8 puntos porcentuales del 2013 al 2014, la cual ha sido el doble que la sufrida en el año anterior. Por otro lado, la asistencia por representación y el voto a distancia se mantuvieron estables con respecto al año anterior.
- En 2014, accionistas de 41 sociedades (29,1%) han utilizado el sistema de voto a distancia²⁸, lo que ha representado un incremento de 1,6 puntos porcentuales respecto al ejercicio 2013 (27,5%), de este modo se recupera la tendencia que se venía observando hasta 2012. En dos compañías²⁹, el porcentaje de participación a distancia era superior al 20%, siendo el porcentaje mayor³⁰ un 38,25%.
- En siete sociedades, tres más que en 2013, la presencia física de accionistas en la junta superó el 90% del capital. De estas sociedades, una³¹ pertenece al Ibex35 y en otras tres³² el porcentaje de presencia física fue el 100%.
- El porcentaje de asistencia a las juntas mediante representación alcanzó el 32,4%, manteniéndose similar al 2013. Del total de sociedades que han contado con asistencia mediante representación destaca que, en el 29% de los casos, dicho porcentaje de asistencia era superior al 50%.

El cuadro 10 muestra la participación de los accionistas en las juntas generales de las sociedades cotizadas, agrupadas por capitalización:

²⁸ En cuanto a los medios utilizados, el 2% de los votos a distancia se emiten por medios electrónicos, utilizando otros medios (correo postal, mensajería, etc.) el 98% restante.

²⁹ BBVA y Viscofan

³⁰ Viscofan

³¹ Endesa

³² Applus Services, Axiare Patrimonio Socimi y Merlin Properties Socimi

Porcentaje de participación de los accionistas en las juntas generales

CUADRO 10

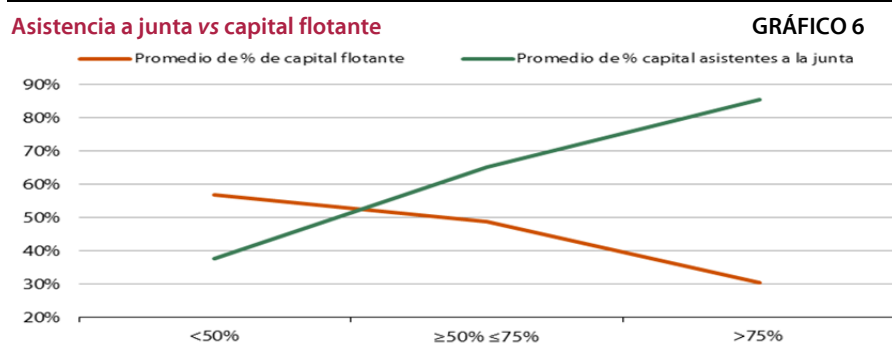
Nº de entidades	Total				Ibex35				Más de 500 M. €				Menos de 500 M. €			
	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014
Participación < 50%	12	15	15	24	0	2	3	2	2	1	2	2	10	12	10	20
Participación entre 50% y 75%	65	68	63	61	22	21	23	21	6	10	7	7	37	37	33	33
Participación > 75%	72	63	64	56	13	11	9	12	17	11	15	17	42	41	40	27

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

En el ejercicio 2014, dos sociedades³³ del Ibex35 y dos³⁴ con capitalización superior a 500 millones contaban con una participación de los accionistas en la junta inferior al 50%. En el 41,5% de las sociedades que no pertenecen al Ibex35 (6,5 puntos porcentuales menos que el ejercicio anterior) se ha superado el 75% de participación en la junta.

La variación más destacable en 2014 con respecto al ejercicio 2013 es el descenso de la participación de los accionistas en sociedades con menor capitalización. Así, se ha reducido en 13 el número de sociedades cuyas participaciones eran superiores al 75% y se han incrementado en 10 el número con participaciones inferiores al 50% de los accionistas. El motivo de estos cambios se debe al paso de nueve³⁵ sociedades del rango de participaciones de accionistas superiores al 75% al rango entre el 50% y el 75% y de otras 10³⁶ sociedades que han pasado del rango entre el 50%-75% a tener una participación de accionistas en la junta inferior al 50% del capital.

El gráfico 6 relaciona los datos medios de asistencia y el capital flotante, para cada uno de los tramos analizados de participación, en las juntas celebradas en el ejercicio 2014:



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

En los últimos años las sociedades han ido adoptando medidas para favorecer la participación de los accionistas minoritarios en la junta general. No obstante, tal como refleja el gráfico anterior, la existencia de mayor porcentaje

³³ BME y Gamesa

³⁴ PRISA y Zeltia

³⁵ Cinco de ellas motivadas por el descenso en la participación mediante asistencia en representación, y cuatro por descenso en la asistencia de presencia física.

³⁶ En cinco disminuye la presencia física en menor medida de lo que aumenta la asistencia en representación; en otras cuatro sociedades se debe a la situación inversa, mientras que en una es por la reducción tanto en presencia física como en representación.

de accionistas minoritarios se traduce en una menor participación en las juntas, que aumenta a medida que disminuye el promedio de capital flotante.

Las recomendaciones del Código Unificado en relación a la junta general se refieren a: las competencias (recomendación 3), la información previa sobre propuestas de acuerdo (recomendación 4), la votación separada de asuntos (recomendación 5) y el fraccionamiento de voto (recomendación 6). En 2014, el 70,9% de las compañías (85,7% del Ibex) declaran seguir estas cuatro recomendaciones, lo que representa un aumento de 5,4 puntos porcentuales con respecto al año 2013.

Requisitos de asistencia

En 2014, un total de cinco sociedades (8,6% del Ibex) tenían establecidos límites estatutarios al porcentaje máximo de derechos de voto que un accionista puede ejercer en las juntas generales: una³⁷ ha fijado un porcentaje máximo del 25% del capital, otra³⁸ del 20%, dos³⁹ del 10% y otra⁴⁰ 3%.

En el ejercicio 2014, 66 sociedades cotizadas (67 en 2013) exigían un número mínimo de acciones para poder asistir a las juntas:

- (i) En 3 sociedades⁴¹ –una del Ibex35– el mínimo exigido superaba las 1.000 acciones.
- (ii) En 13 compañías –7 pertenecientes al Ibex35– el límite se sitúa entre 500 y 1.000 acciones. En las restantes 50 compañías (53 en 2013) –9 del Ibex35 – el mínimo exigido de asistencia no superaba las 400 acciones.
- (iii) El 48,6% del Ibex35 tenía establecido un número mínimo de acciones para asistir a la junta, siendo el máximo exigido 1.500 acciones.

En 2014, una sociedad⁴² incrementó el límite de acciones necesarias para asistir a sus juntas en un 31% (236 acciones), y otra sociedad⁴³ lo introdujo por primera vez fijándolo en 500 acciones.

En el gráfico 7 se observa, para el periodo 2011-2014, el descenso del número de compañías que exigen un número mínimo de acciones para poder asistir a las juntas generales de accionistas:

³⁷ Zeltia

³⁸ TecnoCom

³⁹ Iberdrola y Telefónica

⁴⁰ Red Eléctrica

⁴¹ Mapfre (1.500), Hispania Activos Inmobiliarios (55.060) y Prosegur (617.125)

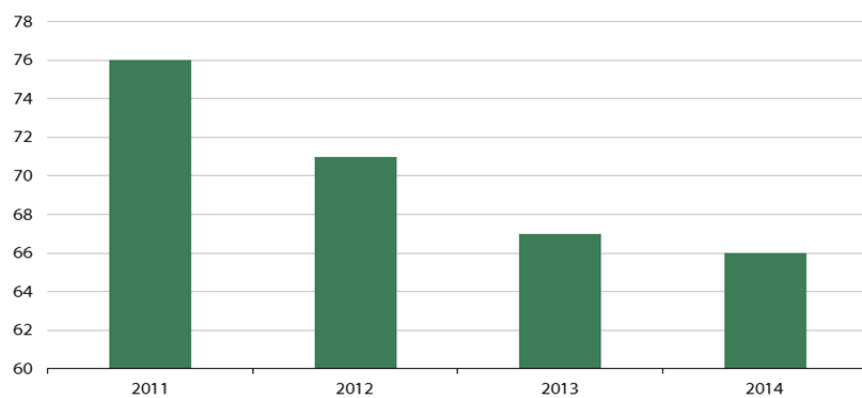
⁴² Deoleo

⁴³ Bankia

Limitaciones para la asistencia a la junta

GRÁFICO 7

■ Limitación nº mínimo de acciones para asistir



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Estructura del consejo de administración

El Código Unificado recomienda que el consejo centre su actividad en el diseño de la estrategia general, la supervisión de las actividades desarrolladas por los ejecutivos de la compañía y en servir de enlace con los accionistas de la sociedad.

Para conseguir los objetivos señalados, el tamaño del consejo tiene que ser acorde con las necesidades de cada emisor, y su composición debería reflejar la diversidad de conocimientos, de género y de experiencias precisas para desempeñar sus funciones con eficacia, objetividad e independencia.

El Código Unificado aconseja que todos los consejeros, con independencia de su condición, desempeñen sus funciones con unidad de propósito, defendiendo en todo momento el “interés social” – entendido como el interés común de todos los accionistas – que supone desarrollar una política orientada a la maximización del valor económico de forma sostenida, respetando los intereses de otros grupos implicados en la empresa y los de la propia comunidad donde se ubica.

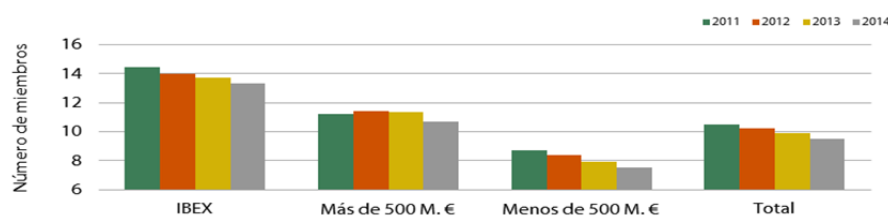
Tamaño del consejo

Los órganos de administración de las sociedades cotizadas estaban formados, al cierre del ejercicio 2014, por un total de 1.344 consejeros (1.409 en 2013), de los cuales 466 (480 en 2013) pertenecen a las compañías del Ibex35.

El gráfico 8 muestra la evolución del tamaño medio de los consejos de administración de las sociedades cotizadas, durante el periodo 2011-2014, agrupadas en función de su capitalización bursátil:

Tamaño medio del consejo de administración

GRÁFICO 8



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- El tamaño medio del consejo de las 141 sociedades (142 en 2013) analizadas se situaba en 9,5 miembros (9,9 en 2013), variando entre un mínimo de 1⁴⁴ y un máximo de 21⁴⁵ miembros.

⁴⁴ Indo Internacional (en liquidación)

⁴⁵ CLH

- En las compañías del Ibex35, dicho promedio ascendía a 13,3 consejeros. La moda estadística es de 14 y se repite en seis sociedades. Para el resto de compañías, la moda se reduce a 5 miembros y se repite en 15 sociedades.

El cuadro 11 muestra la evolución del número de miembros del consejo en las sociedades cotizadas, agrupadas según su capitalización bursátil:

Distribución de sociedades según tamaño del consejo													CUADRO 11			
(Número de sociedades)	Menos de 5 miembros				Entre 5 y 10 miembros				Entre 11 y 15 miembros				Más de 15 miembros			
	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014
Ibex35	0	0	0	0	5	6	7	8	19	20	18	20	11	9	10	7
Más de 500 M. €	0	0	0	0	13	10	12	13	10	10	10	11	2	1	2	2
Menos de 500 M. €	5	5	9	11	61	64	60	57	19	18	11	10	4	3	3	2
TOTAL	5	5	9	11	79	80	79	78	48	48	39	41	17	13	15	11
%	3,4	3,4	6,3	7,8	53,0	54,8	55,6	55,3	32,2	32,9	27,5	29,1	11,4	8,9	10,6	7,8

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- En 2014, el tamaño del consejo se situó entre el mínimo de cinco miembros y el máximo de quince que recomienda el Código Unificado en el 84,4% de las sociedades (83,1% en 2013).
- Como en años anteriores, los consejos con más de 15 miembros pertenecen en su mayoría a las sociedades del Ibex35 (7 sociedades, frente a 4 en el resto). Los consejos con menos de 5 miembros se concentran en las sociedades de menos de 500 millones de capitalización.

Tipología de los consejeros

El Código Unificado distingue entre consejeros internos (ejecutivos) y externos (dominicales, independientes y otros), definiéndose cada una de las tipologías en la Orden ECC/461/2013, de 20 de marzo⁴⁶ y en el Real Decreto Legislativo 1/2010, de 2 de julio, por el que se aprueba el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital. En el caso de que un consejero externo no pueda ser considerado dominical o independiente, la sociedad debería informar de tal circunstancia en el IAGC. Además, se recomienda que el consejo explique en la junta general el carácter de cada consejero.

El cuadro 12 muestra la evolución de los porcentajes de cada tipología de consejeros en las sociedades cotizadas, agrupadas por capitalización bursátil:

Porcentaje de representación de las distintas tipologías de consejeros													CUADRO 12			
	% Ejecutivos				% Dominicales				% Independientes				% Otros externos			
	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014
Ibex35	15,4	15,9	16,0	16,7	37,2	36,1	32,3	31,1	40,2	42,0	46,5	45,1	7,1	5,9	5,2	7,1
Más de 500 M. €	17,6	16,7	19,5	17,7	52,0	49,8	48,9	41,2	25,8	27,6	26,1	32,9	4,7	5,9	5,5	8,3
Menos de 500 M.€	17,4	17,6	18,0	17,3	46,8	46,6	46,4	44,9	29,3	30,7	29,8	31,4	6,6	5,1	5,8	6,3
TOTAL	16,8	16,9	17,6	17,2	44,6	43,7	42,1	39,4	32,2	33,9	34,8	36,5	6,4	5,5	5,5	7,0

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

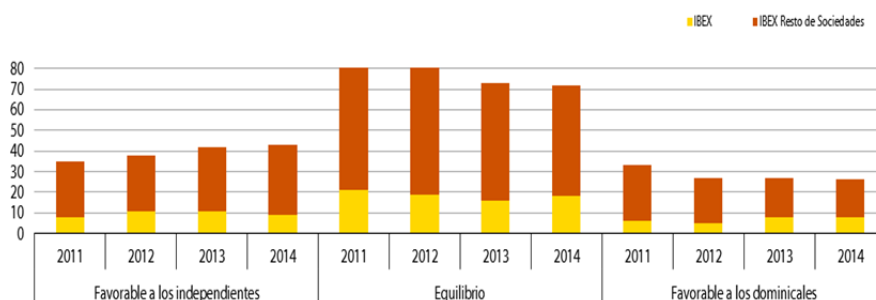
46 Orden ECC/461/2013, de 20 de marzo, por la que se determinan el contenido y la estructura del informe anual de gobierno corporativo, del informe anual sobre remuneraciones y de otros instrumentos de información de las sociedades anónimas cotizadas, de las cajas de ahorros y de otras entidades que emitan valores admitidos a negociación en mercados oficiales de valores.

- El porcentaje medio de consejeros externos (dominicales, independientes y otros externos) ha aumentado 0,4 puntos porcentuales, situándose en el 82,8% (82,4% en 2013). En las compañías del Ibex35, esta proporción desciende al 83,3% (84% en 2013).
- Un 95% de las sociedades cotizadas mantiene una mayoría de consejeros externos en sus consejos.
- Los consejeros independientes, respecto del año anterior, han incrementado su presencia en 1,7 puntos porcentuales; los otros externos, en 1,5 puntos porcentuales, y los dominicales la han disminuido en 2,7 puntos porcentuales.
- En línea con el incremento del capital flotante de los últimos cuatro años (5,4 puntos porcentuales), se observa para el mismo periodo un aumento de los independientes de 4,3 puntos porcentuales.

El Código Unificado recomienda que la relación entre consejeros dominicales e independientes refleje la proporción existente entre el capital de la sociedad representado por los dominicales y el resto. El gráfico 9 muestra la evolución de esta proporción en los últimos cuatro años:

Equilibrio entre dominicales e independientes

GRÁFICO 9



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

En el año 2014 aumenta muy ligeramente la suma del porcentaje de sociedades con equilibrio en el consejo y de las que tienen una proporción favorable a los administradores independientes. Así, el 81,6% de sociedades de la muestra tienen un consejo con estas características (81% en 2013).

Presencia de consejeros independientes

Los consejeros independientes son aquellos que, designados en atención a sus condiciones personales y profesionales, pueden desempeñar sus funciones sin verse condicionados por relaciones con la sociedad, sus accionistas significativos o sus directivos. El Código Unificado recomienda que el número de independientes represente, al menos, un tercio de los miembros del consejo.

Al igual que en los dos ejercicios anteriores, en 2014 la proporción de consejeros independientes se ha situado, a nivel agregado, por encima del mínimo de 1/3 que recomienda el Código Unificado, hasta alcanzar el 36,5% (34,8% en 2013).

En el cuadro 13 se distribuyen las sociedades cotizadas en función de su capitalización bursátil y del peso relativo de los independientes en el consejo:

Presencia de consejeros independientes									CUADRO 13			
(Número de sociedades)	Menos de 1/3 miembros del consejo				Entre 1/3 y el 50% miembros del consejo				Más del 50% miembros del consejo			
	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014
Ibex35	9	11	7	7	16	12	13	17	10	12	15	11
Más de 500 M. €	17	14	13	11	6	5	10	10	2	2	1	5
Menos de 500 M. €	42	45	46	40	40	37	28	27	7	8	9	13
TOTAL	68	70	66	58	62	54	51	54	19	22	25	29
%	45,6	47,9	46,5	41,1	41,6	37,0	35,9	38,3	12,8	15,1	17,6	20,6

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

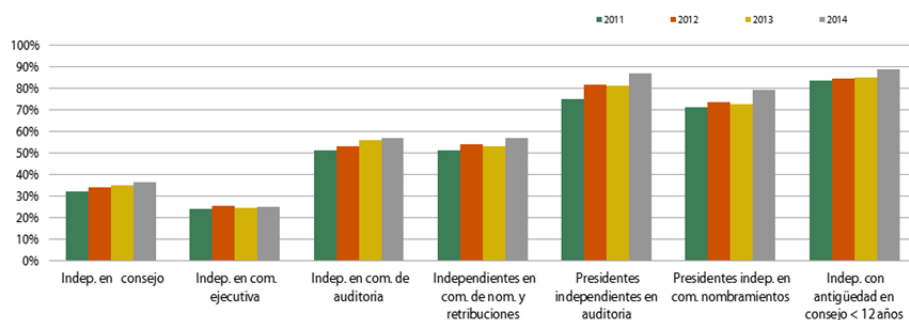
- El avance de 1,7 puntos porcentuales de la representación de consejeros independientes en el órgano de administración se produjo por el incremento en las sociedades que no pertenecen al Ibex35. En las sociedades pertenecientes al mencionado índice, se produjo un ligero retroceso, pasando a representar en 2014 el 45,1% (46,5% en 2013).
- Los consejeros independientes representaban la mayoría del consejo en el 20,6% de las sociedades analizadas. En cinco⁴⁷ de ellas, una del Ibex35, existe un accionista de control.
- En 2014 se nombraron 167 consejeros independientes (139 en 2013), 81 por primera vez y 86 por reelección. Durante el ejercicio cesaron 59 consejeros independientes.
- Se reduce ligeramente el número de sociedades que no contaban con ningún independiente en su consejo, pasando a representar el 4,3% en 2014 (4,9% en 2013), tratándose en parte de sociedades en concurso o liquidación.

También disminuye el porcentaje de sociedades donde la representación de independientes era inferior a la mínima que recomienda el Código Unificado: 41,1% en 2014, frente a 46,5% en 2013.

- Como en ejercicios anteriores, la proporción media de independientes en el comité de auditoría y en la comisión de nombramientos y retribuciones (57,1%) fue superior a la del consejo (36,5%). La comisión ejecutiva sigue siendo la que mantenía un menor peso de independientes (25,1%).

El gráfico 10 refleja la evolución de los principales parámetros indicativos de la presencia de consejeros independientes en los órganos de gobierno de las sociedades cotizadas:

⁴⁷ Bankia, Laboratorio Reig Jofre, Melia, Montebalito y Prosegur.



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Ha aumentado sensiblemente –en 4,1 puntos porcentuales– la relación de consejeros calificados como independientes cuya antigüedad no alcanza el máximo de 12 años.

El 8% de los consejeros que ocupaban el cargo de presidente del consejo tenían la condición de independientes (5,6% en 2013). En el caso del vicepresidente, este porcentaje se situó en el 26,1% (23,1% en 2013).

El cuadro 14 muestra el número de consejeros independientes que permanecen en el cargo por un periodo superior a 12 años a cierre de los ejercicios 2013 y 2014, así como el porcentaje que representaban sobre el número total de consejeros calificados como independientes en los IAGC. Además, se incluye una columna con el porcentaje estimado de consejeros que superarían más de 12 años de permanencia al cierre de 2015.

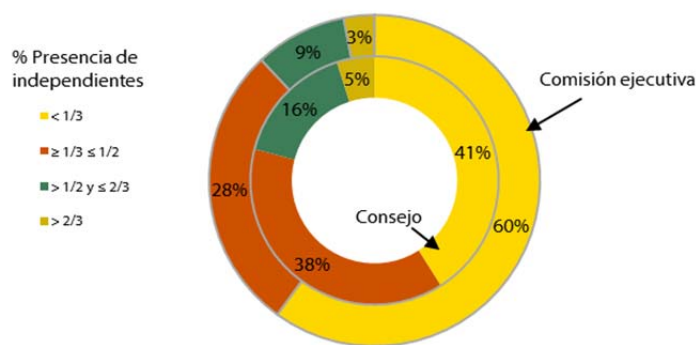
Independientes con antigüedad superior a 12 años

CUADRO 14

(Número de consejeros)	Independientes > 12 años miembros del consejo					
	2013		2014		2015 (proyección)	
	Número	%	Número	%	Número	%
Ibex35	29	13,0	21	10,0	28	13,3
Más de 500 M. €	12	16,9	7	7,7	8	8,8
Menos de 500 M. €	33	16,8	26	13,8	28	14,8
TOTAL	74	15,1	54	11,0	64	13,1

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

El Código Unificado recomienda que la representación de las distintas tipologías de consejeros en la comisión ejecutiva sea similar a la del consejo. Sin embargo, en términos agregados, la presencia de los independientes en esta comisión es inferior a su representación en el consejo, tal como refleja el gráfico 11:



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

En cuanto a la actividad de los consejeros independientes en los distintos órganos de gobierno de las sociedades cotizadas, cabe señalar lo siguiente:

- Ha aumentado sensiblemente el porcentaje de sociedades con un presidente independiente en la comisión de nombramientos y en el comité de auditoría: 79,4% y 86,9% en 2014, frente a 72,6% y 81,3% en 2013, respectivamente.
- En 14 sociedades (ninguna del Ibex35) el cargo de presidente de las comisiones de supervisión y de control recaía en la misma persona (consejero independiente en todas ellas, excepto en una que era un consejero otro externo, y en otra que era consejero dominical).
- El porcentaje de los independientes que no formaban parte de ninguna comisión delegada del consejo disminuye respecto al ejercicio anterior (14,3% respecto a 15,7% en 2013). Por otro lado, un 5,5% de independientes eran miembros de las tres comisiones.
- Con respecto a 2013, se ha reducido en 1,7 puntos el porcentaje de consejeros independientes que no participaban en ninguna de las comisiones de supervisión y control, representando el 16,7% en 2014.

Diversidad de género

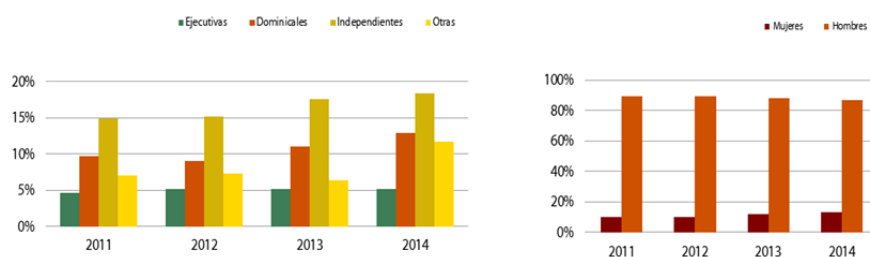
El Código Unificado considera que lograr una adecuada diversidad de género en los consejos constituye no sólo un desafío en el plano de la ética, la política y la responsabilidad social corporativa, sino que es también un objetivo de eficiencia que las sociedades cotizadas deben plantearse.

El Código recomienda que las sociedades en las que exista escasa presencia de mujeres en su consejo, hagan un esfuerzo deliberado por buscar posibles candidatas cada vez que deba cubrirse alguna vacante.

En el gráfico 12 se muestra la evolución de la presencia femenina en los consejos, según la tipología de la consejera:

Porcentaje de mujeres consejeras sobre el total de consejeros

GRÁFICO 12



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Como se observa en el gráfico, el porcentaje de mujeres en los consejos se ha incrementado desde 2011 en 3,1 puntos porcentuales, situándose en el 13,5% en 2014 (12% en 2013). Por tipologías, destaca el incremento de 5,3 puntos porcentuales de consejeras calificadas como otras externas, que han pasado a representar un 11,7% del total de otros externos en 2014. También destaca el aumento de dominicales en el 2014, hasta alcanzar el 12,9%, y el de independientes, que pasaron a representar el 18,4% del total de independientes. En cambio, el porcentaje de consejeras ejecutivas se mantuvo igual que en los dos ejercicios precedentes (5,2% del total de consejeros ejecutivos).

El cuadro 15 muestra la evolución, para el periodo 2011-2014, del número de puestos en los consejos ocupados por mujeres y el número de sociedades que contaban con representación femenina:

Presencia de mujeres en los consejos

CUADRO 15

	Nº de consejeras				% sobre el total				Nº de sociedades con mujeres				% sobre el total			
	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014
Ibex35	60	66	75	78	11,9	13,5	15,6	16,7	31	31	32	32	88,6	88,6	91,4	91,4
Más de 500 M. €	30	23	23	32	10,8	9,6	8,5	11,6	17	14	14	19	68,0	66,7	58,3	73,1
Menos de 500 M. €	72	66	71	71	9,3	8,7	10,8	11,8	51	46	48	47	57,3	51,1	57,8	58,8
TOTAL	162	155	169	181	10,4	10,4	12,0	13,5	99	91	94	98	66,4	62,3	66,2	69,5

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

En el año 2014 un 69,5% de los consejos de las sociedades cotizadas tenían presencia femenina, lo que supone un incremento de 3,3 puntos porcentuales respecto a 2013. En el Ibex35, este porcentaje se mantuvo en un 91,4%⁴⁸.

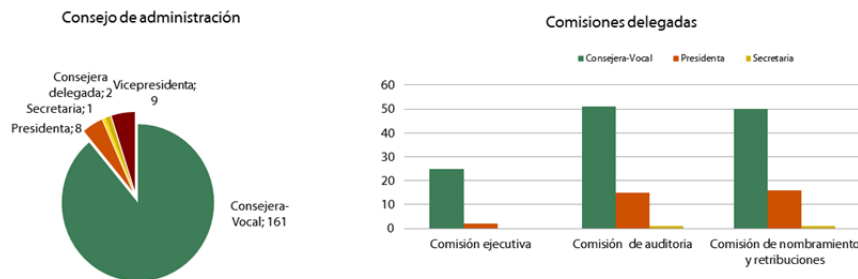
- El porcentaje medio de mujeres en los consejos, y de consejos con presencia femenina aumentó 3,1 puntos porcentuales en los últimos tres años.
- En 2014 un total de 27 entidades han nombrado consejeras con las siguientes tipologías: 63,6% son independientes, 27,3% son dominicales, 6,1% otras externas, y 3% ejecutivas.

El gráfico 13 muestra la distribución de las consejeras según los cargos que desempeñan en los órganos de gobierno de las sociedades cotizadas:

⁴⁸ Las tres compañías del Ibex35 sin presencia femenina en su consejo son Gas Natural, Sacyr y Técnicas Reunidas.

Cargos ocupados por mujeres en los órganos de gobierno

GRÁFICO 13



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- El porcentaje de mujeres que ocupan el cargo de presidente del consejo se situó en 5,8% (4,1% en 2013).
- De las 181 consejeras: un 14,9% eran miembros de la comisión ejecutiva (16% en 2013); un 37% del comité de auditoría (36,1% en 2013); y un 37% de la comisión de nombramientos y retribuciones (32% en 2013).

La representación femenina en la comisión ejecutiva (8,9%) era inferior a la que tienen en el consejo (13,5%). En el comité de auditoría su presencia se mantuvo prácticamente al mismo nivel (13,6%), y en la comisión de nombramientos fue ligeramente superior (14,2%).

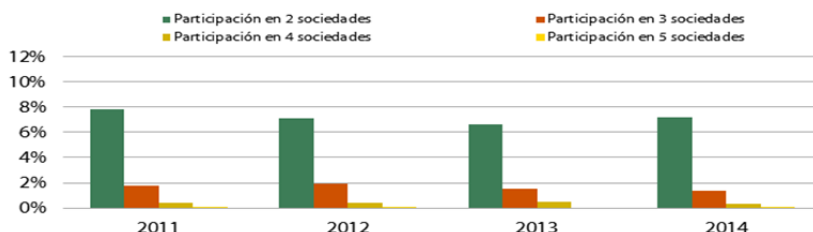
Por último, señalar que ha disminuido el porcentaje de consejeras (36,5% del total) que no pertenecen a ninguna comisión del consejo. En 2013, este porcentaje se situaba en 39,1% del total.

Participación en varios consejos

El gráfico 14 muestra la evolución del porcentaje de administradores que ocuparon cargos en más de un consejo, para el periodo 2011-2014:

Porcentaje de administradores con cargos en varios consejos

GRÁFICO 14



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- En 2014, un total de 1.207 personas ocupaban los 1.344 puestos de consejeros de las sociedades cotizadas, lo que supone una ratio de 1,11 cargos de consejero por persona (misma ratio que en 2013).

- Un total de 1.098 administradores (91% del total) ocupaban un sólo puesto de consejero. La tipología de estos consejeros se distribuye como sigue: el 19,2% eran ejecutivos (19% en 2013); 40,2% dominicales (43,2% en 2013); 33,7% independientes (31,9% en 2013); y 6,9% otros externos (5,9% en 2013).
- Un 7,2% de los consejeros (6,6% en 2013) participaban en los consejos de dos entidades, un 1,4% (1,5% en 2013) en tres entidades, un 0,3% en cuatro sociedades (0,5% en 2013) y un 0,1% en cinco sociedades (0% en 2013).

Rotación y cese de consejeros

La Ley de Sociedades de Capital, antes de la modificación introducida por la Ley 31/2014, de 3 de diciembre, disponía que los administradores ejerzan su cargo durante el plazo que señalen los estatutos sociales, el cual no podrá exceder de seis años, pudiendo ser reelegidos una o más veces por periodos de igual duración máxima.

El Código Unificado recomienda que cuando un consejero cese en el cargo, antes del término de su mandato, explique por carta las razones que justifiquen su dimisión. Además, para garantizar la estabilidad de los consejeros independientes, se recomienda que el consejo no proponga su cese, salvo que incumplan los deberes inherentes a su cargo o los requisitos que definen a un consejero como independiente.

El Código Unificado también adopta determinadas cautelas cuando un cambio de circunstancias desvirtúe los motivos por los que fueron nombrados los consejeros. Por ello, recomienda que los dominicales presenten su dimisión cuando el accionista al que representan venda o reduzca su participación.

La mayoría de los estatutos o reglamentos del consejo recogen las causas de separación y dimisión de los consejeros, entre las que destacan: supuestos de incompatibilidad; desaparición de las razones que justificaron su nombramiento; riesgo para los intereses de la entidad; o incumplimiento de las obligaciones inherentes al cargo.

El cuadro 16 muestra el promedio en años de permanencia de los administradores en los consejos de administración de las sociedades cotizadas, clasificadas por grupos de capitalización bursátil:

Antigüedad de los miembros del consejo													CUADRO 16			
Nº de años	Promedio				Ejecutivos				Dominicales				Independientes			
	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014
Ibex35	7,5	7,6	7,5	7,8	10,8	10,0	9,5	9,8	7,1	7,3	7,5	8,3	6,5	6,8	6,7	6,2
Más de 500 M. €	8,8	8,9	9,4	8,1	11,1	10,5	12,0	10,2	9,0	10,3	9,2	8,3	6,3	5,2	7,3	5,7
Menos de 500 M. €	7,7	7,8	8,4	8,1	10,7	11,3	11,8	11,9	6,9	6,6	7,7	7,6	6,9	6,9	7,2	6,3
TOTAL	7,8	7,9	8,3	8,0	10,8	10,8	11,1	10,9	7,4	7,5	8,0	7,9	6,6	6,6	7,0	6,1

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- La antigüedad de los miembros del consejo, en promedio, disminuyó ligeramente. Como en años anteriores, los ejecutivos son los que

acumulan mayor antigüedad seguidos de los dominicales. Los consejeros independientes son los que menor antigüedad acumulan.

Por tramos, la antigüedad media de los consejeros se distribuye de la siguiente manera: un 44,9% permanecieron menos de 5 años; un 17,9% entre 5 y 8 años; y un 37,2% superaban los 8 años.

Respecto del año anterior, la variación más relevante se ha producido en el porcentaje de consejeros con antigüedad entre 5 y 8 años, que ha descendido 1,5 puntos porcentuales.

- Durante el ejercicio 2014, se han producido 207 nuevos nombramientos de consejeros (139 en 2013) en 80 sociedades, que representan un 15,4% de los miembros del consejo (9,9% en 2013). Por el contrario, se han registrado 229 bajas (198 en 2013) en 83 sociedades, que representan un 17% del total de consejeros.

El número de consejeros reelegidos ascendió a 216 (16,1% del total) en 68 sociedades (257 consejeros en 80 sociedades en 2013).

El cuadro 17 incluye una síntesis de las explicaciones ofrecidas por los consejeros que cesaron antes del término de su mandato, agrupadas según los motivos del cese y la condición de los consejeros:

Motivos de ceses de consejeros					CUADRO 17
En %	Ejecutivo	Dominical	Independiente	Otros externos	Total
Buen gobierno	0,6%	2,4%	5,2%	1,2%	9,4%
Fallecimiento-Jubilación	0,6%	1,8%	0,6%	0,0%	2,9%
Incompatibilidad	0,0%	1,2%	0,6%	0,6%	2,4%
Operaciones corporativas	0,6%	8,2%	0,6%	0,6%	10%
Personales	2,4%	6,4%	14,1%	2,4%	25,3%
Reestructuración del consejo	4,6%	2,4%	1,8%	0,0%	8,8%
Representación	0,0%	5,8%	0,6%	0,0%	6,5%
Venta de la participación	1,2%	22,4%	0,6%	1,8%	25,9%
Proceso de liquidación - concurso	0,0%	1,8%	1,2%	0,6%	3,5%
Otros	0,6%	1,8%	2,4%	0,6%	5,3%
Total	10,6%	54,2%	27,6%	7,7%	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

El porcentaje más alto de nombramientos se ha producido en los consejeros dominicales (44%), seguido de los independientes (39,1%).

En relación con los ceses antes del término de mandato, el porcentaje más alto se ha producido en los consejeros dominicales (54,2%) seguido por los independientes (27,6%). Por otro lado, las explicaciones más frecuentes de los ceses son los motivos relacionados con la venta de la participación en la sociedad (25,9%); en segundo lugar se encuentran las razones personales (25,3%).

Tal como refleja el cuadro 18, la tipología de consejeros que mayor variación ha experimentado es la de independientes:

Modificación de la tipología de consejeros **CUADRO 18**

(Número de consejeros)		Tipología en el 2014				Total
		Ejecutivos	Dominicales	Independientes	Otros externos	
Tipología en 2013	Ejecutivos		3		7	10
	Dominicales	3		1	3	7
	Independientes	1			18	19
	Otros externos	1	3	3		7
	Total	5	6	4	28	43

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- En 2014, un total de 36 compañías modificaron la calificación de 43 consejeros (36 en 2013). De las 43 modificaciones, quince se han realizado en doce compañías del Ibex35.
- En 12 compañías –8,5% del total– la edad establecida para la jubilación era de 65 años.

Seis sociedades –4,3% del total– limitaban el mandato de los independientes a un número de años menor del establecido legalmente (oscilando entre 5 y 7 años).

Funcionamiento del consejo de administración

El consejo de administración tiene asignadas las competencias de dirección y gestión de la sociedad, concediéndole el marco regulatorio una amplia capacidad de delegación.

El Código Unificado subraya que la función general de supervisión es la más esencial e irrenunciable del consejo, debiendo integrar las responsabilidades de orientar e impulsar la política general de la compañía, controlar las instancias de gestión y servir de enlace con los accionistas.

Presidente del consejo

Un tema recurrente en las discusiones sobre las prácticas de buen gobierno es la conveniencia de separar o no los cargos de presidente del consejo y de primer ejecutivo. El Código Unificado no se pronuncia al considerar que cualquier alternativa ofrece ventajas e inconvenientes, pero sugiere que cuando el presidente sea también el primer ejecutivo, se faculte a uno de los consejeros independientes para solicitar la convocatoria del consejo o la inclusión de nuevos puntos en el orden del día, para coordinar las preocupaciones de los consejeros externos y para dirigir la evaluación.

El cuadro 19 incluye un resumen de las principales características cualitativas de los presidentes de los consejos de administración de las sociedades cotizadas, agrupadas en función de su capitalización bursátil:

Presidente del consejo					CUADRO 19							
(Número de sociedades)	Tipología de presidentes en 2014				Voto de calidad del presidente				Requisitos específicos para ser presidente			
	Ejec.	Dom.	Indep.	Otr. ext.	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014
Ibex35	23	5	2	5	21	21	21	21	2	2	2	2
Más de 500 M. €	14	7	3	3	18	14	14	16	2	2	2	1
Menos de 500 M. €	42	25	6	3	54	55	51	50	6	5	6	6
TOTAL	79	37	11	11	93	90	86	87	10	9	10	9
%	57,2	26,8	8,0	8,0	62,4	61,6	60,6	61,7	6,7	6,2	7,0	6,4

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

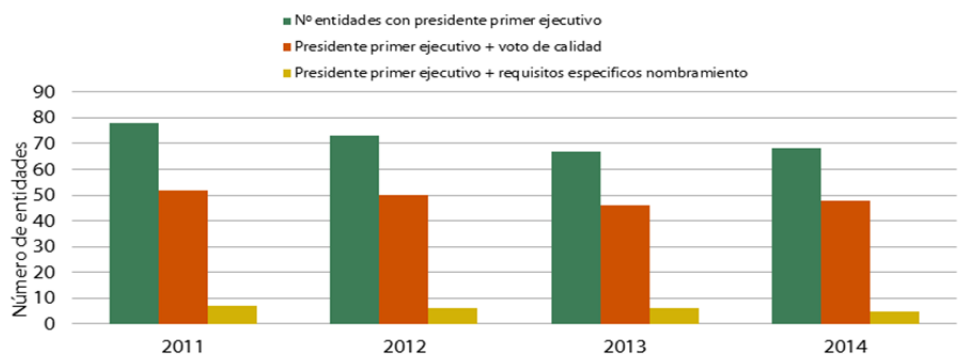
- El porcentaje de los presidentes de las sociedades cotizadas que tienen la condición de ejecutivos ha disminuido 1,3 puntos porcentuales con respecto al 2013 hasta situarse en el 57,2%. En el Ibex35, dicho porcentaje se situó en el 65,7% (68,6% en el 2013).
- El 44,3% de los presidentes ejecutivos (35 presidentes en 2014 y 33 en 2013) asumían funciones de consejero delegado (9 en el Ibex35 en 2014 y 2013).

- Durante 2014, se nombraron 38 presidentes (22 fueron reelegidos) con la siguiente condición: el 47,1% ejecutivos; el 20,6% dominicales; el 11,8% independientes; y el 20,6% otros externos.
- En los últimos tres años, han disminuido en 0,7 puntos porcentuales las compañías que tienen establecido un sistema de voto de calidad para dirimir los empates en las votaciones del consejo, alcanzando el 61,7%. No obstante, en el ejercicio 2014 se produjo un ligero aumento en este porcentaje, rompiendo la tendencia de los últimos años, y alcanzando niveles de 2012.
- En 2014, un total de 9 sociedades (10 en 2013) declararon exigir requisitos específicos para el nombramiento del presidente del consejo de administración. El más habitual sigue siendo la pertenencia previa al órgano de administración, requisito que en muchos casos puede ser eliminado si el nombramiento se aprueba con un determinado porcentaje de votos de los miembros del consejo.

El gráfico 15 muestra el número de sociedades cuyo presidente asume funciones de primer ejecutivo, las que cuentan con voto de calidad y las que han establecido requisitos específicos para su nombramiento:

Presidente primer ejecutivo

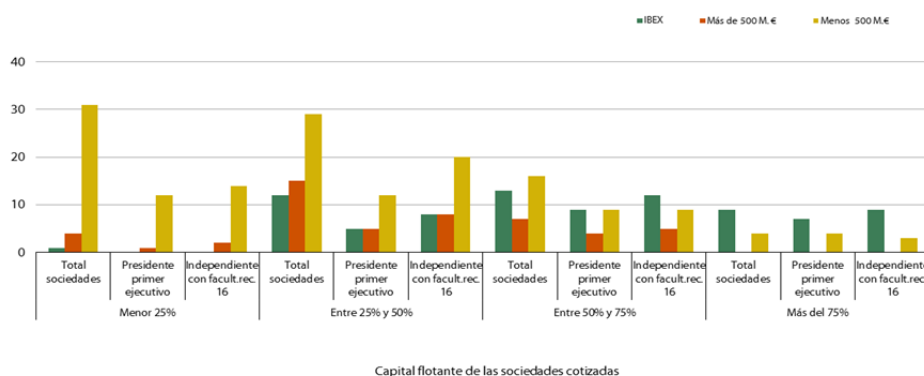
GRÁFICO 15



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

De las sociedades en las que el presidente asume funciones de primer ejecutivo, en 48 el presidente tenía voto de calidad y en 5 se han implantado requisitos específicos para su nombramiento.

El gráfico 16 muestra el número de sociedades cuyo presidente asume funciones de primer ejecutivo y de las que otorgan a un independiente las facultades previstas en la recomendación 16 del Código Unificado:



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- En 54 sociedades (19 del Ibex35) existen contrapesos para que un consejero independiente obtenga las facultades de la recomendación 16 del Código Unificado, lo que representa el 79,4% (76,1% en 2013), y el 90,5% del Ibex35.
- En el 45,7% (45% en 2013) de las sociedades controladas por accionistas significativos, el presidente era además el primer ejecutivo. Todas ellas (83,3% en 2013) declaran que cumplen la recomendación 16 del Código.

El cuadro 20 refleja, en términos porcentuales, la presencia y tipología de los vicepresidentes en los consejos de administración de las sociedades cotizadas, agrupadas por capitalización bursátil:

Vicepresidente del consejo (en %)	Vicepresidentes ejecutivos				Vicepresidentes dominicales				Vicepresidentes independientes				Vicepresidentes otros externos			
	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014
	Ibex35	22,2	19,3	20,0	23,4	42,6	45,6	42,0	38,3	29,6	28,1	32,0	34,0	5,6	7,0	6,0
Más de 500 M. €	28,0	25,0	30,4	33,3	52,0	62,5	56,5	42,9	16,0	12,5	8,7	14,3	4,0	0,0	4,3	9,5
Menos de 500 M. €	22,4	25,0	22,9	23,3	55,1	55,8	56,3	53,5	20,4	19,2	20,8	23,3	2,0	0,0	0,0	0,0
TOTAL	23,4	22,4	23,1	25,2	49,2	52,0	50,4	45,0	23,4	22,4	23,1	26,1	3,9	3,2	3,3	3,6

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Durante los últimos cuatro años se ha reducido en un 8,3% el número de sociedades que cuentan con vicepresidentes (de 84 en 2011 a 77 en 2014). El número de vicepresidentes se ha reducido un 13,3% en el mismo periodo, pasando de 128 a 111.

El porcentaje de vicepresidentes ejecutivos e independientes aumentó respecto al ejercicio 2013, alcanzando niveles superiores a los del 2011. En cambio, el porcentaje de vicepresidentes dominicales disminuyó respecto a 2013, situándose por debajo del nivel alcanzado en el 2011.

Los 25 vicepresidentes nombrados en 2014 (21 reelegidos), tenían la siguiente condición: 44% dominicales; 24% ejecutivos; 24% independientes; y 8% otros externos.

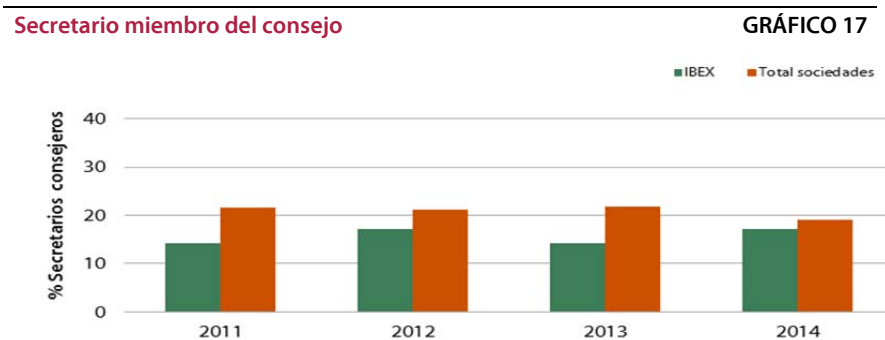
Secretario del consejo

Sin perjuicio de los deberes generales que incumben a todos los consejeros, el secretario debe velar para que las actuaciones del consejo sean conformes con las leyes y sus normas de desarrollo, con los estatutos y reglamentos internos de la sociedad y para que se tengan en cuenta las recomendaciones de gobierno corporativo.

Entre sus funciones se encuentran las de facilitar el buen desarrollo de las sesiones, prestar el asesoramiento e información necesarios a los consejeros, conservar la documentación, dejar constancia en los libros del desarrollo de las sesiones y dar fe de las resoluciones.

El Código Unificado no se pronuncia sobre la conveniencia de que el secretario sea miembro del consejo, pero recomienda que, para salvaguardar su independencia, imparcialidad y profesionalidad en el desempeño de sus funciones, su nombramiento y cese sean informados por la comisión de nombramientos y aprobados por el pleno del consejo.

El gráfico 17 muestra el porcentaje de sociedades cuyo secretario es miembro del consejo de administración:



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- El porcentaje de sociedades en las que el secretario del consejo es también consejero de la sociedad se situó en el 19,1% (21,8% en 2013). En el Ibex35, 6 sociedades – 17,1% del total – se encontraban en esta situación en 2014 (5 sociedades en 2013).

El 48,1% de los secretarios consejeros tenía la condición de ejecutivos; el 29,6% de dominicales; el 11,1% de independientes y el 11,1% de otros externos.

- El 91,5% –85,9% en 2013– de las sociedades cotizadas recogía en el reglamento del consejo un procedimiento para que el nombramiento y cese del secretario sean informados por la comisión de nombramientos y aprobados por el pleno del consejo.
- El 91,5% de las sociedades cotizadas –90,9% en 2013– han encomendado expresamente al secretario la función de velar por el seguimiento de las recomendaciones de buen gobierno que la sociedad hubiera aceptado.

Información a los consejeros

Para que los consejeros puedan cumplir con eficacia su función deben disponer de información completa y veraz sobre la situación de la empresa. Para ello, las sociedades tienen que articular los cauces o mecanismos necesarios que faciliten el ejercicio efectivo de este derecho.

El Código Unificado recomienda que todos los consejeros puedan recabar la información adicional que juzguen necesaria y obtener el asesoramiento preciso para cumplir sus funciones. También considera oportuno implantar programas de orientación para los nuevos consejeros y de actualización para el resto.

El cuadro 21 muestra las sociedades que han implantado procedimientos específicos para el asesoramiento externo a los consejeros, así como si disponen de tiempo suficiente para preparar las reuniones del consejo:

	Asesoramiento externo a los consejeros				Tiempo suficiente para preparar reuniones			
	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014
Ibex35	35	35	35	35	35	35	35	35
Más de 500 M. €	22	19	23	26	25	21	24	26
Menos de 500 M. €	75	75	72	72	84	85	80	77
TOTAL	132	129	130	133	144	141	139	138
%	88,6	88,4	91,5	94,3	96,6	96,6	97,9	97,9

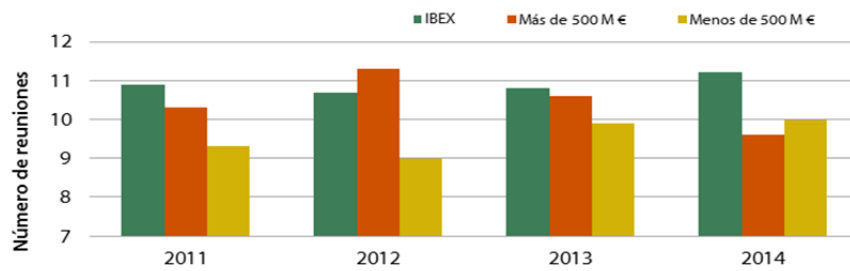
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

En el 2014 aumentó el porcentaje de compañías que declaran disponer de procedimientos específicos para facilitar el asesoramiento externo a sus consejeros, y se mantuvo estable el de sociedades que declaran tener procedimientos para que los consejeros tengan tiempo suficiente para preparar las reuniones.

Reuniones del consejo y adopción de acuerdos

Los consejos de administración deben reunirse con la frecuencia necesaria para el cumplimiento de su misión. El Código Unificado subraya que la falta de asistencia de los consejeros se reduzca a casos indispensables y recomienda que en el IAGC se cuantifiquen las inasistencias. El Código también subraya que cuando las preocupaciones de los consejeros no queden resueltas en el consejo, se deje constancia de ellas en el acta a petición de quien las hubiera manifestado.

El gráfico 18 muestra, en promedio anual, el número de reuniones celebradas por los consejos de las sociedades cotizadas, por grupos de capitalización:

Reuniones anuales del consejo**GRÁFICO 18**

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

El promedio de reuniones anuales del consejo fue 10,2, el mismo que en el 2013 y ligeramente superior al de años anteriores (9,8 en 2012 y 2011). El 58,2% de las sociedades (68,6% del Ibex35) han celebrado al menos 9 reuniones del consejo y en 29 sociedades (9 del Ibex35) se exigen mayorías reforzadas distintas a las legales para adoptar acuerdos relevantes.

En el año 2014 destaca, con respecto al 2013, el aumento del número de reuniones del consejo celebradas por las sociedades del Ibex35 (11,2 en 2014 frente a 10,8 en 2013), y el descenso en las sociedades con capitalización superior a 500 millones de euros (9,6 en 2014 frente a 10,6 en 2013).

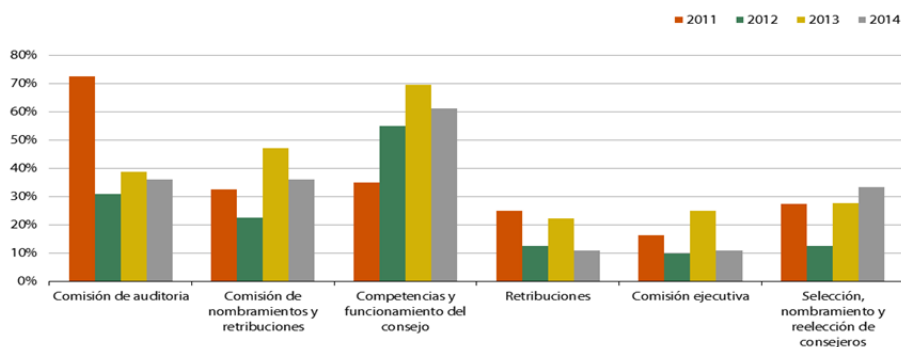
Reglamentos del consejo

La Ley de Sociedades de Capital establece que en las sociedades anónimas cotizadas el consejo de administración aprobará un reglamento de normas de régimen interno y funcionamiento del propio consejo, que contendrá las medidas concretas tendentes a garantizar la mejor administración de la sociedad. Este reglamento debe ser comunicado a la CNMV.

En 2014 un total de 36 sociedades (14 del Ibex35) modificaron su reglamento del consejo. La mayoría de las modificaciones corresponden a adaptaciones derivadas de los últimos cambios regulatorios en la Ley de Sociedades de Capital, o de la nueva la Ley de Ordenación, Supervisión y Solvencia de Entidades de Crédito.

El gráfico 19 resume las modificaciones introducidas en los reglamentos durante los últimos cuatro años agrupadas por categorías junto con el porcentaje de sociedades afectadas:

Sociedades con modificaciones más significativas en sus reglamentos GRÁFICO 19



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- La gran mayoría de las sociedades que han realizado modificaciones en sus reglamentos del consejo las justifican por la necesidad de adaptarlos a los cambios legislativos producidos, así como para adaptarlos a las mejores prácticas de gobierno corporativo.
- La adaptación de los reglamentos realizada por un mayor número de sociedades –22– está vinculada a las competencias y funcionamiento del consejo. En 2013 esta modificación fue realizada por 25 sociedades.

Otras modificaciones realizadas por más del 30% de las sociedades en sus reglamentos están relacionadas con las funciones asignadas a la comisión de nombramientos y retribuciones (13 sociedades), con las funciones asignadas a la comisión de auditoría (13 sociedades), y con la selección, nombramiento y reelección de consejeros (12 sociedades).

Comisiones del consejo

Comisión ejecutiva

La amplitud de las facultades que las leyes y estatutos encomiendan al consejo de administración justifica la existencia de comisiones delegadas con funciones ejecutivas. Su existencia es una práctica habitual en las sociedades de elevada capitalización bursátil. Las pautas de gobierno corporativo recomiendan la máxima transparencia y comunicación en las relaciones entre el consejo y la comisión ejecutiva, y que su composición refleje la del consejo para evitar que sus funciones puedan ser ejercidas con una perspectiva distinta.

En el cuadro 22 se muestran los principales datos cuantitativos relativos a la composición de las comisiones ejecutivas de las sociedades cotizadas, por grupos de capitalización bursátil:

Composición de la comisión ejecutiva por tipología de consejeros													CUADRO 22			
	Ejecutivos				Dominicales				Independientes				Otros externos			
(En %)	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014
Ibex35	30,1	29,7	29	29,4	35,8	35,2	34	31,4	27,7	30,9	31,5	30,1	6,4	4,2	5,6	9,2
Más de 500 M. €	32,8	31,6	38,6	32,8	36,2	39,5	40,9	36,2	24,1	15,8	13,6	22,4	6,9	13,2	6,8	8,6
Menos de 500 M. €	24,6	25,6	28	25	50,9	50,4	48,6	53,3	18,4	19,7	18,7	18,5	6,1	4,3	4,7	3,3
TOTAL	28,7	28,4	30	28,7	40,9	41,3	39,9	38,9	24,1	25	24,6	25,1	6,4	5,3	5,3	7,3

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- En el ejercicio 2014, un total de 57 sociedades (40,4% del total) tenían constituida una comisión delegada con funciones ejecutivas.

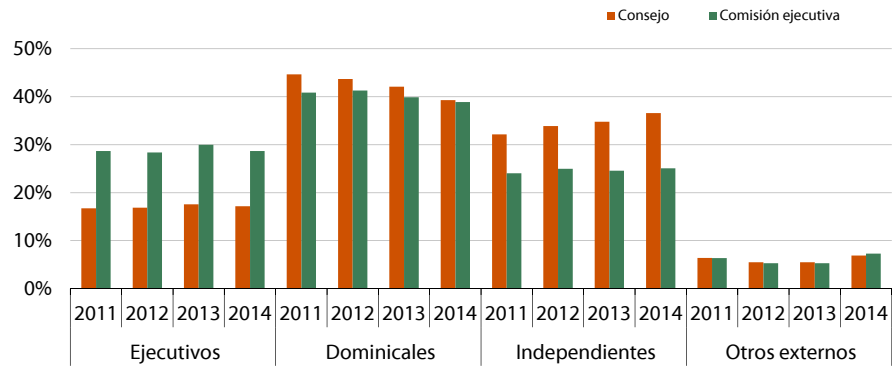
Un 68,6% de las sociedades del Ibex35 cuentan con esta comisión. Este porcentaje se situaba en el 46,2% en el grupo de más de 500 millones de capitalización bursátil y en el 26,3% en el de menos de 500 millones.

- En 2014, el tamaño medio de la comisión ejecutiva fue de 5,3 miembros y la moda estadística, que se repite en 9 sociedades, ascendió a 6 miembros (5 en 2013).

En el gráfico 20 se observa que en los cuatro últimos ejercicios la proporción de ejecutivos en la comisión delegada ha sido mayor que en el consejo. También se observa que los consejeros calificados como dominicales alcanzaron en 2014 el mismo peso relativo en los dos órganos:

Representación de consejeros en comisión ejecutiva y consejo

GRÁFICO 20



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Comisión de auditoría

El Código aconseja que la comisión de auditoría esté integrada exclusivamente por consejeros externos y que su presidente sea independiente.

El cuadro 23 refleja la evolución, para los últimos cuatro ejercicios, de la composición de las comisiones de auditoría por tipología de sus miembros:

(En %)	Ejecutivos				Dominicales				Independientes				Otros externos			
	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014
Ibex35	1,4	1,4	0	0,7	30,6	30,6	28,9	27	63,2	63,2	66,4	67,4	4,9	4,9	4,7	5
Más de 500 M. €	3,3	2,7	5,4	1	48,4	49,3	40,9	33	44	44	48,4	54,6	4,4	4	5,4	11,3
Menos de 500 M. €	7,7	7,1	8,1	6,6	38,7	37,4	35	34,8	48,1	51,4	52,3	52,3	5,6	4,1	4,6	6,3
TOTAL	5,2	4,9	5,2	3,8	38,1	37,2	34,3	32,2	51,5	53,6	55,8	57,1	5,2	4,3	4,8	6,9

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- Las comisiones de auditoría de las sociedades cotizadas estaban formadas, en promedio, por 3,5 miembros; la moda estadística es de 3 y se repite en 78 sociedades. En el Ibex35 la media se situó en 4 miembros y la moda estadística es 3, repitiéndose en 10 sociedades.
- En 2014, se han producido un total de 111 nombramientos y 121 ceses en las comisiones de auditoría.

El gráfico 21 muestra la evolución del porcentaje de sociedades según el peso de los distintos tipos de consejeros en la comisión de auditoría:



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- En las comisiones de auditoría del 87,9% de las sociedades cotizadas, todos los miembros eran consejeros externos y un 56,4% de las compañías contaban con una mayoría de independientes. Destacan 23 sociedades (9 del Ibex35) cuya comisión de auditoría estaba formada exclusivamente por independientes.
- Se incrementa en 1,1 puntos porcentuales respecto al ejercicio 2013 el porcentaje de sociedades en las que la mayoría de sus miembros son consejeros independientes.
- El cargo de presidente de la comisión de auditoría sigue estando ocupado mayoritariamente por consejeros independientes, (86,9% en 2014, frente a 81,2% en 2013). Este porcentaje se sitúa en el 100% en las sociedades del Ibex35.

Comisión de nombramientos y retribuciones

El Código Unificado señala las funciones específicas que debería asumir la comisión de nombramientos y retribuciones: cuidar la integridad del proceso de selección de los consejeros y altos directivos; procurar que las candidaturas se ajusten al perfil de la vacante; examinar y organizar la sucesión del presidente y del primer ejecutivo; informar al consejo sobre cuestiones de diversidad de género, etc.

El Código también aconseja que esta comisión esté compuesta solo por consejeros externos, en su mayoría independientes, y que su presidente tenga esta tipología. Así mismo que el nombramiento o reelección de consejeros independientes se aprueben por el consejo a propuesta de la comisión de nombramientos, y previo informe para el resto de consejeros.

En el cuadro 24 se resumen los principales datos agregados sobre la composición de la comisión de nombramientos y retribuciones de las sociedades cotizadas, agrupadas en función de su capitalización bursátil:

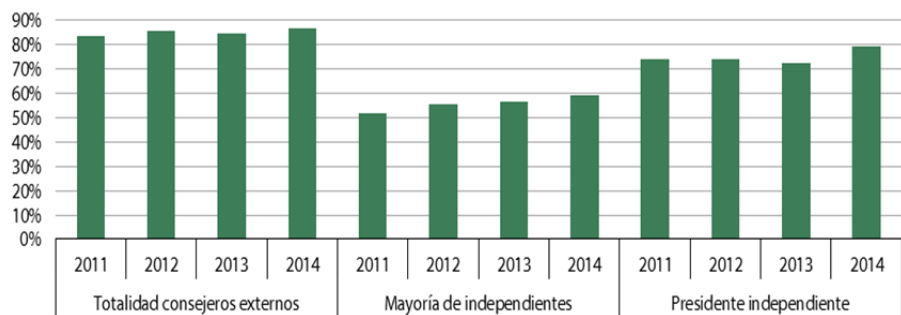
Composición de la comisión de nombramientos y retribuciones por tipología de consejeros													CUADRO 24			
(En %)	Ejecutivos				Dominicales				Independientes				Otros externos			
	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014
Ibex35	3,3	2,6	2	2	31,6	30,9	28,5	23,3	57,9	63,2	66,9	67,3	7,2	3,3	2,6	7,3
Más de 500 M. €	5,8	1,5	4,7	2,1	53,5	53,7	48,8	40,4	40,7	41,8	41,9	53,2	0	3	4,7	4,3
Menos de 500 M. €	6,8	7,3	8,4	6,2	37,8	39,4	37,2	35,7	50,6	49,8	48,2	52	4,8	3,5	6,2	6,2
TOTAL	5,5	5	5,6	4	38,6	38,7	36,5	32,7	51,5	52,9	53,1	57,1	4,7	3,4	4,8	6,2

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

En 2014, 129 sociedades, entre las que se encuentra la totalidad del Ibex35, tenían constituida la comisión de nombramientos y retribuciones, siendo su tamaño medio de 3,6 consejeros.

El gráfico 22 muestra la evolución del porcentaje de sociedades según el peso de los distintos tipos de consejeros en la comisión de nombramientos y retribuciones:

Composición de la comisión de nombramientos y retribuciones GRÁFICO 22



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

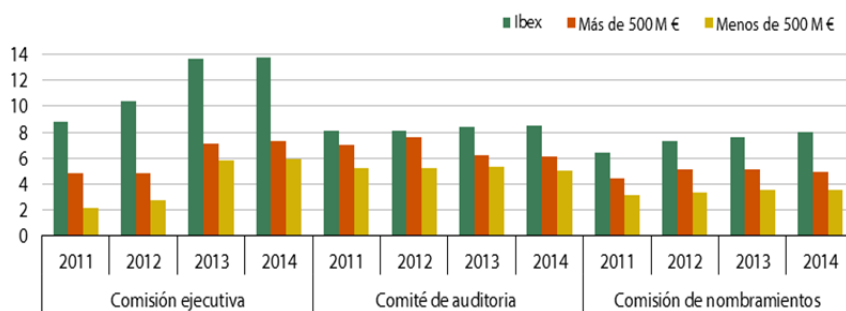
- Un total de 69 sociedades (53,5%) cumplían las recomendaciones del Código Unificado relativas a la composición de la comisión de nombramientos.
- En 77 sociedades, 5 más que en el 2013, existía mayoría de consejeros independientes y en 22 de ellas (9 del Ibex35) representaban la totalidad de sus miembros. Por otro lado:
 - En dos sociedades el tamaño de la comisión era inferior a tres miembros.
 - En otras 17 –13,2% del total – no se cumplía la recomendación del Código Unificado para que todos sus miembros sean externos.
 - En 100 compañías el presidente de esta comisión era independiente, y en 19 era dominical. En el resto de casos, en 4 ocasiones era calificado como otro externo y en 3 como ejecutivo.

Reuniones de las comisiones delegadas

El gráfico 23 refleja el número medio de reuniones que han celebrado las distintas comisiones delegadas del consejo, durante los últimos cuatro ejercicios:

Reuniones anuales de las comisiones delegadas

GRÁFICO 23



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Según la información contenida en los IAGC, diez sociedades que tenían constituida la comisión ejecutiva no han celebrado ninguna reunión durante el ejercicio 2014. La comisión de nombramientos y retribuciones de ocho sociedades no se ha reunido durante dicho ejercicio.

Remuneración de la alta dirección

En el IAGC las sociedades tienen que identificar a los miembros de la alta dirección e indicar la remuneración total devengada a su favor durante el ejercicio.

El cuadro 25 muestra la variación del número de miembros y la remuneración de la alta dirección:

Remuneración de la alta dirección	CUADRO 25			
	2011	2012	2013	2014
Número de miembros	1.116	1.046	997	983
Retribución media alto directivo (miles de euros)	466	474	481	973

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— En el ejercicio 2014, el número de miembros de la alta dirección declarados en los IAGC ascendía a 983 (997 en 2013). La retribución media por alto directivo ha pasado de 481.000 euros en 2013, a 973.000 en 2014.

Este incremento se debe al cambio de criterio efectuado por una sociedad (Banco Santander), que en el IAGC de 2014 ha incluido como remuneración del ejercicio los derechos acumulados por los directores generales y antiguos directores generales en materia de pensiones.

Información financiera y control de riesgos

El Código Unificado subraya la importancia del papel que juega el comité de auditoría en la supervisión de la fiabilidad e integridad de la información financiera y del correcto funcionamiento de la auditoría interna, así como de los sistemas de detección, evaluación y prevención de impactos incontrolados o no tolerables derivados de la materialización de riesgos.

La OCDE, ya desde su informe de febrero de 2010⁴⁹ hasta su informe sobre gestión del riesgo y gobierno corporativo de 2014⁵⁰, destaca que la gestión de riesgos ha sido uno de los elementos del gobierno corporativo de las empresas cuyas debilidades han tenido importantes implicaciones en el desarrollo de la crisis financiera. En este sentido, en su informe de 2014, subraya que el coste por fallos en la gestión de riesgos sigue estando subestimado tanto externa como internamente, en términos de gestión, incluyendo los costes del tiempo necesario para rectificar la situación. Concluye que las responsabilidades del consejo sobre la definición de la estrategia y el apetito o propensión al riesgo deben ser ampliadas e incluir también la supervisión de los sistemas de gestión integral del riesgo.

La OCDE recomienda que las sociedades sean transparentes respecto a sus sistemas de gestión de riesgos, así como respecto a los procesos de evaluación de su efectividad.

En esta misma línea, el Libro Verde⁵¹ de la Comisión Europea, publicado en abril de 2011, resalta la importancia del desarrollo de una cultura de riesgos adecuada e indica que la política de riesgos debe ser fijada desde el máximo nivel jerárquico de las sociedades –consejo de administración– para que sea eficiente y consistente. En diciembre de 2012, dada la importancia de la gestión de los riesgos, la Comisión Europea lanzó un Plan de Acción⁵² que llevó a elaborar en 2013 una propuesta de modificación de la Directiva contable para reforzar las obligaciones de divulgación de la información en relación con la gestión de riesgos.

Con fecha 22 de octubre de 2014, se publicó la Directiva 2014/95, por la que se modifica la Directiva 34/2013 que obliga a entidades de más de 500 trabajadores a desglosar en su informe de gestión información sobre aspectos sociales y de sus empleados; medioambientales; de respeto a los derechos

⁴⁹ Corporate Governance and the Financial Crisis: Conclusions and good practices to enhance implementation of the principles. Febrero 2010.

⁵⁰ Risk Management and Corporate Governance. OECD 2014.

⁵¹ El Libro Verde sobre Gobierno Corporativo lanzado por la Comisión Europea (Green Paper on the EU Corporate Governance Framework) en abril de 2011, contiene una serie de iniciativas con el objetivo de mejorar el gobierno corporativo de las sociedades, fundamentalmente las cotizadas europeas.

⁵² Plan de acción: Derecho de sociedades europeo y gobierno corporativo - un marco jurídico moderno para una mayor participación de los accionistas y la viabilidad de las empresas. Disponible en el siguiente enlace: <http://eur-lex.europa.eu/LexUriServ/LexUriServ.do?uri=COM:2012:0740:FIN:ES:PDF>.

humanos, y aspectos relativos a las medidas anticorrupción y soborno. Además, se debe informar de los logros alcanzados y de los principales riesgos asociados o vinculados a la operativa de la sociedad, así como una descripción de los efectos adversos que su actividad pudiera generar en las áreas anteriormente citadas y cómo la entidad gestiona tales riesgos.

Información financiera regulada y auditoría de cuentas

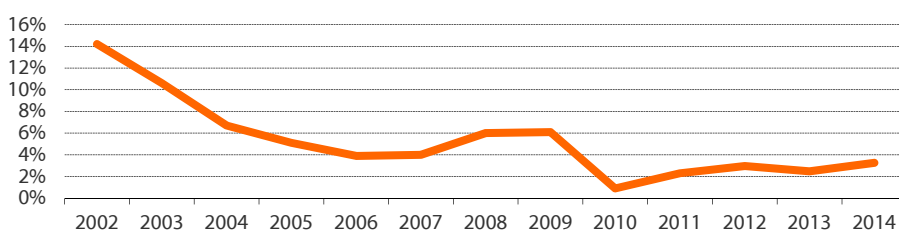
El Código Unificado recomienda que el consejo procure presentar las cuentas anuales, a la junta general, sin reservas ni salvedades en el informe de auditoría y que, en los supuestos excepcionales en que existan, tanto el presidente del comité de auditoría como los auditores expliquen con claridad a los accionistas el contenido y alcance de dichas reservas o salvedades.

Desde la entrada en vigor de la Ley de Reforma del Sistema Financiero, que obliga a las sociedades cotizadas a constituir un comité de auditoría, el porcentaje de informes de auditoría con salvedades se ha reducido drásticamente, pasando del 14,2% en el ejercicio 2002, a 3,6% en el 2014. En este sentido, cabe mencionar que desde el ejercicio 2008 ningún informe de auditoría de las sociedades del Ibex35 contiene salvedades.

La Ley de Auditoría, que entró en vigor el 2 de julio de 2010, reforzó dicha tendencia al establecer nuevos requisitos en la composición y funciones del comité de auditoría, entre otros: al menos un miembro será independiente y designado teniendo en cuenta sus conocimientos y experiencia en contabilidad, auditoría o en ambas; y el comité de auditoría supervisará el proceso de elaboración y presentación de la información financiera regulada, la eficacia del control interno de la sociedad y los sistemas de gestión de riesgos.

La Ley 31/2014, de 3 de diciembre, por la que se modifica la Ley de Sociedades de Capital para la mejora de gobierno corporativo, continuó reforzando esta tendencia al establecer nuevos requisitos para la comisión de auditoría: estará compuesta exclusivamente por consejeros no ejecutivos, dos de los cuales, al menos, deberán ser consejeros independientes; el comité de auditoría supervisará la eficacia del control interno, la auditoría interna y los sistemas de gestión de riesgos, incluidos los fiscales.

En el gráfico 24 se puede observar cómo ha evolucionado, durante el periodo 2002-2014, el porcentaje de informes de auditoría (incluye todas las entidades emisoras de valores cotizados) que presentan salvedades, excluidas las excepciones por uniformidad:



Fuente: Informe de auditorías de las cuenta anuales y elaboración propia

Los aspectos destacables del IAGC, relacionados con la auditoría externa o con la información financiera pública, son los siguientes:

- Un total de 61 sociedades (63 en 2013) presentaron las cuentas anuales para la formulación o aprobación por parte del consejo de administración, previamente certificadas por los responsables de su elaboración.

Generalmente, es el director general financiero quien certifica las cuentas anuales, aunque hay sociedades en las que esta responsabilidad recae en el consejero delegado, el interventor general o el presidente.

- Un total de 108 compañías, 105 en 2013, declaraban haber encargado a las firmas de auditoría la realización de trabajos adicionales, distintos del de auditoría. El importe de estos servicios representó, en promedio, el 32,32% del total facturado por la firma de auditoría (29,77% en 2013).
- En cuanto a la rotación de los auditores, en promedio, el ratio “número de ejercicios auditados por la firma actual de auditoría/ número de ejercicios que la sociedad ha sido auditada” es del 47%, un punto porcentual menos que en 2013. En 28 sociedades (27 en 2013), dicho porcentaje se elevaba al 100%.

El cuadro 26 refleja el número de entidades con certificación previa de las cuentas, el promedio de años de permanencia de las firmas de auditoría y el porcentaje facturado por trabajos distintos a los de auditoría:

Evolución de la certificación previa y vinculación del auditor externo

CUADRO 26

	Nº entidades con certificación previa de cuentas				Promedio de años permanencia firma auditoría				% de facturación por trabajos distintos a la auditoría			
	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014
Ibex35	26	26	26	26	12,1	10,5	11,4	12,1	24,8	23,9	31,1	28,9
Más de 500 M. €	10	9	11	11	10,0	9,0	8,8	10,0	26,1	28,4	37,1	44,8
Menos de 500 M. €	28	27	26	24	7,4	7,7	10,1	9,3	24,9	22,6	25,3	28,4
TOTAL	64	62	63	61	8,9	8,6	10,2	10,1	25,1	24,2	29,8	32,3

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Control de riesgos

Los IAGC de las sociedades destacan que, durante el ejercicio 2014, la economía mundial ha seguido recuperándose, con un crecimiento superior al 3%, pero a un ritmo desigual entre los países. Esto se ha reflejado en una revitalización de las economías avanzadas, especialmente de Reino Unido y Estados Unidos, si bien su crecimiento sigue lastrado por un elevado volumen de deuda. Por otro lado, el crecimiento de los países emergentes está siendo moderado, con una desaceleración económica con perspectivas a la baja en su potencial de crecimiento a medio y largo plazo.

El entorno macroeconómico global es más favorable, a pesar de los signos de debilidad en algunas economías europeas y emergentes durante la segunda mitad de 2014. Mientras el crecimiento de la economía en EE.UU. se estabilizó hacia el final de 2014, sentando las bases para que se acelere en el 2015, en la zona euro se registró un bajo crecimiento económico debido a la contracción de las economías más grandes del área.

A lo largo de 2014, la economía española ha consolidado la senda de crecimiento marcada al final de 2013, impulsada por la mejora de las condiciones de financiación del país, un aumento sostenido de la confianza de los agentes, una reducción de los costes de financiación de las empresas y las familias, y la favorable evolución del mercado laboral. Este crecimiento ha venido impulsado por la demanda interna y una mejora de la competitividad de la economía española, con una evolución más favorable de las ventas al exterior que la de los principales países de la eurozona.

En este contexto macroeconómico de los últimos años, las sociedades han identificado los sistemas de control de riesgos, cada vez con mayor importancia, como uno de los elementos esenciales y diferenciadores de sus estrategias competitivas. Es por ello que una mayoría de sociedades han desarrollado sistemas corporativos de control y gestión integral de riesgos, a través de mapas de riesgos –a nivel corporativo y por sociedad individual- que son revisados y actualizados periódicamente para proporcionar un grado de seguridad razonable sobre el logro de los objetivos.

Entre las medidas implantadas en los últimos años, destaca el desarrollo de metodologías avanzadas de medición de riesgos, mientras que la política de diversificación del riesgo se ha demostrado como una de las más prudentes implantadas por muchas sociedades, diversificando en términos de sectores de actividad, áreas geográficas, productos y grupo de clientes.

Las sociedades cotizadas deben describir en su IAGC la política de gestión de riesgos y los sistemas de control establecidos, identificando los riesgos potenciales a los que se enfrenta, los que se han materializado durante el ejercicio, así como el órgano encargado de establecer y supervisar los dispositivos de control.

Como en años anteriores, una amplia mayoría de las sociedades informan en sus IAGC, con distinto grado de detalle, sobre los modelos, procedimientos y metodologías de sus sistemas de control de riesgos. También describen los principios en los que se basan sus políticas de control interno, siendo los más recurrentes: la independencia de la función de gestión y control de riesgos

respecto a la responsabilidad del negocio; su gestión integral; y la implicación de todo el personal de la sociedad, incluida la dirección. En la mayoría de los casos, las compañías comunicaron las medidas adaptadas para mitigar los riesgos a los que se enfrentan.

La información menos detallada, sigue siendo la misma que en años anteriores, la referente a la identificación de las implicaciones de los riesgos asumidos, su evaluación en términos de impacto y el nivel de riesgo asumido.

Los sistemas de control de riesgos son informados por las sociedades en sus IAGC, pero no todas explican detalladamente la metodología en la que se han basado dichos sistemas. En este sentido, una gran mayoría de las sociedades informan del proceso de definición de tolerancia al riesgo, indicando que han buscado homogeneizarlo en toda la compañía, pero son pocas las que cuantifican su nivel de tolerancia.

Principales riesgos identificados

La identificación de los riesgos suele ser genérica y, sobre todo, orientada hacia una descripción de las características del sector en el que opera cada sociedad.

Como en años anteriores, las sociedades cotizadas clasifican los principales riesgos que les afectan en cuatro grandes tipologías: riesgos financieros, operacionales derivados de su actividad, regulatorios y medioambientales. Todos los sectores coinciden en destacar la gran cantidad de cambios regulatorios habidos en los últimos años, los riesgos derivados de la actual situación financiera, la evolución de la economía en general y de la evolución del consumo en particular. Así, los riesgos más identificados son los relacionados con el riesgo de crédito y el impacto producido por la contención del gasto y de la inversión públicos, la evolución del precio del crudo y del gas, y la evolución del tipo de cambio euro-dólar.

- (i) En los últimos años, el **sector financiero** ha estado sometido a una oleada de reformas regulatorias con motivo de la crisis financiera internacional. El ejercicio 2014 ha estado marcado por la entrada en vigor de los nuevos requisitos de capital conocidos como BASILEA III. En este contexto, las entidades financieras han desarrollado una gestión integral de los riesgos por unidad de negocio y por región geográfica para obtener una visión global e interrelacionada de todos los riesgos.

Las entidades de crédito han percibido un descenso en los niveles de morosidad, aunque siguen identificando como riesgos más importantes los de crédito y liquidez. Para su gestión de riesgos, las entidades han definido su nivel de apetito al riesgo, estableciendo en su mayoría un perfil general de riesgo medio-bajo. Otro de los riesgos identificado por la mayoría de las entidades financieras es el regulatorio y/o cumplimiento normativo, dada la gran cantidad de cambios regulatorios habidos en los últimos años.

- (ii) Las compañías del **sector energético** siguen identificando como uno de sus principales riesgos el precio de las *commodities*. Estas compañías han hecho frente, especialmente en el segundo semestre de 2014, a una caída del precio del crudo, lo cual ha tenido impactos desfavorables en algunos de sus negocios.

El riesgo regulatorio ha sido otro de los identificados por las compañías del sector energético aunque en menor medida que en años anteriores, habiéndose implementado en 2014 la reforma regulatoria relacionada con la retribución de las actividades de transporte, regasificación y almacenamiento subterráneo de gas natural, lo cual ha supuesto una reducción de la incertidumbre regulatoria.

- (iii) Las empresas del **sector constructor e inmobiliario** señalan que continúa la baja actividad en el sector de los últimos años como consecuencia de la crisis financiera y económica. Durante el ejercicio 2014 ha continuado la desaceleración en la actividad inmobiliaria en general, tanto en lo relativo a la compraventa de suelo como de viviendas y a la inversión pública, si bien empiezan a observarse indicadores con tendencia positiva. Las compañías de este sector buscan minimizar sus riesgos través de la diversificación en negocios y nuevas zonas geográficas. Otro riesgo identificado ha sido el relacionado con factores políticos, dado que algunos de sus activos y negocios pueden verse afectados por cambios no previstos en las situaciones políticas de los países, regiones o localidades en los que se ubican.
- (iv) Por su parte, el **resto de compañías** identifican como riesgos relevantes los riesgos regulatorios, las oscilaciones en el precio del crudo y del gas, la posible insolvencia de clientes y proveedores clave, la evolución de los tipos de interés a largo plazo, la desaceleración económica en la región de Asia, y de forma genérica identifican el de crédito y liquidez relacionados con la actual situación económica.

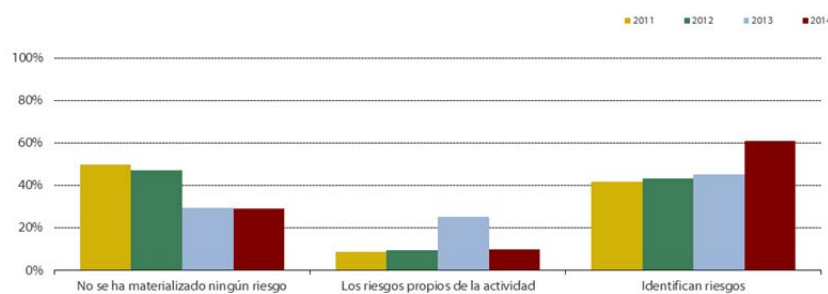
Riesgos materializados

El IAGC debe incluir información sobre los riesgos específicos materializados durante el ejercicio, las circunstancias que los han motivado y si han funcionado los sistemas de control establecidos.

El gráfico 25 agrupa, para el periodo 2011-2014, las sociedades cotizadas según la información incluida en sus IAGC sobre los distintos tipos de riesgos materializados:

Agrupación de sociedades por riesgos materializados

GRÁFICO 25



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Un total de 41 sociedades (42 en 2013) señalan que no se ha materializado ningún riesgo. Del resto de sociedades cotizadas, 86 identifican los riesgos que les han afectado durante el ejercicio (64 en 2013), y las 14 restantes tan solo comentan que se han materializado los riesgos propios de la actividad de las diferentes entidades del grupo (42 en 2013).

Como en años anteriores, en el ejercicio 2014 las sociedades describieron como riesgos materializados las consecuencias que la crisis, que comenzó en 2008, está teniendo para sus negocios. Asimismo, este año se mencionan como riesgos materializados los cambios regulatorios, especialmente en el sector energético, y las fluctuaciones habidas en los tipos de cambio y en los precios del crudo y gas.

El cuadro 27 muestra algunos ejemplos de los riesgos materializados que las sociedades han destacado en sus IAGC de 2013 y 2014:

Riesgos materializados durante el ejercicio

CUADRO 27

2013	2014
Tensiones de liquidez en el mercado, refinanciación de deuda y contracción del mercado crediticio	Alta exposición al riesgo de crédito por los deudores comerciales y sus actividades de financiación.
Ciclo bajista de la actividad inmobiliaria y constructora.	Retrasos en la inversión pública.
Pérdida o deterioro del valor de los activos.	Acumulación de activos inmobiliarios.
Evolución desfavorable del tipo de cambio.	Apreciación del euro, principalmente frente al dólar.
Volatilidad en el precio y escasez de materias primas.	Caída del precio del crudo.
Cambios en la regulación sectorial y en los precios regulados.	Debilidad en la demanda de electricidad.
Climatología adversa.	Catástrofes naturales: terremotos, huracanes, climatología adversa.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Control de riesgos

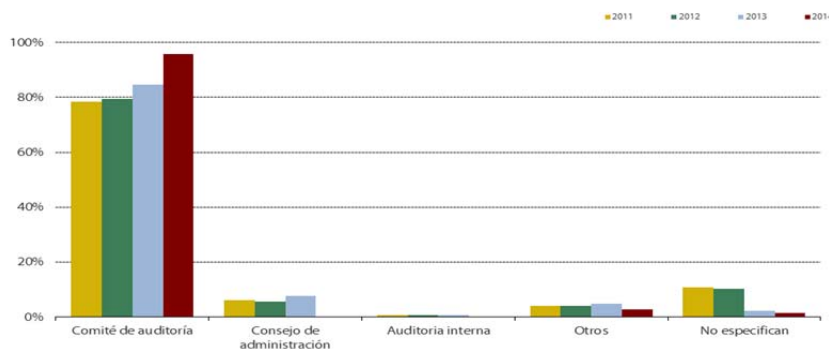
El artículo 529 quaterdecies de la Ley de Sociedades de Capital asigna unas funciones mínimas al comité de auditoría, entre las que destacan la de supervisar la eficacia del control interno de la sociedad y de los sistemas de gestión de riesgos.

Por su parte, el Código Unificado recomienda que el comité de auditoría se encargue de revisar periódicamente los sistemas de control interno y gestión de riesgos, para que los principales riesgos se identifiquen, gestionen y den a conocer adecuadamente.

Las compañías deben informar en los IAGC de las comisiones y órganos de gobierno encargados de establecer y supervisar los dispositivos de control. Las sociedades señalan que son varios los órganos que participan en los sistemas de control de riesgos – comisión de riesgos, comité de auditoría, auditoría interna y comité de dirección – destacando que el consejo tiene la responsabilidad de identificar los principales riesgos a los que se enfrentan.

El gráfico 26 muestra la distribución de las sociedades cotizadas en función del órgano encargado de establecer y supervisar los dispositivos de control:

Órgano encargado de establecer y supervisar los riesgos **GRÁFICO 26**



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

El 95,7% de las sociedades asignan a su comité de auditoría la supervisión de los sistemas de control de riesgo (84,7% en 2013).

Por el contrario, las sociedades que identifican a otros órganos son el 2,8% y las que no especifican ningún órgano responsable suponen el 1,4%.

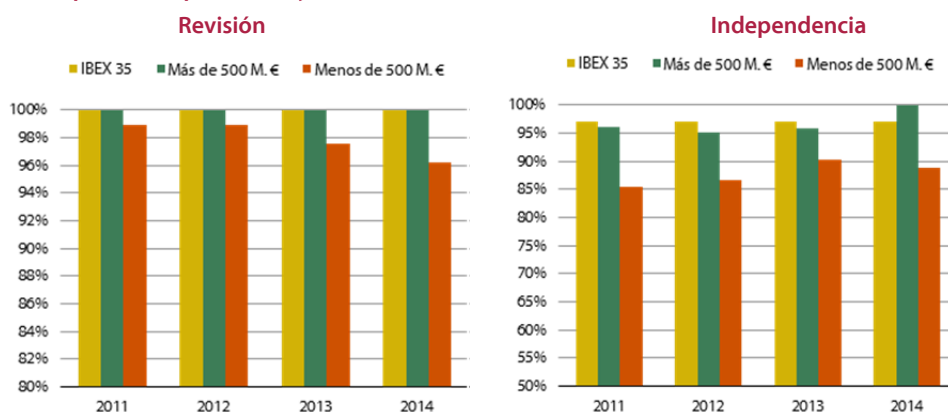
Funciones del comité de auditoría

El Código Unificado desarrolla las funciones de las comisiones de supervisión y control del consejo de administración –comité de auditoría y comisión de nombramientos y retribuciones– apoyándose en la Recomendación de la Comisión Europea de 15 de febrero de 2005, sobre el papel de los consejeros no ejecutivos o con funciones de supervisión de las compañías cotizadas.

El gráfico 27 refleja el porcentaje de sociedades, agrupadas por tramos de capitalización bursátil, que reservan al comité de auditoría las funciones recomendadas sobre el control interno y las relacionadas con la auditoría interna:

**Revisar periódicamente los sistemas de control interno /
Velar por la independencia y eficacia de la auditoría interna**

GRÁFICO 27



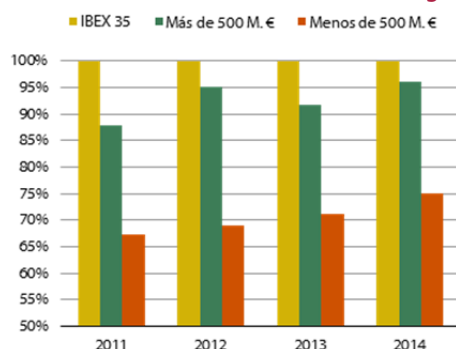
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Todos los comités de auditoría de las sociedades cotizadas, a excepción de tres⁵³ que se encuentran en liquidación, revisaron los sistemas de control interno. El nivel de cumplimiento de esta recomendación se mantiene en línea con el de los dos últimos años.

Por otro lado, un total de 10 sociedades no siguen la recomendación que establece que el comité de auditoría vele por la independencia y eficacia de la auditoría interna. Si bien, el número de sociedades que no siguen la recomendación es el mismo que en 2013, se ha incrementado el seguimiento en sociedades con capitalización superior a 500 millones en detrimento de las de menor capitalización. La mayoría de ellas argumentan que, por su tamaño, no tienen constituida la función de auditoría interna.

El gráfico 28 refleja el porcentaje de sociedades, agrupadas por grupos de capitalización, que reservan al comité de auditoría los mecanismos de comunicación de irregularidades dentro de la sociedad:

Establecer y supervisar un mecanismo de comunicación de irregularidades GRÁFICO 28



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

El establecimiento y supervisión de un mecanismo que permita a los empleados comunicar irregularidades continúa siendo la recomendación menos implantada. Ha experimentado una mejoría con respecto al año anterior, pasando su seguimiento del 81,7% en el 2013 al 85,1% en 2014. Esto

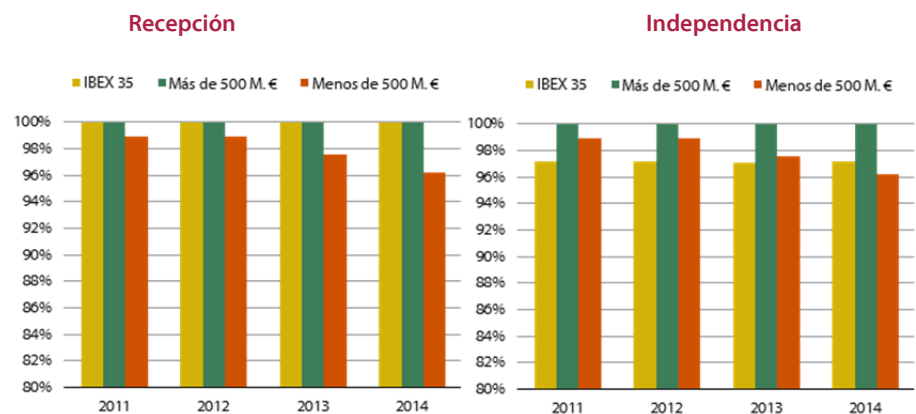
⁵³ Indo Internacional (en liquidación), Inverpyme (en liquidación) y La Seda de Barcelona, S.A. (en liquidación).

supone un incremento de 5 puntos porcentuales en los últimos tres años.

Como en años anteriores, las sociedades que no siguen la recomendación explican que sus sistemas de control son suficientes para identificar las irregularidades o que no consideran apropiado un procedimiento de comunicación anónima por parte de los empleados.

El gráfico 29 refleja el porcentaje de sociedades, agrupadas por grupos de capitalización bursátil, que reservan al comité de auditoría las funciones que recomienda el Código en relación con el auditor externo:

**Recepción de forma regular de las recomendaciones del auditor/
 Asegurar la independencia del auditor externo** **GRÁFICO 29**



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

En todas las sociedades cotizadas, a excepción de tres⁵⁴ que se encuentran en liquidación, sus comités de auditoría recibían de forma regular información sobre las recomendaciones del auditor externo y verificaban que se tienen en cuenta.

El 97,2% de las sociedades cotizadas declararon seguir la recomendación de velar por la independencia del auditor, lo que supone que se mantiene con respecto al año 2013 (97,9%).

⁵⁴ Indo Internacional (en liquidación) e Inverpyme (en liquidación) y La Seda de Barcelona, S.A. (en liquidación).

Sistemas internos de control y gestión de riesgos en relación con el proceso de emisión de la información financiera

Antecedentes

Todas las entidades con títulos admitidos a cotización, ya sea en renta variable o fija, o incluso las cajas de ahorro con valores admitidos, tienen que realizar, en sus IAGC, una descripción de las principales características de los sistemas de control y gestión de riesgos en relación con el proceso de emisión de la información financiera regulada (SCIIF). Esta descripción debe hacerse, desde el IAGC relativo al ejercicio 2013, a través de las preguntas incluidas en el actual modelo de IAGC, establecido por la Circular 5/2013, de 12 de junio, de la CNMV⁵⁵. Las preguntas se agrupan en cinco apartados, que se corresponden con los componentes de un sistema de control interno de acuerdo con el Informe COSO⁵⁶.

En junio de 2010 se publicó en la página web de la CNMV un documento elaborado por un grupo de expertos con recomendaciones acerca del SCIIF en las entidades cotizadas, que incluía, entre otros aspectos, un catálogo de principios y buenas prácticas, una guía de apoyo para informar y supervisar el SCIIF y un glosario de términos.

Una de las recomendaciones del grupo de expertos era someter a revisión del auditor la descripción del SCIIF. En este sentido, las corporaciones de auditores prepararon una guía de actuación, cuya publicación definitiva tuvo lugar en julio de 2013. Desde 2013, las entidades tienen que informar sobre si la descripción del SCIIF ha sido sometida a la revisión del auditor y, en su caso, adjuntar el informe, indicando, en caso contrario, los motivos por los que no se ha revisado.

Descripción del SCIIF

El 97% de los emisores de valores sujetos a esta obligación han completado, con mayor o menor detalle, todos los apartados sobre la descripción del SCIIF incluidos en el capítulo correspondiente del IAGC (94% en 2013).

El nivel de desgloses de la información descrita fue, en general, adecuado para informar sobre sus sistemas, aunque en algún caso su contenido tenía un carácter excesivamente generalista y para aproximadamente un 5% de las entidades objeto de la muestra era claramente insuficiente (11% en 2013).

⁵⁵ La obligación de descripción del SCIIF fue introducida inicialmente por la Ley 2/2011, de 4 de marzo, de Economía Sostenible, para los ejercicios que empezaran a partir del 1 de enero de 2011, por el artículo 61 bis de la LMV (sustituido más tarde por el artículo 540 de la LSC por medio de la Ley 31/2014). Posteriormente, la Circular 5/2013, de 12 de junio, de la CNMV, incluyó un apartado específico en los modelos de IAGC para informar sobre el SCIIF.

⁵⁶ Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission

En general, no se han constatado mejoras significativas en la descripción del SCIIF con respecto al 2013, ejercicio en el que la inclusión de preguntas específicas en el IAGC contribuyó a facilitar la descripción y la homogeneidad entre las entidades.

Se han hecho recomendaciones telefónicas o por escrito a dos de las entidades revisadas hasta el momento, a efectos de mejorar su descripción del SCIIF.

En concreto, deberían mejorar la descripción de las actividades de control y supervisión del funcionamiento del sistema ya que, en ocasiones, se limitan a informar sobre la existencia de los controles o actividades sin profundizar en su contenido o alcance.

En relación con la recomendación del grupo de expertos de someter la descripción del SCIIF a la revisión del auditor, de acuerdo con la guía de actuación publicada por las corporaciones de auditores, cabe destacar que dicha recomendación ha sido seguida por 53 sociedades (46 en 2013) y otras 10 (11 en 2013) han llevado a cabo revisiones de mayor alcance, suponiendo ambas aproximadamente un 40% del total (35% en 2013 y 26% en 2012).

En el caso de las compañías del Ibex35, el porcentaje de sociedades con revisión del auditor es del 91%⁵⁷ (88% en 2013), mientras que, en el caso de las entidades de renta fija que presentan IAGC, es del 31%.

De las sociedades que no han encargado la revisión del auditor, aproximadamente un 70% han explicado sus motivos (el 68% en 2013). Entre los motivos alegados por las entidades destacan: (i) estar en proceso de implementación de mejoras en el SCIIF o de formalización/documentación del mismo y algunas manifiestan su intención de revisar el SCIIF en próximos años; (ii) otras consideran suficiente la revisión del control interno realizada en el contexto de la auditoría de cuentas y/o la labor realizada por la auditoría interna y el comité de auditoría; y (iii) algunas indican que no se trata de un requisito legal, que supondría una incoherencia con el resto del contenido del IAGC o apelan al reducido tamaño de la compañía y a la sencillez de sus procesos o a su situación especial (reestructuración, concurso de acreedores o proceso de liquidación).

En general, adjuntan al IAGC el correspondiente informe del auditor, aunque en algunos casos fue solicitado por la CNMV y publicado posteriormente como información adicional a las cuentas anuales. Las entidades sujetas a la Ley norteamericana Sarbanes-Oxley (SOX), emiten un informe sobre la efectividad del SCIIF, que se deposita junto con la información financiera anual ante la Securities and Exchange Commission (SEC), en cuya página web puede ser consultado, si bien, su fecha de publicación suele ser posterior a la de las cuentas anuales.

La revisión de la descripción del SCIIF ha sido más exhaustiva para una muestra de 76 sociedades, entre las que se incluyen todas las sociedades del Ibex35. A continuación se describen los aspectos más relevantes informados por las sociedades incluidas en la muestra en relación a los cinco componentes del SCIIF:

⁵⁷ Hay 3 sociedades del Ibex35 que no han encargado revisión del auditor: Iberdrola, Sacyr y Técnicas Reunidas.

(a) Entorno de control de la entidad sobre la información financiera:

La revisión realizada arroja datos parecidos a los obtenidos en el ejercicio 2013.

- En relación a los órganos responsables del SCIIF, el 88% (90% en 2013) de las sociedades (100% en el caso del Ibex35) identificaban al consejo de administración como responsable de su existencia y mantenimiento, aunque no siempre de forma explícita. Aproximadamente el 93% (90% en 2013) han señalado al comité de auditoría como responsable de su supervisión (todas las del Ibex35), mientras que cerca del 76% de las sociedades, al igual que en 2013 (82% de las Ibex35), señalaban que la alta dirección asume su diseño e implantación.
- La mayoría de las sociedades cotizadas señalaron la existencia de ciertos mecanismos habilitados para mantener un ambiente de control interno que propicie la generación de información financiera completa, fiable y oportuna y que prevea, detecte y remedie las posibles irregularidades. Sin embargo, en torno al 25% de las sociedades realizan una descripción muy general, en línea con el ejercicio anterior.
- Un 22% y un 5% (20 % y 6% en 2013 respectivamente) informan de que no tienen respectivamente canal de denuncias o código de conducta, si bien algunas informan de que están en proceso de implantarlo. No siempre se ha informado sobre si el código de conducta hace menciones específicas a la elaboración de la información financiera. Algunas entidades indican que no consideran necesario establecer un canal de denuncias debido a su reducido tamaño.
- En línea con 2013, un 88% de las entidades (todas las del Ibex35) señalan que tienen programas de formación y actualización periódica del personal involucrado en la preparación y revisión de la información financiera. Sin embargo, en más de la mitad de las entidades la descripción realizada era muy general y no incluía datos concretos sobre los programas realizados durante el ejercicio.

(b) Evaluación del riesgo de la información financiera:

- El 70% de las sociedades aportaba información adecuada sobre las características de su proceso de identificación de riesgos de la información financiera. El 30% restante (37% en 2013) aportó información poco descriptiva.

(c) Actividades de control:

- En línea con el ejercicio 2013, más del 90% de las entidades informaron de la existencia de actividades de control implementadas para mitigar los riesgos de error o irregularidades en la información financiera (procedimientos de cierre, revisión de las estimaciones, sistemas de información, funciones externalizadas), aunque no todas las describían adecuadamente.
- El 66% de las entidades (59% en 2013) informaron de la existencia de

procedimientos de control para supervisar las actividades subcontratadas a terceros, así como los informes de valoración encomendados a expertos independientes sobre elementos patrimoniales que pueden afectar de un modo material a los estados financieros, si bien, no todas los detallan. El porcentaje sube al 76% en caso de las sociedades del Ibex35. En línea con 2013, para otro 21% las actividades subcontratadas no tienen un efecto material sobre los estados financieros.

- En general, el nivel máximo de autoridad dentro de la organización que revisa las principales estimaciones, valoraciones y proyecciones relevantes no se identificaban con suficiente claridad en los informes. El 20% de las entidades (37% en 2013) no indicaban nada al respecto y en el resto existe gran variedad en la identificación de la responsabilidad.
- El 36% (31% en 2013) de las entidades informan de la existencia de certificaciones internas de la Dirección en relación con su revisión de la información financiera. En el caso de las sociedades del Ibex35 el porcentaje sube al 59% (53% en 2013).

(d) Información y comunicación:

- Más del 90% de las entidades (dato similar en 2013) informan de la existencia de mecanismos para transmitir las políticas contables al personal que elabora la información financiera y de los sistemas de información que permiten recabar la información financiera que soporta los estados financieros. Aunque en algunos casos se indica que hay mecanismos, no se describen y en otros la descripción era muy general.

(e) Supervisión del funcionamiento del sistema:

- El 92% de las entidades (84% en 2013), incluyendo todas las del Ibex35, informan sobre las actividades de supervisión del SCIIF realizadas por parte del comité de auditoría, aunque no se describen en todos los casos.
- Aproximadamente la mitad de las entidades no informan del alcance de la evaluación del SCIIF realizada en el ejercicio y, en otros casos, se describe con carácter general.
- El 83 % de las entidades seleccionadas (76% en 2013), incluyendo todas las sociedades del Ibex35, señalan que cuentan con una función de auditoría interna que colabora en esta tarea de supervisión.
- El 89% de las entidades (84% en 2013) indican que cuentan con un procedimiento formal para comunicar (por parte del auditor interno y externo) las debilidades significativas observadas a la alta dirección, comité de auditoría o administradores (todas las del Ibex35). Sin embargo, un 40% de ellas no hacen referencia a los planes de acción para tratar de corregir o mitigar las debilidades observadas.

Aunque en torno al 75% de las entidades no mencionaron deficiencias en sus SCIIF, algunas entidades ponían de manifiesto en sus descripciones ciertas deficiencias de control interno o de su documentación, indicándose, en algunos casos, que están en proceso de implantación las medidas oportunas para resolverlas. También informaban de logros ya realizados y de proyectos futuros para la mejora del SCIIF o su documentación, en línea con las propuestas realizadas por el grupo de expertos.

En relación con IAGC del ejercicio 2014, está previsto realizar recomendaciones de mejora a los controles internos de varias sociedades.

Operaciones vinculadas

Obligaciones y recomendaciones

Las sociedades cotizadas deben informar en el IAGC de las transacciones que realicen con los accionistas significativos, administradores y cargos directivos, así como de las transacciones intragrupo que no se eliminen en el proceso de consolidación. Este requisito de transparencia se limita a las operaciones vinculadas que sean significativas por su cuantía o relevantes para una adecuada comprensión de los estados financieros.

Operaciones con accionistas significativos

En el cuadro 28 se incluye la evolución de los importes agregados de las operaciones con accionistas significativos, para el periodo 2011-2014:

Operaciones con accionistas significativos		CUADRO 28											
		Ibex35				Más de 500 M. €				Menos de 500 M. €			
(importe en millones de euros)		2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014
Sin operaciones informadas	Sociedades	20	20	18	18	11	8	9	10	52	55	51	58
	Importe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inferiores a 100 M. €	Sociedades	4	4	6	6	10	8	10	11	31	30	28	21
	Importe	133	146	157	173	192	150	115	209	361	371	209	276
Entre 100 y 500 M. €	Sociedades	2	4	4	3	3	2	4	1	4	4	3	-
	Importe	528	1.080	940	960	694	431	848	407	755	796	441	-
Entre 500 y 1.000 M. €	Sociedades	1	1	-	1	-	-	-	3	1	1	1	1
	Importe	555	536	-	759	-	-	-	631	652	577	543	534
Más de 1000 M. €	Sociedades	8	6	7	7	1	3	1	1	1	-	-	-
	Importe	50.586	38.066	43.149	81.053	5.683	24.874	2.005	2.316	5.205	-	-	-
TOTAL	Sociedades	35	35	35	35	25	21	24	26	89	90	83	80
	Importe	51.802	39.828	44.246	82.945	6.569	25.455	2.968	3.563	6.973	1.744	1.193	810

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

En el ejercicio 2014, el importe agregado de las operaciones vinculadas realizadas con accionistas significativos aumentó un 80,4% hasta 87.318 millones de euros (48.407 en 2013). Un 71,1% de este aumento se explica por la operación de venta del negocio latinoamericano de una eléctrica⁵⁸ a su matriz⁵⁹, y la posterior entrega a la misma de un importante dividendo.

El 95% del volumen total de operaciones vinculadas con accionistas significativos ha correspondido a sociedades del Ibex35, concentrándose el 87,3% en cinco⁶⁰ compañías.

⁵⁸ Endesa

⁵⁹ Enel

⁶⁰ Endesa, Telefónica, Bankia, Gas Natural SDG y Caixabank.

Del volumen agregado de operaciones vinculadas con accionistas:

- Un 25,3% del total agregado eran créditos, avales o garantías concedidos por bancos y cajas que son accionistas significativos de sociedades cotizadas (32,6% en 2013).
- Un 37,2% de las operaciones realizadas con accionistas correspondía a operaciones del tráfico ordinario (46,4% en 2013). De estas, un 72% (55% en 2013) eran, como el año pasado, operaciones de una entidad con uno de sus accionistas por operaciones de derivados.
- Otro 20,2% tiene su origen en los dividendos pagados durante el ejercicio (4,7% en 2013).

El 84,5% de estos dividendos se corresponden con el pago por parte de una eléctrica a su accionista significativo, mencionado anteriormente.

- El restante 17,3% se debió a la compraventa de bienes (16,2% en 2013).

El número de operaciones vinculadas con accionistas se ha situado en el 2014 en 691 (728 en 2013), de las cuales el 63% fueron realizadas por sociedades del Ibex35.

Operaciones con administradores y directivos

El cuadro 29 muestra la evolución de los importes agregados de operaciones vinculadas realizadas por las sociedades con sus consejeros y directivos:

Operaciones con administradores y directivos (importe en millones de euros)		CUADRO 29											
		Ibex35				Más de 500 M. €				Menos de 500 M. €			
		2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014
Sin operaciones informadas	Sociedades	22	25	25	24	19	15	14	15	58	61	56	57
	Importe	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Inferiores a 1M. €	Sociedades	5	3	3	3	-	1	5	4	15	11	14	9
	Importe	2	1	1	1	-	1	2	1	3	5	5	3
Entre 1 y 5 M. €	Sociedades	1	2	2	4	2	1	3	4	8	8	7	7
	Importe	1	6	5	12	10	3	9	12	18	19	13	16
Más de 5 M. €	Sociedades	7	5	5	4	4	4	2	3	8	10	6	7
	Importe	776	44	65	50	143	165	63	30	194	224	135	163
TOTAL	Sociedades	35	35	35	35	25	21	24	26	89	90	83	80
	Importe	779	51	71	63	153	169	74	43	215	248	153	182

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Un total de 45 sociedades (47 en 2013) comunicaron operaciones vinculadas con administradores y directivos por un volumen de 288 millones de euros (498 en 2013). Las transacciones realizadas por 3 compañías⁶¹ (una del Ibex35) representaban el 49% del importe agregado.

Por el contrario, 94 entidades (95 en 2013) –66% de las sociedades cotizadas – no comunicaron ninguna transacción con sus consejeros y directivos.

El número de las transacciones con consejeros y directivos ha descendido un 8% respecto al año anterior. En 2014 se realizaron 220 transacciones, de las que el 12% correspondía a sociedades del Ibex35 (38% en 2013).

⁶¹ Funespaña, CLH y Bankinter.

Del volumen agregado de operaciones vinculadas con consejeros y directivos:

- El 19,8% del total (28,6% en 2013) ha correspondido a financiación interbancaria y a otras transacciones de tipo financiero, realizadas con entidades de crédito que son miembros de los órganos de gobierno de las sociedades o personas vinculadas a los consejeros. Esta disminución se debe principalmente a la reducción del importe de los préstamos concedidos.
- El 11,5% han sido operaciones de compraventas de bienes (12,9% en 2013); el 27,1% dividendos y otros beneficios distribuidos (23% en 2013), y el restante 41,7% correspondía a prestaciones de servicios y otras transacciones de diversa naturaleza.

Operaciones intragrupo

Las sociedades cotizadas también deben informar en sus IAGC sobre las operaciones relevantes realizadas con compañías del grupo, siempre que no se eliminen en el proceso de consolidación; y con empresas bajo control conjunto y entidades asociadas, siempre y cuando no formen parte del giro o tráfico ordinario de la sociedad.

El importe agregado de este tipo de transacciones declaradas en 2014 por 19 sociedades cotizadas (25 en 2013), asciende a 6.075 millones de euros (2.773 millones en 2013). Un 58,6% de este importe ha correspondido a la compra de emisiones por parte de una entidad financiera⁶², provenientes de la cartera de una filial.

⁶² Caixabank

Principio de cumplir o explicar

De acuerdo con el principio de cumplir o explicar, las sociedades cotizadas deben informar en su IAGC del grado de seguimiento de las recomendaciones del código de buen gobierno vigente en cada momento y explicar, en su caso, las prácticas o criterios que se apartan de dichas recomendaciones.

Las recomendaciones vigentes para elaborar los IAGC relativos al ejercicio 2014 han sido las del Código Unificado de buen gobierno, aprobado por el Consejo de la CNMV en mayo de 2006 y actualizado parcialmente en junio de 2013.

Uno de los objetivos del Plan Nacional de Reformas 2013 era ampliar el marco existente de buen gobierno corporativo en España, con la finalidad de mejorar la eficacia y responsabilidad en la gestión de las sociedades españolas y, al tiempo, situar los estándares nacionales al más alto nivel de cumplimiento comparado de los criterios y principios internacionales de buen gobierno.

Con esta finalidad, se creó una Comisión de Expertos con el objeto de remitir al Gobierno, a través del Ministerio de Economía y Competitividad y del Ministerio de Justicia, un estudio en el que se analizara el marco existente en España y se propusiera cuantas medidas permitieran mejorarlo, valorando, en particular, la potenciación del papel de las juntas de accionistas en el control de las políticas de retribución de los órganos de gestión y alta dirección de la sociedad.

Los resultados del citado estudio sirvieron de base para la promulgación de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre, de reforma de la Ley de Sociedades de Capital para la mejora del gobierno corporativo.

Esta Comisión de Expertos también apoyó y asesoró a la CNMV en el proceso de actualización de las recomendaciones del Código Unificado, en virtud de lo dispuesto en el artículo 5.7 de la Orden ECC/461/2013, de 13 de marzo⁶³.

Tras la finalización de estos trabajos, el Consejo de la CNMV aprobó, en febrero de 2015, el Código de Buen Gobierno de las sociedades cotizadas, que sirve como referencia para la adopción de normas de buen gobierno, y sobre el que las sociedades tendrán que indicar el grado de seguimiento de sus recomendaciones cuando elaboren los IAGC correspondientes al ejercicio 2015.

⁶³ Orden ECC/461/2013, de 20 de marzo, por la que se determinan el contenido y la estructura del informe anual de gobierno corporativo, del informe anual sobre remuneraciones y de otros instrumentos de información de las sociedades anónimas cotizadas, de las cajas de ahorros y de otras entidades que emitan valores admitidos a negociación en mercados oficiales de valores.

Seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado

A nivel agregado, las declaraciones incluidas en los IAGC del año 2014 sobre el grado de seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado ponen de manifiesto, entre otros, los siguientes aspectos:

- En promedio, las sociedades cotizadas cumplían el 85,4% de las recomendaciones del Código (84% en 2013) y, adicionalmente, de forma parcial otro 6,3% (7% en 2013). Por tanto, a nivel agregado las sociedades cotizadas no seguían, ni de forma parcial, el 8,3% de las recomendaciones.
- El 46,1% de las sociedades cotizadas declaran seguir la recomendación 25 – que las sociedades establezcan reglas sobre el número de consejos de los que puedan formar parte sus consejeros –, casi 40 puntos porcentuales menos que la media que registra el Código. Las compañías que no siguen esta recomendación explicaron que la comisión de nombramientos y retribuciones ya tiene en cuenta la capacidad y disponibilidad de los consejeros para cumplir sus funciones adecuadamente.
- Un total de 65 compañías –46,1% del total– han seguido más del 90% de las recomendaciones del Código Unificado, de las cuales doce⁶⁴ declaran cumplir el 100%. Por el contrario, tres entidades⁶⁵, dos de ellas en proceso de liquidación, registraron un grado de seguimiento inferior al 50%.
- Todas las sociedades cotizadas declaran cumplir la recomendación 7 – que el consejo desempeñe sus funciones con unidad de propósito e independencia de criterio y se guíe por el interés de la compañía – del Código Unificado.
- Aunque se observan mejoras respecto a ejercicios anteriores, las recomendaciones que menos se han seguido son las relativas a la presencia de consejeros independientes en los órganos de gobierno de la sociedad. Las recomendaciones 12 (que el número de consejeros independientes represente al menos un tercio del total de consejeros) y 49 (que la mayoría de los miembros de la comisión de nombramientos y retribuciones sean consejeros independientes) no son seguidas por el 39% y 38,2% de las sociedades, respectivamente.
- En promedio, se cumplieron parcialmente el 6,3% de las recomendaciones del Código Unificado. Como en años anteriores, las que presentan un mayor seguimiento parcial fueron: la recomendación 25 (dedicación de los consejeros) y la 37 (composición de la comisión ejecutiva), seguidas de forma parcial por el 41,8% y el 33,9% de las compañías, respectivamente.

Ambas recomendaciones incluyen varias prácticas de buen gobierno cuyo cumplimiento exige distinto nivel de esfuerzo a las sociedades. Este hecho puede explicar el alto porcentaje de seguimiento parcial.

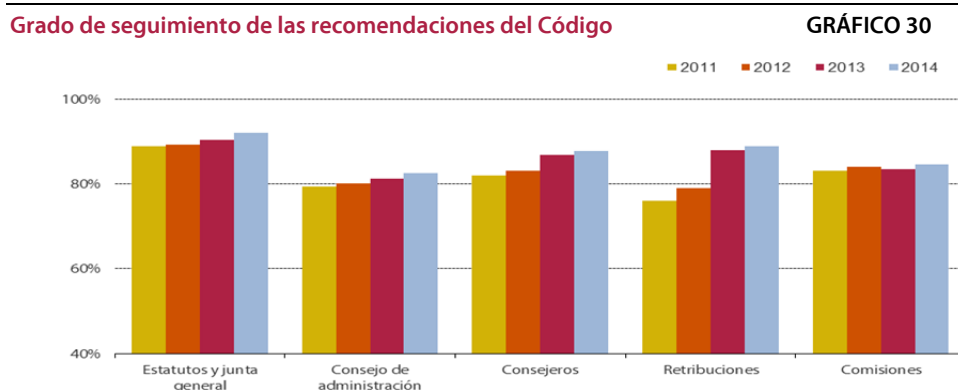
- Las recomendaciones que se han incorporado a la Ley de Sociedades de Capital, a través de la Ley 31/2014, de 3 de diciembre, y que por tanto, no

⁶⁴ Banco Santander, Bankia, Bankinter, Funespaña, Gamesa, Ezentis, Iberpapel, Jazztel, Liberbank, OHL, Red Eléctrica y Tubacex.

⁶⁵ Bodegas Bilbainas, Indo Internacional (en liquidación) y La Seda de Barcelona (en liquidación).

formarán parte del Código de Buen Gobierno aplicable para el ejercicio 2015, han tenido un grado de seguimiento medio del 83,3%, dos puntos porcentuales menos que la media del Código Unificado. Ninguna de ellas fue seguida por menos del 55% de las sociedades cotizadas.

En el gráfico 30 se incluye, en promedio, el grado de seguimiento total de las recomendaciones del Código Unificado, agrupadas por categorías, para los ejercicios 2011 a 2014:



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

- El grado de seguimiento del Código Unificado ha pasado del 84% en 2013, al 85,3% en 2014. En todas las categorías se registraron incrementos en el seguimiento.

La categoría que registró un mayor incremento es la relativa a los estatutos y juntas generales, con un aumento de 1,7 puntos porcentuales. Este incremento se explica, en gran parte, porque la recomendación 2 –que cuando coticen la sociedad matriz y una sociedad dependiente ambas definan públicamente con precisión las respectivas áreas de actividad, sus eventuales relaciones de negocio y los mecanismos previstos para resolver los eventuales conflictos de intereses que puedan presentarse– ha dejado de aplicar a una sociedad⁶⁶ que antes no la seguía. Esta recomendación tiene un nivel bajo de aplicabilidad, por lo que esta modificación ha generado que su grado de seguimiento haya pasado del 60% en 2013, al 66,7% en 2014.

- El 71,7% de las recomendaciones tuvieron un seguimiento superior al declarado en 2013. La recomendación del Código Unificado que ha registrado un mayor incremento es la relativa a que cuando el presidente sea también el primer ejecutivo de la sociedad, se nombre un consejero coordinador independiente.
- El 36,8% de las sociedades cotizadas declaró cumplir un porcentaje del Código Unificado superior al del ejercicio anterior.

⁶⁶ Funespaña.

Seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado agrupadas por categorías

A continuación se incluyen una serie de cuadros que reflejan el grado de seguimiento del Código Unificado, agrupadas por categorías:

(a) Recomendaciones sobre estatutos y junta general (1 a 6):

El cuadro 30 muestra el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones relacionadas con los estatutos y con la junta general de accionistas:

Seguimiento de las recomendaciones sobre estatutos y junta general				CUADRO 30
(en %)	2011	2012	2013	2014
Limitaciones estatutarias	95,3	95,2	95,1	95,7
Cotización de sociedades integradas en grupos	66,7	45,5	60,0	66,7
Competencias de la junta	75,2	78,1	76,8	80,1
Información previa sobre propuestas a la junta	91,9	90,4	92,3	92,9
Votación separada de asuntos	90,6	93,2	95,8	97,9
Fraccionamiento del voto	92,6	92,5	93,7	95,0

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- Un total de 6 sociedades no siguen la recomendación del Código Unificado referente a que los estatutos no limiten el número máximo de votos que puede emitir un mismo accionista, ni contengan otras restricciones que dificulten la toma de control de la sociedad.

En algunos casos, estas restricciones se deben a que las sociedades desarrollan su actividad en un sector regulado en el que la legislación sectorial ya establece este tipo de limitaciones. Otras argumentaron que estas restricciones suponen una medida de tutela de los accionistas minoritarios, que ven así protegida su inversión frente a eventuales operaciones contrarias al interés social.

- La recomendación 2 –que cuando coticen la sociedad matriz y una sociedad dependiente ambas definan públicamente con precisión las respectivas áreas de actividad, sus eventuales relaciones de negocio y los mecanismos previstos para resolver los eventuales conflictos de intereses que puedan presentarse– no fue seguida en su totalidad por 3 (una menos que en el ejercicio anterior) de las 9 sociedades (10 en 2013) a las que resulta de aplicación.

La mayoría de estas compañías explican que las respectivas áreas de actividad entre empresas del grupo están definidas públicamente en las cuentas anuales, las eventuales relaciones de negocio se publican en el IAGC y que los consejeros deben comunicar al consejo de administración cualquier situación de conflicto que pudieran tener con los intereses de la sociedad.

(b) Recomendaciones sobre el consejo de administración (7 a 25):

El cuadro 31 refleja el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones 7 a 13 del Código Unificado:

Seguimiento de las recomendaciones 7 a 13 del Código Unificado				CUADRO 31
(en %)	2011	2013	2013	2014
Interés social	99,3	100	100	100
Competencias del consejo	73,2	75,3	78,2	79,4
Tamaño del consejo	83,2	84,9	84,5	85,1
Estructura funcional	84,6	84,9	85,9	89,4
Proporción dominicales e independientes	70,5	74,7	72,3	77,9
Número de independientes	51,7	50,7	54,9	60,3
Explicación del carácter de los consejeros	90,6	89,0	90,1	90,1

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— El 14,9% de las sociedades cotizadas no han seguido la recomendación del Código Unificado sobre el tamaño del consejo. Las entidades que tienen un consejo sobredimensionado consideran que es el adecuado para que el mayor porcentaje de capital quede representado, de acuerdo con la estructura de su accionariado. Otras argumentan que se adecúa al tamaño, complejidad y diversidad geográfica del grupo, así como a la variedad de sectores en los que desarrolla su actividad, su implantación internacional y a su relevancia económica y empresarial.

Las sociedades cuyo consejo no llega a cinco miembros, argumentan que el tamaño de la sociedad no requiere más consejeros para lograr un eficaz y participativo funcionamiento de dicho órgano de administración.

— En consonancia con el incremento del capital flotante y el incremento de consejeros independientes, el porcentaje de sociedades en las que la relación entre el número de consejeros dominicales y el de independientes refleja la estructura de capital y cuentan en el órgano de administración con, al menos, un tercio de consejeros independientes, se ha incrementado en más de 7 puntos porcentuales.

— Un total de 14 sociedades cotizadas no siguieron totalmente la recomendación 13 – explicación del carácter de los consejeros –, en la mayoría de los casos porque no todavía no habían constituido comisión de nombramientos y retribuciones.

El cuadro 32 refleja el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones 14 a 20 del Código Unificado:

Seguimiento de las recomendaciones 14 a 20 del Código Unificado				CUADRO 32
(en %)	2011	2012	2013	2014
Diversidad de género	49,6	50,7	55,7	59,5
Funciones del presidente	91,9	91,8	93,7	91,5
Presidente primer ejecutivo	57,7	58,9	61,3	68,8
Secretario del consejo	79,9	80,1	82,9	85,7
Desarrollo de las sesiones	94,0	93,2	93,0	93,6
Inasistencias de los consejeros	90,6	91,1	91,5	90,8
Objeciones a las propuestas	99,2	99,2	98,3	97,5

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- El porcentaje de sociedades cotizadas que tienen recogido en el reglamento del consejo un procedimiento por el que el nombramiento y cese del secretario sean informados por la comisión de nombramientos y aprobados por el pleno del consejo, ha pasado del 82,9% en 2013 al 85,7% en 2014.

Gran parte de las sociedades que no siguen esta recomendación explican que no habían constituido la comisión de nombramientos cuando nombraron al secretario del consejo.

- Un total de 9 sociedades no siguieron la recomendación relativa a que cada consejero pueda proponer otros puntos del orden del día inicialmente no previstos. En general, en estas sociedades es necesaria la iniciativa de más de un miembro del órgano de administración para poder realizar esta práctica.
- Trece sociedades no han establecido procedimientos para que, en caso de inasistencia de alguno de sus consejeros, la representación en los consejos se confiera con instrucciones concretas. Dichas sociedades consideran que de esta forma, el representante puede atenerse al resultado del debate en el consejo.

Práctica que entienden que está en línea con lo establecido en la ley sobre las facultades del presidente del consejo, al que se atribuye entre otras la de estimular el debate y la participación activa de los consejeros durante las sesiones, salvaguardando su libre toma de posición.

El cuadro 33 refleja el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones 21 a 25 del Código Unificado:

Seguimiento de las recomendaciones 21 a 25 del Código Unificado				CUADRO 33
(en %)	2011	2012	2013	2014
Evaluación periódica	71,8	72,6	75,4	75,9
Información a los consejeros	98,7	99,3	97,9	97,9
Asesoramiento externo	94,0	92,5	93,7	94,3
Programa de orientación para nuevos consejeros	78,5	79,5	79,6	80,9
Dedicación	36,2	39,7	44,4	46,1

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— El 5,7% de las sociedades cotizadas no han establecido formalmente los cauces para que los consejeros puedan recabar asesoramiento externo con cargo a la empresa.

(c) De los consejeros (26 a 32):

El cuadro 34 refleja el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones 26 a 32 del Código Unificado:

Seguimiento de las recomendaciones 26 a 32 del Código Unificado				CUADRO 34
(en %)	2011	2012	2013	2014
Selección de consejeros	88,6	89,7	88,7	90,1
Información sobre consejeros	70,5	67,8	71,1	68,8
Cese y dimisión	90,6	90,4	87,3	90,1
Cese de independientes	84,6	88,4	91,5	92,2
Información de supuestos que perjudican la reputación	85,9	87,0	89,4	90,1
Oposición de los consejeros	91,7	94,1	96,6	96,6
Explicación de razones del cese	78,7	83,5	83,5	88,3

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— El 31,2% de las sociedades cotizadas no hacen pública a través de su página web toda la información sobre sus consejeros que recomienda el Código Unificado. Estas sociedades explican que el IAGC ya mantiene actualizada la información relativa a los consejeros, en la línea de lo que solicita la recomendación.

— El porcentaje de seguimiento de la recomendación 29 – que el consejo de administración no proponga el cese de ningún consejero independiente antes del cumplimiento del periodo estatutario para el que hubiera sido nombrado – sigue incrementándose, ha pasado del 91,5% en 2013, al 92,2% en 2014.

En la práctica el nivel de seguimiento fue mayor, ya que algunas sociedades entienden que no siguen la recomendación porque no la han incorporado a sus reglamentos internos, aunque no se ha dado esta circunstancia en la práctica.

- El 11,7% de las sociedades cotizadas no siguieron la recomendación relativa a que cuando un consejero cese explique las razones en una carta que remita a todos los miembros del consejo.

En la mayoría de estas sociedades, las razones de la dimisión no se expresan mediante dicha carta, pero sí se comentan en el seno del consejo.

(d) Retribuciones (33 a 36):

El cuadro 35 refleja el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones 33 a 36 del Código Unificado:

Seguimiento de las recomendaciones 33 a 36 del Código Unificado				CUADRO 35
(en %)	2011	2012	2013	2014
Entrega de acciones solo a ejecutivos	71,8	74,0	77,9	80,0
Remuneración de consejeros externos	92,6	93,2	91,4	92,0
Remuneración sobre resultados	90,9	90,5	89,6	89,6
Cautelas técnicas en las retribuciones variables	98,8	98,8	94,4	94,7

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- El porcentaje de sociedades que cumplen todas las recomendaciones del Código Unificado relativas a las retribuciones de los consejeros, se ha incrementado pasando del 29,6% en 2013, al 31,9% en 2014.

De ellas, la que menos se siguió es la relativa a que se circunscriban a los consejeros ejecutivos las remuneraciones mediante entrega de acciones. No obstante, muchas de las sociedades que declaran apartarse de esta recomendación no han implantado este tipo de retribución.

(e) De las comisiones (37 a 53):

El cuadro 36 refleja el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones 37 a 42 del Código Unificado:

Seguimiento de las recomendaciones 37 a 42 del Código Unificado				CUADRO 36
(en %)	2011	2012	2013	2014
Composición de la comisión delegada	46,8	50,0	58,1	54,8
Conocimiento por el consejo de asuntos de la comisión delegada	80,6	80,0	80,3	83,9
Composición de comisiones de supervisión y control	55,7	58,2	55,0	60,0
Supervisión de códigos internos de conducta	87,9	89,7	90,1	92,2
Cualificación de los miembros del comité de auditoría	98,7	97,9	95,8	95,0
Auditoría interna	79,2	78,1	78,9	80,9

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- La recomendación 37 –relativa a la participación de las diferentes categorías de consejeros en la comisión ejecutiva– ha sido una de las recomendaciones menos seguida del Código Unificado, además su grado de seguimiento se ha reducido en 3,3 puntos porcentuales.

La mayoría de las entidades que no siguieron la recomendación entienden que la comisión ejecutiva es un órgano delegado netamente ejecutivo, por lo que incorporan a dicha comisión un porcentaje mayor de consejeros ejecutivos.

- Se ha incrementado, en 3,6 puntos porcentuales, el porcentaje de sociedades que cumple la recomendación relativa a que el consejo tenga siempre conocimiento de los asuntos tratados y de las decisiones adoptadas por la comisión delegada.

En la mayoría de las sociedades que no siguieron esta recomendación, se informa verbalmente a los miembros del órgano de administración de los acuerdos alcanzados en las reuniones de la comisión delegada, y si bien no se remitió copia de sus actas a todos los consejeros, estas se pusieron a su disposición.

- El 19,1% de las sociedades cotizadas no ha constituido una función de auditoría interna, en la mayoría de los casos entienden que dado el tamaño de la entidad, el buen funcionamiento de los sistema de información y control interno están suficientemente asegurados con la comisión de auditoría.

El cuadro 37 refleja el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones 43 a 48 del Código Unificado:

Seguimiento de las recomendaciones 43 a 48 del Código Unificado				CUADRO 37
(en %)	2011	2012	2013	2014
Información del responsable de auditoría interna	77,2	76,7	76,1	77,3
Política de control y gestión de riesgos	94,0	93,8	91,5	91,5
Funciones del comité de auditoría	73,8	74,0	77,5	81,6
Convocatoria del comité de auditoría a cualquier empleado	95,3	95,9	94,4	95,0
Informe previo del comité de auditoría al consejo	91,3	92,5	89,4	91,5
Presentación de las cuentas anuales sin salvedades	100	100	97,9	97,9

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- El 18,4% de los comités de auditoría no tienen entre sus competencias todas las funciones que recomienda el Código Unificado. La que menos se ha implementado es la de establecer y supervisar un mecanismo que permita a los empleados comunicar, de forma confidencial, las irregularidades de especial trascendencia que adviertan en el seno de la empresa.

El cuadro 38 refleja el porcentaje de sociedades que cumplen totalmente con las recomendaciones 49 a 53 del Código Unificado:

Seguimiento de las recomendaciones 49 a 53 del Código Unificado

CUADRO 38

(en %)	2011	2012	2013	2014
Miembros de la comisión de nombramientos y retribuciones	56,6	57,9	59,8	61,8
Funciones de la comisión de nombramientos	73,9	77,6	77,4	77,4
Consulta de la comisión de nombramientos a los consejeros ejecutivos	92,6	94,7	94,7	93,2
Funciones de la comisión de retribuciones	91,9	93,2	90,8	92,3
Consulta de la comisión de nombramientos sobre los consejeros ejecutivos	94,6	95,2	94,4	95,2

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

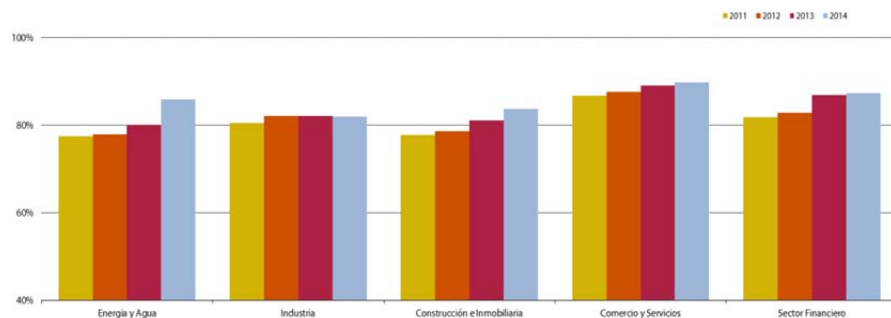
— El 38,2% de las sociedades cotizadas no contaba con una comisión de nombramientos compuesta de una mayoría de independientes. Gran parte de estas entidades explican que aunque los consejeros independientes no representan la mayoría, se considera que su participación en este órgano colegiado es suficiente para garantizar su correcto funcionamiento en el ejercicio de las facultades que le corresponden.

Seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado por sectores de actividad

En el gráfico 31 se incluye el grado de seguimiento del Código Unificado, agrupando las sociedades por grandes sectores de actividad:

Grado de seguimiento por sectores

GRÁFICO 31



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

— Exceptuando industria que tiene un leve descenso, todos los sectores en los que se han agrupado las sociedades cotizadas, registraron incrementos en el grado de seguimiento del Código Unificado. El incremento más importante se ha dado en el sector energía y agua, debido, en gran parte, a la salida de una sociedad⁶⁷ de la muestra que registraba niveles de seguimiento inferiores a la media.

— En tres de los cinco sectores, la recomendación menos seguida es la 25 – dedicación de los consejeros–. En el sector comercio la más incumplida es la 37– que en la comisión delegada la estructura de participación de las diferentes categorías de consejeros sea similar a la del consejo– .

⁶⁷ Agrofruse.

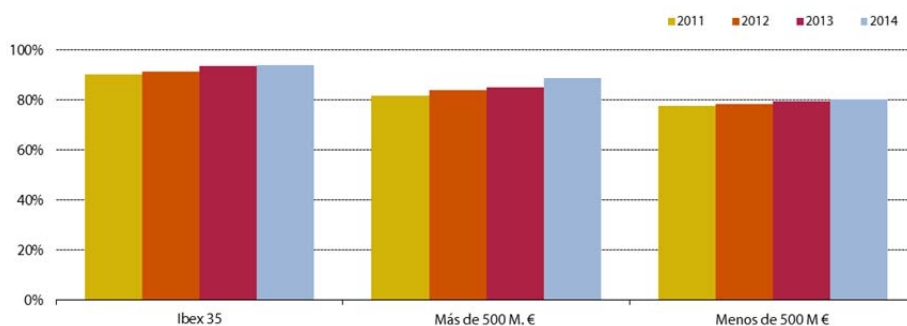
La recomendación 39 – constitución y composición de las comisiones de supervisión y control– es la menos seguida por el sector financiero.

Seguimiento de las recomendaciones por grupos de capitalización

En el gráfico 32 se incluye, en promedio, el grado de seguimiento de las recomendaciones del Código Unificado, agrupando las sociedades cotizadas por grupos de capitalización bursátil:

Grado de seguimiento por grupos de capitalización

GRÁFICO 32



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- En promedio, las sociedades del Ibex cumplen el 93,8% del Código Unificado y, adicionalmente, de forma parcial otro 3,5% de las recomendaciones que les son aplicables. Por tanto, a nivel agregado, no siguen, ni siquiera de forma parcial, el 2,7% de las recomendaciones.
 - Todas las sociedades del Ibex siguieron más del 75% de las recomendaciones del Código Unificado que le son aplicables. Un total de 26 compañías (74,3% del total) han cumplido más del 90% del Código Unificado.
 - Un total de 26 recomendaciones (49,1% del Código Unificado) eran seguidas por todas las compañías del Ibex.
 - La recomendación 37 del Código Unificado relativa a la composición de la comisión delegada es la que registra un menor nivel de adopción por parte de las compañías del Ibex.
 - Como puede apreciarse, el grado de seguimiento del Código Unificado está relacionado con la capitalización de las compañías cotizadas. El porcentaje de incumplimiento de las sociedades del Ibex representa un cuarto del registrado por las sociedades con una capitalización inferior a 500 millones de euros.
- Un tercio de las sociedades que tienen una capitalización inferior a 500 millones de euros no siguieron, ni siquiera parcialmente, más de 5 recomendaciones del Código.

Aplicación del principio de cumplir o explicar

El artículo 54º de la LSC exige que las sociedades españolas cotizadas incluyan en sus IAGC información sobre el grado de seguimiento de las recomendaciones de gobierno corporativo o, en su caso, una explicación de la falta de seguimiento. Estas explicaciones deben contener la información necesaria para que los accionistas, los inversores y los mercados en general puedan juzgar los motivos que justifiquen su proceder, cuando se aparten de lo recomendado en el Código.

En el informe correspondiente al ejercicio 2008, la CNMV publicó por primera vez los resultados del análisis de una muestra de las explicaciones ofrecidas en los IAGC por las sociedades españolas cotizadas, repitiéndose este análisis en los ejercicios posteriores. En 2014 este análisis se ha realizado para una muestra de 328 explicaciones⁶⁸ correspondientes a las diez recomendaciones del Código Unificado con menor índice de seguimiento⁶⁹.

De esta muestra, en un total de 37 explicaciones (11,3%⁷⁰) se ha considerado que contenían errores, que pueden ser de diversos tipos: la recomendación estaba siendo cumplida por la sociedad; no era bien interpretada; o no era de aplicación, por lo que no se requería ninguna explicación.

Las 291 explicaciones restantes, se han clasificado siguiendo los mismos criterios que los años anteriores:

- Redundantes: aquellas que reiteran el hecho del incumplimiento o sólo indican la existencia de una desviación respecto de la recomendación.
- Alternativas: no explican las causas por las que existe incumplimiento, pero incluyen información adicional específica sobre procedimientos o actuaciones de la sociedad, que se pueden considerar alternativas a lo recomendado por el Código Unificado, porque persiguen el mismo fin.
- Generales: motivan, de forma genérica, un desacuerdo con la recomendación y no desarrollan una explicación específica para la sociedad en concreto.
- Transitorias: la sociedad declara el compromiso de adoptar las medidas necesarias para cumplir la recomendación en el futuro.
- Específicas: informan sobre una situación concreta de la sociedad y explican los motivos por los que esta circunstancia les impide seguir la recomendación.

68 La muestra seleccionada para los IAGC de 2012 estaba compuesta por 503 explicaciones y la de 2013 por 367.

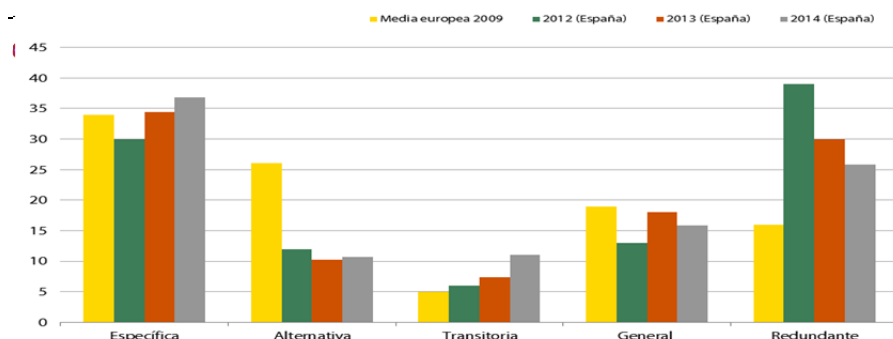
69 Recomendaciones: 9 (tamaño), 11 (proporción entre consejeros dominicales e independientes), 12 (número suficiente de consejeros independientes), 14 (diversidad de género), 16 (coincidencia presidente- primer ejecutivo), 33 (circunscripción de las remuneraciones mediante entrega de acciones a consejeros ejecutivos), 38 (conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada), 42 (existencia de una función de auditoría), 43 (información directa por parte del responsable de la función de auditoría interna al comité de auditoría) y 49 (miembros de la comisión de nombramientos y retribuciones).

70 En el análisis del año 2012 el porcentaje de errores era del 7,36% y en 2013 del 12%.

El gráfico 33 muestra la evolución de los resultados históricos obtenidos del análisis de las explicaciones realizado sobre los IAGC de los últimos tres ejercicios, así como la media europea de 2009:

Clasificación de las explicaciones: ejercicio 2012 - 2014

GRÁFICO 33



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- En 2014 se produjo un descenso tanto de las explicaciones calificadas como redundantes como en las generales. Considerándolas en conjunto, han disminuido respecto al ejercicio anterior en más de 6 puntos porcentuales.

Las explicaciones redundantes han sido frecuentes, por ejemplo, en la recomendación 12 del Código Unificado, relativa a que el número de consejeros independientes represente al menos un tercio del total de consejeros. Muchas sociedades se han limitado a señalar el número de consejeros independientes con los que cuentan en sus consejos, sin aportar ninguna información adicional que permita conocer por qué la sociedad no alcanza dicho porcentaje. También es habitual en la recomendación 49, relativa a que la mayoría de los miembros de la comisión de nombramientos y retribuciones sean consejeros independientes. En este caso, muchas sociedades se limitaron a indicar la composición de su comisión, sin explicar por qué la misma no se ajusta a lo establecido por la recomendación.

- Las explicaciones transitorias aumentaron en casi 4 puntos porcentuales, seguidas por las específicas, que lo hicieron en más de 2 puntos porcentuales. Las explicaciones calificadas como alternativas han aumentado muy ligeramente.
- En relación con las explicaciones ofrecidas por las sociedades del Ibex35, el conjunto formado por redundantes y generales representa un porcentaje prácticamente igual al del conjunto de sociedades (si bien se aprecia un porcentaje mayor de explicaciones generales y menor de redundantes). No obstante, se ha producido un aumento de este tipo de explicaciones respecto a los observados en los informes de las sociedades del Ibex35 correspondientes al ejercicio 2013.

Entre las otras tres categorías de explicaciones, la mayor diferencia se produjo en las explicaciones alternativas, cuya presencia en las

CNMV

Informe de Gobierno
Corporativo de las
entidades emisoras
de valores admitidos a
negociación en mercados
secundarios oficiales
Ejercicio 2014

sociedades del Ibex35 es 5 puntos porcentuales superior al conjunto de sociedades.

II. Informe anual de gobierno corporativo de las entidades emisoras de valores, distintos de las acciones, admitidos a negociación

Introducción

La disposición adicional tercera de la Ley 26/2003, de 17 de julio, por la que se modifican la Ley 24/1988, de 28 de julio, y el texto refundido de la Ley de Sociedades Anónimas (Ley de Transparencia), establece la obligación de publicar un informe anual de gobierno corporativo, para aquellas entidades emisoras de otros instrumentos financieros distintos de las acciones, admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales.

En relación al ejercicio 2014, 29 emisores de otros valores distintos a las acciones estaban obligados a publicar un IAGC, cuyo contenido y estructura viene determinado por la Orden⁷¹ ECC/461/2013, de 20 de marzo. Dicho modelo, que exige un grado de detalle inferior al obligatorio para las sociedades anónimas con acciones cotizadas, está definido en la Circular⁷² 5/2013, de 12 de junio de la CNMV.

Al igual que en años anteriores, destaca el predominio de las entidades financieras, que representan el 72% de la muestra. De las 29 entidades, el 55% son bancos, el 13% cooperativas de crédito, y un emisor es una compañía de seguros. Los ocho emisores restantes (28%) incluyen 3 entidades concesionarias de autopistas, tres compañías del sector de energía y agua, otra que desarrolla actividad comercial y una que pertenece al sector audiovisual.

⁷¹ Orden ECC/461/2013, de 20 de marzo, por la que se determinan el contenido y la estructura del informe anual de gobierno corporativo, del informe anual sobre remuneraciones y de otros instrumentos de información de las sociedades anónimas cotizadas, de las cajas de ahorros y de otras entidades que emitan valores admitidos a negociación en mercados oficiales de valores.

⁷² Circular 5/2013, de 12 de junio, de la Comisión Nacional del Mercado de Valores, que establece los modelos de informe anual de gobierno corporativo de las sociedades anónimas cotizadas, de las cajas de ahorros y de otras entidades que emitan valores admitidos a negociación en mercados oficiales de valores.

Estructura de la propiedad y órganos de administración

Estructura de la propiedad

En 2014, al igual que en años anteriores, no se han producido variaciones significativas en la estructura accionarial, siendo los aspectos más destacados los siguientes:

- En 13 sociedades anónimas –54% del total– las participaciones significativas suman el 100% del capital, y en las 11 compañías restantes, dicho porcentaje oscila entre el 60,6% y el 99,8%.

En la mitad de las 16 entidades de crédito de la muestra, las participaciones significativas suman el 100% del capital. En 3 bancos un único accionista tiene el control del 100% del capital.

El Fondo de Reestructuración Bancaria es el accionista de control en las 3 entidades financieras, una menos que en 2013, debido a la desinversión realizada en una entidad en 2014. En otros 2 bancos la participación del mayor accionista no supera el 35%.

En 12 de las 24 sociedades anónimas que componen la muestra, una entidad financiera es el accionista más significativo.

La entidad perteneciente al sector de energía y agua incorporada a la muestra declara que un Ente Público es su accionista de control (82,4%).

En las 3 sociedades concesionarias de autopistas, las participaciones significativas suman el 100% del capital, y en dos de éstas, el accionista que tiene el control del 100% del capital es el mismo.

- Únicamente una de las cuatro cooperativas de crédito de la muestra, declara que un socio controla un porcentaje significativo del capital (14,8%).

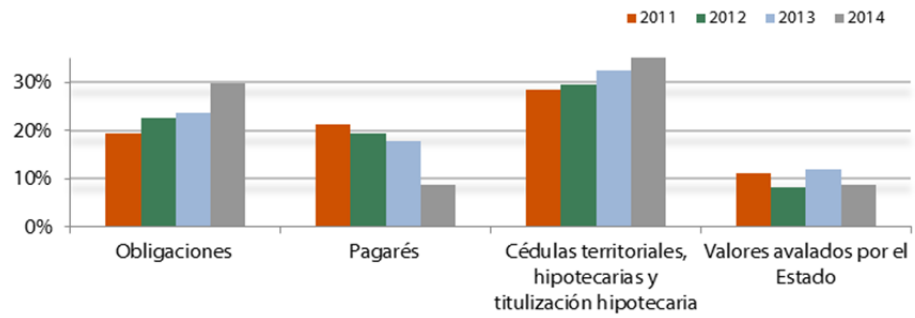
En 11 sociedades (37,9% del total), una menos que en 2013, existen restricciones al ejercicio de los derechos de voto.

Valores emitidos

El gráfico 34 muestra la evolución de los tipos de valores cotizados vivos más representativos, distintos de las acciones, emitidos por las 29 entidades que componen la muestra:

Tipos de valores emitidos

GRAFICO 34



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- Un total de 10 entidades (34,5%) han emitido algún valor de renta fija a lo largo del 2014, siendo la emisión de cédulas hipotecarias el instrumento más utilizado por éstas sociedades.
- Al igual que en años anteriores, del saldo vivo de deuda emitida, la principal fuente de financiación es la renta fija a largo plazo, mediante la emisión de obligaciones (29,8%). Este tipo de emisión ha experimentado un incremento de 6,3 puntos porcentuales. Las cédulas hipotecarias, que representan un 28,1% del total, fueron la segunda fuente de financiación más utilizada, mientras que los pagarés confirmaron el retroceso experimentado en años anteriores, situándose como tercera fuente de financiación (8,8%).
- Un total de 5 sociedades tienen emitida deuda con el aval del Estado, 3 menos que en 2013.
- Las 3 sociedades concesionarias de autopistas utilizaron como fuente de financiación la emisión de obligaciones simples. Adicionalmente, una de ellas ha emitido bonos simples en 2014.
- La entidad perteneciente al sector de energía y agua incorporada a la muestra se financiaba mediante la emisión de obligaciones simples.
- La financiación a través de participaciones preferentes, cédulas territoriales e hipotecarias, se incrementó en 2,7 puntos porcentuales respecto al año anterior.
- La única cooperativa industrial que queda en la muestra se financia exclusivamente mediante aportaciones financieras subordinadas por parte de sus socios cooperativistas.

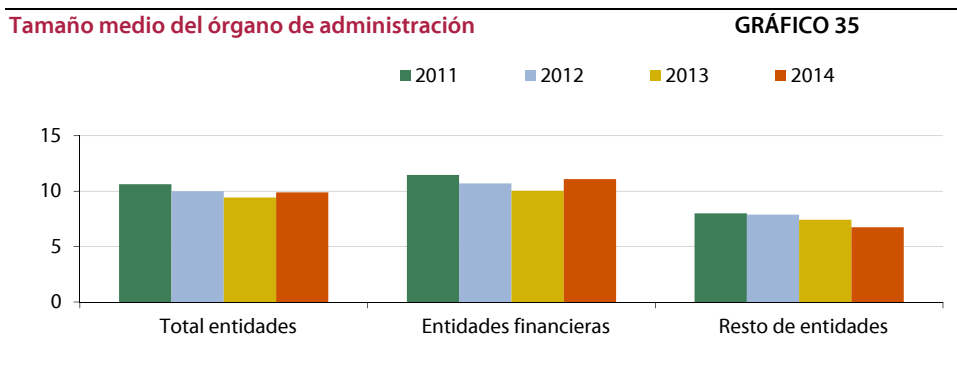
Tamaño del consejo

Los órganos de administración de los emisores analizados estaban formados, a cierre de ejercicio 2014, por un total de 287 consejeros (283 en 2013), lo que supone un incremento de un 1,4% respecto al año anterior. Una entidad financiera⁷³ ha aumentado el consejo en un 140%, mientras que una cooperativa de crédito⁷⁴ lo ha reducido un 26,7%.

⁷³ BCEISS

⁷⁴ Cajas Rurales Unidas

El gráfico 35 muestra la evolución del tamaño del consejo, distinguiendo entre entidades financieras y el resto de compañías:



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

En 2014, se interrumpe la tendencia descendente registrada en los últimos años, y el tamaño medio del consejo se sitúa en 9,9 miembros. En promedio, las entidades financieras tienen consejos de 11,1 miembros y las no financieras de 6,7.

En el cuadro 39 se agrupan las sociedades según el tamaño del órgano de administración:

	Distribución de entidades según tamaño del consejo *								CUADRO 39			
	Entre 5 y 10 miembros				Entre 11 y 15 miembros				Más de 15 miembros			
	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014
Entidades financieras	12	13	12	7	12	13	10	13	4	1	1	1
Entidades no financieras	7	6	5	6	2	3	2	2	0	0	0	0
TOTAL	19	19	17	13	14	16	12	15	4	1	1	1
%	51,4	52,8	56,7	44,8	37,8	44,4	40,0	51,7	10,8	2,8	3,3	3,5

(*) En el grupo "Entre 5 y 10 miembros" se han incluido tres sociedades que tienen menos de 5 miembros.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Se observa un aumento de los consejos formados por entre 11 y 15 miembros en detrimento de los integrados por entre 5 y 10. Esta variación se explica, básicamente, por las 4 entidades que salen de la muestra que contaban con un consejo integrado por entre 11 y 15 miembros, y a que dos entidades financieras han aumentado su tamaño, mientras que la única entidad que tenía más de 15 miembros en su consejo en 2013, lo ha reducido a 15.

Un total de 25 entidades (86,2%) mantenían el número de miembros del consejo dentro de los rangos recomendados por el Código (entre 5 y 15 miembros). El consejo de una concesionaria de autopistas únicamente cuenta con 4 consejeros, y el de una compañía perteneciente al sector de energía y otra al de entretenimiento con 3 consejeros. Por otro lado, una entidad financiera incorporada a la muestra es la única entidad que contaba con más de 15 miembros en su consejo.

Un total de 17 sociedades (58,6%) señalan que todos los miembros del consejo son administradores externos.

Al igual que en años anteriores, en 9 entidades los administradores no ocupaban otro cargo de consejero o alto directivo en alguna compañía del grupo.

En 9 entidades (31,0% del total) el secretario del consejo ostentaba la condición de consejero o administrador.

Los estatutos o reglamentos del consejo de 20 sociedades, una menos que en 2013, establecían un mandato limitado para los consejeros.

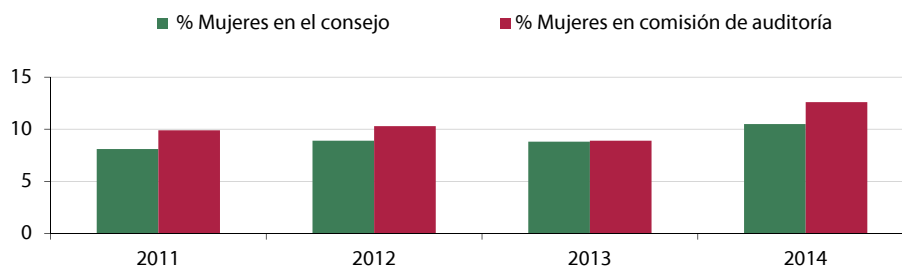
Diversidad de género

Uno de los objetivos prioritarios del Código es mejorar la presencia de mujeres en los consejos de administración. En 2014, tal y como refleja el siguiente gráfico, se observa una sensible mejora.

En el gráfico 36 se muestra la evolución de la presencia femenina en los consejos y comisión de auditoría en los últimos 4 años:

Porcentaje de mujeres sobre el total de consejeros

GRÁFICO 36



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

La presencia femenina en los consejos de administración se situó, en promedio, en el 10,5% frente al 8,8% registrado en 2013.

Este aumento se justifica, básicamente, por dos entidades financieras⁷⁵ que no contaban con mujeres en el consejo en 2013, y han nombrado 5 consejeras en 2014.

Al igual que en años anteriores, una cooperativa comercial cuenta con el porcentaje de mujeres en el consejo más elevado de las sociedades de la muestra, alcanzando el 50% en 2014 frente al 41,7% que tenía en 2013.

También destacan una concesionaria de autopistas con un 25% y 9 entidades financieras con un porcentaje de mujeres en el consejo situado entre el 12% y el 25%, mientras que dos entidades financieras han reducido la presencia de mujeres en el consejo.

Por otro lado, cabe resaltar que dos⁷⁶ de las entidades incorporadas a la muestra no contaban con mujeres en el consejo.

Un total de 14 sociedades (48,3%) no cuentan con presencia femenina en su consejo de administración.

⁷⁵ BCEISS y Unicaja Banco

⁷⁶ Deutsche Bank, S.A. y Canal Isabel II

Comisiones delegadas

Comisión de auditoría

- Las comisiones de auditoría están formadas, en promedio, por 3,3 miembros.
- En 10 sociedades, 12 mujeres formaban parte del comité de auditoría, tres menos que en 2013. Además 4 de ellas ocupaban el cargo de presidente.
- El 65% de las sociedades de la muestra (73% en 2013) no cuentan con mujeres en el comité de auditoría.
- A lo largo de 2014, las reuniones mantenidas por el comité de auditoría se situaron, en promedio, en 5,3 (6,1 en 2013) y la moda estadística, que se repite en 6 sociedades, es de 4 reuniones, lo que supone una sensible mejora respecto al 2013. Cabe destacar que en 5 entidades financieras el comité de auditoría se reunió en más de 10 ocasiones.

Comisión de nombramientos y retribuciones

- En 2014, un total de 21 sociedades, una más que en 2013, tenían constituida una comisión de nombramientos y retribuciones, siendo su tamaño medio de 3,7 consejeros.
- Un total de 5 sociedades, dos más que en 2013, contaban con presencia femenina en dicha comisión. Este aumento viene motivado por la incorporación de una mujer para cubrir una vacante en una entidad financiera y porque una de las entidades incorporadas a la muestra cuenta con una mujer en dicha comisión. Además, 4 de ellas ocupaban el cargo de presidente.

Comisión ejecutiva

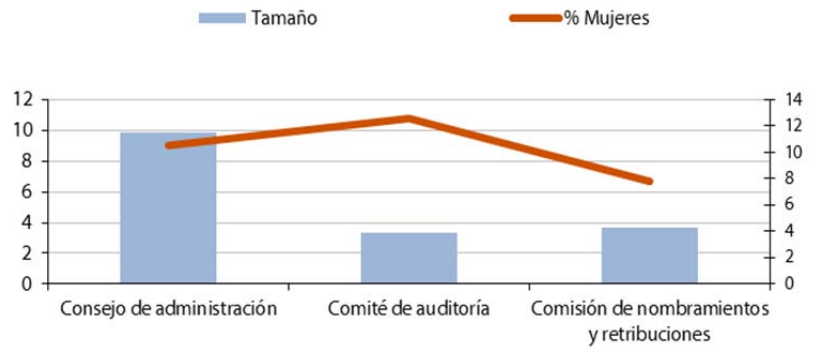
- Un total de 12 entidades, tres menos que en 2013, contaba con una comisión ejecutiva, formada, en promedio, por 5,4 miembros. La moda estadística, que se repite en 4 compañías, es de 7 miembros.
- Una entidad financiera, que no contaba con mujeres en la composición de la comisión, ha incorporado una mujer en 2014. Como consecuencia, únicamente tres compañías tienen mujeres en esta comisión y en dos de estas el cargo de presidente recaía en una mujer.

En el gráfico 37 se muestra el tamaño medio y el porcentaje de mujeres, distinguiendo entre consejo de administración, comité de auditoría y comisión de nombramientos y retribuciones:

CNMV

Informe de Gobierno
Corporativo de las
entidades emisoras
de valores admitidos a
negociación en mercados
secundarios oficiales
Ejercicio 2014

Tamaño medio y presencia mujeres en los órganos de administración GRÁFICO 37



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Remuneraciones y operaciones vinculadas

Remuneraciones del consejo

Los emisores de otros instrumentos financieros cotizados distintos de las acciones no están obligados a difundir un informe anual sobre las remuneraciones de sus consejeros. La información agregada que se presenta a continuación se ha obtenido del capítulo sobre remuneraciones del IAGC, que incluye un desglose de los importes devengados por el consejo durante el ejercicio 2014, diferenciando aquellas que provienen del propio emisor de otras generadas en sociedades de su grupo.

En el cuadro 40 se muestran los principales datos sobre las remuneraciones medias de los emisores:

	Entidades financieras								Entidades no financieras				Total						
	2011				2012				2013				2014						
	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014	2011	2012	2013	2014			
Remuneraciones del consejo																CUADRO 40			
Retribución del consejo (nº entidades)																			
Sin retribución según su IAGC	3	2	-	-	2	2	3	2	5	4	3	2	5	4	3	2			
Con retribución menor a 500 mil €	11	7	7	6	4	5	3	5	15	12	10	11	15	12	10	11			
Entre 500 mil € y 1 millón de €	5	6	8	4	2	2	1	1	7	8	9	5	7	8	9	5			
Entre 1 y 2 millones de €	5	7	5	6	1	-	-	-	6	7	5	6	6	7	5	6			
Más de 2 millones de €	4	5	3	5	-	-	-	-	4	5	3	5	4	5	3	5			
Importe de la retribución (miles de €)																			
Promedio por consejo	1.147,5	1.112,8	1.242,1	1.818,10	377,1	229,1	139,0	99,1	960,1	891,9	984,7	1.343,8	960,1	891,9	984,7	1.343,8			
Promedio por consejero	100,1	104,0	123,7	163,8	47,1	29,0	18,7	14,6	90,4	89,2	104,4	135,7	90,4	89,2	104,4	135,7			
Origen de la retribución (% s/Total)																			
La propia entidad	74,9	76,5	61,2	73,5	95,5	89,5	58,2	46,8	76,8	77,4	61,1	72,9	76,8	77,4	61,1	72,9			
Otras entidades del grupo	25,1	23,5	38,8	26,5	4,5	10,5	41,8	53,2	23,2	22,6	38,9	27,1	23,2	22,6	38,9	27,1			

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

— En el año 2014, la retribución media devengada por consejo ascendió a 1.343.862 euros, un 36,5% superior que en 2013. Este incremento se explica, básicamente, por dos sociedades⁷⁷ incorporadas a la muestra, cuya remuneración representa el 29,4% del total. Si no tenemos en cuenta estas dos sociedades, la retribución media se incrementa un 3,5% respecto al 2013. El promedio por consejero –135.791 euros– aumentó un 30,1% respecto al año anterior. Si eliminamos el efecto de las dos sociedades mencionadas anteriormente, el incremento sería del 0,6%.

Por el contrario, cabe destacar que 12 sociedades (41,4% del total) han reducido la retribución del consejo.

⁷⁷ Critería Caixaholding, Deutsche Bank

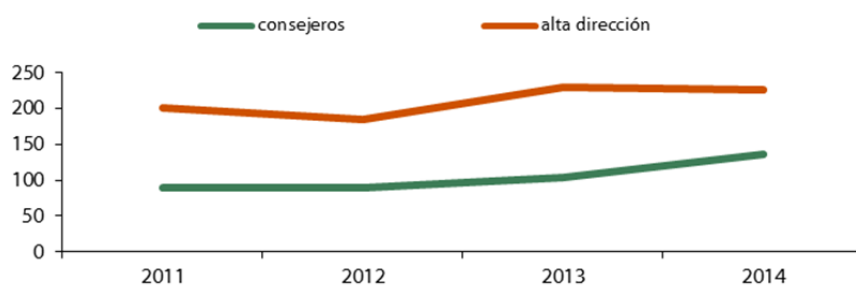
- Las retribuciones medias devengadas por los consejos de las entidades financieras –1.818,1 miles euros– se mantuvieron por encima de las devengadas por los consejos del resto de compañías de la muestra –99,1 miles euros–. El promedio por consejo de las entidades financieras ha aumentado un 46,4%, mientras que para las entidades no financieras se ha reducido un 28,7% respecto al 2013. Este descenso se justifica, fundamentalmente, por dos concesionarias de autopistas que han reducido la remuneración del consejo en más de un 75%.

Remuneraciones de la alta dirección

- Un total de 3 entidades, una más que en 2013, declaran que ninguno de sus empleados ocupaba cargos de alta dirección. El número medio de miembros de la alta dirección en las 26 entidades restantes es de 7,7 (6,6 en 2013), si bien la muestra presenta una gran dispersión.
- La retribución media anual por directivo se situó en 225.969 euros, lo que representa un descenso del 1,6% respecto a 2013.

En el gráfico 38 se muestra la evolución de la remuneración media percibida por consejero y por directivo:

Remuneración media de la alta dirección vs consejeros (miles de euros) **GRÁFICO 38**



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

- La remuneración de los altos directivos de las entidades financieras representa el 87% del total de la muestra.
- En 2014, 18 entidades aumentaron la remuneración de los altos directivos, destacando una entidad financiera⁷⁸ que pasó a manos privadas una vez finalizado el proceso de desinversión del FROB en la misma, que aumentó la retribución un 104,7%.
- Por otro lado, cabe resaltar que 6 compañías reducen la retribución de la alta dirección, destacando una entidad financiera, una compañía de seguros y una cooperativa de crédito que han reducido la retribución un 47,6%, 59,7% y 77,9% respectivamente.
- La retribución de las dos entidades financieras incorporadas a la muestra representa el 21,3% del total.

⁷⁸ Abanca

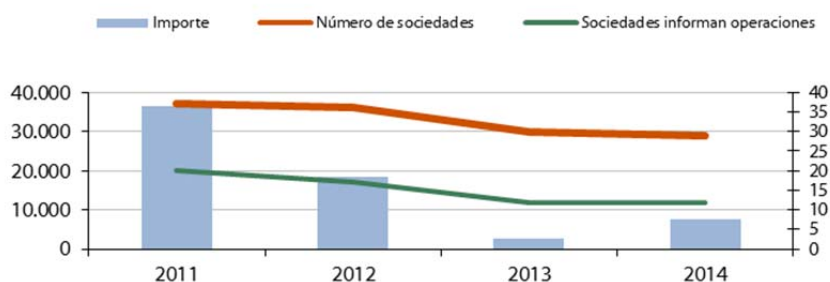
Operaciones vinculadas

Las compañías señalan que las transacciones con partes vinculadas, en su mayor parte, se han realizado en condiciones de mercado y corresponden al tráfico ordinario, al igual que en años anteriores.

En el gráfico 39 se incluye la evolución, para el periodo 2011-2014, de los importes agregados de las operaciones con accionistas significativos declarados en los IAGC:

Operaciones con accionistas significativos (miles de euros)

GRÁFICO 39



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

El importe agregado de las operaciones vinculadas con accionistas significativos se situó en 7.712 millones de euros, que representa un incremento del 181,3% respecto a la cifra declarada el año anterior. Este aumento se debió, fundamentalmente, a una entidad financiera⁷⁹ que se incorpora a la muestra, cuyas operaciones vinculadas declaradas representan el 45,4% del total, y a una eléctrica⁸⁰ que ha registrado un incremento del 835,4% respecto a 2013, debido a la recepción de unos préstamos por parte de su accionista significativo.

Un total de 17 compañías – 58,6% de la muestra –, una menos que en 2013, no han comunicado ninguna operación significativa o relevante realizada con sus accionistas.

Únicamente 5 emisores, uno más que en 2013, comunican operaciones vinculadas realizadas con los consejeros o directivos y su volumen era poco relevante.

En relación a las operaciones no consolidadas y distintas del tráfico habitual de la entidad con otras entidades del grupo, en 2014 se registró un fuerte incremento respecto al año anterior, debido, básicamente, a una entidad financiera⁸¹ incorporada a la muestra, cuyas operaciones vinculadas declaradas representan el 91,5% del total.

⁷⁹ Criteria Caixaholding

⁸⁰ Hidroeléctrica del Cantábrico

⁸¹ Criteria Caixaholding

Control de riesgos

Los emisores deben describir en su IAGC la política de gestión de riesgos y los sistemas de control interno establecidos. A continuación se resumen los aspectos más destacados sobre el control de riesgos que las sociedades incorporan en sus IAGC.

Riesgos identificados

Con carácter general, las entidades identifican los distintos tipos de riesgos a los que se enfrentan en el ejercicio de su actividad, clasificándolos en cuatro grandes tipologías: financieros, operacionales, regulatorios y medioambientales.

- En su mayoría, las entidades financieras hacen hincapié en la severidad del actual ciclo económico que ha generado una caída generalizada de la actividad, un aumento de las pérdidas por deterioro de los activos financieros registrados, y ha contribuido a que la morosidad siga siendo elevada. Algunas entidades señalan un repunte en el riesgo operacional, relacionado con aquellos clientes que se encuentran en una peor situación económica.
- Al igual que en años anteriores, las entidades de crédito identifican los riesgos de crédito, liquidez, operacional y regulatorio como algunos de los más importantes a los que se enfrentan en su gestión.
- Las compañías constructoras de autovías y autopistas indican que todas las previsiones de tráfico se han realizado adoptando una postura conservadora y con el objetivo de realizar futuras inversiones para la mejora de las infraestructuras. Al igual que en años anteriores, señalan como riesgos más significativos: la madurez de las concesiones; la disminución de usuarios, y el riesgo de refinanciación. Una de ellas señala que su principal fuente de ingresos es una comunidad autónoma.
- Una compañía perteneciente al sector de energía y agua incorporada a la muestra señala que ha implantado un sistema de control de riesgos basado en las categorías utilizadas en COSO III. Además, indica que en los próximos ejercicios procederá a ampliar la gestión de riesgos a las filiales del grupo.
- Una cooperativa, dedicada a la distribución, destaca que ha realizado un saneamiento de red que ha devenido en la transmisión de centros a una compañía de la competencia con el objetivo de mejorar el resultado ordinario. Por otro lado, el riesgo generado por la crisis de las aportaciones financieras subordinadas (AFSE) y su judicialización, ha quedado mitigado en 2014 por la firma de un acuerdo con las partes involucradas. Además, indica como riesgos más significativos, la disminución del consumo, la concentración de operadores y una creciente presión por el precio.

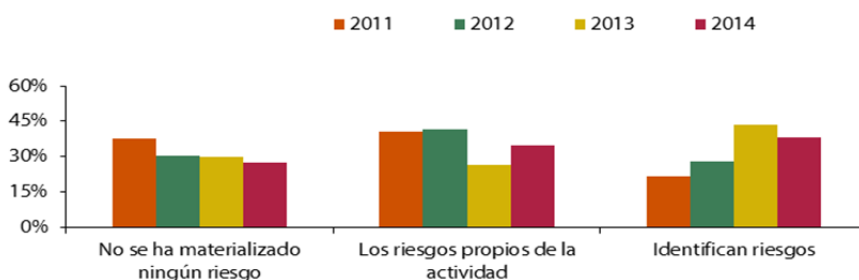
- Las compañías del sector eléctrico destacan que en 2014 se ha promulgado un nuevo régimen específico de la producción de energía eléctrica con energías renovables, de cogeneración y residuos, además de la creación del Fondo Nacional de Eficiencia Energética. También destacan los riesgos relacionados con la incertidumbre sobre precios futuros de la electricidad y costes de los combustibles, así como los riesgos regulatorios, tales como la asignación de derechos de emisión de CO₂.

Riesgos materializados

El IAGC debe incluir información sobre los riesgos que se han podido materializar durante el ejercicio, las circunstancias que los han motivado y si han funcionado correctamente los sistemas de control establecidos.

El gráfico 40 muestra, en porcentaje sobre el total de entidades de la muestra, la información que han incluido en sus IAGC sobre los distintos tipos de riesgos materializados en el periodo 2011-2014:

Agrupación de sociedades por riesgos materializados **GRÁFICO 40**



Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

En 2014, se ha registrado un aumento de las sociedades que señalan que se han materializado los riesgos propios de la actividad o que sus sistemas internos han funcionado correctamente para controlarlos y gestionarlos, frente a un descenso de las que identifican riesgos materializados. Por otro lado, disminuye ligeramente el porcentaje de sociedades que indican que no se ha materializado ningún riesgo durante el ejercicio, en línea con la tendencia de los años anteriores.

Entre los riesgos que las sociedades declaran como materializados destacan:

- Aumento de las pérdidas por deterioro de los activos financieros registrados en los estados financieros.
- Riesgo de crédito por aumento de la morosidad.
- Riesgo de liquidez motivado por las dificultades para acceder a fuentes de financiación.
- Riesgo operacional por fraude de los acreditados.
- Riesgo reputacional por la publicidad negativa relacionada con las entidades financieras.
- Reclamaciones sobre instrumentos híbridos y deuda subordinada.

- Transmisión de inmuebles para mejorar el resultado ordinario.
- Concentración de actividad en un mismo sector o zona geográfica.
- Riesgos regulatorios relacionados con las sucesivas modificaciones legislativas.
- Dificultades específicas en el canal de hipermercados y creciente presión en los precios.
- Anulación de las cláusulas suelo.
- Riesgo reputacional relacionado con la crisis de las aportaciones financieras subordinadas.
- Asignación de derechos de emisión de CO₂.
- Creación de un canon sobre el uso de aguas continentales.

Planes de respuesta y supervisión

A continuación, se describen los aspectos más relevantes informados por las sociedades en relación a los planes de respuesta y supervisión para los principales riesgos:

- La mayoría de las entidades financieras informaron de que tienen implementados sistemas de medición del riesgo de crédito, al ser éste uno de los riesgos más relevante al que se enfrentan. Destaca una entidad que en 2014 ha implantado un departamento de control interno, cuyo objetivo será el desarrollo del mapa de riesgos.
- Las concesionarias de autopistas indican que todas las previsiones de tráfico están basadas en una postura conservadora y en futuras inversiones destinadas a la mejora de la infraestructura. Una de estas, señala que la junta de comunidades de una Comunidad Autónoma asumiría una responsabilidad patrimonial en caso de terminación anticipada del contrato de concesión por motivos distintos al cumplimiento del Plan Económico de Licitación.
- Las compañías eléctricas disponen de un sistema de gestión ambiental que contempla planes de supervisión y respuesta medioambiental detallados por instalación y naturaleza del evento de riesgo.

Órganos de control

Al igual que en años anteriores, la mayoría de las compañías analizadas señalan que el comité de auditoría es el órgano encargado de establecer y supervisar los dispositivos de control de riesgos con arreglo a las políticas aprobadas por el consejo de administración. Otros órganos en los que se delega esta tarea son el comité de activos y pasivos y la comisión de riesgos. Una compañía eléctrica manifiesta que la alta dirección era la encargada de gestionar los dispositivos de control del riesgo.

CNMV

Informe de Gobierno
Corporativo de las
entidades emisoras
de valores admitidos a
negociación en mercados
secundarios oficiales
Ejercicio 2014

III. Panorama internacional

Panorama internacional

Novedades en gobierno corporativo

El año 2015 se está presentando como uno de los años con mayores novedades en lo que a gobierno corporativo se refiere. Está prevista la finalización de procesos, con largos periodos de negociaciones previas, en materia regulatoria (Directiva de derechos de accionistas); de principios de gobierno corporativo (OCDE); de revisión de la actividad de los *proxy advisors* (ESMA); y de supervisión y evaluación por la Comisión Europea de la situación de la calidad de la información sobre gobernanza empresarial.

Modificación de la Directiva de derechos de accionistas

El 9 de abril de 2014, el Parlamento Europeo publicó⁸² una propuesta de directiva por la que se modifica la Directiva 2007/36/CE en lo que respecta al fomento de la implicación a largo plazo de los accionistas y la Directiva 2013/34/UE en lo que respecta a determinados elementos de la declaración sobre gobernanza empresarial.

La propuesta de directiva se encuentra en fase de negociación, y se articula en cinco grandes apartados: (i) mejorar la implicación de los inversores institucionales y los gestores de activos; (ii) reforzar la vinculación entre la remuneración y el desempeño de los consejeros; (iii) aumentar la capacidad de los accionistas para supervisar las transacciones con partes vinculadas; (iv) aumentar la transparencia de la labor de los asesores de voto; y (v) facilitar el ejercicio de los derechos derivados de las inversiones en valores.

Se estima que para finales de 2015 o principios de 2016 se apruebe la nueva directiva.

Revisión de los principios de gobierno corporativo de la OCDE

El 2015 ha tenido lugar una profunda revisión de los principios de gobierno corporativo de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), llevada a cabo por su comité de gobierno corporativo. Este proceso de revisión comenzó en 2014 y está prevista su finalización en 2015.

Los principios de gobierno corporativo de la OCDE fueron aprobados en 1999 y posteriormente revisados en 2004. Desde sus inicios, se han convertido en un instrumento público de principios generales destinado a ayudar a los gobiernos y a los reguladores a evaluar y mejorar el marco legal, regulatorio e institucional del gobierno corporativo. Además, sirven de guía para las bolsas de valores, inversores, compañías y otros participantes en el mercado, que

⁸² <http://ec.europa.eu/transparency/regdoc/rep/1/2014/ES/1-2014-213-ES-F1-1.Pdf>

jueguen un papel en el proceso del desarrollo de un buen gobierno corporativo. El objetivo de los principios es contribuir a la eficiencia económica, al crecimiento sostenido y a la estabilidad financiera.

La revisión ha incluido consultas a las partes interesadas, así como una consulta pública del borrador del texto revisado que se pudo comentar hasta el 4 de enero de 2015. La versión final de los principios revisados está prevista para finales de 2015.

Revisión por ESMA de la actividad de los proxy advisors

La Comisión Europea, en su Libro Verde sobre Gobierno Corporativo (Green Paper on the EU Corporate Governance Framework) lanzado en abril de 2011, puso de manifiesto la problemática del servicio de análisis y asesoramiento ofrecido por los *proxy advisors*. El Libro Verde de la Comisión Europea propuso iniciativas en este sentido, planteando si la legislación europea debería requerir a los *proxy advisors* que fuesen más transparentes acerca de sus métodos de análisis, sus conflictos de intereses y la política de gestión de dichos conflictos. Otra cuestión planteada, fue la necesidad de implantar medidas legislativas adicionales.

De forma paralela al Libro Verde, el Corporate Finance Standing Committee de ESMA analizó la actividad de los *proxy advisors* durante el 2012, recabando información del mercado. En marzo de 2012, el Comité presentó un documento abierto al debate público (*discussion paper*), para recoger las consideraciones más relevantes, cuestiones clave y opciones disponibles, ya fuesen de regulación o de otro tipo. El 19 de febrero de 2013, ESMA publicó el informe final⁸³ con los resultados de la consulta pública recomendando que, aunque no existían evidencias de fallos en el mercado, se desarrollase un código de conducta por la industria de los *proxy advisors* enfocado principalmente en la identificación, transparencia y gestión de conflictos de intereses, y en la transparencia para mejorar la calidad de las recomendaciones. Transcurridos dos años a partir de la publicación de esta propuesta, ESMA realizaría un seguimiento sobre su grado de cumplimiento.

El 12 de diciembre de 2012, la Comisión Europea publicó el Plan de Acción sobre *Company Law* (legislación mercantil) y gobierno corporativo, donde abordó, entre otros, la problemática relacionada con los *proxy advisors*. La Comisión Europea, con vistas a mejorar los marcos de transparencia y de conflictos de intereses aplicables a los *proxy advisors*, lo incluyó en la revisión de la directiva de derechos de accionistas que está en tramitación.

Con posterioridad a la publicación del informe final de ESMA, un total de seis *proxy advisors* crearon un grupo (Best Practice Principles Group - BPPG) para desarrollar el código recomendado en el citado informe de ESMA. Tras una consulta pública del primer borrador, en marzo de 2014 se publicó el primer código bajo el nombre *Best Practice Principles for Providers of Shareholder Voting Research and Analysis* (BPP)⁸⁴.

En 2015, transcurridos dos años desde la publicación del informe final de

⁸³ <http://www.esma.europa.eu/system/files/2013-84.pdf>.

⁸⁴ <http://bppgrp.info/wp-content/uploads/2014/03/BPP-ShareholderVoting-Research-2014.pdf>

ESMA, ha comenzado una revisión con el objetivo de valorar en qué medida se han alcanzado los objetivos que fijaron en el citado informe. ESMA estableció que si con el Código desarrollado por la industria no se alcanzaban las metas propuestas, por el motivo que fuese, reconsideraría la necesidad de desarrollar otras medidas más formales.

En este proceso de revisión, ESMA ha mantenido reuniones con los *proxy advisors* y ha publicado un documento⁸⁵ con el objetivo de recabar información acerca de cómo todas las partes interesadas de la industria perciben los cambios habidos tras la publicación del BPP. Se estima que para antes de finalizar el 2015 se publiquen los resultados de la revisión de ESMA.

Supervisión y evaluación por la Comisión Europea de la situación del principio “cumplir o explicar”

El 9 de abril de 2014⁸⁶, la Comisión Europea publicó una recomendación sobre la calidad de la información de los informes de gobierno corporativo presentados por las sociedades cotizadas y enmarcada en la utilidad que dicha información tiene para los inversores, ya que facilita sus decisiones de inversión y que se trata de un elemento clave para la gobernanza empresarial de la UE.

En este sentido, se recomienda que las empresas indiquen claramente qué recomendaciones específicas no han aplicado, y, para cada caso de no aplicación de una recomendación individual: (i) explicar de qué manera han desatendido esa recomendación; (ii) describir las razones para ello; (iii) describir cómo adoptaron la decisión de desatender la recomendación; (iv) cuando la no aplicación sea temporal, explicar cuándo prevén atender una recomendación específica; (v) cuando proceda, describir la medida adoptada en lugar del cumplimiento de la recomendación y explicar cómo contribuye esa medida al logro del objetivo subyacente de la recomendación específica o del código en su conjunto; o aclarar cómo contribuye a la buena gobernanza empresarial. Esta información debería ser lo suficientemente clara, exacta y completa como para permitir que los accionistas, los inversores y otras partes interesadas evalúen las consecuencias derivadas de la no aplicación de una recomendación específica. Además, debería hacer referencia a la situación y a las características específicas de la empresa, como su tamaño, estructura o propiedad, o cualesquiera otras características pertinentes.

La Recomendación publicada finalizaba invitando a los Estados miembros a informar a la Comisión Europea de las medidas adoptadas de conformidad con dicha Recomendación, a más tardar el 13 de abril de 2015, con el fin de permitir a la Comisión supervisar y evaluar la situación.

El análisis y estudio de toda la información está previsto que se realice por la Comisión Europea antes de que finalice el 2015.

Revisión y publicación de nuevos códigos

⁸⁵ <http://www.esma.europa.eu/system/files/2015-920.pdf>.

⁸⁶ Recomendación de la Comisión, de 9 de abril de 2014, sobre la calidad de la información presentada en relación con la gobernanza empresarial (“cumplir o explicar”).

CNMV

Informe de Gobierno
Corporativo de las
entidades emisoras
de valores admitidos a
negociación en mercados
secundarios oficiales
Ejercicio 2014

La mayoría de los códigos de buen gobierno vigentes son de aplicación a las sociedades cotizadas europeas, pero proliferan los que contemplan normas de conducta para que las sigan otros agentes que intervienen en los mercados. Los códigos de conducta de inversores institucionales y entidades gestoras de activos (*stewardship codes*), persiguen fortalecer la calidad del vínculo entre inversión y gestión de las compañías cotizadas, requiriendo que el derecho de voto se ejercite para asegurar una actuación responsable de los consejos.

En el cuadro 41 se incluye una lista de los códigos europeos y de otros países publicados en 2014 por distintos organismos e instituciones:

Revisión de los códigos europeos en 2014				CUADRO 41
Origen	Autor: organismo o procedencia	Nombre del documento	Destinatarios	Fecha
DINAMARCA	Committee on Corporate Governance	Recommendations on Corporate Governance (Updated Nov 2014)	Emisores	nov-14 (publicado ene-15)
ESPAÑA	Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV)	Código de buen gobierno de las sociedades cotizadas	Sociedades cotizadas	Feb-15
MALTA	Malta Financial Services Authority (MFSA)	Corporate Governance Manual for Directors of Investment Companies and Collective Investment Schemes	Fondos de inversión	sep-14 (publicado dic-14)
REINO UNIDO	The Financial Reporting Council	The UK Corporate Governance Code	Companies with a Premium listing of equity shares	sep-14 (publicado dic-14)

Revisión de otros códigos en 2014				CUADRO 41 (Cont.)
Origen	Autor: organismo o procedencia	Nombre del documento	Destinatarios	Fecha
Internacional	OECD Corporate Governance Committee	OECD Principles of Corporate Governance (Draft for public comment)	Gobiernos, reguladores, bolsas de valores, inversores y sociedades	nov-14 (publicado mar-15)
	OECD	OECD Guidelines on Corporate Governance of State-owned Enterprises	Empresas públicas	may-14 (publicado mar-15)
JAPÓN	The Council of Experts Concerning the Corporate Governance Code	Japan's Corporate Governance Code [Final Proposal]	Sociedades cotizadas	mar-15
	Financial Services Agency	Japan's Corporate Governance Code (Exposure Draft)	Sociedades cotizadas	dic-14 (publicado ene-15)

Fuente: European Corporate Governance Institute (www.ecgi.org)

Capital social, variación del capital en el ejercicio y capitalización bursátil

CUADRO A01

	Número Entidades			Capital social						Capitalización bursátil					
				Importe			Variación neta ejercicio			Importe			%Total		
	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012
SECTOR NO FINANCIERO	122	123	126	26.589	24.890	25.721	1.699	-831	24.022	399.086	368.372	270.017	64,9	65,3	66,0
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	10	12	12	9.223	9.074	8.952	149	122	239	111.324	107.387	85.343	18,1	19,0	20,8
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	14	14	14	439	431	351	8	80	-39	13.645	14.743	12.209	2,2	2,6	3,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	12	12	12	1.460	1.270	1.247	191	22	14	32.503	29.264	21.185	5,3	5,2	5,2
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	9	9	537	526	523	11	3	-6	4.896	4.926	3.191	0,8	0,9	0,8
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	12	13	13	439	444	543	-5	-99	-345	94.982	82.400	48.318	15,5	14,6	11,8
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	9	11	10	820	1.115	875	-295	240	-115	5.425	8.005	7.078	0,9	1,4	1,7
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	15	14	15	1.202	1.223	1.195	-20	28	-51	13.957	13.067	9.739	2,3	2,3	2,4
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	14	14	14	1.208	1.068	1.013	140	54	38	29.680	27.464	17.372	4,8	4,9	4,2
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	5	4	5	8.483	8.222	8.037	261	185	103	84.870	77.597	62.317	13,8	13,8	15,2
INMOBILIARIAS	22	20	22	2.777	1.519	2.986	1.258	-1.466	-338	7.803	3.520	3.265	1,3	0,6	0,8
SECTOR FINANCIERO	19	19	20	29.726	27.697	23.265	2.029	4.432	6.833	215.509	195.601	140.231	35,1	34,7	34,0
BANCOS	9	9	10	29.174	27.145	22.717	2.028	4.428	6.852	201.318	180.128	129.042	32,8	31,9	31,5
SEGUROS	2	2	2	344	344	344	0	0	0	11.542	12.709	8.782	1,9	2,3	2,1
SOCIEDADES DE CARTERA	8	8	8	208	208	204	0	5	-19	2.650	2.764	2.407	0,4	0,5	0,6
TOTAL	141	142	146	56.315	52.588	48.986	3.727	3.602	6.331	614.595	563.973	410.248	100,0	100,0	100,0
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN															
IBEX 35	35	35	35	48.462	44.976	32.713	3.486	12.263	-610	563.959	494.629	372.344	91,8	87,7	90,8
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 500	26	24	22	4.340	4.652	6.850	-313	-2.198	1.711	41.599	60.137	29.008	6,8	10,7	7,1
Menos de 500	80	83	89	3.513	2.960	9.424	554	-6.464	5.233	9.038	9.208	8.896	1,5	1,6	2,2
TOTAL	141	142	146	56.315	52.588	48.986	3.727	3.602	6.331	614.595	563.973	410.248	100,0	100,0	100,0

Distribución porcentual del capital por tipología de accionista (*) (**)

CUADRO A02

	% de capital de consejeros			% de capital de accionistas significativos no consejeros			Autocartera			Capital flotante		
	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012
SECTOR NO FINANCIERO	24,1	26,7	29,8	31,5	30,5	30,4	1,4	1,4	2,1	42,9	41,4	37,6
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	14,2	17,6	17,1	30,9	38,5	35,0	1,2	0,7	2,2	53,7	43,1	46,3
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	21,8	25,3	29,1	28,1	26,6	31,3	2,5	1,9	2,4	47,6	46,1	37,7
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	31,4	39,5	42,6	30,0	22,9	22,5	1,4	1,3	3,1	37,3	36,3	32,4
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	23,6	22,6	24,6	20,7	20,9	18,9	1,8	0,9	2,0	53,9	55,7	54,9
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	24,9	20,1	27,0	31,1	32,1	29,1	0,7	1,5	2,3	43,2	46,3	42,4
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	27,1	27,3	30,7	32,9	35,5	33,6	0,8	0,9	0,8	39,1	36,4	35,2
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	30,4	35,1	42,6	25,4	22,0	19,3	1,3	1,6	2,6	42,9	41,3	36,1
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	21,0	20,0	19,5	23,5	24,9	30,0	2,1	2,0	2,3	53,5	53,1	48,5
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	8,9	13,6	9,2	48,2	35,8	40,5	0,8	0,3	0,9	42,1	50,3	49,7
INMOBILIARIAS	25,9	33,0	36,5	44,6	42,4	41,0	1,1	1,5	1,7	28,4	23,1	21,2
SECTOR FINANCIERO	16,8	19,3	22,8	40,2	38,3	39,0	0,4	0,3	0,8	42,6	42,1	38,2
BANCOS	11,5	12,3	21,9	24,9	25,1	24,2	0,3	0,1	0,8	63,2	62,5	53,1
SEGUROS	3,1	3,1	3,2	62,4	62,4	65,9	0,8	0,9	2,0	33,6	33,6	29,9
SOCIEDADES DE CARTERA	26,1	31,4	28,8	51,9	47,1	50,8	0,4	0,3	0,6	21,6	21,3	20,1
TOTAL	23,1	25,8	28,8	32,7	31,5	31,6	1,3	1,2	1,5	42,9	41,5	38,1
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN												
IBEX 35	8,5	10,8	11,0	30,4	28,4	32,6	1,1	0,4	1,3	60,1	60,4	55,1
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 500	26,0	27,6	33,3	32,5	36,0	35,2	1,0	2,0	2,3	40,6	34,3	29,2
Menos de 500	28,6	31,5	34,7	33,8	31,6	30,4	1,5	1,4	1,4	36,1	35,5	33,5
TOTAL	23,1	25,8	28,8	32,7	31,5	31,6	1,3	1,2	1,5	42,9	41,5	38,1

(*)Datos calculados como la media simple del capital comunicado por cada sociedad agrupado dentro del sector o grupo de capitalización al que pertenece.

(**)Accionistas significativos no consejeros. Accionistas que declaran en los IAGC una participación en el capital de alguna entidad y que ningún consejero la computa

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución porcentual del capital comunicado por consejeros (*)

CUADRO A03

	Promedio del % de capital comunicado por consejeros			Distribución por tipología de consejeros								
				Personas físicas residentes			Personas jurídicas residentes			Personas físicas o jurídicas no residentes		
	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012
SECTOR NO FINANCIERO	24,1	26,7	29,8	11,4	13,4	14,8	12,4	12,7	13,9	0,3	0,7	1,1
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	14,2	17,6	18,5	3,5	2,3	1,6	10,7	15,3	16,9	0,0	0,0	0,0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	21,8	25,3	29,1	11,0	13,6	11,4	10,8	15,5	17,2	0,1	0,4	0,6
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	31,4	39,5	42,6	10,0	15,3	16,2	21,4	24,2	25,3	0,0	0,0	1,1
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	23,6	22,6	24,6	20,8	15,3	20,4	2,7	1,6	4,2	0,0	0,0	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	24,9	20,1	27,0	16,0	17,9	17,5	8,9	3,2	7,2	0,1	0,6	2,3
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	27,1	27,3	34,0	11,5	8,5	12,7	15,6	13,9	17,6	1,6	2,5	3,7
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	30,4	35,1	42,6	14,6	22,4	22,7	14,2	17,8	18,7	0,0	0,8	1,1
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	21,0	20,0	19,5	6,7	7,0	4,7	14,0	13,9	12,6	0,2	2,5	2,3
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	8,9	13,6	9,2	0,1	0,0	0,1	8,8	4,5	9,1	0,0	0,0	0,0
INMOBILIARIAS	25,9	33,0	36,5	13,3	34,6	26,8	12,4	20,0	9,6	0,2	0,4	0,2
SECTOR FINANCIERO	16,8	19,3	22,8	8,8	8,7	8,4	7,8	10,5	14,0	0,2	0,2	0,4
BANCOS	11,5	12,3	21,9	9,1	5,2	6,7	2,4	3,7	14,3	0,2	0,3	0,9
SEGUROS	3,1	3,1	3,2	0,4	0,1	0,4	2,8	0,5	2,8	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	26,1	31,4	28,8	10,9	8,5	12,4	15,3	12,4	16,4	0,0	0,0	0,0
TOTAL	23,1	25,8	28,8	11,1	12,7	14,0	11,8	12,4	13,8	0,2	0,6	1,0
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN												
IBEX 35	8,5	10,8	11,0	4,6	3,7	4,1	3,9	6,3	6,1	0,2	0,7	0,7
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 500	26,0	27,6	33,3	13,9	17,1	16,2	12,1	9,7	6,5	0,1	0,8	2,9
Menos de 500	28,6	31,5	34,7	13,1	15,3	17,2	15,2	15,7	16,2	0,4	0,5	0,9
TOTAL	23,1	25,8	28,8	11,1	12,7	14,0	11,8	12,4	13,8	0,2	0,6	1,0

* Datos calculados como la media simple del capital comunicado por cada sociedad agrupado dentro del sector o grupo de capitalización al que pertenece.
Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución porcentual del capital comunicado por accionistas significativos no consejeros (*)

CUADRO A04

	Distribución por tipología de accionista no consejero											
	Promedio del % de capital comunicado por accionistas significativos no consejeros			Personas físicas residentes			Personas jurídicas residentes			Personas físicas o jurídicas no residentes		
	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012
SECTOR NO FINANCIERO	31,5	30,5	30,4	5,4	5,8	5,3	15,5	16,3	17,9	10,7	8,5	7,2
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	30,9	38,5	35,0	2,0	0,7	0,4	14,1	25,6	22,1	9,7	12,2	12,5
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	28,1	26,6	31,3	4,8	2,8	4,2	15,2	16,6	24,8	8,0	7,2	2,3
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	30,0	22,9	22,5	4,0	4,5	2,9	17,7	11,5	12,5	8,2	6,8	7,1
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	20,7	20,9	18,9	3,7	4,6	3,7	11,1	11,0	13,9	5,9	5,2	1,3
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	31,1	32,1	29,1	6,8	7,7	7,8	15,9	18,1	13,6	6,0	6,4	9,8
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	32,9	35,5	33,6	4,5	6,4	3,2	16,0	15,6	17,4	6,4	13,5	13,0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	25,4	22,0	19,3	5,9	4,8	5,2	11,2	11,7	9,8	10,1	5,6	4,3
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	23,5	24,9	30,0	0,0	0,5	1,0	14,7	16,4	18,9	8,8	8,0	10,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	48,2	35,8	40,5	0,0	0,0	0,0	14,7	14,7	28,1	45,6	21,0	12,4
INMOBILIARIAS	44,6	42,4	41,0	13,1	16,1	14,8	19,4	18,3	21,5	16,5	8,0	4,7
SECTOR FINANCIERO	40,2	38,3	39,0	1,5	1,4	1,3	35,0	34,9	36,0	3,8	2,1	1,7
BANCOS	24,9	25,1	24,2	0,0	0,0	0,1	19,9	23,4	21,5	5,0	1,9	2,6
SEGUROS	62,4	62,4	65,9	0,0	0,0	0,0	62,4	62,4	65,9	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	51,9	47,1	50,8	3,5	3,3	3,3	45,1	41,0	46,2	3,3	2,8	1,3
TOTAL	32,7	31,5	31,6	4,9	5,2	4,8	18,1	18,8	20,4	9,8	7,6	6,4
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN												
IBEX 35	30,4	28,4	32,6	0,6	1,2	0,9	16,4	16,5	18,6	13,4	10,8	13,1
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 500	32,5	36,0	35,2	0,8	1,7	1,2	14,7	19,8	21,0	16,9	14,5	13,0
Menos de 500	33,8	31,6	30,4	8,0	7,9	7,2	19,9	19,4	20,2	5,9	4,3	3,0
TOTAL	32,7	31,5	31,6	4,9	5,2	4,8	18,1	18,8	20,4	9,8	7,6	6,4

(*) Datos calculados como la media simple del capital comunicado por cada sociedad agrupado dentro del sector o grupo de capitalización al que pertenece.

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Sociedades que declaran que existe alguna entidad que ejerce el control

CUADRO A05

	AÑO 2014		AÑO 2013		AÑO 2012	
	Número	%/Total	Número	%/Total	Número	%/Total
SECTOR NO FINANCIERO	27	22,1	32	26,0	30	23,8
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	1	10,0	3	25,0	2	16,7
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	2	14,3	2	14,3	2	14,2
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	4	33,3	5	41,7	5	41,6
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	2	22,2	2	22,2	2	22,2
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	3	25,0	3	23,1	2	16,6
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	1	11,1	2	18,2	1	11,1
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	6	40,0	6	42,9	6	40,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	2	14,3	2	14,3	2	14,2
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	1	20	-	-	-	-
INMOBILIARIAS	5	22,7	7	35,0	8	36,3
SECTOR FINANCIERO	8	42,1	8	42,1	9	45,0
BANCOS	4	44,4	4	44,4	5	50,0
SEGUROS	2	100,0	2	100,0	2	100,0
SOCIEDADES DE CARTERA	2	25,0	2	25,0	2	25,0
TOTAL		24,8	40	28,2	39	26,7
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN						
IBEX 35	7	20,0	6	17,1	7	20,0
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)						
Más de 500	11	42,3	13	54,2	6	60,0
Menos de 500	17	21,3	21	25,3	19	24,7
TOTAL	35	24,8	40	28,2	39	26,7

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Autocartera declarada. Promedio de autocartera y distribución por entidades.

CUADRO A06

	Entidades que han declarado Autocartera (*)			Promedio de autocartera (%/capital)			Distribución por entidades (% del capital)															
							< 1%			1% - 2%			2% - 3%			3% - 4%			>= 4%			
	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	
SECTOR NO FINANCIERO	86	92	94	2,0	1,8	2,2	41	47	43	16	16	16	7	9	10	8	7	6	14	13	19	
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	6	8	8	1,9	1,1	2,3	3	5	2	1	2	3	0	0	0	1	0	1	1	1	1	2
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	10	10	10	3,5	2,7	2,6	3	3	3	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	1	1
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	11	10	10	1,5	1,6	3,1	6	6	4	2	1	1	1	1	2	0	1	0	2	1	3	
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	7	7	7	2,4	1,1	2,0	2	3	3	2	3	2	1	1	1	0	0	0	2	0	1	
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	8	9	9	1,1	2,1	2,2	4	4	4	3	2	2	0	1	1	1	1	0	0	1	2	
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	5	6	6	1,5	1,6	0,9	3	4	5	1	0	0	0	1	1	0	0	0	1	1	0	
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	10	12	12	2,0	1,8	2,6	5	8	7	1	0	0	1	1	0	2	1	1	1	2	4	
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	13	13	13	2,3	2,2	2,3	7	5	5	2	3	2	0	1	1	2	1	2	2	3	3	
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	3	2	3	1,3	0,4	0,9	1	2	2	1	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	
INMOBILIARIAS	13	15	16	1,8	2,0	1,7	7	7	8	2	3	3	1	1	2	0	1	0	3	3	3	
SECTOR FINANCIERO	14	13	15	0,5	0,4	0,8	11	11	11	2	2	2	1	0	1	0	0	1	0	0	0	
BANCOS	9	8	10	0,3	0,2	0,8	8	8	8	1	0	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	
SEGUROS	1	1	1	1,7	1,8	2,0	0	0	0	1	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	
SOCIEDADES DE CARTERA	4	4	4	0,7	0,6	0,6	3	3	3	0	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	
TOTAL	100	105	109	1,8	1,7	2,0	52	58	54	18	18	18	8	9	11	8	7	7	14	13	19	
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																						
IBEX 35	29	25	25	1,3	0,5	1,9	20	22	14	4	2	5	2	0	0	1	1	2	2	0	4	
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																						
Más de 500	14	17	6	1,8	2,8	1,7	8	6	8	2	3	0	2	4	3	1	0	0	1	4	5	
Menos de 500	57	63	56	2,1	1,8	1,9	24	30	32	12	13	13	4	5	8	6	6	5	11	9	10	
TOTAL	100	105	109	1,8	1,7	2,0	52	58	54	18	18	18	8	9	11	8	7	7	14	13	19	

(*) La 1ª columna (Entidades que han declarado autocartera) refleja el número de sociedades que en el apartado A.8 han comunicado un porcentaje de autocartera distinto de 0 como posición a fecha de cierre del ejercicio. Éstas son las entidades con cuyos datos se calculan las cifras de promedio de autocartera por sector, y que son distribuidas en el resto de columnas del cuadro

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Pactos parasociales y acciones concertadas: distribución por nº entidades, nº de acuerdos y capital social afectado (*)

CUADRO A07

	Acciones concertadas									Pactos parasociales								
	Número de entidades			Número			Promedio del % capital afectado (*)			Número de entidades			Número			Promedio del % capital afectado (*)		
	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012
SECTOR NO FINANCIERO	3	5	6	3	5	6	39,1	25,5	21,7	26	26	30	33	32	38	40,1	33,5	35,6
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	1	1	1	1	1	1	64,4	64,6	64,9
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	2	2	2	2	2	2	34,6	34,6	31,5	3	2	2	3	2	2	18,9	21,5	21,8
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	6	6	6	7	6	6	53,6	54,5	54,8
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	1	1	1	3	1	1	52,9	71,5	71,6
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	2	2	2	2	2	2	64,9	32,5	32,5
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	0	1	1	0	1	1	0,0	6,7	6,7	1	1	3	1	1	4	54,9	5,3	32,9
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	0	0	1	0	0	1	0,0	0,0	9,4	1	3	2	1	4	2	8,9	26,7	50,8
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	0	1	1	0	1	1	0,0	0,9	0,9	5	7	7	9	11	12	25,0	23,1	21,6
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	2	1	3	2	1	3	10,1	0,8	46,1
INMOBILIARIAS	1	1	1	1	1	1	48,9	50,7	50,7	4	2	3	4	3	5	46,9	44,4	46,1
SECTOR FINANCIERO	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	6	6	6	7	7	6	30,7	33,5	29,3
BANCOS	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	5	5	4	6	6	4	23,5	27,5	22,9
SEGUROS	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	0	0	1	0	0	1	0,0	0,0	15,0
SOCIEDADES DE CARTERA	0	0	0	0	0	0	0,0	0,0	0,0	1	1	1	1	1	1	68,7	69,6	69,1
TOTAL	3	5	6	3	5	6	39,1	25,5	21,7	32	32	36	40	39	44	37,3	33,5	34,8
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																		
IBEX 35	0	0	1	0	0	1	0,0	0,0	9,4	14	15	16	16	17	17	31,2	27,4	28,2
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																		
Más de 500	1	1	1	1	1	1	52,7	52,7	52,8	6	6	7	9	8	10	41,8	41,5	45,1
Menos de 500	2	4	4	2	4	4	32,3	18,7	19,4	12	11	13	15	14	17	41,0	36,4	40,5
TOTAL	3	5	6	3	5	6	39,1	25,5	21,7	32	32	36	40	39	44	37,3	33,5	34,8

(*) Datos calculados como el promedio simple del capital comunicado en cada sector o grupo de capitalización sobre la base del número de entidades con acciones concertadas y pactos parasociales del sector o grupo.

En las acciones concertadas sólo se han incluido aquellas que no habían sido notificadas como pactos parasociales

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Relación detallada de todas las acciones concertadas comunicadas (*)

CUADRO A08

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción de las acciones
ELECNOR, S.A.	52,7	10 GRUPOS FAMILIARES	El control de la mayoría de su capital ha venido siendo ostentado por un grupo de accionistas formado por diez grupos familiares que ha estado actuando concertadamente como la unidad de decisión y control de la sociedad. Esta unidad de control quedó instrumentada a través de la constitución de la sociedad CANTILES XXI, S.L., a la cual fueron aportadas las acciones de ELECNOR, S.A. (51%) que controlaban los diez grupos familiares antes mencionados.
NYESA VALORES CORPORACIÓN, S.A	48,1	INVERSIONES EN ACTIVOS URBANOS, S.L., EL TAJADERÓN, S.L.	Se trata de una acción concertada de tipo tácito o de hecho al adquirir los comunicantes una participación superior al 90% del capital de INBESOS S.A., dicha concertación no tiene contenido jurídico u obligacional para los comunicantes ni está formalizada en contrato.
TUBOS REUNIDOS, S.A.	16,6	ALFONSO ZORRILLA DE LEQUERICA PUIGMERCEDES PUIG PEREZ DE GUZMANMERCEDES ZORRILLA DE LEQUERICA PUIGLETICIA ZORRILLA DE LEQUERICA PUIG PILAR ZORRILLA DE LEQUERICA PUIG	Acción concertada Famili Zorrilla Lequerica Puig

(*) En este cuadro solamente se han incluido aquellas acciones concertadas que no han sido notificadas como pactos parasociales

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
ABENGOA, S.A.	56,4	FINARPISA, S.A. INVERSION CORPORATIVA, I.C., S.A.	En el marco del acuerdo de inversión firmado entre Abengoa y First Reserve Corporation, un compromiso que regula el ejercicio de sus respectivos derechos de voto en las juntas generales de Abengoa en relación con la propuesta, nombramiento, ratificación, reelección o sustitución de un consejero en representación de First Reserve Corporation.
ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	18,9	OHL INMOBILIARIA ESPACIO, S.A.	OHL le ha vendido un 5% a su dominante, Inmobiliaria Espacio, y acuerdan el ejercicio coordinado y unitario del derecho de voto. En caso de desacuerdo prevalecerá la posición del que tiene mayor participación (OHL).
ACCIONA, S.A.	55,23	ENTREAZCA, BV TUSSEN DE GRACHTEN, BV	1. Tussen de Grachten BV y Entreazca BV y sus respectivos socios descendientes de D. José Entrecanales Ibarra firmantes de este acuerdo se conceden recíprocamente un derecho de adquisición preferente sobre sus respectivas participaciones accionariales directas en Acciona, S.A. que traigan causa de la fusión inversa de Grupo Entrecanales, S.A. y sus filiales en Acciona, S.A., cualquiera que sea la razón de su tenencia, (en adelante Acciones) y/o sobre sus respectivas participaciones en Tussen de Grachten BV y Entreazca BV. 2. Estos derechos de adquisición preferente subsistirán durante diez (10) años desde la inscripción de la fusión de Acciona, S.A. con Grupo Entrecanales, S.A. en el Registro Mercantil, con sucesivas prórrogas tácitas por periodos de cinco (5) años cada una, salvo denuncia por escrito de cualquiera de las sociedades Tussen de Grachten BV o Entreazca BV con dieciocho (18) meses de antelación a la fecha de finalización del período inicial de vigencia de este acuerdo o de cualquiera de sus sucesivas prórrogas. El presente Acuerdo no impone ni presupone concertación de los firmantes en cuanto a la gestión de Acciona, S.A.
ALMIRALL, S.A. (*)	25,59	ANTONIO GALLARDO BALLART JORGE GALLARDO BALLART, DANIEL BRAVO ANDREU, TODASA, S.A.U. GRUPO PLAFIN, S.A MARGARET LITTLETON INMOBILIARIA BRAVIOL, S.A. DANIMAR 1990, S.L.	Mediante acuerdo entre los accionistas indicados, de fecha 29 de mayo de 2007 se regula su actuación concertada y el ejercicio de los derechos de voto. Regulando entre otros aspectos un derecho de adquisición preferente y de opción de compra y venta de las acciones de Almirall.
	66,90	ANTONIO GALLARDO BALLART JORGE GALLARDO BALLART, DANIEL BRAVO ANDREU, TODASA, S.A.U. GRUPO PLAFIN, S.A	Regula determinados derechos de adquisición preferente y de opción de compra y venta.
	66,64	ANTONIO GALLARDO BALLART JORGE GALLARDO BALLART	Mediante acuerdo entre los accionistas indicados, de fecha 29 de mayo de 2007 se regula su actuación concertada y el ejercicio de los derechos de voto. Regulando entre otros aspectos un derecho de adquisición preferente y de opción de compra y venta de las acciones de Almirall.

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
ATRESMEDIA CORPORACION DE MEDIOS DE COMUNICACION, S.A.	60,9	GRUPO PLANETA- DE AGOSTINI, S.L. UFA FILM UND FERNSEH, GMBH (antes RTL GROUP)	La estabilidad accionarial de la compañía y el otorgamiento de derechos recíprocos de adquisición de sus participaciones: - Compromiso de no control o control por un tercero de A3TV. - Acuerdos de gestión de la sociedad y programa de retribución variable y fidelización de directivos.
	41,7	DE AGOSTINI INVEST, S.A. PLANETA CORPORACIÓN, S.R.L.	Declaran su intención de no alterar la representación en el Consejo de Administración de A3TV y de no adquirir individualmente nuevas participaciones de ésta.- Establecen determinadas normas para adoptar decisiones relativas a A3TV (propuestas de designación de cargos y representantes, pacto de no competencia, medidas a adoptar en caso de desacuerdo entre las partes, etc).
BANCO DE SABADELL, S.A.	3,3	JOSÉ LUIS OLIU HECTOR COLONQUES MIGUEL BOSSER ISAK ANDIK JOSE MANUEL LARA JOAQUIN FOLCH	Suscrió el pasado 27/07/06 en orden al establecimiento de un régimen de limitaciones a la libre transmisibilidad de sus acciones en la compañía
	1,6	BANCO DE SABADELL, S.A. LLOYDS TSB BANK PLC	Lloyds ha adquirido el 1,816% de Sabadell como contraprestación a la adquisición por Sabadell de dos entidades financieras a Lloyds. Ha adquirido el compromiso de no transmitir las acciones hasta el 30 de abril de 2015.
BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A. (*)	9,8	PLURALIDAD DE ACCIONISTAS MINORITARIOS.	Se trata de un "gentlemen agreement" o pacto de caballeros, por el que los accionistas sindicados (2508 al 31-12-2007) quedan vinculados por el tiempo que libremente decidan.
BANCO SANTANDER, S.A. (*)	0,5	ANA PATRICIA BOTIN-SANZ DE SAUTUOLA Y O'SHEA PALOMA BOTIN-SANZ DE SAUTUOLA Y O'SHEA CARMEN BOTIN-SANZ DE SAUTUOLA Y O'SHEA FCO. JAVIER BOTIN-SANZ DE SAUTUOLA Y O'SHEA SIMANCAS S.A PUENTE SAN MIGUEL PUENTEPUMAR, S.L. LATIMER INVERISIONES CRONJE S.L	Restricción del ejercicio de voto con la finalidad de desarrollar una política común duradera y estable y una presencia en los Organos de Gobierno.
CAIXABANK, S.A.	80,6	LA CAIXA FUNDACION CAJA NAVARRA FUNDACION MONTE SAN FERNANDO CAJA CANARIAS CAJA BURGOS	Es un nuevo pacto como consecuencia de la fusión por absorción de Banca Cívica por CaixaBank. Regula la libre transmisibilidad de las acciones: Las cajas se comprometen a no reducir su participación accionarial por debajo del 80% de su participación a la fecha de formalización, y el ejercicio del voto para la composición del consejo y comisiones.
CEMENTOS MOLINS, S.A. (*)	80,2	CARTERA DE INVERSIONES C.M., S.A. NOUMEA S.A. INVERSORA PEDRALVES S.A. OTINIX S.A.	Pacto de sindicación de acciones y del ejercicio del derecho de voto.

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
CORPORACION FINANCIERA ALBA, S.A.(*)	68,7	LEONOR MARCH DELGADO GLORIA MARCH DELGADO JUAN MARCH DELGADO CARLOS MARCH DELGADO	Los hermanos Juan, Carlos, Leonor y Gloria March Delgado son propietarios de la totalidad de las acciones de Banca March, S.A. que además tiene una participación en Corporación Financiera Alba. Afecta al ejercicio de los derechos de voto de las acciones de la misma de las que son titulares los firmantes del pacto.
DISTRIBUIDORA INTERNACIONAL DE ALIMENTACION, S.A. (*)	8,9	CERVINA EUROPE BLUE PARTNERS S.a.r.l.	Se comprometen reunirse antes de las juntas/consejo para determinar una posición común.
DEOLEO, S.A.	54,9	DEOLEO OLE INVESTMENT BANKIA BMN CAIXABANK CAJASUR BANCO DCOOP S.COOP AND. UNICAJA BANCO DANIEL KLEIN	Regula el ejercicio del voto para determinados acuerdos, tanto en la junta como en el consejo que tienen que ver con la reducción del capital social, modificación de estatutos (ciertos acuerdos deben aprobarse con una mayoría del 60% del capital o de los miembros del CA), así como las propuestas de cese, nombramiento y ratificación de consejeros.
DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A. (*)	75,0	SOCIOS DE SHERPA CAPITAL 2, S.L.	La administración de SHERPA capital recae en un administrador único (Quartex, controlada por Eduardo Navarro Zamora) que le da el control de SHERPA aunque su posición accionarial es del 16,23%. Regula la transmisibilidad de las acciones y un mecanismo de desbloqueo si los restantes socios, sin contar a Quartex voten en contra de i) la aprobación de la gestión, cuentas anuales; ii) de los acuerdos propuestos por Quartex; y iii) de la confianza depositada en Quartex. Otorgan a Quartex la mayoría de los derechos de voto de SHERPA.
FERROVIAL, S.A. (*)	44,6	SOCIOS DE PORTMAN BAELA, S.L. (FAMILIA DEL PINO)	Acuerdos adoptados entre los socios de Portman Baela S.L., conforme a los cuales, tanto la titularidad del capital como los derechos de voto de los socios de Portman Baela que sean personas jurídicas deberán recaer en todo momento en D. Rafael del Pino y Moreno y/o sus descendientes directos.
FLUIDRA, S.A. (*)	54,9	BANC SABADELL INVERSIÓ I DESENVOLUPAMENT, S.A. ANIOL, S.L. EDREM, S.L. DISPUR, S.L. BOYSER, S.L.	Tiene por objeto la regulación de los derechos de voto durante un plazo de cuatro (4) años a contar desde la fecha de admisión a cotización de las acciones de Fluidra y tiene igualmente por objeto la regulación de la libre transmisibilidad de las acciones. Acordaron la novación hasta diciembre de 2015.
FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.	50,2	ESTHER KOPLOWITZ ROMERO JOSEU	Acuerdos para que Ester Koplowitz siga manteniendo el control de B 1998, el reparto de los consejeros en B 1998 y otra serie de acuerdos para la protección de la inversión de los minoritarios en B 1998.
	50,2	DOMINUM DIRECCIÓN Y GESTION; B 1998; AZATE (accionistas actuales) CONTROL EMPRESARIAL DE CAPITALES; INMOBILIARIA CARSO	Compromiso de permanencia para el 85% de las acciones titularidad de los accionistas actuales y de CEC hasta el cuarto aniversario de la fecha en que se produzca la suscripción de acciones. No incrementar su participación individual por encima del 29,99%
GAS NATURAL SDG, S.A. (*)	64,6	CAJA DE AHORROS Y PENSIONES DE BARCELONA REPSOL. S.A.	Acuerdos para mantener la paridad en el seno del consejo y comisión ejecutiva.

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
GRUPO EZENTIS, S.A.	22,7	MANUEL GARCÍA-DURÁN OTROS DIRECTIVOS DE EZENTIS	Pacto que regula el ejercicio de los derechos de voto y la libre transmisibilidad de las acciones. El Sr. Durán tiene el control del sindicato.
LIBERBANK, S.A.	45,6	CAJASTUR CAJA EXTREMADURA CAJA CANTABRIA	Los acuerdos se adoptan por mayorías, salvo para ampliaciones de capital, emisión de obligaciones, transformación-fusión-disolución y determinación del nº de consejeros, por lo que Cajastur tiene el control del sindicato
MERLIN PROPERTIES, SOCIMI, S.A.	0,6	MAGIC KINGDOM, S.L. ENTIDADES COLABORADORAS (CREDIT SUISSE, DEUTSCHE BANK, UBS, Y OTRAS)	Magic Kindom es una sociedad instrumental del equipo de gestión, del que ha sido excluido David Brush, que ha acordado no transmitir su participación en 720 días.
PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	9,5	TIMÓN PROPU ASGARD INVERSIONES OTNAS CONSORCIO TRANSPORTISTAS OCCHER OTROS SOCIOS DE PRISA	Sindicar el voto y determinar unos compromisos de permanencia y regular la actuación de los accionistas sindicados de forma concertada y unitaria, de modo que se garantice una política de voto común y estable
	3,6	PROMOTORA DE PUBLICACIONES, S.A. TIMON, S.A.	Acuerdos entre Timón y el resto de accionistas de Prisa para regular la aportación de las acciones de Prisa a la sociedad Promotora de Publicaciones, y el régimen de participación. Distribución del consejo, sentido de voto y otros acuerdos que será el que determinen los socios mayoritarios.
	19,1	IGNACIO POLANCO MORENO, MANUEL POLANCO MORENO, M JESÚS POLANCO MORENO, ISABEL MORENO PUNCE, MARTA LÓPEZ POLANCO, ISABEL LÓPEZ POLANCO, JAIME LOPEZ POLANCO, LUCÍA LOPEZ POLANCO	Convenio de sindicación que afectaba a las acciones de Rucandio, cuyo objeto es impedir la entrada de terceros ajenos a la Familia Polanco. Los partícipes se obligan a no transmitir las acciones de Rucandio hasta que no transcurran 10 años del fallecimiento del Jesús Polanco. Esta limitación también aplica a las acciones que Rucandio posee en Propu.
REALIA BUSINESS, S.A.	57,7	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A. BANCO FINANCIERO Y DE AHORROS, S.A.	El principal objetivo del pacto se refiere a la dirección de las políticas financieras y de explotación de Realía Business, S.A.
SACYR, S.A. (*)	15,9	GRUPO SATOCAN, S.A. DISA CORPORACIÓN PETROLIFERA, S.A. GRUPO SATOCAN DESARROLLOS, S.L.	Este acuerdo tiene por objeto regular el ejercicio de derecho de voto y el incremento de la participación de los accionistas sindicados. El pacto afecta al 5,272%, no obstante, cada una de las partes ha firmado una declaración unilateral por la que se compromete a que todas las acciones no sindicadas voten en el mismo sentido que sus acciones sindicadas sin que ello suponga que las acciones no sindicadas estén sujetas al acuerdo de sindicación.
SOTOGRADE, S.A. (*)	97,0	ORION IV EUROPEAN1, Sarl PROMOTORIA HOLDING 80 BV SOTOGRADE LUXCO Sarl	Este pacto se formaliza una vez que NH ha vendido el 97% a Sotogrande LuxCo Sarl. Regula su relación como accionistas de Sotogrande Luxco así como ciertos aspectos de la gestión de Sotogrande Luxco, Sotogrande y sus filiales.

Entidad	% del capital afectado	Intervinientes	Descripción del pacto
TECNICAS REUNIDAS, S.A.	38,7	BILBAO VIZCAYA HOLDING, S.A BBVA ELCANO EMPRESARIAL, SCR, S.A. DE REGIMEN SIMPLIFICADO BBVA ELCANO II EMPRESARIAL, SCR, S.A. DE REGIMEN SIMPLIFICADO ARALTEC, S.L ARAGONESAS PROMOCIÓN DE OBRAS Y CONSTRUCCIONES	Regula la sindicación del voto y el compromiso de permanencia que se materializa en restricciones a la transmisión de las acciones de la Sociedad y un derecho de adquisición preferente de las acciones de la Sociedad entre los firmantes del contrato. Con fecha 24 de abril de 2009 Bilbao Vizcaya Holding, S.A. se subrogó parcialmente en las obligaciones de BBVA Elcano Empresarial, S.C.R., S.A. y BBVA Elcano Empresarial II, S.C.R., S.A., sin modificación alguna en su objeto ni en los derechos y obligaciones de las partes.
TELEFONICA, S.A.	1,4	TELEFONICA, S.A. CHINA UNICOM	Intercambio accionarioal entre Telefónica y China Unicom.
TUBACEX, S.A.	17,9	CORPORACIÓN J.M. ARISTRAIN, S.L. CORPORACION JMAC B.V., S.A.R.L. AMBER SOUTHERN EUROPEAN EQUITY LIMITED	Este pacto regula el ejercicio del voto en relación, únicamente, con el nombramiento de consejeros.
URALITA, S.A. (*)	79,1	SOCIOS DE NEFINSA	Ejercicio concertado de los derechos de voto a ejercitar en el seno de Nefinsa y Uralita.
URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A.	32,5	NOVA LURANI ROBISCO INVESTMENT	Han modificado el pacto para que el ejercicio unitario del ejercicio del voto afecte únicamente a lo relativo a la ampliación de capital por compensación de créditos tanto en la JGA como en el CA. Cada uno de ellos alcanzarían hasta un 22% de Urbas.
VOCENTO, S.A. (*)	6,4	DOLORES AGUIRRE YBARRA Y OTROS PILAR AGUIRRE ALONSO ALLENDE EDUARDO AGUIRRE ALONSO ALLENDE GONZALO AGUIRRE ALONSO ALLENDE FEDERICO LIPPERHEIDE WICKE BELIPPER, S.L. ALBORGA UNO, S.L. ALBORGA DOS, S.L. MIRVA, S.L. GOAGA 1, S.L. AMANDRENA, S.L.	Convenio de sindicación de acciones con una duración de cinco años prorrogable, por años, designando como administrador unico a D. Gonzalo Soto Aguirre. Existe una prohibición de venta de acciones salvo autorización de la mayoría de los miembros del sindicato y el compromiso de ejercitar de modo unitario los derechos políticos que deriven de las acciones sindicadas.
	4,8	BORATEPA, S.A. EDULA, S.A. MERCAMUR	Las dos sociedades están controladas por José María Bergareche. Se comprometen a votar en la línea que Mercamur controlada por Santiago Bergareche indique.
ZARDOYA OTIS, S.A.	0,4	UNITED TECHNOLOGIES HOLDINGS, S.A.S. EURO SYNS, S.A.	Regula la sindicación del voto, que le corresponden a UTH, y la libre transmisibilidad de las acciones. Vigente hasta el 9 de enero de 2015.

(*) Pactos que también han sido notificados como acciones concertadas

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución de sociedades cotizadas según el número de miembros del consejo de administración

CUADRO B01

	< 5			5 a 8			9 a 12			13 a 15			16 a 18			≥19		
	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012
SECTOR NO FINANCIERO	9	7	4	41	43	40	48	46	56	17	18	18	6	7	5	1	2	3
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	0	1	1	3	3	3	3	4	3	3	2	4	1	2	1	0	0	0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	0	0	0	4	3	1	7	8	11	3	3	2	0	0	0	0	0	0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	0	0	0	2	2	3	5	5	4	4	3	3	1	2	2	0	0	0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	0	0	0	3	3	3	5	5	6	1	1	0	0	0	0	0	0	0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	3	2	0	5	7	9	3	4	4	1	0	0	0	0	0	0	0	0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	1	0	0	3	5	3	5	4	6	0	1	1	0	1	0	0	0	0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	1	1	0	5	4	5	9	7	8	0	2	2	0	0	0	0	0	0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	0	0	0	2	2	1	7	7	7	3	5	5	2	0	1	0	0	0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	0	0	0	0	0	0	1	0	1	1	1	1	2	2	1	1	1	2
INMOBILIARIAS	4	3	3	14	14	12	3	2	6	1	0	0	0	0	0	0	1	1
SECTOR FINANCIERO	2	2	1	4	3	5	4	5	4	5	3	5	3	5	2	1	1	3
BANCOS	0	0	1	0	0	0	4	4	3	4	2	3	0	3	1	1	0	2
SEGUROS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	1	1	0	1	1
SOCIEDADES DE CARTERA	2	2	0	4	3	5	0	1	1	1	1	2	1	1	0	0	0	0
TOTAL	11	9	5	45	46	45	52	51	60	22	21	23	9	12	7	2	3	6
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																		
IBEX 35	0	0	0	1	0	0	12	13	13	15	12	13	6	9	5	1	1	4
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																		
Más de 500	0	0	0	4	2	1	16	14	15	4	6	4	2	2	1	0	0	0
Menos de 500	11	9	5	40	44	44	24	24	32	3	3	6	1	1	1	1	2	2
TOTAL	11	9	5	45	46	45	52	51	60	22	21	23	9	12	7	2	3	6

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Miembros del consejo. Promedio de distribución por su condición

CUADRO B02

	Promedio total de consejeros			Distribución porcentual											
				Ejecutivos			Externos dominicales			Externos independientes			Otros externos		
	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012
SECTOR NO FINANCIERO	9,2	9,6	9,0	16,6	17,2	16,6	39,6	43,0	44,8	36,4	34,1	33,2	7,4	5,6	5,4
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	11,1	10,8	10,0	12,6	13,2	12,6	38,7	43,4	41,7	44,1	38,8	38,6	4,5	4,7	7,1
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	10,4	10,6	10,0	11,7	12,2	12,6	46,9	48,6	53,0	29,7	27,7	27,2	11,7	11,5	7,3
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	11,3	12,0	12,0	16,2	17,4	15,8	47,8	49,3	50,7	29,4	29,9	29,5	6,6	3,5	4,1
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	8,8	8,8	9,0	22,8	26,6	25,9	31,6	27,8	30,9	38,0	38,0	37,0	7,6	7,6	6,2
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	6,3	6,8	7,0	21,1	21,6	20,0	28,9	33,0	35,0	35,5	36,4	36,0	14,5	9,1	9,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	8,2	9,3	9,0	20,3	14,7	16,0	47,3	51,0	52,1	27,0	29,4	28,7	5,4	4,9	3,2
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	8,4	8,9	9,0	17,5	19,4	20,9	38,1	38,7	41,7	39,7	38,7	35,3	4,8	3,2	2,2
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	11,2	11,4	11,0	17,2	16,9	14,5	35,0	40,6	43,0	42,0	40,0	40,0	5,7	2,5	2,4
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	15,8	17,5	16,0	11,4	14,3	13,1	49,4	50,0	51,2	32,9	31,4	31,0	6,3	4,3	4,8
INMOBILIARIAS	6,5	7,2	7,0	18,9	19,7	18,1	32,2	43,0	44,0	41,3	31,7	29,5	7,7	5,6	8,4
SECTOR FINANCIERO	11,5	11,7	11,0	20,2	19,7	18,4	38,1	37,2	38,0	36,7	38,1	37,6	5,0	4,9	6,0
BANCOS	13,4	13,7	13,0	21,5	20,3	19,4	24,8	25,2	24,0	46,3	47,2	47,3	7,4	7,3	9,3
SEGUROS	17,0	18,0	19,0	26,5	27,0	21,1	52,9	48,6	60,5	20,6	24,3	18,4	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	7,9	8,1	8,0	14,3	14,3	14,9	55,6	54,0	52,2	27,0	30,2	29,9	3,2	1,6	3,0
TOTAL	9,5	9,9	10,0	17,2	17,6	16,9	39,4	42,1	43,7	36,5	34,8	33,9	7,0	5,5	5,5
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN															
IBEX 35	13,3	13,7	14,0	16,7	16,0	15,9	31,1	32,3	36,1	45,1	46,5	42,0	7,1	5,2	5,9
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 500	10,7	11,3	11,0	17,7	19,5	16,7	41,2	48,9	49,8	32,9	26,1	27,6	8,3	5,5	5,9
Menos de 500	7,5	7,9	8,3	17,3	18,0	17,6	44,9	46,4	46,6	31,4	29,8	30,7	6,3	5,8	5,1
TOTAL	9,5	9,9	10,0	17,2	17,6	16,9	39,4	42,1	43,7	36,5	34,8	33,9	7,0	5,5	5,5

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Clasificación por tipología de consejeros dentro del consejo de administración y porcentaje de consejeras en cada tipología

CUADRO B03

	Consejeros ejecutivos						Consejeros dominicales						Consejeros independientes						Consejeros otros externos					
	Total		% de consejeras ejecutivas				Total		% de consejeras dominicales				Total		% de consejeras independientes				Total		% de consejeras otros externos			
	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012
SECTOR NO FINANCIERO	187	204	208	4,8	4,9	5,3	446	510	561	12,6	10,8	9,3	410	404	416	17,8	16,8	14,6	83	67	68	12,0	6,0	8,8
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	14	17	16	0,0	0,0	0,0	43	56	53	2,3	3,6	3,8	49	50	49	30,6	26,0	24,5	5	6	9	20,0	16,7	11,1
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	17	18	19	0,0	0,0	0,0	68	72	80	13,2	9,7	8,8	43	41	41	7,0	7,3	7,3	17	17	11	0,0	0,0	0,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	22	25	23	0,0	0,0	0,0	65	71	74	24,6	22,5	20,3	40	43	43	15,0	16,3	16,3	9	5	6	22,2	0,0	0,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	18	21	21	0,0	0,0	0,0	25	22	25	4,0	4,5	4,0	30	30	30	13,3	13,3	10,0	6	6	5	16,7	16,7	20,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	16	19	20	6,3	5,3	5,0	22	29	35	13,6	10,4	8,6	27	32	36	14,8	9,4	5,6	11	8	9	0,0	0,0	11,1
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	15	15	15	13,3	15,3	13,3	35	51	49	14,3	9,6	6,1	20	29	27	15,0	13,3	14,8	4	5	3	25,0	0,0	0,0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	22	24	29	13,6	12,5	13,8	48	48	58	8,3	8,3	8,6	50	48	49	18,0	20,8	20,0	6	4	3	16,7	25,0	33,3
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	27	27	24	0,0	0,0	0,0	55	65	71	12,7	9,4	9,9	66	64	66	21,2	23,4	21,2	9	4	4	11,1	0,0	0,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	9	10	11	0,0	10,0	9,1	39	35	43	7,7	5,7	4,7	26	22	26	23,1	18,2	7,7	5	3	4	20,0	0,0	0,0
INMOBILIARIAS	27	28	30	11,1	10,7	10,0	46	61	73	15,2	14,7	9,6	59	45	49	15,3	11,1	8,2	11	9	14	18,2	11,1	14,3
SECTOR FINANCIERO	44	44	43	6,8	6,8	4,6	83	83	89	14,5	12,1	7,9	80	86	88	21,3	21,2	18,2	11	11	14	9,1	9,1	0,0
BANCOS	26	25	25	7,7	8,0	7,7	30	31	31	16,7	16,1	12,9	56	58	61	23,2	20,7	21,3	9	9	12	11,1	0,0	0,0
SEGUROS	9	10	8	0,0	0,0	0,0	18	18	23	5,6	5,6	4,4	7	9	7	28,6	37,5	14,3	0	0	0	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	9	9	10	11,1	11,1	0,0	35	34	35	17,1	11,8	5,7	17	19	20	11,8	15,8	10,0	2	2	2	0,0	50,0	0,0
TOTAL	231	248	251	5,2	5,2	5,2	529	593	650	12,9	11,0	9,1	490	490	504	18,4	17,6	15,3	94	78	82	11,7	6,4	7,3
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																								
IBEX 35	78	77	78	2,6	3,9	3,9	145	156	177	12,4	11,0	9,6	210	224	206	25,2	24,2	21,4	33	25	29	15,2	4,0	6,9
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																								
Más de 500	49	53	40	2,0	3,8	2,5	114	133	119	12,3	8,3	8,4	91	71	66	15,4	15,5	18,2	23	15	14	13,0	0,0	0,0
Menos de 500	104	118	133	8,7	6,8	6,7	270	304	354	13,3	12,1	9,0	189	195	232	12,2	10,7	9,0	38	38	39	7,9	10,5	10,3
TOTAL	231	248	251	5,2	5,2	5,2	529	593	650	12,9	11,0	9,1	490	490	504	18,4	17,6	15,3	94	78	82	11,7	6,4	7,3

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución de sociedades cotizadas según el número de consejeros ejecutivos

CUADRO B04

	Número entidades			Sin ejecutivos			<=3			4			5			>=6		
				% Total			% Total			% Total			% Total			% Total		
	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012
SECTOR NO FINANCIERO	122	123	126	13,1	14,6	11,1	82,8	78,1	84,9	4,1	6,5	4,0	0,0	0,8	0,0	0,0	0,0	0,0
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	10	12	12	20,0	25,0	33,3	80,0	75,0	66,7	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	14	14	14	14,3	14,3	0,0	85,7	85,7	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	12	12	12	8,3	8,3	8,3	75,0	66,7	75,0	16,7	16,7	16,7	0,0	8,3	0,0	0,0	0,0	0,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	9	9	0,0	0,0	0,0	77,8	77,8	77,8	22,2	22,2	22,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	12	13	13	25,0	23,1	15,4	75,0	76,9	84,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	9	11	10	0,0	9,1	0,0	100,0	90,9	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	15	14	15	13,3	14,3	6,7	86,7	85,7	93,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	14	14	14	14,3	14,3	14,3	78,6	71,4	85,7	7,1	14,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	5	4	5	0,0	0,0	0,0	100,0	50,0	80,0	0,0	50,0	20,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
INMOBILIARIAS	22	20	22	18,2	20,0	18,2	81,8	80,0	81,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SECTOR FINANCIERO	19	19	20	15,8	15,8	20,0	57,9	57,9	60,0	15,8	10,5	5,0	10,5	10,5	10,0	0,0	5,3	5,0
BANCOS	9	9	10	0,0	0,0	10,0	77,8	77,8	70,0	22,2	11,1	10,0	0,0	11,1	10,0	0,0	0,0	0,0
SEGUROS	2	2	2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	50,0	50,0	50,0	0,0	50,0	0,0	50,0	0,0	50,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	8	8	8	37,5	37,5	37,5	50,0	50,0	50,0	0,0	0,0	0,0	12,5	12,5	0,0	0,0	0,0	12,5
TOTAL	141	142	146	13,5	14,8	12,3	79,4	75,4	81,5	5,7	7,0	4,1	1,4	2,1	1,4	0,0	0,7	0,7
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																		
IBEX 35	35	35	35	0,0	2,9	2,9	88,6	82,9	85,7	8,6	8,6	5,7	2,9	2,9	5,7	0,0	2,9	0,0
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																		
Más de 500	26	24	21	7,7	4,2	4,5	80,8	79,2	90,5	7,7	12,5	0,0	3,9	4,2	0,0	0,0	0,0	4,8
Menos de 500	80	83	90	21,3	22,9	17,8	75,0	71,1	77,8	3,8	4,8	4,4	0,0	1,2	0,0	0,0	0,0	0,0
TOTAL	141	142	146	13,5	14,8	12,3	79,4	75,4	81,5	5,7	7,0	4,1	1,4	2,1	1,4	0,0	0,7	0,7

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución de sociedades cotizadas según el número de consejeros dominicales

CUADRO B05

	Número entidades			Sin dominicales			<=3			4 y 5			6 y 7			>=8		
				% Total			% Total			% Total			% Total			% Total		
	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012
SECTOR NO FINANCIERO	122	123	126	11,5	8,1	7,1	44,3	43,9	37,3	21,3	17,9	22,2	11,5	15,4	17,5	11,5	14,6	15,9
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	10	12	12	10,0	8,3	8,3	30,0	33,3	33,3	30,0	16,7	25,0	20,0	25,0	16,7	10,0	16,7	16,7
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	14	14	14	0,0	0,0	0,0	42,9	35,7	21,4	14,3	21,4	21,4	21,4	21,4	35,7	21,4	21,4	21,4
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	12	12	12	0,0	0,0	8,3	41,7	33,3	25,0	8,3	8,3	8,3	16,7	16,7	16,7	33,3	41,7	41,7
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	9	9	22,2	22,2	22,2	33,3	44,4	33,3	22,2	22,2	33,3	22,2	11,1	0,0	0,0	0,0	11,1
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	12	13	13	25,0	15,4	7,7	58,3	69,2	76,9	16,7	7,7	0,0	0,0	7,7	15,4	0,0	0,0	0,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	9	11	10	22,2	18,2	20,0	22,2	27,3	10,0	22,2	18,2	30,0	22,2	18,2	20,0	11,1	18,2	20,0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	15	14	15	6,7	7,1	0,0	60,0	50,0	46,7	26,7	21,4	33,3	0,0	14,3	13,3	6,7	7,1	6,7
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	14	14	14	0,0	0,0	0,0	35,7	35,7	21,4	42,9	28,6	42,9	14,3	28,6	21,4	7,1	7,1	14,3
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	5	4	5	20,0	25,0	0,0	0,0	0,0	20,0	40,0	25,0	40,0	0,0	0,0	0,0	40,0	50,0	40,0
INMOBILIARIAS	22	20	22	18,2	5,0	9,1	63,6	65,0	54,5	9,1	15,0	9,1	4,6	5,0	18,2	4,6	10,0	9,1
SECTOR FINANCIERO	19	19	20	15,8	15,8	20,0	36,8	42,1	35,0	10,5	5,3	15,0	21,1	15,8	5,0	15,8	21,1	25,0
BANCOS	9	9	10	22,2	22,2	30,0	44,4	44,4	40,0	0,0	0,0	10,0	22,2	11,1	0,0	11,1	22,2	20,0
SEGUROS	2	2	2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	50,0	50,0	0,0	50,0	50,0	100,0
SOCIEDADES DE CARTERA	8	8	8	12,5	12,5	12,5	37,5	50,0	37,5	25,0	12,5	25,0	12,5	12,5	12,5	12,5	12,5	12,5
TOTAL	141	142	146	12,1	9,2	8,9	43,2	43,7	37,0	19,9	16,2	21,2	12,8	15,5	15,8	12,1	15,5	17,1
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																		
IBEX 35	35	35	35	8,6	11,4	5,7	45,7	42,9	42,9	14,3	5,7	11,4	14,3	17,1	11,4	17,1	22,9	28,6
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																		
Más de 500	26	24	21	11,5	0,0	4,5	30,8	33,3	23,8	23,1	16,7	19,1	19,2	25,0	28,5	15,4	25,0	23,8
Menos de 500	80	83	90	13,8	10,8	10,9	46,3	47,0	37,8	21,3	20,5	25,6	10,0	12,0	14,4	8,8	9,6	11,2
TOTAL	141	142	146	12,1	9,2	8,9	43,2	43,7	37,0	19,9	16,2	21,2	12,8	15,5	15,8	12,1	15,5	17,1

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución de sociedades cotizadas según el número de consejeros independientes

CUADRO B06

	Número entidades			Sin independientes			<= 3			4 y 5			6 y 7			>=8		
				% Total			% Total			% Total			% Total			% Total		
	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012
SECTOR NO FINANCIERO	122	123	126	4,1	4,9	4,8	57,4	57,7	57,9	22,1	18,7	19,8	12,3	12,2	11,9	4,1	6,5	5,6
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	10	12	12	10,0	16,7	16,7	40,0	41,7	33,3	0,0	0,0	8,3	30,0	16,7	16,7	20,0	25,0	25,0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	14	14	14	7,1	7,1	7,1	57,1	57,1	64,3	14,3	21,4	14,3	21,4	14,3	14,3	0,0	0,0	0,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	12	12	12	0,0	8,3	0,0	66,7	41,7	50,0	16,7	25,0	33,3	16,7	16,7	8,3	0,0	8,3	8,3
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	9	9	0,0	0,0	0,0	44,4	44,4	66,7	44,4	44,4	22,2	11,1	11,1	11,1	0,0	0,0	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	12	13	13	25,0	15,4	7,7	50,0	61,5	61,5	16,7	15,4	30,8	8,3	7,7	0,0	0,0	0,0	0,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	9	11	10	0,0	0,0	0,0	88,9	72,7	80,0	11,1	18,2	10,0	0,0	0,0	0,0	0,0	9,1	10,0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	15	14	15	0,0	0,0	0,0	66,7	57,1	60,0	13,3	28,6	26,7	20,0	14,3	13,3	0,0	0,0	0,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	14	14	14	0,0	0,0	7,1	21,4	35,7	14,3	57,1	28,6	42,9	14,3	28,6	28,6	7,1	7,1	7,1
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	5	4	5	0,0	0,0	20,0	40,0	25,0	0,0	20,0	25,0	20,0	0,0	0,0	40,0	40,0	50,0	20,0
INMOBILIARIAS	22	20	22	0,0	0,0	0,0	77,3	95,0	95,5	22,7	0,0	0,0	0,0	5,0	4,5	0,0	0,0	0,0
SECTOR FINANCIERO	19	19	20	5,3	5,3	5,0	36,8	31,6	40,0	26,3	36,8	25,0	15,8	5,3	10,0	15,8	21,1	20,0
BANCOS	9	9	10	0,0	0,0	10,0	0,0	0,0	0,0	44,4	55,6	40,0	22,2	0,0	10,0	33,3	44,4	40,0
SEGUROS	2	2	2	0,0	0,0	0,0	50,0	50,0	50,0	0,0	0,0	0,0	50,0	50,0	50,0	0,0	50,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	8	8	8	12,5	12,5	0,0	75,0	62,5	87,5	12,5	25,0	12,5	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
TOTAL	141	142	146	4,3	4,9	4,8	54,6	54,2	55,5	22,7	21,1	20,5	12,8	11,3	11,6	5,7	8,4	7,5
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																		
IBEX 35	35	35	35	0,0	0,0	0,0	8,6	2,9	8,6	28,6	34,3	37,1	42,9	31,4	28,6	20,0	31,4	25,7
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																		
Más de 500	26	24	21	3,9	4,2	4,8	50,0	58,3	56,9	38,5	25,0	23,8	3,9	12,5	9,5	3,8	0,0	4,9
Menos de 500	80	83	90	6,3	7,2	7,0	76,3	74,7	72,4	15,0	14,5	13,7	2,5	2,4	5,7	0,0	1,2	1,1
TOTAL	141	142	146	4,3	4,9	4,8	54,6	54,2	55,5	22,7	21,1	20,5	12,8	11,3	11,6	5,7	8,4	7,5

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución de sociedades cotizadas según el número de otros consejeros externos

CUADRO B07

	Número entidades			Sin otros externos			<= 3			4 - 7		
	2014	2013	2012	% Total			% Total			% Total		
				2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012
SECTOR NO FINANCIERO	122	123	126	56,6	61,0	65,1	41,8	37,4	31,7	1,6	1,6	3,2
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	10	12	12	70,0	66,7	66,7	30,0	33,3	25,0	0,0	0,0	8,3
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	14	14	14	42,9	35,7	57,1	50,0	57,1	35,7	7,1	7,1	7,1
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	12	12	12	50,0	58,3	50,0	50,0	41,7	50,0	0,0	0,0	0,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	9	9	55,6	55,6	44,4	44,4	44,4	55,6	0,0	0,0	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	12	13	13	50,0	69,2	61,5	41,7	23,1	30,8	8,3	7,7	7,7
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	9	11	10	66,7	54,5	70,0	33,3	45,5	30,0	0,0	0,0	0,0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	15	14	15	66,7	71,4	86,7	33,3	28,6	13,3	0,0	0,0	0,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	14	14	14	50,0	78,6	78,6	50,0	21,4	21,4	0,0	0,0	0,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	5	4	5	20,0	25,0	60,0	80,0	75,0	40,0	0,0	0,0	0,0
INMOBILIARIAS	22	20	22	68,2	70,0	63,6	31,8	30,0	31,8	0,0	0,0	4,5
SECTOR FINANCIERO	19	19	20	63,2	52,6	55,0	31,6	47,4	45,0	5,3	0,0	0,0
BANCOS	9	9	10	33,3	22,2	30,0	55,6	77,8	70,0	11,1	0,0	0,0
SEGUROS	2	2	2	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	8	8	8	87,5	87,5	75,0	12,5	12,5	25,0	0,0	0,0	0,0
TOTAL	141	142	146	57,5	59,9	63,7	40,4	38,7	33,6	2,1	1,4	2,7
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN												
IBEX 35	35	35	35	37,1	42,9	42,9	57,1	54,3	54,3	5,7	2,9	2,9
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 500	26	24	21	50,0	62,5	66,7	46,2	33,3	28,6	3,9	4,2	4,8
Menos de 500	80	83	90	68,8	66,3	71,1	31,3	33,8	26,7	0,0	0,0	2,2
TOTAL	141	142	146	57,5	59,9	63,7	40,4	38,7	33,6	2,1	1,4	2,7

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Comisión que ha propuesto el nombramiento de consejeros nombrados o reelegidos en cada ejercicio. Distribución porcentual

CUADRO B08

	Comisión de nombramiento y retribuciones			Comisión ejecutiva			Comité de auditoría			Resto		
	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012
CONSEJEROS EJECUTIVOS	68,2	75,4	75,5	0,0	0,8	1,2	9,1	1,6	1,2	22,7	22,2	22,1
IBEX 35	85,7	90,9	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	14,3	9,1	0,0
RESTO	60,0	68,4	65,0	0,0	1,2	1,7	13,3	2,3	1,7	26,7	28,1	31,6
CONSEJEROS EXTERNOS DOMINICALES	80,5	77,4	73,1	0,0	0,3	3,1	6,9	3,4	0,9	12,6	18,9	22,9
IBEX 35	86,7	91,6	89,1	0,0	0,0	0,0	6,7	1,3	0,0	6,7	7,1	10,9
RESTO	79,2	72,4	68,9	0,0	0,5	4,0	6,9	4,1	1,1	13,9	23,1	26,0
CONSEJEROS EXTERNOS INDEPENDIENTES	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
IBEX 35	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
RESTO	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
OTROS CONSEJEROS EXTERNOS	72,7	74,4	68,4	0,0	0,0	0,0	9,1	1,3	0,0	18,2	24,4	31,6
IBEX 35	100,0	96,0	80,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	4,0	20,0
RESTO	62,5	64,2	64,3	0,0	0,0	0,0	12,5	1,9	0,0	25,0	34,0	35,7
TOTAL CONSEJEROS	86,5	84,7	81,4	0,0	0,3	1,7	4,5	1,8	0,6	9,0	13,2	16,2
IBEX 35	93,9	95,6	95,1	0,0	0,0	0,0	2,0	0,4	0,0	4,1	4,0	4,9
RESTO	84,1	79,1	76,7	0,0	0,4	2,3	5,3	2,5	0,8	10,6	18,0	20,2

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Sociedades en las que se han producido cambios en la condición de consejeros. Número de consejeros que han modificado su condición

CUADRO B09

	Sociedades en las que se han producido modificaciones						Consejeros a los que ha afectado el cambio					
	Número			%/Total			Número			%/Total		
	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012
SECTOR NO FINANCIERO	30	25	13	24,6	20,3	10,3	35	33	20	3,1	2,8	1,6
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	1	3	1	10,0	25,0	8,3	1	3	1	0,9	2,3	0,8
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	3	6	1	21,4	42,9	7,1	3	9	1	2,1	6,1	0,7
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	4	1	3	33,3	8,3	25,0	4	1	5	2,9	0,7	3,4
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	0	1	0	0,0	11,1	0,0	0	2	0	0,0	2,5	0,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	3	0	2	25,0	0,0	15,4	3	0	2	3,9	0,0	2,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	2	2	1	22,2	18,2	10,0	3	2	1	4,1	2,0	1,1
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	4	3	2	26,7	21,4	13,3	7	7	2	5,6	5,6	1,4
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	8	4	1	57,1	28,6	7,1	9	4	3	5,7	2,5	1,8
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	1	1	1	20,0	25,0	20,0	1	1	3	1,3	1,4	3,6
INMOBILIARIAS	4	4	1	18,2	20,0	4,5	4	4	2	2,8	2,8	1,2
SECTOR FINANCIERO	6	3	4	31,6	15,8	20,0	8	3	4	3,7	1,3	1,7
BANCOS	4	2	3	44,4	22,2	30,0	6	2	3	5,0	1,6	2,3
SEGUROS	0	1	1	0,0	50,0	50,0	0	1	1	0,0	2,8	2,6
SOCIEDADES DE CARTERA	2	0	0	25,0	0,0	0,0	2	0	0	3,2	0,0	0,0
TOTAL	36	28	17	25,5	19,7	11,6	43	36	24	3,2	2,6	1,6
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN												
IBEX 35	13	8	9	37,1	22,9	25,7	16	8	15	3,4	1,7	3,1
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 500	9	7	4	34,6	29,2	24,8	11	10	4	4,0	3,7	2,2
Menos de 500	14	13	4	17,5	15,7	4,9	16	18	5	2,7	2,7	0,6
TOTAL	36	28	17	25,5	19,7	11,6	43	36	24	3,2	2,6	1,6

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución de sociedades cotizadas por el número de consejeros que han cesado a lo largo del ejercicio

CUADRO B10

	Consejeros que han cesado						Número de empresas											
	Número			% sobre el total del consejo			Ningun cese			Un solo cese			Dos o tres ceses			Cuatro o más ceses		
	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012
SECTOR NO FINANCIERO	210	164	186	18,7	13,9	14,8	50	60	52	30	29	37	21	19	23	21	15	14
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	22	18	19	19,8	14,0	14,9	4	7	4	1	3	5	2	1	1	3	1	2
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	15	13	7	10,3	8,8	4,6	5	6	10	4	4	4	5	4	0	0	0	0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	20	22	21	14,7	15,3	14,4	3	3	6	4	5	2	3	1	2	2	3	2
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	5	7	8	6,3	8,9	9,9	7	5	4	0	1	3	2	3	2	0	0	0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	15	18	18	19,7	20,5	18,0	7	6	4	3	4	4	0	1	4	2	2	1
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	28	15	13	37,8	14,7	13,8	2	6	6	3	2	1	1	2	1	3	1	2
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	37	27	30	29,4	21,8	21,4	6	8	7	3	2	3	1	0	3	5	4	2
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	29	16	34	18,5	10,0	20,6	3	6	5	6	3	3	3	5	3	2	0	3
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	13	10	10	16,5	14,3	11,9	1	1	1	2	1	2	1	0	1	1	2	1
INMOBILIARIAS	26	18	26	18,2	12,6	15,7	12	12	5	4	4	10	3	2	6	3	2	1
SECTOR FINANCIERO	19	34	43	8,7	15,2	18,3	8	6	7	7	4	5	3	4	4	1	5	4
BANCOS	13	16	31	10,7	13,0	23,9	3	2	4	3	3	1	2	2	2	1	2	3
SEGUROS	2	6	5	5,9	16,7	13,2	1	0	0	0	0	1	1	1	0	0	1	1
SOCIEDADES DE CARTERA	4	12	7	6,3	18,5	10,5	4	4	3	4	1	3	0	1	2	0	2	0
TOTAL	229	198	229	17,0	14,1	15,4	58	66	59	37	33	42	24	23	27	22	20	18
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																		
IBEX 35	66	48	54	14,2	10,0	11,0	10	13	14	9	13	9	10	3	5	6	6	7
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																		
Más de 500	36	32	41	13,0	11,8	16,4	9	9	8	9	4	9	6	8	2	2	3	2
Menos de 500	127	118	134	21,1	18,1	16,2	39	44	37	19	16	24	8	12	20	14	11	9
TOTAL	229	198	229	17,0	14,1	15,4	58	66	59	37	33	42	24	23	27	22	20	18

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Número de consejeros según su condición y su participación en una o más sociedades cotizadas

CUADRO B11

	Participación en una sola entidad			Participación en dos entidades			Participación en tres entidades			Participación en cuatro entidades			Participación en cinco o más entidades		
	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012
EJECUTIVOS	211	220	215			1									
DOMINICALES	441	501	525	19	19	24	4	3	10	1	2	2			
INDEPENDIENTES	370	370	390	30	32	26	5	5	8		2	1			1
OTROS EXTERNOS	76	69	71	2		1									
DOMINICAL Y EJECUTIVO				9	10	14	1	3	3		2	1	1		
DOMINICAL E INDEPENDIENTE				11	7	10	2	3	1	2		1			
DOMINICAL Y OTROS EXTERNOS					1	2		1							
INDEPENDIENTE Y EJECUTIVO				8	9	11		2	1						
INDEPENDIENTE Y OTROS EXTERNOS				7	5	2	4	1	1						
EJECUTIVO Y OTROS EXTERNOS				1	1	3									
DOMINICAL, INDEPENDIENTE Y EJECUTIVO								1	1						
DOMINICAL, INDEPENDIENTE Y OTROS EXTERNOS							1			1					
DOMINICAL, EJECUTIVO Y OTROS EXTERNOS															
TOTAL	1.098	1.160	1.201	87	84	94	17	19	25	4	6	5	1	0	1
%	91,0	90,6	89,9	7,2	6,6	7,1	1,4	1,5	1,9	0,3	0,5	0,4	0,1	0,0	0,1

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Distribución porcentual de consejeros según su condición por su participación en una o más sociedades cotizadas

CUADRO B12

	Participación en una sola entidad			Participación en dos entidades			Participación en tres entidades			Participación en cuatro entidades			Participación en cinco o más entidades		
	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012
EJECUTIVOS	19,2	19	17,9			1,1									
DOMINICALES	40,2	43,2	43,7	21,8	22,6	25,5	23,5	15,8	40,0	25,0	33,3	40,0			
INDEPENDIENTES	33,7	31,9	32,5	34,5	38,1	27,7	29,4	26,2	32,0		33,3	20,0			100,0
OTROS EXTERNOS	6,9	5,9	5,9	2,3		1,1									
DOMINICAL Y EJECUTIVO				10,4	11,9	14,9	5,9	15,8	12,0		33,3	20,0	100,0		
DOMINICAL E INDEPENDIENTE				12,6	8,3	10,6	11,8	15,8	4,0	50,0		20,0			
DOMINICAL Y OTROS EXTERNOS					1,2	2,1		5,3							
INDEPENDIENTE Y EJECUTIVO				9,2	10,7	11,7		10,5	4,0						
INDEPENDIENTE Y OTROS EXTERNOS				8,1	6	2,1	23,5	5,3	4,0						
EJECUTIVO Y OTROS EXTERNOS				1,2	1,2	3,2									
DOMINICAL, INDEPENDIENTE Y EJECUTIVO								5,3	4,0						
DOMINICAL, INDEPENDIENTE Y OTROS EXTERNOS							5,9			25,0					
DOMINICAL, EJECUTIVO Y OTROS EXTERNOS															
TOTAL	91,0	91,4	90,6	7,2	6,6	7,1	1,4	1,5	1,9	0,3	0,5	0,4	0,1		0,1

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Número de entidades en las que sus consejeros son administradores o directivos en otras entidades del grupo

CUADRO B13

	Sociedades en las que algún consejero lo es también de alguna otra entidad del grupo			Distribución según el porcentaje del consejeros que son administradores o directivos en otras entidades del grupo									Distribución por promedio por consejero de cargos de administrador o directivo que ocupa en otras entidades del grupo											
	Número			%			Menor 25% del consejo			Entre un 25% y un 50% del consejo			Más de un 50% del consejo			Hasta 2 cargos adicionales			Entre 2 y 4 cargos adicionales			Más de 4 cargos adicionales		
	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012
SECTOR NO FINANCIERO	97	99	100	79,5	80,5	79,4	46	44	39	21	17	15	55	62	72	102	101	51	12	12	58	8	10	17
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	7	8	9	70,0	66,7	75,0	7	8	9	1	2	0	2	2	3	9	12	6	1	0	4	0	0	2
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	12	12	11	85,7	85,7	78,6	7	7	5	0	2	1	7	5	8	10	10	4	2	2	8	2	2	2
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	10	10	10	83,3	83,3	83,3	3	2	2	1	1	0	8	9	10	9	8	3	2	3	5	1	1	4
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	8	9	9	88,9	100,0	100,0	1	1	1	3	1	0	5	7	8	8	8	3	1	1	5	0	0	1
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	8	10	10	66,7	76,9	76,9	4	5	4	1	0	2	7	8	7	9	10	8	1	1	4	2	2	1
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	9	9	10	100,0	81,8	100,0	0	1	0	4	2	2	5	8	8	7	7	2	1	3	7	1	1	1
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	13	12	13	86,7	85,7	86,7	7	6	3	2	4	5	6	4	7	11	11	6	2	0	8	2	3	1
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	12	12	11	85,7	85,7	78,6	4	6	4	3	1	3	7	7	7	14	14	5	0	0	6	0	0	3
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	4	3	3	80,0	75,0	60,0	2	1	2	1	0	0	2	3	3	5	4	3	0	0	1	0	0	1
INMOBILIARIAS	14	14	14	63,6	70,0	63,7	11	7	9	5	4	2	6	9	11	20	17	11	2	2	10	0	1	1
SECTOR FINANCIERO	12	12	11	63,2	63,2	55,0	10	10	10	3	4	2	6	5	8	17	16	9	2	3	5	0	0	6
BANCOS	8	8	7	88,9	88,9	63,7	4	4	4	2	3	2	3	2	4	9	8	3	0	1	4	0	0	3
SEGUROS	2	2	2	100,0	100,0	100,0	0	0	0	0	0	0	2	2	2		0	2	2	0	0	0	0	2
SOCIEDADES DE CARTERA	2	2	2	25,0	25,0	25,0	6	6	6	1	1	0	1	1	2	8	8	6	0	0	1	0	0	1
TOTAL	109	111	111	77,3	78,2	76,0	56	54	49	24	21	17	61	67	80	119	117	60	14	15	63	8	10	23
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																								
IBEX 35	30	30	32	85,7	85,7	85,7	15	15	14	6	5	3	14	15	18	32	30	10	2	4	16	1	1	9
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																								
Más de 500	26	24	19	100,0	100,0	90,5	4	4	3	6	6	4	16	14	14	19	16	7	3	5	8	4	3	6
Menos de 500	53	57	60	66,3	68,7	66,7	37	35	32	12	10	10	31	38	48	68	71	43	9	6	39	3	6	8
TOTAL	109	111	111	77,3	78,2	76,0	56	54	49	24	21	17	61	67	80	119	117	60	14	15	63	8	10	23

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Atribuciones del presidente del consejo de administración. Distribución porcentual por entidades

CUADRO B14

	Entidades en las que la función del primer ejecutivo recae en el presidente del consejo de administración (%)			Entidades en las que se exigen requisitos específicos a los consejeros para ser nombrados presidentes (%)			Entidades en las que el presidente tiene voto de calidad (%)		
	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012
SECTOR NO FINANCIERO	48,4	46,3	50,0	5,7	6,5	6,3	62,3	61,0	61,1
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	50,0	50,0	50,0	10,0	8,3	8,3	80,0	75,0	75,0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	50,0	50,0	57,1	7,1	7,1	7,1	42,9	42,9	42,9
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	58,3	58,3	66,7	0,0	0,0	0,0	50,0	50,0	50,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	55,6	55,6	55,6	0,0	0,0	0,0	88,9	88,9	88,9
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	50,0	53,8	53,8	8,3	7,7	7,7	83,3	84,6	84,6
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	33,3	45,5	50,0	22,2	27,3	30,0	66,7	54,5	50,0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	46,7	28,6	40,0	6,7	7,1	6,7	53,3	50,0	53,3
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	50,0	42,9	42,9	0,0	0,0	0,0	57,1	64,3	64,3
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	20,0	25,0	40,0	20,0	25,0	20,0	0,0	0,0	0,0
INMOBILIARIAS	50,0	45,0	45,5	0,0	0,0	0,0	72,7	65,0	68,2
SECTOR FINANCIERO	47,4	52,6	50,0	10,5	10,5	5,0	57,9	57,9	65,0
BANCOS	55,6	77,8	60,0	11,1	11,1	10,0	66,7	66,7	80,0
SEGUROS	100,0	100,0	100,0	0,0	0,0	0,0	50,0	50,0	50,0
SOCIEDADES DE CARTERA	25,0	12,5	25,0	12,5	12,5	0,0	50,0	50,0	50,0
TOTAL	48,2	47,2	50,0	6,4	7,0	6,2	61,7	60,6	61,6
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN									
IBEX 35	60,0	65,7	68,6	5,7	5,7	5,7	60,0	60,0	60,0
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)									
Más de 500	38,5	45,8	28,7	3,8	8,3	9,6	61,5	58,3	66,8
Menos de 500	46,3	39,8	47,9	7,5	7,2	6,5	62,5	61,4	61,8
TOTAL	48,2	47,2	50,0	6,4	7,0	6,2	61,7	60,6	61,6

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Procedimientos para consejeros

CUADRO B15

	Existencia de un procedimiento para el asesoramiento externo (%)			Existencia de un procedimiento para preparar las reuniones con tiempo suficiente (%)		
	2014	2013	2012	2014	2013	2012
SECTOR NO FINANCIERO	95,1	92,7	89,7	98,4	98,4	96,8
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	90,0	75,0	75,0	100,0	100,0	91,7
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	91,7	91,7	91,7	100,0	100,0	100,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	91,7	92,3	92,3	100,0	100,0	100,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	88,9	81,8	80,0	90,9	90,9	90,0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	93,3	92,9	93,3	100,0	100,0	100,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	100,0	100,0	85,7	100,0	100,0	100,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
INMOBILIARIAS	95,5	95,0	86,4	95,5	95,0	90,9
SECTOR FINANCIERO	89,5	84,2	85,0	94,7	94,7	95,0
BANCOS	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
SEGUROS	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
SOCIEDADES DE CARTERA	75,0	62,5	62,5	87,5	87,5	87,5
TOTAL	94,3	91,6	88,4	97,9	97,9	96,6
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN						
IBEX 35	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0	100,0
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)						
Más de 500	100,0	95,8	90,9	100,0	100,0	100,0
Menos de 500	90,0	86,8	83,5	96,3	96,3	94,4
TOTAL	94,3	91,6	88,4	97,9	97,9	96,6

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

PROMEDIO DE AÑOS QUE EL AUDITOR ESTA DESARROLLANDO SU TRABAJO DE FORMA ININTERRUMPIDA.
DISTRIBUCIÓN POR ENTIDADES

CUADRO B16

	Promedio años			Número de años. Distribución por entidades											
				< 4			4 - 8			9 - 12			> 12		
	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012
SECTOR NO FINANCIERO	9,49	9,06	8,00	30	30	37	35	35	31	19	36	34	38	22	24
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	8,70	9,91	9,00	2	4	3	3	3	4	3	2	2	2	3	3
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	15,79	12,36	12,00	2	2	1	1	1	2	3	7	7	8	4	4
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	11,67	10,67	10,00	1	1	2	1	2	1	2	8	8	8	1	1
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	12,56	10,78	10,00	0	3	3	3	0	1	2	3	2	4	3	3
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	8,25	9,08	8,00	4	4	6	3	3	1	1	4	4	4	2	2
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	8,89	8,90	7,00	2	0	3	5	7	4	0	2	2	2	2	1
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	6,00	6,07	7,00	6	5	4	7	6	5	0	2	4	2	1	2
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	11,14	10,21	10,00	3	3	5	4	5	3	1	2	0	6	4	6
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	5,40	5,50	4,00	2	1	3	2	2	2	1	1	0	0	0	0
INMOBILIARIAS	6,59	6,60	6,00	8	7	7	6	6	8	6	5	5	2	2	2
SECTOR FINANCIERO	14,11	9,84	10,00	2	7	6	4	2	4	5	6	5	8	4	5
BANCOS	14,22	13,00	14,00	1	2	1	1	1	2	3	4	4	4	2	3
SEGUROS	18,50	17,50	16,00	0	0	0	0	0	0	1	1	1	1	1	1
SOCIEDADES DE CARTERA	12,88	4,38	4,00	1	5	5	3	1	2	1	1	0	3	1	1
TOTAL	10,11	9,17	9,00	32	37	43	39	37	35	24	42	39	46	26	29
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN															
IBEX 35	12,14	11,26	11,00	7	6	7	5	9	8	8	13	13	15	7	7
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)	9,44	8,49	7,94	25	31	36	34	28	27	16	29	26	31	19	22
Más de 500	9,96	8,79	9,48	5	7	5	8	5	3	4	9	10	9	4	3
De 0 a 500	9,28	8,40	7,58	20	24	31	26	23	24	12	20	16	22	15	19
TOTAL	10,11	9,17	9,00	32	37	43	39	37	35	24	42	39	46	26	29

	Promedio de miembros de la Comisión ejecutiva						Número de miembros de la Comisión Ejecutiva. Distribución por entidades								
	Número			<= 3			4 - 6			7 - 9			> 9		
	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012
SECTOR NO FINANCIERO	5,2	5,4	5,6	13	11	8	22	23	23	13	14	16	0	0	0
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	5,8	5,6	5,6	1	1	1	3	4	4	2	2	2	0	0	0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	6,3	6,3	5,8	0	0	0	3	3	3	1	1	1	0	0	0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	5,1	5,1	5,3	2	2	0	2	3	3	3	2	4	0	0	0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	5,0	4,7	4,5	0	0	0	3	3	2	0	0	0	0	0	0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	5,0	5,0	5,0	1	1	1	2	2	2	1	1	1	0	0	0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	3,5	4,7	4,3	1	1	1	1	1	2	0	1	0	0	0	0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	4,2	5,5	5,0	1	0	1	3	3	2	1	1	2	0	0	0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	5,5	5,6	5,8	2	2	2	4	3	3	2	3	3	0	0	0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	9,0	9,0	8,5	0	0	0	0	0	0	2	2	2	0	0	0
INMOBILIARIAS	3,9	4,0	5,0	5	4	2	1	1	2	1	1	1	0	0	0
SECTOR FINANCIERO	6,1	6,2	5,7	0	0	1	6	6	5	3	3	5	0	0	0
BANCOS	6,0	6,1	6,1	0	0	0	5	5	4	2	2	4	0	0	0
SEGUROS	9,0	9,0	7,0	0	0	0	0	0	0	1	1	1	0	0	0
SOCIEDADES DE CARTERA	4,0	4,0	3,5	0	0	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0
TOTAL	5,3	5,5	5,6	13	11	9	28	29	28	16	17	21	0	0	0
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN															
IBEX 35	6,4	6,5	6,3	1	2	1	11	10	10	12	13	15	0	0	0
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 500	4,8	5,5	5,4	3	1	0	8	5	5	1	2	2	0	0	0
Menos de 500	4,4	4,6	4,7	9	8	8	9	14	13	3	2	4	0	0	0
TOTAL	5,3	5,49	5,6	13	11	9	28	29	28	16	17	21	0	0	0

Fuente : IAGC de las empresas y elaboración propia

Miembros de la comisión ejecutiva. Distribución por condición de consejeros

CUADRO B18

	Número de Sociedades			Porcentaje de entidades cuya composición de la Comisión Ejecutiva refleja la participación en el Consejo de los diferentes consejeros en función de su condición			Número de miembros. Distribución porcentual por condición de consejeros											
							ejecutivos			externos dominicales			externos independientes			otros externos		
	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012
SECTOR NO FINANCIERO	48	48	47	60,4	45,8	61,7	26,6	28,0	26,5	43,1	44,4	45,9	23,8	22,6	23,0	6,5	5,1	4,7
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	6	7	7	66,7	57,1	71,4	25,7	28,2	25,6	40,0	43,6	43,6	28,6	25,6	23,1	5,7	2,6	7,7
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	4	4	4	100,0	75,0	75,0	16,0	16,0	17,4	68,0	64,0	65,2	12,0	8,0	8,7	4,0	12,0	8,7
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	7	7	7	42,9	28,6	42,9	33,3	30,6	27,5	38,9	41,7	42,5	16,7	19,4	20,0	11,1	8,3	10,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	3	3	2	33,3	0,0	0,0	26,7	35,7	44,4	46,7	42,9	22,2	13,3	7,1	22,2	13,3	14,3	11,1
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	4	4	4	75,0	75,0	75,0	20,0	20,0	20,0	35,0	35,0	35,0	40,0	45,0	45,0	5,0	0,0	0,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	2	3	3	100,0	66,7	66,7	28,6	21,4	23,1	28,6	57,1	53,8	14,3	21,4	23,1	28,6	0,0	0,0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	5	4	5	100,0	75,0	100,0	28,6	36,4	32,0	33,3	31,8	44,0	38,1	22,7	20,0	0,0	9,1	4,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	8	8	8	25,0	25,0	50,0	29,5	33,3	30,4	38,6	35,6	39,1	27,3	31,1	30,4	4,5	0,0	0,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	2	2	2	50,0	50,0	50,0	16,7	16,7	23,5	50,0	50,0	47,1	27,8	27,8	29,4	5,6	5,6	0,0
INMOBILIARIAS	7	6	5	57,1	33,3	40,0	33,3	33,3	24,0	48,1	54,2	64,0	14,8	8,3	8,0	3,7	4,2	4,0
SECTOR FINANCIERO	9	9	11	88,9	77,8	54,5	38,2	39,3	36,5	20,0	19,6	22,2	30,9	33,9	33,3	10,9	7,1	7,9
BANCOS	7	7	8	100,0	100,0	75,0	38,1	37,2	36,7	14,3	14,0	14,3	33,3	39,5	38,8	14,3	9,3	10,2
SEGUROS	1	1	1	0,0	0,0	0,0	55,6	66,7	71,4	33,3	33,3	28,6	11,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	1	1	2	100,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	50,0	50,0	71,4	50,0	50,0	28,6	0,0	0,0	0,0
TOTAL	57	57	58	64,9	50,9	60,3	28,7	30,0	28,4	38,9	39,9	41,3	25,1	24,6	25,0	7,3	5,4	5,3
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN																		
IBEX 35	24	25	26	66,7	72,0	69,2	29,4	29,0	29,7	31,4	34,0	35,2	30,1	31,5	30,9	9,2	5,6	4,2
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)																		
Más de 500	12	8	7	75,0	37,5	42,8	32,8	38,6	31,6	36,2	40,9	39,5	22,4	13,6	15,8	8,6	6,8	13,2
Menos de 500	21	24	25	57,1	33,3	56,0	25,0	28,0	25,6	53,3	48,6	50,4	18,5	18,7	19,7	3,3	4,7	4,3
TOTAL	57	57	58	64,9	50,9	60,3	30,0	30,0	28,4	39,9	39,9	41,3	24,6	24,6	25,0	5,4	5,4	5,3

Fuente : IAGC de las empresas y elaboración propia.

Promedio de miembros de la comisión de nombramientos y retribuciones

CUADRO B19

	Promedio de miembros de la Comisión de Nombramientos y retribuciones						Número de miembros. Distribución por entidades								
	Número			<= 3			4 - 6			7 - 9			>9		
	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012
SECTOR NO FINANCIERO	3,6	3,6	3,7	65	66	68	46	44	45	1	1	1	0	0	0
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	3,8	3,7	3,6	5	6	6	4	3	3	0	0	0	0	0	0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	3,7	3,6	3,7	6	5	5	6	7	5	0	0	0	0	0	0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	4,3	4,4	4,4	4	4	4	7	7	7	1	1	1	0	0	0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	3,7	3,4	3,4	6	6	6	3	3	3	0	0	0	0	0	0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	3,0	2,9	3,3	7	10	9	2	1	2	0	0	0	0	0	0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	3,4	3,4	3,9	5	6	4	3	4	5	0	0	0	0	0	0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	3,2	3,2	3,3	10	8	10	4	5	5	0	0	0	0	0	0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	3,9	3,9	3,9	6	7	6	8	7	8	0	0	0	0	0	0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	4,4	4,5	4,2	0	0	1	5	4	4	0	0	0	0	0	0
INMOBILIARIAS	3,4	3,3	3,4	16	14	17	4	3	3	0	0	0	0	0	0
SECTOR FINANCIERO	3,8	3,9	3,8	8	8	10	8	8	5	1	0	1	0	1	0
BANCOS	3,9	3,9	3,7	3	3	5	6	6	4	0	0	0	0	0	0
SEGUROS	6,0	6,0	6,0	0	0	0	1	1	1	1	0	1	0	1	0
SOCIEDADES DE CARTERA	3,0	3,2	3,0	5	5	5	1	1	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL	3,7	3,6	3,7	73	74	78	54	52	50	2	1	2	0	1	0
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN															
IBEX 35	4,3	4,3	4,3	10	12	12	23	21	21	2	1	2	0	1	0
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 500	3,8	3,9	3,7	13	9	10	12	13	8	0	0	0	0	0	0
Menos de 500	3,3	3,2	3,3	50	53	56	19	18	21	0	0	0	0	0	0
TOTAL	3,7	3,6	3,7	73	74	78	54	52	50	2	1	2	0	1	0

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Miembros de la comisión de nombramientos y retribuciones. Distribución por condición de consejeros

CUADRO B20

	Número de Sociedades			Número de miembros. Distribución porcentual por condición de consejeros											
				ejecutivos			externos dominicales			externos independientes			otros externos		
	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012
SECTOR NO FINANCIERO	112	111	114	3,9	5,8	5,9	33,7	38,0	40,2	55,9	50,9	50,4	6,4	5,3	3,3
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	9	9	9	2,9	3,0	3,3	26,5	30,3	27,7	61,8	60,6	62,5	8,8	6,1	6,3
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	12	12	10	2,3	4,7	5,4	43,2	46,5	48,6	43,2	37,2	43,2	11,4	11,6	2,7
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	12	12	12	3,8	5,7	3,8	46,2	50,9	58,5	46,2	39,6	34,0	3,8	3,8	3,8
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	9	9	12,1	12,9	12,9	30,3	35,5	35,5	48,5	41,9	45,2	9,1	9,7	6,5
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	9	11	11	11,1	9,4	5,6	29,6	31,3	33,3	51,9	53,1	61,1	7,4	6,3	0,0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	8	10	9	7,4	5,9	5,7	37,0	35,3	37,1	55,6	55,9	54,3	0,0	2,9	2,9
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	14	13	15	0,0	4,8	5,4	26,7	31,0	34,8	68,9	61,9	56,5	4,4	2,4	3,2
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	14	14	14	0,0	1,8	2,8	32,7	38,2	40,6	61,8	58,2	56,4	5,5	1,8	0,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	5	4	5	0,0	0,0	0,0	36,4	44,4	47,6	54,5	50,0	47,6	9,1	5,6	4,8
INMOBILIARIAS	20	17	20	4,5	8,9	9,3	28,4	33,9	37,3	61,2	51,8	48,8	6,0	5,4	4,5
SECTOR FINANCIERO	17	17	16	4,6	4,5	3,3	26,2	27,3	23,3	64,6	66,7	68,3	4,6	1,5	5,0
BANCOS	9	9	9	0,0	0,0	0,0	8,6	14,3	6,1	82,9	82,9	87,9	8,6	2,9	6,1
SEGUROS	2	2	2	16,7	16,7	16,7	66,7	66,7	66,7	16,7	16,7	16,7	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	6	6	5	5,6	5,3	0,0	33,3	26,3	26,7	61,1	68,4	66,7	0,0	0,0	6,7
TOTAL	129	128	130	4,0	5,6	5,0	32,7	36,5	38,7	57,1	53,1	52,9	6,2	4,8	3,4
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN															
IBEX 35	35	35	35	2,0	2,0	2,6	23,3	28,5	30,9	67,3	66,9	63,2	7,3	2,6	3,3
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 500	25	22	18	2,1	4,7	1,5	40,4	48,8	53,7	53,2	41,9	41,8	4,3	4,7	3,0
Menos de 500	69	71	77	6,2	8,4	7,3	35,7	37,2	39,4	52,0	48,2	49,8	6,2	6,2	3,5
TOTAL	129	128	130	4,0	5,6	5,0	32,7	36,5	38,7	57,1	53,1	52,9	6,2	4,8	3,4

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

	Promedio de miembros del Comité de Auditoría						Número de miembros. Distribución por entidades					
	Número			<= 3			4 - 6			7 - 9		
	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012
SECTOR NO FINANCIERO	3,5	3,5	3,5	74	75	78	48	47	46	0	1	2
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	3,6	3,4	3,3	5	8	9	5	4	3		0	0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	3,5	3,4	3,4	9	11	10	5	3	4	0	0	0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	3,9	3,9	3,6	4	4	4	8	8	8	0	0	0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	3,7	3,6	3,8	6	6	5	3	3	3	0	0	1
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	3,3	3,2	3,2	8	11	12	4	2	1	0	0	0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	3,0	3,5	3,6	8	6	5	1	5	5	0	0	0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	3,2	3,3	3,4	11	7	9	4	7	6	0	0	0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	4,0	4,1	4,0	6	5	5	8	8	8	0	1	1
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	4,6	4,8	3,8	0	0	2	5	4	3	0	0	0
INMOBILIARIAS	3,4	3,3	3,3	17	17	17	5	3	5	0	0	0
SECTOR FINANCIERO	3,4	3,7	3,4	11	7	12	7	11	7	0	0	0
BANCOS	3,7	4,1	3,4	5	2	5	4	7	4	0	0	0
SEGUROS	4,0	5,0	4,5	1	0	0	1	2	2	0	0	0
SOCIEDADES DE CARTERA	3,0	2,9	3,0	5	5	7	2	2	1	0	0	0
TOTAL	3,5	3,6	3,5	85	82	90	55	58	53	0	1	2
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN												
IBEX 35	4,0	4,3	4,1	13	9	13	22	25	21	0	1	1
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 500	3,7	3,9	3,6	14	9	11	12	15	10	0	0	0
Menos de 500	3,2	3,2	3,2	58	64	66	21	18	22	0	0	1
TOTAL	3,5	3,6	3,5	85	82	90	55	58	53	0	1	2

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Miembros del comité de auditoría. Composición por condición de consejeros

CUADRO B22

	Número de sociedades			Número de miembros. Distribución porcentual por condición de consejeros											
				Ejecutivos			Externos dominicales			Externos independientes			Otros externos		
	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012
SECTOR NO FINANCIERO	122	123	126	3,9	5,7	5,5	32,9	35,4	38,2	55,6	53,6	51,7	7,6	5,3	4,6
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	10	12	12	5,6	4,9	5,3	27,8	39,0	36,8	63,9	48,8	50,0	2,8	7,3	7,9
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	14	14	14	0,0	4,3	4,2	34,7	36,2	43,8	53,1	53,2	47,9	12,2	6,4	4,2
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	12	12	12	2,1	2,1	0,0	46,8	46,8	51,2	44,7	48,9	46,5	6,4	2,1	2,3
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	9	9	9	15,2	18,8	18,2	30,3	28,1	30,3	45,5	43,8	48,5	9,1	9,4	3,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	12	13	13	5,1	7,1	7,1	28,2	26,2	31,0	46,2	50,0	50,0	20,5	16,7	11,9
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	9	11	10	7,4	5,3	5,6	33,3	34,2	33,3	55,6	52,6	55,6	3,7	7,9	5,6
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	15	14	15	2,1	8,7	5,9	33,3	30,4	37,3	60,4	58,7	54,9	4,2	2,2	2,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	14	14	14	1,8	1,7	5,9	30,4	37,9	37,3	60,7	60,3	54,9	7,1	0,0	2,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	5	4	5	0,0	0,0	0,0	43,5	47,4	42,1	52,2	52,6	57,9	4,3	0,0	0,0
INMOBILIARIAS	22	20	22	4,1	6,2	5,6	27,0	32,3	35,2	63,5	58,5	52,1	5,4	3,1	7,1
SECTOR FINANCIERO	18	18	19	3,2	1,5	1,5	27,4	26,9	27,3	67,7	70,1	68,2	1,6	1,5	3,0
BANCOS	9	9	9	0,0	0,0	0,0	15,2	16,2	11,8	84,8	81,1	85,3	0,0	2,7	2,9
SEGUROS	2	2	2	0,0	0,0	0,0	62,5	60,0	66,7	37,5	40,0	33,3	0,0	0,0	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	7	7	8	9,5	5,0	4,4	33,3	30,0	34,8	52,4	65,0	56,4	4,8	0,0	4,4
TOTAL	140	141	145	3,8	5,2	4,9	32,2	34,3	37,2	57,1	55,8	53,6	6,9	4,8	4,3
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN															
IBEX 35	35	35	35	0,7	0,0	1,4	27,0	28,9	30,1	67,4	66,4	63,2	5,0	4,7	4,9
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)															
Más de 500	26	24	21	1,0	5,4	2,7	33,0	40,9	49,3	54,6	48,4	44,0	11,3	5,4	4,0
Menos de 500	79	82	89	6,6	8,1	7,1	34,8	35,0	37,4	52,3	52,3	51,4	6,3	4,6	4,1
TOTAL	140	141	145	3,8	5,2	4,9	32,2	34,3	37,2	57,1	55,8	53,6	6,9	4,8	4,3

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Promedio de asistencia a la Junta general

	Total			% de presencia física			% en representación			% voto a distancia		
	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012
SECTOR NO FINANCIERO	67,8	69,4	71,0	36,1	37,7	39,0	31,6	31,6	32,0	0,8	0,7	0,6
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	71,8	76,4	77,0	32,5	44,7	46,0	38,6	31,2	31,0	0,8	0,4	1,0
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	68,2	54,5	70,0	34,6	24,1	37,0	33,5	30,4	33,0	0,1	0,0	0,0
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	73,0	66,5	78,0	49,3	41,7	50,0	23,7	24,7	28,0	0,0	0,1	0,0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	70,4	60,2	69,0	23,2	21,0	25,0	46,9	38,6	43,0	0,3	0,6	1,0
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	62,7	58,5	61,0	29,8	28,9	31,0	31,3	28,9	32,0	1,6	0,7	0,9
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	60,5	74,9	78,0	30,4	34,0	43,0	32,8	37,3	35,0	4,4	3,6	2,3
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	71,3	47,4	68,0	41,9	25,5	41,0	29,1	21,7	29,0	0,3	0,2	1,0
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	60,9	63,4	62,0	20,6	30,3	26,0	39,2	32,3	36,0	1,0	0,8	1,2
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	77,0	64,2	69,0	21,2	21,3	24,0	55,1	42,3	44,0	0,8	0,6	0,0
INMOBILIARIAS	67,8	52,9	76,0	51,4	36,7	49,0	16,3	16,1	27,0	0,1	0,0	0,0
SECTOR FINANCIERO	72,9	74,7	72,0	32,5	35,3	37,0	37,9	36,5	35,0	2,5	2,9	2,1
BANCOS	67,1	92,0	70,0	19,6	18,2	27,0	42,6	40,6	39,0	4,9	4,8	4,1
SEGUROS	81,2	79,2	78,0	33,3	33,8	34,0	46,2	44,5	45,0	1,7	0,9	0,0
SOCIEDADES DE CARTERA	77,3	83,2	73,0	46,7	48,6	49,0	30,6	30,1	28,0	0,0	0,0	0,0
TOTAL	68,5	70,1	71,0	35,6	37,4	38,0	32,4	32,3	33,0	1,0	1,0	0,8
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN												
IBEX 35	68,4	66,3	68,4	19,3	18,1	23,8	47,2	44,8	41,8	1,8	3,4	2,8
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 500	79,6	76,4	77,0	37,9	38,7	38,0	39,6	37,2	38,5	2,1	0,4	0,3
De 0 a 500	65,0	70,1	70,4	42,0	45,2	44,0	23,5	25,5	27,3	0,3	0,1	0,2
TOTAL	68,5	70,1	71,0	35,6	37,4	38,0	32,4	32,3	33,0	1,0	1,0	0,8

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

Operaciones vinculadas. (importes en miles de euros)

CUADRO C2

	Importe total		Con accionistas significativos			Con administradores			Con entidades del grupo			
			Importe			Importe			Importe			
	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012	2014	2013	2012
SECTOR NO FINANCIERO	78.748.195	42.157.034	48.046.937	77.294.689	40.654.732	43.349.570	246.868	244.705	441.797	1.206.638	1.257.597	4.255.570
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	41.173.810	16.981.223	21.086.436	40.399.870	16.392.228	17.608.049	23.541	15.185	12.556	750.399	573.810	3.465.831
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	399.544	328.501	329.054	198.547	160.466	150.719	17.828	8.999	13.181	183.169	159.036	165.154
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	806.119	78.815	146.872	797.310	74.890	144.783	4.763	1.325	2.089	4.046	2.600	0
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	20.051	24.250	66.802	10.335	9.694	44.201	9.716	8.556	21.069	0	6.000	1.532
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	463.747	411.955	372.202	427.513	403.866	366.932	4.911	4.099	5.270	31.323	3.990	0
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	41.615	306.296	246.150	15.219	210.173	142.244	26.396	54.705	62.161	0	41.418	41.745
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	215.884	366.745	503.787	82.279	196.839	305.588	87.061	31.792	193.580	46.544	138.114	4.619
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	2.761.391	618.038	592.273	2.721.795	485.759	367.004	2.911	6.160	34.236	36.685	126.119	191.033
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	32.430.276	22.402.442	21.995.069	32.379.469	22.358.559	21.947.923	50.807	43.883	47.146	0	0	0
INMOBILIARIAS	435.758	638.769	2.708.292	262.352	362.258	2.272.127	18.934	70.001	50.509	154.472	206.510	385.656
SECTOR FINANCIERO	14.935.075	9.321.671	66.583.036	10.023.969	7.752.525	23.678.247	41.945	53.374	26.505	4.869.161	1.515.772	42.878.284
BANCOS	14.061.592	8.263.806	65.835.672	9.660.459	7.256.838	23.533.925	34.685	49.924	26.505	4.366.448	957.044	42.275.242
SEGUROS	844.981	851.676	582.509	341.330	292.084	10	3.660	3.450	0	499.991	556.142	582.499
SOCIEDADES DE CARTERA	28.502	206.189	164.855	22.180	203.603	144.312	3.600	0	0	2.722	2.586	20.543
TOTAL	93.683.270	51.478.705	114.629.973	87.318.658	48.407.257	67.027.817	288.813	298.079	468.302	6.075.799	2.773.369	47.133.854
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN												
IBEX 35	88.163.836	45.854.094	85.618.405	82.945.297	44.245.805	39.828.315	63.339	71.433	50.913	5.155.200	1.536.856	45.739.177
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)												
Más de 500	4.372.399	3.931.544	26.396.860	3.563.044	2.968.206	25.455.419	43.228	74.183	168.734	766.127	889.155	772.707
Menos de 500	1.147.035	1.693.067	2.614.708	810.317	1.193.246	1.744.083	182.246	152.463	248.655	154.472	347.358	621.970
TOTAL	93.683.270	51.478.705	114.629.973	87.318.658	48.407.257	67.027.817	288.813	298.079	468.302	6.075.799	2.773.369	47.133.854

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

PORCENTAJE DE RECOMENDACIONES DEL CÓDIGO UNIFICADO AGRUPADAS POR CATEGORÍAS Y GRADO DE CUMPLIMIENTO (*)

CUADRO F1

	Recomendaciones Estatutos y Juntas Generales (1-6)			Recomendaciones sobre el Consejo de Administración (7-25)			Recomendaciones de los consejeros (26-32)			Recomendaciones sobre las Retribuciones (33-36)			Recomendaciones de las Comisiones (37-53)		
	Cumple	Cumple Parcialmente	No Cumple	Cumple	Cumple Parcialmente	No Cumple	Cumple	Cumple Parcialmente	No Cumple	Cumple	Cumple Parcialmente	No Cumple	Cumple	Cumple Parcialmente	No Cumple
SECTOR NO FINANCIERO	91,8	1,8	6,4	81,6	9,0	9,4	87,0	7,0	6,0	88,0	0,5	11,4	84,9	6,4	8,7
SECTOR PRIMARIO, ENERGÍA Y AGUA	92,7	0,0	7,3	78,8	12,8	8,4	86,3	8,2	5,5	81,8	0,0	18,2	85,1	7,1	7,7
METÁLICAS BÁSICAS Y TRANSFORMACIÓN METALES	97,1	0,0	2,9	80,2	12,8	7,0	87,0	9,8	3,3	89,8	0,0	10,2	80,2	7,5	12,3
CONSTRUCCIÓN Y MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN	87,3	3,2	9,5	86,9	5,9	7,2	96,3	2,5	1,3	93,9	3,0	3,0	88,7	5,7	5,7
QUÍMICAS, PAPEL Y ARTES GRÁFICAS	97,8	0,0	2,2	90,2	6,1	3,7	89,5	7,0	3,5	100,0	0,0	0,0	92,2	4,3	3,5
OTRAS INDUSTRIAS MANUFACTURERAS	98,3	0,0	1,7	70,7	8,6	20,7	70,5	0,0	29,5	69,7	0,0	30,3	73,3	4,4	22,2
ALIMENTACIÓN, BEBIDAS Y TABACO	89,1	4,3	6,5	73,6	11,7	14,7	75,9	12,1	12,1	88,0	0,0	12,0	82,8	8,2	9,0
COMERCIO Y OTROS SERVICIOS	90,7	2,7	6,7	87,9	7,4	4,8	92,8	4,1	3,1	85,7	0,0	14,3	92,0	3,8	4,2
MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y NUEVAS TECNOLOGÍAS	93,1	1,4	5,6	88,8	4,3	7,0	95,9	4,1	0,0	98,1	1,9	0,0	85,9	7,0	7,0
TRANSPORTES Y COMUNICACIONES	92,0	0,0	8,0	82,4	5,5	12,1	97,1	2,9	0,0	94,4	0,0	5,6	89,9	6,3	3,8
INMOBILIARIAS	85,5	3,6	10,9	77,7	11,7	10,7	82,4	13,5	4,1	81,8	0,0	18,2	82,4	8,7	9,0
SECTOR FINANCIERO	92,8	1,0	6,2	87,1	4,6	8,3	92,0	3,2	4,8	89,7	0,0	10,3	83,4	6,9	9,7
BANCOS	97,8	0,0	2,2	97,6	1,2	1,2	100,0	0,0	0,0	97,0	0,0	3,0	97,4	2,6	0,0
SEGUROS	100,0	0,0	0,0	89,5	2,6	7,9	92,9	7,1	0,0	100,0	0,0	0,0	87,5	6,3	6,3
SOCIEDADES DE CARTERA	85,0	2,5	12,5	74,3	9,0	16,7	82,7	5,8	11,5	70,6	0,0	29,4	62,3	13,2	24,5
TOTAL	91,9	1,7	6,4	82,3	8,4	9,3	87,6	6,5	5,9	88,3	0,5	11,3	84,7	6,5	8,8
DISTRIBUCIÓN SEGÚN IBEX O POR CAPITALIZACIÓN															
IBEX 35	94,4	1,7	3,9	91,6	4,7	3,7	98,2	0,9	0,9	97,6	1,6	0,8	93,4	4,4	2,3
NO IBEX 35 Y CAPITALIZACIÓN: (millones de euros)	91,1	1,7	7,2	79,3	9,6	11,1	84,2	8,3	7,5	84,3	0,0	15,7	81,6	7,3	11,1
Más de 500	95,4	1,5	3,1	85,3	9,0	5,7	87,2	9,3	3,5	95,4	0,0	4,6	89,8	6,1	4,1
De 0 a 500	89,7	1,7	8,6	77,4	9,8	12,8	83,3	8,0	8,7	79,8	0,0	20,2	78,8	7,7	13,5
TOTAL	91,9	1,7	6,4	82,3	8,4	9,3	87,6	6,5	5,9	88,3	0,5	11,3	84,7	6,5	8,8

(*) Datos calculados sobre el total de recomendaciones que son de aplicación para cada sector de actividad o grupo de capitalización

Año	Entidades	Distribución porcentual del capital					% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo		% de autocartera	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Ha emitido valores que no se negocian en un mercado regulado comunitario
		Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital	% de miembros del consejo			
2014		91.799	-0,06	50,18	0,26	43,99	49,31		6,44	56,37	X
2013	ABENGOA, S.A.	91.857	1,90	51,60	0,31	57,79	35,66		6,24	55,93	
2012		90.144		58,49	2,51	58,49	35,61		3,39	55,93	
2014		2.694.915	5,00		14,28	43,68	40,99	0,01	1,05	18,94	
2013	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	2.566.586	5,00		19,28	37,99	42,62	0,01	0,11		
2012		2.444.367	5,00		10,24	46,99	41,95	0,05	0,82	9,99	
2014		57.260			0,26	54,96	43,85	0,08	0,93	55,23	
2013	ACCIONA, S.A.	57.260			0,34	55,23	44,18	0,07	0,25	55,23	
2012		57.260			0,42	58,74	40,66	0,05	0,19	55,23	
2014		65.426	1,77		0,02	58,22	41,76		0,00		
2013	ACERINOX, S.A.	64.287	3,15		0,10	56,14	43,76				
2012		62.326			0,11	62,99	36,89				
2014		157.332	0,00		19,34	20,97	57,49	0,71	2,20		
2013	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.	157.332			13,93	29,50	55,69	0,41	0,88		
2012		157.332			13,79	41,96	37,47	0,41	6,79		
2014		4.476	0,00		0,10	17,16	81,93		0,81		
2013	AMADEUS IT HOLDING, S.A.	4.476			0,06	26,18	73,10		0,66	9,04	
2012		4.476			0,09	31,45	67,66		0,80	9,88	
2014		3.023.956	6,66		0,08	0,00	99,25	0,02	0,67		
2013	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	2.835.118	6,19		0,08		99,80	0,02	0,12		
2012		2.669.936	11,13		0,07		99,64	0,01	0,28		
2014		503.058	0,32		0,78	12,40	85,81		1,01	4,55	
2013	BANCO DE SABADELL, S.A.	501.435	35,54		1,13	12,98	85,13		0,76	4,87	
2012		369.944	112,76		4,21	6,33	89,16		0,30	3,69	
2014		1.050.384	10,77		12,73	16,87	70,36		0,04	9,82	X
2013	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	948.276	12,78		16,51	4,41	79,08			9,56	
2012		840.855	494,36		19,91	4,37	74,57		1,15	7,50	
2014		6.292.207	11,04		0,88	0,00	99,11		0,01	0,52	X
2013	BANCO SANTANDER, S.A.	5.666.710	9,81		1,11		98,88		0,01	0,70	
2012		5.160.590	15,85		1,60		97,93		0,47	1,03	
2014		11.517.329	0,00	62,21	0,01	67,70	31,88		0,41		
2013	BANKIA, S.A	11.517.329	188,80	68,40	0,01	68,40	31,48		0,11		
2012											
2014		269.660	0,37		28,80	5,28	65,91		0,01		
2013	BANKINTER, S.A.	268.675	58,85		29,18		70,81		0,01		
2012		169.142	18,22		29,91	15,20	54,88		0,01		

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Ha emitido valores que no se negocian en un mercado regulado comunitario
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital	% de autocartera			
2014	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD HOLDING DE MDOS Y STMAS FIN., S.A.	250.847			0,03	8,28	91,37		0,32		
2013		250.847				5,01	94,59		0,40		
2012		270.078					15,38	84,22		0,40	
2014	CAIXABANK, S.A.	5.714.956	15,31	58,96	1,85	58,96	39,14		0,05	80,60	
2013		4.956.284	12,57	64,28	2,11	62,22	35,63		0,04	80,60	
2012		4.402.804	14,65	73,98	2,36	73,98	22,78		0,88	80,60	
2014	DISTRIBUIDORA INTERNACIONAL DE ALIMENTACIÓN, S.A.	65.107			0,14	20,10	77,99		1,77	8,90	
2013		65.107			0,04	16,91	82,14		0,91	8,90	
2012		67.934			0,03	12,43	82,57		4,97		
2014	ENAGAS, S.A.	358.101			5,00	7,98	87,02		0,00		
2013		358.101			5,03	12,98	81,99				
2012		358.101			5,03	10,00	84,97				
2014	ENDESA, S.A.	1.270.503		70,14	0,00	75,67	24,33				X
2013		1.270.503		92,06		92,06	7,94				
2012		1.270.503		92,06		92,06	7,94				
2014	FERROVIAL, S.A.	146.478	-0,15		42,20	0,00	57,77	0,32	0,03	44,71	
2013		146.702			42,73	7,80	49,47	0,64		44,62	
2012		146.702			45,27	4,81	49,92	0,68		44,88	
2014	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.	260.572	104,69		24,53	31,34	44,04		0,09	100,32	
2013		127.303		50,02	50,24	5,74	43,80	0,01	0,22	53,82	
2012		127.303		53,82	54,18	3,40	32,47	0,19	9,95	52,48	
2014	GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.	47.476	10,00		0,05	28,60	70,22		1,13		
2013		43.160			0,05	30,75	67,99		1,21		
2012		43.160	2,67		0,06	27,46	71,26		1,22		
2014	GAS NATURAL SDG, S.A.	1.000.689			0,01	68,45	31,54			64,44	
2013		1.000.689			0,01	68,63	31,36			64,62	
2012		1.000.689	0,91		0,02	68,97	31,01			64,97	
2014	GRIFOLS, S.A.	119.604	0,00		7,59	33,48	58,11		0,82		
2013		119.604	1,46		7,63	39,83	52,54				
2012		117.882			7,59	35,57	56,80		0,05		
2014	IBERDROLA, S.A.	4.791.362	2,38		0,13	20,23	78,69		0,95		
2013		4.679.981	1,65		0,13	31,39	68,07		0,41		
2012		4.604.170	4,36		0,33	30,67	67,64		1,36		
2014	INDRA SISTEMAS, S.A.	32.827			0,50	42,63	56,75		0,12		
2013		32.827			4,43	46,49	49,02		0,06		
2012		32.827			5,37	46,41	48,21		0,01		

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo		% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Ha emitido valores que no se negocian en un mercado regulado comunitario
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital	% de autocartera			
2014		93.500		59,29	59,36	5,05	35,48		0,11		
2013	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	93.500		59,29	59,35		40,58		0,07		
2012		93.500		59,29	59,37	5,05	35,58				
2014		1.020.039			0,14	35,17	64,63	0,16	0,06		
2013	INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES GROUP, S.A.	1.020.039	9,96		0,11	24,75	74,70	0,29	0,44		
2012		927.685			0,12	34,53	65,35	0,27			
2014		205.312	1,39		14,79	11,92	73,29	0,85			
2013	JAZZTEL, PLC.	202.496	0,96		14,69	2,89	82,42	1,57			
2012											
2014		307.955		67,80	0,09	67,80	32,11				
2013	MAPFRE, S.A.	307.955		67,70	0,08	67,74	32,18				
2012		307.955		64,74	0,09	74,73	25,18			15,00	
2014		203.431			0,01	48,22	42,11	0,09	9,66		
2013	MEDIASET ESPAÑA COMUNICACIÓN, S.A.	203.431			0,01	58,89	39,73	0,21	1,37	17,34	
2012		203.431			0,02	66,34	32,06	0,22	1,58	17,34	
2014		59.845		58,42	0,09	62,54	37,13		0,24		
2013	OBRASCON HUARTE LAIN, S.A.	59.845		61,06	0,08	65,86	33,82		0,24		
2012		59.845		60,03	0,14	63,10	35,92		0,85		
2014		270.540			0,00	26,31	73,58		0,11		
2013	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.	270.540				30,46	69,51		0,03		
2012		270.540			0,00	32,43	67,27		0,31		
2014		1.350.272	3,67		0,03	30,12	69,29		0,56		X
2013	REPSOL, S.A	1.302.472	3,69		0,02	37,11	62,76		0,11		
2012		1.256.179	2,89		0,04	31,69	63,22		5,05		
2014		502.212	7,79		24,35	19,32	55,78		0,55	15,89	
2013	SACYR, S.A.	465.915	5,00		26,43	20,62	52,43		0,52	15,89	
2012		443.728	5,00		48,14	13,01	38,36		0,50	15,90	
2014		5.590			38,73	5,00	52,42		3,85	38,70	
2013	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	5.590			40,25	5,00	50,90		3,85	40,09	
2012		5.590			41,74	10,08	44,33		3,85	41,59	
2014		4.657.204	2,33		0,15	15,31	81,79	0,06	2,75	1,38	X
2013	TELEFÓNICA, S.A.	4.551.025			0,16	16,21	82,98	0,04	0,65	0,87	
2012		4.551.025			0,18	15,23	83,54	0,04	1,05	0,87	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Año	Entidades	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración			Distribución porcentual por condición de consejeros					Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas	
		Número total de consejeros	Consejeras	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	O. externos	Altas			Bajas
2014		16	3		18,75	18,75	25,00	43,75	31,25		1			
2013	ABENGOA, S.A.	15	3		33,33	33,33	26,67	46,67	26,67					
2012		15	3		33,33	33,33	20,00	53,33	26,67		1	1		
2014		17	4	52,94	29,41	29,41	5,88	64,71	23,53	5,88	1	1	X	17,65
2013	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	17	3	52,94	29,41	29,41	5,88	64,71	23,53	5,88	2	5	X	17,65
2012		20	1	40,00	15,00	25,00	10,00	70,00	20,00		5	5	X	15,00
2014		13	3	38,46	23,08	30,77	15,38	15,38	46,15	23,08	2	2		23,08
2013	ACCIONA, S.A.	13	4	38,46	30,77	30,77	15,39	15,39	61,54	7,69	1	1		30,77
2012		13	4	38,46	30,77	30,77	15,39	15,39	61,54	7,69				30,77
2014		15	1	46,67	33,33	26,67	6,67	53,33	40,00		3	3	X	40,00
2013	ACERINOX, S.A.	15	1	46,67	33,33	26,67	6,67	60,00	26,67	6,67	1	1	X	26,67
2012		15	1	46,67	33,33	26,67	6,67	60,00	26,67	6,67			X	13,33
2014		17	2	41,18	29,41	35,29	23,53	41,18	29,41	5,88	3	3		35,29
2013	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.	17	1	41,18	29,41	29,41	23,53	47,06	23,53	5,88				41,18
2012		17	1	41,18	29,41	29,41	23,53	47,06	23,53	5,88				41,18
2014		10	1	50,00	50,00	10,00	10,00	10,00	60,00	20,00	2	3	X	40,00
2013	AMADEUS IT HOLDING, S.A.	11	1	45,45	45,45	45,45		27,27	63,64	9,09	1	1	X	63,64
2012		11	1	45,45	45,45	45,45		27,27	63,64	9,09			X	9,09
2014		14	3	35,71	28,57	35,71	21,43		50,00	28,57	1	1		14,29
2013	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	14	2	42,86	35,71	35,71	21,43		71,43	7,14	1	1		
2012		14	2	42,86	42,86	35,71	14,29		78,57	7,14	1			
2014		14	1	35,71	21,43	28,57	21,43	14,29	57,14	7,14	1	1		28,57
2013	BANCO DE SABADELL, S.A.	14	2	35,71	28,57	28,57	21,43	7,14	64,29	7,14	1	2		35,71
2012		15	2	26,67	26,67	26,67	20,00	13,33	53,33	13,33	2	2		33,33
2014		15	3	40,00	20,00	20,00	20,00	46,67	33,33		1	3		13,33
2013	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	17	3	35,29	23,53	17,65	17,65	47,06	29,41	5,88	2	5		11,76
2012		20	3	35,00	15,00	15,00	15,00	45,00	30,00	10,00	3	1		15,00
2014		14	4	50,00	21,43	28,57	28,57	7,14	57,14	7,14	1	3		50,00
2013	BANCO SANTANDER, S.A.	16	3	50,00	25,00	25,00	31,25	6,25	50,00	12,50	2	2		43,75
2012		16	3	43,75	25,00	31,25	31,25	6,25	50,00	12,50	1	4		31,25
2014		11	1	36,36	36,36	36,36	27,27		72,73		1			45,45
2013	BANKIA, S.A	10	1	40,00	40,00	40,00	20,00		80,00					50,00
2012		10	1	30,00	40,00	40,00	20,00		80,00		10	18		50,00
2014		10	2	60,00	50,00	40,00	20,00	20,00	50,00	10,00	1	1	X	10,00
2013	BANKINTER, S.A.	10	1	70,00	50,00	40,00	20,00	20,00	50,00	10,00	1	1	X	20,00
2012		10	1	60,00	50,00	30,00	30,00	20,00	50,00				X	20,00

Año	Entidades	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración					Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo			% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
		Número total de consejeros	Consejeras	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	O. externos	Altas	Bajas	Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	
2014	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD HOLDING DE MDOS Y STMAS FIN., S.A.	12	2	33,33	25,00	33,33	16,67	25,00	50,00	8,33	4	6		41,67
2013		14	2	42,86	21,43	21,43	14,29	50,00	35,71		1	1		28,57
2012		14	2	50,00	21,43	21,43	14,29	50,00	35,71				1	14,29
2014	CAIXABANK, S.A.	19	4	42,11	15,79	15,79	10,53	52,63	31,58	5,26	5	4	X	47,37
2013		18	4	33,33	16,67	16,67	5,56	61,11	22,22	11,11		1	X	33,33
2012		19	5	36,84	15,79	15,79	5,26	57,90	26,32	10,53	5	3	X	31,58
2014	DISTRIBUIDORA INTERNACIONAL DE ALIMENTACIÓN, S.A.	10	2		30,00	30,00	10,00	20,00	60,00	10,00			X	50,00
2013		10	2		30,00	30,00	10,00	20,00	60,00	10,00			X	50,00
2012		10	2		30,00	30,00	10,00	20,00	60,00	10,00			X	
2014	ENAGAS, S.A.	15	3		33,33	40,00	13,33	20,00	60,00	6,67	5	5		13,33
2013		15	3		33,33	40,00	13,33	20,00	60,00	6,67	2			6,67
2012		13	2		38,46	38,46	15,39	15,39	61,54	7,69	1	3		7,69
2014	ENDESA, S.A.	9	1	55,56	55,56	44,44	22,22	44,44	33,33		6	6	X	44,44
2013		9		55,56	44,44	44,44	33,33	44,44	22,22				X	44,44
2012		9		44,44	44,44	44,44	33,33	44,44	22,22		2	2	X	33,33
2014	FERROVIAL, S.A.	12	1	58,33	33,33	33,33	16,67	25,00	50,00	8,33	1	1		41,67
2013		12	1	58,33	33,33	33,33	16,67	25,00	50,00	8,33				41,67
2012		12	1	58,33	33,33	33,33	16,67	25,00	50,00	8,33				33,33
2014	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.	14	5	28,57	28,57	57,14	14,29	64,29	21,43		1	5	X	21,43
2013		18	5	27,78	27,78	55,56	11,11	55,56	33,33		5	5	X	16,67
2012		18	5	33,33	27,78	50,00	11,11	61,11	27,78					16,67
2014	GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.	10	1	50,00	40,00	30,00	20,00	20,00	60,00					30,00
2013		10	1	50,00	30,00	30,00	20,00	20,00	60,00		1	1		30,00
2012		10	2	50,00	30,00	30,00	20,00	20,00	50,00	10,00	3	3		30,00
2014	GAS NATURAL SDG, S.A.	17		47,06	17,65	17,65	5,88	52,94	41,18				X	35,29
2013		17		47,06	17,65	17,65	11,77	47,06	41,18				X	35,29
2012		17		47,06	17,65	17,65	11,77	47,06	41,18		2	1	X	35,29
2014	GRIFOLS, S.A.	13	3		30,77	23,08	23,08	7,69	38,46	30,77	1			7,69
2013		12	2		41,67	25,00	25,00	8,33	33,33	33,33	1			8,33
2012		11	1		27,27	27,27	27,27	9,09	27,27	36,36				
2014	IBERDROLA, S.A.	14	5	35,71	28,57	21,43	7,14	7,14	78,57	7,14	1	1		28,57
2013		14	4	35,71	21,43	21,43	14,29	14,29	71,43		1	1		21,43
2012		14	3	42,86	21,43	21,43	14,29	14,29	64,29	7,14	3	3		28,57
2014	INDRA SISTEMAS, S.A.	13	3	53,85	38,46	38,46	15,38	30,77	46,15	7,69		1		46,15
2013		14	3	57,14	35,71	35,71	14,29	35,71	50,00		3	3		42,86
2012		14	3	57,14	35,71	35,71	14,29	35,71	50,00			1		50,00

Año	Entidades	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración					Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas	
		Número total de consejeros	Consejeras	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	O. externos	Altas	Bajas			
2014		9	2	77,78	66,67	66,67	11,11	33,33	44,44	11,11	1	1			33,33
2013	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	9	2	77,78	66,67	66,67	11,11	33,33	55,56						33,33
2012		9	2	77,78	66,67	66,67	11,11	33,33	55,56						33,33
2014		13	3	30,77	30,77	30,77	15,38		76,92	7,69	1	2	X		46,15
2013	INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES GROUP, S.A.	14	2	28,57	28,57	28,57	28,57		64,29	7,14	4	4	X		42,86
2012		14	1	28,57	28,57	28,57	21,43	7,14	57,14	14,29	1	1	X		14,29
2014		8	3	37,50	37,50	37,50	25,00	12,50	62,50			1	X		12,50
2013	JAZZTEL, PLC.	9	4	33,33	33,33	33,33	22,22	11,11	66,67			1	X		
2012		10	4	30,00	30,00	30,00	10,00	30,00	60,00				X		
2014		18	2	50,00	16,67	38,89	27,78	38,89	33,33					2	
2013	MAPFRE, S.A.	20	3	45,00	25,00	35,00	30,00	35,00	35,00			3	4		
2012		21	1	33,33	19,05	33,33	23,81	47,62	28,57			3	4		9,52
2014		13	1	46,15	46,15	30,77	23,08	38,46	30,77	7,69	1	3	X		30,77
2013	MEDIASET ESPAÑA COMUNICACIÓN, S.A.	15	1	53,33	46,67	33,33	20,00	46,67	33,33				X		40,00
2012		15	1	53,33	46,67	33,33	20,00	46,67	33,33				X		40,00
2014		12	2	33,33	25,00	25,00	16,67	50,00	33,33				X		66,67
2013	OBRASCON HUARTE LAIN, S.A.	12	2	33,33	25,00	25,00	16,67	50,00	33,33		1	1	X		58,33
2012		12	2	25,00	25,00	25,00	16,67	50,00	33,33		3	3	X		16,67
2014		10	5	40,00	40,00	40,00	10,00	30,00	60,00		4	5			20,00
2013	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.	11	4	27,27	27,27	27,27	9,09	27,27	63,64						18,18
2012		11	4	27,27	27,27	27,27	9,09	27,27	63,64		7	7			18,18
2014		15	1	60,00	20,00	33,33	20,00	33,33	46,67		1	2	X		66,67
2013	REPSOL, S.A.	16	2	56,25	25,00	31,25	12,50	37,50	50,00		2	1			62,50
2012		15	2	53,33	20,00	33,33	13,33	33,33	53,33						53,33
2014		14		21,43	21,43	28,57	7,14	64,29	21,43	7,14					28,57
2013	SACYR, S.A.	14		21,43	21,43	28,57	7,14	64,29	21,43	7,14	4	5			28,57
2012		15		26,67	26,67	33,33	6,67	80,00	6,67	6,67		3			20,00
2014		12		41,67	41,67	41,67	16,67	16,67	50,00	16,67					8,33
2013	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	12		41,67	41,67	41,67	16,67	16,67	58,33	8,33					8,33
2012		12		41,67	41,67	41,67	16,67	25,00	50,00	8,33					8,33
2014		18	1	50,00	27,78	27,78	16,67	27,78	44,44	11,11					61,11
2013	TELFÓNICA, S.A.	18	1	50,00	27,78	27,78	22,22	27,78	44,44	5,56					61,11
2012		18	1	50,00	16,67	27,78	22,22	27,78	38,89	11,11	1	1			33,33

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Año	Entidades	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos				
		Número de reuniones del consejo	Existencia de comis. ejecutiva	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.
2014		18			7	6		100,00	100,00						
2013	ABENGOA, S.A.	16			4	4		80,00	60,00			20,00		20,00	20,00
2012		15			7	2		60,00	60,00		20,00	20,00		20,00	20,00
2014		6	X	12	11	7		40,00	40,00	77,78	60,00	60,00	11,11		
2013	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	6	X	9	9	6		40,00	20,00					60,00	80,00
2012		6	X	9	5	8		66,67	20,00	75,00	33,33	80,00	25,00		
2014		11	X		4	9	20,00	66,67	75,00				40,00		
2013	ACCIONA, S.A.	10	X	1	6	8	40,00	75,00	75,00	40,00					
2012		10	X	0	7	8	40,00	75,00	75,00				40,00		
2014		7	X	4	8	5	28,57	40,00	50,00	57,14	60,00	50,00	14,29		
2013	ACERINOX, S.A.	7	X	5	9	4	14,29	20,00	50,00	14,29			57,14	80,00	50,00
2012		7	X	5	11	5	14,29	20,00	50,00	57,14	80,00	50,00	14,29		
2014		7	X	10	6	7	14,29	40,00	50,00	28,57	60,00	50,00	42,86		
2013	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.	7	X	9	6	2	14,29	40,00	40,00	28,57			42,86	60,00	60,00
2012		6	X	11	7	2	14,29	40,00	40,00	42,86	60,00	60,00	28,57		
2014		6			4	4		60,00	80,00		20,00				
2013	AMADEUS IT HOLDING, S.A.	6			4	2		60,00	80,00					40,00	20,00
2012		6			4	2		60,00	80,00		40,00	20,00			
2014		14	X	20	12	8		100,00	60,00				40,00		
2013	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	12	X	21	12	5	50,00	100,00	80,00	33,33					
2012		14	X	22	12	5	50,00	100,00	80,00				33,33		
2014		11	X	33	6	11	20,00	100,00	100,00				60,00		
2013	BANCO DE SABADELL, S.A.	14	X	37	7	11	20,00	100,00	100,00	60,00					
2012		15	X	38	6	11		100,00	50,00			25,00	75,00		
2014		11	X	27	12	11	33,33	66,67	100,00	16,67	33,33		50,00		
2013	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	12	X	23	13	11	16,67	25,00	66,67	50,00			16,67	50,00	33,33
2012		11	X	33	9	11	42,86	66,67	100,00	14,29			28,57		
2014		16	X	65	13	17	42,86	100,00	75,00				42,86		
2013	BANCO SANTANDER, S.A.	15	X	58	12	17	50,00	100,00	100,00	50,00					
2012		11	X	59	11	11	42,86	100,00	100,00				57,14		
2014		22			16	7		100,00	100,00						
2013	BANKIA, S.A	18			18	14		100,00	100,00						
2012		31		3	18	19		100,00	100,00						
2014		11	X	11	11	9	33,33	80,00	100,00	16,67	20,00		33,33		
2013	BANKINTER, S.A.	14	X	11	11	6	42,86	80,00	100,00	28,57			14,29	20,00	
2012		16	X	10	11	8	33,33	80,00	100,00	16,67	20,00		50,00		

Año	Entidades	Comisiones del consejo: número de reuniones				Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos			
		Número de reuniones del consejo	Existencia de comis. ejecutiva	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.
2014	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD HOLDING DE MDOS Y STMAS FIN., S.A.	12	X	11	9	7	75,00	66,67	75,00				25,00		
2013		12	X	11	8	7	33,33	66,67	66,67	16,67			50,00	33,33	33,33
2012		12	X	11	9	7	28,57	66,67	66,67	57,14	33,33	33,33	14,29		
2014	CAIXABANK, S.A.	14	X	23	11	19	25,00	66,67	66,67	50,00	33,33	33,33	25,00		
2013		14	X	24	12	16	16,67	66,67	33,33	16,67			66,67	33,33	66,67
2012		16	X	22	11	10	28,57	66,67	66,67	57,14	33,33	33,33	14,29		
2014	DISTRIBUIDORA INTERNACIONAL DE ALIMENTACIÓN, S.A.	9			6	5		66,67	66,67		33,33	33,33			
2013		7			6	5		66,67	66,67					33,33	33,33
2012		7			6	3		66,67	66,67		33,33	33,33			
2014	ENAGAS, S.A.	12			4	4		80,00	66,67		20,00	16,67			
2013		11			5	7		60,00	83,33					20,00	16,67
2012		11			5	6		60,00	100,00		20,00				
2014	ENDESA, S.A.	16	X		11	10	20,00	60,00	75,00	40,00	20,00	25,00	40,00	20,00	
2013		12	X		9	9	20,00	50,00	50,00	40,00	25,00		40,00	25,00	50,00
2012		14	X		9	7		50,00	50,00	50,00	25,00	50,00	50,00	25,00	
2014	FERROVIAL, S.A.	10	X	10	10	4	42,86	50,00	100,00	14,29	25,00		28,57		
2013		12	X	3	5	4	42,86	75,00	100,00	28,57			14,29	25,00	
2012		11	X	5	6	6	42,86	75,00	100,00	14,29	25,00		28,57		
2014	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.	13	X	9	7	9		25,00	37,50	75,00	75,00	62,50	25,00		
2013		13	X	8	9	11		40,00	40,00	20,00			80,00	60,00	60,00
2012		11	X	9	8	9		20,00	11,11	83,33	80,00	88,89	16,67		
2014	GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.	14	X	10	11	10	60,00	75,00	66,67	20,00	25,00	33,33	20,00		
2013		15	X	14	12	10	60,00	66,67	66,67	20,00			20,00	33,33	33,33
2012		13	X	20	13	16	60,00	66,67	66,67	20,00	33,33	33,33	20,00		
2014	GAS NATURAL SDG, S.A.	12	X	3	6	7	25,00	66,67	66,67	62,50	33,33	33,33	12,50		
2013		12	X	4	5	9	25,00	66,67	66,67	25,00			50,00	33,33	33,33
2012		12	X	8	5	8	25,00	66,67	66,67	50,00	33,33	33,33	25,00		
2014	GRIFOLS, S.A.	6			5	2		50,00	66,67						33,33
2013		9			5	2		40,00	66,67			33,33			
2012		7			5	1		33,33	66,67						33,33
2014	IBERDROLA, S.A.	7	X	30	20	28	40,00	100,00	100,00	20,00			20,00		
2013		13	X	22	14	15	40,00	100,00	100,00	40,00			20,00		
2012		17	X	24	17	21	33,33	66,67	100,00	33,33			33,33		
2014	INDRA SISTEMAS, S.A.	11	X	11	9	8	57,14	60,00	40,00	28,57	40,00	40,00	14,29		
2013		11	X	11	9	12	50,00	60,00	60,00	12,50			37,50	40,00	40,00
2012		11	X	11	8	9	50,00	60,00	60,00	37,50	40,00	40,00	12,50		

Año	Entidades	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos				
		Número de reuniones del consejo	Existencia de comis. ejecutiva	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.
2014		5	X		5	5	42,86	66,67	66,67	28,57	16,67	16,67	14,29		
2013	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	5	X		5	4	57,14	83,33	83,33	14,29			28,57	16,67	16,67
2012		5	X	0	6	5	57,14	83,33	83,33	28,57	16,67	16,67	14,29		
2014		11				5		100,00	75,00						
2013	INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES GROUP, S.A.	11			7	8		100,00	75,00						
2012		9			7	4		100,00	75,00						
2014		15			7	6		100,00	100,00						
2013	JAZZTEL, PLC.	10			6	10		100,00	100,00						
2012		9			7	9		100,00	100,00						
2014		7	X	13	9	4	11,11	66,67	28,57	33,33	33,33	42,86	55,56		28,57
2013	MAPFRE, S.A.	7	X	14	7	5		60,00	28,57	66,67		28,57	33,33	40,00	42,86
2012		7	X	11	6	6		50,00	28,57	28,57	50,00	42,86	71,43		28,57
2014		8	X	3	4	2	33,33	33,33	50,00	33,33	66,67	50,00	16,67		
2013	MEDIASET ESPAÑA COMUNICACIÓN, S.A.	7	X	4	5	1	37,50	28,57	40,00	25,00			37,50	71,43	60,00
2012		6	X	4	5	2	37,50	28,57	40,00	37,50	71,43	60,00	25,00		
2014		8			8	6		50,00	66,67		50,00	33,33			
2013	OBASCON HUARTE LAIN, S.A.	7			7	5		50,00	66,67					50,00	33,33
2012		9			9	4		33,33	66,67		66,67	33,33			
2014		13			11	17		75,00	75,00		25,00	25,00			
2013	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.	13			12	12		66,67	66,67					33,33	33,33
2012		14			10	20		66,67	66,67		33,33	33,33			
2014		11	X	6	8	3	33,33	100,00	60,00	33,33		40,00	33,33		
2013	REPSOL, S.A.	11	X	7	8	5	33,33	100,00	60,00	22,22			44,44		40,00
2012		12	X	7	9	4	37,50	100,00	60,00	37,50		40,00	25,00		
2014		18	X	3	9	2		66,67		66,67	33,33	75,00	33,33		
2013	SACYR, S.A.	12	X	8	7	3		66,67		33,33			66,67	33,33	75,00
2012		10	X	9	7	5		25,00		75,00		75,00	80,00		25,00
2014		7			6	4		60,00	80,00		20,00	20,00			
2013	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.	7			8	4		80,00	80,00					20,00	20,00
2012		7			6	4		60,00	80,00		40,00	20,00			
2014		14	X	18	11	11	55,56	60,00	100,00	22,22	40,00		22,22		
2013	TELFÓNICA, S.A.	14	X	19	10	11	55,56	60,00	100,00	22,22			22,22	40,00	
2012		14	X	15	9	11	55,56	66,67	100,00	22,22	33,33		22,22		

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Año	Entidades	Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionist.				Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección			
		oper. con accionist. significat.	oper. con administ.	oper. con otras ent. del grupo	oper. realizadas con otras partes vinculadas	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distancia	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta	Número de beneficiarios	Órgano que autoriza
2014			427			1	72,2	7,2	65,0		375		
2013	ABENGOA, S.A.	670	72			1	68,5	63,6	4,9		375		
2012						2	72,0	57,2	14,8		375		
2014		1.738.381			9.260	1	75,1	0,8	73,9	0,4	1.000	51	Consejo
2013	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	1.604.455				1	69,5	0,7	68,0	0,8	1.000		
2012		1.154.904				1	68,8	5,4	63,4		1.000	3	Consejo
2014						1	76,9	54,4	22,6	0,0		5	Consejo
2013	ACCIONA, S.A.					1	79,6	59,3	20,3	0,0			
2012						1	83,8	62,7	21,1	0,0		6	Consejo
2014						1	77,2	0,2	76,3	0,7	1.000	6	Consejo
2013	ACERINOX, S.A.					1	71,9	0,5	70,6	0,9	1.000		
2012						1	70,1	0,6	69,2	0,4	1.000	9	Consejo
2014				1.160		1	70,2	7,3	62,9		100	6	Consejo
2013	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.			2.600		1	75,3	20,2	55,1		100		
2012						1	71,5	20,1	51,4		100	6	Consejo
2014				2.984		1	73,7	0,6	73,0		300	5	Consejo y Junta
2013	AMADEUS IT HOLDING, S.A.					1	64,4	2,9	61,4		300		
2012						1	64,7	0,5	64,2		300	6	Consejo
2014				410.566		1	63,2	4,1	38,4	20,8	500	68	Consejo
2013	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.			389.117		1	66,5	8,8	23,5	34,3	500		
2012						1	64,5	3,8	38,4	22,4	500	13	Consejo
2014						1	68,2	1,6	66,6		800	28	Consejo
2013	BANCO DE SABADELL, S.A.	41.000				1	67,1	1,9	65,2		800		
2012						2	70,3	3,0	67,3		800	8	Consejo
2014				8.338		1	62,8	6,7	50,5	5,6	200		
2013	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.			8.388		1	51,1	11,9	38,1	1,1	200		
2012						2	57,4	16,8	38,6	2,0	1.000		
2014			5.256			2	55,5	0,2	40,3	15,0		17	Consejo
2013	BANCO SANTANDER, S.A.		6.141			1	55,9	0,3	41,7	13,9			
2012			6.590			1	54,9	0,4	39,0	15,5		2	Consejo
2014		6.446.401				1	69,8	61,3	8,3	0,2	500	7	Consejo
2013	BANKIA, S.A	5.115.363				1	73,0	69,3	3,6	0,2			
2012		21.992.991				1	59,6	0,3	59,0	0,3		5	Consejo
2014			24.317			1	68,5	0,7	67,1	0,6	600	0	
2013	BANKINTER, S.A.		27.736			1	67,3	0,7	65,8	0,8	600		
2012			5.298			1	74,6	23,5	50,5	0,6	600		

Año	Entidades	Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionist.				Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección			
		oper. con accionist. significat.	oper. con administ.	oper. con otras ent. del grupo	oper. realizadas con otras partes vinculadas	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distancia	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta	Número de beneficiarios	Órgano que autoriza
2014	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD HOLDING DE MDOS Y STMAS FIN., S.A.					1	44,4	2,5	37,4	4,6		7	
2013						1	42,9	13,5	27,2	2,1			
2012						1	44,5	18,2	25,0	1,2		8	
2014	CAIXABANK, S.A.	3.207.309		3.947.544		1	75,1	61,6	13,4	0,2	1.000	57	Consejo
2013		2.090.145		559.539		1	77,0	72,8	4,1	0,1	1.000		
2012		536.078		42.275.242		2	84,2	81,5	2,6	0,1	1.000	12	
2014	DISTRIBUIDORA INTERNACIONAL DE ALIMENTACIÓN, S.A.					1	59,6	1,0	58,6			2	Consejo
2013						1	59,3	8,0	51,3				
2012						1	54,6	2,0	40,1	12,5		2	Consejo
2014	ENAGAS, S.A.	24.463	15.322	406.892	156.157	1	53,0	5,6	42,2	5,1		10	Consejo
2013		37.831	14.178	102.220	121.095	1	53,1	6,6	44,4	2,0			
2012		155.822	12.411	3.079.128		1	55,8	10,3	45,2	0,3		9	Consejo
2014	ENDESA, S.A.	31.243.757				2	94,7	92,1	2,5	0,1		34	Consejo
2013		2.004.979				1	93,4	92,1	1,3	0,0		43	Consejo
2012		1.544.966				1	93,5	92,1	1,4	0,0		22	Consejo
2014	FERROVIAL, S.A.			2.886		1	68,6	42,1	26,3	0,2	100	1	
2013						1	69,8	1,2	67,4	1,3	100		
2012						1	67,3	1,3	66,0		100	1	
2014	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.					2	63,1	50,9	12,1	0,1		2	Consejo
2013			3			1	64,2	55,4	8,6	0,2			
2012			5			1	62,6	54,6	7,8	0,1		7	Consejo
2014	GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.	313.312			82.839	1	49,2	22,7	26,5			23	Consejo
2013		291.824			86.736	1	39,1	21,9	17,2				
2012		257.183				1	32,1	23,7	8,4			7	Consejo
2014	GAS NATURAL SDG, S.A.	5.704.232		35.338		1	81,3	68,7	12,7		100	25	
2013		6.273.789		53.420		1	79,3	68,9	10,5		100		
2012		7.022.432				1	75,9	67,1	8,8		100	12	
2014	GRIFOLS, S.A.	24.030	4.565	31.323		1	76,8	12,6	64,2			94	Consejo
2013		24.195	3.128	3.990		2	66,6	13,7	52,8				
2012		24.057	3.077			2	80,3	2,9	69,1	8,3		18	Consejo
2014	IBERDROLA, S.A.	347.497	1.695	305.301		1	82,2	6,0	76,1	0,1		62	Consejo
2013		1.537.509		208.746		1	81,1	15,7	65,2	0,1			
2012		1.931.675		383.411		1	83,3	21,3	61,8	0,1		8	Consejo
2014	INDRA SISTEMAS, S.A.	33.813	1.434			1	76,2	0,7	75,3	0,1		18	Junta
2013		186.813	2.582		2.115	1	73,7	37,0	34,8	1,9			
2012		257.068	2.892			1	66,5	2,6	63,1	0,8		8	Junta

Año	Entidades	Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionist.				Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección			
		oper. con accionist. significat.	oper. con administ.	oper. con otras ent. del grupo	oper. realizadas con otras partes vinculadas	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distancia	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta	Número de beneficiarios	Órgano que autoriza
2014						1	85,3	0,1	85,1	0,1		15	Consejo
2013	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.					1	85,8	0,1	84,6	1,2			
2012						1	82,0	59,4	22,5	0,1		12	Consejo
2014		65.259				1	55,8	0,1	52,9	2,8		13	Consejo
2013	INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES GROUP, S.A.	210.688			16.885	2	63,1	0,1	61,1	2,0			
2012		409.976				1	68,9	0,1	68,7	0,1		8	Consejo
2014						1	53,6	1,0	52,6	0,1		3	
2013	JAZZTEL, PLC.			2.400		1	42,0	0,6	41,2	0,1			
2012						1	41,9	0,7	41,0	0,1		3	Consejo
2014		299.144				1	79,9	0,1	76,2	3,5	1.500		Consejo
2013	MAPFRE, S.A.	250.841				1	84,2	0,2	80,9	3,1	1.500		
2012						1	80,7	0,2	80,6		1.500	9	Consejo
2014		11.125			83.257	1	86,6	45,5	41,1			11	Consejo
2013	MEDIASET ESPAÑA COMUNICACIÓN, S.A.	15.441			85.326	1	83,2	41,5	41,5	0,2			
2012		18.662				1	77,7	60,5	17,0	0,3		5	Consejo
2014		758.645	169			1	74,7	42,3	32,4				
2013	OBRASCON HUARTE LAIN, S.A.	33.776	358		33.950	1	66,9	36,0	30,9				
2012		98.199	352			1	63,3	43,5	19,8				
2014					4.653	1	56,2	20,3	35,8	0,1		3	Consejo
2013	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.			461	4.721	1	57,7	22,1	35,4	0,1			
2012				1.396		1	61,9	20,8	41,0	0,1		2	Consejo
2014		3.079.083	212	2.868		1	64,3	30,6	31,2	2,5		309	Consejo
2013	REPSOL, S.A.	6.528.033	186	205.975		1	64,6	15,3	42,4	6,8			
2012		6.949.317	145			1	64,6	15,3	42,4	6,8		13	Consejo
2014		14.602	4.594			1	60,6	19,7	40,9		150	2	
2013	SACYR, S.A.				6.093	1	58,2	14,7	43,5		150		
2012						1	78,9	14,0	64,9		150	2	
2014			5.348			1	64,2	0,1	64,1		50	2	Consejo
2013	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.		5.063			1	67,9	0,2	67,7		50		
2012			5.285			1	64,8	0,2	64,6		50	5	Consejo
2014		29.634.244			193.615	1	54,8	5,7	48,7	0,5	300	48	Consejo
2013	TELEFÓNICA, S.A.	19.999.955			70.287	1	55,1	7,1	47,3	0,6	300		
2012		19.463.080				1	54,3	16,2	38,0		300	10	Consejo

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomendaciones de buen gobierno	Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad		Mandato independientes ≠ 12 años	¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo
					¿existen?	¿existe?				
2014									X	X
2013	ABENGOA, S.A.		X						X	X
2012			X						X	X
2014			X	X	X				X	X
2013	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.		X	X	X				X	X
2012			X	X	X				X	X
2014			X						X	X
2013	ACCIONA, S.A.		X						X	X
2012			X						X	X
2014			X			X			X	X
2013	ACERINOX, S.A.		X			X			X	X
2012			X			X			X	X
2014			X					X	X	X
2013	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCIÓN Y SERVICIOS, S.A.		X					X	X	X
2012			X					X	X	X
2014			X						X	X
2013	AMADEUS IT HOLDING, S.A.		X				X		X	X
2012			X				X		X	X
2014			X			X			X	X
2013	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.		X			X			X	X
2012			X			X			X	X
2014			X						X	X
2013	BANCO DE SABADELL, S.A.		X			X			X	X
2012			X			X			X	X
2014		X	X			X		X	X	X
2013	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	X	X			X		X	X	X
2012		X	X					X	X	X
2014			X						X	X
2013	BANCO SANTANDER, S.A.		X						X	X
2012			X						X	X
2014			X						X	X
2013	BANKIA, S.A		X						X	X
2012			X						X	X
2014			X						X	X
2013	BANKINTER, S.A.		X						X	X
2012			X					X	X	X

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomendaciones de buen gobierno	Limitaciones de edad		Mandato independientes ≠ 12 años		¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo
				Mayorías reforzadas	¿existen?	¿existe?	Núm. años			
2014			X	X	X				X	X
2013	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.		X	X	X				X	X
2012			X	X	X				X	X
2014			X						X	X
2013	INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES GROUP, S.A.		X						X	X
2012			X						X	X
2014			X					X	X	X
2013	JAZZTEL, PLC.		X					X	X	X
2012			X					X	X	X
2014			X	X	X				X	X
2013	MAPFRE, S.A.		X	X	X				X	X
2012			X	X	X				X	X
2014			X					X	X	X
2013	MEDIASET ESPAÑA COMUNICACIÓN, S.A.		X		X				X	X
2012			X		X				X	X
2014			X						X	X
2013	OBRASCON HUARTE LAIN, S.A.		X						X	X
2012			X						X	X
2014			X	X	X				X	X
2013	RED ELÉCTRICA CORPORACIÓN, S.A.		X	X	X				X	X
2012			X	X	X				X	X
2014			X	X				X	X	X
2013	REPSOL, S.A.		X	X				X	X	X
2012			X	X				X	X	X
2014			X	X	X				X	X
2013	SACYR, S.A.		X	X	X				X	X
2012			X	X	X				X	X
2014			X						X	X
2013	TÉCNICAS REUNIDAS, S.A.		X						X	X
2012			X						X	X
2014		X	X						X	X
2013	TELEFÓNICA, S.A.	X	X						X	X
2012		X	X						X	X

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Ha emitido valores que no se negocian en un mercado regulado comunitario
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital				
2014		797.214	252,88		24,18	34,95	40,87	0,28			
2013	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	225.919			0,01	69,80	29,43		0,76		
2012		225.918				89,79	9,45		0,76		
2014		3.000		69,64	69,64	10,02	19,74		0,60		
2013	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI, S.A.	3.000		66,84	66,84	13,13	19,86		0,17		
2012		3.000		66,84	66,84	8,13	24,29		0,74		
2014		783.789	80,98	45,64	0,00	57,94	41,48		0,58	45,63	
2013	LIBERBANK, S.A.	433.075		69,28		69,28	30,70		0,02	69,27	
2012											
2014		39.811	7,73	55,28	55,29		44,71				
2013	MELIA HOTELS INTERNATIONAL S.A.	36.955		63,29	63,29		36,64		0,07		
2012		36.955		64,64	70,65		22,81		6,54		
2014		129.212			0,45	36,19	63,36			0,58	
2013	MERLIN PROPERTIES, SOCIMI, S.A.										
2012											
2014		700.544	13,62		9,26	49,55	38,52		2,67		
2013	NH HOTEL GROUP, S.A.	616.544	25,00		20,25	50,69	26,12		2,94	17,20	
2012		493.235			36,22	32,27	30,72		0,79	20,74	
2014		215.808	105,01		0,45	51,33	47,66		0,56	32,19	X
2013	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	105.266	6,19		4,98	29,82	65,08		0,12	45,85	
2012		99.132	16,92		6,78	46,06	46,85		0,31	49,83	
2014		37.027		50,11	55,93	13,56	27,47	0,29	3,04		
2013	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.	37.027		50,11	55,93	14,57	22,42	0,29	7,08		
2012		37.027		50,11	55,93	22,13	14,85	0,29	7,09		
2014		692.855		99,50	99,50		0,50				
2013	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	692.855		99,50	99,50		0,50				
2012		692.855		99,50	99,50		0,50				
2014		25.290	3,43		16,16	19,53	64,26		0,05		
2013	VIDRALA, S.A.	24.452			9,66	25,04	64,52		0,78		
2012		24.452			13,50	22,10	63,91		0,50		
2014		32.623			0,70	26,11	73,19				
2013	VISCOFAN, S.A.	32.623			0,69	22,26	77,05				
2012		32.623			0,68	24,62	74,70				
2014		43.497	4,00	49,63	11,47	49,63	38,90			0,38	
2013	ZARDOYA OTIS, S.A.	41.824	8,57	50,01	11,62	50,01	38,36		0,01	2,10	
2012		38.524	5,00	50,01	12,16	50,01	37,82		0,01	2,10	
2014		11.110			33,15		65,86		0,99		
2013	ZELTIA, S.A.	11.110			25,10		74,33		0,57		
2012		11.110			26,57		72,90		0,53		

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Estructura del consejo (Capitalización superior a 500 millones de €)

CUADRO 2.2

Año	Entidades	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración					Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas
		Número total de consejeros	Consejeras	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	O. externos	Altas	Bajas		
2014		11	2	54,55	45,45	45,45	18,18	45,45	27,27	9,09	6	2	X	36,36
2013	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	7		71,43	42,86	57,14	28,57	14,29	28,57	28,57	2	5	X	
2012		10		60,00	40,00	50,00	20,00	60,00	20,00		1	1	X	
2014		6			50,00	50,00	66,67		33,33					16,67
2013	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI, S.A.	6			50,00	50,00	66,67		33,33					16,67
2012		6			50,00	50,00	66,67		33,33			1		16,67
2014		12	2		41,67	41,67	16,67	50,00	33,33				X	16,67
2013	LIBERBANK, S.A.	12	2		41,67	41,67	16,67	50,00	33,33		4	4		25,00
2012														
2014		11	2		36,36	36,36	18,18	27,27	54,55				X	36,36
2013	MELIA HOTELS INTERNATIONAL S.A.	11	2		36,36	36,36	18,18	27,27	54,55			1	X	36,36
2012		12	2		33,33	33,33	16,67	33,33	50,00		3	2	X	41,67
2014		9	2		33,33	33,33	22,22	22,22	55,56		9			22,22
2013	MERLIN PROPERTIES, SOCIMI, S.A.													
2012														
2014		12		33,33	25,00	25,00	8,33	66,67	25,00		4	6	X	16,67
2013	NH HOTEL GROUP, S.A.	14	1	35,71	28,57	28,57	7,14	64,29	21,43	7,14	4	5	X	21,43
2012		15	1	33,33	26,67	20,00	6,67	66,67	26,67		8	6	X	26,67
2014		16	2	37,50	31,25	25,00	18,75	18,75	50,00	12,50	3	1		43,75
2013	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	14	2	35,71	28,57	21,43	21,43	21,43	57,14		1	3		57,14
2012		16	2	37,50	25,00	18,75	18,75	25,00	50,00	6,25	2	2		43,75
2014		9	3	77,78	33,33	55,56	22,22	22,22	55,56				X	33,33
2013	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.	9	3	77,78	44,44	55,56	33,33	11,11	44,44	11,11			X	33,33
2012		9	3	77,78	44,44	55,56	22,22	33,33	22,22	22,22	1		X	55,56
2014		7		42,86	42,86	42,86	14,29	28,57	42,86	14,29	1	1	X	42,86
2013	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	7		42,86	42,86	42,86	28,57	28,57	42,86			1	X	57,14
2012		8		37,50	37,50	37,50	25,00	37,50	37,50			2	X	50,00
2014		10	2		50,00	30,00		50,00	30,00	20,00	1	1	X	10,00
2013	VIDRALA, S.A.	10	1		50,00	30,00		60,00	30,00	10,00		1	X	10,00
2012		11	1		45,45	27,27		63,64	27,27	9,09			X	9,09
2014		9	2	33,33	33,33	33,33	22,22		55,56	22,22	2	2		66,67
2013	VISCOFAN, S.A.	9	2	33,33	44,44	33,33	11,11		88,89					66,67
2012		9	2	33,33	44,44	33,33	11,11		88,89			1		55,56
2014		9	2	33,33	33,33	33,33	11,11	66,67	11,11	11,11	2	2	X	22,22
2013	ZARDOYA OTIS, S.A.	9			33,33	33,33	11,11	66,67	11,11	11,11	1	1	X	11,11
2012		9	1		33,33	33,33	11,11	66,67	11,11	11,11	2	2	X	22,22
2014		12	1	25,00	33,33	25,00	16,67	33,33	41,67	8,33	1	1		25,00
2013	ZELTIA, S.A.	12	1	25,00	33,33	25,00	16,67	33,33	50,00		1	2		33,33
2012		13	2	23,08	30,77	23,08	15,39	38,46	46,15		1			30,77

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Año	Entidades	Comisiones del consejo: número de reuniones				Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos			
		Número de reuniones del consejo	Existencia de comis. ejecutiva	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.
2014		16	X	4	10	6	16,67	60,00	40,00	50,00	20,00	60,00	33,33		
2013	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	18	X		9	12	20,00	66,67	50,00	40,00			20,00	33,33	25,00
2012		10	X		7	6		50,00	40,00	66,67	50,00	60,00	33,33		
2014		4			4	4		66,67	66,67					33,33	33,33
2013	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI, S.A.	4			4	4		66,67	66,67		33,33	33,33			
2012		4			4	4		66,67	66,67					33,33	33,33
2014		18			10	8		60,00	60,00		40,00	40,00			
2013	LIBERBANK, S.A.	23			7	10		60,00	60,00					40,00	40,00
2012															
2014		6			7	4		75,00	75,00		25,00	25,00			
2013	MELIA HOTELS INTERNATIONAL S.A.	8			7	5		75,00	75,00					25,00	25,00
2012		7			6	5		75,00	75,00		25,00	25,00			
2014		11			3			100,00	100,00						
2013	MERLIN PROPERTIES, SOCIMI, S.A.														
2012															
2014		11	X	11	7	7		33,33	33,33	75,00	66,67	66,67	25,00		
2013	NH HOTEL GROUP, S.A.	16	X	11	7	9		25,00	25,00	20,00			60,00	75,00	75,00
2012		19	X	4	12	8	20,00	25,00	33,33	60,00	75,00	66,67	20,00		
2014		8	X	5	7	5	33,33	60,00	50,00	16,67		50,00	50,00		
2013	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	11	X	2	7	7	40,00	75,00	66,67	60,00				25,00	33,33
2012		9	X	4	6	9	33,33	75,00	33,33	16,67	25,00	66,67	50,00		
2014		5	X	11	5	2	57,14	100,00	80,00	14,29		20,00	28,57		
2013	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.	5	X	11	6	2	42,86	50,00	60,00	42,86	25,00	20,00			
2012		6	X	11	7	2	28,57	25,00	40,00	28,57	50,00	40,00	28,57		
2014		8			7	4		100,00	100,00						
2013	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	7			6	3		100,00	100,00						
2012		8			7	3		66,67	66,67		33,33	33,33			
2014		8			5	4		20,00	66,67		60,00	33,33			
2013	VIDRALA, S.A.	8			5	4		40,00	33,33					60,00	66,67
2012		8			6	3		40,00	33,33		60,00	66,67			
2014		11	X	10	10	4		100,00	100,00					33,33	
2013	VISCOFAN, S.A.	12	X	12	10	7	66,67	100,00	100,00	33,33					
2012		12	X	13	10	9	66,67	100,00	100,00					33,33	
2014		12			8	5		33,33	33,33		66,67	66,67			
2013	ZARDOYA OTIS, S.A.	12			8	2		33,33	33,33					66,67	66,67
2012		11			8	2		33,33	33,33		66,67	66,67			
2014		7	X	6	7	8		50,00	66,67		25,00	33,33	66,67		
2013	ZELTIA, S.A.	7	X	6	7	7	33,33	50,00	66,67	66,67	25,00			25,00	33,33
2012		8	X	7	6	11	33,33	50,00	66,67		25,00	33,33	66,67	25,00	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Año	Entidades	Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionist.					Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		
		oper. con accionist. significat.	oper. con administ.	oper. con otras ent. del grupo	oper. realizadas con otras partes vinculadas	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distancia	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta	Número de beneficiarios	Órgano que autoriza
2014		21.191				3	65,1	39,8	25,3		50	3	Consejo
2013	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	179.783				1	80,1	54,0	26,1		50	3	Consejo
2012		219.089				1	90,0	84,1	6,0		50	3	Consejo
2014			7.033		22	1	90,4	67,1	23,3	0,0			Consejo
2013	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI, S.A.		6.220		1.175	1	89,3	67,7	18,2	3,5			Consejo
2012			5.828			1	83,1	68,5	14,6	0,0			Consejo
2014		1.300				1	78,5	2,1	74,7	1,6		11	Consejo
2013	LIBERBANK, S.A.	2.517	416			3	91,5	0,0	90,5	1,0		13	Consejo
2012													
2014		12.926	622	43.099		1	79,1	65,3	13,8		300		
2013	MELIA HOTELS INTERNATIONAL S.A.	12.459	22.909	115.213		1	75,4	67,4	8,0		300		
2012		12.398	52.618			1	75,0	70,5	4,5		300		
2014			44			8	100,0	100,0			500	9	Consejo
2013	MERLIN PROPERTIES, SOCIMI, S.A.												
2012													
2014		67.010		3.445		1	73,9	20,4	53,3	0,2		4	Consejo
2013	NH HOTEL GROUP, S.A.	181.520		14.760		1	80,5	0,4	80,1	0,0		4	Consejo
2012		288.219	101.229	4.394		1	72,6	32,1	40,5	0,0		5	Consejo
2014		2.315.853	90	33.701		1	48,3	25,5	22,8		60	9	Consejo
2013	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.		2.717	123.719	21.912	2	43,2	29,3	13,9		60	10	Consejo
2012			2.652	191.033		1	63,5	38,4	25,1	0,0	60	10	Consejo
2014		1.297	3.891			1	86,3	55,9	30,4		617.125		Consejo
2013	PROSEGUR, COMPAÑÍA DE SEGURIDAD, S.A.	1.297	3.891			1	77,7	55,9	21,7		617.125		Consejo
2012		4.333				1	73,5	65,9	7,6		617.125		Consejo
2014		121.489				1	99,5	99,5	0,0				
2013	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.				63.141	1	99,6	99,5	0,0			1	
2012						1	99,5	99,5	0,0			2	
2014						1	87,4	33,5	53,9			1	Consejo
2013	VIDRALA, S.A.		153			1	89,8	14,6	75,2			1	Consejo
2012			232			1	85,8	12,3	73,5			1	Consejo
2014						1	76,4	1,2	36,9	38,3	1.000	2	Consejo
2013	VISCOFAN, S.A.					1	77,7	1,5	31,5	44,7	1.000		
2012						1	75,8	6,7	46,1	22,9	1.000	2	Consejo
2014		18.273		183.169		1	70,3	61,7	8,6				
2013	ZARDOYA OTIS, S.A.	19.894		159.036		2	72,0	64,7	7,3				
2012		21.300		165.154		1	70,4	64,5	6,0				
2014			352		62	1	41,1	26,0	15,1		100		Consejo
2013	ZELTIA, S.A.		478		61.963	1	39,6	25,7	13,8	0,1	100		
2012			673			1	39,2	17,6	21,5	0,1	100	1	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nominado presidente	El secretario del consejo vela por las recomendaciones de buen gobierno	Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad		Mandato independientes ≠ 12 años	¿el secretario es consejero?	Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo
					¿existen?	¿existe?				
Núm. años										
2014			X						X	X
2013	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.		X						X	X
2012			X						X	X
2014			X						X	X
2013	LABORATORIOS FARMACÉUTICOS ROVI, S.A.		X						X	X
2012			X						X	X
2014			X					X	X	X
2013	LIBERBANK, S.A.		X					X	X	X
2012										
2014		X	X					X	X	X
2013	MELIA HOTELS INTERNATIONAL S.A.	X	X					X	X	X
2012		X	X					X	X	X
2014			X				X		X	X
2013	MERLIN PROPERTIES, SOCIMI, S.A.									
2012										
2014			X	X	X				X	X
2013	NH HOTEL GROUP, S.A.		X	X	X				X	X
2012			X	X	X				X	X
2014			X						X	X
2013	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.		X						X	X
2012			X						X	X
2014			X						X	X
2013	PROSEGUR, COMPAÑIA DE SEGURIDAD, S.A.		X						X	X
2012			X						X	X
2014			X	X	X				X	X
2013	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.		X	X	X				X	X
2012			X	X	X				X	X
2014					X				X	X
2013	VIDRALA, S.A.				X				X	X
2012			X	X	X				X	X
2014			X						X	X
2013	VISCOFAN, S.A.		X						X	X
2012			X						X	X
2014			X						X	X
2013	ZARDOYA OTIS, S.A.		X						X	X
2012			X						X	X
2014			X		X				X	X
2013	ZELTIA, S.A.				X				X	X
2012					X				X	X

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Ha emitido valores que no se negocian en un mercado regulado comunitario
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital				
2014		5.566			41,73	29,36	28,91				
2013	ADOLFO DOMÍNGUEZ, S.A.	5.566			41,73	33,27	25,00				
2012		5.566	1,41		41,73	33,27	25,01				
2014		19.397	5,00		6,90	26,58	65,89	0,44	0,63		
2013	ADVEO GROUP INTERNATIONAL, S.A.	18.473			6,72	19,08	74,14	0,46	0,06		
2012		18.473			7,01	26,02	66,42		0,55		
2014		121.514			46,42	43,46	9,67		0,45		
2013	ALZA REAL ESTATE, S.A.	121.514			50,61	39,31	9,63	1,85	0,45		
2012		121.514			50,61	39,31	9,51	1,85	0,57		
2014		2.207	-95,00		20,29	3,60	74,69		1,42		
2013	AMPER, S.A.	44.135	15,28		24,10	10,65	63,60		1,65		
2012		38.286	18,15		23,26	36,02	38,49		2,23		
2014		360.060				73,44	26,28		0,28		
2013	AXIARE PATRIMONIO SOCIMI, S.A.										
2012											
2014		13.385			41,70	53,79	4,48		0,03		
2013	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	13.385			91,69	3,80	4,48		0,03		
2012		13.385			91,70		8,27		0,03		
2014		15.121			18,75	31,81	45,45		3,99		
2013	AZKOYEN, S.A.	15.121			19,07	35,83	41,43		3,67		
2012		15.121			19,08	49,16	27,78		3,98		
2014		2.727	-9,78		45,65	21,09	27,86		5,40		
2013	BARÓN DE LEY, S.A.	3.023			41,63	24,58	29,01		4,78		
2012		3.023			41,67	37,13	20,45		0,75		
2014		13.848			0,20	37,68	62,11		0,01		
2013	BIOSEARCH, S.A.	13.848			0,04	37,68	62,27		0,01		
2012		13.848			0,03	51,38	48,57		0,01		
2014		16.790		87,98		93,90	6,06		0,04		
2013	BODEGAS BILBAÍNAS, S.A.	16.790		87,98		93,90	6,06		0,04		
2012		16.790		87,98		93,90	6,06		0,04		
2014		4.039			41,55	22,28	34,96		1,21		
2013	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	4.039			41,84	9,43	47,77		0,96		
2012		4.080			42,06	6,36	50,60		0,98		
2014		52.447			65,06		34,94				
2013	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	52.447	10,00		74,35	7,47	18,18				
2012		47.679			68,42	8,22	23,36				
2014		19.835			73,17	16,00	6,79	4,04	80,25		
2013	CEMENTOS MOLINS, S.A.	19.835			73,17	15,85	7,28		3,70	80,11	
2012		19.835			73,17	15,85	7,98		3,00	80,11	
2014		77.680	36,53	77,90	0,17	77,90	20,29		1,64		
2013	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	56.896		69,82	69,82		27,74		2,44		
2012		56.896		69,83	70,02		27,54		2,44		

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Ha emitido valores que no se negocian en un mercado regulado comunitario
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital				
2014		1.631			40,25	28,00	31,42		0,33		
2013	CLÍNICA BAVIERA, S.A.	1.631			40,24	25,00	34,75		0,01		
2012		1.631			39,41	25,00	35,45		0,14		
2014		11.007		63,77	69,04		30,26		0,70		
2013	CODERE, S.A.	11.007		63,77	69,13		30,42		0,45		
2012		11.007		63,77	69,13	5,33	25,28		0,27		
2014		2.759			2,25	89,17	8,58				
2013	COMPañÍA DE INVERSIONES MOBILIARIAS BARCINO, S.A.	2.759			27,97	61,27	10,76				
2012		2.759			0,66	89,20	10,14				
2014		6.976			25,81	68,11	5,76		0,32		
2013	COMPañÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.	6.976			25,74	68,15	5,90		0,21		
2012		6.976			25,74	68,04	6,17		0,05		
2014		9.844			48,25	25,97	24,29		1,49		
2013	COMPañÍA LEVANTINA DE EDIFICACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS, S.A.	9.844			59,51	17,85	21,15		1,49		
2012		9.844			59,51	14,71	24,29		1,49		
2014		84.070			30,00	69,15	0,85				
2013	COMPañÍA LOGÍSTICA DE HIDROCARBUROS CLH, S.A.	84.070			35,00	64,15	0,85				
2012		84.070			35,00	60,00	5,00				
2014		3.415	-0,14		79,39	5,28	15,33				
2013	COMPañÍA VINÍCOLA DEL NORTE DE ESPAÑA, S.A.	3.420			65,79	18,76	15,31		0,14		
2012		3.420			65,03	18,21	16,62		0,14		
2014		438.778	-24,00		19,01	40,11	40,88			54,91	
2013	DEOLEO, S.A.	577.339	12,83		18,00	43,45	38,55				
2012		511.692			25,57	33,42	41,01			11,43	
2014		894			55,44	23,51	21,04		0,01		
2013	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	894			55,44	4,52	40,03		0,01		
2012		894			56,37	32,54	11,09				
2014		48.838			0,07	52,67	46,94		0,32		
2013	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR	48.838			0,07	52,30	47,31		0,32		
2012		48.838			0,07	61,13	38,48		0,32		
2014		4.294	226,61	67,52	67,53	15,00	17,47			75,00	
2013	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	1.315		40,03	30,63	9,27	60,10			5,44	
2012		6.574			30,63	9,27	60,10			5,44	
2014		12.018			54,19	4,44	38,17		3,20		
2013	ECOLUMBER, S.A.	12.018			52,37	5,09	37,45		5,09		
2012		12.018			45,07	19,67	30,18		5,09		
2014		33.685	4,90		0,04		99,96				
2013	ERCROS, S.A.	32.111	5,45		0,04		99,96				
2012		30.450	0,87		0,04		99,96				
2014		23.504	6,95		1,85		96,84		1,31		
2013	FAES FARMA, S.A.	21.978	7,30		1,44		97,45		1,11		
2012		20.482			1,80		97,10		1,11		

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Ha emitido valores que no se negocian en un mercado regulado comunitario
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital				
2014		140.004			42,23	12,59	45,18				
2013	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.	140.004			41,38	12,39	45,11	1,12			
2012		140.004			44,19	16,67	38,02	1,12			
2014		1.522			0,42	67,34	30,94	1,30			
2013	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.	1.522			0,42	63,43	34,85	1,30			
2012		1.522			0,39	68,44	29,87	1,30			
2014		112.629			27,59	47,99	24,21	0,07	0,21	54,92	
2013	FLUIDRA, S.A.	112.629			32,26	43,72	23,78	0,07	0,24	59,59	
2012		112.629			40,30	38,81	20,55	0,06	0,34	59,63	
2014		5.519		81,00	81,00	14,69	4,31				
2013	FUNESPAÑA, S.A.	5.519		63,80	74,88	20,42	4,70			81,00	
2012		5.519	28,55	63,80	80,61	14,69	4,70			81,00	
2014		6.862	50,08		11,61	13,41	73,75	0,27	1,23		
2013	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.	4.572			18,99	30,41	48,75	0,27	1,85		
2012		4.572			33,63	30,11	34,42	0,27	1,85		
2014		1.951		48,29	49,19	27,07	23,74				
2013	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A.	1.951		48,29	48,66	27,07	24,27				
2012		1.951		48,29	48,65	27,06	24,28				
2014		69.253	-26,11		14,08	5,00	79,27	1,65		22,67	
2013	GRUPO EZENTIS, S.A.	93.731	70,76		25,18	6,47	66,25	2,10		15,19	
2012		54.891	8,63		9,70	14,89	70,47	4,93		9,33	
2014		6.748			2,99	28,07	63,79	5,15			
2013	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.	6.748			3,09	20,55	76,20	0,16			
2012		6.748			3,48	14,03	82,33	0,15			
2014		1.336				39,33	60,53	0,14			
2013	INDO INTERNACIONAL, S.A (EN LIQUIDACIÓN)	1.336				30,33	69,53	0,14			
2012		1.336			34,63	8,50	56,73	0,14			
2014		33.944			36,88	8,98	47,65	6,49			
2013	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	33.944			34,31	17,79	41,57	6,33			
2012		33.944			33,54	12,79	48,61	5,06			
2014		45.092		78,77	80,07		16,82	3,11			
2013	INVERFIATC, S.A.	45.092		78,77	80,08		16,81	3,11			
2012		45.092		78,77	79,89		17,01	3,11			
2014		7.554			30,00	45,44	24,56				
2013	INVERPYME, S.A.(EN LIQUIDACIÓN)	7.554			30,00	45,44	24,56				
2012		7.554			44,18	31,86	23,96				
2014		3.905	-72,60		37,13	32,64	30,16	0,07			
2013	INYPISA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	14.250			48,01	24,94	26,92	0,13			
2012		14.250			56,08	24,94	18,70	0,28			
2014		36.269				40,00	60,00				
2013	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.(EN LIQUIDACIÓN)	36.269			0,01	40,00	59,99				
2012		36.269			25,37	14,77	59,86				

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Ha emitido valores que no se negocian en un mercado regulado comunitario
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital				
2014		4.337			17,77	42,90	38,16		1,17		
2013	PRIM, S.A.	4.337			17,73	32,86	47,38		2,03		
2012		4.337			12,75	30,76	54,27		2,22		
2014		14.636	7,73		32,87	18,92	48,15		0,06		
2013	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	13.586	6,13		36,95	23,16	39,82		0,07		
2012		12.801			42,14	24,58	33,21		0,07		
2014		73.769			0,15	61,84	37,81		0,20	57,67	
2013	REALIA BUSINESS, S.A.	73.769	10,81		0,15	70,89	28,58		0,38	57,67	
2012		66.570			0,17	72,71	26,71		0,42	57,67	
2014		18.312		44,97	58,20	5,38	36,27		0,15		
2013	RENTA 4 BANCO, S.A.	18.312		48,14	60,29	8,27	31,19		0,25		
2012		18.312		49,18	61,27	2,09	32,73		3,91		
2014		32.889	20,57		34,15	21,81	43,61		0,43		
2013	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.	27.277			51,02	5,51	42,86		0,61		
2012		27.277			51,06	5,51	42,82		0,61		
2014		2.922		70,27	71,78	4,30	17,67		6,25		
2013	REYAL URBIS, S.A.	2.922		70,27	72,39	4,30	17,06		6,25		
2012		2.922		70,27	72,39	9,06	12,30		6,25		
2014		597		50,75	51,20	43,31	5,49				
2013	S.A. RONSA	597		54,83	55,28	39,23	5,49				
2012		597		85,92	86,37	3,02	10,61				
2014		267.577			50,07	46,89	3,04				
2013	SAINT CROIX HOLDING IMMOBILIER, SOCIMI, S.A.										
2012											
2014		2.015	-98,10		1,92	12,41	85,67				
2013	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	105.906			0,10	4,13	95,77	0,10			
2012		105.906			12,26	11,82	75,77		0,14		
2014		7.799			10,29	12,65	73,09		3,97		
2013	SNIACE, S.A.	7.799			10,29	12,65	73,09		3,97		
2012		7.799			10,33	22,64	63,03		4,00		
2014		24.706			6,61	40,71	51,28		1,40		
2013	SOCIEDAD ANÓNIMA HULLERA VASCO-LEONESA	24.706			6,61	40,71	51,47		1,21		
2012		24.706			6,60	40,61	51,58		1,21		
2014		1.045	4,82	59,55	0,75	59,55	38,42		1,28		
2013	SOLARIA ENERGÍA Y MEDIOAMBIENTE, S.A.	997		62,42	0,79	62,42	35,31		1,48		
2012		997		62,42	0,79	62,42	35,31		1,48		
2014		26.948		97,02		97,02	2,98			97,02	
2013	SOTOGRADE, S.A.	26.948		97,02		97,02	2,98				
2012		26.948		97,02		97,02	2,98				
2014		37.513			62,32		33,97	0,40	3,71		
2013	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A.	37.513			61,92		34,06		4,02		
2012		37.513			57,21		38,73		4,06		

Año	Entidades	Capital social (miles euros)	Incremento porcentual de capital en el ejercicio	% de capital que detenta la entidad de control (Art. 4 LMV)	Distribución porcentual del capital			% Total del capital social que representan los derechos de opción de los miembros del consejo	% de autocartera	% del capital afectado por pactos parasociales y acciones concertadas	Ha emitido valores que no se negocian en un mercado regulado comunitario
					Capital en manos del consejo	Capital en manos de otros accionistas significativos	Resto del capital				
2014		300		76,50	2,99	76,50	20,51				
2013	TR HOTEL JARDÍN DEL MAR, S.A.	300		76,50	2,99	76,50	20,51				
2012		300			2,99	76,50	20,51				
2014		132.979			0,22	35,67	61,75	2,36	17,85		
2013	TUBACEX, S.A.	132.979	122,22		17,90	14,94	64,80	2,36			
2012		59.840			32,13	5,00	60,51	2,36			
2014		17.468			1,73	49,88	48,20	0,19			
2013	TUBOS REUNIDOS, S.A.	17.468			1,75	50,47	46,51	1,27	16,59		
2012		17.468			2,14	50,46	46,02	1,38	10,22		
2014		3.907		52,25	11,64	88,02	0,34				
2013	UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A.	3.907		52,25	11,64	88,02	0,34				
2012		3.907		52,25	11,64	88,03	0,34				
2014		25.915			14,64	58,96	24,02	2,38			
2013	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.	25.915			7,77	65,71	24,69	1,83			
2012		25.915			7,77	65,71	24,69	1,83			
2014		142.200		79,06	79,06	4,19	11,63	5,12	158,12		
2013	URALITA, S.A.	142.200		79,06	79,07	4,19	11,62	5,12	79,06		
2012		142.200		79,06	84,07	4,99	5,82	5,12	79,06		
2014		3.022	-66,00		22,82	45,77	30,73	0,68	32,46		
2013	URBAR INGENIEROS, S.A.	8.888	363,77		36,75	40,80	22,39	0,06			
2012		1.916			41,49	22,56	35,57	0,38			
2014		22.789	32,59		9,47	24,73	65,80				
2013	URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A.	17.187	100,14		16,52		83,48				
2012		8.588			6,92		93,08				
2014		23.627			0,13	34,47	58,59	6,81			
2013	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	23.627				29,50	63,69	6,81			
2012		102.258			34,39	22,05	36,25	7,32			
2014		24.994			51,62	6,54	38,74	0,27	3,10	11,18	
2013	VOCENTO, S.A.	24.994			53,60		43,30	0,27	3,10	5,02	
2012		24.994			59,96		36,95	0,27	3,10	5,02	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Año	Entidades	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración					Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas	
		Número total de consejeros	Consejeras	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	O. externos	Altas	Bajas			
2014		7	2	42,86	42,86	42,86	28,57	28,57	28,57	14,29					14,29
2013	ADOLFO DOMÍNGUEZ, S.A.	7	2	42,86	42,86	42,86	28,57	42,86	28,57						14,29
2012		7	2	42,86	42,86	42,86	28,57	42,86	28,57			1			14,29
2014		9		55,56	44,44	44,44	11,11	77,78	11,11				X		33,33
2013	ADVEO GROUP INTERNATIONAL, S.A.	9		55,56	44,44	44,44	11,11	77,78	11,11			2	X		33,33
2012		11			36,36	27,27	9,09	72,73	9,09	9,09	3	2	X		36,36
2014		7			42,86	42,86	14,29	14,29	42,86	28,57		1			14,29
2013	ALZA REAL ESTATE, S.A.	8	1		37,50	37,50	25,00	25,00	37,50	12,50			X		
2012		8	1		37,50	37,50	25,00	25,00	37,50	12,50	1	1	X		
2014		5	1		60,00	60,00	20,00	20,00	60,00		4	6			20,00
2013	AMPER, S.A.	7			42,86	42,86	14,29	42,86	42,86			3	X		14,29
2012		10			40,00	40,00	10,00	40,00	50,00		5	5	X		30,00
2014		5			60,00	60,00	20,00	20,00	60,00		5	1	X		20,00
2013	AXIARE PATRIMONIO SOCIMI, S.A.														
2012															
2014		3		66,67	66,67		33,33	33,33	33,33			3	X		
2013	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	6	1	50,00	50,00		16,67	66,67	16,67				X		
2012		6			50,00		16,67	66,67	16,67		3	2	X		
2014		8	1		37,50	37,50		50,00	37,50	12,50	1	1	X		
2013	AZKOYEN, S.A.	8			37,50	37,50		50,00	25,00	25,00		1	X		12,50
2012		9			33,33	33,33	11,11	55,56	22,22	11,11			X		11,11
2014		6			50,00	50,00	50,00		50,00		2	1			
2013	BARÓN DE LEY, S.A.	5			60,00	60,00	40,00		60,00						20,00
2012		5			60,00	60,00	40,00		60,00			1			20,00
2014		9		33,33	33,33	33,33		44,44	55,56		2	2	X		11,11
2013	BIOSEARCH, S.A.	9		33,33	33,33	33,33		55,56	44,44				X		22,22
2012		9		33,33	33,33	33,33	0,00	55,56	44,44		5	3	X		22,22
2014		5	1		60,00	60,00	60,00	20,00	20,00				X		
2013	BODEGAS BILBAÍNAS, S.A.	5	1		60,00	60,00	0,60	0,20	0,20				X		
2012		5	1		60,00	60,00	60,00	20,00	20,00				X		
2014		9	1		33,33	44,44	11,11	66,67	22,22				X		11,11
2013	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	9	1		33,33	44,44	11,11	55,56	22,22	11,11			X		11,11
2012		9	1		33,33	44,44	11,11	55,56	22,22	11,11	1	1	X		11,11
2014		16	4		18,75	18,75	6,25	75,00	18,75		1	1	X		31,25
2013	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	16	3		6,25	18,75	0,06	0,69	0,19	0,06	1		X		29,41
2012		15	1		13,33	20,00	6,67	73,33	20,00			1	X		33,33
2014		12	2		33,33	41,67	8,33	75,00	16,67				X		8,33
2013	CEMENTOS MOLINS, S.A.	12	2		33,33	41,67	8,33	75,00	16,67				X		8,33
2012		12	2		33,33	41,67	8,33	75,00	16,67		2	2	X		8,33
2014		13	5	53,85	38,46	38,46	7,69	76,92	15,38					1	53,85
2013	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	14	5	42,86	28,57	35,71	7,14	78,57	14,29		5	5			50,00
2012		14	4	50,00	35,71	35,71	7,14	64,29	21,43	7,14	3	4			35,71

Año	Entidades	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración					Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas	
		Número total de consejeros	Consejeras	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	O. externos	Altas	Bajas			
2014		10			40,00	40,00	20,00	50,00	30,00		1				20,00
2013	CLÍNICA BAVIERA, S.A.	9			44,44	44,44	22,22	44,44	33,33						
2012		9			44,44	44,44	22,22	44,44	33,33						
2014		10	1		40,00		30,00	30,00	20,00	20,00					
2013	CODERE, S.A.	10	1		40,00		30,00	30,00	40,00						
2012		10	1		40,00	50,00	30,00	30,00	40,00		1				
2014		3	1		33,33	66,67	33,33		66,67						
2013	COMPañIA DE INVERSIONES MOBILIARIAS BARCINO, S.A.	3	1		66,67	100,00	33,33		66,67		1	3			
2012		5			60,00	60,00	20,00		60,00	20,00					
2014		5	1		60,00	60,00		80,00	20,00					X	
2013	COMPañIA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.	5	1		60,00	60,00		80,00	20,00					X	
2012		5	1		80,00	60,00	0,00	80,00	20,00		1	2		X	
2014		5	1		60,00	60,00	20,00	60,00	20,00		1	1		X	
2013	COMPañIA LEVANTINA DE EDIFICACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS, S.A.	5	1		60,00	60,00	20,00	80,00			1	2		X	
2012		6	1		50,00	50,00	16,67	66,67	16,67			1		X	16,67
2014		21	1		23,81	19,05	4,76	90,48	4,76		9	9		X	4,76
2013	COMPañIA LOGÍSTICA DE HIDROCARBUROS CLH, S.A.	21	1		23,81	19,05	4,76	90,48	4,76		2	1		X	4,76
2012		20	1		25,00	20,00	5,00	95,00	0,00		3	3			5,00
2014		8	1		37,50	37,50	25,00	62,50	12,50		1	1		X	37,50
2013	COMPañIA VINÍCOLA DEL NORTE DE ESPAÑA, S.A.	8	1		37,50	37,50	25,00	62,50	12,50					X	12,50
2012		8	1		37,50	37,50	25,00	50,00	25,00					X	25,00
2014		12	2		25,00	33,33	8,33	75,00	16,67		9	14		X	16,67
2013	DEOLEO, S.A.	17		41,18	29,41	29,41	5,88	82,35	5,88	5,88	4	2		X	41,18
2012		15		40,00	26,67	33,33	6,67	80,00	6,67	6,67	6	6		X	46,67
2014		13		46,15	23,08	30,77	7,69	53,85	30,77	7,69				X	
2013	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	13		46,15	23,08	30,77	7,69	53,85	30,77	7,69				X	
2012		13		46,15	23,08	30,77	7,69	53,85	38,46					X	
2014		8			50,00	50,00		37,50	37,50	25,00				X	62,50
2013	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR	8			50,00	50,00		37,50	50,00	12,50	2	1		X	62,50
2012		7			42,86	42,86		42,86	42,86	14,29	1	3		X	28,57
2014		5			60,00			80,00	20,00		5	7		X	
2013	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	7			42,86		28,57	28,57	28,57	14,29				X	14,29
2012		7			42,86		28,57	28,57	28,57	14,29	1	1		X	14,29
2014		7			57,14			85,71	14,29					X	
2013	ECOLUMBER, S.A.	7			42,86			85,71	14,29		2	1		X	
2012		6	1		50,00			100,00						X	
2014		5			60,00	60,00	20,00		60,00	20,00					20,00
2013	ERCROS, S.A.	5			60,00	40,00	20,00		60,00	20,00					20,00
2012		5			60,00	40,00	20,00		60,00	20,00					20,00
2014		10	1		30,00	30,00	20,00	40,00	40,00						10,00
2013	FAES FARMA, S.A.	10	1		30,00	30,00	20,00	40,00	40,00		3	2			
2012		9	1		44,44	44,44	22,22	44,44	33,33			1			

Año	Entidades	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración					Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas		
		Número total de consejeros	Consejeras	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	O. externos	Altas	Bajas				
2014		10		50,00	30,00	30,00		70,00	30,00						X	40,00
2013	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.	10		50,00	30,00	30,00		70,00	30,00			1	2		X	30,00
2012		11		45,45	27,27	27,27		63,64	36,36			1	1		X	
2014		4	1		75,00	75,00		25,00	75,00						X	25,00
2013	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.	4	1		75,00	75,00		25,00	75,00						X	25,00
2012		4	1		75,00	75,00		25,00	75,00						X	25,00
2014		9		66,67	55,56	44,44	11,11	55,56	33,33			1	1		X	
2013	FLUIDRA, S.A.	9		66,67	33,33	33,33	11,11	55,56	33,33				1		X	
2012		10		60,00	30,00	30,00	10,00	60,00	30,00			1	1		X	
2014		6	2	33,33	66,67	50,00	16,67	50,00	33,33			3	6		X	
2013	FUNESPAÑA, S.A.	9	2	44,44	44,44	44,44	33,33	44,44	22,22						X	
2012		9	2	44,44	44,44	44,44	33,33	44,44	22,22			3	3		X	
2014		7	1		42,86	42,86	14,29	42,86	42,86			1	2			
2013	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.	8	2		37,50	37,50	12,50	50,00	37,50			1	2			
2012		9	2		33,33	33,33	11,11	55,56	33,33							11,11
2014		9	1	33,33	33,33	44,44	44,44	11,11	33,33	11,11		2	2			
2013	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A.	9	1	33,33	33,33	44,44	44,44	11,11	44,44			2	1			22,22
2012		8	1	50,00	37,50	50,00	37,50		62,50			3	7			37,50
2014		10	2		30,00	50,00	30,00	20,00	40,00	10,00		2	1			
2013	GRUPO EZENTIS, S.A.	9	1		33,33	33,33	22,22	22,22	33,33	22,22		2	2			
2012		9	1		33,33	33,33	22,22	11,11	44,44	22,22		5	4			33,33
2014		8	1		37,50	37,50	12,50	12,50	75,00			1				12,50
2013	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.	7	1		42,86	42,86	14,29	14,29	71,43				1			14,29
2012		8	1		37,50	37,50	12,50	12,50	75,00							12,50
2014		1			100,00			100,00							X	
2013	INDO INTERNACIONAL, S.A (EN LIQUIDACIÓN)	1			100,00	100,00	100,00					1	6		X	
2012		6			50,00	50,00	16,67	50,00	33,33						X	
2014		15			33,33	33,33	6,67	73,33	20,00			2	6			
2013	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	19			26,32	26,32	5,26	57,89	31,58	5,26						
2012		19			26,32	26,32	5,26	57,90	31,58	5,26		1	1			
2014		10	1		30,00	30,00	20,00	50,00	30,00			1	1			
2013	INVERFIATC, S.A.	10	1		30,00	30,00	20,00	50,00	30,00			1				10,00
2012		9	1		33,33	33,33	22,22	44,44	33,33							11,11
2014		3	1					100,00							X	
2013	INVERPYME, S.A.(EN LIQUIDACIÓN)	3	1					100,00				2	4		X	
2012		5		60,00	60,00			60,00	40,00				1		X	
2014		7			42,86	42,86		71,43	28,57				1		X	14,29
2013	INYPISA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	8			37,50	37,50		75,00	25,00						X	25,00
2012		8			37,50	37,50		75,00	25,00				1		X	37,50
2014		2			50,00	50,00				100,00		2	5		X	
2013	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.(EN LIQUIDACIÓN)	5			60,00	60,00		40,00	40,00	20,00		3	6		X	20,00
2012		8			37,50	50,00	12,50	37,50	37,50	12,50		1	3		X	12,50

Año	Entidades	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración					Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas	
		Número total de consejeros	Consejeras	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	O. externos	Altas	Bajas			
2014		6			50,00	50,00	16,67	16,67	50,00	16,67					16,67
2013	PRIM, S.A.	6			50,00	33,33	33,33	16,67	50,00				1		16,67
2012		7			42,86	42,86	28,57	14,29	57,14			3	2		
2014		4	1	75,00	75,00	75,00	25,00	25,00	50,00						
2013	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	4	1	75,00	75,00		25,00	25,00	50,00				2		
2012		6	1	50,00	50,00		16,67	33,33	50,00				1		
2014		10	4	80,00	60,00	60,00	20,00	60,00	20,00						30,00
2013	REALIA BUSINESS, S.A.	10	4	80,00	60,00	60,00	20,00	60,00	20,00						60,00
2012		10	4	80,00	60,00	60,00	20,00	60,00	20,00			1	5		60,00
2014		12	1	41,67	25,00	25,00	33,33	16,67	41,67	8,33				X	8,33
2013	RENTA 4 BANCO, S.A.	12	1	41,67	25,00	25,00	33,33	16,67	41,67	8,33			1		8,33
2012		11	1	45,45	27,27	27,27	36,36	9,09	45,45	9,09			1		9,09
2014		7	1	42,86	42,86	42,86	28,57	14,29	28,57	28,57					
2013	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.	7	1	42,86	42,86	42,86	42,86	14,29	28,57	14,29				1	
2012		8	1	37,50	37,50	37,50	37,50	12,50	37,50	12,50					
2014		6	1	66,67			50,00	16,67	33,33					1	
2013	REYAL URBIS, S.A.	7	1	57,14			42,86	28,57	28,57						
2012		7	1	57,14	42,86	42,86	42,86	28,57	28,57					1	
2014		4	2	75,00	75,00	50,00			50,00						75,00
2013	S.A. RONSA	4	2	75,00	75,00	50,00			50,00						75,00
2012		4	2	75,00	75,00	50,00			50,00			1	1		75,00
2014		5	1	60,00	60,00	20,00			80,00				5		20,00
2013	SAINT CROIX HOLDING INMOBILIER, SOCIMI, S.A.														
2012															
2014		6	2		50,00	50,00	33,33	33,33	33,33			4	2		
2013	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	4	1		25,00		50,00	25,00	25,00			3	6	X	
2012		7			42,86	42,86	42,86	28,57	28,57			2	4	X	28,57
2014		5		40,00	60,00	20,00	40,00	20,00	40,00					1	
2013	SNIACE, S.A.	6		33,33	50,00	33,33	33,33	16,67	50,00					2	
2012		8		25,00	37,50	25,00	25,00	25,00	50,00			1	2		
2014		8	1	37,50	37,50	37,50	37,50		25,00	37,50					
2013	SOCIEDAD ANÓNIMA HULLERA VASCO-LEONESA	8	1	37,50	37,50	37,50	37,50		25,00	37,50					
2012		8	1	37,50	37,50	37,50	37,50		25,00	37,50		1	1		
2014		4		75,00	75,00			75,00	25,00					X	
2013	SOLARIA ENERGÍA Y MEDIOAMBIENTE, S.A.	4		75,00	75,00			75,00	25,00					1	X
2012		5		60,00	60,00			60,00	40,00					X	
2014		6		66,67	66,67	16,67	33,33	50,00	50,00			3	3	X	16,67
2013	SOTOGRADE, S.A.	6		50,00	50,00		50,00	50,00	50,00			1	1	X	16,67
2012		6		16,67	50,00		50,00	50,00	50,00			2	2	X	
2014		11		54,55	36,36	36,36	18,18	36,36	36,36	9,09		1	1		18,18
2013	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A.	11		54,55	36,36	36,36	18,18	36,36	36,36	9,09					36,36
2012		11		54,55	27,27	36,36	18,18	45,46	36,36					1	36,36

Año	Entidades	Porcentaje que representa los miembros de cada órgano sobre el total de miembros del consejo de administración					Distribución porcentual por condición de consejeros				Variación del número de miembros del consejo		Separación de funciones entre el presidente y el primer ejecutivo	% Total de consejeros que pertenecen a otros consejos de empresas cotizadas	
		Número total de consejeros	Consejeras	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombramientos	Ejecutivos	Externos dominicales	Externos independientes	O. externos	Altas	Bajas			
2014		5	2		60,00	40,00	40,00	20,00	40,00						
2013	TR HOTEL JARDÍN DEL MAR, S.A.	5	2		60,00	40,00	40,00	20,00	40,00				X		
2012		5	2		60,00	40,00	40,00	20,00	40,00		1	1	X		
2014		11	1		36,36	27,27	9,09	27,27	54,55	9,09	2	2	X	36,36	
2013	TUBACEX, S.A.	11	1		27,27	36,36	9,09	27,27	54,55	9,09	1	2	X	54,55	
2012		12	1		25,00	25,00	8,33	41,67	50,00		2	2		58,33	
2014		11	1	54,55	36,36	36,36		54,55	18,18	27,27	1		X	18,18	
2013	TUBOS REUNIDOS, S.A.	10	1	60,00	30,00	40,00		60,00	20,00	20,00	2	3	X	10,00	
2012		11		54,55	36,36	36,36	9,09	54,55	27,27	9,09			X	27,27	
2014		6	2		66,67		16,67	66,67	16,67					16,67	
2013	UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A.	6	2		66,67		16,67	66,67	16,67				X	16,67	
2012		6	2		66,67		16,67	66,67	16,67		1			16,67	
2014		6			50,00	50,00	16,67	66,67	16,67		1	1	X	16,67	
2013	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.	6			50,00	50,00	16,67	50,00	33,33				X	16,67	
2012		6			50,00	50,00	16,67	50,00	33,33		1	2	X	33,33	
2014		5			80,00	60,00	40,00	20,00	40,00		1	4			
2013	URALITA, S.A.	8			37,50	37,50	62,50	25,00	12,50		1	1			
2012		8			37,50	37,50	50,00	37,50	12,50			1		12,50	
2014		4			50,00	50,00		50,00	25,00	25,00	4	6	X		
2013	URBAR INGENIEROS, S.A.	6			66,67	50,00	16,67	33,33	33,33	16,67	5	6	X		
2012		7	2	28,57	42,86	42,86	14,29	42,86			4	4	X		
2014		6	1	33,33	50,00	33,33	33,33		33,33	33,33	2	4			
2013	URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A.	8	2	25,00	37,50	37,50	25,00	25,00	25,00	25,00		1			
2012		9	1		33,33	33,33	11,11	11,11	11,11	66,67	1	1			
2014		5			60,00	60,00	20,00		60,00	20,00	1	1			
2013	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	5	1		60,00	60,00			100,00		2	8	X		
2012		11			27,27	27,27	18,18	36,36	45,45		6	8		9,09	
2014		12	1	58,33	33,33	41,67	8,33	66,67	25,00				X	25,00	
2013	VOCENTO, S.A.	12	1	58,33	33,33	41,67	8,33	66,67	25,00		1	1	X	25,00	
2012		12	1	58,33	33,33	41,67	8,33	66,67	25,00		11	15	X	16,67	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Año	Entidades	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
		Número de reuniones del consejo	Existencia de comis. ejecutiva	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión de auditoría
2014		7			5		33,33	66,67		33,33	33,33		
2013	ADOLFO DOMÍNGUEZ, S.A.	6			5	5	33,33	66,67				66,67	33,33
2012		7			6	5	33,33	66,67		66,67	33,33		
2014		7	X	11	5	4	25,00		80,00	75,00	100,00	20,00	
2013	ADVEO GROUP INTERNATIONAL, S.A.	8	X	5	7	5	25,00		20,00		80,00	75,00	100,00
2012		8			7	8	25,00			75,00	100,00		
2014		7			2	1	100,00	66,67					
2013	ALZA REAL ESTATE, S.A.	7			4	1	66,67	100,00				33,33	
2012		8			5	2	66,67	100,00		33,33			
2014		11			14	6	33,33	100,00		33,33		33,33	
2013	AMPER, S.A.	11			5	3	66,67	66,67				33,33	33,33
2012		13		4	6	6	25,00	75,00		50,00	25,00		
2014		8			1	1	100,00	100,00					
2013	AXIARE PATRIMONIO SOCIMI, S.A.												
2012													
2014		6	X		1		50,00		50,00	50,00		50,00	
2013	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	9	X	3	1		33,33		33,33			66,67	66,67
2012		14			1	0	33,33			66,67			
2014		16			4	4	66,67	33,33		33,33	33,33		
2013	AZKOYEN, S.A.	17			5	2	33,33					33,33	66,67
2012		18			5	3	33,33			66,67	66,67		33,33
2014		5			5	2	100,00	100,00					
2013	BARÓN DE LEY, S.A.	4			4	1	100,00	100,00					
2012		5			5	1	100,00	100,00					
2014		7	X	4	5		33,33	100,00	100,00	66,67			
2013	BIOSEARCH, S.A.	6	X	6	5	2	33,33	100,00	100,00			66,67	
2012		6	X	6	5	5	33,33	100,00	100,00	66,67			
2014		4			1		33,33	33,33		33,33		33,33	66,67
2013	BODEGAS BILBAÍNAS, S.A.	4			2		33,33	33,33		33,33	66,67		33,33
2012		5			1	0	33,33	33,33		33,33		33,33	66,67
2014		7			5	1	66,67	50,00			50,00		33,33
2013	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	7			5	1	66,67	50,00		33,33			50,00
2012		7			5	1	66,67	50,00			50,00		33,33
2014		7			5	1	66,67	66,67			33,33		
2013	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	7			5	4	100,00	66,67					33,33
2012		9			6	2	50,00	66,67		50,00	33,33		
2014		12			6	9	50,00			50,00	100,00		
2013	CEMENTOS MOLINS, S.A.	15			7	5	50,00					50,00	100,00
2012		15			8	7	50,00			50,00	100,00		
2014		9	X		6	9	20,00	20,00	85,71	80,00	80,00	14,29	
2013	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	9	X	2	8	7	25,00	20,00	16,67			83,33	75,00
2012		12	X	2	7	7	40,00	20,00	71,43	60,00	80,00	14,29	

Año	Entidades	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
		Número de reuniones del consejo	Existencia de comis. ejecutiva	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión de auditoría
2014		7			5	5	75,00	75,00		25,00	25,00		
2013	CLÍNICA BAVIERA, S.A.	6			4	4	75,00	75,00				25,00	25,00
2012		7			5	5	75,00	75,00		25,00	25,00		
2014		23			9		25,00			25,00			
2013	CODERE, S.A.	18			14		75,00					25,00	
2012		10			10	9	75,00	60,00		25,00	40,00		
2014		7			6	1		50,00				100,00	50,00
2013	COMPañÍA DE INVERSIONES MOBILIARIAS BARCINO, S.A.	6			4		100,00	66,67			33,33		
2012		6			4	0	66,67	66,67					
2014		8			3	1	33,33			66,67	100,00		
2013	COMPañÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.	8			3	1	33,33					66,67	100,00
2012		10			2	1	25,00			75,00	100,00		
2014		13			7	4	33,33	33,33		66,67	66,67		
2013	COMPañÍA LEVANTINA DE EDIFICACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS, S.A.	11			8	3						100,00	100,00
2012		15			6	1	33,33			66,67	100,00		
2014		11			6	6	20,00			80,00	100,00		
2013	COMPañÍA LOGÍSTICA DE HIDROCARBUROS CLH, S.A.	11			5	8	20,00					80,00	100,00
2012		12			3	5				100,00	100,00		
2014		8			4	2	33,33	33,33		66,67	66,67		
2013	COMPañÍA VINÍCOLA DEL NORTE DE ESPAÑA, S.A.	7			4	1		33,33				100,00	66,67
2012		8			4	2	33,33	66,67		66,67	33,33		
2014		17			7	20	33,33	25,00		66,67	75,00		
2013	DEOLEO, S.A.	9	X	7	9	9	20,00		14,29			85,71	60,00
2012		12	X	6	8	8	25,00		83,33	50,00	80,00	16,67	
2014		8	X	4	6	3	66,67	25,00	83,33	33,33	50,00	16,67	
2013	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	6	X	2	5	4	66,67	25,00	16,67			83,33	33,33
2012		7	X	7	5	3	66,67	50,00	83,33	33,33	50,00	16,67	
2014		11			6	6	75,00	75,00		25,00	25,00		
2013	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR	8			7	7	75,00	75,00				25,00	25,00
2012		9			6	6	66,67	66,67		33,33	33,33		
2014		12			2		33,33			66,67			
2013	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	9			2		66,67			33,33			
2012		4			1	0	66,67					33,33	
2014		10			4		25,00			75,00			
2013	ECOLUMBER, S.A.	10			2							100,00	
2012		9			2	0				100,00			
2014		10			4	2	66,67	100,00					
2013	ERCROS, S.A.	12			4	2	33,33	100,00		33,33			
2012		7			4	2	33,33	100,00				33,33	
2014		11			5	6	66,67	66,67		33,33	33,33		
2013	FAES FARMA, S.A.	11			6	5	66,67	66,67				33,33	33,33
2012		8			8	5	75,00	75,00		25,00	25,00		

Año	Entidades	Comisiones del consejo: número de reuniones					Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
		Número de reuniones del consejo	Existencia de comis. ejecutiva	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.
2014		13	X	13	7	4	40,00	66,67	66,67	60,00	33,33	33,33			
2013	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.	8	X	10	6	3	40,00	66,67	66,67				60,00	33,33	33,33
2012		13	X	11	7	1	40,00	66,67	66,67	60,00	33,33	33,33			
2014		4			3			100,00	100,00						
2013	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.	4			4	1		100,00	100,00						
2012		4			3	1		100,00	100,00						
2014		7	X	5	5	5	16,67	40,00	50,00	66,67	60,00	50,00	16,67		
2013	FLUIDRA, S.A.	7	X	5	7	6	16,67	33,33	66,67	16,67			66,67	66,67	33,33
2012		6	X	6	5	6	16,67	33,33	66,67	66,67	66,67	33,33	16,67		
2014		8	X	7	6	4		50,00	66,67	50,00	50,00	33,33	50,00		
2013	FUNESPAÑA, S.A.	7	X	7	6	2		50,00	50,00	75,00		25,00	25,00	50,00	25,00
2012		10	X		4	2		50,00	50,00	25,00	50,00	25,00	75,00		25,00
2014		7			4	4		66,67	66,67			33,33	33,33		
2013	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.	7			4	4		66,67	66,67					33,33	33,33
2012		8			4	0		66,67				33,33			
2014		13	X	5	6	3	33,33	100,00	75,00				66,67		25,00
2013	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A.	8	X	13	5	3	33,33	100,00	75,00	66,67		25,00			
2012		6	X	4	6	4	100,00	100,00	75,00				100,00		25,00
2014		19			11	7		100,00	60,00			20,00			
2013	GRUPO EZENTIS, S.A.	17			11	7		100,00	66,67						
2012		13			13	10		100,00	66,67			33,33			
2014		11			6	3		66,67	100,00		33,33				
2013	IBERPAPEL GESTIÓN, S.A.	11			5	3		66,67	100,00					33,33	
2012		11			6	5		66,67	100,00		33,33				
2014															
2013	INDO INTERNACIONAL, S.A (EN LIQUIDACIÓN)	10			4	2									
2012		13			5	3		33,33	33,33		66,67	66,67			
2014		14			12	7		40,00	60,00		60,00	40,00			
2013	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	11			11	3		60,00	60,00					40,00	40,00
2012		14			10	3		60,00	60,00		40,00	40,00			
2014		4			5	2		66,67	66,67		33,33	33,33			
2013	INVERFIATC, S.A.	4			5	2		66,67	66,67					33,33	33,33
2012		4			6	2		66,67	66,67		33,33	33,33			
2014		10													
2013	INVERPYME, S.A.(EN LIQUIDACIÓN)	11													
2012		5	X		1	0		66,67		100,00	33,33				
2014		12			8	4		66,67	66,67		33,33	33,33			
2013	INYPISA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	13			8	3		66,67	66,67					33,33	33,33
2012		11			7	5		66,67	66,67		33,33	33,33			
2014		3				1									
2013	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.(EN LIQUIDACIÓN)	45			9	12		66,67	66,67						
2012		14			9	6		33,33	75,00		33,33	25,00			

Año	Entidades	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos			
		Número de reuniones del consejo	Existencia de comis. ejecutiva	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.
2014		11			8	5		66,67	33,33					
2013	PRIM, S.A.	11			9	5		66,67		33,33	50,00			50,00
2012		19			9	9		66,67	33,33		33,33		33,33	33,33
2014		18	X		10	10	33,33	66,67	66,67	33,33	33,33		33,33	
2013	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	16	X	1	8		33,33	66,67		33,33			33,33	33,33
2012		10	X		9	4	33,33	66,67		33,33	33,33		33,33	
2014		14	X	9	8	6	33,33	33,33	75,00	66,67	66,67		25,00	
2013	REALIA BUSINESS, S.A.	16	X	7	10	5	33,33	33,33	25,00				75,00	66,67
2012		13	X	9	8	5	33,33	33,33	75,00	66,67	66,67		25,00	
2014		13	X		7	6	80,00	100,00	100,00				20,00	
2013	RENTA 4 BANCO, S.A.	13	X		5	7	80,00	100,00	100,00	20,00				
2012		14	X	11	7	5	80,00	100,00	100,00				20,00	
2014		10			4	4		66,67	66,67					33,33
2013	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.	9			4	7		66,67	66,67		33,33	33,33		
2012		7			5	5		66,67	66,67				33,33	33,33
2014		11			4			50,00			25,00		25,00	
2013	REYAL URBIS, S.A.	13			7			50,00			25,00		25,00	
2012		13			5	1		50,00	33,33		25,00	33,33	25,00	
2014		7			7	1		66,67	33,33				33,33	66,67
2013	S.A. RONSA	7			6	1		66,67	33,33		33,33	66,67		
2012		6			6	1		66,67	33,33				33,33	
2014		4			1	1		66,67	66,67		33,33	33,33		
2013	SAINT CROIX HOLDING IMMOBILIER, SOCIMI, S.A.													
2012														
2014		9			4	1		66,67	66,67		33,33	33,33		
2013	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	11			4	1					100,00			
2012		10			4	2		33,33	33,33		66,67	66,67		
2014		12	X		9		50,00	66,67			33,33		50,00	100,00
2013	SNIACE, S.A.	19	X		7	4	50,00	66,67	50,00	50,00			33,33	
2012		12	X		8	1	50,00	66,67	100,00		33,33		50,00	
2014		11	X	12	6	2		33,33	33,33				66,67	33,33
2013	SOCIEDAD ANÓNIMA HULLERA VASCO-LEONESA	13	X	12	7	2		33,33	33,33	66,67	33,33			
2012		11	X	13	7	2		33,33	33,33				66,67	33,33
2014		17			7	4		33,33	33,33		66,67	66,67		
2013	SOLARIA ENERGÍA Y MEDIOAMBIENTE, S.A.	9			8	4		33,33	33,33				66,67	66,67
2012		10			12	3		66,67	66,67		33,33	33,33		
2014		10			7	2		50,00	50,00		50,00	50,00		
2013	SOTOGRADE, S.A.	14			5	2		100,00	33,33					66,67
2012		11			6	2		100,00	33,33				66,67	
2014		12	X	11	4	6	16,67	75,00	25,00	50,00	25,00	75,00	33,33	
2013	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A.	11	X	11	2	3	20,00	75,00	25,00	40,00		40,00	25,00	75,00
2012		11	X	11	3	3	16,67	33,33	25,00	50,00	66,67	75,00	33,33	

Reuniones del consejo de administración y de los órganos de control (Capitalización inferior a 500 millones de €)

CUADRO 3.3

Año	Entidades	Comisiones del consejo: número de reuniones			Porcentaje de participación de independientes			Porcentaje de participación de dominicales			Porcentaje de participación de ejecutivos		
		Número de reuniones del consejo	Existencia de comis. ejecutiva	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comisión de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión ejecutiva	Comisión de auditoría	Comis. de nombr.	Comisión de auditoría
2014		6			1	1	66,67	100,00				33,33	
2013	TR HOTEL JARDÍN DEL MAR, S.A.	2			2	2	33,33	50,00		33,33		33,33	50,00
2012		2			0	0	33,33	50,00				33,33	
2014		10			5	3	75,00	100,00		25,00			
2013	TUBACEX, S.A.	10			2	3	100,00	75,00					25,00
2012		10			4	5	100,00	100,00					
2014		11	X	4	5	4	16,67	25,00	66,67	50,00	50,00		
2013	TUBOS REUNIDOS, S.A.	11	X	3	5	3	16,67	33,33				50,00	66,67
2012		6	X	6	5	3	16,67	25,00	50,00	75,00	50,00	16,67	
2014		5					25,00			50,00			25,00
2013	UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A.	5			2		25,00			25,00			50,00
2012		5			1	0	25,00			50,00			25,00
2014		4			4	2	33,33	33,33		66,67	66,67		
2013	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.	4			4	1	66,67	66,67					33,33
2012		8			4	3	66,67	66,67		33,33	33,33		
2014		7					50,00	66,67		25,00			25,00
2013	URALITA, S.A.	7			7	7	33,33	33,33		33,33	66,67		33,33
2012		5			5	3	33,33	33,33		66,67	33,33		33,33
2014		7				1	50,00	50,00		50,00	50,00		
2013	URBAR INGENIEROS, S.A.	8			1	1	50,00	66,67		25,00			25,00
2012		10	X		2	2	33,33	66,67	50,00	33,33	33,33	50,00	33,33
2014		16	X		2	3	33,33	50,00				100,00	33,33
2013	URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A.	12	X	2	2	3	33,33		100,00	33,33	66,67		33,33
2012		4			1	2				33,33	33,33		33,33
2014		20			7	3	66,67	66,67			33,33		
2013	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	17			10	6	100,00	100,00					
2012		14			6	7	66,67	66,67		33,33	33,33		
2014		7	X	8	7	4	28,57	25,00	40,00	57,14	75,00	60,00	14,29
2013	VOCENTO, S.A.	17	X	8	6	6	28,57	25,00	40,00	14,29		57,14	75,00
2012		15	X	6	6	12	28,57	25,00	40,00	57,14	75,00	60,00	14,29

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Año	Entidades	Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionist.				Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección			
		oper. con accionist. significat.	oper. con administ.	oper. con otras ent. del grupo	oper. realizadas con otras partes vinculadas	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distancia	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta	Número de beneficiarios	Órgano que autoriza
2014		1.513	346		397	1	74,1	51,8	22,3			5	Consejo
2013	ADOLFO DOMÍNGUEZ, S.A.	2.195	255		391	2	78,4	51,4	27,0			5	Consejo
2012		3.391				2	77,9	50,5	27,4			4	Consejo
2014						1	70,1	35,2	34,9		100	1	Consejo
2013	ADVEO GROUP INTERNATIONAL, S.A.					1	68,4	41,7	26,6		100	3	Consejo
2012						1	63,2	39,3	23,9		100	3	Consejo
2014					17	1	53,0	43,0	10,0			1	Consejo
2013	ALZA REAL ESTATE, S.A.				17	1	90,7	49,7	41,0			2	Consejo
2012						1	90,9	46,1	44,8			2	Consejo
2014		9.223				1	31,2	4,1	27,1			3	Consejo
2013	AMPER, S.A.	9.120				1	55,0	53,6	1,3			4	Consejo
2012		4.000				1	55,2	37,0	18,2			5	Consejo
2014					3.063	5	100,0	100,0				1	Consejo
2013	AXIARE PATRIMONIO SOCIMI, S.A.												
2012													
2014			10.000			2	53,7	53,6	0,2		50		
2013	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.		25.501			1	95,9	65,9	30,0		50		
2012			28.614			1	62,5	62,0	0,5		50		
2014						1	62,7	45,4	17,3	0,0		3	Consejo
2013	AZKOYEN, S.A.					1	63,6	5,8	57,7			3	Consejo
2012						1	67,9	35,8	32,1			5	Consejo
2014						1	69,8	38,7	31,1				Consejo
2013	BARÓN DE LEY, S.A.					1	83,2	38,7	44,4				Consejo
2012						1	79,1	39,6	39,5				Consejo y Junta
2014		4.651				1	45,4	32,7	12,7		375		Consejo y Junta
2013	BIOSEARCH, S.A.	5.005				1	57,0	29,6	27,5		375		Consejo y Junta
2012		5.798	23			1	66,0	47,4	18,6		375		Consejo
2014						1	95,0	94,8	0,2				
2013	BODEGAS BILBAÍNAS, S.A.					1	95,1	94,7	0,4				
2012		479				1	94,9	94,8	15,0				
2014			2.300		132	1	76,6	66,9	9,7		50	1	Consejo
2013	BODEGAS RIOJANAS, S.A.		1.568		147	1	77,2	61,0	16,2		50	1	Consejo
2012			1.192			1	77,0	60,8	16,2		50	1	Consejo
2014						1	85,6	78,1	7,5				
2013	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.					1	84,6	63,9	20,7				
2012						1	73,0	66,0	7,0				
2014						1	87,7	81,4	6,3			4	Consejo
2013	CEMENTOS MOLINS, S.A.					1	87,8	81,6	6,3			5	Consejo
2012						1	95,0	90,4	4,7			3	Consejo
2014		24.063				1	73,1	59,4	13,7			3	Consejo
2013	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	41.003				1	76,4	59,5	17,0			3	Consejo
2012		41.003				1	77,9	60,3	17,6			3	Consejo

Año	Entidades	Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionist.				Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección			
		oper. con accionist. significat.	oper. con administ.	oper. con otras ent. del grupo	oper. realizadas con otras partes vinculadas	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distancia	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta	Número de beneficiarios	Órgano que autoriza
2014			274			1	74,1	62,2	12,0		50		Consejo
2013	CLÍNICA BAVIERA, S.A.		263			1	74,6	72,6	2,0		50		Consejo
2012			248			1	76,4	30,9	45,5		50		Consejo
2014			2.298		579	1	76,8	13,4	63,4		100		Consejo
2013	CODERE, S.A.		2.865			2	78,4	15,3	61,8	1,3	100		Consejo
2012			3.316			1	79,1	15,8	63,2		100		Consejo
2014						1	89,3	0,1	89,2		1.000		
2013	COMPANÍA DE INVERSIONES MOBILIARIAS BARCINO, S.A.					1	90,9	50,5	40,3		1.000		
2012						1	82,8	21,1	61,6		1.000		
2014				37.078		1	94,8	46,0	48,9				Consejo
2013	COMPANÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.			36.942		1	94,8	45,9	48,9				Consejo
2012						2	92,6	59,6	33,0				Consejo
2014						2	62,8	60,9	1,8				Consejo
2013	COMPANÍA LEVANTINA DE EDIFICACIÓN Y OBRAS PÚBLICAS, S.A.					1	64,1	62,7	1,5				
2012						1	61,6	60,7	1,0				
2014		534.052	50.807		7.796	1	99,2	99,2	0,0		150	11	Consejo
2013	COMPANÍA LOGÍSTICA DE HIDROCARBUROS CLH, S.A.	543.461	43.883		5.745	1	99,2	84,2	15,0		150	11	Consejo
2012		576.594	47.146			1	99,2	99,2	0,1		150	9	Consejo
2014						1	82,9	63,2	19,8		300	2	Consejo
2013	COMPANÍA VINÍCOLA DEL NORTE DE ESPAÑA, S.A.					1	81,0	49,5	31,5		300	1	Consejo
2012						1	85,2	46,5	38,7		300	1	Consejo
2014		10.892	11.918		259.851	1	65,4	26,1	38,5	0,9	236	4	Consejo
2013	DEOLEO, S.A.	196.726	40.039			2	60,6	10,2	50,4	0,0	180	4	Consejo
2012		104.264	36.422			1	65,6	34,9	30,7	0,0	180	4	Consejo
2014				48		1	90,5	83,6	6,9		150	1	Consejo
2013	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	200		36		1	80,1	76,6	3,5		150	1	Consejo
2012						1	90,4	86,5	3,8		150	1	Consejo
2014		3.003			45.338	1	66,4	9,3	57,2				
2013	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR	1.890			13.969	1	70,1	8,2	61,9				
2012		1.792				2	64,0	13,5	50,5				
2014						2	62,1	42,5	19,4	0,1			Consejo
2013	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	526	716			1	32,4	0,3	31,8	0,3		1	Consejo
2012		1.333	632			1	33,2	1,4	31,4	0,4			
2014						1	69,0	58,8	10,2				
2013	ECOLUMBER, S.A.					1	83,4	67,9	15,5				
2012						1	85,6	83,0	2,5				
2014						1	60,9	5,3	53,0	2,7	10	2	Consejo
2013	ERCROS, S.A.					1	57,8	6,1	48,6	3,1	10	2	Consejo
2012						1	59,7	4,8	50,8	4,1	10	2	Consejo
2014						1	39,6	6,2	33,4				
2013	FAES FARMA, S.A.					1	40,8	7,0	33,8				
2012						1	44,7	6,9	37,8				

Año	Entidades	Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionist.				Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección			
		oper. con accionist. significat.	oper. con administ.	oper. con otras ent. del grupo	oper. realizadas con otras partes vinculadas	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distancia	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta	Número de beneficiarios	Órgano que autoriza
2014		838	6.312			1	54,5	0,7	53,8	0,0			
2013	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.		821			1	58,1	2,0	56,1			1	Consejo
2012						2	60,9	22,0	39,0			1	Consejo
2014						1	49,2	36,2	13,0		25		
2013	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.					1	49,2	23,3	25,9		25		
2012						1	49,2	49,1	0,1		25		
2014		3.131				1	76,8	0,3	76,5			5	Consejo
2013	FLUIDRA, S.A.	3.081				1	80,1	24,2	55,8			5	Consejo
2012		2.683	1.262			1	78,0	10,5	67,6			7	Consejo
2014			66.404	1.181		3	91,2	79,4	11,8		25		Consejo y Junta
2013	FUNESPAÑA, S.A.			3.174		1	96,1	78,5	17,7		25		Consejo y Junta
2012		12	30.739			1	85,7	17,9	67,9		25		Consejo y Junta
2014			1.528			1	43,0	20,6	22,4			1	Consejo
2013	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.	106.351	1.742			1	66,0	19,3	46,7			1	Consejo
2012		129.374	1.874			1	69,0	34,8	34,2			1	Consejo
2014						1	66,2	56,6	9,6		100		
2013	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A.	111	811			1	67,5	63,5	4,1		100		
2012		108	1.500			1	91,6	81,4	10,2		100		
2014						2	33,5	7,8	25,7			2	Consejo
2013	GRUPO EZENTIS, S.A.		30			2	34,1	10,9	23,2			2	Consejo
2012						1	33,8	11,9	21,9			1	Consejo
2014						1	74,6	4,6	70,0			1	Consejo
2013	IBERPAPEL GESTION, S.A.					1	77,1	5,7	71,3			1	Consejo
2012						1	82,4	5,1	77,3				
2014		535				1	45,6	43,4	2,2		100		Consejo
2013	INDO INTERNACIONAL, S.A.(EN LIQUIDACIÓN)	1.186				1	45,3	41,0	4,2		100	2	Consejo
2012		1.091				1	53,1	41,1	11,9		100	1	Consejo
2014			1.750			1	84,4	31,2	53,2			2	Consejo
2013	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.		376			1	83,9	26,1	57,8				
2012						1	84,6	18,6	66,0	0,0			Consejo
2014						1	86,5	84,2	2,3		300	1	Consejo
2013	INVERFIATC, S.A.					1	85,1	84,6	0,6		300	1	Consejo
2012						1	85,8	85,0	0,8		300		
2014						1	49,7	48,7	1,0				
2013	INVERPYME, S.A.(EN LIQUIDACIÓN)					1	90,2	60,4	29,8				
2012						2	75,5	67,6	7,9				
2014			12.850			3	69,4	46,3	23,1	0,0	300	1	Consejo
2013	INYPISA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	15	281			1	85,0	59,8	25,2		300	1	Consejo
2012			41			1	71,7	46,3	25,4	0,0	300	1	Consejo
2014		84.355		84.355		1	41,4	0,6	40,8			4	Consejo
2013	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.(EN LIQUIDACIÓN)	77.834		74.380		1	50,6	43,5	7,1			4	Consejo
2012		74.493	299			2	49,0	41,2	5,6	2,3		1	Consejo

Año	Entidades	Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionist.				Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección		
		oper. con accionist. significat.	oper. con administ.	oper. con otras ent. del grupo	oper. realizadas con otras partes vinculadas	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distancia	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta	Número de beneficiarios
2014						1	68,4	42,5	6,9	19,0		Consejo
2013	PRIM, S.A.					1	62,5	39,9	22,5		1	Consejo
2012						2	62,0	9,2	52,8		1	Consejo
2014		624	248			1	36,4	35,3	1,2		100	Consejo
2013	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	1.597	54			1	65,2	64,6	0,5		100	Consejo
2012		1.850	733			1	70,4	69,6	0,9		100	Consejo
2014						1	65,2	37,0	28,2		4	Consejo
2013	REALIA BUSINESS, S.A.					1	65,1	57,8	7,3		4	Consejo
2012		6.781				1	71,5	57,8	13,7		4	Consejo
2014		5.449	5.112		5.287	1	62,5	38,1	24,4			
2013	RENTA 4 BANCO, S.A.	7.813	15.631			1	69,6	36,9	32,7			
2012		1.149	14.617			2	64,2	46,8	17,4			
2014					456	2	60,6	42,6	18,0		2	Consejo
2013	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.				142	1	64,1	55,1	9,0		2	Consejo
2012						1	60,5	46,0	14,5			Consejo
2014						1	73,2	73,1	0,1			
2013	REYAL URBIS, S.A.		465			1	80,1	79,7	0,4			
2012						1	75,4	74,7	0,7			
2014					89	1	96,5	72,4	24,1		5	
2013	S.A. RONSA				71	1	96,5	93,4	3,2		5	
2012						1	96,5	92,0	4,5		5	
2014		2.052			191	3	96,3	53,4	42,9			
2013	SAINT CROIX HOLDING INMOBILIER, SOCIMI, S.A.											
2012												
2014						1	55,0	18,2	36,8		1	Consejo
2013	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.					1	30,3	17,8	12,5		5	Consejo
2012						1	30,8	27,8	2,9		7	Consejo
2014						1	28,8	16,2	12,6		100	Consejo
2013	SNIACE, S.A.				11.934	1	36,5	21,9	14,7		100	Consejo
2012						1	34,5	34,5			100	Consejo
2014						1	82,0	11,5	70,5		1.000	Consejo
2013	SOCIEDAD ANÓNIMA HULLERA VASCO-LEONESA					1	83,2	19,8	63,4		1.000	Consejo
2012						1	83,6	19,5	64,1		1.000	Consejo
2014		637				1	61,4	60,8	0,7		700	Consejo
2013	SOLARIA ENERGÍA Y MEDIOAMBIENTE, S.A.	967				1	65,0	1,1	63,9		700	Consejo
2012		1.069				1	67,0	1,1	65,9		700	Consejo
2014		68.568				2	97,7	97,2	0,5		1	Consejo
2013	SOTOGRADE, S.A.	5.734		5.576		2	97,4	97,1	0,3			
2012		12.661		4.469		1	98,3	97,3	0,9			
2014			255		29.250	1	70,6	65,3	5,3	0,0	100	Consejo
2013	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A.	142	101		28.618	1	65,0	63,7	1,2	0,1	100	Consejo
2012		142	27.039			1	66,5	52,4	5,1	9,0	100	Consejo

Año	Entidades	Operaciones vinculadas				Juntas generales de accionist.				Cláusulas de garantía o blindaje para miembros de alta dirección			
		oper. con accionist. significat.	oper. con administ.	oper. con otras ent. del grupo	oper. realizadas con otras partes vinculadas	JGA celebradas	%/capital asistente a la JGA	% de presencia física	% en repres.	Voto a distancia	Requer. mínimo de acciones para asistencia a junta	Número de beneficiarios	Órgano que autoriza
2014		638				1	80,5	80,0	0,5				Consejo
2013	TR HOTEL JARDÍN DEL MAR, S.A.	1.275				1	87,2	79,0	8,2				
2012		626				1	96,5	83,7	12,8				
2014						1	48,1	17,2	30,8			2	Consejo
2013	TUBACEX, S.A.					1	50,0	32,2	17,9			2	Consejo
2012			343			1	58,2	30,6	27,6				
2014						1	69,1	28,1	41,1				
2013	TUBOS REUNIDOS, S.A.					1	69,4	37,8	31,6				
2012						1	67,6	40,2	27,3				
2014						1	76,9	76,9				1	Consejo
2013	UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A.					1	76,9	76,9				1	Consejo
2012						1	75,3	75,3				1	Consejo
2014						1	86,2	70,4	15,9				Consejo
2013	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.					1	76,2	48,0	28,2				
2012						2	73,3	53,7	19,6				
2014						1	85,0	83,6	1,4			15	
2013	URALITA, S.A.					1	83,7	83,4	0,3			15	
2012		5.473				1	94,7	94,4	0,3			15	
2014		408	655		2.979	1	82,1		82,1			2	Consejo
2013	URBAR INGENIEROS, S.A.				2.320	1	54,0		54,0				
2012						1	40,9		40,9				
2014		483			485	1	49,7	27,1	22,6			50	Consejo
2013	URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A.	955				1	53,2	25,1	28,0			50	Consejo
2012						2	47,8	17,5	30,4			50	Consejo
2014			67			1	11,0	0,3	10,7	0,0			Consejo
2013	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	273	276	8.141		1	55,8	12,0	43,3	0,4			Consejo
2012			760			1	70,5	19,8	50,7	0,0		2	Consejo
2014					52.532	1	79,0	21,0	58,0			50	Consejo
2013	VOCENTO, S.A.				56.480	1	78,9	28,2	50,8			50	Consejo
2012						2	84,2	13,9	69,8	0,5		50	Consejo

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nominado presidente	El secretario del consejo vela por las recomendaciones de buen gobierno	Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad		Mandato independientes # 12 años		Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo
					¿existen?	¿existe?	Núm. años	¿el secretario es consejero?		
2014		X	X	X					X	X
2013	ADOLFO DOMÍNGUEZ, S.A.	X	X	X					X	X
2012		X	X	X					X	X
2014			X			X			X	X
2013	ADVEO GROUP INTERNATIONAL, S.A.		X			X			X	X
2012			X			X			X	X
2014			X						X	X
2013	ALZA REAL ESTATE, S.A.		X						X	X
2012			X						X	X
2014			X						X	X
2013	AMPER, S.A.		X						X	X
2012			X						X	X
2014			X	X					X	X
2013	AXIARE PATRIMONIO SOCIMI, S.A.									
2012										
2014				X					X	X
2013	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.			X					X	X
2012			X	X					X	X
2014						X			X	X
2013	AZKOYEN, S.A.					X			X	X
2012						X			X	X
2014		X	X	X		X			X	X
2013	BARÓN DE LEY, S.A.	X	X	X		X			X	X
2012		X	X	X		X			X	X
2014			X				X			X
2013	BIOSEARCH, S.A.		X					X		X
2012			X							X
2014			X				X			X
2013	BODEGAS BILBAÍNAS, S.A.		X				X			X
2012			X				X			X
2014			X					X		X
2013	BODEGAS RIOJANAS, S.A.		X					X		X
2012			X	X				X		X
2014			X					X		X
2013	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.		X					X		X
2012			X					X		X
2014			X					X		X
2013	CEMENTOS MOLINS, S.A.		X					X		X
2012			X					X		X
2014			X	X				X		X
2013	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.		X	X				X		X
2012			X	X				X		X

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomendaciones de buen gobierno	Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad		Mandato independientes # 12 años		Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo
					¿existen?	¿existe?	Núm. años	¿el secretario es consejero?		
2014			X					X	X	X
2013	CLÍNICA BAVIERA, S.A.		X					X	X	X
2012			X					X	X	X
2014			X						X	X
2013	CODERE, S.A.		X						X	X
2012			X						X	X
2014									X	X
2013	COMPañÍA DE INVERSIONES MOBILIARIAS BARCINO, S.A.									X
2012										X
2014			X						X	X
2013	COMPañÍA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.		X						X	X
2012			X						X	X
2014			X					X		X
2013	COMPañÍA LEVANTINA DE EDIFICACION Y OBRAS PUBLICAS, S.A.		X					X		X
2012			X					X		X
2014			X	X					X	X
2013	COMPañÍA LOGÍSTICA DE HIDROCARBUROS CLH, S.A.		X	X					X	X
2012			X	X					X	X
2014		X	X	X					X	
2013	COMPañÍA VINICOLA DEL NORTE DE ESPAÑA, S.A.	X	X	X					X	
2012		X	X	X					X	
2014			X	X					X	X
2013	DEOLEO, S.A.		X	X					X	X
2012			X						X	X
2014		X	X						X	X
2013	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	X	X						X	X
2012		X	X						X	X
2014			X						X	X
2013	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR		X						X	X
2012			X	X					X	X
2014			X				X		X	X
2013	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.		X				X		X	X
2012			X				X		X	X
2014			X							X
2013	ECOLUMBER, S.A.		X							X
2012			X							X
2014			X						X	X
2013	ERCROS, S.A.		X				X		X	X
2012			X				X		X	X
2014			X					X	X	X
2013	FAES FARMA, S.A.		X					X	X	X
2012			X					X	X	X

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomendaciones de buen gobierno	Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad		Mandato independientes # 12 años		Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo
					¿existen?	¿existe?	Núm. años	¿el secretario es consejero?		
2014			X						X	X
2013	FERSA ENERGÍAS RENOVABLES, S.A.		X						X	X
2012			X						X	X
2014			X						X	X
2013	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.		X						X	X
2012			X						X	X
2014			X	X					X	X
2013	FLUIDRA, S.A.		X	X					X	X
2012			X	X					X	X
2014			X						X	X
2013	FUNESPAÑA, S.A.		X				X	6	X	X
2012			X				X	6	X	X
2014			X						X	X
2013	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.		X						X	X
2012			X						X	X
2014			X						X	X
2013	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSÉ, S.A.		X						X	X
2012			X						X	X
2014			X						X	X
2013	GRUPO EZENTIS, S.A.		X						X	X
2012			X						X	X
2014			X						X	X
2013	IBERPAPEL GESTION, S.A.		X						X	X
2012			X						X	X
2014			X						X	X
2013	INDO INTERNACIONAL, S.A (EN LIQUIDACIÓN)		X						X	X
2012			X						X	X
2014			X			X			X	X
2013	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.		X				X		X	X
2012			X	X			X		X	X
2014			X				X		X	X
2013	INVERFIATC, S.A.		X				X		X	X
2012			X				X		X	X
2014			X						X	X
2013	INVERPYME, S.A.(EN LIQUIDACIÓN)		X						X	X
2012			X	X					X	X
2014							X		X	X
2013	INYP SA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.						X		X	X
2012							X		X	X
2014			X						X	X
2013	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.(EN LIQUIDACIÓN)		X						X	X
2012			X						X	X

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nominado presidente	El secretario del consejo vela por las recomendaciones de buen gobierno	Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad		Mandato independientes # 12 años		Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo
					¿existen?	¿existe?	Núm. años	¿el secretario es consejero?		
2014			X		X			X	X	X
2013	PRIM, S.A.		X		X			X	X	X
2012			X		X			X	X	X
2014			X					X	X	X
2013	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.		X					X	X	X
2012			X					X	X	X
2014			X					X	X	X
2013	REALIA BUSINESS, S.A.		X					X	X	X
2012			X					X	X	X
2014			X		X			X	X	X
2013	RENTA 4 BANCO, S.A.		X		X			X	X	X
2012			X		X			X	X	X
2014			X				X	X	X	X
2013	RENTA CORPORACIÓN REAL ESTATE, S.A.		X				X	X	X	X
2012			X				X	X	X	X
2014			X					X	X	X
2013	REYAL URBIS, S.A.		X					X	X	X
2012			X					X	X	X
2014			X				X	X	X	X
2013	S.A. RONSA		X				X	X	X	X
2012							X	X	X	X
2014			X					X		
2013	SAINT CROIX HOLDING IMMOBILIER, SOCIMI, S.A.									
2012										
2014			X			X	5			X
2013	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.		X			X	5			X
2012			X	X		X	5			X
2014			X	X	X			X		X
2013	SNIACE, S.A.		X	X	X			X		X
2012			X	X	X			X		X
2014			X					X		X
2013	SOCIEDAD ANÓNIMA HULLERA VASCO-LEONESA		X					X		X
2012			X					X		X
2014			X					X		X
2013	SOLARIA ENERGÍA Y MEDIOAMBIENTE, S.A.		X					X		X
2012			X	X				X		X
2014			X		X			X		X
2013	SOTOGRADE, S.A.		X		X			X		X
2012			X	X	X			X		X
2014			X					X		X
2013	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A.		X					X		X
2012			X							X

Año	Entidades	Requisitos específicos para ser nombrado presidente	El secretario del consejo vela por las recomendaciones de buen gobierno	Mayorías reforzadas	Limitaciones de edad		Mandato independientes # 12 años		Asesoramiento externo para consejeros	Tiempo suficiente preparación reuniones consejo
					¿existen?	¿existe?	Núm. años	¿el secretario es consejero?		
2014						X	6		X	X
2013	TR HOTEL JARDÍN DEL MAR, S.A.							X	X	X
2012								X	X	X
2014			X			X			X	X
2013	TUBACEX, S.A.		X			X			X	X
2012			X			X			X	X
2014			X			X		X	X	X
2013	TUBOS REUNIDOS, S.A.		X			X		X	X	X
2012			X			X			X	X
2014				X						X
2013	UNIÓN CATALANA DE VALORES, S.A.			X						X
2012				X						X
2014			X						X	X
2013	UNIÓN EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.		X						X	X
2012			X						X	X
2014			X	X		X			X	X
2013	URALITA, S.A.		X	X		X		X	X	X
2012			X	X		X		X	X	X
2014			X			X	6		X	X
2013	URBAR INGENIEROS, S.A.		X			X	6		X	X
2012			X			X	6	X	X	X
2014			X						X	X
2013	URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A.		X						X	X
2012			X	X					X	X
2014			X						X	X
2013	VÉRTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.		X					X	X	X
2012			X						X	X
2014			X						X	X
2013	VOCENTO, S.A.		X						X	X
2012			X						X	X

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia

Entidades emisoras de valores, distintas de cajas de ahorros, admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales.

Año	Nombre entidad	ESTRUCTURA DE PROPIEDAD DE LA ENTIDAD		ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA ENTIDAD							OPERACIONES VINCULADAS			
		% Total del capital social de accionistas más significativos	% capital mayor accionista	Número total de administradores	Consejeras	Información sobre remuneraciones (miles de euros)			Limitación del mandato de consejeros	Certificación previa cuentas	Número de reuniones del comité de auditoría	Imp. de operac. con accionistas signif. de la entidad (miles euros)	Imp. de operac. con administr. y directivos (miles euros)	Importe de oper. no consolidadas y distintas del tráfico habitual de la entidad con otras entidades del grupo (miles euros)
						Retrib. consejo (Entidad)	Retrib. consejo (Grupo)	Retrib. alta dirección						
2014	ABANCA CORPORACION BANCARIA, S.A.	94,3	88,1	8	1	1.915		4.394			4	6.582	8.639	162.101
2013		88,3	62,7	8		896		2.147	X		7			
2012		100,0	100,0	7		1.000	13	2.119	X		10		74	
2014	AUTOPISTA CONCESIONARIA ASTUR-LEONESA, S.A.	100,0	100,0	7		36		304	X		2	2.031	36	
2013		100,0	100,0	7		183		150	X		1	1.163	36	
2012		100,0	100,0	8		353			X		1	9.369	36	
2014	AUTOPISTAS DEL ATLANTICO, CONCESIONARIA ESPAÑOLA, S.A	100,0	100,0	7		24		172	X		2	33.031	24	
2013		100,0	100,0	7		111		87	X		1	25.064	24	
2012		100,0	100,0	8		203			X		1	52.090	24	
2014	AUTOVIA DE LOS VIÑEDOS, S.A.CONCES.D LA JUNTA DE COMUN.D CASTILLA-LA MANCH	100,0	50,0	4	1				X	X	1			
2013		100,0	50,0	4	1				X	X	1			
2012		100,0	50,0	4					X	X	1	1.941		
2014	BANCA MARCH, S.A.	100,0	34,4	15		3.208	6.049	2.869	X	X	12			
2013		100,0	34,4	16		3.804	6.262	5.471	X	X	11	35.053		
2012		100,0	34,4	15		2.814	3.373	2.663	X	X	11			
2014	BANCO COOPERATIVO ESPAÑOL, S.A.	67,7	12,0	15	1	177		2.309			4			
2013		67,7	12,0	15	1	172		2.261			3			
2012		67,7	12,0	17	1	187		2.208			4			
2014	BANCO DE CAJA ESPAÑA DE INVERSIONES, SALAMANCA Y SORIA, S.A.	60,7	60,7	12	3	735		1.260	X		11			314.263
2013				5		301		1.041	X		7			
2012		100,0	100,0	5		590		2.375	X		9			
2014	BANCO DE CASTILLA-LA MANCHA, S.A.	100,0	75,0	7		69			X	X	5			
2013		100,0	75,0	7		34		272	X	X	2			
2012		100,0	75,0	9		6		334	X	X	5			
2014	BANCO MARE NOSTRUM, S.A.	93,7	65,0	11	2	1.007		591	X		15	6.000		
2013		93,7	65,0	11	2	1.102	54	478	X		14	1.800		
2012		100,0	41,0	10		1.261	324	1.094	X		9	21.646		
2014	BANKOIA, S.A.	99,8	94,8	12		425		425	X		5			
2013		99,8	94,8	11	1	433		433	X		5			
2012		99,8	94,8	11	1	415		415	X		7			

Entidades emisoras de valores, distintas de cajas de ahorros, admitidos a negociación en mercados secundarios oficiales.

Año	Nombre entidad	ESTRUCTURA DE PROPIEDAD DE LA ENTIDAD		ESTRUCTURA DE LA ADMINISTRACIÓN DE LA ENTIDAD						OPERACIONES VINCULADAS				
		% Total del capital social de accionistas más significativos	% capital mayor accionista	Número total de administradores	Consejeras	Información sobre remuneraciones (miles de euros)			Limitación del mandato de consejeros	Certificación previa cuentas	Número de reuniones del comité de auditoría	Imp. de operac. con accionistas signif. de la entidad (miles euros)	Imp. de operac. con administr. y directivos (miles euros)	Importe de oper. no consolidadas y distintas del tráfico habitual de la entidad con otras entidades del grupo (miles euros)
						Retrib. consejo (Entidad)	Retrib. consejo (Grupo)	Retrib. alta dirección						
2014	DEUTSCHE BANK, SOCIEDAD ANONIMA ESPAÑOLA	99,8	99,8	8		7.607		4.742	X	X	2			
2013														
2012														
2014	EROSKI SOCIEDAD COOPERATIVA			12	6	3	3	1.073	X		6			
2013				12	5	16	16	1.321	X		6			
2012				12	5	20	20	1.702	X		7			
2014	HIDROELECTRICA DEL CANTABRICO, S.A.	99,7	99,7	12	1	192	419	3.049		X	4	1.529.307		
2013		99,7	99,6	12	1	256	391	2.475		X	5	163.498		
2012		99,7	96,6	12	1	383	196	2.456		X	5	151.431		416.073
2014	IBERCAJA BANCO, S.A.	100,0	87,8	11	1	1.345	58	2.793	X		7	611	4.632	
2013		100,0	87,8	11	1	1.115	183	2.413	X		8	731		250.000
2012		100,0	100,0	7		1.071		2.566			4	790	868	58.467
2014	KUTXABANK, S.A.	100,0	57,0	15	3	1.291		2.000	X		10			
2013		100,0	57,0	15	3	1.291		1.834	X		9			
2012		100,0	57,0	15	3	1.489		1.847	X		6	31.638		
2014	MINICENTRALES DOS, S.A.	100,0	100,0	3				0	X	X	1			7.721
2013		100,0	100,0	5					X	X	1			
2012		100,0	100,0	5					X	X	1	5.925		
2014	UNICAJA BANCO, S.A.	90,8	90,8	12	2	2.143		1.877	X		11			
2013		100,0	100,0	8		2.363		2.238	X		10			
2012		100,0	100,0	15	1	2.314		1.781	X		8			
2014	VIDACAIXA, S.A. DE SEGUROS Y REASEGUROS	100,0	100,0	13	2	2.408		2.298			4	1.316.488		87.655
2013		100,0	100,0	11	1		2.251	5.707			4	404.678		
2012		100,0	100,0	5	1						3	44.760		
2014	ZINKIA ENTERTAINMENT, S.A.	79,7	64,7	3		99		202			3			400
2013		79,7	64,7	5				193			2	150	31	400
2012		79,5	64,7	6		170		496			3	27	27	

Fuente: IAGC de las empresas y elaboración propia.

		Cumple	✓	Cumple parcialmente	▲	No Cumple	✗	No aplicable	—										
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
Año	Entidad	Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros independientes	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género	Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones
2014		✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✗	✗	✓	✓	✓	✗	✓	✓
2013	ABENGOA, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✗	✗	✓	✓	✓	✗	✓	✓
2012		✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✗	✗	✓	✓	✓	✗	✓	✓
2014		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2013	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✗	✗	✓	✓	✓	—	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✗	✗	✓	✗	✓	—	✓	✓
2014		✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	ACCIONA, S.A.	✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2013	ACERINOX, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	—	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	—	✓	✓
2014		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCION Y SERVICIOS, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	ADOLFO DOMINGUEZ, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2013	ADVEO GROUP INTERNATIONAL, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓	✓	—	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓	▲	✓	—	✓	✓
2014		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2013	ALMIRALL, S.A.	✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2012		✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	—	✓	✓
2014		✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	▲	▲	▲	✓	▲
2013	ALZA REAL ESTATE, S.A.	✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	—	✓	▲
2012		✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	▲
2014		✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	—	✓	✓
2013	AMADEUS IT HOLDING, S.A.	✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	—	✓	✓
2012		✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	—	✓	✓
2014		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	AMPER, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2014		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2013	APPLUS SERVICES, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2014		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	—	✓	✓
2013	ATRESMEDIA CORPORACION DE MEDIOS DE COMUNICACION, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	—	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	▲	—	✓	✓
2014		✓	—	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	—	✓	✓
2013	AXIARE PATRIMONIO SOCIMI, S.A.	✓	—	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2014		✓	—	✓	✗	✓	✓	✓	▲	✗	✓	✓	✗	✗	✗	✓	—	▲	✓
2013	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	✓	—	✓	✗	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✗	✗	✗	✓	—	▲	✓
2012		✓	—	✓	✗	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✗	✗	✗	✓	—	▲	✓
2014		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	▲	—	✓	✓
2013	AZKOYEN, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	▲	✓	—	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✗	✓	—	▲	✓

		Cumple	✓	Cumple parcialmente	▲	No Cumple	✗	No aplicable	—										
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
Año	Entidad	Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros independientes	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género	Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones
2014	BANCO BILBAO VIZCAYA	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓
2013	ARGENTARIA, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓
2014	BANCO DE SABADELL, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014	BANCO SANTANDER, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2014	BANKIA, S.A	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓
2014	BANKINTER, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2014	BARON DE LEY, S.A.	✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2013		✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2014	BIOSEARCH, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✓	—	✓	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✓	—	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✓	—	✓	✓
2014	BODEGAS BILBAINAS, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✗	✓	✗	✓	✗	✗	✓	✓	✗	✓	—	✗	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2014	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	▲	✓	—	✓	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	▲	✓	—	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2014	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, SDAD HOLDING DE MDOS Y STMAS FIN., S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓
2014	CAIXABANK, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✗	✓	✓	✗	✓	✓	✓	—	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✓	✓	✓	—	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✓	✓	✓	—	✓	✓
2014	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	—	▲	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	—	▲	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	—	✓	✓
2014	CEMENTOS MOLINS, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	—	✓	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	—	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	—	✓	✓
2014	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	✓	—	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✗	✓	✓
2013		✓	—	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	—	✓	✓
2012		✓	—	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	—	✓	✓

		Cumple	✓	Cumple parcialmente	▲	No Cumple	✗	No aplicable	—										
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
Año	Entidad	Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros independientes	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género	Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones
2014		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	▲	✓	✓
2013	CLINICA BAVIERA, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓
2014		✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✗	✓	✓	▲	✓	✓	▲
2013	CODERE, S.A.	✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲
2014		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓	✓	—	✓	✓
2013	COMPañA DE DISTRIBUCION INTEGRAL LOGISTA HOLDINGS, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2014		✓	—	✓	✓	✓	✗	✓	▲	✗	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✗	▲	✓
2013	COMPañA DE INVERSIONES MOBILIARIAS BARCINO, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✗	✓	▲	✗	✓	✓	✗	✓	✗	✓	✗	▲	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✗	✓	▲	✗	✓	✓	✗	✓	✗	✓	✗	▲	✓
2014		✓	—	✓	✗	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	▲	▲	▲	—	▲	✓
2013	COMPañA ESPAñOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.	✓	—	✓	✗	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	▲	▲	▲	—	▲	✓
2012		✓	—	✓	✗	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	▲	▲	▲	—	▲	✓
2014		✓	—	✗	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓	✓	—	✓	✓
2013	COMPañA LEVANTINA DE EDIFICACION Y OBRAS PUBLICAS, S.A.	✓	—	✗	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓	✓	—	✓	✓
2012		✓	—	✗	✓	✓	✗	✓	▲	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	—	✓	✓
2014		✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✓	✗	✓	—	✓	✓
2013	COMPañA LOGISTICA DE HIDROCARBUROS CLH, S.A.	✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✓	✗	✓	—	✓	✓
2012		✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✓	✗	✓	✗	✓	✓
2014		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	▲	▲	—	✓	▲
2013	COMPañA VINICOLA DEL NORTE DE ESPAñA, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	▲	▲	—	✓	▲
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	▲	▲	—	✓	▲
2014		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	—	✓	✗	▲	✓
2013	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	—	✓	✗	▲	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✗	✓	—	✓	✓
2014		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	—	✓	✓
2013	CORPORACION FINANCIERA ALBA, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	—	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	—	✓	✓
2014		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓	▲	✓	—	✓	✓
2013	DEOLEO, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	▲	✗	✗	✓	✗	✓	—	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✗	▲	—	✓	✓
2014		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✗	✓	—	✓	✓
2013	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	—	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	—	✓	✓
2014		✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	—	✓	✓
2013	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR	✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	—	✓	✓
2012		✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	—	✓	✓
2014		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2013	DISTRIBUIDORA INTERNACIONAL DE ALIMENTACION, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2014		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	▲	▲	✓	—	▲	✓
2013	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✗	✗	▲	▲	✓	—	▲	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✗	✗	▲	▲	✓	—	▲	✓
2014		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	DURO FELGUERA, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	▲	✓	▲	✓	✓

		Cumple	✓	Cumple parcialmente	▲	No Cumple	✗	No aplicable	—										
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
Año	Entidad	Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros independientes	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género	Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones
2014		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✗	✓	▲	✓	✓
2013	EBRO FOODS, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✗	✓	▲	✓	✓
2012		✓	—	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	▲	✓	✓
2014		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	▲	▲	▲	—	▲	✓
2013	ECOLUMBER, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✗	✗	▲	—	▲	—	▲	✓
2014		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	▲	▲	✓	✓	✓
2013	ELECINOR, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	▲	▲	✓	✓	✓
2012		✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	▲	▲	✓	✓	✓
2014		✗	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	ENAGAS, S.A.	✗	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✗	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	▲
2013	ENCE ENERGIA Y CELULOSA, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	▲
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	▲
2014		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	▲
2013	ENDESA, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	—	✓	▲
2012		✓	—	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	—	✓	▲
2014		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓
2013	ERCROS, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓
2014		✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	FAES FARMA, S.A.	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014		✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓
2013	FERROVIAL, S.A.	✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	▲	✓	✓
2012		✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	▲	✓	✓
2014		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓
2013	FERSA ENERGIAS RENOVABLES, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓
2014		✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	—	✓	—	▲	✓
2013	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.	✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	—	✓	—	▲	✓
2012		✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	—	✓	—	▲	✓
2014		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓
2013	FLUIDRA, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	—	✓	✓
2014		✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2013	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.	✓	✗	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2012		✓	✗	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2013	FUNESPAÑA, S.A.	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2012		✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2014		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	GAMESA CORPORACION TECNOLOGICA, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✗	✓	✓	✓	✓	▲	✓	—	✓	✓
2013	GAS NATURAL SDG, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✗	✓	✓	✓	✓	▲	✓	—	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✗	✓	✓	✓	✓	▲	✓	—	✓	✓

		Cumple	✓	Cumple parcialmente	▲	No Cumple	✗	No aplicable	—											
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	
Año	Entidad	Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros independientes	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género	Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones	
2014	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.	✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	
2013		✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓
2014	GRIFOLS, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	▲	✗	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✗	✗	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSE, S.A.	✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	
2013		✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2014	GRUPO EZENTIS, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
2013		✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✗	✓	✓	
2012		✓	—	✗	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✗	✓	✓	✓
2014	HISPANIA ACTIVOS INMOBILIARIOS, S.A.	✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014	IBERDROLA, S.A.	✗	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
2013		✗	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
2012		✗	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014	IBERPAPEL GESTION, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014	INDO INTERNACIONAL, S.A (EN LIQUIDACION)	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✗	✗	✗	—	✗	—	✗	✗	
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✗	✗	✗	—	✗	—	✗	✗	
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	—	✓	✓	✓
2014	INDRA SISTEMAS, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	—	✓	✓	
2013		✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	—	✓	✓	
2012		✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓
2014	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	✗	—	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✓	✗	✓	▲	✓	✓	
2013		✗	—	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✓	✗	✓	✗	✓	✓	
2012		✗	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✗	✓	✗	✓	✗	✓	✓	✓
2014	INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES GROUP, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	—	✓	✓	✓
2014	INVERFIATC, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014	INVERPYME, S.A.(EN LIQUIDACION)	✓	—	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✓	—	▲	✓	
2013		✓	—	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✓	—	▲	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	—	▲	✓	✓

		Cumple	✓	Cumple parcialmente	▲	No Cumple	✗	No aplicable	—										
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
Año	Entidad	Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros independientes	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género	Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones
2014	INPSA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓	—	▲	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓	—	▲	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓	—	▲	✓
2014	JAZZTEL, PLC.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2014	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.(EN LIQUIDACION)	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2014	LABORATORIO REIG JOFRE, S.A.	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓	—	✓	✓
2013		✓	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓	—	✓	✓
2012		✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✗	✓	✓	—	✓	✓
2014	LABORATORIOS FARMACEUTICOS ROVI, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2014	LAR ESPAÑA REAL ESTATE SOCIMI, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	▲	✗	✓	✓	✓	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014	LIBERBANK, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014	LIBERTAS 7, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	—	✓	✓
2013		✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	—	✓	—	✓	✓
2012		✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	—	✓	—	✓	✓
2014	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✗	▲	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✗	▲	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✗	▲	✓
2014	LIWE ESPAÑOLA, S.A.	✓	—	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	▲	✗	✓	✗	▲	✓
2013		✓	—	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	▲	✗	✓	✗	▲	✓
2012		✓	—	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	▲	✗	✓	✗	▲	✓
2014	MAPFRE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓
2012		✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓
2014	MEDIASET ESPAÑA COMUNICACION, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2014	MELIA HOTELS INTERNATIONAL S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2014	MERLIN PROPERTIES, SOCIMI, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	▲	✓	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2014	MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.	✓	—	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓
2013		✗	—	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓
2012		✗	—	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✗	✓
2014	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2014	MOBILIARIA MONESA, S.A.	✓	—	▲	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✗	✓	—	▲	✗
2013		✓	—	▲	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✗	✓	—	▲	✗
2012		✓	—	▲	✗	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✓	✗	✓	—	▲	✗

		Cumple	✓	Cumple parcialmente	▲	No Cumple	✗	No aplicable	—										
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
Año	Entidad	Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros independientes	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género	Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones
2014		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	▲	✓	✗	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2013	REYAL URBIS, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✗	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✗	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2014		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✗	✗	✗	✓	✓	—	✓	✗	✓	✓
2013	S.A. RONSA	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✗	✗	✗	✓	✓	—	✓	✗	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✗	✗	✗	✓	✓	—	✓	✗	✓	✓
2014		✓	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	▲	✓	✗	✓	✓
2013	SACYR, S.A.	✓	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✗	✓	✓
2012		✓	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	▲	✓	✗	✓	✓
2014		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	SAINT CROIX HOLDING IMMOBILIER, SOCIMI, S.A.																		
2012																			
2014		✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✗	✓	✗	✓	—	✓	✓
2012		✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✗	✓	—	✓	✓
2014		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	▲	✓	✓
2013	SNIACE, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	▲	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	▲	✓	✓
2014		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	▲	✗	✗	▲	▲	✓	✓	✓	✓
2013	SOCIEDAD ANONIMA HULLERA VASCO-LEONESA	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	▲	✗	✗	✓	▲	✓	✓	✓	✓
2012		✓	—	✓	✗	✓	✓	✓	▲	✓	▲	✗	✗	✓	▲	✓	✓	✓	✓
2014		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2013	SOLARIA ENERGIA Y MEDIOAMBIENTE, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✓	✗	✓	—	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	—	✓	✓
2014		✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2013	SOTOGRADE, S.A.	✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2014		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2013	TECNICAS REUNIDAS, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2014		✗	—	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGIA, S.A.	✗	—	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓
2012		✓	—	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓
2014		✗	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2013	TELEFONICA, S.A.	✗	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2012		✗	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✗	✓	▲	✓	✓
2014		✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	—	✓	✓
2013	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	—	✓	✓
2012		✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	—	✓	✓
2014		✓	—	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	—	✓	✗
2013	TR HOTEL JARDIN DEL MAR, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	—	✓	✗
2012		✓	—	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗	▲	✓	✗	✓	—	✓	—	✓	✗
2014		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2013	TUBACEX, S.A.	✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2014		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	—	✓	✓
2013	TUBOS REUNIDOS, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	▲	✓	—	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2014		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓	✗	✗	✓
2013	UNION CATALANA DE VALORES, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓	✗	✗	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✗	✗	✓

		Cumple	✓	Cumple parcialmente	▲	No Cumple	✗	No aplicable	—										
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18
Año	Entidad	Limitaciones estatutarias	Cotización de sociedades integradas en grupos	Competencias de la junta	Información previa sobre propuestas de acuerdo en junta general	Votación separada de asuntos	Fraccionamiento del voto	Interés social	Competencias del consejo	Tamaño	Estructura funcional	Proporción entre consejeros dom. e indep.	Número suficiente de consejeros independientes	Explicación del carácter de los consejeros	Diversidad de género	Funciones presidente	Presidente primer ejecutivo	Secretario	Desarrollo de las sesiones
2014	UNION EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.	✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	▲	✓	—	✓	✓
2013		✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2012		✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2014	URALITA, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014	URBAR INGENIEROS, S.A.	✓	—	✗	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2013		✓	—	✗	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2012		✓	—	✗	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2014	URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	▲	✓	✗	✓	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	▲	✓	✗	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✗	✓	▲	✓	✗	✓	✓
2014	VERTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014	VIDRALA, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓	✓	—	✓	✓
2014	VISCOFAN, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014	VOCENTO, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	—	✓	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	—	✓	✓
2012		✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	—	✓	✓
2014	ZARDOYA OTIS, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✗	✗	✓	✓	▲	—	✓	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✗	✗	✓	▲	▲	—	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓	▲	▲	—	✓	✓
2014	ZELTIA, S.A.	✗	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	▲	✓
2013		✗	—	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	▲	✓
2012		✗	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	▲	✓

		Cumple		Cumple parcialmente	No Cumple	No aplicable											Cumple		
		19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36
Año	Entidad	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesoramiento externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombramiento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Cese y dimisión	Cese de independientes finalizado su mandato	Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	Explicación de razones de cese antes de término de mandato	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	Remuneración a consejeros externos	Remuneración sobre resultados	Cautelas técnicas en retribuciones variables
2014	ABENGOA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014	ABERTIS INFRAESTRUCTURAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014	ACCIONA, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	▲	✓	✓	—	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	—	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	—	✓
2014	ACERINOX, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓
2014	ACS, ACTIVIDADES DE CONSTRUCCION Y SERVICIOS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓
2014	ADOLFO DOMINGUEZ, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	✓	—	—
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	✓	—	—
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	—
2014	ADVEO GROUP INTERNATIONAL, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓
2014	ALMIRALL, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	—	▲	✓	✓	✓	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	—	▲	✓	✓	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	—	▲	✓	✓	—	✓
2014	ALZA REAL ESTATE, S.A.	▲	✓	▲	✓	✓	▲	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	▲	—	✓	—	—
2013		▲	✓	▲	✓	✓	▲	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	—	—
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2014	AMADEUS IT HOLDING, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	—	—
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	—	—
2014	AMPER, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014	APPLUS SERVICES, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✗	✓	✓	—	✗	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014	ATRESMEDIA CORPORACION DE MEDIOS DE COMUNICACION, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✗	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	—	✓
2012		✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓
2014	AXIARE PATRIMONIO SOCIMI, S.A.	✓	—	✗	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2014	AYCO GRUPO INMOBILIARIO, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✗	✗	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2013		✓	✓	▲	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2012		✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2014	AZKOYEN, S.A.	✓	✓	✗	✓	✓	▲	▲	✓	✗	✗	✓	✓	✓	✓	—	✓	—	—
2013		✓	✓	✗	✓	✓	▲	▲	✓	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2012		✓	✓	▲	✓	✓	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✗	✓	—	—

		Cumple		✓	Cumple parcialmente		▲	No Cumple		✗	No aplicable		—	Cumple					
		19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36
Año	Entidad	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesoramiento externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombramiento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Cese y dimisión	Cese de independientes finalizado su mandato	Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	Explicación de razones de cese antes de término de mandato	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	Remuneración a consejeros externos	Remuneración sobre resultados	Cautelas técnicas en retribuciones variables
2014	CLINICA BAVIERA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—
2014	CODERE, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	—	—
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	—	—
2012		✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	—	—
2014	COMPAÑIA DE DISTRIBUCION INTEGRAL LOGISTA HOLDINGS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—
2014	COMPAÑIA DE INVERSIONES MOBILIARIAS BARCINO, S.A.	✓	✓	✗	✓	✗	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✗	—
2013		✓	✓	✗	✓	✗	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓	✓	—	✗	✗	✗	—
2012		✓	✓	✗	✓	✗	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓	✓	—	✗	✗	✗	—
2014	COMPAÑIA ESPAÑOLA DE VIVIENDAS EN ALQUILER, S.A.	✓	✓	✗	✓	✓	▲	▲	✓	▲	✗	✓	✓	✓	✓	—	✓	—	—
2013		✓	✓	✗	✓	✓	▲	▲	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	—	—
2012		✓	✓	✗	✓	✓	▲	▲	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	—	—
2014	COMPAÑIA LEVANTINA DE EDIFICACION Y OBRAS PUBLICAS, S.A.	✓	✓	✗	✓	✗	✓	▲	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—
2013		✓	✓	✓	✓	✗	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—
2012		✓	✓	✓	✓	✗	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—
2014	COMPAÑIA LOGISTICA DE HIDROCARBUROS CLH, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014	COMPAÑIA VINICOLA DEL NORTE DE ESPAÑA, S.A.	✓	—	▲	✓	✓	✗	▲	✓	▲	✓	✓	✓	—	—	—	✓	—	—
2013		✓	—	✗	✓	✓	✗	▲	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	✓	—	—
2012		✓	—	✗	✓	✓	✓	✗	▲	✓	✓	✓	✓	—	—	—	✓	—	—
2014	CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRILES, S.A	✓	✓	✗	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2013		✓	✓	✗	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2012		✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2014	CORPORACION FINANCIERA ALBA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014	DEOLEO, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		▲	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓
2012		▲	✓	✗	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓
2014	DESARROLLOS ESPECIALES DE SISTEMAS DE ANCLAJES, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✗	✓	—
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	—
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	—
2014	DINAMIA CAPITAL PRIVADO, S.A., SCR	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	—
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✗	✓	—	—
2014	DISTRIBUIDORA INTERNACIONAL DE ALIMENTACION, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	—	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	—	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	—	✓
2014	DOGI INTERNATIONAL FABRICS, S.A.	✓	—	▲	✓	✓	✓	▲	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2013		✓	—	▲	✓	✓	✓	▲	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2012		✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	▲	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2014	DURO FELGUERA, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	▲	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓
2013		✓	✓	▲	✓	✓	✓	▲	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓
2012		✓	✓	▲	✓	✓	✓	▲	✓	✓	▲	✓	✓	✓	—	✗	✓	✓	✓

		Cumple		✓	Cumple parcialmente		▲	No Cumple		✗	No aplicable		—	Cumple					
		19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36
Año	Entidad	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesoramiento externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombramiento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Cese y dimisión	Cese de independientes finalizado su mandato	Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	Explicación de razones de cese antes de término de mandato	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	Remuneración a consejeros externos	Remuneración sobre resultados	Cautelas técnicas en retribuciones variables
2014		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2013	EBRO FOODS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓
2014		✓	✓	▲	✓	✗	✗	▲	▲	▲	✓	✓	✓	▲	✓	✗	✗	—	—
2013	ECOLUMBER, S.A.	✓	—	▲	✓	✗	✗	▲	✗	▲	✓	✓	✓	▲	—	✗	✗	—	—
2012		✓	—	▲	✓	✓	✓	▲	✓	▲	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	—	—
2014		✓	✓	▲	✓	✓	✓	▲	✓	▲	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓
2013	ELECNOR, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	▲	✓	▲	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	▲	✓	✓	✓	▲	✓	▲	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2014		▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	ENAGAS, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014		✓	✓	✓	✓	✓	▲	▲	✓	▲	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	—	✓
2013	ENCE ENERGIA Y CELULOSA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	▲	▲	✓	▲	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	—	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	▲	▲	✓	▲	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	—	—
2014		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	—	✓
2013	ENDESA, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	—	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	—	✓
2014		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	—	✓
2013	ERCROS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—
2014		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	—	✓
2013	FAES FARMA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	—	✓
2012		✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	—	✓
2014		✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2013	FERROVIAL, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✗	✓	✓	✓
2012		✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✗	✓	✓	✓
2014		✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2013	FERSA ENERGIAS RENOVABLES, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2012		✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2014		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✗	—	—
2013	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✗	✗	—	—
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✗	✓	—	—
2014		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓
2013	FLUIDRA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓
2014		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓
2013	FUNESPAÑA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓
2014		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	GAMESA CORPORACION TECNOLOGICA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—
2014		✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	—	✓
2013	GAS NATURAL SDG, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	—	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	—	✓

		Cumple		✓	Cumple parcialmente		▲	No Cumple		✗	No aplicable		—	Cumple					
		19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36
Año	Entidad	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesoramiento externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombramiento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Cese y dimisión	Cese de independientes finalizado su mandato	Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	Explicación de razones de cese antes de término de mandato	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	Remuneración a consejeros externos	Remuneración sobre resultados	Cautelas técnicas en retribuciones variables
2014	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.	✓	—	▲	✓	✓	✓	▲	✓	▲	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓
2013		✓	—	▲	✓	✓	✓	▲	✓	▲	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓
2012		✓	—	▲	✓	✓	✓	▲	✓	▲	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓
2014	GRIFOLS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓
2014	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	—	—
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	—	—	—
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓	—	—
2014	GRUPO EZENTIS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	▲	✓	✓	—
2012		✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—
2014	HISPANIA ACTIVOS INMOBILIARIOS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	—	—
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	—	—
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	—	—
2014	IBERDROLA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014	IBERPAPEL GESTION, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓
2014	INDO INTERNACIONAL, S.A (EN LIQUIDACION)	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗
2013		✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	—	—
2014	INDRA SISTEMAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	✓
2014	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	▲	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—
2014	INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES GROUP, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014	INVERFIATC, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✗	—	—
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✗	—	—
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✗	—	—
2014	INVERPYME, S.A.(EN LIQUIDACION)	✓	—	▲	✓	✓	✓	✗	✗	▲	✓	✓	✗	—	✓	✗	—	—	—
2013		✓	—	▲	✓	✓	✓	✗	✗	▲	✓	✓	✗	—	✓	✗	—	—	—
2012		✓	—	▲	✓	✓	✓	✗	✗	✗	✓	✓	✗	—	—	✗	✗	—	—

		Cumple		✓	Cumple parcialmente		▲	No Cumple		✗	No aplicable		—	Cumple					
		19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36
Año	Entidad	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesoramiento externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombramiento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Cese y dimisión	Cese de independientes finalizado su mandato	Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	Explicación de razones de cese antes de término de mandato	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	Remuneración a consejeros externos	Remuneración sobre resultados	Cautelas técnicas en retribuciones variables
2014	INYPISA INFORMES Y PROYECTOS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✗	▲	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✗	✓	—	—
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✗	▲	✓	✓	✓	✓	✓	—	✗	✓	✓	—	—
2012		▲	✓	✓	✓	✓	✗	▲	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	—
2014	JAZZTEL, PLC.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓
2014	LA SEDA DE BARCELONA, S.A.(EN LIQUIDACION)	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	—	✗
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	▲	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	—	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	—	✓
2014	LABORATORIO REIG JOFRE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—
2013		✓	✓	✓	✓	✓	▲	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—
2012		✓	✓	✓	✓	✓	▲	✗	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—
2014	LABORATORIOS FARMACEUTICOS ROVI, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✗	✓	—	—	✓	✓	—	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✗	✓	—	—	✓	✓	—	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✗	✓	—	✓	✓	✓	—	✓
2014	LAR ESPAÑA REAL ESTATE SOCIMI, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2014	LIBERBANK, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014	LIBERTAS 7, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✗	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✗	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	—	—
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✗	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	—	—
2014	LINGOTES ESPECIALES, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	▲	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓
2013		✓	✓	▲	✓	✓	✓	▲	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓
2014	LIWE ESPAÑOLA, S.A.	✓	✓	▲	✓	✗	✓	▲	✗	✗	✗	✗	✗	✓	—	✗	✓	—	—
2013		✓	✓	▲	✓	✗	✓	▲	✗	✗	✗	✗	✗	✓	—	✗	✓	—	—
2012		✓	✓	▲	✓	✗	✓	▲	✗	✗	✗	✗	✗	✓	—	✗	✓	—	—
2014	MAPFRE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓
2014	MEDIASET ESPAÑA COMUNICACION, S.A.	✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	▲	✓	✓	✓
2013		✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	✓	✓	✓
2012		✓	—	▲	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	—	—	✗	✓	—	✓
2014	MELIA HOTELS INTERNATIONAL S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014	MERLIN PROPERTIES, SOCIMI, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2014	MINERALES Y PRODUCTOS DERIVADOS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	▲	✓	✗	✓	✓	—	—	—	—	—
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	▲	✓	▲	✓	✗	✓	—	—	✗	✓	—	—
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✗	✓	—	—
2014	MIQUEL Y COSTAS & MIQUEL, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓
2014	MOBILIARIA MONESA, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—
2013		▲	✓	▲	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✗	✓	—	—
2012		✓	✓	▲	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✗	✓	—	—

		Cumple		✓	Cumple parcialmente		▲	No Cumple		✗	No aplicable		—		Cumple				
		19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36
Año	Entidad	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesoramiento externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombramiento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Cese y dimisión	Cese de independientes finalizado su mandato	Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	Explicación de razones de cese antes de término de mandato	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	Remuneración a consejeros externos	Remuneración sobre resultados	Cautelas técnicas en retribuciones variables
2014		✗	▲	✓	▲	✓	✓	✗	✗	✓	✗	✓	✗	✓	✓	—	✓	✓	✗
2013	MONTEBALITO, S.A.	✗	▲	✓	▲	✓	✓	✗	✗	✓	✗	✗	✓	✓	✓	—	✓	✓	✗
2012		▲	✓	▲	✓	✓	✗	✗	✓	✗	✗	✓	—	✓	✗	✓	✓	—	—
2014		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	NATRA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—
2014		▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓
2013	NH HOTEL GROUP, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓
2012		▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	—	✓
2014		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	NICOLAS CORREA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓
2014		✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	▲	✓	✓	✓	▲	▲	✓	✗	—	✓
2013	NYESA VALORES CORPORACION, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	▲	✓	✓	✓	▲	▲	✓	✗	—	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓	▲	✓	✗	✓	▲	▲	✓	✓	✗	✓
2014		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓
2013	OBASCON HUARTE LAIN, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓
2014		✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2013	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2012		✓	✓	▲	✓	✓	▲	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2014		✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✗	▲	✗	▲	—	✓	—	✓	✓	—	—
2013	PESCANOVA, S.A.	✓	✓	✗	✓	✓	✗	▲	✗	▲	✗	▲	—	✓	—	✓	✓	—	—
2012		✓	—	✗	✓	✓	✗	▲	✓	▲	✗	▲	—	✓	✗	✓	✓	—	—
2014		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✓	✓	—	—	✓	✓	—	—
2013	PRIM, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✓	✓	—	—	✓	✓	—	—
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	▲	✗	✓	✓	—	—	✗	✓	✗	—
2014		✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2013	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✗	—
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—
2014		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	—	—
2013	PROSEGUR, COMPANIA DE SEGURIDAD, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	—	—
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	—	—
2014		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	—	—
2013	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	—	—
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—
2014		▲	—	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	—	—	—	✓	✓	✗	✗
2013	REALIA BUSINESS, S.A.	▲	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	✓	✓	✗	✗
2012		▲	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	✓	✓	—	—
2014		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	RED ELECTRICA CORPORACION, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	RENTA 4 BANCO, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—
2014		✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	▲	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	—
2013	RENTA CORPORACION REAL ESTATE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✓	✓	—	✓	—	✓	✓	✓	—
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✗	✓	✓	—	—	—	✓	✓	✓	—
2014		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓
2013	REPSOL, S.A	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	✓
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	✓

		Cumple		✓	Cumple parcialmente		▲	No Cumple		✗	No aplicable		—	Cumple					
		19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36
Año	Entidad	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesoramiento externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombramiento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Cese y dimisión	Cese de independientes finalizado su mandato	Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	Explicación de razones de cese antes de término de mandato	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	Remuneración a consejeros externos	Remuneración sobre resultados	Cautelas técnicas en retribuciones variables
2014		✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—
2013	REYAL URBIS, S.A.	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—
2012		✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—
2014		✓	✓	✓	✓	✓	▲	▲	✓	▲	✗	✓	✓	✓	✓	✗	✗	—	—
2013	S.A. RONSA	✓	✓	✓	✓	✓	✗	▲	✓	▲	✗	✓	✓	✓	✓	✗	✗	—	—
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✗	▲	✓	▲	✗	✓	✓	✓	✓	✗	✗	—	—
2014		✓	✓	✓	✓	✓	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	—	✓
2013	SACYR, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	—	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	—	✓
2014		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✗	✓
2013	SAINT CROIX HOLDING IMMOBILIER, SOCIMI, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	—	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	—	✓
2014		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓
2013	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	—	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	—	✓
2014		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	—	—
2013	SNIACE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	—	—
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—	—
2014		✓	✓	✗	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✗	✓	—	—
2013	SOCIEDAD ANONIMA HULLERA VASCO-LEONESA	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✗	✓	—	—
2012		✓	✓	✗	✓	✓	✓	✗	✓	▲	✗	✓	✓	✗	✓	✗	✓	—	—
2014		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✗	✓	—	—
2013	SOLARIA ENERGIA Y MEDIOAMBIENTE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✗	✓	—	—
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✗	✓	—	—
2014		✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	—
2013	SOTOGRADE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	—
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	—
2014		✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—
2013	TECNICAS REUNIDAS, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	—	—
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	✗	✓	—	—
2014		✓	✓	✓	✓	✓	✗	▲	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—
2013	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGIA, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✗	▲	✓	▲	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—
2012		✓	✓	✓	✓	✗	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—
2014		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—
2013	TELEFONICA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—
2014		✓	✓	✓	✓	✓	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	—
2013	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	—
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—
2014		▲	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✗	—
2013	TR HOTEL JARDIN DEL MAR, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✗	—
2012		▲	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—
2014		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—
2013	TUBACEX, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—
2014		✓	✓	✓	✓	✓	▲	▲	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	—	—
2013	TUBOS REUNIDOS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✗	✓	—	—
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✗	✓	—	—
2014		✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✗	✓	—	✓	✓	✓	—
2013	UNION CATALANA DE VALORES, S.A.	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✗	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	—

		Cumple		✓	Cumple parcialmente		▲	No Cumple	✗	No aplicable		—					Cumple		
		19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36
Año	Entidad	Inasistencias de los consejeros	Objeciones a las propuestas	Evaluación periódica	Información a los consejeros	Asesoramiento externo	Programa orientación nuevos consejeros	Dedicación	Selección, nombramiento y reelección de consejeros	Información pública sobre consejeros	Cese y dimisión	Cese de independientes finalizado su mandato	Información de supuestos que perjudiquen el crédito o reputación de la sociedad	Oposición de los consejeros por propuestas contrarias al interés social	Explicación de razones de cese antes de término de mandato	Entrega de acciones, opciones o instrumentos financieros solo a ejecutivos	Remuneración a consejeros externos	Remuneración sobre resultados	Cautelas técnicas en retribuciones variables
2014	UNION EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.	✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	
2013		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	
2012		✓	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✗	—	—	
2014	URALITA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
2014	URBAR INGENIEROS, S.A.	✓	✓	✗	✓	✓	▲	▲	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✗	—	—	✓	
2013		✓	✓	✓	✓	✓	▲	▲	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	—	
2012		✓	✓	✓	✓	✓	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	—	
2014	URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
2013		✓	✓	▲	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
2012		✓	✓	▲	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
2014	VERTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	▲	✓	✗	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	—	✓	
2013		▲	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	—	✓	
2012		▲	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	
2014	VIDRALA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	▲	✓	✓	✓	—	—	✓	✓	✓	
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	▲	✓	✓	—	—	✓	✓	—	✓	
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	▲	✓	✓	—	—	✓	✓	—	✓	
2014	VISCOFAN, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	—	
2014	VOCENTO, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
2014	ZARDOYA OTIS, S.A.	✓	✓	✗	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	
2013		✓	✓	✗	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗	
2012		✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	
2014	ZELTIA, S.A.	✓	✓	✗	✓	✓	▲	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	—	✓	
2013		✓	✓	✗	✓	✓	▲	▲	▲	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	—	✓	
2012		✓	✓	✗	✓	✓	▲	▲	▲	✓	✓	✓	✓	▲	—	✓	—	✓	

Cumple parcialmente No Cumple No aplicable —

		37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53
Año	Entidad	Composición de la comisión delegada	Conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada	Composición comisiones de supervisión y control	Supervisión de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el comité de auditoría	Información la comité de auditoría del responsable de auditoría interna	Política de control y gestión de riesgos	Funciones del comité de auditoría	Convocatoria del comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	Informe previo del comité de auditoría al consejo	Presentación de cuentas anuales sin salvedades	Miembros de la comisión de nombr. y retrib.	Funciones de la comisión de nombramientos	Consulta de la comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	Funciones comisión de retribuciones	Consulta de la comisión de retribuciones en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2014	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	BANCO BILBAO VIZCAYA ARGENTARIA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014	BANCO DE SABADELL, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	BANCO DE SABADELL, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	BANCO DE SABADELL, S.A.	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	BANCO POPULAR ESPAÑOL, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014	BANCO SANTANDER, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	BANCO SANTANDER, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	BANCO SANTANDER, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014	BANKIA, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	BANKIA, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	BANKIA, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	—
2014	BANKINTER, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	BANKINTER, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	BANKINTER, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014	BARON DE LEY, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗
2013	BARON DE LEY, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗
2012	BARON DE LEY, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗
2014	BIOSEARCH, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2013	BIOSEARCH, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2012	BIOSEARCH, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2014	BODEGAS BILBAINAS, S.A.	—	—	▲	✗	✓	✗	✗	▲	▲	✓	✓	✓	✗	▲	✓	✓	✓
2013	BODEGAS BILBAINAS, S.A.	—	—	▲	✗	✓	✗	✗	▲	▲	✓	✓	✓	✗	▲	✓	✓	✓
2012	BODEGAS BILBAINAS, S.A.	—	—	▲	✗	✓	✗	✗	▲	▲	✓	✓	✓	✗	▲	✓	✓	✓
2014	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	—	—	▲	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	—	—	▲	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	BODEGAS RIOJANAS, S.A.	—	—	▲	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	BOLSAS Y MERCADOS ESPAÑOLES, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014	CAIXABANK, S.A.	✓	✗	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2013	CAIXABANK, S.A.	✓	✗	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2012	CAIXABANK, S.A.	✓	✗	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	—	—	▲	✓	✓	✗	✗	✗	▲	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	—	—	▲	✓	✓	✗	✗	✓	▲	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012	CARTERA INDUSTRIAL REA, S.A.	—	—	▲	✓	✓	✗	✗	✓	▲	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014	CEMENTOS MOLINS, S.A.	—	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2013	CEMENTOS MOLINS, S.A.	—	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2012	CEMENTOS MOLINS, S.A.	—	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2014	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	▲	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2013	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	▲	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2012	CEMENTOS PORTLAND VALDERRIVAS, S.A.	▲	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2014	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2013	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2012	CIE AUTOMOTIVE, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓

Cumple parcialmente No Cumple No aplicable —

Año	Entidad	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53
		Composición de la comisión delegada	Conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada	Composición comisiones de supervisión y control	Supervisión de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el comité de auditoría	Información la comité de auditoría del responsable de auditoría interna	Política de control y gestión de riesgos	Funciones del comité de auditoría	Convocatoria del comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	Informe previo del comité de auditoría al consejo	Presentación de cuentas anuales sin salvedades	Miembros de la comisión de nombr. y retrib.	Funciones de la comisión de nombramientos	Consulta de la comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	Funciones comisión de retribuciones	Consulta de la comisión de retribuciones en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2014	EBRO FOODS, S.A.																	
2013																		
2012																		
2014	ECOLUMBER, S.A.	—	—												—	—	—	—
2013		—	—											—	—	—	—	—
2012		—	—												—	—	—	—
2014	ELECNR, S.A.	—	—															
2013		—	—															
2012		—	—															
2014	ENAGAS, S.A.	—	—															
2013		—	—															
2012		—	—															
2014	ENCE ENERGIA Y CELULOSA, S.A.																	
2013																		
2012																		
2014	ENDESA, S.A.																	
2013																		
2012																		
2014	ERCROS, S.A.	—	—															
2013		—	—															
2012		—	—															
2014	FAES FARMA, S.A.	—	—															
2013		—	—															
2012		—	—															
2014	FERROVIAL, S.A.																	
2013																		
2012																		
2014	FERSA ENERGIAS RENOVABLES, S.A.																	
2013																		
2012																		
2014	FINANZAS E INVERSIONES VALENCIANAS, S.A.	—	—															
2013		—	—															
2012		—	—															
2014	FLUIDRA, S.A.																	
2013																		
2012																		
2014	FOMENTO DE CONSTRUCCIONES Y CONTRATAS, S.A.																	
2013																		
2012																		
2014	FUNESPAÑA, S.A.																	
2013																		
2012																		
2014	GAMESA CORPORACION TECNOLOGICA, S.A.																	
2013																		
2012																		
2014	GAS NATURAL SDG, S.A.																	
2013																		
2012																		

Cumple parcialmente No Cumple No aplicable —

		37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53
Año	Entidad	Composición de la comisión delegada	Conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada	Composición comisiones de supervisión y control	Supervisión de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el comité de auditoría	Información la comité de auditoría del responsable de auditoría interna	Política de control y gestión de riesgos	Funciones del comité de auditoría	Convocatoria del comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	Informe previo del comité de auditoría al consejo	Presentación de cuentas anuales sin salvedades	Miembros de la comisión de nombr. y retrib.	Funciones de la comisión de nombramientos	Consulta de la comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	Funciones comisión de retribuciones	Consulta de la comisión de retribuciones en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2014	GENERAL DE ALQUILER DE MAQUINARIA, S.A.	—	—	✗	✓	✓	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✓	—	✗	✗	✗	✗
2013		—	—	✗	✓	✓	✗	✗	✓	✓	✓	✓	—	—	✗	✗	✗	✗
2012		—	—	✗	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓	✓	✓	—	✗	✗	✗	✗
2014	GRIFOLS, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2013		—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2012		—	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014	GRUPO CATALANA OCCIDENTE, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2013		—	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2012		—	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2014	GRUPO EMPRESARIAL SAN JOSE, S.A.	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014	GRUPO EZENTIS, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		—	—	▲	✓	✓	✗	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		—	—	▲	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014	HISPANIA ACTIVOS INMOBILIARIOS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✗
2013		—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014	IBERDROLA, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014	IBERPAPEL GESTION, S.A.	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014	INDO INTERNACIONAL, S.A (EN LIQUIDACION)	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗
2013		✗	✗	✗	✗	✗	✓	✓	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗
2012		—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014	INDRA SISTEMAS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014	INDUSTRIA DE DISEÑO TEXTIL, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014	INMOBILIARIA COLONIAL, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2014	INMOBILIARIA DEL SUR, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓
2013		—	—	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		—	—	✓	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014	INTERNATIONAL CONSOLIDATED AIRLINES GROUP, S.A.	—	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		—	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014	INVERFIATC, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014	INVERPYME, S.A.(EN LIQUIDACION)	—	—	✗	✗	✗	✗	✗	▲	✗	✗	✗	✓	—	—	—	—	—
2013		—	—	✗	✗	✗	✗	✗	▲	✗	✗	✗	✓	—	—	—	—	—
2012		▲	✓	▲	✗	✓	✓	✗	✗	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	—

Cumple parcialmente No Cumple No aplicable —

Año	Entidad	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53
		Composición de la comisión delegada	Conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada	Composición comisiones de supervisión y control	Supervisión de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el comité de auditoría	Información la comité de auditoría del responsable de auditoría interna	Política de control y gestión de riesgos	Funciones del comité de auditoría	Convocatoria del comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	Informe previo del comité de auditoría al consejo	Presentación de cuentas anuales sin salvedades	Miembros de la comisión de nombr. y retrib.	Funciones de la comisión de nombramientos	Consulta de la comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	Funciones comisión de retribuciones	Consulta de la comisión de retribuciones en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2014	MONTEBALITO, S.A.		—	—														
2013			—	—														
2012																		
2014	NATRA, S.A.	—	—															
2013		—	—															
2012		—	—															
2014	NH HOTEL GROUP, S.A.																	
2013																		
2012																		
2014	NICOLAS CORREA, S.A.	—	—															
2013		—	—															
2012		—	—															
2014	NYESA VALORES CORPORACION, S.A.	—	—															
2013		—	—															
2012		—	—															
2014	OBRASCON HUARTE LAIN, S.A.		—															
2013			—															
2012		—	—															
2014	PAPELES Y CARTONES DE EUROPA, S.A.																	
2013																		
2012																		
2014	PESCANOVA, S.A.	—	—											—				
2013		—	—															
2012		—	—															
2014	PRIM, S.A.	—	—															
2013		—																
2012		—	—															
2014	PROMOTORA DE INFORMACIONES, S.A.																	
2013																		
2012																		
2014	PROSEGUR, COMPAÑIA DE SEGURIDAD, S.A.																	
2013																		
2012																		
2014	QUABIT INMOBILIARIA, S.A.																	
2013																		
2012																		
2014	REALIA BUSINESS, S.A.																	
2013																		
2012																		
2014	RED ELECTRICA CORPORACION, S.A.	—	—															
2013		—	—															
2012		—	—															
2014	RENTA 4 BANCO, S.A.																	
2013																		
2012																		
2014	RENTA CORPORACION REAL ESTATE, S.A.	—	—															
2013		—	—															
2012		—	—															
2014	REPSOL, S.A																	
2013																		
2012																		

Cumple parcialmente
 No Cumple
 No aplicable
 —

Año	Entidad	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53
		Composición de la comisión delegada	Conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada	Composición comisiones de supervisión y control	Supervisión de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el comité de auditoría	Información la comité de auditoría del responsable de auditoría interna	Política de control y gestión de riesgos	Funciones del comité de auditoría	Convocatoria del comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	Informe previo del comité de auditoría al consejo	Presentación de cuentas anuales sin salvedades	Miembros de la comisión de nombr. y retrib.	Funciones de la comisión de nombramientos	Consulta de la comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	Funciones comisión de retribuciones	Consulta de la comisión de retribuciones en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2014		—	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓
2013	REYAL URBIS, S.A.	—	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓
2012		—	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓	✓
2014		—	—	▲	✓	✓	✗	✗	✓	✗	✓	✓	✓	✗	✓	—	—	—
2013	S.A. RONSA	—	—	▲	✓	✓	✗	✗	✓	✗	✓	✓	✓	✗	✓	—	—	—
2012		—	—	▲	✓	✓	✗	✗	✓	✗	✓	✓	✓	✗	✓	—	—	—
2014		▲	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	▲	✓	✓	✓
2013	SACYR, S.A.	▲	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	▲	✓	✓	✓
2012		▲	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	▲	✓	✓	✓
2014		—	—	✓	✓	✓	✗	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	SAINT CROIX HOLDING IMMOBILIER, SOCIMI, S.A.																	
2012																		
2014		✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓
2013	SERVICE POINT SOLUTIONS, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓
2012		—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	✓	✓	✓
2014		▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	SNIACE, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014		▲	✗	▲	✓	✓	✗	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓	✓
2013	SOCIEDAD ANONIMA HULLERA VASCO-LEONESA	▲	✗	▲	✓	✓	✗	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓	✓
2012		▲	✗	▲	✓	✓	✗	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓	✓
2014		—	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2013	SOLARIA ENERGIA Y MEDIOAMBIENTE, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2012		—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2014		—	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2013	SOTOGRADE, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2012		—	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2014		—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	TECNICAS REUNIDAS, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2014		✗	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗	▲	✓	✓	✓
2013	TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGIA, S.A.	✗	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗	▲	✓	✓	✓
2012		▲	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✗	▲	✓	✓	✓
2014		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	TELEFONICA, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014		—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2013	TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2012		—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓
2014		—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	TR HOTEL JARDIN DEL MAR, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		—	—	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014		—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013	TUBACEX, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2013	TUBOS REUNIDOS, S.A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2014		—	—	✗	✗	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	—
2013	UNION CATALANA DE VALORES, S.A.	—	—	✗	✗	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	—
2012		—	—	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—	—

Cumple parcialmente
 No Cumple
 No aplicable
 —

		37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53
Año	Entidad	Composición de la comisión delegada	Conocimiento por el consejo de asuntos tratados en comisión delegada	Composición comisiones de supervisión y control	Supervisión de códigos internos de conducta por las comisiones de supervisión y control	Cualificación y experiencia de los miembros del comité de auditoría	Auditoría interna supervisada por el comité de auditoría	Información la comité de auditoría del responsable de auditoría interna	Política de control y gestión de riesgos	Funciones del comité de auditoría	Convocatoria del comité de auditoría de cualquier empleado o directivo	Informe previo del comité de auditoría al consejo	Presentación de cuentas anuales sin salvedades	Miembros de la comisión de nombr. y retrib.	Funciones de la comisión de nombramientos	Consulta de la comisión de nombr. en materias sobre consejeros ejecutivos	Funciones comisión de retribuciones	Consulta de la comisión de retribuciones en materias sobre consejeros ejecutivos y altos ejecutivos
2014	UNION EUROPEA DE INVERSIONES, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	▲	—	—
2013		—	—	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	—	—	—
2012		—	—	✓	✓	✓	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✓	▲	—	—	—
2014	URALITA, S.A.	—	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		—	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2012		—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2014	URBAR INGENIEROS, S.A.	✗	✓	✗	✓	✓	✗	✗	✓	▲	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2013		✗	✓	✗	✓	✓	✗	▲	✗	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✗	✓	✗	✓	✓	✓	✗	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014	URBAS GRUPO FINANCIERO, S.A.	—	—	▲	✗	✓	✗	✗	✓	▲	✓	▲	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2013		—	—	▲	✗	✓	✗	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2012		—	—	▲	✗	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2014	VERTICE TRESCIENTOS SESENTA GRADOS, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		—	—	✓	✓	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014	VIDRALA, S.A.	—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2012		—	—	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2014	VISCOFAN, S.A.	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2014	VOCENTO, S.A.	✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2013		✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2012		✓	✓	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	✓	✓
2014	ZARDOYA OTIS, S.A.	—	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	—	—
2013		—	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	—	—
2012		—	—	▲	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✗	✓	✓	—	—
2014	ZELTIA, S.A.	✗	✗	▲	✗	✓	✓	✓	▲	▲	✓	▲	✓	✓	▲	✓	▲	✓
2013		✗	✗	▲	✗	✓	✓	✓	▲	▲	✓	▲	✓	✓	▲	✓	▲	✓
2012		✗	✗	▲	✗	✓	✓	✓	✓	▲	▲	✓	✓	✓	▲	✓	▲	✓