



KPMG Auditores S.L.
Edificio Torre Europa
Pº de la Castellana, 95
28046 Madrid

Informe de Auditoría Independiente de Cuentas Anuales

A los Accionistas de
Indra Sistemas, S.A.

Informe sobre las cuentas anuales

Hemos auditado las cuentas anuales adjuntas de Indra Sistemas, S.A. (la Sociedad), que comprenden el balance a 31 de diciembre de 2014, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de tesorería y la memoria correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

Responsabilidad de los Administradores en relación con las cuentas anuales

Los Administradores son responsables de formular las cuentas anuales adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de Indra Sistemas, S.A., de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad en España, que se identifica en la nota 2 de la memoria adjunta, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales libres de incorrección material, debida a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las cuentas anuales adjuntas basada en nuestra auditoría. Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la auditoría de cuentas vigente en España. Dicha normativa exige que cumplamos los requerimientos de ética, así como que planifiquemos y ejecutemos la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales están libres de incorrecciones materiales.

Una auditoría requiere la aplicación de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los importes y la información revelada en las cuentas anuales. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluida la valoración de los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales, debida a fraude o error. Al efectuar dichas valoraciones del riesgo, el auditor tiene en cuenta el control interno relevante para la formulación por parte de la entidad de las cuentas anuales, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye la evaluación de la adecuación de las políticas contables aplicadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la dirección, así como la evaluación de la presentación de las cuentas anuales tomadas en su conjunto.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión de auditoría.

Opinión

En nuestra opinión, las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de Indra Sistemas, S.A. a 31 de diciembre de 2014, así como de sus resultados y flujos de tesorería correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

El informe de gestión adjunto del ejercicio 2014 contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación de la Sociedad, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2014. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de la Sociedad.

KPMG Auditores, S.L.

Hilario Albarracín Santa Cruz

27 de marzo de 2015



Miembro ejerciente:
KPMG AUDITORES, S.L.

Año 2015 Nº 01/15/02147
SELLO CORPORATIVO: 96,00 EUR

Informe sujeto a la tasa establecida en el artículo 44 del texto refundido de la Ley de Auditoría de Cuentas, aprobada por Real Decreto Legislativo 1/2013, de 29 junio

Indra Sistemas, S.A.
Cuentas Anuales e Informe de Gestión
al 31 de diciembre de 2014

Indra Sistemas, S.A.

Balances al 31 de diciembre de 2014 y 2013

Expresados en miles de euros

	31/12/2014	31/12/2013		31/12/2014	31/12/2013
ACTIVO NO CORRIENTE			PATRIMONIO NETO		
Inmovilizado intangible (nota 5)	613.587	605.625	Fondos Propios (nota 17)	941.734	1.193.715
Desarrollo	202.092	234.601	Capital	32.826	32.826
Patentes, licencias, marcas y similares	28.113	29.280	Capital escriturado	32.826	32.826
Aplicaciones informáticas	99.997	63.453	Prima de emisión	330.150	330.150
Fondo de comercio	283.385	278.291	Reservas	758.013	706.583
			Legal y estatutarias	6.955	6.955
Inmovilizado material (nota 6)	88.351	96.974	Otras reservas	751.058	699.628
Terrenos y construcciones	36.927	37.706	(Acciones propias)	(1.642)	(1.258)
Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	51.424	59.268	Resultado del ejercicio (Pérdidas / Beneficio)	(194.659)	108.415
			Otros instrumentos de patrimonio neto.	17.046	16.999
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo (nota 8 y 9)	636.104	579.686	Ajustes por cambios de valor (nota 18)	(20.277)	1.154
			Operaciones de cobertura	(17.487)	4.023
Inversiones financieras a largo plazo (nota 8 y 10)	19.650	19.542	Otros	(2.790)	(2.869)
Instrumentos de patrimonio	16.219	14.281	Subvenciones, donaciones y legados recibidos (nota 19)	7.134	7.650
Créditos a terceros	13	13	Total patrimonio neto	928.591	1.202.519
Otros activos financieros	3.418	3.466			
Derivados (nota 36)	-	1.782	PASIVO NO CORRIENTE		
Activo por impuesto diferido (nota 34)	98.039	62.326	Provisiones a largo plazo (nota 20)	5.934	26.944
			Deudas a largo plazo (nota 21)	885.930	819.920
Total activo no corriente	1.455.731	1.364.153	Obligaciones y otros valores negociables	229.686	229.999
			Deudas con entidades de crédito y Organismos Públicos	575.995	501.154
ACTIVO CORRIENTE			Acreeedores por arrendamiento financiero (nota 6)	4.295	6.007
Activos no corrientes mantenidos para la venta (nota 11)	205	205	Derivados (nota 36)	7.286	2.941
Existencias (nota 12)	172.440	350.379	Otros pasivos financieros	68.668	79.819
Comerciales	62	75	Pasivos por impuesto diferido (nota 34)	55.134	66.763
Materias primas y otros aprovisionamientos	5.995	2.167	Total pasivo no corriente	946.998	913.627
Productos en curso	152.430	339.707			
Anticipos a proveedores	13.953	8.430	PASIVO CORRIENTE		
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar (nota 13)	1.156.118	1.191.927	Provisiones a corto plazo (nota 22)	19.238	24.322
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	963.811	1.029.252	Deudas a corto plazo (nota 23)	39.753	66.573
Clientes empresas del grupo y asociadas	142.614	118.696	Obligaciones y otros valores negociables	4.375	-
Deudores varios	4.944	6.857	Deudas con entidades de crédito y Organismos Públicos	10.719	56.685
Personal	2.965	3.723	Acreeedores por arrendamiento financiero (nota 6)	1.711	1.671
Activos por impuesto corriente	20.611	10.608	Otros pasivos financieros	5.914	8.217
Otros créditos con las administraciones públicas (nota 34)	21.173	22.791	Derivados (nota 36)	17.034	-
Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo (nota 14)	118.637	163.129	Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo (nota 24)	109.710	78.601
Inversiones financieras a corto plazo (nota 15)	4.654	12.429	Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar (nota 25)	1.085.979	1.106.752
Créditos a empresas	3.630	2.549	Proveedores	413.484	363.196
Valores representativos de deuda	43	42	Proveedores empresas del grupo y asociadas	71.917	102.603
Derivados (nota 36)	412	7.511	Acreeedores varios	42.648	43.725
Otros activos financieros	569	2.327	Personal (remuneraciones pendientes de pago)	19.848	24.275
Periodificaciones a corto plazo	2.710	4.236	Pasivos por impuesto corriente (nota 34)	6.214	4.290
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes (nota 16)	221.098	307.263	Otras deudas con las administraciones públicas (nota 34)	55.867	54.646
Tesorería	221.098	26.913	Anticipos de clientes	476.001	514.017
Otros activos líquidos equivalentes	-	280.350	Periodificaciones a corto plazo	1.324	1.327
Total activo corriente	1.675.862	2.029.568	Total pasivo corriente	1.256.004	1.277.575
TOTAL ACTIVO	3.131.593	3.393.721	TOTAL PASIVO	3.131.593	3.393.721

Indra Sistemas, S.A.
Cuentas Pérdidas y Ganancias para los ejercicios anuales terminados al 31 de diciembre de 2014 y 2013
Expresadas en miles de euros

	año 2014	año 2013
OPERACIONES CONTINUADAS		
1. Importe neto de la cifra de negocio (nota 26)	1.971.297	1.818.446
a) Prestaciones de servicios	1.971.297	1.818.446
2. Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación (nota 12)	(188.792)	(12.885)
3. Trabajos realizados por la empresa para su activo (nota 5)	52.314	49.052
4. Aprovisionamientos (nota 27)	(830.171)	(704.381)
a) Consumo de materias primas y otras materias consumibles	(310.270)	(298.266)
b) Trabajos realizados por otras empresas	(519.901)	(406.115)
5. Otros ingresos de explotación	39.825	31.748
a) Ingresos accesorios y de gestión corriente	36.765	30.106
b) Subvenciones de explotación incorporadas al rtdo del ejercicio (nota 19)	3.060	1.642
6. Gastos de personal (nota 28)	(712.688)	(714.778)
a) Sueldos, salarios y asimilados	(538.163)	(549.764)
b) Cargas sociales	(174.525)	(165.014)
7. Otros gastos de explotación (nota 29)	(369.834)	(314.200)
a) Servicios exteriores	(308.540)	(306.575)
b) Tributos	(3.951)	(2.999)
c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales (nota 13 y 22)	(56.412)	(4.626)
d) Otros gastos de gestión corriente	(931)	-
8. Amortización del inmovilizado (notas 5 y 6)	(44.791)	(28.404)
9. Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras (nota 19)	16.589	5.133
10. Deterioro y resultado por enajenaciones de inmovilizado (nota 30)	(18.931)	(9.307)
a) Deterioros y pérdidas	(18.956)	(8.774)
b) Resultados por enajenaciones y otras	25	(533)
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	(85.182)	120.424
11. Ingresos financieros	20.029	25.264
a) De participaciones en instrumentos financieros		
a.1 De empresas del grupo y asociadas	10.373	17.011
a.2 de terceros	-	85
b) De valores negociables y otros instrumentos de patrimonio		
b.1 De empresas del grupo y asociadas	4.961	5.431
b.2 de terceros	4.695	2.737
12. Gastos financieros	(36.635)	(28.358)
a) Por deudas con empresas del grupo y asociadas	(1.981)	(1.776)
b) Por deudas con terceros	(34.654)	(26.582)
13. Variación del valor razonable en instrumentos financieros	4.844	-
a) Cartera de negociación y otros (nota 21)	4.844	-
14. Diferencias de cambio	110	1.383
15. Deterioro y resultado por enajenaciones de instrumentos financieros (nota 31)	(136.014)	5.789
a) Deterioro y pérdidas	(136.058)	(7.499)
b) Resultados por enajenaciones y otras	44	13.288
RESULTADO FINANCIERO	(147.666)	4.078
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	(232.848)	124.502
16. Impuestos sobre beneficios (nota 34)	38.189	(16.087)
RESULTADO EJERCICIO OPERACIONES CONTINUADAS	(194.659)	108.415
RESULTADO DEL EJERCICIO (Pérdidas) / (Beneficio)	(194.659)	108.415

Indra Sistemas, S.A.

Estados de Ingresos y Gastos Reconocidos para los ejercicios anuales terminados al 31 de diciembre de 2014 y 2013

Expresados en miles de euros

	Miles de euros	
	año 2014	año 2013
RESULTADO DEL EJERCICIO (de la cuenta de pérdidas y ganancias)	(194.659)	108.415
INGRESOS Y GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE EN EL PATRIMONIO NETO	(10.468)	13.540
Por coberturas de flujo de efectivo	(31.442)	11.022
Subvenciones, donaciones y legados recibidos (nota 19)	16.785	13.866
Resto de ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto	222	(5.545)
Efecto impositivo	3.967	(5.803)
TRANSFERENCIAS A LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS:	(11.479)	(3.593)
Por coberturas de flujo de efectivo	1.406	-
Subvenciones, donaciones y legados recibidos (nota 19)	(17.805)	(5.133)
Efecto impositivo	4.920	1.540
TOTAL INGRESOS/(GASTOS) RECONOCIDOS	(216.606)	118.362

La Memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales de 2014.

Indra Sistemas, S.A.

Estados totales de cambios en el Patrimonio Neto para los ejercicios anuales terminados al 31 de diciembre de 2014 y 2013
Expresados en miles de euros

Página 1 de 2

	miles de euros								
	Capital	Prima de emisión	Reservas	Acciones y particip. en patrimonio	Resultado del ejercicio	Otros instrumentos de patrimonio	Ajustes por cambio de valor	Subvenciones y donaciones	Total patrimonio neto
Saldo final al 31.12.13	32.826	330.150	706.583	(1.258)	108.415	16.999	1.154	7.650	1.202.519
Saldo inicial	32.826	330.150	706.583	(1.258)	108.415	16.999	1.154	7.650	1.202.519
I. Total ingresos/(gastos) reconocidos	-	-	-	-	(194.659)	-	(21.431)	(516)	(216.606)
II. Operaciones con socios y propietarios	-	-	(1.349)	(384)	(55.636)	-	-	-	(57.369)
2. Distribución de dividendos	-	-	-	-	(55.636)	-	-	-	(55.636)
3. Operaciones con acciones o participaciones en patrimonio propias (netas)	-	-	(2.516)	(384)	-	-	-	-	(2.900)
4. Incrementos/(reducciones) por combinaciones de negocio	-	-	1.167	-	-	-	-	-	1.167
III. Otras variaciones de patrimonio neto	-	-	52.779	-	(52.779)	47	-	-	47
2. Pagos basados en instrumentos de patrimonio	-	-	-	-	-	47	-	-	47
3. Traspasos entre partidas de patrimonio neto	-	-	52.779	-	(52.779)	-	-	-	-
Saldo final al 31.12.14	32.826	330.150	758.013	(1.642)	(194.659)	17.046	(20.277)	7.134	928.591

La Memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales de 2014.

Indra Sistemas, S.A.

Estados totales de cambios en el Patrimonio Neto para los ejercicios anuales terminados al 31 de diciembre de 2014 y 2013

Expresados en miles de euros

Página 2 de 2

	miles de euros								
	Capital	Prima de emisión	Reservas	Acciones y particip.en patrimonio propias	Resultado del ejercicio	Otros instrumentos de patrimonio neto	Ajustes por cambio de valor	Subvencio-nes y donaciones	Total patrimonio neto
Saldo final al 31.12.12	32.826	330.150	623.453	(111)	138.176	(590)	(2.680)	1.537	1.122.761
Saldo inicial	32.826	330.150	623.453	(111)	138.176	(590)	(2.680)	1.537	1.122.761
I. Total ingresos/(gastos) reconocidos	-	-	-	-	108.415	-	3.834	6.113	118.362
II. Operaciones con socios y propietarios	-	-	759	(1.147)	(55.805)	-	-	-	(56.193)
2. Distribución de dividendos	-	-	-	-	(55.805)	-	-	-	(55.805)
3. Operaciones con acciones o participaciones en patrimonio propias (netas)	-	-	759	(1.147)	-	-	-	-	(388)
III. Otras variaciones de patrimonio neto	-	-	82.371	-	(82.371)	17.589	-	-	17.589
1. Emisión de instrumentos compuestos	-	-	-	-	-	16.999	-	-	16.999
2. Pagos basados en instrumentos de patrimonio	-	-	-	-	-	590	-	-	590
3. Traspasos entre partidas de patrimonio neto	-	-	82.371	-	(82.371)	-	-	-	-
Saldo final al 31.12.13	32.826	330.150	706.583	(1.258)	108.415	16.999	1.154	7.650	1.202.519

La Memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales de 2014.

Estado de Flujos de Tesorería para los ejercicios anuales terminados en 31 de diciembre de 2014 y 2013

	Miles de euros	
	Año 2014	Año 2013
A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4)	104.980	118.258
1. Resultado antes de impuestos	(232.848)	124.502
2. Ajustes del resultado	254.416	46.091
Amortización del inmovilizado	44.791	35.913
Gastos financieros (+)	36.409	26.193
Ingresos financieros (-)	(24.869)	(25.264)
Otros ajustes del resultado (netos)	198.085	9.249
3. Cambios en el capital corriente	110.667	(44.008)
a) Existencias (+/-)	177.958	15.289
b) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)	1.676	103.634
c) Otros activos y pasivos (+/-)	(17.491)	(3.600)
d) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	(51.476)	(159.331)
4. Otro flujo de efectivo de las actividades de explotación	(27.255)	(8.327)
Pago de intereses	(27.776)	(26.181)
Cobro de dividendos	10.548	16.609
Cobro de intereses	7.614	8.169
Cobros/(Pagos) por impuesto sobre beneficios	(17.641)	(6.924)
B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (1+2)	(218.209)	(102.416)
1. Pagos por inversiones :	(386.303)	(132.387)
Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio	(323.348)	(78.561)
Inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias	(59.330)	(53.109)
Otros activos financieros	(3.625)	(717)
2. Cobros por desinversiones :	168.094	29.971
Empresas del grupo, asociadas y unidades de negocio	167.726	462
Otros activos financieros	366	29.462
Combinaciones de negocio	2	47
C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN (1+2+3)	27.064	254.464
1. Cobros/(Pagos) por instrumentos de patrimonio :	(5.085)	(865)
Adquisición	(188.762)	(108.072)
Enajenación	181.834	105.565
Subvenciones, donaciones y legados recibidos	1.843	1.642
2. Cobros/(Pagos) por instrumentos de pasivo financiero :	87.785	311.134
Emisión	371.426	435.504
Devolución y amortización	(334.172)	(128.091)
Préstamos Inter grupo	50.531	3.721
3. Pagos por dividendos y remuneraciones de otros instrumentos de patrimonio :	(55.636)	(55.805)
D) EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO		
E) AUMENTO/(DISMINUCIÓN) NETO DE LOS EFECTIVOS Y EQUIVALENTES (A+B+C+D)	(86.165)	270.306
F) EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL INICIO DEL PERIODO	307.263	36.957
G) EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERIODO (E+F)	221.098	307.263
COMPONENTES DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERIODO		
Caja y bancos	221.098	307.263
TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERIODO	221.098	307.263

La Memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales de 2014.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014****1) Naturaleza, Composición y Actividad de la Empresa**

Indra Sistemas, S.A. es el resultado de la fusión, en 1992, de los Grupos CESELSA e INISEL.

Indra Sistemas, S.A., en adelante la Sociedad, adoptó su actual denominación en Junta General Extraordinaria el 9 de junio de 1993. Su domicilio social está situado en la avenida de Bruselas 35, en Arroyo de la Vega, Alcobendas (Madrid).

El objeto social de la Sociedad se corresponde con las siguientes actividades:

a) El diseño, desarrollo, producción, integración, operación, mantenimiento, reparación y comercialización de sistemas, soluciones y productos -incluidos vehículos automotores, buques y aeronaves- que hagan uso de las tecnologías de la información (informática, electrónica y comunicaciones), así como de cualquier parte o componente de los mismos y cualquier tipo de servicios relacionados con todo ello, incluyendo la obra civil necesaria para su instalación, siendo de aplicación a cualquier campo o sector.

b) La prestación de servicios profesionales en los ámbitos de consultoría de negocio y de gestión y de consultoría tecnológica, incluyendo la redacción, elaboración y ejecución de toda clase de estudios y proyectos destinados a cualquier sector, así como la dirección, asistencia técnica, transferencia de tecnología, comercialización y administración de tales estudios, proyectos y actividades.

c) La prestación de servicios de externalización de todo tipo de actividades y procesos pertenecientes a cualquier campo o sector.

Las actividades que integran el objeto social podrán desarrollarse tanto en España como en el extranjero, pudiendo llevarse a cabo de modo indirecto, en cualquiera de las formas admitidas en Derecho y, en particular, mediante la titularidad de acciones o participaciones en otras sociedades o entidades jurídicas con objeto idéntico, análogo, accesorio o complementario de tales actividades.

La Sociedad es partícipe en diversas actividades conjuntas con otros partícipes, que han sido integrados en las Cuentas Anuales de conformidad con los criterios expuestos en la nota 4. La información relativa a las actividades conjuntas, que adoptan la forma de Uniones Temporales de Empresas (UTEs) se presenta en la nota 42.

Tal y como se describe en la nota 9, la Sociedad posee participaciones en sociedades dependientes, asociadas y multigrupo. En consecuencia, la Sociedad es dominante de un Grupo de sociedades de acuerdo con la legislación vigente. La presentación de Cuentas Anuales consolidadas es necesaria, de acuerdo con principios y normas contables generalmente aceptados, para presentar la imagen fiel de la situación financiera y de los resultados de las operaciones, de los cambios en el patrimonio neto y de los flujos de efectivo del Grupo. La información relativa a las participaciones en empresas del grupo, asociadas y multigrupo se presenta en los Anexos I y II.

Los Administradores de Indra Sistemas, S.A. formulan el 26 de marzo de 2015 las Cuentas Anuales consolidadas del ejercicio 2014 (el 27 de marzo de 2014 se formularon las del ejercicio 2013), que muestran unos resultados negativos consolidados de 90.400 miles euros y un patrimonio neto consolidado de 953.574 miles de euros (resultado positivo por importe de 116.688 y patrimonio neto por importe de 1.134.662 miles de euros en 2013). Las Cuentas Anuales consolidadas se depositan en el Registro Mercantil de Madrid.

Con fecha 10 de julio de 2014 y efectos contables 1 de enero, la Sociedad ha realizado la fusión por absorción de la sociedad Mensor Consultoría y Estrategia, S.L.U. El balance de esta fusión se presenta en el Anexo III, el cual es parte integrante de esta nota de las Cuentas Anuales.

Con fecha 16 de octubre de 2013 y efectos contables 12 de marzo del 2013, la Sociedad realizó la fusión por absorción de la sociedad G-Nubila Technology, S.L.U. El balance de esta fusión se presenta en el Anexo III, el cual es parte integrante de esta nota de las Cuentas Anuales.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014****2) Bases de Presentación y aprobación de Cuentas Anuales****Imagen fiel**

Las Cuentas Anuales se han formulado a partir de los registros contables de Indra Sistemas, S.A. y de las Uniones Temporales de Empresas (UTEs) integradas, al considerarse actividades conjuntas de la Sociedad. Las Cuentas Anuales del ejercicio 2014 se han preparado de acuerdo con la legislación mercantil vigente y con las normas establecidas en el Plan General de Contabilidad, con el objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera al 31 de diciembre de 2014 y de los resultados de sus operaciones, de los cambios en el patrimonio neto y de los flujos de efectivo correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha.

Los Administradores de la Sociedad estiman que las Cuentas Anuales del ejercicio 2014, que han sido formuladas el 26 de marzo de 2015, serán aprobadas por la Junta General de Accionistas sin modificación alguna.

Moneda funcional y de presentación

Las Cuentas Anuales se presentan en euros, redondeados a miles (m€), por ser ésta la moneda funcional y de presentación de la Sociedad. Las operaciones en las monedas extranjeras se incluyen de conformidad con las políticas establecidas en la nota 4 r).

Comparación de la información

Las Cuentas Anuales presentan a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias, del estado de cambios en el patrimonio neto, del estado de flujos de efectivo y de la memoria, además de las cifras del ejercicio 2014, las correspondientes al ejercicio anterior, que formaban parte de las Cuentas Anuales del ejercicio 2013 aprobadas por la Junta General de Accionistas, de fecha 25 de Junio de 2014.

Al comparar las cifras de los ejercicios 2014 y 2013, hay que tener en cuenta los impactos de las fusiones indicadas en la nota 1.

Estimaciones relevantes realizadas e hipótesis

La preparación de las Cuentas Anuales requiere que la Dirección establezca juicios de valor, haga estimaciones y asuma hipótesis que afectan a la aplicación de políticas contables y a los importes de los activos, pasivos, ingresos y gastos. Las estimaciones e hipótesis utilizadas se han basado en la experiencia y en otros factores históricos que hacen que los resultados sean razonables en estas circunstancias. No obstante los resultados podrían ser diferentes en caso de utilizar otras estimaciones.

Los principios contables y las áreas que requieren una mayor cantidad de juicios y estimaciones en la preparación de las Cuentas Anuales son:

- La Sociedad realiza una parte significativa de sus actividades en contratos de proyectos con clientes. La Sociedad reconoce los contratos de proyectos bajo el método de grado de avance. Este método se basa en la realización de estimaciones del grado de avance de los proyectos. En función de la metodología para determinar el avance de los proyectos, las estimaciones significativas incluyen el coste total de los contratos, costes remanentes de finalización, el ingreso total de los contratos, riesgos de contratos y otros juicios. La Dirección de la Sociedad revisa continuamente todas las estimaciones de los contratos y las ajusta consecuentemente.

- La corrección valorativa por insolvencias de clientes implica un elevado juicio por la Dirección y la revisión de saldos individuales en base a la calidad crediticia de los clientes, tendencias actuales del mercado y análisis histórico de las insolvencias a nivel agregado. Para determinar el componente específico del país de la corrección valorativa individual, se considera el rating crediticio del país, determinado en base a la información proporcionada por agencias externas.

- La Sociedad analiza, al menos una vez al año, si existen indicios de deterioro en los instrumentos de patrimonio en cuyo caso realiza la prueba de deterioro.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

- Los costes incurridos en proyectos de desarrollo se capitalizan en la cuenta "Gastos de Desarrollo" cuando es probable que generen beneficios económicos en el futuro que compensen el coste del activo registrado. Los activos intangibles son amortizados en base a las mejores estimaciones de vidas útiles de los mismos. La estimación de estas vidas útiles exige un cierto grado de subjetividad, por lo que éstas son determinadas en base al análisis de los correspondientes departamentos técnicos para que queden debidamente acreditadas.

- Adicionalmente la Sociedad realiza la prueba de deterioro anual del fondo de comercio. La determinación del valor recuperable de una división a la que se ha asignado el fondo de comercio implica el uso de estimaciones por la Dirección. El valor recuperable es el mayor del valor razonable menos costes de venta y su valor en uso. La Sociedad generalmente utiliza métodos de descuento de flujos de efectivo para determinar dichos valores. Los cálculos de descuento de flujos de efectivo se basan en las proyecciones a 5 años de los presupuestos aprobados por la Dirección. Los flujos consideran la experiencia pasada y representan la mejor estimación de la Dirección sobre la evolución futura del mercado. Los flujos de efectivo a partir del quinto año se extrapolan utilizando tasas de crecimiento individuales. Las hipótesis clave para determinar el valor razonable menos costes de venta y el valor en uso incluyen las tasas de crecimiento, la tasa media ponderada de capital y los tipos impositivos. Las estimaciones, incluyendo la metodología empleada, pueden tener un impacto significativo en los valores y en la pérdida por deterioro de valor.

- La Sociedad está sujeta a procesos regulatorios y legales y a inspecciones gubernamentales en varias jurisdicciones. Si es probable que exista una obligación al cierre del ejercicio que va a suponer una salida de recursos, se reconoce una provisión si el importe se puede estimar con fiabilidad. Los procesos legales habitualmente implican asuntos legales complejos y están sujetos a incertidumbres sustanciales. Como consecuencia la Dirección ejerce un juicio significativo en determinar si es probable que el proceso resulte en una salida de recursos y en la estimación del importe.

- Activos por impuesto diferido. Los activos por impuesto diferido se registran para todas aquellas diferencias temporarias deducibles, bases imponibles negativas pendientes de compensar y deducciones pendientes de aplicar, para las que es probable que la Sociedad disponga de ganancias fiscales futuras que permitan la aplicación de estos activos. Los Administradores tienen que realizar estimaciones significativas para determinar el importe de los activos por impuesto diferido que se pueden registrar, teniendo en cuenta los importes y las fechas en las que se obtendrán las ganancias fiscales futuras y el periodo de reversión de las diferencias temporarias imponibles.

Asimismo, a pesar de que las estimaciones realizadas por los Administradores de la Sociedad se han calculado en función de la mejor información disponible al 31 de diciembre de 2014, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a su modificación en los próximos ejercicios. El efecto en Cuentas Anuales de las modificaciones que, en su caso, se derivasen de los ajustes a efectuar durante los próximos ejercicios se registraría de forma prospectiva.

3) Aplicación de los Resultados

El Consejo de Administración de la Sociedad propondrá a su Junta General de Accionistas la siguiente aplicación de resultados:

Base de Reparto	Euros
Saldo de la cuenta de Pérdidas y Ganancias	-194.659.300,92
Total	-194.659.300,92
Aplicación	Euros
A reserva por fondo de comercio	14.169.290,83
A reservas voluntarias	-14.169.290,83
A resultados negativos de ejercicios anteriores	-194.659.300,92
Total	-194.659.300,92

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

Asimismo, la distribución de resultados del 2013 fue la siguiente:

Base de Reparto	Euros
Saldo de la cuenta de Pérdidas y Ganancias	108.414.898,19
Total	108.414.898,19

Aplicación	Euros
A reserva por fondo de comercio	13.914.595,34
A reservas voluntarias	38.695.239,59
A dividendos	55.805.063,26
Total	108.414.898,19

La distribución de dividendos del ejercicio 2013 (aprobada con fecha 25 de junio de 2014) equivalió a 0,34 euros por acción, y supuso un desembolso de 55.636 m€.

4) Normas de Registro y Valoración

Las políticas contables detalladas a continuación han sido aplicadas consistentemente en los ejercicios presentados en estas Cuentas Anuales.

Las más importantes son las siguientes:

a) Combinaciones de negocio

La Sociedad ha aplicado la Disposición Transitoria Tercera del Real Decreto 1514/2007 por lo que sólo las combinaciones de negocios efectuadas a partir del 1 de enero de 2007, fecha de transición al Plan General de Contabilidad, han sido registradas mediante el método de adquisición. Las combinaciones de negocios efectuadas con anterioridad a dicha fecha se registraron de acuerdo con los principios y normas contables vigentes anteriormente, una vez consideradas las correcciones y ajustes necesarios en la fecha de transición.

Las combinaciones de negocios realizadas a partir del 1 de enero de 2010, se reconocen aplicando el método de adquisición establecido en la Norma de Registro y Valoración 19ª del Plan General de Contabilidad modificada por el artículo 4 del Real Decreto 1159/2010, por el que se aprueban las normas para la formulación de las Cuentas Anuales consolidadas y se modifica el Plan General de Contabilidad.

En las combinaciones de negocios, excepto las fusiones, escisiones y aportaciones no dinerarias de un negocio entre empresas del grupo, la Sociedad aplica el método de adquisición.

La fecha de adquisición es aquella en la que la Sociedad obtiene el control del negocio adquirido.

El coste de la combinación de negocios se determina en la fecha de adquisición por la suma de los valores razonables de los activos entregados, los pasivos incurridos o asumidos y los instrumentos de patrimonio neto emitidos por la Sociedad a cambio del control del negocio adquirido. Asimismo, el importe de la contraprestación adicional cuyo desembolso depende de hechos futuros o del cumplimiento de ciertas condiciones, forma parte del coste de la combinación por su valor razonable en la fecha de la adquisición.

El coste de la combinación de negocios, excluye cualquier desembolso que no forma parte del intercambio por el negocio adquirido. Los costes relacionados con la adquisición se reconocen como gasto a medida que se incurren.

Los costes de emisión de instrumentos de patrimonio y de pasivo, no forman parte del coste de la combinación de negocios, sino que se reconocen siguiendo los criterios de valoración aplicables a estas transacciones.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

En la fecha de adquisición, los activos adquiridos, pasivos y pasivos contingentes asumidos (activos netos identificables) del negocio adquirido se registran por su valor razonable. Los pasivos asumidos incluyen los pasivos contingentes en la medida en que representen obligaciones presentes que surjan de sucesos pasados y su valor razonable pueda ser medido con fiabilidad. Asimismo, la Sociedad reconoce los activos por indemnización otorgados por el vendedor al mismo tiempo y siguiendo los mismos criterios de valoración de la partida objeto de indemnización del negocio adquirido, considerando en su caso el riesgo de insolvencia y cualquier limitación contractual sobre el importe indemnizado.

El exceso existente entre el coste de la combinación de negocios sobre el correspondiente valor de los activos netos identificables del negocio adquirido se registra como fondo de comercio.

La Sociedad ha realizado diferentes operaciones de fusión de un negocio con sociedades dependientes directa o indirectamente. Los elementos constitutivos de los negocios adquiridos se han valorado por el importe que correspondería a los mismos, una vez realizada la operación en las Cuentas Anuales Consolidadas del grupo según las Normas para la Formulación de las Cuentas Anuales Consolidadas. La diferencia entre los valores aplicados a los elementos patrimoniales y el importe de la ampliación de capital y la prima de emisión, se ha reconocido en reservas.

b) Fondo de Comercio

Los fondos de comercio procedentes de combinaciones de negocios se registran en el activo del Balance, cuando se produce un exceso del coste de adquisición sobre la participación de la Sociedad en el valor razonable de los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables en las empresas adquiridas en la fecha de intercambio.

Los fondos de comercio no se amortizan. No obstante, la Sociedad analiza anualmente el posible deterioro del valor de dichos fondos de comercio de acuerdo con los criterios expuestos en el apartado e).

Existe una obligación de dotar una reserva indisponible de al menos el 5% anual del fondo de comercio en el reparto del resultado del ejercicio. Si no existe beneficio, o éste es insuficiente, se emplearán reservas de libre disposición.

La pérdida por deterioro reconocida en el fondo de comercio no es objeto de reversión en los ejercicios posteriores.

c) Otros activos intangibles

Los activos intangibles se registran por su precio de adquisición o coste de producción, siguiendo los mismos principios que los establecidos en la determinación del coste de producción de las existencias. La capitalización del coste de producción se realiza a través del epígrafe "Trabajos efectuados por la empresa para su activo" de la cuenta de pérdidas y ganancias. El inmovilizado intangible se presenta en el balance por su valor de coste minorado en el importe de las amortizaciones y correcciones valorativas por deterioro acumuladas.

Anualmente se ajusta en su caso cualquier disminución de su valor tal y como se describe en el apartado e) de esta nota. Los activos incluidos en este apartado son los siguientes:

Gastos de Desarrollo: Recogen los costes directos incurridos en desarrollos específicamente individualizados por proyectos.

Los gastos relacionados con proyectos de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i) se registran directamente en la cuenta de pérdidas y ganancias del periodo correspondiente, excepto en el caso de costes incurridos en proyectos de desarrollo, que se capitalizan en la cuenta "Gastos de Desarrollo", cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- Se puede valorar de forma fiable el desembolso atribuible a la realización del proyecto.
- La asignación, imputación y distribución temporal de los costes del proyecto están claramente establecidas.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

- Existen motivos fundados de éxito técnico en la realización del proyecto, tanto para el caso de explotación directa, como para el de la venta a un tercero del resultado del proyecto una vez concluido, si existe mercado.
- La rentabilidad económico-comercial del proyecto está razonablemente asegurada.
- La financiación para completar la realización del mismo, la disponibilidad de los adecuados recursos técnicos o de otro tipo para completar el proyecto y para utilizar o vender el activo intangible están razonablemente aseguradas.
- Existe una intención de completar el activo intangible, para usarlo o venderlo.

Los gastos de desarrollo sólo se activan cuando existe la certidumbre de que, con independencia de su éxito comercial, se van a generar ingresos futuros que compensan el coste activado por dicho proyecto.

En el caso de los proyectos de desarrollo la Sociedad efectúa los correspondientes análisis de deterioro, por si procede efectuar corrección valorativa. Los gastos de desarrollo, a medida que cumplen con la definición de activo de gastos de desarrollo, se registran directamente en esta categoría. Una vez finalizados, los gastos de desarrollo se traspasan a aplicaciones informáticas y se empiezan a amortizar.

La amortización de los gastos de desarrollo (que se traspasan a aplicaciones informáticas) comienza cuando el activo está disponible para su utilización una vez finalizado el proceso de desarrollo y superadas las pruebas y controles de calidad aplicables en cada caso.

Aplicaciones informáticas: Los importes satisfechos por la adquisición de la propiedad o derecho de uso de programas informáticos solo son activados cuando dichos programas contribuyan a la generación de los ingresos.

En ningún caso, los importes activados incluyen los costes derivados de la modificación o modernización de los programas que estén operativos en la Sociedad, ni los correspondientes a trabajos realizados por otras empresas por la revisión, consultoría o formación del personal para la implantación de dichos programas.

Las aplicaciones informáticas procedentes de combinaciones de negocios se registran por el valor razonable del activo adquirido identificable en la fecha de intercambio.

El coste de los proyectos de desarrollo terminados, que se traspasan a aplicaciones informáticas se imputan a resultados, a través de la cuenta de amortizaciones, mediante la aplicación de una cuota de amortización en función de la vida útil estimada.

Propiedad industrial: Se presenta por el valor de adquisición y se amortiza en el período de la explotación de los derechos a que da lugar la posesión de la propiedad industrial.

Los costes posteriores incurridos en el inmovilizado intangible, se registran como gasto, salvo que aumenten los beneficios económicos futuros esperados de los activos.

Vida útil y Amortizaciones: La Sociedad evalúa para cada inmovilizado intangible adquirido, si la vida útil es finita o indefinida. A estos efectos, se entiende que un inmovilizado intangible tiene vida útil indefinida cuando no existe un límite previsible al periodo durante el cual va a generar entrada de flujos netos de efectivo. La amortización de los inmovilizados intangibles con vidas útiles finitas se realiza distribuyendo el importe amortizable de forma sistemática a lo largo de su vida útil mediante la aplicación de los siguientes criterios:

	Método de amortización	Años de vida útil estimada
Patentes, licencias y marcas	lineal	10 años
Aplicaciones informáticas	lineal	De 1 a 10 años

Los inmovilizados intangibles con vidas útiles indefinidas, no se amortizan, sino que se comprueba su deterioro de valor con una periodicidad anual o con anterioridad, si existen indicios de una potencial pérdida del valor de los mismos.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014****d) Inmovilizado Material**

Los activos incluidos en el inmovilizado material figuran contabilizados a su precio de adquisición o a su coste de producción, siguiendo los mismos principios que los establecidos en la determinación del coste de producción de las existencias. La capitalización del coste de producción se realiza a través del epígrafe "Trabajos efectuados por la empresa para su activo" de la cuenta de pérdidas y ganancias. El inmovilizado material se presenta en el balance por su valor de coste minorado en el importe de las amortizaciones y correcciones valorativas por deterioro acumuladas.

Los bienes de inmovilizado recibidos en concepto de aportación no dineraria de capital se valoran por su valor razonable en el momento de la aportación.

El inmovilizado material adquirido con anterioridad al 31 de diciembre de 1983 está valorado a su coste de adquisición o al valor de aportación por los accionistas, actualizado de acuerdo con las disposiciones de la Ley 9/1983, de 13 de julio. Las adiciones posteriores a 1983 se han valorado al menor del coste de adquisición o valor recuperable.

Como consecuencia de la incorporación del Subgrupo INISEL y la subsiguiente fusión de Indra Sistemas e INISEL con efectos de 1 de enero de 1993, se registró un mayor valor asignado por terceros expertos independientes a determinados elementos del inmovilizado material.

Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor coste de los correspondientes bienes. Por su parte, los gastos de mantenimiento y reparación se registran en la cuenta de pérdidas y ganancias en el momento en que se producen.

La amortización de los elementos del inmovilizado material se realiza sobre los valores de coste o los asignados por terceros expertos independientes, siguiendo el método lineal durante los siguientes períodos medios de vida útil estimados:

	<u>Años de vida útil</u>
Construcciones	50
Instalaciones técnicas y maquinaria, y otras instalaciones	10
Mobiliario	10
Equipos procesos de información	4
Elementos de transporte	7
Otro inmovilizado material	10

e) Deterioro en el Valor de Activos no financieros sujetos a amortización o depreciación

La Sociedad evalúa, anualmente en el caso del fondo de comercio y cuando hay indicios de deterioro para el resto de activos con vida indefinida, el valor recuperable de su inmovilizado para comprobar si hay pérdidas por deterioro en el valor de los activos. Si, como resultado de esta evaluación, el valor recuperable del bien resulta ser inferior al valor neto contable, se registra una pérdida por deterioro en la cuenta de pérdidas y ganancias en el epígrafe de "Pérdida por deterioro", reduciendo el valor neto contable del bien a su valor recuperable. El valor recuperable del bien es el mayor entre su valor de realización en el mercado y su valor en uso. Para la determinación del valor en uso, los flujos futuros de caja estimados se descuentan para determinar su valor actual, utilizando tipos de interés razonables.

Para estimar el valor en uso, la Sociedad prepara las previsiones de flujos de caja futuras, incorporando las mejores estimaciones disponibles de ingresos y costes de las Unidades Generadoras de Efectivo, utilizando previsiones sectoriales, la experiencia histórica y las expectativas de futuro.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

Los flujos de caja se descuentan para calcular su valor actual a una tasa que recoge el coste de capital del negocio y del área geográfica en que se desarrolló. Para su cálculo se tiene en cuenta el coste actual del dinero y las primas de riesgo utilizadas de forma general para cada negocio y zona geográfica determinadas.

Para determinar los cálculos de deterioro, se utilizan los planes de negocio de las distintas unidades generadoras de efectivo a las que están asignados los activos, que abarcan un periodo generalmente de 5 años, aplicando unas tasas de crecimiento esperado y manteniendo dicho crecimiento constante a partir del quinto año. Las tasas de coste de capital del negocio utilizadas se determinan antes de impuestos, e incluyen las correspondientes tasas de riesgo. Si se trata de activos identificables que no generan flujos de caja de forma independiente, se estima la recuperabilidad de la Unidad Generadora de Efectivo a la que el activo pertenece.

En el caso de que se produzca la reversión de una pérdida por deterioro en un activo, excepto en el caso del Fondo de Comercio y proyectos de desarrollo, ésta es reconocida como ingreso en la cuenta de pérdidas y ganancias, ajustándose la correspondiente provisión de dicho activo, o contra reservas, si el activo previamente ha sido revalorizado.

Por otra parte, si la Sociedad tiene dudas razonables sobre el éxito técnico o la rentabilidad económico-comercial de los proyectos de investigación y desarrollo en curso, los importes registrados en el balance se reconocen directamente en pérdidas procedentes del inmovilizado intangible de la cuenta de pérdidas y ganancias, no siendo reversibles.

f) Arrendamientos

La Sociedad tiene cedido el derecho de uso de determinados activos bajo contratos de arrendamiento.

Los arrendamientos en los que el contrato transfiere a la Sociedad sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de los activos se clasifican como arrendamientos financieros y en caso contrario se clasifican como arrendamientos operativos.

▪ Arrendamientos financieros

Al inicio del arrendamiento financiero, la Sociedad reconoce un activo y un pasivo por el menor del valor razonable del bien arrendado o el valor actual de los pagos mínimos del arrendamiento. Los costes directos iniciales se incluyen como mayor valor del activo. Los pagos mínimos se dividen entre la carga financiera y la reducción de la deuda pendiente de pago. Los gastos financieros se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias, mediante la aplicación del método del tipo de interés efectivo.

Las cuotas de arrendamiento contingentes se registran como gasto cuando es probable que se vaya a incurrir en las mismas.

Los principios contables que se aplican a los activos utilizados por la Sociedad en virtud de la suscripción de contratos de arrendamiento clasificados como financieros son los mismos que los que se desarrollan en el apartado d). No obstante, si al inicio del arrendamiento no existe certeza razonable de que la Sociedad va a obtener la propiedad al final del plazo de arrendamiento de los activos, éstos se amortizan durante el menor de la vida útil o el plazo del mismo.

▪ Arrendamientos operativos

Las cuotas derivadas de los arrendamientos operativos, netas de los incentivos recibidos, se reconocen como gasto de forma lineal durante el plazo de arrendamiento excepto que resulte más representativa otra base sistemática de reparto por reflejar más adecuadamente el patrón temporal de los beneficios del arrendamiento.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**Operaciones de venta con arrendamiento posterior

Las operaciones de venta de activos conectadas a operaciones de arrendamiento posterior que reúnen las condiciones propias de un arrendamiento financiero, se consideran operaciones de financiación, por lo que no se modifica la naturaleza del activo y no se reconoce ningún resultado.

g) Instrumentos Financieros

La Sociedad clasifica los instrumentos financieros, en las siguientes categorías:

▪ g.1) Activos financieros:▪ Préstamos y partidas a cobrar:

Se registran inicialmente por su valor razonable y posteriormente por su coste amortizado, el cual corresponde básicamente al efectivo entregado, menos las devoluciones del principal efectuadas, más los intereses devengados no cobrados en el caso de los préstamos, y al valor actual de la contraprestación realizada en el caso de las cuentas a cobrar. La Sociedad sigue el criterio de dotar aquellas provisiones para insolvencias sobre los saldos para los que existe evidencia objetiva de que se ha incurrido en una pérdida por deterioro del valor.

▪ Activos financieros registrados a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias:

Incluyen la cartera de negociación y aquellos otros activos financieros que se gestionan y evalúan según el criterio de valor razonable.

▪ Inversiones financieras mantenidas hasta el vencimiento: son activos financieros, distintos de los préstamos y partidas por cobrar, cuyos cobros son de cuantía fija o determinable y cuyo vencimiento está fijado en el tiempo, que la Sociedad tiene la intención y además la posibilidad de conservar hasta el momento de su vencimiento.

▪ Inversiones financieras disponibles para la venta: son el resto de las inversiones que no encajan dentro de las categorías anteriores. Estas inversiones son contabilizadas a su valor razonable, registrando las diferencias netas con el precio de adquisición en el patrimonio neto hasta que se produzca la baja del balance, momento en el que pasan a registrarse en la cuenta de pérdidas y ganancias. Dentro de estas inversiones se encuentran las inversiones en sociedades no pertenecientes al Grupo que figuran en el balance por su valor razonable cuando es posible determinarlo de forma fiable. En el caso de participaciones en sociedades no cotizadas, normalmente no es posible determinar el valor del mercado de forma fiable, por lo que, cuando se da esta circunstancia, se valoran por su coste de adquisición o por un importe inferior si existe evidencia de su deterioro.

▪ Inversiones en empresas del grupo, asociadas y multigrupo:

Se consideran empresas del grupo, aquellas sobre las que la Sociedad, directa o indirectamente, a través de dependientes ejerce control, según lo previsto en el art. 42 del Código de Comercio o cuando las empresas están controladas por cualquier medio por una o varias personas físicas o jurídicas que actúen conjuntamente o se hallen bajo Dirección única por acuerdos o cláusulas estatutarias.

El control es el poder, para dirigir las políticas financiera y de explotación de una empresa, con el fin de obtener beneficios de sus actividades, considerándose a estos efectos los derechos de voto potenciales ejercitables o convertibles al cierre del ejercicio contable en poder de la Sociedad o de terceros.

Se consideran empresas asociadas, aquellas sobre las que la Sociedad, directa o indirectamente a través de dependientes, ejerce influencia significativa. La influencia significativa es el poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de explotación de una empresa, sin que suponga la existencia de control o de control conjunto sobre la misma. En la evaluación de la existencia de influencia significativa, se consideran los derechos de voto potenciales ejercitables o convertibles en la fecha de cierre de cada ejercicio, considerando, igualmente, los derechos de voto potenciales poseídos por la Sociedad o por otra empresa.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

Se consideran empresas multigrupo, aquellas que están gestionadas conjuntamente por la Sociedad o alguna o algunas de las empresas del grupo, incluidas las entidades o personas físicas dominantes, y uno o varios terceros ajenos al grupo.

Las inversiones en empresas del grupo, asociadas y multigrupo se reconocen inicialmente al coste, que equivale al valor razonable de la contraprestación entregada, incluyendo para las inversiones en asociadas y multigrupo los costes de transacción incurridos y se valoran posteriormente al coste, menos el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro.

Las inversiones en empresas del grupo adquiridas con anterioridad al 1 de enero de 2010, incluyen en el coste de adquisición, los costes de transacción incurridos.

El coste de adquisición de una inversión en empresas del grupo, multigrupo o asociadas incluye el valor neto contable que tiene la misma inmediatamente antes de que la empresa pase a tener esa calificación. Los importes reconocidos previamente en patrimonio neto, se imputan a resultados en el momento de la baja de la inversión o bien cuando se produzca una pérdida o reversión del deterioro de valor de la misma.

Si una inversión deja de cumplir las condiciones para clasificarse en esta categoría, se reclasifica a inversiones disponibles para la venta y se valora como tal desde la fecha de la reclasificación.

Los ingresos por dividendos procedentes de inversiones en instrumentos de patrimonio se reconocen cuando han surgido los derechos para la Sociedad a su percepción. Si los dividendos distribuidos proceden inequívocamente de resultados generados con anterioridad a la fecha de adquisición porque se han distribuido importes superiores a los beneficios generados por la participada desde la adquisición, minoran el valor contable de la inversión.

▪ Deterioro de valor de activos financieros

Un activo financiero o grupo de activos financieros está deteriorado y se ha producido una pérdida por deterioro, si existe evidencia objetiva del deterioro como resultado de uno o más eventos que han ocurrido después del reconocimiento inicial del activo y ese evento o eventos causantes de la pérdida tienen un impacto sobre los flujos de efectivo futuros estimados del activo o grupo de activos financieros, que puede ser estimado con fiabilidad.

La Sociedad sigue el criterio de registrar las oportunas correcciones valorativas por deterioro de préstamos y partidas a cobrar e instrumentos de deuda, cuando se ha producido una reducción o retraso en los flujos de efectivo estimados futuros, motivados por la insolvencia del deudor.

Asimismo en el caso de instrumentos de patrimonio, existe deterioro de valor cuando se produce la falta de recuperabilidad del valor en libros del activo por un descenso prolongado o significativo en su valor razonable.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014***** Deterioro de valor de activos financieros valorados a coste amortizado**

El importe de la pérdida por deterioro del valor de activos financieros valorados a coste amortizado es la diferencia entre el valor contable del activo financiero y el valor actual de los flujos de efectivo futuros estimados, excluyendo las pérdidas crediticias futuras en las que no se ha incurrido, descontados al tipo de interés efectivo original del activo. Para los activos financieros a tipo de interés variable se utiliza el tipo de interés efectivo que corresponde a la fecha de valoración según las condiciones contractuales. Para instrumentos de deuda clasificados como inversiones a vencimiento, la Sociedad utiliza el valor de mercado de los mismos, siempre que éste sea lo suficientemente fiable como para considerarlo representativo del valor que pudiera recuperar.

La pérdida por deterioro se reconoce con cargo a resultados y es reversible en ejercicios posteriores, si la disminución puede ser objetivamente relacionada con un evento posterior a su reconocimiento. No obstante la reversión de la pérdida tiene como límite el coste amortizado que hubieran tenido los activos, si no se hubiera registrado la pérdida por deterioro de valor.

*** Inversiones en empresas del grupo, asociadas y multigrupo**

El cálculo del deterioro se determina como resultado de la comparación del valor contable de la inversión con su valor recuperable, entendido como el mayor del valor en uso o valor razonable menos los costes de venta.

En ejercicios posteriores se reconocen las reversiones del deterioro de valor, en la medida en que exista un aumento del valor recuperable, con el límite del valor contable que tendría la inversión si no se hubiera reconocido el deterioro de valor.

La pérdida o reversión del deterioro se reconoce en la cuenta de pérdidas y ganancias.

*** Deterioro de valor de activos financieros disponibles para la venta**

En el caso de activos financieros disponibles para la venta, el descenso en el valor razonable que ha sido registrado directamente en ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto, se reconoce en resultados cuando existe evidencia objetiva de un deterioro de valor. El importe de la pérdida por deterioro reconocida en resultados se calcula por la diferencia entre el coste o coste amortizado, menos cualquier pérdida por deterioro previamente reconocida en resultados y el valor razonable.

Las pérdidas por deterioro del valor que corresponden a inversiones en instrumentos de patrimonio, no son reversibles. Los aumentos posteriores del valor razonable una vez que se ha reconocido la pérdida por deterioro, se reconocen en patrimonio neto.

El aumento en el valor razonable de los instrumentos de deuda, que pueda ser objetivamente relacionado con un evento posterior al reconocimiento del deterioro, se registra contra resultados hasta el importe de la pérdida por deterioro previamente reconocida y el exceso, en su caso, contra ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto.

Las pérdidas por deterioro de valor de los instrumentos de patrimonio valorados a coste no son reversibles, por lo que se registran directamente contra el valor del activo.

▪ Bajas de activos financieros

Los activos financieros se dan de baja contable cuando los derechos a recibir flujos de efectivo relacionados con los mismos han vencido o se han transferido y la Sociedad ha traspasado sustancialmente los riesgos y beneficios derivados de su titularidad.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

La Sociedad aplica el criterio de precio medio ponderado para valorar y dar de baja el coste de los instrumentos de patrimonio o de deuda que forman parte de carteras homogéneas y que tienen los mismos derechos, salvo que se pueda identificar claramente los instrumentos vendidos y el coste individualizado de los mismos.

En aquellos casos en los que la Sociedad cede un activo financiero en su totalidad, pero retiene el derecho de administración del activo financiero a cambio de una comisión, se reconoce un activo o pasivo correspondiente a la prestación de dicho servicio. Si la contraprestación recibida es inferior a los gastos a incurrir como consecuencia de la prestación del servicio se reconoce un pasivo por un importe equivalente a las obligaciones contraídas valoradas a valor razonable. Si la contraprestación por el servicio es superior a la que resultaría de aplicar una remuneración adecuada se reconoce un activo por los derechos de administración.

En las transacciones en las que se registra la baja de un activo financiero en su totalidad, los activos financieros obtenidos o los pasivos financieros, incluyendo los pasivos correspondientes a los servicios de administración incurridos, se registran a valor razonable.

La baja de un activo financiero en su totalidad implica el reconocimiento de resultados por la diferencia existente entre su valor contable y la suma de la contraprestación recibida, neta de gastos de la transacción, incluyéndose los activos obtenidos o pasivos asumidos y cualquier pérdida o ganancia diferida en ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto.

Los criterios de reconocimiento de la baja de activos financieros en operaciones en las que la Sociedad ni cede ni retiene de manera sustancial los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad se basan en el análisis del grado de control mantenido. De esta forma:

* Si la Sociedad no ha retenido el control, se da de baja el activo financiero y se reconocen de forma separada, como activos o pasivos, cualesquiera derechos u obligaciones creados o retenidos por efecto de la cesión.

* Si se ha retenido el control, continúa reconociendo el activo financiero por el compromiso continuo de la Sociedad en el mismo y registra un pasivo asociado que se valora de forma consistente con el activo cedido. El compromiso continuo en el activo financiero se determina por el importe de su exposición a los cambios de valor en dicho activo. El activo y el pasivo asociado se valora en función de los derechos y obligaciones que la Sociedad ha reconocido. El pasivo asociado se reconoce de forma que el valor contable del activo y del pasivo asociado es igual al coste amortizado de los derechos y obligaciones retenidos por la Sociedad, cuando el activo se valora a coste amortizado o al valor razonable de los derechos y obligaciones mantenidos por la Sociedad, si el activo se valora a valor razonable. La Sociedad sigue reconociendo los ingresos derivados del activo en la medida de su compromiso continuo y los gastos derivados del pasivo asociado. Las variaciones del valor razonable del activo y del pasivo asociado, se reconocen consistentemente en resultados o en patrimonio, siguiendo los criterios generales de reconocimiento expuestos anteriormente y no se deben compensar.

Las transacciones en las que la Sociedad retiene de manera sustancial todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad de un activo financiero cedido se registran mediante el reconocimiento en cuentas de pasivo de la contraprestación recibida. Los gastos de la transacción, se reconocen en resultados siguiendo el método del tipo de interés efectivo.

▪ g.2) Pasivos financieros:

Los pasivos financieros, incluyendo acreedores comerciales y otras cuentas a pagar, que no se clasifican como mantenidos para negociar o como pasivos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias, se reconocen inicialmente por su valor razonable, menos, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la emisión de los mismos. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los pasivos clasificados bajo esta categoría se valoran a coste amortizado utilizando el método del tipo de interés efectivo. No obstante los pasivos financieros que no tengan un tipo de interés establecido, el importe venza o se espere recibir en el corto plazo y el efecto de actualizar no sea significativo, se valoran por su valor nominal.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

- Bonos convertibles

En la emisión de instrumentos financieros compuestos con componentes de pasivo y patrimonio, la Sociedad determina el componente de patrimonio por el importe residual que se obtiene, después de deducir del valor razonable del instrumento en su conjunto, el importe del componente de pasivo, incluyendo cualquier instrumento financiero derivado. El componente de pasivo, se valora por el valor razonable de un instrumento similar que no lleve asociado el componente de patrimonio. Los costes de transacción relacionados con la emisión de los instrumentos financieros compuestos se distribuyen en función del valor contable relativo de cada uno de los componentes en el momento de la clasificación.

- Confirming

La Sociedad tiene contratadas con diversas empresas financieras operaciones de confirming para la gestión del pago a los proveedores. Los pasivos comerciales cuya liquidación se encuentra gestionada por las empresas financieras se muestran en el epígrafe "acreedores comerciales y otras cuentas a pagar" del balance hasta el momento en el que se ha producido su liquidación, cancelación o expiración.

Los ingresos recibidos de las entidades financieras en contraprestación de la cesión del negocio por las adquisiciones de las facturas o documentos de pago a los clientes, se reconocen en el momento de su devengo en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Asimismo, las deudas mantenidas con las empresas financieras como consecuencia de la cesión de los pasivos comerciales se reconocen bajo el concepto de deudas comerciales anticipadas por entidades de crédito, del epígrafe de "acreedores comerciales y otras cuentas a pagar" del balance.

En aquellos casos en los que la Sociedad solicita el aplazamiento del plazo de pago de las deudas inicialmente mantenidas con los acreedores comerciales se produce la cancelación de las mismas y se reconoce un pasivo financiero en la partida "Deudas con entidades de crédito" del balance.

- Fianzas

Las fianzas recibidas como consecuencia de los contratos de arrendamiento operativo, se valoran siguiendo los criterios expuestos para los pasivos financieros. La diferencia entre el importe entregado y el valor razonable, siempre que éste sea significativo, se reconoce como un cobro anticipado que se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias durante el periodo de arrendamiento (durante el periodo que se presta el servicio).

Las fianzas entregadas como consecuencia de los contratos de arrendamiento operativo, se valoran siguiendo los criterios expuestos para los activos financieros. La diferencia entre el importe entregado y el valor razonable, siempre que éste sea significativo, se reconoce como un pago anticipado que se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias durante el periodo de arrendamiento (durante el periodo que se presta el servicio).

- Bajas y modificaciones de pasivos financieros

La Sociedad da de baja un pasivo financiero o una parte del mismo cuando ha cumplido con la obligación contenida en el pasivo o bien está legalmente dispensada de la responsabilidad fundamental contenida en el pasivo ya sea en virtud de un proceso judicial o por el acreedor.

El intercambio de instrumentos de deuda entre la Sociedad y la contraparte o las modificaciones sustanciales de los pasivos inicialmente reconocidos, se contabilizan como una cancelación del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero, siempre que los instrumentos tengan condiciones sustancialmente diferentes.

La Sociedad considera que las condiciones son sustancialmente diferentes si el valor actual de los flujos de efectivo descontados bajo las nuevas condiciones, incluyendo cualquier comisión pagada neta de cualquier comisión recibida, y utilizando para hacer el descuento el tipo de interés efectivo original, difiere al menos en un 10 por ciento del valor actual descontado de los flujos de efectivo que todavía restan del pasivo

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

financiero original.

h) Instrumentos de patrimonio propio en poder de la Sociedad

La adquisición por la Sociedad de instrumentos de patrimonio se presenta por el coste de adquisición de forma separada como una minoración de los fondos propios del balance. En las transacciones realizadas con instrumentos de patrimonio propio no se reconoce ningún resultado en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Los costes de transacción relacionados con instrumentos de patrimonio propio, incluyendo los costes de emisión relacionados con una combinación de negocios, se registran como una minoración de las reservas, una vez considerado cualquier efecto fiscal.

Los dividendos relativos a instrumentos de patrimonio se reconocen como una reducción de patrimonio neto en el momento en el que tiene lugar su aprobación por la Junta General de Accionistas.

i) Existencias

Las existencias se valoran inicialmente por el coste de adquisición o producción. El coste de las existencias se basa en el método FIFO. Los proyectos en curso incluyen los costes directos de mano de obra, materiales y otros servicios adquiridos para proyectos. La adquisición directa del material o servicios necesarios para el proyecto se valora a su coste de adquisición, y la mano de obra, al coste estándar, que no difiere significativamente del coste real.

El valor de coste de las existencias es objeto de corrección valorativa en aquellos casos en los que su coste exceda su valor neto realizable. A estos efectos se entiende por valor neto realizable:

- Para las materias primas y otros aprovisionamientos, su precio de reposición. La Sociedad no reconoce la corrección valorativa en aquellos casos en los que se espera que los productos terminados a los que se incorporan las materias primas y otros aprovisionamientos vayan a ser enajenados por un valor equivalente a su coste de producción o superior al mismo.
- Para los productos terminados, su precio estimado de venta, menos los costes necesarios para la venta.
- Para los productos en curso, el precio estimado de venta correspondiente, menos los costes estimados para finalizar su producción y los relacionados con su venta.

La corrección valorativa reconocida previamente se revierte contra resultados, si las circunstancias que causaron la rebaja del valor han dejado de existir o cuando existe una clara evidencia de un incremento del valor neto realizable como consecuencia de un cambio en las circunstancias económicas. La reversión de la corrección valorativa tiene como límite el menor del coste y el nuevo valor neto realizable de las existencias.

Las correcciones valorativas y reversiones por deterioro de valor de las existencias se reconocen contra los epígrafes Variación de existencias de productos terminados y en curso de fabricación y Aprovisionamientos, según el tipo de existencias.

j) Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

Este epígrafe incluye el efectivo en caja, las cuentas corrientes bancarias y los depósitos y adquisiciones temporales de activos que cumplen con los requisitos siguientes:

- Son convertibles en efectivo.
- En el momento de su adquisición su vencimiento no era superior a tres meses.
- No están sujetos a un riesgo significativo de cambio de valor.
- Forman parte de la política de gestión normal de tesorería de la Sociedad.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014****k) Subvenciones, donaciones y legados**

Las subvenciones, donaciones y legados se contabilizan como ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto cuando se obtiene, en su caso, la concesión oficial de las mismas y se han cumplido las condiciones para su concesión o no existen dudas razonables sobre la recepción de las mismas.

Las subvenciones reintegrables se registran como pasivos de la Sociedad hasta que adquieren la condición de no reintegrables, no registrándose ningún ingreso hasta dicho momento.

Las subvenciones, donaciones y legados de carácter monetario se valoran por el valor razonable del importe concedido y las de carácter no monetario por el valor razonable del activo recibido. En ejercicios posteriores las subvenciones, donaciones y legados se imputan a resultados atendiendo a su finalidad.

Las subvenciones de capital se imputan al resultado del ejercicio en proporción a la amortización correspondiente a los activos financiados con las mismas o en su caso, cuando se produzca la enajenación, baja o corrección valorativa por deterioro de los mismos. En el caso de activos no depreciables, la subvención se imputa a resultados del ejercicio en el que se produce la enajenación, baja o corrección valorativa por deterioro de los mismos. El importe de la corrección valorativa equivalente a la parte subvencionada, se registra como una pérdida irreversible de los activos directamente contra el valor de los mismos.

Las subvenciones que se conceden para financiar gastos específicos se imputan a ingresos en el ejercicio que se devengan los gastos financiados.

Las subvenciones en forma de condonación, asunción o pago de deudas, se imputan a los resultados del ejercicio en que se produce dicha circunstancia. No obstante, si se otorgan en relación a una financiación específica, la imputación se realiza en función del elemento financiado.

Los pasivos financieros que incorporan ayudas implícitas en forma de la aplicación de tipos de interés por debajo de mercado se reconocen en el momento inicial por su valor razonable. La diferencia entre dicho valor, ajustado en su caso por los costes de emisión del pasivo financiero y el importe recibido, se registra como una subvención oficial atendiendo a la naturaleza de la subvención concedida.

Las subvenciones relacionadas con la creación de puestos de trabajo y que se encuentran condicionadas a un periodo mínimo de mantenimiento de los empleados, se imputan a ingresos linealmente durante dicho periodo. Las subvenciones concedidas exclusivamente por la modificación del contrato de trabajo se registran como ingresos cuando se cumplen las condiciones para su obtención.

l) Provisiones para Riesgos y Gastos**l-1) Provisiones por indemnizaciones y reestructuraciones**

Las indemnizaciones por cese involuntario se reconocen en el momento en que existe un plan formal detallado y se ha generado una expectativa válida entre el personal afectado de que se va a producir la rescisión de la relación laboral, ya sea por haber comenzado a ejecutar el plan o por haber anunciado sus principales características.

Las indemnizaciones a desembolsar en un plazo superior a los 12 meses se descuentan al tipo de interés determinado en base a los tipos de mercado de bonos u obligaciones empresariales de alta calidad.

La Sociedad ha realizado ofertas en forma de planes de prejubilación durante un plazo corto de tiempo a colectivos determinados de empleados. Dichos planes se han contabilizado como indemnizaciones ya que no están disponibles para todo el colectivo de empleados en activo.

Las indemnizaciones por cese voluntario se reconocen cuando han sido anunciadas, sin que quepa posibilidad realista de retirar la oferta y se valoran por la mejor estimación del colectivo de empleados que se van a acoger al plan.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

Las provisiones relacionadas con procesos de reestructuración se reconocen cuando la Sociedad tiene una obligación implícita debido a la existencia de un plan formal detallado y la generación de expectativas válidas entre los afectados de que el proceso se va a llevar a cabo, ya sea por haber comenzado a ejecutar el plan o por haber anunciado sus principales características.

Las provisiones por reestructuración sólo incluyen los desembolsos directamente relacionados con la reestructuración que no se encuentran asociados con las operaciones continuadas de la Sociedad.

I-2) Resto Provisiones para riesgos y gastos

Las obligaciones existentes a la fecha de cierre, surgidas como consecuencia de hechos pasados de los que pueden derivarse perjuicios patrimoniales para la Sociedad y cuyo importe y momento de cancelación son indeterminadas, se registran en el pasivo del balance, como provisiones para riesgos y gastos, por el valor actual del importe más probable que se estima que la Sociedad tendrá que desembolsar para cancelar la obligación.

El importe de estas provisiones se cuantifica teniendo en consideración la mejor información disponible sobre las consecuencias del hecho que las produce, en la fecha de cada cierre contable.

Por otra parte, se consideran pasivos contingentes aquellas posibles obligaciones, surgidas como consecuencia de sucesos pasados, cuya materialización está condicionada a que ocurran eventos futuros que no están enteramente bajo control de la Sociedad y aquellas obligaciones presentes, surgidas como consecuencia de sucesos pasados, para las que no es probable que haya una salida de recursos para su liquidación o que no se pueden valorar con suficiente fiabilidad. Estos pasivos no son objeto de registro contable, detallándose los mismos en la memoria, excepto cuando la salida de recursos es remota.

m) Préstamos I + D

Los préstamos I+D son concedidos como ayudas a las actividades de I+D que tiene la Sociedad con un plazo de devolución, generalmente, superior a cinco años y con un tipo de interés explícito igual a cero.

Inicialmente se reconocen en el pasivo del balance por el valor actual de los flujos futuros de caja, actualizados al tipo de interés de mercado, llevando la diferencia con el valor nominal como menos importe del gasto devengado si se ha producido el gasto, o como subvención si no se ha producido el gasto o éste está activado.

En los ejercicios posteriores, la actualización del préstamo se contabiliza en gastos o ingresos financieros.

n) Provisiones por Operaciones de Tráfico

Recogen el importe del gasto estimado para la realización de los trabajos de reparación o revisión de los proyectos entregados en periodo de garantía (nota 22).

o) Clasificación de activos y pasivos

La Sociedad presenta el balance clasificando activos y pasivos entre corriente y no corriente. A estos efectos son activos o pasivos corrientes aquellos que cumplan los siguientes criterios:

- Los activos se clasifican como corrientes cuando se espera realizarlos o se pretende venderlos o consumirlos en el transcurso del ciclo normal de la explotación de la Sociedad, se mantienen fundamentalmente con fines de negociación, se espera realizarlos dentro del periodo de los doce meses posteriores a la fecha de cierre o se trata de efectivo u otros activos líquidos equivalentes, excepto en aquellos casos en los que no puedan ser intercambiados o utilizados para cancelar un pasivo, al menos dentro de los doce meses siguientes a la fecha de cierre.

- Los pasivos se clasifican como corrientes cuando se espera liquidarlos en el ciclo normal de la explotación de la Sociedad, se mantienen fundamentalmente para su negociación, se tienen que liquidar dentro del periodo de doce meses desde la fecha de cierre o la Sociedad no tiene el derecho incondicional para aplazar

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

la cancelación de los pasivos durante los doce meses siguientes a la fecha de cierre.

- Los pasivos financieros se clasifican como corrientes cuando deban liquidarse dentro de los doce meses siguientes a la fecha de cierre aunque el plazo original sea por un periodo superior a doce meses y exista un acuerdo de refinanciación o de reestructuración de los pagos a largo plazo que haya concluido después de la fecha de cierre y antes de que las Cuentas Anuales sean formuladas.

p) Impuesto sobre beneficios

El gasto o ingreso por el impuesto sobre beneficios comprende tanto el impuesto corriente como el impuesto diferido.

Los activos o pasivos por impuesto sobre beneficios corriente, se valoran por las cantidades que se espera pagar o recuperar de las autoridades fiscales, utilizando la normativa y tipos impositivos vigentes o aprobados y pendientes de publicación en la fecha de cierre del ejercicio.

El impuesto sobre beneficios corriente o diferido se reconoce en resultados, salvo que surja de una transacción o suceso económico que se ha reconocido en el mismo ejercicio o en otro diferente, contra patrimonio neto o de una combinación de negocios.

Reconocimiento de diferencias temporarias imponibles

Los pasivos por impuesto diferido derivados de diferencias temporarias imponibles se reconocen en todos los casos excepto que surjan del reconocimiento inicial del fondo de comercio o de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal.

Reconocimiento de diferencias temporarias deducibles

Los activos por impuesto diferido derivados de diferencias temporarias deducibles se reconocen siempre que resulte probable que existan bases imponibles positivas futuras suficientes para su compensación excepto en aquellos casos en las que las diferencias surjan del reconocimiento inicial de activos o pasivos en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal.

Valoración

Los activos y pasivos por impuesto diferido se valoran por los tipos impositivos que vayan a ser de aplicación en los ejercicios en los que se espera realizar los activos o pagar los pasivos, a partir de la normativa y tipos que están vigentes o aprobados y pendientes de publicación y una vez consideradas las consecuencias fiscales que se derivarán de la forma en que la Sociedad espera recuperar los activos o liquidar los pasivos.

Compensación y clasificación

Los activos y pasivos por impuesto diferido se reconocen en balance como activos o pasivos no corrientes, independientemente de la fecha esperada de realización o liquidación.

La Sociedad tributa por el Impuesto sobre Sociedades de acuerdo con el Régimen Especial de Grupos de Sociedades, actuando como sociedad dominante.

El gasto devengado por impuesto sobre sociedades, de las sociedades que se encuentran en régimen de declaración consolidada, se determina teniendo en cuenta, además de los parámetros a considerar en caso de tributación individual, los siguientes:

- Las diferencias temporarias y permanentes producidas como consecuencia de la eliminación de resultados por operaciones entre sociedades del Grupo, derivada del proceso de determinación de la base imponible consolidada.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

- Las deducciones y bonificaciones que corresponden a cada sociedad del Grupo fiscal en el régimen de declaración consolidada; a estos efectos, las deducciones y bonificaciones se imputarán a la sociedad que realizó la actividad u obtuvo el rendimiento necesario para obtener el derecho a la deducción o bonificación fiscal.

Las diferencias temporarias derivadas de las eliminaciones de resultados entre las empresas del grupo fiscal, se reconocen en la sociedad que ha generado el resultado y se valoran por el tipo impositivo aplicable a la misma.

Por la parte de los resultados fiscales negativos procedentes de algunas de las sociedades del Grupo que han sido compensados por el resto de las sociedades del Grupo consolidado, surge un crédito y débito recíproco entre las sociedades a las que corresponden y las sociedades que lo compensan. En caso de que exista un resultado fiscal negativo que no pueda ser compensado por el resto de sociedades del Grupo consolidado, estos créditos fiscales por pérdidas compensables son reconocidos como activos por impuesto diferido siguiendo los criterios establecidos para su reconocimiento, considerando el grupo fiscal como sujeto pasivo.

Los saldos deudores o acreedores que se generan entre las sociedades del Grupo como consecuencia del régimen de consolidación fiscal, se reconocen en las cuentas de créditos o deudas con empresas del grupo, según corresponda.

q) Beneficio por acción

La Sociedad calcula el beneficio básico por acción utilizando el promedio ponderado de acciones disponibles durante el periodo. Se entiende por acciones disponibles la diferencia entre las acciones emitidas y las que se tienen en autocartera. El cálculo del beneficio por acción diluido incluye además el efecto dilutivo que generan los instrumentos convertibles en acciones o con un componente de capital.

r) Transacciones en Moneda Extranjera

La Sociedad opera con numerosas Sucursales y Establecimientos Permanentes a nivel mundial. Para realizar la conversión a la moneda de la Sociedad, los activos y pasivos de estos se convierten al tipo de cambio vigente en la fecha del balance y los ingresos y gastos se convierten al tipo de cambio ponderado del ejercicio. Las diferencias de conversión se registran directamente en patrimonio neto hasta que se produzca el cierre o enajenación del mismo, momento en el que se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias.

Para el resto de operaciones de la Sociedad:

- Operaciones no aseguradas:

Las transacciones en moneda extranjera se registran contablemente por su contravalor en euros, utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas en que se realizan dichas transacciones. Los beneficios o pérdidas por las diferencias de cambio surgidas en la cancelación de los saldos provenientes de transacciones en moneda extranjera, se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias en el momento en que se producen.

Los saldos a cobrar y a pagar en moneda extranjera no asegurados, se valoran en euros a los tipos de cambio de cierre. Las diferencias de valoración que se producen con respecto al tipo de cambio vigente en la fecha de la transacción se registran con cargo o abono, según proceda, en la cuenta de pérdidas y ganancias.

- Operaciones aseguradas:

Con el fin de eliminar el impacto de las diferencias de cambio en moneda extranjera en los proyectos que realiza la Sociedad, se formalizan con entidades financieras contratos de compra o venta de divisas.

A la firma de cada proyecto, se establece un tipo de cambio fijo que será aplicado, desde el inicio del proyecto hasta su finalización, a todos los flujos de divisas derivados de la realización del proyecto y que además es tenido en cuenta a efectos del reconocimiento de ingresos de dicho proyecto.

Los saldos comerciales se registran a mercado en cada momento, y la diferencia con el tipo de cambio medio asegurado para el proyecto se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

Dicho tipo de cambio fijo establecido, se corresponde con el tipo de cambio medio ponderado que resulta de aplicar, a los flujos de divisas previstos, el tipo de cambio de cobertura que el mercado atribuye en cada uno de los vencimientos.

Al cierre del ejercicio, para las operaciones de adquisición o venta de divisas comprometidas, se comprueba si el valor al que se registran los flujos de divisas pendientes de realizar por el proyecto es coincidente con el valor al que serán convertidas, reconociéndose en la cuenta de pérdidas y ganancias las posibles diferencias como consecuencia de las reconducciones efectuadas cuando un flujo previsto en el proyecto no se realiza en el vencimiento inicialmente estimado.

s) Instrumentos Financieros Derivados y Operaciones de Cobertura

Los instrumentos financieros derivados, que no cumplen con los criterios de la contabilidad de coberturas expuestos a continuación, se clasifican y valoran como activos o pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados. Los instrumentos financieros derivados, que cumplen con los criterios de la contabilidad de coberturas, se reconocen inicialmente por su valor razonable, más, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la contratación de los mismos o menos, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la emisión de los mismos.

La Sociedad realiza coberturas de valor razonable de los flujos de efectivo. Asimismo, se ha optado por registrar las coberturas del riesgo de tipo de cambio y tipo de interés de un compromiso en firme como una cobertura del flujo de efectivo.

Al inicio de la cobertura, la Sociedad designa y documenta formalmente las relaciones de cobertura, así como el objetivo y la estrategia que asume con respecto a las mismas. La contabilización de las operaciones de cobertura, sólo resulta de aplicación cuando se espera que la cobertura sea altamente eficaz al inicio de la cobertura y en los ejercicios siguientes para conseguir compensar los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo atribuibles al riesgo cubierto, durante el periodo para el que se ha designado la misma (análisis prospectivo) y la eficacia real, que puede ser determinada con fiabilidad, está en un rango del 80%-125% (análisis retrospectivo).

Asimismo en las coberturas de los flujos de efectivo de las transacciones previstas, la Sociedad evalúa si dichas transacciones son altamente probables, y si presentan una exposición a las variaciones en los flujos de efectivo, que podrían en último extremo afectar al resultado del ejercicio.

La Sociedad tiene formalizados contratos de compra/venta a plazo de divisas y cobertura de tipo de interés. Estos contratos de seguros son considerados como instrumentos financieros derivados que cumplen con las condiciones para ser considerados instrumentos de cobertura. Su contabilización es la siguiente:

En el caso de las coberturas de valor razonable, tanto los cambios en el valor de mercado de los instrumentos financieros derivados designados como coberturas, como las variaciones del valor de mercado del elemento cubierto producidas por el riesgo cubierto, se registran con cargo o abono en la cuenta de pérdidas y ganancias, según corresponda.

En las coberturas de flujos de caja o efectivo los cambios en el valor de mercado de los instrumentos financieros derivados de cobertura se registran, en la medida en que dichas coberturas son efectivas, en el patrimonio neto del balance.

El valor razonable de los seguros de cambio se calcula mediante la cotización de cada divisa al cierre de cada periodo contable, al estar cotizadas en un mercado organizado.

t) Acciones propias

Las acciones propias se registran en el patrimonio neto como menos fondos propios cuando se adquieren, no registrándose ningún resultado en la cuenta de pérdidas y ganancias por su venta o cancelación.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**u) Indemnizaciones por despido

Excepto en el caso de causa justificada, de acuerdo con la legislación laboral vigente, las sociedades están obligadas al pago de indemnizaciones a los empleados, con los que, bajo determinadas condiciones, rescindan sus relaciones laborales. La Sociedad registra las indemnizaciones a pagar en el momento en que la decisión de rescindir la relación laboral es aprobada y comunicada a las partes afectadas.

v) Base para el Reparto de los Costes entre Segmentos

La Sociedad, atendiendo al tipo de oferta de la compañía, desarrolla su actividad en dos segmentos principales:

Soluciones: la oferta de Soluciones incluye una amplia gama de sistemas, aplicaciones y componentes para la captación de datos e información, su tratamiento, transmisión y posterior presentación, básicamente enfocados al control y gestión de procesos complejos. La orientación al cliente y el conocimiento del negocio son factores diferenciales de nuestras soluciones, que incorporan un alto componente de consultoría de negocio y tecnológica.

Servicios: mediante la oferta de Servicios, la Sociedad gestiona y explota sistemas y soluciones, así como determinados procesos de negocio donde la tecnología es un elemento estratégico y diferencial.

Las transacciones entre los segmentos se realizan a precios de mercado. Se utiliza el Margen de Contribución como indicador para medir los resultados económicos de cada segmento. Este margen es el resultante del margen bruto de los proyectos menos los costes comerciales de los mercados a los que la Sociedad dirige su oferta de soluciones y servicios, los de soporte a la ejecución de los proyectos y los resultados de las sociedades integradas por puesta en equivalencia.

La función corporativa y otras actividades no distribuibles por segmentos se desglosan en la columna Corporativo (no distribuible).

w) Reconocimiento de Costes e Ingresos en Proyectos

Los gastos se imputan en función del criterio de devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos. Los ingresos se valoran por el valor razonable de la contraprestación recibida, deducidos descuentos e impuestos.

La Sociedad registra la mayor parte de los ingresos de sus proyectos de acuerdo con el método denominado "grado de avance" en base a la proporción estimada que del total del contrato se ha completado a la fecha de cierre. De acuerdo con este método, el beneficio total esperado se distribuye contablemente a lo largo de los ejercicios durante los cuales se está llevando a cabo su realización, en función de su grado de avance en cada fecha de cierre.

En el caso de que las facturaciones realizadas superen el ingreso obtenido por la aplicación del porcentaje de avance en coste, dicho exceso se registra como anticipos de clientes. Por el contrario, el importe correspondiente a los ingresos no facturados (en aquellos contratos en que las facturaciones son inferiores al ingreso obtenido por aplicación del grado de avance), se encuentra registrado formando parte del saldo del epígrafe "Clientes por ventas y prestaciones de servicios" del balance.

En todos los casos, cuando existen proyectos en los que se estimen pérdidas, éstas se contabilizan tan pronto como se conocen.

x) Explotaciones y activos controlados de forma conjunta

Se consideran negocios conjuntos a aquellos en los que existe un acuerdo estatutario o contractual para compartir el control sobre una actividad económica, de forma que las decisiones estratégicas, tanto financieras como de explotación, relativas a la actividad requieren el consentimiento unánime de la Sociedad y del resto de partícipes.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

En las explotaciones y activos controlados de forma conjunta, la Sociedad reconoce en las cuentas anuales, los activos que se encuentran bajo su control, los pasivos en los que ha incurrido y la parte proporcional en función de su porcentaje de participación de los activos controlados conjuntamente y de los pasivos incurridos conjuntamente; así como la parte de los ingresos obtenidos de la venta de bienes o prestación de servicios y los gastos incurridos por el negocio conjunto. Asimismo el estado de cambios en el patrimonio y el estado de flujos de efectivo incorpora igualmente la parte proporcional que le corresponde a la Sociedad en virtud de los acuerdos alcanzados.

Las transacciones, saldos, los ingresos, gastos y los flujos de efectivo recíprocos, han sido eliminados en proporción a la participación mantenida por la Sociedad en los negocios conjuntos.

Los beneficios o pérdidas no realizados de las aportaciones no monetarias o transacciones descendentes de la Sociedad con los negocios conjuntos, se registran atendiendo a la sustancia de las transacciones. En este sentido, en el caso de que los activos transmitidos se mantengan en los negocios conjuntos y la Sociedad haya transmitido los riesgos y beneficios significativos inherentes a la propiedad de los mismos, sólo se reconoce la parte proporcional de los beneficios o pérdidas que corresponden al resto de partícipes. Asimismo, las pérdidas no realizadas no se eliminan en la medida en que constituyan una evidencia de deterioro de valor del activo transmitido.

Los beneficios o pérdidas de transacciones entre los negocios conjuntos y la Sociedad, sólo se registran por la parte proporcional de los mismos que corresponde al resto de partícipes, aplicándose los mismos criterios de reconocimiento en el caso de pérdidas que se describen en el párrafo anterior.

La Sociedad ha procedido a realizar los ajustes de homogeneización valorativa y temporal necesarios para integrar los negocios conjuntos en las cuentas anuales.

La información relativa a las actividades económicas controladas conjuntamente, que son Uniones Temporales de Empresas (UTEs) se presenta en la nota 42.

y) Transacciones entre empresas del grupo (transacciones con partes vinculadas)

Las transacciones entre empresas del grupo, se reconocen por el valor razonable de la contraprestación entregada o recibida. La diferencia entre dicho valor y el importe acordado, se registra de acuerdo con la sustancia económica subyacente.

Las aportaciones no dinerarias de un negocio a una empresa del grupo se valoran, en general, por el valor contable de los elementos patrimoniales entregados en las Cuentas Anuales Consolidadas en la fecha en la que se realiza la operación.

En las operaciones de fusión y escisión de un negocio, los elementos adquiridos se valoran, en general, por el importe que corresponde a los mismos, una vez realizada la operación, en las Cuentas Anuales consolidadas. Las diferencias que se originan se registran en reservas.

Los precios de las operaciones con partes vinculadas se encuentran adecuadamente soportados, por lo que los Administradores de la Sociedad consideran que no existen riesgos que puedan originar pasivos fiscales significativos.

5) Activos intangibles

Los detalles y movimientos de este capítulo de los balances al 31 de diciembre de 2014 y 2013 son los siguientes:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

	Miles de euros				
	Saldo al 31.12.13	Altas Fusión	Altas	Trasposos nota 4 (c)	Saldo al 31.12.14
Inversiones:					
Desarrollo	239.025	-	52.314	(65.867)	225.472
Propiedad industrial	31.612	-	-	-	31.612
Aplicaciones informáticas	85.508	1	-	65.867	151.376
Fondos de comercio	278.291	5.094	-	-	283.385
	634.436	5.095	52.314	-	691.845
Amortizaciones:					
Desarrollo	(4.424)	-	-	-	(4.424)
Propiedad industrial	(2.332)	-	(1.167)	-	(3.499)
Aplicaciones informáticas	(22.055)	-	(29.324)	-	(51.379)
	(28.811)	-	(30.491)	-	(59.302)
Deterioro:					
Gastos desarrollo	-	-	(18.956)	-	(18.956)
	-	-	(18.956)	-	(18.956)
Valor neto:					
Desarrollo	234.601	-	33.358	(65.867)	202.092
Propiedad industrial	29.280	-	(1.167)	-	28.113
Aplicaciones informáticas	63.453	1	(29.324)	65.867	99.997
Fondos de comercio	278.291	5.094	-	-	283.385
Total	605.625	5.095	2.867	-	613.587

	Miles de euros					
	Saldo al 31.12.12	Altas Fusión	Altas	Bajas	Trasposos nota 4(c) y 6	Saldo al 31.12.13
Inversiones:						
Desarrollo	238.990	-	49.052	-	(49.017)	239.025
Propiedad industrial	33.314	-	-	(1.702)	-	31.612
Aplicaciones informáticas	33.279	1.027	3.493	-	47.709	85.508
Fondos de comercio	285.363	-	-	(7.072)	-	278.291
	590.946	1.027	52.545	(8.774)	(1.308)	634.436
Amortizaciones:						
Desarrollo	(4.424)	-	-	-	-	(4.424)
Propiedad industrial	(1.165)	-	(1.167)	-	-	(2.332)
Aplicaciones informáticas	(8.671)	(802)	(12.582)	-	-	(22.055)
	(14.260)	(802)	(13.749)	-	-	(28.811)
Valor neto:						
Desarrollo	234.566	-	49.052	-	(49.017)	234.601
Propiedad industrial	32.149	-	(1.167)	(1.702)	-	29.280
Aplicaciones informáticas	24.608	225	(9.089)	-	47.709	63.453
Fondos de comercio	285.363	-	-	(7.072)	-	278.291
Total	576.686	225	38.796	(8.774)	(1.308)	605.625

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

Los principales movimientos del inmovilizado intangible de 2014 y 2013 corresponden a:

* **Gastos de Desarrollo:** sólo se activan bajo la premisa de que contribuirán a la generación de ingresos futuros. Para ello se analiza el plan de negocio correspondiente, determinando los flujos esperados de ingresos y gastos. Este plan de negocio, actualizado, sirve también para realizar el test de deterioro de la inversión. Como consecuencia de este análisis la Sociedad ha registrado en el ejercicio 2014 un deterioro de 18.956 m€ correspondiente a inversiones efectuadas en Sistema de Gestión comercial, mercado de energía, como consecuencia de haber utilizado nuevas estimaciones respecto a la evolución comercial mas conservadoras.

Existen gastos de desarrollo activados que se encuentran financiados o subvencionados por la Administración del Estado a través de sus Organismos correspondientes (ver nota 19).

Durante 2014 y 2013, la Sociedad ha continuado invirtiendo en desarrollos internos en todas sus áreas de actividad.

En el ejercicio 2013 se traspasaron al inmovilizado material 1.308 m€ correspondientes a activos materiales que la Sociedad desarrolló internamente durante los ejercicios anteriores. La Sociedad lo reclasificó dentro de la partida de maquinaria e instalaciones del inmovilizado material.

* **Propiedad industrial:** En el año 2013, la Sociedad registró un deterioro por valor de 1.702 m en relación con los derechos de mantenimiento de las aplicaciones de vida útil indefinida por importe de 23.170 m€ adquiridos en el año 2010 (nota 30).

* **Aplicaciones informáticas:** Las altas por fusión corresponden a los activos intangibles de las sociedades absorbidas (nota 1 d). Dentro de las altas del 2013 en el epígrafe de aplicaciones informáticas se incluían 3.471 m€ que corresponden al valor razonable de la aplicación informática adquirida como consecuencia de la fusión realizada en el año 2013. La Sociedad la amortiza en 10 años.

Las aplicaciones informáticas (gastos de desarrollo) sólo se activan bajo la premisa de que contribuirán a la generación de ingresos futuros y una vez que el Desarrollo está terminado. Para ello se analiza el plan de negocio asociado, determinando los flujos esperados de ingresos y gastos. Este plan de negocio, actualizado, sirve también para determinar el test de deterioro de la inversión. La amortización de estas aplicaciones se realiza en el periodo de vida útil del activo.

Los agrupadores de proyectos más significativos activados son los siguientes:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

	Miles de euros		
	2014	2013	
Inversiones:			
Core bancario	33.029	33.029	
Desarrollo aplicación mercado de sanidad	15.172	15.166	
Desarrollo plataforma mercado de seguros	30.321	30.321	
Desarrollo sistema de vigilancia aéreo (Atlante)	20.631	17.595	
Aplicación SAP Interno	18.151	17.114	
Sistemas de Gestión comercial mercado de energía	75.368	64.041	
Aplicaciones para la observación de la Tierra y sistemas para comunicaciones por satélite	5.513	4.375	
Sistemas control de tráfico ferroviario e interurbano	17.439	6.946	
Sistemas de autoprotección y sensores embarcados	14.602	12.254	
Sistemas de Revenue Accounting para aerolíneas	12.840	9.309	
Sistemas de seguridad	7.479	6.065	
Sistemas de vigilancia de Defensa	3.116	1.351	
Sistemas de vigilancia y control de tráfico aéreo	6.985	4.545	
Sistemas para Simuladores	1.598	1.132	
Sistemas RPAs (Remotely Piloted Aircraft)	12.155	9.914	
Soluciones Smart Grids	9.656	8.460	
	284.055	241.617	años de Vida útil estimada (2)
Amortizaciones (1):			
Core bancario	(6.727)	(2.496)	de 1 a 10 años
Desarrollo aplicación mercado de sanidad	(3.795)	-	de 1 a 10 años
Desarrollo plataforma mercado de seguros	(3.032)	-	10
Aplicación SAP Interno	(4.284)	(2.398)	10
Aplicaciones para la observación de la Tierra y sistemas para comunicaciones por satélite	(1.927)	-	de 1 a 5 años
Sistemas de autoprotección y sensores embarcados	(371)	-	de 1 a 5 años
Sistemas de seguridad	(1.919)	(675)	de 1 a 5 años
	(22.055)	(5.569)	
Deterioro:			
Sistemas de Gestión comercial mercado de energía	(18.956)	-	
	(18.956)	-	
Valor neto:			
Core bancario	26.302	30.533	
Desarrollo aplicación mercado de sanidad	11.377	15.166	
Desarrollo plataforma mercado de seguros	27.289	30.321	
Desarrollo sistema de vigilancia aéreo (Atlante)	20.631	17.595	
Aplicación SAP Interno	13.867	14.716	
Sistemas de Gestión comercial mercado de energía	56.412	64.041	
Aplicaciones para la observación de la Tierra y sistemas para comunicaciones por satélite	3.586	4.375	
Sistemas control de tráfico ferroviario e interurbano	17.439	6.946	
Sistemas de autoprotección y sensores embarcados	14.231	12.254	
Sistemas de Revenue Accounting para aerolíneas	12.840	9.309	
Sistemas de seguridad	5.560	5.390	
Sistemas de vigilancia de Defensa	3.116	1.351	
Sistemas de vigilancia y control de tráfico aéreo	6.985	4.545	
Sistemas para Simuladores	1.598	1.132	
Sistemas RPAs (Remotely Piloted Aircraft)	12.155	9.914	
Soluciones Smart Grids	9.656	8.460	
Total	243.044	236.048	

(1) Se espera que al cierre de 2016 todos los agrupadores actuales hayan iniciado su amortización.

(2) Los agrupadores de proyectos están compuestos por múltiples proyectos cuya vida útil es independiente para cada uno de ellos de forma individual, pudiéndose, en un mismo agrupador, llegar a amortizar un proyecto en el mismo año en que se ha activado y sin embargo haber proyectos, en ese mismo agrupador con vidas útiles de 10 años.

A 31 de diciembre de 2014, los activos intangibles totalmente amortizados ascienden a 31.043 m€ (14.583 m€ a 31 de diciembre de 2013).

La Sociedad tiene contratadas pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos algunos de los elementos del inmovilizado inmaterial. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

El detalle de las ayudas concedidas al 31 de diciembre de 2014 y 2013 en relación a los proyectos de la Sociedad se indican en la nota 19.

* El detalle del fondo de comercio generado en 2014 por la fusión de la sociedad Mensor Consultoría y Estrategia, S.L.U. (nota 1), es el siguiente:

	<u>Miles de euros</u>
	<u>Mensor</u>
Inmovilizado financiero	4.000
Capital	328
Prima de asunción	60
Reserva legal	51
Otras reservas	127
Resultados negativos	<u>(2.894)</u>
Total fondos propios Mensor	<u>(2.328)</u>
Diferencia	6.328
Fondo de comercio	5.094
Reserva de fusión (nota 17 d)	<u>1.234</u>
	<u><u>6.328</u></u>

El detalle de los fondos de comercio para los dos ejercicios 2014 y 2013 se detalla a continuación:

	<u>Miles de euros</u>	
	<u>2014</u>	<u>2013</u>
Grupo Soluziona	126.862	126.862
Grupo BPO	36.103	36.103
Grupo Azertia	32.978	32.978
Indra Atm	28.389	28.389
Indra Ews	11.109	11.109
X-Sat	9.049	9.049
Dimensión Informática	6.873	6.873
Internet Protocol	5.945	5.945
Mensor	5.094	-
Intos	4.667	4.667
Rama de actividad Transporte y Tráfico	2.669	2.669
Euroquality	2.595	2.595
Otros	11.052	11.052
Total	<u>283.385</u>	<u>278.291</u>

Hipótesis clave usadas en los cálculos del valor recuperable del fondo de comercio

La Sociedad evalúa de forma periódica la recuperabilidad de los fondos de comercio descritos en el cuadro anterior. Para ello utiliza los planes de negocio de las distintas Unidades Generadoras de Efectivo (UGEs), descontando los flujos de efectivo futuros previstos.

Las hipótesis sobre las que se basan estas proyecciones de flujos de efectivo se sustentan en la experiencia pasada y previsiones razonables de los planes de negocio de las distintas UGEs. Estas previsiones se contrastan con el crecimiento esperado del mercado según distintas fuentes especializadas, teniendo en cuenta la posición de la Sociedad en ese mercado, y los elementos estratégicos que pudieran hacer variar esta posición (innovación, apertura a otros mercados, etc.).

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

A continuación se detallan las hipótesis utilizadas en los cálculos del valor en uso para cada una de las UGEs relevantes existentes:

	Tasa de crecimiento interanual Ingresos (5 años)		Tasa de descuento		Tasa de crecimiento residual	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Grupo Soluziona	7,90%	7,10%	8,40%	8,90%	2,00%	2,06%
Grupo BPO	3,00%	6,60%	7,94%	8,90%	2,00%	2,00%
Grupo Azertia	3,10%	1,10%	8,07%	8,90%	2,00%	2,00%
Indra ATM	1,80%	-0,70%	7,80%	8,90%	2,00%	2,00%
Indra EWS	-0,50%	0,80%	8,36%	8,90%	1,00%	1,00%

La tasa de descuento aplicada a los flujos de efectivo futuros es el Coste Medio Ponderado del Capital (WACC), que pondera el coste de los recursos propios y ajenos de la UGE según una estructura financiera estándar generalmente aceptada. Esta tasa se calcula mediante la metodología del modelo de precios de los activos financieros (CAPM), que incluye los riesgos específicos de los activos así como riesgos no contemplados en los propios flujos, como el riesgo país o el riesgo de tipo de cambio. Los datos utilizados en estos cálculos proceden de fuentes externas de información de carácter independiente y reconocido prestigio. Los resultados se contrastan con las tasas utilizadas por analistas financieros independientes en la valoración de negocios comparables. Las tasas de descuento aplicadas a las proyecciones de flujos de efectivo de las UGEs relevantes en 2014 se sitúan entre un 6,8% y un 11,9%.

Las proyecciones contemplan un periodo de cinco años. Los flujos de efectivo a partir del sexto año son los que componen el valor terminal, y se estiman como una renta perpetua de crecimiento constante (tasa de crecimiento residual) sobre un flujo normalizado que refleje la operativa de la UGE en perpetuidad. La tasa de crecimiento residual se estima para cada UGE teniendo en cuenta la naturaleza del negocio y la inflación esperada a largo plazo en el ámbito de actividad de cada UGE, y son contrastadas con fuentes externas de información. Las tasas de crecimiento utilizadas en las proyecciones realizadas en 2014 se sitúan entre el 1,0% y el 5,0%.

El flujo normalizado que sirve de base para el cálculo del valor terminal se obtiene realizando los siguientes ajustes sobre el flujo del quinto año:

$$\text{Ventas}_{\text{Flujo Normalizado}} = \text{Ventas}_{\text{Año 5}} \times (1+g)$$

$$\text{Gastos explotación}_{\text{Flujo Normalizado}} = \text{Gastos explotación}_{\text{Año 5}} \times (1+g)$$

$$\text{Amortización}_{\text{Flujo Normalizado}} = \text{Amortización}_{\text{Año 5}}$$

$$\text{Inversión}_{\text{Flujo Normalizado}} = \text{Amortización}_{\text{Flujo Normalizado}}$$

$$\text{Inversión en Circulante}_{\text{Flujo Normalizado}} = \text{Días Circulante}_{\text{Año 5}} / 365 \times \text{Ventas}_{\text{Año 5}} \times g^{(1)}$$

$$\text{Tasa impositiva}_{\text{Flujo Normalizado}} = \text{Tasa impositiva}_{\text{Año 5}}$$

$$\text{Flujo Normalizado} = (\text{Ventas} - \text{Gastos explotación} - \text{Inversión} - \text{Inversión en Circulante} - \text{Impuestos})_{\text{Flujo Normalizado}}$$

Normalizado

"g" es la tasa de crecimiento residual

(1) La inversión en circulante se calcula sobre la base del crecimiento residual.

El porcentaje que supone el importe descontado del valor terminal sobre el total del importe recuperable de cada UGE en 2014 y 2013 es el siguiente:

	2014	2013
Grupo Soluziona	78%	75%
Grupo BPO	76%	78%
Grupo Azertia	72%	75%
Indra ATM	77%	71%
Indra EWS	69%	75%

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

El valor en libros de las UGEs más significativas a 31 de diciembre de 2014 y 2013 y su importe recuperable es el siguiente:

	2014 Miles de Euros			2013 Miles de Euros		
	Importe en libros (1)	Valor Recuperable (2)	Diferencia (2)-(1)	Importe en libros (1)	Valor Recuperable (2)	Diferencia (2)-(1)
Grupo Soluziona	286.960	454.668	167.708	206.125	519.823	313.698
Grupo BPO	71.520	133.111	61.591	66.306	68.462	2.156
Grupo Azertia	82.548	143.162	60.614	86.893	230.545	143.652
Indra ATM	48.670	66.214	17.544	29.447	37.775	8.328
Indra EWS	14.462	217.024	202.562	14.462	167.257	152.795

En todos los casos se realizan análisis de sensibilidad en relación a la tasa de descuento utilizada y la tasa de crecimiento residual, con el propósito de verificar que cambios razonables en estas hipótesis no tendrán impacto sobre la posible recuperación de los fondos de comercio registrados. Además se hacen análisis de sensibilidad sobre las hipótesis fundamentales: ventas, márgenes, circulante y EBIT residual.

El resultado del análisis de sensibilidad del test de deterioro del Fondo de Comercio, así como el importe por el que se debe cambiar el valor asignado a las hipótesis clave para que se iguale el importe del valor recuperable al importe en libros de cada UGE se muestra en el Anexo VI.

* Durante el ejercicio 2013 la Sociedad dio de baja 7.028 m€ del fondo del comercio del grupo Azertia, como consecuencia de la venta de la actividad de Centro de Acabado e Impresión (CAIS) en la empresa del grupo Indra BPO Servicios, S.L.U. Este negocio estaba directamente relacionado con la parte recuperable de esa Unidad Generadora de Efectivo.

* Durante el ejercicio 2013, la Sociedad registró un deterioro de los fondos de comercio por importe de 44 m€ (nota 30).

6) Inmovilizado Material

Los detalles y movimientos de este capítulo de los balances al 31 de diciembre de 2014 y 2013 son los siguientes:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

	Miles de euros					Saldo al 31.12.14
	Saldo al 31.12.13	Altas Fusión	Altas	Bajas	Traspasos nota 5	
Inversiones:						
Terrenos	9.989	-	-	-	-	9.989
Construcciones	43.135	-	-	-	-	43.135
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	140.292	-	2.580	(263)	(22)	142.587
Mobiliario	22.369	2	735	(2)	25	23.129
Elementos de transporte	284	44	-	(273)	-	55
Equipos procesos información	31.824	14	2.435	(42)	(3)	34.228
Otro inmovilizado material	1.538	-	49	-	-	1.587
	249.431	60	5.799	(580)	-	254.710
Amortizaciones:						
Construcciones	(15.418)	-	(779)	-	-	(16.197)
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	(94.598)	-	(8.562)	113	9	(103.038)
Mobiliario	(14.604)	-	(1.608)	4	(52)	(16.260)
Elementos de transporte	(175)	-	(33)	205	-	(3)
Equipos procesos información	(26.351)	-	(3.164)	22	(9)	(29.502)
Otro inmovilizado material	(1.311)	-	(154)	54	52	(1.359)
	(152.457)	-	(14.300)	398	-	(166.359)
Valor neto:						
Terrenos	9.989	-	-	-	-	9.989
Construcciones	27.717	-	(779)	-	-	26.938
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	45.694	-	(5.982)	(150)	(13)	39.549
Mobiliario	7.765	2	(873)	2	(27)	6.869
Elementos de transporte	109	44	(33)	(68)	-	52
Equipos procesos información	5.473	14	(729)	(20)	(12)	4.726
Otro inmovilizado material	227	-	(105)	54	52	228
Total	96.974	60	(8.501)	(182)	-	88.351

	Miles de euros					Saldo al 31.12.13
	Saldo al 31.12.12	Altas Fusión	Altas	Bajas	Traspasos nota 5	
Inversiones:						
Terrenos	9.989	-	-	-	-	9.989
Construcciones	43.135	-	-	-	-	43.135
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	135.985	-	4.352	(1.353)	1.308	140.292
Mobiliario	22.899	-	229	(759)	-	22.369
Elementos de transporte	426	-	178	(320)	-	284
Equipos procesos información	29.972	11	1.932	(91)	-	31.824
Otro inmovilizado material	1.525	-	85	(72)	-	1.538
	243.931	11	6.776	(2.595)	1.308	249.431
Amortizaciones:						
Construcciones	(14.638)	-	(780)	-	-	(15.418)
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	(86.919)	-	(8.568)	889	-	(94.598)
Mobiliario	(13.445)	-	(1.699)	540	-	(14.604)
Elementos de transporte	(288)	-	(64)	177	-	(175)
Equipos procesos información	(23.136)	(5)	(3.447)	237	-	(26.351)
Otro inmovilizado material	(1.280)	-	(97)	66	-	(1.311)
	(139.706)	(5)	(14.655)	1.909	-	(152.457)
Valor neto:						
Terrenos	9.989	-	-	-	-	9.989
Construcciones	28.497	-	(780)	-	-	27.717
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones	49.066	-	(4.216)	(464)	1.308	45.694
Mobiliario	9.454	-	(1.470)	(219)	-	7.765
Elementos de transporte	138	-	114	(143)	-	109
Equipos procesos información	6.836	6	(1.515)	146	-	5.473
Otro inmovilizado material	245	-	(12)	(6)	-	227
Total	104.225	6	(7.879)	(686)	1.308	96.974

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

Los movimientos más importantes producidos durante 2014 y 2013 son los siguientes:

* Gran parte de las altas en Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones, se deben principalmente, al acondicionamiento y ampliación de las instalaciones de las distintas sedes de la Sociedad. La Sociedad tiene contratos de arrendamiento financiero para la adquisición de parte de dichas inversiones.

* Las altas en la partida de equipos procesos de información corresponden a la renovación tecnológica de los equipos de la compañía.

* En el 2013 se traspasaron del inmovilizado intangible a la partida de instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones 1.308 m€ (nota 5).

* Las bajas del ejercicio 2014 han originado un ingreso por importe de 25 m€ (533 m€ de pérdida en el 2013) (nota 30).

Los importes del inmovilizado, por centros de trabajo más significativos, son los siguientes:

	Miles de euros	
	2014	2013
Inversiones:		
Terrenos, construcciones e Instalaciones Aranjuez	22.424	22.443
Terrenos, construcciones e Instalaciones Torrejón de Ardoz	35.404	35.081
Terrenos, construcciones e Instalaciones San Fernando de Henares	36.493	36.305
Instalaciones Arroyo de la Vega	17.580	17.578
	111.901	111.407
Amortizaciones:		
Terrenos, construcciones e Instalaciones Aranjuez	(14.221)	(13.812)
Terrenos, construcciones e Instalaciones Torrejón de Ardoz	(17.530)	(16.231)
Terrenos, construcciones e Instalaciones San Fernando de Henares	(15.319)	(13.948)
Instalaciones Arroyo de la Vega	(14.911)	(14.447)
	(61.981)	(58.438)
Valor neto:		
Terrenos, construcciones e Instalaciones Aranjuez	8.203	8.631
Terrenos, construcciones e Instalaciones Torrejón de Ardoz	17.874	18.850
Terrenos, construcciones e Instalaciones San Fernando de Henares	21.174	22.357
Instalaciones Arroyo de la Vega	2.669	3.131
Total	49.920	52.571

En el ejercicio 2013 la Sociedad firmó contratos en régimen de arrendamiento financiero por importes de 1.928 m€.

El detalle por naturaleza de los activos adquiridos en régimen de arrendamiento financiero a 31 de diciembre de 2014 y 2013 es el siguiente:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

	Miles de euros	
	2014	2013
Inversiones:		
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras Instalaciones	8.476	8.476
Equipos procesos información	1.928	1.928
	10.404	10.404
Amortizaciones:		
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras Instalaciones	(4.237)	(2.967)
Equipos procesos información	(740)	(273)
	(4.977)	(3.240)
Valor neto:		
Instalaciones técnicas, maquinaria y otras Instalaciones	4.239	5.509
Equipos procesos información	1.188	1.655
Total	5.427	7.164

El detalle y las cuotas pendientes a la fecha del cierre del ejercicio de los derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero es el siguiente (nota 21 y 23):

Naturaleza del bien	Miles de euros					
	Valor del bien	Capital	Cuotas pagadas	Cuotas pdtes. no corriente	Cuotas pdtes. corriente	Opción Compra
Instalaciones y mobiliario	8.476	8.476	3.669	3.600	1.207	115
Equipos procesos información	1.928	2.398	1.199	695	504	1
Total al 31.12.2014	10.404	10.874	4.868	4.295	1.711	116

Naturaleza del bien	Miles de euros					
	Valor del bien	Capital	Cuotas pagadas	Cuotas pdtes. no corriente	Cuotas pdtes. corriente	Opción Compra
Instalaciones y mobiliario	8.476	8.476	2.512	4.808	1.156	115
Equipos procesos información	1.928	1.928	214	1.199	515	1
Total al 31.12.2013	10.404	10.404	2.726	6.007	1.671	116

En el importe de las cuotas no se incluyen los gastos de financiación y sí incluye el valor de la opción de compra.

Como consecuencia de la adquisición realizada en el año 1992, a la Sociedad Inisel, se asignaron plusvalías por expertos independientes a determinados elementos patrimoniales por un importe neto de 20.729 m€. Los detalles de dichos valores asignados correspondientes a los activos que permanecen en la Sociedad, netos de amortización acumulada al 31 de diciembre de 2014 y 31 de diciembre de 2013 son los siguientes:

Elementos Revalorizados	Miles de Euros	
	2014	2013
Terrenos	5.401	5.401
Construcciones	7.955	7.955
Instalaciones técnicas y maquinaria	4.904	4.904
Total	18.260	18.260
Amortización	(8.636)	(8.476)
Total Valor Neto	9.624	9.784

La Sociedad tiene reconocido el correspondiente impuesto diferido de dichas plusvalías (nota 34).

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

A 31 de diciembre de 2014, los elementos de inmovilizado material totalmente amortizados ascienden a 94.967 m€ y 87.975 m€ a 31 de diciembre de 2013.

La Sociedad tiene contratadas pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos los elementos de inmovilizado material. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

7) Instrumentos financieros

La clasificación de los instrumentos financieros (exceptuando las inversiones en empresas del grupo) por clases y vencimientos para los ejercicios 2014 y 2013, en miles de euros, es la siguiente:

		año 2014			
ACTIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA	Nota	Activos financieros disponibles para la venta	Préstamos y partidas a cobrar	Derivados	Total
Instrumentos de patrimonio	Nota 10	16.219	-	-	16.219
Otros activos financieros	Nota 9 y 10	-	44.949	-	44.949
Largo plazo / no corrientes		16.219	44.949	-	61.168
Instrumentos de patrimonio	Nota 11	205	-	-	205
Valores representativos de deuda	Nota 15	-	43	-	43
Derivados	Nota 36	-	-	412	412
Otros activos financieros	Nota 13, 14 y 15	-	1.237.170	-	1.237.170
Corto plazo / corrientes		205	1.237.213	412	1.237.830
TOTAL 31.12.2014		16.424	1.282.162	412	1.298.998

		año 2014			
PASIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA	Nota	Débitos y partidas a pagar	Derivados	Total	
Deudas con entidades de crédito	Nota 21	575.995	-	575.995	
Obligaciones y otros valores negociables	Nota 21	229.686	-	229.686	
Derivados	Nota 36	-	7.286	7.286	
Otros pasivos financieros	Nota 6 y 21	72.963	-	72.963	
Deudas a largo plazo / Pasivos financieros no corrientes		878.644	7.286	885.930	
Deudas con entidades de crédito	Nota 23	10.719	-	10.719	
Obligaciones y otros valores negociables	Nota 21	4.375	-	4.375	
Derivados	Nota 36	-	17.034	17.034	
Otros pasivos financieros	Nota 23, 24 y 25	1.141.233	-	1.141.233	
Deudas a corto plazo / Pasivos financieros corrientes		1.156.327	17.034	1.173.361	
TOTAL 31.12.2014		2.034.971	24.320	2.059.291	

		año 2013			
ACTIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA	Nota	Activos financieros disponibles para la venta	Préstamos y partidas a cobrar	Derivados	Total
Instrumentos de patrimonio	Nota 10	14.281	-	-	14.281
Derivados	Nota 8 y 36	-	-	1.782	1.782
Otros activos financieros	Nota 9 y 10	-	13.483	-	13.483
Largo plazo / no corrientes		14.281	13.483	1.782	29.546
Instrumentos de patrimonio	Nota 11	205	-	-	205
Valores representativos de deuda	Nota 15	-	42	-	42
Derivados	Nota 36	-	-	7.511	7.511
Otros activos financieros	Nota 13, 14 y 15	-	1.326.533	-	1.326.533
Corto plazo / corrientes		205	1.326.575	7.511	1.334.291
TOTAL 31.12.2013		14.486	1.340.058	9.293	1.363.837

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

PASIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA	Nota	año 2013		
		Débitos y partidas a pagar	Derivados	Total
Deudas con entidades de crédito	Nota 21	501.154	-	501.154
Obligaciones y otros valores negociables	Nota 21	229.999	-	229.999
Derivados	Nota 36	-	2.941	2.941
Otros pasivos financieros	Nota 6 y 21	85.826	-	85.826
Deudas a largo plazo / Pasivos financieros no corrientes		816.979	2.941	819.920
Deudas con entidades de crédito	Nota 23	56.685	-	56.685
Otros pasivos financieros	Nota 23, 24 y 25	1.136.305	-	1.136.305
Deudas a corto plazo / Pasivos financieros corrientes		1.192.990	-	1.192.990
TOTAL 31.12.2013		2.009.969	2.941	2.012.910

Las características de cada uno de ellos se detallan en la correspondiente nota de las presentes Cuentas Anuales.

Los activos financieros disponibles para la venta, al corresponder a participaciones en sociedades no cotizadas y no ser posible determinar su valor de mercado de forma fiable, han sido valorados a coste de adquisición o por un importe inferior en el caso de existencia de deterioro.

8) Inmovilizado financiero

La composición del Inmovilizado financiero a 31 de diciembre de 2014 y 31 de diciembre de 2013 es como sigue:

	Miles de euros				
	Saldo al 31.12.13	Altas	Bajas	Bajas fusión	Saldo al 31.12.14
Inversiones:					
<u>Instrumentos de Patrimonio: (nota 9)</u>					
Participaciones sociedades dependientes	610.953	208.710	(44.797)	(4.000)	770.866
Participaciones sociedades asociadas	2.600	1.049	-	-	3.649
Créditos a empresas del grupo	10.004	33.314	-	(1.800)	41.518
<u>Otras (nota 10)</u>					
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	14.684	1.938	-	-	16.622
Créditos a otras empresas	13	-	-	-	13
Derivados de cobertura	1.782	-	(1.782)	-	-
Otros activos financieros	3.466	315	(363)	-	3.418
	643.502	245.326	(46.942)	(5.800)	836.086
Deterioro:					
<u>Instrumentos de Patrimonio:</u>					
Participaciones sociedades dependientes	(43.869)	(135.560)	-	-	(179.429)
Participaciones sociedades asociadas	(2)	(498)	-	-	(500)
<u>Otras</u>					
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	(403)	-	-	-	(403)
	(44.274)	(136.058)	-	-	(180.332)
Valor neto:					
<u>Instrumentos de Patrimonio:</u>					
Participaciones sociedades dependientes	567.084	73.150	(44.797)	(4.000)	591.437
Participaciones sociedades asociadas	2.598	551	-	-	3.149
Créditos a empresas del grupo	10.004	33.314	-	(1.800)	41.518
<u>Otras</u>					
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	14.281	1.938	-	-	16.219
Créditos a otras empresas	13	-	-	-	13
Derivados de cobertura	1.782	-	(1.782)	-	-
Otros activos financieros	3.466	315	(363)	-	3.418
Total al 31.12.2014	599.228	109.268	(46.942)	(5.800)	655.754

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

	Miles de euros					
	Saldo al 31.12.12	Altas	Bajas	Bajas fusión	Trasposos	Saldo al 31.12.13
Inversiones:						
<u>Instrumentos de Patrimonio: (nota 9)</u>						
Participaciones sociedades dependientes	530.526	84.079	-	(3.652)	-	610.953
Participaciones sociedades asociadas	4.095	5	(1.500)	-	-	2.600
Créditos a empresas del grupo	22.504	-	-	-	(12.500)	10.004
<u>Otras (nota 10)</u>						
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	44.431	1.925	(31.672)	-	-	14.684
Créditos a otras empresas	-	13	-	-	-	13
Derivados de cobertura	-	1.782	-	-	-	1.782
Otros activos financieros	3.784	303	(621)	-	-	3.466
	605.340	88.107	(33.793)	(3.652)	(12.500)	643.502
Deterioro:						
<u>Instrumentos de Patrimonio:</u>						
Participaciones sociedades dependientes	(36.370)	(8.618)	1.119	-	-	(43.869)
Participaciones sociedades asociadas	(2)	-	-	-	-	(2)
<u>Otras</u>						
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	(17.998)	-	17.595	-	-	(403)
	(54.370)	(8.618)	18.714	-	-	(44.274)
Valor neto:						
<u>Instrumentos de Patrimonio:</u>						
Participaciones sociedades dependientes	494.156	75.461	1.119	(3.652)	-	567.084
Participaciones sociedades asociadas	4.093	5	(1.500)	-	-	2.598
Créditos a empresas del grupo	22.504	-	-	-	(12.500)	10.004
<u>Otras</u>						
Otras inversiones permanentes fuera del Grupo	26.433	1.925	(14.077)	-	-	14.281
Créditos a otras empresas	-	13	-	-	-	13
Derivados de cobertura	-	1.782	-	-	-	1.782
Otros activos financieros	3.784	303	(621)	-	-	3.466
Total al 31.12.2013	550.970	79.489	(15.079)	(3.652)	(12.500)	599.228

9) Instrumentos de Patrimonio

a) Participaciones en sociedades dependientes

El detalle por sociedad participada del movimiento de este epígrafe del balance durante los ejercicios 2014 y 2013 es el siguiente:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

	Miles de euros				Saldo al 31.12.14
	Saldo al 31.12.13	Altas	Bajas	Altas/Bajas Fusión	
Inversiones:					
Indra Business Consulting, S.L.U. (antes Europraxis Atlante, S.L.)	32.183	-	-	-	32.183
Mensor Consultoria y Estrategia S.L.	-	4.000	-	(4.000)	-
Servicios Avanzados Printing & Finishing S.L	-	47.200	-	-	47.200
Europraxis Consulting Ltda (Brasil)	59	-	-	-	59
Indra Beijing Inf.Technology Systems Ltd (China)	266	-	-	-	266
Indra Sistemas Portugal, S.A.	22.671	-	-	-	22.671
Indra Software Labs, S.L.	14.408	-	-	-	14.408
Indra Emac, S.A.	8.015	-	-	-	8.015
Indra SI, S.A.	10.960	-	-	-	10.960
Indra Sistemas Seguridad, S.A.	120	-	-	-	120
Indra Systems, Inc	427	18.000	-	-	18.427
Inmize Capital, S.L.	1.280	-	-	-	1.280
Indra Sistemas Mexico, S.A. de C.V.	1.419	-	-	-	1.419
Indra BPO, S.L. (antes Indra BMB, S.L.)	35.244	-	-	-	35.244
Indra Sistemas Magreb, SA. RL	678	-	-	-	678
Indra Polska Sp. Z.o.o	13	1.000	-	-	1.013
Indra France Sas	1.570	-	-	-	1.570
Azertia Tec.Información Méjico S.A. de C.V.	15.108	-	-	-	15.108
Azertia Tec.Información Venezuela, S.A.	5.960	-	-	(5.960)	-
Azertia Gestión Centros Venezuela, S.A.	3.778	-	-	-	3.778
Azertia Tec. Información Argentina, S.A.	13.576	-	-	-	13.576
Soluzioná Mejico S.A. de C.V.	30.614	-	-	-	30.614
Soluzioná, S.P.C.A.(Venezuela)	5.801	2.278	-	5.960	14.039
Indra Sistemas Chile, S.A. (antes Soluzioná Chile SA)	22.457	-	-	-	22.457
Indra Panamá, S.A,	2.592	-	-	-	2.592
Indra Czech Republic s.r.o.	8.537	-	-	-	8.537
Indra Eslovaquia, a.s.	1.526	-	-	-	1.526
Indra Hungary L.L.C.	1.252	-	-	-	1.252
Indra Sisteme S.R.L. (Moldavia)	981	-	-	-	981
Electrica Soluzioná, S.A. (Rumanía)	2.250	-	-	-	2.250
Indra Limited (Kenya)	2.047	-	-	-	2.047
Soluzioná Professional Services (Private) Limited (Zimbawe)	65	-	-	-	65
Indra Philippines, INC	2.402	-	-	-	2.402
Soluzioná S.A. Guatemala	4.132	-	-	-	4.132
Prointec, S.A.	63.222	10.432	-	-	73.654
Indra Colombia Ltda	14.215	-	-	290	14.505
Computacion Ceicom	3.962	-	-	-	3.962
Indra USA, Inc	3.118	-	-	-	3.118
Soluzioná, S.A. Uruguay	1.000	-	-	-	1.000
Indra Company SAC (Perú)	402	-	-	-	402
Indra Australia Pty Limited	4.875	-	-	-	4.875
AC-B AirTraffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	1.788	-	(1.788)	-	-
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd	1.351	-	-	-	1.351
Indra Sistemas India Private Limited	4.768	5.000	-	-	9.768
Avitech AG (Alemania)	5.349	-	(5.349)	-	-
Indra Perú, S.A.	32.265	-	-	-	32.265
Indra Kazakhstan Engineering LLP	624	-	-	-	624
Indra Italia Spa	24.723	-	-	-	24.723
Indra Bahrain Consultancy Spc	99	-	-	-	99
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn. Bhd	81	800	-	-	881
PT Indra Indonesia	1.357	-	-	-	1.357
Teknatrans Consultores S.A.	1.300	-	-	-	1.300
Polítec Argentina, S.A.	450	-	-	-	450
Indra Navia AS (Park Air, Noruega)	37.660	-	(37.660)	-	-
Indra Turquía	2.595	-	-	-	2.595
Indra Tecnología Brasil LTDA	1.200	-	-	-	1.200
Indra Arabia LLC	99	-	-	-	99
Gnubila Colombia SAS	290	-	-	(290)	-
Indra Brasil S.A.	85.255	110.000	-	-	195.255
Indra Company Brasil Tecnolog. LTDA	66.514	10.000	-	-	76.514
	610.953	208.710	(44.797)	(4.000)	770.866

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

	Miles de euros				Saldo al 31.12.14
	Saldo al 31.12.13	Altas	Bajas	Altas/Bajas Fusión	
Deterioro:					
Europraxis Consulting Ltda (Brasil)	(59)	-	-	-	(59)
Indra Sistemas Portugal, S.A.	(5.856)	-	-	-	(5.856)
Indra Systems, Inc	(427)	-	-	-	(427)
Indra France Sas	-	(1.570)	-	-	(1.570)
Azertia Gestión Centros Venezuela, S.A.	(3.778)	-	-	-	(3.778)
Azertia Tec. Información Argentina, S.A.	(3.042)	(10.534)	-	-	(13.576)
Soluzioná Mejico S.A. de C.V.	(17.102)	-	-	-	(17.102)
Soluzioná, S.P.C.A.(Venezuela)	-	(13.147)	-	-	(13.147)
Indra Hungary L.L.C.	(720)	(532)	-	-	(1.252)
Indra Sisteme S.R.L. (Moldavia)	-	(140)	-	-	(140)
Electrica Soluzioná, S.A. (Rumanía)	(401)	-	-	-	(401)
Soluzioná Professional Services (Private) Limited (Zimbawe)	(65)	-	-	-	(65)
Soluzioná S.A. Guatemala	(4.132)	-	-	-	(4.132)
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd	-	(1.350)	-	-	(1.350)
Indra Bahrain Consultancy Spc	-	(99)	-	-	(99)
Indra Brasil S.A.	-	(49.961)	-	-	(49.961)
Indra Company Brasil Tecnolog. LTDA	(8.287)	(58.227)	-	-	(66.514)
	(43.869)	(135.560)	-	-	(179.429)

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

	Miles de euros				Saldo al 31.12.14
	Saldo al 31.12.13	Altas	Bajas	Altas/Bajas Fusión	
Valor neto:					
Indra Business Consulting, S.L.U. (antes Europraxis Atlante, S.L.)	32.183	-	-	-	32.183
Mensor Consultoria y Estrategia S.L.	-	4.000	-	(4.000)	-
Servicios Avanzados Printing & Finishing S.L	-	47.200	-	-	47.200
Indra Beijing Inf.Technology Systems Ltd (China)	266	-	-	-	266
Indra Sistemas Portugal, S.A.	16.815	-	-	-	16.815
Indra Software Labs, S.L.	14.408	-	-	-	14.408
Indra Emac, S.A.	8.015	-	-	-	8.015
Indra SI, S.A.	10.960	-	-	-	10.960
Indra Sistemas Seguridad, S.A.	120	-	-	-	120
Indra Systems, Inc	-	18.000	-	-	18.000
Inmize Capital, S.L.	1.280	-	-	-	1.280
Indra Sistemas Mexico, S.A. de C.V.	1.419	-	-	-	1.419
Indra BPO, S.L. (antes Indra BMB, S.L.)	35.244	-	-	-	35.244
Indra Sistemas Magreb, SA. RL	678	-	-	-	678
Indra Polska Sp. Z.o.o	13	1.000	-	-	1.013
Indra France Sas	1.570	(1.570)	-	-	-
Azertia Tec.Información Méjico S.A. de C.V.	15.108	-	-	-	15.108
Azertia Tec.Información Venezuela, S.A.	5.960	-	-	(5.960)	-
Azertia Tec. Información Argentina, S.A.	10.534	(10.534)	-	-	-
Soluziona Mejico S.A. de C.V.	13.512	-	-	-	13.512
Soluziona, S.P.C.A.(Venezuela)	5.801	(10.869)	-	5.960	892
Indra Sistemas Chile, S.A. (antes Soluziona Chile SA)	22.457	-	-	-	22.457
Indra Panamá, S.A,	2.592	-	-	-	2.592
Indra Czech Republic s.r.o.	8.537	-	-	-	8.537
Indra Eslovaquia, a.s.	1.526	-	-	-	1.526
Indra Hungary L.L.C.	532	(532)	-	-	-
Indra Sisteme S.R.L. (Moldavia)	981	(140)	-	-	841
Electrica Soluziona, S.A. (Rumanía)	1.849	-	-	-	1.849
Indra Limited (Kenya)	2.047	-	-	-	2.047
Indra Philippines, INC	2.402	-	-	-	2.402
Prointec, S.A.	63.222	10.432	-	-	73.654
Indra Colombia Ltda	14.215	-	-	290	14.505
Computacion Ceicom	3.962	-	-	-	3.962
Indra USA, Inc	3.118	-	-	-	3.118
Soluziona, S.A. Uruguay	1.000	-	-	-	1.000
Indra Company SAC (Perú)	402	-	-	-	402
Indra Australia Pty Limited	4.875	-	-	-	4.875
AC-B AirTraffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	1.788	-	(1.788)	-	-
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd	1.351	(1.350)	-	-	1
Indra Sistemas India Private Limited	4.768	5.000	-	-	9.768
Avitech AG (Alemania)	5.349	-	(5.349)	-	-
Indra Perú, S.A.	32.265	-	-	-	32.265
Indra Kazakhstan Engineering LLP	624	-	-	-	624
Indra Italia Spa	24.723	-	-	-	24.723
Indra Bahrain Consultancy Spc	99	(99)	-	-	-
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn. Bhd	81	800	-	-	881
PT Indra Indonesia	1.357	-	-	-	1.357
Teknatrans Consultores S.A.	1.300	-	-	-	1.300
Politec Argentina, S.A.	450	-	-	-	450
Indra Navia AS (Park Air, Noruega)	37.660	-	(37.660)	-	-
Indra Turquía	2.595	-	-	-	2.595
Indra Tecnología Brasil LTDA	1.200	-	-	-	1.200
Indra Arabia LLC	99	-	-	-	99
Gnubila Colombia SAS	290	-	-	(290)	-
Indra Brasil S.A.	85.255	60.039	-	-	145.294
Indra Company Brasil Tecnolog. LTDA	58.227	(48.227)	-	-	10.000
Total valor neto	567.084	73.150	(44.797)	(4.000)	591.437

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

	Miles de euros					Saldo al 31.12.13
	Saldo al 31.12.12	Altas	Bajas	Altas/Bajas Fusión	Trasposos	
Inversiones:						
Indra Business Consulting, S.L.U. (antes Europraxis Atlante, S.L.)	32.183	-	-	-	-	32.183
Europraxis Consulting Ltda (Brasil)	59	-	-	-	-	59
Indra Beijing Inf.Technology Systems Ltd (China)	266	-	-	-	-	266
Indra Sistemas Portugal, S.A.	22.671	-	-	-	-	22.671
Indra Software Labs, S.L.	14.408	-	-	-	-	14.408
Indra Brasil, Ltda	101.769	-	-	-	(101.769)	-
Indra Chile, S.A.	2.623	-	-	(2.623)	-	-
Indra Emac, S.A.	8.015	-	-	-	-	8.015
Indra SI, S.A.	9.485	1.475	-	-	-	10.960
Indra Sistemas Seguridad, S.A.	120	-	-	-	-	120
Indra Systems, Inc	427	-	-	-	-	427
Inmize Capital, S.L.	1.280	-	-	-	-	1.280
Indra Sistemas Mexico, S.A. de C.V.	1.419	-	-	-	-	1.419
Indra BPO, S.L. (antes Indra BMB, S.L.)	35.244	-	-	-	-	35.244
Indra Sistemas Magreb, SA. RL	678	-	-	-	-	678
Indra Polska Sp. Z.o.o	13	-	-	-	-	13
Indra France Sas	1.570	-	-	-	-	1.570
Azertia Tec.Información Méjico S.A. de C.V.	15.108	-	-	-	-	15.108
Azertia Tec.Información Venezuela, S.A.	5.960	-	-	-	-	5.960
Azertia Gestión Centros Venezuela, S.A.	3.778	-	-	-	-	3.778
Azertia Tec. Información Argentina, S.A.	12.101	1.475	-	-	-	13.576
Soluzioná Mejico S.A. de C.V.	30.614	-	-	-	-	30.614
Soluzioná, S.P.C.A.(Venezuela)	5.801	-	-	-	-	5.801
Indra Sistemas Chile, S.A. (antes Soluzioná Chile SA)	19.834	-	-	2.623	-	22.457
Indra Panamá, S.A.	2.592	-	-	-	-	2.592
Indra Czech Republic s.r.o.	8.537	-	-	-	-	8.537
Indra Eslovaquia, a.s.	1.526	-	-	-	-	1.526
Indra Hungary L.L.C.	1.252	-	-	-	-	1.252
Indra Sistemas S.T.L. (Moldavia)	981	-	-	-	-	981
Electrica Soluzioná, S.A. (Rumanía)	2.250	-	-	-	-	2.250
Indra Limited (Kenya)	2.047	-	-	-	-	2.047
Soluzioná Professional Services (Private) Limited (Zimbawe)	65	-	-	-	-	65
Indra Philippines, INC	2.402	-	-	-	-	2.402
Soluzioná S.A. Guatemala	4.132	-	-	-	-	4.132
Prointec, S.A.	60.456	2.766	-	-	-	63.222
Indra Colombia Ltda	10.406	3.809	-	-	-	14.215
Computacion Ceicom	3.962	-	-	-	-	3.962
Indra USA, Inc	3.118	-	-	-	-	3.118
Soluzioná, S.A. Uruguay	1.000	-	-	-	-	1.000
Indra Company SAC (Perú)	402	-	-	-	-	402
Indra Australia Pty Limited	4.875	-	-	-	-	4.875
AC-B AirTraffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	1.788	-	-	-	-	1.788
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd	1.351	-	-	-	-	1.351
Indra Sistemas India Private Limited	1.568	3.200	-	-	-	4.768
Avitech AG (Alemania)	5.349	-	-	-	-	5.349
Indra Perú, S.A.	17.480	14.785	-	-	-	32.265
Indra Kazakhstan Engineering LLP	624	-	-	-	-	624
Indra Italia Spa	24.723	-	-	-	-	24.723
Indra Bahrain Consultancy Spc	99	-	-	-	-	99
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn. Bhd	81	-	-	-	-	81
PT Indra Indonesia	372	985	-	-	-	1.357
Teknatrans Consultores S.A.	1.300	-	-	-	-	1.300
Politec Argentina, S.A.	450	-	-	-	-	450
Indra Navia AS (Park Air, Noruega)	37.660	-	-	-	-	37.660
Indra Turquía	953	1.642	-	-	-	2.595
Indra Tecnología Brasil LTDA	1.200	-	-	-	-	1.200
Indra Arabia LLC	99	-	-	-	-	99
Gnubila Colombia SAS	-	290	-	-	-	290
Gnubila Technology S.L.U.	-	3.652	-	(3.652)	-	-
Indra Brasil S.A.	-	50.000	-	-	35.255	85.255
Indra Company LTDA (Brasil)	-	-	-	-	66.514	66.514
	530.526	84.079	-	(3.652)	-	610.953

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

	Miles de euros					Saldo al 31.12.13
	Saldo al 31.12.12	Altas	Bajas	Altas/Bajas Fusión	Trasposos	
Deterioro:						
Europraxis Consulting Ltda (Brasil)	(59)	-	-	-	-	(59)
Indra Sistemas Portugal, S.A.	(5.856)	-	-	-	-	(5.856)
Indra Systems, Inc	(96)	(331)	-	-	-	(427)
Azertia Gestión Centros Venezuela, S.A.	(3.778)	-	-	-	-	(3.778)
Azertia Tec. Información Argentina, S.A.	(3.042)	-	-	-	-	(3.042)
Soluziona Mejico S.A. de C.V.	(17.113)	-	11	-	-	(17.102)
Indra Sistemas Chile, S.A. (antes Soluziona Chile SA)	(1.108)	-	1.108	-	-	-
Indra Hungary L.L.C.	(720)	-	-	-	-	(720)
Electrica Soluziona, S.A. (Rumanía)	(401)	-	-	-	-	(401)
Soluziona Professional Services (Private) Limited (Zimbawe)	(65)	-	-	-	-	(65)
Soluziona S.A. Guatemala	(4.132)	-	-	-	-	(4.132)
Indra Company LTDA (Brasil)	-	(8.287)	-	-	-	(8.287)
	(36.370)	(8.618)	1.119	-	-	(43.869)

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

	Miles de euros					Saldo al 31.12.13
	Saldo al 31.12.12	Altas	Bajas	Altas/Bajas Fusión	Trasposos	
Valor neto:						
Indra Business Consulting, S.L.U. (antes Europraxis Atlante, S.L.)	32.183	-	-	-	-	32.183
Indra Beijing Inf.Technology Systems Ltd (China)	266	-	-	-	-	266
Indra Sistemas Portugal, S.A.	16.815	-	-	-	-	16.815
Indra Software Labs, S.L.	14.408	-	-	-	-	14.408
Indra Brasil, Ltda	101.769	-	-	-	(101.769)	-
Indra Chile, S.A.	2.623	-	-	(2.623)	-	-
Indra Emac, S.A.	8.015	-	-	-	-	8.015
Indra SI, S.A.	9.485	1.475	-	-	-	10.960
Indra Sistemas Seguridad, S.A.	120	-	-	-	-	120
Indra Systems, Inc	331	(331)	-	-	-	-
Inmize Capital, S.L.	1.280	-	-	-	-	1.280
Indra Sistemas Mexico, S.A. de C.V.	1.419	-	-	-	-	1.419
Indra BPO, S.L. (antes Indra BMB, S.L.)	35.244	-	-	-	-	35.244
Indra Sistemas Magreb, SA. RL	678	-	-	-	-	678
Indra Polska Sp. Z.o.o	13	-	-	-	-	13
Indra France Sas	1.570	-	-	-	-	1.570
Azertia Tec.Información Méjico S.A. de C.V.	15.108	-	-	-	-	15.108
Azertia Tec.Información Venezuela, S.A.	5.960	-	-	-	-	5.960
Azertia Tec. Información Argentina, S.A.	9.059	1.475	-	-	-	10.534
Soluziona Mejico S.A. de C.V.	13.501	-	11	-	-	13.512
Soluziona, S.P.C.A.(Venezuela)	5.801	-	-	-	-	5.801
Indra Sistemas Chile, S.A. (antes Soluziona Chile SA)	18.726	-	1.108	2.623	-	22.457
Indra Panamá, S.A.	2.592	-	-	-	-	2.592
Indra Czech Republic s.r.o.	8.537	-	-	-	-	8.537
Indra Eslovaquia, a.s.	1.526	-	-	-	-	1.526
Indra Hungary L.L.C.	532	-	-	-	-	532
Indra Sistemas S.T.L. (Moldavia)	981	-	-	-	-	981
Electrica Soluziona, S.A. (Rumanía)	1.849	-	-	-	-	1.849
Indra Limited (Kenya)	2.047	-	-	-	-	2.047
Indra Philippines, INC	2.402	-	-	-	-	2.402
Prointec, S.A.	60.456	2.766	-	-	-	63.222
Indra Colombia Ltda	10.406	3.809	-	-	-	14.215
Computacion Ceicom	3.962	-	-	-	-	3.962
Indra USA, Inc	3.118	-	-	-	-	3.118
Soluziona, S.A. Uruguay	1.000	-	-	-	-	1.000
Indra Company SAC (Perú)	402	-	-	-	-	402
Indra Australia Pty Limited	4.875	-	-	-	-	4.875
AC-B AirTraffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	1.788	-	-	-	-	1.788
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd	1.351	-	-	-	-	1.351
Indra Sistemas India Private Limited	1.568	3.200	-	-	-	4.768
Avitech AG (Alemania)	5.349	-	-	-	-	5.349
Indra Perú, S.A.	17.480	14.785	-	-	-	32.265
Indra Kazakhstan Engineering LLP	624	-	-	-	-	624
Indra Italia Spa	24.723	-	-	-	-	24.723
Indra Bahrain Consultancy Spc	99	-	-	-	-	99
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn. Bhd	81	-	-	-	-	81
PT Indra Indonesia	372	985	-	-	-	1.357
Teknatrans Consultores S.A.	1.300	-	-	-	-	1.300
Politec Argentina, S.A.	450	-	-	-	-	450
Indra Navia AS (Park Air, Noruega)	37.660	-	-	-	-	37.660
Indra Turquía	953	1.642	-	-	-	2.595
Indra Tecnología Brasil LTDA	1.200	-	-	-	-	1.200
Indra Arabia LLC	99	-	-	-	-	99
Gnubila Colombia SAS	-	290	-	-	-	290
Gnubila Technology S.L.U.	-	3.652	-	(3.652)	-	-
Indra Brasil S.A.	-	50.000	-	-	35.255	85.255
Indra Company LTDA (Brasil)	-	(8.287)	-	-	66.514	58.227
Total valor neto	494.156	75.461	1.119	(3.652)	-	567.084

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

Durante el ejercicio 2014, las principales operaciones relativas a las participaciones en sociedades dependientes han sido:

- * En enero se ha producido la cesión de los créditos que tenía Soluziona S.P.C.A. Venezuela con la filial Indra Panamá S.A. por importe de 2.278 m€ (3.077 mUSD).
- * El 13 de febrero, la Sociedad ha adquirido el 100% de la sociedad Mensor Consultoría y Estrategia, S.L.U. a la empresa del grupo Indra Business Consulting, S.L. por importe de 4.000 m€. Posteriormente se ha realizado la fusión por absorción de esta sociedad (nota 1).
- * En marzo y julio la Sociedad ha realizado ampliaciones de capital en Indra Technology Solutions Malaysia Sdn, Bhd por importe total de 800 m€. Después de esta ampliación la inversión en esta sociedad asciende a 881 m€.
- * En mayo la Sociedad ha realizado una ampliación de capital en su filial Indra Sistemas India Pvt Ltd por importe de 5.000 m€ (396.300 mINR), pasando la inversión a 9.768 m€.
- * En julio la Sociedad ha realizado una ampliación de capital en su filial estadounidense Indra Systems, INC por importe de 18.000 m€ (24.217 mUSD). Después de esta ampliación la inversión en esta sociedad asciende a 18.427 m€.
- * En julio la Sociedad ha adquirido el 0,07% restante de Prointec, S.A. por importe de 128 m€. Asimismo, con fecha 20 de noviembre de 2014, compra las 31 acciones que Prointec, S.A. tenía en autocartera al precio de 304 m€. El 17 de diciembre, la Sociedad ha realizado una aportación de 10.000 m€ a su filial Prointec, S.A, destinada a la compensación de pérdidas de ejercicios anteriores. Al cierre del ejercicio, el valor de la inversión en esta sociedad asciende a 73.654 m€ con el 100% de participación.
- * En julio la Sociedad ha adquirido el 20% de la empresa argentina IFOS, S.A. por importe de 370 euros (4 mArs).
- * En septiembre se ha realizado la fusión por absorción entre las sociedades Soluziona, S.P.C.A. (Venezuela) (empresa absorbente) y Azertia Tec.Información Venezuela, S.A. (empresa absorbida) traspasando la inversión por importe de 5.960 m€.
- * En noviembre se ha llevado a cabo la fusión por absorción entre las sociedades Indra Colombia, Ltda (empresa absorbente) y Gnubila Colombia, S.A.S. (empresa absorbida) traspasando la inversión por importe de 290 m€.
- * Durante el año la Sociedad ha realizado ampliaciones de capital por importe de de 110.000 m€ en la sociedad brasileña Indra Brasil Solucoes e Servicios Tecnológicos, S.A., pasando la inversión total en esta sociedad a 195.255 m€.
- * En diciembre, la Sociedad ha realizado una ampliación de capital de 1.000 m€ en Indra Sistemas Polska SP. z o.o. ascendiendo la inversión a 1.013m€.
- * En diciembre, la Sociedad ha realizado una aportación de 10.000 m€ como ampliación de capital en Indra Company Brasil Tecnología LTDA (anteriormente denominada Indra Company LTDA). La inversión al cierre del ejercicio asciende a 76.514 m€.
- * Con fecha 23 de diciembre la Sociedad ha adquirido a la sociedad del grupo Indra BPO Servicios SAU el 100% de la empresa Servicios Avanzados Printing & Finishing, S.L. por importe de 3 m€. Seguidamente, con objeto de unificar los negocios de tráfico aéreo en un solo subgrupo, la Sociedad ha realizado una ampliación de capital por importe de 167.726 m€, e inmediatamente ha realizado la venta de las sociedades Indra Navia AS (Park Air, Noruega), por importe de 96.853 m€,

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

Avitech AG (Alemania) por 65.595 m€ y AC-B AirTraffic Control & Business Systems GmbH (Alemania) por importe de 5.278 m€ a la empresa del grupo Servicios Avanzados Printing & Finishing, S.L. Dado que esta venta es una operación concatenada de ampliación de capital y posterior compraventa de participaciones entre empresas 100% del grupo, en sustancia corresponde a una ampliación de capital con aportación no monetaria de negocios y debe registrarse aplicando las normas particulares de la NRV 21 del PGC, esto es a valores contables consolidados. La diferencia entre dicho valor contable consolidado y el valor de coste se reconoce en reservas de la Sociedad de acuerdo a las normas contables. Por lo tanto, la Sociedad ha registrado una reserva por importe de 2.401 m€ (nota 17 d). El cálculo de esta reserva es el siguiente:

	Miles de euros		
	Valor en el consolidado	Valor en la Sociedad	Reserva
AC-B AirTraffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	3.034	1.788	1.246
Indra Navia AS (Noruega)	38.452	37.660	792
Avitech AG (Alemania)	5.712	5.349	363
	47.198	44.797	2.401

Durante el ejercicio 2013, las principales operaciones relativas a las participaciones en sociedades dependientes fueron:

- * El 2 de enero se fusionaron las filiales de Chile, Soluziona Chile, S.A. (empresa absorbente) con Indra Chile, S.A. (empresa absorbida). Posteriormente, se realizó el cambio de denominación social de Soluziona Chile pasando a denominarse Indra Sistemas Chile, S.A.
 - * Con fecha 14 de marzo de 2013, la Sociedad, adquirió el 1,9% de las acciones de Prointec, S.A. por importe de 2.766 m€. Tras esta adquisición, el porcentaje de participación en esta sociedad pasó a ser del 99,8 %.
 - * El 12 de marzo de 2013, la Sociedad adquirió el 100% de la sociedad G-Nubila Technoly S.L.U por importe de 2.652 m€, registrando este importe como precio variable con vencimiento en el año 2018 (nota 21 d). Este precio se fijó en función de las ventas de la tecnología adquirida durante este periodo. Posteriormente se realizó una ampliación de capital por importe de 1.000 m€.
 - * En marzo, la Sociedad adquirió el 100% de la sociedad G-Nubila Colombia SAS por importe de 290 m€.
 - * Con fecha 16 de octubre de 2013 y efectos contables 12 de marzo del 2013, la Sociedad realizó la fusión por absorción de la sociedad G-Nubila Technology S.L.U.
 - * Durante el ejercicio 2013 se realizó una reorganización societaria en las filiales brasileñas. Indra Company LTDA (anteriormente Indra Brasil LTDA) escindió una parte de su negocio a Politec Tecnologia da Informaçao LTDA, quedando la participación directa en dicha filial en 35.255 m€ y la participación en Indra Company LTDA en 66.514 m€.
- Así mismo, se procedió a cambiar la denominación social de Politec Tecnologia da Informaçao, LTDA a Indra Brasil Soluciones e Servicios Tecnologicos SA (Indra Brasil S.A).
- * En mayo y agosto de 2013, la Sociedad realizó ampliaciones de capital por importe total de 50.000 m€ en la sociedad Indra Brasil S.A.
 - * El 21 de junio, la Sociedad realizó una ampliación de capital en la filial india Indra Sistemas India PVT LTD por importe de 3.200 m€ (250.240 mlnr).

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

- * En agosto se realizaron ampliaciones de capital en las filiales argentinas Indra SI SA y Azertia Tecnología de Información Argentina, SA por importe de 1.475 m€ (16.951 mArs) cada una.
- * Durante el ejercicio la Sociedad realizó una ampliación de capital en la filial PT Indra Indonesia por importe de 985 m€ (13.017 M Idr). Esta ampliación se realizó mediante aportación de efectivo y capitalización de préstamos por importe de 835 m€ y 150 m€ respectivamente.
- * Durante el ejercicio, la Sociedad realizó una inversión de 2.428 m€ en concepto de tercer pago variable de la adquisición de Indra Perú. Asimismo, la Sociedad adquirió el 25% restante de esta sociedad por importe de 12.357 m€. Tras esta adquisición el porcentaje de participación en esta sociedad es del 100%.
- * El 8 de noviembre de 2013, se cambió la denominación social de la sociedad Europraxis Atlante, S.L.U., pasando a denominarse Indra Business Consulting, S.L.U.
- * En diciembre, se realizó una ampliación de capital en la filial colombiana Indra Colombia LTDA por importe de 3.809 m€. Esta ampliación se realizó mediante la aportación de efectivo y capitalización de deudas, por importe de 3.200 m€ y 609 m€ respectivamente.
- * El 12 de diciembre de 2013, la Sociedad realizó una ampliación de capital por importe de 1.642 m€ (6.740 m TL) en la filial Turca Indra Turkey Teknolojiler. Esta ampliación se realizó mediante aportación de efectivo y capitalización de préstamos por importe de 1.085 m€ y 557 m€ respectivamente.
- * La Sociedad registró una pérdida de 138 m€ por la venta de Administradora de Archivos, S.A. en el ejercicio anterior (nota 32),

De acuerdo con el test de deterioro realizado, en el ejercicio 2014 se han deteriorado participaciones en un importe de 135.560 m€ (8.618 m€ en 2013), principalmente debido al deterioro en las participaciones de dos compañías brasileñas. Esta corrección valorativa surge como diferencia entre el valor contable del activo y el valor actual del mismo según los criterios establecidos en la nota g-1.

b) Inversiones en empresas asociadas y negocios conjuntos

El detalle por sociedad participada del movimiento de este epígrafe del balance durante los ejercicios 2014 y 2013 es el siguiente:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

	Miles de euros		
	Saldo al 31.12.13	Altas	Saldo al 31.12.14
Inversiones:			
Eurofighter Simulations System	68	-	68
Euromids	10	-	10
Saes Capital	1.340	-	1.340
Jood Consulting	3	-	3
Indra Esteio Sistemas	498	-	498
A4ESSOR	21	-	21
Tower Air Traffic Services	500	-	500
Indra Sistemas de Tesoreria	5	-	5
I3 Televisión	150	425	575
Green Border	5	-	5
Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A.	-	624	624
	2.600	1.049	3.649
Deterioro:			
Jood Consulting	(2)	-	(2)
Indra Esteio Sistemas	-	(498)	(498)
	(2)	(498)	(500)
Valor neto:			
Eurofighter Simulations System	68	-	68
Euromids	10	-	10
Saes Capital	1.340	-	1.340
Jood Consulting	1	-	1
Indra Esteio Sistemas	498	(498)	-
A4ESSOR	21	-	21
Tower Air Traffic Services	500	-	500
Indra Sistemas de Tesoreria	5	-	5
I3 Televisión	150	425	575
Green Border	5	-	5
Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A.	-	624	624
Total	2.598	551	3.149

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

	Miles de euros			
	Saldo al 31.12.12	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.13
Inversiones:				
Eurofighter Simulations System	68	-	-	68
Euromids	10	-	-	10
Saes Capital	1.340	-	-	1.340
Jood Consulting	3	-	-	3
Indra Esteio Sistemas	498	-	-	498
A4ESSOR	21	-	-	21
Tower Air Traffic Services	500	-	-	500
Oyauri Investment	1.500	-	(1.500)	-
Indra Sistemas de Tesorería	5	-	-	5
I3 Televisión	150	-	-	150
Green Border	-	5	-	5
	4.095	5	(1.500)	2.600
Deterioro:				
Jood Consulting	(2)	-	-	(2)
	(2)	-	-	(2)
Valor neto:				
Eurofighter Simulations System	68	-	-	68
Euromids	10	-	-	10
Saes Capital	1.340	-	-	1.340
Jood Consulting	1	-	-	1
Indra Esteio Sistemas	498	-	-	498
A4ESSOR	21	-	-	21
Tower Air Traffic Services	500	-	-	500
Oyauri Investment	1.500	-	(1.500)	-
Indra Sistemas de Tesorería	5	-	-	5
I3 Televisión	150	-	-	150
Green Border	-	5	-	5
Total	4.093	5	(1.500)	2.598

Los principales movimientos a lo largo del año 2014 en esta partida han sido:

- * En octubre la Sociedad ha desembolsado el 25% del capital de la Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A. por importe de 624 m€.
- * En diciembre la Sociedad ha procedido a aportar 425 m€ a su filial I3 Televisión en concepto de ampliación de capital y prima de emisión con el fin de restablecer el desequilibrio patrimonial de esta sociedad.

Los principales movimientos a lo largo del año 2013 en esta partida fueron:

- * El 8 de abril la Sociedad vendió la participación que tenía en la sociedad Oyauri Investment, S.L. por importe de 100 m€, registrando una pérdida de 1.400 m€ (nota 31).
- * El 19 de abril la Sociedad constituyó la filial Búlgara denominada Geen Border Ood, en la que participa con un 50% del capital. El importe de esta inversión asciende a 5 m€.

c) Créditos a empresas del grupo.

Las principales partidas de este epígrafe se corresponden con:

- * En febrero del año 2014 se ha realizado una cesión del préstamo participativo que tenía Mensor a favor de Indra Busines Consulting por importe de 1.800 m€. Este préstamo se ha cancelado como consecuencia de la fusión llevada a cabo en el ejercicio.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

- * Con fecha 31 de diciembre de 2014, la Sociedad ha suscrito un contrato de préstamo con Prointec, S.A. por un importe de 31.514 m€ con fecha vencimiento 31 de abril de 2017 y que podrá prorrogarse por periodos bienales sucesivos salvo que medie preaviso por cualquiera de las dos partes con una antelación de 2 meses a la fecha del vencimiento del periodo de duración inicial o de cualquiera de sus prórrogas. El préstamo podrá amortizarse anticipadamente total o parcialmente sin penalización alguna y devengará unos intereses del Euribor + 1,75% a partir de la fecha de entrega del mismo.
- * Préstamo participativo a favor de su filial española Indra BPO SLU, por importe de 10.000 m€. Este préstamo se concedió en diciembre de 2012 para restablecer el desequilibrio patrimonial de la citada sociedad. La duración de este préstamo es de 2 años, prorrogable automáticamente, salvo que cualquiera de las partes notifique lo contrario. El interés es del 10% de los resultados obtenidos por el prestatario en cada ejercicio. El presente contrato se rige por el derecho español, y en particular, por lo dispuesto en el artículo 20 del Real Decreto-Ley 7/1996 de 7 de junio. En el ejercicio actual, se ha producido la prórroga del mismo.
- * Asimismo, en diciembre del 2012 se firmó un préstamo de 12.500 m€ con su filial Prointec. Este devengaba unos intereses a favor del prestamista de Euribor a noventa días + 3,80% a partir de la fecha de entrega del mismo. El vencimiento del mismo era 31 de enero de 2014, pudiendo la Sociedad amortizar anticipadamente y sin penalización alguna, la totalidad o parte de las cantidades crediticias efectivamente dispuestas. Durante el ejercicio 2013 la Sociedad traspasó este préstamo a corto plazo.

10) Otros Instrumentos financierosa) Inversiones en otras sociedades

Los movimientos de Otros Inmovilizados Financieros durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2014 y 2013 es el siguiente:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

	Miles de euros			% de participación
	Saldo al 31.12.13	Altas	Saldo al 31.12.14	
Inversiones:				
Safelayer Secure Communications	475	-	475	
Sostar GmbH I.G.	3	-	3	
Neotec	5.071	-	5.071	
Alliance Ground Surveillance (AGSI)	200	-	200	
European Organization Security	2	-	2	
Bansabadell Information	1.170	15	1.185	
Veo Comunicaciones	20	-	20	
Busitell	30	-	30	
Consorcio Español de AVE Medina La Meca	3	-	3	
Hisdesat Servicios Estratégicos	7.572	-	7.572	
Grupo de Navegación por Satélite Sistemas y Servicios	138	-	138	
Medina Capital Fund, LP	-	1.923	1.923	
	14.684	1.938	16.622	
Deterioro:				
Safelayer Secure Communications	(153)	-	(153)	
Alliance Ground Surveillance (AGSI)	(200)	-	(200)	
Veo Comunicaciones	(20)	-	(20)	
Busitell	(30)	-	(30)	
	(403)	-	(403)	
Valor neto:				
Safelayer Secure Communications	322	-	322	15,00%
Sostar GmbH I.G.	3	-	3	10,40%
Neotec	5.071	-	5.071	4,76%
European Organization Security	2	-	2	8,33%
Bansabadell Information	1.170	15	1.185	19,00%
Consorcio Españoles de AVE Medina La Meca	3	-	3	4,65%
Hisdesat Servicios Estratégico	7.572	-	7.572	7,00%
Grupo de Navegación por Satélite Sistemas y Servicios	138	-	138	13,45%
Medina Capital Fund, LP	-	1.923	1.923	-
Total	14.281	1.938	16.219	

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

	Miles de euros				% de participación
	Saldo al 31.12.12	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.13	
Inversiones:					
Safelayer Secure Communications	475	-	-	475	
Sostar GmbH I.G.	3	-	-	3	
Banco Inversis	31.672	-	(31.672)	-	
Neotec	3.166	1.905	-	5.071	
Alliance Ground Surveillance (AGSI)	200	-	-	200	
European Organization Security	2	-	-	2	
Bansabadell Information	1.152	18	-	1.170	
Veo Comunicaciones	20	-	-	20	
Busitell	30	-	-	30	
Consortio Español de AVE Medina La Meca	1	2	-	3	
Hidesat Servicios Estratégicos	7.572	-	-	7.572	
Grupo de Navegación por Satélite Sistemas y Servicios	138	-	-	138	
	44.431	1.925	(31.672)	14.684	
Deterioro:					
Safelayer Secure Communications	(153)	-	-	(153)	
Banco Inversis	(17.595)	-	17.595	-	
Alliance Ground Surveillance (AGSI)	(200)	-	-	(200)	
Veo Comunicaciones	(20)	-	-	(20)	
Busitell	(30)	-	-	(30)	
	(17.998)	-	17.595	(403)	
Valor neto:					
Safelayer Secure Communications	322	-	-	322	15,00%
Sostar GmbH I.G.	3	-	-	3	10,40%
Banco Inversis	14.077	-	(14.077)	-	-
Neotec	3.166	1.905	-	5.071	4,76%
European Organization Security	2	-	-	2	8,33%
Bansabadell Information	1.152	18	-	1.170	19,00%
Consortio Español de AVE Medina La Meca	1	2	-	3	4,65%
Hidesat Servicios Estratégico	7.572	-	-	7.572	7,00%
Grupo de Navegación por Satélite Sistemas y Servicios	138	-	-	138	13,45%
Total	26.433	1.925	(14.077)	14.281	

En noviembre del ejercicio 2014 la Sociedad ha procedido al pago de 1.923 m€ (2.400 mUSD) correspondiente a la inversión en la sociedad Medina Capital Fund, LP. La Sociedad tiene un compromiso de invertir hasta 5.000 mUSD en un periodo de 5 años.

Las principales operaciones realizadas durante el año 2013 fueron:

- * En julio del 2013, la Sociedad desembolsó 476 m€ por la participación en la Sociedad Neotec Capital Riesgo Sociedad de Fondos S.A. S.C.R. Asimismo, en noviembre de 2013 se acordó otro desembolso (a pagar en enero del año siguiente) por importe de 1.429 m€, este importe, se encontraba pendiente de pago al cierre del ejercicio anterior (nota 23 c) y se ha pagado en enero del ejercicio 2014. El importe de la inversión al cierre del 2013 ascendía a 5.071 m€. La Sociedad tiene un compromiso de inversión hasta alcanzar los 6.000 m€ en la citada sociedad.
- * En noviembre, la Sociedad vendió su participación en Banco Inversis por importe de 28.903 m€ registrando un beneficio de 14.826 m€ en el 2013, y 44 m€ en el 2014 (nota 31).

b) Derivados

La totalidad del saldo de este epígrafe corresponde a las diferencias existentes entre el valor asegurado y el valor de realización en la fecha de elaboración de las presentes Cuentas Anuales para las partidas cubiertas con un contrato de cobertura (cobertura de flujo de caja (nota 36).

c) Otros activos financieros

Este epígrafe incluye los depósitos y fianzas constituidas por los alquileres de edificios e inmuebles que mantiene la Sociedad.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

11) Activos mantenidos para la venta

El importe corresponde al valor de las participaciones de la Sociedad en las filiales Azertia Brasil y Azertia Puerto Rico que se encuentran en proceso de liquidación.

12) Existencias

El detalle de las existencias al 31 de diciembre de 2014 y 31 de diciembre de 2013 es el siguiente:

	Miles de euros	
	2014	2013
Comerciales	87	139
Materias primas y otros aprovisionamientos	5.995	2.942
Productos en curso	152.430	339.708
Anticipos a proveedores	13.953	8.430
Subtotal	172.465	351.219
Deterioro	(25)	(840)
Total Valor Neto	172.440	350.379

El movimiento del deterioro es el siguiente:

	Miles de euros			
	Saldo al 31.12.13	Dotacion. del Ejerc.	Cancelac. del Ejerc.	Saldo al 31.12.14
Deterioro por obsolescencia	840	-	(815)	25

	Miles de euros			
	Saldo al 31.12.12	Dotacion. del Ejerc.	Cancelac. del Ejerc.	Saldo al 31.12.13
Deterioro por obsolescencia	830	10	-	840

Durante el ejercicio 2014 la Sociedad ha dado de baja proyectos en curso por importe de 131.349 m€ debido a reprogramaciones y cancelaciones de programas así como a la modificación de las estimaciones como resultado de diversos factores y acontecimientos ocurridos en 2014 que hacen poco probable su recuperación futura.

13) Clientes y otras cuentas a cobrar

El detalle de los clientes y otras cuentas a cobrar al 31 de diciembre de 2014 y 2013 es como sigue:

	Miles de euros	
	2014	2013
Clientes por ventas y servicios fuera Grupo	419.260	428.995
Deudores producción facturable	604.263	613.148
Deudores empresas del Grupo y asociadas (Anexo IV)	142.614	118.696
Deudores varios	4.944	6.857
Anticipo y Créditos al personal	2.965	3.723
Activos por impuesto corriente (nota 34)	20.611	10.608
Administraciones públicas (nota 34)	21.173	22.791
Subtotal	1.215.830	1.204.818
Deterioro	(59.712)	(12.891)
Total Valor Neto	1.156.118	1.191.927

El movimiento de la provisión por deterioro para los dos ejercicios es el siguiente:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

	Miles de euros					
	Saldo al 31.12.13	Altas Fusión	Dotación del Ejercicio	Reversión del Ejercicio	Aplicaciones del Ejercicio	Saldo al 31.12.14
Provisión por deterioro	12.891	685	55.313	(4.788)	(4.389)	59.712

	Miles de euros					
	Saldo al 31.12.12	Altas Fusión	Dotación del Ejercicio	Reversión del Ejercicio	Aplicaciones del Ejercicio	Saldo al 31.12.13
Provisión por deterioro	19.551	-	8.557	(3.931)	(11.286)	12.891

Dentro de las altas por deterioro del ejercicio, la Sociedad ha dotado provisiones por importe de 37.405 m€ correspondientes a saldos de deudores producción facturable de proyectos en los que la Sociedad tiene dudas acerca de la recuperabilidad de los mismos. Asimismo, se ha dotado un importe de 2.501 m€ correspondiente a saldos pendientes de cobro de Indra Esteio Sistemas SA (negocio conjunto).

Al cierre de los ejercicios 2014 y 2013, se han dado de baja cuentas a cobrar bajo la modalidad de "factoring sin recurso" por importes de 157.566 m€ y 150.177 m€ respectivamente.

La información sobre importe disponible e importe dispuesto de líneas de factoring es la siguiente:

	Miles de euros	
	2014	2013
Importe disponible	341.434	327.823
Importe dispuesto	157.566	150.177
Total líneas de factoring	499.000	478.000

A este efecto, y para poder concluir que las cuentas a cobrar pueden efectivamente darse de baja, se ha efectuado un análisis de transferencia de riesgos y beneficios. Los factores (diversas entidades financieras) asumen, según los contratos firmados, el riesgo de insolvencia y de pago atrasado y, por lo tanto, la Sociedad no soporta los riesgos derivados del impago de las mismas. La naturaleza de los activos financieros cancelados bajo esta modalidad corresponde a facturas emitidas por prestación de los servicios y proyectos que la Sociedad realiza.

Los importes en moneda extranjera pendientes de cobro más significativos se detallan a continuación:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

Saldos deudores	Miles de Euros	
	2014	2013
Dólar Americano	134.708	99.356
Dinar bahreini	40.630	-
Ringgit Malayo	15.224	11.127
Peso Mejicano	11.798	9.165
Peso Chileno	10.052	8.233
Libra Esterlina	9.664	11.746
Dirham Marroquí	7.910	4.033
Peso Colombiano	7.374	21.625
Lira turca	7.312	-
Real Brasileño	3.730	6.743
Peso Filipino	3.723	3.180
Zloty Polaco	3.435	3.088
Peso dominicano	2.229	-
Dólar Australiano	1.974	4.082
Rublo ruso	1.855	-
Sol peruano	1.628	-
Peso Argentino	935	8.766
Rial Omaní	-	10.833
Colón Costarricense	-	4.333

14) Inversiones en empresas del grupo y asociadas a corto plazo

El detalle por empresas correspondiente a estos conceptos al 31 de diciembre de 2014 y 2013 por importe de 118.637 m€ y 163.129 m€ respectivamente, puede verse en el Anexo IV que forma parte integrante de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

Dentro de estos importes, están los préstamos con empresas del grupo españolas por importe 61.342 m€ y 122.462 m€, respectivamente. Estos préstamos devengan un interés medio del 1,77%, para los préstamos del año 2014 y 2,88 % para los del 2013. En enero de 2014 se ha producido el vencimiento de los préstamos del 2013, y en enero de 2015, se producirá el vencimiento de los del 2014.

Asimismo, la Sociedad tiene préstamos con diversas sociedades extranjeras del grupo por importe de 47.130 m€ con vencimientos en 2015 (33.509 m€ en 2013) y devengan intereses según el tipo de interés del mercado del país.

En base a la política de riesgo de la compañía, la Sociedad tiene contratadas coberturas de seguro de cambio para los principales préstamos en divisa (nota 35).

Dentro de estos importes se encuentran los saldos a cobrar con sociedades del grupo fiscal como consecuencia de la declaración consolidada del impuesto sobre sociedades (nota 34).

15) Inversiones financieras a corto plazo

La composición de este epígrafe es el siguiente:

	Miles de euros	
	2014	2013
Créditos a empresas	3.630	2.549
Valores representativos de deuda	43	42
Derivados financieros, instrumentos de cobertura (nota 35)	412	7.511
Otros activos financieros	569	2.327
Total	4.654	12.429

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**a) Créditos a empresas

Dentro de este importe se encuentra el saldo que la Sociedad tiene pendiente de cobro de la empresa Zesa-Zimbabwe por importe de 3.039 m€ (2.005 m€ en el ejercicio anterior). Durante el ejercicio 2014, la Sociedad ha cobrado 1.003 m€ (1.370 mUSD), y reconocido un ingreso financiero de 2.037 m€ correspondiente al nuevo plan de pagos alcanzado con esta sociedad.

Se encuentra dentro de esta partida el saldo correspondiente a un préstamo concedido por Indra Espacio, con fecha 4 de junio de 2004, a Grupo Navegación por Satélite Sistemas y Servicios S.L., por importe de 60 m€ con una duración de un año renovable y que devenga unos intereses del 4,0% anual bruto.

Asimismo, en el ejercicio 2012 la Sociedad concedió un préstamo al Consorcio Español Alta Velocidad Meca Medina por importe de 500 m€ (484 m€ en el ejercicio anterior) con vencimiento en enero de 2014 (prorrogable).

b) Valores representativos de deuda

El saldo, corresponde íntegramente, a fondos en cuentas bancarias de Venezuela.

c) Derivados

La totalidad del saldo corresponde a las diferencias existentes entre el valor asegurado y el valor de realización en la fecha de elaboración de las presentes Cuentas Anuales para las partidas cubiertas con un contrato de cobertura (cobertura de flujo de caja (nota 36)).

d) Otros activos financieros

En esta partida se incluyen:

- * Depósitos y fianzas a corto plazo por importe de 569 m€ (171 m€ en el 2013).
- * En el 2013, dentro de esta partida se incluían imposiciones y cuentas corrientes a través de Establecimientos permanentes (principalmente en Brasil), por importe de 1.464 m€ que generaban intereses a tipo de mercado.
- * Intereses de cuentas bancarias devengados y pendientes de cobro, por importe de 31 m€ (692 m€ en el 2013).

16) Efectivo y otros activos líquidos equivalentes

La composición de este epígrafe es la siguiente:

	Miles de euros	
	2014	2013
Tesorería	221.098	26.913
Otros activos líquidos equivalentes	-	280.350
Total	221.098	307.263

Dentro del importe de tesorería del ejercicio 2014, se incluyen 145.455 m€ en cuentas corrientes remuneradas a un tipo de interés medio en el 2014 del 1,06%.

Adicionalmente, este epígrafe recoge un importe de 3.479m€ en relación con el contrato de liquidez con BEKA FINANCE (nota 17 e).

El importe de 280.350 m€ del ejercicio anterior corresponde a inversiones en entidades financieras con vencimiento en enero de 2014 y que devengaron un tipo de interés medio del 1,85%.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014****17) Fondos propios**a) Capital Suscrito

Al 31 de diciembre de 2014, el capital suscrito y desembolsado es de 32.826.507,80 €, dividido en 164.132.539 acciones ordinarias de 0,20 € de valor nominal cada una, representadas por anotaciones en cuenta.

El capital social se halla íntegramente suscrito y desembolsado.

Todas las acciones constitutivas del capital social están admitidas a cotización oficial en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao, cotizan en el Mercado Continuo, y están incluidas en el índice selectivo IBEX-35, siendo su cotización al cierre del ejercicio de 8,07 euros (12,155 euros al cierre del ejercicio 2013). La cotización media del último trimestre del ejercicio 2014 y 2013 ascendió a 8,86 euros y 11,498 euros por acción respectivamente.

La Sociedad no dispone de un registro nominal de sus accionistas, por lo que únicamente puede conocer la composición de su accionariado por la información que éstos le comuniquen directamente, o hagan pública en aplicación de la normativa vigente sobre participaciones significativas (que obliga a comunicar, con carácter general, participaciones superiores al 3% del capital), y por la información que facilita Iberclear, que la Sociedad recaba con ocasión de la celebración de sus juntas generales de accionistas.

De acuerdo con lo anterior, de la información conocida por la Sociedad los accionistas significativos con participación superior al 3%, sin que la misma sea por cuenta de terceros, son:

	<u>31.12.14</u>	<u>31.12.13</u>
Sociedad Estatal de Participaciones Industriales (SEPI)	20,141%	20,141%
Corporación Financiera Alba	12,529%	11,324%
Fidelity Management & Research LLC	9,962%	9,962%
Casa Grande de Cartagena, S.L.	-	4,001%

Con fecha 28 de enero de 2015, Telefónica, S.A., ha comunicado que ha adquirido 5.190.000 acciones, que supone un 3,162% del capital de la Sociedad. Así mismo con fecha 19 de febrero de 2015 confirmó que mantiene la propiedad de opciones de compra de 4.873.682 acciones de la sociedad, que supone un 2,969% del capital social, y cuya última fecha de vencimiento o expiración es el 3 de Junio de 2015.

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2014 que posee cada uno de los consejeros a título personal, son las siguientes:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

Consejeros	Clase	Nº Acciones			% s/ Capital
		Directas	Indirect.	Total	Social
Isabel Aguilera Navarro	Independiente	32.579	-	32.579	0,02
Javier de Andrés González	Ejecutivo	146.317	-	146.317	0,089
Juan Carlos Aparicio Pérez (1)	Dominical	4.184	-	4.184	0,00
Daniel García-Pita	Independiente	57.536	12.600	70.136	0,043
Luis Lada Díaz	Independiente	28.931	-	28.931	0,018
Juan March de la Lastra (2)	Dominical	23.543	-	23.543	0,014
Santos Martínez-Conde					
Gutiérrez-Barquín (2)	Dominical	11.389	-	11389	0,007
Adolfo Menéndez Menéndez (1)	Dominical	4.919	-	4.919	0,00
Javier Monzón de Cáceres	Ejecutivo	403.322	-	403.322	0,246
Mónica de Oriol Icaza	Independiente	25.416	-	25.416	0,015
Ignacio Santillana del Barrio	Independiente	16.355	-	16.355	0,010
Rosa Sugrañes Arimany	Independiente	27.707	-	27.707	0,017
Alberto Terol Estabean	Independiente	22.841	-	22.841	0,014
Total		805.039	12.600	817.639	0,498

(1) En representación del accionista Sociedad estatal de Participaciones Industriales (SEPI)

(2) En representación del accionista Corporación Financiera Alba.

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2013 que poseía cada uno de los consejeros a título personal, eran las siguientes:

Consejeros	Clase	Nº Acciones			% s/ Capital
		Directas	Indirect.	Total	Social
Isabel Aguilera Navarro	Independiente	28.686	-	28.686	0,017
Javier de Andrés González	Ejecutivo	116.200	-	116.200	0,071
Juan Carlos Aparicio Pérez (1)	Dominical	292	-	292	0,00
Casa Grande de Cartagena, S.L.U	Dominical	6.566.248	-	6.566.248	4,001
Daniel García-Pita	Independiente	1.274	47.269	48.543	0,03
Luis Lada Díaz	Independiente	24.260	-	24.260	0,015
Juan March de la Lastra (2)	Dominical	19.391	-	19.391	0,012
Santos Martínez-Conde					
Gutiérrez-Barquín (2)	Dominical	7.497	-	7497	0,005
Adolfo Menéndez Menéndez (1)	Dominical	767	-	767	0,00
Javier Monzón de Cáceres	Ejecutivo	352.895	-	352.895	0,215
Mónica de Oriol Icaza	Independiente	22.042	-	22.042	0,013
Ignacio Santillana del Barrio	Independiente	12.203	-	12.203	0,007
Rosa Sugrañes Arimany	Independiente	24.333	-	24.333	0,015
Alberto Terol Estabean	Independiente	17.522	-	17.522	0,011
Total		7.193.610	47.269	7.240.879	4,412

(1) En representación del accionista Sociedad estatal de Participaciones Industriales (SEPI)

(2) En representación del accionista Corporación Financiera Alba.

A 31 de diciembre de 2014, estaban representadas en el Consejo de Administración 54.440.120 acciones, es decir, el 33,17 % del total de acciones. A 31 de diciembre de 2013, estaban representadas en el Consejo de Administración 58.885.768 acciones, es decir, el 35,88 % del total de acciones.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

Con fecha 26 de junio de 2014 y 27 de junio de 2013 la Sociedad celebró Junta General Ordinaria de Accionistas, en el curso de las cuales se aprobaron las aplicaciones de los resultados de la Sociedad correspondientes a los ejercicios de 2013 y de 2012, respectivamente, como puede verse en los Estados de Cambios en el Patrimonio Neto adjuntos.

Los objetivos de la Sociedad en la gestión del capital son salvaguardar la capacidad de continuar como una empresa en funcionamiento, de modo que pueda seguir dando rendimientos a los accionistas y beneficiar a otros grupos de interés y mantener una estructura óptima de capital.

b) Prima de emisión

La prima de emisión originada como consecuencia de las ampliaciones de capital social realizadas en 2001, 2003 y 2007, tiene las mismas restricciones y puede destinarse a los mismos fines que las reservas voluntarias de la Sociedad, incluyendo su conversión en capital social.

La prima de emisión y reservas voluntarias no son de libre disposición por el importe de la actualización de balances de la Ley 9/1983, de 13 de julio que asciende al 31 de diciembre de 2014 a 9.624 m€ (al 31 de diciembre de 2013 a 9.784 m€) y por los saldos pendientes de amortización de los gastos de investigación y desarrollo por importe de 202.092 m€ al 31 de diciembre de 2014 (234.601 m€ al 31 de diciembre de 2013) y, en su caso, por los resultados negativos de ejercicios anteriores.

c) Reserva Legal

De acuerdo con la Ley de Sociedades de Capital, las sociedades están obligadas a destinar un 10% de los beneficios de cada ejercicio a la constitución de un fondo de reserva hasta que éste alcance, al menos, el 20% del capital social. Esta reserva no es distribuible a los accionistas y sólo podrá ser utilizada para cubrir, en el caso de no tener otras reservas disponibles, el saldo deudor de la cuenta de pérdidas y ganancias. También en determinadas condiciones se podrá destinar a incrementar el capital social.

Al 31 de diciembre de 2014 y 2013, la Sociedad tiene dotada esta reserva con el límite mínimo que establece la Ley de Sociedades de Capital en un importe de 6.955 m€.

d) Otras reservas

El detalle de Otras Reservas para los años 2014 y 2013 es el siguiente:

Reservas voluntarias

La composición es la siguiente:

	Miles de Euros	
	2014	2013
Reservas Voluntarias	632.815	596.467
Reserva de primera aplicación	21.745	21.745
Reservas de fusión	5.744	6.978
Reserva por capital amortizado	1.666	1.666
Reserva por fondo de comercio	86.687	72.772
Reserva ampliación y venta P&F (nota 9 a)	2.401	-
Total	751.058	699.628

Reserva de primera aplicación

Esta reserva, tiene su origen en la preparación del balance de apertura a 1 de enero de 2007 de conformidad con la nueva normativa contable.

Reservas de fusión

Corresponde a las fusiones siguientes:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

	Miles de Euros	Año
TIASA	1.108	2000
Indra Ews	651	2002
Razona	87	2003
Indra ATM	15.081	2006
Dimensión Informática y Radiología Digital	414	2008
Euroquality	(282)	2009
Ceicom	198	2010
Indra Espacio	(13.257)	2011
Internet Protocol	1.639	2011
Intos	1.339	2012
Mensor (nota 5)	(1.234)	2014
Total	5.744	

El cálculo de la reserva de fusión correspondiente al ejercicio actual, proviene de la fusión de Mensor realizada en el ejercicio 2014 (nota 1) puede verse en la nota 5.

Reserva por capital amortizado

Con motivo de las reducciones de capital llevadas a cabo en los ejercicios 2005 y 2007, la Sociedad ha constituido una reserva de carácter indisponible por el mismo importe, en cumplimiento del art. 335 de la ley de Sociedades de Capital.

Reserva por fondo de comercio

La reserva por fondo de comercio ha sido dotada de conformidad con el artículo 273.4 de la Ley de Sociedades de Capital, que establece que, en todo caso, deberá dotarse una reserva indisponible equivalente al fondo de comercio que aparezca en el balance, destinándose a tal efecto una cifra del beneficio que represente, al menos, un 5% del importe del citado fondo de comercio. Si no existiera beneficio, o éste fuera insuficiente, se deben emplear reservas de libre disposición.

e) Acciones propias

Haciendo uso de la delegación conferida por la Junta General de Accionistas, la Sociedad posee directamente al 31 de diciembre de 2014 un total de 202.199 acciones por importe de 1.642 m€, (al 31 de diciembre de 2013 un total de 103.358 acciones por importe de 1.258 m€).

Los detalles de los saldos y movimientos de la cuenta de acciones propias durante el ejercicio 2014 y en el ejercicio 2013 son los siguientes:

	Miles de Euros			
	Saldo al	Altas	Bajas	Saldo al
	31.12.13			31.12.14
-Transacciones ordinarias	1.258	188.258	(187.874)	1.642

	Miles de Euros			
	Saldo al	Altas	Bajas	Saldo al
	31.12.12			31.12.13
-Transacciones ordinarias	111	109.031	(107.884)	1.258

Los detalles del movimiento de acciones durante el ejercicio 2014 y en el ejercicio 2013 han sido los siguientes:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

	% títulos		Número de acciones				
	s/capital	31.12.13	Altas	% volumen anual	Bajas	% volumen anual	31.12.14
-Transacciones ordinarias	0,06	103.358	17.051.236	5,14	(16.952.395)	5,11	202.199

	% títulos		Número de acciones				
	s/capital	31.12.12	Altas	% volumen anual	Bajas	% volumen anual	31.12.13
-Transacciones ordinarias	0,01	11.041	10.291.495	6,27	(10.199.178)	6,21	103.358

Con fecha 31 de julio de 2014 la Sociedad ha suscrito un contrato de liquidez con la entidad BEKA FINANCE, S.V., S.A. con el objeto de favorecer la liquidez de las transacciones y la regularidad de la cotización de sus acciones.

Sus principales características, son las siguientes:

- Vigencia del contrato: 12 meses
- Número de acciones destinadas a la cuenta de valores asociada al contrato: 200.000.
- Importe destinado a la cuenta de efectivo asociada al contrato: 2,3M€.

f) Beneficio por acción

A 31 de diciembre de 2014 y 2013, el cálculo del promedio ponderado de acciones disponibles y diluidas es el siguiente:

	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.14	Acciones ordinarias a 31.12.14	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.13	Acciones ordinarias a 31.12.13
Total acciones emitidas	164.132.539	164.132.539	164.132.539	164.132.539
Acciones propias	(282.131)	(202.199)	(93.096)	(103.358)
Total acciones disponibles	163.850.408	163.930.340	164.039.443	164.029.181

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.14	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.13
Total acciones emitidas	164.132.539	164.132.539
Acciones propias e instrumentos financieros relacionados con acciones	17.212.621	3.549.647
Total acciones diluidas	181.345.160	167.682.186

El cálculo del beneficio básico por acción (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2014 y 2013 es como sigue:

	2014	2013
Resultado del periodo, en miles de euros	(194.659)	108.415
Promedio ponderado de acciones disponibles ordinarias	163.850.408	164.039.443
Beneficio básico por acción ordinaria, en euros	(1,1880)	0,6609

El cálculo del beneficio diluido por acción (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2014 y 2013 es como sigue:

	2014	2013
Resultado del periodo, en miles de euros (*)	(189.307)	109.496
Promedio ponderado de acciones disponibles ordinarias	181.345.160	167.682.186
Beneficio diluido por acción ordinaria, en euros	(1,0439)	0,6530

(*) Resultado del periodo sin incluir el gasto devengado por el bono convertible, neto de efecto fiscal.

El cálculo del beneficio por acción ordinario (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2014 y 2013 es como sigue:

	2014	2013
Resultado del periodo, en miles de euros	(194.659)	108.415
Acciones emitidas	164.132.539	164.132.539
Beneficio por acción ordinario, en euros	(1,1860)	0,6605

g) Otros instrumentos de Patrimonio Neto

La composición de este epígrafe es el siguiente:

	<u>Miles de euros</u>	
	2014	2013
- Emisión de bonos convertibles	16.999	16.999
- Entrega de acciones	47	-
Total	17.046	16.999

Como consecuencia de la emisión de bonos realizada por la Sociedad el 17 de octubre de 2013 (nota 21 a), se registró como componente de patrimonio la diferencia entre los fondos obtenidos y el valor razonable del pasivo financiero, incluido el derivado implícito por la cláusula de amortización anticipada del mismo por 1.125 m€.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

Asimismo, la política retributiva establecida en 2014 contemplaba retribuciones diferidas a medio plazo mediante la entrega de acciones de la Sociedad que se devengarán desde el mes de julio del ejercicio 2014 hasta el final del ejercicio 2016. Con cargo a estos planes en el 2014, se han entregado 220.536 acciones valoradas al precio del día de la entrega, en 2.310 m€.

Para el ejercicio anterior, la política retributiva establecida en 2011 contemplaba retribuciones diferidas a medio plazo mediante la entrega de acciones de la Sociedad que se devengarán desde el mes de septiembre del ejercicio 2011 hasta el final del ejercicio 2013. Con cargo a estos planes en el 2013, se entregaron 231.479 acciones valoradas, al precio del día de la entrega, en 2.209 m€. Este plan finalizó en el 2013.

18) Ajustes por cambios de valor

La Sociedad recoge en esta partida el efecto de valoración de la cobertura de flujos de efectivo o de caja. Cubre la exposición a la variación de los flujos de efectivo que se atribuya a un riesgo concreto asociado a activos o pasivos reconocidos o a una transacción prevista altamente probable. Para las coberturas de flujos de caja los cambios en el valor de mercado de los instrumentos financieros derivados de cobertura se registran, en la medida en que dichas coberturas son efectivas, dentro del Patrimonio neto.

El cálculo de dichos importes se puede ver en la nota 36.

Así mismo, la Sociedad recoge en este epígrafe las diferencias de conversión producidas en la integración de los balances de las Sucursales y Establecimientos Permanentes.

19) Subvenciones, donaciones y legados recibidos

Solo se registran como subvenciones, las ayudas recibidas de manera definitiva, es decir, su importe está ya definitivamente aprobado. Cuando la Sociedad recibe una subvención, el importe de la misma se registra en préstamos a largo plazo hasta que se obtiene su acta definitiva.

Los detalles y los movimientos de este capítulo durante los ejercicios 2014 y 2013 son los siguientes:

	Miles de euros				
	Saldo al 31.12.13	Altas	Variación tipo impos.	Transf. Perd. Y Gan.	Saldo al 31.12.14
Subvenciones	7.650	11.750	198	(12.464)	7.134
Total	7.650	11.750	198	(12.464)	7.134

	Miles de euros			
	Saldo al 31.12.12	Altas	Transf. Perd. Y Gan.	Saldo al 31.12.13
Subvenciones	1.537	9.706	(3.593)	7.650
Total	1.537	9.706	(3.593)	7.650

Todos los importes son netos de impuesto.

Las subvenciones han sido concedidas por distintos organismos públicos como ayuda de los proyectos de desarrollo principalmente (ver nota 5). No obstante, dentro de los importes traspasados a resultados en el ejercicio actual, 1.216 m€ (851 m€ netos del efecto fiscal) se han registrado dentro de la partida de subvenciones de explotación ya que corresponden a otros gastos, por lo tanto, no asociados con activos.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

El detalle de los importes obtenidos por organismo para proyectos de desarrollo es el siguiente:

Organismo	Objeto	Miles de euros	
		2014	2013
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial	Actividades de Desarrollo	8.983	11.989
Ministerio de Industria, Turismo y Comercio	Actividades de Desarrollo	3.649	871
Unión Europea	Actividades de Desarrollo	3.418	795
Otras	Actividades de Desarrollo	735	-
Junta de Castilla y León	Actividades de Desarrollo	-	211
Importe concedido		16.785	13.866
Efecto impositivo		(5.036)	(4.160)
Importe neto de impuesto		11.750	9.706

Asimismo, dentro de la partida de otros ingresos de explotación, se encuentran registradas otras subvenciones para gastos de formación y actividades exportadoras.

El detalle de los importes obtenidos por organismo es el siguiente:

Organismo	Objeto	Miles de euros	
		2014	2013
FORCEM	Actividades de formación	1.301	1.320
Asociación Esp. Empresas de Tecnología/ Consultoría	Actividades de formación	156	124
Junta de Castilla y León	Actividades de Investigación	637	-
Unión Europea	Actividades de Investigación	309	-
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial	Actividades de Investigación	190	-
Ministerio de Industria, Turismo y Comercio	Actividades de Investigación	80	-
Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial	Actividades de Investigación y otras	250	-
Ministerio de Industria, Turismo y Comercio	Actividades de Investigación y otras	40	-
Unión Europea	Actividades de Investigación y otras	10	115
Instituto de Fomento de la Región de Murcia	Promoción nuevas actividades	65	-
Otros	Promoción nuevas actividades	22	83
Total		3.060	1.642

20) Provisiones para Riesgos y Gastos

Un detalle de las provisiones, junto con su correspondiente diferencia temporaria y fecha prevista de vencimiento es el siguiente:

No se han producido movimientos en la provisión de impuestos durante el ejercicio actual.

Provisión para impuestos	Miles de euros								
	Saldo al 31.12.13						Saldo al 31.12.14		Fecha prevista cancelación
	Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)	Dotaciones	Pagos	Aplicaciones	Trasposos (nota 22)	Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)	
Concepto									
Recursos ante la Agencia Tributaria (nota 35)	3.840	-	-	-	-	-	3.840	34	2016-2017
Total Provisión para impuestos	3.840	-	-	-	-	-	3.840	34	

Otras provisiones	Miles de euros								
	Saldo al 31.12.13						Saldo al 31.12.14		Fecha prevista cancelación
	Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)	Dotaciones	Pagos	Aplicaciones	Trasposos (nota 22)	Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)	
Concepto									
Recursos Mercantiles	164	164	-	-	(156)	-	8	8	2016-2017
Reclamaciones RRHH	198	198	703	-	-	-	901	901	2016-2017
Provisión riesgo Indra Esteio	-	-	1.185	-	-	-	1.185	1.185	2016-2017
Retribuciones	22.742	22.742	-	(21.110)	-	(1.632)	-	-	
Total otras provisiones	23.104	23.104	1.888	(21.110)	(156)	(1.632)	2.094	2.094	

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

Provisión para impuestos	Miles de Euros							
	Saldo al 31.12.12				Saldo al 31.12.13			
	Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)	Dotacio- nes	Aplica- ciones	Traspasos	Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)	Fecha prevista cancelación
Concepto								
Recursos ante la Agencia Tributaria	4.221	415	-	(381)	-	3.840	34	2015-2017
Total Provisión para impuestos	4.221	415	-	(381)	-	3.840	34	

Otras provisiones	Miles de Euros							
	Saldo al 31.12.12				Saldo al 31.12.13			
	Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)	Dotacio- nes	Aplica- ciones	Traspasos (nota 22)	Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)	Fecha prevista cancelación
Concepto								
Recursos Mercantiles	135	135	162	(133)	-	164	164	2015
Reclamaciones RRHH	78	78	120	-	-	198	198	2015
Retribuciones	19.124	19.124	-	-	3.618	22.742	22.742	2016-2029
Total otras provisiones	19.337	19.337	282	(133)	3.618	23.104	23.104	

Tal y como se recoge en detalle en la nota 37 y de conformidad con lo previsto, en diciembre de 2013 el Consejo de Administración acordó transformar el sistema de compensación para finalización de la relación laboral de los altos directivos en un plan de prejubilación y ahorro a largo plazo instrumentado mediante un fondo de aportación definida externalizado en una compañía de seguros, acordando asimismo transferir al mismo los saldos al 31 de diciembre de 2013 de las cuantías dotadas para esta finalidad, incluidas en la partida de retribuciones de otras provisiones a largo plazo, que ascendían a 21.110m€; habiéndose llevado a cabo las distintas actuaciones necesarias para la ejecución de dichos acuerdos, que han quedado finalizadas en el transcurso del mes de enero de 2014.

La Sociedad no tiene conocimientos de pasivos contingentes significativos sobre los que informar en el momento de elaboración de las presentes Cuentas Anuales.

21) Deuda a largo plazo

Los movimientos correspondientes a los ejercicios 2014 y 2013 son los siguientes:

	Miles de euros								
	31.12.2013	Altas/bajas por fusión	Altas	Devolucio- nes	Valor Actual Préstamos	tpso a C.P.	tpso a Subvenciones	traspasos	31.12.2014
Obligaciones y bonos	229.999	-	8.437	(4.375)	-	(4.375)	-	-	229.686
Deudas con Entidades de Crédito y Organismos Públicos	501.154	-	359.036	(239.524)	5.137	(48.808)	-	(1.000)	575.995
Arrendamiento Financiero (nota 6)	6.007	-	-	(1)	-	(1.711)	-	-	4.295
Derivados	2.941	-	4.345	-	-	-	-	-	7.286
Otros pasivos financieros	79.819	74	11.866	(390)	(4.619)	8	(16.785)	(1.305)	68.668
Proveedores de Inmovilizado	12.422	-	-	(376)	(4.619)	-	-	-	7.427
Otros acreedores a Largo plazo	67.397	74	11.866	(14)	-	8	(16.785)	(1.305)	61.241
Total	819.920	74	383.684	(244.290)	518	(54.886)	(16.785)	(2.305)	885.930

**Memoria de Cuentas Anuales
 al 31 de diciembre de 2014**

Miles de euros								
	31.12.2012	Altas	Devolucio- nes	Valor Actual Préstamos	tpso a C.P.	tpso a Subvenciones	traspasos	31.12.2013
Obligaciones y bonos	-	245.298	-	1.700	-	-	(16.999)	229.999
Deudas con Entidades de Crédito y Organismos Públicos	366.332	181.743	(8.223)	(1.720)	(36.978)	-	-	501.154
Arrendamiento Financiero (nota 6)	5.980	1.199	(16)	-	(1.156)	-	-	6.007
Derivados	5.914	-	(2.973)	-	-	-	-	2.941
<u>Otros pasivos financieros</u>	85.320	7.679	(888)	1.574	-	(13.866)	-	79.819
Proveedores de Inmovilizado	9.650	2.652	(172)	292	-	-	-	12.422
Otros acreedores a Largo plazo	75.670	5.027	(716)	1.282	-	(13.866)	-	67.397
Total	463.546	435.919	(12.100)	1.554	(38.134)	(13.866)	(16.999)	819.920

a) Obligaciones y bonos

El 17 de octubre del 2013 la Sociedad realizó una emisión de bonos convertibles y/o canjeables por acciones admitidos a cotización en el mercado no regulado denominado Freiverkehr de la Bolsa de Frankfurt. Los términos y condiciones de los bonos son las siguientes:

- * Importe de la emisión de los bonos fue de 250.000 m€ de nominal, con vencimiento a 5 años (17 de octubre de 2018).
- * Los gastos de emisión fueron de 4.702 m€.
- * Los bonos devengan un interés fijo del 1,75 % nominal anual pagadero por semestres vencidos, es decir, el 17 de abril y 17 de octubre de cada año, siendo la primera fecha de pago el 17 de abril de 2014. El importe pagado en el ejercicio actual por este concepto es de 4.375 m€.
- * El tipo de interés efectivo del bono: 3,7% (3,29% nominal).
- * El precio de conversión inicial de los bonos fue de 14,290 € por cada acción.
- * Las acciones subyacentes a los bonos inicialmente representan en torno a un 10,7% del capital social de la Sociedad antes de la emisión.
- * A partir de la fecha en que se cumplan 3 años y 21 días desde la fecha de emisión, Indra podrá amortizar anticipadamente en su totalidad, pero no en parte, los bonos por su valor nominal más los intereses devengados si (a) el valor de mercado de las acciones subyacentes por bono excede de 130.000 euros durante un periodo determinado de tiempo; o (b) si el 10% o menos del valor nominal de los bonos inicialmente emitidos permanece en circulación.
- * La emisión cuenta con la garantía personal del patrimonio de la Sociedad y no se garantiza por terceros.
- * El valor razonable del bono al cierre del ejercicio, de acuerdo con su cotización en la bolsa de Frankfurt es de 223.918m€ (268.000 m€ en el 2013).
- * Los tenedores de los bonos pueden ejercer su derecho de conversión desde el día del cierre de la operación, el 17 de Octubre de 2013 hasta el 9 de Octubre de 2018, séptimo día hábil anterior al vencimiento de los mismos.
- * La Sociedad puede amortizar en efectivo en su totalidad (que no en parte) la emisión de bonos por importe equivalente al principal más los intereses devengados y no pagados pendientes al momento de la amortización en dos situaciones:
 1. En cualquier momento desde el 7 de Noviembre de 2016, si el valor del bono durante un periodo de tiempo determinado excede 130.000 € por bono.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

2. En cualquier momento si el 90% del importe de la emisión ha sido convertido, cancelado o adquirido por la compañía.
- * El precio de conversión puede verse modificado a la baja en el caso de que la Sociedad abone un dividendo anual superior a 0,34 € por acción y en el caso de que algunas de las siguientes situaciones, entre otras, se produjese:
1. La distribución de reservas u otros importes equivalentes a dividendos por encima de 0,34 € por acción.
 2. Split de las acciones.
 3. Ampliaciones de capital con derecho de suscripción preferente.
 4. Emisión de nuevas acciones como pagos en especie.
 5. Spin-offs o segregaciones de activos o pagos de dividendos en especie.
 6. En general cualquier remuneración a los accionistas que pudiese tener un impacto en el valor equivalente de los bonos convertibles.

b) Deudas con Entidades de Crédito y Organismos Públicos

El detalle por vencimientos al 31 de diciembre de 2014 y 2013 de la deuda financiera con entidades de crédito y Organismos Públicos a largo plazo es el siguiente:

Años	Miles de euros		
	Préstamos de I+D	Entidades de Crédito	Total
2016	9.888	33.554	43.442
2017	15.205	128.271	143.476
2018	15.428	15.000	30.428
Años posteriores	67.137	291.512	358.649
Total al 31.12.14	107.658	468.337	575.995

Años	Miles de euros		
	Préstamos de I+D	Entidades de Crédito	Total
2015	10.192	205.276	215.468
2016	10.009	112.646	122.655
2017	12.314	58.849	71.163
Años posteriores	61.868	30.000	91.868
Total al 31.12.13	94.383	406.771	501.154

En Entidades de Crédito se incluyen préstamos que la Sociedad ha contratado durante este año por importe de 344.325 m€, y devoluciones anticipadas por importe de 239.592 m€. En el ejercicio anterior, la Sociedad contrató préstamos por importe de 165.000 m€. Las condiciones de estos préstamos están referenciados al Euribor (trimestral y anual).

Devolución amortización de instrumentos financieros: Durante 2014 las devoluciones más relevantes se corresponden con amortizaciones anticipadas de préstamos a LP por refinanciacines de deuda en mejores condiciones y plazos. Dentro del importe de Entidades de Crédito CP se incluyen vencimientos a corto de deudas a largo, parte de los cuales se corresponden con las refinanciacines anteriormente comentadas y, en menor medida, vencimientos naturales de préstamos.

Los préstamos para programas de I+D, por organismo, son los siguientes:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

	Miles de euros	
	2014	2013
Ministerio de Industria, Turismo Y Comunicaciones (MITYC)	40.337	40.220
Centro para el Desarrollo Tecnológico (CDTI)	64.131	58.324
ENISA	4.875	3.250
Unión Europea	799	887
Ajuste valor actual	(2.484)	(8.298)
Total	107.658	94.383

La mayor parte de los préstamos para programas de I+D tienen un tipo de interés del 0% a excepción del préstamo concedido por la Empresa Nacional de Innovación (ENISA) a través de un contrato de cuentas de participación para el desarrollo de una plataforma ligera no tripulada, donde la Sociedad actúa de órgano gestor. Asimismo, la Sociedad tiene préstamos por importe de 13.180 m€ (5.926 m€ en el año anterior) del Centro para el Desarrollo Tecnológico (CDTI) y Ministerio de Industria, Turismo y Comunicaciones (MITYC), a tipo de interés de mercado.

c) Arrendamiento financiero

El detalle de 4.295 m€ (6.007 m€ para el 2013) correspondiente a las cuotas de arrendamiento financiero puede verse en la nota 6. El detalle por vencimientos es el siguiente:

Miles de euros	
Años	Deudas por arrendamiento financiero
2016	1.726
2017	1.546
2018	1.023
Total al 31.12.14	4.295

Miles de euros	
Años	Deudas por arrendamiento financiero
2015	1.710
2016	1.726
2017	1.546
Años posteriores	1.025
Total al 31.12.13	6.007

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**d) Proveedores de inmovilizado

Dentro del epígrafe de Proveedores de inmovilizado a 31 de diciembre de 2014 se incluyen principalmente los saldos del importe estimado pendiente de pago por la adquisición de G-Nubila Technology y del 22,5 % restante de la adquisición de Indra Italia Spa. Los importes por la actualización de estas dos partidas registrados en la cuenta de resultados durante el año 2014 ascienden a 225 m€ (292 m€ en el 2013), registrados dentro de la partida de gastos financieros.

El importe estimado de pasivos relacionados por la adquisición del 22,5% de Indra Italia Spa considerando la mencionada opción de compra al cierre de los ejercicios desde la fecha del acuerdo es el siguiente:

- * 2011: 6.987 m€
- * 2012: 7.176 m€
- * 2013: 7.369 m€
- * 2014: 2.615 m€

En los años 2011, 2012 y 2013 se aplicó el criterio de cálculo, por el que se fijó el precio en función del margen EBIT esperado para el cierre del año 2015 multiplicado por un múltiplo en función de un escalado sujeto a cumplimiento.

No obstante, en febrero 2014 se ha anticipado (sobre el calendario previsto para 2016) la firma del acuerdo de adquisición de la participación minoritaria (22,5%) de Indra Italia, Spa que no se controlaba por un importe de 3,3 M€ más un importe variable de 0,325 M€ sujeto a la renovación de un contrato significativo. El precio se pagará en Mayo 2016. El criterio para el cálculo de ese precio se basa en una negociación bilateral.

La razón de dicho adelanto es la conveniencia de dotar de recursos y capacidades adicionales a la actividad en Italia para acometer un mayor desarrollo en la parte de soluciones, sobre todo en los mercados de Defensa & Seguridad, y Transporte & Tráfico.

Como consecuencia de este adelanto, en el año 2014 la Sociedad ha registrado un ingreso por importe de 4.844 m€.

El importe registrado en 2014 es el valor actual neto del precio esperado a pagar, 2.715 m€, en 2016.

Asimismo, el importe pendiente de pago correspondiente a la adquisición de la entidad G-Nubila Technology asciende a 2.886 m€ (2.750 m€ en el ejercicio anterior).

e) Otros acreedores a Largo plazo

El detalle es el siguiente:

	Miles de euros	
	2014	2013
Préstamos transformables en subvenciones	60.944	67.100
Otros acreedores	297	297
Total	61.241	67.397

Los préstamos transformables en subvenciones corresponden íntegramente a subvenciones concedidas para programas de I+D pendientes del acta definitiva.

El detalle por organismos para los ejercicios 2014 y 2013 es el siguiente:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

	Miles de euros	
	2014	2013
Centro de Desarrollo Tecnológico Industrial	31.907	35.905
Unión Europea	15.440	14.939
Ministerio de Ciencia y Tecnología	12.207	14.099
Gobierno Vasco	448	448
Corporación Tecnológica Andaluza	304	291
Comunidad de Madrid	217	170
Xunta de Galicia	192	192
Instituto Madrileño para el Desarrollo	99	99
Generalitat Valenciana	72	72
Otros	58	202
Junta de Castilla y León	-	683
Total	60.944	67.100

f) Derivados

La totalidad del saldo corresponde a las diferencias existentes entre el valor asegurado y el valor de realización en la fecha de elaboración de las presentes Cuentas Anuales para las partidas cubiertas con un contrato de cobertura (cobertura de flujo de caja (nota 36)).

22) Provisiones a corto plazo

Un detalle de las provisiones, junto con su correspondiente diferencia temporaria es el siguiente:

Concepto	Miles de euros						
	Saldo al 31.12.13			Saldo al 31.12.14			
	Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)	Dota-ciones	Pagos	Traspasos	Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)
Provisión garantías de proyectos	8.156	8.156	5.887	(2.168)	-	11.875	11.875
Reserva Seguridad Social	1.950	721	-	-	-	1.950	721
Retribuciones	14.216	14.216	1.166	(11.516)	1.632	5.498	5.498
Plan de acciones	-	-	1.525	(1.610)	-	(85)	-
Total otras provisiones	24.322	23.093	8.578	(15.294)	1.632	19.238	18.094

Concepto	Miles de euros						
	Saldo al 31.12.12			Saldo al 31.12.13			
	Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)	Dota-ciones	Pagos	Traspasos (nota 20)	Saldo	Diferencia temporaria deducible (en base)
Provisión garantías de proyectos	10.686	10.686	-	(2.530)	-	8.156	8.156
Reserva Seguridad Social	1.950	721	-	-	-	1.950	721
Retribuciones	4.599	4.599	10.461	(267)	(577)	14.216	14.216
Plan de acciones	(557)	-	2.108	(1.551)	-	-	-
Total otras provisiones	16.678	16.006	12.569	(4.348)	(577)	24.322	23.093

23) Deuda a corto plazo

El detalle de este capítulo del balance al 31 de diciembre de 2014 y 31 de diciembre de 2013 es como sigue:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

a) Deudas con entidades de crédito y organismos públicos

	Miles de euros	
	2014	2013
Créditos bancarios	2.106	45.688
Préstamos para programas de I+D	7.146	8.516
Deuda por intereses	1.467	2.481
Total	10.719	56.685

En el epígrafe Créditos bancarios, se incluyen los importes de las líneas de crédito a corto plazo dispuestas así como los importes de financiaciones bancarias a largo plazo con vencimiento a corto plazo. El tipo de interés medio es 1,88% y 2,90% para los años 2014 y 2013, respectivamente.

La información sobre importe disponible e importe dispuesto de líneas de crédito es la siguiente:

	Miles de euros	
	2014	2013
Importe disponible	179.793	266.942
Importe dispuesto	922	9.058
Total líneas de crédito	180.715	276.000

La totalidad del saldo de Deudas por planes concertados de investigación y desarrollo, por importe de 7.146 m€ y 8.516 m€ corresponde a la parte con vencimiento a corto plazo de préstamos recibidos de organismos oficiales para el desarrollo de programas de investigación (nota 21).

b) Acreeedores por arrendamiento financiero

El importe pendiente de pago por contratos de arrendamiento financiero a corto plazo asciende a 1.711 m€ para el año 2014 y 1.671 m€ para el año 2013 (nota 6).

c) Otros pasivos financieros

El detalle es el siguiente:

	Miles de euros	
	2014	2013
Proveedores de inmovilizado	5.390	8.217
Cuentas corrientes con Sucursales	524	-
Total	5.914	8.217

Dentro del epígrafe de proveedores de inmovilizado del ejercicio anterior, se encontraba el importe a pagar por la ampliación de capital en la sociedad Neotec (nota 10). La Sociedad ha efectuado el pago en enero de 2015.

d) Derivados

La totalidad del saldo corresponde a las diferencias existentes entre el valor asegurado y el valor de realización en la fecha de elaboración de las presentes Cuentas Anuales para las partidas cubiertas con un contrato de cobertura (cobertura de flujo de caja (nota 36)).

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

24) Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo

El saldo por importe de 109.710 m€ y 78.601 m€ en los ejercicios 2014 y 2013 por empresas y conceptos correspondiente a este epígrafe, se detalla en el Anexo IV que forma parte integrante de estas Cuentas Anuales.

Dentro del saldo, se incluyen los préstamos recibidos de las empresas del grupo españolas por importe de 93.621 m€ (71.485 m€ en el año anterior) con vencimiento en enero de 2015 (enero de 2014 para los del año 2013) y que devengan un interés del 1,77 % para los del 2014 y 2,89% para los del 2013.

Asimismo, la Sociedad tiene préstamos con diversas sociedades extranjeras del grupo por importe de 9.154 m€ (7.116 m€ en el 2013) con vencimientos en el 2015 y que devengan intereses según el tipo de interés del mercado del país.

25) Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar

El detalle de los Proveedores y otras cuentas a pagar al 31 de diciembre de 2014 y 2013 es como sigue:

	Miles de euros	
	2014	2013
Proveedores	413.484	363.196
Proveedores empresas del grupo y asociadas (anexo IV)	71.917	102.603
Acreedores varios	42.648	43.725
Personal	19.848	24.275
Pasivos por impuesto corriente (nota 34)	6.214	4.290
Otras deudas con las Administraciones Públicas (nota 34)	55.867	54.646
Anticipos recibidos por pedidos	476.001	514.017
Total Valor Neto	1.085.979	1.106.752

Indra ha completado la adaptación de sus procesos internos y su política de plazos de pago a lo dispuesto en la Ley 15/2010 por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales. En este sentido, las condiciones de contratación a proveedores comerciales en el ejercicio 2014 y 2013 han incluido periodos de pago iguales o inferiores a los 60 días, respectivamente, según lo establecido en la Disposición transitoria segunda de la citada ley. Por motivos de eficiencia y en línea con los usos habituales del comercio, la Sociedad tiene establecido un calendario de pago a proveedores en virtud del cual los pagos se realizan en días fijos. Las facturas cuyo vencimiento se produce entre los días de pago, son satisfechas el siguiente día de pago fijado en calendario, circunstancia no considerada como aplazamiento en el pago.

Los pagos a proveedores que durante los ejercicios 2014 y 2013 han excedido el plazo legal establecido, son derivados de circunstancias o incidencias ajenas a la política de pagos establecida, entre los que se encuentran principalmente al cierre de los acuerdos con los proveedores en la entrega de los bienes o prestación del servicio o procesos puntuales de tramitación.

Periodo medio de pagos:

	Miles de euros	
	2014	2013
Total pagos del ejercicio	1.181.853	1.144.370
Plazo Medio Ponderado de pagos	60	68

Pagos realizados al 31 de diciembre de 2014 y 31 de diciembre de 2013:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

	Miles de euros			
	2014		2013	
	Importe	%	Importe	%
Dentro del plazo máximo legal	665.463	56,31%	540.158	47,20%
Resto	516.390	43,69%	604.212	52,80%
Total de pagos del ejercicio	1.181.853	100,00%	1.144.370	100,00%
Plazo Medio Ponderado Estimado (días excedido) de pagos	78		85	

Información sobre plazos de pago de los saldos pendientes a proveedores y acreedores al 31 de diciembre de 2014 y 2013:

	Miles de euros			
	2014		2013	
	Importe	%	Importe	%
Dentro del plazo máximo legal	441.879	83,68%	396.782	77,87%
Resto	86.170	16,32%	112.742	22,13%
Total saldos pendientes	528.049	100,00%	509.524	100,00%

Los importes en moneda extranjera pendientes de pago más significativos se detallan a continuación:

Saldos acreedores	Miles de euros	
	2014	2013
Dólar Americano	24.384	11.991
Peso Colombiano	7.314	18.970
Libra Esterlina	3.636	5.460
Libra gibraltareña	2.477	-
Peso Argentino	1.958	2.336
Dirham Marroquí	1.435	1.571
Ringgit Malayo	373	1.304
Rial Omaní	-	7.575
Lempira Hondureño	-	3.300
Colón Salvadoreño	-	1.938
Lev Búlgaro	-	1.169

26) Información por segmentos

La información relativa a las ventas por segmentos de negocio al 31 de diciembre de 2013 y 2012 es la siguiente:

	Miles de euros	
	2014	2013
Soluciones	1.509.129	1.390.608
Servicios	462.168	427.838
Total	1.971.297	1.818.446

Asimismo, las ventas por zonas geográficas para ambos ejercicios son las siguientes:

	Miles de euros	
	2014	2013
Mercado Interior	960.966	924.021
Resto U.E.	404.631	376.845
Países O.C.D.E.	93.947	59.603
Resto Países	511.753	457.977
Total	1.971.297	1.818.446

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

27) Consumos y otros aprovisionamientos

La composición de gastos por consumos y otros aprovisionamientos incurridos por la Sociedad durante los ejercicios terminados a 31 de diciembre de 2014 y 31 de diciembre de 2013, es como sigue:

	Miles de euros	
	2014	2013
Subcontrataciones y consumo de materiales	833.172	704.657
Variación de Existencias	(3.001)	(276)
Total	830.171	704.381

En el importe de 830.879 m€ y 704.381 m€ se incluyen compras efectuadas a las empresas del Grupo cuyo detalle puede verse en el Anexo V, que forma parte integrante de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

28) Gastos de Personal

El detalle de los gastos de personal incurridos durante los ejercicios terminados a 31 de diciembre de 2014 y 31 de diciembre de 2013, es como sigue:

	Miles de Euros	
	2014	2013
Sueldos, salarios y asimilados	527.878	528.138
Indemnizaciones	10.285	21.626
Cargas sociales	174.525	165.014
Total	712.688	714.778

La plantilla media para los ejercicios 2014 y 2013 distribuida por categorías es la siguiente:

	Hombres	Mujeres	Total
Altos directivos	8	1	9
Dirección	262	51	313
Técnicos	8.307	3.703	12.010
Administrativos	43	269	312
Operarios	85	47	132
Otros	6	4	10
Media 2014	8.711	4.075	12.786

	Hombres	Mujeres	Total
Altos directivos	8	1	9
Dirección	265	47	312
Técnicos	7.985	3.660	11.645
Administrativos	33	277	310
Operarios	319	48	367
Otros	7	4	11
Media 2013	8.617	4.037	12.654

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

La plantilla final a 31 de diciembre de 2014 y 31 de diciembre de 2013, distribuida por categorías es como sigue:

	Hombres	Mujeres	Total
Miembros del consejo	11	3	14
Altos directivos	8	1	9
Dirección	259	51	310
Técnicos	8.534	3.762	12.296
Administrativos	48	268	316
Operarios	101	49	150
Otros	6	4	10
Total 31.12.2014	8.967	4.138	13.105

	Hombres	Mujeres	Total
Miembros del consejo	11	3	14
Altos directivos	8	1	9
Dirección	258	48	306
Técnicos	7.964	3.663	11.627
Administrativos	39	281	320
Operarios	326	47	373
Otros	7	4	11
Total 31.12.2013	8.613	4.047	12.660

El número medio de empleados de la Sociedad con discapacidad mayor o igual del 33%, durante los ejercicios 2014 y 2013, desglosado por categorías, es como sigue:

	Hombres	Mujeres	Total
Dirección	1	-	1
Técnicos	69	22	91
Administrativos	5	11	16
Operarios	1	-	1
Total 31.12.2014	76	33	109

	Hombres	Mujeres	Total
Dirección	2	-	2
Técnicos	64	25	89
Administrativos	2	7	9
Operarios	4	-	4
Total 31.12.2013	72	32	104

Adicionalmente, Indra Sistemas, cumple la Ley de Integración Social de Minusválidos (LISMI) a través de medidas alternativas como son la compra a centros especiales de empleo y donaciones que fomentan la integración laboral de personas con discapacidad.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

29) Otros gastos de explotación

Dentro de otros gastos de explotación se encuentran registrados los importes correspondientes a arrendamientos operativos de edificios que la Sociedad tiene arrendados para el desarrollo de la actividad.

El detalle de los contratos más significativos de dichos gastos para los años 2014 y 2013 así como la fecha de vencimiento es el siguiente:

PROPIETARIO	Localidad	Fecha fin contrato	Miles de euros	
			Gasto año 2014	Gasto año 2013
TESTA inmuebles	ALCOBENDAS (MADRID)	30/06/2022	6.405	6.150
GRUPO CASTELLVI	BARCELONA	31/03/2027	3.152	2.980
AYUNTAMIENTO DE ALCOBENDAS	ALCOBENDAS (MADRID)	31/05/2017	2.151	3.097
OBEÑQUE	MADRID	31/12/2021	1.343	1.184
GRATAN, S.L.	BARCELONA	31/03/2027	1.278	1.269
RENTIBER INTERNACIONAL	SAN FERNANDEO DE HENARES-MADRID	31/03/2017	745	746
PORTOCARRIO S.L.	MADRID	07/04/2022	692	-
MAPFRE S.A.	MADRID	30/04/2017	516	-
EDIFICIO DE ALCOBENDAS, S.A.	ALCOBENDAS (MADRID)	31/05/2019	431	463
GENERAL DE EDIFICIOS Y SOLARES	LA CORUÑA	31/05/2017	401	366
RED TECN.SERVICIOS ASISTENC SANITARIA	MALAGA	31/08/2021	364	355
FUND. PARQUE CIENTÍFICO UNIV. SALAMANCA	SALAMANCA	31/10/2017	351	322
VEINTISIETE S.L.U	BARCELONA	31/10/2023	286	-
FARRAG, S.L.	NAVARRA	30/06/2022	286	-
MORERA Y VALLEJO PATRIMONIAL	SEVILLA	31/12/2019	269	181
SPRILUR	BIZKAIA	31/05/2019	267	-
INMOAN, S.L.	TORREJON DE ARDOZ - MADRID	30/11/2018	255	275
TELFÓNICA DE ESPAÑA S.A.U	LEÓN	31/03/2016	247	-
P. CIENTÍFICO Y TECNOLÓGICO DE EXTREMADURA	BADAJOS	31/01/2022	229	186
PROMOTORA GARVE S.A.	BARAKALDO	31/12/2016	195	145
PARQUE CIENTIF. Y TECN.AGROALIMENTARIO	LLEIDA	31/05/2020	191	177
TERRENOS Y NAVES S.A.	TORREJON DE ARDOZ - MADRID	31/10/2018	149	149
CREDIT SUISSE ASSET MANAGEMENT	MADRID	28/02/2019	148	-
ACEROS GÓMEZ MUÑOZ	TORREJON DE ARDOZ - MADRID	28/02/2027	109	-
IMPER, S.L.	VALENCIA	31/12/2019	109	-
M. RUIZ CLAVIJO S.L.	TORREJON DE ARDOZ - MADRID	31/05/2018	105	569
REYAL URBIS S.A.	LAS PALMAS (GRAN CANARIA)	31/12/2018	101	-
ADPER, SL	VALENCIA	01/03/2014	-	334
CENTRO DE EMPRESAS ZAMUDIO	BIZKAIA	06/04/2014	-	298
INMOBILIARIA GUADALMEDINA S.A.	VALENCIA	01/02/2014	-	166
FERRIS HILLS, S.L.	VALENCIA	31/12/2013	-	99
OTROS			2.842	1.533
Total			23.617	21.044

Los principales contratos corresponden a los centros ubicados en Alcobendas y Barcelona.

Las condiciones más importantes de cada uno de ellos son las siguientes:

Arrendador	Domicilio	Fecha firma contrato	Finalización contrato	Revisión	% revisión	Fianzas
TESTA INMUEBLES EN RENTA, S.A.	AVDA.BRUSELAS, 35 28108 ALCOBENDAS	01/01/2002	30/06/2022	JULIO	I.G.P.C.	1.005
GRUPO CASTELLVI	C/TANGER, 98-108 EDIF.INTERFACE BARCELONA	01/07/2008	31/03/2027	JUNIO	I.G.P.C.	371
AYUNTAMIENTO DE ALCOBENDAS	ANABEL SEGURA, 7 28108 ALCOBENDAS	01/06/2012	31/05/2017	ENERO	I.G.P.C.	352

30) Deterioro y resultado por enajenaciones de inmovilizado

El desglose por tipo de inmovilizado del resultado por enajenación a 31 de diciembre de 2014 y 31 de diciembre 2013 es como sigue:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

	Miles de euros	
	2014	2013
Deterioro del inmovilizado intangible (nota 5)	(18.956)	(7.072)
Deterioro otros activos intangibles (nota 5)	-	(1.702)
Resultado de Inmovilizado Material (nota 6)	25	(533)
	<u>(18.931)</u>	<u>(9.307)</u>

31) Deterioro y resultado por enajenaciones de Instrumentos financieros

El desglose por tipo de instrumento financiero del resultado a 31 de diciembre de 2014 y 31 de diciembre 2013 es como sigue:

	Miles de euros	
	2014	2013
Reversión / Dotación por deterioro de participaciones emp. grupo (nota 9)	(136.058)	(7.499)
Resultado enajenaciones Inversiones financieras emp. Grupo (nota 9)	-	(1.538)
Resultado enajenaciones otras Inversiones financieras (nota 10)	44	14.826
	<u>(136.014)</u>	<u>5.789</u>

32) Transacciones en Moneda Extranjera

Las principales transacciones efectuadas en monedas no Euro a 31 de diciembre de 2014 y 31 de diciembre 2013 se detallan a continuación:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

Ventas	Miles de euros	
	2014	2013
Dólar Americano	224.271	138.100
Peso Colombiano	57.794	51.132
Libra Esterlina	25.753	21.428
Peso Mejicano	13.194	8.151
Lita de Lituania	11.361	5.401
Riyal Saudi	8.966	-
Rial Omaní	7.348	15.903
Lira Turca	7.217	1.403
Peso Chileno	6.802	7.067
Ringgit Malayo	6.731	6.328
Real Brasileño	4.715	3.449
Peso Dominicano	4.064	3.177
Peso Filipino	3.924	4.587
Dólar Australiano	3.762	5.729
Peso Argentino	3.311	29.461
Leu Rumano	2.953	53
Rublo Ruso	2.327	-
Zloty Polaco	2.107	1.869
Lev Búlgaro	2.029	1.132
Dinar Kuwaití	1.474	1.530
Dinar Argelino	785	407
Sol Peruano	782	2.155
Dirham Marroquí	658	3.544
Dólar canadiense	426	1.930
Dirham Emiratos Arabes	275	54
Franco Suizo	247	-
Rupia India	134	374
Taka Bangladesh	125	148
Dinar Tunecino	120	257
Libra Egípcia	104	58
Corona Noruega	69	672
Remimbi Chino	33	36
Conona Checa	25	-
Colón Costarricense	-	3.481
Lempira Hondureño	-	3.063
Dinar Bahrein	-	3.000
Florín Húngaro	-	1.577
Balboa Panameño	-	1.254
Colón Salvadoreño	-	626
Kwache de Zambia	-	218
Dong Vietnamita	-	142
Lats Letonia	-	99
Libra Gibraltareña	-	8

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

Compras	Miles de euros	
	2014	2013
Dólar Americano	87.466	86.226
Peso Colombiano	29.271	28.527
Libra Esterlina	20.805	19.544
Peso Argentino	12.396	26.188
Lita de Lituania	11.346	5.364
Riyal Saudí	9.313	362
Rial Omaní	7.930	13.660
Ringgit Malayo	6.723	6.163
Lira Turca	6.599	1.428
Dirham Marroquí	5.251	4.142
Corona Noruega	4.353	729
Dinar Argelino	3.906	103
Leu Rumano	3.591	334
Rublo Ruso	2.321	193
Lev Búlgaro	2.184	822
Peso Dominicano	1.898	1.466
Real Brasileño	1.486	1.978
Peso Filipino	1.193	3.694
Remimbí Chino	951	2.103
Dólar Canadiense	897	3.163
Dólar Australiano	857	803
Peso Chileno	660	1.483
Sol Peruano	635	619
Yuan Chino	630	1.134
Dirham Emiratos Arabes	472	278
Coronas Suecas	470	54
Dinar Bahrein	463	1.030
Franco Suizo	327	2.135
Zloty Polaco	322	55
Franco Africa Occidental	313	-
Peso Uryguayo	236	35
Corona Checa	219	500
Dinar Tunecino	208	250
Rupia Nepalí	193	484
Peso Mejicano	150	772
Taka Bangladesh	80	61
Guaraní Paraguayo	77	43
Rupia India	21	655
Lempira Hondureño	18	3.416
Libra Gibraltareña	5	98
Libra Egipcia	5	63
Colón Costarricense	-	2.941
Colón Salvadoreño	-	1.912
Florín Húngaro	-	834
Lats Letonia	-	587
Kwache de Zambia	-	131
Tenge Kazajo	-	81
Balboa Panameño	-	78
Yen Japonés	-	59
Dinar kuwaití	-	9
Rand Sudafricano	-	8
Rial Qatarí	-	3

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014****33) Avaluos y Garantías**

A 31 de diciembre de 2014, la Sociedad tenía presentados avales ante terceros, emitidos por diversas entidades bancarias y de seguros, principalmente como garantía de cumplimiento de contratos por un importe total de 780.787 m€. El importe por este concepto correspondiente a 31 de diciembre de 2013 ascendió a 755.595 m€.

La información sobre importe disponible e importe dispuesto de líneas de avales es la siguiente:

	Miles de euros	
	2014	2013
Importe disponible	993.213	998.405
Importe dispuesto	780.787	755.595
Total líneas de avales	1.774.000	1.754.000

34) Situación Fiscal

La Sociedad tributa en el régimen de Grupos de Sociedades, formando parte como empresa dominante del grupo nº 26/01 compuesto por ella y, como empresas dominadas, Indra Sistemas de Seguridad, Inmize Capital, Indra Business Consulting, Indra Software Labs, Indra BPO, Indra Emac, Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, Advanced Logistics Group, Indra BPO Servicios, Central de Apoyos y Medios Auxiliares (Caymasa), y Prointec. Durante este año se han eliminado Caymasa El Sendero (fusión con Central de Apoyos y Medios Auxiliares),, Prointec Extremadura (fusión con Prointec) y Mensor (fusionada por la Sociedad).

Durante el año 2013 se eliminó del grupo las sociedades Viálogos Servicios de Comunicación (por fusión con Indra BPO Servicios) y se incluyeron Central de Apoyos y Medios Auxiliares (Caymasa), Caymasa El Sendero, Prointec y Prointec Extremadura.

Como consecuencia de la aprobación de la Ley 27/2014, de 27 de noviembre, del Impuesto sobre Sociedades, que entrará en vigor el próximo 1 de enero de 2015 y será de aplicación, con carácter general, a los períodos impositivos iniciados a partir de dicha fecha, se reduce el tipo de gravamen de dicho impuesto de forma gradual. El tipo general pasará al 28% en 2015 y al 25% en 2016. Por este motivo, la Sociedad ha procedido a adaptar los tipos impuestos diferidos, teniendo en cuenta el periodo en que los mismos se van a revertir.

El importe registrado de los efectos indicados se presenta en la columna de otros ajustes.

Activos por impuesto diferido

El detalle y la evolución de los Impuestos diferidos de activo para el 31 de diciembre de 2014 y 31 de diciembre de 2013 se detalla en el anexo VII que forma parte integrante de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

Los activos por impuesto diferido cuyo plazo de reversión se estima superior a un año ascienden a 85.615m€ (29.236 m€ en el año anterior).

Pasivos por impuesto diferido

El detalle de la evolución de los Impuestos Diferidos de pasivo para el 31 de diciembre de 2014 y 31 de diciembre de 2013 se detalla en el anexo VII que forma parte integrante de esta nota de la Memoria de las Cuentas Anuales.

Los pasivos por impuesto diferido cuyo plazo de reversión se estima superior a un año ascienden a 55.042 m€ (64.856 m€ en el año anterior).

**Memoria de Cuentas Anuales
 al 31 de diciembre de 2014**

Detalle de Acreedores y Deudores de Hacienda Pública

Los saldos deudores con Administraciones públicas correspondientes a los años 2014 y 2013 son los siguientes:

	Miles de euros	
	2014	2013
<u>Hacienda Pública Deudora por:</u>		
- Impuesto sobre el Valor Añadido	11.758	12.261
- Importe a cobrar por retenciones extranjeras	9.001	7.897
- Subvenciones	25	2.306
- Otros impuestos	9	9
Subtotal	20.793	22.473
Seguridad Social Deudora	380	318
Total (nota 13)	21.173	22.791

El detalle del activo por impuesto corriente es el siguiente:

	Miles de euros	
	2014	2013
- Importe a cobrar por Impuesto sobre Sociedades del año	20.274	8.031
- Importe a cobrar por Impuesto sobre Sociedades ejercicio anterior	337	2.562
- Otros	-	15
Total (nota 13)	20.611	10.608

Los saldos acreedores con Administraciones públicas correspondientes a los años 2014 y 2013 son los siguientes:

	Miles de euros	
	2014	2013
Impuesto sobre Valor Añadido	26.329	25.566
Retenciones IRPF	14.678	15.373
Seguridad Social	14.523	13.575
Otros impuestos	335	130
Subvenciones a reintegrar	2	2
Total Valor Neto (nota 25)	55.867	54.646

El detalle del pasivo por impuesto corriente es el siguiente:

	Miles de euros	
	2014	2013
- Importe a pagar por Impuesto sobre Sociedades (Sucursales extranjeras)	6.214	4.290
Total (nota 25)	6.214	4.290

Gasto por impuestos sobre sociedades

Debido al diferente tratamiento que la legislación fiscal permite para determinadas operaciones, el resultado contable difiere de la base imponible fiscal. En el siguiente detalle se incluye una conciliación entre el resultado contable y el resultado fiscal de las Sociedades que componen la Sociedad, así como el cálculo del gasto por impuesto de sociedades a 31 de diciembre de 2014 y 31 de diciembre de 2013.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

	Miles de euros			
	Año 2014		Año 2013	
	Declaración Individual	Declaración consolidada	Declaración Individual	Declaración consolidada
A.- Resultado Contable del Ejercicio (antes de impuestos)	(232.848)	(216.068)	124.502	142.087
<u>* Diferencias Permanentes</u>				
- Diferencias positivas	137.976	145.072	2.336	3.252
- Diferencias negativas	(18.768)	(22.478)	(12.686)	(33.877)
Total Diferencias Permanentes	119.208	122.594	(10.350)	(30.625)
B.- Resultado Contable Ajustado	(113.640)	(93.474)	114.152	111.462
<u>* Diferencias Temporales</u>				
- Positivas del ejercicio	38.766	42.269	39.448	42.477
- Positivas de ejercicios anteriores	306	1.470	2.133	2.416
- Negativas de ejercicios anteriores	(23.402)	(25.990)	(15.604)	(18.936)
- Negativas del ejercicio	(3.092)	(3.710)	(3.114)	(3.741)
Total Diferencias Temporales	12.578	14.039	22.863	22.216
C.- Base Imponible Previa	(101.062)	(79.435)	137.015	133.678
Base Liquidable de la Sociedad	(101.062)	(79.435)	137.015	133.678
Bases Imponibles negativas	-	-	-	(406)
Base Liquidable consolidada	(101.062)	(79.435)	137.015	133.272
<u>* Activación Bases Imponibles Negativas</u>				
De la Sociedad	30.319	30.319	-	-
De las sociedades dependientes	-	(2.201)	-	-
<u>* Activación Bases Imponibles Negativas (ej. Anteriores)</u>	<u>1.048</u>	<u>1.048</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<u>* Bins a pagar al grupo fiscal</u>	<u>(8.689)</u>	<u>(8.689)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Cuota a Pagar al 30%	(8.689)	-	41.105	39.982
<u>* Deducciones</u>				
- Por dividendos	(2.984)	(4.443)	(4.655)	(1.597)
De la Sociedad	(2.984)	(2.984)	(4.655)	(237)
De las sociedades dependientes	-	(1.459)	-	(1.360)
- Por doble imposición internacional	(3.628)	(5.274)	(3.372)	(4.095)
De la Sociedad	(3.628)	(3.628)	(3.372)	(3.372)
De las sociedades dependientes	-	(1.646)	-	(723)
- Por inversiones en I+D	(15.273)	(16.409)	(22.736)	(23.911)
De la Sociedad	(15.273)	(15.273)	(22.736)	(22.736)
De las sociedades dependientes	-	(1.136)	-	(1.175)
- Por aportaciones a Fundaciones	(534)	(699)	(702)	(850)
De la Sociedad	(534)	(534)	(702)	(702)
De las sociedades dependientes	-	(165)	-	(148)
<u>* Activación Derechos por Deducciones pendientes</u>	<u>22.419</u>	<u>26.825</u>	<u>7.793</u>	<u>9.054</u>
E.- Total Cuota	(8.689)	-	17.433	18.435

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

	Miles de euros			
	Año 2014		Año 2013	
	Declaración Individual	Declaración consolidada	Declaración Individual	Declaración consolidada
E.- Total Cuota	(8.689)	-	17.433	18.435
Pagos y retenciones a cuenta	20.274	20.274	26.447	26.465
Total a cobrar por la Sociedad	(28.963)	(20.274)	(9.014)	(9.014)
Total a pagar/cobrar por las sociedades dependientes	8.689	-	-	983
Total a (cobrar)/pagar	(20.274)	(20.274)	(9.014)	(8.031)
F.- Impuesto diferido de activo originado en el ejercicio	(11.630)	(12.681)	(11.835)	(12.737)
- de la Sociedad	(11.630)	(11.630)	(11.835)	(11.835)
- de las Sociedades dependientes	-	(1.051)	-	(902)
G.- Impuesto diferido de pasivo revertido en el ejercicio:	(92)	(441)	(640)	(725)
- de la Sociedad	(92)	(92)	(640)	(640)
- de las Sociedades dependientes	-	(349)	-	(85)
H.- Impuesto diferido de activo revertido en el ejercicio	7.021	7.797	4.682	5.681
- de la Sociedad	7.021	7.021	4.682	4.682
- de las Sociedades dependientes	-	776	-	999
I.- Impuesto diferido de pasivo originado en el ejercicio de la sociedad	927	1.113	934	1.122
- de la Sociedad	927	927	934	934
- de las Sociedades dependientes	-	186	-	188
Impuesto Sobre Sociedades Devengado (E+F+G+H+I)	(12.463)	(4.212)	10.574	11.776
De la Sociedad	(12.463)	(12.463)	10.574	10.574
De las sociedades dependientes	-	(438)	-	2.097
Impuesto Sobre Sociedades correspondiente a ejercicios anteriores	3.816	6.274	6.110	6.543
De la Sociedad	3.816	3.816	6.110	6.110
De las sociedades dependientes	-	2.458	-	433
Impuesto Sobre Sociedades por otros ajustes	3.716	1.811	(252)	1.030
De la Sociedad	3.716	643	(252)	643
De las sociedades dependientes	-	1.168	-	387
Impuesto Sobre Sociedades en el Extranjero	11.839	8.184	6.553	7.797
De la Sociedad	11.839	6.553	6.553	6.553
De las sociedades dependientes	-	1.631	-	1.244
Derechos por deducciones pendientes de I+D activados	(22.419)	(25.022)	(6.898)	(9.054)
De la Sociedad	(22.419)	(22.419)	(7.793)	(7.793)
De las sociedades dependientes	-	(2.603)	895	(1.261)
Activación Bins	(22.678)	(25.164)	-	(9.054)
De la Sociedad	(22.678)	(22.678)	-	-
De las sociedades dependientes	-	(2.486)	-	(9.054)
J.- Total Impuesto Sobre Sociedades	(38.189)	(38.129)	16.087	17.062
Resultado Después de Impuestos (A-J)	(194.659)	-	108.415	-

A 31 de diciembre de 2014, la Sociedad recoge principalmente como diferencias permanentes los deterioros asociados a las participaciones mantenidas en distintas filiales que han sido registrados en el ejercicio 2014.

A continuación se detalla la conciliación entre la tasa impositiva legal y la tasa impositiva efectiva soportada por la Sociedad:

	Miles de euros			
	2014	%	2013	%
- Resultado (antes de Impuestos)	(232.848)		124.502	
- Impuesto calculado al tipo fiscal aplicado en España	(69.854)	30,00%	37.351	30,00%
- Efecto de las diferencias permanentes	35.761	-15,36%	(3.105)	-2,49%
- Efecto de las deducciones	-	0,00%	(23.672)	-19,01%
- Efecto otros ajustes Imp. Sdes. ejercicios anteriores	3.816	-1,64%	6.110	4,91%
- Efecto Bases imposables activadas (fusión)	(1.048)	0,45%	-	0,00%
- Impuesto sobre Sociedades extranjero	11.839	-5,08%	6.553	5,26%
- Activación derechos por deducciones pendientes	(22.419)	9,63%	(6.898)	-5,54%
- Impuesto sobre Sociedades por otros ajustes	3.716	-1,60%	(252)	-0,20%
	(38.189)	16,40%	16.087	12,92%

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

Según lo dispuesto en la legislación fiscal vigente, con efectos para los ejercicios 2012 a 2015, la compensación de bases imponibles negativas de la Sociedad está limitada al 25% de la base imponible previa de dicha compensación. Asimismo y para los mismos periodos, la amortización del fondo de comercio financiero y explícito, está limitada al importe anual máximo de la centésima parte de su importe y la amortización del inmovilizado intangible de vida indefinida está limitada a la quincuagésima parte de su importe. Asimismo para los periodos 2013 y 2014, la amortización del inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias queda limitada al 70% de la amortización contable.

Las fusiones que se describen en la nota 1 se han acogido al Régimen de Neutralidad Fiscal Especial regulado en el Título VII, Capítulo VIII del Real Decreto Legislativo 4/2004, de 5 de marzo, por el que se aprueba el Texto Refundido de la Ley sobre el Impuesto de Sociedades.

Las cantidades deducidas en el periodo impositivo de 2014, en concepto de pérdidas por deterioro de los valores representativos de la participación en entidades del grupo y asociadas y otras inversiones, así como la diferencia en el ejercicio de los fondos propios de la entidad participada y las cantidades integradas en la base imponible del periodo se detalla en el Anexo VIII.

De acuerdo con la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales, o haya transcurrido el plazo de prescripción de cuatro años.

La Sociedad tiene recurridas diversas liquidaciones de la Agencia Tributaria que se encuentran provisionadas junto con sus intereses en el epígrafe Provisión para Riesgos y Gastos del pasivo del balance por importe de 3.840 m€ (véase nota 20).

Con fecha 8 de julio del 2009, la Sociedad recibió una diligencia de inicio de actuaciones inspectoras correspondiente a la Deducción por Doble imposición Internacional del impuesto de sociedades de los ejercicios 2004 a 2007. Con fecha 9 de diciembre de 2010, se incoó el Acta de disconformidad A0271821943 que contiene propuesta de liquidación por el concepto del Impuesto sobre Sociedades, ejercicios 2004 a 2007, de la que se deriva un importe a ingresar de 4.493 m€ (3.806 m€ de principal y 687 m€ de intereses). En enero de 2011 la Sociedad presentó alegaciones a este acta solicitando la anulación de la misma. La Sociedad procedió a dotar una provisión en el año 2010 por importe de 3.806 m€ dentro del epígrafe de Provisión para Riesgos y Gastos del pasivo del balance (véase nota 20).

La Sociedad tiene abiertos a inspección todos los impuestos que le son aplicables desde el año 2010. Para los ejercicios abiertos a inspección, la Sociedad considera que ha practicado adecuadamente las liquidaciones de los impuestos que le son aplicables. Sin embargo, en caso de inspección, podrían surgir discrepancias en la interpretación dada por la Sociedad a la normativa fiscal vigente, aunque considera que no serían significativas en relación con las Cuentas Anuales.

El detalle de la exención por reinversión, a los que la Sociedad se ha acogido en los ejercicios anteriores es:

Ejercicio de la deducción	Concepto	Tipo de Deducción	Importe deducción Miles de euros
1996	Venta de Indra Espacio	Impuesto Diferido	1.556
1997	Venta de propiedad industrial	Impuesto Diferido	7.606
1998	Venta de Amper	Impuesto Diferido	2.830
2000	Venta de Sadiel	Impuesto Diferido	141
2003	Venta de inmovilizado financiero	Exención por reinversión art. 36 Ter LIS	334
2003	Venta de inmovilizado material	Exención por reinversión art. 36 Ter LIS	169
2004	Venta de inmovilizado material	Exención por reinversión art. 36 Ter LIS	64
2007	Venta de inmovilizado material	Exención por reinversión art. 36 Ter LIS	112
Total deducción por reinversión			12.812

En el ejercicio 2013, el Grupo se acogió a la exención por reinversión por importe de 2.572 m€ por la venta de inmovilizado financiero en la sociedad del grupo Prointec.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

35) Políticas de gestión de riesgos financieros y coberturas

La gestión y limitación de los riesgos financieros se efectúa en la Sociedad en virtud de las políticas aprobadas al más alto nivel ejecutivo y conforme a las normas, políticas y procedimientos establecidos. La identificación, evaluación y cobertura de los riesgos financieros es responsabilidad de la Dirección Corporativa de Indra.

a) Riesgo de mercado (tipo de cambio)

Este riesgo es consecuencia de las operaciones internacionales que la Sociedad realiza en el curso ordinario de sus negocios.

Con el fin de eliminar el impacto de las diferencias de cambio en moneda extranjera en los proyectos que realiza la Sociedad, se formalizan con entidades financieras operaciones de cobertura (principalmente contratos de compra o venta de divisas a plazo).

La Sociedad analiza el riesgo del tipo de cambio en el momento de la firma de cada proyecto y contrata las coberturas adecuadas (principalmente seguros de tipo de cambio) de forma que los beneficios futuros no puedan verse afectados de forma significativa por las fluctuaciones que se produzcan en el tipo de cambio.

La política de gestión del riesgo de cambio de la Sociedad, en términos generales, es cubrir el 100% de la exposición neta por transacciones distintas a la moneda funcional. No se emplean instrumentos de cobertura en operaciones de importe no relevante, cuando no existe un mercado activo de coberturas, caso de algunas divisas no convertibles, y cuando existen otros mecanismos de compensación por fluctuaciones de las divisas por parte del cliente o el proveedor.

b) Riesgo de tipo de interés

La gestión del riesgo de tipo de interés persigue reducir el impacto de las variaciones de éste en los resultados. En este sentido, la Sociedad contempla la posibilidad de utilizar instrumentos financieros de cobertura para mitigar este riesgo.

La financiación en euros está referenciada al euribor.

El siguiente cuadro recoge la sensibilidad del resultado de la Sociedad, expresado en millones de euros, a las variaciones del tipo de interés:

	2014		2013	
	<u>Variación tipo de interés</u>			
	+0.5%	-0.5%	+0.5%	-0.5%
Efecto en el Resultado antes de Impuestos	(0,90)	0,90	(0,22)	0,22

El riesgo de tipo de interés surge por la exposición a las fluctuaciones de los mercados de los pasivos financieros a corto y largo plazo a tipo de interés variable. La gestión del riesgo de tipo de interés persigue reducir el impacto de las variaciones de éste en los resultados. Para controlar el riesgo de tipo de interés la Sociedad contempla la utilización de diferentes instrumentos financieros derivados dependiendo del plazo del pasivo a cubrir. En el caso de pasivos a largo plazo se han utilizado fundamentalmente contratos de permuta (swap), que permiten convertir un tipo de interés inicialmente contratado como variable en tipo fijo (notas 21 y 36).

c) Riesgo de liquidez

La Sociedad dispone de líneas de crédito y préstamos firmados con diversas entidades financieras así como bonos emitidos en cuantía suficiente para hacer frente a sus compromisos corrientes. Respecto a los excedentes de tesorería, la política de la Sociedad es invertirlos en instrumentos altamente líquidos y no especulativos a corto plazo a través de entidades financieras de primer orden.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

d) Riesgo de Crédito

La Sociedad está expuesta a este riesgo en la medida que el cliente no responda de sus obligaciones. La Sociedad dispone de una cartera de clientes con muy buena calidad crediticia. No obstante, y fundamentalmente en ventas internacionales se utilizan mecanismos como cartas de crédito irrevocables y coberturas de pólizas de seguros para asegurar el cobro. Adicionalmente, y desde la fase de oferta se efectúa un análisis de la solvencia financiera del cliente, requisito necesario para la aprobación de la misma.

36) Compromisos Adquiridos y Otros Pasivos Contingentes

a) Compromisos en divisas

Como cobertura de sus posiciones abiertas al 31 de diciembre de 2014 y 31 de diciembre de 2013 en divisas (ver nota 4.s), la Sociedad tenía formalizados contratos de compra/venta a plazo de divisas.

A 31 de diciembre de 2014 el importe nominal contratado en sus correspondientes divisas es el siguiente:

1) Asociadas a Contratos formalizados con Empresas del Grupo

	Operaciones de Compra				
	A Corto Plazo			A Largo Plazo	
	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias	Total a Corto	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias
Dólar Americano	10.886.276	363.353	11.249.629	1.037.229	-
Peso Mejicano	130.650.426	-	130.650.426	9.131.200	-
Real Brasileño	328.680	-	-	-	-
Dirham Marruecos	7.615.446	-	7.615.446	-	-
Sol Peruano	615.762	-	615.762	-	-
Peso Colombiano	1.129.852.353	-	1.129.852.353	-	-
Leu Rumano	331.148	-	-	-	-
Total m€	17.711	299	18.010	1.365	-

	Operaciones de Venta				
	A Corto Plazo			A Largo Plazo	
	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias	Total a Corto	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias
Dólar Americano	363.353	10.886.276	11.249.629	-	1.037.229
Peso Mejicano	-	130.650.426	130.650.426	-	9.131.200
Real Brasileño	-	328.680	328.680	-	-
Dirham Marruecos	-	7.615.446	7.615.446	-	-
Sol Peruano	-	615.762	615.762	-	-
Peso Colombiano	-	1.129.852.353	1.129.852.353	-	-
Leu Rumano	-	331.148	331.148	-	-
Total m€	299	17.711	18.010	-	1.365

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

2) Asociadas a Proyectos que realiza la Sociedad

	Con Entidades Bancarias a Corto Plazo		Con Entidades Bancarias a Largo Plazo	
	Compra	Venta	Compra	Venta
Dólar Americano	52.347.431	257.212.198	2.741.192	127.639.198
Libra Esterlina	3.704.043	7.726.329	594.274	4.379.691
Franco Suizo	412.630	991.000	-	-
Peso Chileno	161.248.988	6.314.631.552	82.574.845	-
Peso Mejicano	110.502	351.746.234	-	9.335.881
Dirham Emiratos Arabes	44.560	720.000	-	-
Dólar Australiano	896.049	9.556.403	-	4.350.131
Dólar Canadiense	195.970	602.488	880.000	-
Corona Noruega	14.426.031	328.417	-	-
Real Brasileño	1.228.593	144.963.095	-	-
Peso Colombiano	2.570.304.975	27.595.859.763	-	-
Dirham Marroquí	1.202.293	15.968.141	-	-
Dinar Kuwaití	-	1.024.705	-	-
Zloty Polaco	229.308	14.397.232	-	-
Sol Peruano	381.579	2.739.308	-	-
Corona Checa	5.173.009	680.625	-	-
Yuan chino	-	2.305.329	-	-
Rupia Hindú	-	30.087.614	-	-
Ringgit Malaysia	-	28.889.743	-	-
Peso Filipino	-	116.568.027	-	-
Rublo Ruso	456.515	-	-	-
Leu rumano	-	331.148	-	-
Total m€	52.521	330.764	3.761	114.218

A 31 de diciembre de 2013 el importe contratado en sus correspondientes divisas era el siguiente:

1) Asociadas a Contratos formalizados con Empresas del Grupo

	Operaciones de Compra				
	A Corto Plazo			A Largo Plazo	
	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias	Total a Corto	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias
Dólar Americano	9.149.517	748.986	9.898.503	-	-
Peso Mejicano	21.735.977	-	21.735.977	-	-
Dirham Marruecos	3.080.000	-	3.080.000	2.498.318	-
Rand Sudafricano	1.293.873	-	1.293.873	-	-
Sol Peruano	4.858.416	-	4.858.416	-	-
Peso Colombiano	501.239.090	-	501.239.090	-	-
Total m€	10.266	543	10.809	723	-

	Operaciones de Venta				
	A Corto Plazo			A Largo Plazo	
	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias	Total a Corto	Con Empresas del grupo	Con Entidades Bancarias
Dólar Americano	748.986	9.149.517	9.898.503	-	-
Peso Mejicano	-	21.735.977	21.735.977	-	-
Dirham Marruecos	-	3.080.000	3.080.000	-	2.498.318
Rand Sudafricano	-	1.293.873	1.293.873	-	-
Sol Peruano	-	4.858.416	4.858.416	-	-
Peso Colombiano	-	501.239.090	501.239.090	-	-
Total m€	543	10.266	10.809	-	723

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

2) Asociadas a Proyectos que realiza la Sociedad

	Con Entidades Bancarias a Corto Plazo		Con Entidades Bancarias a Largo Plazo	
	Compra	Venta	Compra	Venta
Dólar Americano	52.344.421	259.657.375	2.441.600	79.041.173
Libra Esterlina	5.018.590	7.290.794	890.906	172.358
Franco Suizo	333.988	-	-	-
Peso Chileno	14.434.599	6.751.953.811	-	131.563.944
Peso Mejicano	1.176.714	257.542.253	-	4.147.519
Peso Argentino	-	41.560.462	-	-
Dólar Australiano	43.499	9.525.790	-	8.136.542
Dólar Canadiense	762.462	3.298.739	100.000	-
Chelin Kenio	-	19.827.517	-	-
Real Brasileño	-	41.408.684	-	-
Peso Colombiano	4.763.538.938	32.714.898.648	-	-
Dirham Marruecos	-	11.432.695	-	2.498.318
Dinar Kuwaití	-	1.460.248	-	-
Zloty Polaco	415.446	17.897.389	-	-
Sol Peruano	972.968	14.304.777	-	-
Corona Checa	7.945.762	-	-	-
Remimbi Chino	-	301.934	-	-
Rupia Hindú	-	21.259.875	-	-
Ringgit Malaysia	519.797	15.335.770	-	-
Peso Filipino	5.980.800	302.526.948	-	-
Rublo Ruso	5.407.515	114.546.713	-	-
Corona Sueca	1.100.000	-	-	-
Rand Sudafricano	-	1.293.873	-	-
Total m€	47.768	282.839	2.907	63.436

El detalle del valor razonable de los contratos vigentes al 31 de diciembre de 2014 y 2013 es como sigue:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

Cobertura del riesgo del tipo de cambio de activos financieros (deuda comercial)	Miles de euros	
	Activos	Pasivos
A corto plazo	279.501	55.476
A largo plazo	110.536	3.720
Total 31.12.2014	390.037	59.196

Cobertura del riesgo del tipo de cambio de activos financieros (préstamos inter grupo)	Miles de euros	
	Activos	Pasivos
A corto plazo	38.228	-
Total 31.12.2014	38.228	-

Cobertura del riesgo del tipo de cambio de activos financieros	Miles de euros	
	Activos	Pasivos
A corto plazo	273.919	52.217
A largo plazo	62.656	2.904
Total 31.12.2013	336.575	55.121

Al 31 de diciembre de 2014 y 31 de diciembre de 2013 la valoración de las coberturas de los tipos de cambio es la siguiente:

Cobertura de Tipo de Cambio	2014				2013			
	Corto Plazo		Largo Plazo		Corto Plazo		Largo Plazo	
	Ventas	Compras	Ventas	Compras	Ventas	Compras	Ventas	Compras
Cobertura de flujos de caja	(24.558)	(3.617)	(5.688)	(163)	(1.754)	58	3.896	(306)
Cobertura de valor razonable	4.319	-	-	-	9.226	(97)	342	2.762
	(20.239)	(3.617)	(5.688)	(163)	7.472	(39)	4.238	2.456
	Derivado a Corto Plazo		Derivado a Largo Plazo		Derivado a Corto Plazo		Derivado a Largo Plazo	
Por deuda comercial	(17.034)	-	(5.525)	-	7.511	-	1.782	-
Por préstamos	412	-	-	-	-	-	-	-
Derivados (nota 8, 9, 10, 15, 21 y 23)	(16.622)	-	(5.525)	-	7.511	-	1.782	-

b) Permutas de swap (tipo de interés)

La Sociedad utiliza permutas financieras sobre tipos de interés (swaps) para gestionar su exposición a las fluctuaciones de los tipos de interés principalmente en sus préstamos bancarios a largo plazo a tipo de interés variable.

La Sociedad tiene contratadas con entidades financieras de primer orden swaps a tipo fijo.

El valor razonable de las permutas financieras se basa en los valores de mercado de instrumentos financieros derivados equivalentes en la fecha del balance. Todas las permutas financieras sobre tipos de interés son eficaces como coberturas de los flujos de efectivo.

A 31 de diciembre de 2014 y 2013 la valoración de las coberturas de los tipos de interés es la siguiente:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

Cobertura de Tipo de interés	2014				2013			
	Corto Plazo		Largo Plazo		Corto Plazo		Largo Plazo	
	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo
Cobertura de flujos de caja	-	-	-	(1.761)	-	-	-	(2.941)
	Pasivo Corto Plazo		Pasivo Largo Plazo		Pasivo Corto Plazo		Pasivo Largo Plazo	
Derivados (nota 8, 9, 21 y 23)	-	-	-	(1.761)	-	-	-	(2.941)

Las coberturas de tipos de interés contratadas consisten en permutas financieras (swaps) que aseguran un tipo de interés fijo a tres préstamos a largo plazo a tipo variable formalizados con dos entidades financieras. Las fechas de liquidación del swap y de los intereses de los préstamos son las mismas con periodicidad trimestral.

Los datos del swap son los siguientes:

Miles de euros					
2014		2013		Vencimiento final	Tipo variable intercambiado
Nocional Cubierto	Tipo fijo swap medio	Nocional Cubierto	Tipo fijo swap medio		
103.462	1,60%	130.266	1,64%	2015 - 2017	euribor 3 meses

El efecto en la cuenta de resultados tanto en 2014 como en 2013 ha sido cero al compensarse el resultado producido en el instrumento financiero con el resultado de signo contrario del swap.

37) Retribución del Consejo de Administración y de la Alta Dirección

1. Retribución de los consejeros

1.1 Retribución por las funciones generales de supervisión y decisión colegiada

La retribución de los miembros del Consejo de Administración en su condición de tales se determina en función de la pertenencia a los distintos órganos de administración.

Se ha fijado siguiendo las mejores prácticas y recomendaciones en esta materia y teniendo en cuenta asimismo lo previsto en el Reglamento del Consejo en cuanto a que la retribución de los consejeros externos sea incentivadora para retribuir su dedicación y responsabilidad, pero que no constituya en el caso de los independientes un obstáculo para su independencia. De todo ello se da completa explicación en el Informe Anual de Retribuciones 2014 que la Sociedad hace público en la misma fecha que estas Cuentas Anuales.

La remuneración de los Consejeros por su función general de supervisión y decisión colegiada consiste exclusivamente en una asignación fija según la pertenencia a los distintos órganos de administración y se percibe íntegramente en efectivo en función de las siguientes cuantías anuales: 100 m€ por pertenencia al Consejo; 30 m€ por pertenencia a la Comisión Delegada, 50 m€ por la pertenencia a la Comisión de Auditoría y Cumplimiento; y 30 m€ por pertenencia a la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo. Los presidentes de cada órgano perciben 1,5 veces las cuantías indicadas. En función del actual número de miembros de cada órgano resulta una retribución media anual aproximada de 150 m€ por consejero.

El Consejo ha acordado asimismo que, en el caso de que en un ejercicio no se cumplieran los objetivos hechos públicos por la Sociedad, reconsiderará la cuantía de su retribución, dando cuenta de ello a la Junta General.

El desglose individualizado de la retribución total devengada por cada uno de los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad durante los ejercicios 2014 y 2013, por el desempeño de su función de supervisión y decisión colegiada, es el que se indica en los cuadros siguientes:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

RETRIBUCIÓN CONSEJEROS (€) 2014					
CONSEJERO	ASIGNACIÓN FIJA				TOTAL
	CONSEJO	COMISION DELEGADA	COMISION AUDITORIA Y CUMPLIMIENTO	COMISION NOMBRAMIENTOS RETRIBUCIONES Y GOBIERNO CORPORATIVO	
I. AGUILERA	100.000	--	50.000	--	150.000
J. DE ANDRÉS	100.000	45.000	--	--	145.000
J.C. APARICIO	100.000	--	50.000	--	150.000
CASA GRANDE DE CARTAGENA ⁽¹⁾	58.333	17.500	--	--	75.833
D. GARCÍA-PITA	100.000	--	--	45.000	145.000
L. LADA	100.000	30.000	50.000	--	180.000
J. MARCH	100.000	30.000	--	30.000	160.000
S. MARTÍNEZ-CONDE	100.000	--	50.000	--	150.000
A. MENÉNDEZ	100.000	30.000	--	30.000	160.000
J. MONZON	150.000	--	--	--	150.000
M. ORIOL	100.000	--	--	30.000	130.000
I. SANTILLANA	100.000	30.000	--	30.000	160.000
R. SUGRAÑES	100.000	30.000	--	--	130.000
A. TEROL	100.000	30.000	75.000	--	205.000
TOTAL	1.408.333	242.500	275.000	165.000	2.090.833
Retribución media por consejero (13,6 consejeros)					153.738

(1) Consejero hasta julio 2014

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

RETRIBUCIÓN CONSEJEROS (€) 2013					
CONSEJERO	ASIGNACIÓN FIJA				TOTAL
	CONSEJO	COMISION DELEGADA	COMISION AUDITORIA Y CUMPLIMIENTO	COMISION NOMBRAMIENTOS RETRIBUCIONES Y GOBIERNO CORPORATIVO	
ADM. VALTENAS ⁽¹⁾	50.000	15.000	--	--	65.000
I. AGUILERA	100.000	--	8.333	25.000	133.333
J. DE ANDRÉS	100.000	45.000	--	--	145.000
J.C. APARICIO ⁽²⁾	25.000	--	8.333	--	33.333
CASA GRANDE DE CARTAGENA	100.000	15.000	25.000	--	140.000
D. GARCÍA-PITA	100.000	25.000	--	45.000	170.000
MEDIACION Y DIAGNOSTICOS ⁽³⁾	66.667	20.000	--	20.000	106.667
L. LADA	100.000	30.000	50.000	--	180.000
J. MARCH	100.000	30.000	--	30.000	160.000
S. MARTÍNEZ-CONDE ⁽⁴⁾	50.000	--	25.000	--	75.000
A. MENÉNDEZ ⁽²⁾	25.000	5.000	--	5.000	35.000
J. MONZON	150.000	--	--	--	150.000
M. ORIOL	100.000	25.000	--	5.000	130.000
PARTICIPACIONES Y CARTERA DE INVERSION ⁽³⁾	66.667	--	33.333	--	100.000
I. SANTILLANA	100.000	5.000	41.667	5.000	151.667
R. SUGRAÑES	100.000	30.000	--	25.000	155.000
A. TEROL	100.000	5.000	75.000	--	180.000
TOTAL	1.433.333	250.000	266.667	165.000	2.110.000
Retribución media por consejero (13,8 consejeros)					152.899

(1) En representación de Liberbank. Consejero hasta junio 2013 (2) Consejero desde octubre 2013

(3) En representación de Banco Financiero y de Ahorros. Consejero hasta agosto 2013 (4) Consejero desde julio 2013

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

Durante los ejercicios 2014 y 2013 no se han concedido opciones sobre acciones de la Sociedad a favor de los miembros del Consejo de Administración ni éstos ejercieron durante dichos ejercicios ninguna opción sobre acciones de la Sociedad. Al cierre de los ejercicios 2013 y 2014 los miembros del Consejo de Administración no eran titulares de ninguna opción sobre acciones de la Sociedad.

Por el desempeño de su función de supervisión y decisión colegiada los miembros del Consejo de Administración no han percibido durante 2014 ni percibieron durante 2013 otro beneficio o retribución adicional a los anteriormente referidos, sin que la Sociedad ni ninguna otra sociedad de su Grupo consolidado tenga tampoco contraída con ellos, por el desempeño de las referidas funciones, obligación alguna en materia de pensiones ni concedidos préstamos o anticipos a su favor.

Sin perjuicio de que, como se ha indicado, la retribución del Consejo por el desempeño de su función de supervisión y decisión colegiada sea satisfecha íntegramente en efectivo, todos los consejeros destinan una parte relevante de dicha retribución (que actualmente equivale aproximadamente a un 50% de su retribución neta) a la compra de acciones de Indra, manifestando igualmente su compromiso de mantener la propiedad de las mismas hasta la finalización de su mandato. Esta decisión de los consejeros se puso en conocimiento de la Comisión Nacional del Mercado de Valores mediante comunicación de Hecho Relevante de fecha 28 de julio de 2011 y se ha venido ejecutando desde entonces.

1.2 Retribución de los consejeros ejecutivos por sus funciones de administración y gestión delegadas por el Consejo de Administración

Con independencia de la retribución indicada en el apartado 1.1 anterior, los consejeros ejecutivos devengan una retribución adicional en virtud de su relación contractual con la Sociedad por el desempeño de sus funciones ejecutivas. Esta retribución incorpora los mismos criterios y conceptos que la correspondiente a los restantes altos directivos de la Sociedad, por lo que -sin perjuicio de que la misma, de acuerdo con lo establecido en el art. 27 de los Estatutos Sociales, forme parte de la retribución del Consejo- a efectos de claridad y de evitar reiteraciones se explica junto con la de los restantes altos directivos en el apartado 2 siguiente.

2. Retribución de los altos directivos**2.1. Características y componentes del sistema retributivo**

La retribución de los miembros de la Alta Dirección de la Compañía, compuesta por los consejeros ejecutivos y por los directores generales, es determinada individualmente para cada uno de ellos por el Consejo de Administración a propuesta de la Comisión de Nominamientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo.

Ha sido práctica de la Sociedad desde 2002 establecer el marco retributivo de los altos directivos para periodos de tres años de duración. El actual marco retributivo fue aprobado por el Consejo de Administración en febrero de 2014, con vigencia para los ejercicios 2014, 2015 y 2016..

La actual retribución de los altos directivos incluye los siguientes componentes:

(i) Retribución Fija, que se percibe íntegramente en efectivo y se mantiene invariable para el periodo de tres años, salvo en casos excepcionales que así lo justifiquen.

(ii) Retribución Variable anual, que se percibe íntegramente en efectivo y es determinada al cierre de cada ejercicio sobre la base de un porcentaje de la Retribución Fija anual establecido individualmente para cada alto directivo en función del cumplimiento del presupuesto y objetivos así como del resultado de su gestión individual. Dichos porcentajes se sitúan en un rango entre el 50% y el 100% de la Retribución Fija anual.

Para la determinación del grado de consecución de los objetivos de cada alto directivo se ponderan tanto los objetivos globales de la Compañía como los objetivos individuales, cuantitativos y cualitativos, referidos a sus respectivas áreas de responsabilidad, con métricas para los parámetros cuantitativos, tomando asimismo en consideración la evolución comparada con el mercado con las principales empresas del sector.

(iii) Retribución en Especie, consiste principalmente en un seguro de vida, un seguro de asistencia sanitaria y uso de un vehículo.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

(iv) Retribución mediante entrega de Acciones, cuyo importe se determina anualmente en función de la valoración de la gestión llevada a cabo por cada alto directivo en el ejercicio anterior, según se ha indicado anteriormente.

Las acciones se entregan en dos o tres fechas en cada año del período 2014-2016.

El importe bruto asignado a cada alto directivo para esta retribución mediante entrega de Acciones se sitúa entre el 37,5% y el 100% de su Retribución Fija. Las acciones se entregan a valor de mercado y su número se determina en función de la cotización de la acción el día de cada entrega. El alto directivo no consolida la propiedad de las acciones recibidas hasta el último día del período retributivo, esto es, el 31 de diciembre de 2016, por lo que si causa baja en la Sociedad por causa imputable a él debe devolver la totalidad de las acciones recibidas en el período. Adicionalmente a lo anterior, los altos directivos no pueden transmitir las acciones recibidas hasta que transcurran tres años desde cada fecha de entrega de las mismas.

(v) Incentivo a Medio Plazo, que se percibe íntegramente en efectivo y se ha establecido en un rango entre 1,9 y 3 veces la Retribución Fija anual en función de la consecución de los objetivos estratégicos y a medio plazo para este periodo establecidos por el Consejo, que toma igualmente en consideración la evolución comparada de la Compañía con respecto a los mercados en los que actúa y a las principales compañías comparables del sector. El Incentivo a Medio Plazo vigente se devenga al final del periodo de tres años establecido y se percibirá, en su caso, una vez cerrado el ejercicio 2016.

Adicionalmente la Sociedad lleva a cabo una aportación anual al Plan de Ahorro y Prejubilación a Largo Plazo (PPALP), que se ha externalizado con una compañía aseguradora bajo la forma de un seguro de vida para el caso de supervivencia. El alto directivo tiene derecho a percibir el saldo acumulado en el PPALP al cumplir 62 años o con anterioridad si causa baja en la Sociedad por causa no imputable a él. Las aportaciones anuales se determinan como un porcentaje de la retribución total anualizada del alto directivo y se sitúan en un rango entre el 12% y el 17% de la misma.

En el apartado A del Informe Anual de Retribuciones se explican con detalle cada uno de estos conceptos retributivos, incluyendo, en el caso de las retribuciones variables, información sobre los objetivos fijados para los consejeros ejecutivos así como sobre el procedimiento y metodología de medición de su cumplimiento.

2.2. Cuantías retributivas

Durante el ejercicio 2014 la Alta Dirección ha estado integrada por nueve miembros, cuya relación nominal es la siguiente:

Presidente	Javier Monzón
Consejero Delegado	Javier de Andrés
Directores Generales Corporativos	Juan Carlos Baena Emma Fernández Juan Tinao
Directores Generales de Operaciones	Emilio Díaz Rafael Gallego Santiago Roura Carlos Suárez

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

Las cuantías correspondientes a la retribución de los **consejeros ejecutivos** son las siguientes:

(m€)	<i>Presidente</i>		<i>C. Delegado</i>	
	2014	<i>2013</i>	2014	<i>2013</i>
<i>Retribución Fija</i>	1.000	1.000	550	450
<i>Retribución Variable anual</i>	0	800	0	360
<i>Retribución en Especie</i>	125	54	35	20
<i>Retribución en Acciones</i>	1.000	1.000	550	550
Suma	2.125	2.854	1.135	1.380

El importe anualizado del Incentivo a Medio Plazo vigente (período 2014-2016) asciende a 1.000m€ en el caso del Presidente y a 550m€ para el Consejero Delegado. En el ejercicio 2014 la Sociedad provisionó por este concepto 775m€ (500m€ para el Presidente y 275€ para el Consejero Delegado).

El importe total al que ascendió el Incentivo a Medio Plazo vigente para el período anterior (2011-2013), que se hizo efectivo en marzo de 2014, ascendió a 2.550m€ en el caso del Presidente y a 1.148m€ en el caso del Consejero Delegado, cuantías equivalentes a un importe anual de 850m€ y 382,5m€, respectivamente, en cada uno de los tres ejercicios del periodo.

Las cuantías correspondientes al resto de los **altos directivos** que no son consejeros ejecutivos son las siguientes:

(m€)	2014	<i>2013</i>
<i>Retribución fija</i>	2.800	2.720
<i>Retribución Variable anual</i>	722	1.314
<i>Retribución en Especie</i>	294	211
<i>Retribución en Acciones</i>	1.410	1.410
Suma	5.226	5.655

El importe anualizado del Incentivo a Medio Plazo vigente (período 2014-2016) para el conjunto de los 7 directores generales asciende a 1.950 m€. En el ejercicio 2014 la Sociedad ha provisionado por este concepto 975 m€ para el conjunto de todos ellos.

El importe total al que ascendió el Incentivo a Medio Plazo vigente para el período anterior (2011-2013), que se hizo efectivo en marzo de 2014, ascendió a 4.675 m€, equivalentes a un importe anual de 1.558 m€ en cada uno de los tres ejercicios del periodo.

Las cuantías brutas de la retribución en Acciones indicadas en los cuadros anteriores dieron lugar a la entrega de: (i) en 2014 de 46.535 acciones al Presidente; de 26.355 acciones al Consejero Delegado y de 74.963 acciones al conjunto de los 7 directores generales; y (ii) en 2013 de 49.204 acciones al Presidente; de 22.910 acciones al Consejero Delegado y de 83.242 acciones al conjunto de los 7 directores generales.

Durante los ejercicios 2014 y 2013 no se han concedido opciones sobre acciones a favor de los altos directivos ni éstos han ejercido ninguna opción sobre acciones de la Sociedad.

Los altos directivos no han percibido durante 2014 ni percibieron durante 2013 otros beneficios, compensaciones o retribuciones adicionales a los indicados en esta Nota, sin que la Sociedad ni ninguna de las sociedades del Grupo tengan contraída con ellos obligación alguna en materia de pensiones ni concedidos préstamos o anticipos a su favor.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014****2.3 Marco contractual de los consejeros ejecutivos y de los altos directivos**

Durante 2014 los consejeros ejecutivos de la Sociedad no han tenido derecho a indemnización alguna en caso de terminación de su relación contractual con la Sociedad. Sus contratos establecen un plazo de preaviso de 3 meses en los supuestos de terminación por voluntad de la Sociedad, que, en caso de no respetarse, se deberá compensar con un importe equivalente a su retribución total anualizada correspondiente al periodo del preaviso incumplido.

Los actuales directores generales mantienen en 2014 y transitoriamente un derecho indemnizatorio decreciente por importe entre 0,4 y 2 veces su retribución total anualizada. Este derecho irá progresivamente reduciéndose hasta extinguirse en el momento en el que la suma de: (i) el saldo acumulado para cada uno de ellos en el Plan de Prejubilación y Ahorro a Largo Plazo (PPALP) y (ii) la indemnización que les correspondería percibir en caso de despido improcedente por su relación laboral ordinaria previa, alcance el importe bruto equivalente a 45 días de su retribución total anualizada por año de servicio contado desde la fecha de su incorporación a la Sociedad, con un máximo de 42 mensualidades.

Los consejeros ejecutivos y los directores generales de operaciones tienen suscritos sendos compromisos de no competencia, exigibles durante un periodo de dos años a partir de la finalización de su relación contractual, correspondiéndoles una cuantía compensatoria de 0,75 y de 0,5 veces, respectivamente, su retribución total anualizada por cada año de no competencia”.

38) Información comunicada por los Miembros del Consejo de Administración en relación con el artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital

Revisada la información comunicada a la Secretaría del Consejo resulta que los Administradores de la Sociedad y las personas vinculadas a los mismos no han incurrido ni se encuentran en ninguna situación de conflicto de interés que haya tenido que ser objeto de comunicación de acuerdo con lo dispuesto en el art. 229 de la Ley de Sociedades de Capital.

39) Actividades de I+D+i

Una parte importante de las actividades que se llevan a cabo en la Sociedad tienen, por su naturaleza, carácter de gastos de I+D+i, los cuales se registran contablemente en la Cuenta de Pérdidas y Ganancias en el momento de su devengo (véase nota 4c).

La cifra global del gasto relativa a proyectos de este tipo ejecutados a lo largo del ejercicio 2014, incluida la de los proyectos capitalizados (véase nota 5), ha sido de 192.011 m€, lo que equivale a un 9,7% sobre las ventas totales de la Sociedad en dicho ejercicio.

Durante el ejercicio 2013, el importe del gasto relativo a proyectos de I+D+i ascendió a la cantidad de 189.804 m€, equivalente a un 10,4% sobre las ventas totales de la Sociedad.

40) Información sobre aspectos medioambientales

Las líneas de actividad que la Sociedad desarrolla no se han modificado cualitativamente en comparación con años anteriores, y por lo tanto siguen sin tener un impacto digno de mención en el medioambiente. Por esta razón, sus administradores estiman que no existen contingencias significativas relacionadas con la protección y mejora del medioambiente, por lo que no se ha considerado necesario registrar dotación alguna durante los años 2013 y 2014 a provisión de riesgos y gastos de carácter medioambiental.

Por la misma razón, siguen sin existir activos de importancia asociados a la protección y mejora del medioambiente, ni se ha incurrido en gastos relevantes de esta naturaleza durante el ejercicio. En consecuencia la Sociedad no ha solicitado ni recibido subvención alguna de naturaleza medioambiental a lo largo de los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de los años 2013 y 2014.

La Sociedad realiza las actividades necesarias para cumplir con sus compromisos de Responsabilidad Corporativa, entre las que se encuentran cuidar todos los aspectos asociados a la protección del medioambiente en la realización de sus actividades. Este hecho se concreta en la adopción de un sistema de gestión ambiental basado en la norma UNE-EN ISO 14001, que se viene implantando en los distintos centros de trabajo de la Sociedad, habiéndose prestado un mayor esfuerzo en las instalaciones de sus centros más significativos. A los certificados obtenidos en años anteriores con la citada norma para los centros de trabajo de Arroyo de la Vega (Avda. de Bruselas - Alcobendas), San Fernando de Henares,

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

de gestión ambiental basado en la norma UNE-EN ISO 14001, que se viene implantando en los distintos centros de trabajo de la Sociedad, habiéndose prestado un mayor esfuerzo en las instalaciones de sus centros más significativos. A los certificados obtenidos en años anteriores con la citada norma para los centros de trabajo de Arroyo de la Vega (Avda. de Bruselas - Alcobendas), San Fernando de Henares, Torrejón de Ardoz, Triángulo (c/ San Julián - Alcobendas), Aranjuez, Barcelona (calle Roc Boronat), Barcelona - Interface, Avda. de Arteixo (La Coruña), Anabel Segura (Alcobendas-Madrid), C/ Aviación (Sevilla), Erandio (Bilbao), Baracaldo (Bilbao), C/ Julián Camarillo (Madrid) y Bembibre (León), se les ha unido en el año 2014 los correspondientes a los centros de trabajo de Fuente Alamo (Cartagena - Murcia) y Puerto de Santa María.

La Sociedad tiene además la acreditación de cumplimiento del Reglamento del Parlamento y del Consejo Europeo 1221/2009 EMAS (Eco Management and Audit Scheme) en los centros de trabajo de Arroyo de la Vega, San Fernando de Henares y Torrejón de Ardoz.

41) Retribución a los Auditores

La empresa auditora (KPMG Auditores, S.L.) de las Cuentas Anuales de la Sociedad ha facturado durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2014 y 2013, honorarios netos por servicios profesionales, según el siguiente detalle:

	Miles de euros	
	2014	2013
Por servicios de auditoría	249	242
Por otros servicios de verificación	184	201
Total	433	443

El importe indicado en el cuadro anterior incluye la totalidad de los honorarios en relación con la auditoría y otros servicios de los ejercicios 2014 y 2013, con independencia del momento de su facturación.

Por otro lado, otras entidades afiliadas a KPMG International han facturado a la Sociedad durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2014 y 2013, honorarios por otros servicios por importe de 114 y 215 m€, respectivamente.

42) Transacciones con Partes Vinculadas

Las transacciones vinculadas realizadas con accionistas significativos y consejeros no representan individualmente ni consideradas en su conjunto un importe significativo en relación con la cifra de negocio o con el balance de la Sociedad al 31 de diciembre de 2014 y de 2013, habiendo sido todas ellas realizadas en el curso ordinario del negocio de la Sociedad, en condiciones de mercado y autorizadas por el Consejo de Administración de conformidad con lo previsto en su Reglamento. Sin perjuicio de lo anterior, es política de la Sociedad informar públicamente de forma transparente y detallada sobre dichas transacciones.

Durante los ejercicios 2014 y 2013 se han realizado transacciones comerciales, financieras y de prestación/recepción de servicios con quienes en ese momento eran accionistas significativos -o con sociedades vinculadas a los mismos-, representadas en el Consejo así como con sociedades vinculadas a la consejera Sra. de Oriol.

El desglose por naturaleza de las transacciones con partes vinculadas durante los ejercicios 2014 y 2013 atendiendo a su naturaleza es el que se indica a continuación:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

Naturaleza de la transacción	2014 (Miles de euros)			Total 31.12.2014
	Con accionistas	Con Consejeros	Con otras partes	
Venta de bienes y servicios	10.772	-	-	10.772
Compra de bienes y servicios	315	1.434	-	1.749
Percepción de ingresos financieros	-	-	-	-
Gastos por servicios financieros	-	-	-	-
	11.087	1.434	-	12.521

Naturaleza de la transacción	2013 (Miles de euros)			Total 31.12.2012
	Con accionistas	Con Consejeros	Con otras partes	
Venta de bienes y servicios	7.320	-	2.033	9.353
Compra de bienes y servicios	124	2.540	-	2.664
Percepción de ingresos financieros	83	-	-	83
Gastos por servicios financieros	113	-	82	195
	7.640	2.540	2.115	12.295

a) Transacciones con Accionistas

Todas las transacciones realizadas en 2014 se corresponden a operaciones realizadas con los accionistas SEPI y Banca March, y las realizadas en 2013 corresponden a operaciones realizadas con Banco Financiero y de Ahorros (hasta agosto de 2013), SEPI (desde Agosto de 2013), Banca March y Liberbank (hasta julio de 2013) o con sociedades de sus respectivos grupos.

El concepto "Venta de bienes y servicios" se corresponde con servicios prestados por el Grupo Indra en el ámbito de su negocio a los referidos accionistas.

El concepto "Compras de bienes y servicios" se corresponde con servicios prestados al Grupo Indra por dichos accionistas necesarios para el desarrollo de su actividad.

El concepto "Percepción de ingresos financieros" se corresponde con intereses percibidos en 2013 por depósitos financieros a corto plazo mantenidos en Bankia (sociedad del grupo Banco Financiero y de Ahorros).

El concepto "Gastos por servicios financieros" incluye gastos e intereses por gestión de avales, servicios de intermediación financiera y disposición de líneas de crédito con Banca March, con sociedades del grupo Banco Financiero y de Ahorros y con Liberbank (estos dos últimos en 2013).

La Sociedad ha mantenido en 2014 y 2013 distintos contratos financieros con Banca March y con sociedades del grupo Banco Financiero y de Ahorros, siendo los principales los siguientes:

- Banca March: Línea de avales con vencimiento anual por importe de 2.166 m€ en 2014 y 2013.
- Banco Financiero y de Ahorros: Línea de crédito con vencimiento anual con un límite máximo de disposición de 5.000 m€ en 2013. El saldo medio dispuesto en 2013 fue de 1.343 m€; línea de avales con vencimiento anual por importe de 50.000 m€ en 2013; línea de tarjetas de crédito con vencimiento anual por importe de 25 m€ en 2013; financiación de operaciones comerciales por importe de 69.819 m€ en; cobertura de tipos de interés por importe máximo de 15.000 m€ en 2013.

Los dividendos satisfechos a los accionistas representados en el Consejo de Administración han ascendido a los siguientes importes:

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**

	2014	2013
Grupo Sepi	11.240	-
Banco Financiero y de Ahorros	-	11.157
Corporación Financiera Alba	6.320	6.320
Casa Grande Cartagena	2.233	2.795
Liberbank, S.A.	-	2.792

b) Transacciones con Consejeros

Todas las transacciones con consejeros se corresponden con operaciones realizadas con sociedades vinculadas a la consejera Sra. de Oriol.

Las operaciones recogidas bajo el concepto "Compras de bienes y servicios" se corresponden con servicios de seguridad prestados en 2014 y en 2013 por sociedades del grupo Seguriber-Umano en el que la Sra. de Oriol tiene una participación accionarial (directa e indirecta) del 95,6% y es Presidente.

Los importes de los servicios prestados en 2014 y 2013 han sido de 1.434 m€ y 2.540 m€, respectivamente. Estos importes representan el 1,67% y el 2,46%, respectivamente, de la cifra de negocio total del grupo Seguriber-Umano en los ejercicios 2014 y 2013. En el Informe Anual de Gobierno Corporativo se explican los criterios seguidos por la Sociedad para la contratación de estos servicios y las circunstancias de la contratación efectuada con Seguriber-Umano.

La retribución de los miembros del Consejo de Administración se detalla en la nota 37 de la presente Memoria.

c) Transacciones con otras partes vinculadas

Todas las transacciones con otras partes vinculadas corresponden a las transacciones realizadas con Banco Inversis hasta agosto de 2013, dejando de tener esta Sociedad la consideración de "otra parte vinculada" tras la venta de la participación de Banco Financiero y de Ahorros en Indra.

d) Transacciones con miembros de la Alta Dirección

Durante los ejercicios 2014 y 2013 no se han realizado transacciones con miembros de la Alta Dirección ni con partes vinculadas a éstos.

La retribución de los Altos Directivos se detalla en la nota 37 de la presente Memoria.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014**e) Negocios conjuntos

Durante el ejercicio 2014 y 2013 las transacciones realizadas con negocios conjuntos a través de empresas han sido:

		2014 Miles de euros			
		Deudores	Acreedores	Ingresos	Gastos
Empresas asociadas		2.422	-	2.096	127
		2.422	-	2.096	127

		2013 Miles de euros			
		Deudores	Acreedores	Ingresos	Gastos
Empresas asociadas		5.054	56	3.738	208
		5.054	56	3.738	208

Asimismo, los activos, pasivos, ingresos y gastos de las operaciones realizadas a través de los negocios conjuntos con forma de Utes para los ejercicios 2014 y 2013 integrados según los criterios expuestos en la nota 2 son los siguientes:

		Miles de euros	
		2014	2013
Activo no corriente		705	694
Activo corriente		11.209	3.189
Pasivo no corriente		(2.767)	(3.142)
Pasivo corriente		(9.507)	(891)
Importe neto de la cifra de negocio		(38.792)	(5.437)
Subcontratación y otros gastos		39.152	5.587
		-	-

En el anexo I se detallan las UTEs que ha integrado la Sociedad.

Con fecha 12 de marzo de 2013 la Sociedad adquirió a la sociedad asociada Oyauri Investment el 100% de las compañías G-nubila Technology SLU y G-nubila Colombia SAS por un importe de 2.942 m€ mediante el pago en efectivo de 290 m€, quedando el resto, 2.652 m€, como precio variable pagadero en 2018 de acuerdo con las condiciones establecidas en el contrato.

***Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de diciembre de 2014*****43) Acontecimientos Posteriores al Cierre**

Con fecha 29 de enero de 2015 se comunicó a la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) que en sesión celebrada en esa misma fecha y previo informe de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, el Consejo de Administración de la Sociedad adoptó por unanimidad los siguientes acuerdos:

- 1.- Nombrar consejero por el procedimiento de cooptación a D. Fernando Abril-Martorell Hernández.
- 2.- Aceptar la dimisión, como Presidente y miembro del Consejo y Presidente de la Comisión de Estrategia de la Sociedad, presentada por D. Javier Monzón de Cáceres a solicitud del Consejo de Administración tras la revocación de sus funciones ejecutivas.
- 3.- Nombrar al Sr. Abril-Martorell como Presidente del Consejo de Administración y miembro de la Comisión de Estrategia, con el carácter de Consejero Ejecutivo.
- 4.- Designar a D. Javier Monzón Presidente de Honor de Indra.

Indra Sistemas , S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2014

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2014

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
<u>1.- Dependientes</u>			
Indra Emac, S.A.	100%	Calle Mar Egeo, 4 Pol.Ind.1 San Fernando de Henares (Madrid)	Ingeniería y mantenimiento de sistemas de defensa aérea y otros relacionados.
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	100%	Carrer de Roc Boronat, 133(Barcelona)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones.
Inmize Capital, S.L.	80%	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Dirección y ejecución de actividades de ingeniería de sistemas para la defensa, así como su comercialización y venta.
Indra Software Labs, S.L.	100%	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, construcción y pruebas para proyectos de desarrollo de sistemas de información.
Indra Business Consulting, S.L.U.	100%	Calle Carabela la Niña, 12 (Barcelona)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Prointec, S.A.	100%	Avda de Burgos 12 (Madrid)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito del medioambiente, el transporte, la construcción, el agua y la industria principalmente.
Indra BPO, S.L.	100%	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO), prestación de servicios de gestión documental y gestión hipotecaria.
Teknatrans Consultores, S.L.	100%	Portuetxe, 23 (San Sebastián)	Prestación de servicios técnicos de arquitectura e ingeniería.
Servicios Avanzados Printing & Finishing	100%	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Generación de documentación personalizada para clientes.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2014 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2014

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2014

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
Indra Sistemas Portugal, S.A.	100%	Lisboa (Portugal)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Italia SPA	100%	Milan (Italia)	Realización de productos y proyectos relacionados con las soluciones de las tecnologías de la información y cualquier actividad relacionada.
Indra Czech Republic s.r.o.	100%	Praga (República Checa)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Slovakia, a.s.	100%	Bratislava (Eslovaquia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra France SAS	100%	Antony (Francia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Hungary L.L.C.	100%	Debrecen (Hungria)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Sisteme S.R.L.	100%	Chisinau (Moldavia)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Sistemas Polska sp.z.o.o	100%	Varsovia (Polonia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Elektrica Soluziona S.A.	50,70%	Bucarest (Rumania)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Turkey Teknolojiiler	100%	Estambul (Turquía)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Kazakhstan Engineering Llp	51%	Astana (Kazakhstan)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2014 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2014

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2014

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
Indra SI, S.A.	82,20%	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Tecnologías de la Información Argentina S.A.	90%	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Computación Ceicom, S.A.	100%	Buenos Aires (Argentina)	Procesamiento de datos, consultoría y asistencia técnica en análisis de sistemas, desarrollos e implementación de programas para equipos de computación.
Politec Argentina, S.A.	95,37%	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Company LTDA	100%	Sao Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Tecnología Brasil LTDA	100%	Brasilia (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones para el sector de tráfico aéreo, defensa, transporte y tráfico terrestre, marítimo y ferroviario, defensa y procesos electorales.
Indra Brasil, S.A.	92,47%	Brasilia (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones para el sector de tráfico aéreo, defensa, transporte y tráfico terrestre, marítimo y ferroviario, defensa y procesos electorales.
Indra Colombia Ltda.	100%	Bogotá (Colombia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Chile S.A.	100%	Santiago de Chile (Chile)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Soluziona Guatemala, S.A.	99,99%	Guatemala (Guatemala)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2014 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2014

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2014

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
Indra Sistemas México S.A. de C.V.	99,99%	México D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Tecnología de la Información México S.A. de C.V.	99,99%	México, D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona Mejico S.A. de C.V.	99,99%	México D.F. (México)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Panamá, S.A.	100%	Panamá	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Company S.A.C.	100%	Lima (Perú)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Perú S.A.	100%	Lima (Perú)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay S.A.	100%	Montevideo (Uruguay)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Azertia Gestión de Centros Venezuela S. A.	100%	Caracas (Venezuela)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones y servicios de gestión documental
Soluziona, S.P. C.A.	100%	Caracas (Venezuela)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra USA Inc.	100%	Filadelfia (EE.UU.)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Systems, Inc.	100%	Orlando (EE.UU.)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2014 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2014

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2014

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
Indra Beijing Information Technology Systems Co. Ltd.	100%	Beijing (China)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd.	70%	Tianjin (China)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra Philippines, Inc.	50%	Quezon (Filipinas)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd	70%	Kuala Lumpur (Malasya)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Indonesia	99,80%	Jakarta (Indonesia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas India Private Limited	100%	Nueva Dheli (India)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Bahrain Consultancy SPC	100%	Manama (Bahrain)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Magreb S.A.R.L	100%	Rabat (Marruecos)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Limited	100%	Nairobi (Kenya)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Soluziona Professional Services (Private) LTD	70%	Harare (Zimbabwe)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Australia Pty Limited	100%	Sydney (Australia)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra Arabia LLC co.	70%	Jeddah (Arabia Saudita)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2014 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2014

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2014

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
2.- Asociadas			
Saes Capital, S.A.	49%	Paseo de la Castellana, 55 (Madrid)	A través de empresas asociadas, diseño, desarrollo, producción, integración, mantenimiento y explotación de sistemas electrónicos, informáticos y de comunicaciones, relacionados principalmente con sistemas navales y acústica submarina.
Tower Air Traffic Services, S.L.	50%	Carretera de Loeches, 9 Torrejon de Ardoz (Madrid)	Prestación de servicios de tránsito aéreo de aeródromo, para la gestión del tráfico de aeronaves en el espacio aéreo.
Indra Sistemas de Tesorería, S.L.	49%	Pº de la Castellana, 89 (Madrid)	Diseño, desarrollo, producción, integración, operación, mantenimiento, reparación y comercialización de sistemas, soluciones y productos, que hagan uso de las tecnologías de la información. Prestación de servicios profesionales en el ámbito de consultoría de negocio y de gestión, tecnológica y de formación.
Jood Consulting, S.L.	50%	Avenida de Cataluña, 9 (Valencia)	Comercialización de servicios informáticos en países árabes.
Societat Catalana Per a la Mobilitat, S.A.	25%	C/ Roc Boronat, 133 (Barcelona)	La ejecución del proyecto T-Mobilitat para la implantación de un nuevo sistema tecnológico, tarifario y de gestión para la Autoritat del Transport Metropolita.
A4 Essor, S.A.S.	20%	Paris (francia)	Desarrollo de un programa de seguridad para radiocomunicaciones.
Eurofighter Simulation System GmbH	26%	Munich (Alemania)	Desarrollo y producción de los simuladores para el avión EF-2000.
Euromids SAS	25%	Paris (Francia)	Desarrollo, fabricación y comercialización de los sistemas de comunicaciones tácticos.
Green Border OOD	50%	Sofía (Bulgaria)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2014 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2014

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2014

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
<u>3.- Negocios conjuntos</u>			
I3 Televisión, S.L.	50,0%	Avda. Isla Graciosa, 13 San Sebastian de los Reyes (Madrid)	Diseño, desarrollo, fabricación, suministro, montaje, reparación, mantenimiento, instalación y comercialización de productos, soluciones, aplicaciones y sistemas basados en las tecnologías de la información, para la industria audiovisual.
IRB Riesgo Operacional S.L.	33,3%	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Esteio Sistemas S.A. (Brasil)	50%	Sao Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2014 de las cuales es parte integrante.

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2014

nombre	Porcentaje de participación
3.- Negocios conjuntos (Utes)	
UTE DBS - INDRA - IASOFT	40,00%
UTE INDRA - IRON	92,80%
AP7 AUMAR NORTE	49,00%
PEREZ MORENO S.AU. COMSA S.A. INDRA SISTEMAS S.A.	20,00%
UTE COPSA - INDRA	50,00%
UTE INDRA - SADIEL	81,00%
UTE 1 INDRA - UNITRONICS	50,00%
UTE 1 INDRA - UNITRONICS "DGSC1"	50,00%
UTE 2 INDRA - UNITRONICS	50,00%
UTE 2 INDRA - UNITRONICS 1	50,00%
UTE 3 INDRA - UNITRONICS	85,00%
UTE 3 INDRA - UNITRONICS -"DEIF 2"	85,00%
UTE 3 INDRA - UNITRONICS 4	85,00%
UTE 3 INDRA - UNITRONICS 5	85,00%
UTE ABC MALAGA	50,00%
UTE ABI CORREDOR NORTE	4,00%
UTE ACCENTURE - INDRA	35,00%
UTE ACCENTURE, SL-CORITEL-ACCENTURE O.S., SAU-INDRA	25,00%
UTE ACCESOS LEVANTE	50,00%
UTE ADIS	12,00%
UTE ADIS	12,00%
UTE AEAT 03/07	26,54%
UTE AEAT 42/10	35,18%
UTE AEAT 68/06	35,18%
UTE AIMEN	40,00%
UTE ALTA CAPACIDAD	20,00%
UTE ALTIA - ILUS-INDRA-R. CABLE	25,00%
UTE ARTXANDA - ETORKISUNA -	30,00%
UTE AVIONICA	50,00%
UTE AVIONICA DE HELICOPTEROS	50,00%
UTE BILBOMATICA, S.A. - INDRA SISTEMAS, S.A.	45,00%
UTE CC MOVIMA	80,00%
UTE CEIDECOM	60,00%
UTE CGSI ASTURIAS LOTE 3	70,00%
UTE CGSI ASTURIAS LOTE 4	60,00%
UTE CIC-TF	50,00%
UTE COMUNICACIONES EIBAR - AZITAIN	70,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 42 de las Cuentas Anuales de 2014 de las cuales es parte integrante.

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2014

nombre	Porcentaje de participación
3.- Negocios conjuntos (Utes)	
UTE CONTROL ACCESOS DONOSTIA	50,00%
UTE CONTROL MOGAN	33,34%
UTE CONTROL POLOPOS	50,00%
UTE DGT NOROESTE 2014	65,00%
UTE DI BADAJOZ	50,00%
UTE DI CUENCA	50,00%
UTE EMTE-INDRA	50,00%
UTE GISS 11	35,00%
UTE GISS 7	30,00%
UTE GISS 7201/10 G LOTE 10	28,00%
UTE GISS 7201/10 LOTE 6	34,00%
UTE GISS 7201/10 LOTE 8	35,50%
UTE GISS 7201/10 LOTE 9	49,00%
UTE GISS 7201/14G LOTE 1	57,00%
UTE IECISA - INDRA	42,00%
UTE IECISA - INDRA .	42,00%
UTE IECISA - INDRA (SEFCAN)	66,82%
UTE IECISA-INDRA-ZENSANIA-EMTE	37,50%
UTE IMD INDRA.TELEF	69,76%
UTE IMPLAMTBAT	50,00%
UTE IMSERSO	59,00%
UTE INDICADORES AMBIENTALES DELTA DEL EBRO	33,33%
UTE INDRA - AGFA	61,00%
UTE INDRA - ALBATROS	60,00%
UTE INDRA - ALFATEC	70,00%
UTE INDRA - ALSTOM	37,00%
UTE INDRA - ALVENTO	50,00%
UTE INDRA - AMBAR	85,00%
UTE INDRA - ARTE	80,00%
UTE INDRA - AVANZIT	50,00%
UTE INDRA - AVANZIT	50,00%
UTE INDRA - AVANZIT	82,00%
UTE INDRA - CESSER	80,00%
UTE INDRA - ETRA	51,00%
UTE INDRA - EVERIS - ISOFT - TELVENT INTERACT.	34,00%
UTE INDRA - FONTANERIA RAMOS	80,00%
UTE INDRA - HP	65,00%
UTE INDRA - IBM @ DFA	80,00%
UTE INDRA - IECISA	63,48%
UTE INDRA - INDRA SOFTWARE LABS ICM LOTE 1	85,00%
UTE INDRA - INDRA SOFTWARE LABS ICM LOTE 3	85,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 42 de las Cuentas Anuales de 2014 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2014

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2014

página 10 de 19

nombre	Porcentaje de participación
3.- Negocios conjuntos (Utes)	
UTE INDRA - ITALTEL	50,00%
UTE INDRA - ITP (1)	50,00%
UTE INDRA - ITP (2)	50,00%
UTE INDRA - LKS	65,00%
UTE INDRA - NETINEX	50,00%
UTE INDRA - SADIEL	81,00%
UTE INDRA - SAINCO	64,00%
UTE INDRA - SALLEN	70,00%
UTE INDRA - SOFTWARE LABS	85,00%
UTE INDRA - TECNOCOM	50,00%
UTE INDRA AM 26/2011	50,00%
UTE INDRA EWS/STN ATLAS	60,00%
UTE INDRA SISTEMAS - ALSTOM - INDRA SISTEMAS DE SEGURIDAD	37,00%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - UNISYS, S.L.U.	70,00%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - EUROCOPTER ESPAÑA, SA	62,50%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - SADIEL, S.A. "PROYECTO SADESI"	85,00%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - SIA, S.p.A.	50,00%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - TELVENT TRAF.Y TRANS.	50,00%
UTE INDRA SISTEMAS, SA-AVANTIC ESTUDIO DE INGENIEROS, SL, UTE	89,50%
UTE INDRA -TELEFÓNICA HDA	78,38%
UTE INDRA-ACCENTURE-GESEIN	45,00%
UTE INDRA-ALTIA	50,00%
UTE INDRA-ALTIA	50,00%
UTE INDRA-BPO	51,00%
UTE INDRA-COMPAÑÍA VASCA DE INGENIERIA	60,00%
UTE INDRA-EADS CASA	50,00%
UTE INDRA-INDRA SIST.SEGURIDAD AM 08/2011	50,00%
UTE INDRA-INICIATIVAS AMBIENTALES	50,00%
UTE INDRA-KONECTA	87,00%
UTE INDRA-MNEMO	35,00%
UTE INDRA-OESIA	87,00%
UTE INDRA-PUENTES Y CALZADAS INFRAESTRUCTURAS	80,00%
UTE INDRA-PWC (ADIF)	60,00%
UTE INDRARANZADI	50,00%
UTE INDRA-SADIEL 043/2012	80,00%
UTE INDRA-TECDOA	50,00%
UTE INDRA-TELEFONICA	50,00%
UTE INDRA-TELEFONICA S.I.C.	50,00%
UTE INDRA-TELVENT	60,00%
UTE INDRA-UNISYS	60,00%
UTE INDTEC 137/09	50,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 42 de las Cuentas Anuales de 2014 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2014

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2014

página 11 de 19

nombre	Porcentaje de participación
3.- Negocios conjuntos (Utes)	
UTE INIB EJE	50,00%
UTE INST. DESKARTA	51,00%
UTE INSTALACIONES MADRID ESTE	7,50%
UTE INSTALACIONES SEGUNDO CINTURON	25,00%
UTE INSTALACIONES TUNELES MUROS-DUEÑAS	50,00%
UTE INSTALACIONES VSM/VSM INSTALAZIOAK	25,00%
UTE ISM LOTE 1	60,00%
UTE ISM LOTE 2	40,00%
UTE ITGIPUZKOA	80,00%
UTE JAÉN	52,12%
UTE JOCS DEL MEDITERRANI	49,00%
UTE LINEA 9 MANTENIMIENTO TRAMO IV	64,00%
UTE LINEA 9 TRAMO I Y II	64,00%
UTE MANTENIMIENTO DNle	50,00%
UTE MANTENIMIENTO RONDES 2012	30,00%
UTE MANTENIMIENTO SAI-SEGURA	35,00%
UTE MASTIN	50,00%
UTE ORION	50,00%
UTE OSAKIDETZA AM	34,00%
UTE OVYCYL INDRA GRUPO NORTE II	66,00%
UTE PEREZ MORENO SAU - COMSA SA - INDRA SISTEMAS	10,00%
UTE PwC - INDRA (EOI)	70,00%
UTE S.A.I. DEL SEGURA	40,00%
UTE SAIH C.H.J.	25,00%
UTE SAIH SUR	35,00%
UTE SAN MAMES FASE II	26,66%
UTE SEGURIDAD PEAJES	50,00%
UTE SELEX ES -INDRA SISTEMAS	40,00%
UTE SIEMENS - INDRA	20,00%
UTE SISTEMAS METRO MALAGA	50,00%
UTE SIVE II INDRA-AMPER	50,00%
UTE SIVE INDRA - AMPER	50,00%
UTE SOPORTE LOTE 2	50,00%
UTE SPEE 2/10	30,00%
UTE TELECO	70,00%
UTE TELEFÓNICA - INDRA - FUCODA	40,00%
UTE TELVENT - INDRA - ATOS	33,00%
UTE TGSS 7201/13G	49,00%
UTE TRÁFICO Y SEÑALIZACIÓN VALENCIA	60,00%
UTE TRANSITIA - PABISA - INDRA	22,50%
UTE TUNELES DE PAJARES	39,00%
UTE VALLADOLID	40,00%
UTE ZONA NORTE	10,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 42 de las Cuentas Anuales de 2014 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2014

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2013

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
1.- Dependientes			
Indra Emac, S.A.	100%	Calle Mar Egeo, 4 Pol.Ind.1 San Fernando de Henares (Madrid)	Ingeniería y mantenimiento de sistemas de defensa aérea y otros relacionados.
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	100%	Carrer de Roc Boronat, 133 (Barcelona)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones.
Inmize Capital, S.L.	80%	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Dirección y ejecución de actividades de ingeniería de sistemas para la defensa, así como su comercialización y venta.
Indra Software Labs, S.L.	100%	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, construcción y pruebas para proyectos de desarrollo de sistemas de información.
Indra Business Consulting, S.L.U.	100%	Calle Carabela la Niña, 12 (Barcelona)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Prointec, S.A.	99,80%	Avda de Burgos 12 (Madrid)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito del medioambiente, el transporte, la construcción, el agua y la industria principalmente.
Indra BPO, S.L. (antes Indra BMB, S.L.)	100%	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO), prestación de servicios de gestión documental y gestión hipotecaria.
Teknatrans Consultores, S.L.	100%	Portuetxe, 23 (San Sebastián)	Prestación de servicios técnicos de arquitectura e ingeniería.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2014 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2014

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2013

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
Indra Sistemas Portugal, S.A.	100%	Lisboa (Portugal)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Italia SPA	77,50%	Milan (Italia)	Realización de productos y proyectos relacionados con las soluciones de las tecnologías de la información y cualquier actividad relacionada.
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH	100%	Markdorf (Alemania)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información, así como sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Avitech AG	100%	Bratislava (Eslovaquia)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra Czech Republic s.r.o.	100%	Praga (República Checa)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Slovakia, a.s.	100%	Bratislava (Eslovaquia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra France SAS	100%	Antony (Francia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Hungary L.L.C.	100%	Debrecen (Hungria)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Systeme S.R.L.	100%	Chisinau (Moldavia)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Sistemas Polska sp.z.o.o	100%	Varsovia (Polonia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Elektrica Soluziona S.A.	50,70%	Bucarest (Rumania)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Turkey Teknolojiiler	100%	Estambul (Turquía)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Navia AS	100%	Oslo (Noruega)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra Kazakhstan Engineering LLP	51%	Astana (Kazakhstan)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Indra Sistemas , S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2014

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2013

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
Indra SI, S.A.	82,20%	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Tecnologías de la Información Argentina S.A.	90%	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Computación Ceicom, S.A.	100%	Buenos Aires (Argentina)	Procesamiento de datos, consultoría y asistencia técnica en análisis de sistemas, desarrollos e implementación de programas para equipos de computación.
Politec Argentina, S.A.	95,37%	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Company LTDA	100%	Sao Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Tecnología Brasil LTDA	100%	Brasilia (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones para el sector de trafico aereo, defensa, transporte y trafico terrestre, marítimo y ferroviario, defensa y procesos electorales.
Indra Brasil, S.A.	76,47%	Brasilia (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones para el sector de trafico aereo, defensa, transporte y trafico terrestre, marítimo y ferroviario, defensa y procesos electorales.
Indra Colombia Ltda.	100%	Bogotá (Colombia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
G-Nubila Colombia SAS	100%	Bucaramanga (Colombia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Chile S.A.	100%	Santiago de Chile (Chile)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Soluziona Guatemala, S.A.	99,99%	Guatemala (Guatemala)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2014 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2014

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2013

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
Indra Sistemas México S.A. de C.V.	99,99%	México D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Tecnología de la Información México S.A. de C.V.	99,99%	México, D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona Mejico S.A. de C.V.	99,99%	México D.F. (México)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Panamá, S.A.	100%	Panama	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Company S.A.C.	100%	Lima (Perú)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Perú S.A.	100%	Lima (Perú)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay S.A.	100%	Montevideo (Uruguay)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Azertia Tecnologías de la Información Venezuela S.A.	100%	Caracas (Venezuela)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Gestión de Centros Venezuela S. A.	100%	Caracas (Venezuela)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones y servicios de gestión documental
Soluziona, S.P. C.A.	100%	Caracas (Venezuela)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra USA Inc.	100%	Filadelfia (EE.UU.)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Systems, Inc.	100%	Orlando (EE.UU.)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Indra Sistemas , S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2014

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2013

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
Indra Beijing Information Technology Systems Co. Ltd.	100%	Beijing (China)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd.	70%	Tianjin (China)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra Philippines, Inc.	50%	Quezon (Filipinas)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd	70%	Kuala Lumpur (Malasya)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Indonesia	99,80%	Jakarta (Indonesia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas India Private Limited	100%	Nueva Dheli (India)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Bahrain Consultancy SPC	100%	Manama (Bahrain)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Magreb S.A.R.L	100%	Rabat (Marruecos)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Limited	100%	Nairobi (Kenya)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Soluziona Professional Services (Private) LTD	70%	Harare (Zimbabwe)	Prestación de servicios profesionales en el área de consultoría tecnológica y desarrollo de soluciones.
Indra Australia Pty Limited	100%	Sydney (Australia)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra Arabia LLC co.	70%	Jeddah (Arabia Saudita)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2014 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2014

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2013

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
2.- Negocios conjuntos			
UTE Jocs del Mediterrani	49%	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Contrato para el funcionamiento y desarrollo de las loterías de la Generalidad de Cataluña, organizadas y gestionadas por la Entidad Autónoma de Juegos y Apuestas de la Generalidad.
Ute Telvent Indra Atos	65%	Avenida Pio XII, 83 (Madrid)	Desarrollo de un interfaz con la Red del Proyecto Piloto Bluemassmed
UTE Área Metropolitana	20%	Alcalde Francisco Hernández González, 4 (Las Palmas de Gran Canaria)	Servicios para la ejecución de operaciones de conservación de las carreteras del Área Metropolitana de Gran Canaria.
UTE Copsa-Indra	50%	Camí de la Gran. Ed. Prat del Rull - AD500 (Andorra)	Ejecución obras Túnel Dels Valires, Fase IV
UTE Mantenimiento Las Palmas	10%	Alcalde Francisco Hernández González, 4 (Las Palmas de Gran Canaria)	Servicio de conservación y mantenimiento de calzadas, aceras, plazas y zonas peatonales de Las Palmas de Gran Canaria.
UTE Segura XXI-II	35%	C/ Sepúlveda, 6 Pol.Ind.Alcobendas 28108 Alcobendas (Madrid)	Mantenimiento y explotación del sistema automático de información hidrológica (SAIH) de la cuenca hidrográfica del Segura (Murcia, Albacete, Alicante, Almería y Jaén).
UTE Saih CHJ	25%	C/ Polígono, 43. 46960 Aldaya (Valencia)	Explotación, Mantenimiento, Actualización y Conservación del Sistema Automático de Información Hidrológica (SAIH) de la Cuenca del Júcar.
UTE CIC-TF	50%	C/ Ramón y Cajal, 3 portal AB-38003. S./C. de Tenerife	Centro de Información de Carreteras y su mantenimiento.

Indra Sistemas , S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2014

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2013

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
UTE Instalación VSM Instalazioak	25%	C/ Henao, 2 (Bilbao)	Construcción de las Instalaciones del Centro de Control de la Variante Sur Metropolitana.
UTE CEIDECOM	60%	Pol. Industrial Bembibre. Parque Ind. Alto de San Román. Bembibre (León)	Ejecución de las prestaciones que comprende el proyecto CEIDECOM Bembibre, presentado ante el Instituto para la Reestructuración de la Minería del Carbón.
UTE Mantenimiento Semafórico de Torrejón de Ardoz	50%	C/ Príncipe de Vergara, 135 (Madrid)	Mantenimiento, conservación, suministro e instalación de señales luminosas reguladoras de la circulación de funcionamiento automático. Expte.: 99/2010 .
UTE Indra-Eurocopter	62,5%	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Equipación de supervivencia de la flota aérea para la Armada Española HU-21 helicóptero (AS-332, AS-532 UL)".
UTE CTDA	33,0%	C/ Valgrande, 6 (Madrid)	Explotación del Centro de Tratamiento de Denuncias Automatizadas. Expte.: 0100DGT18075.
UTE Indra Ambientadores Delta del Ebro	33,0%	AV. DIAGONAL, 211 (Barcelona)	Ejecución de las obras incluidas en la actuación urgente 4.3 C "Indicadores Delta del Ebro"
UTE Mantenimiento Rondes 2012	30,0%	Carrer de Les Tàpies, 4 (Barcelona)	Servicios de mantenimiento integral de la Ronda Dalt y de la Ronda litorak de Barcelona
I3 Televisión, S.L.	50,0%	Avda. Isla Graciosa, 13 San Sebastian de los Reyes (Madrid)	Diseño, desarrollo, fabricación, suministro, montaje, reparación, mantenimiento, instalación y comercialización de productos, soluciones, aplicaciones y sistemas basados en las tecnologías de la información, para la industria audiovisual.
IRB Riesgo Operacional S.L.	33,3%	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Esteio Sistemas S.A. (Brasil)	50%	Sao Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2014 de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A.
Cuentas Anuales al 31 de diciembre de 2014

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2013

Denominación	Porcentaje de participación	Domicilio	Actividad
3.- Asociadas			
Saes Capital, S.A.	49%	Paseo de la Castellana, 55 Madrid	A través de empresas asociadas, diseño, desarrollo, producción, integración, mantenimiento y explotación de sistemas electrónicos, informáticos y de comunicaciones, relacionados principalmente con sistemas navales y acústica submarina.
Tower Air Traffic Services, S.L.	50%	Carretera de Loeches, 9 Torrejon de Ardoz (Madrid)	Prestación de servicios de tránsito aéreo de aeródromo, para la gestión del tráfico de aeronaves en el espacio aéreo.
Indra Sistemas de Tesorería, S.L.	49%	Pº de la Castellana, 89 (Madrid)	Diseño, desarrollo, producción, integración, operación, mantenimiento, reparación y comercialización de sistemas, soluciones y productos, que hagan uso de las tecnologías de la información. Prestación de servicios profesionales en el ámbito de consultoría de negocio y de gestión, tecnológica y de formación.
Jood Consulting, S.L.	50%	Avenida de Cataluña, 9 (Valencia)	Comercialización de servicios informáticos en países árabes.
A4 Essor, S.A.S.	20%	Paris (francia)	Desarrollo de un programa de seguridad para radiocomunicaciones.
Eurofighter Simulation System GmbH	26%	Munich (Alemania)	Desarrollo y producción de los simuladores para el avión EF-2000.
Euromids SAS	25%	Paris (Francia)	Desarrollo, fabricación y comercialización de los sistemas de comunicaciones tácticos.
Green Border OOD	50%	Sofía (Bulgaria)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 9 de las Cuentas Anuales de 2014 de las cuales es parte integrante.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2014

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de diciembre de 2014

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Emac	Indra Sist. Seguridad	Inmize Capital	Software Labs	Indra Business Consulting	Prointec	Indra BPO	Teknatrans Consultores
% de participación al 31.12.14	100%	100%	80%	100%	100%	100%	100%	100%
Capital	811	120	160	14.408	18.414	18.500	11.338	3
Reservas	110	6.586	1.388	13.807	23.056	16.015	1.327	475
Resultado del ejercicio	1.765	1.072	(6)	11.368	(5.958)	(6.567)	3.654	102
Total Fondos Propios	2.687	7.778	1.542	39.584	35.512	27.948	16.318	581
Coste en libros	8.015	120	1.280	14.408	32.183	73.654	35.244	1.300
Deterioro	-	-	-	-	-	-	-	-
Valor neto en libros	8.015	120	1.280	14.408	32.183	73.654	35.244	1.300

	Servicios Avanzados Printing & Finishing
% de participación al 31.12.14	100%
Capital	50.320
Reservas	(3.120)
Resultado del ejercicio	-
Total Fondos Propios	47.200
Coste en libros	47.200
Deterioro	-
Valor neto en libros	47.200

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2014 de la cual es parte integrante

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2014**

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de diciembre de 2014

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Portugal, S.A.	Indra Italia SPA	Indra Czech Republic s.r.o.	Indra Slovakia A.S.	Indra France SAS	Indra Hungary K.F.T.
% de participación al 31.12.14	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Capital	8.625	2.500	1.010	199	47	
Reservas	(2.006)	9.026	2.933	460	(174)	
Resultado del ejercicio	475	(167)	409	1	(521)	
Total Fondos Propios	7.094	11.359	4.352	661	(647)	0
Coste en libros	22.671	24.723	8.537	1.526	1.570	1.252
Deterioro	(5.856)	-	-	-	(1.570)	(1.252)
Valor neto en libros	16.815	24.723	8.537	1.526	-	-

	Indra Sisteme S.R.L.	Indra Polska, SP z.o.o.	Electrica Soluziona S.A.	Indra Tukey Teknolojjier
% de participación al 31.12.14	100%	100%	50,70%	100%
Capital	0	983	22	2.418
Reservas	212	(327)	1.577	(1.351)
Resultado del ejercicio	217	(583)	543	(343)
Total Fondos Propios	429	73	2.142	724
Coste en libros	981	1.013	2.250	2.595
Deterioro	(140)	-	(401)	-
Valor neto en libros	841	1.013	1.849	2.595

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2014 de la cual es parte integrante

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2014**

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de diciembre de 2014

página 3 de 12

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Si	Azertia T.I. Argentina	Computación Ceicom	Politec Argentina	Indra Brasil	Europraxis Consul. Brasil	Indra Tecnol. Brasil	Indra Company (Brasil)	Soluziona Chile
% de participación al 31.12.14	82,92%	99,60%	100%	95%	92%	0,01%	100%	100%	100%
Capital	5.628	2.675	26	389	263.610	3.069	984	56.011	10.930
Reservas	(2.736)	(4.054)	2.921	(353)	(92.731)	(7.411)	(1)	(73.794)	(5.731)
Resultado del ejercicio	1.574	(2.610)	96	52	(52.994)	(1.640)	(1.029)	5.961	(3.425)
Total Fondos Propios	4.465	(3.989)	3.042	88	117.885	(5.981)	(47)	(11.822)	1.774
Coste en libros	10.960	13.576	3.962	450	195.255	59	1.200	76.514	22.457
Deterioro	-	(13.576)	-	-	(49.961)	(59)	-	(66.514)	-
Valor neto en libros	10.960	-	3.962	450	145.294	-	1.200	10.000	22.457

	Indra Soluziona Guatemala	Indra Sistemas México	Azertia T.I. México	Soluziona México	Indra Panamá	Indra Company SAC Perú	Indra Perú	Soluc y Serv. Indra Comp. Uruguay
% de participación al 31.12.14	100%	99,99%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Capital	516	1.402	1.104	27.650	33	424	1.107	1.067
Reservas	(392)	14.925	11.264	(32.332)	3.661	1.410	13.509	245
Resultado del ejercicio	(2)	1.736	116	556	(919)	(135)	1.208	115
Total Fondos Propios	121	18.063	12.483	(4.127)	2.775	1.700	15.824	1.427
Coste en libros	4.132	1.419	15.108	30.614	2.592	402	32.265	1.000
Deterioro	(4.132)	-	-	(17.102)	-	-	-	-
Valor neto en libros	-	1.419	15.108	13.512	2.592	402	32.265	1.000

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2014 de la cual es parte integrante

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2014**

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de diciembre de 2014

(Expresado en Miles de Euros)

	Azertia Gest. Centros Venezuela	Soluziona SP Venezuela	Indra Colombia	Indra USA	Indra Systems Usa	Indra Kazakhstan	Indra Beijing
% de participación al 31.12.14	100%	100%	100%	100%	100%	51%	100%
Capital	67	330	5.854	3.772	8	1.151	275
Reservas	(354)	1.985	4.412	568	671	(228)	1.430
Resultado del ejercicio	(53)	119	359	593	(1.784)	(212)	303
Total Fondos Propios	(340)	2.433	10.624	4.932	(1.104)	710	2.008
Coste en libros	3.778	14.039	14.505	3.118	18.427	624	266
Deterioro	(3.778)	(13.147)	-	-	(427)	-	-
Valor neto en libros	-	892	14.505	3.118	18.000	624	266

	Indra Radar Techn. (Tianjin)	Indra Philippines INC	Indra Technology Solutions Malasya Sdn Bhd	Indra Indonesia	Indra India Private Limited	Indra Bahrain Consultancy
% de participación al 31.12.14	70%	50%	70%	100%	100%	100%
Capital	2.466	619	941	1.166	9.790	109
Reservas	(2.541)	9.781	(127)	(1.644)	(3.916)	4.170
Resultado del ejercicio	(52)	2.281	(588)	(1.035)	(1.721)	(1.916)
Total Fondos Propios	(127)	12.681	226	(1.513)	4.153	2.363
Coste en libros	1.351	2.402	881	1.357	9.768	99
Deterioro	(1.350)	-	-	-	-	(99)
Valor neto en libros	1	2.402	881	1.357	9.768	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2014 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2014

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de diciembre de 2014

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Sistemas Magreb	Indra Limited Kenya	Sz Professional Services Zimbawe	Indra Australia PTY Limited	Indra Arabia LLC CO
% de participación al 31.12.14	100%	100%	70%	100%	95%
Capital	450	1	-	7.482	110
Reservas	45	2.607	-	(1.907)	-
Resultado del ejercicio	102	323	-	496	13.155
Total Fondos Propios	597	2.931	0	6.071	13.265
Coste en libros	678	2.047	65	4.875	99
Deterioro	-	-	(65)	-	-
Valor neto en libros	678	2.047	-	4.875	99

Asociadas	Saes Capital	Tower Air Traffic Services	Indra Sistemas de Tesoreria	Jood Consulting	A4 Essor, SAS	Eurofighter Simulation Systems	Euromids SAS	Societat Catalana Per a la Mobilitat	Green Border
% de participación al 31.12.14	49%	50%	49%	50%	20%	26%	25%		50%
Capital	2.735	1.000	10	1	100	260	41	2.498	20
Reservas	1.481	2	68	-	658	11.942	1.305	-	-
Resultado del ejercicio	420	1	117	-	344	2.009	230	-	-
Total Fondos Propios	4.636	1.003	195	1	1.102	14.211	1.576	2.498	20
Coste en libros	1.340	500	5	3	21	68	10	624	5
Deterioro	-	-	-	(2)	-	-	-	-	-
Valor neto en libros	1.340	500	5	1	21	68	10	624	5

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2014 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A
Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2014

Anexo II

página 6 de 12

Detalle de los Fondos Propios de las Inversiones en Negocios Conjuntos al 31 de diciembre de 2014

(Expresado en Miles de Euros)

	I3 televisión	IRB Riesgo Operacional	Indra Esteio Brasil
% de participación al 31.12.13	50%	33,33%	50%
Capital	310	2.550	753
Reservas	165	(1.261)	(7.634)
Resultado del ejercicio	(129)	297	(1.909)
Total Fondos Propios	346	1.586	(8.790)
Coste en libros	575	-	498
Deterioro	-	-	(498)
Valor neto en libros	575	-	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2014 de la cual es parte integrante

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2014**

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de diciembre de 2013

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Emac	Indra Sist. Seguridad	Inmize Capital	Software Labs	Indra Business Consulting	Prointec	Indra BPO	Teknatrans Consultores
% de participación al 31.12.13	100%	100%	80%	100%	100%	99,80%	100%	100%
Capital	811	120	160	14.408	18.414	18.500	11.338	3
Reservas	162	6.093	1.394	12.256	23.974	5.410		475
Resultado del ejercicio	1.620	560	5	9.253	(1.116)	676	1.327	191
Total Fondos Propios	2.593	6.773	1.559	35.917	41.272	24.586	12.665	669
Coste en libros	8.015	120	1.280	14.408	32.183	63.222	35.244	1.300
Deterioro	-	-	-	-	-	-	-	-
Valor neto en libros	8.015	120	1.280	14.408	32.183	63.222	35.244	1.300

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2014 de la cual es parte integrante

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2014**

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de diciembre de 2013

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Portugal	Indra Italia	AC-B Air Traffic Control GmbH	Avitech AG	Indra Czech Republic	Indra Slovakia	Indra France	Indra Hungary
% de participación al 31.12.13	100%	77,50%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Capital	8.625	2.500	50	2.300	1.023	199	47	27
Reservas	(1.371)	6.641	938	999	1.916	592	274	57
Resultado del ejercicio	(634)	10.550	279	993	1.108	(127)	(448)	(226)
Total Fondos Propios	6.620	19.691	1.267	4.292	4.047	664	(127)	(142)
Coste en libros	22.671	24.723	1.788	5.349	8.537	1.526	1.570	1.252
Deterioro	(5.856)	-	-	-	-	-	-	(720)
Valor neto en libros	16.815	24.723	1.788	5.349	8.537	1.526	1.570	532

	Indra Sisteme (Moldavia)	Indra Polska	Soluziona Rumania	Indra Navia	Indra Turquía
% de participación al 31.12.13	100%	100%	50,70%	100%	100%
Capital	-	12	22	186	2.310
Reservas	328	(115)	1.346	10.682	(509)
Resultado del ejercicio	127	(219)	233	5.865	(913)
Total Fondos Propios	455	(322)	1.601	16.733	888
Coste en libros	981	13	2.250	37.660	2.595
Deterioro	-	-	(401)	-	-
Valor neto en libros	981	13	1.849	37.660	2.595

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2014 de la cual es parte integrante

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2013**

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de diciembre de 2013

página 9 de 12

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Si	Azertia T.I. Argentina	Computación Ceicom	Politec Argentina	Indra Brasil	ALG Consul. Brasil	Indra Tecnol. Brasil	Indra Company (Brasil)	Indra Chile
% de participación al 31.12.13	82,20%	90%	100%	96%	76,47%	0,01%	100%	100%	100%
Capital	6.418	4.052	29	443	151.374	3.035	972	43.939	11.085
Reservas	(2.112)	(1.923)	3.307	(282)	(69.111)	(5.203)	(4)	(60.520)	(5.963)
Resultado del ejercicio	(1.240)	(4.552)	29	(148)	(25.632)	(2.413)	3	(12.418)	232
Total Fondos Propios	3.066	(2.423)	3.365	13	56.631	(4.581)	971	(28.999)	5.354
Coste en libros	10.960	13.576	3.962	450	85.255	59	1.200	66.514	22.457
Deterioro	-	(3.042)	-	-	-	(59)	-	(8.287)	-
Valor neto en libros	10.960	10.534	3.962	450	85.255	-	1.200	58.227	22.457

	Indra Soluziona Guatemala	Indra Sistemas México	Azertia T.I. México	Soluziona México	Indra Panama	Indra Company SAC Perú	Indra Perú	Soluc y Serv. Indra Comp. Uruguay
% de participación al 31.12.13	99,99%	99,99%	99,99%	99,99%	100%	100%	100%	100%
Capital	439	1.386	1.092	27.336	29	397	1.037	1.059
Reservas	(334)	7.773	8.757	(28.856)	2.703	1.322	9.993	325
Resultado del ejercicio	-	7.709	2.556	(3.313)	539	-	2.858	(89)
Total Fondos Propios	105	16.868	12.405	(4.833)	3.271	1.719	13.888	1.295
Coste en libros	4.132	1.419	15.108	30.614	2.592	402	32.265	1.000
Deterioro	(4.132)	-	-	(17.102)	-	-	-	-
Valor neto en libros	-	1.419	15.108	13.512	2.592	402	32.265	1.000

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2014 de la cual es parte integrante

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2014**

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de diciembre de 2013

(Expresado en Miles de Euros)

	Azertia TI Venezuela	Azertia Gest. Centros Venezuela	Soluziona SP Venezuela	Indra Colombia	G-Nubila Colombia	Indra USA	Indra Systems Usa		
% de participación al 31.12.13	100%	100%	100%	99,99%	100%	100%	100%		
Capital	1.680	471	630	6.336	3	3.321	7		
Reservas	1.697	(2.052)	4.691	5.734	262	(1.487)	(14.799)		
Resultado del ejercicio	830	(433)	2.657	(1.330)	24	2.061	(2.477)		
Total Fondos Propios	4.207	(2.014)	7.978	10.740	289	3.895	(17.269)		
Coste en libros	5.960	3.778	5.801	14.215	290	3.118	427		
Deterioro	-	(3.778)	-	-	-	-	(427)		
Valor neto en libros	5.960	-	5.801	14.215	290	3.118	-		

	Indra Kazakhstan	Indra Beijing	Indra Radar Tecn. (Tianjin)	Indra Philippines INC	Indra Technology Solutions Malaysia	Indra Indonesia	Indra India Private Limited	Indra Bahrain Consultancy
% de participación al 31.12.13	51%	100%	70%	50%	100%	100%	100%	100%
Capital	1.194	248	2.226	549	111	1.146	4.124	96
Reservas	(150)	1.067	(2.014)	7.709	(363)	(601)	(1.973)	3.556
Resultado del ejercicio	(91)	228	(285)	2.117	263	(1.167)	(1.682)	120
Total Fondos Propios	953	1.543	(73)	10.375	11	(622)	469	3.772
Coste en libros	624	266	1.351	2.402	81	1.357	4.768	99
Deterioro	-	-	-	-	-	-	-	-
Valor neto en libros	624	266	1.351	2.402	81	1.357	4.768	99

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2014 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2014

Detalle de los Fondos Propios de las Sociedades Dependientes y Asociadas al 31 de diciembre de 2013

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Sistemas Magreb	Indra Limited Kenya	Sz Professional Services Zimbawe	Indra Australia PTY Limited	Indra Arabia
% de participación al 31.12.13	100%	100%	70%	100%	70%
Capital	438	1	-	7.183	103
Reservas	(82)	2.260	-	(2.933)	-
Resultado del ejercicio	127	373	-	2.289	-
Total Fondos Propios	483	2.634	-	6.539	103
Coste en libros	678	2.047	65	4.875	99
Deterioro	-	-	(65)	-	-
Valor neto en libros	678	2.047	-	4.875	99

Asociadas	Saes Capital	Tower Air Traffic Services	Indra Sistemas de Tesoreria	Jood Consulting	A4 Essor, SAS	Eurofighter Simulation Systems	Euromids SAS	Green Border
% de participación al 31.12.13	49%	50%	49%	50%	20%	26%	25%	50%
Capital	2.735	1.000	10	-	100	260	41	20
Reservas	1.316	2	8	-	3	9.565	1.260	-
Resultado del ejercicio	1.050	-	59	-	655	2.377	45	-
Total Fondos Propios	5.101	1.002	77	1	758	12.202	1.346	20
Coste en libros	1.340	500	5	3	21	68	10	10
Deterioro	0	-	-	(2)	0	0	0	0
Valor neto en libros	1.340	500	5	1	21	68	10	10

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2014 de la cual es parte integrante

Detalle de los Fondos Propios de las Inversiones en Negocios Conjuntos al 31 de diciembre de 2013

(Expresado en Miles de Euros)

	I3 televisión	IRB Riesgo Operacional	Indra Esteio Brasil
% de participación al 31.12.13	50%	33,33%	50%
Capital	300	2.550	768
Reservas	(66)	(1.135)	856
Resultado del ejercicio	26	(126)	(3.356)
Total Fondos Propios	260	1.289	(1.732)
Coste en libros	150	-	498
Deterioro	-	-	(498)
Valor neto en libros	150	-	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2014 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales al 31 de Diciembre de 2014

Anexo III
 página 1 de 2

Mensor Consultoría y Estrategia SL
Balance de situación de la Sociedad absorbida
al 1 de enero de 2014
(Expresado en miles de euros)

ACTIVO	1.01.2014
ACTIVO NO CORRIENTE	
Inmovilizado intangible	1
Aplicaciones informáticas	1
Inmovilizado material	59
Instalaciones técnicas y otro Inmov material	59
Activos por impuesto diferido	3
Total activo no corriente	63
ACTIVO CORRIENTE	
Existencias	19
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	2.027
Clientes por ventas y prestación de servicios	664
Clientes empresas del grupo y asociadas	1.314
Personal	24
Otros créditos con las administraciones P ^b licas	25
Inversiones financieras a corto plazo	489
Derivados	1
Otros activos financieros	488
Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	2
Total activo corriente	2.537
TOTAL ACTIVO	2.600

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	1.01.2014
PATRIMONIO NETO	
Fondos Propios	(2.328)
Capital	328
Capital escriturado	328
Prima de asunción	60
Reservas	178
Resultados negativos de ejercicios anteriores	(2.065)
Resultado del ejercicio	(829)
Total patrimonio neto	(2.328)
PASIVO NO CORRIENTE	
Deudas a largo plazo	74
Otros pasivos financieros	74
Pasivos por impuesto diferido	3
Deudas con empresas del grupo y asociadas a largo plazo	1.800
Total pasivo no corriente	1.877
PASIVO CORRIENTE	
Deudas a corto plazo	4
Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo	2501
Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar.	546
Proveedores	32
Proveedores empresas del grupo y asociadas	93
Acreeedores varios	37
Otras deudas con las administraciones públicas	352
Anticipo de clientes	32
Total pasivo corriente	3.051
TOTAL PASIVO	2.600

Este Anexo debe ser leído junto con la nota 1 de las Cuentas Anuales de 2014 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A.
Memoria de Cuentas Anuales al 31 de Diciembre de 2014

Anexo III
 página 2 de 2

G- Nubila Technology S.L.U
Balance de situación de la Sociedad absorbida
al 12 de marzo de 2013
(Expresado en miles de euros)

ACTIVO	12.03.2013
ACTIVO NO CORRIENTE	
Inmovilizado intangible	225
Aplicaciones informáticas	225
Inmovilizado material	6
Total activo no corriente	231
ACTIVO CORRIENTE	
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	81
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	54
Otros créditos con las administraciones Públicas	27
Efectivo y otros activos equivalentes	47
Total activo corriente	128
TOTAL ACTIVO	359

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	12.03.2013
PATRIMONIO NETO	
Fondos Propios	51
Capital	1.442
Capital escriturado	1.442
Resultados negativos de ejercicios anteriores	(1.261)
Resultado del ejercicio	(130)
Total patrimonio neto	51
PASIVO CORRIENTE	
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar.	308
Proveedores	80
Acreedores varios	138
Otras deudas con las administraciones públicas	90
Total pasivo corriente	308
TOTAL PASIVO	359

Este Anexo debe ser leído junto con la nota 1 de las Cuentas Anuales de 2014 de la cual es parte integrante.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2014

Saldos Deudores y Acreedores con Empresas del Grupo y Asociadas al 31 de diciembre del 2014

(Expresado en Miles de euros)

	Deudores							Acreedores a corto plazo								
	Clientes Por Ventas y Servicios	Deudores Producción Facturable	Deudores varios	Total Deudas Comerciales	Créditos a Corto	Dividendo a cobrar	Cuentas corrientes	Total Invers. Emp. Grupo	Total Saldos Deudores	Por Deudas Comerciales	Por Anticipo	Total Deudas Comerc.	Por Préstamos	Otras Deudas	Total Deudas	Total Saldos Acreedores
Advanced Logistics Group, S.A.	-	-	112	112	10.273	-	-	10.273	10.385	409	-	409	-	834	834	1.243
Central de Apoyos y Medios Auxiliares SAU (Caymasa)	-	10	-	10	4.648	-	-	4.648	4.658	-	-	-	-	736	736	736
I-3 Televisión SL	946	1.475	1	2.422	-	-	-	-	2.422	-	-	-	-	-	-	-
Indra BPO Servicios, S.A.	42	44	104	190	-	-	2.859	2.859	3.049	578	26	604	29.957	-	29.957	30.561
Indra BPO, S.L.	-	38	(2)	36	31.252	-	-	31.252	31.288	291	-	291	-	793	793	1.084
Indra Business Consulting, SLU	343	312	290	945	5.683	-	-	5.683	6.628	1.123	126	1.249	-	332	332	1.581
Indra Emac, S.A.	286	-	26	312	-	-	780	780	1.092	-	112	1.12	7.239	-	7.239	7.351
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	34	11	9	54	-	-	383	383	437	2.086	-	2.086	3.720	-	3.720	5.806
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	4	3.181	57	3.242	9.486	-	-	9.486	12.728	-	22	22	-	377	377	399
Indra Software Labs, S.L.	8	213	1.455	1.676	-	-	4.690	4.690	6.366	23.881	11	23.892	44.381	-	44.381	68.273
Inmize Capital, S.L.	-	-	6	6	-	-	-	-	6	-	-	-	45	2	47	47
Inmize Sistemas, S.L.	-	-	8	8	-	-	-	-	8	-	1.823	1.823	7.661	-	7.661	9.484
Pointec, S.A.	-	231	120	351	-	-	-	-	351	(37)	-	(37)	-	1.293	1.293	1.256
Teknatrans Consultores, SL U	-	-	1	1	-	-	-	-	1	-	-	-	618	-	618	618
Indra Sistemas de Tesorería ,S.L.	141	9	-	150	-	-	-	-	150	-	3	3	-	-	-	3
Jood Consulting	-	-	-	-	-	-	12	12	12	-	-	-	-	-	-	-
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH	20	40	-	60	-	-	-	-	60	32	-	32	1.062	-	1.062	1.094
Avitech AG	370	75	10	455	-	685	-	685	1.140	-	-	-	4.851	-	4.851	4.851
Eurofighter Simulation System GmbH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	244	10.828	11.072	-	-	-	11.072
Indra Czech Republic s.r.o.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	176	23	199	3.241	37	3.278	3.477
Indra Slovakia, a.s.	-	-	3	3	-	-	-	-	3	53	-	53	-	-	-	53
Indra France SAS	-	-	-	-	15	-	-	15	15	-	-	-	-	-	-	-
Euromids SAS	1.023	-	-	1.023	-	-	-	-	1.023	-	2.141	2.141	-	-	-	2.141
Indra Hungary LLC	-	-	-	-	268	-	-	268	268	62	-	62	-	-	-	62
Indra Italia SPA	880	532	196	1.608	6.923	-	121	7.044	8.652	428	9	437	-	-	-	437
Indra Kazakhstan Engineering, LLP	1.060	-	1	1.061	-	-	-	-	1.061	-	7.784	7.784	-	-	-	7.784
Indra Systeme S.R.L	-	-	-	-	-	-	-	-	-	52	-	52	-	-	-	52
Indra Navia AS	1.143	403	15	1.561	-	-	-	-	1.561	1.920	115	2.035	-	-	-	2.035
Indra Polska Sp.z.o.o	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11	-	11	-	-	-	11
Indra Sistemas Portugal, S.A.	2.337	1.021	-	3.358	-	-	-	-	3.358	4.594	155	4.749	-	-	-	4.749
Electrica Soluziona S.A	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11	-	11	-	-	-	11
Indra Turkey Teknolojiler	-	26	5	31	-	-	-	-	31	709	-	709	-	-	-	709
Europraxis ALG Consulting, Ltd	-	-	5	5	-	-	-	-	5	-	-	-	9	9	9	9
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	8.887	2.778	353	12.018	-	-	2	2	12.020	482	92	574	-	-	-	574
Azertia Tecnología de la Información México S.A. de C.V.	747	56	191	994	-	-	-	-	994	-	111	111	-	-	-	111
Soluziona Mexico SA de CV	-	-	-	-	-	426	-	426	426	-	-	-	-	-	-	-
Indra Systems, Inc	-	9	-	9	-	-	-	-	9	77	-	77	-	-	-	77
Indra USA, Inc	567	1.206	4	1.777	-	-	-	-	1.777	172	19	191	-	-	-	191
Indra Usa IT Services	-	49	-	49	-	-	-	-	49	-	-	-	-	-	-	-
Indra Australia Pty Limited	1.688	2.939	16	4.643	-	-	-	-	4.643	416	74	490	-	-	-	490
Subtotal	20.526	14.658	2.986	38.170	68.548	1.111	8.847	78.506	116.676	37.770	23.474	61.244	102.775	4.413	107.188	168.432

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 24 y 25 de las Cuentas Anuales de 2014 de la cual es parte integrante

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2014**

Saldos Deudores y Acreedores con Empresas del Grupo y Asociadas al 31 de diciembre del 2014

(Expresado en Miles de euros)

	Deudores							Acreedores a corto plazo							
	Clientes Por Ventas y Servicios	Deudores Producción Facturable	Deudores varios	Total Deudas Comerciales	Créditos a Corto	Dividendo a cobrar	Cuentas corrientes	Total Invers. Emp. Grupo	Total Saldos Deudores	Por Deudas Comerciales	Por Anticipo	Total Deudas Comerc.	Por Préstamos	Otras Deudas	Total Deudas
Indra Limited	315	-	169	484	-	-	-	484	1.047	23	1.070	-	-	-	1.070
Europraxis Alg Maroc.	43	-	-	43	-	-	-	43	-	-	-	-	-	-	-
Indra Sistemas Magreb SA RL	-	-	-	-	-	-	33	33	368	-	368	-	-	-	368
Indra Technology South Africa	-	-	437	437	-	-	-	437	-	-	-	-	-	-	-
Azertia Tecnología de la Información Argentina S.A.	27	-	1	28	-	-	-	28	-	-	-	-	-	-	-
Computación Ceicom	-	-	-	-	-	-	-	-	2.465	-	2.465	-	-	-	2.465
Indra SI	1.759	447	16	2.222	-	-	22	2.244	1.050	75	1.125	-	-	-	1.125
Indra Brasil SA	938	1.663	339	2.940	39.924	-	22	39.946	472	-	472	-	-	-	472
Indra Colombia LTDA.	2.227	1.744	9	3.980	-	-	-	3.980	828	16	844	-	-	-	844
Indra Company LTDA.	90	12	-	102	-	-	-	102	18	-	18	-	-	-	18
Europraxis ALG Consulting, Lta	-	-	-	-	-	-	-	-	45	-	45	-	-	-	45
Indra Esteio Sistemas SA (IESSA Brasil)	1.686	-	815	2.501	-	-	-	2.501	-	-	-	-	-	-	-
Indra Tecnología Brasil LTDA	-	64	-	64	-	-	-	64	-	-	-	-	-	-	-
Indra Sistemas de Chile S.A	4.986	5.262	11	10.259	-	-	-	10.259	618	249	867	-	-	-	867
Soluzion Costa Rica	-	-	25	25	-	-	-	25	-	-	-	-	-	-	-
Soluzion Guatemala S.A.	-	-	-	-	-	65	-	65	-	-	-	-	-	-	-
Indra Panama, S.A.	2.334	1.911	5	4.250	-	-	9	4.259	534	12	546	-	-	-	546
Indra Company SAC (Perú)	750	28	2	780	-	-	-	780	143	-	143	-	-	-	143
Indra Perú S.A.	958	910	14	1.882	-	-	-	1.882	109	-	109	-	-	-	109
Solucones y Servicios Intracompany Uruguay, S.A.	2	-	4	6	-	-	2	8	47	-	47	-	-	-	47
Soluzion SP, C.A.	29	1.271	-	1.300	-	-	34	1.334	11	24	35	-	-	-	35
Indra Arabia LLC co.	102	27.068	-	27.170	-	-	-	27.170	-	-	-	-	347	347	347
Indra Bahrain Consultancy SPC	3.031	37.820	4	40.855	-	-	-	40.855	-	-	-	-	2.175	2.175	2.175
Indra Beijing Information Technology Systems Co Ltd.	227	-	-	227	-	-	-	227	1.707	54	1.761	-	-	-	1.761
Indra Radar Technology (Tianjing)	609	-	-	609	-	-	-	609	-	-	-	-	-	-	-
Indra Philippines INC	1.461	546	258	2.265	-	-	-	2.265	460	52	512	-	-	-	512
Indra Sistemas India Private Limited	459	778	-	1.237	-	-	-	1.237	-	-	-	-	-	-	-
PT Indra Indonesia	-	-	484	484	-	-	18	502	170	-	170	-	-	-	170
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd.	160	-	134	294	-	-	2	296	49	27	76	-	-	-	76
Subtotal	22.193	79.524	2.727	104.444	39.924	65	142	40.131	144.575	10.141	532	10.673	-	2.522	13.195
Total Saldos al 31.12.14	42.719	94.182	5.713	142.614	108.472	1.176	8.989	118.637	261.251	47.911	24.006	71.917	102.775	6.935	181.627

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 24 y 25 de las Cuentas Anuales de 2014 de la cual es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2014

ANEXO IV

Saldos Deudores y Acreedores con Empresas del Grupo y Asociadas al 31 de diciembre del 2013

(Expresado en Miles de euros)

página 3 de 4

	Deudores							Acreedores a corto plazo								
	Clientes Por Ventas y Servicios	Deudores Producción Facturable	Deudores varios	Total Deudas Comerciales	Créditos a Corto	Dividendo a cobrar	Cuentas corrientes	Total Invers. Emp. Grupo	Total Saldos Deudores	Por Deudas Comerciales	Por Anticipo	Total Deudas Comerc.	Por Préstamos	Otras Deudas	Total Deudas	Total Saldos Acreedores
Indra SI	595	789	-	1.384	-	-	14	14	1.398	2.389	285	2.674	-	-	-	2.674
Indra Emac, S.A.	187	-	-	187	-	-	688	688	875	-	80	80	7.700	-	7.700	7.780
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	131	3.068	-	3.199	11.984	-	-	11.984	15.183	119	26	145	-	558	558	703
Indra Sistemas Chile, S.A.	3.900	4.710	-	8.610	-	-	-	-	8.610	444	-	444	-	-	-	444
Eurofighter Simulation System GmbH	-	21	-	21	-	-	-	-	21	-	24.643	24.643	-	-	-	24.643
Indra Business Consulting, SLU	639	355	-	994	12.065	-	-	12.065	13.059	1.631	-	1.631	-	1.652	1.652	3.283
Euromids SAS	447	-	-	447	-	-	-	-	447	5.459	1.828	7.287	-	-	-	7.287
Indra Beijing Information Technology Systems Ltd. (China)	38	-	-	38	-	-	-	-	38	541	36	577	-	-	-	577
Indra Company (Brasil), Ltda.	2.948	412	3.180	6.540	3.666	-	13	3.679	10.219	423	2	425	-	-	-	425
Indra Sistemas Portugal, S.A.	4.336	1.522	-	5.858	-	-	-	-	5.858	3.316	75	3.391	-	-	-	3.391
Europraxis Consulting, S.R.L.	2	-	-	2	817	-	-	817	819	-	-	-	-	-	-	-
Indra BPO SL	609	38	201	848	42.178	-	-	42.178	43.026	1.903	2	1.905	-	4.017	4.017	5.922
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	8.764	1.685	4.081	14.530	-	-	-	-	14.530	648	81	729	-	-	-	729
Computación Ceicom	5	8	-	13	-	-	-	-	13	2.533	-	2.533	-	-	-	2.533
Indra Sistemas Magreb SA RL	1	-	-	1	-	-	14	14	15	162	-	162	-	-	-	162
Indra Polska Sp.z.o.o	1	-	-	1	-	-	519	519	520	-	-	-	-	-	-	-
Indra France Sas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	55	-	55	36	-	36	91
Advanced Logistics Group, S.A.	214	-	-	214	13.065	-	-	13.065	13.279	635	-	635	-	1.319	1.319	1.954
Indra BPO Servicios, S.A.	1.085	47	-	1.132	-	-	853	853	1.985	1.864	4	1.868	13.361	-	13.361	15.229
Indra Australia Pty Limited	2.933	3.263	-	6.196	-	-	-	-	6.196	357	61	418	-	-	-	418
Avitech AG	364	20	-	384	-	685	-	685	1.069	142	-	142	3.899	-	3.899	4.041
Indra Perú S.A.	2.707	570	-	3.277	-	-	-	-	3.277	95	-	95	-	-	-	95
Azertia Tecnología de la Información México S.A.C.V.	660	454	-	1.114	-	-	-	-	1.114	-	73	73	-	-	-	73
Azertia Tecnología de la Información Venezuela S.A.	32	-	-	32	-	-	24	24	56	-	-	-	-	-	-	-
Azertia Tecnología de la Información Argentina S.A.	26	-	-	26	-	-	-	-	26	16	-	16	-	-	-	16
Indra Panama, S.A.	3.510	1.855	-	5.365	-	-	9	9	5.374	2.225	36	2.261	-	-	-	2.261
Indra Czech Republic s.r.o.	9	-	-	9	-	-	-	-	9	259	-	259	2.144	-	2.144	2.403
Indra Eslovaquia, a.s.	2	-	-	2	-	-	-	-	2	150	-	150	-	-	-	150
Electrica Soluziona S.A (Rumania)	35	-	-	35	-	-	-	-	35	46	21	67	-	-	-	67
Indra Limited (Kenya)	157	26	-	183	-	-	-	-	183	390	-	390	-	-	-	390
Indra Philippines INC	415	819	-	1.234	-	195	-	195	1.429	1.129	2	1.131	-	-	-	1.131
Indra Colombia LTDA.	1.725	1.387	283	3.395	-	-	-	-	3.395	2.450	110	2.560	-	-	-	2.560
Soluziona SP, C.A. Venezuela	59	576	-	635	-	-	9	9	644	-	24	24	-	-	-	24
Indra Company SAC (Perú)	1.337	24	-	1.361	-	-	-	-	1.361	440	-	440	-	-	-	440
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	19	73	-	92	-	-	-	-	92	28	-	28	1.037	-	1.037	1.065
Indra Sistemas India Private Limited	563	912	489	1.964	-	-	-	-	1.964	-	-	-	-	-	-	-
Europraxis ALG Consulting México SA de CV	1	-	-	1	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
Advanced Logistics Group Venezuela	1	-	-	1	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
Mensor Consultoría y Estrategia S.L.	39	5	-	44	2.386	-	-	2.386	2.430	208	-	208	-	488	488	696
Europraxis Alg Maroc.	43	-	-	43	-	-	-	-	43	-	-	-	-	-	-	-
Europraxis ALG Consulting, Ltd	-	-	6	6	-	-	-	-	6	-	-	-	-	-	-	-
Europraxis ALG Consulting, Lta	2	127	-	129	-	-	-	-	129	4	-	4	-	-	-	4
Indra Radar Technology (Tianjing)	611	-	-	611	-	-	-	-	611	118	-	118	-	-	-	118
Ifos	1	-	-	1	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
Indra Navia	442	3	-	445	-	-	-	-	445	952	431	1.383	-	-	-	1.383
Indra Technology South Africa	-	-	-	-	-	-	280	280	280	-	-	-	-	-	-	-
Subtotal	39.595	22.769	8.240	70.604	86.161	880	2.423	89.464	160.068	31.131	27.820	58.951	28.177	8.034	36.211	95.162

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 24 y 25 de las Cuentas Anuales de 2014 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2014

ANEXO IV

Saldos Deudores y Acreedores con Empresas del Grupo y Asociadas al 31 de diciembre del 2013

(Expresado en Miles de euros)

página 4 de 4

	Deudores							Acreedores a corto plazo								
	Clientes Por Ventas y Servicios	Deudores Producción Facturable	Deudores varios	Total Deudas Comerciales	Créditos a Corto	Dividendo a cobrar	Cuentas corrientes	Total Invers. Emp. Grupo	Total Saldos Deudores	Por Deudas Comerciales	Por Anticipo	Total Deudas Comerc.	Por Préstamos	Otras Deudas	Total Deudas	Total Saldos Acreedores
Teknatrans Consultores, S.L.	3	-	-	3	-	-	-	-	3	-	-	-	649	-	649	649
Consis Proiect SRL (Rumania)	1	-	-	1	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
Pointec Romaría S.R.L. (Rumania)	1	-	-	1	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
Indra Bahrain Consultancy SPC	3.033	25.668	-	28.701	-	-	-	-	28.701	-	-	-	-	3.379	3.379	3.379
Indra Kazakhstan Engineering LLP	735	689	-	1.424	-	-	-	-	1.424	-	183	183	-	-	-	183
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd.	533	16	326	875	906	-	2	908	1.783	57	-	57	-	-	-	57
Indra Italia Spa	74	165	-	239	17.215	-	-	17.215	17.454	364	2	366	-	-	-	366
Indra Indonesia	252	-	256	508	-	-	18	18	526	-	-	-	-	-	-	-
Indra Italia Lab srl (Visiant Srl)	4	-	-	4	-	-	-	-	4	-	-	-	-	-	-	-
Indra Brasil, S.A.	463	343	495	1.301	11.530	-	7	11.537	12.838	437	-	437	-	-	-	437
Ultracom	2	-	-	2	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-
Indra Sistemas de Tesorería, S.L.	72	320	-	392	-	-	-	-	392	-	-	-	-	-	-	-
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	29	-	-	29	-	-	175	175	204	271	-	271	4.932	-	4.932	5.203
Tourism & Leisure Advance Service, S.L.	14	27	-	41	2.894	-	-	2.894	2.935	-	-	-	-	-	-	-
Inmize Capital, S.L.	-	-	5	5	-	-	-	-	5	-	-	-	51	4	55	55
Inmize Sistemas, S.L.	343	-	-	343	-	-	-	-	343	-	1.944	1.944	7.590	-	7.590	9.534
Indra Systems, Inc	6.652	8	-	6.660	-	-	-	-	6.660	454	-	454	-	-	-	454
Indra Software Labs, S.L.	3.767	24	-	3.791	-	-	2.939	2.939	6.730	39.267	-	39.267	23.293	-	23.293	62.560
Search	2	-	-	2	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	-
Ingeniería de Proyectos de Infraestructuras Mexicanas, S.A.	1	-	-	1	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
Caymasa El Sendero	29	-	-	29	322	-	-	322	351	-	-	-	-	231	231	231
Central de Apoyos y Medios Auxiliares, S.A.U. (CAYMASA)	292	-	-	292	4.822	-	-	4.822	5.114	-	-	-	-	505	505	505
Indra Tecnologia Brasil LTDA	205	-	-	205	-	-	-	-	205	-	51	51	-	-	-	51
Jood Consulting SL	-	-	-	-	-	-	12	12	12	-	-	-	-	-	-	-
Soluzionia México SA DE CV	133	-	-	133	-	446	-	446	579	-	-	-	-	-	-	-
Indra Arabia LLC CO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.737	1.737	1.737
Indra Hungary L.L.C.	2	-	-	2	-	-	190	190	192	61	-	61	-	-	-	61
Indra Sisteme S.R.L (Moldavia)	1	-	-	1	-	-	-	-	1	147	-	147	-	-	-	147
Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay S.A.	6	-	-	6	-	-	1	1	7	62	-	62	-	-	-	62
Indra USA, Inc	777	1.656	-	2.433	-	-	-	-	2.433	204	1	205	-	-	-	205
Soluzionia S.A Guatemala	-	-	-	-	-	65	-	65	65	-	-	-	-	-	-	-
Pointec, S.A.	368	-	-	368	31.929	-	-	31.929	32.297	(15)	11	(4)	-	19	19	15
Indra Turkey Teknolojileri	287	11	2	300	192	-	-	192	492	151	-	151	-	-	-	151
Subtotal	18.081	28.927	1.084	48.092	69.810	511	3.344	73.665	121.757	41.460	2.192	43.652	36.515	5.875	42.390	86.042
Total Saldos al 31.12.13	57.676	51.696	9.324	118.696	155.971	1.391	5.767	163.129	281.825	72.591	30.012	102.603	64.692	13.909	78.601	181.204

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 24 y 25 de las Cuentas Anuales de 2014 de la cual es parte integrante

Detalle de las Transacciones con Empresas del Grupo y Asociadas durante el año 2014

página 1 de 4

(Expresado en Miles de euros)

	Ingresos				Gastos				
	Ventas	Otros	Ingresos	Dividendos	Total	Compras	Otros	Gastos	Total
		Ingresos	Financieros				Financieros	Gastos	
Advanced Logistics Group, S.A.	-	779	265	-	1.044	1.325	366	-	1.691
Central de Apoyos y Medios Auxiliares, S.A.U	84	632	101	-	817	79	-	-	79
I-3 Televisión SL	2.911	2	-	-	2.913	127	-	-	127
Indra BPO Servicios S.A.	917	9.300	-	-	10.217	4.667	1.955	614	7.236
Indra BPO SL	22	2.305	1.037	-	3.364	150	(287)	-	(137)
Indra Business Consulting, SLU	949	1.775	247	-	2.971	4.951	360	8	5.319
Indra Emac, S.A.	376	326	-	1.620	2.322	52	-	168	220
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	84	73	-	-	157	2.113	40	109	2.262
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	297	521	254	-	1.072	275	43	-	318
Indra Sistemas de Tesorería, S.L.	490	-	-	-	490	-	-	-	-
Indra Software Labs, S.L.	212	13.899	-	7.701	21.812	157.124	1.574	731	159.429
Inmize Capital, S.L.	-	5	-	-	5	-	-	1	1
Inmize Sistemas, S.L.	782	34	-	-	816	-	-	187	187
Printec, S.A.	884	1.154	899	-	2.937	178	107	-	285
Saes Capital, S.A.	-	-	-	434	434	-	-	-	-
Teknatrans Consultores, S.L.	-	3	-	191	194	-	-	18	18
AC-B air Traffic Control & Business	77	1	-	-	78	184	-	26	210
Avitech AG	456	5	-	-	461	84	-	57	141
Eurofighter Simulation System GmbH	5.218	-	-	-	5.218	1.936	-	-	1.936
Indra Bulgaria	-	-	-	-	-	(650)	-	-	(650)
Indra Czech Republic s.r.o.	25	10	-	-	35	195	(21)	62	236
Indra Slovakia, a.s.	-	3	-	-	3	172	(28)	-	144
Euromids SAS	2.330	-	-	-	2.330	-	-	-	-
Indra France Sas	-	-	-	-	-	7	2	-	9
Indra Italia Spa	721	1.012	370	-	2.103	697	131	-	828
Indra Kazakhstan Engineering LLP	6.713	1	-	-	6.714	-	-	-	-
Indra Systeme S.R.L	-	1	-	212	213	429	(12)	-	417
Indra Navia AS	2.166	16	-	-	2.182	5.858	142	-	6.000
Indra Polska Sp.z.o.o	-	1	-	-	1	127	43	-	170
Indra II Business Process Outsourcing Portugal, L	-	1	-	-	1	-	-	-	-
Indra Sistemas Portugal, S.A.	531	56	-	-	587	6.188	1.056	-	7.244
Consis Proiect SRL (Rumanía)	-	(1)	-	-	(1)	-	-	-	-
Electrica Soluziona S.A	27	-	-	-	27	86	-	-	86
Indra Turkey Teknolojile	52	5	-	-	57	415	567	-	982
Europraxis ALG Consulting, Ltd	-	4	-	-	4	-	-	-	-
Azertia Tecnología de la Información México S.A.C.V.	242	352	-	-	594	-	-	-	-
Indra Business Consulting Alg México S.A. de C	-	2	-	-	2	-	-	-	-
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	14.541	277	-	-	14.818	195	415	-	610
Ingeniería de Proyectos de Infraestructuras Mexicanas, S.A.	-	3	-	-	3	-	-	-	-
Soluziona México SA DE CV	-	3	-	-	3	-	-	-	-
Subtotal	41.107	32.560	3.173	10.158	86.998	186.964	6.453	1.981	195.398

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 24 y 25 de las Cuentas Anuales de 2014 de la cual es parte integrante

Detalle de las Transacciones con Empresas del Grupo y Asociadas durante el año 2014

página 2 de 4

(Expresado en Miles de euros)

	Ingresos				Total Ingresos	Gastos			
	Ventas	Otros Ingresos	Ingresos Financieros	Dividendos		Compras	Otros Gastos	Gastos Financieros	Total Gastos
Indra Systems, Inc	109	-	-	-	109	-	160	-	160
Indra USA, Inc	1.490	4	-	-	1.494	147	917	-	1.064
Politec USA	50	-	-	-	50	-	-	-	-
Prointec USA L.L.C.	-	1	-	-	1	-	-	-	-
Indra Limited (Kenya)	398	172	-	215	785	1.858	(43)	-	1.815
Indra Sistemas Magreb SA RL	-	-	-	-	-	-	964	-	964
Indra Technology South Africa	-	438	-	-	438	-	-	-	-
Azertia Tecnología de la Información Argentina S.A.	-	(11)	-	-	(11)	-	-	-	-
Computación Ceicom	(8)	-	-	-	(8)	6.394	(4)	-	6.390
IFOS SA	-	(1)	-	-	(1)	-	-	-	-
Indra SI	5.912	4	-	-	5.916	5.488	(14)	-	5.474
Indra Brasil , S.A.	2.443	320	1.762	-	4.525	1.198	216	-	1.414
Indra Company (Brasil), Ltda.	42	(103)	-	-	(61)	41	11	-	52
Indra Esteio Sistemas SA (IESSA Brasil)	185	-	-	-	185	-	88	-	88
Indra Tecnología Brasil LTDA	337	-	-	-	337	89	7	-	96
Indra Sistemas Chile S.A	6.968	27	-	-	6.995	646	19	-	665
Indra Colombia LTDA.	5.558	54	-	-	5.612	2.938	(167)	-	2.771
Indra Panamá, S.A.	3.687	26	-	-	3.713	1.031	(380)	-	651
Indra Company SAC (Perú)	4	2	-	-	6	384	91	-	475
Indra Perú S.A.	1.441	13	-	-	1.454	416	(8)	-	408
Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay	55	6	-	-	61	257	14	-	271
Soluziona SP, C.A. Venezuela	665	-	-	-	665	11	-	-	11
Azertia Tecnología de la Información Venezuela S.A.	-	(31)	-	-	(31)	-	-	-	-
Indra Arabia LTD	69.403	-	-	-	69.403	51.151	-	-	-
Indra Bahrain Consultancy SPC	12.618	2	-	-	12.620	49	-	-	49
Indra Beijing Information Technology Systems Ltd.	210	(1)	-	-	209	1.544	2.142	-	3.686
Indra Radar Technology (Tianjing)	-	(2)	-	-	(2)	(35)	-	-	(35)
Indra Philippines INC	2.557	284	-	-	2.841	606	(190)	-	416
Indra Technology Systems	-	-	-	-	-	(5)	-	-	(5)
Indra Sistemas India Private Limited	-	(4)	-	-	(4)	21	-	-	21
Indra Indonesia	-	692	26	-	718	9	181	-	190
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd.	66	162	-	-	228	14	7	-	21
Indra Australia Pty Limited	5.312	16	-	-	5.328	682	37	-	719
Subtotal	119.502	2.070	1.788	215	123.575	74.934	4.048	-	27.831
Total	160.609	34.630	4.961	10.373	210.573	261.898	10.501	1.981	223.229

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 24 y 25 de las Cuentas Anuales de 2014 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A.

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2014

ANEXO V

Detalle de las Transacciones con Empresas del Grupo y Asociadas durante el año 2013

página 3 de 4

(Expresado en Miles de euros)

	Ingresos				Total Ingresos	Gastos			
	Ventas	Otros Ingresos	Ingresos Financieros	Dividendos		Compras	Otros Gastos	Gastos Financieros	Total Gastos
Indra SI	3.345	17	-	-	3.362	10.767	5.792	-	16.559
Indra Emac, S.A.	138	305	-	1.888	2.331	16	-	192	208
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	254	451	332	-	1.037	390	43	-	433
Indra Sistemas Chile, S.A.	-	-	-	-	-	8	-	-	8
Eurofighter Simulation System GmbH	7.564	-	-	520	8.084	663	304	-	967
Indra Business Consulting, SLU	908	1.398	443	-	2.749	5.543	5	-	5.548
Euromids SAS	698	-	-	-	698	1.100	-	-	1.100
Indra Beijing Information Technology Systems Ltd. (China)	-	-	-	-	-	1.577	1.282	-	2.859
Indra Company (Brasil), Ltda.	261	74	-	-	335	48	(34)	-	14
Indra Sistemas Portugal, S.A.	3.759	192	-	-	3.951	5.359	5.323	-	10.682
Europraxis Consulting, S.R.L.	-	2	26	-	28	(83)	(7)	-	(90)
Indra BPO SL	(63)	2.076	1.248	-	3.261	(317)	(143)	-	(460)
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	9.507	1.092	-	-	10.599	430	351	-	781
Computación Ceicom	-	3	-	-	3	11.035	20	-	11.055
Indra Sistemas Magreb SA RL	-	-	-	-	-	-	783	-	783
Indra Polska Sp.z.o.o	-	1	-	-	1	29	-	-	29
Indra France Sas	-	1	-	-	1	69	2	3	74
Advanced Logistics Group, S.A.	-	755	449	-	1.204	159	1.175	-	1.334
Indra BPO Servicios, S.A.	1.172	4.797	222	-	6.191	8.995	1.779	250	11.024
Indra Australia Pty Limited	9.514	22	-	-	9.536	823	-	-	823
Avitech AG	359	-	-	685	1.044	143	-	74	217
Indra Perú S.A.	2.961	69	-	-	3.030	335	(88)	-	247
Azertia Tecnología de la Información México S.A.C.V.	197	381	-	-	578	-	-	-	-
Azertia Tecnología de la Información Venezuela S.A.	-	7	-	-	7	-	-	-	-
Azertia Tecnología de la Información Argentina S.A.	-	3	-	-	3	-	-	-	-
Indra Panama, S.A.	2.327	28	-	-	2.355	133	348	-	481
Indra Czech Republic s.r.o.	-	9	-	-	9	534	9	46	589
Indra Eslovaquia, a.s.	-	3	-	-	3	247	(31)	-	216
Electrica Soluziona S.A (Rumania)	55	-	-	-	55	70	-	-	70
Indra Limited (Kenya)	15	160	-	233	408	775	59	-	834
Indra Philippines INC	236	319	-	-	555	1.256	245	-	1.501
Indra Colombia LTDA.	3.797	69	-	-	3.866	4.407	(615)	-	3.792
Soluziona SP, C.A. Venezuela	324	21	-	-	345	-	-	-	-
Indra Company SAC (Perú)	984	1	-	-	985	1.593	-	-	1.593
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	105	2	-	105	107	104	-	30	134
Indra Sistemas India Private Limited	192	(20)	-	-	172	506	-	-	506
Advanced Logistics Group Venezuela	-	(1)	-	-	(1)	-	-	-	-
Mensor Consultoria y Estrategia S.L.	9	142	83	-	234	926	(487)	-	439
Europraxis Alg Maroc.	36	1	-	-	37	-	-	-	-
Europraxis ALG Consulting, Lta	127	6	-	-	133	(100)	4	-	(96)
Indra Radar Technology (Tianjing)	-	-	-	-	-	17	-	-	17
Indra Navia	183	16	-	-	199	1.310	30	-	1.340
Ingeniería de Proyectos de Infraestructuras Mexicanas, S.A.	-	1	-	-	1	-	-	-	-
Teknatrans Consultores, S.L.	-	11	-	193	204	-	-	26	26
Subtotal	48.964	12.414	2.803	3.519	67.700	58.867	16.149	621	75.637

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 24 y 25 de las Cuentas Anuales de 2014 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2014

Detalle de las Transacciones con Empresas del Grupo y Asociadas durante el año 2013

(Expresado en Miles de euros)

ANEXO V

página 4 de 4

	Ingresos				Gastos				
	Ventas	Otros Ingresos	Ingresos Financieros	Dividendos	Total Ingresos	Compras	Otros Gastos	Gastos Financieros	Total Gastos
Consis Proiect SRL (Rumania)	-	1	-	-	1	-	-	-	-
Prointec USA L.L.C.	-	1	-	-	1	-	-	-	-
Prointec Romaría S.R.L. (Rumania)	-	-	-	-	-	-	22	-	22
Indra Bahrain Consultancy SPC	7.916	6	2	-	7.924	-	-	-	-
Indra Kazakhstan Engineering LLP	1.062	2	-	-	1.064	-	-	-	-
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd.	16	382	29	-	427	-	57	-	57
Indra Italia Spa	178	454	485	-	1.117	361	-	-	361
Indra Indonesia	-	256	10	-	266	18	4	-	22
Indra Italia Lab srl (Visiant SI srl)	-	4	-	-	4	-	-	-	-
Indra Brasil , S.A.	285	754	744	-	1.783	428	8	-	436
Ultracom	-	1	-	-	1	-	-	-	-
Politec USA	-	2	-	-	2	-	-	-	-
Indra Sistemas de Tesorería ,S.L.	1.050	-	-	-	1.050	-	1	-	1
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	138	68	-	-	206	350	19	125	494
Tourism & Leisure Advance Service, S.L.	-	47	104	-	151	-	-	-	-
Inmize Capital, S.L.	-	5	-	-	5	-	-	2	2
Inmize Sistemas, S.L.	1.823	39	-	-	1.862	-	6	245	251
Indra Systems, Inc	-	-	-	-	-	140	103	-	243
Indra Software Labs, S.L.	2.301	13.019	-	12.839	28.159	150.214	652	785	151.651
Search	-	2	-	-	2	-	-	-	-
Ingeniería de Proyectos de Infraestructuras Mexicanas, S.A.	-	1	-	-	1	-	-	-	-
Caymasa El Sendero	-	24	25	-	49	-	-	-	-
Central de Apoyos y Medios Auxiliares, S.A.U. (CAYMASA)	46	199	60	-	305	-	-	-	-
Indra Tecnología Brasil LTDA	121	-	-	-	121	-	-	-	-
Soluziona México SA DE CV	-	20	-	-	20	-	-	-	-
Soluziona Chile S.A	7.606	82	-	-	7.688	913	-	-	913
Indra Hungary L.L.C.	-	-	-	-	-	366	-	-	366
Indra Systeme S.R.L (Moldavia)	-	1	-	-	1	306	5	-	311
Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay S.A.	-	1	-	-	1	89	260	-	349
Indra USA, Inc	1.803	11	-	-	1.814	12	891	-	903
Prointec, S.A.	66	772	1.142	-	1.980	185	210	-	395
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd.	-	-	-	-	-	22	-	-	22
Indra Turkey Teknolojileri	97	6	11	-	114	132	168	-	300
Subtotal	24.508	16.160	2.612	12.839	56.119	153.536	2.406	1.157	157.099
Total	73.472	28.574	5.415	16.358	123.819	212.403	18.555	1.778	232.736

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 13, 14, 24 y 25 de las Cuentas Anuales de 2014 de la cual es parte integrante

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2014**

Análisis de sensibilidad del test de deterioro del Fondo de Comercio

(Expresado en Miles de euros)

2014

	Variación WACC		Tasa de crecimiento residual		Variación ventas	Margen EBIT	Variación días de circulante
	-1 p.p	+1 p.p	-0,5 p.p	+0,5 p.p	-8,0%	-1 p.p	+10 días
Impacto en el valor recuperable de las UGÉs:							
Grupo Soluziona	92.224	(66.835)	(21.299)	24.909	(26.848)	(52.149)	(15.486)
Grupo BPO	28.441	(20.156)	(7.885)	9.335	(9.552)	(13.042)	(3.713)
Grupo Azertia	28.443	(20.337)	(7.386)	8.711	(8.957)	(13.081)	(3.736)
Indra ATM	14.587	(10.252)	(3.185)	3.787	(3.714)	(6.804)	(1.854)
Indra EWS	35.244	(26.683)	(11.625)	13.320	(18.595)	(7.319)	(2.144)

2013

	Variación WACC		Tasa de crecimiento residual		Variación ventas	Margen	Variación días de circulante
	-1 p.p	+1 p.p	-0,5 p.p	+0,5 p.p	-8,0%	-1 p.p	+10 días
Impacto en el valor recuperable de las UGÉs:							
Grupo Soluziona	96.022	(70.959)	(19.310)	22.345	(24.293)	(53.650)	(17.088)
Grupo BPO	13.293	(9.865)	(3.343)	3.866	(4.274)	(9.036)	(2.891)
Grupo Azertia	44.811	(33.186)	(11.445)	13.242	(14.990)	(17.570)	(5.646)
Indra ATM	6.688	(4.983)	(1.078)	1.247	(1.368)	(5.247)	(1.630)
Indra EWS	27.603	(21.231)	(9.226)	10.472	(14.831)	(5.799)	(1.813)

Este Anexo debe ser leído junto con las nota 5 de las Cuentas Anuales de 2014 de la cual es parte integrante

Importe por el que se debe cambiar el valor asignado a las hipótesis clave para que se iguale el importe del valor recuperable al importe en libros de cada UGE

(Expresado en Miles de euros)

UGE:	2014								
	WACC		Tasa de crecimiento residual		Variación ventas	Margen EBIT		Días de Circulante	
	Hipótesis	Valor para igualar importe en libros	Hipótesis	Valor para igualar importe en libros	Valor para igualar importe en libros	Hipótesis *	Valor para igualar importe en libros	Hipótesis *	Valor para igualar importe en libros
Grupo Soluziona	8,40%	11,72%	2,00%	(6,51%)	(50,0%)	9,3%	6,1%	91	199
Grupo BPO	7,94%	12,67%	2,00%	(7,16%)	(51,6%)	10,1%	5,4%	27	193
Grupo Azertia	8,07%	12,53%	2,00%	(8,10%)	(54,1%)	10,4%	5,7%	55	218
Indra ATM	7,80%	10,06%	2,00%	(3,51%)	(42,1%)	10,4%	7,5%	127	232
Indra EWS	8,36%	121,92%	1,00%	-	(87,1%)	27,2%	(0,4%)	(155)	857

* Dato año normalizado

UGE:	2013								
	WACC		Tasa de crecimiento residual		Variación ventas	Margen EBIT		Días de Circulante	
	Hipótesis	Valor para igualar importe en libros	Hipótesis	Valor para igualar importe en libros	Valor para igualar importe en libros	Hipótesis *	Valor para igualar importe en libros	Hipótesis *	Valor para igualar importe en libros
Grupo Soluziona	8,90%	18,35%	2,06%	(27,6%)	(63,3%)	9,5%	3,7%	132	311
Grupo BPO	8,90%	9,19%	2,00%	1,6%	(5,9%)	7,8%	7,4%	49	60
Grupo Azertia	8,90%	17,73%	2,00%	(37,4%)	(76,7%)	14,8%	6,7%	87	325
Indra ATM	8,90%	10,75%	2,00%	(5,5%)	(48,7%)	7,2%	5,6%	126	177
Indra EWS	8,90%	64,88%	1,00%	(548,9%)	(82,4%)	27,1%	0,8%	(155)	688

* Dato año normalizado

Este Anexo debe ser leído junto con las nota 5 de las Cuentas Anuales de 2014 de la cual es parte integrante

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2014

Impuestos diferidos de activo

(Expresado en Miles de euros)

	Saldo al 31.12.13	Ajuste Patrimonio	Rever./ orig. ejerc.anter. y otros	Origina- dos en el Ejercicio	Reverti- dos en el Ejercicio	Traspa- sos	B.Imp y Deduc. rec. Grupo	Otros ajustes	Saldo al 31.12.14
Dotaciones y aplicaciones de provisiones	24.118	-	-	1.999	(4.699)	(4.069)	-	(7.742)	9.607
Dot. Amortiz. fondo comercio y activos intangibles	2.505	-	-	-	(1)	-	-	(417)	2.087
Exceso amortización inmovilizado	1.577	-	-	1.493	-	-	-	(26)	3.044
Dotación de provisiones para proyectos	2.667	-	-	5.229	(2.321)	-	-	(929)	4.646
Ajustes I.S. Consolidado	316	-	(661)	-	-	2.936	-	(444)	2.147
Establecimientos permanentes con Pérdidas	768	-	-	2.909	-	-	-	(613)	3.064
Coberturas y ajustes patrimonio	5	6.796	-	-	-	-	-	-	6.801
Establecimientos permanentes	3.717	1.907	-	-	-	-	-	-	5.624
Activación deducciones pendientes	26.653	-	(7.631)	22.419	-	-	-	-	41.441
Activación Bases imposables negativas	-	-	-	31.367	-	-	(8.689)	(3.100)	19.578
Total	62.326	8.703	(8.292)	65.416	(7.021)	(1.133)	(8.689)	(13.271)	98.039

	Saldo al 31.12.12	Ajuste Patrimonio	Rever./ orig. ejerc.anter. y otros	Origina- dos en el Ejercicio	Reverti- dos en el Ejercicio	Traspasos	Otros ajustes	Saldo al 31.12.13
Dotaciones y aplicaciones de provisiones	19.484	-	320	6.721	(1.583)	(1.076)	252	24.118
Dot. Amortiz. fondo comercio y activos intangibles	22	-	-	524	(1)	1.960	-	2.505
Exceso amortización inmovilizado	1.004	-	-	1.501	-	(928)	-	1.577
Dotación de provisiones para proyectos	3.614	-	(105)	2.321	(3.098)	(65)	-	2.667
Ajustes I.S. Consolidado	40	-	304	-	-	(28)	-	316
Establecimientos permanentes con Pérdidas	-	-	-	768	-	-	-	768
Coberturas y ajustes patrimonio	1.149	(727)	-	-	-	(417)	-	5
Establecimientos permanentes	287	1.663	-	-	-	554	1.213	3.717
Activación deducciones pendientes	27.165	-	(7.410)	31.465	(23.672)	-	(895)	26.653
Total	52.765	936	(6.891)	43.300	(28.354)	-	570	62.326

Este Anexo debe ser leído junto con las nota 34 de las Cuentas Anuales de 2014 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A.

ANEXO VII

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2014**

página 2 de 2

Impuestos diferidos de pasivo

(Expresado en Miles de euros)

	Saldo al 31.12.13	Altas por fusión	Ajuste Patrimonio	Originado en el Ejercicio	Revertido en el Ejercicio	Origin/ Revert. de ejerc. de anteriores	Traspa- sos	Otros ajustes	Saldo al 31.12.14
Operaciones de arrendamiento financiero	602	-	-	-	(44)	-	-	(89)	469
Plusvalías y diferimiento reinversión	2.929	-	-	-	(48)	-	-	(475)	2.406
Ajustes I.S. Consolidado	89	3	-	-	-	(33)	-	(10)	49
Reversión Deterioro Inversiones financieras	35.700	-	-	-	-	(1.188)	(1.133)	(5.563)	27.816
Subvenciones, Donaciones y legados recibidos	3.279	-	(505)	-	-	-	-	-	2.774
Otros ajustes por cambio de valor	1.727	-	(803)	-	-	-	-	-	924
Establecimientos permanentes	2.014	-	-	-	-	887	-	-	2.901
Fondos de comercio	20.423	-	-	927	-	-	-	(3.555)	17.795
Total	66.763	3	(1.308)	927	(92)	(334)	(1.133)	(9.692)	55.134

	Saldo al 31.12.12	Ajuste Patrimonio	Originado en el Ejercicio	Revertido en el Ejercicio	Origin/ Revert. de ejerc. de anteriores	Traspasos	Otros ajustes	Saldo al 31.12.13
Operaciones de arrendamiento financiero	646	-	-	(44)	-	-	-	602
Plusvalías y diferimiento reinversión	2.983	-	-	(48)	-	(6)	-	2.929
Ajustes I.S. Consolidado	89	-	-	-	-	-	-	89
Reversión Deterioro Inversiones financieras	37.661	-	-	-	(1.961)	-	-	35.700
Subvenciones, Donaciones y legados recibidos	659	2.620	-	-	-	-	-	3.279
Otros ajustes por cambio de valor	-	2.579	-	-	-	(852)	-	1.727
Establecimientos permanentes	-	-	-	-	-	1.089	925	2.014
Fondos de comercio	20.268	-	934	(548)	-	(231)	-	20.423
Total	62.306	5.199	934	(640)	(1.961)	-	925	66.763

Este Anexo debe ser leído junto con las nota 34 de las Cuentas Anuales de 2014 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A.

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2014*

ANEXO VIII 1/12

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2014

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Emac	Indra Sist. Seguridad	Inmize Capital	Software Labs	Indra Business Consulting	Prointec
% de participación al 31.12.13	100%	100%	80%	100%	100%	100%
Capital	811	120	160	14.408	18.414	18.500
Reservas	110	6.586	1.388	13.807	23.056	16.015
Resultado del ejercicio	1.765	1.072	(6)	11.368	(5.958)	(6.567)
Total Fondos Propios	2.687	7.778	1.542	39.584	35.512	27.948
Coste en libros	8.015	120	1.280	14.408	32.183	73.654
Deterioro	-	-	-	-	-	-
Valor neto en libros	8.015	120	1.280	14.408	32.183	73.654
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año	-	-	-	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	(807)	-	-	(135)	-	(5.861)
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	(807)	-	-	-	-	(5.861)
Eliminación Consolidación fiscal	397			135		

	Indra BPO	Teknatrans Consultores	Servicios Avanzados Printing & Finishing
% de participación al 31.12.13	100%	100%	100%
Capital	11.338	3	50.320
Reservas	1.327	475	(3.120)
Resultado del ejercicio	3.654	102	-
Total Fondos Propios	16.318	581	47.200
Coste en libros	35.244	1.300	47.200
Deterioro	-	-	-
Valor neto en libros	35.244	1.300	47.200
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	(8.268)	-	-
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	-	-	-
Eliminación Consolidación fiscal	8.268		

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2014 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2014*

ANEXO VIII 2/12

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2014

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Portugal, S.A.	Indra Italia SPA	Indra Indra Czech Republic s.r.o.	Indra Slovakia A.S.	Indra France SAS	Indra Hungary K.F.T.
% de participación al 31.12.13	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Capital	8.625	2.500	1.010	199	47	
Reservas	(2.006)	9.026	2.933	460	(174)	
Resultado del ejercicio	475	(167)	409	1	(521)	
Total Fondos Propios	7.094	11.359	4.352	661	(647)	-
Coste en libros	22.671	24.723	8.537	1.526	1.570	1.252
Deterioro	(5.856)	-	-	-	(1.570)	(1.252)
Valor neto en libros	16.815	24.723	8.537	1.526	-	-
Corrección Artículo 12.3 TR LIS año	-	-	-	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TR LIS ejercic. Anteriores	(756)	-	-	-	(756)	(643)
Total corrección artículo 12.3 TR LIS	(756)	-	-	-	(756)	(643)

	Indra Sisteme S.R.L.	Indra Polska, SP z.o.o.	Electrica Soluziona S.A.	Indra Tukey Teknolojjier	Soluziona Chile	Indra Colombia
% de participación al 31.12.13	100%	100%	50,70%	100%	100%	100%
Capital	0	983	22	2.418	10.930	5.854
Reservas	212	(327)	1.577	(1.351)	(5.731)	4.412
Resultado del ejercicio	217	(583)	543	(343)	(3.425)	359
Total Fondos Propios	429	73	2.142	724	1.774	10.624
Coste en libros	981	1.013	2.250	2.595	22.457	14.505
Deterioro	(140)	-	(401)	-	-	-
Valor neto en libros	841	1.013	1.849	2.595	22.457	14.505
Corrección Artículo 12.3 TR LIS año	-	-	-	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TR LIS ejercic. Anteriores	-	(13)	-	(640)	(3.744)	-
Total corrección artículo 12.3 TR LIS	-	(13)	-	(640)	(3.744)	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2014 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2014*

ANEXO VIII 3/12

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2014

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Si	Azertia T.I. Argentina	Computación Ceicom	Politec Argentina	Indra Brasil	Europraxis Consul. Brasil	Indra Tecnol. Brasil	Indra Company (Brasil)
% de participación al 31.12.13	82,92%	99,60%	100%	95%	92%	0,01%	100%	100%
Capital	5.628	2.675	26	389	263.610	3.069	984	56.011
Reservas	(2.736)	(4.054)	2.921	(353)	(92.731)	(7.411)	(1)	(73.794)
Resultado del ejercicio	1.574	(2.610)	96	52	(52.994)	(1.640)	(1.029)	5.961
Total Fondos Propios	4.465	(3.989)	3.042	88	117.885	(5.981)	(47)	(11.822)
Coste en libros	10.960	13.576	3.962	450	195.255	59	1.200	76.514
Deterioro	-	(13.576)	-	-	(49.961)	(59)	-	(66.514)
Valor neto en libros	10.960	-	3.962	450	145.294	-	1.200	10.000
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año	-	-	-	-	-	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	(6.601)	(3.057)	-	-	(23.661)	-	-	(44.640)
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	(6.601)	(3.057)	-	-	(23.661)	-	-	(44.640)

	Soluziona Guatemala	Indra Sistemas México	Azertia T.I. México	Soluziona México	Indra Panamá	Indra Company SAC Perú	Indra Perú	Soluc y Serv. Indra Comp. Uruguay
% de participación al 31.12.13	100%	99,99%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Capital	516	1.402	1.104	27.650	33	424	1.107	1.067
Reservas	(392)	14.925	11.264	(32.332)	3.661	1.410	13.509	245
Resultado del ejercicio	(2)	1.736	116	556	(919)	(135)	1.208	115
Total Fondos Propios	121	18.063	12.483	(4.127)	2.775	1.700	15.824	1.427
Coste en libros	4.132	1.419	15.108	30.614	2.592	402	32.265	1.000
Deterioro	(4.132)	-	-	(17.102)	-	-	-	-
Valor neto en libros	-	1.419	15.108	13.512	2.592	402	32.265	1.000
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año	-	-	-	-	-	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	(2.888)	-	-	(4.062)	-	-	-	-
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	(2.888)	-	-	(4.062)	-	-	-	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2014 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2014*

ANEXO VIII 4/12

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2014

(Expresado en Miles de Euros)

	Azertia Gest. Centros Venezuela	Soluziona SP Venezuela	Indra USA	Indra Systems Usa	Indra Bahrain Consultancy
% de participación al 31.12.13	100%	100%	100%	100%	100%
Capital	67	330	3.772	8	109
Reservas	(354)	1.985	568	671	4.170
Resultado del ejercicio	(53)	119	593	(1.784)	(1.916)
Total Fondos Propios	(340)	2.433	4.932	(1.104)	2.363
Coste en libros	3.778	14.039	3.118	18.427	99
Deterioro	(3.778)	(13.147)	-	(427)	(99)
Valor neto en libros	-	892	3.118	18.000	-
Corrección Artículo 12.3 TR LIS año	-	-	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TR LIS ejercic. Anteriores	-	(643)	-	(427)	-
Total corrección artículo 12.3 TR LIS	-	-	-	(427)	-

	Indra Kazakhstan	Indra Beijing	Indra Radar Techn. (Tianjin)	Indra Philippines INC	Indra Technology Solutions Malasya Sdn Bhd	Indra Indonesia	Indra India Private Limited
% de participación al 31.12.13	51%	100%	70%	50%	70%	100%	100%
Capital	1.151	275	2.466	619	941	1.166	9.790
Reservas	(228)	1.430	(2.541)	9.781	(127)	(1.644)	(3.916)
Resultado del ejercicio	(212)	303	(52)	2.281	(588)	(1.035)	(1.721)
Total Fondos Propios	710	2.008	(127)	12.681	226	(1.513)	4.153
Coste en libros	624	266	1.351	2.402	881	1.357	9.768
Deterioro	-	-	(1.350)	-	-	-	-
Valor neto en libros	624	266	1	2.402	881	1.357	9.768
Corrección Artículo 12.3 TR LIS año	-	-	-	-	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TR LIS ejercic. Anteriores	(53)	-	(1.200)	-	(82)	(372)	(1.568)
Total corrección artículo 12.3 TR LIS	(53)	-	(1.200)	-	(82)	(372)	(1.568)

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2014 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2014*

ANEXO VIII 5/12

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2014

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Sistemas Magreb	Indra Limited Kenya	Sz Professional Services Zimbawe	Indra Australia PTY Limited	Indra Arabia LLC CO
% de participación al 31.12.13	100%	100%	70%	100%	95%
Capital	450	1	-	7.482	110
Reservas	45	2.607	-	(1.907)	-
Resultado del ejercicio	102	323	-	496	13.155
Total Fondos Propios	597	2.931	0	6.071	13.265
Coste en libros	678	2.047	65	4.875	99
Deterioro	-	-	(65)	-	-
Valor neto en libros	678	2.047	-	4.875	99
Corrección Artículo 12.3 TR LIS año	-	-	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TR LIS ejercic. Anteriores	(271)	-	-	-	-
Total corrección artículo 12.3 TR LIS	(271)	-	-	-	-

	Saes Capital	Tower Air Traffic Services	Indra Sistemas de Tesoreria	Jood Consulting	A4 Essor, SAS	Eurofighter Simulation Systems	Euromids SAS	Green Border
% de participación al 31.12.13	49%	50%	49%	50%	20%	26%	25%	50%
Capital	2.735	1.000	10	-	100	260	41	20
Reservas	1.316	2	8	-	3	9.565	1.260	-
Resultado del ejercicio	1.050	-	59	-	655	2.377	45	-
Total Fondos Propios	5.101	1.002	77	1	758	12.202	1.346	20
Coste en libros	1.340	500	5	3	21	68	10	10
Deterioro	-	-	-	(2)	-	-	-	-
Valor neto en libros	1.340	500	5	1	21	68	10	10
Corrección Artículo 12.3 TR LIS año	-	-	-	-	-	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TR LIS ejercic. Anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-
Total corrección artículo 12.3 TR LIS	-	-	-	-	-	-	-	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2014 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

*Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2014*

ANEXO VIII 6/12

Detalle de los Valores Fiscales de los Negocios Conjuntos al 31 de diciembre de 2014

(Expresado en Miles de Euros)

	I3 televisión	IRB Riesgo Operacional	Indra Esteio Brasil
% de participación al 31.12.13	50%	33,33%	50%
Capital	300	2.550	768
Reservas	(66)	(1.135)	856
Resultado del ejercicio	26	(126)	(3.356)
Total Fondos Propios	260	1.289	(1.732)
Coste en libros	150	-	498
Deterioro	-	-	(498)
Valor neto en libros	150	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	(33)	-	-
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	(33)	-	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2014 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A.

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2013**

ANEXO VIII 7/12

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2013

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Emac	Indra Sist. Seguridad	Inmize Capital	Software Labs	Indra Business Consulting	Prointec
% de participación al 31.12.13	100%	100%	80%	100%	100%	99,80%
Capital	811	120	160	14.408	18.414	18.500
Reservas	162	6.093	1.394	12.256	23.974	5.410
Resultado del ejercicio	1.620	560	5	9.253	(1.116)	676
Total Fondos Propios	2.593	6.773	1.559	35.917	41.272	24.586
Coste en libros	8.015	120	1.280	14.408	32.183	63.222
Deterioro	-	-	-	-	-	-
Valor neto en libros	8.015	120	1.280	14.408	32.183	63.222
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año	-	-	-	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	(2.427)	-	-	(135)	-	(6.523)
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	(2.416)	-	-	-	-	(6.523)
Eliminación Consolidación fiscal	11			135		

	Indra BPO	Teknatrans Consultores
% de participación al 31.12.13	100,0%	100,0%
Capital	11.338	3
Reservas	-	475
Resultado del ejercicio	1.327	191
Total Fondos Propios	12.665	669
Coste en libros	35.244	1.300
Deterioro	-	-
Valor neto en libros	35.244	1.300
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	(9.786)	-
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	-	-
Eliminación Consolidación fiscal	9.786	

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2014 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2013**

ANEXO VIII 8/12

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2013

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Portugal	Indra Italia	AC-B Air Traffic Control GmbH	Avitech AG	Indra Czech Republic	Indra Slovakia	Indra France	Indra Hungary
% de participación al 31.12.13	100%	77,50%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Capital	8.625	2.500	50	2.300	1.023	199	47	27
Reservas	(1.371)	6.641	938	999	1.916	592	274	57
Resultado del ejercicio	(634)	10.550	279	993	1.108	(127)	(448)	(226)
Total Fondos Propios	6.620	19.691	1.267	4.292	4.047	664	(127)	(142)
Coste en libros	22.671	24.723	1.788	5.349	8.537	1.526	1.570	1.252
Deterioro	(5.856)	-	-	-	-	-	-	(720)
Valor neto en libros	16.815	24.723	1.788	5.349	8.537	1.526	1.570	532
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año	-	-	-	-	-	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	(4.340)	-	-	-	(5)	-	(756)	(643)
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	(4.340)	-	-	-	(5)	-	(756)	(643)

	Indra Sisteme (Moldavia)	Indra Polska	Soluziona Rumania	Indra Navia	Indra Turquía	Indra Chile	Indra Colombia	G-Nubila Colombia
% de participación al 31.12.13	100%	100%	50,70%	100%	100%	100%	99,99%	100%
Capital	-	12	22	186	2.310	11.085	6.336	3
Reservas	328	(115)	1.346	10.682	(509)	(5.963)	5.734	262
Resultado del ejercicio	127	(219)	233	5.865	(913)	232	(1.330)	24
Total Fondos Propios	455	(322)	1.601	16.733	888	5.354	10.740	289
Coste en libros	981	13	2.250	37.660	2.595	22.457	14.215	290
Deterioro	-	-	(401)	-	-	-	-	-
Valor neto en libros	981	13	1.849	37.660	2.595	22.457	14.215	290
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año	-	-	-	-	-	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	-	(13)	-	-	(640)	(2.740)	(2.513)	-
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	-	(13)	-	-	(640)	(2.740)	(2.513)	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2014 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2013**

ANEXO VIII 9/12

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2013

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Si	Azertia T.I. Argentina	Computación Ceicom	Politec Argentina	Indra Brasil	ALG Consul. Brasil	Indra Tecnol. Brasil	Indra Company (Brasil)
% de participación al 31.12.13	82,20%	90%	100%	96%	76,47%	0,01%	100%	100%
Capital	6.418	4.052	29	443	151.374	3.035	972	43.939
Reservas	(2.112)	(1.923)	3.307	(282)	(69.111)	(5.203)	(4)	(60.520)
Resultado del ejercicio	(1.240)	(4.552)	29	(148)	(25.632)	(2.413)	3	(12.218)
Total Fondos Propios	3.066	(2.423)	3.365	13	56.631	(4.581)	971	(28.799)
Coste en libros	10.960	13.576	3.962	450	85.255	59	1.200	66.514
Deterioro	-	(3.042)	-	-	-	(59)	-	(8.287)
Valor neto en libros	10.960	10.534	3.962	450	85.255	-	1.200	58.227
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año	-	-	-	-	-	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	(6.601)	(3.057)	-	-	(68.301)	-	-	-
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	(6.601)	(3.057)	-	-	(68.301)	-	-	-

	Soluziona Guatemala	Indra Sistemas México	Azertia T.I. México	Soluziona México	Indra Panama	Indra Company SAC Perú	Indra Perú	Soluc y Serv. Indra Comp. Uruguay
% de participación al 31.12.13	99,99%	99,99%	99,99%	99,99%	100%	100%	100%	100%
Capital	439	1.386	1.092	27.336	29	397	1.037	1.059
Reservas	(334)	7.773	8.757	(28.856)	2.703	1.322	9.993	325
Resultado del ejercicio	-	7.709	2.556	(3.313)	539	-	2.858	(89)
Total Fondos Propios	105	16.868	12.405	(4.833)	3.271	1.719	13.888	1.295
Coste en libros	4.132	1.419	15.108	30.614	2.592	402	32.265	1.000
Deterioro	(4.132)	-	-	(17.102)	-	-	-	-
Valor neto en libros	-	1.419	15.108	13.512	2.592	402	32.265	1.000
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año	-	-	-	-	-	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	(2.888)	-	-	(4.051)	-	-	-	-
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	(2.888)	-	-	(4.051)	-	-	-	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2014 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2013

ANEXO VIII 10/12

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2013

(Expresado en Miles de Euros)

	Azertia TI Venezuela	Azertia Gest. Centros Venezuela	Soluzion SP Venezuela	Indra USA	Indra Systems Usa	Indra Bahrain Consultancy
% de participación al 31.12.13	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Capital	1.680	471	630	3.321	7	96
Reservas	1.697	(2.052)	4.691	(1.487)	(14.799)	3.556
Resultado del ejercicio	830	(433)	2.657	2.061	(2.477)	120
Total Fondos Propios	4.207	(2.014)	7.978	3.895	(17.269)	3.772
Coste en libros	5.960	3.778	5.801	3.118	427	99
Deterioro	-	(3.778)	-	-	(427)	-
Valor neto en libros	5.960	-	5.801	3.118	-	99
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año	-	-	-	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	(643)	(3.778)	-	(1.170)	(427)	-
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	(643)	(3.778)	-	(1.170)	(427)	-

	Indra Kazakhstan	Indra Beijing	Indra Radar Tecn. (Tianjin)	Indra Philippines INC	Indra Technology Solutions Malaysia	Indra Indonesia	Indra India Private Limited
% de participación al 31.12.13	51%	100%	70%	50%	100%	100%	100%
Capital	1.194	248	2.226	549	111	1.146	4.124
Reservas	(150)	1.067	(2.014)	7.709	(363)	(601)	(1.973)
Resultado del ejercicio	(91)	228	(285)	2.117	263	(1.167)	(1.682)
Total Fondos Propios	953	1.543	(73)	10.375	11	(622)	469
Coste en libros	624	266	1.351	2.402	81	1.357	4.768
Deterioro	-	-	-	-	-	-	-
Valor neto en libros	624	266	1.351	2.402	81	1.357	4.768
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año	-	-	-	-	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	(53)	-	(1.200)	-	(82)	(372)	(1.568)
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	(53)	-	(1.200)	-	(82)	(372)	(1.568)

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2014 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2013**

ANEXO VIII 11/12

Detalle de los valores fiscales de las Sociedades empresas del grupo al 31 de diciembre de 2013

(Expresado en Miles de Euros)

	Indra Sistemas Magreb	Indra Limited Kenya	Sz Professional Services Zimbawe	Indra Australia PTY Limited	Indra Arabia
% de participación al 31.12.13	100%	100%	70%	100%	70%
Capital	438	1	-	7.183	103
Reservas	(82)	2.260	-	(2.933)	-
Resultado del ejercicio	127	373	-	2.289	-
Total Fondos Propios	483	2.634	-	6.539	103
Coste en libros	678	2.047	65	4.875	99
Deterioro	-	-	(65)	-	-
Valor neto en libros	678	2.047	-	4.875	99
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año	-	-	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	(271)	-	-	-	-
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	(271)	-	-	-	-

	Saes Capital	Tower Air Traffic Services	Indra Sistemas de Tesoreria	Jood Consulting	A4 Essor, SAS	Eurofighter Simulation Systems	Euromids SAS	Green Border
% de participación al 31.12.13	49%	50%	49%	50%	20%	26%	25%	50%
Capital	2.735	1.000	10	-	100	260	41	20
Reservas	1.316	2	8	-	3	9.565	1.260	-
Resultado del ejercicio	1.050	-	59	-	655	2.377	45	-
Total Fondos Propios	5.101	1.002	77	1	758	12.202	1.346	20
Coste en libros	1.340	500	5	3	21	68	10	10
Deterioro	-	-	-	(2)	-	-	-	-
Valor neto en libros	1.340	500	5	1	21	68	10	10
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año	-	-	-	-	-	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	-	-	-	-	-	-	-	-
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	-	-	-	-	-	-	-	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2014 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A

**Memoria de Cuentas Anuales
al 31 de Diciembre de 2013**

ANEXO VIII 12/12

Detalle de los Valores Fiscales de los Negocios Conjuntos al 31 de diciembre de 2013

(Expresado en Miles de Euros)

	I3 televisión	IRB Riesgo Operacional	Indra Esteio Brasil
% de participación al 31.12.13	50%	33,33%	50%
Capital	300	2.550	768
Reservas	(66)	(1.135)	856
Resultado del ejercicio	26	(126)	(3.356)
Total Fondos Propios	260	1.289	(1.732)
Coste en libros	150	-	498
Deterioro	-	-	-
Valor neto en libros	150	-	498
Corrección Artículo 12.3 TRLIS año	-	-	-
Corrección Artículo 12.3 TRLIS ejercic. Anteriores	(33)	-	-
Total corrección artículo 12.3 TRLIS	(33)	-	-

Este Anexo debe ser leído junto con las notas 8 y 9 de las Cuentas Anuales de 2014 de la cual es parte integrante

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2014****1) Resumen y Principales Magnitudes**

La cifra de negocio ha aumentado un 8,4%, alcanzando los 1.971.297 m€. El Resultado de Explotación es negativo en 85.182 m€, debido a una serie de efectos no-recurrentes por importe de 230 M€ como resultado de diversos factores y acontecimientos ocurridos. El Beneficio Neto es negativo por importe de 194.659 m€ tanto por lo señalado en el resultado de explotación como por el deterioro de cartera, fundamentalmente por Brasil.

Una mejor visión de la evolución de los negocios de la Sociedad y de las empresas que integran Indra puede obtenerse leyendo el "Informe de Gestión de Indra Sistemas y Sociedades filiales", formulado por el Consejo de Administración de la Sociedad al tiempo que éste.

Las inversiones realizadas en el período alcanzan los 269.810 m€, de los que 211.697 m€ corresponden a inversiones financieras, siendo las partidas más significativas las ampliaciones de capital de Indra Brasil, Ltda por importe de 110.000 m€ y la de Servicios Avanzados Printing & Finishing por importe de 47.200 m€. Esta última ha sido necesaria para la reordenación del negocio de Tráfico Aéreo, traspasando a dicha empresa las participaciones de la sociedad noruega Indra Navia, y de las sociedades alemanas Avitech y AC-B.

2) Periodo medio de pagos a proveedores

Indra está completando la adaptación de sus procesos internos y su política de plazos de pago a lo dispuesto en la Ley 15/2010 por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales. En este sentido, las condiciones de contratación a proveedores comerciales en los ejercicios 2014 y 2013 han incluido periodos de pago iguales o inferiores a los 60 días según lo establecido en la Disposición transitoria segunda de la citada ley. Por motivos de eficiencia y en línea con los usos habituales del comercio, el Grupo tiene establecido un calendario de pago a proveedores en virtud del cual los pagos se realizan en días fijos. Las facturas cuyo vencimiento se produce entre dos días de pago, son satisfechas el siguiente día de pago fijado en calendario, circunstancia no considerada como aplazamiento en el pago.

Los pagos a proveedores que, durante los ejercicios 2014 y 2013 han excedido el plazo legal establecido, son derivados de circunstancias o incidencias ajenas a la política de pagos establecida, entre los que se encuentran, principalmente, el cierre de los acuerdos con los proveedores, la entrega de los bienes o prestación del servicio o procesos puntuales de tramitación.

Periodo medio de pagos:

	Miles de euros	
	2014	2013
Total pagos del ejercicio	1.181.853	1.144.370
Plazo Medio Ponderado de pagos	60	68

Pagos realizados al 31 de diciembre de 2014 y 31 de diciembre de 2013:

	Miles de euros			
	2014		2013	
	Importe	%	Importe	%
Dentro del plazo máximo legal	665.463	56,31%	540.158	47,20%
Resto	516.390	43,69%	604.212	52,80%
Total de pagos del ejercicio	1.181.853	100,00%	1.144.370	100,00%
Plazo Medio Ponderado Estimado (días excedido) de pagos	78		85	

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2014****3) Evolución previsible de la Sociedad**

Debido a que el entorno económico general, fundamentalmente el nacional, sigue presentando una gran debilidad, Indra espera mantener su posición tanto en el mercado nacional como en mercados geográficos y clientes globales.

4) Recursos Humanos

La plantilla media se sitúa en 12.786 personas, que supone un ligero incremento respecto a la del año anterior. La plantilla total al final del año es de 13.091 personas.

5) Actividades de investigación y desarrollo

Indra ha continuado dedicando un importante esfuerzo de recursos humanos y financieros al desarrollo de servicios y soluciones, que la permiten situarse como líder tecnológico en los distintos sectores y mercados en los que actúa. Su esfuerzo innovador, el importe dedicado a las actividades de investigación, desarrollo e innovación tecnológica, realizadas tanto por cuenta propia como en el marco de su sistema de innovación abierta asciende al 9,7% de la cifra neta de negocio del ejercicio.

6) Principales riesgos asociados a la actividad

Los principales riesgos a los que se enfrenta Indra son los siguientes:

- Riesgos estratégicos
- Riesgos operativos
 - Asociados al proceso de ejecución de proyectos
 - Asociados a la gestión del capital humano
 - Asociados a la seguridad de la información
- Riesgos económico financieros
 - Riesgo de mercado (tipo de cambio)
 - Riesgo de tipo de interés
 - Riesgo de liquidez
 - Riesgo de crédito
- Riesgos de cumplimiento
 - Riesgos legales, contractuales y regulatorios
 - Riesgos laborales
 - Riesgos medioambientales

Indra tiene definido un mapa de riesgos, a través del cual se gestionan los riesgos, detectándolos y estableciendo la normativa y los sistemas de control y seguimiento necesarios para prevenir y minimizar su impacto. En el informe de gobierno corporativo se desarrolla en detalle la gestión de los riesgos.

7) Estructura del Capital

A 31 de diciembre de 2014, el capital suscrito y desembolsado de la Sociedad es de 32.826.507,80 €, dividido en 164.132.539 acciones ordinarias de 0,20 € de valor nominal cada una. El 100% del capital social lo componen acciones ordinarias pertenecientes a una misma clase y que, por tanto, confieren los mismos derechos y obligaciones, no existiendo ninguna clase de restricción a la transmisibilidad de las mismas ni al derecho de voto.

Los accionistas principales de la Sociedad a 31 de diciembre de 2014, con participación superior al 3%, son: SEPI (20,14%); Corporación Financiera Alba (12,53%) y Fidelity Management & Research LLC (9,96).

Indra Sistemas, S.A.**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de Diciembre de 2014****8) Otra información societaria**

La información adicional tradicionalmente contenida en este apartado relativa a (i) normas aplicables a la modificación de los estatutos de la Sociedad; (ii) restricción a la transmisibilidad de valores y cualquier restricción al derecho de voto; (iii) poderes de los miembros del consejo de administración y, en particular, los relativos a la posibilidad de emitir o recomprar acciones; (iv) acuerdos significativos que haya celebrado la sociedad y que entren en vigor, sean modificados o concluyan en caso de cambio de control de la sociedad a raíz de una oferta pública de adquisición; y (v) acuerdos entre la sociedad y sus cargos de administración y dirección o empleados que dispongan indemnizaciones cuando éstos dimitan o sean despedidos de forma improcedente o si la relación laboral llega a su fin con motivo de una oferta pública de adquisición, se recoge en el Informe Anual de Gobierno Corporativo (apartados B.3, A.10, C.1.10, C.1.44 y C.1.45 respectivamente) de conformidad con lo establecido en el artículo 540 de Sociedades de Capital. Dicho Informe tal y como se establece en el apartado 14 siguiente forma parte integrante del presente Informe de Gestión

9) Remuneración al accionista

Con fecha 8 de julio de 2014 se abonó el dividendo ordinario, aprobado en la Junta General de accionistas, por importe de 0,34 € brutos por acción que supuso un desembolso de 55.636 m€.

10) Acciones Propias

Haciendo uso de la delegación conferida por la Junta General de Accionistas, la Sociedad posee directamente al 31 de diciembre de 2014 un total de 202.199 acciones por importe de 1.642 m€.

Durante el ejercicio 2014, la Sociedad adquirió en Bolsa 17.051.236 acciones propias (5,14% s/volumen anual) y vendió 16.952.395 acciones propias (5,11% s/volumen anual).

Con fecha 31 de julio de 2014 la Sociedad dominante ha suscrito un contrato de liquidez con la entidad BEKA FINANCE, S.V., S.A. con el objeto de favorecer la liquidez de las transacciones y la regularidad de la cotización de sus acciones.

11) Informe Anual de Gobierno Corporativo

Se incorpora mediante documento unido y como parte integrante del presente informe, el Informe Anual de Gobierno Corporativo de conformidad con lo previsto en el artículo 538 de la Ley de Sociedades de Capital. El Informe Anual de Gobierno Corporativo ha sido elaborado conforme al modelo aprobado por la Circular 5/2013, de la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

12) Hechos posteriores

Con fecha 29 de enero de 2015 se ha nombrado como nuevo presidente del Grupo a D. Fernando Abril-Martorell Hernández y se ha designado como Presidente de Honor a D. Javier Monzón de Cáceres, en reconocimiento a su contribución a la sociedad.

El Informe Anual de Gobierno Corporativo que forma parte integrante del Informe de Gestión puede consultarse en la página web de la CNMV donde se publica.

Los abajo firmantes en relación con el Informe financiero anual correspondiente al ejercicio 2014 declaran que, hasta donde alcanza su conocimiento; las Cuentas Anuales individuales de Indra Sistemas, S.A. han sido elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor; y el Informe de Gestión individual, incluye un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del emisor, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrenta.

Firma

Presidente

D. Fernando Abril-Martorell

Vicepresidente

D. Daniel García-Pita

Consejero Delegado

D. Javier de Andrés

Vocales

Dña. Isabel Aguilera

D. Juan Carlos Aparicio

D. Luís Lada

D. Juan March

D. Santos Martínez-Conde

D. Adolfo Menéndez

Dña. Mónica de Oriol

D. Ignacio Santillana

Dña. Rosa Sugrañes

D. Alberto Terol

Las presentes Cuentas Anuales y el Informe de Gestión de Indra Sistemas, S.A. correspondientes al ejercicio 2014 han sido formulados por el Consejo de Administración en su sesión de fecha 26 de marzo de 2015 y firmados de conformidad con lo establecido en el artículo 253 de la Ley de Sociedades de Capital por todos los consejeros, a excepción de los consejeros Dña. Mónica de Oriol, D. Juan March y D. Alberto Terol por no haber asistido dichos consejeros a esta reunión del Consejo.

Madrid, 26 de marzo de 2015

Madrid 26 de marzo de 2015

Yo, Juan March de la Lastra, consejero de Indra Sistemas, S.A., mediante la presente DECLARO, de conformidad con lo previsto en el artículo 8 del Real Decreto 1362/2007, de 19 de octubre, QUE:

Hasta donde alcanza mi conocimiento las cuentas anuales individuales y consolidadas de esta sociedad correspondientes al ejercicio 2014, formuladas en la sesión de su Consejo de Administración celebrada el 26 de marzo de 2015, elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, y que los informes de gestión individual y consolidado, correspondientes al ejercicio 2014, incluyen un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.

Juan March de la Lastra

Madrid 26 de marzo de 2015

Yo, Mónica de Oriol Icaza, consejera de Indra Sistemas, S.A., mediante la presente DECLARO, de conformidad con lo previsto en el artículo 8 del Real Decreto 1362/2007, de 19 de octubre, QUE:

Hasta donde alcanza mi conocimiento las cuentas anuales individuales y consolidadas de esta sociedad correspondientes al ejercicio 2014, formuladas en la sesión de su Consejo de Administración celebrada el 26 de marzo de 2015, elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, y que los informes de gestión individual y consolidado, correspondientes al ejercicio 2014, incluyen un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.

Mónica de Oriol Icaza

Madrid 26 de marzo de 2015

Yo, Alberto Terol Esteban, consejero de Indra Sistemas, S.A., mediante la presente DECLARO, de conformidad con lo previsto en el artículo 8 del Real Decreto 1362/2007, de 19 de octubre, QUE:

Hasta donde alcanza mi conocimiento las cuentas anuales individuales y consolidadas de esta sociedad correspondientes al ejercicio 2014, formuladas en la sesión de su Consejo de Administración celebrada el 26 de marzo de 2015, elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, y que los informes de gestión individual y consolidado, correspondientes al ejercicio 2014, incluyen un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.

Alberto Terol Esteban



KPMG Auditores S.L.
Edificio Torre Europa
Pº de la Castellana, 95
28046 Madrid

Informe de Auditoría Independiente de Cuentas Anuales Consolidadas

A los Accionistas de
Indra Sistemas, S.A.

Informe sobre las cuentas anuales consolidadas

Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas adjuntas de Indra Sistemas, S.A. (la Sociedad) y sociedades dependientes (el Grupo) que comprenden el estado de situación financiera consolidado a 31 de diciembre 2014, la cuenta de resultados consolidada, el estado del resultado global consolidado, el estado de cambios en el patrimonio neto consolidado, el estado de flujos de tesorería consolidado y la memoria consolidada correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

Responsabilidad de los Administradores en relación con las cuentas anuales consolidadas

Los Administradores de la Sociedad son responsables de formular las cuentas anuales consolidadas adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio consolidado, de la situación financiera consolidada y de los resultados consolidados de Indra Sistemas, S.A. y sociedades dependientes, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE), y demás disposiciones del marco normativo de información financiera aplicables al Grupo en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales consolidadas libres de incorrección material, debida a fraude o error.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las cuentas anuales consolidadas adjuntas basada en nuestra auditoría. Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la auditoría de cuentas vigente en España. Dicha normativa exige que cumplamos los requerimientos de ética, así como que planifiquemos y ejecutemos la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales consolidadas están libres de incorrecciones materiales.

Una auditoría requiere la aplicación de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los importes y la información revelada en las cuentas anuales consolidadas. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluida la valoración de los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales consolidadas, debida a fraude o error. Al efectuar dichas valoraciones del riesgo, el auditor tiene en cuenta el control interno relevante para la formulación por parte de los Administradores de la Sociedad de las cuentas anuales consolidadas, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad. Una auditoría también incluye la evaluación de la adecuación de las políticas contables aplicadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la dirección, así como la evaluación de la presentación de las cuentas anuales consolidadas tomadas en su conjunto.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión de auditoría.

Opinión

En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de Indra Sistemas, S.A. y sociedades dependientes a 31 de diciembre de 2014, así como de sus resultados consolidados y flujos de tesorería consolidados correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas por la Unión Europea, y demás disposiciones del marco normativo de información financiera que resultan de aplicación en España.

Informe sobre otros requerimientos legales y reglamentarios

El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 2014 contiene las explicaciones que los Administradores de Indra Sistemas, S.A. consideran oportunas sobre la situación del Grupo, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2014. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de Indra Sistemas, S.A. y sociedades dependientes

KPMG Auditores, S.L.

Hilario Albarracín Santa Cruz

27 de marzo de 2015



Miembro ejerciente:
KPMG AUDITORES, S.L.

Año 2015 Nº 01/15/02144
SELLO CORPORATIVO: 96,00 EUR

Informe sujeto a la tasa establecida en el
artículo 44 del texto refundido de la Ley
de Auditoría de Cuentas, aprobado por
Real Decreto Legislativo 1/2013, de 1 de julio.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas e Informe de Gestión Consolidado
al 31 de diciembre de 2014

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de diciembre de 2014 y 2013

(Expresados en Miles de Euros)

Activo	Nota	2014	2013 (*)
Inmovilizado material	6	127.348	140.778
Inversiones inmobiliarias	7	-	3.363
Fondo de comercio	8	583.285	605.943
Otros activos intangibles	9	289.833	285.926
Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	11	5.664	7.925
Activos financieros no corrientes	12	83.883	71.534
Activos por impuestos diferidos	36	116.040	87.094
Total Activos no corrientes		1.206.053	1.202.563
Activos mantenidos para la venta	10 y 17	7.656	7.572
Existencias	13	231.149	416.460
Otros activos financieros	14	77.014	97.582
Activos por impuesto corriente	36	50.057	39.930
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	15	1.615.490	1.649.742
Tesorería y otros activos líquidos equivalentes	16	293.850	363.071
Total Activos corrientes		2.275.216	2.574.357
Total Activo		3.481.269	3.776.920
Patrimonio Neto y Pasivo			
Capital suscrito	18	32.826	32.826
Prima de emisión	18	375.955	375.955
Reservas	18	1.949	4.465
Otros instrumentos de patrimonio propio	18	17.046	16.999
Coberturas de flujos de efectivo	18	(19.866)	3.777
Acciones propias	18	(1.642)	(1.258)
Diferencias de conversión	18	(48.263)	(40.024)
Ganancias acumuladas	18	582.894	731.242
Patrimonio Neto atribuido a los propietarios de la Sociedad dominante		940.899	1.123.982
Participaciones no dominantes	18	12.675	10.680
Total Patrimonio Neto		953.574	1.134.662
Pasivos financieros por emisión de obligaciones y otros valores negociables	20	229.686	263.913
Deudas con entidades de crédito	20	596.044	525.944
Otros pasivos financieros no corrientes	21	30.984	28.068
Subvenciones oficiales	22	12.958	15.969
Provisiones para riesgos y gastos	23	40.394	99.338
Pasivos por impuestos diferidos	36	1.821	16.143
Total Pasivos no corrientes		911.887	949.375
Pasivos financieros por emisión de obligaciones y otros valores negociables	24	38.891	-
Deudas con entidades de crédito corrientes	24	91.971	195.674
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	25	1.175.343	1.180.397
Pasivos por impuesto corriente	36	17.340	18.277
Otros pasivos	26	292.263	298.535
Total Pasivos corrientes		1.615.808	1.692.883
Total Patrimonio Neto y Pasivo		3.481.269	3.776.920

(*) Cifras re-expresadas

La memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes

Cuentas de Resultados Consolidadas para los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2014 y 2013

(Expresadas en Miles de Euros)

	Nota	2014	2013
Ingresos ordinarios	27	2.937.885	2.914.073
Trabajos realizados por el Grupo para su inmovilizado		59.518	51.700
Otros ingresos	28	33.258	115.777
Variación de existencias de productos terminados y en curso		(188.106)	10.414
Consumos y otros aprovisionamientos	29	(757.219)	(752.943)
Gastos de personal	30	(1.399.510)	(1.481.439)
Otros gastos de explotación	31	(620.238)	(590.490)
Otros resultados procedentes del inmovilizado	32	(43.830)	(16.892)
Amortizaciones	6 y 9	(64.232)	(51.914)
Resultado de Explotación		(42.474)	198.286
Ingresos financieros	10	11.804	5.644
Gastos financieros	10	(61.253)	(69.625)
Resultados en otras sociedades participadas	33	(1.748)	11.685
Resultado financiero		(51.197)	(52.296)
Resultado de sociedades valoradas por el método de la participación	11	(3.345)	666
Resultado antes de impuestos		(97.016)	146.656
Impuesto sobre sociedades	36	6.616	(29.968)
Resultado del ejercicio		(90.400)	116.688
Resultado atribuido a la Sociedad dominante		(91.908)	115.822
Resultado atribuido a Participaciones no dominantes	18	1.508	866
Beneficio básico por acción (en euros)	19	(0,5609)	0,7061
Beneficio diluido por acción (en euros)	19	(0,4773)	0,6972

La memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Estados de Resultado Global Consolidados de los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2014 y 2013

(Expresadas en Miles de Euros)

	Nota	2014	2013
Beneficio / (Pérdidas) del ejercicio		(90.400)	116.688
Otro Resultado Global:			
Partidas que van a ser reclasificadas a resultados:			
Ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto		(33.127)	(40.046)
Diferencias de conversión		(7.846)	(46.153)
Coberturas de flujos de efectivo	18	(36.116)	8.725
Efecto impositivo	18	10.835	(2.618)
Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias		1.638	1.530
Coberturas de flujos de efectivo	18	2.129	2.185
Efecto impositivo	18	(491)	(655)
Otro resultado global del ejercicio, neto de impuesto		(31.489)	(38.516)
Resultado global total del ejercicio		(121.889)	78.172
Resultado global total atribuido a la Sociedad dominante		(123.790)	78.802
Resultado global total atribuido a participaciones no dominantes		1.901	(630)

La memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Estados de Cambios en el Patrimonio Neto Consolidados de los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2014 y 2013

(Expresados en Miles de Euros)

	Capital	Prima de Emisión	Otras Reservas	Ganancias Acumuladas	Acciones Propias	Otros instrumentos de patrimonio propio	Otros resultado global		Total	Participaciones no dominantes	Total
							Diferencias de Conversión	Coberturas de flujos de efectivo			
Saldo 01.01.13	32.826	375.955	3.116	676.322	(111)	-	4.671	(3.898)	1.088.881	20.735	1.109.616
Distribución del resultado 2012:											
- Dividendos	-	-	-	(55.805)	-	-	-	-	(55.805)	-	(55.805)
Operaciones con acciones propias (nota 18)	-	-	759	-	(1.147)	-	-	-	(388)	-	(388)
Adquisiciones a participaciones no dominantes (nota 18)	-	-	-	(5.755)	-	-	-	-	(5.755)	(9.936)	(15.691)
Emisión de instrumentos compuestos	-	-	-	-	-	16.999	-	-	16.999	-	16.999
Otros aumentos y disminuciones	-	-	590	658	-	-	-	-	1.248	511	1.759
Resultado global total del ejercicio	-	-	-	-	-	-	(44.695)	7.675	(37.020)	(1.496)	(38.516)
Beneficio/ (Pérdidas) del ejercicio	-	-	-	115.822	-	-	-	-	115.822	866	116.688
Saldo 31.12.13	32.826	375.955	4.465	731.242	(1.258)	16.999	(40.024)	3.777	1.123.982	10.680	1.134.662
Distribución del resultado 2013:											
- Dividendos	-	-	-	(55.636)	-	-	-	-	(55.636)	(230)	(55.866)
Operaciones con acciones propias (nota 18)	-	-	(2.516)	-	(384)	-	-	-	(2.900)	-	(2.900)
Adquisiciones a participaciones no dominantes (nota 18)	-	-	-	(291)	-	-	-	-	(291)	46	(245)
Otros aumentos y disminuciones	-	-	-	(513)	-	47	-	-	(466)	278	(188)
Resultado global total del ejercicio	-	-	-	-	-	-	(8.239)	(23.643)	(31.882)	393	(31.489)
Beneficio/ (Pérdidas) del ejercicio	-	-	-	(91.908)	-	-	-	-	(91.908)	1.508	(90.400)
Saldo 31.12.14	32.826	375.955	1.949	582.894	(1.642)	17.046	(48.263)	(19.866)	940.899	12.675	953.574

La memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes

Estado de Flujos de Tesorería de los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de 2014 y 2013

(Expresados en Miles de Euros)

	2014	2013
Resultado del ejercicio	(90.400)	116.688
Impuestos sobre sociedades	(6.616)	29.968
Resultado antes de impuestos	(97.016)	146.656
Ajustes por:		
- Amortizaciones	64.232	51.914
- Provisiones, subvenciones y otros	46.724	(9.602)
- Resultados de empresas asociadas	3.345	(666)
- Resultados financieros	49.449	60.294
+ Dividendos cobrados	434	1.117
Beneficio de explotación antes de variación de capital circulante	67.168	249.713
Variación en deudores comerciales y otros	(52.495)	17.452
Variación en existencias	179.846	(3.681)
Variación en acreedores comerciales y otros	(2.117)	(76.390)
Tesorería procedente de las actividades operativas	125.234	(62.619)
Impuestos sobre sociedades pagados	(52.615)	(34.912)
Tesorería neta procedente de las actividades operativas	139.787	152.182
Pagos por adquisición de Inmovilizado:		
Material	(19.855)	(17.922)
Inmaterial	(55.295)	(56.419)
Financiero	(13.653)	(44.921)
Cobros por venta de Inmovilizado:		
Material	4.963	8.003
Inmaterial	-	1.117
Financiero	791	30.837
Intereses cobrados	4.857	4.369
Otros flujos de actividades de inversión	13.517	9.037
Tesorería aplicada en actividades de inversión	(64.675)	(65.899)
Variación de acciones propias	(6.928)	(2.507)
Dividendos de las Sociedades a participaciones no dominantes	(174)	(171)
Dividendo ordinario de la Sociedad dominante	(55.636)	(55.805)
Aumentos subvenciones	5.340	3.378
Aumentos / (disminución) de deudas con entidades de crédito	(42.130)	38.117
Aumentos de deudas por la emisión de obligaciones y otros valores negociables	-	281.103
Intereses pagados	(46.207)	(51.648)
Variaciones de otras inversiones financieras	-	(1.530)
Tesorería neta aplicada en actividades de financiación	(145.735)	210.937
Aumento / (disminución) neta de Tesorería y otros activos equivalentes	(70.623)	297.220
Saldo inicial de Tesorería y otros activos equivalentes	363.071	69.829
Efectos de las diferencias de cambio sobre tesorería y otros activos equivalentes	1.402	(3.978)
Aumento / (disminución) neto de Tesorería y otros activos equivalentes	(70.623)	297.220
Saldo final de Tesorería y otros activos equivalentes	293.850	363.071

La memoria adjunta es parte integrante de las Cuentas Anuales Consolidadas.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

INDICE

Notas	Descripción	Nº de página
1)	Naturaleza, Composición y Actividades del Grupo	2
2)	Bases de Presentación	3
3)	Aplicación / Distribución de los Resultados	7
4)	Principios Contables y Normas de Valoración	8
5)	Combinaciones de Negocio	24
6)	Inmovilizados Materiales	26
7)	Inversiones inmobiliarias	29
8)	Fondo de Comercio	29
9)	Otros activos intangibles	36
10)	Instrumentos Financieros	41
11)	Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación	43
12)	Activos Financieros no corrientes	45
13)	Existencias	50
14)	Otros activos financieros, incluidos derivados y otros activos corrientes	50
15)	Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	50
16)	Tesorería y otros activos equivalentes	51
17)	Activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta	52
18)	Patrimonio neto	52
19)	Beneficio neto por acción	63
20)	Pasivos financieros por emisión de obligaciones y otros valores negociables y deudas con entidades de crédito no corriente	64
21)	Otros Pasivos Financieros no corrientes	67
22)	Subvenciones oficiales	68
23)	Provisiones para Riesgos y Gastos	68
24)	Pasivos financieros por emisión de obligaciones y otros valores negociables y deudas con entidades de crédito corrientes	71
25)	Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	71
26)	Otros pasivos	73
27)	Información por segmentos	73
28)	Otros ingresos	76
29)	Consumos y otros aprovisionamientos	76
30)	Gastos de Personal	76
31)	Otros gastos de explotación	78
32)	Pérdidas por deterioro y Otros Resultados procedentes del Inmovilizado	78
33)	Resultados en otras sociedades participadas	79
34)	Transacciones en Moneda Extranjera	79
35)	Avales y Garantías	79
36)	Situación Fiscal	79
37)	Políticas de gestión de riesgos financieros y coberturas	87
38)	Compromisos Adquiridos y Otros Pasivos Contingentes	91
39)	Arrendamientos operativos	93
40)	Retribución del Consejo de Administración y de la Alta Dirección	95
41)	Información comunicada por los Miembros del Consejo de Administración en relación con el artículo 229 del texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital	101
42)	Actividades de I+D+i	101
43)	Información sobre aspectos medioambientales	101
44)	Retribución a los Auditores	102
45)	Transacciones con Partes Vinculadas	103
46)	Acontecimientos Posteriores al Cierre	105

Anexos

Anexo I

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo a 31 de diciembre de 2014.	1
Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo a 31 de diciembre de 2014.	11
Datos económicos de las Sociedades que componían el Grupo a 31 de diciembre de 2013.	16

Anexo II

Detalle de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros a 31 de diciembre de 2014	1
--	---

Anexo III

Exposición del Grupo al tipo de cambio al 31 de diciembre de 2014	1
Exposición del Grupo al tipo de cambio al 31 de diciembre de 2013	3

Anexo IV

Información relacionada con los socios externos significativos al 31 de diciembre de 2014 y 2013	1
--	---

Anexo V

Información relacionada con las participaciones significativas en sociedades asociadas al 31 de diciembre de 2014 y 2013	1
--	---

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014****1) Naturaleza, Composición y Actividades del Grupo**

La Sociedad dominante del Grupo, Indra Sistemas, S.A. (la Sociedad dominante), adoptó su actual denominación en Junta General Extraordinaria el 9 de junio de 1993. Su domicilio social y fiscal es la Avenida Bruselas 35, Alcobendas (Madrid).

La Sociedad dominante tiene sus acciones admitidas a cotización en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao (nota 18), e incluida en el índice selectivo IBEX 35.

La Sociedad dominante tiene por objeto social el diseño, desarrollo, producción, integración, operación, mantenimiento, reparación y comercialización de sistemas, soluciones y productos que hagan uso de las tecnologías de la información así como de cualquier parte o componente de los mismos y cualquier tipo de servicios relacionados con todo ello, incluyendo la obra civil necesaria para su instalación, siendo de aplicación a cualquier campo o sector; la prestación de servicios en los ámbitos de consultoría de negocio y de gestión, consultoría tecnológica y formación destinados a cualquier campo o sector, y la prestación de servicios de externalización de actividades y procesos pertenecientes a cualquier campo o sector.

En el Anexo I, que es parte integrante de la memoria de las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo, correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014, se indican las Sociedades que forman el perímetro de consolidación, su domicilio, actividad y el porcentaje de capital poseído en las mismas.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014, el Grupo no ha realizado constituciones de entidades dependientes.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013, el Grupo realizó las siguientes constituciones de entidades dependientes:

- * Con fecha 11 de noviembre de 2013, la Sociedad filial Indra BPO Servicios, S.L. constituyó la Sociedad portuguesa Indra II Business Process Outsourcing Portugal, Unipersonal Lda. suscribiendo y desembolsando el 100% de su capital.

Indra II Business Process Outsourcing Portugal, Unipersonal Lda, tiene como objeto la gestión y externalización de procesos de negocio (BPO).

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014 el Grupo ha realizado las siguientes bajas de entidades dependientes:

- * Con fecha 31 de enero de 2014 la Sociedad filial Prointec, S.A. ha procedido a la disolución y liquidación de su Sociedad participada irlandesa Prointec Civil Engineering Consultancy Limited.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013, el Grupo realizó las siguientes desinversiones de entidades dependientes:

- * Con fecha 29 de enero de 2013 la Sociedad filial Prointec, S.A. procedió a la venta de la totalidad de las acciones que poseía de su Sociedad participada Inserail, S.A., por importe de 2.875 m€.

Adicionalmente, durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014, el Grupo ha ampliado su porcentaje de participación en las siguientes entidades dependientes en las que ya ejercía el control:

- * Con fecha 9 de enero de 2014, la Sociedad dependiente Indra Business Consulting, S.L., ha adquirido el porcentaje restante de las acciones de su Sociedad dependiente Tourisme & Leisure Advisory Services, S.L. Tras esta adquisición, el porcentaje de participación en esta sociedad pasa a ser del 100 %. Seguidamente, ha procedido a su fusión por absorción.
- * Con fecha 26 de enero de 2014, la Sociedad dominante, ha adquirido el porcentaje restante de las acciones de su Sociedad dependiente Prointec S.A. por importe de 127 m€. Tras esta adquisición, el porcentaje de participación en esta sociedad pasa a ser del 100 %.
- * Con fecha 5 de junio de 2014, la Sociedad dependiente Advanced Logistics Group, S.A., ha adquirido el 10% de las acciones de su Sociedad dependiente Europraxis-ALG Consulting Andina S.A.C. por importe de 27 m€. Tras esta adquisición, el porcentaje de participación en esta sociedad pasa a ser del 100 %.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

- * Con fecha 6 de octubre de 2014, la Sociedad dominante, ha adquirido el 20% restante de las acciones de la Sociedad dependiente International Financial Operational Services, S.A. (IFOS) por importe de 0,3 m€. Tras esta adquisición, el porcentaje de participación en esta sociedad pasa a ser del 100 %.
- * Con fecha 27 de octubre de 2014 la Sociedad dependiente Indra Sistemas Magreb, S.R.L. ha adquirido el 34% restante de la Sociedad Filial marroquí Europraxis ALG Maroc, S.R.L., por importe de 78 m€. Tras esta adquisición, el porcentaje de participación en esta sociedad pasa a ser del 100%.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013, el Grupo amplió su porcentaje de participación en las siguientes entidades dependientes en las que ya ejercía el control:

- * Con fecha 14 de marzo de 2013, la Sociedad dominante, adquirió el 1,9% de las acciones de su Sociedad dependiente Prointec S.A. por importe de 2.767 m€. Tras esta adquisición, el porcentaje de participación en esta sociedad pasó a ser del 99,8 %.
- * Con fecha 16 de mayo de 2013, la Sociedad dominante adquirió el 25% restante de la Sociedad dependiente Indra Perú, S.A. por importe de 12.357 m€. Tras esta adquisición el porcentaje de participación en dicha sociedad fue del 100%.
- * Con fecha 23 de diciembre de 2013, la Sociedad filial Indra Business Consulting S.L. (antes Europraxis Atlante, S.L.) firmó un contrato de compraventa del 20% restante de las acciones de su Sociedad participada Mensor Consultoría y Estrategía, S.L. por importe de 800 m€. Este pago se hizo efectivo el 10 de enero de 2014. Tras esta adquisición, el porcentaje de participación en esta sociedad pasó a ser del 100 %.

2) Bases de presentación y comparación de la información

Las Cuentas Anuales Consolidadas han sido formuladas por los Administradores de la Sociedad dominante a partir de los registros contables de Indra Sistemas, S.A. y de las entidades incluidas en el Grupo. Las Cuentas Anuales Consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio 2014 han sido preparadas de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera adoptadas por la Unión Europea (NIIF-UE), y demás disposiciones normativas aplicables de conformidad con el artículo 48 del Código de Comercio, con objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de Indra Sistemas, S.A. y sociedades dependientes al 31 de diciembre de 2014 y del rendimiento financiero consolidado, de sus flujos de efectivo consolidados y de los cambios en el patrimonio neto consolidado del Grupo, del ejercicio anual terminado en dicha fecha.

El Grupo adoptó las NIIF - UE por primera vez el 1 de enero de 2004.

Los Administradores de la Sociedad dominante consideran que las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio 2014, que han sido formuladas el 26 de marzo de 2015, serán aprobadas por la Junta General de Accionistas sin modificación alguna.

Las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio 2013 fueron aprobadas por la Junta General de Accionistas celebrada el 26 de junio de 2014.

Criterios y formatos de presentación

Estas Cuentas Anuales Consolidadas se presentan en euros, redondeados al millar más próximo (m€), por ser la moneda funcional y de presentación de la Sociedad dominante. Las operaciones en el extranjero se incluyen de conformidad con las políticas establecidas en la nota 4.x).

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014****Estimaciones contables relevantes e hipótesis**

La preparación de las cuentas anuales consolidadas de conformidad con NIIF-UE requiere la aplicación de estimaciones contables relevantes y la realización de juicios, estimaciones e hipótesis en el proceso de aplicación de las políticas contables del Grupo. En este sentido, se resumen a continuación un detalle de los aspectos que han implicado un mayor grado de juicio, complejidad o en los que las hipótesis y estimaciones son significativas para la preparación de las Cuentas Anuales Consolidadas:

- La actividad principal del Grupo se basa en la ejecución de proyectos contratados con clientes. El Grupo reconoce los ingresos y gastos de los contratos de acuerdo con el método denominado "grado de avance". Este método se basa en la realización de diferentes estimaciones sobre el coste total y el ingreso total de los proyectos, costes remanentes de finalización, riesgos de contratos y otros parámetros. La dirección del Grupo revisa continuamente todas las estimaciones de los proyectos y las ajusta consecuentemente.
- Los costes incurridos en proyectos de desarrollo se capitalizan en la cuenta "Gastos de Desarrollo" cuando es probable que generen beneficios económicos en el futuro que compensen el coste del activo registrado. Para los proyectos de desarrollo en curso se efectúan los correspondientes análisis de deterioro utilizando métodos de descuento de flujos previstos en la vida útil estimada de los mismos. Los activos intangibles son amortizados en base a las mejores estimaciones de vidas útiles de los mismos. La estimación de estas vidas útiles exige un cierto grado de subjetividad, por lo que éstas son determinadas en base al análisis de los correspondientes departamentos técnicos para que queden debidamente acreditadas.
- El Grupo realiza la prueba de deterioro anual del fondo de comercio. La determinación del valor recuperable de una división a la que se ha asignado el fondo de comercio implica el uso de estimaciones por la dirección. El valor recuperable es el mayor del valor razonable menos los costes de enajenación y disposición por otra vía y su valor en uso. El Grupo generalmente utiliza métodos de descuento de flujos de efectivo para determinar dichos valores. Los cálculos de descuento de flujos de efectivo se basan en proyecciones a 5 años que consideran la experiencia pasada y representan la mejor estimación de la dirección sobre la evolución futura del mercado. Los flujos de efectivo a partir del quinto año se extrapolan utilizando tasas de crecimiento individuales. Las hipótesis clave para determinar estos valores incluyen las tasas de crecimiento, la tasa media ponderada de capital, y los tipos impositivos y el nivel de circulante (Nota 8).
- El Grupo estima la vida útil de los activos materiales e intangibles con el fin de calcular la amortización de los distintos elementos del inmovilizado. La determinación de la vida útil requiere estimaciones sobre la evolución tecnológica esperada, lo que implica un grado significativo de juicio. La necesidad de evaluar un posible deterioro, implica tomar en consideración factores como la obsolescencia tecnológica, la cancelación de determinados proyectos y otros cambios en las circunstancias estimadas.
- El Grupo dota provisiones para riesgos y gastos. El coste final de los litigios y contingencias puede variar dependiendo de las interpretaciones de normas, opiniones y evaluaciones finales. Cualquier variación de estas circunstancias podría tener un efecto significativo en los importes registrados bajo el epígrafe de Provisiones para riesgos y gastos.
- Los activos por impuesto diferido se registran para todas aquellas diferencias temporarias deducibles, bases impositivas negativas pendientes de compensar y deducciones pendientes de aplicar, para las que es probable que el Grupo disponga de ganancias fiscales futuras que permitan la aplicación de estos activos. Los Administradores tienen que realizar estimaciones significativas para determinar el importe de los activos por impuesto diferido que se pueden registrar, teniendo en cuenta los importes y las fechas en las que se obtendrán las ganancias fiscales futuras y el periodo de reversión de las diferencias temporarias impositivas.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de formulación de estas cuentas anuales consolidadas, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en las correspondientes cuentas anuales consolidadas futuras.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014****Normas e interpretaciones aprobadas por la Unión Europea, aplicadas por primera vez en las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio anual terminado a 31 de diciembre de 2014**

Las Normas e interpretaciones adoptadas por la Unión Europea que han entrado en vigor en el ejercicio 2014 no han tenido un efecto significativo sobre las Cuentas Anuales Consolidadas de la Sociedad dominante.

Las Normas cuya primera aplicación ha tenido lugar en las Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio anual terminado a 31 de diciembre de 2014 han sido las siguientes:

- NIIF 10 - Estados financieros consolidados. Esta norma sustituye a la NIC 27 - Estados financieros consolidados y separados y a la interpretación SIC 12, del Comité de Interpretaciones, Consolidación - Entidades de cometido especial. Efectiva para los ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014.
- NIIF 11 - Acuerdos conjuntos. Esta norma sustituye a la NIC 31 - Participaciones en negocios conjuntos y a la interpretación SIC 13, del Comité de Interpretaciones, Entidades controladas conjuntamente - Aportaciones no monetarias de los partícipes. Efectiva para los ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014.
- NIIF 12 - Desgloses sobre participaciones en otras entidades. Esta norma unifica y refuerza los requerimientos de revelación de información aplicables respecto de las dependientes, los acuerdos conjuntos, las asociadas y las entidades estructuradas no consolidadas que anteriormente se incluían en la NIC 27 Estados financieros separados, NIC 28 Inversiones en asociadas y negocios conjuntos y NIC 31 Participaciones en negocios conjuntos. Efectiva para los ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014.
- NIC 28 - Inversiones en asociadas y negocios conjuntos (revisada). Esta norma ha sido modificada por efecto de la emisión de la NIIF 11 Acuerdos conjuntos y NIIF 12 Desgloses sobre participaciones en otras entidades con el objetivo de unificar las definiciones y otras indicaciones contenidas en estas nuevas normas. Efectiva para los ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014.
- Modificaciones de la NIIF 10 - Estados financieros consolidados, NIIF 11 - Acuerdos conjuntos y NIIF 12 - Desgloses sobre participaciones en otras entidades. Las modificaciones proporcionan una flexibilización de los requisitos de transición al limitar el requisito de proporcionar información comparativa ajustada únicamente al ejercicio comparativo anterior. Efectivas para los ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014.
- Modificaciones de la NIIF 10 - Estados financieros consolidados, NIIF 12 - Desgloses sobre participaciones en otras entidades y NIC 27 - Estados financieros separados. Las modificaciones introducen una excepción al requisito para consolidar todas las filiales si la controladora se califica como una Entidad de inversión. Efectiva para los ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014.
- Modificaciones a la NIC 32 - Instrumentos financieros (Presentación). Se precisan los requisitos para la compensación de activos y pasivos financieros con el objetivo de eliminar las debilidades de la aplicación del criterio actual de compensaciones de la NIC 32. Efectiva para los ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014.
- Modificaciones a la NIC 39 - Instrumentos financieros (Reconocimiento y valoración). Se aclara que en aquellos casos en que un derivado designado como instrumento de cobertura se produzca la sustitución de una contraparte por una contraparte central, como consecuencia de disposiciones legales o reglamentarias, la contabilidad de coberturas podrá continuar con independencia de la novación de los contratos. Efectivas para los ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2014.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

Como resultado de la adopción de la NIIF 11, Indra ha cambiado su política contable relacionada con sus participaciones en acuerdos conjuntos. Bajo la NIIF 11, el Grupo clasifica sus participaciones en acuerdos conjuntos ya sea como operaciones conjuntas (si el Grupo tiene derechos sobre los activos y obligaciones por los pasivos relacionados con el acuerdo) o como negocios conjuntos (si el Grupo tiene derechos sólo sobre los activos netos de un acuerdo). Los negocios conjuntos deberán ser integrados por el método de la participación, mientras que las participaciones en operaciones conjuntas se realizarán integrando la parte proporcional de los activos, pasivos, ingresos y gastos del mismo correspondientes a Indra. Al efectuar esta evaluación, el Grupo considera la estructura de los acuerdos, la forma legal de cualquier vehículo separado, los términos contractuales de los acuerdos y otros hechos y circunstancias.

El efecto de la aplicación de la NIIF 11 ha supuesto una disminución de los activos y pasivos integrados proporcionalmente, correspondientes a los negocios conjuntos, con el correspondiente incremento de las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación en el activo no corriente del estado de situación financiera. Por otra parte en la cuenta de resultados el efecto corresponde a una disminución de los ingresos y gastos, por la parte proporcional integrada, con el correspondiente incremento neto de la participación en beneficios (o pérdidas) del ejercicio de las inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación. La aplicación de esta norma por parte del Grupo ha supuesto la contabilización por el método de participación de las siguientes sociedades:

- I3 Televisión, S.L.
- IRB Riesgo Operacional, S.L.
- Indra Esteio Sistemas, S.A.

El efecto de esta aplicación se contabilizó al 1 de enero de 2014, y no se han re-expresado las cifras del ejercicio 2013 al considerarse que estas modificaciones no son significativas para las Cuentas Anuales Consolidadas en su conjunto.

a) Normas e interpretaciones emitidas, aprobadas por la Unión Europea, que no son efectivas a partir del 1 de enero de 2014 y que Indra espera adoptar a partir del 1 de enero de 2015 o posteriormente (no han sido adoptadas por anticipado):

- Modificaciones anuales a las NIIF, 2011-2013. Modifica las siguientes normas: NIIF 3 - Combinaciones de negocios, NIIF 13 - Medición del valor razonable y NIC 40 - Inversiones inmobiliarias. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de enero de 2015.
- Modificaciones a la NIC 19 - Retribuciones a los empleados. Simplifica la contabilización de las contribuciones a los planes de prestación definida realizadas por los empleados que no dependen del número de años trabajados, pudiendo reconocer tales contribuciones como una reducción del coste del servicio en el ejercicio en el que se prestan, en vez de asignar las aportaciones durante los años de servicio. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de febrero de 2015.
- Modificaciones anuales a las NIIF, 2010-2012. Modifica las siguientes normas: NIC 16 - Inmovilizado material, NIC 38 - Activos intangibles, NIC 24 - Información a desglosar sobre partes vinculadas, NIIF 2 - Pagos basados en acciones, NIIF 3 - Combinaciones de negocios y NIIF 8 - Segmentos de operación. Efectiva para ejercicios anuales iniciados a partir del 1 de febrero de 2015.

En la fecha de formulación de estas Cuentas Anuales Consolidadas, la Dirección de Indra está evaluando el impacto que tendrá la aplicación de estas normas y modificaciones sobre las cuentas anuales consolidadas.

b) Normas e interpretaciones emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Información Financiera (IASB), pendientes de aprobación por la Unión Europea:

- Modificación a la NIC 16 - Inmovilizado material y NIC 38 - Activos intangibles (aclaración sobre métodos de amortización aceptables). Aplicación obligatoria para ejercicios iniciados a partir del 1 de enero de 2016.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

- Modificaciones a la NIIF 10 - Estados financieros consolidados y NIC 28 - Inversiones en asociadas y en negocios conjuntos. Aplicación obligatoria para ejercicios iniciados a partir del 1 de enero de 2016.
- Modificaciones a la NIC 1 - Presentación de Estados Financieros, desgloses. Aplicación obligatoria para ejercicios iniciados a partir del 1 de enero de 2016.
- Modificaciones a la NIIF 10 - Estados financieros consolidados, NIIF 12 - Desgloses sobre participaciones en otras entidades y NIC 28 - Inversiones en asociadas y en negocios conjuntos. Aplicación obligatoria para ejercicios iniciados a partir del 1 de enero de 2016.
- Modificaciones a la NIIF 11 Contabilización de adquisiciones de participaciones en operaciones conjuntas. Aplicación obligatoria para ejercicios iniciados a partir del 1 de enero de 2016.
- NIIF 15 Ingresos de contratos con clientes. Aplicación obligatoria para ejercicios iniciados a partir del 1 de enero de 2017.
- NIIF 9 Instrumentos financieros y modificaciones posteriores. Aplicación obligatoria para ejercicios iniciados a partir del 1 de enero de 2018.

Los Administradores de la Sociedad dominante están evaluando los potenciales impactos de la aplicación futura de estas normas.

En relación a la aplicación anticipada opcional de Normas Internacionales de Información Financiera ya emitidas pero aún no efectivas, el Grupo no ha optado en ningún caso por dicha opción.

Comparabilidad de la información

Como requieren las NIIF-UE, las presentes Cuentas Anuales Consolidadas del ejercicio 2014 presentan a efectos comparativos las cifras correspondientes del ejercicio anterior.

De acuerdo con lo establecido en la NIC 12 «Impuesto sobre las Ganancias», el Grupo ha presentado, neto por jurisdicción, los activos por impuesto diferido y los pasivos por impuesto diferido. En consecuencia los saldos del ejercicio 2013 han sido re-expresados para facilitar su comparabilidad.

Los impactos derivados de la aplicación retroactiva de la NIC 12 «Impuesto sobre las Ganancias» sobre los Estados Financieros Consolidados comparativos son como sigue:

	<i>Miles de euros</i>	
	<u>Dr</u>	<u>Cr</u>
<i>Activos por impuesto diferido</i>	-	<i>87.951</i>
<i>Pasivos por impuesto diferido</i>	<i>87.951</i>	-

Adicionalmente, tal y como se menciona en esta nota, como resultado de las modificaciones de la NIIF 11, al 31 de diciembre de 2014, Indra no ha re-expresado las cifras del ejercicio 2013 al considerarse que los ajustes producidos por estas modificaciones no son significativos.

3) Aplicación / Distribución de los Resultados

El Consejo de Administración de la Sociedad dominante propondrá a su Junta General de Accionistas que las pérdidas por importe de 194.659.300,92 se lleven a resultados negativos de ejercicios anteriores y que se traspasen reservas voluntarias por importe de 14.169.290,83 a reservas por Fondo de Comercio.

La propuesta de distribución de dividendos del ejercicio 2013 equivalía a 0,34 euros por acción.

Estos dividendos, que si se hubieran hecho efectivos a la totalidad de las acciones ascenderían en su conjunto a 55.805 m€, se han distribuido con cargo a Resultados del ejercicio 2013.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

La propuesta de distribución de los resultados del ejercicio 2014 en las Sociedades del Grupo, ha sido formulada por sus respectivos Administradores y está pendiente de aprobación por las correspondientes Juntas Generales de Accionistas.

4) Principios Contables y Normas de Valoración

Las Cuentas Anuales Consolidadas han sido formuladas de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF-UE) y sus interpretaciones adoptadas por la Unión Europea.

Las políticas contables detalladas a continuación han sido aplicadas consistentemente en los ejercicios presentados en estas Cuentas Anuales Consolidadas.

Las más importantes son las siguientes:

a) Entidades Dependientes y combinaciones de negocio

Se consideran entidades dependientes, incluyendo entidades estructuradas, aquellas sobre las que la Sociedad, directa o indirectamente, a través de dependientes ejerce control. La Sociedad controla a una entidad dependiente cuando por su implicación en ella está expuesta, o tiene derecho, a unos rendimientos variables y tiene la capacidad de influir en dichos rendimientos a través del poder que ejerce sobre la misma. La Sociedad tiene el poder cuando posee derechos sustantivos en vigor que le proporcionan la capacidad de dirigir las actividades relevantes. La Sociedad está expuesta, o tiene derecho, a unos rendimientos variables por su implicación en la entidad dependiente cuando los rendimientos que obtiene por dicha implicación pueden variar en función de la evolución económica de la entidad.

Una entidad estructurada es aquella diseñada de modo que los derechos de voto y otros derechos similares no son el factor primordial a la hora de decidir quién controla la entidad, por ejemplo en el caso de que los posibles derechos de voto se refieran exclusivamente a tareas administrativas y las actividades pertinentes se rijan por acuerdos contractuales.

Las entidades dependientes se consolidan desde la fecha de su adquisición y se excluyen de la consolidación desde la fecha en la que se ha perdido el control.

Las sociedades dependientes se consolidan por el método de integración global, incluyéndose en las Cuentas Anuales Consolidadas la totalidad de sus activos, pasivos, ingresos, gastos y flujos de efectivo, una vez realizados los ajustes y eliminaciones correspondientes de las operaciones intergrupo.

El Grupo aplicó la excepción contemplada en la NIIF 1 "Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera" por lo que sólo las combinaciones de negocios efectuadas a partir del 1 de enero de 2004, fecha de transición a las NIIF-UE, han sido registradas mediante el método de adquisición. Las adquisiciones de entidades efectuadas con anterioridad a dicha fecha se registraron de acuerdo con los principios contables generalmente aceptados anteriores, una vez consideradas las correcciones y ajustes necesarios en la fecha de transición.

El Grupo aplicó la NIIF 3 "Combinaciones de negocios" revisada en 2008 en las transacciones realizadas a partir del 1 de enero de 2010.

Para las combinaciones de negocios realizadas con anterioridad al 1 de enero de 2010, el coste de la combinación de negocios incluye las contraprestaciones contingentes, si en la fecha de adquisición son probables y se pueden estimar con fiabilidad. El reconocimiento posterior de las contraprestaciones contingentes o las variaciones posteriores de las contraprestaciones contingentes, se reconocen como un ajuste prospectivo al coste de la combinación de negocios.

En las combinaciones de negocios, el Grupo aplica el método de adquisición.

La fecha de adquisición es aquella en la que el Grupo obtiene el control del negocio adquirido.

La contraprestación entregada por la combinación de negocios se determina en la fecha de adquisición por la suma de los valores razonables de los activos entregados, los pasivos incurridos o asumidos, los instrumentos de patrimonio neto emitidos y cualquier contraprestación contingente que dependa de hechos futuros o del cumplimiento de ciertas condiciones a cambio del control del negocio adquirido.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

La contraprestación entregada, excluye cualquier desembolso que no forma parte del intercambio por el negocio adquirido. A partir 1 de enero de 2010 los costes relacionados con la adquisición se reconocen como gasto a medida que se incurren.

Los pasivos contingentes se reconocen hasta su liquidación, cancelación o expiración por el mayor del importe inicialmente reconocido, menos los importes que deban imputarse a resultados consolidados según la norma de valoración de ingresos ordinarios y el importe resultante de la norma de valoración de provisiones.

El Grupo reconoce en la fecha de adquisición los activos adquiridos, los pasivos asumidos y cualquier participación no dominante por su valor razonable. La participación no dominante en el negocio adquirido, se reconoce por el importe correspondiente al porcentaje de participación en el valor razonable de los activos netos adquiridos. Este criterio sólo es aplicable, para las participaciones no dominantes que otorguen un acceso presente a los beneficios económicos y el derecho a la parte proporcional de los activos netos de la entidad adquirida en caso de liquidación. En caso contrario, las participaciones no dominantes se valoran por su valor razonable o el valor basado en condiciones de mercado. Los pasivos asumidos incluyen los pasivos contingentes en la medida en que representen obligaciones presentes que surjan de sucesos pasados y su valor razonable pueda ser medido con fiabilidad. Asimismo, el Grupo reconoce los activos por indemnización otorgados por el vendedor al mismo tiempo y siguiendo los mismos criterios de valoración de la partida objeto de indemnización del negocio adquirido, considerando en su caso el riesgo de insolvencia y cualquier limitación contractual sobre el importe indemnizado.

Los activos y pasivos asumidos se clasifican y designan para su valoración posterior sobre la base de los acuerdos contractuales, condiciones económicas, políticas contables y de explotación y otras condiciones existentes en la fecha de adquisición, excepto los contratos de arrendamiento y de seguros.

El exceso existente entre la contraprestación entregada, más el valor asignado a las participaciones no dominantes y el importe neto de los activos adquiridos y los pasivos asumidos, se registra como fondo de comercio. En su caso, el defecto, después de evaluar el importe de la contraprestación entregada, el valor asignado a las participaciones no dominantes y la identificación y valoración de los activos netos adquiridos, se reconoce en resultados.

(i) Participaciones no dominantes

Las participaciones no dominantes se presentan en el patrimonio neto consolidado de forma separada del patrimonio atribuido a los accionistas de la Sociedad dominante. Las Participaciones no dominantes en los resultados consolidados del ejercicio (y en el resultado global total consolidado del ejercicio) se presentan igualmente de forma separada en la Cuenta de Resultados Consolidada y en el Estado del Resultado Global Consolidado.

La participación del Grupo y las participaciones no dominantes en los resultados consolidados del ejercicio (el resultado global total consolidado del ejercicio) y en los cambios en el patrimonio neto de las entidades dependientes, una vez considerados los ajustes y eliminaciones derivados de la consolidación, se determina a partir de las participaciones en la propiedad al cierre del ejercicio, sin considerar el posible ejercicio o conversión de los derechos de voto potenciales y una vez descontado el efecto de los dividendos, acordados o no, de acciones preferentes con derechos acumulativos que se hayan clasificado en cuentas de patrimonio neto. Sin embargo, la participación del Grupo y las participaciones no dominantes se determina considerando el ejercicio eventual de derechos de voto potenciales y otros instrumentos financieros derivados que, en sustancia, otorgan acceso actualmente a los beneficios económicos asociados con las participaciones en la propiedad, es decir, el derecho de participar en dividendos futuros y cambios en el valor de las entidades dependientes.

El exceso de las pérdidas atribuibles a las participaciones no dominantes generadas con anterioridad al 1 de enero de 2010, no imputables a las mismas por exceder el importe de su participación en el patrimonio de la entidad dependiente, se registra como una disminución del patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante, excepto en aquellos casos en los que las participaciones no dominantes tengan una obligación vinculante de asumir una parte o la totalidad de las pérdidas y tuvieran capacidad para realizar la inversión adicional necesaria. Los beneficios obtenidos en ejercicios posteriores se asignan al patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante, hasta recuperar el importe de las pérdidas absorbidas en periodos contables anteriores correspondientes a las participaciones no dominantes.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

A partir del 1 de enero de 2010, los resultados y cada componente del Otro Resultado Global se asignan al patrimonio neto atribuible a los accionistas de la Sociedad dominante y a las participaciones no dominantes en proporción a su participación, aunque esto implique un saldo deudor de participaciones no dominantes. Los acuerdos suscritos entre el Grupo y las participaciones no dominantes se reconocen como una transacción separada.

El aumento y reducción de las participaciones no dominantes en una sociedad dependiente manteniendo el control, se reconoce como una transacción con instrumentos de patrimonio neto. Por lo tanto no surge un nuevo coste de adquisición en los aumentos y tampoco se reconocen resultados en las reducciones, sino que la diferencia entre la contraprestación entregada o recibida y el valor contable de las participaciones no dominantes se reconoce en reservas de la sociedad inversora, sin perjuicio de reclasificar las reservas de consolidación y reasignar el Otro Resultado Global entre el Grupo y las participaciones no dominantes. En la disminución de la participación del Grupo en una sociedad dependiente, las participaciones no dominantes se reconocen por su participación en los activos netos consolidados, incluyendo el fondo de comercio.

El Grupo reconoce las opciones de venta de participaciones en las sociedades dependientes otorgadas a participaciones no dominantes en la fecha de adquisición de una combinación de negocios como una adquisición anticipada de dichas participaciones, registrando un pasivo financiero por el valor actual de la mejor estimación del importe a pagar, que forma parte de la contraprestación entregada.

En ejercicios posteriores, la variación del pasivo financiero, incluyendo el componente financiero se reconoce en reservas. Los dividendos discrecionales, en su caso, pagados a las participaciones no dominantes hasta la fecha de ejercicio de las opciones, se reconocen como una distribución de resultados. Si finalmente las opciones no son ejercidas, la transacción se reconoce como una venta de participaciones a los accionistas minoritarios.

Los instrumentos con opción de venta y con obligaciones que surgen en la liquidación, que cumplen las condiciones para ser clasificados como instrumentos de patrimonio en los estados financieros separados de las entidades dependientes, se clasifican como pasivos financieros en las cuentas anuales consolidadas y no como participaciones no dominantes.

(ii) Valores determinados de forma provisional

Si la combinación de negocios sólo puede determinarse de forma provisional, los activos netos identificables se registran inicialmente por sus valores provisionales, reconociéndose los ajustes efectuados durante el periodo de doce meses siguiente a la fecha de adquisición, como si éstos se hubieran conocido en dicha fecha (véase nota 5).

Al 31 de diciembre de 2014 y 2013, no hay combinaciones de negocio registradas de forma provisional.

(iii) Otros aspectos relacionados con la consolidación de entidades dependientes

Las transacciones y saldos mantenidos con empresas del Grupo y los beneficios o pérdidas no realizados han sido eliminados en el proceso de consolidación. No obstante, las pérdidas no realizadas han sido consideradas como un indicador de deterioro de valor de los activos transmitidos.

Las políticas contables de las entidades dependientes se han adaptado a las políticas contables del Grupo, para transacciones y otros eventos que, siendo similares, se hayan producido en circunstancias parecidas.

Las cuentas anuales o estados financieros de las entidades dependientes utilizados en el proceso de consolidación están referidos a la misma fecha de presentación y mismo periodo que los de la Sociedad dominante.

b) Acuerdos conjuntos

Se consideran acuerdos conjuntos a aquellos en los que existe un acuerdo contractual para compartir el control sobre una actividad económica, de forma que las decisiones sobre las actividades relevantes requieren el consentimiento unánime del Grupo y del resto de partícipes u operadores. La evaluación de la existencia de control conjunto se realiza considerando la definición de control de las entidades dependientes.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**(i) **Negocios conjuntos**

Las inversiones en los negocios conjuntos se registran aplicando el método de la participación expuesto en la letra c) siguiente.

(ii) **Operaciones conjuntas**

En las operaciones conjuntas, el Grupo reconoce en las Cuentas Anuales Consolidadas, sus activos, incluida su participación en los activos controlados de forma conjunta; sus pasivos, incluida su participación en los pasivos en los que haya incurrido conjuntamente con los otros operadores; los ingresos obtenidos de la venta de su parte de la producción derivada de la operación conjunta, su parte de los ingresos obtenidos de la venta de la producción derivada de la operación conjunta, sus gastos, incluida la parte que le corresponda de los gastos conjuntos.

En las transacciones de venta o aportación del Grupo a las operaciones conjuntas, sólo se reconocen los resultados correspondientes a la participación del resto de operadores, salvo que las pérdidas pongan de manifiesto una pérdida o deterioro de valor de los activos transmitidos, en cuyo caso, éstas se reconocen íntegramente.

En las transacciones de compra del Grupo a las operaciones conjuntas, sólo se reconocen los resultados cuando se vendan a terceros los activos adquiridos, salvo que las pérdidas pongan de manifiesto una pérdida o deterioro de valor de los activos adquiridos, en cuyo caso, el Grupo reconoce íntegramente la parte proporcional de las pérdidas que le corresponden.

La adquisición por el Grupo de la participación inicial y posterior en una operación conjunta, se reconoce aplicando los criterios desarrollados para las combinaciones de negocios por el porcentaje de participación que posee en los activos y pasivos individuales. No obstante, en la adquisición posterior de una participación adicional en una operación conjunta, la participación previa en los activos y pasivos individuales no es objeto de revalorización.

c) Inversiones contabilizadas aplicando el método de participación

Se consideran entidades asociadas, aquellas sobre las que la Sociedad dominante, directa o indirectamente a través de dependientes, ejerce influencia significativa. La influencia significativa es el poder de intervenir en las decisiones de política financiera y de explotación de una entidad, sin que suponga la existencia de control o de control conjunto sobre la misma. En la evaluación de la existencia de influencia significativa, se consideran los derechos de voto potenciales ejercitables o convertibles en la fecha de cierre de cada ejercicio, considerando, igualmente, los derechos de voto potenciales poseídos por el Grupo o por otra entidad.

Las inversiones en entidades asociadas se registran por el método de la participación desde la fecha en la que se ejerce influencia significativa hasta la fecha en la que la Sociedad dominante no puede seguir justificando la existencia de la misma.

La participación del Grupo en los beneficios o pérdidas de las asociadas obtenidas desde la fecha de adquisición se registra como un aumento o disminución del valor de las inversiones con abono o cargo al epígrafe de "Resultado de sociedades valoradas por el método de la participación" de la Cuenta de Resultados Consolidada.

d) Activos intangibles(i) Fondo de comercio

El fondo de comercio (ver nota 8) procedente de las combinaciones de negocios efectuadas a partir de la fecha de transición (1 de enero de 2004), se valora en el momento inicial por un importe equivalente a la diferencia entre el coste de la combinación de negocios y la participación del Grupo en el valor razonable neto de los activos adquiridos, pasivos y pasivos contingentes asumidos de la entidad dependiente o negocio conjunto adquirido.

El fondo de comercio no se amortiza. No obstante, con una periodicidad anual o tan pronto existen indicios de una potencial pérdida del valor del activo se comprueba su posible deterioro. A estos efectos, el fondo de comercio resultante de la combinación de negocios se asigna a cada una de las unidades generadoras de efectivo (UGE), que se espera se vayan a beneficiar de las sinergias de la combinación y se aplican los criterios a los que se hace referencia en el apartado g) de esta nota. Después del reconocimiento inicial, el fondo de comercio se valora por su coste menos las pérdidas por deterioro de valor acumuladas.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**(ii) Otros activos intangibles

Los activos intangibles se registran por su precio de adquisición o producción. Anualmente se ajusta en su caso cualquier disminución de su valor tal y como se describe en el apartado g) de esta nota. Los activos incluidos en este apartado son los siguientes:

- * Gastos de Desarrollo: Recogen los costes directos incurridos en desarrollos específicamente individualizados por proyectos.

Los gastos relacionados con proyectos de investigación, desarrollo e innovación (I+D+i) se registran directamente en la Cuenta de Resultados Consolidada del periodo correspondiente, excepto en el caso de costes incurridos en proyectos de desarrollo, que se capitalizan en la cuenta "Gastos de Desarrollo", cuando se cumplen las siguientes condiciones:

- Se puede valorar de forma fiable el desembolso atribuible a la realización del proyecto.
- La asignación, imputación y distribución temporal de los costes del proyecto están claramente establecidas.
- Existen motivos fundados de éxito técnico en la realización del proyecto, tanto para el caso de explotación directa, como para el de la venta a un tercero del resultado del proyecto una vez concluido, si existe mercado.
- La rentabilidad económico-comercial del proyecto está razonablemente asegurada.
- La financiación para completar la realización del mismo, la disponibilidad de los adecuados recursos técnicos o de otro tipo para completar el proyecto y para utilizar o vender el activo intangible están razonablemente aseguradas.
- Existe una intención de completar el activo intangible, para usarlo o venderlo.

Los gastos de desarrollo sólo se activan cuando existe la certidumbre de que se van a generar ingresos futuros que compensan el coste activado por dicho proyecto.

El coste de los proyectos de desarrollo terminados, que se traspasan a aplicaciones informáticas, se imputan a resultados a través de la cuenta de amortizaciones, mediante la aplicación de una cuota de amortización en función de la vida útil estimada.

- * Aplicaciones informáticas: Los importes satisfechos por la adquisición de la propiedad o derecho de uso de programas informáticos, así como los costes correspondientes a programas elaborados por el Grupo, son activados cuando dichos programas contribuyan a la generación de los ingresos del Grupo.

En ningún caso, los importes activados incluyen los costes derivados de la modificación o modernización de los programas que estén operativos en el Grupo, ni los correspondientes a trabajos realizados por otras empresas por la revisión, consultoría o formación del personal para la implantación de dichos programas.

- * Propiedad industrial: Se presenta por el valor de adquisición y se amortiza en el período de la explotación de los derechos a que da lugar la posesión de la propiedad industrial.

La Propiedad Industrial procedente de combinaciones de negocios se registra por el valor razonable del activo adquirido identificable en la fecha de intercambio.

Vida útil y Amortizaciones: La Sociedad evalúa para cada inmovilizado intangible adquirido si la vida útil es finita o indefinida. A estos efectos se entiende que un inmovilizado intangible tiene vida útil indefinida cuando no existe un límite previsible al periodo durante el cual va a generar entrada de flujos netos de efectivo.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

La amortización de los activos intangibles con vidas útiles finitas se realiza distribuyendo el importe amortizable de forma sistemática a lo largo de su vida útil mediante la aplicación de los siguientes criterios:

	Método de amortización	Años de vida útil estimada
Patentes, licencias y marcas	lineal	10 años
Aplicaciones informáticas	lineal	De 1 a 10 años

Los inmovilizados intangibles con vidas útiles indefinidas, no se amortizan, sino que se comprueba su deterioro de valor con una periodicidad anual o con anterioridad, si existen indicios de una potencial pérdida del valor de los mismos.

e) Inmovilizaciones Materiales

Los elementos del inmovilizado material se valoran al coste menos la amortización acumulada y el importe acumulado de las pérdidas por el deterioro del valor. Los costes de ampliación, modernización o mejoras que representan un aumento de la productividad, capacidad o eficiencia, o un alargamiento de la vida útil de los bienes, se capitalizan como mayor coste de los correspondientes bienes. Por su parte, los gastos de mantenimiento y reparación se registran en la Cuenta de Resultados Consolidada en el momento en que se producen.

La amortización de los elementos del inmovilizado material se realiza sobre los valores de coste o los asignados por terceros expertos independientes, siguiendo el método lineal durante los siguientes períodos medios de vida útil estimados:

	<u>Años de vida útil</u>
Construcciones	50
Instalaciones técnicas y maquinaria, y otras instalaciones	10
Mobiliario	10
Equipos procesos de información	4
Elementos de transporte	7
Otro inmovilizado material	10

f) Inversiones inmobiliarias

Las inversiones inmobiliarias son inmuebles, incluidos aquellos en curso o en desarrollo, que se mantienen total o parcialmente para obtener rentas, plusvalías o ambas. Las inversiones inmobiliarias se reconocen inicialmente al coste, incluyendo los costes de transacción.

El Grupo valora las inversiones inmobiliarias con posterioridad a su reconocimiento inicial siguiendo los criterios de coste o coste atribuido establecidos para el inmovilizado material. Los métodos de amortización y las vidas útiles son los reflejados en dicho apartado.

Los ingresos por arrendamiento se reconocen siguiendo lo expuesto en el apartado h).

g) Deterioro en el Valor de Activos no financieros sujetos a amortización o depreciación

El Grupo evalúa, anualmente en el caso del fondo de comercio y cuando hay indicios de deterioro para el resto de activos con vida indefinida, el valor recuperable de su inmovilizado para comprobar si hay pérdidas por deterioro en el valor de los activos. Cuando el valor recuperable del bien es inferior al valor neto contable, se registra una pérdida por deterioro en la Cuenta de Resultados Consolidada, reduciendo el valor neto contable del bien a su valor recuperable. El valor recuperable es el mayor entre su valor razonable menos coste de enajenación y disposición por otra vía y su valor en uso.

Para estimar el valor en uso, el Grupo prepara las previsiones de flujos de caja futuras, incorporando las mejores estimaciones disponibles de ingresos y costes de las UGE, utilizando previsiones sectoriales, la experiencia histórica y las expectativas de futuro.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

Para realizar los cálculos de deterioro, el grupo utiliza los planes de negocio de las distintas unidades generadoras de efectivo a las que están asignadas los activos, que abarcan un periodo generalmente de 5 años, aplicando unas tasas de crecimiento esperado y manteniendo a partir del quinto año un crecimiento constante. Los flujos de caja se descuentan para calcular su valor actual a una tasa antes de impuestos que recoge el coste de capital del negocio y del área geográfica en que se desarrolla. Para este cálculo se tiene en cuenta el coste actual del dinero y las primas de riesgo utilizadas de forma general para cada negocio y zona geográfica determinadas. Así, en el ejercicio 2014, las tasas antes de impuestos utilizadas se han situado en el rango del 6,85% -11,93%.

Si se trata de activos identificables que no generan flujos de caja de forma independiente, se estima la recuperabilidad de la UGE a la que el activo pertenece.

En el caso de que se produzca la reversión de una pérdida por deterioro en un activo, excepto en el caso del Fondo de Comercio y gastos de desarrollo, ésta es reconocida como ingreso en la Cuenta de Resultados Consolidada, ajustándose la correspondiente provisión de dicho activo. Por otra parte, si la Sociedad tiene dudas razonables sobre el éxito técnico o la rentabilidad económico-comercial de los proyectos de desarrollo en curso, los importes registrados en el Estado de Situación Financiera Consolidado se reconocen directamente en pérdidas por deterioro y otros resultados procedentes del inmovilizado intangible de la Cuenta de Resultados Consolidada, no siendo reversibles.

h) Arrendamientos

Los arrendamientos en los que el Grupo asume sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo arrendado se clasifican como arrendamientos financieros. Al inicio del arrendamiento financiero, el Grupo reconoce un activo y un pasivo por el menor del valor razonable del bien arrendado y el valor actual de los pagos mínimos del arrendamiento. Los gastos financieros se imputan a la Cuenta de Resultados Consolidada mediante la aplicación del método del tipo de interés efectivo.

El resto de los arrendamientos son operativos y los activos arrendados no se reconocen en el Estado de Situación Financiera Consolidado. Las cuotas se reconocen como gasto de forma lineal durante el plazo del arrendamiento.

Las cuotas de arrendamiento contingente se registran, en su caso, como gasto cuando es probable que se vaya a incurrir en las mismas.

i) Instrumentos financieros

i. Clasificación de instrumentos financieros

Los instrumentos financieros se clasifican en el momento de su reconocimiento inicial como un activo financiero, un pasivo financiero o un instrumento de patrimonio, de conformidad con el fondo económico del acuerdo contractual y con las definiciones de activo financiero, pasivo financiero o instrumento de patrimonio desarrolladas en la NIC 32 "Instrumentos financieros: Presentación".

A efectos de su valoración, los instrumentos financieros se clasifican en cinco categorías: 1ª activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados, 2ª préstamos y cuentas a cobrar, 3ª inversiones mantenidas hasta el vencimiento, 4ª activos financieros disponibles para la venta y 5ª pasivos financieros a coste amortizado. La clasificación en las categorías anteriores se efectúa atendiendo a las características del instrumento y a las intenciones de la Dirección en el momento de su reconocimiento inicial.

Activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados

Los activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados son aquellos que se clasifican como mantenidos para negociar desde el momento de su reconocimiento inicial.

Un activo o pasivo financiero se clasifica como mantenido para negociar si:

- Se adquiere o incurre principalmente con el objeto de venderlo o volver a comprarlo en un futuro inmediato,
- En el reconocimiento inicial es parte de una cartera de instrumentos financieros identificados, que se gestionan conjuntamente y para la cual existe evidencia de un patrón reciente de obtención de beneficios a corto plazo, o

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

- Es un derivado, excepto aquellos derivados que hayan sido designados como instrumentos de cobertura y cumplan las condiciones para ser eficaces y, aquellos derivados que sean un contrato de garantía financiera.

Los instrumentos de patrimonio que no tienen un precio de mercado cotizado en un mercado activo y cuyo valor razonable no puede ser estimado con fiabilidad, no se clasifican en esta categoría.

Los activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados se reconocen inicialmente al valor razonable. Los costes de transacción directamente atribuibles a la compra o emisión se reconocen como un gasto en la Cuenta de Resultados Consolidada a medida que se incurren.

Con posterioridad a su reconocimiento inicial, se reconocen a valor razonable registrando las variaciones en resultados. El valor razonable no se reduce por los costes de transacción en que se pueda incurrir por su eventual venta o disposición por otra vía.

Préstamos y cuentas a cobrar

Los préstamos y cuentas a cobrar son activos financieros no derivados con cobros fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo, distintos de aquellos clasificados en otras categorías de activos financieros. Estos activos se reconocen inicialmente por su valor razonable, incluyendo los costes de transacción incurridos y se valoran posteriormente al coste amortizado, utilizando el método del tipo de interés efectivo.

Activos financieros disponibles para la venta

El Grupo clasifica en esta categoría los instrumentos financieros no derivados que son designados como tales o que no cumplen los requisitos que determinarían su inclusión en las categorías anteriores.

Los activos financieros disponibles para la venta se reconocen inicialmente al valor razonable más los costes de transacción directamente atribuibles a la compra.

Con posterioridad al reconocimiento inicial, los activos financieros clasificados en esta categoría, se valoran a valor razonable, reconociendo la pérdida o ganancia en Otro Resultado Global. Los importes reconocidos en Otro Resultado Global, se reconocen en resultados en el momento en el que tiene lugar la baja de los activos financieros y en su caso, por la pérdida por deterioro.

Activos financieros valorados a coste

Las inversiones en instrumentos de patrimonio cuyo valor razonable no puede ser estimado con fiabilidad y los instrumentos derivados que están vinculados a los mismos y que deben ser liquidados por entrega de dichos instrumentos de patrimonio no cotizados, se valoran a coste. No obstante, si el Grupo puede disponer en cualquier momento de una valoración fiable del activo financiero, éste se reconoce en dicho momento a valor razonable, registrando los beneficios o pérdidas posteriores contra cuentas de Patrimonio.

En las inversiones en instrumentos de patrimonio valoradas a coste, el Grupo reconoce los ingresos correspondientes sólo en la medida en que se distribuyan las reservas por ganancias acumuladas surgidas después de la adquisición. Los dividendos recibidos por encima de tales ganancias se consideran una recuperación de la inversión y, por tanto, se reconocen como una reducción del valor contable de la misma.

Pasivos financieros

Los pasivos financieros, incluyendo acreedores comerciales y otras cuentas a pagar, que no se clasifican a valor razonable con cambios en resultados, se reconocen inicialmente por su valor razonable menos los costes de transacción que son directamente atribuibles a la emisión de los mismos. Con posterioridad al reconocimiento inicial, los pasivos clasificados bajo esta categoría se valoran a coste amortizado utilizando el método del tipo de interés efectivo.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**Bonos convertibles

En la emisión de instrumentos financieros compuestos con componentes de pasivo y patrimonio, la Sociedad determina el componente de patrimonio por el importe residual que se obtiene, después de deducir del valor razonable del instrumento en su conjunto, el importe del componente de pasivo, incluyendo cualquier instrumento financiero derivado. El componente de pasivo, se valora por el valor razonable de un instrumento similar que no lleve asociado el componente de patrimonio. Los costes de transacción relacionados con la emisión de los instrumentos financieros compuestos se distribuyen en función del valor contable relativo de cada uno de los componentes en el momento de la clasificación.

Principios de compensación

Un activo financiero y un pasivo financiero son objeto de compensación sólo cuando el Grupo tiene el derecho exigible legalmente de compensar los importes reconocidos y tiene la intención de liquidar la cantidad neta o de realizar el activo y cancelar el pasivo simultáneamente.

En la determinación del valor razonable se tienen en cuenta los riesgos que el activo o pasivo lleva asociados, entre ellos el riesgo de crédito tanto de la contraparte (Credit Value Adjustment) como el de la propia entidad (Debit Value Adjustment). La posible existencia de garantías o colaterales con la contraparte o de acuerdos de compensación es tenida en cuenta en el cálculo del riesgo de crédito.

ii. Deterioro de valor e incobrabilidad de activos financieros

Se registra una pérdida por deterioro de un activo financiero o grupo de activos financieros si existe evidencia objetiva de la misma como resultado de uno o más eventos que han ocurrido después del reconocimiento inicial del activo.

El Grupo reconoce los deterioros de valor y la incobrabilidad de préstamos y otras cuentas a cobrar y de instrumentos de deuda mediante el registro de una cuenta correctora de los activos financieros. En el momento en el que se considera que el deterioro y la incobrabilidad son irreversibles, se elimina el valor contable contra el importe de la cuenta correctora. Las reversiones de los deterioros de valor se reconocen igualmente contra el importe de la cuenta correctora.

Deterioro de valor de activos financieros disponibles para la venta

En el caso de activos financieros disponibles para la venta, el descenso en el valor razonable que ha sido registrado directamente en Otro Resultado Global, se reconoce en resultados cuando existe evidencia objetiva de un deterioro de valor. El importe de la pérdida por deterioro reconocida en resultados se calcula como la diferencia entre el coste de adquisición, neto de cualquier reembolso o amortización del principal y el valor razonable actual, menos cualquier pérdida por deterioro previamente reconocida en el resultado del ejercicio.

Las pérdidas por deterioro del valor que corresponden a inversiones en instrumentos de patrimonio, no son reversibles. Los aumentos posteriores en el valor razonable de los instrumentos de patrimonio se reconocen en Otro Resultado Global.

El aumento en el valor razonable de los instrumentos de deuda, que pueda ser objetivamente relacionado con un evento posterior al reconocimiento del deterioro, se registra contra resultados hasta el importe de la pérdida por deterioro previamente reconocida y el exceso, en su caso, contra Otro Resultado Global.

Bajas de activos financieros

El Grupo aplica los criterios de baja de activos financieros a una parte de un activo financiero o a una parte de un grupo de activos financieros similares o a un activo financiero o a un grupo de activos financieros similares.

Los activos financieros se dan de baja contable cuando los derechos a recibir flujos de efectivo relacionados con los mismos han vencido o se han transferido y el Grupo ha traspasado sustancialmente los riesgos y beneficios derivados de su titularidad. Asimismo, la baja de activos financieros en aquellas circunstancias en las que el Grupo retiene los derechos contractuales a recibir los flujos de efectivo, sólo se produce cuando se han asumido obligaciones contractuales que determinan el pago de dichos flujos a uno o más perceptores y se cumplen los siguientes requisitos:

- El pago de los flujos de efectivo se encuentra condicionado a su cobro previo;
- El Grupo no puede proceder a la venta o pignoración del activo financiero; y

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

- Los flujos de efectivo cobrados en nombre de los eventuales perceptores son remitidos sin retraso significativo, no encontrándose capacitado el Grupo para reinvertir los flujos de efectivo. Se exceptúa de la aplicación de este criterio las inversiones en efectivo o equivalentes al efectivo efectuadas por el Grupo durante el periodo de liquidación comprendido entre la fecha de cobro y la fecha de remisión pactada con los perceptores eventuales, siempre que los intereses devengados se atribuyan a los eventuales perceptores.

En las transacciones en las que se registra la baja de un activo financiero en su totalidad, los activos financieros obtenidos o los pasivos financieros, incluyendo los pasivos correspondientes a los servicios de administración incurridos, se registran a valor razonable.

En las transacciones en las que se registra la baja parcial de un activo financiero, el valor contable del activo financiero completo, se asigna a la parte vendida y a la parte mantenida, incluyendo los activos correspondientes a los servicios de administración, en proporción al valor razonable relativo de cada una de ellas.

La baja de un activo financiero en su totalidad implica el reconocimiento de resultados por la diferencia existente entre su valor contable y la suma de la contraprestación recibida, neta de gastos de la transacción, incluyéndose los activos obtenidos o pasivos asumidos y cualquier pérdida o ganancia diferida en Otro Resultado Global.

Los criterios de reconocimiento de la baja de activos financieros en operaciones en las que el Grupo, ni cede ni retiene de manera sustancial los riesgos y beneficios inherentes a su propiedad se basan en el análisis del grado de control mantenido. De esta forma:

- Si el Grupo no ha retenido el control, se da de baja el activo financiero y se reconocen de forma separada, como activos o pasivos, cualesquiera derechos u obligaciones creados o retenidos por efecto de la cesión.
- Si se ha retenido el control, continúa reconociendo el activo financiero por el compromiso continuo del Grupo en el mismo y registra un pasivo asociado. El compromiso continuo en el activo financiero se determina por el importe de su exposición a los cambios de valor en dicho activo. El activo y el pasivo asociado se valora en función de los derechos y obligaciones que el Grupo ha reconocido. El pasivo asociado se reconoce de forma que el valor contable del activo y del pasivo asociado es igual al coste amortizado de los derechos y obligaciones retenidos por el Grupo, cuando el activo se valora a coste amortizado o al valor razonable de los derechos y obligaciones mantenidos por el Grupo, si el activo se valora a valor razonable. El Grupo sigue reconociendo los ingresos derivados del activo en la medida de su compromiso continuo y los gastos derivados del pasivo asociado. Las variaciones del valor razonable del activo y del pasivo asociado, se reconocen consistentemente en resultados o en patrimonio, siguiendo los criterios generales de reconocimiento expuestos anteriormente y no se deben compensar.

Bajas y modificaciones de pasivos financieros

El Grupo da de baja un pasivo financiero o una parte del mismo cuando ha cumplido con la obligación contenida en el pasivo o bien esté legalmente dispensado de la responsabilidad principal contenida en el pasivo ya sea en virtud de un proceso judicial o por el acreedor.

El intercambio de instrumentos de deuda entre el Grupo y la contraparte o las modificaciones sustanciales de los pasivos inicialmente reconocidos, se contabilizan como una cancelación del pasivo financiero original y el reconocimiento de un nuevo pasivo financiero, siempre que los instrumentos tengan condiciones sustancialmente diferentes.

El Grupo considera que las condiciones son sustancialmente diferentes si el valor actual de los flujos de efectivo descontados bajo las nuevas condiciones, incluyendo cualquier comisión pagada neta de cualquier comisión recibida, y utilizando para hacer el descuento el tipo de interés efectivo original, difiere al menos en un 10 por ciento del valor actual descontado de los flujos de efectivo que todavía resten del pasivo financiero original.

El Grupo reconoce la diferencia entre el valor contable del pasivo financiero o de una parte del mismo cancelado o cedido a un tercero y la contraprestación pagada, incluida cualquier activo cedido diferente del efectivo o pasivo asumido en resultados.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**j) Acciones Propias de la Sociedad Dominante

La adquisición por el Grupo de instrumentos de patrimonio de la Sociedad dominante se presenta por el coste de adquisición de forma separada como una minoración del patrimonio neto en el Estado de Situación Financiera Consolidado, con independencia del motivo que justificó su adquisición. En las transacciones realizadas con instrumentos de patrimonio propio no se reconoce ningún resultado.

La amortización posterior de los instrumentos de la Sociedad dominante, da lugar a una reducción de capital por el importe del nominal de dichas acciones y la diferencia positiva o negativa entre el precio de adquisición y el nominal de las acciones se carga o abona a cuentas de reservas.

Los costes de transacción relacionados con instrumentos de patrimonio propio, incluyendo los costes de emisión relacionados con una combinación de negocios, se registran como una minoración del patrimonio neto, una vez considerado cualquier efecto fiscal.

k) Efectivo y otros medios líquidos equivalentes

El efectivo y otros medios líquidos equivalentes incluyen el efectivo en caja y los depósitos bancarios a la vista en entidades de crédito. También se incluyen bajo este concepto otras inversiones a corto plazo de gran liquidez siempre que fuesen fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo y que están sujetas a un riesgo insignificante de cambios de valor. A estos efectos se incluyen las inversiones con vencimientos de menos de tres meses desde la fecha de adquisición.

l) Existencias

Las existencias se valoran al menor entre el precio de coste aplicando el método F.I.F.O. y su valor neto realizable. Los proyectos en curso incluyen los costes directos de mano de obra, materiales y otros servicios adquiridos para proyectos. La adquisición directa del material o servicios necesarios para el proyecto se valora a su coste de adquisición, y la mano de obra, al coste estándar, que no difiere significativamente del coste real.

m) Deudores

Después de su reconocimiento inicial, las partidas a cobrar se valoran al coste amortizado utilizando el tipo de interés efectivo, siempre que tengan un plazo fijo de vencimiento superior a 1 año.

El Grupo sigue el criterio de dotar aquellas provisiones para insolvencias sobre los saldos para los que existe evidencia objetiva de que se ha incurrido en una pérdida por deterioro del valor.

n) Subvenciones oficiales de Administraciones públicas

Las subvenciones no reintegrables recibidas por el Grupo, para la financiación de gastos de investigación y desarrollo, se registran como menor valor del activo relacionado con la subvención y se reconocen como ingreso en la Cuenta de Resultados Consolidada a medida que son amortizados los proyectos activados como otros activos intangibles.

Los pasivos financieros que incorporan ayudas implícitas en forma de la aplicación de tipos de interés por debajo de mercado se reconocen en el momento inicial por su valor razonable. La diferencia entre dicho valor, ajustado en su caso por los costes de emisión del pasivo financiero y el importe recibido, se registra como una subvención oficial atendiendo a la naturaleza de la subvención concedida.

o) Provisiones para Riesgos y Gastos

Las provisiones se reconocen cuando el Grupo tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de un suceso pasado; es probable que exista una salida de recursos que incorporen beneficios económicos futuros para cancelar tal obligación; y se puede realizar una estimación fiable del importe de la obligación.

Los importes reconocidos en el Estado de Situación Financiera Consolidado corresponden a la mejor estimación a la fecha de cierre de los desembolsos necesarios para cancelar la obligación presente, una vez considerados los riesgos e incertidumbres relacionados con la provisión y, cuando resulte significativo, el efecto financiero producido por el descuento, siempre que se pueda determinar con fiabilidad los desembolsos que se van a efectuar en cada periodo. El tipo de descuento se determina antes de impuestos, considerando el valor temporal del dinero, así como los riesgos específicos que no han sido considerados en los flujos futuros relacionados con la provisión en cada fecha de cierre.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

Las obligaciones aisladas se valoran por el desenlace individual que resulta más probable. Si la obligación implica una población importante de partidas homogéneas, ésta se valora ponderando los desenlaces posibles por sus probabilidades. Si existe un rango continuo de desenlaces posibles y cada punto del rango tiene la misma probabilidad que el resto, la obligación se valora por el importe medio.

El efecto financiero de las provisiones se reconoce como gastos financieros en resultados.

Las provisiones no incluyen el efecto fiscal, ni las ganancias esperadas por la enajenación o abandono de activos.

Las provisiones se revierten contra resultados cuando no es probable que exista una salida de recursos para cancelar tal obligación. La reversión se realiza contra la partida de resultados en el que se hubiera registrado el correspondiente gasto y el exceso, en su caso, se reconoce en la partida otros ingresos.

i. Provisiones por reestructuraciones

Las provisiones relacionadas con procesos de reestructuración se reconocen cuando el Grupo tiene una obligación implícita debido a la existencia de un plan formal detallado y la generación de expectativas válidas entre los afectados de que el proceso se va a llevar a cabo, ya sea por haber comenzado a ejecutar el plan o por haber anunciado sus principales características. Las provisiones por reestructuración sólo incluyen los desembolsos directamente relacionados con la reestructuración que no se encuentran asociados con las actividades continuadas del Grupo.

Las obligaciones existentes a la fecha de cierre, surgidas como consecuencia de hechos pasados de los que pueden derivarse perjuicios patrimoniales para el Grupo y cuyo importe y momento de cancelación son indeterminadas, se registran en el pasivo del Estado de Situación Financiera Consolidado, como provisiones para riesgos y gastos, por el valor actual del importe más probable que se estima que el Grupo tendrá que desembolsar para cancelar la obligación.

El importe de estas provisiones se cuantifica teniendo en consideración la mejor información disponible sobre las consecuencias del hecho que las produce, en la fecha de cada cierre contable.

ii. Provisiones por operaciones de tráfico

Recogen el importe del gasto estimado para la realización de los trabajos de reparación o revisión de los proyectos entregados en periodo de garantía.

p) Préstamos I + D

Los préstamos I+D son concedidos como ayudas a las actividades de I+D que tiene el Grupo con un plazo de devolución, generalmente, superior a cinco años y con un tipo de interés explícito igual a cero.

Inicialmente se reconocen en el pasivo del Estado de Situación Financiera Consolidado por el valor actual de los flujos futuros de caja, actualizados al tipo de interés de mercado, llevando la diferencia con el valor nominal como menos importe del gasto devengado, considerándolo por tanto una subvención de explotación, si se ha producido el gasto, o como subvención en capital si no se ha producido el gasto o éste está activado.

En los ejercicios posteriores, la actualización del préstamo se contabiliza en gastos o ingresos financieros.

q) Clasificación de activos y pasivos

Los saldos activos y pasivos se presentan en el Estado de Situación Financiera Consolidado clasificados, en cuanto a plazo, de acuerdo con el siguiente criterio:

No corriente: deudas con vencimiento superior a doce meses desde la fecha del Estado de Situación Financiera, siendo éste el transcurso del ciclo normal de la explotación del Grupo y activos que no se espera realizar, vender o consumir en este plazo.

Corriente: activos que se esperan realizar, vender o consumir en el ciclo normal de la explotación del Grupo y deudas con vencimiento inferior a doce meses desde la fecha del Estado de Situación Financiera.

r) Impuesto sobre las ganancias

El gasto o ingreso por el impuesto sobre las ganancias comprende tanto el impuesto corriente como el impuesto diferido.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

El impuesto corriente es la cantidad a pagar o a recuperar por el impuesto sobre las ganancias relativo a la ganancia o pérdida fiscal consolidada del ejercicio. Los activos o pasivos por impuesto sobre las ganancias corriente, se valoran por las cantidades que se espera pagar o recuperar de las autoridades fiscales, utilizando la normativa y tipos impositivos que están aprobados o estén a punto de aprobarse en la fecha de cierre.

El impuesto sobre las ganancias corrientes o diferidas se reconoce en resultados, salvo que surja de una transacción o suceso económico que se ha reconocido en el mismo ejercicio o en otro diferente contra patrimonio neto, o de una combinación de negocios.

Los pasivos por impuesto diferido son los importes a pagar en el futuro en concepto de impuesto sobre sociedades relacionados con las diferencias temporarias imponibles, mientras que los activos por impuesto diferido son los importes a recuperar debido a la existencia de diferencias temporarias deducibles, bases imponibles negativas compensables o deducciones pendientes de aplicación. A estos efectos se entiende por diferencia temporaria la diferencia existente entre el valor contable de los activos y pasivos y su base fiscal.

(i) Reconocimiento de diferencias temporarias imponibles

Los pasivos por impuesto diferido derivados de diferencias temporarias imponibles se reconocen en todos los casos excepto que:

- Surjan del reconocimiento inicial del fondo de comercio o de un activo o pasivo en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal;
- Correspondan a diferencias asociadas con inversiones en dependientes y negocios conjuntos sobre las que el Grupo tenga la capacidad de controlar el momento de su reversión y no fuese probable que se produzca su reversión en un futuro previsible.

(ii) Reconocimiento de diferencias temporarias deducibles

Los activos por impuesto diferido derivados de diferencias temporarias deducibles se reconocen siempre que:

- Resulte probable que existan ganancias fiscales futuras suficientes para su compensación excepto en aquellos casos en las que las diferencias surjan del reconocimiento inicial de activos o pasivos en una transacción que no es una combinación de negocios y en la fecha de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la base imponible fiscal;
- Correspondan a diferencias temporarias asociadas con inversiones en dependientes y negocios conjuntos en la medida en que las diferencias temporarias vayan a revertir en un futuro previsible y se espere generar ganancias fiscales futuras positivas para compensar las diferencias;

Las oportunidades de planificación fiscal, sólo se consideran en la evaluación de la recuperación de los activos por impuestos diferidos, si el Grupo tiene la intención de adoptarlas o es probable que las vaya a adoptar.

(iii) Valoración

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se valoran por los tipos impositivos que vayan a ser de aplicación en los ejercicios en los que se espera realizar los activos o pagar los pasivos, a partir de la normativa y tipos que están aprobados o se encuentren a punto de aprobarse y una vez consideradas las consecuencias fiscales que se derivarán de la forma en que el Grupo espera recuperar los activos o liquidar los pasivos.

El Grupo revisa en la fecha de cierre del ejercicio, el valor contable de los activos por impuestos diferidos, con el objeto de reducir dicho valor en la medida en que no es probable que vayan a existir suficientes bases imponibles positivas futuras para compensarlos.

Los activos por impuestos diferidos que no cumplen las condiciones anteriores no son reconocidos en el estado de situación financiera consolidado. El Grupo reconsidera al cierre del ejercicio, si se cumplen las condiciones para reconocer los activos por impuestos diferidos que previamente no habían sido reconocidos.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**s) Beneficio por acción

El Grupo calcula el beneficio básico por acción utilizando el promedio ponderado de acciones disponibles durante el periodo. Se entiende por acciones disponibles la diferencia entre las acciones emitidas y las que se tienen en autocartera. El cálculo del beneficio por acción diluido incluye además el efecto dilutivo que generan los instrumentos convertibles en acciones o con un componente de capital.

t) Instrumentos Financieros Derivados y Operaciones de Cobertura

Los instrumentos financieros derivados, que cumplen con los criterios de la contabilidad de coberturas, se reconocen inicialmente por su valor razonable, más, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la contratación de los mismos o menos, en su caso, los costes de transacción que son directamente atribuibles a la emisión de los mismos. No obstante los costes de transacción, se reconocen posteriormente en resultados, en la medida en que no forman parte de la variación efectiva de la cobertura. Los que no cumplen se clasifican y valoran como activos o pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados.

El Grupo registra las coberturas del riesgo de tipo de cambio de compromisos en firme como una cobertura del flujo de efectivo.

Al inicio de la cobertura, el Grupo designa y documenta formalmente las relaciones de cobertura, así como el objetivo y la estrategia que asume con respecto a las mismas. La contabilización de las operaciones de cobertura sólo resulta de aplicación cuando se espera que la cobertura sea altamente eficaz al inicio de la misma y en los ejercicios siguientes, para conseguir compensar los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo atribuibles al riesgo cubierto, durante el periodo para el que se ha designado (análisis prospectivo) y la eficacia real, que puede ser determinada con fiabilidad, está en un rango del 80-125% (análisis retrospectivo).

Asimismo en las coberturas de los flujos de efectivo de las transacciones previstas, el Grupo evalúa si dichas transacciones son altamente probables, y si presentan una exposición a las variaciones en los flujos de efectivo, que podrían en último extremo afectar al resultado del ejercicio.

El Grupo tiene formalizados contratos de compra/venta a plazo de divisas. Estos contratos de seguros son considerados como instrumentos financieros derivados que cumplen con las condiciones para ser considerados instrumentos de cobertura. Su contabilización es la siguiente:

En el caso de las coberturas de la exposición al riesgo de tipo de cambio en el valor razonable de activos y pasivos financieros monetarios en moneda extranjera, tanto los cambios en el valor de mercado de los instrumentos financieros derivados designados como coberturas, como las variaciones del valor de mercado del elemento cubierto producidas por el riesgo cubierto, se registran con cargo o abono en la Cuenta de Resultados Consolidada, según corresponda.

En las coberturas de flujos de caja los cambios en el valor de mercado de los instrumentos financieros derivados de cobertura se registran, en la medida en que dichas coberturas son efectivas, en Otro Resultado Global en el Estado de Resultado Global Consolidado, en el mismo ejercicio en el que la transacción prevista o el compromiso firme afectan a pérdidas y ganancias.

El valor razonable de los seguros de cambio se calcula mediante la cotización de cada divisa al cierre de cada periodo contable, al estar cotizadas en un mercado organizado.

Además el Grupo mantiene derivados financieros que corresponden a operaciones de cobertura de tipo de interés y que tienen como objetivo eliminar o reducir significativamente estos riesgos. El valor razonable de las coberturas de tipo de interés se basa en los valores de mercado de instrumentos financieros derivados equivalentes en la fecha del Estado de Situación Financiera. Todas las coberturas sobre tipos de interés son eficaces como coberturas del flujo de efectivo. El Grupo reconoce como ingresos y gastos reconocidos en patrimonio neto las pérdidas o ganancias procedentes de la valoración a valor razonable del instrumento de cobertura que correspondan a la parte que se haya identificado como cobertura eficaz.

El Grupo ha determinado que los inputs empleados para la determinación del valor razonable de los instrumentos financieros derivados de cobertura consideran inputs observables en el Nivel 2 de la jerarquía con la excepción de los correspondientes a los ajustes por riesgo de crédito de la contraparte (comúnmente denominado CVA/DVA) (Nivel 3) que han sido estimados en función del rating crediticio o de ratings/spreads de empresas comparables para determinar la probabilidad de impago de la contraparte.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

Dado que las contrapartes de los derivados son entidades financieras de primer nivel, el Grupo ha evaluado la relevancia de los ajustes por riesgo crédito en la valoración total de los instrumentos financieros derivados y ha concluido que los mismos no son significativos al cálculo del valor razonable de los instrumentos en consideración. Por lo tanto, el Grupo Indra considera que los instrumentos financieros derivados deben clasificarse en el Nivel 2 de la jerarquía

u) Indemnizaciones por Despido

Excepto en el caso de causa justificada, de acuerdo con la legislación laboral vigente, las sociedades están obligadas al pago de indemnizaciones a los empleados, con los que, bajo determinadas condiciones, rescindan sus relaciones laborales. El Grupo registra las indemnizaciones a pagar en el momento en que la decisión de rescindir la relación laboral es aprobada y comunicada a las partes afectadas.

v) Información Financiera por segmentos

Un segmento de explotación es un componente del Grupo que desarrolla actividades de negocio de las que puede obtener ingresos ordinarios e incurrir en gastos, cuyos resultados de explotación son revisados de forma regular por la máxima autoridad en la toma de decisiones de explotación del Grupo, para decidir sobre los recursos que deben asignarse al segmento evaluar su rendimiento y en relación con el cual se dispone de información financiera diferenciada.

El Grupo, atendiendo al tipo de oferta de la compañía, desarrolla su actividad en dos segmentos principales:

- Soluciones: la oferta de Soluciones incluye una amplia gama de sistemas, aplicaciones y componentes para la captación de datos e información, su tratamiento, transmisión y posterior presentación, básicamente enfocados al control y gestión de procesos complejos. La orientación al cliente y el conocimiento del negocio son factores diferenciales de nuestras soluciones, que incorporan un alto componente de consultoría de negocio y tecnológica.
- Servicios: mediante la oferta de Servicios, el Grupo gestiona y explota sistemas y soluciones, así como determinados procesos de negocio donde la tecnología es un elemento estratégico y diferencial.

Las transacciones entre los segmentos se realizan a precios de mercado. El Grupo utiliza el Margen de Contribución como indicador para medir los resultados económicos de cada segmento y tomar decisiones de asignación de recursos. Este margen es el resultante del margen bruto de los proyectos menos los costes comerciales de los mercados a los que el Grupo dirige su oferta de soluciones y servicios y los de los de soporte a la ejecución de los proyectos.

A efectos de consolidación, la función corporativa y otras actividades no distribuibles por segmentos se desglosan en la columna Corporativo (no distribuible).

Asimismo, en función de las distintas características de las áreas geográficas en las que el Grupo desarrolla su actividad se han identificado las siguientes áreas geográficas: España, Latinoamérica, Europa y Norteamérica, Asia, Oriente Medio y África.

w) Reconocimiento de ingresos ordinarios

El Grupo registra los ingresos de sus proyectos de acuerdo con el método denominado "grado de avance" en base a la proporción estimada que del total del contrato se ha completado a la fecha de cierre. De acuerdo con este método, el beneficio total esperado se distribuye contablemente a lo largo de los ejercicios durante los cuales se está llevando a cabo su realización, en función de su grado de avance en cada fecha de cierre.

El porcentaje de realización de una transacción, que sirve para el reconocimiento de los ingresos ordinarios de la compañía, se determina de acuerdo con la proporción de los costes del contrato incurridos en el trabajo ya realizado hasta la fecha, en relación con los costes totales estimados para el contrato.

En el caso de que las facturaciones realizadas superen el ingreso obtenido por la aplicación del porcentaje de avance en coste, dicho exceso se registra como anticipos de clientes. Por el contrario, el importe correspondiente a los ingresos no facturados (en aquellos contratos en que las facturaciones son inferiores al ingreso obtenido por aplicación del grado de avance), se encuentra registrado formando parte del saldo del epígrafe "Deudores" del Estado de Situación Financiera Consolidado.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

El Grupo evalúa periódicamente si algún contrato de prestación de servicios tiene carácter oneroso y reconoce, en su caso, las provisiones necesarias.

x) Transacciones y saldos en moneda extranjera

(i) Moneda funcional y moneda de presentación

Las cuentas anuales consolidadas se presentan en miles de euros, redondeadas al millar más cercano, que es la moneda funcional y de presentación de la Sociedad dominante.

(ii) Transacciones, saldos y flujos en moneda extranjera

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional mediante la aplicación de los tipos de cambio de contado entre la moneda funcional y la moneda extranjera en las fechas en las que se efectúan las transacciones.

Los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera se han convertido a la moneda funcional aplicando el tipo existente al cierre del ejercicio, mientras que los no monetarios valorados a coste histórico, se convierten aplicando los tipos de cambio aplicados en la fecha en la que tuvo lugar la transacción. Por último, la conversión a la moneda funcional de los activos no monetarios que se valoran a valor razonable se ha efectuado aplicando el tipo de cambio en la fecha en la que se procedió a la cuantificación del mismo.

En la presentación del Estado de Flujos de Efectivo Consolidado, los flujos procedentes de transacciones en moneda extranjera se convierten a euros aplicando los tipos de cambio existentes en la fecha en la que éstos se produjeron. El efecto de la variación de los tipos de cambio sobre el efectivo y otros medios líquidos equivalentes denominados en moneda extranjera, se presenta separadamente en el estado de flujos de efectivo como "Efecto de las diferencias de cambio en el efectivo".

Las pérdidas o ganancias por diferencias de cambio relacionadas con activos o pasivos financieros monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en resultados.

Los activos financieros monetarios denominados en moneda extranjera clasificados como disponibles para la venta, se consideran contabilizados a coste amortizado en la moneda extranjera y por tanto las diferencias de cambio asociadas con las variaciones del coste amortizado se reconocen en resultados y el resto de la variación del valor razonable se reconoce según lo expuesto en el apartado i).

(iii) Conversión de negocios en el extranjero

El Grupo se acogió a la exención contemplada en la NIIF 1 "Adopción por primera vez de las NIIF" relativa a diferencias de conversión acumuladas, por lo que las diferencias de conversión reconocidas en las cuentas anuales consolidadas generadas con anterioridad al 1 de enero de 2004 se incluyeron en las reservas por ganancias acumuladas. A partir de dicha fecha, la conversión a euros de negocios en el extranjero cuya moneda funcional no es la de un país hiperinflacionario se ha efectuado mediante la aplicación del siguiente criterio:

- Los activos y pasivos, incluyendo el fondo de comercio y los ajustes a los activos netos derivados de la adquisición de los negocios, incluyendo los saldos comparativos, se convierten al tipo de cambio de cierre en la fecha de cada Estado de Situación Financiera.
- los ingresos y gastos, incluyendo los saldos comparativos, se convierten a los tipos de cambio vigentes en la fecha de cada transacción; y
- las diferencias de cambio resultantes de la aplicación de los criterios anteriores se reconocen como diferencias de conversión en Otro Resultado Global;

Este mismo criterio es aplicable a la conversión de los estados financieros de las sociedades contabilizadas por el método de la participación, reconociendo las diferencias de conversión correspondientes a la participación del Grupo en Otro Resultado Global.

Las diferencias de conversión registradas en Otro Resultado Global, se reconocen en resultados, como un ajuste al resultado en la venta, siguiendo los criterios expuestos en los apartados de entidades dependientes y asociadas.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014****(iv) Entidades radicadas en países con alta tasa de inflación**

Al cierre del ejercicio 2014, de acuerdo con los criterios establecidos por las NIIF-UE, la economía de Venezuela se ha considerado altamente inflacionaria. Por ello, se han ajustado los estados financieros de las entidades del Grupo radicadas en Venezuela para corregirlos de los efectos de la inflación.

Conforme a lo requerido por la NIC 29, las partidas monetarias no se han reexpresado, mientras que las partidas no monetarias (fundamentalmente, el inmovilizado material y el patrimonio neto) han sido reexpresadas en función de la variación experimentada por el Índice de Precios al Consumo de dicho país.

Las diferencias correspondientes al ejercicio 2014 y 2013, se han registrado en la Cuenta de Resultados Consolidada.

Al 31 de diciembre de 2014 el impacto positivo de dichos ajustes en el Patrimonio Neto del Estado de Situación Financiera Consolidado ha sido de 206 m€ (200 m€ positivo en 2013).

5) Combinaciones de Negocio**a) Entidades Dependientes**

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014, el Grupo no ha realizado adquisiciones de entidades dependientes, ni existen combinaciones de negocio registradas de forma provisional.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013, el Grupo realizó las siguientes adquisiciones de entidades dependientes:

- * Con fecha 12 de marzo de 2013, la Sociedad dominante adquirió el 100% de las Sociedades G-nubila Technology S.L.U. y G-nubila Colombia SAS por importe de 2.652 m€ y 290 m€ respectivamente. Con fecha 28 de octubre de 2013, la Sociedad dominante procedió a la fusión por absorción de la Sociedad G-nubila Technology S.L.U.

El detalle agregado del coste de la combinación de negocios, el valor razonable de los activos netos adquiridos y del fondo de comercio fue (nota 8):

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

	<u>Miles de euros</u>
<u>Activo</u>	
Inmovilizaciones materiales	38
Inmovilizaciones inmateriales	3.901
Clientes	156
Otros activos	86
	<u>4.181</u>
<u>Pasivo</u>	
Acreedores LP	(935)
Proveedores	(202)
Otros pasivos	(156)
	<u>(1.293)</u>
Total activos netos	<u>2.888</u>
Coste de la combinación de negocios	<u>2.942</u>
Tesorería y otros activos equivalentes	<u>54</u>
Fondo de Comercio	<u><u>-</u></u>
Coste de la combinación de negocios:	
- Efectivo pagado y por pagar	2.942
	<u>2.942</u>
Valor razonable de activos netos adquiridos	<u>2.942</u>
Fondo de Comercio (nota 8)	<u><u>-</u></u>

Si las mencionadas adquisiciones se hubieran producido el 1 de enero de 2013, los ingresos ordinarios del Grupo y el Resultado atribuido a la Sociedad dominante del ejercicio anual terminado en 31 de diciembre de 2013 hubieran ascendido a 2.914.282 m€ y 115.691 m€, respectivamente.

Los ingresos ordinarios y resultados de las combinaciones adquiridas durante 2013 desde la fecha de adquisición, incluidos en el Estado Consolidado del Resultado Global para el ejercicio 2013 fueron 482 m€ y 24 m€, respectivamente.

Los costes de transacción reconocidos en la Cuenta de Resultados Consolidada del ejercicio 2013 por esta combinación de negocio no son significativos.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

6) Inmovilizados Materiales

Los detalles de este capítulo de los Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de diciembre de 2014 y 2013 son los siguientes:

Miles de Euros							
	Cambio						
	Saldo al	de	Diferencias	Altas	Bajas	Trasposos	Saldo al
	31.12.13	perímetro	Conversión				31.12.14
Inversiones:							
Terrenos	10.744	-	-	-	-	-	10.744
Construcciones	56.419	-	174	104	(72)	(374)	56.251
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	206.784	(24)	(14.304)	5.296	(4.355)	(994)	192.403
Mobiliario	37.901	(17)	(1.271)	2.857	(393)	351	39.428
Elementos de transporte	3.432	(15)	(58)	372	(593)	(169)	2.969
Equipos para proceso de inf.	67.774	(41)	(3.563)	4.224	(1.001)	4	67.397
Otro inmovilizado material	9.892	(77)	148	4.199	(2.494)	(100)	11.568
Inmovilizado en curso	849	-	45	175	(714)	(134)	221
	393.795	(174)	(18.829)	17.227	(9.622)	(1.416)	380.981
Amortizaciones:							
Construcciones	(19.080)	-	(105)	(1.336)	72	(204)	(20.653)
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	(144.091)	-	12.541	(13.409)	3.404	980	(140.575)
Mobiliario	(24.227)	1	743	(2.847)	288	(99)	(26.141)
Elementos de transporte	(1.825)	-	111	(348)	447	122	(1.493)
Equipos para proceso de inf.	(56.944)	23	3.561	(6.239)	837	576	(58.186)
Otro inmovilizado material	(6.850)	-	(76)	(1.319)	1.522	138	(6.585)
	(253.017)	24	16.775	(25.498)	6.570	1.513	(253.633)
Valor neto:							
Terrenos	10.744	-	-	-	-	-	10.744
Construcciones	37.339	-	69	(1.232)	-	(578)	35.598
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	62.693	(24)	(1.763)	(8.113)	(951)	(14)	51.828
Mobiliario	13.674	(16)	(528)	10	(105)	252	13.287
Elementos de transporte	1.607	(15)	53	24	(146)	(47)	1.476
Equipos para proceso de inf.	10.830	(18)	(2)	(2.015)	(164)	580	9.211
Otro inmovilizado material	3.042	(77)	72	2.880	(972)	38	4.983
Inmovilizado en curso	849	-	45	175	(714)	(134)	221
Total	140.778	(150)	(2.054)	(8.271)	(3.052)	97	127.348

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

Miles de Euros

	Saldo al 31.12.12	Combina- ciones de negocio	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Trasposos	Saldo al 31.12.13
Inversiones:							
Terrenos	10.719	-	-	-	-	25	10.744
Construcciones	57.118	-	(411)	274	(359)	(203)	56.419
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	231.422	17	(6.175)	10.036	(28.064)	(452)	206.784
Mobiliario	40.504	28	(1.035)	1.708	(2.028)	(1.276)	37.901
Elementos de transporte	3.976	-	(268)	439	(673)	(42)	3.432
Equipos para proceso de inf.	74.045	138	(3.107)	3.865	(4.884)	(2.283)	67.774
Otro inmovilizado material	9.812	-	(1.338)	1.790	(336)	(36)	9.892
Inmovilizado en curso	258	-	(9)	738	-	(138)	849
	427.854	183	(12.343)	18.850	(36.344)	(4.405)	393.795
Amortizaciones:							
Construcciones	(18.076)	-	122	(1.306)	180	-	(19.080)
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	(153.825)	(10)	4.707	(15.759)	18.856	1.940	(144.091)
Mobiliario	(24.330)	(16)	744	(3.153)	1.519	1.009	(24.227)
Elementos de transporte	(1.975)	-	70	(432)	484	28	(1.825)
Equipos para proceso de inf.	(59.340)	(119)	2.416	(7.628)	4.914	2.813	(56.944)
Otro inmovilizado material	(7.169)	-	1.052	(953)	220	-	(6.850)
	(264.715)	(145)	9.111	(29.231)	26.173	5.790	(253.017)
Valor neto:							
Terrenos	10.719	-	-	-	-	25	10.744
Construcciones	39.042	-	(289)	(1.032)	(179)	(203)	37.339
Inst.técnicas, maq.y otras inst.	77.597	7	(1.468)	(5.723)	(9.208)	1.488	62.693
Mobiliario	16.174	12	(291)	(1.445)	(509)	(267)	13.674
Elementos de transporte	2.001	-	(198)	7	(189)	(14)	1.607
Equipos para proceso de inf.	14.705	19	(691)	(3.763)	30	530	10.830
Otro inmovilizado material	2.643	-	(286)	837	(116)	(36)	3.042
Inmovilizado en curso	258	-	(9)	738	-	(138)	849
Total	163.139	38	(3.232)	(10.381)	(10.171)	1.385	140.778

Las altas en Instalaciones técnicas, maquinaria y otras instalaciones, producidas durante el ejercicio 2014, al igual que en el ejercicio 2013, se deben principalmente a la continuación del acondicionamiento de las instalaciones de nuevas oficinas de la Sociedad dominante.

Como consecuencia de las bajas producidas en el ejercicio 2014 se ha generado una pérdida por importe de 1.272 m€ que se encuentra registrada en la cuenta de resultados consolidada (nota 32).

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

El detalle por naturaleza de los activos adquiridos en régimen de arrendamiento financiero a 31 de diciembre de 2014 y 2013 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2014	2013
Inversiones:		
Construcciones	-	2.905
Inst. técnicas, maquin. y otras inst.	8.420	8.487
Mobiliario	98	98
Equipos de proceso de información	2.173	2.581
Otro inmovilizado material	406	649
	11.097	14.720
Amortizaciones:		
Construcciones	-	(1.463)
Inst. técnicas, maquin. y otras inst.	(4.172)	(3.494)
Mobiliario	(65)	(55)
Equipos de proceso de información	(740)	(541)
Otro inmovilizado material	(115)	(247)
	(5.092)	(5.800)
Valor neto:		
Construcciones	-	1.442
Inst. técnicas, maquin. y otras inst.	4.248	4.993
Mobiliario	33	43
Equipos de proceso de información	1.433	2.040
Otro inmovilizado material	291	402
Total	6.005	8.920

Un detalle de los pagos mínimos y valor actual de los pasivos por arrendamientos financieros desglosados por plazos de vencimiento es como sigue:

	2014			2013		
	Pagos mínimos	Intereses	Opción compra	Pagos mínimos	Intereses	Opción compra
Hasta un año	2.079	260	-	2.261	332	28
Entre uno y cinco años	4.337	229	515	6.262	471	515
	6.416	489	515	8.523	803	543

Los pasivos por arrendamientos financieros están efectivamente garantizados; los derechos sobre el activo arrendado revierten al arrendador en caso de incumplimiento.

A 31 de diciembre de 2014, los elementos de inmovilizado material totalmente amortizados ascienden a 143.332 m€ (135.211 m€ a 31 de diciembre de 2013).

El Grupo tiene contratadas pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos los elementos de inmovilizado material. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

7) Inversiones inmobiliarias

Con fecha 29 de abril de 2014, la Sociedad dependiente Prointec, S.A. ha vendido la totalidad de las inversiones inmobiliarias, por importe de 2.700 m€, registrando una pérdida en la partida correspondiente de la Cuenta de Resultados Consolidada de 485 m€. (Nota 32)

En el ejercicio 2013, se produjo un deterioro de las inversiones inmobiliarias por 65 m€ de acuerdo a un informe realizado por un experto independiente, que se registró en la partida correspondiente de la Cuenta de Resultados Consolidada (nota 32).

8) Fondo de Comercio

Con el propósito de realizar las pruebas de deterioro, el fondo de comercio se ha asignado a las unidades generadoras de efectivo (UGE) del Grupo de acuerdo con el país de la operación y el segmento del negocio.

A continuación se presenta un resumen de los fondos de comercio:

	Miles de Euros					
	2014			2013		
	Coste	Deterioro acumulado	Valor neto contable	Coste	Deterioro acumulado	Valor neto contable
Indra EWS	14.462	-	14.462	14.462	-	14.462
Indra ATM	29.447	-	29.447	29.447	-	29.447
Brasil	101.558	(16.656)	84.902	100.408	-	100.408
Indra Italia	20.504	-	20.504	20.504	-	20.504
Indra Navia	26.136	-	26.136	28.364	-	28.364
Grupo Consultoría	36.608	(4.055)	32.553	36.608	-	36.608
Grupo BPO	58.925	-	58.925	58.925	-	58.925
Grupo Azertia	67.475	(8.582)	58.893	67.811	(8.582)	59.229
Grupo Prointec	30.479	(2.682)	27.797	30.522	(1.788)	28.734
Grupo Soluziona	169.455	(2.831)	166.624	169.930	(2.831)	167.099
Otros	63.956	(914)	63.042	63.077	(914)	62.163
Total	619.005	(35.720)	583.285	620.058	(14.115)	605.943

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

Miles de Euros

	31.12.13	Altas	Diferencias Conversión	Bajas	Deterioro	31.12.14
Indra EWS	14.462	-	-	-	-	14.462
Indra ATM	29.447	-	-	-	-	29.447
Brasil	100.408	-	1.150	-	(16.656)	84.902
Indra Italia	20.504	-	-	-	-	20.504
Indra Navia	28.364	-	(2.228)	-	-	26.136
Grupo Consultoría	36.608	-	-	-	(4.055)	32.553
Grupo BPO	58.925	-	-	-	-	58.925
Grupo Azertia	59.229	-	(336)	-	-	58.893
Grupo Prointec	28.734	-	(44)	-	(894)	27.796
Grupo Soluziona	167.099	-	(475)	-	-	166.624
Otros	62.163	-	880	-	-	63.043
Total	605.943	-	(1.053)	-	(21.605)	583.285

Miles de Euros

	31.12.12	Altas	Diferencias Conversión	Bajas	Deterioro	31.12.13
Indra EWS	14.462	-	-	-	-	14.462
Indra ATM	29.447	-	-	-	-	29.447
Brasil	120.983	-	(20.575)	-	-	100.408
Indra Italia	20.504	-	-	-	-	20.504
Indra Navia	32.317	-	(3.953)	-	-	28.364
Grupo Consultoría	36.608	-	-	-	-	36.608
Grupo BPO	59.665	-	-	(740)	-	58.925
Grupo Azertia	68.669	-	(978)	(8.462)	-	59.229
Grupo Prointec	29.630	-	(2)	-	(894)	28.734
Grupo Soluziona	170.764	-	(3.665)	-	-	167.099
Otros	62.242	3.237	(3.120)	-	(196)	62.163
Total	645.291	3.237	(32.293)	(9.202)	(1.090)	605.943

No ha habido altas en este epígrafe del Estado de Situación Financiera Consolidados en el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2014.

Las altas del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013 se correspondían con las siguientes operaciones relacionadas con las combinaciones de negocio anteriores a 2010, que dieron lugar a la contabilización de nuevos fondos de comercio:

- * Con fecha 16 de mayo de 2013, la Sociedad dominante procedió al pago de 2.428 m€ del precio variable por la adquisición de Indra Perú, S.A. Se registró un fondo de comercio por 3.237 m€.

Las bajas del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013 se correspondían con las siguientes operaciones:

- * Con fecha 17 de mayo de 2013 la Sociedad dependiente Indra BPO, S.L. realizó la venta de la Rama de Actividad de Centros de Acabado e Impresión (CAI's), procediendo a dar de baja un fondo de comercio por importe de 740 m€. Como consecuencia de la venta de esta rama de actividad, el Grupo dió de baja fondos de comercio de sociedades del Grupo Azertia por importe de 8.462 m€.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

Hipótesis clave usadas en los cálculos del valor en uso

El Grupo evalúa de forma periódica la recuperabilidad de los fondos de comercio descritos en el cuadro anterior. Para ello utiliza los planes de negocio de las distintas Unidades Generadoras de Efectivo (UGEs), descontando los flujos de efectivo futuros previstos.

Las hipótesis sobre las que se basan estas proyecciones de flujos de efectivo se sustentan en la experiencia pasada y previsiones razonables de los planes de negocio de las distintas UGEs. Estas previsiones se contrastan con el crecimiento esperado del mercado según distintas fuentes especializadas, teniendo en cuenta la posición de la compañía en ese mercado, y los elementos estratégicos que pudieran hacer variar esta posición (innovación, apertura a otros mercados, etc.).

A continuación se detallan las hipótesis utilizadas en los cálculos del valor en uso para cada una de las UGEs relevantes existentes:

	Tasa de crecimiento interanual		Tasa de descuento		Tasa de crecimiento residual	
	Ingresos (5 años)					
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Indra EWS	(0,5%)	0,8%	8,36%	8,90%	1,00%	1,00%
Indra ATM	1,8%	(0,7%)	7,80%	8,90%	2,00%	2,00%
Brasil	12,4%	16,3%	11,93%	11,65%	4,96%	4,70%
Indra Italia	9,6%	3,5%	8,17%	8,90%	1,70%	2,00%
Indra Navia	2,3%	9,4%	6,85%	8,90%	2,70%	2,00%
Grupo Consultoría	5,8%	6,1%	8,22%	8,90%	1,50%	1,53%
Grupo BPO	3,0%	6,6%	7,94%	8,90%	2,00%	2,00%
Grupo Azertia	3,1%	1,1%	8,07%	8,90%	2,00%	2,00%
Grupo Prointec	6,7%	10,5%	8,39%	8,90%	2,00%	2,00%
Grupo Soluziona	7,9%	7,1%	8,40%	8,90%	2,00%	2,06%

Los flujos de caja se descuentan para calcular su valor actual a una tasa después de impuestos que recoge los riesgos específicos de los activos así como riesgos no contemplados en los propios flujos, como el riesgo específico de cada país. Esta tasa se calcula mediante la metodología del modelo de precios de los activos financieros (CAPM). Los datos utilizados en estos cálculos proceden de fuentes externas de información de carácter independiente y reconocido prestigio y los resultados se contrastan con las tasas utilizadas por analistas financieros independientes en la valoración de negocios comparables. Así, en el ejercicio 2014, las tasas después de impuestos utilizadas se han situado en el rango del 6,85% -11,93%.

Las proyecciones abarcan un periodo de cinco años. Los flujos de efectivo a partir del sexto año son los que componen el valor terminal, y se estiman como una renta perpetua de crecimiento constante (tasa de crecimiento residual) sobre un flujo normalizado que refleje la operativa de la UGE en perpetuidad. La tasa de crecimiento residual se estima para cada UGE teniendo en cuenta la naturaleza del negocio y la inflación esperada a largo plazo en el ámbito de actividad de cada UGE, y son contrastadas con fuentes externas de información. Las tasas de crecimiento utilizadas en las proyecciones realizadas en 2014 se sitúan entre el 1,0% y el 4,96%.

El flujo normalizado que sirve de base para calcular el valor terminal se calcula realizando los siguientes ajustes sobre el flujo del quinto año:

$$\text{Ventas Flujo Normalizado} = \text{Ventas Año 5} \times (1+g)$$

$$\text{Gastos explotación Flujo Normalizado} = \text{Gastos explotación Año 5} \times (1+g)$$

$$\text{Amortización Flujo Normalizado} = \text{Amortización Año 5}$$

$$\text{Inversión Flujo Normalizado} = \text{Amortización Flujo Normalizado}$$

$$\text{Inversión en Circulante Flujo Normalizado} = \text{Días Circulante Año 5} / 365 \times \text{Ventas Año 5} \times g^{(1)}$$

$$\text{Tasa impositiva Flujo Normalizado} = \text{Tasa impositiva Año 5}$$

$$\text{Flujo Normalizado} = (\text{Ventas} - \text{Gastos explotación} - \text{Inversión} - \text{Inversión en Circulante} - \text{Impuestos}) \text{ Flujo Normalizado}$$

"g" es la tasa de crecimiento residual

⁽¹⁾ La inversión en circulante se calcula sobre la base del crecimiento residual.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

El porcentaje que supone el importe descontado del valor terminal sobre el total del importe recuperable de cada UGE en 2014 y 2013 es el siguiente:

	2014	2013
Indra EWS	69%	75%
Indra ATM	77%	71%
Brasil	73%	93%
Indra Italia	79%	60%
Indra Navia	80%	69%
Grupo Consultoría	80%	78%
Grupo BPO	76%	78%
Grupo Azertia	72%	75%
Grupo Prointec	76%	81%
Grupo Soluziona	78%	75%

El valor en libros de las UGEs más significativas a 31 de diciembre de 2014 y 2013 y su importe recuperable es el siguiente:

	2014 Miles de Euros			2013 Miles de Euros		
	Importe en libros (1)	Valor Recuperable (2)	Diferencia (2)-(1)	Importe en libros (1)	Valor Recuperable (2)	Diferencia (2)-(1)
Indra EWS	14.462	217.024	202.562	14.462	167.257	152.795
Indra ATM	48.670	66.214	17.544	29.447	37.775	8.328
Brasil	225.589	225.589	-	175.119	232.878	57.759
Indra Italia	47.951	71.871	23.920	42.999	46.847	3.848
Indra Navia	47.803	96.853	49.050	40.470	66.925	26.455
Grupo Consultoría	58.684	58.684	-	64.913	82.980	18.067
Grupo BPO	71.520	133.111	61.591	66.306	68.462	2.156
Grupo Azertia	82.548	143.162	60.614	86.893	230.545	143.652
Grupo Prointec	61.222	110.982	49.760	66.236	115.263	49.027
Grupo Soluziona	286.960	454.668	167.708	206.125	519.823	313.698

En todos los casos se realizan análisis de sensibilidad en relación a la tasa de descuento utilizada y la tasa de crecimiento residual, con el propósito de verificar que cambios razonables en estas hipótesis no tendrán impacto sobre la posible recuperación de los fondos de comercio registrados. Además se hacen análisis de sensibilidad sobre las hipótesis fundamentales: ventas, márgenes, circulante y EBIT residual.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

El resultado del análisis de sensibilidad del test de deterioro del Fondo de Comercio asignado a las UGEs es el siguiente:

	2014			
	Variación WACC		Tasa de crecimiento residual	
	-1 p.p.	+1 p.p.	-0,5 p.p.	+0,5 p.p.
Impacto en el valor recuperable de las UGEs:				
Indra EWS	35.244	(26.683)	(11.625)	13.320
Indra ATM	14.587	(10.252)	(3.185)	3.787
Brasil	39.697	(29.622)	(7.893)	9.113
Indra Italia	14.635	(10.643)	(2.941)	3.434
Indra Navia	31.081	(18.973)	(7.313)	9.315
Grupo Consultoría	11.245	(8.270)	(2.153)	2.499
Grupo BPO	28.441	(20.156)	(7.885)	9.335
Grupo Azertia	28.443	(20.337)	(7.386)	8.711
Grupo Prointec	22.222	(16.132)	(5.191)	6.073
Grupo Soluziona	92.224	(66.835)	(21.299)	24.909

	2014		
	Variación Ventas	Margen EBIT	Variación días de circulante
	-8,0%	-1 p.p.	+10 días
Impacto en el valor recuperable de las UGEs:			
Indra EWS	(18.595)	(7.319)	(2.144)
Indra ATM	(3.714)	(6.804)	(1.854)
Brasil	(9.721)	(32.617)	(15.157)
Indra Italia	(3.693)	(8.252)	(2.614)
Indra Navia	(6.170)	(10.369)	(2.512)
Grupo Consultoría	(2.776)	(5.877)	(1.691)
Grupo BPO	(9.552)	(13.042)	(3.713)
Grupo Azertia	(8.957)	(13.081)	(3.736)
Grupo Prointec	(6.389)	(11.151)	(3.262)
Grupo Soluziona	(26.848)	(52.149)	(15.486)

	2013			
	Variación WACC		Tasa de crecimiento residual	
	-1 p.p.	+1 p.p.	-0,5 p.p.	+0,5 p.p.
Impacto en el valor recuperable de las UGEs:				
Indra EWS	27.603	(21.231)	(9.226)	10.472
Indra ATM	6.688	(4.983)	(1.078)	1.247
Brasil	52.027	(38.628)	(11.655)	13.462
Indra Italia	7.094	(5.309)	(979)	1.132
Indra Navia	11.481	(8.543)	(2.758)	3.189
Grupo Consultoría	15.004	(11.305)	(3.035)	3.480
Grupo BPO	13.293	(9.865)	(3.343)	3.866
Grupo Azertia	44.811	(33.186)	(11.445)	13.242
Grupo Prointec	22.834	(16.937)	(5.584)	6.457
Grupo Soluziona	96.022	(70.959)	(19.310)	22.345

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

	2013		
	Variación Ventas	Margen EBIT	Variación días de circulante
Impacto en el valor recuperable de las UGEs:	-8,0%	-1 p.p	+10 días
Indra EWS	(14.831)	(5.799)	(1.813)
Indra ATM	(1.368)	(5.247)	(1.630)
Brasil	(14.449)	(29.657)	(13.546)
Indra Italia	(1.099)	(5.045)	(1.737)
Indra Navia	(3.697)	(5.506)	(1.806)
Grupo Consultoría	(4.031)	(5.762)	(1.797)
Grupo BPO	(4.274)	(9.036)	(2.891)
Grupo Azertia	(14.990)	(17.570)	(5.646)
Grupo Prointec	(6.894)	(7.714)	(2.399)
Grupo Soluziona	(24.293)	(53.650)	(17.088)

Este análisis de sensibilidad pone de manifiesto que, salvo para los casos de la UGE Brasil y de la UGE de Consultoría, las UGEs relevantes no presentan riesgos significativos asociados a variaciones razonablemente posibles de las variables financieras y de las variables operativas, individualmente consideradas.

La UGE Brasil y la UGE de Consultoría han sufrido un deterioro en 2014 de 16.656 m€ y 4.055 m€ respectivamente.

Adicionalmente, de acuerdo con los cálculos realizados en el resto de UGEs, se han producido deterioros en el ejercicio 2014 por importe de 894 m€ (1.090 m€ en 2013), que junto con los deterioros de la UGE Brasil y de la UGE Consultoría, se han registrado en la cuenta de resultados en el epígrafe "Otros resultados procedentes del inmovilizado" (véase nota 32).

A continuación se detalla el importe por el que se debe cambiar el valor asignado a las hipótesis clave para que se iguale el importe del valor recuperable al importe en libros de cada UGE.

UGE:	2014			
	WACC		Tasa de crecimiento residual	
	Hipótesis	Valor para igualar importe en libros	Hipótesis	Valor para igualar importe en libros
Indra EWS	8,36%	121,92%	1,00%	-
Indra ATM	7,80%	10,06%	2,00%	(3,51%)
Brasil	11,93%	11,93%	4,96%	4,96%
Indra Italia	8,17%	10,98%	1,70%	(7,36%)
Indra Navia	6,85%	11,06%	2,70%	(8,02%)
Grupo Consultoría	8,22%	8,22%	1,50%	1,50%
Grupo BPO	7,94%	12,67%	2,00%	(7,16%)
Grupo Azertia	8,07%	12,53%	2,00%	(8,10%)
Grupo Prointec	8,39%	13,02%	2,00%	(12,62%)
Grupo Soluziona	8,40%	11,72%	2,00%	(6,51%)

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

	2014				
	Variación Ventas	Margen EBIT		Días de Circulante	
	Valor para igualar importe en libros	Hipótesis*	Valor para igualar importe en libros	Hipótesis*	Valor para igualar importe en libros
UGE:					
Indra EWS	(87,1%)	27,2%	(0,4%)	(155)	857
Indra ATM	(42,1%)	10,4%	7,5%	127	232
Brasil	-	8,3%	8,3%	88	88
Indra Italia	(51,8%)	9,6%	6,7%	120	212
Indra Navia	(63,6%)	9,8%	5,1%	102	297
Grupo Consultoría	-	10,7%	10,7%	158	158
Grupo BPO	(51,6%)	10,1%	5,4%	27	193
Grupo Azertia	(54,1%)	10,4%	5,7%	55	218
Grupo Prointec	(62,3%)	10,4%	5,9%	96	249
Grupo Soluziona	(50,0%)	9,3%	6,1%	91	199

* Dato Año Normalizado

	2013			
	WACC		Tasa de crecimiento residual	
	Hipótesis	Valor para igualar importe en libros	Hipótesis	Valor para igualar importe en libros
UGE:				
Indra EWS	8,90%	64,88%	1,00%	(548,9%)
Indra ATM	8,90%	10,75%	2,00%	(5,5%)
Brasil	11,65%	13,27%	4,70%	1,2%
Indra Italia	8,90%	9,60%	2,00%	(0,5%)
Indra Navia	8,90%	13,39%	2,00%	(10,7%)
Grupo Consultoría	8,90%	10,65%	1,53%	(3,0%)
Grupo BPO	8,90%	9,19%	2,00%	1,6%
Grupo Azertia	8,90%	17,73%	2,00%	(37,4%)
Grupo Prointec	8,90%	12,95%	2,00%	(8,1%)
Grupo Soluziona	8,90%	18,35%	2,06%	(27,6%)

	2013				
	Variación Ventas	Margen EBIT		Días de Circulante	
	Valor para igualar importe en libros	Hipótesis*	Valor para igualar importe en libros	Hipótesis*	Valor para igualar importe en libros
UGE:					
Indra EWS	(82,4%)	27,1%	0,8%	(155)	688
Indra ATM	(48,7%)	7,2%	5,6%	126	177
Brasil	(32,0%)	10,6%	8,6%	90	133
Indra Italia	(28,0%)	8,0%	7,2%	150	172
Indra Navia	(57,2%)	11,0%	6,2%	79	225
Grupo Consultoría	(35,9%)	14,9%	11,8%	185	285
Grupo BPO	(5,9%)	7,8%	7,4%	49	60
Grupo Azertia	(76,7%)	14,8%	6,7%	87	325
Grupo Prointec	(56,9%)	15,5%	9,2%	114	318
Grupo Soluziona	(63,3%)	9,5%	3,7%	132	311

* Dato Año Normalizado

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

9) Otros activos intangibles

Los detalles de este capítulo de los Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de diciembre de 2014 y 2013 son los siguientes:

Miles de Euros							
	Saldo al	Cambio	Diferencias	Altas	Bajas	Trasposos	Saldo al
	31.12.13	de	Conversión				31.12.14
		perímetro					
Inversiones:							
Propiedad industrial	39.200	-	106	-	-	-	39.306
Aplicaciones informáticas	116.666	(730)	348	192	(3.418)	66.001	179.059
Gastos de desarrollo	256.417	(21)	(126)	59.518	(595)	(66.746)	248.447
Otros intangibles	24.293	(253)	749	3	(30)	(904)	23.858
	436.576	(1.004)	1.077	59.713	(4.043)	(1.649)	490.670
Amortizaciones							
Propiedad industrial	(10.035)	-	11	(1.363)	-	(1)	(11.388)
Aplicaciones informáticas	(45.101)	357	(46)	(34.145)	458	1.322	(77.155)
Gastos de desarrollo	(7.645)	21	130	(822)	178	(776)	(8.914)
Otros intangibles	(12.193)	-	(355)	(2.404)	-	1.206	(13.746)
	(74.974)	378	(260)	(38.734)	636	1.751	(111.203)
Subvenciones							
Gastos de desarrollo	(75.676)	-	-	(13.124)	18.309	-	(70.491)
	(75.676)	-	-	(13.124)	18.309	-	(70.491)
Provisiones							
Gastos de desarrollo	-	-	-	(18.956)	-	-	(18.956)
Otros intangibles	-	-	-	(187)	-	-	(187)
	-	-	-	(19.143)	-	-	(19.143)
Valor neto:							
Propiedad industrial	29.165	-	117	(1.363)	-	(1)	27.918
Aplicaciones informáticas	71.565	(373)	302	(33.953)	(2.960)	67.323	101.904
Gastos de desarrollo	173.096	-	4	26.616	17.892	(67.522)	150.086
Otros intangibles	12.100	(253)	394	(2.588)	(30)	302	9.925
Total	285.926	(626)	817	(11.288)	14.902	102	289.833

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

Miles de Euros

	Saldo al 31.12.12	Combinaciones de negocio	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Trasposos	Saldo al 31.12.13
Inversiones:							
Propiedad industrial	42.977	-	(2.183)	1	(1.702)	107	39.200
Aplicaciones informáticas	61.626	4.743	(1.841)	3.412	(843)	49.569	116.666
Gastos de desarrollo	259.152	-	(1.324)	51.551	(589)	(52.373)	256.417
Otros intangibles	33.381	-	(2.553)	22	(4.722)	(1.835)	24.293
	397.136	4.743	(7.901)	54.986	(7.856)	(4.532)	436.576
Amortizaciones							
Propiedad industrial	(8.879)	-	(589)	(1.318)	-	751	(10.035)
Aplicaciones informáticas	(31.446)	(842)	1.396	(17.150)	516	2.425	(45.101)
Gastos de desarrollo	(6.478)	-	556	(1.386)	162	(499)	(7.645)
Otros intangibles	(11.727)	-	494	(2.829)	1.222	647	(12.193)
	(58.530)	(842)	1.857	(22.683)	1.900	3.324	(74.974)
Subvenciones							
Gastos de desarrollo	(58.281)	-	-	(17.395)	-	-	(75.676)
	(58.281)	-	-	(17.395)	-	-	(75.676)
Valor neto:							
Propiedad industrial	34.098	-	(2.772)	(1.317)	(1.702)	858	29.165
Aplicaciones informáticas	30.180	3.901	(445)	(13.738)	(327)	51.994	71.565
Gastos de desarrollo	194.393	-	(768)	32.770	(427)	(52.872)	173.096
Otros intangibles	21.654	-	(2.059)	(2.807)	(3.500)	(1.188)	12.100
Total	280.325	3.901	(6.044)	14.908	(5.956)	(1.208)	285.926

Los agrupadores de proyectos de Desarrollo y Aplicaciones Informáticas más significativos activados, sin considerar el efecto de las subvenciones concedidas, son los siguientes:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

	Miles de euros		
	2014	2013	
Inversiones:			
Core bancario	33.029	33.029	
Desarrollo aplicación mercado de sanidad	15.172	15.166	
Desarrollo plataforma mercado de seguros	30.321	30.321	
Desarrollo sistema de vigilancia aéreo (Atlante)	20.631	17.595	
Aplicación SAP Interno	18.151	17.114	
Sistemas de Gestión comercial mercado de energía	75.368	64.041	
Aplicaciones para la observación de la Tierra y sistemas para comunicaciones por satélite	5.513	4.375	
Sistemas control de tráfico ferroviario e interurbano	17.439	6.946	
Sistemas de autoprotección y sensores embarcados	14.602	12.254	
Sistemas de Revenue Accounting para aerolíneas	12.840	9.309	
Sistemas de seguridad	7.479	6.065	
Sistemas de vigilancia de Defensa	3.116	1.351	
Sistemas de vigilancia y control de tráfico aéreo	6.985	4.545	
Sistemas para Simuladores	1.598	1.132	
Sistemas RPAs (Remotely Piloted Aircraft)	12.155	9.914	
Soluciones Smart Grids	9.656	8.460	
	284.055	241.617	años de Vida útil estimada (2)
Amortizaciones (1):			
Core bancario	(6.727)	(2.496)	de 1 a 10 años
Desarrollo aplicación mercado de sanidad	(3.795)	-	de 1 a 10 años
Desarrollo plataforma mercado de seguros	(3.032)	-	10
Aplicación SAP Interno	(4.284)	(2.398)	10
Aplicaciones para la observación de la Tierra y sistemas para comunicaciones por satélite	(1.927)	-	de 1 a 5 años
Sistemas de autoprotección y sensores embarcados	(371)	-	de 1 a 5 años
Sistemas de seguridad	(1.919)	(675)	de 1 a 5 años
	(22.055)	(5.569)	
Deterioro:			
Sistemas de Gestión comercial mercado de energía	(18.956)	-	
	(18.956)	-	
Valor neto:			
Core bancario	26.302	30.533	
Desarrollo aplicación mercado de sanidad	11.377	15.166	
Desarrollo plataforma mercado de seguros	27.289	30.321	
Desarrollo sistema de vigilancia aéreo (Atlante)	20.631	17.595	
Aplicación SAP Interno	13.867	14.716	
Sistemas de Gestión comercial mercado de energía	56.412	64.041	
Aplicaciones para la observación de la Tierra y sistemas para comunicaciones por satélite	3.586	4.375	
Sistemas control de tráfico ferroviario e interurbano	17.439	6.946	
Sistemas de autoprotección y sensores embarcados	14.231	12.254	
Sistemas de Revenue Accounting para aerolíneas	12.840	9.309	
Sistemas de seguridad	5.560	5.390	
Sistemas de vigilancia de Defensa	3.116	1.351	
Sistemas de vigilancia y control de tráfico aéreo	6.985	4.545	
Sistemas para Simuladores	1.598	1.132	
Sistemas RPAs (Remotely Piloted Aircraft)	12.155	9.914	
Soluciones Smart Grids	9.656	8.460	
Total	243.044	236.048	

(1) Se espera que al cierre de 2016 todos los desarrollos actuales hayan iniciado su amortización.

(2) Los agrupadores de proyectos están compuestos por múltiples proyectos cuya vida útil es independiente para cada uno de ellos de forma individual, pudiéndose, en un mismo agrupador, llegar a amortizar un proyecto en el mismo año en que se ha activado y sin embargo haber proyectos, en ese mismo agrupador con vidas útiles de 10 años.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

Se estima probable que estos proyectos generen beneficios económicos en el futuro que compensen el coste del activo registrado.

Durante 2014, al igual que en 2013, la Sociedad dominante ha continuado invirtiendo en desarrollos internos en todas sus áreas de actividad, destacando las inversiones realizadas en el ámbito de las instituciones financieras y en el mercado de energía. El importe total activado durante el ejercicio 2014 asciende a 59.518 m€ (51.700 m€ en 2013). La Sociedad dominante dentro de la revisión anual ordinaria de los planes de negocio asociados a los principales activos intangibles ha registrado en el ejercicio 2014 un deterioro de 18.956 m€ correspondiente a inversiones efectuadas en el mercado de energía, como consecuencia de haber utilizado nuevas estimaciones respecto a la evolución comercial mas conservadoras.

Los traspasos registrados en el epígrafe de "Aplicaciones informáticas" más significativos de los ejercicios 2014 y 2013, son los siguientes:

PROYECTO	Miles de euros	
	2014	2013
Core Bancario	-	33.029
Sistemas de control de tráfico aéreo	-	13.203
Desarrollo de plataforma del mercado de seguros	30.321	-
Desarrollo de aplicaciones del mercado de sanidad	15.172	-
Desarrollo de simuladores	-	1.484
Sistemas de seguridad	1.244	1.312

Hay gastos de desarrollo activados que se encuentran financiados o subvencionados por distintas Administraciones a través de sus Organismos correspondientes. A continuación, se detallan a que proyectos corresponden las subvenciones más significativas de 2014 y 2013 (70.491 m€ y 75.676 m€ respectivamente):

PROYECTO	Miles de euros	
	2014	2013
Core bancario	7.815	8.773
Desarrollo aplicación mercado de sanidad	3.187	1.941
Desarrollo sistema de vigilancia aéreo (Atlante)	1.833	1.833
Aplicaciones para la observación de la Tierra y sistemas para comunicaciones por satélite	5.485	5.516
Sistemas control de tráfico ferroviario e interurbano	4.557	2.086
Sistemas de autoprotección y sensores embarcados	2.418	2.789
Sistemas de seguridad	2.478	5.893
Sistemas de vigilancia y control de tráfico aéreo	2.122	1.939
Sistemas para Simuladores	1.145	1.865
Sistemas RPAs (Remotely Piloted Aircraft)	1.507	722
Soluciones Smart Grids	4.682	4.313

El saldo de Propiedad industrial en 2014 y 2013, incluye activos adquiridos a terceros por importe de 39.306 m€ (39.200 m€ en 2013), que correspondían a:

- La compra realizada por la Sociedad dominante de los derechos de mantenimiento de aplicaciones por importe de 23.170 m€, realizado en 2010.
- La Propiedad industrial registrada como consecuencia de la adquisición de la Sociedad Politec Tecnología da Informaçao, S.A por importe de 13.711 m€ en 2011.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

En 2013 el epígrafe Aplicaciones informáticas incluía altas por importe de 3.471 m€ como consecuencia de la adquisición de la Sociedad G-nubila Technology, S.L. realizada durante el ejercicio.

A continuación, se detalla la vida útil y porcentaje de amortización de los activos intangibles:

	Miles de Euros					
	Saldo al	Gastos incurridos internamente		Adquisición a terceros		
		31.12.14	Vida útil finita	Porcentaje de amortización	Vida útil indefinida	Vida útil finita
Valor neto						
Propiedad industrial	27.918	-	-	19.948	7.970	10%
Aplicaciones informáticas	101.904	100.125	10-100%	-	1.779	25%
Gastos de desarrollo	150.086	149.444	20%	-	642	10-25%
Otros intangibles	9.925	-	-	-	9.925	10%
	289.833	249.569		19.948	20.316	

	Miles de Euros					
	Saldo al	Gastos incurridos internamente		Adquisición a terceros		
		31.12.13	Vida útil finita	Porcentaje de amortización	Vida útil indefinida	Vida útil finita
Valor neto						
Propiedad industrial	29.165	-	-	19.948	9.217	10%
Aplicaciones informáticas	71.565	59.124	10-100%	-	12.441	25%
Gastos de desarrollo	173.096	171.731	20%	-	1.365	10-25%
Otros intangibles	12.100	-	-	-	12.100	10%
	285.926	230.855		19.948	35.123	

Durante el ejercicio 2014 y 2013, el Grupo ha efectuado los correspondientes análisis de deterioro requeridos por la normativa contable, resultado necesario efectuar una corrección valorativa en 2014 de 18.865 m€ en el proyecto de Gestión Comercial, mercado de energía (nota 32).

A 31 de diciembre de 2014, los activos intangibles totalmente amortizados ascienden a 61.204m€, (41.423 m€ a 31 de diciembre de 2013).

Como consecuencia de las bajas producidas en el ejercicio 2014 se ha generado una pérdida por importe de 1.063 m€ (5.080 m€ en 2013) que se ha registrado en la cuenta de resultados consolidada (nota 32).

El Grupo tiene contratadas pólizas de seguro para cubrir los riesgos a que están sujetos algunos de los elementos del inmovilizado inmaterial. La cobertura de estas pólizas se considera suficiente.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

10) Instrumentos Financieros

La clasificación de los instrumentos financieros (exceptuando las inversiones en empresas asociadas) por clases y vencimientos para los ejercicios 2014 y 2013 es la siguiente:

ACTIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA	Nota	2014 Miles de euros		
		Activos financieros disponibles para la venta	Préstamos y partidas a cobrar	Derivados de cobertura
Otras participaciones en Sociedades fuera del Grupo	12	15.872	-	-
Derivados	12	-	-	14
Valores representativos de deuda	12	-	42.991	-
Otros activos financieros	12	-	25.006	-
Largo plazo / no corrientes		15.872	67.997	14
Instrumentos de patrimonio	17	7.656	-	-
Valores representativos de deuda	14	-	4.866	-
Derivados	14	-	-	777
Otros activos financieros	14, 15 y 16	-	1.653.015	-
Corto plazo / corrientes		7.656	1.657.881	777
Total		23.528	1.725.878	791
PASIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA			Débitos y partidas a pagar	Derivados de cobertura
Deudas con entidades de crédito	20		472.697	-
Obligaciones y otros valores negociables	20		229.686	-
Derivados	20		-	8.785
Otros pasivos financieros	20 y 21		145.546	-
Deudas a largo plazo / Pasivos financieros no corrientes			847.929	8.785
Deudas con entidades de crédito	24		91.971	-
Obligaciones y otros valores negociables	24		38.891	-
Derivados	26		-	18.493
Otros pasivos financieros	25 y 26		1.325.097	-
Deudas a corto plazo / Pasivos financieros corrientes			1.455.959	18.493
Total			2.303.888	27.278

Para los activos y pasivos financieros valorados a coste o coste amortizado, su valor contable no difiere significativamente de su valor razonable, excepto para el bono convertible (véase nota 20).

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

		2013 Miles de euros			
ACTIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA		Nota	Activos financieros disponibles para la venta	Préstamos y partidas a cobrar	Derivados de cobertura
Otras participaciones en Sociedades fuera del Grupo	12		13.902	-	-
Derivados	14		-	-	1.943
Valores representativos de deuda	12		-	30.962	-
Otros activos financieros	12		-	24.727	-
Largo plazo / no corrientes			13.902	55.689	1.943
Instrumentos de patrimonio	17		205	-	-
Valores representativos de deuda	16		-	5.971	-
Derivados	14		-	-	8.449
Otros activos financieros	14 y 15		-	1.687.056	-
Corto plazo / corrientes			205	1.693.027	8.449
Total			14.107	1.748.716	10.392
PASIVOS FINANCIEROS: NATURALEZA/CATEGORIA				Débitos y partidas a pagar	Derivados de cobertura
Deudas con entidades de crédito	20			416.855	-
Obligaciones y otros valores negociables	20			263.913	-
Derivados	20			-	3.839
Otros pasivos financieros	20 y 21			133.318	-
Deudas a largo plazo / Pasivos financieros no corrientes				814.086	3.839
Deudas con entidades de crédito	24			195.674	-
Derivados	26			-	215
Otros pasivos financieros	25 y 26			1.354.808	-
Deudas a corto plazo / Pasivos financieros corrientes				1.550.482	215
Total				2.364.568	4.054

El Grupo ha determinado que los inputs empleados para la determinación del valor razonable de los instrumentos financieros derivados de cobertura consideran inputs observables en el Nivel 2 de la jerarquía con la excepción de los correspondientes a los ajustes por riesgo de crédito de la contraparte (comúnmente denominado CVA/DVA) (Nivel 3) que han sido estimados en función del rating crediticio o de ratings/spreads de empresas comparables para determinar la probabilidad de impago de la contraparte.

Dado que las contrapartes de los derivados son entidades financieras de primer nivel, el Grupo ha evaluado la relevancia de los ajustes por riesgo crédito en la valoración total de los instrumentos financieros derivados y ha concluido que los mismos no son significativos al cálculo del valor razonable de los instrumentos en consideración. Por lo tanto, el Grupo Indra considera que los instrumentos financieros derivados deben clasificarse en el Nivel 2 de la jerarquía.

Las características de cada uno de ellos se detallan en la correspondiente nota de las presentes cuentas anuales.

La composición del Resultado financiero de la Cuenta de Resultados Consolidada en los ejercicios 2014 y 2013 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2014	2013
Gastos financieros de deudas con entidades de crédito	30.626	41.618
Otros gastos financieros	10.114	13.095
Pasivos financieros a coste amortizado	6.291	6.881
Intereses de obligaciones y bonos	13.255	4.028
Resultados por diferencias de cambio	967	4.003
Total gastos financieros	61.253	69.625
Otros ingresos financieros	11.804	5.644
Total ingresos financieros	11.804	5.644

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

El importe registrado en la partida Pasivos financieros a coste amortizado por importe de 6.291 m€ en 2014 (6.881 m€ en 2013) corresponde a resultados financieros por actualización de deudas, principalmente para préstamos de I+D con tipos de interés inferiores al tipo de interés de mercado.

Los activos financieros disponibles para la venta al corresponder a participaciones en sociedades no cotizadas y no ser posible determinar su valor de mercado de forma fiable, han sido valorados a coste de adquisición o por un importe inferior en el caso de existencia de deterioro.

11) Inversiones contabilizadas aplicando el método de la participación

Como consecuencia de la aplicación de la NIIF 11 "Acuerdos Conjuntos", los Estados Financieros de los negocios conjuntos que hasta el ejercicio 2013 eran consolidados de forma proporcional, a partir del ejercicio 2014 pasan a consolidarse mediante el método de la participación (nota 5 b).

Los detalles de este capítulo de los Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de diciembre de 2014 y 2013 son los siguientes:

Miles de Euros								
Saldo al	Cambio	Inver-	Diferen-	Divi-	Resul-	Traspa-	Saldo al	
31.12.13	perímetro	sión	cias	dendos	tados	sos	31.12.14	
			conversión					
SAES Capital	2.500	-	-	-	(434)	206	-	2.272
Eurofighter Simulation Systems	3.173	-	-	-	-	522	-	3.695
Euromids	337	-	-	-	-	58	-	395
Iniciativas Bioenergéticas	1.079	-	650	-	-	(221)	-	1.508
Idetegolf	15	-	-	-	-	-	-	15
Trias Beltran	8	-	-	-	-	-	-	8
I3 Televisión	-	-	425	-	-	(382)	130	173
IESSA	-	-	-	-	-	(3.744)	(652)	(4.396)
IRB Riesgo Operacional	-	-	-	-	-	99	326	425
A4 Essor	158	-	-	-	-	72	-	230
Eólica Marítima y Portuaria	(21)	21	-	-	-	-	-	-
Tower Air Traffic System	501	-	-	-	-	-	-	501
Indra Sistemas de Tesorería	38	-	-	-	-	58	-	96
Logística Marítima de Tuxpan	150	-	-	-	-	-	-	150
Romskog Utveckling AS	6	-	-	(6)	-	-	-	-
Natming	3	-	-	-	-	-	-	3
Indra Isolux México	5	-	-	-	-	(9)	-	(4)
Visión Inteligente Aplicada	(67)	-	-	-	-	(2)	-	(69)
EFI Túneles Necaxa	40	-	-	-	-	(2)	-	38
Societat Catalana Per a la Mobilitat	-	624	-	-	-	-	-	624
Total	7.925	645	1.075	(6)	(434)	(3.345)	(196)	5.664

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

Miles de Euros

	Saldo al 31.12.12	Cambio perímetro	Inversión	Divi- dendos	Resul- tados	Traspa- sos	Saldo al 31.12.13
SAES Capital	2.500	-	-	(513)	513	-	2.500
Eurofighter Simulation Systems	3.052	-	-	(520)	641	-	3.173
Euromids	250	-	-	-	87	-	337
Iniciativas Bioenergéticas	1.410	-	334	-	(665)	-	1.079
Idetegolf	12	-	-	-	3	-	15
Trias Beltran	8	-	-	-	-	-	8
Huertas de Binipark	1.205	(1.310)	-	-	105	-	-
A4 Essor	97	-	-	-	61	-	158
Eólica Marítima y Portuaria	(20)	-	-	-	(1)	-	(21)
Tower Air Traffic System	501	-	-	-	-	-	501
Oyauri Investment	828	(742)	-	-	(86)	-	-
Indra Sistemas de Tesorería	59	-	-	-	(21)	-	38
Logística Marítima de Tuxpan	150	-	-	-	-	-	150
Romskog Utveckling AS	7	-	-	-	-	(1)	6
Natming	3	-	-	-	-	-	3
Indra Isolux México	2	-	-	-	3	-	5
Visión Inteligente Aplicada	(52)	-	-	-	(15)	-	(67)
EFI Túneles Necaxa	(1)	-	-	-	41	-	40
Total	10.011	(2.052)	334	(1.033)	666	(1)	7.925

Un detalle de las principales magnitudes financieras de las sociedades contabilizadas por el método de la participación más significativas se muestra en el Anexo V.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre 2014 se han producido los siguientes movimientos relativos a la participación en sociedades asociadas:

- * Con fecha 15 de enero de 2014, la Sociedad dependiente Prointec, S.A. ha procedido a la disolución de la Sociedad participada Eólica Marítima y Portuaria, de la que poseía un 20%. Se ha generado una pérdida por importe de 17m€ que se encuentra registrada en la cuenta de resultados consolidada (nota 32).
- * Con fecha 31 de enero de 2014, la Sociedad dependiente Prointec, S.A. ha suscrito y desembolsado la ampliación de capital de la Sociedad Iniciativas Bioenergéticas, S.L. por importe de 650 m€.
- * Con fecha 10 de octubre de 2014, la Sociedad dominante ha constituido, junto con otros tres socios, la Sociedad Societat Catalana per a la Mobilitat, S.A., siendo su participación del 25%. El importe desembolsado ha sido de 624 m€.
- * Con fecha 26 de diciembre de 2014, la Sociedad dominante ha suscrito y desembolsado una ampliación de capital de 5 m€ con prima de asunción por importe de 50 m€ , y una aportación para compensación de pérdidas por importe de 370 m€, de la Sociedad participada I3 Televisión, S.L.

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre 2013 se produjeron los siguientes movimientos relativos a la participación en sociedades asociadas:

- * Con fecha 29 de enero de 2013, la Sociedad filial Prointec, S.A. vendió las participaciones que tenía sobre su Sociedad participada Huertas de Binipark S.L. por un importe de 1.230 m€ (nota 33).
- * Con fecha 8 de abril de 2013, la Sociedad dominante vendió la participación que tenía en la Sociedad Oyauri Investment, S.L. por importe de 100 m€ (nota 33).

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

* Con fecha 27 de septiembre de 2013, la Sociedad dependiente Pointec, S.A. suscribió y desembolsó la ampliación de capital de la Sociedad Iniciativas Bioenergéticas, S.L. por importe de 334 m€.

12) Activos Financieros no corrientes

Los movimientos de Otros Inmovilizados Financieros durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2014 y 2013 son como sigue:

	Miles de Euros						
	Saldo al 31.12.13	Cambio perímetro	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Traspa- sos	Saldo al 31.12.14
Inversiones:							
Otras particip. permanentes							
en sdades. fuera del Grupo	15.583	-	-	1.979	(9)	-	17.553
Créditos a largo plazo	2.132	-	(1)	815	(14)	-	2.932
Fianzas largo plazo	24.727	(300)	188	6.309	(5.758)	(160)	25.006
Cobertura de flujos de caja	1.943	-	-	-	(1.929)	-	14
Otro inmovilizado financiero	28.830	(80)	303	10.020	(14)	1.000	40.059
	73.215	(380)	490	19.123	(7.724)	840	85.564
Deterioro de valor:							
Otras particip. permanentes							
en sdades. fuera del Grupo	(1.681)	-	-	-	-	-	(1.681)
	(1.681)	-	-	-	-	-	(1.681)
Valor neto:							
Otras particip. permanentes							
en sdades. fuera del Grupo	13.902	-	-	1.979	(9)	-	15.872
Créditos a largo plazo	2.132	-	(1)	815	(14)	-	2.932
Fianzas largo plazo	24.727	(300)	188	6.309	(5.758)	(160)	25.006
Cobertura de flujos de caja	1.943	-	-	-	(1.929)	-	14
Otro inmovilizado financiero	28.830	(80)	303	10.020	(14)	1.000	40.059
Total	71.534	(380)	490	19.123	(7.724)	840	83.883

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

Miles de Euros

	Saldo al 31.12.12	Diferencias Conversión	Altas	Bajas	Traspa- sos	Saldo al 31.12.13
Inversiones:						
Otras particip. permanentes						
en sdades. fuera del Grupo	45.403	-	1.926	(31.746)	-	15.583
Créditos a largo plazo	2.421	(23)	11	(33)	(244)	2.132
Fianzas largo plazo	22.933	(3.292)	11.635	(6.439)	(110)	24.727
Cobertura de flujos de caja	5	-	1.938	-	-	1.943
Otro inmovilizado financiero	6.050	(3.638)	27.205	(31)	(756)	28.830
	76.812	(6.953)	42.715	(38.249)	(1.110)	73.215
Deterioro de valor:						
Otras particip. permanentes						
en sdades. fuera del Grupo	(18.287)	-	(1.000)	17.606	-	(1.681)
	(18.287)	-	(1.000)	17.606	-	(1.681)
Valor neto:						
Otras particip. permanentes						
en sdades. fuera del Grupo	27.116	-	926	(14.140)	-	13.902
Créditos a largo plazo	2.421	(23)	11	(33)	(244)	2.132
Fianzas largo plazo	22.933	(3.292)	11.635	(6.439)	(110)	24.727
Cobertura de flujos de caja	5	-	1.938	-	-	1.943
Otro inmovilizado financiero	6.050	(3.638)	27.205	(31)	(756)	28.830
Total	58.525	(6.953)	41.715	(20.643)	(1.110)	71.534

a) Otras participaciones permanentes en Sociedades fuera del Grupo

Los detalles de este epígrafe se muestran a continuación:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

	Porcentaje participación	Miles de Euros			Saldo al 31.12.14
		Saldo al 31.12.13	Altas	Bajas	
Inversiones:					
Safelayer Secure Communications	15%	476	-	-	476
Galileo Sistemas y Servicios	13,45%	138	-	-	138
Hisdesat Servicios Estratégicos	7%	7.572	-	-	7.572
Subgrupo Prointec	-	118	-	-	118
Neotec	4,76%	5.071	-	-	5.071
Bansabadell Information Systems	19%	1.169	15	-	1.184
Volcat	4,77%	1.000	-	-	1.000
Medina Capital Fund GP	-	-	1.923	-	1.923
Otras	-	39	41	(9)	71
		15.583	1.979	(9)	17.553
Deterioro de valor:					
Safelayer Secure Communications		(152)	-	-	(152)
Galileo Sistemas y Servicios		(3)	-	-	(3)
Hisdesat Servicios Estratégicos		(520)	-	-	(520)
Subgrupo Prointec		(6)	-	-	(6)
Volcat		(1.000)	-	-	(1.000)
		(1.681)	-	-	(1.681)
Valor neto:					
Safelayer Secure Communications		324	-	-	324
Galileo Sistemas y Servicios		135	-	-	135
Hisdesat Servicios Estratégicos		7.052	-	-	7.052
Subgrupo Prointec		112	-	-	112
Neotec		5.071	-	-	5.071
Bansabadell Information Systems		1.169	15	-	1.184
Volcat		-	-	-	-
Medina Capital Fund GP		-	1.923	-	1.923
Otras		39	41	(9)	71
Total		13.902	1.979	(9)	15.872

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

	Miles de Euros			
	Saldo al	Altas	Bajas	Saldo al
	31.12.12			31.12.13
Inversiones:				
Safelayer Secure Communications	476	-	-	476
Galileo Sistemas y Servicios	138	-	-	138
Banco Inversis	31.672	-	(31.672)	-
Hisdesat Servicios Estratégicos	7.572	-	-	7.572
Subgrupo Prointec	130	-	(12)	118
Neotec	3.166	1.905	-	5.071
Bansabadell Information Systems	1.151	18	-	1.169
Volcat	1.000	-	-	1.000
Otras	98	3	(62)	39
	45.403	1.926	(31.746)	15.583
Deterioro de valor:				
Safelayer Secure Communications	(152)	-	-	(152)
Galileo Sistemas y Servicios	(3)	-	-	(3)
Banco Inversis	(17.594)	-	17.594	-
Hisdesat Servicios Estratégicos	(520)	-	-	(520)
Subgrupo Prointec	(6)	-	-	(6)
Volcat	-	(1.000)	-	(1.000)
Otras	(12)	-	12	-
	(18.287)	(1.000)	17.606	(1.681)
Valor neto:				
Safelayer Secure Communications	324	-	-	324
Galileo Sistemas y Servicios	135	-	-	135
Banco Inversis	14.078	-	(14.078)	-
Hisdesat Servicios Estratégicos	7.052	-	-	7.052
Subgrupo Prointec	124	-	(12)	112
Neotec	3.166	1.905	-	5.071
Bansabadell Information Systems	1.151	18	-	1.169
Volcat	1.000	(1.000)	-	-
Otras	86	3	(50)	39
Total	27.116	926	(14.140)	13.902

Durante el ejercicio 2014, las principales operaciones relativas a las inversiones financieras permanentes fuera del grupo han sido:

- * Con fecha 1 de diciembre de 2014, la Sociedad dominante ha desembolsado 1.923 m€ correspondiente a la inversión en la Sociedad Medina Capital Fund GP, LLC. La Sociedad tiene un compromiso de invertir hasta 5.000 m USD en un periodo de 5 años.

Durante el ejercicio 2013, las principales operaciones relativas a las inversiones financieras permanentes fuera del grupo han sido:

- * Con fecha 8 de julio de 2013, la Sociedad dominante desembolsó 476 m€ correspondiente a la ampliación de capital de la Sociedad Neotec Capital Riesgo Sociedad de Fondos S.A. S.C.R.
- * Con fecha 5 de noviembre de 2013, la Sociedad dominante procedió a la venta de su participación en Banco Inversis por importe de 28.904 m€ registrando un beneficio de 14.826 m€ en el 2013, y 44 m€ en el 2014 (nota 33).

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

- * Con fecha 20 de noviembre de 2013 la Sociedad dominante ha suscrito un desembolso (a pagar en enero de 2014) por importe de 1.429 m€. correspondiente a la ampliación de capital de la Sociedad Neotec Capital Riesgo Sociedad de Fondos S.A. S.C.R. Al cierre del ejercicio, se mantenía el porcentaje de participación del ejercicio anterior.

b) Fianzas a largo plazo

Este epígrafe incluye tanto los depósitos y fianzas constituidas por los alquileres de edificios e inmuebles que mantiene el Grupo, como los depositados como garantía de tanto de reclamaciones en el ámbito laboral como de ámbito mercantil.

En las altas se incluye un importe de 6.309 m€ (11.635 m€ en 2013) que corresponde a formalizaciones de fianzas de inmuebles arrendados, como consecuencia de traslados de actividades a otros centros de trabajo. Las bajas por este mismo concepto, ascendieron a 5.758 m€ (6.439 m€ en 2013).

c) Otro inmovilizado financiero

La cancelación a 31 de diciembre de 2013 del pasivo por el componente variable derivado de la adquisición de Politec Tecnologia da Informacao, S.A. (actualmente Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos, S.A.) en 2011 (véase nota 21), junto con el registro y materialización en 2013 y 2014 de nuevas contingencias de carácter laboral en la filial brasileña provocó la activación en 2013 de las garantías contractuales relacionadas con determinados inmuebles de la parte vendedora, circunstancia que determinó el reconocimiento en cuentas de activos financieros no corrientes "Otro inmovilizado financiero" el importe de los derechos de cobro estimados en 36.605 m€ (27.205 m€ en 2013), correspondientes a la diferencia entre el importe de los pasivos contingentes pagados por Indra hasta esa fecha menos el importe de la franquicia establecida en el contrato de adquisición (Stock Purchase Agreement - SPA).

El 14 de noviembre de 2014 Indra Sistemas, S.A., Indra Company Brasil, Ltda. e Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos, S.A. formalizaron un contrato de mutuo acuerdo con Politec Participações, Ltda (Polipar) y sus accionistas, cuyos principales aspectos son los siguientes:

- Polipar y sus accionistas reconocen que no hay precio o cualquier importe adicional a ser pagado por el Grupo Indra derivado del mencionado acuerdo SPA.
- Polipar y sus accionistas reconocen, en virtud del SPA, que tienen obligación solidaria de indemnizar a los compradores como consecuencia de las contingencias incurridas por las sociedades adquiridas.
- Con objeto de liberar la obligación de indemnización prevista en el SPA y comentada en el párrafo anterior, Polipar y sus accionistas acuerdan transferir a Indra Brasil Soluções e Serviços Tecnológicos, S.A dos inmuebles, libres de cargas.
- Las partes renuncian expresamente a cualquier derecho o indemnización adicional a la mencionada en el punto anterior derivado del SPA firmado en 2011.

Los mencionados inmuebles serán escriturados a nombre del Grupo Indra una vez se hayan producido los requerimientos formales de liberación de trabas judiciales y de indisponibilidad que actualmente tienen dichos inmuebles, siendo en ese momento cuando el Grupo adquirirá la titularidad de los mismos.

El importe de los derechos de cobro estimados a 31 de diciembre de 2014 (36.605 m€) corresponde al valor de ambos inmuebles obtenidos de una tasación realizada por un experto independiente en Brasil de ambos inmuebles menos los gastos estimados en los que se incurriría en caso de venta posterior.

Este epígrafe también incluye el valor razonable estimado, de 3.502 m€ (4.754 m€ en 2013), como consecuencia del acuerdo de comercialización de nueve años de duración, ligado a la venta de la empresa Gibb Portugal Consultores de Engenharia, Gestado e Ambiente, S.A.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

13) Existencias

El detalle de las existencias al 31 de diciembre de 2014 y 2013 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2014	2013
Mercaderías	341	271
Materias primas	14.495	13.338
Proyectos en curso	216.313	402.851
Total Valor Neto	231.149	416.460

Los conceptos incluidos en la partida "Existencias-proyectos en curso" son materiales, costes directos de mano de obra y otros servicios adquiridos para proyectos.

Durante el ejercicio 2014 el Grupo ha dado de baja proyectos en curso por importe de 138.563 m€ (131.349 m€ registrados en la Sociedad dominante) debido a reprogramaciones y cancelaciones de programas así como a la modificación de las estimaciones como resultado de diversos factores y acontecimientos ocurridos en 2014 que hacen poco probable su recuperación futura.

14) Otros activos financieros, incluidos derivados, y otros activos corrientes

El detalle de otros activos al 31 de diciembre de 2014 y 2013 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2014	2013
Otras cuentas a cobrar	11.699	14.785
Anticipos y créditos al personal	7.427	8.354
Administraciones Públicas (nota 36)	40.633	45.848
Ajustes por periodificación	8.743	10.692
Depósitos a corto plazo	2.869	2.791
Fianzas a corto plazo	4.866	6.663
Coberturas de flujos de caja (nota 37 a)	777	8.449
Total Valor Neto	77.014	97.582

15) Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar

El detalle de los clientes y otras cuentas a cobrar al 31 de diciembre de 2014 y 2013 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2014	2013
Clientes por ventas y servicios fuera del Grupo	710.202	741.681
Deudores por producción facturable	961.298	920.278
Anticipos a proveedores	19.658	11.790
Otros deudores	5.476	6.354
Total	1.696.634	1.680.103
Deterioro	(81.144)	(30.361)
Total Valor Neto	1.615.490	1.649.742

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

Durante el ejercicio 2014, el Grupo ha dotado provisiones por importe de 48.205 m€ (37.405 m€ registrados en la Sociedad dominante) correspondientes a saldos de deudores producción facturable de proyectos en los que El Grupo tiene dudas respecto a la recuperabilidad de los mismos. Asimismo, se ha dotado un importe de 3.974 m€ correspondiente a saldos pendientes de cobro de Indra Esteio Sistemas S.A. (asociada).

Al cierre de los ejercicios 2014 y 2013, se han dado de baja cuentas a cobrar bajo la modalidad de "factoring sin recurso" por importes de 187.129 m€ y 166.658 m€ respectivamente.

Para poder concluir que las cuentas a cobrar pueden efectivamente darse de baja, se ha efectuado un análisis de transferencia de riesgos y beneficios. Los factores (diversas entidades financieras) asumen, según los contratos firmados, el riesgo de insolvencia y de pago atrasado y, por lo tanto, Indra no soporta los riesgos derivados del impago de las mismas. La naturaleza de los activos financieros cancelados bajo esta modalidad corresponde a facturas emitidas por prestación de los servicios y proyectos que el Grupo realiza.

El movimiento de la provisión por deterioro para los dos ejercicios es el siguiente:

	Miles de Euros					
	Saldo al 31.12.13	Dotaciones	Aplicaciones	Difer. Conver.	Reversión	Saldo al 31.12.14
Deterioros	30.361	69.646	(9.882)	(234)	(8.747)	81.144

	Miles de Euros					
	Saldo al 31.12.12	Dotaciones	Aplicaciones	Difer. Conver.	Reversión	Saldo al 31.12.13
Deterioros	38.066	28.209	(14.436)	(1.210)	(20.268)	30.361

16) Tesorería y otros activos equivalentes

El detalle es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2014	2013
Depósitos y valores de renta fija a corto plazo	5.225	282.965
Otras inversiones financieras temporales	6.787	966
Subtotal	12.012	283.931
Efectivo	281.838	79.140
Total	293.850	363.071

En Depósitos y valores de renta fija se incluían en el ejercicio 2013, varios eurodepósitos por importe de 280.350 m€, con vencimiento en enero de 2014 y con un interés referenciado al Euribor mensual más el 1,85%.

Adicionalmente, este epígrafe recoge un importe de 3.479m€ en relación con el contrato de liquidez con BEKA FINANCE (nota 18).

En Efectivo, en el ejercicio 2014, se incluyen 145.455 m€ en cuentas corrientes remuneradas al tipo medio durante 2014 del 1,06%.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014****17) Activos no corrientes clasificados como mantenidos para la venta**

El importe incluye un terreno por importe de 7.451 m€ (7.367 m€ en 2013), incorporado en la adquisición de la Sociedad Indra Brasil, S.A., que se encuentra en proceso de venta.

También se incluye un importe de 205 m€ que corresponde al valor de las participaciones que la Sociedad dominante dispone de las filiales Azertia Brasil y Azertia Puerto Rico que se encuentran en proceso de liquidación (nota 10).

18) Patrimonio neto**Capital Suscrito**

A 31 de diciembre de 2014, el capital suscrito y desembolsado es de 32.826.507,80 €, dividido en 164.132.539 acciones ordinarias de 0,20 € de valor nominal cada una, representadas por anotaciones en cuenta.

El capital social se halla íntegramente suscrito y desembolsado.

Todas las acciones constitutivas del capital social están admitidas a cotización oficial en las Bolsas de Madrid, Barcelona, Valencia y Bilbao, cotizan en el Mercado Continuo, y están incluidas en el índice selectivo IBEX-35, siendo su cotización al cierre del ejercicio de 8,07 euros (12,155 euros al cierre del ejercicio 2013). La cotización media del último trimestre del ejercicio 2014 y 2013 ascendió a 8,86 euros y 11,498 euros por acción respectivamente.

La Sociedad dominante no dispone de un registro nominal de sus accionistas, por lo que únicamente puede conocer la composición de su accionariado por la información que éstos le comuniquen directamente, o hagan pública en aplicación de la normativa vigente sobre participaciones significativas (que obliga a comunicar, con carácter general, participaciones superiores al 3% del capital), y por la información que facilita Iberclear, que la Sociedad dominante recaba con ocasión de la celebración de sus juntas generales de accionistas.

De acuerdo con lo anterior, de la información conocida por la Sociedad dominante los accionistas significativos con participación superior al 3%, sin que la misma sea por cuenta de terceros, son:

	31.12.14	31.12.13
Sociedad Estatal de Participaciones Industriales (SEPI)	20,141%	20,141%
Corporación Financiera Alba	12,523%	11,324%
Fidelity Management & Research LLC	9,962%	9,962%
Casa Grande de Cartagena, S.L.	-	4,001%

Con fecha 28 de enero de 2015, Telefónica, S.A. ha comunicado que ha adquirido 5.190.000 acciones, que supone un 3,162% del capital de la Sociedad dominante. Así mismo con fecha 19 de febrero de 2015 confirmó que mantiene la propiedad de opciones de compra de 4.873.682 acciones de la Sociedad dominante, que supone un 2,969% del capital social, y cuya última fecha de vencimiento o expiración es el 3 de Junio de 2015.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2014 que posee cada uno de los consejeros a título personal, son las siguientes:

Consejeros	Clase	Nº Acciones		Total	% s/ Capital
		Directas	Indirect.		Social
Isabel Aguilera Navarro	Independiente	32.579	-	32.579	0,02
Javier de Andrés González	Ejecutivo	146.317	-	146.317	0,089
Juan Carlos Aparicio Pérez (1)	Dominical	4.184	-	4.184	0,00
Daniel García-Pita	Independiente	57.536	12.600	70.136	0,043
Luis Lada Díaz	Independiente	28.931	-	28.931	0,018
Juan March de la Lastra (2)	Dominical	23.543	-	23.543	0,014
Santos Martínez-Conde					
Gutiérrez-Barquín (2)	Dominical	11.389	-	11389	0,007
Adolfo Menéndez Menéndez (1)	Dominical	4.919	-	4.919	0,00
Javier Monzón de Cáceres	Ejecutivo	403.322	-	403.322	0,246
Mónica de Oriol Icaza	Independiente	25.416	-	25.416	0,015
Ignacio Santillana del Barrio	Independiente	16.355	-	16.355	0,010
Rosa Sugrañes Arimany	Independiente	27.707	-	27.707	0,017
Alberto Terol Estabean	Independiente	22.841	-	22.841	0,014
Total		805.039	12.600	817.639	0,498

(1) En representación del accionista Sociedad estatal de Participaciones Industriales (SEPI)

(2) En representación del accionista Corporación Financiera Alba.

Las participaciones directas o indirectas al 31 de diciembre de 2013 que poseía cada uno de los consejeros a título personal, eran las siguientes:

Consejeros	Clase	Nº Acciones		Total	% s/ Capital
		Directas	Indirect.		Social
Isabel Aguilera Navarro	Independiente	28.686	-	28.686	0,017
Javier de Andrés González	Ejecutivo	116.200	-	116.200	0,071
Juan Carlos Aparicio Pérez (1)	Dominical	292	-	292	0,00
Casa Grande de Cartagena, S.L.U	Dominical	6.566.248	-	6.566.248	4,001
Daniel García-Pita	Independiente	1.274	47.269	48.543	0,03
Luis Lada Díaz	Independiente	24.260	-	24.260	0,015
Juan March de la Lastra (2)	Dominical	19.391	-	19.391	0,012
Santos Martínez-Conde					
Gutiérrez-Barquín (2)	Dominical	7.497	-	7497	0,005
Adolfo Menéndez Menéndez (1)	Dominical	767	-	767	0,00
Javier Monzón de Cáceres	Ejecutivo	352.895	-	352.895	0,215
Mónica de Oriol Icaza	Independiente	22.042	-	22.042	0,013
Ignacio Santillana del Barrio	Independiente	12.203	-	12.203	0,007
Rosa Sugrañes Arimany	Independiente	24.333	-	24.333	0,015
Alberto Terol Estabean	Independiente	17.522	-	17.522	0,011
Total		7.193.610	47.269	7.240.879	4,412

(1) En representación del accionista Sociedad estatal de Participaciones Industriales (SEPI)

(2) En representación del accionista Corporación Financiera Alba.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

A 31 de diciembre de 2014, estaban representadas en el Consejo de Administración 54.440.120 acciones, es decir, el 33,17 % del total de acciones. A 31 de diciembre de 2013, estaban representadas en el Consejo de Administración 58.885.768 acciones, es decir, el 35,88 % del total de acciones.

Con fecha 26 de junio de 2014 y 27 de junio de 2013 la Sociedad dominante celebró Junta General Ordinaria de Accionistas, en el curso de las cuales se aprobaron las distribuciones de los resultados de la Sociedad dominante correspondientes a los ejercicios de 2013 y de 2012, respectivamente, como puede verse en los Estados de Cambios en el Patrimonio Neto adjuntos.

Los objetivos de la Sociedad dominante en la gestión del capital son salvaguardar la capacidad de continuar como una empresa en funcionamiento, de modo que pueda seguir dando rendimientos a los accionistas y beneficiar a otros grupos de interés y mantener una estructura óptima de capital.

La gestión de capital de la compañía está enfocada en mantener una estructura financiera sólida que optimice el coste de capital y la disponibilidad de los recursos financieros, asegurando la continuidad del negocio a largo plazo. Esta política de prudencia financiera permite mantener una adecuada creación de valor para el accionista a la vez que asegura la liquidez y la solvencia de la compañía.

La compañía utiliza el nivel de apalancamiento consolidado (cociente resultante de dividir la deuda financiera neta entre el Capital Total que se obtiene sumando la deuda neta al patrimonio neto) como indicador de seguimiento de la situación financiera. En los años 2014 y 2013 fue el siguiente:

	Millones de euros	
	2014	2013
Deuda Neta	662,7	622,5
Patrimonio neto	953,60	1.134,70
Capital Total	1.616,30	1.757,20
Ratio de endeudamiento	41,00%	35,40%

Prima de Emisión

La prima de emisión originada como consecuencia de las ampliaciones de capital social realizadas en 2001, 2003 y 2007, tiene las mismas restricciones y puede destinarse a los mismos fines que las reservas voluntarias de la Sociedad dominante, incluyendo su conversión en capital social.

La prima de emisión y reservas voluntarias no son de libre disposición por el importe de la actualización de balances de la Ley 9/1983, de 13 de julio que asciende al 31 de diciembre de 2014 a 9.624 m€ y al 31 de diciembre de 2013 a 9.784 m€ y por los saldos pendientes de amortización de los gastos de investigación y desarrollo por importe de 202.092 m€ al 31 de diciembre de 2014 (234.601 m€ al 31 de diciembre de 2013) y, en su caso, por los resultados negativos de ejercicios anteriores.

Otras Reservas

El detalle de Otras Reservas es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2014	2013
Reservas de fusión	1.846	1.846
Otras variaciones en el patrimonio neto	103	2.619
Total	1.949	4.465

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

En otras variaciones en el patrimonio neto se recogen las diferencias que surgen por la venta de acciones propias. La disminución por la venta de las acciones propias en el ejercicio 2014 es de 2.516 m€ (759 m€ de aumento en 2013).

Otros instrumentos de patrimonio propio

En este epígrafe, se registró, como consecuencia de la emisión de bonos realizada por la Sociedad dominante en octubre de 2013 (nota 20), la variación en el patrimonio surgida como diferencia entre los fondos obtenidos y el valor razonable del pasivo financiero por importe de 16.999 m€ (16.999 m€ en 2013), incluido el derivado implícito por la cláusula de amortización anticipada del mismo por importe de 1.125 m€.

Asimismo se ha registrado un importe de 47 m€ correspondiente a las remuneraciones con entrega de acciones por el Plan de acciones concedido a empleados.

La política retributiva establecida en 2014 contempla retribuciones diferidas a medio plazo mediante la entrega de acciones de la Sociedad dominante que se devengarán desde el mes de julio del ejercicio 2014 hasta el final del ejercicio 2016. Con cargo a estos planes en el 2014, se han entregado 220.536 acciones valoradas al precio del día de la entrega, en 2.310 m€.

Para el ejercicio anterior, la política retributiva establecida en 2011 contemplaba retribuciones diferidas a medio plazo mediante la entrega de acciones de la Sociedad dominante que se devengaron desde el mes de septiembre del ejercicio 2011 hasta el final del ejercicio 2013. Con cargo a estos planes en el 2013, se entregaron 231.479 acciones valoradas, al precio del día de la entrega, en 2.209 m€. Este plan finalizó en el 2013.

Reservas por cobertura de tipos de flujos de caja

En este concepto se recoge la reserva por cobertura generada por:

- El efecto de la variación del valor razonable de los contratos de seguro de tipo de cambio a plazo, que cubren las transacciones anticipadas altamente probables o los compromisos en firme.
- El efecto de la variación del valor razonable de los contratos swap de tipos de interés.

Su detalle es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2014	2013
Cobertura de flujos por contratos de seguros de cambio	(18.599)	6.534
Cobertura de flujos de tipos de interés	(1.267)	(2.757)
Total	(19.866)	3.777

Acciones Propias

Haciendo uso de la delegación conferida por la Junta General de Accionistas, la Sociedad dominante posee directamente al 31 de diciembre de 2014 un total de 202.199 acciones por importe de 1.642 m€, (al 31 de diciembre de 2013 un total de 103.358 acciones por importe de 1.258 m€).

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

Los detalles de los saldos y movimientos de la cuenta de acciones propias durante el ejercicio 2014 y en el ejercicio 2013 son los siguientes:

	Miles de Euros			
	Saldo al 31.12.13	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.14
-Transacciones ordinarias	1.258	188.258	(187.874)	1.642

	Miles de Euros			
	Saldo al 31.12.12	Altas	Bajas	Saldo al 31.12.13
-Transacciones ordinarias	111	109.031	(107.884)	1.258

Los detalles del movimiento de acciones durante el ejercicio 2014 y en el ejercicio 2013 han sido los siguientes:

	% títulos		Número de acciones				
	s/capital	31.12.13	Altas	% volumen anual	Bajas	% volumen anual	31.12.14
-Transacciones ordinarias	0,06	103.358	17.051.236	5,14	(16.952.395)	5,11	202.199

	% títulos		Número de acciones				
	s/capital	31.12.12	Altas	% volumen anual	Bajas	% volumen anual	31.12.13
-Transacciones ordinarias	0,01	11.041	10.291.495	6,27	(10.199.178)	6,21	103.358

Con fecha 31 de julio de 2014 la Sociedad dominante ha suscrito un contrato de liquidez con la entidad BEKA FINANCE, S.V., S.A. con el objeto de favorecer la liquidez de las transacciones y la regularidad de la cotización de sus acciones.

Sus principales características, son las siguientes:

- Vigencia del contrato: 12 meses
- Número de acciones destinadas a la cuenta de valores asociada al contrato: 200.000.
- Importe destinado a la cuenta de efectivo asociada al contrato: 2,3ME

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014****Ganancias Acumuladas**

El detalle de las Ganancias Acumuladas es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2014	2013
Reserva Legal	6.955	6.955
Reserva en Sociedades Consolidadas por Integración Global	(16.147)	(9.387)
Reserva en Sociedades Consolidadas por Integración Proporcional	-	848
Reserva de fusión	15.212	15.212
Reserva en Sociedades Puestas en Equivalencia	3.925	4.518
Reservas voluntarias	573.341	534.476
Reservas no distribuidas	91.516	62.798
Resultado del ejercicio atribuido a la Sociedad dominante	(91.908)	115.822
Total	582.894	731.242

a) Reserva Legal

De acuerdo con la Ley de Sociedades de Capital, la Sociedad dominante está obligada a destinar un 10% de los beneficios de cada ejercicio a la constitución de un fondo de reserva hasta que éste alcance, al menos, el 20% del capital social. Esta reserva no es distribuible a los accionistas y si es usada para compensar pérdidas, en caso de que no existan otras reservas disponibles para tal fin, debe ser repuesta con beneficios futuros. También en determinadas condiciones se podrá destinar a incrementar el capital social.

Al 31 de diciembre de 2014 y 2013, la Sociedad dominante tiene dotada esta reserva con el límite mínimo que establece el Texto Refundido de la Ley de Sociedades de Capital.

b) Reservas en Sociedades Consolidadas por Integración Global

El detalle por Sociedades de las reservas de consolidación al 31 de diciembre de 2014 y 2013 es como sigue:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

	Miles de Euros	
	2014	2013
Indra Sistemas	(9.038)	(9.934)
Grupo BPO (anteriormente Grupo BMB)	(15.321)	(17.514)
Indra Emac	(1.168)	(900)
Indra Sistemas de Seguridad	6.620	6.273
Indra SI	(3.769)	(2.463)
Indra Sistemas Chile	(7.976)	(7.327)
Indra Sistemas Portugal	3.702	4.346
Grupo Consultoría	12.073	17.203
Inmize Capital	(214)	(161)
Inmize Sistemas	2.384	2.123
Indra Systems	(17.344)	(15.163)
Indra Beijing	1.310	10.081
Indra Company (Brasil)	(80.004)	(76.299)
Indra Software Labs	21.489	25.626
Indra México	15.983	8.445
Indra Sistemas Comunicaciones Seguras	3.348	2.999
Indra Magreb	(354)	(261)
Indra Francia	(1.405)	(958)
Indra Polonia	(338)	(117)
Indra Australia	3.820	1.778
Azertia TI Mexico	7.051	5.707
Indra Colombia	3.419	4.850
Azertia TI Venezuela	-	(3.132)
Azertia GC Venezuela	(5.058)	(4.625)
Azertia TI Argentina	(12.175)	(7.599)
Indra USA	875	(1.188)
Prointec	(19.528)	(11.911)
Soluziona C&S Holding (Chile)	193	140
Indra Czech Republic	928	(188)
Indra Slovakia	113	240
Soluziona Guatemala	262	262
Indra Hungary	106	332
Indra Kenya	1.382	1.243
Soluziona Mexico	(6.425)	(3.114)
Soluziona Uruguay	(104)	(17)
Indra Sisteme SRL	(290)	(278)
Indra Panama	1.491	985
Indra Philippines	3.472	2.712
Electrica Soluziona (Rumania)	941	823
Indra Ucrania	(263)	(189)
Soluziona SP CA (Venezuela)	1.484	1.195
Computación Ceicom	4.786	4.761
Indra Company Perú	1.354	1.326
Indra Perú	1.977	2.931
AC-B	1.207	941
Indra Radar Technology	(1.535)	(1.336)
Indra India	(4.234)	(2.549)
Avitech Technology	153	951
Indra Malasya	(344)	(289)
Indra Bahrain	3.634	3.484
Indra Indonesia	(1.936)	(769)
Indra Italia	5.922	4.743
Indra Brasil SA	51.636	37.983
Indra Navia	12.173	5.600
Indra Turquía	(1.565)	(652)
Indra Kazakhstan	(131)	(86)
Politec Argentina	(340)	(192)
Teknatrans	(435)	(259)
Indra Technology South Africa	(141)	-
Total	(16.147)	(9.387)

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014***c) Reservas en Sociedades Consolidadas por Integración Proporcional*

El detalle por Sociedades de las reservas de consolidación al 31 de diciembre de 2013 era como sigue:

	Miles de Euros	
	2014	2013
IRB Riesgo Operacional	-	341
I3 TV	-	(6)
IESSA Brasil	-	513
Total	-	848

d) Reservas en Sociedades Puestas en Equivalencia

El detalle por Sociedades de las reservas de consolidación al 31 de diciembre de 2014 y 2013 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2014	2013
Eurofighter Simulation System	3.105	2.984
Euromids	326	239
Trias Beltrán	7	7
Saes Capital	1.160	1.160
A4 Essor SAS	138	77
Indra Sistemas de Tesorería	30	51
IRB Riesgo Operacional	326	-
I3 TV	(20)	-
IESSA Brasil	(1.147)	-
Total	3.925	4.518

e) Reservas voluntarias y Reservas de fusión

Estas reservas son de libre disposición excepto por el importe de la actualización de balances de la Ley 9/1983, de 13 de julio que asciende al 31 de diciembre de 2014 a 9.624 m€ y al 31 de diciembre de 2013 a 9.784 m€ y por los saldos pendientes de amortización de los gastos de investigación y desarrollo de que figuran en el Balance la Sociedad dominante por importe de 202.092 m€ al 31 de diciembre de 2014 (234.601 m€ al 31 de diciembre de 2013) y, en su caso, por los resultados negativos de ejercicios anteriores.

f) Resultado del ejercicio atribuido a la Sociedad dominante

El detalle de los resultados de las Sociedades Consolidadas en los ejercicios 2014 y 2013 puede verse en el Anexo I adjunto.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

Participaciones no dominantes

El movimiento de Participaciones no dominantes en las Sociedades Consolidadas por integración global, durante los ejercicios 2014 y 2013 es el siguiente:

Miles de Euros

	Saldo	Resultados				Resultados		Saldo
	al	Ejercicio 2014 a	Diferencias	Divi-	Cambio %	en	Otras	al
	31.12.13	Soc.Externos	Conversión	dendos	Participación	Patrimonio	Variaciones	31.12.14
Inmize Capital	685	(159)	-	-	-	-	-	526
Inmize Sistemas	3.950	32	-	-	-	-	(117)	3.865
Tourism & Leisure	58	-	-	-	(79)	21	-	-
ALG Perú	54	(13)	2	-	(43)	-	-	-
ALG Venezuela	193	4	(165)	-	-	-	-	32
ALG Maroc	(137)	-	-	-	137	-	-	-
Prointec	(77)	(7)	-	-	(33)	-	117	-
Elektrica Soluziona	780	268	(1)	-	-	-	-	1.047
Indra Filipinas	5.089	1.137	675	(230)	-	-	(271)	6.400
Uatec	(316)	7	-	-	-	-	309	-
Indra Radar Technology (Tianjin)	(30)	(16)	(3)	-	-	-	-	(49)
IFOS	(49)	(24)	8	-	65	-	-	-
Indra Kazakhstan	468	(104)	(26)	-	-	-	-	338
Indra Malasya	1	(176)	10	-	-	-	240	75
Normeka	1.051	81	(90)	-	-	-	-	1.042
Search	(940)	875	(22)	-	-	-	-	(87)
Prointec Panama	(14)	(10)	(4)	-	-	-	-	(28)
Indra Technology South Africa	(86)	(387)	(13)	-	-	-	-	(486)
Total	10.680	1.508	371	(230)	47	21	278	12.675

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

Miles de Euros

	Saldo	Resultados			Resultados		Saldo
	al	Ejercicio 2013 a	Diferencias	Cambio %	en	Otras	al
	31.12.12	Soc.Externos	Conversión	Participación	Patrimonio	Variaciones	31.12.13
Inmize Capital	637	48	-	-	-	-	685
Inmize Sistemas	3.711	239	-	-	-	-	3.950
Tourism & Leisure	165	(61)	-	-	(46)	-	58
ALG Perú	65	(4)	(7)	-	-	-	54
ALG Venezuela	355	(41)	(121)	-	-	-	193
ALG Maroc	37	(174)	-	-	-	-	(137)
Prointec	309	(33)	9	(368)	6	-	(77)
Elektrica Soluziona	667	115	(2)	-	-	-	780
Indra Filipinas	4.636	1.100	(647)	-	-	-	5.089
Inserail	315	(1)	-	-	2	(316)	-
Uatec	41	(372)	-	-	-	15	(316)
Indra Radar Technology (Tianjin)	55	(86)	1	-	-	-	(30)
Indra Perú	9.123	57	(507)	(9.482)	-	809	-
IFOS	63	(117)	5	-	-	-	(49)
Indra Kazakhstan	548	(45)	(35)	-	-	-	468
Indra Malasya	(85)	79	7	-	-	-	1
Normeka	1.054	134	(137)	-	-	-	1.051
Search	(961)	44	(23)	-	-	-	(940)
Prointec Panama	-	(16)	(1)	-	-	3	(14)
Indra Technology South Africa	-	-	-	(86)	-	-	(86)
Total	20.735	866	(1.458)	(9.936)	(38)	511	10.680

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

La composición del saldo al 31 de diciembre de 2014 y 2013 es la siguiente:

Miles de Euros

	31.12.14				31.12.13			
	Capital Soc.Ext.	Reserv. Soc.Ext.	Rdos. Soc.Ext.	Total	Capital Soc.Ext.	Reserv. Soc.Ext.	Rdos. Soc.Ext.	Total
Inmize Capital	32	653	(159)	526	32	605	48	685
Inmize Sistemas	750	3.083	32	3.865	750	2.961	239	3.950
Tourism & Leisure	-	-	-	-	18	101	(61)	58
ALG Perú	-	13	(13)	-	1	57	(4)	54
ALG Venezuela	-	28	4	32	-	234	(41)	193
ALG Maroc	-	-	-	-	161	(124)	(174)	(137)
Printec	-	7	(7)	-	396	(440)	(33)	(77)
Elektrica Soluziona	15	764	268	1.047	15	650	115	780
Indra Filipinas	264	4.999	1.137	6.400	264	3.725	1.100	5.089
Inserail	-	-	-	-	6	(5)	(1)	-
Uatec	18	(25)	7	-	18	38	(372)	(316)
Indra Radar Technology	579	(612)	(16)	(49)	579	(523)	(86)	(30)
Indra Perú	-	-	-	-	242	(299)	57	-
IFOS	-	24	(24)	-	1	67	(117)	(49)
Indra Kazakhstan	600	(158)	(104)	338	600	(87)	(45)	468
Indra Malaysia	282	(31)	(176)	75	35	(113)	79	1
Normeka	-	961	81	1.042	-	917	134	1.051
Search	1.201	(2.163)	875	(87)	1.201	(2.185)	44	(940)
Printec Panama	-	(18)	(10)	(28)	-	2	(16)	(14)
Indra Technology South Africa	-	(99)	(387)	(486)	-	(86)	-	(86)
Total	3.741	7.426	1.508	12.675	4.319	5.495	866	10.680

La información de los activos, pasivos y de los resultados consolidados de los ejercicios 2014 y 2013, de las participaciones no dominantes más significativas, asignados a la Sociedad dominante, se detallan en el Anexo IV.

Las principales transacciones con participaciones no dependientes en 2014 son las siguientes:

- * Con fecha 9 de enero de 2014, la Sociedad dependiente Indra Business Consulting, S.L., ha adquirido el porcentaje restante de las acciones de su Sociedad dependiente Tourisme & Leisure Advisory Services, S.L. Tras esta adquisición, el porcentaje de participación en esta sociedad pasa a ser del 100 %. Seguidamente, se ha procedido a su fusión por absorción.
- * Con fecha 26 de enero de 2014, la Sociedad dominante, ha adquirido el porcentaje restante de las acciones de su Sociedad dependiente Printec S.A. por importe de 127 m€. Tras esta adquisición, el porcentaje de participación en esta sociedad pasa a ser del 100 %.
- * Con fecha 5 de junio de 2014, la Sociedad dependiente Advanced Logistics Group, S.A., ha adquirido el 10% de las acciones de su Sociedad dependiente Europraxis-ALG Consulting Andina S.A.C. por importe de 27 m€. Tras esta adquisición, el porcentaje de participación en esta sociedad pasa a ser del 100 %.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

- * Con fecha 6 de octubre de 2014, la Sociedad dominante, ha adquirido el 20% restante de las acciones de la Sociedad dependiente International Financial Operational Services, S.A. (IFOS). por importe de 0,3 m€. Tras esta adquisición, el porcentaje de participación en esta sociedad pasa a ser del 100 %.
- * Con fecha 27 de octubre de 2014 la Sociedad dependiente Indra Sistemas Magreb, S.R:L. ha adquirido el 34% restante de la Sociedad Filial marroquí Europraxis ALG Maroc, S.R.L., por importe de 78m€. Tras esta adquisición, el porcentaje de participación en esta sociedad pasa a ser del 100%.

Las principales transacciones con participaciones no dependientes en 2013 fueron las siguientes:

- * Con fecha 29 de enero de 2013 la Sociedad filial Prointec, S.A. procedió a la venta de la totalidad de las acciones que poseía de su Sociedad participada Inserail, S.A
- * Con fecha 14 de marzo de 2013, la Sociedad dominante, adquirió el 1,9% de las acciones de su Sociedad dependiente Prointec S.A. Tras esta adquisición, el porcentaje de participación en esta sociedad pasó a ser del 99,8 %.
- * Con fecha 16 de mayo de 2013, la Sociedad dominante adquirió el 25% restante de la Sociedad dependiente Indra Perú, S.A. Tras esta adquisición el porcentaje de participación en dicha sociedad fue del 100%.

19) Beneficio por acción

A 31 de diciembre de 2014 y 2013, el cálculo del promedio ponderado de acciones disponibles y diluidas es el siguiente:

	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.14	Acciones ordinarias a 31.12.14	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.13	Acciones ordinarias a 31.12.13
Total acciones emitidas	164.132.539	164.132.539	164.132.539	164.132.539
Acciones propias	(282.131)	(202.199)	(93.096)	(103.358)
Total acciones disponibles	163.850.408	163.930.340	164.039.443	164.029.181

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.14	Promedio ponderado de acciones ordinarias a 31.12.13
Total acciones emitidas	164.132.539	164.132.539
Acciones propias e instrumentos financieros relacionados con acciones	17.212.621	3.549.647
Total acciones diluidas	181.345.160	167.682.186

El cálculo del beneficio básico por acción (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2014 y 2013 es como sigue:

	2014	2013
Resultado atribuido a la Sociedad dominante, en miles de euros	(91.908)	115.822
Promedio ponderado de acciones disponibles ordinarias	163.850.408	164.039.443
(Pérdida)/Beneficio básico por acción ordinaria, en euros	(0,5609)	0,7061

El cálculo del beneficio diluido por acción (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2014 y 2013 es como sigue:

	2014	2013
Resultado atribuido a la Sociedad dominante, en miles de euros (*)	(86.555)	116.903
Promedio ponderado de acciones disponibles ordinarias	181.345.160	167.682.186
(Pérdida)/Beneficio diluido por acción ordinaria, en euros	(0,4773)	0,6972

(*) Resultado del periodo sin incluir el gasto devengado por el bono convertible, neto de efecto fiscal.

El cálculo del beneficio por acción ordinario (redondeado a cuatro dígitos) para los ejercicios 2014 y 2013 es como sigue:

	2014	2013
Resultado atribuido a la Sociedad dominante, en miles de euros	(91.908)	115.822
Acciones emitidas	164.132.539	164.132.539
(Pérdida)/Beneficio por acción ordinario, en euros	(0,5600)	0,7057

20) Pasivos financieros por emisión de obligaciones y otros valores negociables y deudas con entidades de crédito no corriente

a) Pasivos financieros por emisión de obligaciones y otros valores negociables

Dentro de este epígrafe del Estado de Situación Financiera Consolidado, se incluye un importe de 229.686 m€ (229.999 m€ en 2013) que corresponde al pasivo financiero derivado de la emisión realizada por la Sociedad dominante de bonos convertibles y/o canjeables por acciones admitidos a cotización en el mercado no regulado denominado Freiverkehr de la Bolsa de Frankfurt. Los términos y condiciones de los bonos son las siguientes:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

- * Importe de la emisión de los bonos fue de 250.000 m€ de nominal, con vencimiento a 5 años (17 de octubre de 2018).
- * Los gastos de emisión fueron de 4.702 m€.
- * Los bonos devengan un interés fijo del 1,75 % nominal anual pagadero por semestres vencidos, es decir, el 17 de abril y 17 de octubre de cada año, siendo la primera fecha de pago el 17 de abril de 2014. El importe pagado en el ejercicio actual por este concepto es de 4.375 m€.
- * El tipo de interés efectivo del bono fue del 3,70% (3,29% nominal).
- * El precio de conversión inicial de los bonos es de 14,290 € por cada acción.
- * Las acciones subyacentes a los bonos inicialmente representaron en torno a un 10,7% del capital social de la Sociedad dominante antes de la emisión.
- * Los tenedores de los bonos pueden ejercer su derecho de conversión desde el día del cierre de la operación, el 17 de Octubre de 2013 hasta el 9 de Octubre de 2018, séptimo día hábil anterior al vencimiento de los mismos.
- * Indra Sistemas puede amortizar en efectivo en su totalidad (que no en parte) la emisión de bonos por importe equivalente al principal más los intereses devengados y no pagados pendientes al momento de la amortización en dos situaciones:
 1. En cualquier momento desde el 7 de Noviembre de 2016, si el valor del bono durante un periodo de tiempo determinado excede 130.000 € por bono.
 2. En cualquier momento si el 90% del importe de la emisión ha sido convertido, cancelado o adquirido por la compañía.
- * El tenedor de los bonos puede exigir la amortización anticipada de los mismos en dos situaciones:
 1. En caso de cambio de control de la Sociedad dominante por el importe del principal de la emisión más los intereses devengados y no cobrados.
 2. En caso del lanzamiento de una oferta pública de adquisición de las acciones del emisor por el mayor importe de estos dos: (i) el valor nominal del bono o (ii) el valor equivalente del bono que recoja el valor realizado por las acciones del emisor.
- * El precio de conversión puede verse modificado a la baja en el caso de que la compañía abone un dividendo anual superior a 0,34 € por acción y en el caso de que algunas de las siguientes situaciones, entre otras, se produjese:
 1. La distribución de reservas u otros importes equivalentes a dividendos por encima de 0,34 € por acción ..
 2. Split de las acciones.
 3. Ampliaciones de capital con derecho de suscripción preferente.
 4. Emisión de nuevas acciones como pagos en especie.
 5. Spin-offs o segregaciones de activos o pagos de dividendos en especie.
 6. En general cualquier remuneración a los accionistas que pudiese tener un impacto en el valor equivalente de los bonos convertibles.
- * La emisión cuenta con la garantía personal del patrimonio de la Sociedad dominante y no se garantiza por terceros.
- * El valor razonable del bono al cierre del ejercicio 2014, de acuerdo con su cotización en la bolsa de Frankfurt fue de 223.918 m€ (268.000 m€ en 2013).

En el ejercicio 2013, también se incluía la emisión de bonos, realizada por la Sociedad filial Indra Brasil, S.A. por importe de 33.914 m€. Los términos y condiciones de los bonos eran los siguientes:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

- * Importe de la emisión de bonos fue de 110.000 m BRL, con vencimiento a dos años (20 de mayo de 2015).
- * La fecha de la emisión fue el 20 de mayo de 2013.
- * El tipo de interés era variable, con una Tasa DI (tasa de depósitos interbancarios en Brasil)+2,52%, siendo los intereses pagaderos por semestres vencidos (primer pago 20 de noviembre de 2013).

Al cierre del ejercicio 2014, la totalidad de este saldo se ha traspasado a corto plazo (nota 24).

b) Deudas con entidades de crédito no corrientes

El detalle por vencimientos al 31 de diciembre de 2014 del resto de la deuda financiera a largo plazo es el siguiente:

Años	Miles de Euros			
	Deudas por arrendamiento financiero	Entidades de Crédito	Préstamos I+D	Total
2016	1.736	33.577	11.937	47.250
2017	1.577	128.271	17.568	147.416
2018	1.024	15.000	17.773	33.797
Siguientes	-	291.512	76.069	367.581
Total al 31.12.14	4.337	468.360	123.347	596.044

Los intereses devengados pendientes de vencimiento en 2014 y 2013 han sido 3.114 m€ y 2.811 m€ respectivamente.

El detalle por vencimientos al 31 de diciembre de 2013 del resto de la deuda financiera a largo plazo era el siguiente:

Años	Miles de Euros			
	Deudas por arrendamiento financiero	Entidades de Crédito	Préstamos I+D	Total
2015	1.791	206.945	11.799	220.535
2016	1.900	113.185	11.900	126.985
2017	1.546	59.388	14.353	75.287
Siguientes	1.025	31.075	71.037	103.137
Total al 31.12.13	6.262	410.593	109.089	525.944

En el ejercicio 2014, los préstamos más significativos, contratados por el Grupo, por importe de 345.000 (165.000 m€ en 2013), estaban constituidos por financiaciones a largo plazo en euros, formalizadas originalmente a plazos entre 3 y 7 años con vencimiento entre 2017 y 2021 con tipos de interés variables entre el 1.43% y el 2.23%. No existen covenants financieros en relación con esta financiación.

En el ejercicio 2013, se incluía, igualmente, el préstamo hipotecario al que la Sociedad filial Pointec, S.A. se subrogó en 2010 por importe de 2.693 m€, correspondiente a la deuda hipotecaria de las viviendas que adquirió en dicho ejercicio. Este préstamo hipotecario tuvo un periodo de carencia de capital hasta el 31 de enero de 2013, vencía el 31 de enero de 2019, y devengaba un tipo de interés del Euribor más 0,75% y liquidaciones anuales. Al cierre del ejercicio 2014, este préstamo se ha cancelado (nota 7).

En este epígrafe, también se incluyen las permutas financieras sobre tipos de interés (swaps) que la Sociedad dominante utiliza para gestionar su exposición a las fluctuaciones de los tipos de interés principalmente en sus préstamos bancarios a largo plazo a tipo de interés variable. El valor razonable de las permutas financieras por importe de 1.761 m€ (2.941m€ en 2013) se basa en los valores de mercado de instrumentos financieros derivados equivalentes en la fecha de los Estados de Situación Financiera Consolidados (nota 37 a).

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

21) Otros Pasivos Financieros no corrientes

El detalle del epígrafe Otros Pasivos financieros no corrientes es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2014	2013
Fianzas y depósitos recibidos	111	189
Proveedores de inmovilizado	7.428	12.613
Otras deudas a largo plazo	23.445	15.266
Total	30.984	28.068

Dentro del epígrafe de Proveedores de inmovilizado a 31 de diciembre de 2014 se incluyen los saldos del importe estimado pendiente de pago por la adquisición de G-Nubila Technology y del 22,5 % restante de la adquisición de Indra Italia, Spa. Los importes por la actualización de estas dos partidas registrados en el epígrafe de Ingresos financieros de la Cuenta de Resultados Consolidada durante el año 2014 ascienden a 225 m€ (292 m€ en el 2013).

El importe estimado de pasivos relacionados por la adquisición del 22,5% de Indra Italia Spa con el ejercicio de la opción de compra al cierre de los ejercicios desde la fecha del acuerdo es el siguiente:

- * 2011: 6.987 m€
- * 2012: 7.176 m€
- * 2013: 7.369 m€
- * 2014: 2.615 m€

En los años 2011, 2012 y 2013 se aplicó un criterio de cálculo por el que se fijó el precio en función del margen EBIT esperado para el cierre del año 2015 multiplicado por un múltiplo en función de un escalado sujeto a cumplimiento.

No obstante, en febrero de 2014 se ha anticipado (sobre el calendario previsto para 2016) la firma del acuerdo de adquisición de la participación minoritaria (22,5%) de Indra Italia, Spa que no se controlaba por un importe de 3,3 M€ más un importe variable de 0,325 M€ sujeto a la renovación de un contrato significativo. El precio se pagará en Mayo 2016. El criterio para el cálculo de ese precio se basa en una negociación bilateral.

La razón de dicho adelanto es la conveniencia de dotar de recursos y capacidades adicionales a la actividad en Italia para acometer un mayor desarrollo en la parte de soluciones, sobre todo en los mercados de Defensa & Seguridad, y Transporte & Tráfico.

Como consecuencia de este adelanto, en el año 2014 la Sociedad dominante ha registrado un ingreso en el epígrafe de Ingresos financieros de la Cuenta de Resultados Consolidada por importe de 4.844 m€.

El importe del 2014 es el valor actual neto del precio esperado a pagar, 2.715 m€, en 2016.

Asimismo, el importe pendiente de pago correspondiente a la adquisición de la Sociedad dependiente G-Nubila Technology asciende a 2.886 m€ (2.750 m€ en 2013).

Durante el ejercicio 2013, en este mismo epígrafe, se canceló el saldo pendiente en concepto de pago variable por la adquisición de la Sociedad brasileña Politec Tecnologia da Informacao, S.A. por importe de 74.031 m€, teniendo en cuenta los valores de cierre de 2013 según contrato y la previsible liquidación del mismo. El 14 de noviembre de 2014 se formalizó dicho acuerdo.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

22) Subvenciones oficiales

Los detalles y los movimientos de este capítulo durante los ejercicios 2014 y 2013 son los siguientes:

	Saldo al 31.12.13	Altas	Traspa- sos	Aplicac. a Rdos.	Saldo al 31.12.14
Subvenciones	15.969	13.124	3.590	(19.725)	12.958

	Saldo al 31.12.12	Altas	Traspa- sos	Aplicac. a Rdos.	Saldo al 31.12.13
Subvenciones	29.356	5.178	(12.654)	(5.911)	15.969

Las subvenciones han sido concedidas por distintos organismos públicos como ayuda de los proyectos de desarrollo (ver nota 9) y de los planes de formación.

23) Provisiones para Riesgos y Gastos

Los detalles de los movimientos de este capítulo durante los ejercicios 2014 y 2013 son los siguientes:

Miles de Euros

	Saldo al 31.12.13	Difer. conver.	Dotacio- nes	Aplica- ciones	Pagos	Tras- pasos	Saldo al 31.12.14
Provisiones para impuestos	9.667	(341)	66	-	-	(4.841)	4.551
Otras provisiones	89.671	5.941	12.012	(48.723)	(22.282)	(776)	35.843
Total	99.338	5.600	12.078	(48.723)	(22.282)	(5.617)	40.394

Miles de Euros

	Saldo al 31.12.12	Difer. conver.	Dotacio- nes	Aplica- ciones	Pagos	Tras- pasos	Saldo al 31.12.13
Provisiones para impuestos	6.779	(518)	2.998	(535)	(15)	958	9.667
Otras provisiones	68.174	(11.123)	33.241	(1.650)	(441)	1.470	89.671
Total	74.953	(11.641)	36.239	(2.185)	(456)	2.428	99.338

Un detalle de las provisiones, junto con su correspondiente diferencia temporaria y fecha prevista de vencimiento es el siguiente:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

Miles de Euros

Provisión para impuestos	Saldo al 31.12.13		Saldo al 31.12.14					Fecha prevista cancelación
	Saldo	Diferencia Temporal	Diferencias de conversión	Dotaciones	Traspasos	Saldo	Diferencia Temporal	
Recursos interpuestos	9.667	33	(341)	66	(4.841)	4.551	34	2015-2017
Total Provisión para impuestos	9.667	33	(341)	66	(4.841)	4.551	34	

Miles de Euros

Provisión para impuestos	Saldo al 31.12.12		Saldo al 31.12.13							Fecha prevista cancelación
	Saldo	Diferencia Temporal	Diferencias de conversión	Dotaciones	Aplicaciones	Pagos	Traspasos	Saldo	Diferencia Temporal	
Recursos interpuestos	6.779	415	(518)	2.998	(535)	(15)	958	9.667	33	2014-2016
Total Provisión para impuestos	6.779	415	(518)	2.998	(535)	(15)	958	9.667	33	

Miles de Euros

Otras provisiones	Saldo al 31.12.13		Saldo al 31.12.14							Fecha prevista cancelación
	Saldo	Diferencia Temporal	Difer. conver.	Dotaciones	Aplicaciones	Pagos	Traspasos	Saldo	Diferencia Temporal	
Recursos Mercantiles	362	362	-	703	(156)	-	-	909	909	2016
Reclamaciones RRHH	45.069	3.537	3.394	7.596	(25.461)	(1.172)	(2.701)	26.725	-	2016-2018
Retribuciones	23.510	22.742	(20)	439	(129)	(21.110)	(1.718)	972	22.742	2018
Contingencias	20.730	4.907	2.567	3.274	(22.977)	-	3.643	7.237	1.185	2016-2019
Total otras provisiones	89.671	31.548	5.941	12.012	(48.723)	(22.282)	(776)	35.843	24.836	

Miles de Euros

Otras provisiones	Saldo al 31.12.12		Saldo al 31.12.13							Fecha prevista cancelación
	Saldo	Diferencia Temporal	Difer. conver.	Dotaciones	Aplicaciones	Pagos	Traspasos	Saldo	Diferencia Temporal	
Recursos Mercantiles	234	212	(3)	282	(133)	-	(18)	362	362	2015
Reclamaciones RRHH	20.627	4.464	(6.149)	32.602	(1.480)	(408)	(123)	45.069	3.537	2015
Retribuciones	20.493	19.128	(165)	357	(37)	-	2.862	23.510	22.742	2016-2029
Contingencias	26.820	4.907	(4.806)	-	-	(33)	(1.251)	20.730	4.907	2015-2017
Total otras provisiones	68.174	28.711	(11.123)	33.241	(1.650)	(441)	1.470	89.671	31.548	

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

La partida principal de los Recursos interpuestos se corresponde con el Acta de disconformidad A0271821943 incoada el 9 de diciembre de 2010 a la Sociedad dominante que contiene propuesta de liquidación por el concepto del Impuesto sobre Sociedades, ejercicios 2004 a 2007, de la que se deriva un importe a ingresar de 4.493 m€ (3.806 m€ de principal y 687 m€ de intereses). En enero de 2011 la Sociedad dominante presentó alegaciones a este acta solicitando la anulación de la misma.

Los importes recurridos pendientes de resolución de los recursos mercantiles presentados ante Tribunales y Ayuntamientos se encuentran actualizados utilizando la tasa de descuento del interés de demora del dinero para cada año.

La provisión por "Reclamaciones RRHH" corresponde, fundamentalmente a distintas reclamaciones de antiguos proveedores de las sociedades filiales de Brasil -de una naturaleza equivalente a personal autónomo-, que una vez terminados los contratos de prestación de servicios para los que fueron contratados han realizado reclamaciones a la compañía (o existe riesgo de que lo hagan), poniendo en cuestión su naturaleza como proveedor autónomo y reclamando una compensación como si hubiesen tenido una relación laboral.

En el epígrafe de Contingencias en 2014 se incluyen diversos procedimientos judiciales que no se espera que finalicen antes de 2016. Las principales contingencias que componen la provisión al cierre 2014, son las siguientes:

- * Contingencias tributarias por 4,2 M€ (3,8 M€ en 2013): Provisión derivada de un proceso judicial cuestionando la incidencia del impuesto CIDE (Contribuição de Intervenção no Domínio Económico) correspondiente a la Sociedad filial Indra Brasil, S.A.
- * Contingencias derivadas de los posibles riesgos en la Sociedad filial Indra Esteio, provisionados por la Sociedad dominante por importe de 1,2 M€.

Tal y como se recoge en detalle en la nota 40 y de conformidad con lo previsto, en diciembre de 2013 el Consejo de Administración acordó transformar el sistema de compensación para finalización de la relación laboral de los altos directivos en un plan de jubilación y ahorro a largo plazo instrumentado mediante un fondo de aportación definida externalizado en una compañía de seguros, acordando asimismo transferir al mismo los saldos al 31 de diciembre de 2013 de las cuantías dotadas para esta finalidad, incluidas en la partida de retribuciones de otras provisiones a largo plazo, que ascendían a 21.110 m€; se han llevado a cabo las distintas actuaciones necesarias para la ejecución de dichos acuerdos, que han quedado finalizadas en el transcurso del mes de enero de 2014.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

24) Pasivos financieros por emisión de obligaciones y otros valores negociables y deudas con entidades de crédito corriente

El detalle de este capítulo del Estado de Situación Financiera Consolidado al 31 de diciembre de 2014 y 2013 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2014	2013
Obligaciones y bonos (nota 20)	38.891	-
Créditos	78.405	181.475
Deudas por intereses	2.678	2.811
Arrendamiento financiero (nota 6)	2.079	2.261
Total	122.053	186.547
Deudas por planes concertados de investigación	8.809	9.127
Total	130.862	195.674

En el epígrafe Obligaciones y bonos, se incluyen los importes de los vencimientos a corto plazo de las emisiones efectuadas por la Sociedad dominante por importe de 4.375 m€ (que devengan un interés fijo del 1,75 % nominal anual pagadero por semestres vencidos, es decir, el 17 de abril y 17 de octubre de cada año), y de la Sociedad filial Indra Brasil, S.A. por importe de 34.516 m€.

En el epígrafe Créditos, se incluyen los importes de las líneas de crédito a corto plazo dispuestas así como los importes de financiaciones bancarias a largo plazo con vencimiento a corto plazo. La variación de 103.070 m€ entre la cifra de 2013 y 2014 se deben principalmente a la disminución del importe dispuesto en líneas de crédito en divisa en Filiales Internacionales, debido en gran parte a las ampliaciones de capital realizadas por la Sociedad dominante por importe de 143.857 m€.

La totalidad del saldo de Deudas por planes concertados de investigación y desarrollo, por importe de 8.809 m€ y 9.127 m€ corresponde a la parte con vencimiento a corto plazo de préstamos recibidos de organismos oficiales para el desarrollo de programas de investigación (nota 22).

La información sobre importe disponible e importe dispuesto de líneas de crédito es la siguiente:

Años	Miles de Euros	
	2014	2013
Importe disponible	363.099	481.128
Importe dispuesto	78.405	148.519
Total líneas de crédito	441.504	629.647

25) Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar

El detalle de los Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar al 31 de diciembre de 2014 y 2013 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2014	2013
Deudas por compras o prestación de servicios	581.310	565.156
Anticipos de clientes	594.033	615.241
Total	1.175.343	1.180.397

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

Las empresas españolas del Grupo Indra están completando la adaptación de sus procesos internos y su política de plazos de pago a lo dispuesto en la Ley 15/2010 por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales. En este sentido, las condiciones de contratación a proveedores comerciales en el ejercicio 2014 y 2013 han incluido periodos de pago iguales o inferiores a los 60 días, respectivamente, según lo establecido en la Disposición transitoria segunda de la citada ley. Por motivos de eficiencia y en línea con los usos habituales del comercio, el Grupo tiene establecido un calendario de pago a proveedores en virtud del cual los pagos se realizan en días fijos. Las facturas cuyo vencimiento se produce entre dos días de pago, son satisfechas el siguiente día de pago fijado en calendario, circunstancia no considerada como aplazamiento en el pago.

Los pagos a proveedores que, durante los ejercicios 2014 y 2013 han excedido el plazo legal establecido, son derivados de circunstancias o incidencias ajenas a la política de pagos establecida, entre los que se encuentran, principalmente, el cierre de los acuerdos con los proveedores, la entrega de los bienes o prestación del servicio o procesos puntuales de tramitación.

Periodo medio de pagos de las empresas españolas del grupo:

	Miles de euros	
	2014	2013
Total de pagos del ejercicio	1.355.002	1.326.707
Plazo medio ponderado de pagos	60	67

Pagos realizados al 31 de diciembre de 2014 y 31 de diciembre de 2013 de las empresas españolas del grupo:

	Miles de euros			
	2014		2013	
	Importe	%	Importe	%
Dentro del plazo máximo legal	776.268	57,29%	643.920	48,54%
Resto	578.734	42,71%	682.787	51,46%
Total de pagos del ejercicio	1.355.002	100,00%	1.326.707	100,00%
Plazo medio ponderado estimado (días excedidos) de pagos	78		84	

Información sobre plazos de pago de los saldos pendientes a proveedores y acreedores al 31 de diciembre de 2014 y 2013 de las empresas españolas del grupo:

	Miles de euros			
	2014		2013	
Dentro del plazo máximo legal	356.334	77,76%	334.713	72,87%
Resto	101.904	22,24%	124.588	27,13%
Total saldos pendientes	458.238	100,00%	459.301	100,00%

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014****26) Otros pasivos**

El detalle de Otros pasivos al 31 de diciembre de 2014 y 2013 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2014	2013
Administraciones Públicas (nota 36)	124.016	123.909
Remuneraciones pendientes de pago	71.372	74.506
Coberturas de flujos de caja	18.493	215
Fianzas y Depósitos recibidos	212	444
Provisiones por operaciones de tráfico	40.083	56.959
Ajustes por periodificación	2.554	2.337
Proveedores de inmovilizado	1.512	6.291
Otras deudas	34.021	33.874
Total	292.263	298.535

27) Información por segmentos

Los siguientes cuadros presentan información relativa a los segmentos del negocio del Grupo, basados en los estados financieros de las diferentes sociedades que lo componen.

Los segmentos que presenta el Grupo son Soluciones y Servicios.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

2014 (Miles de Euros)

Información por segmentos a 31 de diciembre de 2014:	Soluciones		Servicios		Corpo- rativo no dis- tribuible	Elimina- ciones	Total	%
		%		%				
Ventas externas	1.886.972	99,9%	1.050.913	98%	-	-	2.937.885	100%
Ventas intersegmentos	2.168	0,1%	16.257	2%	-	(18.425)	-	-
Ventas Netas	1.889.140	100%	1.067.170	100%	-	(18.425)	2.937.885	100%
Margen de contribución	289.219	15,3%	132.213	12,4%	-	(910)	420.522	14%
Deterioros y provisiones	(224.474)		(4.566)		(16.940)	-	(245.980)	-8%
Otros ingresos y gastos (corporativos y no distribuidos)	-		-		(217.926)	910	(217.016)	-7%
Resultado Explotación	64.745		127.647		(234.866)	-	(42.474)	-1%
Otros resultados	(33.763)		(23.206)		5.772	-	(51.197)	-2%
Resultado en sociedades asociadas	398		(3.743)		-	-	(3.345)	-0,1%
Impuesto sobre sociedades	(84.095)		(27.317)		118.028	-	6.616	0,2%
Resultado Segmento	(52.715)	-3%	73.381	7%	(111.066)	-	(90.400)	-3%
Otra información								
Inversiones	52.497		8.963		11.103	-	72.563	
Amortizaciones	28.705		11.381		24.146	-	64.232	
Balance								
Activos								
Activos de los segmentos	1.646.373		718.082		1.111.150	-	3.475.605	
Inmovilizado en empresas asociadas	8.860		(3.196)		-	-	5.664	
Total activos consolidados							3.481.269	
Pasivos								
Pasivos de los segmentos	1.241.753		584.742		713.874	-	2.540.369	
Total pasivos consolidados							2.540.369	

2014 (Miles de Euros)

Información por zonas geográficas a 31 de diciembre de 2014:	España		Latinoamérica		Europa y Norteamérica		Asia, Oriente Medio y África		Total
Ventas externas	1.146.541		803.963		612.497		374.884		2.937.885
Inversiones	60.024		8.315		2.684		1.540		72.563
Activos empleados	2.230.685		754.877		264.709		230.998		3.481.269

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

Información por segmentos a 31 de diciembre de 2013:	2013 (Miles de Euros)							
	Soluciones	%	Servicios	%	Corpo- rativo no dis- tribuible	Elimina- ciones	Total	%
Ventas externas	1.887.946	100%	1.026.127	98%	-	-	2.914.073	100%
Ventas intersegmentos	2.271	0%	21.172	2%	-	(23.443)	-	-
Ventas Netas	1.890.217	100%	1.047.299	100%	-	(23.443)	2.914.073	100%
Margen de contribución	296.444	15,7%	141.478	13,5%	-	(1.154)	436.768	15%
Otros ingresos y gastos (corporativos y no distribuidos)	-		-		(239.636)	1.154	(238.482)	-8%
Resultado Explotación	296.444		141.478		(239.636)	-	198.286	7%
Otros resultados	(40.689)		(22.095)		10.488	-	(52.296)	-2%
Resultado en sociedades asociadas	666		-		-	-	666	0,0%
Impuesto sobre sociedades	(68.237)		(30.130)		68.399	-	(29.968)	-1,0%
Resultado Segmento	188.184	10%	89.253	9%	(160.749)	-	116.688	4%
Otra información								
Inversiones	57.793		5.353		10.690	-	73.836	
Amortizaciones	18.653		14.212		19.049	-	51.914	
Balance								
Activos								
Activos de los segmentos	1.633.528		694.535		1.528.883	-	3.856.946	
Inmovilizado en empresas asociadas	7.378		547		-	-	7.925	
Total activos consolidados							3.864.871	
Pasivos								
Pasivos de los segmentos	1.033.337		1.515.314		192.238	-	2.740.889	
Total pasivos consolidados							2.740.889	

Información por zonas geográficas a 31 de diciembre de 2013:	2013 (Miles de Euros)				Total
	España	Latinoamérica	Europa y Norteamérica	Asia, Oriente Medio y África	
Ventas externas	1.124.930	830.686	577.340	381.117	2.914.073
Inversiones	59.621	10.180	2.242	1.793	73.836
Activos empleados	3.073.855	483.951	146.745	160.320	3.864.871

La partida de "otros ingresos y gastos" se compone principalmente de gastos fijos correspondientes a las funciones corporativas y gastos de estructura de filiales y otras actividades que, por su tipología, no pueden ser asignadas a los segmentos, al no disponer de información financiera diferenciada.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

28) Otros ingresos

En el ejercicio 2014 este epígrafe de la Cuenta de Resultados Consolidada recoge principalmente ingresos por subvenciones por importe de 23.649 m€ (9.267 m€ en 2013).

En este epígrafe de la Cuenta de Resultados Consolidada, en 2013, se incluía el ingreso producido por la cancelación del saldo pendiente en concepto de pago variable por la adquisición de la Sociedad brasileña Politec Tecnologia da Informacao, S.A. por importe de 74.031 m€ (nota 21), teniendo en cuenta los valores de cierre de 2013, y el ingreso producido por la venta de la rama de actividad de los CAIs, por importe de 17.878 m€.

29) Consumos y otros aprovisionamientos

La composición de gastos por consumos y otros aprovisionamientos incurridos por el Grupo durante los ejercicios terminados a 31 de diciembre de 2014 y 2013, es como sigue:

	Miles de Euros	
	2014	2013
Subcontrataciones y consumo de materiales	755.992	753.783
Variación de Existencias	1.227	(840)
Total	757.219	752.943

30) Gastos de Personal

El detalle de los gastos de personal incurridos durante los ejercicios terminados a 31 de diciembre de 2014 y 2013, es como sigue:

	Miles de Euros	
	2014	2013
Sueldos, salarios y asimilados	1.057.764	1.131.923
Indemnizaciones	27.045	41.717
Seguridad social y otras cargas sociales	314.701	307.799
Total	1.399.510	1.481.439

El número medio de los empleados y administradores de la Sociedad dominante durante los ejercicios 2014 y 2013 distribuido por categorías puede verse a continuación:

	Número de Personas					
	2014			2013		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Miembros del Consejo	11	3	14	11	3	14
Altos directivos	8	1	9	8	1	9
Dirección	412	72	484	441	77	518
Titulados y personal alta cualific.	21.317	9.724	31.041	20.829	10.117	30.946
Administrativos	1.301	2.190	3.491	1.326	2.380	3.706
Operarios	1.818	1.669	3.487	2.043	1.493	3.536
Otros	22	13	35	37	18	55
Total	24.889	13.672	38.561	24.695	14.089	38.784

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

El número medio de empleados con discapacidad mayor o igual del 33%, durante los ejercicios 2014 y 2013, de las empresas españolas del Grupo, desglosado por categorías, es como sigue:

	Número de Personas					
	2014			2013		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Dirección	2	-	2	3	-	3
Titulados y personal alta cualific.	98	34	132	101	38	139
Administrativos	25	32	57	16	25	41
Operarios	2	-	2	8	-	8
Otros	1	-	1	1	-	1
Total	128	66	194	129	63	192

La distribución por sexo y categoría al final de los ejercicios 2014 y 2013 puede verse a continuación:

	Número de Personas					
	2014			2013		
	Hombres	Mujeres	Total	Hombres	Mujeres	Total
Miembros del Consejo	10	3	13	11	3	14
Altos directivos	8	1	9	8	1	9
Dirección	406	70	476	429	74	503
Titulados y personal alta cualific.	21.671	9.798	31.469	20.835	10.150	30.985
Administrativos	1.403	2.335	3.738	1.356	2.274	3.630
Operarios	1.568	1.829	3.397	1.997	1.441	3.438
Otros	24	12	36	33	17	50
Total	25.090	14.048	39.138	24.669	13.960	38.629

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

31) Otros Gastos de explotación

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2014 y 2013 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2014	2013
Arrendamientos y cánones	139.094	125.982
Reparación y conservación	23.950	17.272
Servicios profesionales	131.128	118.188
Transportes y fletes	8.363	9.795
Seguros	7.584	7.245
Servicios bancarios	8.966	8.803
Donaciones, gastos en ferias, publicidad y representación	14.815	14.455
Suministros	15.467	11.771
Gastos de Viaje y otros gastos	175.193	195.980
Tributos	47.981	38.666
Otros gastos de explotación	47.697	42.333
Total	620.238	590.490

32) Pérdidas por deterioro y Otros Resultados procedentes del Inmovilizado

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2014 y 2013 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2014	2013
Bajas/ Deterioro del Fondo de Comercio (nota 8)	(22.145)	(10.292)
Pérdida por deterioro y Resultado de Otros activos intangibles (nota 9)	(19.928)	(5.080)
Pérdida por deterioro y Resultado de Inmovilizado Material (nota 6)	(1.272)	(1.455)
Pérdida por deterioro y Resultado de Inversiones Inmobiliarias (nota 7)	(485)	(65)
	(43.830)	(16.892)

En 2014, en Pérdidas por deterioro y Resultado de Otros activos intangibles, la Sociedad dominante ha registrado una pérdida por deterioro por importe de 18.865 correspondiente a inversiones efectuadas en el Sistema de Gestión Comercial, mercado de energía (nota 9).

En 2014, en Resultado de Inmovilizado material se recoge la pérdida producida como consecuencia de la venta de las inversiones inmobiliarias realizada por la Sociedad dependiente Prointec, S.A por importe de 485 m€. (Nota 7).

En el ejercicio 2013, en Resultado de inmovilizado material se incluían la pérdida por deterioro en Inversiones inmobiliarias, por importe de 65 m€, correspondiente a las viviendas propiedad de la Sociedad filial Prointec, S.A (nota 7).

También se incluyen las bajas por renovación de equipos por importe de 1.272 m€ (1.390 m€ en 2013) principalmente realizada por la Sociedad dependiente Indra Brasil, S.A.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014****33) Resultado en otras sociedades participadas**

La composición de este epígrafe a 31 de diciembre de 2014 y 2013 es como sigue:

	Miles de Euros	
	2014	2013
Beneficio procedente de activos financieros	64	14.947
Pérdidas y deterioro activos financieros	(1.812)	(3.262)
	(1.748)	11.685

En 2013, dentro de la partida de beneficio procedente de activos financieros, se incluía el beneficio por la venta de Banco Inversis por importe de 14.826 m€ (nota 12).

34) Transacciones en Moneda Extranjera

Las principales transacciones efectuadas en monedas no Euro durante los ejercicios 2014 y 2013 se detallan a continuación:

	Miles de Euros	
	2014	2013
Ventas	1.318.976	1.264.331
Compras	534.846	683.719

35) Avals y Garantías

A 31 de diciembre de 2014 el Grupo tenía presentados avales ante terceros, emitidos por diversas entidades bancarias y de seguros, principalmente como garantía del cumplimiento de contratos por un importe total 999.676 m€. El importe por este concepto correspondiente a 31 de diciembre de 2013 ascendió a 962.965 m€.

El Grupo no prevé que surja un pasivo significativo como consecuencia de los mencionados avales.

Se han recibido garantías de terceros en 2014 y 2013 por importe de 6.413 m€ y 9.938 m€ respectivamente para garantizar el cumplimiento de obligaciones en la realización de proyectos. Estas garantías están materializadas en avales bancarios a diferentes vencimientos, ejecutables por parte de Indra en caso de producirse un incumplimiento de las obligaciones garantizadas por parte de terceros.

36) Situación Fiscal

La Sociedad dominante tributa en el régimen de Grupos de Sociedades, formando parte como empresa dominante del grupo nº 26/01 compuesto por ella y, como empresas dominadas, Indra Sistemas de Seguridad, S.A.U., Inmize Capital, S.L., Indra Business Consulting, S.L.U., Indra Software Labs, S.L.U., Indra BPO, S.L.U., Indra Emac, S.A.U., Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.U., Advanced Logistics Group, S.L.U., Indra BPO Servicios, S.L.U., Prointec, S.A., Central de Apoyos y Medios Auxiliares S.A.U., y Servicios Avanzados Printing & Finishing, S.L.

Al 31 de diciembre de 2014 y 2013, de acuerdo a la NIC 12, el Grupo ha presentado neto por jurisdicción los activos por impuesto diferido y los pasivos por impuesto diferido por importe de 89.155 m€ y 87.951 m€, respectivamente.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

Activos por impuestos diferidos

El detalle de la evolución de los Impuestos diferidos de activo es el siguiente:

Miles de euros							
	Saldo al 31.12.13	Cambio de tipos	Diferencias de conversión	Generados	Reversiones	Otras variaciones	Saldo al 31.12.14
Activos por Impuesto diferido	175.045	(16.600)	333	95.642	(44.885)	(4.340)	205.195

Miles de euros							
	Saldo al 31.12.12	Comb. Negocio	Diferencias de conversión	Generados	Reversiones	Otras variaciones	Saldo al 31.12.13
Activos por Impuesto diferido	164.118	-	(18.406)	31.621	(15.308)	13.020	175.045

La recuperación de los saldos de activos por impuestos diferidos depende de la obtención de beneficios fiscales suficientes en el futuro. Los Administradores de la Sociedad dominante consideran que las provisiones de beneficios futuros de las distintas sociedades de Grupo Indra cubren sobradamente los necesarios para recuperar estos activos.

Un detalle de este epígrafe del Estado de Situación Financiera Consolidado al 31 de diciembre de 2014 y 2013, es el siguiente:

Concepto	Miles de Euros	
	2014	2013
Dotaciones y aplicaciones de provisiones	52.246	59.867
Amortización de fondos de comercio	1.974	2.613
Exceso de amortización de inmovilizado	5.708	4.658
Bases imponible negativas y deducciones	112.044	48.099
Otros	33.223	59.808
Activo por Impuesto Diferido	205.195	175.045

El plazo de reversión de las bases imponible activadas y deducciones de 2014 es el siguiente:

Años	Miles de Euros
2015	11.429
2016	17.563
2017	26.540
2018	19.194
siguientes	37.318
Total	112.044

Los activos por impuesto diferido, de las sociedades españolas, cuyo plazo de reversión se estima superior a un año ascienden a 100.615 m€ (46.475 m€ a 31 de diciembre de 2013).

Un 75% del importe del saldo del epígrafe Activo por impuesto diferido, se estima que se recuperará antes de que se cumplan 3 años.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

Activos por impuesto corriente

El detalle del activo por impuesto sobre sociedades al 31 de diciembre de 2014 y 2013 es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2014	2013
Importe a devolver por Impuesto sobre Sociedades años anteriores	-	16.806
Importe a devolver por Impuesto sobre Sociedades del ejercicio	50.057	23.124
Total	50.057	39.930

Pasivos por Impuestos Diferidos

La Sociedad dominante no ha registrado el impuesto diferido de pasivo asociado con beneficios no distribuidos de Sociedades dependientes en las que la posición de control que ejerce sobre dichas sociedades permite gestionar el momento de reversión de las diferencias temporarias, y se estima que es probable que éstas no reviertan en un futuro próximo.

El detalle de la evolución de los Impuestos Diferidos de Pasivo durante los ejercicios 2014 y 2013, son los siguientes:

	Miles de euros						
	Saldo al 31.12.13	Cambio de tipos	Diferencia de conversión	Generados	Reversiones	Otras variaciones	Saldo al 31.12.14
Pasivos por Impuesto diferido	104.094	(18.675)	352	13.770	(1.333)	(7.232)	90.976

	Miles de euros						
	Saldo al 31.12.12	Comb. negocio	Diferencia de conversión	Generados	Reversiones	Otras variaciones	Saldo al 31.12.13
Pasivos por Impuesto diferido	97.729	-	(5.971)	20.747	(9.566)	1.155	104.094

Un detalle de este epígrafe del Estado de Situación Financiera Consolidado al 31 de diciembre de 2014 y 2013, es el siguiente:

Concepto	Miles de Euros	
	2014	2013
Operaciones de arrendamiento financiero	598	1.004
Plusvalías no exentas	2.427	4.613
Provisiones de cartera	33.665	54.682
Amortización de fondos de comercio	23.344	24.073
Otros	30.942	19.722
Pasivo por Impuestos Diferidos	90.976	104.094

No se estima que un importe significativo de los pasivos por impuesto diferido sea revertido en un plazo inferior a un año.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014****Pasivos por impuestos corrientes**

El detalle de los Pasivos por impuestos sobre sociedades al 31 de diciembre de 2014 y 2013, es el siguiente:

	Miles de Euros	
	2014	2013
Por impuesto sobre sociedades ejercicios anteriores	2.617	2.585
Por impuesto sobre sociedades del ejercicio	7.597	10.761
Impuesto sobre Sociedades en el extranjero	7.126	4.931
Total	17.340	18.277

Gasto por impuestos sobre sociedades

Debido al diferente tratamiento que la legislación fiscal permite para determinadas operaciones, el resultado contable difiere de la base imponible fiscal. En el siguiente detalle se incluye una conciliación entre el resultado contable y el resultado fiscal de las Sociedades que componen el Grupo, así como el cálculo del gasto por impuesto de sociedades al 31 de diciembre de 2014 y 2013.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

Conceptos	Miles de Euros	
	2014	2013
A.- Resultado Contable del Ejercicio (antes de Impuestos)	(97.016)	146.656
Ajustes al resultado contable:		
- Otras diferencias positivas	67.160	46.671
- Otras diferencias negativas	(47.922)	(56.369)
Total Ajustes al resultado contable	19.238	(9.698)
B.- Resultado Contable Ajustado	(77.778)	136.958
Diferencias temporarias:		
- Positivas del ejercicio	85.264	103.529
- Positivas de ejercicios anteriores	8.142	28.404
- Negativas del ejercicio	(46.649)	(64.506)
- Negativas de ejercicios anteriores	(49.095)	(50.405)
Total Diferencias Temporarias	(2.338)	17.022
C.- Base Imponible	(80.116)	153.980
D.- Bases Imponibles negativas a compensar	(5.523)	(6.315)
E.- Base Imponible Ajustada	(85.639)	147.665
Cuota a pagar	(25.533)	51.600
Deducciones:		
- Por doble imposición internacional	(7.204)	(4.298)
- Por inversiones en I+D+I y otras	(17.595)	(32.335)
F.- Crédito por Pérdidas a Compensar	60.462	19.192
G.- Tributación Autonómica Extranjera	582	257
H.- Total Cuotas a pagar	10.712	34.416
Pagos y retenciones a cuenta	38.617	46.779
Total a pagar / (cobrar)	(27.905)	(12.363)
I.- Activo por impuesto diferido del ejercicio	(25.688)	(31.621)
J.- Recuperación del activo por impuesto diferido	15.523	15.308
K.- Pasivo por impuesto diferido ejercicio	13.770	20.747
L.- Recuperación del pasivo por impuesto diferido	(1.333)	(9.566)
Impuesto sobre Sociedades devengado (H+I+J+K+L)	12.984	29.284
Impuesto sobre Sociedades en el extranjero	13.792	8.621
Impuesto sobre Sociedades ejercicios anteriores	9.275	7.549
Impuesto sobre Sociedades por diferentes tipos impositivos	(2.075)	3.844
Deducciones activadas	(40.592)	(19.330)
M.- Impuesto sobre Sociedades del Ejercicio	(6.616)	29.968
Resultado del ejercicio después de impuestos (A-M)	(90.400)	116.688

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

A continuación se detalla la conciliación entre la tasa impositiva legal y la tasa impositiva efectiva soportada por el Grupo:

2014		
	Miles de Euros	%
- Resultado consolidado (antes de Impuestos)	(97.016)	
- Impuesto calculado al tipo fiscal aplicado en España	(29.105)	30,00%
- Efecto de las diferencias permanentes	5.771	(5,95)%
- Efecto de las deducciones.	(24.799)	25,56%
- Efecto otros ajustes Imp. Sdes. ejercicios anteriores	9.275	(9,56)%
- Efecto Crédito por pérdidas a compensar	60.462	(62,32)%
- Efecto deducciones activadas	(40.592)	41,84%
- Impuesto sobre Sociedades extranjero	13.792	(14,22)%
- Efecto diferentes tipos impositivos	(1.421)	1,46%
	(6.616)	6,82%

2013		
	Miles de Euros	%
- Resultado consolidado (antes de Impuestos)	146.656	
- Impuesto calculado al tipo fiscal aplicado en España	43.997	30,00%
- Efecto de las diferencias permanentes	(2.909)	(1,98)%
- Efecto de las deducciones.	(36.633)	(24,98)%
- Efecto otros ajustes Imp. Sdes. ejercicios anteriores	7.549	5,15%
- Efecto Crédito por pérdidas a compensar	19.192	13,09%
- Efecto deducciones activadas	(19.330)	(13,18)%
- Impuesto sobre Sociedades extranjero	8.621	5,88%
- Efecto diferentes tipos impositivos	9.482	6,47%
	29.968	20,43%

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

Los detalles al 31 de diciembre de 2014 y 2013 de las deducciones por inversiones, formación y actividad exportadora, pendientes de activar son los siguientes:

(Miles de Euros)

Deducción por inversiones y otros			
Años	2014	Años	2013
2010 y anteriores	4.006	2009 y anteriores	3.410
2011	455	2010	608
2012	311	2011	455
2013	155	2012	311
2014	44	2013	101
Total 2014	4.971	Total 2013	4.885

Al 31 de diciembre de 2014, el Grupo no mantiene ningún compromiso de reinversión, al igual que en 2013.

Según lo dispuesto en la legislación fiscal española vigente, el plazo para la aplicación de las deducciones por inversiones es de 18 años y para otras deducciones está establecido en 15 años.

Los plazos de reversión de las deducciones por inversiones, formación y actividad exportadora de 2014, pendientes de activar, son los siguientes:

Años	Miles de Euros
2023	180
2024	911
2025	1.308
2026	447
siguientes	2.125
Total	4.971

Los detalles de las bases imponibles negativas pendientes de compensación que no se encuentran activadas como consecuencia de la legislación de cada país, al 31 de diciembre de 2014 y 2013 son las siguientes:

(Miles de Euros)

Bases Negativas a compensar			
Años	2014	Años	2013
2010 y anteriores	32.040	2009 y anteriores	13.022
2011	16.926	2010	17.731
2012	31.801	2011	18.922
2013	21.339	2012	28.445
2014	18.244	2013	22.171
Total 2014	120.350	Total 2013	100.291

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

El plazo de reversión para las bases imponibles negativas pendientes de compensación de 2014, que no se encuentran activadas, es el siguiente:

<u>Años</u>	<u>Miles de Euros</u>
2015	3.755
2016	3.899
2017	7.988
2018	1.705
2019	1.463
2020	2.003
2021	2.290
2023	2.383
2024	698
sin límite	90.699

Según lo dispuesto en la legislación fiscal española vigente, con efectos para los ejercicios 2012, 2013, 2014 y 2015 la compensación de bases imponibles negativas de las sociedades que forman parte del Grupo fiscal, del que Indra Sistemas, S.A. es Sociedad dominante, está limitada al 25% de la base imponible previa a dicha compensación. Para el resto de las sociedades españolas, este porcentaje varía en función de su volumen de operaciones y del importe neto de su cifra de negocios. Asimismo y para los mismos periodos, la amortización del fondo de comercio, está limitada al importe anual máximo de la centésima parte de su importe y la amortización del inmovilizado intangible de vida indefinida está limitada a la quincuagésima parte de su importe. Asimismo para los ejercicios 2013 y 2014, la amortización del inmovilizado material, intangible e inversiones inmobiliarias queda limitada al 70% de la amortización contable.

Como consecuencia de la aprobación de la Ley 27/2014, de 27 de noviembre, del Impuesto sobre Sociedades, que entrará en vigor el próximo 1 de enero de 2015 y será de aplicación, con carácter general, a los períodos impositivos iniciados a partir de dicha fecha para las sociedades españolas del Grupo, se reduce el tipo de gravamen de dicho impuesto de forma gradual. El tipo general pasará al 28% en 2015 y al 25% en 2016. Por este motivo, las sociedades españolas del Grupo han procedido a adaptar los tipos impuestos diferidos, teniendo en cuenta el periodo en que los mismos se van a revertir.

De acuerdo con la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales, o haya transcurrido el plazo de prescripción de acuerdo a la legislación vigente en cada uno de los países en los que opera el Grupo. La Sociedad dominante tiene abiertos a inspección todos los impuestos correspondientes al ejercicio 2010 y posteriores.

Para los ejercicios abiertos a inspección, las Sociedades del Grupo consideran que han practicado adecuadamente las liquidaciones de los impuestos que le son aplicables. Sin embargo, en caso de inspección, podrían surgir discrepancias en la interpretación dada por las Sociedades a la normativa fiscal vigente, aunque se estima que no serían significativas en relación con las Cuentas Anuales Consolidadas.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

Saldos deudores y acreedores con las Administraciones públicas

Los saldos deudores con Administraciones Públicas son los siguientes:

	Miles de Euros	
	2014	2013
<u>Hacienda Pública Deudora por:</u>		
Impuesto sobre el Valor Añadido	26.231	31.439
Otros impuestos	7.578	9.295
Subtotal	33.809	40.734
Organismos públicos deudores por subvenciones	2.251	4.554
Seguridad Social deudora	4.573	560
Total (nota 14)	40.633	45.848

El detalle de los saldos acreedores con las Administraciones Públicas es como sigue:

	Miles de Euros	
	2014	2013
<u>Hacienda Pública acreedora</u>		
Por IVA	60.070	60.353
Por retenciones IRPF	28.033	24.888
Otros impuestos	6.547	10.822
Subtotal	94.650	96.063
Organismos públicos acreedores por subvenciones a reintegrar	2	2
Seguridad Social acreedora	29.364	27.844
Total (nota 26)	124.016	123.909

37) Políticas de gestión de riesgos financieros y coberturas

Factores de riesgo financiero

Las actividades del Grupo están expuestas a diversos riesgos financieros: riesgo de mercado (incluyendo riesgo de tipo de cambio, riesgo de tipo de interés), riesgo de crédito y riesgo de liquidez. El modelo de Gestión del Riesgo trata de minimizar los efectos potenciales adversos sobre la rentabilidad financiera del Grupo.

La Gestión del Riesgo financiero está controlada por la Dirección Financiera y la Dirección de Control del Grupo. Las normas internas proporcionan políticas escritas para la gestión del riesgo global, así como para materias concretas tales como riesgo de tipo de cambio, riesgo de tipo de interés y riesgo de liquidez.

Para una gestión más adecuada de los riesgos mencionados anteriormente, el Grupo mantiene, en todos los aspectos significativos, un sistema de control interno eficaz sobre la información financiera.

a) Riesgo de Mercado

(i) Riesgo de tipo de cambio

El Grupo opera en el ámbito internacional y, por tanto, está expuesto a riesgo de tipo de cambio por operaciones con divisas. El riesgo de tipo de cambio surge de transacciones comerciales futuras y activos y pasivos reconocidos que estén denominados en una moneda que no es la moneda funcional de cada una de las sociedades.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

Con el fin de mitigar el impacto de las diferencias de cambio en moneda extranjera en los proyectos que realiza el Grupo en monedas distintas a las del país donde se origina la operación, se formalizan con entidades financieras operaciones de cobertura (principalmente contratos de compra o venta de divisas a plazo). Indra analiza el riesgo del tipo de cambio en el momento de la firma de cada proyecto y contrata las coberturas adecuadas (principalmente seguros de tipo de cambio) de forma que los beneficios futuros no puedan verse afectados de forma significativa por las fluctuaciones que se produzcan en el tipo de cambio. No se utilizan instrumentos financieros derivados con fines especulativos.

Los beneficios generados en aquellas operaciones cuyos ingresos y gastos están denominados en divisa no Euro pueden sufrir variaciones al alza o la baja en el momento de su consolidación en las cuentas del grupo denominadas en Euros. La significativa diversificación geográfica del grupo mitiga en parte ese riesgo. No obstante variaciones en las divisas de los países de Latinoamérica, dado que es la geografía con mayor peso relativo en la actividad no Euro del grupo, pueden tener un impacto negativo en los resultados del Grupo

En el Anexo III se detalla la exposición del Grupo al riesgo de tipo de cambio al 31 de diciembre de 2014 y 2013. Este Anexo refleja el valor contable en miles de euros de los instrumentos financieros o clases de instrumentos financieros del Grupo denominados en moneda extranjera.

Para comparar la exposición bruta cubierta con instrumentos de cobertura, en base a las políticas del grupo, se eliminan los importes de las filiales extranjeras en su propia moneda.

La política de gestión del riesgo de cambio del Grupo, en términos generales, es cubrir el 100% de la exposición neta por transacciones distintas a la moneda funcional de cada una de las sociedades. No se emplean instrumentos de cobertura en operaciones de importe no relevante, cuando no existe un mercado activo de coberturas, caso de algunas divisas no convertibles, y cuando existen otros mecanismos de compensación por fluctuaciones de las divisas por parte del cliente o el proveedor.

El análisis de sensibilidad de variación de los tipos de cambio del +/-5% para las principales monedas funcionales (distintas al euro) en los que la entidad tiene una exposición en sus filiales extranjeras es el siguiente:

Variación Patrimonio 2014	
+5%	Miles de Euros
Dólar USA	440
Peso Argentino	47
Real Brasileño	61

Variación Patrimonio 2013	
+5%	Miles de Euros
Dólar USA	436
Peso Argentino	106
Real Brasileño	465

Variación en Resultados 2014	
+5%	Miles de Euros
Dólar USA	(61)
Peso Argentino	(51)
Real Brasileño	222

Variación en Resultados 2013	
+5%	Miles de Euros
Dólar USA	25
Peso Argentino	(27)
Real Brasileño	47

(ii) Riesgo de tipo de interés

El riesgo de tipo de interés surge por la exposición a los movimientos de las curvas de tipos de la financiación bancaria a corto, medio y largo plazo. Indra contempla la posibilidad de contratar instrumentos financieros para gestionar dichos riesgos cuando la situación del entorno así lo aconseje. A 31 de diciembre de 2014, Indra mantiene contratados instrumentos financieros de cobertura de tipos de interés para financiaciones bancarias a largo plazo, mediante contratos de permuta (Swap) de tipo de interés variable a fijo. En 2013 realizó una emisión de bonos con un tipo de interés fijo que elimina ese riesgo en un importe significativo de su deuda a largo plazo (nota 20).

El siguiente cuadro recoge la sensibilidad del resultado consolidado del Grupo, expresado en millones de euros, a las variaciones del tipo de interés:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

	Ejercicio 2014		Ejercicio 2013	
	Variación tipo de interés		Variación tipo de interés	
	+0,5%	-0,5%	+0,5%	-0,5%
Efecto en el Resultado antes de impuestos	(1,13)	1,13	(0,82)	0,82

b) Riesgo de crédito

Indra está expuesto a este riesgo en la medida que el cliente no responda de sus obligaciones. Indra dispone de una cartera de clientes con muy buena calidad crediticia. Por la morfología de su negocio Indra mantiene relaciones comerciales principalmente con grandes grupos empresariales, gobiernos y entes de carácter público y público-privado que están menos expuestos al riesgo de impago. No obstante, y fundamentalmente en ventas internacionales se utilizan mecanismos como cartas de crédito irrevocables y coberturas de pólizas de seguros para asegurar el cobro.

El Grupo sigue el criterio de dotar provisiones sobre los saldos de clientes para los que existe una evidencia objetiva de que se ha incurrido en una pérdida por deterioro de valor. De acuerdo con el procedimiento establecido, queda excluida la deuda institucional, la correspondiente a retenciones por garantías, aquella en la que el tercero es cliente y proveedor y existe importe suficiente para su compensación, la de deudores de reconocida solvencia cuando existe regularidad en los pagos del resto de facturas, aquella en la que se dispone de un documento de reconocimiento de la deuda y compromiso de pago por parte del cliente, la deuda por facturación de anticipos de clientes, y cuando existe una evidencia de un proceso de negociación del que se espera un acuerdo con resolución inminente.

Las tablas adjuntas reflejan el análisis de antigüedad de los activos financieros, contada a partir de la fecha de la obligación de pago, al 31 de diciembre de 2014 y 2013, pero que no están deteriorados.

	2014 (Miles de euros)				Total
	Menos de 3 meses	Más de 3 meses y menos de 6 meses	Más de 6 meses y menos de 1 año	Más de 1 año	
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	203.746	32.556	41.896	85.025	363.223
Total activos	203.746	32.556	41.896	85.025	363.223

	2013 (Miles de euros)				Total
	Menos de 3 meses	Más de 3 meses y menos de 6 meses	Más de 6 meses y menos de 1 año	Más de 1 año	
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar	324.959	29.814	42.608	65.799	463.180
Total activos	324.959	29.814	42.608	65.799	463.180

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

c) Riesgo de liquidez

El Grupo lleva a cabo una gestión prudente del riesgo de liquidez, y dispone de líneas de crédito y préstamos firmadas con diversas entidades financieras así como bonos emitidos, en cuantía suficiente para hacer frente a sus compromisos corrientes. Respecto a los excedentes de tesorería, la política de Indra es invertirlos en instrumentos altamente líquidos y no especulativos a corto plazo a través de entidades financieras de primer orden.

Dado el carácter dinámico de los negocios subyacentes, el Departamento de Tesorería del Grupo tiene como objetivo mantener la flexibilidad en la financiación mediante la disponibilidad de líneas de crédito contratadas en cuantía suficiente.

A continuación se detalla la exposición del Grupo al riesgo de liquidez al 31 de diciembre de 2014 y 2013. Las tablas adjuntas reflejan el análisis de los pasivos financieros por fechas contractuales de vencimientos remanentes:

	2014 (Miles de euros)					Total
	Menos de 1 mes	De 1 a 3 meses	De 3 meses a 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años	
Pasivos financieros con entidades de crédito	27.361	14.924	47.607	224.126	367.581	681.599
Pasivos financieros por obligaciones y bonos	38.891	-	-	229.686	-	268.577
Pasivos financieros por arrendamientos financieros	175	600	1.304	4.337	-	6.416
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	45.953	616.707	86.897	-	-	749.557
Otros pasivos financieros	-	-	-	30.910	-	30.910
Total	112.380	632.231	135.808	489.059	367.581	1.737.059
Instrumentos financieros derivados	-	1.345	17.148	8.785	-	27.278
Total	112.380	633.576	152.956	497.844	367.581	1.764.337

	2013 (Miles de euros)					Total
	Menos de 1 mes	De 1 a 3 meses	De 3 meses a 1 año	De 1 a 5 años	Más de 5 años	
Pasivos financieros con entidades de crédito	8.963	53.930	130.520	460.101	59.580	713.094
Pasivos financieros por obligaciones y bonos	-	-	-	263.914	-	263.914
Pasivos financieros por arrendamientos financieros	158	604	1.499	6.262	-	8.523
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	55.164	646.065	52.028	-	-	753.257
Otros pasivos financieros	-	-	-	24.229	-	24.229
Total	64.285	700.599	184.047	754.506	59.580	1.763.017
Instrumentos financieros derivados	-	215	-	3.839	-	4.054
Total	64.285	700.814	184.047	758.345	59.580	1.767.071

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

38) Compromisos Adquiridos y Otros Pasivos Contingentes

Compromisos en divisas

Como cobertura de sus posiciones abiertas al 31 de diciembre de 2014 en divisas (ver nota 4 t), el Grupo tiene formalizados contratos de compra/venta a plazo de divisas en las siguientes monedas:

Tipo de Moneda	Importe en Moneda Extranjera			
	Corto plazo		Largo Plazo	
	Compra	Venta	Compra	Venta
Dólar USA	52.347.430,94	259.216.152,82	2.741.192,00	127.639.198,00
Libra Esterlina	3.704.042,62	7.726.328,71	594.274,00	4.379.690,55
Franco Suizo	412.629,71	991.000,00	-	-
Peso Chileno	161.248.988,00	6.314.631.552,00	82.574.845,00	-
Peso Mejicano	110.502,00	359.775.872,09	-	9.335.880,55
Dirham Emiratos Arabes	44.560,00	720.000,00	-	-
Dólar Australiano	896.048,64	9.556.403,28	-	4.350.131,00
Dólar Canadiense	195.969,72	602.487,79	880.000,00	-
Corona Noruega	14.426.031,12	328.417,00	-	-
Real Brasileño	1.228.593,19	144.963.094,65	-	-
Peso Colombiano	2.570.304.975,00	27.595.859.763,00	-	-
Dirham Marruecos	1.202.293,00	15.968.141,00	-	-
Dinar Kuwaití	-	1.024.705,44	-	-
Zloty Polaco	229.307,84	14.397.232,20	-	-
Sol Peruano	381.579,00	2.739.307,76	-	-
Corona Checa	5.173.008,50	680.625,00	-	-
Yuan Chino	-	2.305.329,00	-	-
Rupia Hindú	-	30.087.614,00	-	-
Ringgit Malaysia	-	28.889.743,00	-	-
Pesos Filipino	-	116.568.027,17	-	-
Rublo Ruso	456.515,00	-	-	-
Leu Rumano	-	331.148,00	-	-

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

A 31 de diciembre de 2013 tenía contratado:

Tipo de Moneda	Importe en Moneda Extranjera			
	Corto plazo		Largo Plazo	
	Compra	Venta	Compra	Venta
Dólar USA	54.368.981	275.621.298	2.441.600	79.610.114
Libra Esterlina	5.018.590	7.540.794	890.906	172.358
Franco Suizo	333.988	-	-	-
Peso Chileno	14.434.599	6.751.953.811	-	131.563.944
Peso Mejicano	1.176.714	320.501.334	-	4.147.519
Peso Argentino	-	41.560.462	-	-
Ringgit Malasya	519.797	15.335.770	-	-
Dólar Australiano	43.450	9.525.790	-	8.136.542
Dólar Canadiense	762.462	3.298.739	100.000	-
Zloty Polaco	415.446	17.897.389	-	-
Corona Sueca	1.100.000	-	-	-
Real Brasileño	-	41.408.684	-	-
Peso Colombiano	4.763.538.938	32.714.898.648	-	-
Dirham Marruecos	-	11.432.695	-	2.498.318
Corona Checa	7.945.762	-	-	-
Dinar Kuwaiti	-	1.460.248	-	-
Dólar Singapur	-	1.912.681	-	-
Dirham Emiratos Árabes	-	7.319.955	-	-
Sol Peruano	972.967	14.304.777	-	-
Rand Sudafricano	-	1.293.873	-	-
Rublo Ruso	5.407.515	114.546.713	-	-
Peso Filipino	5.980.800	302.526.948	-	-

Al 31 de diciembre de 2014 y 2013 la valoración de las coberturas de los tipos de cambio es la siguiente:

Cobertura de Tipo de Cambio	Miles de Euros							
	2014				2013			
	Corto Plazo		Largo Plazo		Corto Plazo		Largo Plazo	
Activo	Pasivo	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo	
Cobertura de flujos de caja	4.731	7.722	14	7.458	(1.113)	202	4.387	3.831
Cobertura de valor razonable	(3.953)	10.771	-	1.327	9.562	13	(2.444)	8
Total (nota 10)	778	18.493	14	8.785	8.449	215	1.943	3.839

La información de las coberturas de flujos de efectivo de tipo de cambio es la siguiente:

- El importe reclasificado desde el patrimonio neto a la Cuenta de Resultados Consolidada ha sido de 459 m€ de ingresos (4.717 m€ de gastos en el año 2013).
- Los gastos de reconducción (ineficacia reconocida) asciende a 947 m€ en el ejercicio 2014 (885 m€ en el ejercicio anterior)
- El importe registrado en pérdidas y ganancias atribuible al instrumento de cobertura ha sido un beneficio de 874 m€ en 2014 y una pérdida de 576 m€ en el 2013 (mismo importe de beneficio - pérdida por la partida cubierta).

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

Los ejercicios en los que se espera que se produzcan los flujos correspondientes, de los instrumentos de cobertura no corrientes de los tipos de cambio son los siguientes:

Ejercicio	Miles de Euros			
	2014		2013	
	Activo	Pasivo	Activo	Pasivo
2016	14	5.707	1.134	898
2017	-	747	416	-
2018	-	320	166	-
2019	-	250	227	-
Total	14	7.024	1.943	898

Dentro del apartado de las Coberturas de flujos de caja, se incluyen las permutas financieras sobre tipos de interés (swaps) que la Sociedad dominante utiliza para gestionar su exposición a las fluctuaciones de los tipos de interés principalmente en sus préstamos bancarios a largo plazo a tipo de interés variable. El valor razonable de las permutas financieras por importe de 1.761 m€ (2.941 m€ en 2013) se basa en los valores de mercado de instrumentos financieros derivados equivalentes en la fecha de los Estados de Situación Financiera Consolidados (nota 20).

Las coberturas de tipos de interés contratadas consisten en permutas financieras (swaps) que aseguran un tipo de interés fijo a tres préstamos a largo plazo a tipo variable formalizados con dos entidades financieras. Las fechas de liquidación del swap y de los intereses de los préstamos son las mismas con periodicidad trimestral.

Los datos del swap son los siguientes:

Miles de euros					
2014		2013		Vencimiento final	Tipo variable intercambiado
Nocional Cubierto	Tipo fijo swap medio	Nocional Cubierto	Tipo fijo swap medio		
103.462	1,60%	130.266	1,64%	2015 - 2017	euribor 3 meses

El efecto en la Cuenta de Resultados Consolidada tanto en 2014 como en 2013 ha sido cero al compensarse el resultado producido en el instrumento financiero con el resultado de signo contrario del swap.

39) Arrendamientos operativos

El Grupo tiene arrendado de terceros determinados elementos de activos en régimen de arrendamiento operativo.

Una descripción de los contratos de arrendamiento más relevantes es como sigue:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

Arrendador	Domicilio	Fecha firma contrato	Finalización contrato	Revisión	% revisión	Fianzas (miles de €)
Testa Inmuebles en Renta, S.A.	Avenida de Bruselas, 35 (Alcobendas)	01/01/2002	30/06/2022	julio	I.G.P.C.	1.005
Ayuntamiento de Alcobendas	Anabel Segura, 7 (Alcobendas)	01/09/2007	31/05/2017	enero	I.G.P.C.	423
Gratan, S.L.	Tanger, 120 (Barcelona)	01/07/2005	01/01/2017	julio	I.G.P.C.	660
Grupo Castellvi	Tanger 98-108, Edificio Interface (Barcelona)	01/07/2008	31/10/2027	junio	I.G.P.C.	371
OBENQUE, S.A.	Julian Camarillo, nº 16-20. Madrid	26/07/2011	31/12/2021	enero	I.G.P.C.	192

El importe de las cuotas de arrendamientos operativos reconocidas como gastos es como sigue:

PROPIETARIO	Localidad	Fecha fin contrato	Gastos año 2014	Gastos año 2013
Testa	Alcobendas (Madrid)	30/06/2022	6.405	6.150
Ayuntamiento de Alcobendas/Sogepima	Alcobendas (Madrid)	31/05/2017	2.151	3.097
Grupo Castellvi	Barcelona	31/10/2017	3.152	2.980
Gratan, S.L.	Barcelona	01/01/2017	1.278	1.269
Obenque	Madrid	31/12/2021	1.343	1.184
Mapfre Vida, S.A.	Madrid	29/02/2016	737	894
Rentiber Internacional	San Fernando de Hei	31/03/2017	746	746
Grupo Integral de Desarrollo Inmobiliario	México D.F. (México)	31/12/2022	780	728
Portocarrío, S.L.	Madrid	07/04/2016	692	685
Auris Andino Inversiones Inmobiliarias	Avda. del Valle (Chile)	31/01/2016	639	633
Mapfre Vida, S.A.	Madrid	30/04/2017	516	-
Colombiana de Televisión, S.A.	Bogota (Colombia)	30/11/2014	503	-
Edificio De Alcobendas, S.A.	Alcobendas (Madrid)	31/05/2015	431	463
Inmobiliaria Financiera	Bogota (Colombia)	31/08/2017	272	383
General de Edificios y Solares	La Coruña	31/05/2014	401	366
Red Tenc. Servicios de Asistencia Sanitaria	Málaga	31/08/2021	364	355
Fundación P. Científico Universidad de Salamanca	Salamanca	31/10/2017	351	322
Alleanza Toro Spa	Roma (Italia)	30/09/2016	360	319
Inmoan, S.L.	Torrejon De Ardoz - I	31/10/2019	255	275
Veintisiete, S.L.	Barcelona	31/10/2015	286	-
Farrag, S.L.	Cordovilla (Navarra)	30/06/2022	286	-
Gasel, S.A.	Paraná (Brasil)	31/12/2015	279	-
Morera y Vallejo Patrimonial, S.A.	Sevilla	31/12/2019	269	-
Sprilur, S.A.	Erandio (Vizcaya)	31/05/2019	267	-
Fernando Gonzalez Tovar	México D.F. (México)	31/07/2015	258	-
Fossgal, S.A.	Buenos Aires (Argen)	31/12/2015	258	-
Otros			7.540	11.835

En el apartado de Otros, se incluyen agrupados los importes inferiores a 250 m€.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014****40) Retribución del Consejo de Administración y de la Alta Dirección****1. Retribución de los consejeros****1.1 Retribución por las funciones generales de supervisión y decisión colegiada**

La retribución de los miembros del Consejo de Administración en su condición de tales se determina en función de la pertenencia a los distintos órganos de administración.

Se ha fijado siguiendo las mejores prácticas y recomendaciones en esta materia y teniendo en cuenta asimismo lo previsto en el Reglamento del Consejo en cuanto a que la retribución de los consejeros externos sea incentivadora para retribuir su dedicación y responsabilidad, pero que no constituya en el caso de los independientes un obstáculo para su independencia. De todo ello se da completa explicación en el Informe Anual de Retribuciones 2014 que la Sociedad dominante hace público en la misma fecha que estas Cuentas Anuales.

La remuneración de los Consejeros por su función general de supervisión y decisión colegiada consiste exclusivamente en una asignación fija según la pertenencia a los distintos órganos de administración y se percibe íntegramente en efectivo en función de las siguientes cuantías anuales: 100 m€ por pertenencia al Consejo; 30 m€ por pertenencia a la Comisión Delegada, 50 m€ por la pertenencia a la Comisión de Auditoría y Cumplimiento; y 30 m€ por pertenencia a la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo. Los presidentes de cada órgano perciben 1,5 veces las cuantías indicadas. En función del actual número de miembros de cada órgano resulta una retribución media anual aproximada de 150 m€ por consejero.

El Consejo ha acordado asimismo que, en el caso de que en un ejercicio no se cumplieran los objetivos hechos públicos por la Sociedad dominante, reconsiderará la cuantía de su retribución, dando cuenta de ello a la Junta General.

El desglose individualizado de la retribución total devengada por cada uno de los miembros del Consejo de Administración de la Sociedad dominante durante los ejercicios 2014 y 2013, por el desempeño de su función de supervisión y decisión colegiada, es el que se indica en los cuadros siguientes:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

RETRIBUCIÓN CONSEJEROS (€) 2014					
CONSEJERO	ASIGNACIÓN FIJA				TOTAL
	CONSEJO	COMISION DELEGADA	COMISION AUDITORIA Y CUMPLIMIENTO	COMISION NOMBRAMIENTOS RETRIBUCIONES Y GOBIERNO CORPORATIVO	
I. AGUILERA	100.000	--	50.000	--	150.000
J. DE ANDRÉS	100.000	45.000	--	--	145.000
J.C. APARICIO	100.000	--	50.000	--	150.000
CASA GRANDE DE CARTAGENA ⁽¹⁾	58.333	17.500	--	--	75.833
D. GARCÍA-PITA	100.000	--	--	45.000	145.000
L. LADA	100.000	30.000	50.000	--	180.000
J. MARCH	100.000	30.000	--	30.000	160.000
S. MARTÍNEZ-CONDE	100.000	--	50.000	--	150.000
A. MENÉNDEZ	100.000	30.000	--	30.000	160.000
J. MONZON	150.000	--	--	--	150.000
M. ORIOL	100.000	--	--	30.000	130.000
I. SANTILLANA	100.000	30.000	--	30.000	160.000
R. SUGRAÑES	100.000	30.000	--	--	130.000
A. TEROL	100.000	30.000	75.000	--	205.000
TOTAL	1.408.333	242.500	275.000	165.000	2.090.833
Retribución media por consejero (13,6 consejeros)					153.738

(1) Consejero hasta julio 2014

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

RETRIBUCIÓN CONSEJEROS (€) 2013					
CONSEJERO	ASIGNACIÓN FIJA				TOTAL
	CONSEJO	COMISION DELEGADA	COMISION AUDITORIA Y CUMPLIMIENTO	COMISION NOMBRAMIENTOS RETRIBUCIONES Y GOBIERNO CORPORATIVO	
ADM. VALTENAS ⁽¹⁾	50.000	15.000	--	--	65.000
I. AGUILERA	100.000	--	8.333	25.000	133.333
J. DE ANDRÉS	100.000	45.000	--	--	145.000
J.C. APARICIO ⁽²⁾	25.000	--	8.333	--	33.333
CASA GRANDE DE CARTAGENA	100.000	15.000	25.000	--	140.000
D. GARCÍA-PITA	100.000	25.000	--	45.000	170.000
MEDIACION Y DIAGNOSTICOS ⁽³⁾	66.667	20.000	--	20.000	106.667
L. LADA	100.000	30.000	50.000	--	180.000
J. MARCH	100.000	30.000	--	30.000	160.000
S. MARTÍNEZ-CONDE ⁽⁴⁾	50.000	--	25.000	--	75.000
A. MENÉNDEZ ⁽²⁾	25.000	5.000	--	5.000	35.000
J. MONZON	150.000	--	--	--	150.000
M. ORIOL	100.000	25.000	--	5.000	130.000
PARTICIPACIONES Y CARTERA DE INVERSION ⁽³⁾	66.667	--	33.333	--	100.000
I. SANTILLANA	100.000	5.000	41.667	5.000	151.667
R. SUGRAÑES	100.000	30.000	--	25.000	155.000
A. TEROL	100.000	5.000	75.000	--	180.000
TOTAL	1.433.333	250.000	266.667	165.000	2.110.000
Retribución media por consejero (13,8 consejeros)					152.899

(1) En representación de Liberbank. Consejero hasta junio 2013 (2) Consejero desde octubre 2013

(3) En representación de Banco Financiero y de Ahorros. Consejero hasta agosto 2013 (4) Consejero desde julio 2013

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

Durante los ejercicios 2014 y 2013 no se han concedido opciones sobre acciones de la Sociedad dominante a favor de los miembros del Consejo de Administración ni éstos ejercieron durante dichos ejercicios ninguna opción sobre acciones de la Sociedad dominante. Al cierre de los ejercicios 2013 y 2014 los miembros del Consejo de Administración no eran titulares de ninguna opción sobre acciones de la Sociedad dominante.

Por el desempeño de su función de supervisión y decisión colegiada los miembros del Consejo de Administración no han percibido durante 2014 ni percibieron durante 2013 otro beneficio o retribución adicional a los anteriormente referidos, sin que la Sociedad dominante ni ninguna otra sociedad de su Grupo consolidado tenga tampoco contraída con ellos, por el desempeño de las referidas funciones, obligación alguna en materia de pensiones ni concedidos préstamos o anticipos a su favor.

Sin perjuicio de que, como se ha indicado, la retribución del Consejo por el desempeño de su función de supervisión y decisión colegiada sea satisfecha íntegramente en efectivo, todos los consejeros destinan una parte relevante de dicha retribución (que actualmente equivale aproximadamente a un 50% de su retribución neta) a la compra de acciones de Indra, manifestando igualmente su compromiso de mantener la propiedad de las mismas hasta la finalización de su mandato. Esta decisión de los consejeros se puso en conocimiento de la Comisión Nacional del Mercado de Valores mediante comunicación de Hecho Relevante de fecha 28 de julio de 2011 y se ha venido ejecutando desde entonces.

1.2 Retribución de los consejeros ejecutivos por sus funciones de administración y gestión delegadas por el Consejo de Administración

Con independencia de la retribución indicada en el apartado 1.1 anterior, los consejeros ejecutivos devengan una retribución adicional en virtud de su relación contractual con la Sociedad dominante por el desempeño de sus funciones ejecutivas. Esta retribución incorpora los mismos criterios y conceptos que la correspondiente a los restantes altos directivos de la Sociedad dominante, por lo que -sin perjuicio de que la misma, de acuerdo con lo establecido en el art. 27 de los Estatutos Sociales, forme parte de la retribución del Consejo- a efectos de claridad y de evitar reiteraciones se explica junto con la de los restantes altos directivos en el apartado 2 siguiente.

2. Retribución de los altos directivos**2.1. Características y componentes del sistema retributivo**

La retribución de los miembros de la Alta Dirección de la Compañía, compuesta por los consejeros ejecutivos y por los directores generales, es determinada individualmente para cada uno de ellos por el Consejo de Administración a propuesta de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo.

Ha sido práctica de la Sociedad dominante desde 2002 establecer el marco retributivo de los altos directivos para periodos de tres años de duración. El actual marco retributivo fue aprobado por el Consejo de Administración en febrero de 2014, con vigencia para los ejercicios 2014, 2015 y 2016..

La actual retribución de los altos directivos incluye los siguientes componentes:

- (i) Retribución Fija, que se percibe íntegramente en efectivo y se mantiene invariable para el periodo de tres años, salvo en casos excepcionales que así lo justifiquen.
- (ii) Retribución Variable anual, que se percibe íntegramente en efectivo y es determinada al cierre de cada ejercicio sobre la base de un porcentaje de la Retribución Fija anual establecido individualmente para cada alto directivo en función del cumplimiento del presupuesto y objetivos así como del resultado de su gestión individual. Dichos porcentajes se sitúan en un rango entre el 50% y el 100% de la Retribución Fija anual.

Para la determinación del grado de consecución de los objetivos de cada alto directivo se ponderan tanto los objetivos globales de la Compañía como los objetivos individuales, cuantitativos y cualitativos, referidos a sus respectivas áreas de responsabilidad, con métricas para los parámetros cuantitativos, tomando asimismo en consideración la evolución comparada con el mercado con las principales empresas del sector.

- (iii) Retribución en Especie, consiste principalmente en un seguro de vida, un seguro de asistencia sanitaria y uso de un vehículo.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

(iv) Retribución mediante entrega de Acciones, cuyo importe se determina anualmente en función de la valoración de la gestión llevada a cabo por cada alto directivo en el ejercicio anterior, según se ha indicado anteriormente.

Las acciones se entregan en dos o tres fechas en cada año del período 2014-2016.

El importe bruto asignado a cada alto directivo para esta retribución mediante entrega de Acciones se sitúa entre el 37,5% y el 100% de su Retribución Fija. Las acciones se entregan a valor de mercado y su número se determina en función de la cotización de la acción el día de cada entrega. El alto directivo no consolida la propiedad de las acciones recibidas hasta el último día del período retributivo, esto es, el 31 de diciembre de 2016, por lo que si causa baja en la Sociedad dominante por causa imputable a él debe devolver la totalidad de las acciones recibidas en el período. Adicionalmente a lo anterior, los altos directivos no pueden transmitir las acciones recibidas hasta que transcurran tres años desde cada fecha de entrega de las mismas.

(v) Incentivo a Medio Plazo, que se percibe íntegramente en efectivo y se ha establecido en un rango entre 1,9 y 3 veces la Retribución Fija anual en función de la consecución de los objetivos estratégicos y a medio plazo para este periodo establecidos por el Consejo, que toma igualmente en consideración la evolución comparada de la Compañía con respecto a los mercados en los que actúa y a las principales compañías comparables del sector. El Incentivo a Medio Plazo vigente se devenga al final del periodo de tres años establecido y se percibirá, en su caso, una vez cerrado el ejercicio 2016.

Adicionalmente la Sociedad dominante lleva a cabo una aportación anual al Plan de Ahorro y Prejubilación a Largo Plazo (PPALP), que se ha externalizado con una compañía aseguradora bajo la forma de un seguro de vida para el caso de supervivencia. El alto directivo tiene derecho a percibir el saldo acumulado en el PPALP al cumplir 62 años o con anterioridad si causa baja en la Sociedad dominante por causa no imputable a él. Las aportaciones anuales se determinan como un porcentaje de la retribución total anualizada del alto directivo y se sitúan en un rango entre el 12% y el 17% de la misma.

En el apartado A del Informe Anual de Retribuciones se explican con detalle cada uno de estos conceptos retributivos, incluyendo, en el caso de las retribuciones variables, información sobre los objetivos fijados para los consejeros ejecutivos así como sobre el procedimiento y metodología de medición de su cumplimiento.

2.2. Cuantías retributivas

Durante el ejercicio 2014 la Alta Dirección ha estado integrada por nueve miembros, cuya relación nominal es la siguiente:

Presidente	Javier Monzón
Consejero Delegado	Javier de Andrés
Director Generales Corporativos	Juan Carlos Baena Emma Fernández Juan Tinao
Directores Generales de Operaciones	Emilio Díaz Rafael Gallego Santiago Roura Carlos Suárez

**Cuentas Anuales Consolidadas
 al 31 de diciembre de 2014**

Las cuantías correspondientes a la retribución de los consejeros ejecutivos son las siguientes:

(m€)	Presidente		C. Delegado	
	2014	2013	2014	2013
<i>Retribución Fija</i>	1.000	1.000	550	450
<i>Retribución Variable anual</i>	0	800	0	360
<i>Retribución en Especie</i>	125	54	35	20
<i>Retribución en Acciones</i>	1.000	1.000	550	550
Suma	2.125	2.854	1.135	1.380

El importe anualizado del Incentivo a Medio Plazo vigente (período 2014-2016) asciende a 1.000m€ en el caso del Presidente y a 550m€ para el Consejero Delegado. En el ejercicio 2014 la Sociedad dominante provisionó por este concepto 775m€ (500m€ para el Presidente y 275€ para el Consejero Delegado).

El importe total al que ascendió el Incentivo a Medio Plazo vigente para el período anterior (2011-2013), que se hizo efectivo en marzo de 2014, ascendió a 2.550m€ en el caso del Presidente y a 1.148m€ en el caso del Consejero Delegado, cuantías equivalentes a un importe anual de 850m€ y 382,5m€, respectivamente, en cada uno de los tres ejercicios del periodo.

Las cuantías correspondientes al resto de los altos directivos que no son consejeros ejecutivos son las siguientes:

(m€)	2014	2013
<i>Retribución fija</i>	2.800	2.720
<i>Retribución Variable anual</i>	722	1.314
<i>Retribución en Especie</i>	294	211
<i>Retribución en Acciones</i>	1.410	1.410
Suma	5.226	5.655

El importe anualizado del Incentivo a Medio Plazo vigente (período 2014-2016) para el conjunto de los 7 directores generales asciende a 1.950 m€. En el ejercicio 2014 la Sociedad dominante ha provisionado por este concepto 975 m€ para el conjunto de todos ellos.

El importe total al que ascendió el Incentivo a Medio Plazo vigente para el período anterior (2011-2013), que se hizo efectivo en marzo de 2014, ascendió a 4.675 m€, equivalentes a un importe anual de 1.558 m€ en cada uno de los tres ejercicios del periodo.

Las cuantías brutas de la retribución en Acciones indicadas en los cuadros anteriores dieron lugar a la entrega de: (i) en 2014 de 46.535 acciones al Presidente; de 26.355 acciones al Consejero Delegado y de 74.963 acciones al conjunto de los 7 directores generales; y (ii) en 2013 de 49.204 acciones al Presidente; de 22.910 acciones al Consejero Delegado y de 83.242 acciones al conjunto de los 7 directores generales.

Durante los ejercicios 2013 y 2014 no se han concedido opciones sobre acciones a favor de los altos directivos ni éstos han ejercido ninguna opción sobre acciones de la Sociedad dominante.

Los altos directivos no han percibido durante 2014 ni percibieron durante 2013 otros beneficios, compensaciones o retribuciones adicionales a los indicados en esta Nota, sin que la Sociedad dominante ni ninguna de las sociedades del Grupo tengan contraída con ellos obligación alguna en materia de pensiones ni concedidos préstamos o anticipos a su favor.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014****2.3. Marco contractual de los consejeros ejecutivos y de los altos directivos**

Durante 2014 los consejeros ejecutivos de la Sociedad dominante no han tenido derecho a indemnización alguna en caso de terminación de su relación contractual con la Sociedad dominante. Sus contratos establecen un plazo de preaviso de 3 meses en los supuestos de terminación por voluntad de la Sociedad, que, en caso de no respetarse, se deberá compensar con un importe equivalente a su retribución total anualizada correspondiente al periodo del preaviso incumplido.

Los actuales directores generales mantienen en 2014 y transitoriamente un derecho indemnizatorio decreciente por importe entre 0,4 y 2 veces su retribución total anualizada. Este derecho irá progresivamente reduciéndose hasta extinguirse en el momento en el que la suma de: (i) el saldo acumulado para cada uno de ellos en el Plan de Prejubilación y Ahorro a Largo Plazo (PPALP) y (ii) la indemnización que les correspondería percibir en caso de despido improcedente por su relación laboral ordinaria previa, alcance el importe bruto equivalente a 45 días de su retribución total anualizada por año de servicio contado desde la fecha de su incorporación a la Sociedad dominante, con un máximo de 42 mensualidades.

Los consejeros ejecutivos y los directores generales de operaciones tienen suscritos sendos compromisos de no competencia, exigibles durante un periodo de dos años a partir de la finalización de su relación contractual, correspondiéndoles una cuantía compensatoria de 0,75 y de 0,5 veces, respectivamente, su retribución total anualizada por cada año de no competencia”.

41) Información comunicada por los Miembros del Consejo de Administración en relación con el artículo 229 de la Ley de Sociedades de Capital

Revisada la información comunicada a la Secretaría del Consejo resulta que los Administradores de la Sociedad dominante y las personas vinculadas a los mismos no han incurrido ni se encuentran en ninguna situación de conflicto de interés que haya tenido que ser objeto de comunicación de acuerdo con lo dispuesto en el art. 229 de la Ley de Sociedades de Capital.

42) Actividades de I+D+i

Una parte importante de las actividades que se llevan a cabo en el Grupo Indra tienen, por su naturaleza, carácter de gastos de I+D+i, los cuales se registran contablemente en la Cuenta de Resultados Consolidada en el momento de su devengo (véase nota 4).

La cifra global del gasto relativa a proyectos de este tipo ejecutados a lo largo del ejercicio 2014, incluida la de los proyectos capitalizados (véase nota 9), ha sido de 195.122 m€, lo que equivale a un 6,6% sobre las ventas totales del Grupo en dicho ejercicio. Los gastos por este concepto incurridos por la Sociedad dominante a lo largo de este mismo ejercicio han supuesto, aproximadamente, un 98% del total de los incurridos por el Grupo en materia de I+D+i.

Durante el ejercicio 2013, el importe del gasto relativo a proyectos de I+D+i ascendió a la cantidad de 195.334 m€, equivalente a un 6,7% sobre las ventas totales del Grupo.

43) Información sobre aspectos medioambientales

Las líneas de actividad que el Grupo desarrolla no se han modificado cualitativamente en comparación con años anteriores, y por lo tanto siguen sin tener un impacto digno de mención en el medioambiente. Por esta razón, sus administradores estiman que no existen contingencias significativas relacionadas con la protección y mejora del medioambiente, por lo que no se ha considerado necesario registrar dotación alguna durante los años 2014 y 2013 a provisión de riesgos y gastos de carácter medioambiental.

Por la misma razón, siguen sin existir activos de importancia asociados a la protección y mejora del medioambiente, ni se ha incurrido en gastos relevantes de esta naturaleza durante el ejercicio. En consecuencia el Grupo no ha solicitado ni recibido subvención alguna de naturaleza medioambiental a lo largo de los ejercicios anuales terminados el 31 de diciembre de los años 2014 y 2013.

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

Los esfuerzos que Indra realiza para cumplir con sus compromisos de Responsabilidad Corporativa, le llevan no obstante a cuidar todos los aspectos asociados a la protección del medioambiente en la realización de sus actividades. Este hecho se concreta en la adopción de un sistema de gestión ambiental basado en la norma UNE-EN ISO 14001, que se viene implantado en los distintos centros de trabajo del grupo, habiéndose prestado desde el principio un mayor esfuerzo en las instalaciones de los centros más significativos de la Sociedad dominante. A los certificados obtenidos en años anteriores con la citada norma para los centros de trabajo de Arroyo de la Vega (Avda. de Bruselas - Alcobendas), San Fernando de Henares, Torrejón de Ardoz, Triángulo (c/ San Julián - Alcobendas), Aranjuez, Barcelona (calle Roc Boronat), Barcelona - Interface, Avda. de Arteixo (La Coruña), Anabel Segura (Alcobendas-Madrid), Ciudad Real, C/ Aviación (Sevilla), Erandio (Bilbao), Baracaldo (Bilbao), C/ Alcalá (Madrid), C/ Julián Camarillo (Madrid), Bembibre (León), c/ Severo Ochoa (Campanillas - Málaga) y c/ Adaja (Villamayor de la Armuña - Salamanca), se les ha unido en el año 2014 los correspondientes a los centros de trabajo de Fuente Alamo (Cartagena - Murcia) y Puerto de Santa María, donde se llevan a cabo actividades de Indra Sistemas, S.A., y Cr Prado de la Torre (Bollullos de la Mitación - Sevilla) con actividades de CAYMASA.

Además de estas dos empresas, ya habían sido certificadas por realizar actividades dentro de los centros anteriormente mencionados, las empresas Indra Sistemas de Seguridad, S.A., Indra Software Labs, S.L., Indra BPO, S.L., Indra BPO Servicios, S.L. Indra Emac, S.A. y Advanved Logistics Group, S.A..

Respecto a las sociedades dependientes internacionales, existe un sistema de gestión ambiental basado en la norma UNE-EN ISO 14001 implantado en 6 centros de Colombia donde se llevan a cabo actividades de Indra Colombia LTDA e Indra Sistemas S.A. Sucursal Colombia, en 2 centros en Portugal de la empresa Indra Sistemas Portugal S.A. y en 1 en Australia de Indra Australia Pty Ltd. Asimismo, como parte del Plan de Globalización del Sistema de Gestión Ambiental del Grupo Indra, se han iniciado actuaciones de implantación del Sistema en tres centros más de Brasil, Italia y México.

Adicionalmente, en 2014 se ha establecido el Plan Estratégico de Medio Ambiente de Italia, que se suma a los ya existentes de las siguientes filiales internacionales: Portugal, Colombia, Brasil, México, Chile y Perú, en línea con el Plan Estratégico Global de Medio Ambiente de Indra y se ha continuado con las iniciativas medioambientales en relación con Eficiencia Energética y Green IT en nuestras instalaciones. Además, se ha modificado el objetivo de reducción de emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) que se generan por la realización de nuestras actividades en las instalaciones del Grupo Indra, situándolo dentro de una estrategia a más largo plazo que se establece entre los años 2014 y 2020.

44) Retribución a los Auditores

La empresa auditora KPMG Auditores, S.L. de las cuentas anuales consolidadas del Grupo y el resto de empresas de afiliadas a KPMG International han facturado durante los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2014 y 2013, honorarios netos por servicios profesionales, según el siguiente detalle:

Miles de Euros

	2014			2013			
	KPMG Auditores, S.L.	Afiliadas a KPMG International	Total	KPMG Auditores, S.L.	KPMG Europe, LLP	Resto KPMG	Total
Por Servicios de Auditoría	513	739	1.252	537	17	646	1.200
Por otros Servicios	15	225	240	37	-	253	290
	528	964	1.492	574	17	899	1.490

El importe indicado en el cuadro anterior incluye la totalidad de los honorarios en relación con la auditoría y otros servicios de los ejercicios 2014 y 2013, con independencia del momento de su facturación.

Los honorarios relativos a servicios de auditoría de cuentas prestados por otros auditores diferentes al auditor principal, han ascendido a 124 m€ en el ejercicio 2014 (91 m€ en el ejercicio 2013).

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

45) Transacciones con Partes Vinculadas

Las transacciones vinculadas realizadas con accionistas significativos y consejeros no representan individualmente ni consideradas en su conjunto un importe significativo en relación con la cifra de negocio o con el balance de la Sociedad dominante al 31 de diciembre de 2014 y de 2013, habiendo sido todas ellas realizadas en el curso ordinario del negocio de la Sociedad dominante y en condiciones de mercado y autorizadas por el Consejo de Administración de conformidad con lo previsto en su Reglamento. Sin perjuicio de lo anterior, es política de la Sociedad dominante informar públicamente de forma transparente y detallada sobre dichas transacciones.

Durante los ejercicios 2014 y 2013 se han realizado transacciones comerciales, financieras y de prestación/recepción de servicios con quienes en ese momento eran accionistas significativos -o con sociedades vinculadas a los mismos-, así como con sociedades vinculadas a la consejera Sra. de Oriol.

El desglose por naturaleza de las transacciones con partes vinculadas durante los ejercicios 2014 y 2013 es el que se indica a continuación:

Naturaleza de la transacción	2014 (Miles de euros)			Total 31.12.2014
	Con accionistas	Con Consejeros	Con otras partes	
Venta de bienes y servicios	11.041	-	-	11.041
Compra de bienes y servicios	424	1.434	-	1.858
Gastos por servicios financieros	6	-	-	6
	11.471	1.434	-	12.905

Naturaleza de la transacción	2013 (Miles de euros)			Total 31.12.2013
	Con accionistas	Con Consejeros	Con otras partes	
Venta de bienes y servicios	7.926	-	2.033	9.959
Compra de bienes y servicios	382	2.582	-	2.964
Percepción de ingresos financieros	83	-	-	83
Gastos por servicios financieros	211	-	82	293
	8.602	2.582	2.115	13.299

a) Transacciones con Accionistas

Todas las transacciones realizadas en 2014 se corresponden a operaciones realizadas con los accionistas SEPI y Banca March, y las realizadas en 2013 correspondían a operaciones realizadas con Banco Financiero y de Ahorros (hasta agosto de 2013), SEPI (desde agosto de 2013), Banca March y Liberbank (hasta julio de 2013) o con sociedades de sus respectivos grupos.

El concepto "Venta de bienes y servicios" se corresponde con servicios prestados por el Grupo Indra en el ámbito de su negocio a los referidos accionistas.

El concepto "Compras de bienes y servicios" se corresponde con servicios prestados al Grupo Indra necesarios para el desarrollo de su actividad.

El concepto "Percepción de ingresos financieros" se corresponde con intereses percibidos en 2013 por depósitos financieros a corto plazo mantenidos en Bankia (sociedad del grupo Banco Financiero y de Ahorros).

El concepto "Gastos por servicios financieros" incluye gastos e intereses por gestión de avales, servicios de intermediación financiera y disposición de líneas de crédito con Banca March, con sociedades del grupo Banco Financiero y de Ahorros y con Liberbank (estos dos últimos en 2013).

El Grupo Indra ha mantenido en 2014 y 2013 distintos contratos financieros con Banca March, con sociedades del grupo Banco Financiero y de Ahorros y con Liberbank, siendo los principales los siguientes:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

- Banca March: Línea de avales con vencimiento anual por importe de 2.549 m€ en 2014 y 2.648m€ en 2013.
- Banco Financiero y de Ahorros: línea de crédito con vencimiento anual, con un límite máximo de disposición de 14.243 m€ en 2013 . El saldo medio dispuesto en 2013 fue de 4.040 m€; línea de avales con vencimiento anual de 50.000 m€ en 2013; línea de tarjetas de crédito con vencimiento anual por importe de 25 m€ en 2013; financiación de operaciones comerciales por importe de 69.819 m€ en 2013; cobertura de tipos de interés por importe máximo de 15.000 m€ en 2013.
- Liberbank: línea de crédito con vencimiento anual con un límite máximo de disposición de 3.232 m€ en 2013.

Los dividendos satisfechos a los accionistas representados en el Consejo de Administración han ascendido a los siguientes importes:

	Miles de Euros	
	2014	2013
Grupo S.E.P.I.	11.240	-
Banco Financiero y de Ahorros	-	11.157
Corporación Financiera Alba	6.320	6.320
Casa Grande Cartagena	2.233	2.795
Liberbank, S.A.	-	2.792

b) Transacciones con Consejeros

Todas las transacciones con consejeros se corresponden con operaciones realizadas con sociedades vinculadas a la consejera Sra. de Oriol.

Las operaciones recogidas bajo el concepto "Compras de bienes y servicios" se corresponden con servicios de seguridad prestados en 2014 y en 2013 por sociedades del grupo Seguriber-Umano en el que la Sra. de Oriol tiene una participación accionarial (directa e indirecta) del 95,6% y es Presidente.

Los importes satisfechos en 2014 y 2013 han sido de 1.434 m€ y 2.582 m€ respectivamente. Estos importes representan el 1,67% y el 2,46%, respectivamente, de la cifra de negocio total del grupo Seguriber-Umano en los ejercicios 2014 y 2013. En el informe Anual de Gobierno Corporativo se explican los criterios seguidos por la Sociedad para la contratación de estos servicios y las circunstancias de la contratación efectuada con Seguriber-Umano.

La retribución de los miembros del Consejo de Administración se detalla en la nota 40 de la presente Memoria.

c) Transacciones con otras partes vinculadas

Todas las transacciones con otras partes vinculadas correspondían a las transacciones realizadas con Banco Inversis hasta agosto de 2013, dejando de tener esta Sociedad la consideración de "otra parte vinculada" tras la venta de la participación de Banco Financiero y de Ahorros en Indra.

d) Transacciones con miembros de la Alta Dirección

Durante los ejercicios 2014 y 2013 no se han realizado transacciones con miembros de la Alta Dirección ni con partes vinculadas a éstos.

La retribución de los Altos Directivos se detalla en la nota 40 de la presente Memoria.

e) Transacciones con sociedades asociadas y negocios conjuntos

Durante el ejercicio 2014 y 2013 las transacciones realizadas con negocios conjuntos a través de empresas asociadas han sido:

**Cuentas Anuales Consolidadas
al 31 de diciembre de 2014**

		2014 (Miles de euros)			
		Deudores	Acreedores	Ingresos	Gastos
Empresas asociadas		5.674	13.218	10.950	2.063
		5.674	13.218	10.950	2.063
		2013 (Miles de euros)			
		Deudores	Acreedores	Ingresos	Gastos
Empresas asociadas		956	16.544	10.690	2.079
		956	16.544	10.690	2.079

Nota: En "Deudores" y "Acreedores" se recogen los saldos correspondientes a dichos conceptos registrados a 31.12 de cada ejercicio.

Con fecha 12 de marzo de 2013 la Sociedad dominante adquirió a la Sociedad asociada Oyauri Investment el 100% de las compañías G-nubila Technology SLU y G-nubila Colombia SAS por un importe de 2.942 m€ mediante el pago en efectivo de 290 m€, quedando el resto, 2.652 m€, como precio variable pagadero en 2018 de acuerdo con las condiciones establecidas en el contrato.

Los activos, pasivos, ingresos y gastos de las operaciones realizadas a través de los negocios conjuntos con forma de UTEs para los ejercicios 2014 y 2013 integrados según los criterios expuestos en la nota 2 son los siguientes:

		Miles de euros	
		2014	2013
Activo no corriente		1.690	2.582
Activo corriente		33.892	29.788
Pasivo no corriente		(6.221)	(13.925)
Pasivo corriente		(28.614)	(17.620)
Importe neto de la cifra de negocio		(55.878)	(29.291)
Subcontratación y otros gastos		55.131	28.466
		-	-

En el Anexo II se detallan las UTEs que ha integrado el Grupo.

46) Acontecimientos Posteriores al Cierre

Con fecha 29 de enero de 2015 se comunicó a la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) que en sesión celebrada en esa misma fecha y previo informe de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, el Consejo de Administración de la Sociedad dominante adoptó por unanimidad los siguientes acuerdos:

- 1.- Nombrar consejero por el procedimiento de cooptación a D. Fernando Abril-Martorell Hernández.
- 2.- Aceptar la dimisión, como Presidente y miembro del Consejo y Presidente de la Comisión de Estrategia de la Sociedad dominante, presentada por D. Javier Monzón de Cáceres a solicitud del Consejo de Administración tras la revocación de sus funciones ejecutivas.
- 3.- Nombrar al Sr. Abril-Martorell como Presidente del Consejo de Administración y miembro de la Comisión de Estrategia, con el carácter de Consejero Ejecutivo.
- 4.- Designar a D. Javier Monzón Presidente de Honor de Indra.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2014

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2014

Denominación	Domicilio	Actividad
1.- Sociedad dominante		
Indra Sistemas, S.A.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
2.- Dependientes		
Indra Emac, S.A.	Calle Mar Egeo, 4 Pol.Ind.1 San Fernando de Henares (Madrid)	Ingeniería y mantenimiento de sistemas de defensa aérea y otros relacionados.
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	Carrer de Roc Boronat, 133 (Barcelona)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones.
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Investigación, ingeniería, diseño, fabricación, desarrollo, comercialización, instalación, mantenimiento y reparación de aparatos, dispositivos y sistemas para la seguridad en las comunicaciones de datos, sistemas de cifrado, encriptación, balizas y centros de mando y control.
Inmize Capital, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Dirección y ejecución de actividades de ingeniería de sistemas para la defensa, así como su comercialización y venta.
Inmize Sistemas, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Dirección y ejecución de actividades de ingeniería de sistemas para la defensa, así como su comercialización y venta.
Indra Software Labs, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, construcción y pruebas para proyectos de desarrollo de sistemas de información.
Teknatrans Consultores, S.L.	Portuetxe, 23, (San Sebastián)	Prestación de servicios técnicos de arquitectura e ingeniería.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2014

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2014

Denominación	Domicilio	Actividad
Indra SI, S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Polítec Argentina, S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Tecnologías de la Información Argentina S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Computación Ceicom, S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Procesamiento de datos, consultoría y asistencia técnica en análisis de sistemas, desarrollos e implementación de programas para equipos de computación.
Indra Company Brasil Tecnologia, Ltda.	Sao Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Brasil Soluciones y Servicios, S.A.	Sao Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Search Informatica Ltda	Brasilia (Brasil)	Asesoramiento y consultoría en administración empresarial informática, desarrollo de software y venta de equipos y software.
Ultracom Consultoría em Tecnologia da InformaÇao Ltda	Sao Paulo (Brasil)	Prestación de servicios de customización, desarrollo, adecuación, y mantenimiento de programas y sistemas en el área de las tecnologías de la información. Prestación de servicios de asesoría, consultoría y entrenamiento en el área de las tecnologías de la información; prestación de servicios de localización de equipos de informática; prestación de servicios de instalación, implantación y soporte técnico de software, elaboración de programas informáticos y comercialización de materiales y accesorios informáticos.
Indra Tecnología Brasil LTDA	Brasilia (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones para el sector de trafico aereo, defensa, transporte y trafico terrestre, marítimo y ferroviario, y procesos electorales.
Indra Colombia LTDA.	Bogotá (Colombia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Chile, S.A.	Santiago de Chile (Chile)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona C & S Holding, S.A. (Chile)	Santiago de Chile (Chile)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona Guatemala, S.A.	Guatemala (Guatemala)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2014

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2014

Denominación	Domicilio	Actividad
Indra Sistemas México S.A. de C.V.	México D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Tecnología de la Información México S.A.C.V.	México, D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona Mejico S.A. de C.V.	México D.F. (México)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Panamá, S.A.	Panamá (Panamá)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Company Perú S.A.C.	Lima (Perú)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Perú, S.A.	Lima (Perú)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay, S.A.	Montevideo (Uruguay)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra USA Inc.	Filadelfia (EE.UU.)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Systems, Inc.	Orlando (EE.UU.)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra USA IT Services	Atlanta (Estados Unidos)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Azertia Gestión de Centros Venezuela S. A.	Caracas (Venezuela)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones y servicios de gestión documental.
Soluziona, S.P. C.A. (Venezuela)	Caracas (Venezuela)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Italia Spa	Roma (Italia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2014

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2014

Denominación	Domicilio	Actividad
Indra Czech Republic s.r.o.	Praga (República Checa)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Eslovakia, a.s.	Bratislava (Eslovaquia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra France S.A.S.	Paris (Francia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Hungary L.L.C.	Debrecen (Hungría)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Systeme S.R.L.	Chisinau (Moldavia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Polska S.p.z.o.o	Varsovia (Polonia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Portugal, S.A.	Lisboa (Portugal)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Elektrica Soluziona S.A. (Rumania)	Bucarest (Rumania)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Ucrania L.L.C.	Kiev (Ucrania)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Kazakhstan Engineering Llp	Astana (Kazakstán)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Turkey Teknolojileri Çözümleri Anonim Sirketi	Estambul (Turquía)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Beijing Information Technology Systems Co. Ltd.	Beijing (China)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd.	Tianjin (China)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra Philippines, Inc.	Quezon (Filipinas)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Technology Solutions Malasya Sdn Bhd	Kuala Lumpur (Malasya)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2014

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2014

Denominación	Domicilio	Actividad
PT Indra Indonesia	Jakarta (Indonesia)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas India Private Limited	Nueva Dheli (India)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Bahrain Consultancy SPC	Manama (Bahréin)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Arabia Company Ltd.	Jeddah (Arabia Saudita)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Sistemas Magreb S.A.R.L	Rabat (Marruecos)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Limited (Kenya)	Nairobi (Kenya)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Soluziona Professional Services (Private) Ltd	Harare (Zimbabwe)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Technology South Africa Pty Ltd	Johannesburg (Sudáfrica)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Australia Pty Ltd	Sídney (Australia)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra BPO, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO), prestación de servicios de gestión documental y gestión hipotecaria.
Indra BPO Servicios, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Gestión de digitalización y captura de datos.
Central de Apoyos y Medios Auxiliares, S.A.U.	Manufacturas, 11. Mairena del Aljarafe (Sevilla)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO).
Indra II Business Process Outsourcing Portugal, unipersonal LTD	Lisboa (Portugal)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO).
OUAKHA Services, Saarl AU (Marruecos)	Tánger (Marruecos)	Gestión de procesos (BPO) de Back-office para entidades financieras.
IFOS (International Financial Operational Services), S.A.	Buenos Aires (Argentina)	Gestión y externalización de procesos de negocio, y diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas para entidades financieras.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2014**

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2014

Denominación	Domicilio	Actividad
Indra Business Consulting, S.L.	Calle Tànger, 98 Barcelona	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Advanced Logistics Group, S.A.	Calle Tànger, 98 Barcelona	Confección elaboración de estudios, proyectos técnicos y dictámenes referidos a la ingeniería de transporte, consultoría y logística.
Europraxis ALG Consulting Maroc, S.A.	Casablanca (Marruecos)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Europraxis ALG Consulting Brasil, Ltda.	Sao Paulo (Brasil)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Indra Business Consulting ALG Mexico S.A. de C.V.	México D.F. (México)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Europraxis ALG Consulting Andina, S.A.C. (Perú)	Lima (Perú)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Advanced Logistic Group Venezuela, S.A.	Colinas del Bello Monte (Venezuela)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Europraxis ALG Consulting, Ltd (U.K.)	Slough Berkshire (Reino Unido)	Prestación de servicios profesionales, cubriendo las áreas de consultoría de negocio y consultoría tecnológica y de soluciones.
Prointec, S.A.	Avda. de Burgos 12, Madrid	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito del medioambiente, el transporte, la construcción, el agua y la industria principalmente.
Unmanned Aircraft Technologies, S.A.	Avda. de Burgos 12, Madrid	I+D Sistemas Aéreos autónomos y Soluciones avanzadas en Sistemas no Tripulados.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2014**

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2014

Denominación	Domicilio	Actividad
Pointec Engenharia, Ltda.	Sao Paulo (Brasil)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito civil.
Ingeniería de Proyectos e Infraestructuras Mexicana, S.A. de C.V.	Mérida (México)	Prestación de servicios técnicos de arquitectura e ingeniería.
Pointec Panamá, S.A.	Ancon (Panamá)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito civil.
Pointec Usa LLC	Sacramento, California, (EEUU)	I+D Sistemas Aéreos autónomos y Soluciones avanzadas en Sistemas no Tripulados.
Consis Proiect SRL	Bucarest (Rumania)	Prestación de servicios de ingeniería civil y consultoría.
Pointec Romaría S.R.L. (Rumanía)	Bucarest (Rumania)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito civil.
Pointec India Privated Ltd	Haryana (India)	Prestación de servicios de ingeniería civil y consultoría.
Servicios Avanzados Printing & Finishing, S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Gestión y externalización de procesos de negocio (BPO).
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	Markdorf (Alemania)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información, así como sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Avitech AG	Friedrichshafen (Alemania)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Avitech S.R.O.	Bratislava (Eslovaquia)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Indra Navia AS (Park Air, Noruega)	Oslo (Noruega)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
Normeka, AS	Rømskog (Noruega)	Diseño, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de ayuda a la navegación, el aterrizaje y sistemas de control de tráfico aéreo.
3.- Negocios conjuntos		
I3 Televisión, S.L.	Avda. Isla Graciosa 13, San Sebastián de los Reyes (Madrid)	Diseño, desarrollo, fabricación, suministro, montaje, reparación, mantenimiento, instalación y comercialización de productos, soluciones, aplicaciones y sistemas basados en las tecnologías de la información, para la industria audiovisual.
IRB Riesgo Operacional S.L.	Avenida de Bruselas, 35 Alcobendas (Madrid)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.
Indra Esteio Sistemas S.A. (Brasil)	Sao Paulo (Brasil)	Diseño, desarrollo, producción, integración y mantenimiento de sistemas, soluciones y servicios basados en el uso de tecnologías de la información: informática, electrónica y comunicaciones.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2014**

Detalle de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2014

Denominación	Domicilio	Actividad
4.- Asociadas		
Saes Capital, S.A.	Paseo de la Castellana 55, Madrid	A través de empresas asociadas, diseño, desarrollo, producción, integración, mantenimiento y explotación de sistemas electrónicos, informáticos y de comunicaciones, relacionados principalmente con sistemas navales y acústica submarina.
Eurofighter Simulation System GmbH	Múnich (Alemania)	Desarrollo y producción de los simuladores para el avión EF-2000.
Euromids SAS	Paris (Francia)	Desarrollo, fabricación y comercialización de los sistemas de comunicaciones tácticos.
Green Border OOD	Sofía (Bulgaria)	Diseño, desarrollo, integración y mantenimiento de sistemas y soluciones destinados a la vigilancia y control de seguridad de instalaciones.
Tower Air Traffic Services, S.L.	Carretera de Loeches 9, Torrejon de Ardoz (Madrid)	Prestación de servicios de tránsito aéreo de aeródromo, para la gestión del tráfico de aeronaves en el espacio aéreo.
A4 Essor, S.A.S.	Paris (Francia)	Desarrollo de un programa de seguridad para radiocomunicaciones.
Indra Sistemas de Tesorería, S.L.	Pº de la Castellana 89, Madrid	Diseño, desarrollo, producción, integración, operación, mantenimiento, reparación y comercialización de sistemas, soluciones y productos, que hagan uso de las tecnologías de la información. Prestación de servicios profesionales en el ámbito de consultoría de negocio y de gestión, tecnológica y de formación.
Societat Catalana Per a la Mobilitat, S.A.	Calle Roc Boronat, nº 133, Barcelona	La ejecución del proyecto T-Mobilitat para la implantación de un nuevo sistema tecnológico, tarifario y de gestión para la Autoritat del Transport Metropolitana.
Idetegolf, S.A.	Julio Sáez de la Hoya 7, Burgos	Diseño, Dirección y construcción de instalaciones deportivas.
Iniciativas Bioenergéticas, S.L.	Gran Vía Juan Carlos I nº9, Logroño (La Rioja)	Estudio, promoción, desarrollo y ejecución de proyectos innovadores en materia medioambiental y de producción de energía.
Logística marítima de Tuxpan S.A.P.I. de C.V.	Veracruz (México)	Prestación de servicios de ingeniería y consultoría en el ámbito de las infraestructuras portuarias.
Indra México		
Indra Isolux México SA de CV	México DF	El suministro, instalación y puesta en servicio del equipamiento para los sistemas de gestión de peajes y/o sistemas de control de tráfico.
Visión Inteligente Aplicada S.A de C.V	México DF	Prestación de Servicios
EFI Túneles Necaxa SA de CV	Múnich (Alemania)	Estudio, asesoría, elaboración de proyectos y la construcción de obras públicas, así como cualquier tipo de obras civiles, hidráulicas, eléctricas, de infraestructura y similares, en los sectores públicos y privados, la adquisición de materiales e insumos para la construcción y el transporte de los mismos y en general, todo lo relacionado con la construcción.

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2014

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2014

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
1.- Sociedad dominante Indra Sistemas				928.592	2.080.024	(194.659)
2.- Dependientes						
Indra Emac, S.A.	100%	-	100%	2.687	14.208	1.765
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	100%	-	100%	7.778	13.419	1.072
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	-	100%	100%	8.917	3.348	1.095
Inmize Capital, S.L.	80%	-	80%	1.542	-	(6)
Inmize Sistemas, S.L.	-	50%	50%	7.736	594	70
Indra Software Labs, S.L.	100%	-	100%	39.584	166.800	11.368
Teknatrans Consultores, S.L.	100%	-	100%	581	496	102
Grupo BPO	100%	-	100%	23.053	143.439	3.770
Grupo Consultoría	100%	-	100%	21.925	44.623	(8.946)
Grupo Servicios Avanzados Printing & Finishing	100%	-	100%	55.470	75.684	5.364
Grupo Prointec, S.A.	100%	-	100%	25.718	50.578	(5.954)
Indra SI, S.A.	83%	17%	100%	4.465	54.936	1.574
Politec Argentina	95%	5%	100%	88	-	52
Azertia Tecnología de la Información Argentina S.A.	100%	0%	100%	(3.989)	3.376	(2.610)
Computación Ceicom	100%	-	100%	3.042	6.496	96
Indra Company Brasil, Ltda.	100%	-	100%	(11.822)	20.786	5.960
Indra Brasil SA	92%	8%	100%	117.885	266.997	(52.994)
Search Informática Ltda.	51%	-	51%	301	4.164	(701)
Ultracom-Consultoría em Tecnología da Informaçao Ltda.	100%	-	100%	(322)	2.013	(200)
Indra Tecnología Brasil LTDA	100%	-	100%	(47)	2.743	(1.029)
Indra Colombia LTDA.	100%	-	100%	10.624	46.660	359
Indra Sistemas Chile S.A.	100%	-	100%	1.774	41.080	(3.424)
Soluziona C&S Holding S.A.	-	100%	100%	1.361	-	77
Soluziona S.A. Guatemala	100%	-	100%	121	-	(2)
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	100%	-	100%	18.063	119.338	1.736
Azertia Tecnología de la Información México S.A. de C.V.	100%	-	100%	12.483	16.198	116
Soluziona México S.A. de C.V.	100%	-	100%	(4.127)	14.812	556
Indra Panama, S.A.	100%	-	100%	2.775	14.547	(919)
Indra Company Perú SAC	100%	-	100%	1.700	3.377	(135)
Indra Perú, S.A.	100%	-	100%	15.824	38.734	1.208
Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay S.A.	100%	-	100%	1.427	4.238	115
Indra USA, Inc	100%	-	100%	4.932	15.861	593
Indra Systems, Inc	100%	-	100%	(1.104)	1.855	(1.784)
Indra USA IT Services	100%	-	100%	2.386	194	(216)
Azertia Tecnología de la Información Venezuela S.A.	100%	-	100%	50	229	50
Azertia Gestión de Centros Venezuela, S.A.	100%	-	100%	(340)	5	(53)
Soluziona SP, C.A. Venezuela	100%	-	100%	2.433	5.557	119

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2014

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2014

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
Indra Italia Spa	100%	-	100%	11.359	64.121	(167)
Indra Czech Republic s.r.o.	100%	-	100%	4.352	6.272	409
Indra Eslovakia, a.s.	100%	-	100%	661	1.950	1
Indra France Sas	100%	-	100%	(647)	62	(521)
Indra Hungary K.F.T.	100%	-	100%	(240)	-	(106)
Indra Systeme S.R.L. (Moldavia)	100%	-	100%	429	894	217
Indra Polska Sp.z.o.o	100%	-	100%	73	224	(583)
Indra Sistemas Portugal, S.A.	100%	-	100%	7.094	23.987	475
Electrica Soluziona S.A. (Rumanía)	51%	-	51%	2.142	2.695	543
Indra Kazakhstan Engineering Llp	51%	-	51%	710	7.057	(212)
Indra Turquía	100%	-	100%	724	4.084	(342)
Indra Beijing Information Technology Systems Ltd. (China)	100%	-	100%	2.008	3.557	303
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd.	70%	-	70%	(127)	-	(52)
Indra Philippines INC	50%	-	50%	12.681	31.516	2.281
Indra Technology Solutions Malasya Sdn Bhd.	70%	-	70%	226	2.378	(588)
Indra Indonesia	100%	-	100%	(1.513)	132	(1.035)
Indra Sistemas India Private Limited	100%	-	100%	4.153	815	(1.721)
Indra Bahrain Consultancy SPC	100%	-	100%	2.363	14.177	(1.916)
Indra Arabia LLC CO	95%	5%	100%	13.265	100.334	13.155
Indra Sistemas Magreb S.A.R.L.	100%	-	100%	597	1.749	102
Indra Limited (Kenya)	100%	-	100%	2.931	4.033	323
Soluziona Professional services (private) Limited (Zimbabwe)	70%	-	70%	-	-	-
Indra Technology South Africa	62%	-	62%	(1.226)	37	(1.018)
Indra Australia Pty Limited	100%	-	100%	6.071	31.228	496
3.- Negocios conjuntos						
I-3 Televisión S.L.	50%	-	50%	-	-	-
IRB Riesgo Operacional S.L.	33%	-	33%	-	-	-
IESSA (Brasil)	50%	-	50%	-	-	-
4.- Asociadas						
Saes Capital, S.A.	49%	-	49%	-	-	-
Eurofighter Simulation System GmbH	26%	-	26%	-	-	-
Euromids SAS	25%	-	25%	-	-	-
A4 Essor SAS	21%	-	21%	-	-	-
Tower Air traffic, S.L.	50%	-	50%	-	-	-
Indra Sistemas de Tesorería, S.A.	33%	-	33%	-	-	-
Green Border OOD	50%	-	50%	-	-	-
Sociedad Catalana per a la mobilitat, S.A.	25%	-	25%	-	-	-
Indra México						
Indra Isolux México SA de CV	50%	-	50%	-	-	-
Visión Inteligente Aplicada S.A de C.V	50%	-	50%	-	-	-
EFI Túneles Necaxa SA de CV	10%	-	10%	-	-	-

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2014

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2014

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
Composición Grupo BPO						
2.- Dependientes						
Indra BPO, S.L.				16.318	24.865	3.654
OUAKHA Services, Saarl AU (Marruecos)	100%	-	100%	(271)	-	(9)
Indra BPO Servicios , S.L.	100%	-	100%	48.883	113.954	6.352
Central de Apoyos y Medios Auxiliares, S.A.U. (CAYMASA)	100%	-	100%	1.819	10.208	(1.887)
IFOS (Argentina)	80%	20%	100%	(359)	12	(128)
Indra II BPO Portugal	100%	-	100%	(384)	4.771	(636)
4.- Asociadas						
Trias Beltran, S.L.	40%	-	40%	-	-	-
Composición Grupo Consultoría						
2.- Dependientes						
Indra Business Consulting	-	-	-	35.512	35.875	(5.958)
Europraxis ALG Consulting, Ltd. (UK)	100%	-	100%	75	(46)	(70)
Europraxis ALG Consulting, Ltda. (Brasil)	99,99%	0,01%	100%	(5.981)	2.026	(1.640)
Advanced Logistics Group, S.A.	100%	-	100%	(2.696)	9.016	(2.856)
Indra Business Consulting ALG Mexico	99,99%	0,01%	100%	216	3.155	(247)
Advanced Logistics Group Andina	-	100%	100%	384	200	(142)
Advanced Logistics Group Venezuela	-	90%	90%	313	-	37
Europraxis Alg Maroc	67%	33%	100%	(838)	49	(430)
Composición Grupo Servicios Avanzados Printing & Finishing						
2.- Dependientes						
Servicios Avanzados Printing & Finishing						
				47.200	-	-
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	100%	-	100%	1.479	1.732	211
Avitech AG	100%	-	100%	5.321	15.646	1.029
Indra Navia AS	100%	-	100%	19.323	57.113	4.256
Composición Grupo Prointec						
2.- Dependientes						
Prointec, S.A.				27.948	50.855	(6.567)
Consis Proiect SRL (Rumanía)	100%	-	100%	1.517	902	(155)
Ingenieria de Proyectos de Infraestructuras Mexicanas	98%	2%	100%	5.340	24.360	698
Prointec Romaríá S.R.L. (Rumanía)	100%	-	100%	(63)	470	(135)
Prointec Engenharia, Ltda.	100%	-	100%	303	304	82
Prointec Panama	75,00%	-	75%	(108)	-	(38)
Unmanned Aircraft Technologies, S.A.	51%	-	51%	5	-	656
Prointec USA	100%	-	100%	575	1.012	185
Prointec India	100%	-	100%	-	-	-
4.- Asociadas						
Idetegolf, S.A.	33%	-	33%	-	-	-
Gestión de Recursos Eólicos Riojanos, S.L.	-	16%	16%	-	-	-
Iniciativas Bioenergéticas, S.L.	-	20%	20%	-	-	-

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2013

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2013

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
1.- Sociedad dominante						
Indra Sistemas				1.202.520	1.904.381	108.415
2.- Dependientes						
Indra Emac, S.A.	100%	-	100%	2.561	16.237	1.620
Indra Sistemas de Seguridad, S.A.	100%	-	100%	6.739	10.713	560
Indra Sistemas de Comunicaciones Seguras, S.L.	-	100%	100%	9.393	4.197	1.572
Inmize Capital, S.L.	80%	-	80%	1.548	-	(5)
Inmize Sistemas, S.L.	-	50%	50%	7.666	2.712	488
Indra Software Labs, S.L.	100%	-	100%	35.917	153.045	9.253
Teknatrans Consultores, S.L.	100%	-	100%	669	684	191
Grupo BMB	100%	-	100%	19.475	152.035	2.011
Grupo Consultoría	100%	-	100%	30.668	56.697	(6.894)
Grupo Prointec	100%	-	100%	22.020	52.796	(2.484)
Grupo Indra Brasil	100%	-	100%	(7.493)	268.590	1.634
Indra SI, S.A.	83%	17%	100%	3.066	53.555	(1.240)
Indra Company Brasil LTDA	100%	-	100%	(28.999)	74.742	(12.418)
Politec Argentina	95%	5%	100%	13	103	(148)
Azertia Tecnología de la Información Argentina S.A.	100%	-	100%	(2.423)	11.228	(4.552)
Computación Ceicom	100%	-	100%	3.365	11.059	29
Indra Colombia LTDA.	100%	-	100%	10.740	43.394	(1.330)
Indra Sistemas Chile S.A.	100%	-	100%	5.354	51.759	232
Soluziona C&S Holding S.A.	-	100%	100%	1.307	-	54
Soluziona S.A. Guatemala	100%	-	100%	105	-	-
Indra Sistemas México, S.A. de C.V.	100%	-	100%	16.848	119.808	7.709
Azertia Tecnología de la Información México S.A. de C.V.	100%	-	100%	12.404	41.084	2.556
Soluziona México S.A. de C.V.	100%	-	100%	(4.834)	12.309	(3.313)
Indra Panama, S.A.	100%	-	100%	3.271	16.569	539
Indra Company Perú SAC	100%	-	100%	1.719	7.139	0
Indra Perú, S.A.	100%	-	100%	13.888	40.853	2.858
Soluciones y Servicios Indra Company Uruguay S.A.	100%	-	100%	1.295	3.953	(89)
Indra USA, Inc	100%	-	100%	3.895	15.117	2.061
Indra Systems, Inc	100%	-	100%	(17.269)	996	(2.477)
Azertia Tecnología de la Información Venezuela S.A.	100%	-	100%	4.207	3.150	830
Azertia Gestión de Centros Venezuela, S.A.	100%	-	100%	(2.014)	258	(433)
Soluziona SP, C.A. Venezuela	100%	-	100%	7.978	20.958	2.657

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2013

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2013

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
AC-B air Traffic Control & Business Systems GmbH (Alemania)	100%	-	100%	1.268	1.812	279
Avitech AG	100%	-	100%	4.292	14.100	993
Indra Italia Spa (Visiant Galyleo Spa)	78%	-	78%	11.291	59.071	1.635
Indra Czech Republic s.r.o.	100%	-	100%	4.047	9.310	1.108
Indra Eslovakia, a.s.	100%	-	100%	664	2.398	(127)
Indra France Sas	100%	-	100%	(127)	1.010	(448)
Indra Hungary K.F.T.	100%	-	100%	(142)	364	(226)
Indra Systeme S.R.L. (Moldavia)	100%	-	100%	455	762	127
Indra Polska Sp.z.o.o	100%	-	100%	(322)	168	(220)
Indra Sistemas Portugal, S.A.	100%	-	100%	6.619	35.774	(634)
Electrica Soluzion S.A. (Rumanía)	51%	-	51%	1.600	2.835	233
Indra Ukraine L.L.C.	-	100%	100%	(25)	-	(74)
Indra Kazakhstan Engineering Llp	51%	-	51%	953	2.244	(91)
Indra Beijing Information Technology Systems Ltd. (China)	100%	-	100%	1.544	4.336	228
Indra Radar Technology (Tianjin) Co., Ltd.	70%	-	70%	(73)	144	(285)
Indra Philippines INC	50%	-	50%	10.376	31.824	2.117
Indra Technology Solutions Malaysia Sdn Bhd.	70%	-	70%	11	8.285	263
Indra Indonesia	100%	-	100%	(622)	95	(1.167)
Indra Arabia LLC CO	95%	5%	100%	-	-	-
Indra Bahrain Consultancy SPC	100%	-	100%	3.772	12.156	120
Indra Sistemas Magreb S.A.R.L.	100%	-	100%	483	1.370	126
Indra Limited (Kenya)	100%	-	100%	2.634	3.868	373
Soluzion Professional services (private) Limited (Zimbabwe)	70%	-	70%	-	-	-
Indra Australia Pty Limited	100%	-	100%	5.995	36.193	2.289
Indra Sistemas India Private Limited	100%	-	100%	469	3.928	(1.682)
Indra Navia AS	100%	-	100%	16.733	61.790	5.998
Indra Turquía	100%	-	100%	888	2.085	(913)
Indra Technology South Africa	62%	-	62%	(227)	-	(227)
Indra Tecnología Brasil LTDA	100%	-	100%	971	4.767	3
Gnubila Colombia SAS	100%	-	100%	289	482	24
3.- Negocios conjuntos						
I-3 Televisión S.L.	50%	-	50%	130	3.389	13
IRB Riesgo Operacional S.L.	33%	-	33%	430	88	(42)
IESSA (Brasil)	50%	-	50%	(866)	2.386	(1.678)
UTE Zona Norte	10%	-	10%	39	160	14
UTE Alta Capacidad	20%	-	20%	119	743	118
UTE Copsa-Indra	50%	-	50%	114	3	(2)
UTE Jocs del Mediterrani	49%	-	49%	(4.022)	1.004	17
UTE Área Metropolitana	20%	-	20%	57	12	1
UTE Mantenimiento Las Palmas	10%	-	10%	(7)	24	23
UTE Segura XXI-II	35%	-	35%	82	64	81

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2013

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2013

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
UTE Indra-Eurocopter ECE	63%	-	63%	(7)	756	11
UTE Saih CHJ	25%	-	25%	7	14	7
UTE CIC-TF	50%	-	50%	316	199	50
UTE CEIDECOM	60%	-	60%	(352)	-	(16)
UTE Instalación VSM Instalazioak	25%	-	25%	12	-	0
UTE Mantenimiento Semafórico de Torrejón de Ardoz	50%	-	50%	(7)	40	(7)
UTE IND. AMB. DELTA DEL EBRO	33%	-	33%	56	268	54
UTE Mantenimiento Rondes 2012	30%	-	30%	(7)	1.085	(35)
UTE Telvent-Indra-Atos	33%	-	33%	-	1.742	-
Indra Perú						
Consortio Procom	49%	-	49%	799	8.611	845
Consortio CEI	50%	-	50%	(108)	393	(31)
Consortio GMD	50%	-	50%	1.647	8.141	1.693
Consortio Petróleos	95%	-	95%	6.759	3.278	(566)
Consortio NSC	90%	-	90%	285	14	(102)
Consortio Mincetur	98%	-	98%	378	469	88
Consortio Fábrica	50%	-	50%	3.462	3.178	132
Consortio Reapro	85%	-	85%	404	3.917	626
4.- Asociadas						
Saes Capital, S.A.	49%	-	49%	-	-	-
Eurofighter Simulation System GmbH	26%	-	26%	-	-	-
Euromids SAS	25%	-	25%	-	-	-
A4 Essor SAS	21%	-	21%	-	-	-
Tower Air traffic	50%	-	50%	-	-	-
Indra Sistemas de Tesorería, S.A.	33%	-	33%	-	-	-
Green Border OOD	50%	-	50%	-	-	-
Indra México						
Indra Isolux México SA de CV	50%	-	50%	-	-	-
Visión Inteligente Aplicada S.A de C.V	50%	-	50%	-	-	-
EFI Túneles Necaxa SA de CV	10%	-	10%	-	-	-

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2013

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2013

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
Composición Grupo BMB						
2.- Dependientes						
Indra BMB S.L.				12.665	21.501	1.327
OUAKHA Services, Saarl AU (Marruecos)	100%	-	100%	(256)	-	(9)
Indra BMB Servicios Digitales, S.A.	100%	-	100%	46.455	122.113	5.013
Central de Apoyos y Medios Auxiliares, S.A.U. (CAYMASA)	100%	-	100%	4.858	14.277	(1.206)
Caymasa El Sendero, S.L.	100%	-	100%	148	421	(544)
IFOS (Argentina)	80%	-	80%	(373)	1.438	(586)
Indra II BPO Portugal	100%	-	100%	252	25	2
4.- Asociadas						
Trias Beltran, S.L.	40%	-	40%	-	-	-
Composición Grupo Consultoría						
2.- Dependientes						
Indra Business Consulting	-	-	-	41.288	33.469	(1.116)
Tourism & Leisure Advance Service, S.L.	70%	-	70%	205	4.411	(205)
Europraxis ALG Consulting, Ltd. (UK)	100%	-	100%	144	367	47
Europraxis ALG Consulting, Ltda. (Brasil)	99,99%	0,01%	100%	(4.581)	1.177	(2.413)
Advanced Logistics Group, S.A.	100%	-	100%	220	14.468	(662)
Europraxis Consulting, S.R.L.	100%	-	100%	(578)	606	(497)
Indra Business Consulting ALG Mexico	100%	0%	100%	447	2.672	(193)
Advanced Logistics Group Andina	-	90%	90%	490	715	(35)
Advanced Logistics Group Venezuela	-	90%	90%	1.932	868	(411)
Mensor Consultoría y Estrategia S.L.	80%	-	80%	(2.327)	1.922	(829)
Europraxis Alg Maroc	67%	-	67%	(402)	344	(512)
Composición Indra Brasil						
2.- Dependientes						
Indra Brasil SA	100%	-	-	56.631	261.978	(25.632)
Search Informática Ltda.	51%	-	51%	1.289	6.504	2.488
Ultracom-Consultoría em Tecnologia da Informaçao Ltda.	100%	-	100%	(108)	4.071	107
Indra USA IT Services	100%	-	100%	2.300	2.573	268
Composición Grupo Prointec						
2.- Dependientes						
Prointec, S.A.				28.675	40.409	(11.661)
Prointec Hidrógeno, S.L.	60%	-	60%	-	-	(5)
Consis Proiect SRL (Rumanía)	100%	-	100%	1.600	1.048	47
Geoprin, S.A.	99,99%	0,01%	100%	(1.934)	165	(554)
GICSA-Goymar Ingenieros Consultores, S.L.	99,80%	0,2%	100%	(1.161)	45	(587)
Ingeniería de Proyectos de Infraestructuras Mexicanas	98%	2%	100%	1.640	2.686	93
Inse Rail, S.A.	90%	-	90%	3.171	1.281	143
Mecsa, S.A.	99%	1%	100%	(681)	930	(550)
Procinsa Ingeniería, S.A.	99%	1%	100%	936	1.143	(109)
Prointec civil engineering Consultancy (Irlanda)	100%	-	100%	606	7	(23)
Prointec Romaríá S.R.L. (Rumanía)	100%	-	100%	(29)	1.177	89
Prointec Engenharia, Ltda.	99,99%	-	100%	574	217	246
Prointec Panama	75%	-	75%	-	-	-
Prointec Extremadura, S.L.	97%	3%	100%	15	64	2

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2013

Datos económicos de las Sociedades que componen el Grupo al 31 de diciembre de 2013

Denominación	Participaciones			Patrimonio Neto	Total Ingresos Explotac.	Resultado Individ. despues Imptos.
	Directa	Indirecta	Total			
Prointec Diseño y Construcción, S.A.	99%	1%	100%	(633)	-	(97)
Unmanned Aircraft Technologies, S.A.	51%	-	51%	80	170	(12)
Prointec USA	100%	-	100%	198	1.201	92
4.- Asociadas						
Idetegolf, S.A.	33%	-	33%	-	-	-
Gestión de Recursos Eólicos Riojanos, S.L.	-	16%	16%	-	-	-
Iniciativas Bioenergéticas, S.L.	-	20%	20%	-	-	-
Eólica Marítima y Portuaria, S.L.	-	20%	20%	-	-	-
Huertas de Binipark	25%	-	25%	-	-	-

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2014

Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2014

Denominación	Participación Directa
De Indra SI	
Indra SI SA-Retesar SA UTE	80,00%
Indra SI SA-DCM Solution SA UTE	90,00%
Deloitte & Co.SRL-Indra SI SA UTE	46,38%
Metronec-Siemens-Indra UTE	33,33%
De Indra Perú	
CONSORCIO PROCOM	49,00%
CONSORCIO CEI	50,00%
CONSORCIO GMD	50,00%
CONSORCIO PETROLEOS	95,00%
CONSORCIO NSC	90,00%
CONSORCIO MINCETUR	98,00%
CONSORCIO FABRICA	50,00%
CONSORCIO REAPRO	85,00%
De Sociedades Españolas del Grupo	
UTE ABI CORREDOR NORTE	4,00%
UTE PROINTEC-TALHER-GEOCISA-DRAGADOS	7,00%
UTE INSTALACIONES MADRID ESTE	7,50%
UTE ZONA NORTE	10,00%
UTE PEREZ MORENO SAU - COMSA SA - INDRA SISTEMAS	10,00%
UTE ADIS	12,00%
UTE ADIS	12,00%
UTE INDRA SISTEMAS-INDRA SISTEMAS DE SEGURIDAD	15,00%
PROINTEC-GPY ARQUITECTOS, S.L.U.-CIVILPORT INGENIEROS, S.L.P.-ENRIQUE AMIGÓ, S.L. (INTERCAMBIADOR CANDELARIA)	15,00%
UTE INDRA - ALSTOM	18,00%
UTE INDRA SISTEMAS - ALSTOM - INDRA SISTEMAS DE SEGURIDAD	18,50%
PEREZ MORENO S.AU. COMSA S.A. INDRA SISTEMAS S.A.	20,00%
UTE ALTA CAPACIDAD	20,00%
UTE SIEMENS - INDRA	20,00%
AIE FORMALIZACIÓN ALCALA 265	20,00%
AIE CRISTAL HIPOTECARIO 2009	20,00%
UTE TRANSITIA - PABISA - INDRA	22,50%
UTE ACCENTURE, SL-CORITEL-ACCENTURE O.S., SAU-INDRA	25,00%
UTE ALTIA - ILUS-INDRA-R. CABLE	25,00%
UTE INSTALACIONES SEGUNDO CINTURON	25,00%
UTE SAIH C.H.J.	25,00%
UTE INSTALACIONES VSM/VSM INSTALAZIOAK	25,00%
AIE ENRIQUE JARDIEL PONCELA, 6	25,00%
UTE AUDITORIA SEGURIDAD VIARIA AUTOVIA A-22	25,00%
UTE PROINTEC-AEPO-EUROESTUDIOS-INSERCO	25,00%
UTE AEAT 03/07	26,54%
UTE SAN MAMES FASE II	26,66%
UTE GISS 7201/10 G LOTE 10	28,00%
UTE GISS 7	30,00%
UTE SPEE 2/10	30,00%
UTE MANTENIMIENTO RONDES 2012	30,00%
UTE ARTXANDA - ETORKISUNA -	30,00%
UTE METRO QUITO (AYESA-PROINTEC-CAMINOSGA)	30,00%
UTE TELVENT - INDRA - ATOS	33,00%
UTE AUDING-CENSA-INTECSA INARSA-PROINTEC (UTE PORT BARCELONA)	33,00%
UTE CEMOSA-TYPSA-PROINTEC	33,00%
PROINTEC, S.A.-INTEMAC, S.A.-PAYMA COTAS, S.A.U., UTE (UTE AEROPUERTO VALENCIA)	33,30%
UTE INDICADORES AMBIENTALES DELTA DEL EBRO	33,33%
UTE ESMOVILIDAD AYESA-PROINTEC	33,33%
UTE CONTROL MOGAN	33,34%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2014

Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2014

Denominación	Participación Directa
UTE INOCSA-PROSER-PROINTEC	33,34%
UTE GISS 7201/10 LOTE 6	34,00%
UTE OSAKIDETZA AM	34,00%
UTE INDRA - EVERIS - ISOFT - TELVENT INTERACT.	34,00%
UTE PROINTEC-INTEVIA-GETNISA	34,00%
UTE PROINTEC-TYPSA-CEMOSA ALICANTE	34,00%
UTE CEMOSA-TYPSA-PROINTEC	34,00%
UTE SAIH SUR	35,00%
UTE GISS 11	35,00%
UTE ACCENTURE - INDRA	35,00%
UTE INDRA-MNEMO	35,00%
UTE MANTENIMIENTO SAI-SEGURA	35,00%
ALATEC-PROINTEC-TCA. Y CCION. DE CATALUÑA	35,00%
UTE AEAT 68/06	35,18%
UTE AEAT 42/10	35,18%
UTE GISS 7201/10 LOTE 8	35,50%
UTE INDRA SISTEMAS - ALSTOM - INDRA SISTEMAS DE SEGURIDAD	37,00%
UTE INDRA - ALSTOM	37,00%
GEOPRIN-ICYFSA	37,00%
UTE IECISA-INDRA-ZENSANIA-EMTE	37,50%
UTE TUNELES DE PAJARES	39,00%
UTE AIMEN	40,00%
UTE ISM LOTE 2	40,00%
UTE TELEFÓNICA - INDRA - FUCODA	40,00%
UTE S.A.I. DEL SEGURA	40,00%
UTE VALLADOLID	40,00%
UTE SELEX ES -INDRA SISTEMAS	40,00%
UTE DBS - INDRA - IASOFT	40,00%
UTE ZORTNOZA (EUSKONTRON-PROINTEC-INGEPLAN	40,00%
UTE PROINTEC-AQUAGEST-GRS (CENSO TRIBUTARIO BURGOS	40,00%
UTE METRO DONOSTI (ACCIONA-PROINTEC-ASMATU)	40,00%
UTE PROINTEC-ESTUDIO 7 GUIADOR	40,00%
UTE FOA-MECSA GIJON	40,00%
UTE IECISA - INDRA	42,00%
UTE IECISA - INDRA .	42,00%
UTE INDRA-ACCENTURE-GESEIN	45,00%
UTE BILBOMATICA, S.A. - INDRA SISTEMAS, S.A.	45,00%
UTE JOCS DEL MEDITERRANI	49,00%
UTE GISS 7201/10 LOTE 9	49,00%
UTE TGSS 7201/13G	49,00%
AP7 AUMAR NORTE	49,00%
UTE CIC-TF	50,00%
UTE 1 INDRA - UNITRONICS	50,00%
UTE 2 INDRA - UNITRONICS	50,00%
"UTE PROSELEC - INDRA SISTEMAS DE SEGURIDAD	50,00%
UTE INDRA - ITALTEL	50,00%
UTE CONTROL ACCESOS DONOSTIA	50,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2014

Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2014

Denominación	Participación Directa
UTE COPSA - INDRA	50,00%
UTE 2 INDRA - UNITRONICS 1	50,00%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - TELVENT TRAF.Y TRANS.	50,00%
UTE 1 INDRA - UNITRONICS "DGSC1"	50,00%
UTE ORION	50,00%
UTE AVIONICA	50,00%
UTE INDRA - AVANZIT	50,00%
UTE INIB EJE	50,00%
UTE INDRA - AVANZIT	50,00%
UTE INDRA - NETINEX	50,00%
UTE INDTEC 137/09	50,00%
UTE INDRA - ITP (1)	50,00%
UTE INDRA - ITP (2)	50,00%
UTE SISTEMAS METRO MALAGA	50,00%
UTE MANTENIMIENTO DNIE	50,00%
UTE IMPLAMTBAT	50,00%
UTE SOPORTE LOTE 2	50,00%
UTE ALG - CINESI (Plans Mobilitat)	50,00%
UTE EMTE-INDRA	50,00%
UTE INSTALACIONES TUNELES MUROS-DUEÑAS	50,00%
UTE INDRA-INICIATIVAS AMBIENTALES	50,00%
UTE MASTIN	50,00%
UTE AVIONICA DE HELICOPTEROS	50,00%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - SIA, S.p.A.	50,00%
UTE INDRA-TELEFONICA	50,00%
UTE INDRA-TECDOA	50,00%
UTE INDRA-ALTIA	50,00%
UTE SIVE INDRA - AMPER	50,00%
UTE INDRA-TELEFONICA S.I.C.	50,00%
UTE ACCESOS LEVANTE	50,00%
UTE INDRA-EADS CASA	50,00%
UTE INDRA-ALTIA	50,00%
UTE INDRARANZADI	50,00%
UTE SIVE II INDRA-AMPER	50,00%
UTE ABC MALAGA	50,00%
UTE CONTROL POLOPOS	50,00%
UTE INDRA - TECNOCOM	50,00%
UTE ALG - FULCRUM	50,00%
UTE INDRA - ALVENTO	50,00%
UTE TELEFÓNICA SOL.DE INF. Y COM. DE ESPAÑA, SAU -	50,00%
UTE INOCSA-PROINTEC (TUNEL O CAÑIZO)	50,00%
UTE PROINTEC-ACCIONA-ASMATU (UTE ZIZURKIL)	50,00%
UTE AGENCIA EFE (INCOSA-PROINTEC)	50,00%
UTE PROINTEC-BPG UTE PTL2016	50,00%
UTE PROINTEC-NOLTER INGENIERIA (ABASTECIMIENTO LA RIOJA)	50,00%
UTE III PLAN CARRETERAS CLM	50,00%
UTE III PLAN CARRETERAS CLM	50,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2014

Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2014

Denominación	Participación Directa
UTE PROINTEC-PAYMA COTAS	50,00%
UTE CIPSA CONSULPAL SA - PROINTEC SA	50,00%
UTE PROINTEC-PROINTEC EXTREMADURA SEGURIDAD VIAL 2013-2014	50,00%
UTE PROINTEC-PRORAIL	50,00%
UTE PROINTEC-GIUR LP-2	50,00%
UTE PROINTEC-AIRIA AEROPUERTO DE BARCELONA 2012	50,00%
PROINTEC-AUDITORIAS E INGENIERIAS.A. (MONTAJE VIA)	50,00%
UTE ABASTECIMIENTO ORENSE (PROINTEC-INSERCO)	50,00%
UTE PUEBLA DE OBANDO (PROINTEC-PROINTEC EXTREMADURA)	50,00%
UTE PUEBLA DE OBANDO (PROINTEC-PROINTEC EXTREMADURA)	50,00%
PROINTEC-BB&J CONSULT S.A. (UTE MOVILIDAD BARCELONA)	50,00%
UTE TRN-MECSA	50,00%
EPTISA SERVICIOS DE INGENIERIA, S.L. - PROINTEC, S.A., UTE	50,00%
UTE ARQUING-PROINTEC 577	50,00%
UTE E3 SOLINTEG SL Y PROINTEC S.A. (UTE PROTOCOL PROJECTES)	50,00%
PROINTEC-INFRAESTRUCTURA Y ECOLOGIA, S.L.	50,00%
PROINTEC-INSTITUTO TECNICO DE MATERIALES Y CONSTRUCCIONES, S.A. (INTEMAC), UTE - UTE CE VALENCIA	50,00%
UTE PROINTEC-INTECSA-INARSA	50,00%
MECSA-OVE ARUP	50,00%
UTE EIPSA-PROINTEC-EUSKONTROL (UTE VIADUCTO)	50,00%
UTE PROINTEC-MEDIO AMBIENTE Y PATRIMONIO SL (MAP)	50,00%
PROINTEC-T.T.U.	50,00%
UTE PROINTEC-BLOM	50,00%
UTE INPROESA-MECSA	50,00%
PROINTEC-CASTELLANA DE INGENIERIA	50,00%
UTE INGENIERIA CIVIL INTERNACIONAL S.A.- PROINTEC S.A. (UTE ALMUDEVAR)	50,00%
PROINTEC-T.T.U. II	50,00%
INIMA-PROINTEC UTE	50,00%
PROINTEC-INIMA Mº AMBTE S.EUROPEOS (LINDE NORTE)	50,00%
GEOPRIN-EPSA	50,00%
AMINSA-PROINTEC (UTE TRANVIA A LA MAR)	50,00%
UTE PROINTEC-INSERCO (BOMBEO BREÑA II)	50,00%
UTE PROINTEC-IBERINSA	50,00%
PROINTEC-INSTITUTO TECNICO DE MATERIALES Y CONSTRUCCIONES, S.A. (INTEMAC), UTE - UTE AEROP. PALMA MALLORCA	50,00%
GESTION INTEGRAL DEL SUELO-PROINTEC	50,00%
UTE PROINTEC-EYSER	50,00%
PROINTEC-GALOP III	50,00%
PROINTEC-AGROVIAL CONSULTORES (BALSA-CALDERETA)	50,00%
UTE INCOSA-PROINTEC III (AUDITORIO DE BURGOS)	50,00%
PROINTEC-INYSUR (BAJA CENSAL)	50,00%
PROINTEC-PROINTEC EXTREMADURA-ARQUEVCHECK	50,00%
PROINTEC-PROINTEC EXTREMADURA-ARQUEVCHECK	50,00%
PROINTEC - PROINTEC EXTREMADURA, S.L. III	50,00%
PROINTEC - PROINTEC EXTREMADURA, S.L. III	50,00%
MECSA-ESTUDIOS Y PROYECTOS NIP (NIPSA)	50,00%
TRIBUGEST-PROINTEC III	50,00%
UTE PROINTEC-BPG	50,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2014

Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2014

Denominación	Participación Directa
GEOPRIN-ICYF, S.A.	50,00%
GEOPRIN-EUROCONSULT ANDALUCIA-EUROCONSULT SA	50,00%
UTE GOC-PROINTEC	50,00%
UTE PROINTEC-G.O.C.	50,00%
PROINTEC-MECSA (UTE ZAL ALMERIA)	50,00%
UTE PROINTEC-ESTUDIO 7 CALDERETA	50,00%
MECSA-SAN ANDRES	50,00%
AGUA Y ESTRUCTURAS, S.A. - PROINTEC (UTE AYEPRO)	50,00%
UTE PROINTEC-INTEMAC (AEROP.MURCIA)	50,00%
UTE PROINTEC-EUSKONTROL	50,00%
UTE PROINTEC-VIGUECONS ESTEVEZ	50,00%
UTE EUSKONTROL-EIPSA	50,00%
INSERCO-PROINTEC, UTE EDAR GUADALHORCE	50,00%
UTE PROINTEC-ALTOARAGONESA INGENIERIA CIVIL (UTE IMPACTO TERRITORIAL)	50,00%
UTE PIV2011 (PROINTEC-GMV SISTEMAS-EORIAN SYSTEMS-ETRALUX	50,58%
UTE INST. DESKARTA	51,00%
UTE INDRA - ETRA	51,00%
UTE JAÉN	52,12%
PROINTEC-EUROESTUDIOS, UTE	55,00%
UTE GISS 7201/14G LOTE 1	57,00%
UTE IMSERSO	59,00%
UTE INDRA EWS/STN ATLAS	60,00%
UTE CEIDECOM	60,00%
UTE TRÁFICO Y SEÑALIZACIÓN VALENCIA	60,00%
UTE ISM LOTE 1	60,00%
UTE INDRA-COMPAÑÍA VASCA DE INGENIERIA	60,00%
UTE CGSI ASTURIAS LOTE 4	60,00%
UTE INDRA - ALBATROS	60,00%
UTE INDRA-UNISYS	60,00%
UTE INDRA-TELVENT	60,00%
UTE INDRA-PWC (ADIF)	60,00%
UTE PROINTEC-PYG MARJAL SUR	60,00%
UTE PROINTEC-E3 SOLINTEG (UTE COMITÉ D'OBRES)	60,00%
PROINTEC-UG 21 (TOCON-ILLORA)	60,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2014

Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2014

Denominación	Participación Directa
UTE PROINTEC-UG 21 (ALJARAFE II)	60,00%
UTE PROINTEC-EUSKONTROL II (UTE MANUALES)	60,00%
UTE ERNST & YOUNG	60,00%
UTE APIA 21	60,00%
UTE PROINTEC-UG 21 (COIN-ALHAURIN)	60,00%
UTE INDRA - AGFA	61,00%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - EUROCOPTER ESPAÑA, SA	62,50%
UTE INDRA - IECISA	63,48%
UTE LINEA 9 TRAMO I Y II	64,00%
UTE INDRA - SAINCO	64,00%
UTE LINEA 9 MANTENIMIENTO TRAMO IV	64,00%
UTE INDRA - HP	65,00%
UTE DGT NOROESTE 2014	65,00%
UTE INDRA - LKS	65,00%
UTE OVYCYL INDRA GRUPO NORTE II	66,00%
UTE IECISA - INDRA (SEFCAN)	66,82%
UTE INDRA BMB - T.SOLUCIONES	69,42%
UTE IMD INDRA.TELEF	69,76%
UTE TELECO	70,00%
UTE CGSI ASTURIAS LOTE 3	70,00%
UTE ALG - M & A	70,00%
UTE INDRA - ALFATEC	70,00%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - UNISYS, S.L.U.	70,00%
UTE PWC - INDRA (EOI)	70,00%
UTE COMUNICACIONES EIBAR - AZITAIN	70,00%
PROINTEC-ALAUDA	70,00%
PROINTEC-MECSA&ARENAS ASOCIADOS (UTE RED ARTERIAL CARTAGENA)	70,00%
PROINTEC-MECSA&ARENAS ASOCIADOS (UTE RED ARTERIAL CARTAGENA)	70,00%
MECSA-ESTUDIO TORRE ELORDUY	70,00%
PROINTEC-CONURMA INGENIEROS CONSULTORES, S.L. II	70,00%
PROINTEC - INGENIA SERVICIOS GLOBALES DE INGENIERIA, S.L. (UTE TRAMO 7 PLAYA DEL INGLES)	70,00%
PROINTEC-AQUATICA INGENIERIA CIVIL, SL	70,00%
PROINTEC-INGEPLAN (LINEA 3)	72,50%
PROINTEC-INGEPLAN (BERGARA)	72,50%
UTE MECSA-ACORDE (UTE PLAN FORMACION)	75,00%
UTE INDRA -TELEFÓNICA HDA	78,38%
UTE ITGIPUZKOA	80,00%
UTE INDRA SISTEMAS DE SEGURIDAD-MONTAJES ELECTRICOS ELECTRISUR	80,00%
UTE INDRA - IBM @ DFA	80,00%
UTE INDRA - CESSER	80,00%
UTE INDRA - ARTE	80,00%
UTE INDRA - FONTANERIA RAMOS	80,00%
UTE INDRA-SADIEL 043/2012	80,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas , S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2014

Datos de las actividades conjuntas explotadas conjuntamente con terceros al 31 de diciembre de 2014

Denominación	Participación Directa
UTE INDRA-PUENTES Y CALZADAS INFRAESTRUCTURAS	80,00%
UTE CC MOVIMA	80,00%
PROINTEC-CIVILPORT-ENRIQUE AMIGO (UTE TRAMO 2 TREN DEL SUR)	80,00%
PROINTEC - AIRTHINK, S.L. - UTE PLANES DIRECTORES	80,00%
UTE INDRA - SADIÉL	81,00%
UTE INDRA - SADIÉL	81,00%
UTE INDRA - AVANZIT	82,00%
UTE 3 INDRA - UNITRONICS	85,00%
UTE 3 INDRA - UNITRONICS 4	85,00%
UTE 3 INDRA - UNITRONICS 5	85,00%
UTE 3 INDRA - UNITRONICS -"DEIF 2"	85,00%
UTE INDRA SISTEMAS, S.A. - SADIÉL, S.A. "PROYECTO SADESÍ"	85,00%
UTE INDRA - AMBAR	85,00%
UTE INDRA-KONECTA	87,00%
UTE INDRA-OESIA	87,00%
UTE INDRA SISTEMAS, SA-AVANTIC ESTUDIO DE INGENIEROS, SL, UTE	89,50%
UTE INDRA - IRON	92,80%
UTE INDRA - SALLEN	70,00%
PROINTEC-PROINTEC EXTREMADURA II	100,00%

Este anexo debe ser leído junto con las notas 1 y 5 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2014
Exposición del Grupo al Tipo de Cambio

Anexo Iii Página 1 de 3

2.014	Dólar USA	Libra esterlina	Peso mexicano	Peso argentino	Peso chileno	Real brasileño	Sol peruano	Franco Suizo	Dólar Canadiense
Otros activos financieros	5.724	-	-	-	-	-	-	-	-
Total activos no corrientes	5.724	-	-	-	-	-	-	-	-
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar NO GRUPO	154.530	10.002	222	-	-	2.274	6	177	88
Otros activos financieros NO GRUPO	33	42	-	-	-	-	-	-	-
Valores representativos de deuda NO GRUPO	1.852	-	-	-	-	-	-	-	-
Total activos corrientes	156.415	10.044	222	-	-	2.274	6	177	88
Total activos	162.139	10.044	222	-	-	2.274	6	177	88
Otros pasivos financieros	19	-	-	-	-	-	-	-	-
Total pasivos financieros no corrientes	19	-	-	-	-	-	-	-	-
Pasivos financieros con entidades de crédito	2.581	-	-	-	-	-	-	-	-
Acreeedores comerciales y otras cuentas a pagar	79.772	6.999	-	26	-	68	-	463	107
Total pasivos corrientes	82.353	6.999	-	26	-	68	-	463	107
Total pasivos	82.372	6.999	-	26	-	68	-	463	107
Exposición bruta del balance	79.767	3.045	222	(26)	-	2.206	6	(286)	(19)
Cobertura de Ventas	290.950	14.241	21.764	-	9.579	50.557	762	805	440
Cobertura de Compras	41.432	5.057	7	-	370	428	106	335	785
Instrumentos financieros derivados- cobertura Netos	249.518	9.184	21.757	-	9.209	50.129	656	470	(345)

Este anexo debe ser leído junto con la nota 37) a) (I) de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2014
Exposición del Grupo al Tipo de Cambio

Anexo Iii Página 2 de 3

2.014	Corona noruega	Peso colombiano	Dirham marroquí	Zlotí polaco	Dólar australiano	Lira turca	Dinar tunecino	Resto monedas	TOTAL
Otros activos financieros	-	-	-	-	-	38	-	73	5.835
Total activos no corrientes	-	-	-	-	-	38	-	73	5.835
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar NO GRUPO	36	4.579	9.348	3.435	158	7.312	8.133	15.286	215.586
Otros activos financieros NO GRUPO	-	445	-	-	-	-	19	189	728
Valores representativos de deuda NO GRUPO	-	-	-	-	-	-	-	-	1.852
Total activos corrientes	36	5.024	9.348	3.435	158	7.312	8.152	15.475	218.166
Total activos	36	5.024	9.348	3.435	158	7.350	8.152	15.548	224.001
Otros pasivos financieros	-	-	-	-	-	-	-	-	19
Total pasivos financieros no corrientes	-	-	-	-	-	-	-	-	19
Pasivos financieros con entidades de crédito	-	-	-	-	-	-	-	-	2.581
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	-	6.943	1.572	218	160	160	373	8.755	105.616
Total pasivos corrientes	-	6.943	1.572	218	160	160	373	8.755	108.197
Total pasivos	-	6.943	1.572	218	160	160	373	8.755	108.216
Exposición bruta del balance	36	(1.919)	7.776	3.217	158	7.350	8.152	6.793	115.785
Cobertura de Ventas	42	3.317	1.430	3.341	1.816	-	-	32.388	-
Cobertura de Compras	1.846	605	108	55	368	-	-	-	-
Instrumentos financieros derivados- cobertura Netos	(1.804)	2.712	1.322	3.286	1.448	-	-	32.388	-

Este anexo debe ser leído junto con la nota 37) a) (I) de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2013
Exposición del Grupo al Tipo de Cambio

Anexo Iii Página 3 de 3

2.013	Dólar USA	Libra esterlina	Peso mexicano	Peso argentino	Peso chileno	Real brasileño	Sol peruano	Peso colombiano	Dirham marroquí	Dólar australiano	Resto monedas	TOTAL
Otros activos financieros	120	-	-	-	-	-	-	-	22	-	2	144
Total activos no corrientes	120	-	-	-	-	-	-	-	22	-	2	144
Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar NO GRUPO	96.259	10.087	-	4.057	75	3.296	-	19.526	-	188	95.120	228.608
Otros activos financieros NO GRUPO	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	233	238
Valores representativos de deuda NO GRUPO	2.549	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.549
Total activos corrientes	98.813	10.087	-	4.057	75	3.296	-	19.526	-	188	95.353	231.395
Total activos	98.933	10.087	-	4.057	75	3.296	-	19.526	22	188	95.355	231.539
Otros pasivos financieros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
Total pasivos financieros no corrientes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pasivos financieros con entidades de crédito	-	-	-	48	-	-	-	-	-	-	-	48
Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar	14.432	5.463	1	7	-	239	-	17.984	-	72	-	38.198
Total pasivos corrientes	14.432	5.463	1	55	-	239	-	17.984	-	72	-	38.246
Total pasivos	14.432	5.463	1	55	-	239	-	17.984	-	72	-	38.246
Exposición bruta del balance	84.501	4.624	(1)	4.002	75	3.057	-	1.542	22	116	95.355	193.293
Cobertura de Ventas	267.166	9.074	19.143	5.690	10.442	14.442	3.981	13.161	-	12.805	17.221	-
Cobertura de Compras	42.727	6.952	69	-	22	-	271	1.916	-	32	6.122	-
Instrumentos financieros derivados- cobertura Netos	224.439	2.122	19.073	5.690	10.421	14.442	3.710	11.244	-	12.774	17.221	-

Este anexo debe ser leído junto con la nota 37) a) (I) de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes
Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2014
Información relacionada con los socios externos significativos al 31 de diciembre de 2014 y 2013

Anexo IV

2014

Miles de euros	Indra Filipinas	Inmize Sistemas	Electrica Soluziona	Otras sociedades poco significativas	Total
Porcentaje de participación no dominante	50%	50%	49%		
Información del estado de situación financiera				-	
Activos no corrientes	2.722	1	91	-	2.814
Pasivos no corrientes	(2.172)	-	(51)	-	(2.223)
Total activos netos no corrientes	550	1	40	-	591
Activos corrientes	23.598	7.997	2.925	-	34.520
Pasivos corrientes	(11.467)	(262)	(823)	-	(12.552)
Total activos netos corrientes	12.131	7.735	2.102	-	21.968
Activos netos	12.681	7.736	2.142	-	22.559
Valor contable de participaciones no dominantes (*)	6.341	3.868	1.056	1.877	13.142
Información de la cuenta de resultados					
Ingresos ordinarios	31.516	594	2.695	-	34.804
Resultado del ejercicio	2.274	-	544	-	2.818
Resultado global total	2.274	64	544	-	2.882
Resultado consolidado asignado a las participaciones no dominantes	1.137	32	268	71	1.508

(*) No se incluyen las diferencias de conversión

2013

Miles de euros	Indra Filipinas	Inmize Sistemas	Electrica Soluziona	Otras sociedades poco significativas	Total
Porcentaje de participación no dominante	50%	50%	49%		
Información del estado de situación financiera					
Activos no corrientes	2.375	1	212	-	2.588
Pasivos no corrientes	(2.156)	-	(6)	-	(2.162)
Total activos netos no corrientes	219	1	206	-	426
Activos corrientes	20.231	8.294	1.914	-	30.439
Pasivos corrientes	(10.074)	(629)	(520)	-	(11.223)
Total activos netos corrientes	10.157	7.665	1.394	-	19.216
Activos netos	10.376	7.666	1.600	-	19.642
Valor contable de participaciones no dominantes (*)	5.188	3.833	789	1.825	11.635
Información de la cuenta de resultados					
Ingresos ordinarios	31.824	2.712	2.835	-	37.371
Resultado del ejercicio	2.200	478	233	-	2.911
Resultado global total	2.200	478	233	-	2.911
Resultado consolidado asignado a las participaciones no dominantes	1.100	239	115	(588)	866

(*) No se incluyen las diferencias de conversión

Este anexo debe ser leído junto con la nota 18 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

Indra Sistemas, S.A. y Sociedades dependientes

Anexo V

Cuentas Anuales Consolidadas al 31 de diciembre de 2014

Información relacionada con las participaciones significativas en sociedades asociadas al 31 de diciembre de 2014 y 2013

2014	Indra Sistemas de I-3						Utras sociedades poco significativas	Total
	A4 Essor	Saes Capital	Tesorería	Televisión	IESSA	IRB Riesgo Operacional		
Miles de euros								
Porcentaje de participación no dominante	21%	49%	49%	50%	50%	20%		
Activo no corriente	-	4.020	68	26	620	55.405	1.723	61.861
Activo corriente	1.820	870	912	2.313	3.032	5.810	60.993	75.750
Pasivo no corriente	(127)	(4.051)	(22)	(418)	(2.066)	(49.780)	(34.712)	(91.176)
Pasivo corriente	(717)	(254)	(784)	(2.685)	(9.073)	(10.355)	(26.220)	(50.089)
Importe neto de la cifra de negocio	(2.922)	(835)	(2.459)	(6.426)	(4.864)	(50.868)	(31.480)	(99.854)
Subcontratación y otros gastos	1.946	250	2.285	7.190	12.352	49.788	29.697	103.508
Total	-	-	-	-	-	-	-	-

2013	Indra Sistemas de I-3						Utras sociedades poco significativas	Total
	A4 Essor	Saes Capital	Tesorería	Televisión	IESSA	IRB Riesgo Operacional		
Miles de euros								
Porcentaje de participación no dominante	21%	49%	49%	50%	50%	20%		
Activo no corriente	-	4.020	68	6	1.082	55.140	1.828	62.144
Activo corriente	893	924	593	3.151	5.341	7.976	58.297	77.175
Pasivo no corriente	(103)	(3.891)	(19)	(306)	(2.259)	(49.856)	(31.607)	(88.041)
Pasivo corriente	(135)	(3)	(583)	(2.825)	(7.521)	(16.585)	(26.220)	(53.872)
Importe neto de la cifra de negocio	(3.279)	(880)	(3.642)	(6.778)	(4.771)	(29.637)	(48.970)	(97.957)
Subcontratación y otros gastos	2.624	(170)	3.583	6.752	8.128	32.962	46.673	100.552
Total	-	-	-	-	-	-	-	-

Este anexo debe ser leído junto con la nota 11 de las Cuentas Anuales Consolidadas de las cuales es parte integrante.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades dependientes**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2014**

1. Resumen del ejercicio 2014

- Principales Hitos
 - Los ingresos de Indra crecen un 5% en moneda local, aumentando en todos los verticales, y la cartera se incrementa hasta los 3.473 M€, con crecimiento de dos dígitos en la contratación de AMEA y Latam .
 - El margen operativo recurrente se sitúa en 6,9% y la generación de cash-flow libre⁽¹⁾ asciende a 47 M€.
 - El resultado neto es -92 M€, como consecuencia de provisiones, deterioros y efectos no recurrentes por cambios en estimados por un importe bruto de 313 M€ en proyectos, intangibles, fondos de comercio y créditos fiscales.

- Resultados 2014
 - En 2014 las ventas crecen un 5% en moneda local.
 - Las ventas alcanzan 2.938 M€, aumentando un +5% en moneda local a pesar del deterioro del entorno macro de algunos países (sobre todo en los últimos meses de 2014). Crecimiento del 1% en términos reportados principalmente por el impacto de divisas en Latam.
 - Crecimiento del 4% en contratación en moneda local.
 - La cartera de pedidos asciende a 3.473 M€ (+3% en moneda local) y representa 1,2x las ventas de los últimos 12 meses. De esta cartera 1.400 M€ son ejecutables en 2015.

 - Buena evolución en todas las geografías.
 - Crecimiento plano en España tras cuatro años de caídas (superiores al 10% en los dos últimos años) soportado por la mejora de clientes públicos. Arranque positivo de la contratación en España en 2015.
 - Crecimiento de doble dígito en contratación y ventas en Latam en moneda local (a pesar del deterioro macro en Brasil).
 - Aumento de doble dígito en contratación y cartera en AMEA en moneda local, así como consolidación del nivel de ventas alcanzado (375 M€).
 - Mejor evolución que la prevista en ventas en Europa & USA (+6% en moneda local).

 - Continúa la presión sobre el margen operativo.
 - Presión en precios sostenida y estructura de costes no óptima en España
 - Problemas de ejecución en algunos proyectos en Latam y en particular en Brasil.
 - Esfuerzo comercial para entrada en nuevos mercados (AMEA principalmente).
 - Efecto negativo por la depreciación de divisas de Latam.

 - Generación de flujo de caja libre de 47 M€.
 - Superior al comparable en 2013 aunque por debajo del objetivo del año (100 M€).
 - Afectado por menor rentabilidad operativa, alargamiento de la ejecución de ciertos proyectos, y retraso en la puesta en vigor de algunos contratos que ha pospuesto el cobro de los anticipos a 2015.

⁽¹⁾ Cash Flow Libre: fondos generados antes de los pagos por dividendos, inversiones financieras netas y otros importes asimilables, e inversión en autocartera

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades dependientes**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2014**

- o Efectos no recurrentes en 2014 sin apenas impacto en posición financiera.
 - Provisiones, deterioros y sobrecostes en proyectos por retrasos, reprogramaciones y cancelaciones de programas, así como cambio de estimaciones debido a acontecimientos o situaciones litigiosas ocurridos en la última parte del año 2014 y principios de 2015:

o	Existencias	-139 M€
o	Clientes	-65 M€
o	Proyectos onerosos	-27 M€
	Total	-231 M€
 - Deterioro fondos de comercio (-21 M€: -17 M€ Brasil y -4 M€ I. Business Consulting).
 - Deterioro crédito fiscal Brasil (-19 M€).
 - Deterioro activos intangibles (-19 M€).
 - Plan de adecuación y mejora de la eficiencia de los recursos (-17 M€).
 - Otros deterioros (-6 M€).
 - Reversión de provisiones para riesgos de implantación proyectos (+24 M€) y contingencias laborales (+24 M€).
 - El importe bruto de todos estos efectos no recurrentes antes de la reversión de provisiones es de -313 M€ y el neto de -265M€.
 - El impacto total en el Resultado Atribuible del ejercicio de estos efectos ha sido -196 M€.
- Evolución de las ventas y contratación
 - o Áreas Geográficas.
 - España (39% del total ventas): Ventas +2%. Clara mejora respecto a 2013 (-11%) y 2012 (-18%).
 - Latinoamérica (27% del total ventas): Ventas +10% en moneda local (-3% reportado), a pesar del exigente entorno macro en la región (sobre todo en Brasil). La contratación crece un +11%.
 - Europa & Norteamérica (21% del total ventas): Ventas +7% en moneda local (+6% reportado). Seguridad & Defensa y Transporte & Tráfico representan más del 75% de las ventas en esta geografía.
 - Asia, Oriente Medio & África (AMEA) (13% del total): Ventas planas en moneda local (-2% reportado) se mantiene en niveles similares a 2013 tras finalizar en el año varios proyectos significativos. Cartera se incrementa un 15% por buena evolución de la contratación.
 - o Segmentos de oferta.
 - Las ventas de Soluciones (64% del total) aumentaron un +4% en moneda local (plano en términos reportados).
 - España (+1%) se estabiliza y mejora su tendencia con respecto a años anteriores (-15% en 2013). Resto de geografías registran un crecimiento positivo (plano en AMEA).
 - La contratación (+6% en moneda local), se incrementa en la última parte del año principalmente en España y AMEA.
 - Las ventas de Servicios (36% del total) aumentan un +7% (+2% reportado), por la mejora de actividad en casi todas las geografías. La contratación se mantiene plana en moneda local.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades dependientes**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2014**

- Mercados verticales.
 - Todos los mercados crecen en ventas en moneda local en 2014.
 - Servicios Financieros (+9%): Favorable evolución en España y crecimiento del 18% en moneda local en la contratación.
 - Administraciones Públicas & Sanidad (+7%): Mayor dinamismo del sector público en España y ejecución de proyectos relevantes aunque no recurrentes (apoyo a las elecciones en Iraq). Buena evolución de la contratación (+12% en moneda local) con España creciendo al 6%.
 - Transporte & Tráfico (+5%): Repunte de la contratación que se materializará a corto y medio plazo. Contratación crece un +14% en moneda local (España a doble dígito).
 - Seguridad & Defensa (+3%): La buena evolución de AMEA compensa ligero descenso de ventas en España (-5%) por retraso de algunos proyectos. Contratación empieza a crecer en España.
 - Energía & Industria (+3%): Crecimiento de doble dígito en Latam (en moneda local) en el mercado eléctrico y de petróleo que compensa situación más exigente en España.
 - Telecom & Media (+2%): Impacto negativo de las divisas de Latam (especialmente Venezuela y Argentina). Contratación desciende en España y Latam.

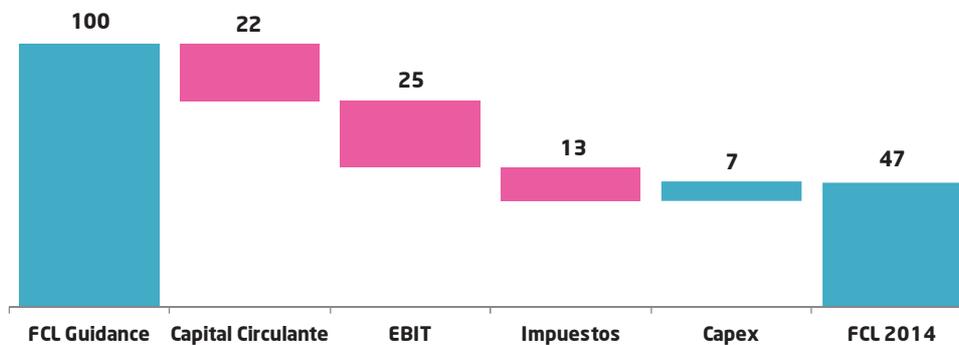
- Evolución del resultado operativo y del resultado neto.
 - EL EBIT recurrente alcanza 204 M€ (-10%).
 - El margen operativo recurrente se sitúa en el 6,9% (vs 7,8% en 2013), por debajo de las expectativas de la compañía a principios del año 2014.
 - España: la presión en precios se ha mantenido a lo largo del año sin que haya dado signos de recuperación. Sus márgenes han estado ligeramente por debajo de lo previsto. Durante el año se ha seguido ajustando los costes de producción.
 - Latinoamérica: el aumento de rentabilidad previsto en el año, principalmente en la segunda mitad, no se ha producido. Evolución peor que la prevista en Brasil y Chile, y mejor en Argentina. Latinoamérica continúa siendo la región con la rentabilidad recurrente más baja. Adicionalmente, la depreciación de sus principales monedas en el año ha impactado el margen operativo del grupo.
 - Europa & Norteamérica: mejora su margen en este ejercicio y se mantiene como la región con mayor rentabilidad. Su rentabilidad desciende al final del ejercicio por la finalización de determinados proyectos.
 - AMEA: disminuye su rentabilidad respecto al año anterior principalmente por el diferente mix de proyectos. Debido al retraso en la puesta en vigor de determinados contratos adjudicados en la última parte del ejercicio no alcanza las expectativas de margen para el ejercicio.
 - Durante el último trimestre del año la compañía ha registrado una serie de efectos no- recurrentes como consecuencia de provisiones, deterioros y elementos no recurrentes por cambios en estimados con impacto en el EBIT por un importe total bruto de 294 M€ que neto de la reversión de provisiones asciende a 246 M€, tal y como se detalla más adelante. Tras estas partidas, el EBIT del ejercicio es de -42 M€.
 - El Resultado Neto recurrente (antes de los efectos no-recurrentes) ha sido de 104 M€, lo que representa una caída del -24% con respecto al año 2013.
 - El Resultado Neto se sitúa en -92M€, tras el impacto negativo de los efectos mencionados.

- Evolución del circulante y del CAPEX.
 - El capital circulante neto se ha situado en 106 días de ventas equivalentes (DoS), sin considerar el impacto de los efectos no-recurrentes (reducción de existencias, y aumento de las provisiones de clientes), comparado con los 109 DoS en 2013.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades dependientes**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2014**

- Una vez realizados los efectos no-recurrentes el capital circulante neto asciende a 81 días de ventas equivalentes.
 - La mejora del capital circulante en España no ha logrado compensar la evolución peor de lo esperado en Latam y los retrasos en el cobro de ciertos anticipos:
 - En España, las AAPPs han reducido la deuda vencida que tenían con la compañía debido al plan de pagos a proveedores que se implementó en el primer trimestre del 2014 y a la mejora de los plazos de pago del Gobierno central y de algunos Gobiernos regionales.
 - En Latam se han producido problemas de ejecución de proyectos y retrasos en los cobros previstos en la última parte del año principalmente en Brasil y México que han impedido conseguir los objetivos previstos.
 - Retrasos en la puesta en vigor de algunos contratos con anticipos cuyos cobros se producirán en 2015.
 - Las inversiones materiales e inmateriales netas alcanzan 57 M€ (42 M€ inmateriales y 15 M€ materiales) en línea con lo previsto para 2014. Las financieras netas ascienden a 13 M€ (netas de desinversiones y del efectivo incorporado por las actividades conjuntas).
- Evolución del Cash Flow libre.
- La generación de cash flow libre del ejercicio asciende a 47 M€ vs 52 M€ en 2013 (27 M€ excluyendo el impacto de la desinversión realizada en 2013).
 - Este cash flow libre se sitúa por debajo de las expectativas de la compañía mencionadas a principios del año 2014 (100 M€) por la peor evolución del capital circulante neto, el menor margen operativo, y el mayor pago de impuestos:

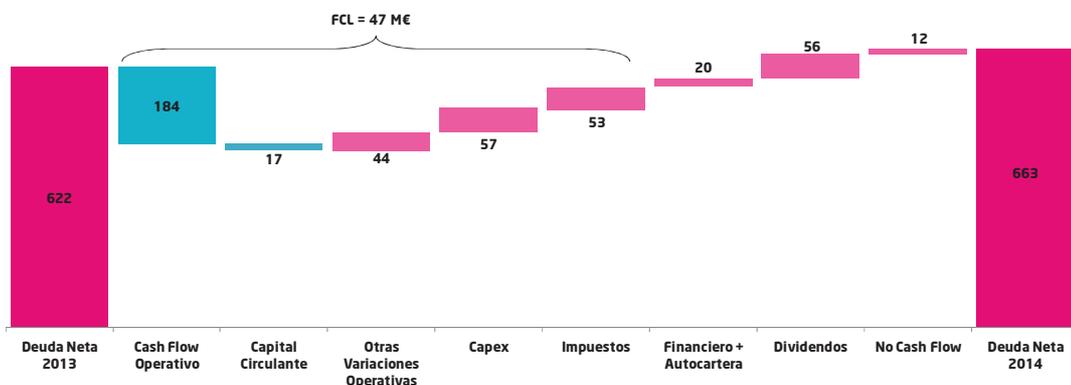


- La Deuda Neta al final del año se ha situado en 663 M€ (622 M€ en 2013). Esta Deuda Neta representa un nivel de apalancamiento de 2,5 veces el EBITDA recurrente de los últimos doce meses y recoge el pago en julio del dividendo ordinario de 0,34€ por acción (56 M€) con cargo a los resultados 2013.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades dependientes**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2014**

- Los elementos que afectan a la evolución de la deuda neta son:



2. Principales magnitudes 2014

En la siguiente tabla se detallan las principales magnitudes al cierre del período:

	2014 (M€)	2013 (M€)	Variación (%) Reportado / Mon.Local
Contratación	3.013	3.029	(1) / 4
Ventas	2.938	2.914	(1) / 2
Cartera de pedidos	3.473	3.493	(1)
Resultado Operativo (EBIT) Recurrente ⁽¹⁾	204	226	(10)
Margen EBIT recurrente ⁽¹⁾	6,9%	7,8%	(0,9)pp
Efectos no recurrentes	(246)	(28)	783
Resultado Operativo (EBIT)	(42)	198	(121)
Margen EBIT	-1,4%	6,8%	(8,3)pp
Resultado Neto Recurrente ⁽¹⁾	104	138	(24)
Resultado Neto	-92	116	(179)
Deuda neta	663	622	6
Flujo de Caja Libre ⁽²⁾	47	52	--

⁽¹⁾ Antes de costes extraordinarios

⁽²⁾ El FCL 2013 ajustado por el impacto de la desinversión de la rama de actividad de gestión avanzada de documentación digital fue de 27 M€

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades dependientes**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2014**

Beneficio por acción (acorde con normas NIIF)	2014 (€)	2013 (€)	Variación (%)
BPA básico	-0,561	0,706	(179)
BPA diluido	-0,477	0,697	(168)

- El BPA básico está calculado dividiendo el Resultado Neto entre el número total medio de acciones de la Sociedad dominante correspondiente al periodo en curso menos la autocartera media.
- El BPA diluido está calculado dividiendo el Resultado Neto, (una vez deducido el impacto en el mismo del bono convertible emitido en octubre de 2013 por 250 M€ con precio de conversión de 14,29€) entre el número total medio de acciones de la compañía correspondiente al periodo en curso, menos la autocartera media, más el saldo medio de las teóricas nuevas acciones a emitir en caso de conversión total del bono convertible.

Tanto en el caso del BPA básico como en el diluido, los saldos medios, tanto de la autocartera como de las acciones totales emitidas y las posibles a emitir por conversión del bono convertible, se calculan con los saldos diarios.

El número de acciones en autocartera al final del periodo asciende a 202.199 equivalente al 0,12% del total de las acciones de la compañía.

	2014	2013
Nº total de acciones	164.132.539	164.132.539
Autocartera ponderada	282.131	93.096
Total acciones consideradas	163.850.408	164.039.443
Total acciones diluidas consideradas	181.345.160	167.682.186

3. Análisis por segmentos principales

Soluciones

	2014	2013	Variación %	
	M€	M€	Reportado	Moneda local
Contratación	2.029	1.988	2	6
Ventas	1.887	1.888	0	4
Book-to-bill	1,08	1,05	2	
Cart./Ventas 12m	1,38	1,34	3	

- Las ventas han registrado un crecimiento del +4% en moneda local (plano a nivel reportado), representando un 64% de las ventas totales. Todas las geografías registran un crecimiento positivo en moneda local (prácticamente plano en AMEA). España (+1%) se estabiliza y mejora su tendencia con respecto a años anteriores (-15% en 2013).

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades dependientes**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2014**

Por verticales, destaca el comportamiento de Servicios Financieros (con crecimiento de doble dígito), seguido por los verticales de Seguridad & Defensa, Administraciones Públicas, y Transporte & Tráfico (con crecimientos de dígito medio-bajo).

- La contratación ha sido un 8% superior a las ventas, registrando un crecimiento del +6% en moneda local (+2% reportado) apoyada por el crecimiento positivo de los mercados de Servicios Financieros, Transporte & Tráfico y Administraciones Públicas. Por geografías, destaca España (con un crecimiento de doble dígito y una contribución relevante del mercado de Transporte & Tráfico y Defensa), y AMEA.
- La cartera de pedidos asciende a 2.599 M€, lo que representa un crecimiento del +3% reportado. El ratio de cartera sobre ventas de los últimos 12 meses se sitúa en 1,38x, un +3% por encima del registrado en 2013 (1,34x).

Servicios

	2014 (M€)	2013 (M€)	Variación %	
			Reportado	Moneda local
Contratación	984	1.041	(5)	(0)
Ventas	1.051	1.026	2	7
Book-to-bill	0,94	1,01	(8)	
Cart./Ventas 12m	0,83	0,94	(12)	

- Las ventas crecen un +7% en moneda local apoyados por la evolución positiva de la actividad en todas las geografías excepto en Europa & Norteamérica (con un peso relativo muy reducido). La concentración de la actividad internacional en Latam y el impacto de la depreciación de las divisas de esta zona frente al euro ha incidido en el crecimiento reportado del segmento (+2%).
- La contratación se ha mantenido plana en moneda local (-5% en términos reportados), afectada por la debilidad de Telecom & Media, y Energía & Industria.
- La cartera de pedidos baja hasta los 874 M€ y se sitúa en niveles de 0,83 veces las ventas del ejercicio por la ejecución de proyectos plurianuales contratados en años anteriores.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades dependientes**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2014**

4. Análisis por mercados verticales

VENTAS POR MERCADOS	2014 (M€)	2013 (M€)	Variación %	
			Reportado	Moneda local
Energía & Industria	473	479	(1)	3
Servicios Financieros	485	470	3	9
Telecom & Media	322	355	(9)	2
AA.PP. & Sanidad	529	503	5	7
Transporte & Tráfico	620	611	1	5
Seguridad & Defensa	509	495	3	3
TOTAL	2.938	2.914	1	5

Energía & Industria

- La actividad de Energía & Industria ha tenido un crecimiento del +3% en moneda local, registrando una caída del -1% en términos reportados.
- Se mantiene una posición sólida en los clientes del sector de Energía, tanto en el mercado nacional como internacional.
- Se ha consolidado la favorable evolución del segmento de soluciones propias en el ámbito de Industria & Consumo en España en Hoteles y Aerolíneas, y Energía (sistemas comerciales, eficiencia, etc.).
- Buen comportamiento de la actividad en Latam (crecimiento de doble dígito en moneda local), sobre todo en el segmento de soluciones propias para el mercado eléctrico y de petróleo.

Servicios Financieros

- Las ventas de Servicios Financieros han crecido un +9% en moneda local, un +3% en euros.
- La actividad en España evoluciona a buen ritmo (+7%), con tasas positivas de crecimiento tanto en el segmento de banca como en el de seguros.
- En España se han generado oportunidades de negocio (Consultoría, BPO y externalización de operaciones) en el sector bancario que podrían aumentar en el futuro cercano.
- Las ventas en Latam, donde la actividad sigue centrada en la rama de servicios, han registrado un crecimiento de doble dígito en moneda local.
- Destacan los proyectos relacionados con el core bancario y el core asegurador.

Telecom & Media

- Las ventas de Telecom & Media han crecido un +2% en moneda local, equivalentes a un -9% reportado.
- El mayor peso relativo de las ventas en Latam (c.40%) impacta en mayor medida que en otros verticales en las cifras reportadas por la depreciación de las divisas frente al euro (especialmente en Venezuela y Brasil).
- La actividad en Latam y Europa está afectada por la evolución macro y por el reposicionamiento internacional de uno de nuestros principales clientes en el área respectivamente.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades dependientes**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2014**

Administraciones Públicas & Sanidad

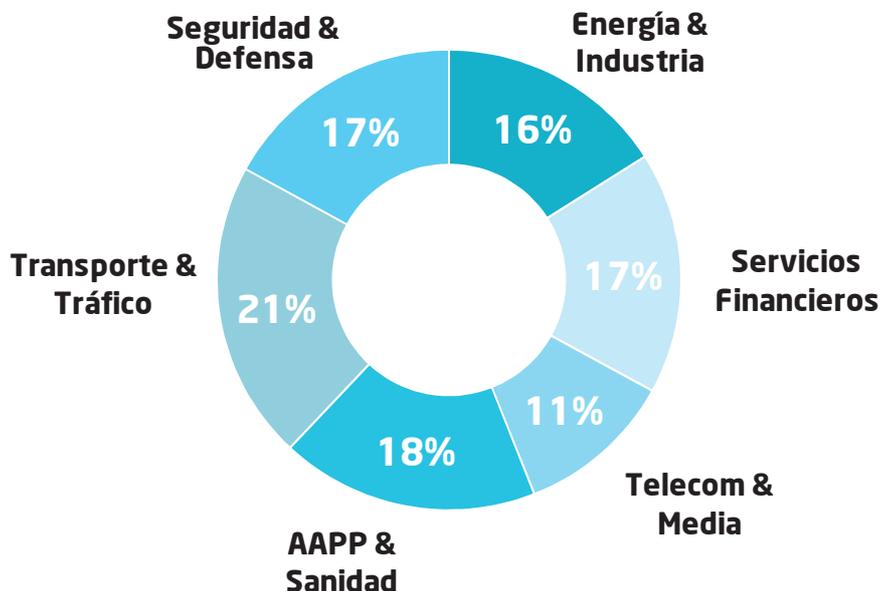
- La actividad de Administraciones Públicas & Sanidad ha registrado un crecimiento del +7% en moneda local, o +5% en términos reportados.
- La actividad en España, a pesar de la debilidad en el área de Sanidad, muestra un mayor dinamismo que en los últimos años registrando tasas de crecimiento positivas.
- Latinoamérica muestra también un buen comportamiento, con tasas de crecimiento próximas al doble dígito en moneda local.
- La actividad en AMEA se ha visto favorecida por el proyecto de apoyo a la operativa electoral en Iraq.
- Destacan las favorables perspectivas esperadas para 2015, con tasas de crecimiento de doble dígito de la contratación global.

Transporte & Tráfico

- Las ventas de Transporte & Tráfico han crecido un +5% en moneda local, creciendo un +1% en términos reportados.
- La actividad en España, a pesar de los proyectos ferroviarios adjudicados en el segundo semestre del año, sigue reflejando las restricciones presupuestarias que sufren los principales organismos estatales de gestión de infraestructuras, especialmente en el tráfico aéreo.
- Europa y Latam registran tasas de crecimiento relevantes en transporte terrestre y ferroviario, así como en marítimo.
- El comportamiento de AMEA está influido por la finalización durante el ejercicio de proyectos de gestión de tráfico aéreo en Omán e India.
- 2015 presenta unas muy buenas perspectivas gracias a la consecución de contratos significativos en Asia y Oriente Medio.

Seguridad & Defensa

- Las ventas Seguridad & Defensa han crecido un +3% en moneda local, o un +3% en términos reportados.
- La actividad en España sigue cayendo (-5%), aunque a ritmos mucho menores que en años anteriores (con descensos de ventas superiores al 25% en 2013, por ejemplo), condicionada por retrasos en proyectos específicos en programas de tecnología del Ministerio de Defensa.
- Destaca el crecimiento superior al 30% en AMEA, área geográfica que ya representa más del 13% de las ventas del vertical, así como la evolución positiva en Europa & Norteamérica (aproximadamente el 60% de las ventas del vertical). En Amea se registra un elevado volumen de contratación durante el 2014.
- Este vertical acumula una importante cartera de pedidos que debería asegurar tasas de crecimiento relevantes a futuro.



5. Análisis por geografías

VENTAS	2014		2013		Variación %	
	M€	%	M€	%	Reportado	Moneda local
España	1.147	39	1.125	39	2	2
Latinoamérica	804	27	831	29	(3)	10
Europa y Norteamérica	612	21	577	20	6	7
Asia, Oriente Medio & África	375	13	381	13	(2)	(0)
TOTAL	2.938	100	2.914	100	1	5

España

- Las ventas en el mercado español registran un crecimiento total del +2% en 2014 mejorando significativamente respecto a ejercicios anteriores (-11% en 2013 y -18% en 2012).
- La recuperación se ha apoyado en el sector público, que muestra una recuperación relevante (+6%), frente a las caídas superiores al 20% anual de los últimos años.
- En el sector privado persiste tanto la debilidad de la demanda, con una evolución ligeramente negativa, como el sesgo hacia los servicios frente a las soluciones.
- El ratio de contratación a ventas (0,90x) se ha situado en niveles similares al del ejercicio anterior (0,92x).
- Por mercados verticales, destaca el comportamiento positivo de las ventas de Servicios Financieros y Administraciones Públicas a lo largo del año 2014, así como el repunte en Transporte & Tráfico y Seguridad & Defensa en la última parte del año.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades dependientes**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2014**

Latinoamérica

- El mercado latinoamericano (+10% en moneda local) se ha visto afectado por la depreciación de la mayoría de las divisas locales (con un peso específico relevante del peso argentino y el bolívar venezolano), lo que ha resultado en una caída del -3% medido en euros.
- A pesar del crecimiento cercano al 20% en moneda local en verticales como Transporte & Tráfico y Energía & Industria, el entorno macroeconómico y político en algunos países (sobre todo en Brasil) ha incidido negativamente en la evolución de la actividad.
- A pesar del desfavorable entorno macro (sobre todo en Brasil) las ventas han evolucionado de forma positiva especialmente en el ámbito de Transporte & Tráfico y Energía & industria.
- La contratación ha sido superior a las ventas (ratio de contratación a ventas de 1,2x, en línea con el del ejercicio anterior de 1,2x).
- Por países, destacan los crecimientos de doble dígito en moneda local obtenidos en México y Colombia..

Asia, Oriente Medio & Africa (AMEA)

- Las ventas en Asia, Oriente Medio & África (AMEA) se mantienen en niveles similares a los del año 2013 en moneda local (-2% reportado).
- Destaca la favorable evolución de los verticales de Seguridad & Defensa, Administraciones Públicas y Energía & Industria.
- Durante el año se ha finalizado la ejecución de algunos proyectos relevantes en la zona, afectando al crecimiento de la región durante el ejercicio.
- La contratación sigue presentando un comportamiento positivo (+10% en moneda local), y alcanzando un ratio de contratación a ventas superior al 1,3x (vs 1,2x en 2013).

Europa & Norteamérica

- La actividad de Europa & Norteamérica ha registrado un crecimiento del +7% en moneda local (+6% en términos reportados), reflejando en el segundo semestre una ralentización del ritmo de crecimiento en línea con las expectativas iniciales de la compañía.
- Los verticales de Seguridad & Defensa y Transporte & Tráfico concentran el grueso de la actividad en la zona.
- Destaca la positiva evolución de Alemania, Italia, Bélgica, Noruega y Turquía, así como algunos países de Europa del Este.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades dependientes**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2014**

6. Análisis de los estados financieros consolidados

Cuenta de Resultados:

- Las ventas se han situado en 2.938 M€, aumentando un +5% en moneda local. En términos reportados (en euros) han crecido un 1%.
- El Margen de Contribución (14,3%) desciende -0,7 puntos porcentuales con respecto al año 2013.
 - El Margen de Contribución de Soluciones (16,0%) ha descendido -0,6 puntos porcentuales frente al del mismo periodo del año anterior, influido por el deterioro de la actividad en Latam y la inversión comercial a corto plazo que supone la expansión internacional (sobre todo en las regiones de AMEA).
 - El Margen de Contribución de Servicios ha sido del 11,2%, -0,7 puntos porcentuales inferior a las del año 2013, por la presión en precios en algunos verticales y geografías (principalmente en España y Latam).
- Las amortizaciones se sitúan en 64 M€ frente a los 52 M€ del 2013, por el efecto ya comunicado en las anteriores publicaciones de resultados de la aplicación y amortización correspondiente de subvenciones de proyectos de I+D. Excluyendo dicho impacto, las amortizaciones hubieran alcanzado unos niveles similares a las registradas en 2013.
- El Resultado Operativo recurrente (EBIT antes de efectos no-recurrentes) ha alcanzado 204 M€, nivel algo inferior al del mismo periodo en el año anterior (226 M€), y el margen operativo recurrente se sitúa en el 6,9%.
- Durante el último trimestre del año la compañía ha registrado una serie de partidas no-recurrentes como consecuencia de provisiones, deterioros y elementos no recurrentes por cambios en estimados con impacto en el EBIT por un importe total bruto de 294 M€ que neto de la reversión de provisiones asciende a 246 M€ como se detalla más adelante. Tras estos efectos, el EBIT del ejercicio es de -42 M€.
- Los gastos financieros se sitúan en 54 M€ frente a los 64 M€ del 2013, al haber optimizado la compañía sus fuentes de financiación, y a otros gastos financieros que no suponen movimiento de caja.
- Los Resultados de empresas asociadas y otras variaciones en el valor razonable han sido de -0,2 M€ vs 12 M€ de 2013, concepto que incluía la desinversión de la participación de Indra del 12,77% en el Banco Inversis S.A. ("Inversis") y que supuso una plusvalía para Indra en el ejercicio anterior de aproximadamente 15 M€ antes de impuestos.
- La tasa impositiva efectiva se sitúa en el 29% una vez excluidos los efectos no-recurrentes (vs 20,4% en 2013), principalmente por el efecto de la no contabilización de créditos fiscales en Brasil.
- El Resultado Neto recurrente (antes de los efectos no-recurrentes) ha sido de 104 M€, lo que representa una caída del -24% con respecto al año 2013.
- El Resultado Neto se sitúa en -92M€, tras el impacto negativo de los efectos no recurrentes totales brutos por 313 M€.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades dependientes**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2014**

Efectos no-recurrentes:

- Durante el cuarto trimestre se han registrado una serie de efectos no-recurrentes, por importe bruto de 313 M€, por cambio de estimaciones como resultado de diversos factores y acontecimientos ocurridos en la última parte del año 2014 y principios de 2015. El resumen de los mismos es el siguiente:

Concepto	(M€)
Provisiones, deterioros y sobrecostes de proyectos	-231
Deterioro fondos de comercio	-21
Deterioro activos intangibles	-19
Deterioro crédito fiscal	-19
Optimización recursos productivos	-17
Otros	-6
Total bruto	-313
Reversión de provisiones	+48
Total neto	-265

- Dichos efectos no recurrentes, por un total bruto de 313M€ resultan en un efecto neto de 265 M€ por la reversión de dos provisiones por un total de 48M€ (provisiones para riesgos de implantación proyectos por 24 M€ y contingencias laborales por 24 M€), que se prevé no serán necesarias.
- Estos efectos netos de 265M€ implican un impacto negativo neto de 246 M€ en el resultado operativo del ejercicio (con los 19 M€ restantes impactando directamente en impuestos).

Provisiones, deterioros y sobrecostes de proyectos

Corresponde a provisiones, deterioros y sobrecostes en proyectos por retrasos, reprogramaciones y cancelaciones de programas, así como cambio de estimaciones debido a acontecimientos o situaciones litigiosas ocurridos en la última parte del año 2014 y principios de 2015. El desglose por mercados es el siguiente:

Vertical	(M€)
Energía & Industria	-26
Servicios Financieros	-26
Telecom & Media	-3
AA.PP. & Sanidad	-50
Transporte & Tráfico	-61
Seguridad & Defensa	-65
Total	-231

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades dependientes**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2014**

Deterioro de Fondos de Comercio

- En el curso de la revisión ordinaria de los planes de negocio utilizados para el análisis de los fondos de comercio de los distintos negocios de la compañía, se han considerado nuevas hipótesis sobre el negocio que recogen la situación macro y las nuevas condiciones de mercado de cara a realizar las estimaciones aplicables para el negocio de Brasil y de Indra Business Consulting
- El deterioro registrado ha sido por un total de -21 M€ con el siguiente desglose:
 - Brasil: -17 M€ (85 M€ tras deterioro)
 - Indra Business Consulting: -4 M€ (24 M€ tras deterioro)

Deterioro de Proyecto de Desarrollo

- Dentro de la revisión anual ordinaria de los planes de negocio asociados a los principales activos intangibles (gastos de desarrollo capitalizados), se han utilizado unas nuevas estimaciones respecto a la evolución comercial esperada de un desarrollo específico considerando como más probable un escenario más conservador.
- La utilización de este escenario conlleva dotar un deterioro de -19 M€.

Deterioro Crédito Fiscal

Aunque las bases impositivas negativas no prescriben en Brasil (pero sólo es compensable hasta el 30% de la base imponible positiva de cada año), solo se han considerado como activo aquellas pérdidas que se consideran recuperables de acuerdo al plan de negocio actualizado (34 M€), registrándose por este motivo un deterioro de -19 M€.

El Grupo estima que los efectos no-recurrentes mencionados reflejan el impacto actual tanto de las cambiantes condiciones de mercado vistas en 2014 como de la aplicación de hipótesis más ajustadas a la evolución esperada de los proyectos de la compañía en este momento

Balance de Situación y Estado de Flujos de Tesorería:

- El capital circulante neto al final del año se ha situado en 106 días de ventas equivalentes (DoS), una vez excluido el efecto de los efectos no-recurrentes en el capital circulante neto.
- El nivel de inversiones inmateriales (netas de los cobros por subvenciones) ha sido de 42 M€, importe algo inferior al del mismo periodo del ejercicio anterior de 46 M€.
- Los desembolsos por inversiones materiales ascienden a 15 M€, nivel superior a los 10 M€ registrados en 2013.
- Las inversiones financieras suponen un desembolso de 13 M€ (neto de desinversiones y del efectivo incorporado por las actividades conjuntas).
- El cash flow libre generado durante el ejercicio se sitúa en 47 M€ vs 27 M€ en 2013 (ajustado por el impacto de la desinversión mencionada anteriormente).
- La Deuda Neta se sitúa en 663 M€ (nivel superior a los 622 M€ del 2013), lo que representa un nivel de apalancamiento de 2,5 veces el EBITDA recurrente de los últimos 12 meses.
- En 2014 el factoring sin recurso de facturas de clientes realizado asciende a 187 M€.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades dependientes**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2014**

7. Recursos Humanos

Al cierre del año 2014, la plantilla total está formada por 39.130 profesionales, nivel superior al de finales de 2013 (+2%), destacando el crecimiento de AMEA (+19%), reflejando el aumento de personal en Filipinas como resultado de la estrategia de desarrollo de un centro de producción offshore en el país, así como el crecimiento en las necesidades de recursos en el norte de África.

Destaca la reducción de la plantilla en Latinoamérica por la finalización de diversos proyectos intensivos en mano de obra, y que se enmarca dentro de la estrategia de crecimiento en proyectos de mayor valor añadido.

Plantilla final	2014	%	2013	%	Variación (%)
España	21.461	55	20.702	54	4
Latinoamérica	14.388	37	14.893	39	-3
Europa y Norteamérica	1.788	5	1.694	4	6
Asia, Oriente Medio & África	1.493	4	1.259	3	19
TOTAL	39.130	100	38.548	100	2

8. Actividades de Investigación y Desarrollo

Indra ha continuado dedicando un importante esfuerzo tanto en dedicación de recursos humanos como financieros al desarrollo de servicios y soluciones, que la permitan situarse como líder tecnológico en distintos sectores y mercados en los que actúa. El importe dedicado a las actividades de investigación, desarrollo e innovación tecnológica representa en torno al 6,6% de la cifra neta del negocio del ejercicio.

9. Periodo medio de pagos a proveedores

El Grupo Indra está completando la adaptación de sus procesos internos y su política de plazos de pago a lo dispuesto en la Ley 15/2010 por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales. En este sentido, las condiciones de contratación a proveedores comerciales en el ejercicio 2014 y 2013 han incluido periodos de pago iguales o inferiores a los 60 días, respectivamente, según lo establecido en la Disposición transitoria segunda de la citada ley. Por motivos de eficiencia y en línea con los usos habituales del comercio, el Grupo tiene establecido un calendario de pago a proveedores en virtud del cual los pagos se realizan en días fijos. Las facturas cuyo vencimiento se produce entre dos días de pago, son satisfechas el siguiente día de pago fijado en calendario, circunstancia no considerada como aplazamiento en el pago.

Los pagos a proveedores que, durante los ejercicios 2014 y 2013 han excedido el plazo legal establecido, son derivados de circunstancias o incidencias ajenas a la política de pagos establecida, entre los que se encuentran, principalmente, el cierre de los acuerdos con los proveedores, la entrega de los bienes o prestación del servicio o procesos puntuales de tramitación.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades dependientes**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2014**

Periodo medio de pagos:

	Miles de euros	
	2014	2013
Total de pagos del ejercicio	1.355.002	1.326.707
Plazo medio ponderado de pagos	60	67

Pagos realizados al 31 de diciembre de 2014 y 31 de diciembre de 2013 de las empresas españolas del grupo:

	Miles de euros			
	2014		2013	
	Importe	%	Importe	%
Dentro del plazo máximo legal (*)	776.268	57,29%	643.920	48,54%
Resto	578.734	42,71%	682.787	51,46%
Total de pagos del ejercicio	1.355.002	100,00%	1.326.707	100,00%
Plazo medio ponderado estimado (días excedidos) de pagos	78		84	

10. Principales riesgos asociados a la actividad

Los principales riesgos a los que se enfrenta Indra son los siguientes:

- Riesgos estratégicos
- Riesgos operativos
 - Asociados al proceso de ejecución de proyectos
 - Asociados a la gestión del capital humano
 - Asociados a la seguridad de la información
- Riesgos económico financieros
 - Riesgo de mercado (tipo de cambio)
 - Riesgo de tipo de interés
 - Riesgo de liquidez
 - Riesgo de crédito
- Riesgos de cumplimiento
 - Riesgos legales, contractuales y regulatorios
 - Riesgos laborales
 - Riesgos medioambientales

Indra tiene definido un mapa de riesgos, a través del cual se gestionan los riesgos, detectándolos y estableciendo la normativa y los sistemas de control y seguimiento necesarios para prevenir y minimizar su impacto. En el informe de gobierno corporativo se desarrolla en detalle la gestión de los riesgos.

11. Estructura del Capital

A 31 de diciembre de 2014, el capital suscrito y desembolsado de la Sociedad dominante es de 32.826.507,80 €, dividido en 164.132.539 acciones ordinarias de 0,20 € de valor nominal cada una. El 100% del capital social lo componen acciones ordinarias pertenecientes a una misma clase y que, por tanto, confieren los mismos derechos y obligaciones, no existiendo ninguna clase de restricción a la transmisibilidad de las mismas ni al derecho de voto.

**Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades dependientes**

**Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2014**

Los accionistas principales de la Sociedad dominante a 31 de diciembre de 2014, con participación superior al 3%, son: SEPI (20,14%); Corporación Financiera Alba (12,53%) y Fidelity Management & Research LLC (9,96).

12. Otra información societaria

La información adicional tradicionalmente contenida en este apartado relativa a (i) normas aplicables a la modificación de los estatutos de la Sociedad; (ii) restricción a la transmisibilidad de valores y cualquier restricción al derecho de voto; (iii) poderes de los miembros del consejo de administración y, en particular, los relativos a la posibilidad de emitir o recomprar acciones; (iv) acuerdos significativos que haya celebrado la sociedad y que entren en vigor, sean modificados o concluyan en caso de cambio de control de la sociedad a raíz de una oferta pública de adquisición; y (v) acuerdos entre la sociedad y sus cargos de administración y dirección o empleados que dispongan indemnizaciones cuando éstos dimitan o sean despedidos de forma improcedente o si la relación laboral llega a su fin con motivo de una oferta pública de adquisición, se recoge en el Informe Anual de Gobierno Corporativo (apartados B.3, A.10, C.1.10, C.1.44 y C.1.45 respectivamente) de conformidad con lo establecido en el artículo 540s de la Ley de Sociedades de Capital. Dicho Informe tal y como se establece en el apartado 14 siguiente forma parte integrante del presente Informe de Gestión

13. Remuneración al accionista

Con fecha 8 de julio de 2014 se abonó el dividendo ordinario, aprobado en la Junta General de accionistas, por importe de 0,34 € brutos por acción que supuso un desembolso de 55.636 m€.

El Consejo de Administración de la Sociedad dominante propondrá a su Junta General de Accionistas que las pérdidas por importe de 194.659.300,92 se lleven a resultados negativos de ejercicios anteriores.

14. Informe anual de Gobierno Corporativo

Se incorpora mediante documento unido y como parte integrante del presente informe, el Informe Anual de Gobierno Corporativo de conformidad con lo previsto en el artículo 538 de la Ley de Sociedades de Capital. El Informe Anual de Gobierno Corporativo ha sido elaborado conforme al modelo aprobado por la Circular 5/2013, de la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

15. Acciones Propias

Haciendo uso de la delegación conferida por la Junta General de Accionistas, la Sociedad posee directamente al 31 de diciembre de 2014 un total de 202.199 acciones por importe de 1.642 m€.

Durante el ejercicio 2014, la Sociedad adquirió en Bolsa 17.051.236 acciones propias (5,14% s/volumen anual) y vendió 16.952.395 acciones propias (5,11% s/volumen anual).

Con fecha 31 de julio de 2014 la Sociedad dominante ha suscrito un contrato de liquidez con la entidad BEKA FINANCE, S.V., S.A. con el objeto de favorecer la liquidez de las transacciones y la regularidad de la cotización de sus acciones.

16. Hechos posteriores

Con fecha 29 de enero de 2015 se comunicó a la Comisión Nacional del Mercado de Valores (CNMV) que en sesión celebrada en esa misma fecha y previo informe de la Comisión de Nombramientos, Retribuciones y Gobierno Corporativo, el Consejo de Administración de la Sociedad adoptó por unanimidad los siguientes acuerdos:

- 1.- Nombrar consejero por el procedimiento de cooptación a D. Fernando Abril-Martorell Hernández.

***Indra Sistemas, S.A. y
Sociedades dependientes***

***Informe de gestión correspondiente
al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2014***

- 2.- Aceptar la dimisión como Presidente y miembro del Consejo y Presidente de la Comisión de Estrategia de la Sociedad presentada por D. Javier Monzón de Cáceres a solicitud del Consejo de Administración tras la revocación de sus funciones ejecutivas.
- 3.- Nombrar al Sr. Abril-Martorell como Presidente del Consejo de Administración y de la Comisión de Estrategia, con el carácter de Consejero Ejecutivo.
- 4.- Designar a D. Javier Monzón Presidente de Honor de Indra.

El Informe Anual de Gobierno Corporativo que forma parte integrante del Informe de Gestión puede consultarse en la página web de la CNMV donde se publica.

**Informe de la Dirección sobre la responsabilidad
del Sistema de Control Interno de la Información Financiera**

El Consejo de Administración y la Dirección es responsable del establecimiento y mantenimiento de un adecuado Sistema de Control Interno sobre la Información Financiera (SCIIF).

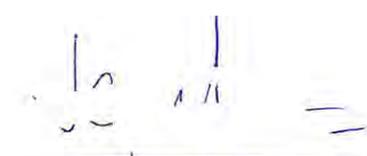
EL SCIIF de Indra Sistemas, S.A. y sociedades dependientes (Grupo Indra) es un proceso diseñado para proporcionar una seguridad razonable respecto a la fiabilidad de la información financiera y la elaboración de las cuentas anuales consolidadas a efectos externos, de acuerdo con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación.

Debido a sus limitaciones inherentes, es posible que el control interno sobre la información financiera no prevenga ni detecte todos los errores y únicamente puedan proporcionar un aseguramiento razonable con respecto a la presentación y preparación de las cuentas anuales consolidadas. Asimismo, las extrapolaciones de una evaluación de su eficacia a ejercicios futuros están sujetas al riesgo de que los controles puedan llegar a ser inadecuados debido a los cambios de condiciones o porque se produzca un deterioro del nivel de cumplimiento de las políticas o procedimientos.

La Dirección ha efectuado una evaluación sobre la eficacia del SCIIF del Grupo Indra a 31 de diciembre de 2014, basada en los criterios establecidos en el Marco Integrado de Control Interno emitido por el Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

Como resultado de esta evaluación, y basándose en los mencionados criterios, la Dirección concluye que el Grupo Indra mantenía un SCIIF eficaz a 31 de diciembre de 2014.

El SCIIF de Grupo Indra al 31 de diciembre de 2014 ha sido auditado por los auditores independientes KPMG Auditores, S.L., como se indica en su informe incluido dentro del Informe Anual de Gobierno Corporativo de Grupo Indra del ejercicio 2014.


D. Javier de Andrés González
Consejero Delegado
D. Juan Carlos Baena Martín
Director General Económico-Financiero

Los abajo firmantes en relación con el informe financiero anual correspondiente al ejercicio 2014 declaran que, hasta donde alcanza su conocimiento: las Cuentas Anuales consolidadas han sido elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del Grupo y que el Informe de Gestión, incluye un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del Grupo, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.

Firma

Presidente

D. Fernando Abril-Martorell

Vicepresidente

D. Daniel García-Pita

Consejero Delegado

D. Javier de Andrés

Vocales

Dña. Isabel Aguilera

D. Juan Carlos Aparicio

D. Luís Lada

D. Juan March

D. Santos Martínez-Conde

D. Adolfo Menéndez

Dña. Mónica de Oriol

D. Ignacio Santillana

Dña. Rosa Sugañes

D. Alberto Terol

Las presentes Cuentas Anuales y el Informe de Gestión consolidados del Grupo Indra Sistemas, S.A. correspondientes al ejercicio 2014 han sido formulados por el Consejo de Administración en su sesión de fecha 26 de marzo de 2015 y firmados de conformidad con lo establecido en el artículo 253 de la Ley de Sociedades de Capital por todos los consejeros, a excepción de los consejeros Dña. Mónica de Oriol, D. Juan March y D. Alberto Terol por no haber asistido dichos consejeros a esta reunión del Consejo.

Madrid, 26 de marzo de 2015

Madrid 26 de marzo de 2015

Yo, Juan March de la Lastra, consejero de Indra Sistemas, S.A., mediante la presente DECLARO, de conformidad con lo previsto en el artículo 8 del Real Decreto 1362/2007, de 19 de octubre, QUE:

Hasta donde alcanza mi conocimiento las cuentas anuales individuales y consolidadas de esta sociedad correspondientes al ejercicio 2014, formuladas en la sesión de su Consejo de Administración celebrada el 26 de marzo de 2015, elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, y que los informes de gestión individual y consolidado, correspondientes al ejercicio 2014, incluyen un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.

Juan March de la Lastra

Madrid 26 de marzo de 2015

Yo, Mónica de Oriol Icaza, consejera de Indra Sistemas, S.A., mediante la presente DECLARO, de conformidad con lo previsto en el artículo 8 del Real Decreto 1362/2007, de 19 de octubre, QUE:

Hasta donde alcanza mi conocimiento las cuentas anuales individuales y consolidadas de esta sociedad correspondientes al ejercicio 2014, formuladas en la sesión de su Consejo de Administración celebrada el 26 de marzo de 2015, elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, y que los informes de gestión individual y consolidado, correspondientes al ejercicio 2014, incluyen un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.

Mónica de Oriol Icaza

Madrid 26 de marzo de 2015

Yo, Alberto Terol Esteban, consejero de Indra Sistemas, S.A., mediante la presente DECLARO, de conformidad con lo previsto en el artículo 8 del Real Decreto 1362/2007, de 19 de octubre, QUE:

Hasta donde alcanza mi conocimiento las cuentas anuales individuales y consolidadas de esta sociedad correspondientes al ejercicio 2014, formuladas en la sesión de su Consejo de Administración celebrada el 26 de marzo de 2015, elaboradas con arreglo a los principios de contabilidad aplicables, ofrecen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, y que los informes de gestión individual y consolidado, correspondientes al ejercicio 2014, incluyen un análisis fiel de la evolución y los resultados empresariales y de la posición del emisor y de las empresas comprendidas en la consolidación tomadas en su conjunto, junto con la descripción de los principales riesgos e incertidumbres a que se enfrentan.

Alberto Terol Esteban



KPMG Auditores S.L.
Edificio Torre Europa
Pº de la Castellana, 95
28046 Madrid

Informe del Auditor Independiente sobre
el Sistema de Control Interno sobre la Información Financiera

A los Administradores de:
Indra Sistemas, S.A.

De acuerdo con su solicitud y con nuestra carta de encargo de fecha 14 de octubre de 2014, hemos examinado el sistema de control interno sobre la información financiera de Indra Sistemas, S.A. (la Sociedad) y sociedades dependientes (el Grupo) al 31 de diciembre de 2014, basado en los criterios establecidos en el Marco Integrado de Control Interno emitido por el Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO). El Consejo de Administración de la Sociedad y la Alta Dirección del Grupo son responsables de adoptar las medidas oportunas para garantizar razonablemente la implantación, mantenimiento y supervisión de un adecuado sistema de control interno sobre la información financiera, así como de la evaluación de su eficacia y del desarrollo de mejoras a dicho sistema, tal y como se señala en el Informe de la Dirección del Grupo sobre el Sistema de Control Interno de la Información Financiera adjunto. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre la eficacia del Sistema de Control Interno sobre la Información Financiera del Grupo basada en nuestro examen.

El control interno sobre la información financiera de una entidad es un proceso diseñado para proporcionar una seguridad razonable respecto a que la información financiera anual se ha elaborado de conformidad con el marco de información financiera que resulta de aplicación e incluye aquellas políticas y procedimientos que (i) estén dirigidos a la existencia y mantenimiento de registros que recojan fielmente, con un detalle razonable, las transacciones y activos del Grupo; (ii) proporcionen una seguridad razonable de que las transacciones se registran adecuadamente de modo que permitan elaborar las cuentas anuales consolidadas del Grupo de acuerdo con el marco de información financiera que resulte de aplicación; y (iii) proporcionen una seguridad razonable respecto a la prevención o detección oportuna de altas, bajas o un uso no autorizados de los activos del Grupo que pudieran tener un efecto significativo sobre las cuentas anuales consolidadas. En este sentido, hay que tener en cuenta que, debido a las limitaciones inherentes a todo sistema de control interno, con independencia de la calidad del diseño y operatividad del control interno adoptado en relación a la información financiera anual, éste sólo puede permitir una seguridad razonable, pero no absoluta, en relación con los objetivos que persigue.

Hemos llevado a cabo nuestro examen de acuerdo con la norma ISAE 3000 (International Standard on Assurance Engagements 3000, Assurance Engagements other than Audits or Reviews of Historical Financial Information) emitida por el International Auditing And Assurance Standards Board (IAASB) de la International Federation of Accountants (IFAC) para la emisión de informes de seguridad razonable. Esta norma requiere que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo para proporcionar una seguridad razonable de que el Grupo mantiene, en todos los aspectos significativos, un control interno eficaz sobre la información financiera, e incluyó obtener un entendimiento del Sistema de Control Interno sobre la Información Financiera del Grupo, la comprobación y evaluación en bases selectivas del diseño y eficacia operativa del mismo, y la realización de otros procedimientos que hemos considerado necesarios en las circunstancias. Consideramos que nuestro examen proporciona una base razonable para nuestra opinión.

Debido a las limitaciones inherentes a todo sistema de control interno siempre existe la posibilidad de que el Sistema de Control Interno sobre la Información Financiera no prevenga ni detecte los errores o irregularidades que puedan producirse, bien sean debido a errores de juicio, fallo humano o estén causados por actuaciones fraudulentas o irregulares. Asimismo, la extrapolación de la evaluación de su eficacia a ejercicios futuros está sujeta al riesgo de que los controles puedan llegar a ser inadecuados debido a los cambios de condiciones o porque se produzca un deterioro del nivel de cumplimiento de las políticas o procedimientos.

En nuestra opinión, el Grupo mantiene, en todos los aspectos significativos, un sistema de control interno eficaz sobre la información financiera al 31 diciembre de 2014, de acuerdo con los criterios establecidos en el Marco Integrado de Control Interno emitido por el Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO).

Nuestro examen no constituye una auditoría de cuentas ni se encuentra sometido al Texto Refundido de la Ley de Auditoría de Cuentas, aprobado por el Real Decreto Legislativo 1/2011 de 1 de julio, por lo que no expresamos una opinión de auditoría de cuentas en los términos previstos en la citada normativa, aplicable en España. No obstante, con fecha 27 de marzo de 2015 hemos emitido, de acuerdo con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, nuestro informe de auditoría acerca de las cuentas anuales consolidadas de Grupo del ejercicio 2014 en el que expresamos una opinión favorable.

Este informe ha sido preparado de acuerdo con su solicitud, en el contexto de los requerimientos establecidos por el artículo 540 del texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital y por la Circular 5/2013 de 12 de junio de la Comisión Nacional del Mercado de Valores, a los efectos de la descripción del Sistema de Control Interno de la Información Financiera en los Informes Anuales de Gobierno Corporativo. No admitiremos responsabilidad alguna frente a personas distintas de los destinatarios de este informe.

KPMG Auditores, S.L.



Hilario Albarracín Santa Cruz

27 de marzo de 2015