

C N M V
Registro de Auditorias
Emisores

7514

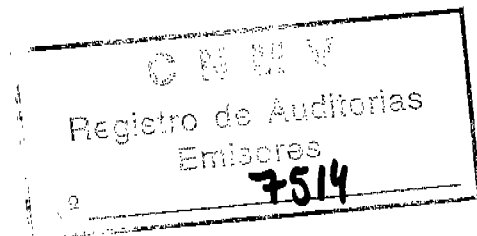
Comisión Nacional
del Mercado de Valores
REGISTRO DE ENTRADA
Nº 2002060951 28 JUN 2002



Informe Anual 2001

INDICE

Datos relevantes del ejercicio	3
Hechos más relevantes del ejercicio	4
Carta del Presidente	6
Consejo de Administración	10
Organización	11
Informe de gestión Individual y Consolidado	12
El entorno económico en las actividades de TECNOCOM	13
Evolución de los Negocios	17
- Telecomunicaciones	17
- Industrial	24
Líneas maestras plan estratégico 2002-2005	27
Hechos significativos posteriores al cierre del ejercicio	34
Operaciones con acciones propias	35
TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGIA S.A. y Sociedades dependientes (Grupo Consolidado)	
Cuentas Anuales	37
Informe de Auditoría	63
TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGIA, S.A.	
Cuentas Anuales	67
Informe de Auditoría	95
Acuerdos que se proponen a la Junta General de Accionistas	99



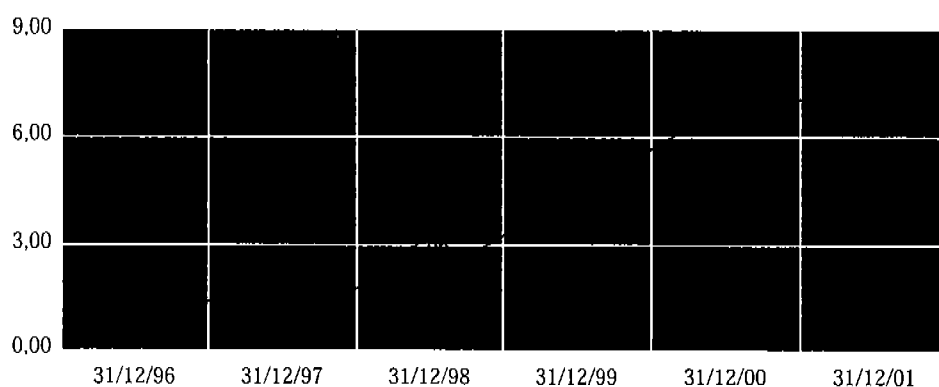
Informe Anual 2001

TECNOCOM, Telecomunicaciones y Energía, S.A.

Datos relevantes del Ejercicio

		2001	2000	1999	Var.% 01/00
Balance de Situación					
Activo total	(miles de euros)	147.419	179.289	123.153	(18%)
Fondo de Maniobra	(miles de euros)	45.927	61.327	6.247	(25%)
Fondos Propios	(miles de euros)	80.817	102.411	42.531	(21%)
Endeudamiento neto	(miles de euros)	14.119	9.989	41.661	41%
Resultados					
Cifra de negocios consolidada	(miles de euros)	95.388	136.660	110.024	(30%)
Resultados consolidados	(miles de euros)	(19.385)	10.042	6.539	(293%)
Ratios de Gestión					
Beneficio consolidado neto/Activo total (ROA)		(13%)	6%	5%	(335%)
Beneficio consolidado neto/Fondos propios (ROE)		(24%)	10%	15%	(345%)
Datos Bursátiles (1)					
Cotización a 31 de diciembre en euros		7,26 €/acc.	6,90 €/acc.	4,50 €/acc.	5%
Cotización a 31 de diciembre en pesetas		1.208 Pts/acc.	1.148 Pts/acc.	749 Pts/acc.	5%
Capitalización bursátil	(miles de euros)	102.123	97.059	48.983	5%
Cotización/Beneficio neto por acción (PER)		(5,27)	9,67	7,49	(155%)
Dividendo por acción (euros)		0,15	0,15	0,06	0%

Cotización Bursátil



(1) Datos ajustados a la división de la acción (3*1) realizada el 5 de febrero de 1999.

Hechos más relevantes del Ejercicio

El ejercicio 2001 se ha caracterizado por ser un año en el que se ha puesto el énfasis en reforzar la gestión con vista a los cambios que se están produciendo en los mercados en los que operamos, en consolidar los proyectos iniciados en los años anteriores y en definir la estrategia del grupo para los próximos ejercicios. Entre los hechos reseñables del ejercicio, y por orden cronológico, entendemos que cabe destacar los siguientes:

- El consejo de administración de TecnoCom aprobó en el mes de enero la constitución de una Comisión de Auditoría, y de una Comisión de Nombramientos y Retribuciones, con el objetivo de adaptar su funcionamiento a las directrices del Código Olivenza de Buen Gobierno de sociedades cotizadas.
- El grupo Euroinsta inició el ejercicio continuando con su expansión internacional en aquellas áreas geográficas que se estima serán en los próximos años más rentables, y en las que se espera que se realicen próximamente las mayores inversiones en infraestructuras de telecomunicaciones:

- constituyó en el mes de enero en Portugal Euroinsta-CEC, junto con la empresa lusa Comunicacoes e Computadores (CEC), una de las principales empresas integradoras del mercado portugués. La participación de TecnoCom en esta nueva sociedad es del 60%. El objetivo de la nueva compañía es ofrecer soluciones llave en mano a operadores y fabricantes de equipos de telecomunicaciones en el mercado luso, y ser uno de los principales actores en el despliegue de la tecnología UMTS.

Posteriormente, con el objetivo de consolidar su relación con CEC y de fortalecer su posición en el mercado portugués de telecomunicaciones, TecnoCom adquirió una participación del 40% en esta sociedad.

- creó en el mes de abril la sociedad Euroinsta Italia, para participar en el despliegue de la red UMTS en este país. En el mes de noviembre, Euroinsta Italia alcanzó un acuerdo con la empresa italiana SITT, dedicada igualmente a la instalación de sistemas de telecomunicaciones, con el fin de colaborar en la prestación de servicios 'llave en mano' en redes de telefonía móvil de tercera generación (UMTS). El acuerdo contempla también la colaboración de ambas compañías en proyectos de tecnología GSM y redes IP. La colaboración de ambas empresas se concretará mediante la constitución de una unión temporal de empresas (UTE) de derecho italiano.

- constituyó en el mes de julio Euroinsta Tunisie, con el objetivo de participar en el despliegue de la red GSM del 2º operador tunecino, cuya licencia se ha concedido en el 2001.

- TecnoCom y Motorola llegaron a un acuerdo en el mes de marzo para explotar de forma conjunta en el mercado español negocios basados en servicios ofrecidos a través de aplicaciones inalámbricas, siguiendo el modelo de cooperación establecido en nuestra sociedad brasileña, TM Data do Brasil.
- Metrocall obtuvo en el mes de marzo de la Comisión del Mercado de las Telecomunicaciones (CMT) la licencia del tipo C1 (operador de operadores) imprescindible para el desarrollo de sus actividades. Esta licencia permite a Metrocall desplegar una red de telefonía de su propiedad en los túneles, pasillos y estaciones de la red de Metro de Madrid, y su alquiler a los distintos operadores de telefonía móvil para que puedan dar cobertura celular a sus abonados.
- En el mes de abril finalizaron las obras de ampliación de las instalaciones fabriles que Euroinsta Derivados Estructurales posee en Torres de la Alameda (Madrid). Esta ampliación permitió triplicar la capacidad de producción, hasta alcanzar unos niveles que convierten a esta sociedad en el primer fabricante de Europa de "shelters" para el alojamiento de equipos de telecomunicaciones. Además, la ampliación ha aumentado la capacidad de fabricación de torres tubulares y de celosía.
- En el mes de mayo el Consejo de Administración de Euroinsta Telecom aprobó la absorción de la sociedad Euroinsta S.A. por Euroinsta Telecom, para formar una única sociedad. La Junta General de Accionistas de TecnoCom, celebrada en el mes de junio, aprobó la fusión por absorción de su filial Euroinsta Telecom. La triple fusión ha permitido eliminar ciertas duplicidades de funciones y aligerar los costes de estructura. El proceso de fusión, realizado con fecha 1 de enero de 2001, ha permitido a TecnoCom pasar a ser una empresa con actividad propia, abandonando su carácter anterior de sociedad de cartera.

- El 3 de Julio se pagó un dividendo de 0,15 euros por acción, con cargo a los resultados de 2000.
- A lo largo de varios meses se desarrollaron, conjuntamente con una consultora de estrategia especializada en el sector de las telecomunicaciones, los trabajos necesarios para la elaboración de un nuevo plan estratégico para el período 2002-2005, que finalizaron en el mes de julio. El nuevo plan estratégico define las principales directrices a seguir por la sociedad en los próximos años, cuyo cumplimiento dará lugar a una profunda transformación de nuestra sociedad, hasta el punto de que podemos hablar del nuevo plan estratégico como el punto de partida del nacimiento de una nueva Tecnom.

El nuevo plan estratégico fue aprobado por el Consejo de Administración el 23 de julio de 2001, iniciándose en el último trimestre del año los trabajos de implantación del mismo, que se prolongarán a lo largo del ejercicio 2002.

- En el segundo semestre del ejercicio 2001 se inició un proceso de fortalecimiento de la cúpula directiva de Tecnom, con la finalidad de potenciar nuestro equipo directivo, fundamentalmente en el área de las telecomunicaciones, donde ya se desarrollan la mayor parte de las actividades de la sociedad.

Como resultado de este proceso se han incorporado a la sociedad tres importantes directivos con amplia experiencia y de reconocido prestigio en el sector de las telecomunicaciones. Así, en el mes de septiembre se produjo la incorporación, como nuevo Director General de Tecnom, de D. Miguel Fernández-Rañada de la Gándara; y en el mes de noviembre se incorporaron a la sociedad D. Jaime Estalella Carvajal, como Director del Área de Desarrollo de Negocio, y D. Javier Camacho Ibáñez, como Director de Marketing y Ventas de la División de Telecomunicaciones.

- En el mes de diciembre tuvo lugar la implementación de la primera fase del plan de venta de acciones de Tecnom a directivos, aprobado por la Junta General de Accionistas de junio de 2001. En esta primera fase la sociedad vendió a un precio de 9,40 euros por acción, a gran parte de sus directivos con mayor responsabilidad y proyección, un total de 298.500. acciones.

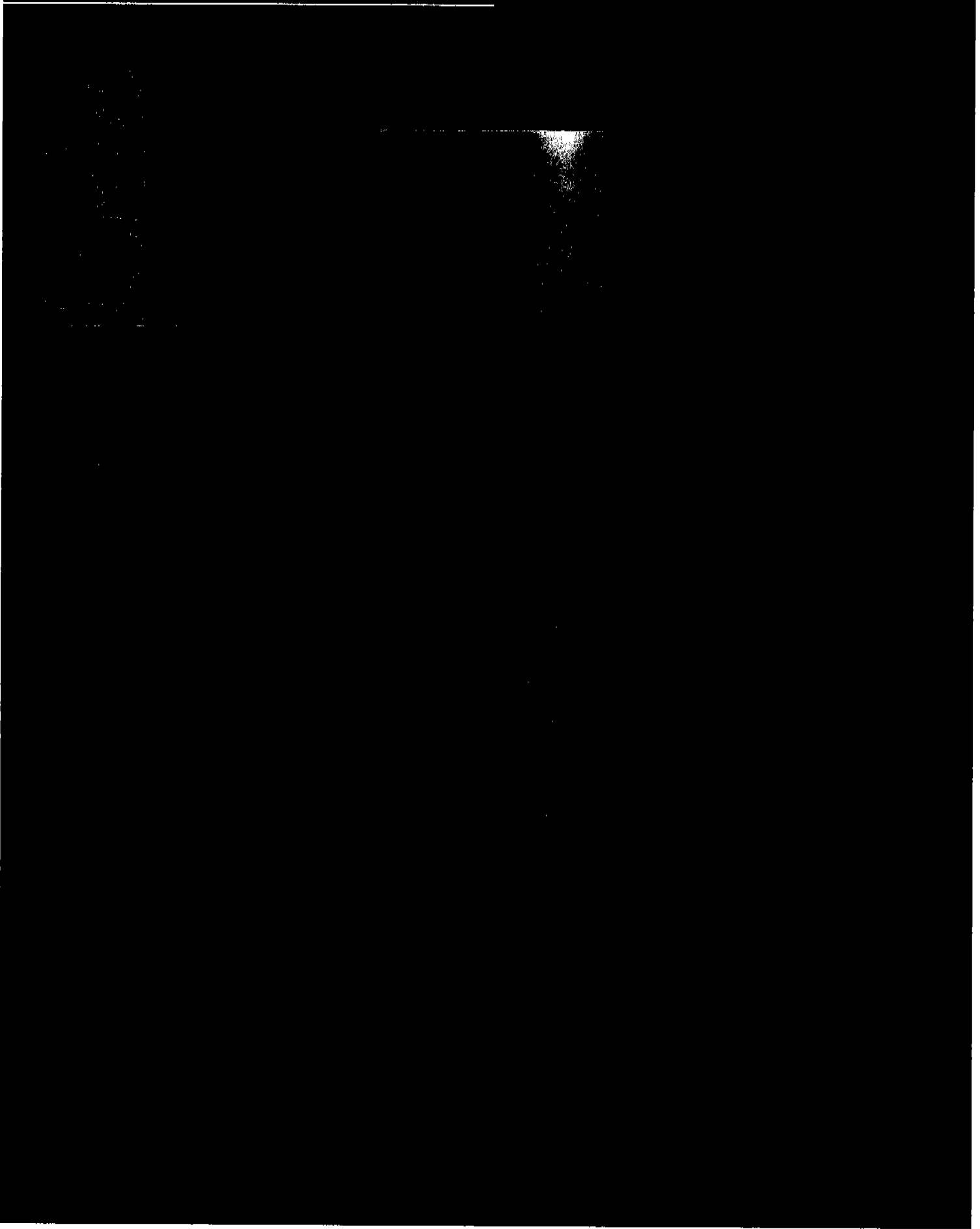
Este plan persigue incentivar y retener a los principales directivos de la sociedad, así como incrementar su compromiso y vinculación con la misma. La gran respuesta de nuestros directivos al plan demuestra su confianza en el futuro de la sociedad.

- Tecnom, a través de su filial Euroinsta Perú, se convirtió en el mayor mantenedor de redes de telecomunicaciones de Perú, mediante la proroga del contrato de mantenimiento firmado el año anterior con Nextel Perú, al ampliar el número de estaciones base en mantenimiento a 209.

Tecnom tiene previsto mejorar la gestión de estas redes con la instalación a lo largo de 2002 de una nueva herramienta informática, que permitirá a los clientes conocer a través de una página web el estado de su red en cada momento.

- La sociedad cerró su primer ejercicio completo de cotización en el Nuevo Mercado con una cotización de 7,26 euros, un 5% superior a la del ejercicio anterior. La revalorización experimentada, en un ejercicio en el que el índice del Nuevo Mercado ha sufrido un fuerte descenso (-22,4%), en el que los mercados bursátiles mundiales se han visto igualmente castigados de manera significativa, especialmente tras los luctuosos acontecimientos del 11 de septiembre, y en el que los principales valores del sector de las telecomunicaciones han visto disminuida de manera importante su capitalización bursátil (así, por ejemplo, el índice Eurotop 300 de telecomunicaciones descendió a comienzos del 2002 hasta niveles de 1997); demuestra claramente la confianza que los inversores han depositado en nuestra sociedad, reconociendo así su buena trayectoria de los últimos ejercicios y su alto potencial de crecimiento en los ejercicios venideros.

carta del presidente





Luis Solera

Presidente
de TecnoCom

Estamos pasando una época turbulenta con una situación financiera muy saneada, lo que nos permite mirar con total tranquilidad el futuro.

Estimado accionista:

De nuevo me dirijo a Ud. para resumirle aquellos aspectos más relevantes que han marcado el desarrollo de nuestra sociedad TECNOCOM durante el Ejercicio 2001, y para presentar el informe anual que contiene una información completa sobre el mismo.

El año 2001 ha venido marcado por los malos resultados obtenidos por la inmensa mayoría de las sociedades del sector de las Telecomunicaciones, y de manera más amplia en casi todas las sociedades tecnológicas. A su vez esta situación se ha visto enmarcada en un empeoramiento generalizado de los índices económicos de todos los países desarrollados. Los trágicos sucesos del 11 de Septiembre, sólo agudizaron una crisis ya existente.

Dentro del sector de las telecomunicaciones, se ha producido una reducción drástica de las inversiones de las compañías operadoras de telefonía en prácticamente todo el mundo. Los fuertes desembolsos realizados por las operadoras en el año 2000, para conseguir licencias de 3ª generación (UMTS) en distintos países europeos, ha provocado un aumento del endeudamiento de estas grandes compañías, sin que el desarrollo tecnológico a nivel de implementación de esta 3ª generación se hubiera producido. Para contrarrestar éste alto endeudamiento las operadoras han frenado de manera radical sus inversiones normales, necesarias para completar adecuadamente sus redes de segunda generación (GSM).

Esta senda común de malos resultados en comparación con ejercicios anteriores, y de consecuente fuerte reducción de las inversiones habituales, se ha producido también en otros países donde estábamos implantados. Ante esta situación de bajas perspectivas de contratos a precios remunerativos, tomamos la decisión de reducir nuestra presencia internacional, dejando las compañías en varios países inactivas, sin personal, a la espera de que la situación se normalice en cuanto al volumen de inversiones. Así hemos congelado nuestra actividad en Argentina (donde la situación específica del país hacía aún más aconsejable esta decisión), en Puerto Rico, Guatemala, El Salvador y Turquía, y hemos cerrado nuestra oficina comercial en Miami.

En la actividad que desarrollamos en nuestras fábricas de motores, también el 2001 ha sido un año difícil. Durante todo él, se ha producido un elevado nivel de precios de coste de los materiales fundamentales en su fabricación, como son el cobre, el aluminio y el acero, sin que la baja actividad general, y fundamentalmente la debilidad de la demanda, nos haya permitido obtener aumentos de precios de venta a nuestros clientes.

Durante el Ejercicio 2001, procedimos a firmar el contrato de venta de nuestra filial en Italia (Nuova IB-MEI, S.p.A). Las dificultades del grupo comprador en cerrar la adquisición a terceros, de la actividad industrial, que estaba utilizando nuestra nave, ha impedido que concluyamos la operación, lo que esperamos se produzca en los próximos meses.

Mientras tanto nuestra actividad de fabricación de motores para lavadoras en China, ha tenido un funcionamiento satisfactorio en cuanto a productividad y calidad, pero no es así en cuanto al desarrollo del mercado. El mercado de lavadoras occidentales, no ha tenido aún el crecimiento explosivo, que se le auguraba. A pesar de contar con un 23% de penetración en dicho mercado, las cifras absolutas aún son modestas, por lo que, en el 2002, vamos a comenzar a fabricar en Jinan, motores para el mercado europeo, dadas las favorables condiciones de coste de personal que tiene aquella planta.

La planta de motores de Brasil, ha funcionado únicamente montando los componentes fabricados en España, con lo que dados los altos aranceles del país, hemos tenido márgenes poco satisfactorios. En la segunda parte del presente año vamos a terminar la instalación de la maquinaria necesaria que nos permitirá la fabricación integral de los motores en los alrededores de Sao Paulo, con unos costes más reducidos, para de esta manera tener la oportunidad de entrar en nuevos clientes, lo que con la situación anterior nos era imposible.

En relación con la actividad de EURORESIDUOS, nuestra filial especializada en el tratamiento de residuos industriales en Aragón, ha continuado con su trayectoria creciente en facturación y resultados. Hace escasas semanas, hemos obtenido el permiso de la Diputación General de Aragón para tratar residuos industriales procedentes de otras Comunidades Autónomas, lo que estimamos puede aumentar muy fuertemente la facturación y los resultados, y consiguientemente el valor de nuestra inversión.

Paso ahora a referirme a los nuevos proyectos que estamos desarrollando, dentro del Nuevo Plan Estratégico elaborado a mediados de 2001.

En primer lugar METROCALL, la sociedad que constituimos conjuntamente con METRO DE MADRID, para instalar una red soporte en el interior de los túneles, pasillos, andenes, estaciones, etc. Durante el 2001 recibimos la concesión de una Licencia de Operación de tipo C-1 que nos permite transportar la señal de cualquier operador de telefonía móvil.

Las negociaciones con los operadores han sido largas y difíciles dada la reticencia de los mismos a aceptar este nuevo modelo de compartición de redes.

Sin embargo, en Febrero de 2002, hemos firmado un importante contrato con AIRTEL - VODAFONE, que entre otras cosas, nos garantiza durante los tres primeros años, el 100% de los ingresos de alquiler de nuestra red, independientemente de la postura de los otros operadores. TELEFÓNICA MÓVILES Y AMENA han planteado objeciones a dicho contrato ante la Comisión del Mercado de Telecomunicaciones, que nos ha obligado a reformar algunos artículos del contrato. AIRTEL nos ha manifestado su decisión de seguir adelante con el acuerdo, y ya se está negociando la incorporación al mismo de los otros operadores, por lo que esperamos que la situación quede desbloqueada en breve.

La Línea 8 que une Nuevos Ministerios con el Aeropuerto de Barajas, está ya terminada en un 50% y estamos recibiendo los equipos para terminar el resto. Inmediatamente se iniciará la primera fase que cubrirá en total 90 Km. de túneles y 54 Km. de zonas peatonales, con el compromiso de terminarla en el 2004. Esta primera fase cubrirá aproximadamente el 70% del tráfico de viajeros del METRO DE MADRID.

La actividad de METROCALL, es una parte del campo de 3ª Generación, donde sin duda, aunque con el retraso ya comentado, se producirán importantes inversiones en los próximos años, de las que nuestra Sociedad tendrá una participación significativa.

Otro campo definido en el último Plan Estratégico es el de Banda Ancha, y ahí estamos trabajando activamente en redes con tecnología DSL y somos pioneros en la integración de este servicio a través de redes eléctricas de media y baja tensión, por medio de la tecnología PLC (Power Line Communication). Estamos desarrollando pruebas piloto con importantes compañías eléctricas en España y Portugal, y hemos llegado a un acuerdo de exclusividad para esto mercados con el fabricante del chip más avanzado (DS2) que permite la utilización de la red eléctrica para transportar voz y datos o imágenes a alta velocidad.

Un tercer campo es el de la ingeniería, implantación y mantenimiento de redes IP para empresas e instituciones. Estamos desarrollando acuerdo comerciales con empresas de este sector, y en el caso de que viéramos una oportunidad atractiva, no dudaríamos en adquirir total o parcialmente una de estas compañías.

Por último, un cuarto campo es el relacionado con la ingeniería, instalación y operación de sistemas de comunicación en tiempo real entre máquinas, el llamado M2M (Machine to Machine). Aquí nuestros acuerdos con MOTOROLA, y con algún fabricante de software específico (caso de Kilowatt), nos han permitido acceder a sectores con necesidades claras de aumentar el control, la productividad y el rendimiento de distintos tipos de máquinas. Así, ya estamos trabajando en España con compañías que tienen un alto volumen de máquinas "vending" (bebidas frías o calientes, productos alimenticios, recreativos, etc.) en una primera fase de pruebas, que esperamos desemboquen en contratos recurrentes a largo plazo. En Brasil se ha orientado inicialmente este concepto al control de las flotas de vehículos, aunque también se inician pruebas con otras aplicaciones.

Dentro de estos nuevos campos, un breve comentario sobre nuestras dos inversiones en el mundo de Internet. Es una realidad, dura, pero incontestable, que el comercio electrónico a través de la red, no está siendo el vehículo masivo de compras que se presuponía hace tan sólo dos años, y que el consumidor sigue teniendo dudas y desconfianza a utilizar Internet como medio de compra. Ello ha provocado el cierre de una inmensa mayoría de las compañías creadas con este fin.

En nuestro caso hemos decidido concentrar nuestros esfuerzos en SECRETARIA PLUS, dado que tenemos una comunidad del orden de 40.000 secretarías afiliadas a nuestra sociedad, a las que la compañía está ofreciendo una gran cantidad de servicios. Ya en Abril de 2002 ha registrado un EBIDTA positivo, y esperamos que con la nueva estrategia aplicada continúe de manera acelerada mejorando sus resultados.

En cambio, decidimos congelar nuestra actividad en CONNEKTO, dado que no encontramos una respuesta adecuada en el sector de los reparadores de electrodomésticos para realizar sus compras de componentes a través de INTERNET.

Cuando el comercio electrónico en este sector se incremente de manera sensible, podremos recuperar nuestra actividad, dado que tenemos la tecnología y la experiencia suficiente para desarrollarla en breve plazo.

Otros hechos relevantes de este pasado Ejercicio, fueron la creación de dos Comisiones en nuestro Consejo de Administración, una de Auditoría compuesta íntegramente por Consejeros Independientes, y otra de Nombramientos y Retribuciones, dando con ello cumplimiento a las normas de Buen Gobierno, recomendadas por la Comisión Nacional del Mercado de Valores.

Adicionalmente, y durante el último cuatrimestre del Ejercicio 2001, se procedió a reforzar la estructura directiva de la Sociedad, mediante la incorporación de D. Miguel Fernández-Rañada, profesional de amplia experiencia en puestos importantes del sector de las Telecomunicaciones, como Director General de TECNOCOM. Posteriormente se han incorporado, con la creación de nuevos puestos, dos profesionales de gran valor: D. Jaime Estalella como Director de Desarrollo de Negocio y D. Javier Camacho, como Director de Ventas y Marketing.

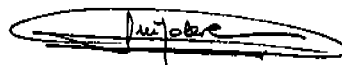
En lo que se refiere a nuestra actividad bursátil, a pesar de mantener en el 2001 una revalorización del 5%, en un entorno de cifras negativas en el resto de las compañías que integran el Nuevo Mercado, no podemos estar satisfechos con el comportamiento de nuestra acción, y así los esfuerzos de nuestro Consejo de Administración se enfocan a conseguir mejorar el valor para el accionista, y en esa línea se enmarca la propuesta que vamos a realizarles, en el curso de la próxima Junta General, de realizar una Ampliación de Capital liberada, con cargo a Reservas, en la proporción de una acción nueva por cada veinte antiguas.

Otro año más quiero agradecer a todo el personal de nuestras sociedades su esfuerzo y dedicación en estos tiempos difíciles.

Para terminar quiero enviarles el mensaje, de que estamos pasando esta época turbulenta con una situación financiera muy saneada, con un endeudamiento bancario reducido en relación con nuestros Fondos Propios, lo que nos permite mirar con total tranquilidad el futuro.

Muchas gracias por la confianza que como accionista tiene depositada en TECNOCOM, sociedad que estoy seguro le reportará motivos de satisfacción en los próximos años.

Un cordial saludo.



Luis Solera

Consejo de Administración
a 31 de diciembre de 2001

Presidente y Consejero Delegado

D. Luis Solera Gutiérrez

Vicepresidentes

Doble A Promociones, S.A.
(representada por D. Ladislao de Arriba Azcona)

Trasladama, S.L.
(representada por D. Antonio Delgado Zornoza)

Consejeros

SUFI, S.A.
(representada por D. Rafael Naranjo Anegón)

D. Leonardo Sánchez Heredero

D. Enrique de Aldama y Miñón

D. Miguel Angel Aguado Gavilán

D^a. Mónica Ridruejo Ostrowska

D. Jaime Terceiro Lomba

Consejero y Secretario

D. Félix Ester Butragueño

Consejero y Letrado Asesor

D. Ricardo Aragón Fernández-Barredo

Organización
TECNOCOM a 31 de Diciembre de 2001

Luis Solera Gutiérrez
Presidente y Consejero Delegado

Miguel Fernández-Rañada
Director General

Jesús Blanco
Director Financiero

Manuel Rodríguez
*Director General
División Industrial*

Javier Carnacho
*Director Marketing
y Ventas*

DIVISIÓN
INDUSTRIAL

Jaime Estalella
*Director Desarrollo
de Negocio*

TRATAMIENTO
DE RESIDUOS

FABRICACIÓN
DE MOTORES

REDES MÓVILES
Y FIJAS

INFRAESTRUCTURAS

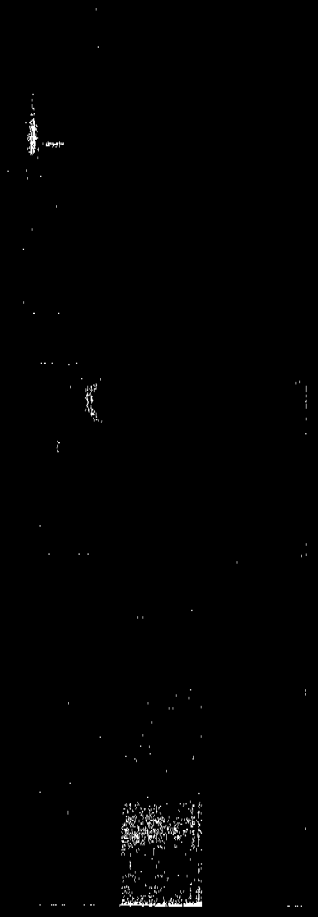
SOLUCIONES IP

COMUNICACIONES
MÁQUINA A
MÁQUINA

NUEVOS
PROYECTOS

informe de gestión individual y consolidado

El presente informe de gestión individual y consolidado, tiene como objetivo principal informar a los accionistas y al público en general sobre el desempeño de la compañía durante el periodo comprendido entre el 1 de enero de 2010 y el 31 de diciembre de 2010. El informe está dividido en dos partes: la primera parte describe el desempeño individual de cada una de las compañías que forman parte del grupo, y la segunda parte describe el desempeño consolidado del grupo.



El presente informe de gestión individual y consolidado, tiene como objetivo principal informar a los accionistas y al público en general sobre el desempeño de la compañía durante el periodo comprendido entre el 1 de enero de 2010 y el 31 de diciembre de 2010. El informe está dividido en dos partes: la primera parte describe el desempeño individual de cada una de las compañías que forman parte del grupo, y la segunda parte describe el desempeño consolidado del grupo.

El presente informe de gestión individual y consolidado, tiene como objetivo principal informar a los accionistas y al público en general sobre el desempeño de la compañía durante el periodo comprendido entre el 1 de enero de 2010 y el 31 de diciembre de 2010. El informe está dividido en dos partes: la primera parte describe el desempeño individual de cada una de las compañías que forman parte del grupo, y la segunda parte describe el desempeño consolidado del grupo.

El entorno económico en las actividades de Technocom



A pesar del tono deprimido del entorno internacional, los últimos datos del año resultan, en general, esperanzadores, ya que alimentan la expectativa de que las principales economías hayan alcanzado a finales de 2001 fondo en su proceso de desaceleración.

Panorama económico internacional:

La ralentización de la economía, iniciada ya en el primer semestre del año, se vio acentuada tras los atentados terroristas del 11 de septiembre, que tuvieron un fuerte impacto sobre la economía mundial. Así, el crecimiento registrado a nivel mundial en el 2001 del 2,4%, constituye el mínimo desde comienzos de la década de los noventa, y, supone, por primera vez en los últimos veinte años, la desaceleración conjunta de las tres principales economías industrializadas, EEUU, la Unión Europea y Japón.

Pese que a finales del año se han producido ciertas señales de mejoría en EEUU, el grado de incertidumbre respecto a la prontitud y fortaleza de la recuperación de la economía americana sigue siendo elevado; mientras que tampoco deben esperarse a corto plazo señales positivas de la economía japonesa, que se encuentra claramente en recesión y con riesgos cada vez mayores en el ámbito de la estabilidad financiera. Adicionalmente, la caída del comercio mundial ha frenado las expectativas de crecimiento de los países emergentes, que también se han visto afectadas por la crisis argentina, con la excepción destacada de algunos grandes países como Rusia o China.

A pesar del tono deprimido del entorno internacional, los últimos datos del año resultan, en general,

esperanzadores, ya que alimentan la expectativa de que las principales economías hayan alcanzado a finales de 2001 fondo en su proceso de desaceleración, que daría paso a una fase de lenta recuperación a lo largo del año actual, que no está exenta de incertidumbre, especialmente en lo que se refiere a su calendario y a su intensidad. Así algunos indicadores de EEUU publicados a finales de año parecen señalar que lo peor de la recesión podría haber pasado en ciertos sectores, aunque una de las variables clave de esta recesión, los beneficios empresariales, sigue sin recuperarse. Esta recuperación es necesaria para que la inversión privada se reactive.

En este sentido, el cambio cíclico de la economía norteamericana es fundamental para la recuperación de los mercados y para que se despeje la incertidumbre en la que se desenvuelve todavía la actividad mundial, lo que ayudaría de manera especial a numerosas economías emergentes del sudeste asiático y Latinoamérica, que se han visto afectadas por el retroceso del comercio mundial. La profunda crisis en la que se encuentra sumida Argentina constituye un caso singular, con unas connotaciones específicas que la diferencian con toda claridad del resto de países del área, y cuyos efectos se circunscriben a su propia evolución interna.



1. Estados Unidos y Japón:

En Estados Unidos, aunque en el conjunto del año se alcanzó una cifra de crecimiento del 1,1%, el retroceso del Producto Nacional Bruto real ha sido más intenso de lo que se esperaba, dando muestras evidentes de desaceleración; destacando las importantes caídas registradas en el índice de producción industrial (de hasta un 6%) y los incrementos en la tasa de paro, que subió hasta el 5,8% a finales de año.

A pesar de ello, el potencial de crecimiento de esta economía sigue siendo muy elevado, tras los fuertes avances de la productividad registrados en los años precedentes y por su capacidad para incorporar y beneficiarse de los recientes procesos de innovación tecnológica, que aún no se han agotado, como lo demuestra que, incluso en recesión, el ritmo de crecimiento de la productividad haya sido relativamente elevado. El tono marcadamente expansivo adoptado por las políticas macroeconómicas, que situó el tipo de interés de los fondos federales en el 1,75%, y la terminación del conflicto bélico en Afganistán son factores que deben contribuir también a la superación de la fase recesiva.

En Japón, el Producto Interior Bruto real cayó en 2001 alrededor del 2,2%, con fuertes caídas del consumo privado y de las exportaciones, aunque creció la inversión privada por el avance de la reestructuración empresarial. Se anticipan nuevas caídas del Producto Interior Bruto real durante el 2002, a la espera de que los planes de reforma del gobierno se acaben de concretar y el ascenso continuado del índice de desempleo, que alcanzó en 2001 un nuevo record histórico del 5,5%, augura perspectivas negativas para el consumo.

2. Europa:

La zona del euro ha terminado el año en una situación de estancamiento, aunque con diferencias apreciables entre las economías que la integran, alcanzando en el año un tasa de crecimiento del 1,7%.

Las políticas macroeconómicas de las autoridades europeas, ante la revisión a la baja de las perspectivas de crecimiento de la zona, han apostado por sucesivas reducciones de los tipos de interés oficiales. En esta sentido, el Banco Central Europeo redujo en cuatro ocasiones el tipo de interés en los doce países de la zona euro hasta situarlo en el 3,25% a finales del año, la tasa más baja desde febrero de 2000.

En cuanto al comportamiento de los precios, la tasa de inflación del conjunto de la zona, tras registrar alzas sucesivas a comienzos del año, disminuyó en los últimos meses del mismo, terminando el ejercicio con un incremento interanual del Índice Armonizado de Precios de Consumo del 2,1%. Aunque el recorte experimentado en la tasa de aumento de los precios de consumo, desde el 3,4% que llegó a alcanzar en el mes de mayo, se explica, en gran medida, por la evolución de los precios energéticos, es de esperar que prosigan a lo largo del próximo año, a medida que otros sectores se vayan beneficiando del descenso de los precios de la energía y de otras materias primas. No obstante, no debe descartarse un escenario en el que esas expectativas favorables podrían verse diluidas si llegaran a materializarse las demandas de aumentos salariales que están produciéndose en sectores importantes de algunas economías de la zona.

Europa se ha visto en el último año especialmente afectada por el letargo del comercio mundial, que fundamentalmente provocó un retroceso de la demanda de bienes de equipo, por lo que las exportaciones se vieron frenadas y las inversiones dejaron de progresar.

En este contexto se enmarca la evolución que tuvo en 2001 la economía española, que puede estar atravesando la fase de desaceleración de la economía mundial con ritmos de crecimiento modestos, pero que han continuado siendo superiores a los de los países de nuestro entorno, y que han permitido mantener la creación neta de puestos de trabajo.

El pasado año el crecimiento del Producto Interior Bruto real en el promedio del ejercicio fue del 2,8%, con un aumento de la demanda nacional ligeramente por debajo del 3% (fue del 4,2% en 2000) y una contribución negativa de la demanda exterior neta de 0,2 puntos porcentuales, siendo especialmente notable la desaceleración del valor añadido industrial.

La disminución del crecimiento se ha debido principalmente al empeoramiento del sector exterior y a la gran atonía de la inversión de las empresas en bienes de equipo por el empeoramiento de las expectativas. El crecimiento de la demanda interna, sobre todo en el consumo privado y en la construcción, han evitado que la crisis fuera más profunda.

A pesar de ello estas cifras confirman que la economía española continuó avanzando durante el pasado año, en el proceso de convergencia real con los países de la zona del euro, para los que se estima un crecimiento de únicamente el 1,5% en el promedio del año.

Una de las características más destacadas de la economía española en 2001 ha sido su capacidad para seguir generando puestos de trabajo, estimándose que el crecimiento del empleo, en términos de puestos de trabajo equivalente, ha sido del orden del 2,5%.

Los salarios, por su parte, han tendido a acelerarse en la mayoría de las ramas, igual que los costes unitarios laborales. Se mantiene así un patrón que perjudica a los sectores más competitivos y que al consolidar aumentos de costes por encima de los de los países de nuestro entorno puede terminar erosionando la competitividad de la economía.

En cuanto al Índice de Precios al Consumo, en 2001 registró una tasa de crecimiento media anual del 3,6%, finalizando con un aumento interanual del 2,7%. La corrección estuvo determinada básicamente por el comportamiento de los precios energéticos, ya que otros componentes mostraron una mayor resistencia a su desaceleración. En todo caso, el diferencial con respecto a países de la zona euro ha tendido a reducirse y a estabilizarse en torno a 0,7 puntos porcentuales.

3. Latinoamérica:

En Latinoamérica, la situación ha venido marcada por los acontecimientos que se han producido en Argentina y que desembocaron en una crisis de magnitud considerable, a raíz del deterioro de la situación económica y política en el cuarto trimestre del año.

En Argentina la producción industrial cayó un 12,4% en términos interanuales, la actividad en el sector de la construcción se redujo en un 18,6%, el desempleo aumentó hasta el 18,3% y los precios de consumo cayeron en un 1,5% en el año. Los ingresos impositivos del último trimestre cayeron un 16,8% respecto al año anterior, lo que imposibilitó el cumplimiento del objetivo del déficit con el Fondo Monetario Internacional. Pese a lograr un pacto con las Provincias para reducir las transferencias mensuales del Estado a las mismas y culminar el canje de deuda doméstica, la

imposición de controles de cambios y de una congelación de los depósitos bancarios, ante la masiva retirada de depósitos, derivó en revueltas sociales y en una acusada inestabilidad política en las últimas semanas de 2001 y primeras de 2002. Entre otras medidas, se decretó la suspensión de pagos frente a acreedores externos; y la devaluación del peso, con un sistema de tipo de cambio dual; la pesificación parcial y asimétrica del balance bancario y de otros contratos en moneda extranjera; la congelación de los depósitos en dólares, al menos hasta el año 2003; y la posibilidad de introducir controles de precios sobre bienes esenciales.

En Brasil se ha producido como hecho más reseñable, una significativa recuperación del tipo de cambio en el tramo final del año, gracias a las políticas económicas llevadas a cabo y al ajuste de la demanda interna, que han mejorado el saldo comercial hasta una posición de superávit.

En México, debemos destacar que la economía muestra un contraste entre las variables financieras, que son muy positivas, y las reales, que muestran a una economía aún en recesión. Las políticas económicas han sido prudentes y se ha aprobado una reforma fiscal.

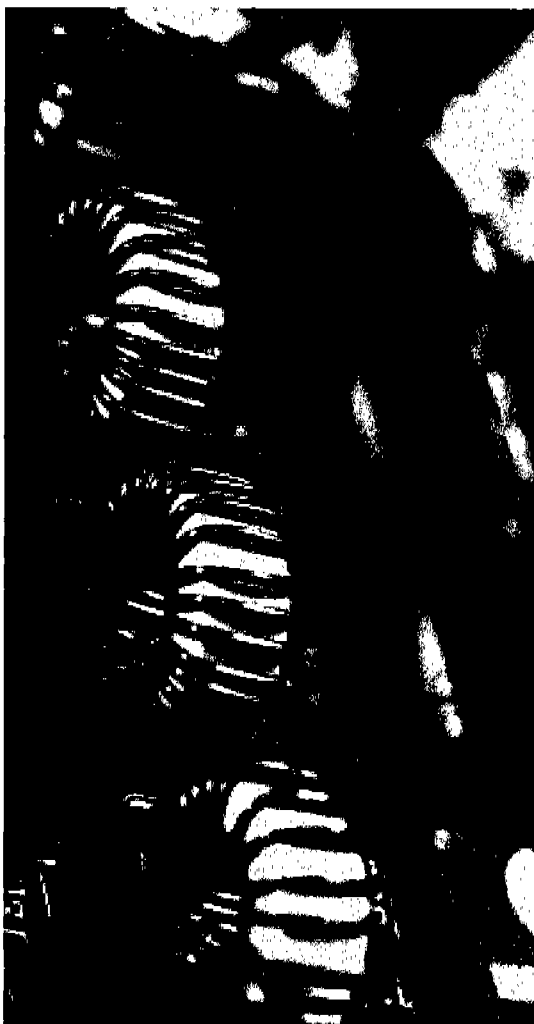
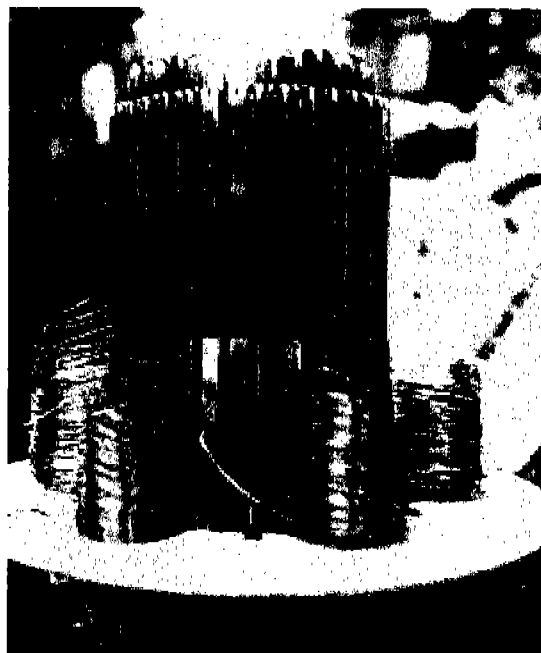
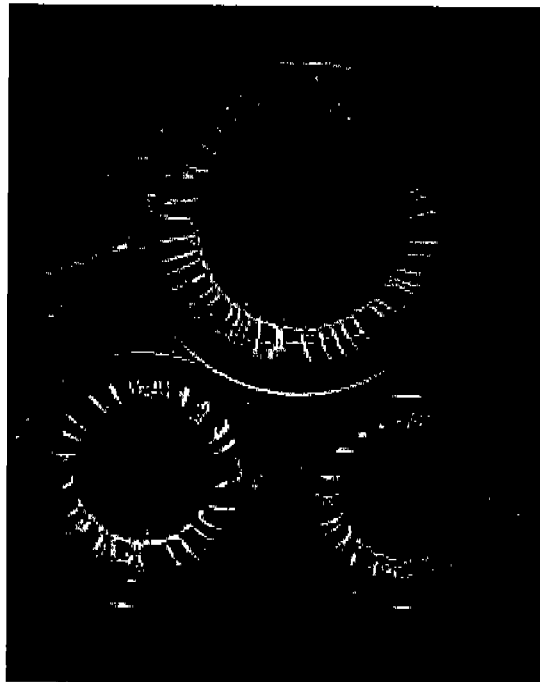


4. Otros países en los que opera TECNOCOM:

China, mercado en el que TECNOCOM opera a través de su filial Jinan IB-MEI, durante el pasado ejercicio ha continuado con su proceso de modernización y de apertura de mercados.

Como ya señalábamos el año anterior, la apertura del mercado chino no está siendo tan rápida como cabía esperar, pero sí continúa llevándose a cabo sin vacilaciones, lo que le está permitiendo alcanzar significativas tasas de crecimiento. Señal inequívoca de la voluntad del régimen político chino de aproximar su modelo económico al occidental, es la incorporación de China en el año 2001 a la Organización Mundial del Comercio, que debe contribuir a acelerar el proceso de apertura y facilitar la eliminación de barreras, tanto a las importaciones como a las exportaciones desde el mercado chino.

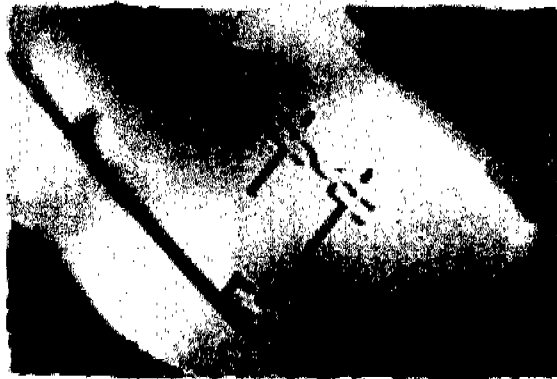
Dado el inmenso potencial de este país, debemos esperar que su peso en la economía mundial vaya creciendo cada año. A medida que el poder adquisitivo de las clases medias chinas se vaya incrementando se irá configurando un mercado de un tamaño enorme en el que Tecnomcom ya está presente.



Cabe concluir que, lógicamente, Tecnomcom no ha sido ajena en el ejercicio 2001 al entorno económico en el que viene desarrollando sus actividades, y la inesperada ralentización de la actividad económica en la gran mayoría de los países en los que opera ha perjudicado su evolución significativamente el pasado año.

Sin embargo, existen numerosos indicios que parecen indicar que la economía mundial está comenzando a retomar en los primeros meses del 2002 la senda del crecimiento, lo que nos permite aventurar un entorno económico más positivo para el segundo semestre del año 2002, y, sobre todo, para el año 2003, lo que nos permite ser optimistas de cara a los próximos ejercicios acerca del futuro de las economías de los países en los que operamos, y acerca de la evolución de todas nuestras sociedades radicadas en los mismos.

Evolución de los Negocios



La División de Telecomunicaciones ha concentrado sus esfuerzos en la definición de un nuevo plan estratégico y en reforzar y mejorar la gestión para consolidar nuestra posición en los mercados.

Telecomunicaciones

- Introducción:

- El año 2001 ha estado marcado por las turbulencias financieras que han afectado, en mayor o menor medida, a los principales operadores de telefonía y a los grandes fabricantes de equipos de telecomunicaciones.

Cabe afirmar que estas turbulencias han sido, al menos en parte, el resultado último del proceso llevado a cabo en el ejercicio 2000 de concesión de las licencias de UMTS en la gran mayoría de los países europeos. El elevado precio desembolsado por las operadoras para la obtención de estas licencias, ha provocado importantes problemas financieros en las empresas que las han obtenido; y causado un estrangulamiento de su capacidad de endeudamiento que ha limitado en gran medida su capacidad de acometer nuevas inversiones.

Al elevado endeudamiento de las operadoras ha de añadirse el retraso sufrido, mucho mayor del esperado, en el desarrollo de los equipos y terminales que permitan la explotación comercial de la telefonía de tercera generación, cuyo lanzamiento comercial hoy no se espera hasta bien entrado el ejercicio 2003.

- Junto al elevado endeudamiento de las grandes operadoras, otros factores han incidido

significativamente, y de manera negativa, en el ejercicio 2001 en el sector de las telecomunicaciones:

- la euforia desatada en los años anteriores acerca de las posibilidades de los nuevos servicios de telecomunicaciones, ligada al fenómeno del desarrollo de internet, provocó un exceso de inversiones en infraestructuras que ya en el ejercicio 2001 se ha puesto claramente de manifiesto, siendo en la actualidad en algunos servicios superior la capacidad instalada a la demanda existente.

- las falsas expectativas creadas en torno a la velocidad de la apertura a la competencia de los mercados de telecomunicaciones y al incremento de la demanda de los servicios en el mismo, han colocado en una situación difícil a los nuevos operadores alternativos que han venido surgiendo en los últimos años, que ven como el período de retorno de sus inversiones se va alargado cada vez más, provocando el deterioro de su situación financiera.

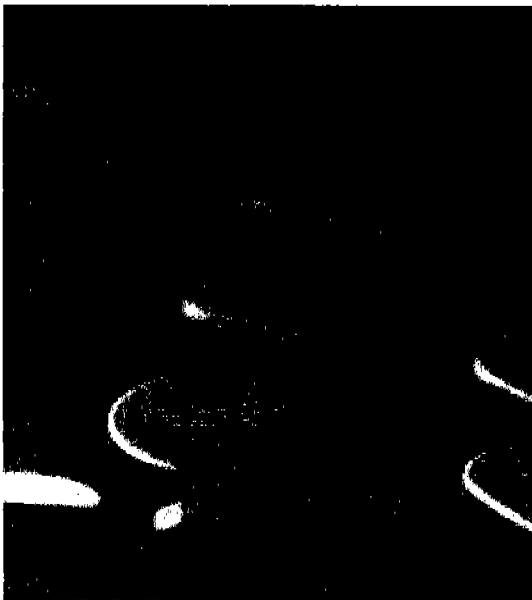
- el desarrollo mucho más lento de lo previsto de la demanda de los servicios ofrecidos a través de Internet, debido fundamentalmente a que el consumidor resultó

escasamente proclive a realizar sus compras por Internet, evidenciando una imprevista falta de confianza en el nuevo canal de compra (como ejemplo, todavía únicamente el 22% de la población española utiliza Internet); ha provocado que muchas de las sociedades creadas para ofrecer este tipo de servicios se hayan visto obligadas a cancelar sus proyectos, o a disminuir el ritmo de sus inversiones y de desarrollo de sus planes de negocios.

Las dificultades de la empresas que operan en el sector de Internet han agudizado los problemas financieros de las operadoras de telefonía, al participar estas en gran número de aquellas, y verse obligadas a incrementar sus desembolsos para permitir la supervivencia de algunos de los proyectos, cuya recuperación en algunos de los casos no es previsible se produzca a corto plazo.

- la situación de incertidumbre provocada en los mercados mundiales por los atentados terroristas del pasado 11 de septiembre, ha contribuido también de manera importante al deterioro de la situación en el sector de las telecomunicaciones; al agudizar las reservas de los distintos operadores a la hora de acometer la realización de nuevas inversiones, en tanto no se despeje el panorama político internacional.

- Se completa así un escenario en el que las operadoras de servicios de telefonía se han visto obligadas a paralizar casi totalmente sus inversiones, fenómeno especialmente acusado en el segundo semestre del año 2001, principalmente con el objetivo de recuperar músculo financiero y rebajar sus niveles de endeudamiento. Este parón de las inversiones ha provocado un efecto negativo en cadena en el sector, lastrando la evolución de los fabricantes de equipos y diseñadores de tecnología y, en última instancia, de sus proveedores; viéndose todos ellos obligados en la mayoría de los casos, a efectuar recortes de plantilla y de capacidad productiva a la espera de la reactivación del mercado.



- Especialmente significativo ha sido el efecto que ha tenido en los grandes fabricantes de equipos de telecomunicaciones el recorte de las inversiones por parte de las operadoras. La gran mayoría de los fabricantes han registrado en el ejercicio 2001 fuertes pérdidas, viéndose obligados a implantar con urgencia planes de reducción de costes que han supuesto en casi todos los casos importantes recortes en sus plantillas, en algún caso de hasta el 20%, para adecuarlas a la nueva situación del sector.
- Ante esta coyuntura, la división de telecomunicaciones ha concentrado sus esfuerzos, en este ejercicio de baja actividad, en la definición de un nuevo plan estratégico para los próximos ejercicios; y en la continuación de los esfuerzos iniciados en el año anterior para reforzar y mejorar la gestión, y consolidar nuestra posición en los mercados en los que operamos.
- A continuación comentamos la evolución de los negocios en el ejercicio 2001 en las tres áreas geográficas en las que la división de telecomunicaciones tiene organizada su actividad: España, Latinoamérica y Caribe, y Europa Occidental y Norte de África.

- *España:*

- El sector de las Telecomunicaciones en España se ha visto afectado de lleno por los condicionantes enunciados en la introducción. Los problemas financieros de las principales empresas del sector han tenido como consecuencia la paralización casi total de las nuevas inversiones, especialmente en el segundo semestre del año. En España, además, la alarma social causada por la difusión de informaciones inexactas acerca de la peligrosidad de las emisiones radioeléctricas procedentes de las antenas de telefonía, ha dificultado enormemente la obtención, de comunidades de vecinos y ayuntamientos, de los permisos administrativos necesarios para el despliegue de las redes GSM y de tercera generación, convirtiéndose en nuestro país en un factor más que ha incidido en la ralentización de las nuevas inversiones por parte de los operadores.

- Resultado de todo ello ha sido que el sector tecnológico español ha experimentado en el ejercicio 2001 su menor crecimiento en diez años, siendo especialmente significativa la disminución de un 13%, en relación con el ejercicio 2000, experimentada por el mercado de los equipos de telecomunicaciones.

- Como resulta lógico, nuestra división de telecomunicaciones no ha sido ajena a los vaivenes experimentados por el sector de las telecomunicaciones en el ejercicio 2001 y ha sufrido en España una disminución en su actividad. Las sociedades a través de las que se han desarrollado nuestras operaciones en el sector de las telecomunicaciones en el ejercicio 2001 en nuestro país son Euroinsta España (absorbida por Tecnom) y Euroinsta Derivados Estructurales.

- El ejercicio 2001 fue un año de transición para Euroinsta España, en el que se aprovechó el momento de debilidad del sector de las telecomunicaciones y los bajos niveles de actividad, para abordar toda una serie de reformas que deben permitirle afrontar el futuro en la mejor disposición, y estar preparada para alcanzar niveles satisfactorios de rentabilidad tan pronto como las operadoras de servicios de telecomunicaciones relancen sus planes de inversiones. En este sentido, cabe destacar:

- a lo largo del año se ha llevado a cabo una importante reducción del personal de estructura, produciéndose bajas que afectaron al 10% del mismo; y se puso en marcha un agresivo plan para la reducción de costes tanto en los servicios contratados, como en la adquisición de materiales y de medios indirectos.

- se ha avanzado en la diversificación de la cartera de clientes, realizándose en el ejercicio trabajos tanto para operadores como para fabricantes de equipos. Resultado de estos esfuerzos ha sido la firma de acuerdos marco de colaboración con varias grandes operadoras y fabricantes de equipos.

- se ha apostado decididamente por la diversificación creciente de actividades en nuevas tecnologías, mediante la contratación de personal con experiencia en las mismas, así como en servicios de alta rentabilidad y mayor valor añadido; a la vez que se ha reducido el número de personal de plantilla en otras áreas de menor cualificación técnica. Al mismo tiempo se ha definido una nueva estrategia comercial de la compañía para orientar las actividades que ya veníamos realizando hacia los servicios de mayor valor en la cadena de demanda del cliente.

- se ha ampliado la capacidad geográfica de actuación, a nivel nacional, para la atención de nuevos clientes que demandan cobertura nacional.

- se ha llevado a cabo la elaboración e implantación de nuevos procedimientos corporativos que han permitido mejorar y reforzar la gestión de los ciclos básicos del negocio, y afianzar el control de los mismos. Estos procedimientos han sido implantados posteriormente en todas las filiales del grupo.

- se ha producido una renovación de la cúpula directiva de la sociedad, mediante la contratación de nuevos profesionales con amplia experiencia en el sector, que deben impulsar el crecimiento de la compañía en los próximos años.

Por último reseñar que, como ya se ha comentado en otros apartados de este informe, Euroinsta España fue absorbida por Euroinsta Telecom en el mes de julio, y esta última sociedad fue absorbida por Tecnom en el mes de septiembre.

Con motivo de la fusión se decidió realizar en el último trimestre del ejercicio un cambio de imagen corporativo, y el cese gradual de la utilización de la marca "Euroinsta", con la que tradicionalmente se nos venía conociendo en el sector de las telecomunicaciones, para pasar a utilizar exclusivamente ante nuestro clientes la marca "Tecnom", que refleja de mejor manera nuestro posicionamiento actual en los mercados en los que estamos presentes, como proveedor de referencia de servicios de alto valor añadido y de productos de alto componente tecnológico, y como actor principal en el sector de las nuevas tecnologías. Este cambio de imagen corporativo se está trasladando a lo largo del ejercicio 2002 a todas nuestras filiales procedentes del Grupo Euroinsta.

En el marco del comentado cambio de imagen corporativo, se ha creado una nueva página web para Tecnom, con un diseño más acorde con las actividades de Tecnom en la actualidad, y se ha modificado la dirección de la misma, pasando a ser nuestro nuevo dominio de internet www.tecnocom.biz.



- Euroinsta Derivados Estructurales se ha visto igualmente afectada en el ejercicio 2001 por la paralización del despliegue de las redes de telefonía GSM y de las redes UMTS para la prestación de servicios de telefonía de tercera generación, especialmente en el segundo semestre del año; como no podía ser de otro modo, dado que la actividad tradicional de Euroinsta Derivados Estructurales, consistente fundamentalmente en la fabricación de torres y casetas, está estrechamente ligada a los ciclos en los que se desarrollan las inversiones en infraestructuras de los operadores de telefonía.

En este contexto, y partiendo de la premisa de que el despliegue de las redes UMTS en todos los países de la Unión Europea y del arco mediterráneo, parece indudable que debe realizarse en los próximos años; Euroinsta Derivados Estructurales ha adoptado durante el ejercicio 2001 todas aquellas medidas necesarias para estar preparada del modo óptimo para el momento en que se produzca el relanzamiento de los planes de inversiones de las operadoras, y para el "boom" que el despliegue de las redes UMTS debe suponer en el subsector de la fabricación de infraestructuras, y en particular de torres y casetas, tratando al mismo tiempo de minimizar las pérdidas hasta que llegue ese momento. Así, cabe destacar:

- la finalización de las obras de ampliación de las instalaciones que Euroinsta Derivados Estructurales posee en Torres de la Alameda (Madrid). Esta ampliación permitió triplicar la capacidad de producción, hasta alcanzar unos niveles que convierten a esta sociedad en el primer fabricante de Europa de "shelters" para el alojamiento de equipos de telecomunicaciones. Además, la ampliación aumentó la capacidad de fabricación de torres tubulares y de torres de celosía.

- la disminución del personal de la plantilla, que se ha visto acentuada en el primer semestre de 2002, con la finalidad de aligerar la estructura a la espera del relanzamiento de la actividad.

- el desarrollo de nuevas líneas de productos y servicios orientados a la reducción del impacto medioambiental y urbanístico de los equipos de telecomunicaciones, que permitan disminuir la dependencia de los grandes calendarios de despliegue de infraestructuras de las operadoras.

- Latinoamérica y Caribe:

- En el año 2001, las sociedades del Grupo Euroinsta en la Región de Latinoamérica y el Caribe han emprendido una reorientación de su estrategia de negocios con objeto de enfocarse en los mercados de mayor crecimiento y rentabilidad. Al mismo tiempo,

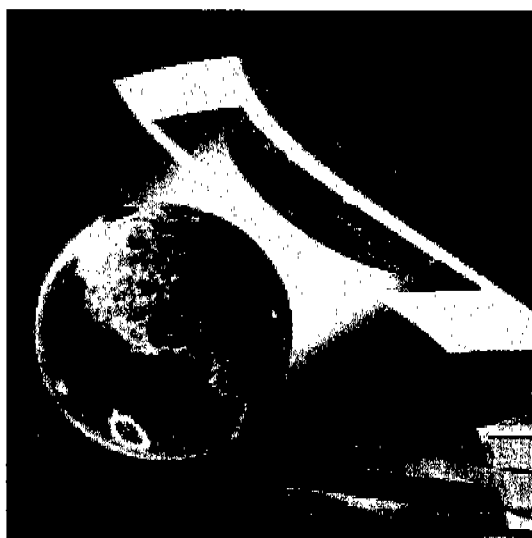
se han efectuado cambios en la estructura organizativa con objeto de crear una compañía más dinámica y eficiente que se adaptara a la evolución y demanda del mercado.

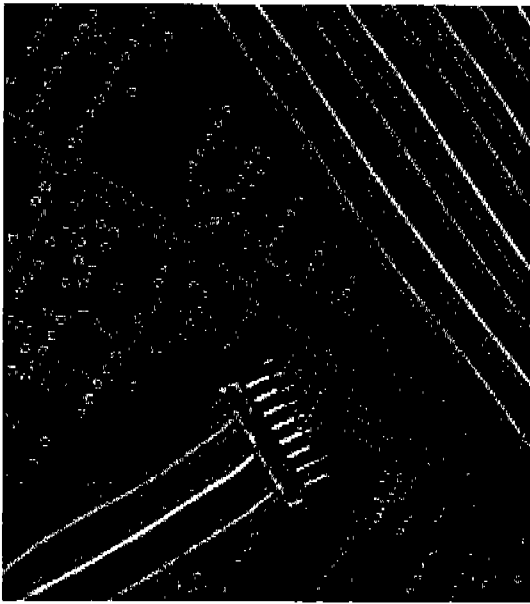
La implantación de esta estrategia ha configurado una presencia regional descentralizada, con una mayor autonomía local en la actividad comercial y seguimiento de proyectos. Como consecuencia, la oficina corporativa de Miami fue transfiriendo competencias a las organizaciones locales hasta su cierre en Marzo de 2001.

- La fuerte crisis del sector de las telecomunicaciones, junto con los costes derivados de la reestructuración de la región y las provisiones para cubrir riesgos relacionados con insolvencias, han impactado negativamente en la cuenta de resultados de la región.

- A lo largo del último ejercicio han continuado los esfuerzos, iniciados ya el año anterior, para diversificar nuestra cartera de clientes y de servicios. Como resultado de estos esfuerzos, en el ejercicio 2001 ya hemos trabajado para la mayoría de las empresas del sector que operan en la región, a las que hemos prestado servicios muy diversos a lo largo de la cadena de valor. Los principales clientes en la región en el año 2001 han sido: Nextel, CTI Móvil, Portugal Telecom, empresas filiales de Telefónica de España en Argentina, Brasil, Perú y El Salvador, Telefónica Móviles, Emerson, Tyco, Marconi, Alcatel, Nortel, DMC, Nec, Nera, ...

Los trabajos más significativos realizados para los mismos han sido: construcción de emplazamientos llave en mano; instalación de centrales de conmutación, de equipamiento y sistemas radiantes, de estaciones de radio CDMA, de equipos ADSL y DWDM, de equipos de abonado y de equipos satelitales; mantenimiento integral de emplazamientos, de equipos de radio y auxiliares PDH y SDH, y de equipos de energía; realización de Drive Tests, fabricación de shelters, ...





- A nivel comercial, durante el año 2001 se establecieron las siguientes líneas maestras, para consolidar nuestra posición en la región de cara al futuro:
 - Enfoque de la actividad comercial orientada hacia aquellos negocios asociados a un nivel de rentabilidad mínimo establecido por la dirección de la sociedad.
 - Consolidación en los mercados de alto crecimiento y cese progresivo de las operaciones en los países menos rentables.
 - Ampliar nuestra oferta de soluciones integradas llave en mano, potenciando los servicios de outsourcing de ingeniería y mantenimiento de redes.
 - Ampliar la base de clientes en los países con presencia, incluyendo a los 3 mayores operadores de telecomunicaciones en cada país.
 - Optimización de los recursos de la región y reducción de los gastos de estructura.
 - Capacitación y cualificación técnica del personal en aquellas nuevas tecnologías con mayor potencial de crecimiento.
- Como resultado del giro en nuestra estrategia empresarial, a lo largo del año 2001 hemos potenciado nuestra presencia y actividad comercial en Brasil, en México y en la Perú; realizando un esfuerzo especial en desarrollar la actividad de mantenimiento de redes en este último país. Estos países deben funcionar como plataformas desde las cuales dar cobertura a toda la región latinoamericana, permitiéndonos la realización en otros países de proyectos rentables, reduciendo costes fijos. En este sentido en el ejercicio 2001 se ha realizado un esfuerzo especial desde Euroinsta Perú, principalmente, para el lanzamiento de nuevos proyectos en Chile y Ecuador.

Dada la situación económica de Argentina, se tomó la decisión de cesar operaciones en el mes de Julio de 2001. Al mismo tiempo, hemos ido finalizando los proyectos en curso en Puerto Rico, El Salvador y Guatemala, y disminuyendo progresivamente nuestra presencia en esos mercados a lo largo del año. Esto nos

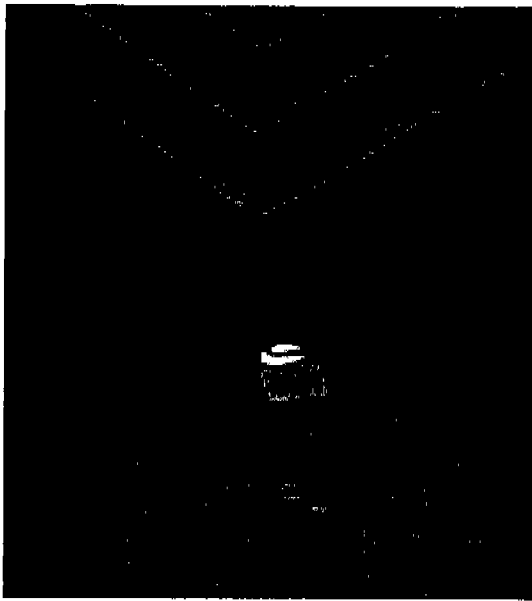
ha permitido ajustar nuestra plantilla a la demanda real del mercado, con una disminución del 11%, al tiempo que se optimizaba la distribución y capacitación de recursos en la región.

- *Europa Occidental y Norte de África:*

- El ejercicio 2001 en la zona también se ha caracterizado por una bajada importante de las inversiones de las operadoras de telecomunicaciones con una consecuente caída de la cifra de negocio de la zona, por las razones ya expuestas anteriormente.

En este contexto las cifras de ventas han sido más bajas de las previstas y se registraron pérdidas a pesar de las reducciones de personal.

- Las filiales en Italia y en Alemania no han empezado su actividad en los proyectos de 3G previstos, quedándose en espera de las decisiones de los operadores acerca del calendario de despliegue de las redes UMTS. En Italia, con vista a posicionarse mejor en el mercado cara a las oportunidades que se espera surjan en el segundo semestre del año 2002, se cerró un acuerdo estratégico con la sociedad italiana SITT para la comercialización de nuestros productos y para la ejecución conjunta de proyectos llave en mano para los seis operadores presentes en el mercado italiano.
- En Portugal se ha llevado a cabo la creación de una filial para la prestación de servicios de integración y de venta de shelters en Joint Venture con la empresa local CEC, titular de contratos con los 4 operadores móviles del país. Además, para consolidar la relación con CEC se adquirió una participación del 40% en dicha empresa que tiene una cuota importante del mercado de telecomunicaciones luso. La presencia en estas dos compañías permite al grupo tener una posición privilegiada con vistas al despliegue de las redes de 3G en el país en el futuro.
- Por otra parte, en Turquía, la fuerte crisis económica padecida en el primer semestre de 2001, y la bajada de la lira turca, provocó un importante deterioro de los precios de los servicios de instalación y de los correspondientes márgenes comerciales. Por esta razón se decidió abandonar las actividades en este país limitando el riesgo de pérdidas futuras.
- En el Norte de África, la filial de Marruecos también se enfrentó a un fuerte deterioro de los márgenes debido al cumplimiento sólo parcial de los planes de inversión anunciados a principio de año por los dos operadores existentes. El hecho de que más de la mitad de las instalaciones no llegaran finalmente a realizarse provocó una caída de los precios y de la rentabilidad de la filial, que la llevó a generar pérdidas.



- Finalmente, en el segundo semestre del año se detectó un potencial importante en el mercado de Túnez, donde se producirá una apertura del mercado con la adjudicación de una nueva licencia GSM y con la ampliación de la red del operador nacional. Por esta razón se constituyó una filial en el país, y se empezaron negociaciones con un partner local para el montaje local de shelters. A partir del segundo semestre del 2002 se prevé un fuerte desarrollo de este mercado.

- Al igual que el resto de sociedades del área de las telecomunicaciones, a lo largo del último ejercicio han continuado los esfuerzos para diversificar nuestra cartera de clientes y de servicios. Como resultado de estos esfuerzos hemos trabajado en el ejercicio 2001 para muchas de las grandes empresas del sector que operan en la región, a las que hemos prestado una amplia gama de servicios.

Los principales clientes en la región en el año 2001 han sido: Optimus, TMN, Vodafone, Oniway..., entre las operadoras; y Lucent, Ericsson, Siemens, Motorola ... , entre los fabricantes de equipos.

Los trabajos más significativos realizados para los mismos han sido: realización de proyectos llave en mano con tecnología GSM; operación y mantenimiento de estaciones transportables; planificación de cobertura de redes; suministro e instalación de equipos TMA y de repetidores; búsqueda de emplazamientos para el despliegue de redes UMTS; instalación y puesta a punto de radio enlaces, ...

- Otras inversiones en telecomunicaciones:

- TecnoCom ha mantenido a lo largo del ejercicio 2001 su participación del 40% en la sociedad Secretariaplus, que opera en el sector de Internet, dada la confianza existente en el potencial de desarrollo de su modelo de negocio y en su equipo gestor.
- El año 2001 ha sido especialmente difícil para el sector de Internet y las nuevas tecnologías, y hemos asistido a la desaparición de más del 90% de los negocios de

Internet en España (y en otros países). Secretariaplus S.A., gracias al apoyo de sus socios y a su capacidad de adaptación en momentos de crisis, ha conseguido superar este difícil ejercicio, y ha salido reforzada del mismo cara al 2002-2003, profundizando en el modelo de "empresa de servicios para secretarías" que había iniciado a finales de 2000. Los hitos más relevantes del pasado ejercicio son los siguientes:

- dadas las limitaciones del modelo de negocio inicial, basado exclusivamente en el comercio electrónico y en la publicidad, Secretariaplus ha desarrollado nuevas líneas de negocio, poniendo el énfasis en el desarrollo de nuevas fuentes de ingresos off-line, más cercanas a los modelos de negocio tradicionales, aunque sin abandonar la comunidad de secretarías para la que nació el portal. Se estima que las fuentes de ingresos off-line irán cobrando cada vez un peso mayor en la cuenta de resultados. Dentro de estas nuevas líneas de negocio, cabe destacar la creación de un Guía impresa para las secretarías, en la que cientos de empresas, mediante el abono de su correspondiente canon, ofrecen todo tipo de productos y servicios. Otros servicios nuevos de Secretariaplus, son los de traducción, los de selección de personal y los de formación (en cursos externos o "in company").

- se ha llevado a cabo una reestructuración organizativa, paralizando la incipiente expansión internacional iniciada a finales de 2000, para conseguir consolidar el negocio en España y llegar al break-even lo antes posible. Con el mismo objetivo, se ha efectuado una reducción del personal, e implantado una organización por productos más eficiente. Ambas medidas han permitido reducir los costes fijos a menos de la mitad.

- la facturación fue creciendo mes a mes, al igual que el número de secretarías registradas en el portal, a pesar de no realizar inversiones en publicidad. La facturación registró un incremento del 60% sobre el año anterior. Las usuarias registradas alcanzaron a finales de 2001 la cifra de 33.716, con un importante incremento del 51% sobre el año anterior. La evolución de la facturación permite estimar que la sociedad alcanzará un EBITDA mensual positivo por vez primera en el segundo trimestre de 2002.

- Secretariaplus organizó en el mes junio en Madrid, con notorio éxito y mucha repercusión en los medios de comunicación, el I Congreso Nacional de Secretarías.

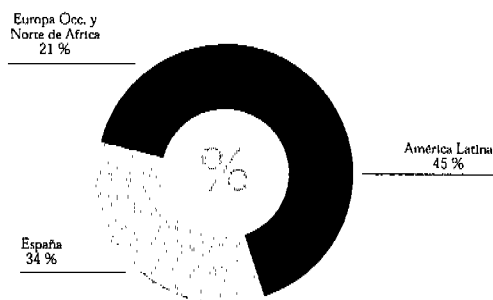
- Por lo que se refiere a nuestro otro proyecto en Internet, el portal B2B Connektto, se ha decidido su congelación, a la espera de que la penetración de Internet en el sector de los repuestistas de electrodomésticos, al que iba dirigido, sea mayor, momento en el que se reactivará el proyecto.

- *Cifra de negocios y resultados:*

- La agregación de las cifras de las distintas sociedades de la división de telecomunicaciones en el pasado ejercicio, ofrece una cifra de negocio de 45.875 miles de euros frente a los 61.496 miles de euros del pasado año. Esta cifra de negocios representa una disminución del 25% en relación con el ejercicio anterior.

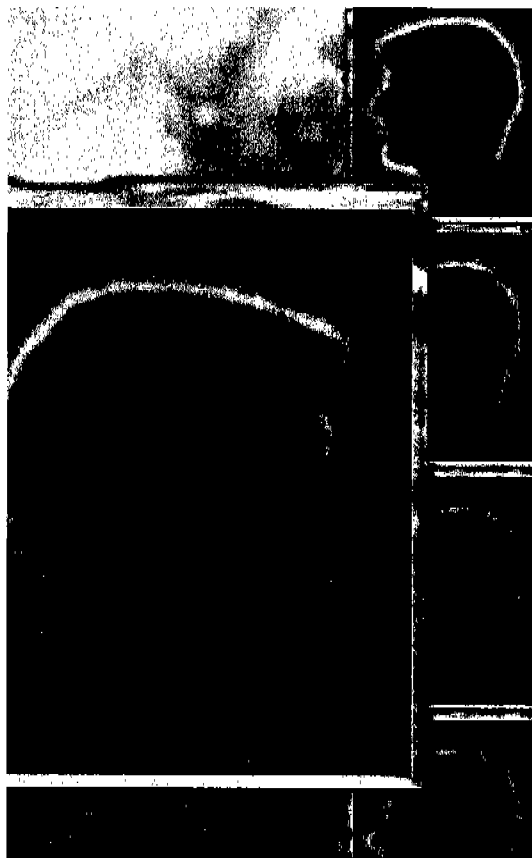
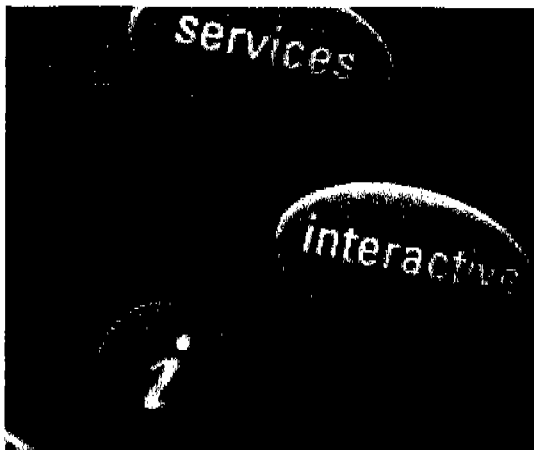
Las actividades en América Latina han contribuido a la cifra total de negocios del grupo en el sector de las telecomunicaciones con un 45% de la misma. Europa y el Norte de África aportan el 55% restante, correspondiendo el 34% a las sociedades españolas Tecnomcom y Euroinsta Derivados Estructurales. El 21% restante de la facturación se obtuvo en las sociedades CEC, Euroinsta Portugal, Euroinsta Marruecos y Euroinsta Turquía.

Cifra de negocios por mercados



Estas cifras ponen de manifiesto avances significativos en el proceso de diversificación geográfica iniciado en ejercicios anteriores con el objetivo de reducir la dependencia del mercado español.

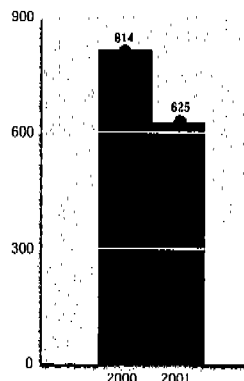
- En cuanto a los resultados económicos, en el ejercicio 2001 se han obtenido 8.695 miles de euros de pérdidas en el área de telecomunicaciones, fundamentalmente como consecuencia de la crisis sufrida en el ejercicio por el sector, ya comentada en este informe.



- *Evolución de la plantilla:*

- Como consecuencia del descenso de la actividad en el ejercicio 2001, y de la reestructuración del área de telecomunicaciones iniciada en el último trimestre de este ejercicio, la plantilla del grupo Tecnomcom en este área ha experimentado una sensible disminución, tal y como puede apreciarse en el gráfico.

División Telecomunicaciones



División Industrial.

Fabricación de Motores:

- Introducción:

- En el ejercicio de 2001 se han acentuado las dificultades que se anunciaban a finales del año 2000. El alza en los costes de las materias primas y la fuerte apreciación del dólar frente al euro, fueron una constante hasta casi el final del ejercicio, en que estos factores comenzaron a aliviarse, sobre todo en lo referente al precio del cobre y el acero, lo que abre mejores perspectivas para el próximo ejercicio 2002.

Los márgenes de nuestros productos volvieron a verse impactados por estos factores. Debido a la creciente competencia en el mercado europeo, se hace difícil trasladar la totalidad de la subida de costes a los precios finales en todos los casos.

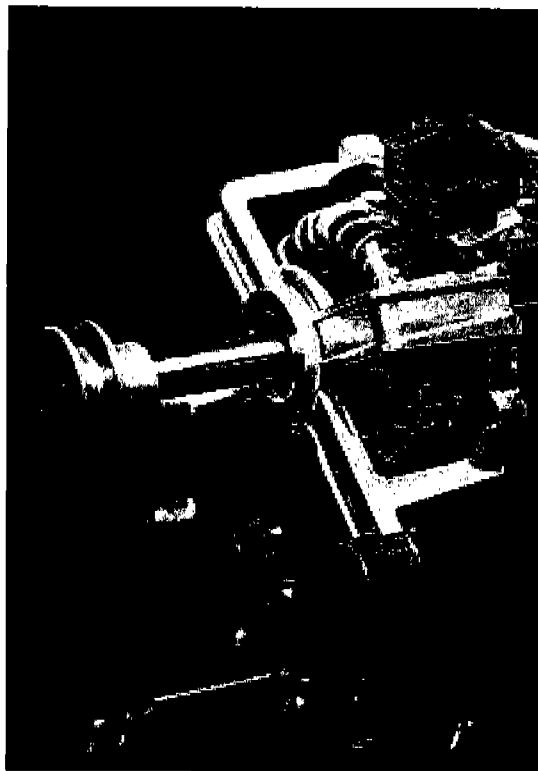
- Mercados:

- Venimos comentando en los últimos ejercicios que existe un exceso de oferta de nuestro producto tradicional, el motor de dos velocidades a inducción, en el mercado europeo; que se extiende a los motores de inducción de una velocidad que se utilizan en secadoras, cortacésped, etc.

En este ejercicio la caída del mercado hizo aconsejable la concentración de toda la producción de motores para lavadoras en la fábrica de IB-Mei en Madrid, parte de la cual subcontratábamos antes en Italia. Así mismo, se abandonó la comercialización de motores de cortacésped, actividad que se cedió a un grupo industrial italiano.

- Este proceso de concentración y reestructuración acometido en 2001 fue completado con la presentación de un Expediente de Regulación de Empleo (ERE) en la fábrica de Madrid de IB-Mei, previsto para un 10% de la plantilla, que persigue dejar muy ligera la estructura de personal indirecto, recuperando la rentabilidad perdida en estos últimos años. Los costes del ERE han sido provisionados con cargo a los resultados del ejercicio 2001.
- El contexto general de carestía en materiales se notó también en el mercado chino, que tuvo un comportamiento débil, repitiendo volumen. Nuestro principal cliente sufrió las consecuencias de esta baja actividad, provocando una caída en nuestra fabricación en los meses centrales del ejercicio.

Se espera para los próximos tres años una gran renovación del obsoleto parque de lavadoras de los más de cien millones de hogares urbanos chinos que poseen



algún tipo de máquina de lavar, que deberían sustituir en el próximo trienio. Nuestra filial Jinan IB-MEI MOTOR Co. LTDA. con ya dos años de implantación local y un magnífico nivel de calidad y coste de producto, estará con seguridad en una buena posición para aprovechar las esperadas mejoras del mercado, por lo que continuamos teniendo las mejores perspectivas para esta sociedad para los próximos años.

- Nuestra filial en Brasil tuvo un año 2001 complicado, en el que nos afectaron factores exógenos de diversa índole, entre los que cabe destacar:
 - económicos, que se iniciaron con la macrodevaluación del Real en enero,
 - industriales y de consumo, causados por la implantación de restricciones al consumo eléctrico del 25%, y
 - administrativos, con el enfrentamiento entre los Estados de Paraná y Sao Paulo por los incentivos fiscales del primero a las inversiones industriales.

Las tres circunstancias nos afectaron directamente, las dos primeras con carácter general, pues se encarecieron los materiales importados, aumentaron los intereses bancarios y se creó una fuerte retracción en el consumo privado por la psicosis de carestía eléctrica. La tercera, aconsejó cancelar nuestro proyecto de nueva fábrica en Curitiba, Estado de Paraná, donde teníamos adquirido un terreno y habíamos recibido importantes incentivos fiscales que fueron declarados nulos por el Tribunal Supremo.

Así pues, 2001 nos obligó a paralizar el proyecto de fábrica en Brasil hasta observar un cambio en las circunstancias que aconsejen reiniciarlo, quizás con un desarrollo más gradual, acorde con la evolución económica de la región Mercosur.

- Actividad y Resultados:

- A nivel agregado, el área de fabricación de motores de la división industrial fabricó 2.136.937 motores, cifra muy similar a los 2.181.598 motores del pasado año. A pesar de ello, obtuvo una pérdida de 4.095 miles de euros frente a unos beneficios de 331 miles de euros en 2000.

Estos resultados negativos tienen su explicación, además de en las razones expuestas en la introducción, en la dotación al cierre del ejercicio 2001 de provisiones por un importe de 1 millón de euros. Estas provisiones recogen el coste de las indemnizaciones que será necesario pagar al personal para reestructurar y aligerar la plantilla de la fábrica de Móstoles, mediante la aprobación de un Expediente de Regulación de Empleo, que se comenta más abajo; y la posible obsolescencia de motores acerca de cuya venta existe incertidumbre.

- Nuevos Proyectos (I+D):

- Nuestra División Industrial está inmersa en un importante proyecto de desarrollo y fabricación de un nuevo motor de tipo trifásico a inducción, que debe permitirnos superar la actual situación de pérdida de ventas al ampliar nuestro mercado objetivo a un nuevo segmento, el de motor de alta velocidad, donde se enmarcan 13 millones de lavadoras fabricadas en Europa, del total de 20 millones.

Los próximos años 2002 y 2003 permitirán ya ver el nuevo motor a escala industrial, a medida que se consigan los objetivos de costos del control electrónico que este tipo de motor lleva incorporado. A este proyecto y a la producción de bombas para lavavajillas bajo contrato de nuestros clientes tradicionales, vamos a dedicar todos nuestros esfuerzos inversores.

- Inversiones:

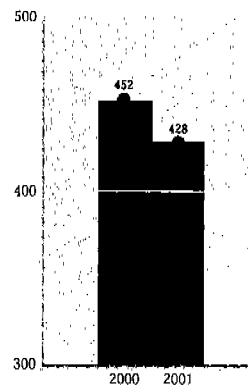
- Las inversiones realizadas en el ejercicio 2001 en nuestras fábricas de España, China y Brasil han sido menores que en años anteriores, porque se culminó el proceso de inversión en China y se pospuso la inversión en una nueva fábrica en Brasil, pero se han mantenido a lo largo del año inversiones de reposición.

- Evolución de la plantilla:

- En el ejercicio 2001 se renovó por un año más el convenio con el personal de la fábrica de Móstoles (Madrid). A lo largo del ejercicio 2001 la plantilla de Madrid experimentó una pequeña disminución, manteniéndose estable el número de trabajadores en el resto de las fábricas. El número promedio de

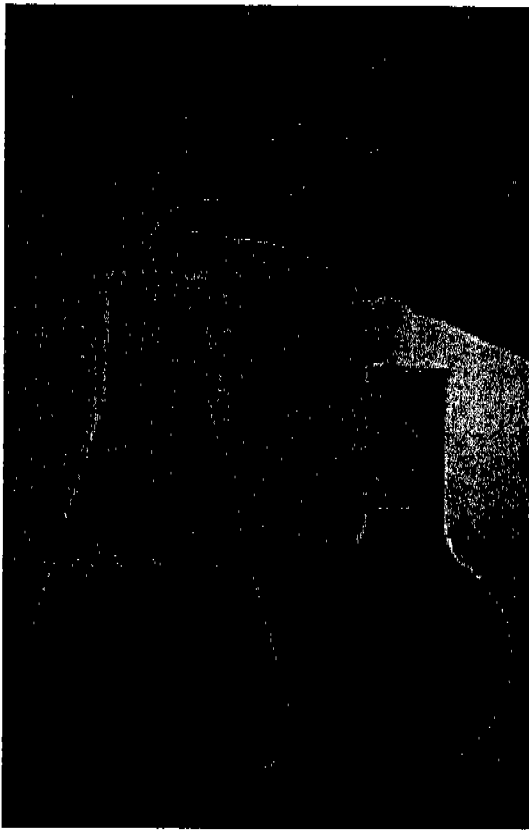
trabajadores en las tres sociedades que forman parte del área de fabricación de motores para electrodomésticos ha sido a lo largo del año de 428 trabajadores.

División Industrial



- A finales del ejercicio comenzaron las negociaciones para la presentación ante la autoridad competente de un Expediente de Regulación de Empleo que permita a la fábrica incrementar su competitividad y retornar a la senda de la rentabilidad. El expediente fue aprobado en marzo de 2002, afectando a un 10% de la plantilla de la fábrica, principalmente a personal de estructura e indirecto ligado a la organización internacional. Esta organización en la actualidad resultaba redundante, habida cuenta de que el proyecto en China está plenamente en marcha y el proyecto de Brasil, avanzado.





Tratamiento de residuos:

- Introducción:

- La actividad de tratamiento de residuos viene siendo desarrollada por nuestra filial EURORESIDUOS, S.A., de la que nuestro Grupo posee el 65,9% del capital. Su actividad se centra en la gestión y tratamiento de residuos tóxicos y peligrosos en Aragón para lo cual posee un vertedero autorizado, el único de estas características en la Comunidad de Aragón.
- En el ejercicio pasado, se ha tratado de diversificar la actividad de tratamiento, ampliándola tanto a residuos procedentes de otras Comunidades como a los residuos industriales no peligrosos. La solicitud de las licencias y permisos necesarios para realizar ambas actividades están ya en trámite, y es muy probable su concesión en el ejercicio 2002.

- Cifras de negocio y resultados de Euroresiduos:

- De nuevo este año Euroresiduos ha completado un ejercicio muy positivo; mejorando nuevamente tanto la cifra de negocios como los resultados de ejercicios anteriores, y confirmando el gran potencial de crecimiento de esta sociedad.
- La actividad de EURESIDUOS, S.A. se mide por las toneladas tratadas, que en 2001 fueron 29.536 Tm., con un sensible aumento del 32% sobre el año anterior. La facturación ascendió, por segundo año consecutivo, un 25%, registrándose un fuerte incremento en el beneficio antes de impuestos del 35% en relación con el obtenido en el ejercicio anterior, y del 49% sobre el del año 1999.

- Otros hechos relevantes

- Otros hechos relevantes a destacar del ejercicio 2001 son la finalización de las obras de construcción del segundo vaso de vertido. Dado que el primer vaso está prácticamente lleno, en el primer semestre del ejercicio 2002 se procederá a su sellado, y comenzará la explotación del segundo vaso. Las obras de construcción del segundo vaso de vertido han requerido una inversión de 642 miles de euros, que se ha afrontado con los recursos generados por la propia sociedad.

Cifras de negocios y resultados de la División Industrial:

- El conjunto de la división industrial, que comprende tanto el área de fabricación de motores para electrodomésticos, como el área de tratamiento de residuos, obtuvo en el ejercicio 2001 un cifra de negocios de 50.541 miles de euros y un resultado negativo de 3.334 miles de euros.



Líneas maestras Plan Estratégico 2002 - 2005



Nuestro objetivo es incrementar la facturación hasta los 300 millones de euros en 3-5 años en mercados de alto valor añadido y fuerte crecimiento.

Introducción:

- A mediados del ejercicio 2001 el Consejo de Administración de TecnoCom decidió la contratación de los servicios de una empresa especializada en consultoría estratégica con prestigio en el sector de las telecomunicaciones. Tras un proceso de selección, se contrató a la empresa Monitor Group, y se formó un grupo de trabajo integrado por el Consejo de Administración de TecnoCom, por consultores de Monitor y por los principales directivos de la sociedad.

A lo largo de los meses siguientes se desarrollaron los trabajos que dieron como resultado la elaboración de un nuevo plan estratégico para el período 2002-2005. La implantación de este plan estratégico, iniciada en el último trimestre del ejercicio 2001, producirá una profunda transformación de nuestra sociedad, dando lugar a una nueva TecnoCom, llamada a ser uno de los actores más dinámicos, ágiles y rentables del mercado de las telecomunicaciones y nuevas tecnologías. A continuación exponemos las líneas maestras del nuevo plan estratégico.

Plan de ajuste de recursos:

- Como se ha comentado arriba, la implantación del plan estratégico se inició en el último trimestre del ejercicio 2001. Las primeras medidas adoptadas tuvieron como objetivo ajustar la organización y los recursos humanos de la compañía a las nuevas necesidades derivadas del plan estratégico.

Así, se tomaron una serie de decisiones, en muchos casos ya en dicho último trimestre, tendentes a conseguir, fundamentalmente, la reducción de los costes en algunas áreas; así como enfocar la sociedad hacia aquellos negocios de rentabilidad más sólida y hacia los mercados crecientes. Como consecuencia de lo anterior, se decidió el cierre de aquellas sociedades que se ha evaluado no son rentables, y el cese de las actividades en aquellos países de bajo potencial de crecimiento.

- La implementación de las medidas fruto de estas decisiones ha dado lugar al inicio de las siguientes acciones:

en el área de las telecomunicaciones:

- salida de los países que se ha evaluado que no son rentables, mediante el cierre de las sociedades filiales existentes en los mismos. En este sentido se ha iniciado el cierre de las sociedades Euroinsta Argentina, Euroinsta Puerto Rico, Euroinsta El Salvador, Euroinsta Guatemala y Euroinsta Turquía.
- cierre de la oficina corporativa existente en Miami.
- reducción neta de la plantilla en un 11% en el último cuatrimestre del año, como resultado del cierre de algunas filiales, y con el objetivo de ponerla en sintonía con el entorno actual de menor actividad.
- elaboración e implantación de un plan de cualificación técnica del personal, reduciendo el número de instaladores y sustituyéndolos por técnicos, que afecta al 8% de la plantilla.

- elaboración e implantación de un plan de reducción de gastos generales.
- interrupción de las actividades de la sociedad Connekto, a la espera de que las condiciones de mercado y el incremento de la penetración de internet, permitan rentabilizar su modelo de negocio.
- aplazamiento de la expansión internacional de la sociedad Secretariaplus, con la finalidad de permitir asentar el modelo de negocio y alcanzar el punto de equilibrio o "break even" a finales del ejercicio 2002.

en el área industrial:

- negociación y aprobación de un Expediente de Regulación de Empleo para recortar la plantilla de la sociedad IB-Mei en un 10%, con el objetivo de dimensionar la plantilla de esta sociedad de tal manera que en el corto plazo vuelva a ser rentable.
- cese de la actividad de comercialización de motores mediante nuestra sociedad italiana Nuova-IB-Mei.
- inicio de la fabricación local de motores en Brasil, a través de nuestra sociedad IB-Mei Mercosul, para optimizar el margen de las ventas en la región del Mercosur.

Todas estas medidas tienen un coste global que se estimó en 7 millones de euros, y que se ha incluido en forma de provisión en los resultados del ejercicio 2001.

Líneas maestras. Telecomunicaciones:

- Tecnomcom decidió en el año 1999 concentrar sus nuevas inversiones en el sector de las telecomunicaciones y nuevas tecnologías, dado que se consideró que este sector es en la actualidad el más dinámico, y el que ofrece mayores oportunidades de entrada en negocios de alta rentabilidad y rápido crecimiento.



Del análisis detallado del mercado de las telecomunicaciones y nuevas tecnologías realizado durante la elaboración del plan estratégico, se confirmó la existencia de múltiples oportunidades en el sector; y se identificaron y seleccionaron aquellas que presentan mayores sinergias con los negocios actuales de Tecnomcom, y cuyo tamaño y potencial de crecimiento encajan mejor con los objetivos de rentabilidad y crecimiento marcados por el Consejo de Administración, y con las capacidades existentes actualmente en la organización.

Como resultado de este proceso se definieron aquellas áreas de actividad en las que Tecnomcom va a estar presente en el mercado de las telecomunicaciones en el período 2002-2005.

A continuación enunciamos brevemente cuales son los objetivos marcados para el área de las telecomunicaciones para el período 2002-2005, cuales son las tendencias actuales en el sector, en las que se basan las oportunidades de negocio identificadas; y, finalmente, cuales son las áreas de actividad idóneas para Tecnomcom, escogidas en base a la existencia de tales oportunidades.

- Los objetivos marcados en el nuevo plan estratégico para el área de telecomunicaciones son los siguientes:
 - incrementar significativamente la facturación hasta una cifra de 300 millones de euros en un período de 3-5 años, lo que representa multiplicar por seis la cifra de negocios actual del grupo en el área de telecomunicaciones. Más de la mitad de la cifra marcada como objetivo debe proceder del desarrollo de las nuevas áreas de actividad en la que Tecnomcom estará presente ya en el ejercicio 2002.
 - mejorar la base actual de ingresos, de manera que al menos un 60% de los mismos procedan de servicios de alto valor añadido. El 25% de los ingresos deben ser recurrentes en el corto / medio plazo, con el objetivo de dar estabilidad a la cuenta de resultados, y entre un 50% y un 60%, deben proceder de nuestras filiales en el extranjero para repartir el riesgo entre diferentes mercados.
 - exigir a las nuevas inversiones proporcionar una rentabilidad para el accionista superior al 11,2%. No se aprobarán aquellas nuevas inversiones que no permitan alcanzar, al menos, esta rentabilidad.
 - estrechar las alianzas comerciales con empresas especializadas en servicios de integración sobre tecnología IP (Internet Protocol) y en servicios de integración de aplicaciones inalámbricas (M2M), llegando incluso, si surgiera la posibilidad, a tomar una participación en alguna de ellas.
 - la implantación de un plan de incentivación y motivación a los directivos, mediante la adquisición del 3,2% del capital de la compañía. La primera fase de este plan se ejecutó en el mes de diciembre, mediante la venta a un primer grupo de directivos de 298.500 acciones a un precio de 9,4 euros.

- Por lo que se refiere a las tendencias del mercado de las telecomunicaciones, en la primera fase de la elaboración del plan estratégico, se identificaron las siguientes como las más relevantes para nuestro análisis:

- el desarrollo creciente de las comunicaciones y transmisiones de datos en entornos móviles, ya sea a nivel de particulares o de empresa, va a protagonizar en los próximos años el sector, por ofrecer las mayores posibilidades de crecimiento en el tráfico para las operadoras y por requerir de la realización de importantes inversiones por parte de las mismas.

- en los últimos años los operadores comenzaron a subcontratar todas aquellas actividades y servicios que no forman parte del núcleo básico del negocio. Esta tendencia se verá acentuada en los próximos años, dado que las operadoras se verán obligadas a efectuar nuevos recortes de plantilla para reducir costes, lo que impulsará la subcontratación en régimen de outsourcing de todas aquellas áreas de actividad que aportan a las operadoras un menor valor añadido.

- la misma necesidad de reducir costes y centrarse en las actividades que aportan mayor valor añadido, junto a la necesidad de minimizar las inversiones para reducir los actuales niveles de endeudamiento, llevarán a las operadoras a compartir las infraestructuras y las redes donde sea posible.

- la creciente presión de la opinión pública, provocada principalmente por la alarma social generada por las informaciones inexactas difundidas acerca de la peligrosidad de las emisiones radioeléctricas, obligará a las operadoras y fabricantes de equipos a realizar inversiones para la reducción del impacto medioambiental y urbanístico del despliegue y operación de las redes de telecomunicaciones.

- la generalización del uso de Internet ha propiciado de modo progresivo una mayor demanda de capacidad de ancho de banda para incrementar la velocidad en el acceso a Internet. Este fenómeno se acentuará en los próximos años, habida cuenta de que se espera que la penetración de Internet crezca todavía mucho más, y que sus usuarios demanden cada vez una mayor calidad en el acceso, lo que provocará el despliegue masivo de redes y servicios de banda ancha para empresas y particulares.

- la utilización creciente en las áreas del "networking" (trabajo en red) y de las aplicaciones de software, de la tecnología IP ("Internet Protocol": tecnología utilizada para las comunicaciones a través de Internet) generará un incremento significativo de la demanda de servicios ligados a esta tecnología, principalmente por parte de las empresas.

- la explosión de las comunicaciones M2M (comunicaciones entre máquinas, electrodomésticos y equipos electrónicos utilizando tecnologías celulares e inalámbricas) llevará a la proliferación de dispositivos y de servicios que permitan maximizar las posibilidades que este tipo de comunicaciones ofrece.

- A la luz de las tendencias en el mercado de las telecomunicaciones señaladas anteriormente, en el proceso de elaboración del plan estratégico se identificó la existencia de una serie de oportunidades de negocio para el período 2002-2005, que se estimó se adecuan a los objetivos y situación actual de partida de TecnoCom:

- la participación en el despliegue de las redes de telefonía de tercera generación (UMTS) a realizar en el corto plazo por las principales operadoras en Europa Occidental, y en la migración de las redes de telefonía celular de América Latina a tecnología GSM, que deben realizarse para responder a la demanda de un mayor desarrollo de las comunicaciones de datos en entornos móviles.

- la elaboración de proyectos "llave en mano" y la participación en el diseño, mantenimiento y gestión de redes en régimen de "outsourcing".

- la gestión de infraestructuras compartidas por varios operadores.

- la realización de mediciones radioeléctricas, y el diseño e implantación de soluciones para la mimetización de emplazamientos, de manera que se reduzca el impacto medioambiental de las redes de telefonía desplegadas y por desplegar.

- el diseño, instalación, mantenimiento y gestión de redes de banda ancha, bien con la tecnología xDSL dominante en la actualidad, bien con la tecnología PLC, que utiliza la red eléctrica, como alternativa a medio plazo; para satisfacer la demanda creciente de velocidad en el acceso a Internet.

- la prestación de servicios de diseño, consultoría, ingeniería, instalación, mantenimiento y gestión de redes IP (redes de comunicación con tecnología Internet), para permitir a las empresas el diseño de su red de comunicaciones a medida; así como la prestación de servicios de integración de soluciones, ya sea mediante la integración de la red y de las aplicaciones, ya lo sea mediante la integración de voz y datos.



- la comercialización, explotación y mantenimiento de soluciones integradas, que incluyan tanto los equipos de comunicación, como las aplicaciones de software para el tratamiento y optimización de la información obtenida, para la gestión remota de máquinas, vehículos, etc, bajo el modelo conocido con las siglas ASP (proveedor de soluciones integradas).

- Agrupando en cuatro grandes áreas las actividades en las que Tecnocom tiene voluntad de estar presente en el corto plazo, señalando que la primera está más ligada a la actividad tradicional del Grupo Euroinsta, mientras que las otras tres son nuevas áreas de actividad en las que Tecnocom quiere estar presente ya en el ejercicio 2002; a continuación detallamos someramente cuales los objetivos que Tecnocom se ha marcado en cada una de ellas, así como los avances efectuados hasta la fecha en cada una de estas áreas.

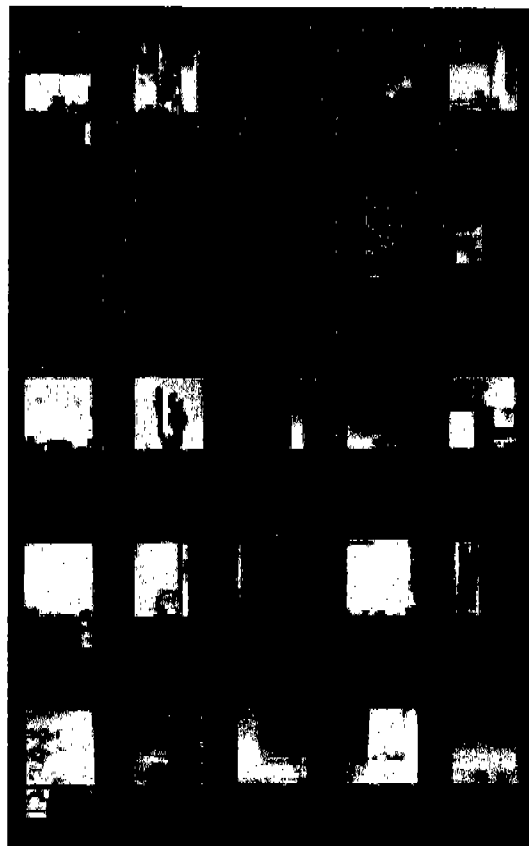
1. Prestación de servicios vinculados a redes fijas y de telefonía celular, principalmente el despliegue de redes de telefonía móvil de tercera generación; el outsourcing de servicios a través de la realización de proyectos llave en mano o el diseño, mantenimiento y gestión de redes; la gestión de infraestructuras compartidas por varios operadores; y la realización de mediciones radioeléctricas y de proyectos para la mimetización de los emplazamientos en los que las operadoras telefónicas colocan sus equipos.

El objetivo de Tecnocom en este campo es consolidar su posición actual como socio de referencia de los operadores y fabricantes de equipos en el nuevo mercado de la telefonía de tercera generación.

El posicionamiento de Tecnocom en este mercado es el óptimo ya que, como hemos señalado anteriormente, esta categoría de servicios está estrechamente ligada a la actividad tradicional de las empresas del grupo Euroinsta, por lo que se trata del negocio tradicional de Tecnocom, donde tenemos una experiencia consolidada de más de 10 años en Europa y en América Latina. Tecnocom se encuentra actualmente entre los tres mayores integradores de España y América Latina y ha participado ya en la actualidad, de la mano de alguno de los grandes fabricantes de equipos de telecomunicaciones, en los trabajos iniciales de despliegue de redes de telefonía celular de tercera generación.

En lo relativo a la gestión de infraestructuras, Tecnocom participa al 60% en la sociedad Metrocall, creada para desplegar una red de telefonía móvil en las instalaciones del metro de Madrid, con el objetivo de alquilarla a los distintos operadores y de gestionar su mantenimiento. Tecnocom obtuvo en el ejercicio 2001 de la Comisión del Mercado de las Telecomunicaciones la licencia C1, que le habilita para el desarrollo de su actividad.

En la actualidad Metrocall ha firmado un acuerdo comercial con su primer cliente, Vodafone S.A., que permite iniciar el servicio en la parte de la red ya



desplegada. En virtud de este acuerdo, Vodafone S.A. garantiza el pago del 100% del alquiler por el uso de la red hasta la incorporación del resto de los operadores en condiciones de transparencia e igualdad. Los términos del acuerdo permitirán a Metrocall, en un plazo de siete años, con una inversión aproximada de 48 millones de euros, cobrar un canon anual de alquiler superior a los 12 millones de euros.

Los expertos en el sector de las telecomunicaciones estiman que este área de negocio tendrá un crecimiento en el periodo 2002-2005 del 25%. Tecnocom estará presente en esta área en aquellos mercados en los que se encuentra actualmente para los que se ha identificado un mayor tamaño y potencial de crecimiento, como son España, Portugal, Italia, Alemania, Brasil, Perú y México.

2. Prestación de servicios de diseño, instalación, mantenimiento y gestión de redes de banda ancha.

El objetivo es convertir a Tecnocom en una de las empresas líder en servicios relacionados con redes de acceso de banda ancha en aquellos mercados en los que esté presente.

En este campo Tecnocom ya tiene presencia activa en España y América Latina en la prestación de servicios para el acceso a Internet utilizando la tecnología DSL, ya consolidada, que utiliza el par de cobre.

Adicionalmente, Tecnocom se encuentra posicionado de manera óptima para ser uno de los actores principales en esta actividad, en los mercados en los que está presente, mediante la prestación de servicios ligados a proporcionar el acceso a Internet a través de la línea eléctrica (tecnología que se conoce como PLC). Esta tecnología emergente tiene enormes posibilidades, dado que permite conseguir una velocidad en la

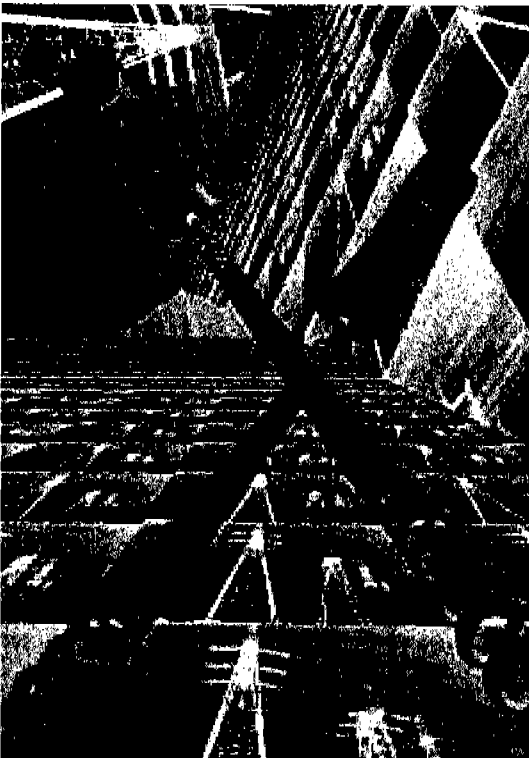
transmisión de datos competitiva con la que ofrecen otras soluciones, pero reduce muy significativamente el importe de las inversiones a realizar, especialmente en el medio rural, al aprovechar en gran medida la infraestructura existente para el tendido eléctrico.

Para conseguir posicionarse de la mejor forma en esta actividad, Tecnocom ha firmado en el 2002 una alianza con la empresa valenciana DS2, líder mundial en la fabricación de los chips que permiten la utilización de la tecnología PLC, a través de la cual se ha convertido en su socio estratégico e integrador preferente. En la misma línea, Tecnocom ha firmado ya sendos acuerdos de colaboración con dos grandes empresas eléctricas para la realización en el primer semestre del ejercicio 2002 de proyectos pilotos, en un número de hogares elevado, de utilización de esta tecnología.

Los consultores especializados estiman que este área de negocio tendrá un crecimiento en el período 2002-2005 del 33%. Tecnocom ha comenzado a prestar sus servicios en esta actividad en los países de la Península Ibérica, con la intención de extenderla en el corto plazo a los países de nuestro entorno.

3. Prestación de servicios sobre tecnología IP, que incluyen el diseño, consultoría, ingeniería, instalación, mantenimiento y gestión de redes IP; así como la prestación de servicios de integración de soluciones para redes y aplicaciones, y de soluciones de voz y datos.

El objetivo marcado en el plan estratégico es convertir a Tecnocom en un integrador de referencia para las soluciones convergentes, que son aquellas que permiten la transmisión a través de una misma red de voz y de datos.



En este terreno, se han firmado acuerdos comerciales con integradores para la captación de clientes en el ámbito de los servicios utilizando tecnología IP.

Al mismo tiempo se han evaluado diversas compañías que operan en este campo, con vistas a la toma de una participación accionarial en las mismas, de manera que faciliten el acceso a la consultoría, diseño, integración, instalación, mantenimiento y gestión de redes IP; así como al desarrollo de aplicaciones en campos que se estima que van a registrar un muy elevado crecimiento, como son el de seguridad, almacenamiento masivo de datos, el de las soluciones de alta disponibilidad y las videoconferencias.

Por otro lado, nuestra participación en la sociedad Secretariaplus, que ya se remonta al año 2000, nos ha permitido el acceso a un valioso know-how en el campo de Internet, que nos debe permitir trasladar nuestros conocimientos en materia de utilización del concepto "web", en materia de comercio electrónico y de difusión de contenidos on-line, a nuestras soluciones IP.

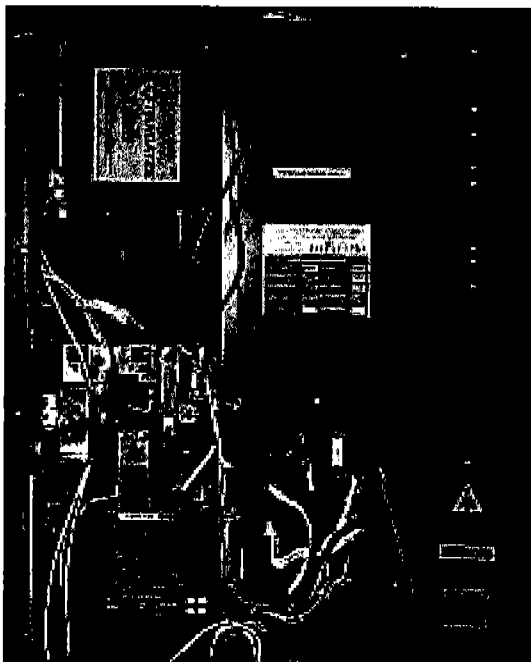
Secretariaplus espera alcanzar un EBITDA (beneficio antes de intereses y de amortizaciones) mensual positivo ya en el segundo trimestre del ejercicio 2002, y duplicar su facturación en este ejercicio, incrementando en el "mix" de ingresos el peso de aquellos procedentes de la prestación de servicios "off-line". Los ajustes realizados en el modelo de negocio y el incremento, aunque más lento de lo esperado, gradual de la penetración de Internet, junto con el óptimo posicionamiento alcanzado por esta sociedad entre la extensa comunidad española de secretarías, nos permiten ser optimistas acerca de la evolución de esta sociedad en el medio plazo.

Los expertos en el sector estiman que este área de negocio tendrá un crecimiento en el período 2002-2005 del 35%. Tecnocom ha comenzado también a prestar sus servicios en esta actividad en los países de la Península Ibérica, con la intención de extenderla en el medio plazo a los principales países latinoamericanos en los que operamos.

4. Comunicaciones máquina a máquina (M2M): comercialización, explotación y mantenimiento de soluciones integradas para la gestión remota de máquinas, vehículos, etc, ...:

Nuestro objetivo en este área de actividad es posicionarnos a Tecnocom como integrador líder en soluciones verticales de alto valor añadido para el sector de las comunicaciones entre máquinas o dispositivos electrónicos (M2M).

Avanzando en este sentido, se constituyó en el ejercicio 2000, junto con Motorola, la sociedad TM Data do Brasil, en la que Tecnocom participa con un 60%, con el objetivo de prestar este tipo de servicios en Brasil.



En el año 2001 se ha ido madurando el proyecto, en paralelo al desarrollo de las negociaciones para la obtención de la disponibilidad de una red, para la transmisión de paquetes de datos, que permitiera iniciar nuestros servicios. En la actualidad ya se dispone de la red del operador NEXTEL. Entretanto, TM DATA ha invertido en el desarrollo de un centro de datos propio, multiplataforma, al que podrán acceder todos los operadores locales con capacidad para transmitir datos, cualquiera que sea la tecnología que empleen: IDEN, CDMA, TDMA, GSM, etc.

Por tanto, 2001 ha sido en su totalidad un año de desarrollo del proyecto en Brasil, en el que se han realizado las pruebas técnicas y se ha obtenido la homologación de los equipos, estando previsto el inicio de la facturación por prestación de los primeros servicios en el segundo trimestre de 2002, cuando se empiecen a operar las primeras aplicaciones de control de flotas de vehículos.

Por otro lado, en la segunda mitad de 2001 se ha realizado el estudio y las pruebas para lanzar esta actividad en España, aprovechando que la madurez de la tecnología GSM va a permitir un rápido desarrollo e implantación del proyecto. Para nuestro mercado se ha alcanzado un acuerdo de exclusividad con la empresa de ingeniería Kilowatt, para utilizar sus dispositivos en las soluciones de TecnoCom. Kilowatt es un integrador de aplicaciones con gran experiencia, cuya primera aplicación para el sector de máquinas de venta automática ("vending") va a servir como lanzamiento de esta actividad en el mercado español en el primer semestre de 2002. En estos momentos ya se ha alcanzado un acuerdo con una de las principales empresas operadoras de máquinas de venta automática en España para la realización de una prueba piloto en el primer semestre del año.

Los expertos en el sector consultados han estimado que este área de negocio tendrá un crecimiento en el período 2002-2005 del 140%. TecnoCom ha comenzado a prestar sus servicios en esta área de negocio en Brasil y en España, y a medio plazo está previsto extenderla a otros países de nuestro entorno.

Líneas maestras. División Industrial:

- En el proceso de elaboración del nuevo plan estratégico se realizó un análisis detallado de la situación actual de los principales mercados en los que opera nuestra división de fabricación de motores y de nuestra posición en cada una de ellas. Las conclusiones de este análisis se recogen a continuación.
- Por lo que se refiere al mercado europeo, hay que señalar que se trata de un gran mercado, pero maduro y con un crecimiento moderado, en el que se venden 20 millones de lavadoras al año, de los cuales 7 millones son de baja velocidad, y 12 millones de lavavajillas y de secadoras. En este segundo segmento se registran en la actualidad crecimientos anuales del 15%.

En este mercado, en la actualidad IB-Mei es el tercer fabricante mundial de motores para lavadoras de tipo europeo, y tiene una cuota de mercado del 21% en motores de baja velocidad para lavadoras, y del 5% en motores para lavavajillas y secadoras.
- El mercado chino es un mercado con altas expectativas de crecimiento, pero todavía con una dimensión pequeña, en el que se venden 1 millón de lavadoras al año, y se registran crecimientos anuales del 15%-20%. Nuestra sociedad filial en este país, Jinan IB-Mei, tiene actualmente una cuota del 24% en el mercado de motores para lavadoras.
- Por último, el mercado del cono sur latinoamericano (Mercosur), tiene ya un tamaño importante y registra interesantes tasas de crecimiento. Actualmente se venden en la zona Mercosur 3 millones de lavadoras al año, esperándose crecimientos anuales del 10% para los próximos años.

En este mercado, nuestra sociedad IB-Mei Mercosul tiene en la actualidad una cuota del 11% en la venta de motores para lavadoras.



- El nuevo plan estratégico ha asignado a nuestra división industrial un papel importante para el futuro, el de elemento generador de cash flow para la compañía, proporcionando ingresos recurrentes y otorgando estabilidad al grupo Tecnocom.

- Se han identificado tres directrices estratégicas que deben marcar la trayectoria de nuestra división industrial en los próximos ejercicios, para conseguir incrementar sus niveles actuales de facturación y mejorar sensiblemente sus resultados:

- debemos desarrollar y producir un nuevo motor trifásico de alta velocidad. Los trabajos en esta dirección se vienen desarrollando a lo largo del último año, y en la actualidad se han alcanzado ya acuerdos con clientes y fabricantes de electrónica que permitirán el lanzamiento del motor trifásico en el ejercicio 2003, permitiéndonos entrar en un mercado nuevo de 13 millones anuales de motores. En la fase última de desarrollo del producto en la que estamos, la estrategia es lograr alcanzar un acuerdo del cliente final con un fabricante de electrónica para así agilizar los plazos de desarrollo.

- debemos aprovechar los bajos costes operativos de nuestra sociedad en China para exportar nuestros motores a nuevos mercados como Japón, Corea del Sur e India, y también a Europa.

- debemos poner en marcha la fabricación local en Brasil, para exportar a MERCOSUR.

- El seguimiento de las directrices anteriores debe permitirnos alcanzar los objetivos marcados por el plan estratégico, que son los siguientes:

- consolidar en Europa la cuota del 21% de mercado que tenemos en la venta de motores de lavadoras de baja velocidad.

- capturar en Europa una cuota del 10% en el mercado de motores de lavadoras de alta velocidad.

- incrementar hasta el 30% y el 20%, respectivamente, las cuotas de los mercados chino y brasileño de motores de lavadoras.

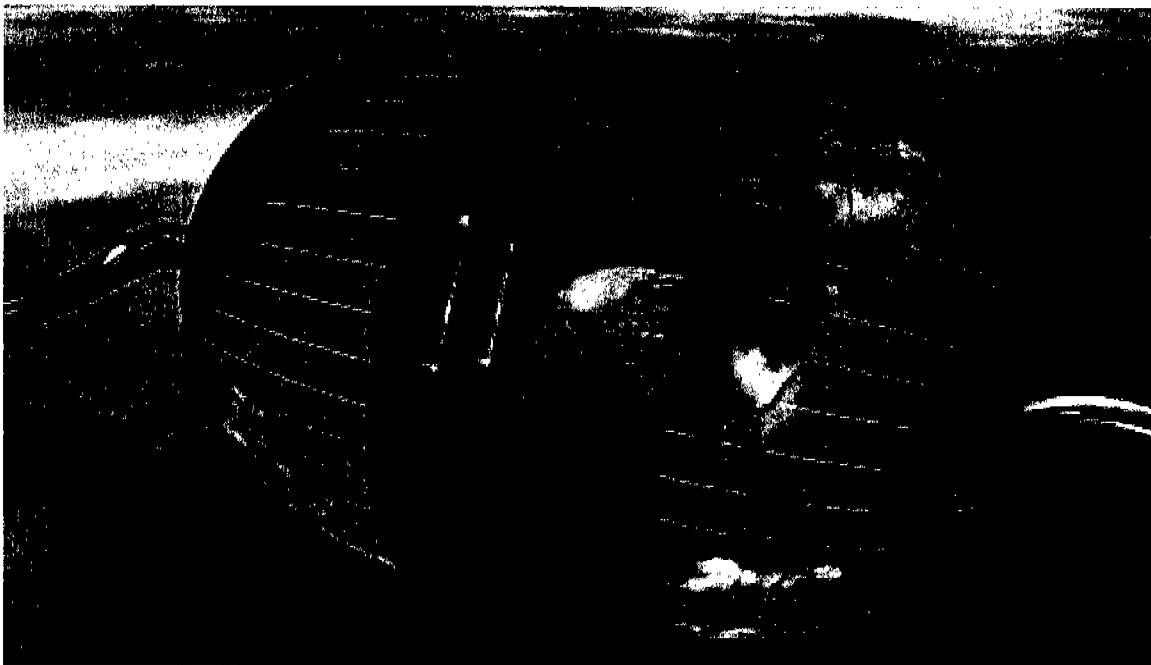
- alcanzar en Europa un 8% de cuota en el mercado de motores de lavavajillas y de secadoras.

- Por lo que se refiere a nuestra actividad de tratamiento de residuos, las perspectivas a corto plazo de nuestra filial Euroresiduos son inmejorables. Esta sociedad ha obtenido la autorización para el tratamiento de residuos procedentes de otras comunidades autónomas, y se espera que a lo largo del año 2002 reciba la autorización para el depósito y tratamiento de residuos no peligrosos. Ambas autorizaciones permitirán a Euroresiduos triplicar su facturación.

Conclusiones:

- Como conclusión, cabe afirmar que la implementación del nuevo plan estratégico supondrá una aceleración muy importante del cambio de rumbo estratégico dado en Tecnocom en 1999, mediante la entrada efectiva en áreas como la gestión de infraestructuras (Metrocall), comunicaciones inalámbricas entre máquinas (M2M) y servicios sobre tecnología IP; y permitirá la reestructuración de la compañía para hacerla mucho más operativa y rentable.

- Cabe afirmar que el proceso de implantación del nuevo plan estratégico dará lugar al nacimiento de una Nueva Tecnocom cuyos principales rasgos diferenciales serán la incorporación de nuevos servicios de alto valor añadido y la obtención de un mayor porcentaje de ingresos recurrentes, así como un mayor enfoque hacia nuevos mercados y clientes con alto potencial de crecimiento.



Hechos significativos posteriores al cierre del Ejercicio



Metrocall ha firmado el 25 de febrero su primer acuerdo comercial con Vodafone.

Telecomunicaciones:

- Tecnocom alcanzó en el mes de enero un acuerdo de colaboración con la compañía Kilowatt para la utilización de sus dispositivos para la gestión remota de máquinas de venta automática "vending", primer paso para el desarrollo de un plan de negocio en el sector de las comunicaciones entre máquinas (M2M) que prevé una facturación de 8 millones de euros anuales una vez el negocio supere su fase de lanzamiento, y alcanzar la rentabilidad en 2003.

El nuevo proyecto espera incorporar en el primer año a los clientes más importantes del sector de máquinas de venta automática, dado el ahorro que el control remoto proporcionará a los gestores de este tipo de máquinas, estimado entre un 25 y un 30% de los costes operativos. El objetivo para los primeros doce meses es suministrar servicios a más de 10.000 máquinas de "vending". El mercado se cifra en 300.000 máquinas de este tipo, con un crecimiento anual previsto del 15%.

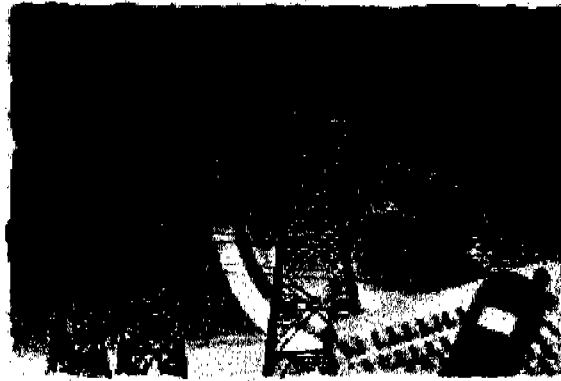
Tecnocom ofrecerá un servicio personalizado de teleinformación que permitirá a sus clientes conocer en tiempo real los datos necesarios para la optimización de la gestión de sus máquinas.

- Metrocall, compañía participada en un 60% por Tecnocom y en un 40% por el Metro de Madrid, firmó en el mes de febrero un acuerdo con Vodafone para el alquiler de su red de telefonía móvil en el Metro de Madrid.

En dicho acuerdo se contempla que el proyecto de instalación de la red, que permitirá dar cobertura celular en el suburbano madrileño, se realizará en dos fases y en un plazo no superior a siete años, con una cifra de inversión total aproximada de 48 millones de euros.

En virtud de este acuerdo, Vodafone garantiza el pago del 100% del alquiler por el uso de la red hasta la incorporación del resto de los operadores.

Operaciones con acciones propias

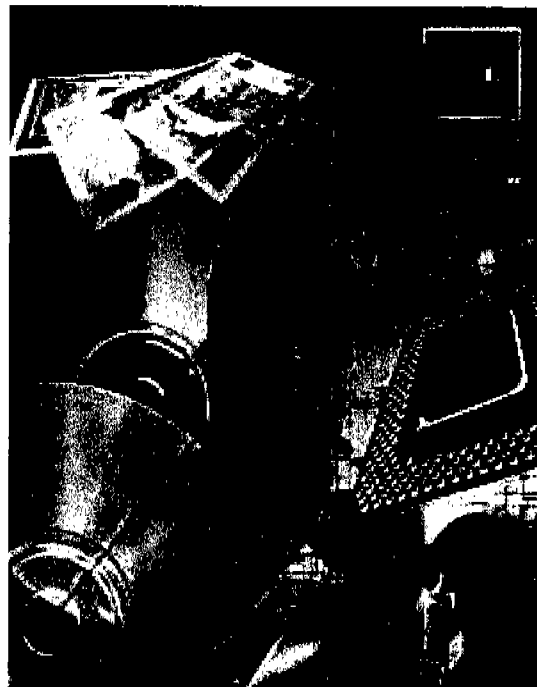


Los directivos adquirieron en diciembre de 2001 el 2,1% del capital de la sociedad.

En el ejercicio 2000, la sociedad comenzó a seguir una prudente política de autocartera con la finalidad de dar liquidez al valor. Con este objetivo, la sociedad adquirió a lo largo del ejercicio 2001 293.406 acciones propias (un 2,1% del capital social) y vendió 463.325 acciones propias (un 3,3% del capital social) a lo largo del ejercicio.

Especialmente significativa fue la venta, realizada en el mes de diciembre de 2001, de 298.500 acciones propias, a un precio de 9,40 euros por acción, a un grupo de sus principales directivos, dentro del plan de incentivación de directivos aprobado en la última Junta General de Accionistas de Tecnocom.

Como resultado de esta política la sociedad contaba al cierre del ejercicio con 196.340 acciones propias, el 1,4% del capital social, a un coste de adquisición de 9,08 euros.



cuentas anuales e informe de auditoría



TECNOCOM, S.A. y Sociedades Dependientes
(Grupo Consolidado)



Cuentas Anuales

ACTIVO

	2001	2000
INMOVILIZADO NETO	28.374	32.378
Gastos de establecimiento (Nota 4)	3.966	3.363
Inmovilizado inmaterial neto (Nota 5)	1.744	2.086
Inmovilizaciones inmateriales	2.074	3.021
Amortización Acumulada Inmovilizado Inmaterial	(330)	(935)
Inmovilizado material neto (Nota 6)	21.946	22.914
Terrenos y bienes naturales	2.236	4.461
Edificios y otras construcciones	10.339	8.810
Maquinaria, instalaciones y utillaje	31.023	32.646
Elementos de transporte	1.238	242
Mobiliario y enseres	1.583	1.532
Equipos para procesos de información	2.023	904
Otro inmovilizado material	2.080	732
Amortización Acumulada Inmovilizado Material	(28.576)	(26.413)
Inmovilizado financiero (Nota 7)	556	3.954
Participación en empresas del grupo	-	2.315
Participación en sociedades puestas en equivalencia	317	1.493
Préstamos a largo plazo	8	11
Cartera de valores a largo plazo	56	-
Fianzas constituidas	175	135
Gastos a distribuir en varios ejercicios	162	61
FONDO DE COMERCIO (Nota 3.7)	21.534	22.486
ACTIVO CIRCULANTE	97.511	124.425
Existencias (Nota 8)	27.130	32.350
Materias Primas y Auxiliares	11.050	7.335
Productos en curso y semiterminados	1.308	3.167
Productos terminados	7.797	4.929
Instalaciones terminadas	1.197	6.459
Instalaciones en curso	6.469	10.460
Otros	223	-
Provisiones	(914)	-
Deudores	46.412	60.399
Clientes	33.096	44.317
Deudores diversos	6.186	6.496
Deudores empresas puestas en equivalencia	1.700	-
Administraciones Públicas (Nota 14)	6.060	10.193
Personal	65	(10)
Provisiones	(695)	(597)
Inversiones Financieras Temporales (Nota 3.5)	4.214	2.193
Autocartera a corto plazo (Nota 3.6)	1.240	2.530
Tesorería	18.325	26.467
Ajustes por periodificación	190	486
TOTAL ACTIVO	147.419	179.289

Las notas adjuntas números 1 al 21, forman parte integrante del Balance de Situación Consolidado al 31 de diciembre de 2001.

PASIVO

	2001	2000
FONDOS PROPIOS (Nota 9)	80.817	102.412
Capital suscrito	14.066	14.066
Prima de emisión	60.508	60.508
Reserva Legal	2.813	2.177
Diferencias por ajuste del capital a euros	40	40
Reservas voluntarias	18.517	8.176
Reserva por acciones propias	3.409	2.530
Reservas de consolidación (Nota 9.4)	849	4.873
Resultado del ejercicio	(19.385)	10.042
SOCIOS EXTERNOS (Nota 10)	3.016	2.810
INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS (Nota 11)	1.562	1.032
PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS (Nota 12)	2.936	-
ACREEDORES A LARGO PLAZO	7.504	9.937
Deudas con entidades de crédito (Nota 13)	7.465	9.216
Otras deudas	17	691
Fianzas y depósitos recibidos	22	30
ACREEDORES A CORTO PLAZO	51.584	63.098
Deudas con entidades de crédito (Nota 13)	29.154	29.432
Préstamos y otras deudas	29.154	29.432
Acreeedores comerciales	13.885	22.290
Deudas por compras o prestación de servicios	13.885	22.290
Otras deudas no comerciales	8.203	11.087
Provisión para riesgos y gastos a Corto Plazo (Nota 12)	2.109	-
Administraciones Públicas (Nota 14)	3.559	4.146
Otras deudas	2.535	6.941
Ajustes por periodificación	342	289
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	147.419	179.289

Las notas adjuntas números 1 al 21, forman parte integrante del Balance de Situación Consolidado al 31 de diciembre de 2001.

TECNOCOM Telecomunicaciones y Energía, S.A. y Sociedades Dependientes (Grupo Consolidado)
Cuentas de Pérdidas y Ganancias correspondientes a los Ejercicios anuales
terminados al 31 de Diciembre de 2001 y 2000
(Expresadas en miles de euros)

DEBE

	2001	2000
Consumos y otros gastos externos	57.434	87.034
Gastos de personal	26.039	27.223
a) Sueldos, salarios y asimilados	20.660	21.838
b) Cargas sociales	5.379	5.385
Dotaciones para amortización de Inmovilizado (Notas 4, 5, y 6)	4.752	3.818
Variación de provisiones de tráfico	328	14
Otros gastos de explotación	14.997	14.879
BENEFICIOS DE EXPLOTACIÓN	-	4.950
Gastos financieros y asimilados	4.527	4.216
Diferencias negativas de cambio	2.008	-
RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS	-	4.911
Participación en pérdidas de sociedades puestas en equivalencia	941	1.202
Amortización Fondo de Comercio	1.154	1.070
BENEFICIO DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	-	7.589
Gastos extraordinarios (Nota 15)	9.824	1.721
RESULTADOS EXTRAORDINARIOS POSITIVOS	-	6.869
BENEFICIOS CONSOLIDADOS ANTES DE IMPUESTOS	-	14.458
Impuesto sobre beneficios (Nota 14)	804	4.189
BENEFICIO CONSOLIDADO	-	10.269
Resultados atribuidos a socios externos	(406)	227
RESULTADO DEL EJERCICIO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE (BENEFICIO)	-	10.042

Las notas adjuntas números 1 al 21, forman parte integrante de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias del ejercicio 2001.

TECNOCOM Telecomunicaciones y Energía, S.A. y Sociedades Dependientes (Grupo Consolidado)
Cuentas de Pérdidas y Ganancias correspondientes a los Ejercicios anuales
terminados al 31 de Diciembre de 2001 y 2000
(Expresadas en miles de euros)

HABER

	2001	2000
Importe neto de la cifra de negocio	95.388	127.533
Variación de las existencias de productos terminados y en curso de fabricación	(1.632)	9.127
Otros ingresos de explotación	1.438	1.258
PERDIDAS DE EXPLOTACIÓN	8.356	-
Ingresos de participación en capital	37	-
Beneficios en valores negociables	-	6.246
Otros ingresos financieros	2.337	2.537
Diferencias positivas de cambio	1.812	344
RESULTADOS FINANCIEROS NEGATIVOS	2.349	-
PERDIDAS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	12.800	-
Ingresos o Beneficios extraordinarios (Nota 15)	3.637	8.590
RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS	6.187	-
PERDIDAS CONSOLIDADAS ANTES DE IMPUESTOS	18.987	-
RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO (PERDIDA)	19.791	-
RESULTADO DEL EJERCICIO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE (PERDIDA)	19.385	-

Las notas adjuntas números 1 al 21, forman parte integrante de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias del ejercicio 2001.

TECNOCOM, Telecomunicaciones y Energía, S.A. y Sociedades Dependientes (Grupo Consolidado)

Memoria del Ejercicio 2001

1.- ACTIVIDAD DE LA SOCIEDAD DOMINANTE

TECNOCOM, Telecomunicaciones y Energía, S.A. (en adelante, la Sociedad), sociedad mercantil con domicilio social en la dirección c/ Vía de las Dos Castillas 33, Pozuelo de Alarcón, Madrid, tiene como objeto social:

1. El desarrollo, instalación, fabricación, comercialización y operación de sistemas, aparatos, equipos de telecomunicación; el estudio y ejecución de proyectos sobre tales sistemas, aparatos y equipos, así como su mantenimiento y conservación, y el estudio y desarrollo de nuevas tecnologías en este campo.
2. El desarrollo, instalación, fabricación y comercialización de sistemas, aparatos y equipos de seguridad electrónica en transacciones y operaciones a distancia, el estudio y ejecución de proyectos sobre tales sistemas, aparatos y equipos, así como su mantenimiento y conservación, y el estudio y desarrollo de nuevas tecnologías en este campo.
3. La producción, comercialización y desarrollo de energías renovables y sus aplicaciones, la desalinización del agua de mar y el tratamiento de residuos de todo tipo, así como el estudio y desarrollo de nuevas tecnologías en estos campos y en el sector medioambiental.
4. La fabricación, comercialización, transformación, distribución, representación, importación y exportación de motores eléctricos en general y, en particular, los de utilización en aparatos electrodomésticos, y el estudio y desarrollo de nuevas tecnologías en este campo.

5. La promoción, creación y participación en empresas y sociedades, industriales, comerciales, inmobiliarias, de servicios y de cualquier otro tipo.

Las actividades de las sociedades participadas por TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A. y la información relacionada con las mismas al 31 de diciembre de 2001 se detalla en la Nota 7.

2.- BASES DE PRESENTACION DE LAS CUENTAS ANUALES

Imagen fiel

Las cuentas anuales consolidadas adjuntas han sido formuladas por los Administradores de la Sociedad, y se han preparado a partir de los registros contables de TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A. y de sus sociedades dependientes, y se presentan de acuerdo con las disposiciones legales vigentes en materia contable.

Las cuentas anuales consolidadas de TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A. y de sus Sociedades dependientes, se hallan pendientes de aprobación por la correspondiente Junta General de Accionistas. No se espera que se produzcan modificaciones en las mismas como consecuencia de dicha aprobación.

Principios de consolidación

Las cuentas anuales consolidadas incluyen todas aquellas sociedades participadas en las que la Sociedad posee una

capacidad de influencia en la gestión. En función de ésta, los métodos de consolidación aplicados son los siguientes:

- La consolidación se ha realizado por el método de integración global para las sociedades: TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A., IB-MEI, S.A., JINAN IB-MEI MOTORS COMPANY, LTD., IB-MEI MERCOSUL, LTDA., GESTION SEXTA AVENIDA, S.A. (GSA), SETRESA, S.A., EURORESIDUOS, S.A., WIND AND WATER, S.A., INERTELCO, S.A., TM DATA DO BRASIL, LTDA., EUROINSTA DERIVADOS ESTRUCTURALES, S.A.U., EUROINSTA PORTUGAL, S.A., EUROINSTA MAROC, SARL., EUROINSTA TURQUÍA, S.A., EUROINSTA PERÚ, S.A.C., EUROINSTA BRASIL, LTDA., EUROINSTA MÉXICO, S.A., EUROINSTA EL SALVADOR, S.A., EUROINSTA GUATEMALA, S.A., EUROINSTA ARGENTINA, S.L., EUROINSTA PUERTO RICO, Inc. y EUROINSTA AMERICA, Inc., sociedades en las que se mantiene el control de la gestión.

En el ejercicio 2001 se consolidan por primera vez, por el método de integración global, las cuentas de EUROINSTA PORTUGAL, S.A., INERTELCO, S.A. y TM DATA DO BRASIL, LTDA., si bien su impacto en la consolidación no es significativo, a efectos de poder comparar las cifras del ejercicio 2001 con las del ejercicio anterior.

- La sociedad SECRETARIAPLUS, S.A. ha consolidado, por el método de puesta en equivalencia.

- Las sociedades NUOVA IB-MEI, S.p.A. y CONNEKTO, S.A., al haber cesado prácticamente su actividad han salido del perímetro de consolidación, clasificándose en el epígrafe de "Inversiones financieras temporales" (Notas 3.5 y 7)

- La sociedad C.E.C, COMUNICAÇÕES Y COMPUTADORES, S.A. se ha consolidado, por vez primera, por el método proporcional, dado que se trata de una sociedad multigrupo por llevarse a cabo una gestión conjunta. Esta sociedad aporta a las cuentas consolidadas unos activos de 5.178 miles de euros, unas ventas de 6.059 miles de euros y unos resultados netos de 84 miles de euros de beneficios.

No han consolidado en el ejercicio 2001 EUROINSTA ITALIA, S.A., EUROINSTA DEUTSCHLAND, GMBH, EUROINSTA CHILE, S.A. y EUROINSTA TUNISIE, SARL. por ser sociedades que se constituyeron en los últimos meses del año y no han tenido durante el ejercicio apenas actividad, por lo que no tienen impacto significativo en la consolidación de la Sociedad. Dichas sociedades están clasificadas en el epígrafe "Cartera de valores a largo plazo" (Nota 7).

Todas las cuentas y transacciones importantes entre sociedades consolidadas han sido eliminadas en el proceso de consolidación.

No ha sido necesario aplicar criterios de homogeneización a las Sociedades del grupo ya que, en general, existen en el mismo normas contables uniformes.

La fecha de cierre contable en todas las empresas del grupo es el 31 de diciembre.

Para realizar la conversión a euros de las cuentas anuales de aquellas sociedades que las tuvieran denominadas en moneda extranjera, se han utilizado los tipos de cambios en vigor al cierre del ejercicio, con las siguientes excepciones:

1.- Para realizar la conversión del Capital y de las Reservas, se han utilizado los tipos de cambio históricos.

2.- Para realizar la conversión de las Cuentas de Pérdidas y Ganancias, se ha utilizado el tipo de cambio medio del ejercicio.

La información sobre las sociedades del Grupo anteriormente mencionadas se desglosa en la Nota 7.

Comparación de la información

Las cuentas anuales consolidadas del Grupo correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2000 fueron formuladas en pesetas. No obstante, con el fin de facilitar su comparación con las cuentas anuales consolidadas del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2001, las cifras del balance de situación y la cuenta de pérdidas y ganancias consolidadas correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2000, se han convertido en euros, habiendo empleado para ello el tipo de cambio de conversión de 1 euro = 166,386 pesetas y teniendo en cuenta el correspondiente redondeo.

3.- NORMAS DE VALORACION

Las principales normas de valoración utilizadas por las sociedades en la elaboración de las cuentas anuales consolidadas adjuntas, de acuerdo con lo establecido en el Plan General de Contabilidad, han sido las siguientes:

3.1 Gastos de establecimiento

Los gastos de establecimiento están formados básicamente por gastos de ampliación de capital, gastos de constitución y gastos de puesta en marcha, habiendo sido contabilizados por los costes incurridos. Los gastos de establecimiento se amortizan linealmente en un período de cinco años.

3.2 Inmovilizado inmaterial

Los derechos derivados de los contratos de arrendamiento financiero se han contabilizado como inmovilizado inmaterial por el valor al contado del bien; reflejándose en el pasivo la deuda total por las cuotas a pagar más el importe de la opción de compra.

La diferencia entre ambos importes, que representa los gastos financieros de la operación, se contabiliza como gastos a distribuir en varios ejercicios y se imputa a los resultados de cada ejercicio de acuerdo con un criterio financiero.

La amortización de los derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero se efectúa siguiendo criterios idénticos a los utilizados para los elementos del inmovilizado material.

Las aplicaciones informáticas se valoran por su precio de adquisición y se amortizan linealmente en un periodo de cinco años.

El cargo a la cuenta de pérdidas y ganancias consolidadas del ejercicio 2001 en concepto de amortización del inmovilizado inmaterial ascendió a 198 miles de euros.

3.3 Inmovilizado material

El inmovilizado material se presenta valorado a precio de coste actualizado, en su caso, de acuerdo con diversas disposiciones legales.

Los gastos de reparaciones, conservación y mantenimiento se cargan a los resultados del ejercicio en que se incurren.

Las Sociedades amortizan su inmovilizado material siguiendo el método lineal, mediante la distribución del coste de los activos entre los años de vida útil estimada de los mismos, y según el siguiente detalle:

	Años de vida útil
Edificios y otras construcciones	33 a 50
Maquinaria	8 a 14
Instalaciones	5 a 15
Uillaje	3 a 10
Mobiliario y enseres	6 a 10
Elementos de transporte	5 a 10
Equipos para procesos de información	3 a 4
Otro inmovilizado material	10

3.4 Participación en empresas del grupo

Las inversiones no consolidadas (véase Nota 2) se valoran a coste, minorado, en su caso, por las provisiones dotadas por depreciación de las mismas. Estas provisiones se dotan por un importe igual al exceso del coste sobre su valor teórico contable al cierre de cada ejercicio, (teniendo en cuenta, en cualquier caso las plusvalías latentes existentes en el momento de la adquisición y que subsistan al cierre del ejercicio), obtenido este último a partir de las cuentas anuales de las sociedades participadas.

3.5 Inversiones financieras temporales

Las Inversiones Financieras Temporales se valoran al coste de adquisición, o al de mercado, al menor. El detalle de este epígrafe en el ejercicio es el siguiente:

Cifras en miles de euros

	Saldo Final
Depósitos y fianzas constituidos a corto plazo	3.228
Participación en Nuova IB-MEI, S.p.A. (Nota 2)	1.106
Participación en Connektto, S.A. (Notas 2 y 7)	688
Provisiones	(808)
INVERSIONES FINANCIERAS TEMPORALES	4.214

El saldo del epígrafe "Depósitos y fianzas constituidos a corto plazo" está formado principalmente por el depósito a un mes constituido a 31 de diciembre por la sociedad IB-MEI Mercosul, por un importe de 1.295 miles de euros, y por los depósitos a corto plazo con que contaba a dicha fecha la sociedad C.E.C., por un importe de 1.042 miles de euros.

En el presente ejercicio, la Sociedad filial Nuova IB-MEI, S.p.A. (Italia) ha discontinuado su actividad operativa. Actualmente existe un acuerdo de venta a terceros que permitirá la realización de la inversión (1.106 miles de euros) y las cuentas a cobrar (5.841 miles de euros) a la mencionada Sociedad filial. En cualquier caso el valor de liquidación de los activos, entre los que se encuentra una nave industrial valorada por Richard Ellis, permitirá liquidar los pasivos de dicha Sociedad y realizar la inversión y las cuentas a cobrar a la misma.

Adicionalmente, la sociedad tiene un importe de 18.326 miles de euros en cuentas corrientes mantenidas con instituciones financieras, fundamentalmente en España, remuneradas al euríbor.

3.6 Autocartera a corto plazo

Las acciones propias se valoran a su precio de adquisición, constituido por el importe total satisfecho, más los gastos inherentes a la operación; o al valor de mercado cuando este sea menor.

Adicionalmente y con el objetivo de alcanzar el máximo grado de motivación y fidelidad de los directivos y empleados de la Sociedad, con fecha 25 de junio de 2001 la Junta General de Accionistas aprobó un programa de incentivos instrumentado mediante la oferta de venta de acciones de autocartera que se detalla en la Nota 19.

A 31 de diciembre de 2001 la Sociedad tenía 196.340 acciones propias, adquiridas a un precio medio de 9,08 €/acción. Estas acciones no están destinadas a su amortización para reducir capital.

Miles de euros

	Saldo Inicial	Movimientos netos	Saldo Final
Autocartera	3.413	(1.631)	1.782
Provisión autocartera	(883)	341 (*)	(542)
AUTOCARTERA A CORTO PLAZO	2.530	(1.290)	1.240

(*) Exceso aplicado a provisión por acciones vendidas a directivos (Nota 12)

3.7 Fondo de Comercio

Como consecuencia de la consolidación, se pone de manifiesto una diferencia de consolidación positiva entre el valor de adquisición de determinadas participaciones de TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A. y la parte proporcional a dichas participaciones en los fondos propios de las sociedades dependientes en la fecha de adquisición.

En el Balance de Situación consolidado de TECNOCOM, Telecomunicaciones y Energía, S.A. figuran cuatro diferencias de consolidación positivas que han sido registradas en el epígrafe Fondo de Comercio.

La primera fue generada a través de la adquisición del Grupo EUROINSTA, siendo su importe neto remanente al 31 de diciembre de 2001 de 15.802 miles de euros; la segunda fue generada mediante la adquisición de EUROSRESIDUOS, siendo su importe neto remanente a 31 de diciembre de 3.004 miles de euros. La tercera surge de la adquisición de la participación en SECRETARIAPLUS, resultando un fondo de comercio de 1.594 miles de euros. Por último, la adquisición en el ejercicio 2001 de una participación del 40% en la sociedad C.E.C. ha dado lugar a un fondo de comercio de 1.134 miles de euros.

Por otro lado, durante el ejercicio 2001 se ha procedido a la amortización de la totalidad del Fondo de Comercio existente en Connekto, S.L., al considerarse que las correspondientes plusvalías habían perdido su valor.

Miles de euros

	Saldo Inicial	Entradas/ Dotaciones	Saldo Final
EUROINSTA COSTE AMORTIZACIÓN	18.013 (1.309)	- (902)	18.013 (2.211)
	16.704	(902)	15.802
EUROSRESIDUOS, S.A. COSTE AMORTIZACIÓN	3.340 (168)	- (168)	3.340 (336)
	3.172	(168)	3.004
SECRETARIAPLUS, S.A. COSTE AMORTIZACIÓN	1.678 -	- (84)	1.678 (84)
	1.678	(84)	1.594
CONNKETO, S.L. COSTE AMORTIZACIÓN	932 -	(932) -	- -
	932	(932)	-
C.E.C. COSTE AMORTIZACIÓN	- -	1.134 -	1.134 -
	-	1.134	1.134
FONDO DE COMERCIO	22.486	(952)	21.534

Todos estos Fondos de Comercio se amortizan en 20 años, debido a que se considera que este es el periodo de recuperación de las inversiones realizadas, a través de la obtención de resultados futuros.

3.8 Existencias

Las materias primas y auxiliares y los elementos y conjuntos incorporables se valoran al coste medio de adquisición o valor de mercado, si éste fuera menor.

Los productos terminados y en curso se valoran a coste estándar, que incluye el coste de los materiales incorporados, la mano de obra directa e indirecta y los gastos generales de fabricación; o a valor de mercado, el menor. Dicho coste estándar no difiere significativamente del correspondiente coste medio real.

Las instalaciones de telefonía fabricadas o instaladas por el Grupo Euroinsta se valoran al precio de venta según el grado de avance.

La valoración de los productos obsoletos, defectuosos o de lenta rotación se ha reducido a su posible valor de realización.

3.9 Deudas a corto y largo plazo

Las deudas se clasifican en función de sus vencimientos a la fecha del balance, considerándose a corto plazo aquellas cuyo vencimiento tiene lugar en los 12 meses siguientes a la fecha de cierre de las cuentas y a largo plazo las que superan dicho periodo.

Las deudas se valoran según los importes dispuestos, aumentados con los intereses devengados pero no vencidos.

3.10 Impuesto sobre beneficios

El gasto por Impuesto sobre Sociedades del ejercicio se calcula en función del resultado económico antes de impuestos, aumentado o disminuido, según corresponda, por las diferencias permanentes con el resultado fiscal, entendiéndose éste como la base imponible del citado impuesto, excluidas las retenciones y los pagos a cuenta.

Con fecha 8 de junio de 1993 se concedió el régimen de declaración fiscal consolidada para las sociedades CORPORACION IB-MEI, S.A. (actual TECNOCOM, Telecomunicaciones y Energía, S.A.) e IB-MEI, S.A. En 1999 se renovó la concesión de dicho régimen para los ejercicios 1999, 2000 y 2001.

En 1996 se incluyó en el régimen de declaración fiscal consolidado la sociedad GESTION SEXTA AVENIDA, S.A., en 1999 SETRESA, S.A. pasó a formar parte también del citado régimen, y en 2001 se ha incluido en el mismo régimen de declaración fiscal consolidado a la sociedad EUROINSTA DERIVADOS ESTRUCTURALES, S.A.U.

3.11 Transacciones en moneda extranjera

Los elementos patrimoniales cuyo precio de adquisición o coste de producción originalmente estuviera expresado en moneda extranjera, se contabilizaron en euros mediante la conversión de los importes en moneda extranjera, al tipo de cambio vigente en la fecha en que se produjo cada adquisición, o en la fecha en la que los bienes se incorporaron al patrimonio.

La conversión a euros de los créditos y débitos expresados en moneda extranjera se realiza aplicando el tipo de cambio vigente en el momento de efectuar la correspondiente operación, valorándose tales créditos y débitos al cierre del ejercicio de acuerdo con el tipo de cambio vigente en ese momento.

Las diferencias de cambio que se producen en relación con la valoración de la moneda extranjera en poder de las Sociedades, se cargan o abonan, según corresponda, al resultado del ejercicio; excepto las diferencias netas positivas no realizadas, cuya contabilización se difiere, si es significativa, hasta el momento de su realización.

3.12 Ingresos y gastos

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio del devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos.

No obstante, siguiendo el principio de prudencia, las sociedades únicamente contabilizan los beneficios realizados a la fecha del cierre del ejercicio; en tanto que los riesgos previsibles y las pérdidas, aún las eventuales, se contabilizan tan pronto son conocidas.

3.13 Indemnizaciones por despidos

De acuerdo con la reglamentación vigente, las sociedades están obligadas al pago de indemnizaciones a los empleados con los que, bajo determinadas condiciones, rescindan sus relaciones laborales.

A finales de 2001 se iniciaron las negociaciones para la puesta en marcha de un Expediente de Regulación de Empleo en la sociedad IB-Mei, que afecta a un 10% de su plantilla. Por esta razón al cierre del ejercicio se ha efectuado una provisión por indemnizaciones por despidos de 840 mil euros en las cuentas anuales consolidadas adjuntas (Notas 12 y 15).

3.14 Provisiones para riesgos y gastos

En este epígrafe se recogen las provisiones dotadas por el cierre de determinadas filiales consideradas no estratégicas, así como una provisión para regulación de empleo y por el programa de acciones para directivos (Nota 12).

4.- GASTOS DE ESTABLECIMIENTO

El movimiento registrado durante el ejercicio en este epígrafe a nivel consolidado, en las diferentes cuentas que integran los gastos de establecimiento ha sido el siguiente:

Miles de euros

	Saldo Inicial	Entradas	Salidas	Saldo Final
GASTOS DE ESTABLECIMIENTO	3.363	611	(8)	3.966

Las adiciones corresponden fundamentalmente a los gastos de establecimiento y puesta en marcha de las sociedades TM Data do Brasil (1.070 miles de euros) e IB-Mei Mercosul (135 miles de euros).

5.- INMOVILIZADO INMATERIAL

El movimiento registrado a nivel consolidado durante el ejercicio en las diferentes cuentas que integran el inmovilizado inmaterial ha sido el siguiente:

Miles de euros

	Saldo Inicial	Entradas o Traspasos	Dotaciones	Salidas, Bajas o Traspasos	Saldo Final
COSTE					
Gastos en I + D	-	224	-	-	224
Concesiones, patentes, licencias, etc	1.722	15	-	(1.688)	49
Aplicaciones informáticas	176	134	-	(45)	265
Contratos de leasing	1.106	535	-	(116)	1.525
Otros	17	4	-	(10)	11
TOTAL COSTE	3.021	912	-	(1.859)	2.074
AMORTIZACION ACUMULADA					
Gastos en I + D	-	-	35	-	35
Concesiones, patentes, licencias, etc	645	-	7	(630)	22
Aplicaciones informáticas	89	23	14	(34)	92
Contratos de leasing	173	-	70	(64)	179
Otros	28	-	72	(98)	2
TOTAL AMORTIZACION ACUMULADA	935	23	198	(826)	330
TOTAL INMOVILIZADO INMATERIAL NETO	2.086	889	(198)	(1.033)	1.744

La situación de los contratos de leasing al cierre del ejercicio, en miles de euros, es la siguiente:

Miles de euros

Concepto	Duración	Coste en origen	Cuotas satisfechas		Cuotas pendientes		Valor de la opción
			Años anter.	2001	Corto Plazo	Largo Plazo	
Edificio Luis I (Tecnocom, Telecomunicaciones y Energía, S.A.)	10 años	682	750	109	-	166	10
Puentes Grúa (Euroinsta Derivados, S.A.)	5 años	270	5	55	55	191	5
Puentes Grúa (Euroinsta Derivados, S.A.)	5 años	25	-	4	5	19	1
HP Hardware (Euroinsta Brasil, Ltda.)	2 años	104	65	43	-	-	-
SAFCO-Maq. Eq (Euroinsta Brasil, Ltda.)	2 años	70	41	29	-	-	-
Microsiga (Euroinsta Brasil, Ltda.)	3 años	49	3	13	13	20	-
JCNET- Servidor (Euroinsta Brasil, Ltda.)	2 años	39	4	18	17	-	-
Vehículo (Euroinsta Brasil, Ltda.)	2 años	31	7	14	10	-	-
Equipos de medida (Euroinsta Brasil, Ltda.)	2 años	142	43	71	6	22	-
Retrocargadora JCB 3CX (Euroresiduos, S.A.)	3 años	40	19	17	14	-	1
Carretilla AUSA CVH-20 (Euroresiduos, S.A.)	3 años	29	27	8	-	-	1
MANITOU MT932 (Euroresiduos, S.A.)	3 años	45	-	9	19	27	1
TOTAL		1.525	963	391	139	445	19

La sociedad tiene contratadas pólizas de seguros suficientes para dar cobertura razonable a los activos en leasing.

6.- INMOVILIZADO MATERIAL

El movimiento registrado a nivel consolidado durante el ejercicio en las diferentes cuentas que integran el Inmovilizado material ha sido el siguiente:

Miles de euros

	Saldo Inicial	Entradas o Traspasos	Dotaciones	Salidas, Bajas o Traspasos	Saldo Final
COSTE					
Terrenos y bienes naturales	4.461	-	-	(2.225)	2.236
Edificios y otras construcciones	8.810	1.803	-	(274)	10.339
Maquinaria, instalaciones y utillaje	32.646	1.507	-	(3.130)	31.023
Elementos de transporte	242	1.183	-	(187)	1.238
Mobiliario y enseres	1.532	697	-	(646)	1.583
Equipos para procesos de información	904	1.347	-	(228)	2.023
Otro inmovilizado material	732	1.769	-	(421)	2.080
TOTAL COSTE	49.327	8.306	-	(7.111)	50.522
AMORTIZACIÓN ACUMULADA					
Terrenos y bienes naturales					
Edificios y otras construcciones	3.789	110	370	(634)	3.635
Maquinaria, instalaciones y utillaje	20.743	311	2.447	(2.055)	21.446
Elementos de transporte	197	577	202	(140)	836
Mobiliario y enseres	839	103	152	(284)	810
Equipos para procesos de información	727	250	284	(65)	1.196
Otro inmovilizado material	118	245	293	(3)	653
TOTAL AMORTIZACIÓN ACUMULADA	26.413	1.596	3.748	(3.181)	28.576
TOTAL INMOVILIZADO MATERIAL NETO	22.914	6.710	(3.748)	(3.930)	21.946

Los saldos anteriores incluyen unos importes de Inmovilizado netos de amortización acumulada, de 3.938 miles de euros correspondientes a bienes situados en China, 1.612 miles de euros en Brasil, 499 miles de euros en México, 488 miles de euros en Perú, 379 miles de euros correspondientes a bienes situados en Portugal, y 334 miles de euros en otros países.

Los elementos totalmente amortizados ascienden a 15.625 miles de euros al 31 de diciembre de 2001.

Al 31 de diciembre de 2001 no existen activos no afectos a la explotación por importes significativos.

El grupo de sociedades tiene como política asegurar a valor de reposición todos sus activos inmovilizados y existencias.

Las garantías hipotecarias sobre el Inmovilizado material se desglosan en la Nota 13. El importe neto total de los bienes hipotecados al 31 de diciembre de 2001 asciende a 4.023 miles de euros.

7.- INMOVILIZADO FINANCIERO

El detalle de los porcentajes de participación en las sociedades participadas de TECNOCOM TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A. es el siguiente:

	Porcentaje de participación
División Telecomunicaciones:	
EUROINSTA DERIVADOS ESTRUCTURALES, S.A.U	100,00%
EUROINSTA MAROC, Sarl.	100,00%
EUROINSTA PERU, S.A.C.	100,00%
EUROINSTA BRASIL, Ltda.	100,00%
EUROINSTA MÉXICO	100,00%
EUROINSTA EL SALVADOR, S.A.	100,00%
EUROINSTA GUATEMALA, S.A.	100,00%
EUROINSTA PUERTO RICO, Inc.	100,00%
EUROINSTA ARGENTINA	100,00%
EUROINSTA AMERICA	100,00%
INERTELCO, S.A.	87,50%
TM DATA DO BRASIL, Ltda.	60,00%
EUROINSTA PORTUGAL	60,00%
EUROINSTA TURQUIA	50,00%
C.E.C.	40,00%
EUROINSTA ALEMANIA, GmbH	100,00%
EUROINSTA TUNEZ, Sarl.	100,00%
EUROINSTA ITALIA	100,00%
EUROINSTA CHILE	100,00%
División Industrial:	
IB-MEI, S.A.U.	100,00%
NUOVA IB-MEI, S.p.A.	95,00%
JINAN IB-MEI, Ltd.	70,00%
IB-MEI MERCOSUL, Ltda.	100,00%
SETRESA, S.A.	100,00%
División Medio Ambiente:	
EURORESIDUOS, S.A.	65,90%
WIND & WATER, S.A.	60,00%
División Internet:	
Secretariaplus, S.A.	40,00%
CONNKTO, S.A.	100,00%
División Inmobiliaria:	
GESTION SEXTA AVENIDA, S.A.	100,00%

Los movimientos habidos durante el ejercicio 2001 en las cuentas recogidas bajo el epígrafe del inmovilizado financiero en el balance consolidado han sido los siguientes:

Miles de euros

	Saldo inicial	Entradas	Traspasos	Salidas y partic. en rdos.	Saldo final
Participación en empresas del grupo:	2.315	-	(2.315)	-	-
INERTELCO, S.A.	1.972	-	(1.972)	-	-
TM DATA DO BRASIL, LTDA.	343	-	(343)	-	-
Participación en sociedades puestas en equivalencia:	1.493	-	(688)	(488)	317
SECRETARIAPLUS, S.A.	805	-	-	(488)	317
CONNKTO THE ORIGINAL PARTS, S.L. (Nota 3.5)	688	-	(688)	-	-
Préstamos a Largo Plazo	11	-	-	(3)	8
Cartera de valores a Largo Plazo (Nota 2)	-	56	-	-	56
Fianzas y depósitos constituidos	135	113	(22)	(51)	175
TOTAL INMOVILIZADO FINANCIERO	3.954	169	(3.025)	(542)	556

Las disminuciones en los saldos correspondientes a las participaciones en empresas del grupo y en sociedades puestas en equivalencia corresponden fundamentalmente a:

- La eliminación de la inversión en INERTELCO, S.A. y en TM DATA DO BRASIL LTDA., como consecuencia de la consolidación de su balance en el ejercicio 2001 (Véase Nota 2).

- En el caso de Secretariaplus, S.A., se ha ajustado el valor de la inversión a su valor patrimonial.

- En el caso de Connekto, aplicando un criterio de prudencia, se ha optado por provisionar la totalidad de la inversión.

Las empresas del grupo y la información relacionada con las mismas al 31 de diciembre de 2001 son las siguientes:

Miles de euros

	IB-MEI S.A. (1)	NUOVA IB-MEI SpA (2)	JINAN IB-MEI LTD (3)	IB-MEI MERCOSUL LTDA (4)	SETRFSA. S.A. (5)	GESTION SEXTA AV. S.A. (6)	WIND AND WATER. S.A. (7)	EURORESIDUOS. S.A. (8)
Fracción de capital que se posee directamente	100%	95%	70%	100%	100%	100%	60%	66%
Capital	7.272	3.221	6.166	1.304	152	3.149	120	186
Reservas	1.343	(1.010)	95	(394)	148	630	-	2.113
Resultados último ejercicio	(2.607)	(1.047)	(862)	(792)	(153)	3	(5)	1.161
- Ordinarios	(1.783)	(919)	(632)	(786)	(150)	(2)	(5)	1.095
- Extraordinarios	(824)	(128)	(230)	(6)	(3)	6	-	66
Dividendo a cuenta	-	-	-	-	-	-	-	(1.158)

Miles de euros

	INERTELCO, S.A. (9)	TM DATA DO BRASIL (10)	EUROINSTA DERIVADOS, S.A. (11)	EUROINSTA PORTUGAL, S.A. (12)	EUROINSTA MARRUECOS Snt. (13)	EUROINSTA TURQUIA S.A. (14)	EUROINSTA PERU S.A. C. (15)
Fracción de capital que se posee directamente	88%	60%	100%	60%	100%	50%	100%
Capital	2.254	1.593	60	750	10	160	634
Reservas	-	39	2.571	-	(88)	(96)	2.708
Resultados último ejercicio	-	-	(1.277)	(702)	(776)	(416)	(722)
- Ordinarios	-	-	(1.280)	(702)	(702)	(346)	(594)
- Extraordinarios	-	-	3	-	(74)	(70)	(128)

	EUROINSTA BRASIL Ltda. (16)	EUROINSTA MEXICO S.A. (17)	EUROINSTA EL SALVADOR, S.A. (18)	EUROINSTA GUATEMALA S.A. (19)	EUROINSTA PUERTO RICO Inc. (20)	EUROINSTA ARGENTINA S.A. (21)	EUROINSTA AMERICA Inc. (22)
Fracción de capital que se posee directamente	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Capital	1.474	992	368	10	1	120	1
Reservas	(602)	(1.493)	40	(110)	83	(111)	180
Resultados último ejercicio	(2.114)	(1.155)	9	275	(293)	(1.245)	(121)
- Ordinarios	(383)	(1.150)	(9)	276	(314)	(939)	(118)
- Extraordinarios	(1.731)	(5)	17	(1)	20	(306)	(3)

	C.E.C. S.A. (23)	EUROINSTA DEUTSCHLAND GMBG (24)	EUROINSTA TUNISIE SARL (25)	EUROINSTA ITALIA SRL (26)	SECRETARIA PLUS S.A. (27)	CONNEXTO, S.A. (28)	EUROINSTA CHILE S.A. (29)
Fracción de capital que se posee directamente	40%	100%	100%	100%	40%	100%	100%
Capital	1.000	25	2	10	219	13	1
Reservas	3.648	-	-	-	2.924	2.275	-
Resultados último ejercicio	210	-	-	-	(2.351)	(1.763)	-
- Ordinarios	253	-	-	-	(851)	(1.755)	-
- Extraordinarios	(44)	-	-	-	(1.501)	(8)	-

- (1) Dirección: Crta. Villaviciosa-Móstoles, Km. 1,00 - Madrid (ESPAÑA)
 Actividad: Fabricación de motores eléctricos
- (2) Dirección: Viale del Lavoro, 1 ASTI (ITALIA)
 Actividad: Comercialización de motores eléctricos
- (3) Dirección: 255 Zhang Zhuang Road Jinan (CHINA)
 Actividad: Fabricación de motores eléctricos
- (4) Dirección: Avda. Juvenal Arantes 2500, Galpoes 6 y 7, Jundiá - Sao Paulo (BRASIL)
 Actividad: Fabricación de motores eléctricos
- (5) Dirección: c/ Federico Salmón nº8 - Madrid (ESPAÑA)
 Actividad: Servicios y Proyectos técnicos e Industriales
- (6) Dirección: Vía de las Dos Castillas, 33 - Pozuelo de Alarcón - Madrid (ESPAÑA)
 Actividad: Explotación Inmobiliaria
- (7) Dirección: Vía de las Dos Castillas, 33 - Pozuelo de Alarcón - Madrid (ESPAÑA)
 Actividad: Estudio e inversión en Energías renovables
- (8) Dirección: Ctra.Puebla de Albornón, Km. 25,2 - Zaragoza (ESPAÑA)
 Actividad: Gestión y tratamiento de residuos industriales
- (9) Dirección: Vía de las Dos Castillas, 33 - Pozuelo de Alarcón - Madrid (ESPAÑA)
 Actividad: Desarrollo de proyectos de telecomunicaciones
- (10) Dirección: Rua Hungría, 888 Cj. 21 Jardim Europa, Sao Paulo, SP (BRASIL)
 Actividad: Comercialización de aplicaciones inalámbricas de transmisión de datos
- (11) Dirección: C/ Roma, 12 - Torres de la Alameda 28813 - MADRID (ESPAÑA)
 Actividad: Fabricación y montaje de estructuras
- (12) Dirección: Urbanizacao de Trajouce, Lt 17, Lugar de Trajouce - 2785-670 S. DOMINGOS DE RANA - (PORTUGAL)
 Actividad: Instalación y comercialización de equipos para telecomunicaciones
- (13) Dirección: 62, Boulevard D'alfa 5 en etage- Bureau 51 CASABLANCA, 20000 MARRUECOS
 Actividad: Instalación y comercialización de equipos para telecomunicaciones
- (14) Dirección: Alemdag Kadesi N° 169 Kat: 1/B 81257 Umranye - ESTAMBUL (TURQUIA)
 Actividad: Instalación y comercialización de equipos para telecomunicaciones
- (15) Dirección: Av. Panamá, 3545, Centro Empresarial San Isidro, Torre B, Planta 13, Lima 27 - PERU
 Actividad: Instalación y comercialización de equipos para telecomunicaciones
- (16) Dirección: Alameda dos Arapanés, 1440 - CEP:04524-003-SAO PAULO - BRASIL
 Actividad: Instalación y comercialización de equipos para telecomunicaciones
- (17) Dirección: C/ Gómez Farias, 5 - Colonia del Carmen MEXICO D.F. 04100
 Actividad: Instalación y comercialización de equipos para telecomunicaciones
- (18) Dirección: Final 79 - Avda. Sur Pasaje C, N° 6 Colonia escalon - EL SALVADOR
 Actividad: Instalación y comercialización de equipos para telecomunicaciones
- (19) Dirección: 14, Avenida 7 - 12 - Zona 14 Bodega 9 Condominio Empresarial La Villa - GUATEMALA C.A.
 Actividad: Instalación y comercialización de equipos para telecomunicaciones
- (20) Dirección: 1250, Ponca de Leon, Ave - 806 SAN JUAN DE PUERTO RICO 00907
 Actividad: Instalación y comercialización de equipos para telecomunicaciones
- (21) Dirección: Zapiola, 3574-Capital Federal C1429ANN BUENOS AIRES - ARGENTINA
 Actividad: Instalación y comercialización de equipos para telecomunicaciones
- (22) Dirección: 5201, Blue Lagoon Drive, Ph. MIAMI, FL. 33126
 Actividad: Instalación y comercialización de equipos para telecomunicaciones
- (23) Dirección: Av. Do Forte, N° 3 - Edificio Suecia 1 - 2795-504 CARNAXIDE (PORTUGAL)
 Actividad: Instalación y comercialización de equipos de telecomunicaciones, y comercialización de equipos informáticos
- (24) Dirección: Kaulbachstrasse, 1 60594 Frankfurt am Main (ALEMANIA)
 Actividad: Fabricación, comercialización y ejecución de todo tipo de sistemas y aparatos de telecomunicación, así como su mantenimiento.
- (25) Dirección: 6 Rue Ibn Hazm - Cité Jardins - 1002 (TUNEZ)
 Actividad: Estudio, consultoría y ejecución de proyectos electrónicos y de Telecomunicación. Servicios de Diseño y ejecución de redes e infraestructuras de Telecomunicación
- (26) Dirección: Viale Gozzadini, 19 Bologna (ITALIA)
 Actividad: Fabricación, distribución, importación, exportación, adquisición, venta, diseño, reparación, mantenimiento, instalación de todo tipo de sistemas y aparatos de telecomunicación.
- (27) Dirección: Avda. Diagonal, 435 4º 1ª - Barcelona (ESPAÑA)
 Actividad: Prestación de servicios diversos a la comunidad de secretarías
- (28) Dirección: Crta. Villaviciosa-Móstoles, Km. 1,00 - Madrid (ESPAÑA)
 Actividad: Venta de repuestos para electrodomésticos
- (29) Dirección: Callao, 2970, Oficina 802-803, Comuna de Las Condes, Santiago, (CHILE)
 Actividad: Sin actividad

8.- EXISTENCIAS

El detalle de la cifra de existencias en el balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2001 es el siguiente:

Miles de euros

	Saldo inicial	Movimientos netos	Saldo final
Materias Primas y Auxiliares	7.335	3.715	11.050
Productos en curso y semiterminados	3.167	(1.859)	1.308
Productos terminados	4.929	2.868	7.797
Instalaciones terminadas	6.459	(5.262)	1.197
Instalaciones en curso	10.460	(3.992)	6.468
Otros	-	224	224
Provisiones (-)	-	(914)	(914)
	32.350	(5.220)	27.130

9.- FONDOS PROPIOS

Los movimientos habidos en el ejercicio 2001 en las cuentas de "Fondos Propios" en las Cuentas Anuales consolidadas, han sido los siguientes:

Miles de euros

	Capital Suscrito	Prima de Emisión	Reserva Legal	Diferencias por Ajuste del Capital a Euros	Reserva por Acciones propias	Reservas voluntarias	Reservas de Consolidación (*)	Resultado del ejercicio
Saldo Inicial	14.066	60.508	2.177	40	2.530	8.176	4.873	10.042
Ampliación de capital	-	-	-	-	-	-	-	-
Distribución de resultados								
- Reserva Legal	-	-	636	-	-	-	-	(636)
- Otras Reservas	-	-	-	-	-	11.220	(3.925)	(7.296)
- Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	(2.110)
Otros	-	-	-	-	-	-	(99)	-
Traspaso de Reserva por Acciones Propias	-	-	-	-	879	(879)	-	-
Resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-	-	(19.385)
Saldo Final	14.066	60.508	2.813	40	3.409	18.517	849	(19.385)

(*) Incluye diferencias de conversión por importe no significativo.

9.1 Capital social

Durante el ejercicio 2001 no se ha llevado a cabo ampliación de capital alguna, por lo que la cifra de capital social no ha sufrido variación alguna.

Por tanto, a 31 de diciembre del 2001, el capital social está compuesto por 14.066.499 acciones de 1 euro de valor nominal cada una, admitidas a cotización oficial en Bolsa, en el Nuevo Mercado.

9.2 Reserva legal

De acuerdo con el Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, debe destinarse una cifra igual al 10 por ciento del beneficio del ejercicio a la Reserva Legal hasta que ésta alcance, al menos, el 20 por ciento del Capital Social.

La reserva legal podrá utilizarse para aumentar el capital en la parte de su saldo que exceda del 10 por ciento del capital ya aumentado. Salvo para la finalidad mencionada anteriormente, y mientras no supere el 20 por ciento del Capital Social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

9.3 Prima de emisión

El Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas permite expresamente la utilización del saldo de la prima de emisión para ampliar capital y no establece restricción específica alguna en cuanto a la disponibilidad de dicho saldo.

9.4 Reserva en Sociedades Consolidadas

El detalle de las reservas en sociedades consolidadas, una vez incluidos los ajustes de consolidación, es el siguiente:

Miles de euros

	Saldo inicial	Variación del Ejercicio	Saldo final
TECNOCOM, S.A.	4.297	5.452	9.749
IB-MEI, S.A.	(109)	37	(72)
NUOVA IB-MEI, S.p.A.	(757)	757	-
SETRESA, S.A.	(465)	613	148
GESTION SEXTA AVENIDA, S.A.	1.907	(7.009)	(5.102)
IB-MEI, MERCOSUL	-	(390)	(390)
JINAN IB-MEI	-	182	182
EUROINSTA MARRUECOS	-	(87)	(87)
EUROINSTA TURQUIA	-	(57)	(57)
EUROINSTA PERU	-	316	316
EUROINSTA MEXICO	-	(1.463)	(1.463)
EUROINSTA BRASIL	-	(725)	(725)
EUROINSTA SALVADOR	-	11	11
EUROINSTA GUATEMALA	-	(110)	(110)
EUROINSTA PUERTO RICO	-	83	83
EUROINSTA ARGENTINA	-	(111)	(111)
EUROINSTA MIAMI	-	180	180
EUQRESIDUOS	-	(929)	(929)
TM DATA BRASIL	-	(38)	(38)
SECRETARIAPLUS	-	(355)	(355)
CONNKTO	-	(381)	(381)
TOTAL	4.873	(4.024)	849

9.5 Reserva por Acciones Propias

La sociedad dominante ha realizado operaciones con acciones propias, tal y como se describe en la nota 3.6, en virtud de la correspondiente autorización concedida por la Junta General de Accionistas. La reserva por adquisición de acciones propias tiene carácter indisponible en tanto las acciones no sean enajenadas o amortizadas.

9.6 Reservas Voluntarias

Según el art. 194 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, hasta que los gastos de establecimiento, gastos de investigación y desarrollo, y fondo de comercio hayan sido totalmente amortizados, está prohibida toda distribución de beneficios, a no ser que el importe de las reservas disponibles sea, como mínimo, igual al importe de los saldos no amortizados. Por tanto, de las reservas voluntarias son indisponibles 25.689 miles de euros.

10.- SOCIOS EXTERNOS

La composición de las participaciones minoritarias al 31 de diciembre de 2001 es la siguiente:

Miles de euros

	Saldo inicial	Variación del ejercicio		Saldo final
		Resultados ejercicio	Otros	
Minoritarios Euroinsta Telecom	8	-	(8)	-
Minoritarios Nuova IB-MEI, S.p.A.	111	-	(111)	-
Minoritarios Jinan IB-MEI, Ltd.	1.564	(259)	102	1.407
Minoritarios Wind&Water	48	(1)	-	47
Minoritarios Euroresiduos	1.079	396	(690)	785
Minoritarios Euroinsta Portugal, S.A.	-	(282)	300	18
Minoritarios Euroinsta Turquía	-	(208)	32	(176)
Minoritarios TM Data Brasil	-	-	653	653
Minoritarios Inertelco	-	-	282	282
Total	2.810	(354)	560	3.016

11.- INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS

El epígrafe de ingresos a distribuir en varios ejercicios esta compuesto principalmente por diferencias positivas de cambio pendientes de realizar, y por una subvención de capital recibida por Euroresiduos para favorecer la puesta en marcha de su actividad.

12.- PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS

El movimiento de esta cuenta durante el ejercicio 2001 ha sido el siguiente:

Miles de euros

	Saldo inicial	Traspaso (Nota 3.6)	Dotación (Nota 15)	Saldo final
Provisión para riesgos y gastos L.P.	-	-	2.936	2.936
Provisión para riesgos y gastos C.P.	-	341	1.768	2.109

La composición del saldo al cierre del ejercicio 2001 está compuesto por 637 miles de euros por el programa de acciones para los directivos (Nota 19), así, como las provisiones para el cierre de todas aquellas filiales consideradas como no estratégicas, y la provisión por el expediente de regulación de empleo de la sociedad dependiente IB-Mei, S.A., por importe de 840 miles de euros (Nota 3.13).

13.- DEUDAS CON ENTIDADES DE CREDITO

La composición de las deudas no comerciales con entidades de crédito en el balance de situación del grupo consolidado al 31 de diciembre de 2001, es la siguiente:

Miles de euros

	Tipo de interés medio	Corto Plazo	Largo Plazo
Deudas con entidades de Leasing	6,0%	139	445
Efectos a pagar		80	215
Préstamos hipotecarios	5,5%	804	2.594
Créditos dispuestos y préstamos	4,5%	22.372	4.211
Efectos descontados y financiación exportación	Euribor + 0,5	5.644	-
Intereses		115	-
Total		29.154	7.465

El vencimiento de la deuda a largo plazo de préstamos hipotecarios en los próximos años, es el siguiente:

Miles de euros

Concepto	2003	2004	2005	2006 - 2010	Total
Préstamo concedido por Banesto a TECNOCOM, S.A. (Edificio Luis I)	758	801	559	-	2.118
Préstamo de la Caja de Cataluña a Euroinsta Derivados (edificio industrial)	99	97	103	177	476
Total	857	898	662	177	2.594

El vencimiento de la deuda a largo plazo de créditos dispuestos y préstamos es el siguiente:

Miles de euros

Entidad Prestataria	2003	2004	2005	2006	Total
Préstamo de Cofides a TECNOCOM, S.A.	54	54	28	-	136
Préstamo PYME de Caja Madrid a Euroinsta Derivados	12	-	-	-	12
Préstamo de Banesto a Euroinsta Perú	1.137	-	-	-	1.137
Préstamo del BSCH a IB-Mei Mercosul	758	758	758	447	2.721
Préstamo de Cofides a Jinan IB-Mei	83	83	39	-	205
TOTAL	2.044	895	825	447	4.211

Adicionalmente, a nivel consolidado, al 31 de diciembre de 2001, existían líneas de financiación y descuento no dispuestas por un importe de 16.560 miles de euros.

14.- SITUACION FISCAL

Según las disposiciones legales vigentes las liquidaciones de impuestos no pueden considerarse definitivas hasta que no han sido inspeccionadas por las autoridades fiscales, o ha transcurrido el plazo de prescripción de cuatro años. El Grupo TECNOCOM, tiene pendiente de inspección todos los impuestos que le son de aplicación en los cuatro últimos ejercicios y 1997 para el Impuesto sobre Sociedades.

La composición de los saldos con las Administraciones Públicas en el balance de situación es la siguiente:

Miles de euros

	Deudores	Acreedores
Hacienda pública IVA soportado	1.525	607
Hacienda pública IVA repercutido	182	167
Retenciones y pagos a cuenta	1.271	688
Impuesto sobre Beneficios anticipados	2.103	1
Impuesto sobre Beneficios diferido	-	344
Impuesto sobre rendimientos de las Personas Físicas	-	314
Organismos Seguridad Social	101	675
Hacienda Pública Impuesto de Sociedades	878	763
TOTAL	6.060	3.559

Las rentas originales (plusvalías), acogidas al régimen de diferimiento de resultados extraordinarios del artículo 21 de la Ley del Impuesto sobre Sociedades, ascienden a 8.955 miles de Euros, originados en su totalidad en el ejercicio 2000.

En el mismo año 2000, el Grupo de Sociedades 7/93 completó la reinversión de la totalidad los importes obtenidos en la venta de las participaciones efectuadas en el ejercicio 2000.

La reinversión, de acuerdo con lo previsto en el artículo 89 de la Ley del Impuesto sobre Sociedades, se ha realizado por el Grupo de Sociedades encabezado por TECNOCOM, Telecomunicaciones y Energía, S.A. de acuerdo con el siguiente detalle:

Miles de euros

Empresa donde se invierte	Concepto	Importe Invertido
EUROINSTA TELECOM, S.L.	Adquisición del 10%	5.860
EURORESIDUOS, S.A.	Adquisición del 42,3%	4.853
SECRETARIAPLUS, S.A.	Adquisición del 40%	3.291
CONNKTO, S.L.	Adquisición del 30%	2.000
INERTELCO, S.A.	Desembolso de capital	1.972
JINAN IB-MEI, Ltd.	Suscripción ampliación de capital	1.765
IB-MEI MERCOSUL, Ltda.	Suscripción ampliación de capital	609
TM DATA DO BRASIL, Ltda.	Desembolso de capital	343
WIND & WATER, S.A.	Desembolso de capital	36
TOTAL		20.729

En el año 2000 no se incorporó ninguna renta a la base imponible ya que es el ejercicio en que se produjo el diferimiento.

El detalle del cálculo realizado para contabilizar el impuesto de sociedades del ejercicio es el siguiente:

Miles de euros

	Consolidado Fiscal
BAI TECNOCOM INDIVIDUAL	(19.164)
BAI Otras sociedades incluidas en consolidación fiscal	(4.034)
BAI	(23.198)
Diferencias permanentes (Dividendos de empresas que consolidan fiscalmente)	(965)
Diferencias temporales (Provisión para riesgos y gastos) (**)	11.074
Diferencias temporales (Provisión por depreciación de cartera)	2.909
Diferencias temporales (Contrato de leasing)	181
Diferencia temporal (Reinversión) (*)	8.955
Base imponible (**)	(1.044)
Impuesto a pagar	-

(*) A efectos del impuesto de sociedades del ejercicio 2001, la Sociedad se ha acogido a la deducción por reinversión de beneficios extraordinarios prevista en la Ley 24/2001, de 27 de diciembre, de Medidas Fiscales, Administrativas y del Orden Social. Se ha cancelado un impuesto diferido por importe de 3.134 miles de euros, equivalente al 35% del importe total de las plusvalías acogidas al régimen de diferimiento durante el ejercicio 2000, que ascendía a 8.955 miles de euros, originándose una deducción pendiente de tomar al 31 de diciembre de 2001 del 17% de la cuantía del impuesto diferido revertido. Adicionalmente esta pendiente de tomar una deducción por doble imposición por importe de 465 miles de euros correspondiente al dividendo recibido de Euroresiduos, S.A.

(**) La Sociedad, siguiendo un criterio conservador, no ha registrado en el ejercicio 2001 ni el impuesto anticipado generado, ni el correspondiente crédito fiscal derivado de las bases imponibles negativas generadas en dicho año.

El resto de sociedades del grupo TECNOCOM, Telecomunicaciones y Energía, S.A. que consolidan contablemente, pero no fiscalmente, aportan un gasto por impuesto de sociedades en el ejercicio 2001 por importe de 804 miles de euros.

15.- INGRESOS Y GASTOS

Por motivos de estrategia comercial y utilizando la posibilidad incluida en el Plan General de Contabilidad vigente no se detalla la distribución del importe neto de la cifra de negocios por actividades y mercados geográficos.

El detalle de los resultados aportados por las sociedades consolidadas es el siguiente:

Miles de euros	Resultado neto individual	Ajustes de consolidación	Resultado aportado al consolidado
TECNOCOM, S.A.	(19.164)	13.321	(5.843)
EUROINSTA DERIVADOS ESTRUCTURALES	(1.277)	-	(1.277)
EUROINSTA PORTUGAL	(423)	-	(423)
C.E.C. (40%)	84	-	84
EUROINSTA MARRUECOS	(776)	(264)	(1.040)
EUROINSTA TURQUÍA	(208)	-	(208)
EUROINSTA PERÚ	(722)	(180)	(902)
EUROINSTA MEXICO	(1.155)	-	(1.155)
EUROINSTA BRASIL	(1.398)	(728)	(2.126)
EUROINSTA SALVADOR	9	(90)	(81)
EUROINSTA GUATEMALA	275	(150)	125
EUROINSTA P. RICO	(293)	-	(293)
EUROINSTA ARGENTINA	(1.245)	(343)	(1.588)
EUROINSTA AMÉRICA	(121)	(24)	(145)
EUROINSTA CHILE	-	-	-
EUROINSTA ALEMANIA	-	-	-
EUROINSTA TÚNEZ	-	-	-
EUROINSTA ITALIA	-	-	-
IB-MEI, S.A.	(2.607)	-	(2.607)
JINAN IB-MEI Ltd.	(862)	329	(533)
IB-MEI MERCOSUL LTDA	(792)	-	(792)
SETRESA, S.A.	(153)	-	(153)
EURORESIDUOS, S.A.	1.161	(563)	598
SECRETARIAPLUS (40%)	(941)	(84)	(1.025)
CONNEKTO	-	-	-
TM DATA Ltda	-	-	-
INERTELCO, S.A.	-	-	-
GESTIÓN SEXTA AVENIDA, S.A.	3	-	3
WIND & WATER, S.A.	(4)	-	(4)
TOTAL	(30.609)	11.224	(19.385)

15.1 Personal

El número medio de personas empleadas en el ejercicio 2001, distribuido por categorías, fue el siguiente:

	Nº de personas
Titulados superiores	128
Titulados medios	161
Administrativos	97
Maestros de taller	78
Oficiales	181
Especialistas	310
Subalternos	108
	1.063

15.2 Resultados extraordinarios

El detalle de los ingresos extraordinarios del ejercicio 2001 es el siguiente:

Miles de euros

Concepto	Ingresos
Cancelación del Impuesto diferido (Nota 14)	3.134
Subvenciones oficiales de capital de Euroresiduos	101
Otros ingresos extraordinarios	402
TOTAL	3.637

Como consecuencia de aumentar la base fiscal en el ejercicio 2001 con la totalidad de las plusvalías obtenidas en el ejercicio 2000 y que estaban sujetas a reinversión se ha procedido a cancelar la totalidad del pasivo diferido con la Administración Pública generado un resultado extraordinario de 3.134 miles de euros.

El detalle de los gastos extraordinarios es el siguiente:

Miles de euros

Concepto	Gastos
Dotación provisión riesgos y gastos (corto y largo plazo) (Nota 12) (*)	(4.704)
Dotación provisión Connektio	(1.710)
Dotación de provisión de filiales extranjeras	(2.641)
Venta inmovilizado Jinan IB-MEI	(237)
Otros gastos extraordinarios	(532)
TOTAL	(9.824)

(*) Incluye 841 miles de euros del expediente de regulación de empleo IB-MEI, S.A.U (Notas 3.13 y 12).

La "Provisión para riesgos y gastos" recoge entre otros conceptos los gastos previstos para el ejercicio 2002 con motivo del cierre de las filiales Euroinsta Argentina, Euroinsta Marruecos, Euroinsta América, Euroinsta Puerto Rico, Euroinsta Guatemala y Euroinsta El Salvador.

16.- AVALES Y GARANTIAS

A 31 de diciembre de 2001, TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A. es responsable subsidiario de las pólizas de crédito concedidas por Bancaja a un grupo de sus principales directivos para la compra de acciones de TECNOCOM, Telecomunicaciones y Energía, S.A. que la sociedad tenía en autocartera. El importe de estas pólizas de crédito al cierre del ejercicio era de 3.928 miles de euros.

Otras garantías:

- TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A. tiene prestados una serie de avales bancarios con el Deutsche Bank por contratos de obra por un importe de 384 miles de euros.
- EUROINSTA DERIVADOS ESTRUCTURALES, S.A. y NUOVA IB-MEI, S.p.A. tienen hipotecadas sus respectivas fábricas como garantía de los préstamos descritos en la Nota 13.
- Igualmente, a través de varias sociedades del Grupo se tienen prestados otros avales bancarios, principalmente por contratos de obra, por importe total de 316 miles de euros.

17.- RETRIBUCIONES Y OTRAS PRESTACIONES AL CONSEJO DE ADMINISTRACION

Las retribuciones devengadas en el ejercicio 2001 en favor de los administradores de TECNOCOM TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A. han sido las siguientes:

Miles de euros	
Sueldos	357
Dietas	487
TOTAL	844

Al cierre del ejercicio 2001 la Sociedad no tenía concedido ningún anticipo, crédito o préstamo a los miembros de su Consejo de Administración. Así mismo, a dicha fecha, la Sociedad no tenía contraído ni devengado compromiso alguno en materia de pensiones, ni compromisos por garantías o avales con los miembros de dicho Consejo.

18.- PERSPECTIVAS DE FUTURO

El elevado endeudamiento de las grandes operadoras, causado fundamentalmente por los procesos de subasta de licencias UMTS; el exceso de inversiones en infraestructuras de los últimos años; los problemas de los nuevos operadores alternativos para ganar cuota de mercado; las conocidas dificultades de las empresas que operan en el sector de Internet para hacer rentables sus modelos de negocio; y, finalmente, los atentados terroristas del 11 de septiembre, han configurado un escenario en el que las grandes operadoras de telecomunicaciones y fabricantes de equipos se han visto obligadas a paralizar casi totalmente sus inversiones, con el objetivo de sanear su situación financiera y rebajar sus niveles de endeudamiento, fenómeno especialmente acusado en el segundo semestre del año 2001.

Esta paralización de las inversiones ha provocado un efecto negativo en cadena en el sector de las telecomunicaciones, lastrando la evolución de los fabricantes de equipos y diseñadores de tecnología y, en última instancia, de sus proveedores.

Muestra de todo ello es que el sector tecnológico español ha experimentado en el ejercicio 2001 su menor crecimiento en diez años, siendo especialmente significativa la disminución de un 13% experimentada por el mercado de los equipos de telecomunicaciones.

Todo ello ha hecho del ejercicio 2001 un año realmente anómalo para todas las empresas que operan en el sector de las telecomunicaciones, viéndose la gran mayoría de ellas afectadas en sus resultados, que han dejado de experimentar los crecimientos de los ejercicios precedentes, para convertirse en muchos de los casos en pérdidas.

Lógicamente nuestra división de telecomunicaciones no ha sido ajena al mal momento del sector y ha cerrado el ejercicio con resultados negativos. Tecnocom ha aprovechado los bajos niveles de actividad en el área de las telecomunicaciones en el ejercicio 2001, para realizar un nuevo plan estratégico que ha impulsado, ya en el último trimestre de 2001, la realización de toda una serie de reformas que permitirán a la sociedad afrontar el futuro en la mejor disposición y estar preparada para alcanzar niveles satisfactorios de rentabilidad tan pronto como las operadoras de servicios de telecomunicaciones relancen sus planes de inversión.

Así, se iniciaron en el último trimestre del ejercicio diversas acciones encaminadas a ajustar la organización de la compañía a las nuevas necesidades derivadas del plan estratégico, a la reducción de los costes en algunas áreas, y a enfocar la sociedad hacia aquellos negocios de rentabilidad más sólida y hacia los mercados crecientes, cerrando aquellas sociedades filiales que se ha evaluado no son rentables, y cesando las actividades en aquellos países de bajo potencial de crecimiento.

Simultáneamente, se ha apostado firmemente por la potenciación de las actividades del sector de las telecomunicaciones de mayor valor añadido, que deben permitirnos obtener mayores tasas de crecimiento y una mayor rentabilidad, como son los servicios sobre tecnología IP, los servicios ligados a aplicaciones sobre tecnología "máquina a máquina" (M2M) y los servicios ligados a comunicaciones de banda ancha.

Finalmente, se espera que en el segundo semestre de 2002 las operadoras reanuden sus inversiones, principalmente para el despliegue de las redes UMTS en Europa, y para la migración hacia la tecnología GSM en América Latina, lo que debe repercutir positivamente en la cuenta de resultados de las sociedades del grupo, dado nuestro buen posicionamiento en los mercados en los que estamos presentes.

Todas estas medidas permitirán a nuestra área de telecomunicaciones volver a obtener resultados positivos ya en el ejercicio 2002.

En lo que se refiere al mercado de los motores de lavadoras y lavavajillas, en el que opera nuestra división industrial, se trata de un mercado de reposición marcadamente cíclico, en el que tienen gran impacto los ciclos en los que se mueven los precios de las materias primas. Se estima que en el ejercicio 2001 se alcanzó el punto de inflexión de la parte baja del ciclo, y que en los próximos ejercicios el mercado irá recuperándose, por lo que en el ejercicio 2002 debemos volver a obtener beneficios en nuestra división industrial, tal y como sucedió, por ejemplo, en los periodos 1992-1994 y 1996-2000.

Como conclusión, la conjunción de un año anómalo en el sector de las telecomunicaciones, y de un año difícil, pero normal en un negocio cíclico como es el de fabricación de componentes para electrodomésticos, en el sector de fabricación de motores para lavadoras; y de las medidas extraordinarias adoptadas para la puesta en marcha de un nuevo plan estratégico que asegure el futuro de nuestra sociedad y la convierta en un actor importante en el sector de las telecomunicaciones y de las nuevas tecnologías, ha dado como resultado el primer año en que Tecnocom ha obtenido resultados negativos en el último lustro, pero las medidas adoptadas y ya puestas en marcha permitirán a nuestra sociedad volver a obtener beneficios en el ejercicio 2002.

19.- PROGRAMA DE ACCIONES PARA LOS DIRECTIVOS

Con el objetivo de alcanzar el máximo grado de motivación y fidelidad de los directivos y empleados de la Sociedad, con fecha 25 de junio de 2001, la Junta General de Accionistas aprobó un programa de incentivos instrumentado mediante la realización de una oferta de venta de acciones de la autocartera de la Sociedad a los mismos con las siguientes condiciones:

a. Número total de acciones:	445.000
b. Precio por acción de la oferta:	9,40 euros (*)

(*) Este precio coincide con el coste medio por acción de la autocartera en la fecha en la que se aprobó el plan.

La financiación del programa se realizará mediante préstamo bancario individual garantizado mediante la pignoración de las acciones compradas. El vencimiento del préstamo coincidirá con la finalización del plazo de restricción establecido para la venta de las acciones (36 meses). La responsabilidad del prestatario queda limitada al valor del mercado de las acciones a la fecha de vencimiento de los créditos.

La Sociedad se compromete a, si al vencimiento del préstamo, una vez realizada la venta de las acciones que lo garantizan y como consecuencia de que la cotización de las mismas en el mercado no cubra la totalidad del préstamo, hacer frente a la diferencia.

Al 31 de diciembre de 2001, 298.500 acciones de la autocartera adheridas a este programa habían sido compradas por los directivos y empleados.

20.- PLANES DE ADAPTACIÓN AL EURO

La sociedad ha llevado a cabo todas las acciones necesarias con objeto de asegurar que todos los sistemas informáticos asuman sin problemas la adaptación al euro. La inversión incurrida por este concepto en las cuentas anuales del ejercicio 2001 no ha sido significativa.

21.- ACONTECIMIENTOS POSTERIORES

- TECNOCOM, Telecomunicaciones y Energía, S.A. ha alcanzado un acuerdo de colaboración con la compañía Kilowatt para la gestión a distancia de máquinas de "vending", que permitirá a sus clientes conocer en tiempo real los datos necesarios para la optimización de la gestión de sus máquinas, en un plan de negocio que prevé una facturación de 8 millones de euros en su primer año de funcionamiento y alcanzar rentabilidad en 2003.

Este proyecto está basado en una aplicación desarrollada por Kilowatt, que ha sido probada en varios países de la Unión Europea y que está homologada por los laboratorios de Motorola en Estados Unidos.

El objetivo para los primeros doce meses es suministrar servicios a más de 10.000 máquinas de "vending". El mercado se cifra en 300.000 máquinas de este tipo, con un crecimiento anual previsto del 15%.

- Metrocall, sociedad participada por INERTELCO, ha firmado un acuerdo con la operadora de telefonía móvil Vodafone, para ofrecer cobertura de telefonía móvil en el metro de la capital española. El proyecto de instalación de la red necesaria para dar cobertura en el metro se realizará en dos fases y en un plazo no superior a siete años con una cifra de inversión total algo mayor de 48 millones de euros.

- Tecnocom y DS2 firmaron, el día 17 de abril de 2002, una alianza estratégica para ofrecer servicios integrales a operadores y empresas eléctricas, que les permita utilizar la red eléctrica para ofrecer servicios de banda ancha a sus clientes. Esta oferta se basa en la tecnología PLC, que permite ofrecer acceso a Internet utilizando el tendido eléctrico.

Tecnocom y DS2 ofrecerán a sus clientes (empresas eléctricas y operadores de telecomunicaciones) una solución integral de equipos y servicios que permitirá un rápido despliegue de su oferta de servicios de banda ancha. Esta alianza recoge contribuciones de dos compañías líderes en su ámbito de actividad:

- DS2 centrará sus esfuerzos en la investigación y desarrollo de chips PLC
- Tecnocom será la responsable de la integración de la solución incluyendo el diseño de red, la ingeniería, instalación de los equipos, gestión de la red y el mantenimiento.

- IB-MEI recibió en el mes de abril la aprobación de la Comunidad Autónoma de Madrid para reducir en un 10% la plantilla de su fábrica en la capital. Esta reducción de plantilla, incluida en un Expediente de Regulación de Empleo negociado con los trabajadores, afectará básicamente a puestos de trabajo indirectos y de estructura ligados a la organización internacional.

El coste de este Expediente de Regulación de Empleo no afectará a los resultados del ejercicio 2002 de la filial, puesto que ya se creó una provisión por ese importe en las cuentas del 2001. Esta reducción de plantilla elevará la rentabilidad de IB-MEI, y le permitirá afrontar las futuras inversiones para el desarrollo de un nuevo motor trifásico y de una línea de bombas para lavavajillas, un segmento estratégico de mercado en el que IB-MEI concentrará su apuesta de desarrollo.

TECNOCOM, S.A. y Sociedades Dependientes
(Grupo Consolidado)

Informe de Auditoría



ANDERSEN

Raimundo Fdez. Villaverde, 65
28003 Madrid

Informe de auditoría de cuentas anuales consolidadas

A los Accionistas de
Tecnocom Telecomunicaciones y Energía, S.A.:

1. Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de TECNOCOM TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A. y SOCIEDADES DEPENDIENTES, que comprenden el balance de situación al 31 de diciembre de 2001 y la cuenta de pérdidas y ganancias y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad dominante. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.
2. De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance y de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidados, además de las cifras del ejercicio 2001, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2001. Con fecha 27 de marzo de 2001 emitimos nuestro informe de auditoría acerca de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2000, en el que expresamos una opinión favorable.
3. Una parte importante de las operaciones del Grupo Tecnocom se centra en la actividad de instalaciones para redes de telecomunicaciones. Esta línea de actividad incorpora a las cifras consolidadas adjuntas un inmovilizado total de 14 millones de euros y un fondo de comercio de 17 millones de euros (véase Nota 3.7).

Las circunstancias por las que atraviesa el sector de las telecomunicaciones han incidido en los resultados, originando una situación de pérdidas en el ejercicio 2001 en esta línea de actividad. No obstante, de acuerdo con lo explicado en la Nota 18, la Dirección del Grupo ha desarrollado planes de negocio cuyo objetivo es la recuperación futura de las inversiones efectuadas. Dado que estos planes se basan en hipótesis, podrían producirse desviaciones futuras, por lo que la Dirección del Grupo tiene previsto actualizarlas periódicamente efectuando las correcciones valorativas que, en su caso, procedan.

4. En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2001 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de Tecnocom Telecomunicaciones y Energía, S.A. y Sociedades Dependientes al 31 de diciembre de 2001 y de los resultados de sus operaciones durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.

5. El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 2001 contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación del Grupo, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2001. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de las Sociedades.

ARTHUR ANDERSEN



Manuel Gil Girón

28 de mayo de 2002

ACTIVO

TECNOCOM Telecomunicaciones y Energía, S.A.
Balances de Situación al 31 de Diciembre de 2001 y 2000
(Expresados en miles de euros)

	2001	2000
INMOVILIZADO NETO	58.244	73.062
Gastos de establecimiento (Nota 5)	2.421	2.950
Inmovilizado inmaterial neto (Nota 6)	16.573	-
Fondo de comercio	18.013	-
Otras inmobilizaciones inmateriales	971	-
Amortizaciones	(2.411)	-
Inmovilizado material neto (Nota 7)	5.985	385
Terrenos y bienes naturales	1.036	110
Edificios y otras construcciones	4.453	297
Maquinaria, instalaciones y utillaje	1.622	59
Elementos de transporte	173	45
Mobiliario y enseres	336	59
Equipos para procesos de información	460	26
Otro inmovilizado material	70	-
Amortización acumulada inmovilizado material	(2.165)	(211)
Inmovilizado financiero (Nota 8)	33.257	69.727
Participación en empresas del grupo	44.854	71.287
Participación en empresas asociadas	6.283	5.291
Préstamos largo plazo empresas del grupo (Nota 8)	559	-
Fianzas constituidas	72	-
Provisiones	(18.511)	(6.851)
Gastos a distribuir en varios ejercicios	8	-
ACTIVO CIRCULANTE	54.939	36.841
Existencias (Nota 10)	7.001	-
Materias primas y auxiliares	2.403	-
Productos en curso y semiterminados	4.018	-
Productos terminados	1.150	-
Provisiones	(570)	-
Deudores	32.937	10.578
Clientes	7.552	-
Clientes empresas del grupo (Nota 9)	2.060	-
Deudores diversos	463	3.195
Deudores empresas del grupo (Nota 9)	18.196	5.422
Deudores empresas asociadas (Nota 9)	1.700	-
Administraciones públicas (Nota 14)	3.206	2.213
Personal	12	-
Provisiones	(252)	(252)
Inversiones Financieras Temporales	272	547
Autocartera a corto plazo (Nota 4.7)	1.240	2.530
Tesorería	13.393	23.186
Ajustes por periodificación	95	-
TOTAL ACTIVO	113.183	109.903

Las notas adjuntas números 1 al 22, forman parte integrante del Balance de Situación al 31 de diciembre de 2001.

PASIVO

TECNOCOM Telecomunicaciones y Energía, S.A.
Balances de Situación al 31 de Diciembre de 2001 y 2000
(Expresados en miles de euros)

	2001	2000
FONDOS PROPIOS (Nota 11)	80.189	101.463
Capital suscrito	14.066	14.066
Prima de emisión	60.508	60.508
Reserva legal	2.813	2.177
Diferencias por ajuste del capital a euros	40	40
Reservas voluntarias	18.517	8.176
Reserva por acciones propias	3.409	2.530
Resultado del ejercicio	(19.164)	13.967
INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS	627	-
PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS (Nota 12)	8.069	-
ACREEDORES A LARGO PLAZO	2.441	245
Deudas con entidades de crédito (Nota 13)	2.419	245
Fianzas y depósitos recibidos	22	-
ACREEDORES A CORTO PLAZO	21.857	8.195
Deudas con entidades de crédito (Nota 13)	10.584	-
Préstamos y otras deudas	10.584	-
Acreedores comerciales	3.097	-
Deudas por compras o prestación de servicios	2.647	-
Deudas por compras o prestación de servicios emp. del grupo (Nota 9)	450	-
Otras deudas no comerciales	8.176	8.195
Acreedores empresas del grupo (Nota 9)	3.799	3.750
Provisión para riesgos y gastos corto plazo (Nota 12)	3.346	-
Administraciones públicas (Nota 14)	651	4.413
Otras deudas	380	32
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	113.183	109.903

Las notas adjuntas números 1 al 22, forman parte integrante del Balance de Situación al 31 de diciembre de 2001.

DEBE

	2001	2000
Consumos y otros gastos externos (Nota 15)	4.517	263
Gastos de personal	6.516	624
a) Sueldos, salarios y asimilados	5.244	579
b) Cargas sociales	1.272	45
Dotaciones para amortización de Inmovilizado (Notas 5, 6 y 7)	1.923	195
Variación de provisiones de tráfico	241	-
Otros gastos de explotación (Nota 15)	4.214	279
Gastos financieros y asimilados	737	5.267
RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS	3.755	15.737
BENEFICIO DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	-	14.440
Pérdidas procedentes del inmovilizado (Nota 15)	10.085	-
Gastos extraordinarios (Nota 15)	11.397	1.672
BENEFICIOS ANTES DE IMPUESTOS	-	12.768
Impuesto sobre sociedades (Nota 14)	-	(1.199)
RESULTADO DEL EJERCICIO (BENEFICIO)	-	13.967

Las notas adjuntas números 1 al 22, forman parte integrante de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias del Ejercicio 2001.

HABER

TECNOCOM Telecomunicaciones y Energía, S.A.
Cuentas de Pérdidas y Ganancias correspondientes a los Ejercicios anuales
terminados al 31 de Diciembre de 2001 y 2000
(Expresadas en miles de euros)

	2001	2000
Importe neto de la cifra de negocio	11.171	64
Variación de las existencias de productos terminados y en curso de fabricación	1.318	-
Otros ingresos de explotación	164	-
PERDIDAS DE EXPLOTACIÓN	4.758	1.297
Ingresos de participación en capital (Nota 15)	2.292	13.903
Beneficios en valores negociables	228	-
Otros ingresos financieros (Nota 15)	1.781	7.101
Diferencias positivas de cambio	190	-
PERDIDAS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	1.004	-
Ingresos o Beneficios extraordinarios (Nota 15)	3.322	-
RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS	18.160	1.672
PERDIDAS ANTES DE IMPUESTOS	19.164	-
RESULTADO DEL EJERCICIO (PERDIDA)	19.164	-

Las notas adjuntas números 1 al 22, forman parte integrante de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias del Ejercicio 2001.

TECNOCOM, Telecomunicaciones y Energía, S.A.

Memoria del Ejercicio 2001

1.- ACTIVIDAD DE LA SOCIEDAD E INFORMACIÓN SOBRE LA FUSION

Tecnocom, Telecomunicaciones y Energía, S.A. (en adelante, la Sociedad), sociedad mercantil con domicilio social en la dirección c/ Vía de las Dos Castillas 33, Pozuelo de Alarcón, Madrid, tiene como objeto social:

1. El desarrollo, instalación, fabricación, comercialización y operación de sistemas, aparatos, equipos de telecomunicación; el estudio y ejecución de proyectos sobre tales sistemas, aparatos y equipos, así como su mantenimiento y conservación, y el estudio y desarrollo de nuevas tecnologías en este campo.
2. El desarrollo, instalación, fabricación y comercialización de sistemas, aparatos y equipos de seguridad electrónica en transacciones y operaciones a distancia, el estudio y ejecución de proyectos sobre tales sistemas, aparatos y equipos, así como su mantenimiento y conservación, y el estudio y desarrollo de nuevas tecnologías en este campo.
3. La producción, comercialización y desarrollo de energías renovables y sus aplicaciones, la desalinización del agua de mar y el tratamiento de residuos de todo tipo, así como el estudio y desarrollo de nuevas tecnologías en estos campos y en el sector medioambiental.
4. La fabricación, comercialización, transformación, distribución, representación, importación y exportación de motores eléctricos en general y, en particular, los de utilización en aparatos electrodomésticos, y el estudio y desarrollo de nuevas tecnologías en este campo.
5. La promoción, creación y participación en empresas y sociedades, industriales, comerciales, inmobiliarias, de servicios y de cualquier otro tipo.

Los órganos de Administración de las Sociedades EUROINSTA TELECOM, S.L., y EUROINSTA ESPAÑA, S.A., reunidos el día 23 de marzo de 2001, redactaron y suscribieron el proyecto de fusión de las mismas mediante absorción por parte de EUROINSTA TELECOM, S.L. de EUROINSTA ESPAÑA, S.A.

Posteriormente, los órganos de Administración de las Sociedades TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A., y EUROINSTA TELECOM, S.L., reunidos el día 8 de mayo de 2001, redactaron y suscribieron el proyecto de fusión de las mismas mediante absorción por parte de TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A. (Sociedad absorbente) de EUROINSTA TELECOM, S.L.

Los balances de fusión de las tres sociedades fueron los correspondientes al 31 de diciembre de 2000, elaborados con los mismos métodos y criterios de presentación que los aplicados en estas cuentas anuales. Los informes de auditoría correspondientes a las cuentas anuales al 31 de diciembre de 2000 de TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A., de EUROINSTA TELECOM, S.L. y de EUROINSTA ESPAÑA, S.A. fueron emitidos los días 27 de Marzo de 2001, 4 de Abril de 2001, y 2 de Abril de 2001, respectivamente.

Según se describe en el citado proyecto, la fusión implicó la disolución sin liquidación de las sociedades absorbidas, cuyo patrimonio social se transmitió en bloque a la Sociedad absorbente que se subrogó en todos los derechos y obligaciones de aquéllas. Asimismo, dado que se trata de una fusión por absorción de sociedades íntegramente participadas, puesto que con anterioridad al proyecto de fusión la Sociedad absorbente adquirió el 100% de las acciones de las sociedades absorbidas, no procede el aumento del capital de la Sociedad absorbente, ni existe tipo de canje alguno, ni compensación de ningún tipo derivados del proceso de fusión.

Los efectos de la fusión y la fecha a partir de la cual las operaciones de las Sociedades absorbidas se entienden realizadas a efectos contables por cuenta de la Sociedad absorbente fueron desde el día 1 de enero de 2001.

De acuerdo con el artículo 107 de la Ley 43/95, de 27 de diciembre, reguladora del Impuesto sobre Sociedades, se desglosa la siguiente información:

a. Balances de fusión de las sociedades absorbidas, correspondientes a los balances cerrados el 31 de diciembre de 2000, se adjuntan en el Anexo I.

b. Los bienes susceptibles de amortización aportados en el proceso de fusión por las sociedades absorbidas fueron adquiridos en los años que se detallan a continuación:

Miles de euros

Años	Construcciones	Instalaciones Técnicas y Maquinaria	Utillaje y Mobiliario	Resto de Inmovilizado	TOTAL
2000	1.553	110	42	153	1.858
1999	953	117	5	57	1.132
1998	23	43	2	22	90
1997	26	142	6	16	190
1996	54	129	13	68	264
1995	776	150	57	75	1.058
1994	94	53	38	31	216
1993	59	-	-	14	73
1992 y ant.	121	-	-	-	121
Total	3.659	744	163	436	5.002

c. Todos los bienes transmitidos en la fusión se han incorporado a los libros de TECNOCOM, TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A. por el mismo valor al que figuraban en los libros de las sociedades absorbidas, sin que se hayan practicado revalorizaciones de los mismos.

d. Las sociedades absorbidas no aportan derecho alguno a deducciones fiscales.

Comparación de la información

Como consecuencia de la fusión por absorción comentada en la Nota I anterior, las cifras correspondientes al ejercicio 2001 no son comparables con las del ejercicio anterior.

No obstante, a efectos informativos, se presentan en el Anexo I los balances de fusión de las Sociedades absorbidas al 31 de diciembre de 2000. Las ventas y los resultados de dichas sociedades a la mencionada fecha fueron los siguientes:

Miles de euros

	EUROINSTA TELECOM, SL.	EUROINSTA ESPAÑA, S.A.
Ventas	497	22.178
Beneficio del ejercicio	5.191	1.366

2.- BASES DE PRESENTACION DE LAS CUENTAS ANUALES

Imagen fiel.

Las cuentas anuales adjuntas, que han sido formuladas por los Administradores de la Sociedad y se han preparado a partir de los registros contables de TECNOCOM, Telecomunicaciones y Energía, S.A., se presentan de acuerdo con las disposiciones legales vigentes en materia contable.

Las cuentas anuales de TECNOCOM, Telecomunicaciones y Energía, S.A., se hallan pendientes de aprobación por la Junta General de Accionistas. No se espera que se produzcan modificaciones en las mismas como consecuencia de dicha aprobación.

Por otro lado, las cuentas anuales de la Sociedad correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2000 fueron formuladas en pesetas. No obstante, con el fin de facilitar su comparación con las cuentas anuales del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2001, las cifras del balance de situación, la cuenta de pérdidas y ganancias y el cuadro de financiación correspondientes al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2000, se han convertido en euros, habiendo empleado para ello el tipo de cambio de conversión de 1 euro = 166,386 pesetas y teniendo en cuenta el correspondiente redondeo.

3.- DISTRIBUCION DE RESULTADOS

Se somete a la aprobación de la Junta General de Accionistas de la Sociedad la distribución del resultado negativo del ejercicio 2001 con cargo a Resultados negativos de ejercicios anteriores.

4.- NORMAS DE VALORACION

4.1 Gastos de Establecimiento

Los gastos de establecimiento contabilizados corresponden a los gastos derivados de las ampliaciones de capital realizadas por Tecnocom en el ejercicio 1997, y en julio y diciembre del ejercicio 2000; así como a los gastos de la ampliación de capital realizada por Euroinsta Telecom, S.L. en el ejercicio 1998.

Los gastos de establecimiento se registran por los costes incurridos y se amortizan en un periodo de cinco años.

4.2 Inmovilizado inmaterial

En este capítulo se incluye fundamentalmente el fondo de comercio surgido por la fusión de la Sociedad con Euroinsta Telecom, S.L. (Nota 1), como consecuencia de la diferencia no asignable específicamente a activos, entre el coste de adquisición y el valor neto contable de dicha sociedad en el momento de la adquisición. Este fondo de comercio se amortiza linealmente en un periodo de 20 años al ser dicho periodo el que mejor se adapta al de generación de ingresos de la sociedad absorbida.

4.3 Inmovilizado material

El inmovilizado material se halla registrado a su precio de adquisición.

Los gastos de reparaciones, conservación y mantenimiento se cargan a los resultados del ejercicio en que se incurrir.

La Sociedad amortiza su inmovilizado material siguiendo el método lineal, distribuyendo el coste de los activos entre los siguientes años de vida útil estimada:

	Años de vida útil
Edificio y Otras Construcciones	33 - 50
Mobiliario y Enseres	3 - 10
Elementos de transporte	7 - 9
Instalaciones	5 - 8
Equipos para Proceso de Información	3 - 4

4.4 Inmovilizado financiero

TECNOCOM, Telecomunicaciones y Energía, S.A. presenta sus inversiones a coste, minorado por las correspondientes provisiones para registrar las mismas a valor teórico contable (corregido con las plusvalías tácitas existentes a la fecha de adquisición y que subsisten a la fecha de cierre de las cuentas anuales).

Como consecuencia del proceso de fusión descrito en la Nota 1, parte de la diferencia entre el coste de adquisición y el valor neto contable en el momento de la fusión de la sociedad absorbida, ha sido asignada como mayor valor del inmovilizado financiero, según el siguiente detalle, al corresponderse con plusvalías (beneficios acumulados no registrados en las cuentas anuales individuales de la sociedad absorbida) existentes en el momento de la adquisición de las sociedades dependientes de la sociedad absorbida:

Miles de euros	Importe asignado
Euroinsta Derivados, S.A.	2.567
Euroinsta Perú, S.A.	3.007

4.5 Existencias

Las materias primas y las existencias comerciales se valoran al precio de adquisición consignado en factura, o al valor de mercado, si este fuera inferior. Dicho precio incluye los gastos adicionales que se produzcan hasta que los bienes se hallen en el almacén.

La producción en curso y terminada (obra ejecutada pendiente de facturar - Nota 10) recoge principalmente costes de producción, que se determinan añadiendo al coste de adquisición de las materias primas y otras materias consumibles, los costes directos e indirectos imputables al proyecto, los cuales se muestran a su valor de realización en función del grado de avance, dado que existe un pedido en firme.

En aquellas circunstancias en que el valor de mercado o de reposición resulte inferior a los indicados en los párrafos anteriores, se practican las necesarias correcciones valorativas mediante la dotación de las oportunas provisiones por depreciación.

4.6 Inversiones financieras temporales

Las Inversiones financieras temporales corresponden a los valores negociables y se registran al coste de adquisición.

4.7 Autocartera a Corto Plazo

Las acciones propias se valoran a su precio de adquisición, constituido por el importe total satisfecho, más los gastos inherentes a la operación; o al valor de mercado cuando este sea menor.

Adicionalmente y con el objetivo de alcanzar el máximo grado de motivación y fidelidad de los directivos y empleados de la Sociedad, con fecha 25 de junio de 2001 la Junta General de Accionistas aprobó un programa de incentivos instrumentado mediante la oferta de venta de acciones de autocartera que se detalla en la Nota 19.

A 31 de diciembre de 2001 la Sociedad tenía 196.340 acciones propias, adquiridas a un precio medio de 9,08 €/acción. Estas acciones no están destinadas a su amortización para reducir capital.

Miles de euros

	Saldo Inicial	Movtientos netos	Saldo Final
Autocartera	3.413	(1.631)	1.782
Provisión autocartera	(883)	341 (*)	(542)
AUTOCARTERA A CORTO PLAZO	2.530	(1.290)	1.240

(*) Exceso aplicado a provisión de acciones para directivos (Nota 12)

4.8 Deudas a corto y largo plazo

Las deudas se clasifican en función de los vencimientos a la fecha del balance, considerándose a corto plazo aquellas cuyo vencimiento tiene lugar en los 12 meses siguientes a la fecha de cierre de las cuentas y a largo las que superan dicho periodo.

Las deudas se valoran según los importes dispuestos, aumentadas con los intereses devengados pero no vencidos.

4.9 Impuesto sobre beneficios

El gasto por Impuesto sobre Sociedades del ejercicio se calcula en función del resultado económico antes de impuestos, aumentado o disminuido, según corresponda, por las diferencias temporales y permanentes con el resultado fiscal, entendiéndose éste como la base imponible del citado impuesto, excluidas las retenciones y los pagos a cuenta.

Con fecha 8 de Junio de 1993 se concedió el régimen de declaración fiscal consolidada para las sociedades CORPORACION IB-MEI, S.A. (en la actualidad TECNOCOM, Telecomunicaciones y Energía, S.A.) e IB-MEI, S.A. En 1999 se renovó la concesión de dicho régimen para los ejercicios 1999, 2000 y 2001.

En 1996 se incluyó en el régimen de declaración fiscal consolidado a la sociedad GESTION SEXTA AVENIDA, S.A.

En 1999 se incluyó en el régimen de declaración fiscal consolidado a la sociedad SETRESA, S.A.

En 2001 se ha incluido en el régimen de declaración fiscal consolidado a la sociedad EUROINSTA DERIVADOS, S.A.

4.10 Transacciones en moneda extranjera

La conversión a euros de los créditos y débitos expresados en moneda extranjera se realiza aplicando el tipo de cambio vigente en el momento de efectuar la correspondiente operación, valorándose tales créditos y débitos al cierre del ejercicio de acuerdo con el tipo de cambio vigente en ese momento.

Las diferencias de cambio que se producen en relación con la valoración de la moneda extranjera en poder de las Sociedades, se cargan o abonan, según corresponda, al resultado del ejercicio; excepto las diferencias netas positivas no realizadas, cuya contabilización se difiere, si es significativa, hasta el momento de su realización.

4.11 Ingresos y gastos

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio del devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos.

No obstante, siguiendo el principio de prudencia, la Sociedad únicamente contabiliza los beneficios realizados a la fecha del cierre del ejercicio, en tanto que los riesgos previsibles y las pérdidas, aún las eventuales, se contabilizan tan pronto son conocidos.

4.12 Reconocimiento de los ingresos por dividendos

TECNOCOM, Telecomunicaciones y Energía, S.A. sigue el criterio de registrar los ingresos por dividendos de sociedades participadas en el momento en que se aprueban por la correspondiente sociedad participada.

A 31 de Diciembre de 2001 no existen dividendos aprobados pendientes de cobro.

4.13 Indemnizaciones por despidos

De acuerdo con la reglamentación vigente, las Sociedades están obligadas al pago de indemnizaciones a los empleados con los que, bajo determinadas condiciones, rescindan sus relaciones laborales.

Los Administradores de la Sociedad consideran que no es previsible ningún despido. Por esta razón no se ha efectuado provisión por este concepto en las cuentas anuales adjuntas.

4.14 Provisiones para riesgos y gastos

En este epígrafe se recogen las provisiones de las participaciones en Empresas del Grupo correspondientes al valor teórico contable negativo de las mismas. Adicionalmente, también se incluyen las provisiones dotadas por el cierre de determinadas filiales consideradas no estratégicas, así como otras provisiones por riesgos.

5.- GASTOS DE ESTABLECIMIENTO

Los movimientos registrados en este epígrafe en el ejercicio se detallan a continuación:

Miles de euros

	Saldo Inicial	Adiciones	Fusión (*)	Amortización	Saldo Final
Gastos de establecimiento	2.950	115	5	(649)	2.421

(*) Véase Nota 1

6.- INMOVILIZADO INMATERIAL

El movimiento habido durante el ejercicio 2001 en las diferentes cuentas del inmovilizado inmaterial y de sus correspondientes amortizaciones ha sido el siguiente:

Miles de euros

	Saldo Inicial	Entradas	Dotaciones	Salidas, Bajas o Traspasos	Fusión (*)	Saldo Final
COSTE						
Fondo de Comercio	-	-	-	-	18.013	18.013
Proyectos en desarrollo	-	216	-	-	-	216
Concesiones, patentes, licencias, etc	-	3	-	-	16	19
Aplicaciones informáticas	-	5	-	-	42	47
Contratos de leasing	-	-	-	-	682	682
Otros	-	-	-	(10)	17	7
TOTAL COSTE	-	224	-	(10)	18.770	18.984
AMORTIZACION ACUMULADA						
Fondo de Comercio	-	-	902	-	1.309	2.211
Proyectos en desarrollo	-	-	35	-	-	35
Concesiones, patentes, licencias, etc	-	-	2	-	-	2
Aplicaciones informáticas	-	-	7	-	27	34
Contratos de leasing	-	-	15	-	114	129
TOTAL AMORTIZACION ACUMULADA	-	-	961	-	1.450	2.411
TOTAL INMOVILIZADO INMATERIAL NETO	-	224	(961)	(10)	17.320	16.573

(*) Véase Nota 1

En este capítulo se incluye fundamentalmente el fondo de comercio surgido por la fusión de la Sociedad con Euroinsta Telecom, S.L. (Nota 1).

Adicionalmente aparece registrado el contrato de arrendamiento financiero del edificio situado en la calle Luis I de Madrid, en el que se encuentran parte de las oficinas de la antigua Euroinsta, S.A., hoy TecnoCom, Telecomunicaciones y Energía, S.A.

El detalle de este contrato, en miles de euros, se incluye a continuación:

Concepto	Fecha inicio	Fecha vencimiento	Coste del bien	Valor opción de compra	Cuotas satisfechas en Ej. Ant. 2001	Cuotas pendientes	
Edificio Luis I	31/08/93	31/08/03	682	10	750	109	166

La Sociedad tiene contratadas pólizas de seguros suficientes para dar cobertura razonable a los activos en leasing.

7.- INMOVILIZADO MATERIAL

El movimiento habido durante el ejercicio 2001 en las diferentes cuentas del inmovilizado material y de sus correspondientes amortizaciones ha sido el siguiente:

Miles de euros

	Saldo Inicial	Entradas	Dotaciones	Salidas, Bajas, o Traspasos	Fusión (*)	Saldo Final
COSTE						
Terrenos y bienes naturales	110	-	-	-	926	1.036
Edificios y otras construcciones	297	497	-	-	3.659	4.453
Maquinaria, instalaciones y utillaje	59	21	-	(157)	1.699	1.622
Elementos de transporte	45	142	-	(14)	-	173
Mobiliario y enseres	59	239	-	-	38	336
Equipos para procesos de información	26	435	-	(4)	3	460
Otro inmovilizado material	-	5	-	(385)	450	70
TOTAL COSTE	596	1.339	-	(560)	6.775	8.150
AMORTIZACION ACUMULADA						
Edificios y otras construcciones	62	-	46	-	210	318
Maquinaria, instalaciones y utillaje	60	-	128	-	1.086	1.274
Elementos de transporte	26	-	23	(14)	49	84
Mobiliario y enseres	48	-	26	-	103	177
Equipos para procesos de información	15	-	80	(1)	165	259
Otro inmovilizado material	-	-	10	-	43	53
TOTAL AMORTIZACION ACUMULADA	211	-	313	(15)	1.656	2.165
TOTAL INMOVILIZADO MATERIAL NETO	385	1.339	(313)	(545)	5.119	5.985

(*) Véase Nota 1

La partida "Terrenos y Bienes Naturales" recoge principalmente la parcela situada en el municipio de Torres de la Alameda en la que se encuentran las instalaciones fabriles de la sociedad filial Euroinsta Derivados, S.A., con un valor 926 miles de euros.

- un local situado en el municipio de Alcobendas y utilizado como almacén, con un valor bruto de 123 miles de euros.

- una nave situada en Colmenar Viejo (Madrid) con un valor bruto de 277 miles de euros.

En el epígrafe "Edificios y Otras Construcciones" se incluyen:

- el edificio situado en los terrenos antes mencionados, con un valor bruto de 2.953 miles de euros.
- otras naves situadas en la calle Luis I de Madrid, en las que se encuentran almacenes y oficinas de la antigua Euroinsta España, hoy Tecnocom Telecomunicaciones y Energía, S.A., con un valor bruto de 1.056 miles de euros.

A 31 de diciembre de 2001 existen bienes totalmente amortizados por valor de 1.211 miles de euros.

La sociedad tiene contratadas pólizas de seguros suficientes para dar cobertura razonable al valor de su Inmovilizado Material.

La Sociedad tiene hipotecados (véase Nota 13) bienes (Edificio Torres de la Alameda) por un valor neto contable de 2.834 miles de euros.

8.- INMOVILIZADO FINANCIERO

Los movimientos habidos durante el ejercicio de 2001 en las cuentas de "Participaciones en empresas del grupo", y "Participaciones en empresas asociadas" han sido los siguientes:

Miles de euros

	% de part. 31/12/00	Saldo Inicial	Entradas	Trasposos	Salidas	Fusión (*)	Saldo final	% de part. 31/12/01
Participación en empresas del grupo:		71.287	1.852	2.000	-	(30.285)	44.854	
IB-MEI, S.A.U.	100%	8.688	-	-	-	-	8.688	100%
NUOVA IB-MEI, S.p.A.	95%	2.797	-	-	-	-	2.797	95%
JINAN IB-MEI, Ltd.	70%	3.235	500	-	-	-	3.735	70%
IB-MEI MERCOSUL, Ltda.	97%	1.270	-	-	-	-	1.270	97%
SETRESA, S.A.	100%	152	-	-	-	-	152	100%
GESTION SEXTA AVENIDA, S.A.	100%	8.881	-	-	-	-	8.881	100%
WIND & WATER, S.A.	60%	72	-	-	-	-	72	60%
EURORESIDUOS, S.A.	66%	4.853	-	-	-	-	4.853	66%
INTELCO, S.A.	88%	1.972	-	-	-	-	1.972	88%
TM DATA DO BRASIL, Ltda.	60%	343	674	-	-	-	1.017	60%
CONNKTO, S.A.	0%	-	90	2.000	-	-	2.090	100%
EUROINSTA TELECOM, S.L.	100%	39.024	-	-	-	(39.024)	-	0%
EUROINSTA DERIVADOS, S.A. (**)	0%	-	-	-	-	2.631	2.631	100%
EUROINSTA CEC	0%	-	450	-	-	-	450	60%
EUROINSTA ALEMANIA	0%	-	25	-	-	-	25	100%
EUROINSTA TÚNEZ	0%	-	2	-	-	-	2	100%
EUROINSTA ITALIA	0%	-	3	-	-	-	3	100%
EUROINSTA MARRUECOS, Sarl.	0%	-	-	-	-	10	10	100%
EUROINSTA TURQUIA	0%	-	-	-	-	89	89	50%
EUROINSTA PERU, S.A.C. (**)	0%	-	-	-	-	3.026	3.026	100%
EUROINSTA BRASIL, Ltda.	0%	-	-	-	-	1.598	1.598	100%
EUROINSTA MÉXICO	0%	-	-	-	-	963	963	100%
EUROINSTA SALVADOR, S.A.	0%	-	-	-	-	398	398	100%
EUROINSTA GUATEMALA, S.A.	0%	-	-	-	-	10	10	100%
EUROINSTA PUERTO RICO, Inc.	0%	-	-	-	-	1	1	100%
EUROINSTA ARGENTINA	0%	-	108	-	-	12	120	100%
EUROINSTA AMERICA	0%	-	-	-	-	1	1	100%
Participación en empresas asociadas:		5.291	2.992	(2.000)	-	-	6.283	
SECRETARIAPLUS, S.A.	40%	3.291	-	-	-	-	3.291	40%
CONNKTO, S.A.	30%	2.000	-	(2.000)	-	-	-	0%
C.E.C.	0%	-	2.992	-	-	-	2.992	40%
Préstamos a Largo Plazo		-	-	-	(17)	576	559	
Fianzas y depósitos constituidos		-	-	8	-	64	72	
Provisiones		(6.851)	(10.085)	-	-	(1.575)	(18.511)	
TOTAL INMOVILIZADO FINANCIERO		69.727	(5.241)	8	(17)	(31.220)	33.257	

(*) Véase Nota 1

(**) Véase Nota 4.4

Los dividendos recibidos de las filiales se desglosan en la Nota 15.

a) Participaciones en Empresas del Grupo:

Los incrementos en el saldo de este epígrafe corresponden a:

- el desembolso realizado para suscribir la ampliación de capital efectuada durante el ejercicio 2001 en TM DATA DO BRASIL, y mantener la participación del 60% en esta sociedad.
- la adquisición del 70% restante del capital de CONNEKTO S.A. hasta alcanzar una participación del 100%. Al pasar la participación en Conneкто del 30% al 100%, se ha reclasificado la misma para incluirla entre las participaciones en empresas del grupo.

La disminución de las participaciones en empresas del grupo es consecuencia de la fusión con Euroinsta Telecom, S.L.

b) Participación en empresas asociadas:

La entrada registrada en este epígrafe corresponde a la toma de una participación del 40% en el capital de la sociedad portuguesa C.E.C.

De acuerdo con la legislación mercantil en vigor, la Sociedad está obligada a formular separadamente cuentas anuales consolidadas.

El efecto de la consolidación supone, con respecto a las cuentas anuales individuales adjuntas, un aumento de las pérdidas a 31 de Diciembre del 2001 de 221 miles de euros; y un incremento de las reservas de 849 miles de euros, de los activos en 34.236 miles de euros, y de la cifra de negocio en 84.217 miles de euros.

El movimiento de la provisión por depreciación de Inmovilizado Financiero durante el ejercicio, ha sido el siguiente:

Miles de euros	
Saldo a 31 diciembre 2000	6.851
Dotaciones año 2001	10.085
Fusión (*)	1.575
Saldo a 31 diciembre 2001	18.511

(*) Véase Nota 1

La composición de la provisión contabilizada, y en consecuencia los valores netos en libros de las sociedades participadas, no se desglosan por entender los administradores que esa información es de carácter estratégico, y podría perjudicar los intereses de la Sociedad. Las empresas del grupo y la información relacionada con las mismas al 31 de Diciembre del 2001 son las siguientes:

Miles de euros

SA.	IB-MEI S.A. (1)	NUOVA IB-MEI SpA (2)	JINAN IB-MEI LTD (3)	IB-MEI MERCOSUL LTDA (4)	SETRESA, S.A. (5)	GESTION SEXTA AV. S.A. (6)	WIND AND WATER, S.A. (7)	EURORESIDUOS, (8)
Fracción de capital que se posee directamente	100%	95%	70%	97%	100%	100%	60%	66%
Capital	7.272	3.221	6.166	1.304	152	3.149	120	186
Reservas	1.343	(1.010)	95	(394)	148	630	-	2.113
Resultados último ejercicio	(2.607)	(1.047)	(862)	(792)	(153)	3	(5)	1.161
- Ordinarios	(1.783)	(919)	(632)	(786)	(150)	(2)	(5)	1.095
- Extraordinarios	(824)	(128)	(230)	(6)	(3)	6	-	66
Dividendo a cuenta	-	-	-	-	-	-	-	(1.158)

	INERTELCO, S.A. (9)	TMDATA DO BRASIL (10)	EUROINSTA DERIVADOS, S.A. (11)	EUROINSTA CEC, S.A. (12)	EUROINSTA MARRUECOS Srl. (13)	EUROINSTA TURQUIA S.A. (14)	EUROINSTA PERU S.A. C. (15)
Fracción de capital que se posee directamente	88%	60%	100%	60%	100%	50%	100%
Capital	2.254	1.593	60	750	10	160	634
Reservas	-	39	2.571	-	(88)	(96)	2.708
Resultados último ejercicio	-	-	(1.277)	(702)	(776)	(416)	(722)
- Ordinarios	-	-	(1.280)	(702)	(702)	(346)	(594)
- Extraordinarios	-	-	3	-	(74)	(70)	(128)

	EUROINSTA BRASIL Ltda. (16)	EUROINSTA MEXICO S.A. (17)	EUROINSTA EL SALVADOR, S.A. (18)	EUROINSTA GUATEMALA S.A. (19)	EUROINSTA PUERTO RICO Inc. (20)	EUROINSTA ARGENTINA S.A. (21)	EUROINSTA AMERICA Inc. (22)
Fracción de capital que se posee directamente	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Capital	1.474	992	368	10	1	120	1
Reservas	(602)	(1.493)	40	(110)	83	(111)	180
Resultados último ejercicio	(2.114)	(1.155)	9	275	(293)	(1.245)	(121)
- Ordinarios	(383)	(1.150)	(9)	276	(314)	(939)	(118)
- Extraordinarios	(1.731)	(5)	17	(1)	20	(306)	(3)

	C.E.C. S.A. (23)	EUROINSTA DEUTSCHLAND CMBC (24)	EUROINSTA TUNISIE SARL (25)	EUROINSTA ITALIA SRL (26)	SECRETARIA PLUS S.A. (27)	CONNKETO, S.A. (28)	EUROINSTA CHILE S.A. (29)
Fracción de capital que se posee directamente	40%	100%	100%	100%	40%	100%	100%
Capital	1.000	25	2	10	219	13	1
Reservas	3.648	-	-	-	2.924	2.275	-
Resultados último ejercicio	210	-	-	-	(2.351)	(1.763)	-
- Ordinarios	253	-	-	-	(851)	(1.755)	-
- Extraordinarios	(44)	-	-	-	(1.501)	(8)	-

- (1) Dirección: Crta. Villaviciosa-Móstoles, Km. 1.00 - Madrid (ESPAÑA)
Actividad: Fabricación de motores eléctricos
- (2) Dirección: Viale del Lavoro, 1 ASTI (ITALIA)
Actividad: Comercialización de motores eléctricos
- (3) Dirección: 255 Zhang Zhuang Road Jinan (CHINA)
Actividad: Fabricación de motores eléctricos
- (4) Dirección: Avda. Juvenal Arantes 2500, Galpoes 6 y 7, Jundiai - Sao Paulo (BRASIL)
Actividad: Fabricación de motores eléctricos
- (5) Dirección: c/ Federico Salmón nº8 - Madrid (ESPAÑA)
Actividad: Servicios y Proyectos técnicos e industriales
- (6) Dirección: Vía de las Dos Castillas, 33 - Pozuelo de Alarcón - Madrid (ESPAÑA)
Actividad: Explotación Inmobiliaria
- (7) Dirección: Vía de las Dos Castillas, 33 - Pozuelo de Alarcón - Madrid (ESPAÑA)
Actividad: Estudio e inversión en Energías renovables
- (8) Dirección: Crta. Puebla de Albornón, Km. 25,2 - Zaragoza (ESPAÑA)
Actividad: Gestión y tratamiento de residuos industriales
- (9) Dirección: Vía de las Dos Castillas, 33 - Pozuelo de Alarcón - Madrid (ESPAÑA)
Actividad: Desarrollo de proyectos de telecomunicaciones
- (10) Dirección: Rua Hungria, 888 Cj. 21 Jardim Europa, Sao Paulo, SP (BRASIL)
Actividad: Comercialización de aplicaciones inalámbricas de transmisión de datos
- (11) Dirección: C/ Roma, 12 - Torres de la Alameda 28813 - MADRID (ESPAÑA)
Actividad: Fabricación y montaje de estructuras
- (12) Dirección: Urbanizacao de Trajouce, Lt. 17, Lugar de Trajouce - 2785-670 S. DOMINGOS DE RANA - (PORTUGAL)
Actividad: Instalación y comercialización de equipos para telecomunicaciones
- (13) Dirección: 62, Boulevard D'arfa 5 en etage- Bureau 51 CASABLANCA, 20000 MARRUECOS
Actividad: Instalación y comercialización de equipos para telecomunicaciones
- (14) Dirección: Alemdag Kadessi N° 169 Kat: 1/B 81257 Umranye - ESTAMBUL (TURQUIA)
Actividad: Instalación y comercialización de equipos para telecomunicaciones
- (15) Dirección: Av. Panamá, 3545, Centro Empresarial San Isidro, Torre B, Planta 13, Lima 27 - PERU
Actividad: Instalación y comercialización de equipos para telecomunicaciones
- (16) Dirección: Alameda dos Arapanés, 1440 - CEP:04524-003-SAO PAULO - BRASIL
Actividad: Instalación y comercialización de equipos para telecomunicaciones
- (17) Dirección: C/ Gómez Fariás, 5 - Colonia del Carmen MEXICO D.F. 04100
Actividad: Instalación y comercialización de equipos para telecomunicaciones
- (18) Dirección: Finat 79 - Avda. Sur Pasaje C, N° 6 Colonia escalon - EL SALVADOR
Actividad: Instalación y comercialización de equipos para telecomunicaciones
- (19) Dirección: 14, Avenida 7 - 12 - Zona 14 Bodega 9 Condominio Empresarial La Villa - GUATEMALA C.A.
Actividad: Instalación y comercialización de equipos para telecomunicaciones
- (20) Dirección: 1250, Ponce de Leon, Ave - 806 SAN JUAN DE PUERTO RICO 00907
Actividad: Instalación y comercialización de equipos para telecomunicaciones
- (21) Dirección: Zapola, 3574-Capital Federal C1429ANN BUENOS AIRES - ARGENTINA
Actividad: Instalación y comercialización de equipos para telecomunicaciones
- (22) Dirección: 5201, Blue Lagoon Drive, Pti. MIAMI, FL, 33126
Actividad: Instalación y comercialización de equipos para telecomunicaciones
- (23) Dirección: Av. Do Forte, N° 3 - Edificio Suecia 1 - 2795-504 CARNAXIDE (PORTUGAL)
Actividad: Instalación y comercialización de equipos de telecomunicaciones, y comercialización de equipos informáticos
- (24) Dirección: Kaulbachstrasse, 1 60594 Frankfurt am Main (ALEMANIA)
Actividad: Fabricación, comercialización y ejecución de todo tipo de sistemas y aparatos de telecomunicación, así como su mantenimiento.
- (25) Dirección: 6 Rue Ibn Hazm - Cité Jardins - 1002 (TUNEZ)
Actividad: Estudio, consultoría y ejecución de proyectos electrónicos y de telecomunicación. Servicios de diseño y ejecución de redes e infraestructuras de telecomunicación
- (26) Dirección: Viale Cozzadini, 19 Bologna (ITALIA)
Actividad: Fabricación, distribución, Importación, exportación, adquisición, venta, diseño, reparación, mantenimiento, Instalación de todo tipo de sistemas y aparatos de telecomunicación.
- (27) Dirección: Avda. Diagonal, 435 4º 1ª - Barcelona (ESPAÑA)
Actividad: Prestación de servicios diversos a la comunidad de secretarías
- (28) Dirección: Crta. Villaviciosa-Móstoles, Km. 1.00 - Madrid (ESPAÑA)
Actividad: Venta de repuestos para electrodomésticos
- (29) Dirección: Callao, 2970, Oficina 802-803, Comuna de Las Condes, Santiago. (CHILE)
Actividad: Sin actividad

9.- EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS

La composición del saldo de estas cuentas, a 31 de Diciembre del 2001, es la siguiente:

Miles de euros

	Deudores		Acreedores	
	Corto Plazo	Largo Plazo	Corto Plazo	Largo Plazo
COMERCIALES				
Empresas del grupo	2.060	-	450	-
EUROINSTA MEXICO	100	-	-	-
EUROINSTA PERU	1.034	-	-	-
EUROINSTA TURQUIA	13	-	22	-
EUROINSTA BRASIL	550	-	-	-
EUROINSTA-CEC PORTUGAL	78	-	11	-
EUROINSTA DERIVADOS	50	-	71	-
EUROINSTA MARRUECOS	151	-	346	-
EUROINSTA PUERTO RICO	84	-	-	-
FINANCIERAS				
Deudas Empresas del grupo	18.196	560	3.799	-
EUROINSTA DERIVADOS	1.036	560	-	-
EUROINSTA MARRUECOS	1.329	-	-	-
EUROINSTA ARGENTINA	1.359	-	-	-
EUROINSTA BRASIL	254	-	-	-
EUROINSTA TURQUIA	255	-	-	-
EUROINSTA PERU	2.157	-	-	-
EUROINSTA MÉXICO	2.138	-	-	-
EUROINSTA PUERTO RICO	727	-	-	-
EUROINSTA MIAMI	419	-	-	-
EUROINSTA EL SALVADOR	615	-	-	-
EUROINSTA GUATEMALA	-	-	5	-
EUROINSTA-CEC PORTUGAL	34	-	-	-
IB-MEI	1.426	-	-	-
EURORESIDUOS	-	-	24	-
GESTION SEXTA AVENIDA	-	-	3.770	-
INERTELCO	27	-	-	-
WIND & WATER	-	-	-	-
NUOVA IB-MEI	4.580	-	-	-
SETRESA	1.426	-	-	-
JINAN IB-MEI	64	-	-	-
CONNEKTO	307	-	-	-
TM DATA BRASIL	43	-	-	-
Empresas asociadas	1.700	-	-	-
SECRETARIAPLUS	1.700	-	-	-
TOTAL	21.956	560	4.249	-

Las sociedades del grupo se cargan intereses por los saldos medios prestados durante el ejercicio a un tipo de interés que oscila entre el 4,5 y el 6% anual.

Las cuentas a cobrar financieras incluyen 6.116 miles de euros que equivalen al contravalor euros de 5.465 miles de dólares estadounidenses.

10.- EXISTENCIAS

El detalle de los saldos de existencias en el balance de situación a 31 de diciembre de 2001 es el siguiente:

Miles de euros	Saldo final
Materias Primas y Auxiliares	2.403
Productos en curso y semiterminados	4.018
Productos terminados	1.150
Provisiones	(570)
TOTAL EXISTENCIAS	7.001

11.- FONDOS PROPIOS

Los movimientos habidos en las cuentas de Fondos Propios, durante el ejercicio 2001 han sido los siguientes:

Miles de euros	Capital Suscrito	Prima de Emisión	Reserva Legal	Reservas Ajuste del Capital a Euros	Reserva por Acciones propias	Otras Reser. Voluntarias	Resultados
Saldo Inicial	14.066	60.508	2.177	40	2.530	8.176	13.967
Distribución de resultados							
- Reserva Legal	-	-	636	-	-	-	(636)
- Otras Reservas	-	-	-	-	-	11.221	(11.221)
- Dividendos	-	-	-	-	-	-	(2.110)
Traspaso de Reserva por Acciones Propias	-	-	-	-	879	(879)	-
Resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	-	(19.164)
Saldo Final	14.066	60.508	2.813	40	3.409	18.517	(19.164)

11.1 Capital social

Durante el ejercicio 2001 no se ha producido variación alguna en el capital de la Sociedad.

Por tanto, a 31 de diciembre del 2001 el capital social está compuesto por 14.066.499 acciones de 1 euro de valor nominal cada una, admitidas a cotización oficial en Bolsa, en el Nuevo Mercado.

11.2 Reserva Legal

De acuerdo con el Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, debe destinarse una cifra igual al 10 por ciento del beneficio del ejercicio a la reserva legal hasta que ésta alcance, al menos, el 20 por ciento del capital social.

La reserva legal podrá utilizarse para aumentar el capital en la parte de su saldo que exceda del 10 por ciento del capital ya aumentado. Salvo para la finalidad mencionada anteriormente, y mientras no supere el 20 por ciento del capital social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

Al 31 de diciembre de 2001, la Sociedad tiene dotada esta reserva por el límite mínimo que marca la Ley.

11.3 Prima de Emisión

El Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas permite expresamente la utilización del saldo de la prima de emisión para ampliar capital y no establece restricción específica alguna en cuanto a la disponibilidad de dicho saldo.

11.4 Reserva por Acciones Propias

La Sociedad ha realizado operaciones con acciones propias, tal y como se describe en la Nota 4.7, en virtud de la correspondiente autorización concedida por la Junta General de Accionistas. La reserva por adquisición de acciones propias tiene carácter indisponible en tanto las acciones no sean enajenadas o amortizadas.

El importe de la reserva es equivalente al importe neto de la autocartera más el importe neto de la cartera en poder de los directivos.

11.5 Otras Reservas

Según el art. 194 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, hasta que los gastos de establecimiento, gastos de investigación y desarrollo, y fondo de comercio hayan sido totalmente amortizados, está prohibida toda distribución de beneficios, a no ser que el importe de las reservas disponibles sea, como mínimo, igual al importe de los saldos no amortizados. Por tanto, de las reservas voluntarias son indisponibles 18.404 miles de euros.

12.- PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS

El movimiento de esta cuenta durante el ejercicio 2001 ha sido el siguiente:

Miles de euros

	Saldo inicial	Traspaso (Nota 4.7)	Dotación (Nota 15)	Saldo final
Provisión para riesgos y gastos L.P.	-	-	8.069	8.069
Provisión para riesgos y gastos C.P.	-	341	3.005	3.346

La composición del saldo a largo plazo al cierre del ejercicio 2001 está compuesto por 637 miles de euros por el programa de acciones para los directivos (Nota 19) y la diferencia está destinada para cubrir los valores teóricos contables negativos de las distintas filiales del Grupo. El saldo a corto plazo corresponde a provisiones para el cierre de todas aquellas filiales consideradas como no estratégicas.

13.- DEUDAS CON ENTIDADES DE CREDITO

La composición de las deudas con entidades de crédito en el balance de situación a 31 de Diciembre de 2001, es la siguiente:

Miles de euros

	Tipo de interés medio	Corto Plazo	Largo Plazo
Deudas con entidades de Leasing	4,5%	-	166
Préstamos hipotecarios	5,4%	717	2.117
Créditos dispuestos y préstamos	5,2%	7.193	136
Efectos descontados y financiación exportación	Euribor + 0,5	2.619	-
Intereses		55	-
Total		10.584	2.419

El vencimiento de la deuda a largo plazo de préstamos hipotecarios en los próximos años es el siguiente:

Concepto	2003	2004	2005	Total
Préstamo hipotecario Banesto edificio de Torres de la Alameda (Nota 7)	758	800	559	2.117
	758	800	559	2.117

El vencimiento de la deuda a largo plazo de créditos dispuestos y préstamos es el siguiente:

Entidad Prestataria	2003	2004	2005	Total
Cofides	54	54	28	136
	54	54	28	136

Adicionalmente, TECNOCOM, Telecomunicaciones y Energía, S.A. tenía disponibles a 31 de Diciembre de 2001, líneas de financiación no dispuestas por importe de 7,9 millones de euros.

14.- SITUACION FISCAL

Según las disposiciones legales vigentes las liquidaciones de impuestos no pueden considerarse definitivas hasta que no han sido inspeccionadas por las autoridades fiscales, o ha transcurrido el plazo de prescripción de cuatro años. TECNOCOM, Telecomunicaciones y Energía, S.A., tiene pendiente de inspección todos los impuestos que le son de aplicación en los cuatro últimos ejercicios y 1997 para el Impuesto sobre Sociedades.

La composición de los saldos con las Administraciones Públicas en el balance de situación es la siguiente:

Miles de euros

	Deudores	Acreedores
Hacienda pública IVA soportado	196	-
Retenciones y pagos a cuenta	915	178
Impuesto sobre Beneficios anticipados	2.095	-
Impuesto sobre Beneficios diferido	-	342
Organismos Seguridad Social acreedores	-	131
TOTAL	3.206	651

Los impuestos anticipados corresponden fundamentalmente a una parte de las provisiones de filiales, no deducibles al cierre del ejercicio.

Las rentas originales (plusvalías), acogidas al régimen de diferimiento de resultados extraordinarios del artículo 21 de la Ley del Impuesto sobre Sociedades, ascendían a 8.955 miles de Euros, originados en su totalidad en el ejercicio 2000.

En el mismo año 2000, el Grupo de Sociedades 7/93 completó la reinversión de la totalidad de los importes obtenidos en la venta de las participaciones efectuadas en el ejercicio 2000.

La reinversión, de acuerdo con lo previsto en el artículo 89 de la Ley del Impuesto sobre Sociedades, se ha realizado por el Grupo de Sociedades encabezado por TECNOCOM, Telecomunicaciones y Energía, S.A. de acuerdo con el siguiente detalle:

Miles de euros

Empresa donde se invierte	Concepto	Importe Invertido
EUROINSTA TELECOM, S.L.	Adquisición del 10%	5.860
EURORESIDUOS, S.A.	Adquisición del 42,3%	4.853
SECRETARIAPLUS, S.A.	Adquisición del 40%	3.291
CONNKTO, S.L.	Adquisición del 30%	2.000
INERTELCO, S.A.	Desembolso de capital	1.972
JINAN IB-MEI, Ltda.	Suscripción ampliación de capital	1.765
IB-MEI MERCOSUL, Ltda.	Suscripción ampliación de capital	609
TM DATA DO BRASIL, Ltda.	Desembolso de capital	343
WIND & WATER, S.A.	Desembolso de capital	36
TOTAL		20.729

En el año 2000 no se incorporó ninguna renta a la base imponible ya que es el ejercicio en que se produjo el diferimiento.

El detalle del cálculo realizado para contabilizar el impuesto de sociedades del ejercicio es el siguiente:

Miles de euros

	INDIVIDUAL	CONSOLIDADO FISCAL
BAI TECNOCOM INDIVIDUAL	(19.164)	(19.164)
BAI Otras sociedades incluidas en consolidación fiscal	-	(4.034)
BAI	(19.164)	(23.198)
Diferencias permanentes (Dividendos de empresas que consolidan fiscalmente)	(965)	(965)
Diferencias temporales (Provisión para riesgos y gastos) (**)	11.074	11.074
Diferencias temporales (Provisión por depreciación de cartera)	-	2.909
Diferencias temporales (Contrato de leasing)	-	181
Diferencia temporal (Reinversión) (*)	8.955	8.955
Base imponible (**)	(100)	(1.044)
Impuesto a pagar	-	-

(*) A efectos del impuesto de sociedades del ejercicio 2001, la Sociedad se ha acogido a la deducción por reinversión de beneficios extraordinarios prevista en la Ley 24/2001, de 27 de diciembre, de Medidas Fiscales, Administrativas y del Orden Social. Se ha cancelado un impuesto diferido por importe de 3.134 miles de euros, equivalente al 35% del importe total de las plusvalías acogidas al régimen de diferimiento durante el ejercicio 2000, que ascendía a 8.955 miles de euros, originándose una deducción pendiente de tomar al 31 de diciembre de 2001 del 17% de la cuantía del impuesto diferido revertido. Adicionalmente esta pendiente de tomar una deducción por doble imposición por importe de 465 miles de euros correspondiente al dividendo recibido de Euroresiduos, S.A.

(**) La Sociedad, siguiendo un criterio conservador, no ha registrado en el ejercicio 2001 ni el impuesto anticipado generado, ni el correspondiente crédito fiscal derivado de las bases imponibles negativas generadas en dicho año.

15.- INGRESOS Y GASTOS

Aproximadamente un 98 % de las ventas de la Sociedad han sido realizadas en el territorio español y corresponden en su totalidad a instalación de infraestructuras y equipos de telecomunicación.

El resto de los ingresos de la Sociedad proceden fundamentalmente de la percepción de dividendos de sus sociedades participadas y de los rendimientos obtenidos a lo largo del año 2001 de su tesorería.

El detalle de los dividendos recibidos y operaciones de ingresos y gastos con sociedades del Grupo es el siguiente:

Miles de Euros

Sociedad	Ingresos por ventas	Gastos por compras	Gastos por servicios	Ingresos por intereses	Ingresos por dividendos	Total
Euroinsta Derivados Estructurales	128	(252)	(39)	35	670	541
Euroinsta-CEC	91	(3)	-	-	-	88
Euroinsta Marruecos	80	-	-	100	-	179
Euroinsta Turquía	55	-	-	27	-	82
Euroinsta Brasil	28	-	-	5	-	32
Euroinsta Perú	5	-	-	98	-	103
Euroinsta México	-	-	-	141	-	141
Euroinsta Puerto Rico	-	-	-	74	-	74
Euroinsta Argentina	-	-	(55)	86	-	31
Euroinsta América	-	-	-	23	-	23
IB-Mei	-	-	-	77	295	371
Jinan IB-Mei	-	-	25	-	-	25
Nuova IB-Mei	-	-	-	158	-	158
Euroresiduos	-	-	2	-	1.328	1.330
Wind and Water	-	-	5	-	-	5
Inertelco	-	-	1	-	-	1
TM Data Brasil	-	-	43	-	-	43
Connekto	-	-	-	3	-	3
Secretaría Plus	-	(4)	-	49	-	45
Total	386	(260)	(17)	874	2.292	3.276

La composición del epígrafe "Consumos y otros gastos externos" de la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio 2001 es el siguiente:

Miles de euros

Compra de mercaderías	1.927
Trabajos de otras empresas	2.003
Variación de existencias	587
TOTAL	4.517

La composición del epígrafe "Otros gastos de explotación" de la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio 2001 es el siguiente:

Miles de euros

Alquileres	792
Reparaciones	76
Serv. de profesionales independientes	496
Transportes de Materiales	424
Primas de Seguros	161
Publicidad y propaganda	84
Suministros	416
Gastos de viaje	787
Otros	897
TOTAL	4.214

El detalle de los resultados extraordinarios generados en el ejercicio 2001 es:

Miles de euros	GASTOS	INGRESOS
Dotación de provisión por depreciación de cartera	10.085	-
Dotación de provisión para riesgos y gastos (corto y largo plazo)	11.074	-
Otros gastos extraordinarios	323	-
Cancelación pasivo diferido con Administraciones Públicas (Nota 14)	-	3.134
Otros ingresos extraordinarios	-	188
TOTAL	21.482	3.322

Las provisiones dotadas por depreciación de cartera son las necesarias para ajustar la inversión realizada por la Sociedad con los valores teóricos contables de las mismas. Adicionalmente se han dotado provisiones para riesgos y gastos principalmente en previsión del cierre de algunas filiales no consideradas estratégicas, por valores teóricos contables negativos y por el programa de venta de acciones a los directivos.

Como consecuencia de aumentar la base en el ejercicio 2001 por las plusvalías obtenidas en las desinversiones en Gestión Sexta Avenida, S.A. e INIMA, S.A. se cancela el pasivo diferido con la Administración Pública por importe de 3.134 miles de euros (35% de 8.955 miles de euros), generando un ingreso extraordinario por el mismo importe.

15.1 Personal

El número medio de personas empleadas en el ejercicio 2001, distribuido por categorías fue el siguiente:

	Nº de personas
Titulados superiores	33
Titulados medios	27
Administrativos	24
Maestros de taller	32
Oficiales	61
TOTAL	177

16.- AVALES Y GARANTIAS

A 31 de diciembre de 2001, la Sociedad tenía prestados los siguientes avales:

Miles de euros

Tipo de garantía	Concepto	Avalista	Importe
	Responsable subsidiario pólizas directivos para compra de acciones de la Sociedad (Nota 19)		
Aval	Contratos de Obra	Bancaja	3.928
Aval	Contratos de Obra	Banesto	100
Aval	Contratos de Obra	Banco Atlántico	115
Aval	Contratos de Obra	Banco Atlántico	80
Aval	Contratos de Obra	Deutsche Bank	384
Aval	Contrato de Servicio Solred (sin coste)	BBVA	21
TOTAL			4.628

Adicionalmente la Sociedad es responsable subsidiario de un préstamo concedido a Euroinsta Perú, S.A.C. por un importe de 1,5 millones de dólares.

17.- RETRIBUCIONES Y OTRAS PRESTACIONES AL CONSEJO DE ADMINISTRACION

Las retribuciones devengadas en el ejercicio 2001 por los administradores de la Sociedad han sido las siguientes:

Miles de euros	
Sueldos	357
Dietas	487
TOTAL	844

Al cierre del ejercicio 2001 la Sociedad no tenía concedido, ningún anticipo, crédito o préstamo a los miembros de su Consejo de Administración. Así mismo, a dicha fecha, la Sociedad no tenía contraído ni devengado compromiso alguno en materia de pensiones, ni compromisos por garantías o avales con los miembros de dicho Consejo.

18.- PERSPECTIVAS DE FUTURO

El elevado endeudamiento de las grandes operadoras, causado fundamentalmente por los procesos de subasta de licencias UMTS; el exceso de inversiones en infraestructuras de los últimos años; los problemas de los nuevos operadores alternativos para ganar cuota de mercado; las conocidas dificultades de la empresas que operan en el sector de Internet para hacer rentables sus modelos de negocio; y, finalmente, los atentados terroristas del 11 de septiembre, han configurado un escenario en el que las grandes operadoras de telecomunicaciones y fabricantes de equipos se han visto obligadas a paralizar casi totalmente sus inversiones, con el objetivo de sanear su situación financiera y rebajar sus niveles de endeudamiento, fenómeno especialmente acusado en el segundo semestre del año 2001.

Esta paralización de las inversiones ha provocado un efecto negativo en cadena en el sector de las telecomunicaciones, lastrando la evolución de los fabricantes de equipos y diseñadores de tecnología y, en última instancia, de sus proveedores.

Muestra de todo ello es que el sector tecnológico español ha experimentado en el ejercicio 2001 su menor crecimiento en diez años, siendo especialmente significativa la disminución de un 13% experimentada por el mercado de los equipos de telecomunicaciones.

Todo ello ha hecho del ejercicio 2001 un año realmente anómalo para todas las empresas que operan en el sector de las telecomunicaciones, viéndose la gran mayoría de ellas afectadas en sus resultados, que han dejado de experimentar los crecimientos de los ejercicios precedentes, para convertirse en muchos de los casos en pérdidas.

Lógicamente nuestra división de telecomunicaciones no ha sido ajena al mal momento del sector y ha cerrado el ejercicio con resultados negativos. TecnoCom ha aprovechado los bajos niveles de actividad en el área de las telecomunicaciones en el ejercicio 2001, para realizar un nuevo plan estratégico que ha impulsado, ya en el último trimestre de 2001, la

realización de toda una serie de reformas que permitirán a la sociedad afrontar el futuro en la mejor disposición y estar preparada para alcanzar niveles satisfactorios de rentabilidad tan pronto como las operadoras de servicios de telecomunicaciones relancen sus planes de inversión.

Así, se iniciaron en el último trimestre del ejercicio diversas acciones encaminadas a ajustar la organización de la compañía a las nuevas necesidades derivadas del plan estratégico, a la reducción de los costes en algunas áreas, y a enfocar la sociedad hacia aquellos negocios de rentabilidad más sólida y hacia los mercados crecientes, cerrando aquellas sociedades filiales que se ha evaluado no son rentables, y cesando las actividades en aquellos países de bajo potencial de crecimiento.

Simultáneamente, se ha apostado firmemente por la potenciación de las actividades del sector de las telecomunicaciones de mayor valor añadido, que deben permitirnos obtener mayores tasas de crecimiento y una mayor rentabilidad, como son los servicios sobre tecnología IP, los servicios ligados a aplicaciones de comunicación "máquina a máquina" (M2M) y los servicios ligados a comunicaciones de banda ancha.

Finalmente, se espera que en el segundo semestre de 2002 las operadoras reanuden sus inversiones, principalmente para el despliegue de las redes UMTS en Europa, y para la migración hacia la tecnología GSM en América Latina, lo que debe repercutir positivamente en la cuenta de resultados de las sociedades del grupo, dado nuestro buen posicionamiento en los mercados en los que estamos presentes.

Todas estas medidas permitirán a nuestra área de telecomunicaciones volver a obtener resultados positivos ya en el ejercicio 2002.

Como conclusión, la conjunción de un año anómalo en el sector de las telecomunicaciones, y de las medidas extraordinarias adoptadas para la puesta en marcha de un nuevo plan estratégico que asegure el futuro de nuestra sociedad y la convierta en un actor importante en el sector de las telecomunicaciones y de las nuevas tecnologías, ha dado como resultado el primer año en que TecnoCom ha obtenido resultados negativos en el último lustro, pero las medidas adoptadas y ya puestas en marcha permitirán a nuestra sociedad volver a obtener beneficios en el ejercicio 2002.

19.- PROGRAMA DE ACCIONES PARA LOS EMPLEADOS

Con el objetivo de alcanzar el máximo grado de motivación y fidelidad de los directivos y empleados de la Sociedad, con fecha 25 de junio de 2001, la Junta General de Accionistas aprobó un programa de incentivos instrumentado mediante la realización de una oferta de venta de acciones de la autocartera de la Sociedad a los mismos con las siguientes condiciones:

- Número total de acciones:	445.000
- Precio por acción de la oferta:	9,40 euros (*)

(*) Este precio coincide con el coste medio por acción de la autocartera en la fecha en la que se aprobó el plan.

La financiación del programa se realizará mediante préstamo bancario individual garantizado mediante la pignoración de las acciones compradas. El vencimiento del préstamo coincidirá con la finalización del plazo de restricción establecido para la venta de las acciones (36 meses). La responsabilidad del prestatario queda limitada al valor del mercado de las acciones a la fecha de vencimiento de los créditos.

La Sociedad se compromete a, si al vencimiento del préstamo, una vez realizada la venta de las acciones que lo garantizan y como consecuencia de que la cotización de las mismas en el mercado no cubra la totalidad del préstamo, hacer frente a la diferencia.

Al 31 de diciembre de 2001, 298.500 acciones de la autocartera adheridas a este programa habían sido compradas por los directivos y empleados.

20.- PLANES DE ADAPTACIÓN AL EURO

La sociedad ha llevado a cabo todas las acciones necesarias con objeto de asegurar que todos los sistemas informáticos asuman sin problemas la adaptación al euro. La inversión incurrida por este concepto en las cuentas anuales del ejercicio 2001 no ha sido significativa.

21.- ACONTECIMIENTOS POSTERIORES

TECNOCOM, Telecomunicaciones y Energía, S.A. ha alcanzado un acuerdo de colaboración con la compañía Kilowatt para la gestión a distancia de máquinas de "vending", que permitirá a sus clientes conocer en tiempo real los datos necesarios para la optimización de la gestión de sus máquinas, en un plan de negocio que prevé una facturación de 8 millones de euros en su primer año de funcionamiento y alcanzar rentabilidad en 2003.

Este proyecto está basado en una aplicación desarrollada por Kilowatt, que ha sido probada en varios países de la Unión Europea y que está homologada por los laboratorios de Motorola en Estados Unidos.

El objetivo para los primeros doce meses es suministrar servicios a más de 10.000 máquinas de "vending". El mercado se cifra en 300.000 máquinas de este tipo, con un crecimiento anual previsto del 15%.

- Tecnom y DS2 firmaron, el día 17 de abril de 2002, una alianza estratégica para ofrecer servicios integrales a operadores y empresas eléctricas, que les permita utilizar la red eléctrica para ofrecer servicios de banda ancha a sus clientes. Esta oferta se basa en la tecnología PLC, que permite ofrecer acceso a Internet utilizando el tendido eléctrico.

Tecnom y DS2 ofrecerán a sus clientes (empresas eléctricas y operadores de telecomunicaciones) una solución integral de equipos y servicios que permitirá un rápido despliegue de su oferta de servicios de banda ancha. Esta alianza recoge contribuciones de dos compañías líderes en su ámbito de actividad:

- DS2 centrará sus esfuerzos en la investigación y desarrollo de chips PLC

- Tecnom será la responsable de la integración de la solución incluyendo el diseño de red, la ingeniería, instalación de los equipos, gestión de la red y el mantenimiento.

22.- CUADRO DE FINANCIACION

La conciliación entre el resultado del ejercicio y los recursos procedentes de las operaciones es como sigue:

Miles de euros

APLICACIONES	2001	2000
Gastos de establecimiento	115	3.098
Adquisiciones de inmovilizado:		
a) Inmovilizaciones inmateriales	224	-
b) Inmovilizaciones materiales	1.339	141
c) Inmovilizaciones financieras:		
c.1) Empresas del Grupo	1.852	25.210
c.2) Empresas Asociadas	2.992	5.291
Deudas a Largo Plazo	-	29
Gastos a distribuir en varios ejercicios	8	-
Pago de dividendos	2.110	1.633
TOTAL APLICACIONES	8.640	35.400
ORIGENES SOBRE APLICACIONES	4.435	41.144
ORIGENES		
Recursos procedentes de Ampliaciones de Capital	-	51.458
Recursos procedentes de operaciones	913	19.403
Enajenación inmovilizado	555	4.481
Impacto neto fusión	10.962	-
Préstamos a empresas del grupo	17	1.202
Ingresos a distribuir en varios ejercicios	628	-
TOTAL ORIGENES	15.271	76.545
Variaciones de Capital Circulante	Aumentos (Disminuciones) 2001	Aumentos (Disminuciones) 2000
Existencias	7.001	-
Deudores	22.359	5.231
Inversiones financieras temporales	(275)	(55)
Autocartera a corto plazo	(1.290)	2.530
Tesorería	(9.793)	23.180
Acreedores	(13.662)	10.259
Ajustes por periodificación	95	-
VARIACIONES DEL CAPITAL CIRCULANTE	4.435	41.144
Miles de euros	2001	2000
Resultado del ejercicio	(19.164)	13.967
Amortizaciones	1.923	195
Dotación Provisiones inmovilizado	10.085	5.242
Provisión riesgos y gastos largo plazo	8.069	-
Recursos procedentes de operaciones	913	19.403

ANEXO I
EUROINSTA, S.A.
Balance de Fusión
31 de diciembre de 2000
(Expresado en miles de euros)

ACTIVO

2000

Inmovilizado

Inmovilizaciones inmateriales	616
Inmovilizaciones materiales	5.040
Inmovilizaciones financieras	2.067

7.723

Gastos a distribuir en varios ejercicios

20

Activo circulante

Existencias	6.510
Deudores	15.151
Inversiones financieras temporales	7.451
Tesorería	305
Ajustes por periodificación	57

29.474

37.217

PASIVO

Fondos propios

Capital suscrito	379
Reservas	11.773
Beneficios del ejercicio	1.366

13.518

Ingresos a distribuir en varios ejercicios

330

Provisiones para riesgos y gastos

-

Acreedores a largo plazo

Deudas con entidades de crédito	1.220
Otros acreedores	-

1.220

Acreedores a corto plazo

22.149

37.217

EUROINSTA TELECOM, S.L.

Balance de Fusión
31 de diciembre de 2000
(Expresado en miles de euros)

ACTIVO

2000

Inmovilizado

Gastos de establecimiento
Inmovilizaciones materiales
Inmovilizaciones financieras

5
79
13.589

13.673

Activo circulante

Deudores
Tesorería

5.327
54

5.381

19.054

PASIVO

Fondos propios

Capital suscrito
Prima de emisión
Reservas
Beneficios del ejercicio

469
10.836
158
5.191

16.654

Acreedores a corto plazo

2.400

19.054

TECNOCOM, S.A.

(Individual)

Informe de Auditoría



ANDERSEN

Raimundo Fdez. Villaverde, 65
28003 Madrid

Informe de auditoría de cuentas anuales

A los Accionistas de
Tecnocom Telecomunicaciones y Energía, S.A.:

1. Hemos auditado las cuentas anuales de **TECNOCOM TELECOMUNICACIONES Y ENERGÍA, S.A.** que comprenden el balance de situación al 31 de diciembre de 2001 y la cuenta de pérdidas y ganancias y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas.
2. De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores presentan, a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance, de la cuenta de pérdidas y ganancias y del cuadro de financiación, además de las cifras del ejercicio 2001, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales del ejercicio 2001. Con fecha 27 de marzo de 2001 emitimos nuestro informe de auditoría acerca de las cuentas anuales del ejercicio 2000, en el que expresamos una opinión favorable.
3. La Sociedad formula separadamente cuentas anuales consolidadas, sobre las que hemos emitido nuestro informe de auditoría con esta misma fecha, que incluye un párrafo semejante al indicado en el apartado 4 siguiente. En la Nota 8 de la memoria adjunta se desglosan las diferencias entre las cuentas anuales individuales y las cuentas anuales consolidadas, preparadas en base a los registros contables de las sociedades.
4. Las operaciones de la Sociedad y de determinadas sociedades filiales (Nota 8) se centran en la actividad de instalaciones para redes de telecomunicaciones. El inmovilizado de la Sociedad y de dichas sociedades filiales afecto a esta actividad asciende a 31 millones de euros, de los cuales 17 millones de euros corresponden a fondos de comercio.

Las circunstancias por las que atraviesa el sector de las telecomunicaciones han incidido en los resultados, originando una situación de pérdidas en el ejercicio 2001 tanto en la Sociedad como en dichas sociedades filiales. No obstante, de acuerdo con lo explicado en la Nota 18, la Dirección de la Sociedad ha desarrollado planes de negocio cuyo objetivo es la recuperación futura de las inversiones efectuadas. Dado que estos planes se basan en hipótesis, podrían producirse desviaciones futuras, por lo que la Dirección de la Sociedad tiene previsto actualizarlas periódicamente efectuando las correcciones valorativas que, en su caso, procedan.



5. En nuestra opinión, las cuentas anuales del ejercicio 2001 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de TecnoCom Telecomunicaciones y Energía, S.A., al 31 de diciembre de 2001 y de los resultados de sus operaciones y de los recursos obtenidos y aplicados durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados en el ejercicio anterior.
6. El informe de gestión adjunto del ejercicio 2001 contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación de la Sociedad, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2001. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de la Sociedad.

ARTHUR ANDERSEN



Manuel Gil Girón

28 de mayo de 2002

TECNOCOM, Telecomunicaciones y Energía, S.A.

Orden del día de la Junta General de Accionistas

El Consejo de Administración de la Sociedad ha acordado convocar a la Junta General, Ordinaria y Extraordinaria, de Accionistas, en Pozuelo de Alarcón (Madrid), en los Salones PARADIS (junto al Hotel NH), Ciudad de la Imagen, calle Luis Buñuel nº 1, Carretera M-511, Km. 1, en primera convocatoria, el día 24 de Junio del 2002, a las 12 horas, y, en segunda convocatoria, el siguiente día 25 en el mismo lugar y hora, siendo el Orden del Día de la Junta el siguiente:

1. Examen y aprobación, si procede, de la gestión del Consejo de Administración y de las cuentas anuales, del informe de gestión y de la propuesta de aplicación del resultado, así como de las cuentas anuales y del informe de gestión consolidados, todo ello referido al ejercicio social cerrado el día 31 de Diciembre del 2001.
2. Prórroga o, en su caso, nombramiento de Auditor de Cuentas de la Sociedad y de su Grupo consolidado para el ejercicio 2002.
3. Aprobación, en su caso, de una ampliación de capital, liberada y con cargo a reservas disponibles, por importe de 703.324 euros, mediante la emisión y puesta en circulación de 703.324 acciones ordinarias nuevas, de un euro de valor nominal cada una de ellas y en la proporción de una acción nueva por cada veinte acciones antiguas, facultando al Consejo para señalar la fecha en que este acuerdo deba llevarse a efecto y para fijar las condiciones del mismo en lo no previsto por la Junta.
4. Delegación en el Consejo de Administración de la facultad de acordar, en una o varias veces y con o sin derecho de suscripción preferente, el aumento del capital social, todo ello con sujeción a lo dispuesto en los arts. 153.1.b) y 159.2 de la Ley de Sociedades Anónimas, dejando sin efecto la autorización acordada en la última Junta General.
5. Autorización al Consejo de Administración para, en una o varias veces y con sujeción a lo prevenido a este respecto en la Ley de Sociedades Anónimas, emitir valores de renta fija convertibles en acciones de la Sociedad y con o sin derecho de suscripción preferente, y para, en su caso, determinar las bases y modalidades de la conversión o canje y acordar el aumento del capital social en la cuantía necesaria para atender la conversión, dejando sin efecto la autorización acordada en la última Junta General.
6. Autorización al Consejo de Administración para, en una o varias veces y con sujeción a lo dispuesto en el art. 282.1 de la Ley de Sociedades Anónimas, emitir obligaciones, bonos o cualesquiera otros títulos análogos, simples o con garantía, dejando sin efecto la autorización acordada en la última Junta General.
7. Autorización al Consejo de Administración para adquirir acciones propias, de conformidad con lo prevenido en el art. 75 de la Ley de Sociedades Anónimas, dejando sin efecto la autorización acordada en la última Junta General.
8. Autorización al Consejo de Administración, con facultad de sustitución, para interpretar, subsanar, completar, desarrollar, ejecutar y elevar a escritura pública los acuerdos que se adopten por la Junta.

Los accionistas que deseen asistir a la Junta convocada deberán proveerse de la correspondiente tarjeta de asistencia, tarjeta que les será entregada por las entidades depositarias de sus acciones o en el domicilio social, Vía de las Dos Castillas nº 33, Edificio 7, Pozuelo de Alarcón (Madrid), previa justificación de su titularidad.

Se encuentran en el domicilio social a disposición de los señores accionistas, que podrán obtenerlos de forma inmediata y gratuita o solicitar su envío, el informe de gestión, el informe de los Auditores de Cuentas y las cuentas anuales (Balance, Cuenta de Pérdidas y Ganancias y Memoria) y la propuesta de aplicación del resultado correspondientes al ejercicio 2001, y el informe de los Administradores relativo a la propuesta de delegación en el Consejo de la facultad de ampliar el capital social con o sin derecho de suscripción preferente y a la propuesta de autorización al Consejo para emitir valores de renta fija convertibles o canjeables en acciones con o sin derecho de suscripción preferente, propuestas éstas últimas que, en su día y de llevarse a cabo, supondrán la consiguiente modificación del art. 5º de los Estatutos Sociales.

Madrid, 30 de Mayo del 2002

Fdo.: Félix Ester Butragueño
Secretario del Consejo de Administración

Tecnocom



Telecomunicaciones y Energía, S.A
Vía de las Dos Castillas, 33
Edificio Ática, 7 - 1ª planta
28224 Pozuelo de Alarcón - Madrid
Telf. 91 352 99 08
www.tecnocom.biz