

CEMENTOS LEMONA, S.A.

INFORMACION ANUAL
EJERCICIO 2001

INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES

A los Accionistas de Cementos Lemona, S.A.:

1. Hemos auditado las cuentas anuales de Cementos Lemona, S.A. que comprenden los balances de situación al 31 de diciembre de 2001 y 2000, las cuentas de pérdidas y ganancias y la memoria correspondientes a los ejercicios anuales terminados en dichas fechas, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas. Nuestro trabajo no incluyó el examen de las cuentas anuales de 2001 y 2000 de CDN-USA, Inc. y Cementos Alfa, S.A., sociedades participadas directa e indirectamente en un 50% y 11,43%, respectivamente, al 31 de diciembre de 2001 y 2000, y cuyos activos representan un 22,4%, de los activos totales (22,8%, en 2000). Asimismo, en 2001 se ha registrado un beneficio de 1,9 millones de euros por la participación en CDN-USA (0,5 millones de euros de beneficio en 2000). Las mencionadas cuentas anuales de CDN-USA, Inc. y Cementos Alfa, S.A. han sido examinadas por PriceWaterhouseCoopers y nuestra opinión expresada en este informe sobre las cuentas anuales de Cementos Lemona, S.A. se basa, en lo relativo a las participaciones en CDN-USA, Inc. y Cementos Alfa, S.A., únicamente en el informe de dichos auditores.
2. En nuestra opinión, basada en nuestra auditoría y en los informes del auditor identificado en el párrafo anterior, las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de Cementos Lemona, S.A. al 31 de diciembre de 2001 y 2000 y de los resultados de sus operaciones y de los recursos obtenidos y aplicados durante los ejercicios anuales terminados en dichas fechas y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados aplicados uniformemente.

3. El informe de gestión adjunto del ejercicio 2001 contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación de la Sociedad, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2001. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de la Sociedad.

DELOITTE & TOUCHE



Gerardo Cuesta Marcos
Socio

14 de marzo de 2002



P 0246197 B

En cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 171, apartado 1, de la vigente Ley de Sociedades Anónimas, los administradores que componen al día de la fecha la totalidad de miembros del Consejo de Administración de Cementos Lemona, S.A., han formulado las cuentas anuales y el informe de gestión de la Sociedad correspondientes al ejercicio 2001, todo ello extendido e identificado en la forma que seguidamente se indica.

El Balance figura transcrito en la cara vuelta del folio de papel timbrado de la Diputación Foral de Bizkaia, número P 0246136 B.

La Cuenta de Pérdidas y Ganancias figura transcrita en la cara vuelta del folio de papel timbrado de la Diputación Foral de Bizkaia, número P 0246137 B.

La Memoria figura transcrita en los folios de papel timbrado de la Diputación Foral de Bizkaia, números P 0246139 B a P 0246160 B.

El informe de gestión figura transcrito en los folios de papel timbrado de la Diputación Foral de Bizkaia, números P 0246180 B a P 0246182 B.

Asimismo y en cumplimiento de lo dispuesto en el apartado 2 del mencionado artículo 171, declaran firmados de su puño y letra todos y cada uno de los citados cuatro documentos, mediante la suscripción en su cara vuelta del presente folio de papel timbrado de la Diputación Foral, número P 0246197 B.

Bilbao, 13 de marzo de 2002

CEMENTOS LEMONA, S.A.

CUENTAS DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS DE LOS EJERCICIOS ANUALES TERMINADOS EN 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

GASTOS	Miles de euros		INGRESOS	Miles de euros	
	2001	2000		2001	2000
Aprovisionamientos - Nota 12.1.	38.282	32.808	Importe neto de la cifra de negocios - Nota 12.3.	51.313	43.653
Gastos de personal - Nota 12.1.	919	935	Otros ingresos de explotación	233	214
Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado - Notas 5 y 6	389	415			
Variación de las provisiones de tráfico - Nota 12.1.	15	1			
Otros gastos de explotación - Nota 12.1.	4.604	4.320			
Beneficios de explotación	44.209	38.479		51.546	43.867
	7.337	5.388			
Gastos financieros y gastos asimilados, empresas del grupo - Nota 12.2.	69	41	Ingresos de participaciones en capital	4.263	4.778
Gastos financieros y gastos asimilados, terceros	271	358	Otros intereses e ingresos asimilados	84	80
	340	392	Diferencias positivas de cambio	-	1
Resultados financieros positivos	4.007	4.460		4.347	4.859
Beneficios de las actividades ordinarias	11.344	9.848			
Variación de las provisiones de inmovilizado inmaterial, material y cartera de control - Nota 7.1.	(564)	784	Subvenciones de capital traspasadas al resultado	6	4
Pérdidas procedentes del inmovilizado inmaterial, material y cartera de control	2	-	Ingresos extraordinarios	-	36
Gastos extraordinarios	(562)	988	Ingresos y beneficios de otros ejercicios	9	9
Resultados extraordinarios positivos	577	-		15	49
Beneficios antes de impuestos	11.921	8.909	Resultados extraordinarios negativos	-	939
Impuesto sobre Sociedades - Nota 10	2.598	1.582			
Beneficio del ejercicio	9.323	7.327			

Léase con las notas explicativas incluidas en la memoria adjunta



P 0246139 B

CEMENTOS LEMONA, S.A.

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

1. ACTIVIDAD

- 1.1 La Sociedad se constituyó el 30 de mayo de 1917. Figura inscrita en el Registro Mercantil de Bizkaia en el Libro de Sociedades, hoja número 2.202, folio 58 del tomo 50.
- 1.2 El objeto social consiste básicamente en la comercialización de cemento y de todos los productos conexos y derivados y la participación en toda clase de negocios en que se fabriquen, vendan o usen materiales de construcción.

Además, la Sociedad, cumpliendo los requisitos legales, podrá ampliar sus operaciones industriales a cuantas actividades de toda clase juzgue conveniente a sus intereses, para lo cual podrá adquirir, poseer y enajenar bienes de cualquier naturaleza, interesarse en otras sociedades, incluso constituyéndolas, y, en general, realizar y formalizar cuantos actos y contratos sean precisos para el desarrollo de sus actividades.

2. BASES DE PRESENTACIÓN

- 2.1 Las cuentas anuales han sido preparadas a partir de los registros contables de la Sociedad y se presentan, en términos generales, siguiendo los principios de contabilidad y las disposiciones legales vigentes en materia de contabilidad.
- 2.2 De acuerdo con el R.D. 2814/1998, de 23 de diciembre, por el que se aprueban las normas sobre los aspectos contables de la Introducción al Euro, la Sociedad ha decidido expresar las cuentas anuales adjuntas en euros (en miles de euros). A este respecto, durante el ejercicio 2001 y 2000 se han mantenido los libros en euros.



P 0246140 B

- 2.3 De conformidad con lo establecido en la legislación vigente, que requiere la presentación de cuentas anuales para cada sociedad, las presentes cuentas anuales se refieren exclusivamente a las específicas de Cementos Lemona, S.A. y no pretenden presentar las consolidadas de la Sociedad, las cuales se presentan por separado y muestran los fondos propios al cierre de 2001 y los resultados del ejercicio 2001 incrementados en 42.391 miles de euros y en 5.784 miles de euros, respectivamente (36.223 miles de euros y en 5.375 miles de euros, respectivamente en 2000).

3. DISTRIBUCIÓN DE RESULTADOS

- 3.1. La propuesta de distribución de beneficios del ejercicio 2001 y la distribución de beneficios del ejercicio 2000 aprobada el año anterior, en miles de euros, son las siguientes:

Concepto	2001	2000
Pérdidas y ganancias	9.323	7.327
Total	9.323	7.327
A reservas voluntarias	7.176	5.257
A dividendos	2.147	2.070
Total	9.323	7.327

- 3.2. En diciembre de 2001 el Consejo de Administración acordó una distribución de 1.469 miles de euros en concepto de dividendos a cuenta del ejercicio 2001 (1.380 miles de euros en 2000, acordado el 18 de diciembre de 2000). El estado previsional formulado preceptivamente para poner de manifiesto la existencia de liquidez suficiente durante el periodo de un año desde la fecha del acuerdo de distribución, en miles de euros, es el siguiente:

Concepto	2001
Tesorería a la fecha del acuerdo de distribución	511
Importe bruto del dividendo a cuenta	1.469
Cobros previstos en el plazo de un año	61.976
Pagos previstos en el plazo de un año	60.276
Tesorería prevista un año después del acuerdo de distribución	742



P 0246141 B

Asimismo, a continuación se pone de manifiesto la existencia de resultados que permiten, de acuerdo con la Ley de Sociedades Anónimas, la distribución de dividendos a cuenta por el importe acordado, en miles de euros:

Concepto	2001
Beneficio entre el inicio del ejercicio y la fecha del acuerdo de distribución	10.548
Estimación a pagar por el impuesto sobre sociedades	1.995
Cantidad máxima de posible distribución como dividendos a cuenta	8.553

4. NORMAS DE VALORACIÓN

4.1. Inmovilizado Inmaterial

Aplicaciones informáticas.- Se registran por el importe satisfecho por la propiedad o por el derecho de uso de programas informáticos o por su coste de producción. Se amortizan sistemáticamente entre 3 y 5 años.

Arrendamiento financiero.- Los derechos derivados de los contratos de arrendamiento financiero, cuando no existen dudas razonables de que se va a ejercitar la opción de compra, se contabilizan como activos inmateriales por el valor de contado del bien, reflejándose en el pasivo la deuda total por las cuotas más el importe de la opción de compra. La diferencia entre ambos importes, constituida por los gastos financieros de la operación, se contabiliza como gastos a distribuir en varios ejercicios, imputándose a resultados de acuerdo con un criterio financiero. Los derechos así registrados se amortizan atendiendo a la vida útil del bien objeto del contrato. Cuando se ejercita la opción de compra, el valor de los derechos registrados y su correspondiente amortización acumulada se traspasan al inmovilizado material, pasando a formar parte del bien adquirido.



P 0246142 B

- 4.2. Inmovilizado material.- Los bienes comprendidos en el inmovilizado material se valoran al precio de adquisición o al coste de producción, más el importe de las actualizaciones de valor practicadas en 1975, 1979, 1980 y 1983 al amparo de la Ley de Regularización de Balances y las Leyes de Presupuestos.

El valor del inmovilizado material se corrige por las amortizaciones practicadas, que se calculan sistemáticamente en función de la vida útil de los bienes. Los coeficientes de amortización utilizados por grupos de elementos son los siguientes:

Concepto	Coefficiente (%)
Construcciones	3-5
Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	10
Otro inmovilizado	20-25

- 4.3. Valores negociables y otras inversiones financieras análogas.- Los valores negociables, tanto de carácter permanente como temporal, se valoran por el precio de adquisición, que incluye los gastos inherentes a la operación.

Cuando el precio de mercado es inferior al de coste, o medien circunstancias de suficiente entidad y clara constancia que determinen un valor inferior al precio de mercado, se dotan las provisiones necesarias para que prevalezca el menor de dichos valores. Para las participaciones en el capital de empresas no admitidas a cotización y de empresas del grupo y asociadas se considera como precio de mercado el valor teórico contable que les corresponda, corregido en el importe de las plusvalías tácitas existentes en el momento de la adquisición y que subsistan en la actualidad.

- 4.4. Créditos no comerciales.- Los créditos no comerciales, tanto a largo como a corto plazo, se registran por el importe entregado. La diferencia entre dicho importe y el nominal se computa como ingreso por intereses en el ejercicio en que se devenguen, siguiendo un criterio financiero.

Se dotan las correspondientes provisiones en función del riesgo que presenten las posibles insolvencias con respecto al cobro de los activos.



P 0246143 B

- 4.5. Clientes, proveedores, deudores y acreedores de tráfico.- Tanto los correspondientes a largo como a corto plazo, figuran en el balance por su valor nominal.

Se dotan las correspondientes provisiones en función del riesgo que presenten las posibles insolvencias con respecto al cobro de los activos.

- 4.6. Deudas no comerciales.- Las deudas no comerciales, tanto a largo como a corto plazo, figuran en el balance por el valor de reembolso. La diferencia entre dicho valor y la cantidad recibida figura separadamente en el activo del balance, imputándose a resultados de acuerdo a un criterio financiero.

Las cuentas de crédito y préstamos figuran en el balance por el importe dispuesto.

- 4.7. Impuestos sobre beneficios.- El gasto por el Impuesto sobre Sociedades se calcula sobre el resultado económico, modificado por las diferencias entre la base imponible y el resultado económico que no revierten en periodos subsiguientes. Las bonificaciones y deducciones en la cuota del impuesto se consideran como una minoración del impuesto devengado en el ejercicio por el importe efectivo de las mismas que sea aplicable en el régimen de declaración consolidada.

La Sociedad tributa en régimen de declaración consolidada, aplicándose las siguientes normas: las diferencias temporales que surgen en la determinación de la base imponible consolidada por la eliminación de resultados por operaciones realizadas entre sociedades que forman el grupo fiscal, en tanto no están realizados frente a terceros, se registran por la sociedad que tuviera contabilizado dicho resultado; las diferencias no reversibles que surgen en la determinación de la base imponible consolidada por la eliminación de resultados de operaciones realizadas entre sociedades que forman el grupo fiscal o por la eliminación de dividendos repartidos entre ellas, se tratan como una diferencia permanente por la sociedad que tuviera contabilizado dicho resultado; por la parte del resultado fiscal negativo compensado por el conjunto de las sociedades que forman el grupo fiscal, se registra un crédito y débito recíproco entre la sociedad a que corresponde y las sociedades que lo compensan.



P 0246144 B

Las bases imponibles de las sociedades transparentes que se imputan a la Sociedad se tratan como diferencia permanente. Las retenciones e ingresos a cuenta de las sociedades transparentes imputados a la Sociedad se tratan como minoración del Impuesto sobre Sociedades devengado en el ejercicio.

- 4.8. Transacciones en moneda extranjera.- Para convertir a moneda nacional las transacciones realizadas en moneda extranjera se siguen las siguientes normas:

Valores de renta variable.- Se aplica al precio de adquisición el tipo de cambio vigente en la fecha en que los valores se incorporan al patrimonio, dotándose una provisión cuando dicho valor excede del que resulta de aplicar el tipo de cambio vigente en la fecha de cierre al valor de mercado de los valores en esa fecha.

Valores de renta fija, créditos y débitos.- Se aplica el tipo de cambio vigente en la fecha de la operación. Al cierre del ejercicio se valoran al tipo de cambio vigente en ese momento, excepto por la parte del riesgo cubierto mediante seguro de cambio o similar.

Para cada grupo y como norma general, las diferencias positivas no realizadas no se integran en los resultados y se recogen en el pasivo del balance como "Ingresos a distribuir en varios ejercicios". Por el contrario, las diferencias negativas se imputan a resultados.

- 4.9. Ingresos y gastos.- Los gastos por compras y servicios y los ingresos por ventas y por prestación de servicios se registran con exclusión del IVA soportado deducible y de los impuestos que gravan las operaciones de ingresos, respectivamente, y deduciendo los descuentos que no obedezcan a pronto pago y los que se basan en haber alcanzado un determinado volumen de pedidos o se originen por defectos de calidad, incumplimiento de los plazos de entrega y similares.

Los transportes de compras se registran como mayor valor de las mismas y los transportes de ventas se registran como otros gastos de explotación.

Los descuentos por pronto pago de compras y ventas se registran como ingresos y gastos financieros, respectivamente.



P 0246145 B

4.10. Actuaciones empresariales con incidencia en el medio ambiente.- La Sociedad viene contabilizando como gasto o como inversión (inmovilizado material), en función de su naturaleza, los importes relacionados con el medio ambiente, estén o no motivados por exigencias legales.

5. INMOVILIZADO INMATERIAL

El movimiento durante los ejercicios 2001 y 2000 de cada partida del balance incluida en este epígrafe y de sus correspondientes amortizaciones acumuladas, en miles de euros, es el siguiente:

Concepto	Aplicaciones informáticas	Derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero	Total
Coste al 1/1/00	1.342	11	1.353
Bajas	-	(11)	(11)
Coste al 31/12/00	1.342	-	1.342
Entradas	27	-	27
Coste al 31/12/01	1.369	-	1.369
Amortización acumulada al 1/1/00	791	9	800
Dotación y aumentos	268	-	268
Bajas	-	(9)	(9)
Amortización acumulada al 31/12/00	1.059	-	1.059
Dotación y aumentos	255	-	255
Amortización acumulada al 31/12/01	1.314	-	1.314
Neto al 31/12/00	283	-	283
Neto al 31/12/01	55	-	55



P 0246146 B

6. INMOVILIZADO MATERIAL

6.1 El movimiento durante los ejercicios 2001 y 2000 de cada partida del balance incluida en este epígrafe y de sus correspondientes amortizaciones acumuladas, en miles de euros, es el siguiente:

Concepto	Terrenos y construcciones	Otras instalaciones, utillaje, mobiliario y otros	Elementos de transporte	Inmovilizado en curso	Total
Coste al 1/1/00	708	651	94	70	1.523
Entradas	-	-	-	76	76
Trasposos	22	124	-	(146)	-
Coste al 31/12/00	730	775	94	-	1.599
Entradas	-	-	-	51	51
Trasposos	(22)	95	(22)	(51)	-
Coste al 31/12/01	708	870	72	-	1.650
Amortización acumulada al 1/1/00	215	449	5	-	669
Dotación y aumentos	26	103	15	-	144
Amortización acumulada al 31/12/00	241	552	20	-	813
Dotación y aumentos	25	95	14	-	134
Amortización acumulada al 31/12/01	266	647	34	-	947
Neto al 31/12/00	489	223	74	-	786
Neto al 31/12/01	442	223	38	-	703

6.2 El valor contable del coste de los bienes totalmente amortizados, en miles de euros, asciende a 557 miles de euros (426 miles de euros en 2000).



P 0246147 B

7. INVERSIONES FINANCIERAS

7.1 El movimiento durante los ejercicios 2001 y 2000 de cada partida del balance incluida en el epígrafe "Inmovilizaciones financieras" y de sus correspondientes provisiones, en miles de euros, es el siguiente:

Inmovilizaciones financieras	Participaciones en capital, grupo	Participaciones en capital, asociadas, y créditos	Créditos	Renta variable	Depósitos y fianzas	Total
Coste al 1/1/00	50.664	22.350	4.577	537	4	78.132
Entradas	638	155	-	7	-	800
Trasposos a corto plazo	-	-	(4.247)	-	-	(4.247)
Salidas	-	-	-	(172)	-	(172)
Coste al 31/12/00	51.302	22.505	330	372	4	74.513
Entradas	4.884	96	-	-	-	4.980
Salidas	(1.097)	(35)	(186)	(51)	-	(1.369)
Coste al 31/12/01	55.089	22.566	144	321	4	78.124
Provisión al 1/1/00	8.731	9.013	240	236	-	18.220
Dotación	1.070	(338)	52	-	-	784
Provisión al 31/12/00	9.801	8.675	292	236	-	19.004
Dotación / Reversión, neto	876	(1.440)	-	-	-	(564)
Trasposos	52	96	(148)	-	-	-
Salidas	(878)	(1)	-	(28)	-	(907)
Provisión al 31/12/01	9.851	7.330	144	208	-	17.184
Neto al 31/12/00	41.501	13.830	38	136	4	55.509
Neto al 31/12/01	45.238	15.236	-	113	4	60.591

7.2. El movimiento durante los ejercicios 2001 y 2000 de cada partida del balance incluida en el epígrafe "Inversiones financieras temporales" y de sus correspondientes provisiones, en miles de euros, es el siguiente:

Inversiones financieras temporales	Créditos empresas grupo y asociadas	Renta fija	Imposiciones a plazo	Depósitos y fianzas	Total
Coste al 1/1/00	30	1.172	4	2	1.208
Entradas	90	600	-	-	690
Salidas	-	(1.172)	-	-	(1.172)
Coste al 31/12/00	120	600	4	2	726
Entradas	-	2.600	-	-	2.600
Salidas	-	(600)	-	-	(600)
Coste al 31/12/01	120	2.600	4	2	2.726



P 0246148 B

7.3. A continuación se informa, en miles de euros, sobre las empresas del grupo y asociadas, en las que la Sociedad participa directamente:

Denominación	Domicilio	Act. CNAE	Porcentaje (%) de participación		Valor en libros Participación	
			2001	2000	2001	2000
Empresas del grupo:					45.238	41.501
Lemona Industrial, S.A.	Bilbao	2651	100	100	32.083	32.083
Norcemar, S.A.	Bilbao	9999	100	100	3.522	3.948
Telsa, S.A.	Bilbao	9999	100	100	1.030	(70)
Transportes Lemona, S.A.	Lemoa	0072	100	100	479	479
Técnica de Canteras y Minas, S.A.	Bilbao	1412	100	100	830	830
Canteras y Construcciones de Vizcaya, S.A.	Carranza	1412	51	51	329	451
Cantera Galdames II, S.A.	Bilbao	1412	100	100	1.212	1.261
Alquileres y Transportes, S.A.	Bilbao	7020	100	100	239	239
Hormigones y Morteros de Vizcaya, S.A.	Bilbao	2664	-	100	-	-
Hormigones Galdames, S.A.	Bilbao	2663	100	100	913	605
Hormigones Lemona, S.A.	Bilbao	2663	100	100	395	402
Hormigones Premezclados del Norte, S.A.	Laredo	2663	51	51	148	201
Industrias de Cemento Viguetas Castilla, S.A.	Sestao	2661	50	50	520	572
Recisucios, S.A.	Bilbao	8439	100	100	158	158
Morteros Bizkor, S.L.	Bilbao	2664	53,84	53,84	3.343	182
Otros	-----				37	60
Empresas asociadas:					883	1.341
Aridos Unidos, S.A.	Bilbao	1412	37,97	37,97	39	53
Maquinaria para Hormigones, A.I.E.	Bilbao	7020	37	37	58	58
Neuciclaje, S.A.	Bilbao	8439	30	30	(43)	(43)
Prefabricados Lemona, S.A.	Bilbao	-	40,30	40,30	20	387
Otros	-----				809	886
Empresas multigrupo:						
CDN-USA, Inc *	USA	-	50	50	15.747	13.883

* Incluye la participación del 25% poseída indirectamente a través de Norcemar, S.A. por un importe neto de 1.394 miles de euros al 31 de diciembre de 2001 y 2000.



P 0246149 B

Denominación	Dividendos Recibidos		Capital		Reservas		Resultados			
							Ordinarios		Extraordinarios	
	2001	2000	2001	2000	2001	2000	2001	2000	2001	2000
Empresas del grupo:	3.985	4.772								
Lemona Industrial, SA	3.685	4.682	6.942	6.942	45.916	43.177	7.843	4.921	230	160
Norcemar, SA	-	-	877	877	939	649	376	259	-	-
Telsa, SA	-	-	60	60	1.017	1.046	(1)	11	-	(1.151)
Transportes Lemona, SA	60	30	60	60	767	631	380	239	2	-
Técnica de Canteras y Minas, SA	180	-	90	90	1.365	823	497	771	32	1
Canteras y Construcciones de Vizcaya, S.A.	-	-	966	932	1.012	721	(32)	294	78	72
Cantera Galdames II, SA	-	-	1.885	1.887	1.387	926	574	369	7	6
Alquileres y Transportes. SA	-	-	163	162	171	150	23	28	-	-
Hormigones y Morteros de Vizcaya, SA	-	-	66	66	132	114	(56)	(203)	(1)	1
Hormigones Galdames, SA	60	-	248	246	350	126	430	585	32	-
Hormigones Lemona, SA	-	-	361	361	665	385	302	402	(3)	(5)
Hormigones Premezclados del Norte, SA	-	60	60	60	258	222	126	248	-	(1)
Industrias de Cemento Viguetas Castilla, SA	-	-	300	301	956	908	(107)	53	-	-
Recisuelos, SA	-	-	120	120	11	36	439	73	-	-
Morteros Bizkor, S.L.	-	-	4.750	210	36	-	(433)	(1)	5	-
Otros	-	-	204	204	1	1	8	(14)	-	-
Empresas asociadas:	-	-								
Aridos Unidos, S.A. **	-	-		625		(270)		(12)		-
Maquinaria para Hormigones, AIE **	-	-		258		(126)		(30)		-
Neucielaje, S.A. **	-	-		60		(258)		(36)		-
Otros	-	-								
Empresas multigrupo:										
CDN-USA, Inc ***	-	-	53	53	10	9	2	1	-	-
Total	3.985	4.772								

** Información no disponible al 31 de diciembre de 2001.

*** Expresado en millares de dólares USA.

7.4. Al 31 de diciembre de 2001 y 2000 Norcemar, S.A. posee un 11,36% del capital social de Cementos Alfa, S.A., empresa cementera domiciliada en Santander. Las cuentas de capital y reservas al 31 de diciembre de 2001 y el beneficio del ejercicio 2001 de Cementos Alfa, S.A. ascienden a 7 millones de euros, 41 millones de euros y 11 millones de euros, respectivamente (7 millones de euros, 36 millones de euros y 8 millones de euros, respectivamente, en 2000). El valor contable de esta participación en las cuentas de Norcemar, S.A. es de 1.586 miles de euros al 31 de diciembre de 2001 y 2000. El último valor de cotización que coincide con la cotización media correspondiente al último trimestre de 2001 de las acciones de Cementos Alfa, S.A. fue de 24,20 Euros (23,00 Euros en 2000).



P 0246150 B

- 7.5. La tasa media de rentabilidad de los valores de renta fija y otras inversiones financieras análogas durante 2001 y 2000 ha sido la del mercado para este tipo de títulos.

8. FONDOS PROPIOS

- 8.1. En 2001 se han amortizado 200.000 acciones propias que existían en autocartera (201.800 acciones en 2000), reduciéndose las cuentas “Capital Social” y “Reservas” en 110 miles de euros y 2.399 miles de euros, respectivamente (151 miles de euros y 2.617 miles de euros, respectivamente en 2000). En consecuencia, el capital social de la Sociedad queda constituido por 11.300.000 de acciones, de 0,55 euros de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas, representadas por medio de anotaciones en cuenta (11.500.000 acciones de 0,55 euros de valor nominal cada una en 2000).

En diciembre de 1999 el Consejo de Administración aprobó la redenominación del capital social de Pesetas a Euros, quedando fijado el valor nominal de cada acción en 0,75 euros mediante una reducción de capital por importe de 15 miles de euros, que se recoge dentro de la cuenta denominada “Otras reservas”, con efectos 1 de enero de 2000, cuyo importe tiene carácter indisponible.

Por otro lado, la Junta General de Accionistas celebrada el 24 de mayo de 2000 acordó la reducción del capital social en 2.300 miles de euros, mediante la reducción del nominal de cada acción en 0,20 euros cada una, quedando constituido el capital social de la Sociedad en 11.500.000 de acciones, de 0,55 euros de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas, representadas por medio de anotaciones en cuenta.

- 8.2. La Junta General de Accionistas celebrada el 24 de mayo de 2001 acordó devolver a los accionistas parte de la “Prima de emisión” por 2.825 miles de euros equivalente a 0,25 euros por acción.



P 0246151 B

- 8.3. El movimiento durante los ejercicios 2001 y 2000 de las partidas del balance que representan los resultados acumulados y los resultados del ejercicio, en miles de euros, es el siguiente:

Concepto	Reserva legal	Reserva especial para inversiones productivas	Plusvalía de escisión	Otras reservas	Reserva de revalorización	Pérdidas y ganancias	Dividendo a cuenta
Saldo al 1/1/00	2.792	475	23.248	7.006	32	5.770	(1.266)
Distribución del ejercicio	-	-	-	4.152	-	(5.770)	1.266
Amortización de acciones	-	-	-	(2.617)	-	-	-
Redenominación capital a Euros	-	-	-	15	-	-	-
Resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	7.327	-
Reparto dividendo	-	-	-	-	-	-	(1.380)
Saldo al 31/12/00	2.792	475	23.248	8.556	32	7.327	(1.380)
Distribución del ejercicio	-	-	-	5.371	-	(7.327)	1.380
Amortización de acciones	-	-	-	(2.399)	-	-	-
Resultado del ejercicio	-	-	-	-	-	9.323	-
Reparto dividendo	-	-	-	-	-	-	(1.469)
Saldo al 31/12/01	2.792	475	23.248	11.528	32	9.323	(1.469)

- 8.4. La Junta General celebrada el 24 de mayo de 2001 facultó al Consejo de Administración para que pueda aumentar el capital social en una o varias veces hasta la mitad del capital social.

Asimismo, la Junta General de Cementos Lemona, S.A. celebrada el 8 de mayo de 1999 facultó al Consejo de Administración para emitir obligaciones, bonos de tesorería o cualquiera otros títulos análogos hasta un importe máximo de 18 millones de euros en un plazo máximo de cinco años.

Adicionalmente, la Junta General de Cementos Lemona, S.A. celebrada el 8 de mayo de 1999 facultó al Consejo de Administración para que pueda emitir en el plazo máximo de cinco años, hasta un importe máximo de 18 millones de euros en series numeradas de obligaciones convertibles y/o canjeables en acciones de Cementos Lemona, S.A. con derecho de suscripción preferente.

- 8.5. De acuerdo con la Ley de Sociedades Anónimas, un 10 por 100 de los beneficios debe destinarse a la constitución de la Reserva Legal, hasta que dicha reserva alcance el 20 por 100 del capital social. El único destino posible de la reserva legal, mientras que no supere el límite indicado, es la compensación de pérdidas o la ampliación de capital en la parte que exceda del 10 por 100 del capital ya aumentado. Dicha reserva legal se encuentra constituida en su totalidad al 31 de diciembre de 2000 y 2001.



P 0246152 B

- 8.6. El saldo de la cuenta “Reserva Especial para Inversiones Productivas”, transcurridos cinco ejercicios desde su materialización en activos fijos, podrá aplicarse a la eliminación de resultados negativos y a la ampliación de capital social.
- 8.7. El 24 de mayo de 2001 la Junta General facultó al Consejo de Administración para que pudiera adquirir acciones propias de la sociedad dominante hasta un máximo del 5 por 100 del capital social, a un precio de adquisición mínimo equivalente al valor nominal de las acciones y a un precio máximo de 25 euros, y en su caso, reducir el capital social con el fin de amortizar las acciones propias. Las acciones propias adquiridas en poder de sociedades del grupo siguiendo el acuerdo de la Junta General son las siguientes:

Concepto	2001	2000
Número de acciones	89.244	143.513
Valor nominal (euros)	0,55	0,55
Precio de adquisición (miles de euros)	1.511	2.592
Provisión contable (miles de euros)	-	(1.268)
Reserva por adquisición de acciones propias (miles de euros)	1.511	1.324

La autorización arriba indicada se ha concedido por un plazo de dieciocho meses.

- 8.8. Las participaciones en el capital poseídas por otras empresas, directamente o por medio de sus filiales, iguales o superiores al 10 por 100, son las siguientes:

Titular	Porcentaje participación	
	2001	2000
Cementos Portland, S.A.	30,45%	29,91%
Cimpor Inversiones SGPS, S.A.	18,27%	17,95%

- 8.9. Las acciones de la Sociedad están admitidas a cotización en las Bolsas de Valores de Bilbao y Madrid.



P 0246153 B

9. ACREEDORES

- 9.1. El epígrafe del pasivo del balance denominado “Deudas con empresas del grupo y asociadas a corto plazo” incluye un saldo de 10.861 miles de euros que corresponde a deudas de tráfico comercial (6.589 miles de euros en 2000). El resto, 4.354 miles de euros, corresponde al saldo de las cuentas corrientes con sociedades del grupo y asociadas (5.537 miles de euros en 2000).
- 9.2. El importe, desglosado por conceptos, de las deudas no comerciales con otras empresas al cierre de 2001 y 2000, en miles de euros, es el siguiente:

	2001	2000
Deudas con entidades de crédito:	520	504
Préstamos y otras deudas	520	502
Deudas por intereses	-	2
Otras deudas no comerciales:	6.214	2.611
Administraciones Públicas	4.073	125
Otras deudas	2.082	2.409
Remuneraciones pendientes de pago	59	77

- 9.3. El epígrafe del pasivo del balance denominado “Deudas con entidades de crédito” incluye 520 miles de euros correspondiente al importe dispuesto de las líneas de descuento de efectos (321 miles de euros en 2000). El límite disponible para efectos descontados es de 5.028 miles de euros. Asimismo, la Sociedad dispone de 5.781 miles de euros de créditos y préstamos no utilizados al cierre del ejercicio.

10. SITUACIÓN FISCAL

- 10.1. La conciliación entre el resultado contable y la base imponible, en miles de euros, es la siguiente:

Concepto	Ejercicio 2001			Ejercicio 2000		
	Aumento	Disminución	Total	Aumento	Disminución	Total
Resultado contable del ejercicio			9.323			7.327
Impuesto sobre Sociedades			2.598	1.582	-	1.582
Diferencias permanentes	378	(4.003)	(3.625)	811	(4.776)	(3.965)
Diferencias temporales	-	(245)	(245)	-	-	-
Base imponible (Resultado fiscal)			8.051			4.944



P 0246154 B

- 10.2. Desde 1993, Cementos Lemona, S.A. junto con las filiales participadas en más de un 90%, excepto Telsa, S.A., que se adhiere en 1996, Hormigones Puente Arce, S.A. y Recisuelos, S.A., que se adhieren en 1998, y Bilbao Barcelona, S.A. que se adhiere en 1999, tributan en régimen consolidado. Durante el ejercicio 2001 la Sociedad ha solicitado una prórroga para tributar en régimen consolidado para los ejercicios 2002 a 2004.
- 10.3. Los dividendos recibidos de empresas del grupo que tributan en régimen consolidado, que ascienden a 3.985 miles de euros (4.772 miles de euros en 2000), se consideran diferencias permanentes.
- 10.4. Los incentivos fiscales aplicados durante el ejercicio ascienden a 26 miles de euros (22 miles de euros en 2000).
- 10.5. En los ejercicios 1997, 1998, 1999 y 2000, el Grupo Cementos Lemona, que tributa en régimen consolidado, se acogió a determinados incentivos fiscales aplicables a las inversiones realizadas en activos fijos materiales nuevos en Lemona Industrial, S.A. al amparo de lo establecido en la Normativa Foral de Bizkaia. En relación con estos incentivos, el 6 de octubre de 1998, la Diputación Foral de Bizkaia acordó conceder a dicha Sociedad un crédito fiscal del 45% a las inversiones realizadas, en activos fijos materiales nuevos, de acuerdo con lo establecido en la Disposición Adicional Cuarta de la Norma Foral 7/1996 de 26 de diciembre de Presupuestos Generales del Territorio Histórico de Bizkaia.

Hasta el 31 de diciembre de 2000 el Grupo Cementos Lemona, aplicó créditos fiscales de esta naturaleza por importe de 11.524 miles de euros.

El 11 de julio de 2001 la Comisión Europea emitió una Decisión declarando incompatibles dichos incentivos fiscales con el mercado común. A la fecha de formulación de estas cuentas anuales, dicho pronunciamiento no ha sido aún publicado en el Boletín Oficial de la Unión Europea, encontrándose en una fase previa ante el Tribunal de Justicia de Luxemburgo, cuya resolución por parte del mismo, se prevé no sea inferior a un plazo comprendido entre 18 y 24 meses. Asimismo, la Sociedad no ha recibido ninguna comunicación por parte de la Diputación Foral de Bizkaia tendente a reclamar los incentivos ya disfrutados. Los administradores y los asesores fiscales de la Sociedad, de acuerdo con la evaluación de la información disponible a la fecha, estiman como improbable de que esta situación contingente se materialice en un pasivo cierto para la Sociedad.



P 0246155 B

10.6. Están sujetas a inspección las declaraciones de todos los impuestos de los últimos tres ejercicios. Estas declaraciones no pueden considerarse definitivas hasta su aceptación por las autoridades fiscales o haya transcurrido el plazo de prescripción. Los Administradores de la Sociedad no esperan que en caso de inspección surjan pasivos adicionales que puedan tener un efecto significativo sobre las cuentas anuales tomadas en su conjunto.

11. GARANTÍAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS Y OTROS PASIVOS CONTINGENTES

Al 31 de diciembre de 2001 la Sociedad está garantizando de forma mancomunada, junto con el otro accionista de CDN-USA, Inc., préstamos por importe de 25.538 miles de dólares USA (22.627 miles de dólares USA en 2000). Esta garantía es subordinada a la real, representada por los activos de CDN-USA, Inc.

Asimismo existen avales prestados, garantizando diversas operaciones por importe de 5.042 miles de euros (323 miles de euros en 2000), así como conform letters con empresas del grupo por importe de 6.964 miles de euros (1.262 miles de euros en 2000).

12. INGRESOS Y GASTOS

12.1. Un desglose de las partidas más significativas que componen los gastos de explotación del debe de la cuenta de pérdidas y ganancias, en miles de euros, es el siguiente:

Detalle de Pérdidas y Ganancias	2001	2000
Consumo de mercaderías:	38.282	32.808
Compras, netas de devoluciones, y "rappels"	38.282	32.808
Variación de existencias	-	-
Gastos de personal:	919	935
Sueldos, salarios y asimilados	747	766
Seguridad Social a cargo de la empresa	140	144
Otras cargas sociales	32	25
Variación de provisiones y pérdidas de créditos incobrables:	15	1
Variación de la provisión de insolvencias	15	1
Otros gastos de explotación:	4.604	4.320
Servicios exteriores	4.570	4.311
Tributos	34	9



P 0246156 B

- 12.2. Las transacciones efectuadas con empresas del grupo, asociadas y multigrupo, en miles de euros, son las siguientes:

Detalle transacciones	2001	2000
Compras efectuadas	38.282	32.797
Ventas realizadas	4.735	4.199
Servicios recibidos	1.516	1.144
Servicios prestados	197	153
Intereses abonados	69	41
Dividendos recibidos	3.985	4.772

- 12.3. La totalidad del importe neto de la cifra de negocios de las actividades ordinarias corresponde a la venta de cemento y clínker. Su distribución, por mercados geográficos es la siguiente:

Distribución geográfica	2001	2000
Mercado nacional	51.313	43.328
Mercado exterior	-	325
Total	51.313	43.653

- 12.4. El número medio de personas empleadas en el curso de los ejercicios, distribuido por categorías, es el siguiente:

Detalle personal	2001	2000
Directores y gerentes	3	3
Técnicos superiores	3	3
Técnicos	4	4
Personal de servicios administrativos y similares	5	6
Resto personal asalariado	1	1
Total personal medio	16	17



P 0246157 B

13. OTRA INFORMACIÓN

- 13.1 El importe de las retribuciones de cualquier clase devengadas por los miembros del órgano de administración corresponden a atenciones estatutarias y asciende a 518 miles de euros (571 miles de euros en 2000)
- 13.2 Cementos Lemona, S.A. ha asumido las recomendaciones del Código de Buen Gobierno, aprobando por unanimidad el Consejo de Administración del 15 de marzo de 1999 el "Reglamento del Consejo de Administración ajustado al Código del Buen Gobierno". Dicho Reglamento establece, entre otras definiciones, que para ser nombrado Consejero será preciso aprobar y obligarse a cumplir la normativa contenida en el mismo. Durante los ejercicios 2001 y 2000 han venido actuando las Comisiones de Auditoría y Cumplimiento y la de Nombramiento y Retribuciones. Asimismo, con fecha 18 de diciembre de 2000, el Consejo de Administración propuso la creación de una nueva Comisión denominada "Filiales y nuevos negocios".
- 13.3 El Grupo realizó durante el año 2001 y 2000 una serie de inversiones medioambientales. Asimismo, no se ha considerado necesaria ninguna dotación para riesgos y gastos de carácter medioambiental, ni existen contingencias relacionadas con la protección y mejora del medio ambiente.
- 13.4 Aspectos contables de la introducción al euro.- Durante el ejercicio 1999 la Sociedad elaboró un plan de adaptación al euro. Dicho plan contemplaba la adaptación al euro como moneda a partir del 1 de enero de 2000, ejercicio en el que se presentaron las cuentas anuales en euros, siendo el calendario de adaptación el siguiente:

	<u>Fecha</u>
Cambios en los sistemas de gestión	30/06/99
Período de pruebas	Hasta 30/11/99
Sistemas financieros	30/10/99
Emisión de documentos en euros	07/01/00



P 0246158 B

Los gastos incurridos como consecuencia de la adaptación al euro fueron de 30 miles de euros, aproximadamente, y han sido absorbidas en las cuentas de gastos del ejercicio 1999.

Como se explica en la nota 8.1, los redondeos resultantes de la conversión del capital social a euros con efecto 1 de enero de 2000 supusieron una reducción del capital de 15 miles de euros que se recogieron en el ejercicio 2000 dentro de la cuenta denominada "Otras reservas".

14. CUADRO DE FINANCIACIÓN

Los recursos financieros obtenidos, así como su aplicación, y el efecto que tales operaciones han tenido sobre el capital circulante, en miles de euros, son los siguientes:

APLICACIONES	2001	2000
1. Adquisición de inmovilizado:		
a) Inmovilizaciones materiales	51	76
b) Inmovilizaciones inmateriales	27	-
c) Inmovilizaciones financieras:		
• Empresas grupo y asociadas	4.980	793
• Otras inversiones financieras	-	7
2. Reducción y devolución de capital y reservas	2.509	5.068
3. Devolución prima de emisión	2.825	-
4. Dividendos	2.044	1.732
5. Cancelación o traspaso a corto plazo de deuda a largo plazo:		
a) De otras empresas	-	1.724
b) De empresas del grupo	-	2.016
TOTAL APLICACIONES	12.436	11.416
EXCESO DE ORÍGENES SOBRE APLICACIONES (AUMENTO DE CAPITAL CIRCULANTE)		1.553



P 0246159 B

ORÍGENES	2001	2000
1. Recursos procedentes de las operaciones	8.877	8.545
2. Enajenación de inmovilizado:		
a) Inmovilizaciones inmateriales	-	2
b) Inmovilizaciones financieras		
• Empresas grupo y asociadas	250	
• Otras inversiones financieras	487	172
3. Cancelación anticipada o traspaso a corto plazo inmovilizaciones financieras	-	4.247
4. Subvenciones	-	3
5. Préstamos concedidos por entidades de crédito		
a) De otras empresas	54	-
TOTAL ORÍGENES	9.668	12.969
EXCESO DE APLICACIONES SOBRE ORÍGENES (DISMINUCIÓN DEL CAPITAL CIRCULANTE)	2.768	

El detalle de la variación del capital circulante, por epígrafes del balance, es el siguiente:

	2001		2000	
	Aumentos	Disminuciones	Aumentos	Disminuciones
1. Deudores	2.019	-	4.754	-
2. Acreedores	-	7.006	-	2.645
3. Inversiones financieras temporales	2.000	-	-	482
4. Tesorería	219	-	-	74
TOTAL	4.238	7.006	4.754	3.201
VARIACIÓN DEL CAPITAL CIRCULANTE		2.768	1.553	



P 0246160 B

La conciliación entre el resultado contable y los recursos procedentes de las operaciones es la siguiente:

	2001	2000
Resultado contable del ejercicio-beneficio	9.323	7.327
Partidas que aumentan el beneficio o disminuyen la pérdida:		
1. Dotaciones a las amortizaciones y provisiones de inmovilizado	(175)	1.199
2. Pérdidas en la enajenación del inmovilizado	2	-
3. Gastos a distribuir tras pasados a resultados del ejercicio	11	23
Partidas que disminuyen el beneficio o aumentan la pérdida:		
1. Subvenciones de capital tras pasadas al resultado	(6)	(4)
2. Ingresos de participaciones en capital	(278)	-
Recursos procedentes de las operaciones	8.877	8.545



P 0246180 B

INFORME DE GESTIÓN DE LA SOCIEDAD CEMENTOS LEMONA S.A. DEL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2001

Principales datos económicos del ejercicio

El año 2001 fue de nuevo un año record en los resultados de Cementos Lemona, superando los obtenidos en el año 2000.

El consumo de cemento en España en 2001 superó por primera vez los 41 millones de toneladas con un incremento del 8,8% respecto al año anterior. En nuestro mercado se superó este crecimiento, siendo las ventas de Cementos Lemona de 764.461 toneladas, con un crecimiento del 12,5%. Esta importante demanda no permitió realizar exportaciones y absorbió a toda la producción de clinker, producto del que tampoco se realizó ninguna venta a terceros.

La cifra de negocio, que también alcanzó un nuevo récord, fue de 51,3 millones de euros, con un crecimiento del 17,5% respecto al año 2000.

La evolución de ventas en el mercado nacional permitió obtener un beneficio de explotación de 7,3 millones de €, 36,2% mayor que el de 2000. La disminución del endeudamiento y los resultados de sociedades participadas compensaron la amortización de varios fondos de comercio, y permitieron obtener un resultado financiero de 4 millones de euros, sólo el 10% inferior al del año 2000. En conjunto, el beneficio de las actividades ordinarias creció el 15,2%, alcanzando los 11,3 millones de euros. Todo esto, unido a la disminución de las provisiones del inmovilizado y de la cartera de control, permitieron obtener un beneficio antes impuestos de 11,9 millones de euros que resultó un 33,8% mayor que el obtenido en el año anterior. El beneficio del ejercicio alcanzó los 9,3 millones de euros, 2 millones más que en el ejercicio precedente, lo que significó un incremento del 27,4%.

El beneficio por acción, de 0,83 € creció el 28%, con un cash flow por acción de 0,79€, similar al del año 2001.



P 0246181 B

El endeudamiento a corto y largo plazo fue igual al del año 2001, quedando en 0,5 millones de euros, inferior al 1% de los fondos propios, que alcanzaron los 58,5 millones de euros.

Los buenos resultados de las sociedades participadas permitieron que el inmovilizado financiero, al contrario que en 2000, creciera, superando los 60 millones de euros, con unos dividendos distribuidos por aquéllas de casi 4 millones de euros.

Sociedades participadas

La sociedad participada Morteros Bizkor llevó a cabo, en el segundo semestre del año, el proceso de absorción de Hormigones y Morteros de Vizcaya S.A. y de Morsil S.L., ambas dedicadas a la misma actividad. Esta sociedad, que se creó en 2000, está destinada a la producción y venta de morteros secos premezclados en planta. Para esta operación y para sus actividades de inversión en una nueva planta, se llevó a cabo una ampliación de capital de 3,6 millones de euros.

Asimismo, durante el ejercicio se realizaron diversas ampliaciones de capital y de financiación en varias empresas del grupo que en su conjunto fueron de 1,2 millones de euros, destinadas a la realización de inversiones y a la mejora del situación financiera y patrimonial.

Operaciones societarias

Se amortizaron 200.000 acciones propias que existían en autocartera de la sociedad y conforme al acuerdo adoptado en la Junta General de Accionistas celebrada el 24 de mayo de 2001. Esto supuso una reducción de capital de 110.000€. Se llevó a cabo una devolución de la prima de emisión de acciones de 0 25€ por acción.

Investigación y Desarrollo e Innovación

Se continuó el trabajo iniciado en el año anterior en colaboración con SOCINTEC para la aplicación de la gestión del conocimiento a diversas actividades. Se desarrollaron los trabajos necesarios para la obtención de la certificación de empresa de la norma ISO 9001:2000 en la actividad de cemento. Dicha certificación fue obtenida en el mes de diciembre junto con la sociedad participada Lemona Industrial.



P 0246182 B

Perspectivas para el ejercicio 2002

La desaceleración de la economía mundial y española durante el último trimestre del ejercicio 2001, acentuada por los acontecimientos producidos en Estados Unidos permite esperar que el ejercicio 2002, sea algo inferior al del ejercicio 2001. Sin embargo, la evolución definitiva del mercado dependerá del comportamiento de la situación económica Europea e internacional durante el primer trimestre del año. Si existiera la recuperación anunciada, podríamos pensar en un ligero crecimiento favorecido por el desarrollo de las inversiones en infraestructuras y con una disminución menor que la esperada en el sector de la vivienda y de la rehabilitación.

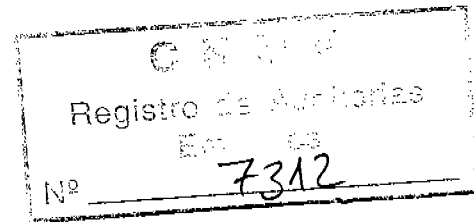
Operaciones con acciones propias

Las operaciones con acciones propias se realizaron a través de las sociedades participadas TELSA S.A. y Transportes Lemona S.A., dentro de los límites autorizados por la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 24 de mayo de 2001. Al cierre del el ejercicio el número de acciones propias en la autocartera de la sociedad era de 89.244, que suponían el 0,79% del capital social.

Hechos posteriores al cierre del ejercicio

En el mes de enero la sociedad ha adquirido, a través de Técnica de Canteras y Minas S.A., las sociedades Ofitas de Rigoitia S.A. y Ofitas y Basaltos S.L.

Bilbao a 13 de marzo de 2002



GRUPO CEMENTOS LEMONA, S.A.

**INFORMACION ANUAL
CONSOLIDADA
EJERCICIO 2001**

INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

A los Accionistas de Cementos Lemona, S.A.:

1. Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de Cementos Lemona, S.A. y sus sociedades filiales que comprenden los balances de situación consolidados al 31 de diciembre de 2001 y 2000, las cuentas de pérdidas y ganancias consolidadas y la memoria correspondientes a los ejercicios anuales terminados en dichas fechas, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad dominante. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales consolidadas y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas. Nuestro trabajo no incluyó el examen de las cuentas anuales de 2001 y 2000 de CDN-USA, Inc. y Cementos Alfa, S.A., sociedades en las que Cementos Lemona, S.A. participa directa e indirectamente en un 50% y 11,43% respectivamente, al 31 de diciembre de 2001 y 2000, y cuyos activos representan un 40,7% de los activos totales (37,9% en 2000). Por las participaciones en CDN-USA, Inc. y en Cementos Alfa, S.A. se han registrado beneficios en el ejercicio 2001 por importes de 1,2 millones de euros y 1,2 millones de euros, respectivamente (0,9 y 0,8 millones de euros en 2000, respectivamente). Las mencionadas cuentas anuales de CDN-USA, Inc. y Cementos Alfa, S.A. han sido examinadas por PriceWaterhouseCoopers y nuestra opinión expresada en este informe sobre las cuentas anuales consolidadas de Cementos Lemona, S.A. y sus sociedades filiales se basa, en lo relativo a las participaciones en CDN-USA, Inc. y Cementos Alfa, S.A., únicamente en el informe de dichos auditores.
2. En nuestra opinión, basada en nuestra auditoría y en los informes del auditor identificado en el párrafo anterior, las cuentas anuales consolidadas adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de Cementos Lemona, S.A. y sus sociedades filiales al 31 de diciembre de 2001 y 2000 y de los resultados de sus operaciones y de los recursos obtenidos y aplicados durante los ejercicios anuales terminados en dichas fechas y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados aplicados uniformemente.

3. El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 2001 contiene las explicaciones que los Administradores de la Sociedad dominante consideran oportunas sobre la situación de la Sociedad y sus sociedades filiales, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2001. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de la Sociedad y sus sociedades filiales.

DELOITTE & TOUCHE



Gerardo Cuesta Marcos
Socio

14 de marzo de 2002



P 0246196 B

En cumplimiento de lo dispuesto en el artículo 171, apartado 1, de la vigente Ley de Sociedades Anónimas, los administradores que componen al día de la fecha la totalidad de miembros del Consejo de Administración de Cementos Lemona, S.A., han formulado las cuentas anuales y el informe de gestión consolidados de la Sociedad y sociedades filiales correspondientes al ejercicio 2001, todo ello extendido e identificado en la forma que seguidamente se indica.

El Balance figura transcrito en la cara vuelta del folio de papel timbrado de la Diputación Foral de Bizkaia, número P 0246074 B.

La Cuenta de Pérdidas y Ganancias figura transcrita en la cara vuelta del folio de papel timbrado de la Diputación Foral de Bizkaia P 0246075 B.

La Memoria figura transcrita en los folios de papel timbrado de la Diputación Foral de Bizkaia, números P 0246076 B a P 0246111 B.

El informe de gestión figura transcrito en los folios de papel timbrado de la Diputación Foral de Bizkaia, números P 0246186 B a P 0246189 B.

Asimismo y en cumplimiento de lo dispuesto en el apartado 2 del mencionado artículo 171, declaran firmados de su puño y letra todos y cada uno de los citados cuatro documentos, mediante la suscripción en su cara vuelta del presente folio de papel timbrado de la Diputación Foral, número P 0246196 B.

Bilbao, a 13 de marzo de 2002

CEMENTOS LEMONA, S.A. Y SOCIEDADES FILIALES

BALANCES DE SITUACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

ACTIVO	Miles de euros		PASIVO	Miles de euros	
	2001	2000		2001	2000
INMOVILIZADO:			FONDOS PROPIOS - Nota 14:		
Gastos de establecimiento	62	23	Capital suscrito	6.215	6.325
Inmovilizaciones inmateriales, neto - Nota 9	1.498	1.911	Prima de emisión	6.366	9.191
Inmovilizaciones materiales, neto - Nota 10	107.244	98.784	Otras reservas de la sociedad dominante	45.942	47.725
Inmovilizaciones financieras:			Reservas en sociedades consolidadas por integración global o proporcional		
Participaciones puestas en equivalencia - Nota 8	7.475	6.748	Reservas en sociedades puestas en equivalencia	17.245	7.898
Cartera de valores a largo plazo - Nota 11	372	639	Diferencias de conversión	1.788	1.004
Otros créditos - Nota 12	531	240	Acciones propias para reducción de capital	11.218	9.324
Provisiones - Nota 11 y 12	(352)	(477)	Pérdidas y ganancias atribuibles a la sociedad dominante (beneficio):	(1.511)	-
Acciones de la sociedad dominante - Nota 14	1.324	1.324	- Pérdidas y ganancias consolidadas - beneficio	14.801	12.935
	<u>116.830</u>	<u>109.192</u>	- Pérdidas y ganancias atribuidas a socios externos	306	(233)
FONDO DE COMERCIO DE CONSOLIDACIÓN - Nota 6	3.383	4.215	Dividendo a cuenta entregado en el ejercicio	(1.469)	(1.380)
	<u>128</u>	<u>37</u>		<u>100.901</u>	<u>92.789</u>
GASTOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS:			SOCIOS EXTERNOS - Nota 15	<u>1.742</u>	<u>1.062</u>
ACTIVO CIRCULANTE:			DIFERENCIAS NEGATIVAS DE CONSOLIDACIÓN - Nota 7	<u>10.177</u>	<u>10.177</u>
Existencias - Nota 13	12.461	9.988	INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS - Nota 16:		
Deudores:			Subvenciones de capital	574	678
Clientes por ventas y prestaciones de servicios	21.246	20.151	Otros ingresos a distribuir en varios ejercicios	-	259
Otros deudores	301	215		<u>574</u>	<u>937</u>
Administraciones públicas	726	55	PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS - Nota 17	<u>1.581</u>	<u>1.543</u>
Provisiones	(2.656)	(2.556)	ACREEDORES A LARGO PLAZO - Nota 18:		
Inversiones financieras temporales:			Deudas con entidades de crédito	10.519	13.021
Cartera de valores a corto plazo - Nota 11	2.846	1.147	Otros acreedores	524	546
Otros créditos - Nota 12	300	433		<u>11.043</u>	<u>13.567</u>
Tesorería	2.338	1.863	ACREEDORES A CORTO PLAZO:		
Ajustes por periodificación	320	553	Deudas con entidades de crédito - Nota 18	10.919	5.003
	<u>37.882</u>	<u>31.849</u>	Acreedores comerciales	13.202	15.780
TOTAL ACTIVO	158.223	145.293	Otras deudas no comerciales - Nota 18	7.847	4.435
			Ajustes por periodificación	237	-
				<u>32.205</u>	<u>25.218</u>
			TOTAL PASIVO	158.223	145.293

Léase con las notas explicativas incluidas en la memoria consolidada adjunta

CEMENTOS LEMONA, S.A. Y SOCIEDADES FILIALES

CUENTAS DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS DE LOS EJERCICIOS TERMINADOS EN 31 DE DICIEMBRE DE 2001 Y 2000

GASTOS	Miles de euros		INGRESOS	Miles de euros	
	2001	2000		2001	2000
Consumos y otros gastos externos	33.781	23.335	Importe neto de la cifra de negocios - Nota 21	99.166	87.162
Gastos de personal	16.095	15.107	Aumento de existencias de productos terminados y en curso de fabricación	919	1.805
Dotaciones para amortizaciones de inmovilizado	11.307	11.154	Trabajos efectuados por el grupo para el inmovilizado	248	436
Variación de provisiones de tráfico	100	19	Otros ingresos de explotación	388	1.199
Otros gastos de explotación	19.898	25.654			
Beneficios de explotación	81.181	75.269			
	19.540	15.333			
				100.721	90.602
Gastos financieros	1.752	1.736	Ingresos por participaciones en capital	278	1
Variación de provisiones de inversiones financieras	-	1.151	Otros ingresos financieros	86	88
	1.752	2.887	Beneficios de inversiones financieras temporales	-	53
			Diferencias positivas de cambio	-	4
			Resultados financieros negativos	364	146
				1.388	2.741
Amortización del fondo de comercio de consolidación - Nota 6.1.	981	403	Participación en beneficios de sociedades puestas en equivalencia - Nota 8	1.200	604
Beneficios de las actividades ordinarias	18.371	12.883			
Variación de las provisiones de inmovilizado material, e inmaterial - Nota 10	42	130	Beneficios procedentes del inmovilizado	136	80
Gastos y pérdidas extraordinarias	69	227	Subvenciones en capital transferidas al resultado del ejercicio - Nota 16	224	214
Gastos y pérdidas de otros ejercicios	7	-	Ingresos o beneficios extraordinarios	110	168
	118	357	Ingresos y beneficios de otros ejercicios	11	-
				481	462
Resultados extraordinarios positivos	363	105			
Beneficios consolidados antes de impuestos	18.734	12.988			
Impuesto sobre beneficios - Nota 19	3.933	53			
Beneficio consolidado del ejercicio	14.801	12.935			
Resultado atribuido a socios externos- beneficio (pérdida) - Nota 15	(306)	233			
Beneficio del ejercicio atribuido a la sociedad dominante	15.107	12.702			

Léase con las notas explicativas incluidas en la memoria consolidada adjunta



P 0246076 B

CEMENTOS LEMONA, S.A. Y SOCIEDADES FILIALES

MEMORIA DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2001 y 2000

1. CONSTITUCIÓN Y ACTIVIDADES

- 1.1. Constitución.- Cementos Lecona, S.A. (la Sociedad) se constituyó el 30 de mayo de 1917. Figura inscrita en el Registro Mercantil de Bizkaia en el Libro de Sociedades, hoja número 2.202, folio 58 del tomo 50.
- 1.2. Actividades.- El objeto social consiste básicamente en la comercialización de cemento y de todos los productos conexos y derivados y la participación en toda clase de negocios en que se fabriquen, vendan o usen materiales de construcción.

Además, la Sociedad, cumpliendo los requisitos legales, podrá ampliar sus operaciones industriales a cuantas actividades de toda clase juzgue conveniente a sus intereses, para lo cual podrá adquirir, poseer y enajenar bienes de cualquier naturaleza, interesarse en otras sociedades, incluso constituyéndolas, y, en general, realizar y formalizar cuantos actos y contratos sean precisos para el desarrollo de sus actividades.



P 0246077 B

2. SOCIEDADES DEPENDIENTES

Las sociedades participadas, directa o indirectamente, han sido consolidadas siguiendo los métodos que se indican:

2.1. Integración global: cuando la participación es superior al 50% o siendo igual al 50% tiene una contribución decisiva en su gestión. Las sociedades son las siguientes:

Nombre	Domicilio	Actividad	Titular	Participación			
				Porcentaje		Miles de euros	
				2001	2000	2001	2000
Lemona Industrial, S.A.	Bilbao	Fabricación de cemento	Cementos Lemona, S.A.	100	100	32.083	32.083
Norcemar, S.A.	Bilbao	Sociedad de cartera	Cementos Lemona, S.A.	100	100	3.522	3.948
Teisa, S.A.	Bilbao	Compra-venta de maquinaria para indust. de cemento	Cementos Lemona, S.A.	100	100	1.050	(70)
Transportes Lemona, S.A.	Lemoa	Transporte de cemento	Cementos Lemona, S.A.	100	100	479	479
Técnica de Canteras y Minas, S.A.	Bilbao	Explotación de canteras	Cementos Lemona, S.A.	100	100	330	330
Canteras y Construcciones de Vizcaya, S.A.	Carranza	Explotación de canteras	Cementos Lemona, S.A.	51	51	329	451
Cantera Galdames II, S.A.	Bilbao	Explotación de canteras	Cementos Lemona, S.A.	100	100	1.212	1.361
Alquileres y Transportes, S.A.	Bilbao	Transporte de hormigón y mortero	Cementos Lemona, S.A.	100	100	239	239
Hormigones y Morteros de Vizcaya, S.A.	Bilbao	Producción de mortero	Cementos Lemona, S.A.	-	100	-	-
Hormigones Galdames, S.A.	Bilbao	Producción de hormigón	Cementos Lemona, S.A.	100	100	913	605
Hormigones Lemona, S.A.	Bilbao	Producción de hormigón	Cementos Lemona, S.A.	100	100	395	402
Hormigones Premezclados del Norte, S.A.	Laredo	Producción hormigón	Cementos Lemona, S.A.	51	51	148	201
Industrias del Cemento Viguetas Castilla, S.A.	Sestao	Secado de escoria	Cementos Lemona, S.A.	50	50	520	572
Recisuelos, S.A.	Bilbao	Recuperación de residuos Sólidos	Cementos Lemona, S.A.	100	100	158	158
Morteros Bizkor, S.L.	Bilbao	Producción de mortero	Cementos Lemona, S.A.	53,84	53,84	3.343	182
Bilbao Barcelona, S.A.	Bilbao	Alquileres	Telsa, S.A.	100	100	283	283
Cisternas Lemona, S.A.	Bilbao	Sin actividad	Transportes Lemona, S.A.	100	100	5	5
Otros						37	60

2.2. Integración proporcional: cuando la gestión es compartida con otra sociedad. La composición es como sigue:

Nombre	Domicilio	Actividad	Titular	Participación			
				Porcentaje		Miles de euros	
				2001	2000	2001	2000
CDN-USA, Inc.	USA	Fabricación de cemento	Cementos Lemona, S.A y Norcemar, S.A.	50	50	15.747	13.883



P 0246078 B

3. SOCIEDADES ASOCIADAS

- 3.1. Excepto por lo previsto en el artículo 200, segunda de la Ley de Sociedades Anónimas, las sociedades asociadas que se incluyen en el perímetro de la consolidación son las siguientes:

Nombre	Domicilio	Actividad	Método de consolidación
Aridos Unidos, S.A.	Bilbao	Explotación de canteras	Equivalencia
Maquinaria para Hormigones, A.I.E.	Bilbao	Alquiler de maquinaria	Equivalencia
Cementos Alfa, S.A.	Santander	Fabricación de cemento	Equivalencia
Neuciclaje, S.A.	Bilbao	Reciclaje de neumáticos	Equivalencia
Prefabricados Lemona, S.A.	Lemona	Prefabricados de cemento	Equivalencia

El importe de las participaciones poseídas por las sociedades del grupo en las anteriores sociedades es el siguiente:

Sociedad	Titular	Participación			
		Porcentaje		Miles de euros	
		2001	2000	2001	2000
Aridos Unidos, S.A.	Cementos Lemona, S.A.	37,97	37,97	39	53
Maquinaria para Hormigones, A.I.E.	Cementos Lemona, S.A.	37	37	58	58
Cementos Alfa, S.A.	Norcemar, S.A. y Telsa, S.A.	11,43	11,43	1.612	1.612
Neuciclaje, S.A.	Cementos Lemona, S.A.	30	30	(43)	(43)
Prefabricados Lemona, S.A.	Cementos Lemona, S.A.	40,30	40,30	20	387

- 3.2. Para la consolidación de las sociedades asociadas se han utilizado las cuentas anuales de los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2001 y 2000.

4. BASES DE PRESENTACIÓN DE LAS CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

- 4.1. Principios contables.- Las cuentas anuales consolidadas han sido preparadas a partir de los registros contables individuales de Cementos Lemona, S.A. y de cada una de las sociedades que forman el perímetro de la consolidación, y se presentan, en términos generales, según el Real Decreto 1815/91, de 20 de diciembre, siguiendo las normas para la formulación de cuentas anuales consolidadas.



P 0246079 B

- 4.2. Moneda.- De acuerdo con el R.D. 2814/1998, de 23 de diciembre, por el que se aprueban las normas sobre los aspectos contables de la Introducción al Euro, la sociedad dominante y sociedades filiales han decidido expresar las cuentas anuales consolidadas adjuntas en euros (en miles de euros). A este respecto, durante los ejercicios 2001 y 2000 se han mantenido los libros en euros.
- 4.3. Cambio de perímetro.- Los cambios más importantes en el perímetro de consolidación registrados en los ejercicios 2001 y 2000 corresponden al ejercicio 2000 respecto a CDN-USA, Inc. la cual fue consolidada por primera vez en 2000 siguiendo el método de integración proporcional (anteriormente se integraba por puesta en equivalencia), así como la incorporación al perímetro de consolidación de Morteros Bizkor, S.L., sociedad constituida en el año 2000.

5. NORMAS DE VALORACIÓN

- 5.1. Fondo de comercio de consolidación.- Se registra por el importe de la diferencia positiva existente entre el valor contable de la participación, directa o indirecta, de la sociedad dominante en el capital de la sociedad dependiente, multigrupo o asociada y el valor de la parte proporcional de los fondos propios de esta sociedad atribuible a aquella participación en la fecha de primera consolidación y cuando se produzcan inversiones adicionales que supongan un aumento de la participación. La diferencia positiva se minorará en el importe de las revalorizaciones de activos o de las reducciones de valor de pasivos de la filial, con el límite del valor de mercado, en la proporción que a dicho importe le corresponda la participación en el capital de dicha filial.

El fondo de comercio se amortiza de modo sistemático durante el período en que dicho fondo se espera que contribuya a la obtención de ingreso, período que, por regla general, no excede de 10 años, excepto cuando medien circunstancias de suficiente entidad y clara constancia que determinen un valor inferior al valor de mercado, en cuyo caso se dotan las provisiones necesarias para que prevalezca el menor de dichos valores.



P 0246080 B

- 5.2. Diferencia negativa de consolidación.- Se registra por el importe de la diferencia negativa existente entre el valor contable de la participación, directa o indirecta, de la sociedad dominante en el capital de la sociedad dependiente multigrupo o asociada y el valor de la parte proporcional de los fondos propios de esta sociedad atribuible a aquella participación en la fecha de primera consolidación y cuando se produzcan inversiones adicionales que supongan un aumento de la participación.

Se imputa a la cuenta de pérdidas y ganancias en la medida en que se realice la previsión de pérdidas de la sociedad dependiente multigrupo o asociada en la que se basa la diferencia negativa de consolidación.

- 5.3. Transacciones entre sociedades incluidas en el perímetro de consolidación.- Los dividendos registrados como ingresos del ejercicio de una sociedad del grupo que son distribuidos por otra sociedad perteneciente al mismo se eliminan, considerándolos reservas de la sociedad receptora. Cuando se trata de dividendos a cuenta se eliminan con la cuenta deudora de la sociedad que los distribuye.

Los créditos y débitos así como las transacciones entre empresas del grupo, que se consolidan por el método de integración global y proporcional, se eliminan en el proceso de consolidación.

- 5.4. Homogeneización de partidas de las cuentas individuales de las sociedades incluidas en el perímetro de la consolidación.- Las cuentas de las sociedades del grupo y asociadas a consolidar se refieren a la misma fecha de cierre y período que las cuentas anuales consolidadas.

- 5.5. Conversión de cuentas anuales de sociedades extranjeras incluidas en el perímetro de la consolidación.- El capital social y los resultados acumulados de las sociedades asociadas extranjeras se convierten a euros utilizando el tipo de cambio vigente a la fecha de cierre a que se refieren las cuentas de dichas sociedades. Los resultados del ejercicio se convierten utilizando el tipo de cambio medio ponderado del periodo. La diferencia entre el importe de los fondos propios calculado según lo comentado y el importe de los fondos propios convertidos al tipo de cambio histórico se inscribe en los fondos propios del balance consolidado en la partida "Diferencias de conversión".



P 0246081 B

5.6. Socios externos.- Recoge la participación de los accionistas minoritarios en el patrimonio y en los resultados netos de las sociedades consolidadas por integración global.

5.7. Gastos de establecimiento.- Los gastos de constitución, ampliación de capital, de primer establecimiento y de fusión y escisión se valoran por el precio de adquisición o coste de producción. Se amortizan sistemáticamente en un plazo de 5 años.

5.8. Inmovilizado inmaterial.-

Aplicaciones informáticas.- Se registran por el importe satisfecho por la propiedad o por el derecho de uso de programas informáticos o por su coste de producción. Se amortizan sistemáticamente entre 3 y 5 años.

Concesiones administrativas.- Se valoran por el importe de los gastos incurridos para su obtención, amortizándose sistemáticamente en un plazo igual al periodo concesional.

Arrendamiento financiero.- Los derechos derivados de los contratos de arrendamiento financiero, cuando no existen dudas razonables de que se va a ejercitar la opción de compra, se contabilizan como activos inmatrimales por el valor de contado del bien, reflejándose en el pasivo la deuda total por las cuotas más el importe de la opción de compra. La diferencia entre ambos importes, constituida por los gastos financieros de la operación, se contabiliza como gastos a distribuir en varios ejercicios, imputándose a resultados de acuerdo con un criterio financiero. Los derechos así registrados se amortizan atendiendo a la vida útil del bien objeto del contrato. Cuando se ejercita la opción de compra, el valor de los derechos registrados y su correspondiente amortización acumulada se traspasan al inmovilizado material, pasando a formar parte del bien adquirido.



P 0246082 B

- 5.9. Inmovilizado material.- Los bienes comprendidos en el inmovilizado material se valoran al precio de adquisición o al coste de producción, más el importe de las actualizaciones de valor practicadas en 1975, 1979, 1980 y 1983 al amparo de la Ley de Regulación de balances y las Leyes de Presupuestos, la actualización realizada en el proceso de escisión de la actividad de producción de cemento que se realizó en 1989, la actualización practicada por algunas sociedades en 1991 de acuerdo con la Norma Foral 11/90 y en 1996 de acuerdo con la Norma Foral 6/96 y el Decreto Ley 7/1996.

Los costes de renovación, ampliación o mejora se incorporan como mayor valor del bien, de acuerdo con su precio de adquisición o coste de producción, en la medida que supongan un aumento de su capacidad, productividad o alargamiento de su vida útil.

El valor del inmovilizado material se corrige por las amortizaciones practicadas, que se establecen sistemáticamente en función de la vida útil de los bienes. Los coeficientes de amortización utilizados por grupos de elementos son los siguientes:

	Coeficiente (%)
Edificios y viviendas	2-3
Edificios industriales	4-7
Instalaciones productivas	10-11
Elementos de transporte	10-20
Mobiliario	10-20
Maquinaria de oficina	14-33



P 0246083 B

- 5.10. Valores mobiliarios. - Los valores negociables, tanto de carácter permanente como temporal, se valoran por el precio de adquisición, que incluye los gastos inherentes a la operación.

Cuando el precio de mercado es inferior al de coste, o median circunstancias de suficiente entidad y clara constancia que determinen un valor inferior al precio de mercado, se dotan las provisiones necesarias para que prevalezca el menor de dichos valores. Para los valores admitidos a cotización se considera como precio de mercado el inferior entre el de cotización media del último trimestre del ejercicio y el de cotización del día de cierre o en su defecto del inmediato anterior. Para las participaciones en el capital de empresas no admitidas a cotización se considera como precio de mercado el valor teórico contable que les corresponda, corregido en el importe de las plusvalías tácitas existentes en el momento de la adquisición y que subsistan en la actualidad.

- 5.11. Créditos no comerciales. - Los créditos no comerciales, tanto a largo como a corto plazo, se registran por el importe entregado. La diferencia entre dicho importe y el nominal se computa como ingreso por intereses en el ejercicio en que se devenguen, siguiendo un criterio financiero.

Se dotan las correspondientes provisiones en función del riesgo que presenten las posibles insolvencias con respecto al cobro de los activos.

- 5.12. Existencias. - Las materias primas se valoran al precio de adquisición, que incluyen todos los gastos que se produzcan hasta que los bienes se hallen en almacén, según el método del precio medio. Los productos en curso y terminados se valoran al coste de producción, que incluye el precio de adquisición de las materias incorporadas y los costes directamente imputables al producto.

Cuando el valor de mercado de un bien es inferior a su precio de adquisición o producción se dota la provisión pertinente.



P 0246084 B

- 5.13. Clientes, proveedores, deudores y acreedores de tráfico.- Figuran en el balance por su valor nominal.

Los saldos mantenidos con proveedores por compras de inmovilizado se incluyen en el epígrafe del balance "Acreedores Comerciales".

Se dotan las correspondientes provisiones en función del riesgo que presenten las posibles insolvencias con respecto al cobro de los activos.

- 5.14. Acciones de la sociedad dominante.- Las acciones de la sociedad dominante se valoran al precio de adquisición. Desde el ejercicio 2001 el propósito de las mismas es su amortización, de acuerdo con la autorización concedida por la Junta General de Accionistas al Consejo de Administración, por lo que figuran en el balance minorando los fondos propios.

- 5.15. Subvenciones.- Las subvenciones de capital, cuando tienen el carácter de no reintegrable, se valoran por el importe concedido, imputándose al resultado del ejercicio en proporción a la depreciación contable experimentada durante el periodo por los activos financiados.

Las subvenciones de explotación, cuando se reciben para fomentar la realización de determinadas actividades, se registran por el importe concedido como ingreso de explotación.

- 5.16. Otras provisiones para riesgos y gastos.- Se registran, de acuerdo con una estimación razonable de sus cuantías, las responsabilidades probables o ciertas de cualquier clase o naturaleza, originadas por reclamaciones, litigios en curso, garantías, indemnizaciones, reparaciones extraordinarias y contingencias probables.

- 5.17. Deudas no comerciales.- Las deudas no comerciales, tanto a largo como a corto plazo, figuran en el balance por el valor de reembolso. La diferencia entre dicho valor y la cantidad recibida figura separadamente en el activo del balance, imputándose a resultados de acuerdo a un criterio financiero.

Las cuentas de crédito y préstamos figuran en el balance por el importe dispuesto.



P 0246085 B

- 5.18. Impuesto sobre beneficios.- El gasto por el Impuesto sobre Sociedades se calcula sobre el resultado económico, modificado, en su caso, por las diferencias entre la base imponible y el resultado económico que no revierten en períodos subsiguientes. Las bonificaciones y deducciones en la cuota del impuesto se consideran como una minoración del impuesto devengado por el importe efectivo de las mismas que sea aplicable en el régimen de declaración consolidada.

Los créditos correspondientes a bases imponibles negativas no aplicadas ni compensadas por las sociedades del grupo fiscal y los impuestos anticipados se contabilizan en la medida que tengan un interés cierto con respecto la carga fiscal futura (cuya realización futura esté razonablemente asegurada). Por ello, si existen dudas acerca de su recuperación futura, por aplicación del principio de prudencia, no se registran como tales.

- 5.19. Transacciones en moneda extranjera.- Para convertir a moneda nacional las transacciones realizadas en moneda extranjera se siguen las siguientes normas:

Valores de renta variable.- Se aplica al precio de adquisición el tipo de cambio vigente en la fecha en que los valores se incorporan al patrimonio, dotándose una provisión cuando dicho valor excede del que resulta de aplicar el tipo de cambio vigente en la fecha de cierre al valor de mercado de los valores en esa fecha.

Tesorería.- Se aplica el tipo de cambio vigente en la fecha de incorporación al patrimonio. Al cierre del ejercicio figuran en el balance de situación al tipo de cambio vigente en ese momento, imputándose al resultado del ejercicio las diferencias de cambio, tanto positivas como negativas, que resulten.

Valores de renta fija, créditos y débitos.- Se aplica el tipo de cambio vigente en la fecha de la operación. Al cierre del ejercicio se valoran al tipo de cambio vigente en ese momento. Para cada grupo y como norma general, las diferencias positivas no realizadas no se integran en los resultados y se recogen en el pasivo del balance como "Ingresos a distribuir en varios ejercicios". Por el contrario, las diferencias negativas se imputan a resultados.



P 0246086 B

- 5.20. Ingresos y gastos.- Los gastos por compras y servicios y los ingresos por ventas y por prestación de servicios se registran con exclusión del IVA soportado deducible y de los impuestos que gravan las operaciones de ingresos, respectivamente, y deduciendo los descuentos que no obedezcan a pronto pago y los que se basan en haber alcanzado un determinado volumen de pedidos o se originen por defectos de calidad, incumplimiento de los plazos de entrega y similares.

Los transportes de compras se registran como mayor valor de las mismas y los transportes de ventas se registran como otros gastos de explotación.

Los descuentos por pronto pago de compras y ventas se registran como ingresos y gastos financieros, respectivamente.

- 5.21 Actuaciones empresariales con incidencia en el medio ambiente.- La sociedad dominante y sociedades filiales vienen contabilizando como gasto o como inversión (inmovilizado material), en función de su naturaleza, los importes relacionados con el medio ambiente, estén o no motivados por exigencias legales.



P 0246087 B

6. FONDO DE COMERCIO DE CONSOLIDACIÓN

6.1. El análisis del movimiento de los epígrafes del balance consolidado incluidos en esta agrupación, en miles de euros, es el siguiente:

Concepto	Integración global	Integración proporcional	Puesta en equivalencia	Total
Saldo al 1/1/00	1.194	-	1.026	2.220
Entradas	-	2.724	-	2.724
Traspasos	(326)	-	-	(326)
Amortización	(147)	(102)	(154)	(403)
Saldo al 31/12/00	721	2.622	872	4.215
Diferencias de conversión	-	149	-	149
Amortización	(121)	(105)	(755)	(981)
Saldo al 31/12/01	600	2.666	117	3.383

6.2. Las adiciones de 2000, correspondientes a sociedades consolidadas por integración proporcional, se originaron como consecuencia del cambio en el método de consolidación de CDN-USA, Inc.

6.3. El desglose del saldo final en función de las participaciones que han generado el fondo de comercio de consolidación, en miles de euros, es el siguiente:

Sociedad	2001	2000
Hormigones Premezclados del Norte, S.A.	252	297
Hormigones Lemona, S.A.	-	6
Cementos Alfa, S.A.	36	440
Canteras y Construcciones de Vizcaya, S.A.	348	418
Prefabricaciones Lemona, S.A.	-	310
Filiales de CDN-USA, Inc.	2.666	2.622
Otros	81	122
Total	3.383	4.215



P 0246088 B

7. DIFERENCIAS NEGATIVAS DE CONSOLIDACIÓN

El saldo de esta cuenta no ha tenido movimiento alguno durante los ejercicios 2000 y 2001, habida cuenta de la generación de resultados positivos de la sociedad CDN-USA, Inc. durante dichos ejercicios.

8. PARTICIPACIONES EN SOCIEDADES PUESTAS EN EQUIVALENCIA

El movimiento de la partida "Participaciones puestas en equivalencia", desglosado por sociedades, es el siguiente, en miles de euros:

Concepto	CDN-USA, Inc.	Áridos Unidos, S.A.	Maquinaria para Hormigones A.I.E.	Cementos Alfa, S.A.	Otros	Total
Saldo al 1/1/00	30.945	121	58	5.708	365	37.197
Salidas	(30.945)	-	-	-	-	(30.945)
Entradas	-	-	-	-	157	157
Corrección por resultados del ejercicio	-	(30)	-	814	(90)	694
Corrección por dividendos	-	-	-	(355)	-	(355)
Saldo al 31/12/00	-	91	58	6.167	432	6.748
Corrección por resultados del ejercicio	-	(15)	-	1.215	-	1.200
Corrección por dividendos	-	-	-	(473)	-	(473)
Saldo al 31/12/01	-	76	58	6.909	432	7.475



P 0246089 B

9. INMOVILIZACIONES INMATERIALES

- 9.1. El movimiento durante los ejercicios 2001 y 2000 de cada partida del balance incluida en este epígrafe y de sus correspondientes amortizaciones acumuladas, en miles de euros, es el siguiente:

Concepto	Bienes y derechos	Amortizaciones	Neto
Saldo al 1/1/00	4.591	(2.251)	2.340
Entradas o dotaciones	2	(429)	(427)
Salidas, bajas, aplicaciones o reducciones	(16)	14	(2)
Saldo al 31/12/00	4.577	(2.666)	1.911
Entradas o dotaciones	-	(413)	(413)
Saldo al 31/12/01	4.577	(3.079)	1.498

- 9.2. En "Inmovilizaciones inmateriales" se incluye un saldo neto de 1.375 miles de euros (1.523 miles de euros en 2000) que corresponde al valor atribuido a Cantera Galdames II, S.A., sociedad que se incorporó al Grupo consolidado en el ejercicio 1991, concesionaria de la explotación de una cantera, circunstancia que fue considerada a la hora de determinar el precio de compra de dicha sociedad por parte de Cementos Lemona, S.A. El valor de la concesión asimilado al derecho de explotación es la diferencia entre el importe desembolsado por la adquisición de Cantera Galdames II, S.A., Hormigones Galdames, S.A., Hormigones y Morteros, S.A. y Alquileres y Transportes, S.A., y el valor patrimonial contable de las mismas en el momento de hacerse firme la compra.



P 0246090 B

10. INMOVILIZADO MATERIAL

10.1. El movimiento durante los ejercicios 2001 y 2000 de cada partida del balance incluida en este epígrafe y de sus correspondientes amortizaciones acumuladas y provisiones, en miles de euros, es el siguiente:

Concepto	Terrenos y construcciones	Instalaciones técnicas y maquinaria	Otro inmovilizado	Anticipos e inm. mater. en curso	Total
Coste al 1/1/00	25.182	75.822	5.037	4.652	110.703
Entradas CDN-USA, Inc.	27.157	23.409	19.999	-	70.565
Entradas	162	697	666	15.956	17.481
Salidas	-	-	(280)	(132)	(412)
Trasposos	5.089	2.999	12.344	(20.477)	(45)
Coste al 31/12/00	57.590	102.927	37.766	9	198.292
Entradas	-	-	-	17.497	17.497
Diferencias de conversión	1.525	1.808	751	-	4.084
Salidas	-	(2.263)	(86)	-	(2.349)
Trasposos	5.366	16.303	(8.669)	(13.637)	(637)
Coste al 31/12/01	64.481	118.775	29.762	3.869	216.887
Amortización acumulada al 1/1/00	6.064	47.032	3.829	-	56.925
Entradas CDN-USA, Inc.	6.735	16.044	9.070	-	31.849
Dotación y aumentos	1.368	8.344	1.009	-	10.721
Salidas	-	-	(347)	-	(347)
Trasposos	25	(25)	-	-	-
Amortización acumulada al 31/12/00	14.192	71.395	13.561	-	99.148
Dotación y aumentos	1.711	7.294	1.879	-	10.884
Diferencias de conversión	424	1.031	537	-	1.992
Salidas	-	(1.658)	(86)	-	(1.744)
Trasposos	173	(1.274)	464	-	(637)
Amortización acumulada al 31/12/01	16.500	76.788	16.355	-	109.643
Provisión al 1/1/00	-	230	-	-	230
Dotación y aumentos	-	130	-	-	130
Provisión al 31/12/00	-	360	-	-	360
Dotación y aumentos	-	42	-	-	42
Salidas	-	(402)	-	-	(402)
Provisión al 31/12/01	-	-	-	-	-
Saldo neto al 31/12/00	43.398	31.172	24.205	9	98.784
Saldo neto al 31/12/01	47.981	41.987	13.407	3.869	107.244



P 0246091 B

- 10.2 El importe de las inmobilizaciones materiales netas con garantía hipotecaria es de 7.147 miles de euros (7.622 miles de euros en 2000), y corresponden en su totalidad a préstamos mantenidos por CDN-USA, Inc. con diversas entidades de crédito (véase nota 18.1)
- 10.3 El cambio en el método de consolidación en 2000 de CDN-USA, Inc. supuso un aumento en el coste y en la amortización acumulada de 70.565 miles de miles de euros y 31.849 miles de euros, respectivamente.
- 10.4. A continuación se indica el importe neto acumulado de determinadas revalorizaciones practicadas en las sociedades del conjunto consolidable y el efecto sobre la dotación a la amortización, en miles de euros:

Tipo	Revalorización neta acumulada		Efecto sobre la dotación a la amortización del ejercicio	
	2001	2000	2001	2000
Legal de 1996	3.822	4.787	965	1.449
De escisión de activos productivos de cemento en 1989	5.717	6.844	1.127	1.252

- 10.5. La revalorización neta practicada según lo previsto por la Norma Foral 11/90 ascendió a 266 miles de euros.
- 10.6. El presupuesto de inversiones para las sociedades consolidadas por integración global para el ejercicio 2002 es de 30,8 millones de euros.
- 10.7. El valor contable de los bienes totalmente amortizados, en miles de euros, es el siguiente:

	<u>2001</u>
Construcciones	1.986
Instalaciones técnicas y maquinaria	41.599
Otro inmovilizado	<u>12.376</u>
	<u>55.961</u>



P 0246092 B

11. VALORES MOBILIARIOS

- 11.1. El desglose de los valores mobiliarios a largo plazo, que corresponden en su totalidad a renta variable y a depósitos con deudores distintos de las sociedades puestas en equivalencia, en miles de euros, es el siguiente:

Concepto	2001	2000
Coste	372	639
Provisión	(208)	(237)
Total	164	402

- 11.2. El movimiento de los valores mobiliarios a largo plazo y de sus correspondientes provisiones, en miles de euros, es el siguiente:

Concepto	Coste	Provisión
Saldo al 1/1/00	648	(258)
Entradas o dotaciones	222	-
Salidas, aplicaciones o reducciones	(231)	21
Saldo al 31/12/00	639	(237)
Entradas o dotaciones	64	-
Salidas, aplicaciones o reducciones	(331)	29
Saldo al 31/12/01	372	(208)

- 11.3. Los valores mobiliarios a corto plazo corresponden en su totalidad al coste de inversiones en renta fija, imposiciones a plazo y depósitos con deudores distintos de las sociedades puestas en equivalencia.
- 11.4. La tasa media de rentabilidad de los valores de renta fija durante 2001 y 2000 ha sido la del mercado para este tipo de títulos.



P 0246093 B

12. CRÉDITOS NO COMERCIALES

12.1 El movimiento de los créditos no comerciales a largo plazo y de sus correspondientes provisiones, en miles de euros, es el siguiente:

Concepto	Coste	Provisión
Saldo al 1/1/00 y 31/12/00	240	(240)
Entradas o dotaciones	299	-
Salidas, aplicaciones o reducciones	(8)	96
Saldo al 31/12/01	531	(144)

12.2 La cuenta "Otros créditos" del activo circulante incluye, principalmente, "Depósitos y fianzas constituidas a corto plazo".

13. EXISTENCIAS

El desglose de las existencias por grado de terminación, en miles de euros, es el siguiente:

Concepto	2001	2000
Materias primas y comerciales	8.022	6.463
Productos en curso	1.130	941
Productos terminados	3.255	2.525
Anticipos a proveedores	54	59
Total	12.461	9.988



P 0246094 B

14. FONDOS PROPIOS

- 14.1 Durante el año 2001 se han amortizado 200.000 acciones propias que existían en autocartera (201.800 acciones en 2000), reduciéndose las cuentas “Capital Social” y “Reservas” en 110 miles de euros y 2.399 miles de euros, respectivamente (151 miles de euros y 2.617 miles de euros, respectivamente en 2000). En consecuencia, el capital social de la Sociedad queda constituido por 11.300.000 de acciones, de 0,55 euros de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas, representadas por medio de anotaciones en cuenta (11.500.000 de acciones de 0,55 euros de valor nominal cada una en 2000).

En diciembre de 1999 el Consejo de Administración aprobó la redenominación del capital social de Pesetas a Euros, quedando fijado el valor nominal de cada acción en 0,75 euros mediante una reducción de capital por importe de 15 miles de euros, que se recoge dentro de la cuenta denominada “Otras reservas”, con efectos 1 de enero de 2000, cuyo importe tiene carácter indisponible. Igualmente, las sociedades del grupo aprobaron en el mes de diciembre de 1999 la redenominación de su capital social de Pesetas a Euros, con efecto 1 de enero de 2000.

Por otro lado, la Junta General de Accionistas celebrada el 24 de mayo de 2000 acordó la reducción del capital social en 2.300 miles de euros mediante la reducción del nominal de cada acción en 0,20 euros cada una, quedando el capital social de la Sociedad constituido en 11.500.000 de acciones, de 0,55 euros de valor nominal cada una, totalmente suscritas y desembolsadas, representadas por medio de anotaciones en cuenta.

- 14.2 La Junta General de Accionistas celebrada el 24 de mayo de 2001 acordó devolver a los accionistas parte de la “Prima de emisión” en 2.825 miles de euros equivalente a 0,25 euros por acción.



P 0246095 B

14.3. El movimiento durante los ejercicios 2001 y 2000 de las partidas del balance que representan los resultados acumulados y los resultados del ejercicio, en miles de euros, es el siguiente:

Concepto	Otras reservas de la sociedad dominante		Reservas en sociedades consolidadas por integración global o proporcional	Reservas en sociedades puestas en equivalencia	Diferencias de conversión	Pérdidas y ganancias	
	Reserva de revalorización	Otras				Consolidadas	Atribuible a socios externos
Saldo al 1/1/00	32	47.761	11.588	(9.367)	7.045	11.080	(247)
Distribución resultado	-	2.534	6.400	281	-	(11.080)	247
Amortiza. acciones	-	(2.617)	-	-	-	-	-
Correcc.dif.cambio red denominación capital a Euros	-	-	-	-	2.279	-	-
CDN-USA, Inc.	-	15	-	-	-	-	-
Resultado ejercicio	-	-	(10.090)	10.090	-	-	-
Saldo al 31/12/00	32	47.693	7.898	1.004	9.324	12.935	(233)
Distribución resultado	-	616	9.347	784	-	(12.935)	233
Amortiza. acciones	-	(2.399)	-	-	-	-	-
Correcc.dif.cambio	-	-	-	-	1.894	-	-
Resultado ejercicio	-	-	-	-	-	14.801	306
Saldo al 31/12/01	32	45.910	17.245	1.788	11.218	14.801	306



P 0246096 B

- 14.4. El desglose de las reservas en sociedades consolidadas, en miles de euros, es el siguiente:

Sociedad	2001	2000
Por integración global (Total):	25.100	16.670
Lemona Industrial, S.A.	27.974	20.557
Norcemar, S.A.	1.221	930
Telsa, S. A.	(4.046)	(2.891)
Transportes Lemona, S.A.	283	121
Cisternas Lemona, S.A.	(39)	(39)
Técnicas de Canteras y Minas, S.A.	844	377
Canteras y Construcciones de Vizcaya, S.A.	361	212
Alquileres y Transportes, S.A.	105	87
Canteras Galdames II, S.A.	535	223
Hormigones Puente Arce, S.A.	-	-
Hormigones y Morteros de Vizcaya, S.A.	-	(712)
Hormigones Galdames, S.A.	(993)	(1.468)
Hormigones Lemona, S.A.	723	440
Hormigones Premezclados del Norte, S.A.	271	192
Industrias del Cemento Viguetas Castilla, S.A.	(1.377)	(1.391)
Recisuelos, S.A.	86	32
Morteros Bizkor, S.A.	(848)	-
Por equivalencia (Total):	1.788	1.004
Cementos Alfa, S.A.	2.122	1.308
Áridos Unidos, S.A.	(147)	(117)
Otros	(187)	(187)
Por integración proporcional (Total):	(7.855)	(8.772)
CDN-USA, Inc.	(7.855)	(8.772)

- 14.5. El saldo de la cuenta "Diferencias de conversión" corresponde a la participación en CDN-USA, Inc.
- 14.6. La Junta General, celebrada el 24 de mayo de 2001, facultó al Consejo de Administración para aumentar el capital social en una o varias veces hasta la mitad que puede del capital social.

Asimismo, la Junta General de Cementos Lemona, S.A. celebrada el 8 de mayo de 1999 facultó al Consejo de Administración para emitir obligaciones, bonos de tesorería o cualquiera otros títulos análogos hasta un importe máximo de 18 millones de euros en un plazo máximo de cinco años.



P 0246097 B

Adicionalmente, la Junta General de Cementos Lemona, S.A. celebrada el 8 de mayo de 1999 facultó al Consejo de Administración para que pueda emitir en el plazo máximo de cinco años, hasta un importe máximo de 18 millones de euros en series numeradas de obligaciones convertibles y/o canjeables en acciones de Cementos Lemona, S.A. con derecho de suscripción preferente.

- 14.7. De acuerdo con la Ley de Sociedades Anónimas, un 10 por 100 de los beneficios debe destinarse a la constitución de la Reserva Legal, hasta que dicha reserva alcance el 20 por 100 del capital social. El único destino posible de la reserva legal, mientras que no supere el límite indicado, es la compensación de pérdidas o la ampliación de capital en la parte que exceda del 10 por 100 del capital ya aumentado. Dicha reserva legal se encuentra constituida en su totalidad al 31 de diciembre de 2000 y 2001. El importe total de las reservas legales dotadas en las sociedades del grupo al cierre de 2001 asciende a 4.981 miles de euros (4.900 miles de euros en 2000), de las cuales 2.792 miles de euros corresponden a la sociedad dominante (2.792 miles de euros en 2000).
- 14.8. Como consecuencia de la actualización de balances de 1996, el importe total de los saldos de las cuentas “Actualización Norma Foral 6/96, de 21 de noviembre”, y “Reserva de Revalorización Real Decreto-Ley 7/1996” en las sociedades del grupo asciende a 10.290 miles de euros y 29 miles de euros, respectivamente. El saldo de estas cuentas podrá aplicarse:
- a) a la eliminación de resultados contables negativos
 - b) a la ampliación de capital social, previa eliminación de las pérdidas acumuladas.
 - c) por el saldo pendiente de aplicación, a reservas no distribuibles, para la reserva “Actualización Norma Foral 6/96, de 21 de noviembre”, y a reservas libres, a partir del 31 de diciembre del año 2006, para la reserva “Reserva de Revalorización Real Decreto-Ley 7/1996”
- 14.9. La “Reserva Especial para Inversiones Productivas” corresponde al importe destinado a esta cuenta en el reparto de resultados del ejercicio 1995. El importe total del saldo de las cuentas “Reserva Especial para Inversiones Productivas” en las sociedades del grupo asciende a 2.244 miles de euros, de los cuales 475 miles de euros corresponden a la sociedad dominante.



P 0246098 B

El saldo de esta cuenta, transcurridos cinco ejercicios desde su materialización en activos fijos, podrá aplicarse a la eliminación de resultados negativos y a la ampliación de capital social.

- 14.10. El 24 de mayo de 2001 la Junta General facultó al Consejo de Administración para que pudiera adquirir acciones propias de la sociedad dominante hasta un máximo del 5 por 100 del capital social, a un precio de adquisición mínimo equivalente al valor nominal de las acciones y a un precio máximo de 25 euros, y, en su caso, reducir el capital social con el fin de amortizar las acciones propias. Las acciones propias adquiridas en poder de sociedades del grupo siguiendo el acuerdo de la Junta General son las siguientes:

Concepto	2001	2000
Número de acciones	89.244	143.513
Valor nominal (euros)	0,55	0,55
Precio de adquisición (miles de euros)	1.511	2.592
Provisión contable (miles de euros)	-	(1.268)
Reserva por adquisición de acciones propias (miles de euros)	1.511	1.324

La autorización arriba indicada se ha concedido por un plazo de dieciocho meses.

De acuerdo con la legislación vigente, al 31 de diciembre de 2001 las sociedades del grupo que poseen acciones de la sociedad dominante tienen constituidas en sus contabilidades sociales reservas indisponibles por importe de 1.511 miles de euros (1.324 miles de euros en 2000).

- 14.11. Las participaciones en el capital de las sociedades del grupo de Cementos Lemona, S.A. poseídas por otras empresas, directamente o por medio de sus filiales, iguales o superiores al 10 por 100 son las siguientes:

Titular	Porcentaje de participación	
	2001	2000
Cementos Portland, S.A.	30,45%	29,91%
Cimpor Invetimentos SGPS, S.A.	18,27%	17,95%



P 0246099 B

14.12. Las acciones de Cementos Leona, S.A. están admitidas a cotización en las Bolsas de Valores de Bilbao y de Madrid.

15. INTERESES DE SOCIOS EXTERNOS

El movimiento de la agrupación "Intereses de socios externos" para cada sociedad dependiente, en miles de euros, es el siguiente:

Concepto	Industrias del Cemento Viguetas Castilla, S.A.	Morteros Bizkor, S.L.	Hormigones Premezclados del Norte, S.A.	Canteras y Construcciones de Vizcaya, S.A.	Total
Saldo al 1/1/00	596	-	138	-	734
Resultado del ejercicio	13	(1)	77	144	233
Traspasos	-	-	-	(326)	(326)
Disminución o aumento por regularización y aplicaciones	5	-	-	(15)	(10)
Aportaciones socios externos	-	31	-	400	431
Saldo al 31/12/00	614	30	215	203	1.062
Resultado del ejercicio	(51)	(313)	38	20	(306)
Aportaciones socios externos	-	953	-	33	986
Saldo al 31/12/01	563	670	253	256	1.742



P 0246100 B

16. INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS

El movimiento durante 2001 y 2000 de las subvenciones en capital recibidas, en miles de euros, es el siguiente:

Concepto	Otros ingresos a distribuir	Subvenciones en capital	Total
Saldo al 1/1/00	-	740	740
CDN-USA, Inc.	259	143	402
Concedidas en el ejercicio	-	9	9
Traspasadas al resultado del ejercicio	-	(214)	(214)
Saldo al 31/12/00	259	678	937
Concedidas en el ejercicio	-	120	120
Traspasadas al resultado del ejercicio	-	(224)	(224)
Traspasos a corto plazo	(259)	-	(259)
Saldo al 31/12/01	-	574	574

17. PROVISIONES PARA RIESGOS Y GASTOS

El movimiento durante 2001 y 2000 de las provisiones para riesgos y gastos, en miles de euros, es el siguiente:

Concepto	Provisiones para riesgos y gastos
Saldo al 1/1/00	117
Entradas	1.426
Saldo al 31/12/00	1.543
Entradas	38
Saldo al 31/12/01	1.581

Las adiciones de 2000 se han originado principalmente como consecuencia de la contabilización de una provisión para grandes reparaciones por la sociedad filial Lemona Industrial, S.A. por importe de 1.412 miles de euros.



P 0246101 B

18. DEUDAS NO COMERCIALES

El importe, desglosado por conceptos, de las deudas no comerciales que vencen en cada uno de los cinco años siguientes al cierre de 2001 y hasta su cancelación, en miles de euros, es el siguiente:

Concepto	Importe de los vencimientos por años						
	1	2	3	4	5	Más de 5	Total
Total deudas con entidades de crédito:	10.919	3.098	2.553	1.980	1.456	1.432	21.438
Préstamos y otras deudas	10.852	3.098	2.553	1.980	1.456	1.432	21.371
Deudas por intereses	67	-	-	-	-	-	67
Otros acreedores:	7.847	24	-	-	-	500	8.371
Administraciones Públicas	4.697	-	-	-	-	-	4.697
Otras deudas	2.440	24	-	-	-	500	2.964
Remuneraciones pendientes de pago	710	-	-	-	-	-	710

- 18.1. Diversos préstamos tienen garantía hipotecaria sobre inmovilizaciones materiales correspondientes a CDN-USA Inc por importe de 7.147 miles de euros (7.622 miles de euros en 2000) (véase nota 10.2).



P 0246102 B

19. SITUACIÓN FISCAL

19.1. La conciliación entre el resultado contable y la base imponible, en miles de euros, es la siguiente:

	Ejercicio 2001			Ejercicio 2000		
	Aumento	Disminución	Total	Aumento	Disminución	Total
Resultado contable consolidado del ejercicio			15.107			12.702
Impuesto sobre Sociedades			3.933			53
Diferencias permanentes:						
- de las sociedades individuales	113	-	113	112	-	112
- de los ajustes por consolidación	6.498	(1.215)	5.283	5.093	(1.816)	3.277
Diferencias temporales:						
- de las sociedades individuales:						
• con origen en ejercicios anteriores	354	(638)	(284)	352	-	382
• con origen en el ejercicio	832	(238)	594	1.263	-	1.263
CDN-USA, Inc. (compensación bases imponibles negativas)	-	(1.447)	(1.447)	-	(1.287)	(1.287)
Base imponible (Resultado fiscal)			23.299			16.502

19.2. Desde 1993, Cementos Lemona, S.A. junto con las filiales participadas en más de un 90%, excepto Telsa, S.A., que se adhiere en 1996, Hormigones Arce, S.A., y Recisuelos, S.A. que se adhieren en 1998 y Bilbao Barcelona, S.A. que se adhiere en 1999, tributan en régimen consolidado. Durante el ejercicio 2001 la Sociedad ha solicitado una prórroga para tributar en régimen consolidado para los ejercicios 2002 a 2004.

19.3. El gasto por Impuesto sobre Sociedades se distribuye, en miles de euros, como sigue:

	2001	2000
Cuota del ejercicio	4.015	177
Resultado por impuesto diferido	(82)	(124)
Total	3.933	53



P 0246103 B

- 19.4. En los ejercicios 1997, 1998, 1999 y 2000, el Grupo Cementos Lemona, que tributa en régimen consolidado, se acogió a determinados incentivos fiscales aplicables a las inversiones realizadas en activos fijos materiales nuevos en Lemona Industrial, S.A. al amparo de lo establecido en la Normativa Foral de Bizkaia. En relación con estos incentivos, el 6 de octubre de 1998, la Diputación Foral de Bizkaia acordó conceder a dicha Sociedad un crédito fiscal del 45% a las inversiones realizadas, en activos fijos materiales nuevos, de acuerdo con lo establecido en la Disposición Adicional Cuarta de la Norma Foral 7/1996 de 26 de diciembre de Presupuestos Generales del Territorio Histórico de Bizkaia.

Hasta el 31 de diciembre de 2000 el Grupo Cementos Lemona, aplicó créditos fiscales de esta naturaleza por importe de 11.524 miles de euros.

El 11 de julio de 2001 la Comisión Europea emitió una Decisión declarando incompatibles dichos incentivos fiscales con el mercado común. A la fecha de formulación de estas cuentas anuales, dicho pronunciamiento no ha sido aún publicado en el Boletín Oficial de la Unión Europea, encontrándose en una fase previa ante el Tribunal de Justicia de Luxemburgo, cuya resolución por parte del mismo, se prevé no sea inferior a un plazo comprendido entre 18 y 24 meses. Asimismo, la Sociedad no ha recibido ninguna comunicación por parte de la Diputación Foral de Bizkaia tendente a reclamar los incentivos ya disfrutados. Los administradores y los asesores fiscales de la Sociedad, de acuerdo con la evaluación de la información disponible a la fecha, estiman como improbable de que esta situación contingente se materialice en un pasivo cierto para la Sociedad.

- 19.5. El movimiento de los impuestos diferidos, en miles de euros, es el siguiente:

	Carga fiscal diferida
Saldo al 1/1/00	225
Aplicados en el ejercicio	(124)
Saldo al 31/12/00	101
Aplicados en el ejercicio	(82)
Saldo al 31/12/01	19



P 0246104 B

- 19.6. Las bases imponibles negativas pendientes de compensar fiscalmente al cierre del ejercicio 2001, después de considerar la provisión para el Impuesto sobre Sociedades, de las sociedades del grupo, excepto CDN-USA, Inc., en miles de euros, son las siguientes:

Ejercicio de origen	Ejercicio de expiración	2001
1992	2007	101
1993	2008	260
1994	2009	27
1996	2011	203
1997	2012	326
Total		917

El 50% de las bases imponibles negativas pendientes de compensar fiscalmente al cierre del ejercicio 2001 correspondientes a CDN-USA, Inc., en miles de euros, son las siguientes:

Ejercicio de origen	Ejercicio de expiración	2001
1988	2003	491
1989	2004	1.720
1990	2005	8.223
1991	2006	7.966
1992	2007	8.332
1993	2008	3.065
1994	2009	2.854
1995	2010	2.630
1996	2011	2.087
1997	2012	1.097
Total		38.465

El total de las bases imponibles negativas pendientes de compensar fiscalmente han sido generados por sociedades que no tributan en régimen consolidado y, en consecuencia, únicamente pueden ser compensadas por las sociedades que las generaron.

No se ha contabilizado crédito fiscal alguno por bases imponibles negativas pendientes de compensar.



P 0246105 B

19.7. En 2001 se aplican incentivos fiscales por importe de 2.181 miles de euros (4.500 miles de euros en 2000).

19.8. En años anteriores se aplicaron reducciones de la base imponible en concepto de "factor de agotamiento" por 642 miles de euros, cuyo importe deberá invertirse en el plazo de 10 años en determinados gastos, trabajos e inmovilizados directamente relacionados con las actividades mineras.

La aplicación de la reducción debe incrementar las cuentas de reservas en la misma cuantía que reduce la base imponible. Solo puede disponerse de dichas reservas en la medida en que se amorticen las inversiones a las que se destinan o, una vez transcurridos diez años desde que se suscriban las correspondientes acciones o participaciones financiadas con dichos fondos.

19.9. Están sujetas a inspección las declaraciones de todos los impuestos de los últimos tres ejercicios correspondientes a las sociedades más significativas. En opinión de los Administradores de la Sociedad no existen contingencias de importe significativo que pudieran derivarse de la inspección de los años abiertos.

20. GARANTÍAS COMPROMETIDAS CON TERCEROS Y OTROS PASIVOS CONTINGENTES

Al 31 de diciembre de 2001 la Sociedad está garantizando de forma mancomunada, junto con el otro accionista de CDN-USA, Inc., préstamos por importe de 25.538 miles de dólares USA (22.627 miles de dólares USA en 2000). Esta garantía es subordinada a la real, representada por los activos de CDN-USA, Inc.

Asimismo existen avales prestados, garantizando diversas operaciones por importe de 10.907 miles de euros (3.003 miles de euros en 2000), así como conform letters con empresas del grupo por importe de 6.964 miles de euros (1.262 miles de euros en 2000).



P 0246106 B

21. INGRESOS Y GASTOS

21.1. La distribución del importe neto de la cifra de negocios correspondiente a las actividades ordinarias del grupo, por categorías de actividades, así como por mercados geográficos, es la siguiente:

Denominación de la actividad	Código CNAE	2001	2000
Fabricación y venta de cemento	2651	77.348	60.516
Otras actividades		21.818	26.646
		99.166	87.162

Distribución geográfica	2001	2000
Mercado nacional	68.396	56.438
Mercado exterior	30.770	30.724
Total	99.166	87.162

Las ventas al mercado exterior se han realizado en dólares americanos.

21.2. El número medio de personas empleadas durante los ejercicios en las sociedades del grupo, excepto CDN-USA, Inc., distribuido por categorías, es el siguiente:

Detalle del personal	2001	2000
Directores y gerentes	10	10
Profesionales, técnicos y similares	21	21
Personal de servicios administrativos y similares	19	19
Oficiales y especialistas	196	198
Servicios generales	1	1
Resto personal asalariado	1	1
Total personal medio	248	250



P 0246107 B

El número medio total de personas empleadas en el ejercicio 2001, correspondientes a CDN-USA, Inc., ha sido de 196 personas (198 personas en 2000).

- 21.3. La aportación de cada sociedad incluida en el perímetro de la consolidación a los resultados consolidados atribuible a la sociedad dominante, en miles de euros, es la siguiente:

Sociedad	2001	2000
Por integración global (Total):	12.696	11.001
Cementos Lemona, S.A.	3.701	2.571
Lemona Industrial, S.A.	7.406	7.417
Norcemar, S.A.	57	291
Telsa, S.A.	-	(1.155)
Transportes Lemona, S.A.	288	162
Técnicas de Canteras y Minas, S.A.	375	467
Canteras y Construcciones de Vizcaya, S.A.	19	140
Canteras Galdames II, S.A.	277	312
Alquileres y Transportes, S.A.	16	18
Hormigones y Morteros de Vizcaya, S.A.	-	(136)
Hormigones Galdames, S.A.	372	475
Hormigones Lemona, S.A.	218	283
Hormigones Premezclados del Norte, S.A.	42	79
Industrias del Cemento Viguetas Castilla, S.A.	(53)	14
Recisuelos, S.A.	322	54
Morteros Bizkor, S.L.	(344)	-
Por equivalencia (Total):	1.200	784
Áridos Unidos, S.A.	(15)	(30)
Cementos Alfa, S.A.	1.215	814
Por integración proporcional (Total)	1.211	917
CDN-USA, Inc.	1.211	917
Total	15.107	12.702



P 0246108 B

22. OTRA INFORMACIÓN

- 22.1. El importe de las retribuciones devengadas en las sociedades que forman el perímetro de la consolidación durante el ejercicio 2001 por los miembros del órgano de administración de la sociedad dominante corresponden a atenciones estatutarias y asciende a 930 miles de euros (841 miles de euros en 2000).
- 22.2. Cementos Lemona, S.A. ha asumido las recomendaciones, del Código de Buen Gobierno, aprobando por unanimidad el Consejo de Administración del 15 de marzo de 1999 el "Reglamento del Consejo de Administración ajustado al Código del Buen Gobierno". Dicho Reglamento establece, entre otras definiciones, que para ser nombrado Consejero será preciso aprobar y obligarse a cumplir la normativa contenida en el mismo. Durante los ejercicios 2001 y 2000 han venido actuando las Comisiones de Auditoría y Cumplimiento y la de Nombramiento y Retribuciones. Asimismo, con fecha 18 de diciembre de 2000, el Consejo de Administración propuso la creación de una nueva Comisión denominada "Filiales y nuevos negocios".
- 22.3. Durante el año 2001 se han realizado por parte de Lemona Industrial, S.A, una serie de inversiones medioambientales por importe de 2.068 miles de euros, entre las que cabe destacar el cerramiento de edificios para aislar acústica y medioambientalmente la nueva instalación de molienda, la instalación de filtros de mangas con garantías de emisión de 15 mg normal metro cúbico, la implantación de equipos de medición continua en chimeneas, instalaciones de recepción y almacenaje de combustibles residuales y los sistemas de pulverización para la supresión de polvo. El resto de inversiones realizadas en otras empresas del grupo no son significativas.

No se ha considerado necesaria ninguna dotación para riesgos y gastos de carácter medioambiental, ni existen contingencias relacionadas con la protección y mejora del medio ambiente.



P 0246109 B

- 22.4. Aspectos contables de la introducción al euro.- Durante el ejercicio 1999 el grupo elaboró un plan de adaptación al euro. Dicho plan contemplaba la adaptación al euro como moneda a partir del 1 de enero de 2000, ejercicio en el que se realizaron las cuentas anuales consolidadas en euros, siendo el calendario de adaptación el siguiente:

<u>Descripción</u>	<u>Fecha</u>
Cambios en los sistemas de gestión	30/06/99
Período de pruebas	Hasta 30/11/99
Sistemas financieros	30/10/99
Emisión de documentos en Euros	07/01/00

Los gastos incurridos como consecuencia de la adaptación fueron de 30 miles de euros, aproximadamente, y fueron absorbidos en las cuentas de gastos del ejercicio 1999.

Como se explica en la nota 14.1 los redondeos resultantes de la conversión del capital social a euros de la sociedad dominante, con efecto 1 de enero de 2000, han supuesto una reducción del capital de 14.804 euros que se recogen dentro de la cuenta denominada "Otras reservas de la sociedad dominante".



P 0246110 B

23. CUADRO DE FINANCIACIÓN

Los recursos financieros obtenidos, así como su aplicación, y el efecto que tales operaciones han tenido sobre el capital circulante, en miles de euros, son los siguientes:

APLICACIONES	2001	2000
1. Gastos de establecimiento y formalización de deudas	151	-
2. Adquisición de inmovilizado:		
a) Inmovilizaciones inmateriales	-	2
b) Inmovilizaciones materiales	17.497	17.481
c) Inmovilizaciones financieras	363	379
3. Adquisición de acciones de la sociedad dominante	2.696	4.542
4. Reducción y devolución de capital de la sociedad dominante	-	2.300
5. Dividendos		
a) De la sociedad dominante	2.044	1.732
6. Cancelación o traspaso a corto plazo de deuda a largo plazo	2.578	2.968
7. Devolución prima de emisión	2.825	-
8. Cancelación o traspaso a corto plazo de otros ingresos a distribuir	259	-
8. Diferencias de conversión	347	-
TOTAL APLICACIONES	28.760	29.404

ORÍGENES	2001	2000
1. Recursos procedentes de las operaciones:		
a) Atribuidos a la sociedad dominante	26.554	25.925
b) Atribuidos a socios externos	(306)	233
2. Subvenciones de capital y otros ingresos a distribuir	120	9
3. Deudas a largo plazo	54	2.104
4. Enajenación de inmovilizado:		
a) Inmovilizaciones inmateriales	-	2
b) Inmovilizaciones materiales	182	145
c) Inmovilizaciones financieras	23	210
5. Aportaciones de socios externos	986	431
6. Cancelación o traspaso a corto plazo de inmovilizaciones financieras	193	-
TOTAL ORÍGENES	27.806	29.059
EXCESO DE APLICACIONES SOBRE ORÍGENES (DISMINUCIÓN DE CAPITAL CIRCULANTE)	954	345



P 0246111 B

El detalle de la variación del capital circulante por epígrafes del balance es el siguiente:

Concepto	2001		2000	
	Aumentos	Disminuciones	Aumentos	Disminuciones
1. Existencias	2.473	-	5.161	-
2. Deudores	1.752	-	3.716	-
3. Acreedores	-	6.987	-	6.772
4. Inversiones financieras temporales	1.566	-	66	-
5. Tesorería	475	-	748	-
6. Ajustes por periodificación	-	233	449	-
7. Incorporación CDN-USA, Inc.	-	-	-	3.713
TOTAL	6.266	7.220	10.140	10.485
VARIACIÓN DEL CAPITAL CIRCULANTE		954		345



P 0246186 B

INFORME DE GESTIÓN DEL GRUPO CONSOLIDADO CEMENTOS LEMONA S.A. DEL EJERCICIO ANUAL TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2001

Principales datos del ejercicio

En el año 2001 el crecimiento de la economía española se ralentizó respecto al año anterior y el PIB creció un 2,8%. Los acontecimientos del mes de septiembre en Estados Unidos, la ralentización de su economía, y la desaceleración producida en Europa, en especial en Alemania, hicieron que el ejercicio finalizase con muchas incertidumbres respecto a lo que pueda suceder durante el año 2002 y, con peores resultados que los obtenidos en el año 2000. La construcción durante el pasado año siguió siendo un sector con importantes tasas de crecimiento, similares a lo largo del año, siendo en el conjunto del ejercicio del 5,5%. El consumo de cemento en España superó ampliamente los 41 millones de toneladas con un crecimiento del 8,81% respecto al año anterior. Esta importante demanda interna hizo que la totalidad de la producción de Cementos Lemona se vendiera en el mercado interior, con un total de 764.461 toneladas, sin llevarse a cabo exportaciones de cemento ni de clinker. Estas ventas supusieron un aumento del 12,5% respecto a las realizadas en el año 2000.

La cifra de negocio de 99,1 millones de euros, superó en un 13,8% a la obtenida en el ejercicio anterior, y los ingresos totales alcanzaron la cifra récord de los 100 millones de euros.

En la distribución por actividades los ingresos en cemento fueron de 77,3 M€, 23% superiores al año 2000. En la actividad de hormigón y mortero se alcanzaron los 15,9 M€, en la actividad de Áridos 4,5, y en otras actividades se obtuvieron 1,4 M€. Cabe destacar la disminución en la actividad de Áridos por la finalización de una de las explotaciones así como de una serie de obras importantes en nuestra zona de mercado.

Esta actividad permitió alcanzar nuevos máximos históricos en cada uno de los diferentes resultados. El beneficio de explotación, con un crecimiento del 27%, superó los 19 millones de euros; los resultados financieros relativos se redujeron hasta 1,4 M€, por lo que se obtuvo un beneficio de actividades ordinarias de 18,4 millones, superior en un 42,6% al obtenido en el ejercicio anterior, apoyado en los beneficios de las sociedades que consolidan por puesta en equivalencia. El beneficio consolidado antes impuestos fue de 18,7 millones y el atribuido a la sociedad dominante de 15,1, un 18,9% superior al obtenido en el ejercicio 2000. El cash flow también alcanzó un nuevo máximo histórico, siendo de 26,6 millones de euros.



P 0246187 B

Las ventas en las diferentes empresas del grupo fueron a lo largo del ejercicio las siguientes:

Actividad de cemento: Cementos Lemona, con 764.461 toneladas, y aumento del 12,5%; Cementos Alfa vendió 956.538 toneladas, 15% más que en el ejercicio anterior y CDN USA vendió 572.803 toneladas cortas de cemento que supusieron un 25,43% más que las vendidas en el año 2000.

Actividad de Áridos: Tecami, Cantera Galdames II y Canteras y Construcciones de Vizcaya vendieron un total de 1.368.200 toneladas, un 16,5% menos que en 2000. Tecami produjo 294.439 toneladas, destinadas al consumo de Lemona Industrial.

Actividad de hormigón: Hormigones Lemona, Hormigones Galdames y HORPRENOR vendieron 223.984 m³, que superaron al máximo histórico obtenido en el año 1997 de 220.000 m³, con un incremento del 5,2% respecto al año 2000. CDN USA tuvo una reducción del 20% siendo sus ventas de 195.868 yardas cúbicas.

Sociedades del grupo

La sociedad participada Morteros Bizkor llevó a cabo, en el segundo semestre del año, el proceso de absorción de Hormigones y Morteros de Vizcaya, S.A. y de Morsil S.L., ambas dedicadas a la misma actividad. Esta sociedad, que se creó en el año 2000, está destinada a la producción y venta de morteros secos premezclados en planta. Para esta operación y para sus actividades de inversión en una nueva planta, se llevó a cabo una ampliación de capital de 3,6 millones de euros.

Asimismo, durante el ejercicio se realizaron diversas ampliaciones de capital y de financiación en varias empresas del grupo, que en su conjunto fueron de 1,2 millones de euros, destinadas a la realización de inversiones y a la mejora de la situación financiera y patrimonial.



P 0246188 B

Inversiones

Durante el año 2001 continuó el esfuerzo inversor, con un total de 17,5 millones de euros en inversiones materiales. En este conjunto cabe destacar las siguientes:

En Lemona industrial se finalizó la construcción de un nuevo molino de cemento, se preparó la instalación para recepción y posterior utilización como combustible de harinas animales y se llevaron a cabo importantes inversiones medioambientales por importe superior a los 2 millones de euros en diferentes instalaciones, en especial en el nuevo molino de cemento, en las instalaciones de filtros, y la implantación de equipos de medición continua en las chimeneas de salidas de estos filtros. Asimismo se realizaron trabajos de adecuación en diferentes instalaciones para eliminación y control de posibles focos de emisión.

En Canteras y Construcciones de Vizcaya se finalizó la nueva línea de producción, cuyo cambio comenzó en el año 2000 y se continuó la renovación de la flota de cubas de hormigón en las diferentes empresas del grupo.

En morteros Bizkor se inició la construcción de una nueva planta para la fabricación de mortero premezclado situada Lemoa, cuya finalización está prevista en el año 2002.

Investigación, Desarrollo e Innovación

En Cementos Lemona y Lemona industrial se continuó el proyecto de implantación de la gestión del conocimiento en diferentes actividades, principalmente en la gestión del mantenimiento.

En Lemona industrial se iniciaron, en colaboración con la Escuela de Ingenieros de Bilbao dos proyectos, el primero orientado al diseño de herramientas para la utilización de materiales residuales, destinados a la fabricación de cemento, y el segundo para el estudio de emisiones de metales pesados en la industria cementera. Asimismo, dentro del programa PROFIT se desarrolló un proyecto para la utilización de materiales plásticos del sector eléctrico y electrónico.

En Cementos Lemona y Lemona Industrial se llevaron a cabo las actividades necesarias para la acreditación AENOR de la certificación ISO 9001 2000 en la actividad de producción y venta de cemento, que se obtuvo en el mes de diciembre.



P 0246189 B

Perspectivas para la ejercicio 2002

La desaceleración de la economía mundial y española durante el último trimestre del ejercicio 2001, debido a los acontecimientos producidos en Estados Unidos hace suponer que el ejercicio 2002, será algo inferior al ejercicio 2001. Sin embargo la evolución definitiva del mercado dependerá del comportamiento de la situación económica Europea e internacional durante el primer trimestre del año. Si existiera la recuperación anunciada e iniciada en USA, podríamos pensar en un ligero crecimiento favorecido por el desarrollo de las inversiones en infraestructuras, aún con menor disminución de la esperada en el de vivienda y de la rehabilitación, de la esperada.

Operaciones con acciones propias

Las operaciones con acciones propias se realizaron a través de las sociedades participadas TELSA S.A. y Transportes Lemona S.A., dentro de los límites autorizados por la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 24 de mayo de 2001. Al cierre del el ejercicio el número de acciones propias en la autocartera de la sociedad era de 89.244, que suponían el 0,79% del capital social.

Hechos posteriores al cierre

En el mes de enero la sociedad ha adquirido, a través de Técnica de Canteras y Minas S.A., las sociedades Ofitas de Rigoitia S.A. y Ofitas y Basaltos S.L.

Bilbao a 13 de marzo de 2001