



TECNOCOM,
TELECOMUNICACIONES Y ENERGIA, S.A.



ARTHURANDERSEN

TECNOCOM, S.A.

Cuentas Anuales e Informe de Gestión
Correspondientes al Ejercicio terminado
el 31 de Diciembre de 2000,
Junto con el Informe de Auditoría



Informe de Auditoría de Cuentas Anuales

Ramundo Fdez Villaverde, 65
28003 Madrid

A los Accionistas de
TECNOCOM, S.A. :

1. Hemos auditado las cuentas anuales de TecnoCom, S.A., que comprenden el balance de situación al 31 de diciembre de 2000, la cuenta de pérdidas y ganancias y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales en su conjunto basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas. Nuestro trabajo no incluyó el examen de las cuentas anuales del Grupo Euroinsta que se especifica en la Nota 6 de la memoria, que supone una inversión de 6.493 millones de pesetas y que han sido auditadas por otros auditores. Nuestra opinión expresada en este informe sobre las cuentas anuales de TecnoCom, S.A. se basa, en lo relativo a la participación en dicho grupo de sociedades, únicamente en los informes de los otros auditores.
2. De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores presentan a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance de situación, de la cuenta de pérdidas y ganancias y del cuadro de financiación de TecnoCom, S.A., además de las cifras del ejercicio 2000, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales del ejercicio 2000. Con fecha 27 de marzo de 2000 emitimos nuestro informe de auditoría de las cuentas anuales del ejercicio 1999 en el que expresamos una opinión favorable.
3. La Sociedad formula separadamente cuentas anuales consolidadas, sobre las que hemos emitido nuestra opinión de auditoría con esta misma fecha. En la Nota 6 de la memoria adjunta se desglosan las diferencias entre las cuentas anuales individuales y las cuentas anuales consolidadas, preparadas en base a los registros contables de las sociedades.
4. En nuestra opinión, basada en nuestra auditoría y en el informe de otros auditores (párrafo 1), las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de TecnoCom, S.A. al 31 de diciembre de 2000 y de los resultados de sus operaciones y de los recursos obtenidos y aplicados durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha, y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados el ejercicio anterior.

5. El informe de gestión adjunto del ejercicio 2000 contiene las explicaciones que los Administradores consideran oportunas sobre la situación de la Sociedad, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2000. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de la Sociedad.

ARTHUR ANDERSEN



Manuel Gil Girón

27 de marzo de 2001

Tecnocom, S.A. (Individual)
Balances de Situación al 31 de Diciembre de 2000 y 1999
(Expresado en Miles de Pesetas)

ACTIVO	2000	1999
INMOVILIZADO NETO	12.156.498	8.393.040
Gastos de establecimiento (Nota 4.1)	490.827	4.498
Inmovilizado material (Nota 5)	64.096	44.050
Terrenos y bienes naturales	18.250	-
Edificios y otras construcciones	49.435	46.144
Mobiliario y enseres	9.805	9.411
Instalaciones	9.926	9.926
Equipos para proceso de Información	4.337	2.877
Elementos de transporte	7.515	7.515
Amortización Acumulada Inmov. Mater.	(35.172)	(31.823)
Inmovilizado financiero (Nota 6)	11.601.575	8.344.492
Participación en empresas del grupo	11.861.204	7.666.653
Participación en empresas asociadas	880.271	745.626
Préstamos con empresas del Grupo	-	200.000
Provisiones	(1.139.900)	(267.787)
ACTIVO CIRCULANTE	6.129.752	990.869
Deudores	1.760.068	889.786
Empresas del Grupo, deudores (Nota 7)	902.170	886.957
Deudores varios	531.674	81.714
Administraciones Públicas (Nota 10)	368.224	21.115
Provisiones	(42.000)	(100.000)
Inversiones financieras temporales (Nota 4.4)	91.000	100.137
Cartera de valores a corto plazo	91.000	100.137
Autocartera a Corto Plazo (Nota 4.5)	420.901	-
Tesorería (Nota 4.4)	3.857.783	946
TOTAL ACTIVO	18.286.250	9.383.909

PASIVO	2000	1999
FONDOS PROPIOS (Nota 8)	16.881.951	6.267.821
Capital suscrito	2.340.469	1.811.128
Prima de emisión	10.067.453	2.034.848
Reserva Legal	362.226	312.492
Diferencias por ajuste del capital a euros	6.683	6.683
Otras reservas	1.360.367	1.193.525
Reserva por acciones propias	420.901	-
Pérdidas y ganancias	2.323.852	909.145
ACREEDORES A LARGO PLAZO (Nota 9)	40.784	45.615
Prestamos y Otras deudas	40.784	45.315
Fianzas recibidas	-	300
ACREEDORES A CORTO PLAZO	1.363.515	3.070.473
Deudas con entidades de crédito	-	2.871.922
Préstamos y otras deudas	-	2.871.922
Acreeedores comerciales	-	1.259
Deudas por compras o prestación de servicios	-	1.259
Otras deudas no comerciales	1.363.515	197.292
Empresas del grupo, acreedores (Nota 7)	623.925	161.480
Administraciones Públicas (Nota 10)	734.223	20.253
Otras deudas	5.367	15.559
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	18.286.250	9.383.909

Las notas números 1 al 16 adjuntas, forman parte integrante del Balance de Situación al 31 de diciembre de 2000.

Tecnocom, S.A (Individual)
Cuentas de Pérdidas y Ganancias correspondientes a los
Ejercicios anuales terminados al 31 de Diciembre de 2000 y 1999
(Expresado en Miles de Pesetas)

DEBE	2000	1999
Gastos de personal	103.867	79.997
a) Sueldos, salarios y asimilados	96.416	74.775
b) Cargas sociales	7.451	5.222
Dotaciones para amortización de inmovilizado	32.415	4.267
Variación de las provisiones de tráfico	-	100.000
Otros gastos de explotación	90.152	74.057
a) Servicios exteriores	43.730	36.251
b) Otros gastos de gestión corriente	46.422	37.806
Gastos financieros y asimilados (Nota 11)	27.474	142.343
a) Por deudas con terceros y gastos asimilados	24.489	137.066
b) Por deudas con empresas del grupo	2.985	5.277
Variación provisiones de cartera (Nota 11)	848.943	-
RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS	2.618.518	1.238.127
BENEFICIO DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	2.402.664	981.624
Gastos extraordinarios (Nota 11)	278.226	-
RESULTADOS EXTRAORDINARIOS POSITIVOS	-	16.954
BENEFICIO ANTES DE IMPUESTOS	2.124.438	998.578
Impuesto sobre sociedades (Nota 10)	(199.414)	89.433
RESULTADO DEL EJERCICIO (BENEFICIO)	2.323.852	909.145

HABER	2000	1999
Importe neto de la cifra de negocio	10.580	1.818
a) Prestaciones de servicios	1.234	1.818
b) Otros ingresos de explotación	9.346	-
PERDIDAS DE EXPLOTACION	215.854	156.503
Ingresos de participación en capital (Nota 11)	2.313.360	202.997
a) En empresas del grupo	2.313.360	183.318
b) En empresas asociadas	-	19.679
Otros intereses e ingresos asimilados (Nota 11)	1.181.575	1.177.473
a) De empresas del grupo y asociadas	38.277	53.493
b) De valores negociables	1.033.341	1.121.721
b) De otros	109.957	2.259
PERDIDAS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	-	-
Ingresos extraordinarios	-	16.954
RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS	278.226	-

Las notas números 1 al 16 adjuntas, forman parte integrante de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias al 31 de diciembre de 2000.

TECNOCOM, S.A. (INDIVIDUAL)

MEMORIA DEL EJERCICIO 2000

1.- ACTIVIDAD DE LA SOCIEDAD

La sociedad Corporación IB-MEI S.A. cambió en el mes de marzo del ejercicio 2000 de denominación social; pasando esta a ser Tecnom, Telecomunicaciones y Energía, S.A..

Tecnom, S.A. (en adelante, la Sociedad), sociedad mercantil con domicilio social en la dirección c/ Vía de las Dos Castillas 33, Pozuelo de Alarcón, Madrid, tiene como objeto social:

1. El desarrollo, instalación, fabricación, comercialización y operación de sistemas, aparatos, equipos de telecomunicación; el estudio y ejecución de proyectos sobre tales sistemas, aparatos y equipos, así como su mantenimiento y conservación, y el estudio y desarrollo de nuevas tecnologías en este campo.
2. El desarrollo, instalación, fabricación y comercialización de sistemas, aparatos y equipos de seguridad electrónica en transacciones y operaciones a distancia, el estudio y ejecución de proyectos sobre tales sistemas, aparatos y equipos, así como su mantenimiento y conservación, y el estudio y desarrollo de nuevas tecnologías en este campo.
3. La producción, comercialización y desarrollo de energías renovables y sus aplicaciones, la desalinización del agua de mar y el tratamiento de residuos de todo tipo, así como el estudio y desarrollo de nuevas tecnologías en estos campos y en el sector medioambiental.
4. La fabricación, comercialización, transformación, distribución, representación, importación y exportación de motores eléctricos en general y, en particular, los de utilización en aparatos electrodomésticos. Y el estudio y desarrollo de nuevas tecnologías en este campo.
5. La promoción, creación y participación en empresas y sociedades, industriales, comerciales, inmobiliarias, de servicios y de cualquier otro tipo.

2.- BASES DE PRESENTACION DE LAS CUENTAS ANUALES

Imagen fiel.

Las cuentas anuales adjuntas, que han sido formuladas por los Administradores de la Sociedad y se han preparado a partir de los registros contables de **TECNOCOM, S.A.**, se presentan de acuerdo con las disposiciones legales vigentes en materia contable.

Las cuentas anuales de **TECNOCOM, S.A.**, se hallan pendientes de aprobación por la Junta General de Accionistas. No se espera que se produzcan modificaciones en las mismas como consecuencia de dicha aprobación.

3.- DISTRIBUCION DE RESULTADOS

La propuesta de distribución de beneficios de **TECNOCOM, S.A.**, formulada por los Administradores de la Sociedad es la siguiente:

	Miles de Pesetas
A Reserva Legal	105.868
A Otras Reservas	1.866.914
A Dividendos	351.070
SALDO FINAL	2.323.852

4.- NORMAS DE VALORACION

4.1 Gastos de Establecimiento

Los gastos de establecimiento contabilizados corresponden a los gastos derivados de las ampliaciones de capital realizadas en el ejercicio 1997, y en julio y diciembre del ejercicio 2000.

Cifras en miles de pesetas			
	Saldo Inicial	Entradas	Saldo Final
Ampliación de capital de julio 1997	7.496	-	7.496
Ampliación de capital de julio 2000	-	513.395	513.395
Ampliación de capital de diciembre 2000	-	2.000	2.000
TOTAL COSTE	7.496	515.395	522.891
Ampliación de capital de julio 1997	2.998	1.499	4.497
Ampliación de capital de julio 2000	-	27.567	27.567
TOTAL AMORTIZACION ACUMULADA	2.998	29.066	32.064
GASTOS DE ESTABLECIMIENTO	4.498	486.329	490.827

Los gastos de establecimiento se registran por los costes incurridos y se amortizan en un periodo de cinco años.

4.2 Inmovilizado material

El inmovilizado material se halla registrado a su precio de adquisición.

Los gastos de reparaciones, conservación y mantenimiento se cargan a los resultados del ejercicio en que se incurren.

La Sociedad amortiza su inmovilizado material siguiendo el método lineal, distribuyendo el coste de los activos entre los siguientes años de vida útil estimada:

	Años de vida útil
Edificio y Otras Construcciones	50
Mobiliario y Enseres	5
Elementos de transporte	5
Instalaciones	5
Equipos para Proceso de Información	3

4.3 Inmovilizado financiero

TECNOCOM, S.A. presenta sus inversiones a coste, minorado por las correspondientes provisiones para registrar las mismas a valor teórico contable (corregido con las plusvalías tácitas existentes a la fecha de adquisición y que subsisten a la fecha de cierre de las cuentas anuales).

4.4 Inversiones financieras temporales y tesorería

Las Inversiones financieras temporales corresponden a los valores negociables y se registran al coste de adquisición. El detalle y movimiento del ejercicio es el siguiente:

	Miles de Pesetas			
	Saldo Inicial	Trasposos	Movimientos Netos	Saldo Final
Inmobiliaria Zabálburu (0,17%)	25.137	-	(25.137)	-
INIMA-SEDMA, S.A. (24,87%) (Nota 6)	-	745.626	(745.626)	-
Otros Activos Financieros a c.p. (IPF y FIM)	75.000	-	16.000	91.000
INVERSIONES FINANCIERAS TEMPORALES	100.137	745.626	(754.763)	91.000
TESORERIA	946	-	3.856.837	3.857.783

Como consecuencia de la decisión estratégica de desinvertir en el sector inmobiliario, en el mes de julio se vendió la participación del 0,17% en Inmobiliaria Zabálburu, obteniéndose unas plusvalías de 64 millones.

Como resultado de la decisión estratégica adoptada por TECNOCOM de concentrar las nuevas inversiones en el sector de las telecomunicaciones, en el mes de marzo se llevó a cabo la desinversión en **INIMA Sociedad Europea de Servicios de Medio Ambiente, S.A.**. El precio de venta de la participación que TECNOCOM tenía en INIMA fue de 1.581 millones de pesetas, obteniéndose una plusvalía de 962 millones de pesetas (véase Nota11).

Adicionalmente la sociedad tiene un importe de 3.857.783 miles de pesetas en cuentas corrientes mantenidas con instituciones financieras en España, remuneradas al euribor. Este incremento fuerte de tesorería se ha generado como consecuencia de las desinversiones en aquellos sectores considerados como no estratégicos y de la ampliación de capital realizada en el mes de julio.

4.5 Autocartera a Corto Plazo

Las acciones propias se valoran a su precio de adquisición, constituido por el importe total satisfecho, más los gastos inherentes a la operación; o al valor de mercado cuando este sea menor. Como valor de mercado se considera la cotización oficial media del último trimestre del ejercicio o la cotización al cierre, o el valor teórico contable, el que resulte menor.

	Miles de Pesetas		
	Saldo Inicial	Entradas	Saldo Final
Autocartera (366.259 acciones)	-	567.901	567.901
Provisión autocartera	-	(147.000)	(147.000)
AUTOCARTERA A CORTO PLAZO	-	420.901	420.901

Tras la ampliación de capital realizada en el mes de julio de 2000 se ha iniciado una prudente política de autocartera para dar liquidez al valor. A 31 de diciembre la Sociedad tenía 366.259 acciones propias, adquiridas a un precio medio de 9,3 €/acción. Estas acciones no están destinadas a su amortización para reducir capital.

Al cierre del ejercicio 2000 la cotización de la acción se situó en 6,9 €/acción, que a efectos contables debe considerarse el valor de mercado por ser sensiblemente inferior a la cotización oficial media del último trimestre del año y al valor teórico contable por acción, reflejando el castigo sufrido durante el ejercicio por el sector de Nuevas Tecnologías; lo que ha llevado a la Sociedad a dotar una provisión para la autocartera de 147 millones de pesetas.

4.6 Deudas a corto y largo plazo

Las deudas se clasifican en función de los vencimientos a la fecha del balance, considerándose a corto plazo aquellas cuyo vencimiento tiene lugar en los 12 meses siguientes a la fecha de cierre de las cuentas y a largo las que superan dicho periodo.

Las deudas se valoran según los importes dispuestos, aumentadas con los intereses devengados pero no vencidos.

4.7 Impuesto sobre beneficios

El gasto por Impuesto sobre Sociedades del ejercicio se calcula en función del resultado económico antes de impuestos, aumentado o disminuido, según corresponda, por las diferencias temporales y permanentes con el resultado fiscal, entendiéndose éste como la base imponible del citado impuesto, excluidas las retenciones y los pagos a cuenta.

Con fecha 8 de Junio de 1993 se concedió el régimen de declaración fiscal consolidada para las sociedades **CORPORACION IB-MEI, S.A.** (en la actualidad **TECNOCOM, S.A.**) e **IB-MEI, S.A.** En 1999 se renovó la concesión de dicho régimen para los ejercicios 1999, 2000 y 2001.

En 1996 se incluyó en el régimen de declaración fiscal consolidado a la sociedad **GESTION SEXTA AVENIDA, S.A.**

En 1999 también se incluye en el régimen de declaración fiscal consolidado a la sociedad **SETRESA, S.A.**

4.8 Transacciones en moneda extranjera

La conversión en moneda nacional de los créditos y débitos expresados en moneda extranjera se realiza aplicando el tipo de cambio vigente en el momento de efectuar la correspondiente operación. Al 31 de diciembre de 2000 las diferencias que resultarían de valorar los saldos en moneda extranjera a los tipos de cambio en vigor a la fecha de cierre del balance no son significativas.

4.9 Ingresos y gastos

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio del devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos.

No obstante, siguiendo el principio de prudencia, la Sociedad únicamente contabiliza los beneficios realizados a la fecha del cierre del ejercicio, en tanto que los riesgos previsibles y las pérdidas, aún las eventuales, se contabilizan tan pronto son conocidas.

4.10 Reconocimiento de los ingresos por dividendos

TECNOCOM, S.A. sigue el criterio de registrar los ingresos por dividendos de sociedades participadas en el momento en que se aprueban por la correspondiente sociedad participada.

Al 31 de Diciembre del 2000 no existen dividendos aprobados pendientes de cobro.

4.11 Indemnizaciones por despidos

De acuerdo con la reglamentación vigente, las Sociedades están obligadas al pago de indemnizaciones a los empleados con los que, bajo determinadas condiciones, rescindan sus relaciones laborales.

Los Administradores de la Sociedad consideran que no es previsible ningún despido. Por esta razón no se ha efectuado provisión por este concepto en las cuentas anuales adjuntas.

5.- INMOVILIZADO MATERIAL

El movimiento habido durante el ejercicio 2000 en las diferentes cuentas del inmovilizado material y de sus correspondientes amortizaciones ha sido el siguiente:

	Cifras en miles de pesetas		
	Saldo	Entradas	Saldo
	Inicial	Dotaciones (o traspasos)	Final
Terrenos y bienes naturales	0	18.250	18.250
Edificios y Otras Construcciones	46.144	3.291	49.435
Mobiliario y Enseres	9.411	394	9.805
Instalaciones	9.926	0	9.926
Equipos para Proceso de Información	2.877	1.460	4.337
Elementos de transporte	7.515	0	7.515
TOTAL COSTE	75.873	23.395	99.268
Edificios y Otras Construcciones	9.398	942	10.340
Mobiliario y Enseres	7.951	79	8.030
Instalaciones	9.926	0	9.926
Equipos para Proceso de Información	1.702	825	2.527
Elementos de transporte	2.846	1.503	4.349
TOTAL AMORTIZACION ACUMULADA	31.823	3.349	35.172
TOTAL INMOVILIZADO MATERIAL NETO	44.050	20.046	64.096

La partida "Terrenos y Bienes Naturales" corresponde a una finca rústica situada en la provincia de Burgos recibida como forma de pago dentro de la operación de venta del 5% de Nuova IB-MEI.

La partida de "Edificios y Otras Construcciones" corresponde a una nave situada en Colmenar Viejo (Madrid). El incremento en esta partida se debe a obras de mejora realizadas durante el ejercicio en la nave.

A 31 de diciembre de 2000 existen bienes totalmente amortizados por valor de 19.305 miles de pesetas.

6.- INMOVILIZADO FINANCIERO

Los movimientos habidos durante el ejercicio de 2000 en las cuentas de "Participaciones en empresas del grupo", "Participaciones en empresas asociadas" y "Participaciones en Empresas Asociadas", han sido los siguientes:

	Porcentaje de Participación 31/12/99	Valor en libros 31/12/99	Entradas	Traspasos	Cifras en miles de pesetas	
					Valor en libros 31/12/00	Porcentaje de Participación 31/12/00
IB-MEI, S.A.	100%	1.445.593	-	-	1.445.593	100%
NUOVA IB-MEI S.p.A.	95%	465.444	-	-	465.444	95%
JINAN IB-MEI Ltd.	55%	244.643	293.613	-	538.256	70%
IB-MEI MERCOSUL, Ltda.	95%	109.945	101.350	-	211.295	97,4%
SETRESA, S.A.	100%	25.281	-	-	25.281	100%
G. SEXTA AVENIDA, S.A.	100%	1.477.749	-	-	1.477.749	100%
EUROINSTA TELECOM, S.L.	75%	3.892.000	2.601.060	-	6.493.060	100%
WIND AND WATER, S.A.	60%	6.000	6.000	-	12.000	60%
EURORESIDUOS, S.A.	0%	-	807.390	-	807.390	65,9%
INERTELCO, S.A.	0%	-	328.125	-	328.125	87,5%
TM DATA DO BRASIL, Ltda.	0%	-	57.011	-	57.011	60%
Total Empresas del Grupo		7.666.655	4.194.549	-	11.861.204	
INIMA – SEDMA, S.A. (Nota 4.4)	24,87%	745.626	-	(745.626)	-	0%
SECRETARIAPLUS, S.A.	0%	-	547.499	-	547.499	40%
CONNKTO THE ORIGINAL PARTS, S.L.	0%	-	332.772	-	332.772	30%
Total Empresas Asociadas		745.626	880.271	(745.626)	880.271	
TOTAL PARTICIPACION		8.412.281	5.074.820	(745.626)	12.741.475	

a) Participaciones en Empresas del Grupo:

El precio correspondiente al primer 75% de las acciones adquiridas del Grupo EUROINSTA se ajustará en función de determinados parámetros relacionados con los resultados del grupo que se obtengan hasta el ejercicio 2002.

Las entradas corresponden a:

- El incremento en la participación accionarial en **JINAN-IBMEI Ltd.**, que ha pasado a ser del 70%.
- A la suscripción de una ampliación de capital realizada en **IB-MEI MERCOSUL**.
- A la adquisición del 25% restante del capital de **EUROINSTA TELECOM, S.L.**, como consecuencia del acuerdo alcanzado con sus anteriores dueños para adelantar la opción de compra que TecnoCom poseía sobre tal participación. Un 10% se adquirió en el mes de julio mediante el desembolso de efectivo, y el 15% restante en el mes de diciembre a través de un canje por acciones de TecnoCom procedentes de una ampliación de capital realizada a tal efecto. (Nota 8.1)
- Al desembolso de otro 25% del capital de **WIND AND WATER, S.A.**
- La toma de una participación del 65,9% en el capital de la Sociedad **EURORESIDUOS, S.A.** El 24% se adquirió como contrapartida en el curso de una operación de reducción de capital efectuada por INIMA, el 41,9% restante mediante su compra a OHL.

- La constitución de **INERTELCO**, (mayo de 2000) y desembolso de capital. Esta sociedad es la tenedora de una participación en **METROCALL, S.A.**. La actividad de esta última sociedad empezará a ser significativa durante el ejercicio 2001.
- La constitución de **TM DATA**, (noviembre del 2000) y desembolso de capital. La actividad de esta sociedad empezará a ser significativa durante el segundo semestre del ejercicio 2001.

b) Participación en empresas asociadas:

Las entradas corresponden a:

- La toma de una participación del 40% en el capital de **SECRETARIAPLUS, S.A.**
- La toma de una participación del 30% en el capital de **CONNKTO, THE ORIGINAL PARTS, S.L.**

El traspaso corresponde a la reclasificación de la participación en **INIMA, S.A.** al epígrafe de inversiones financieras temporales.

De acuerdo con la legislación mercantil en vigor, la Sociedad está obligada a formular separadamente cuentas anuales consolidadas.

El efecto de la consolidación supone, con respecto a las cuentas anuales individuales adjuntas, una disminución de los resultados a 31 de Diciembre del 2000 de 653 millones de pesetas; así como un incremento de las reservas, de los activos y de la cifra de negocio de 811, 11.543 y 21.209 millones de pesetas respectivamente.

El movimiento de la provisión por depreciación de Inmovilizado Financiero durante el ejercicio, ha sido el siguiente:

	Miles de pesetas
Saldo a 1 enero 2000	267.787
Dotaciones año 2000	1.048.943
Trasposos	(89.000)
Reversiones	(87.830)
Saldo a 31 diciembre 2000	1.139.900

La composición de la provisión contabilizada, y en consecuencia los valores netos en libros de las participadas, no se desglosan por entender los Administradores que esa información es de carácter estratégico, y podría perjudicar los intereses de la Sociedad.

Las empresas del grupo y la información relacionada con las mismas al 31 de Diciembre del 2000 son las siguientes:

	(Miles de pesetas)								
	IB-MEI S.A. (1)(13)	NUOVA IB-MEI SpA (2)(13)	JINAN IB-MEI LTD (3)(13)	IB-MEI MERCOSUL LTDA (4)(13)	SETRESA, S.A. (5)(13)	GESTION SEXTA AV S.A. (6)(13)	EUROINSTA TELECOM, S.A. (Anexo 1)(14)	WIND AHO WATER, S.A. (7)(13)	EURORESIDUOS S.A. (8)(13)
Fración de capital que se posee directamente	100%	85%	70%	97%	100%	100%	100%	60%	65%
Capital	1.210.000	535.920	953.303	216.923	25.281	524.005	78.000	20.000	31.000
Reservas	217.385	(178.600)	(43.971)	(2.963)	24.114	25.594	3.418.030	0	351.417
Resultados último ejercicio	55.097	10.442	1.752	(43.292)	557	1.492.298	210.469	(2)	142.700
- Ordinarios	50.163	10.844	1.752	(43.963)	557	0	208.072	(2)	136.410
- Extraordinarios	4.934	(402)	0	691	0	1.492.298	2.397	(2)	6.290
Dividendo a cuenta	0	0	0	0	0	(1.413.091)	0	0	0

	SECRETARIA PLUS, S.A. (9)(15)	CONNEXTO LTD (10)(15)	INHERTELCO S.A. (11)(15)	TIM DATA DO BRASIL (12)(15)
Fración de capital que se posee directamente	40%	30%	88%	60%
Capital	36.422	2.198	375.000	95.018
Reservas	634.370	590.253	0	0
Resultados último ejercicio	(335.846)	(211.043)	0	0
- Ordinarios	(335.846)	(211.043)	0	0
- Extraordinarios	0	0	0	0

(1) Dirección: Ctra. Villaviciosa-Móstoles, Km. 1,00 - Madrid (ESPAÑA)
Actividad: Fabricación de motores eléctricos

(7) Dirección: Viale del Lavoro, 1 ASTI (ITALIA)
Actividad: Comercialización de motores eléctricos

(3) Dirección: 255 Zhang Zhuang Road Jinan (CHINA)
Actividad: Fabricación de motores eléctricos

(4) Dirección: Avda. Juvenal Arantes 2500, Galpoes 6 y 7, Jundiaí - Sao Paulo (BRASIL)
Actividad: Fabricación de motores eléctricos

(5) Dirección: c/ Federico Salmon nº8 - Madrid (ESPAÑA)
Actividad: Servicios y Proyectos técnicos e industriales

(8) Dirección: Vía de las Dos Castillas, 33 - Pozuelo de Alarcón - Madrid (ESPAÑA)
Actividad: Explotación Inmobiliaria

(7) Dirección: Vía de las Dos Castillas, 33 - Pozuelo de Alarcón - Madrid (ESPAÑA)
Actividad: Estudio e inversión en Energías renovables

(8) Dirección: Ctra. Puebla de Albornó, Km. 25,2 - Zaragoza (ESPAÑA)
Actividad: Gestión y tratamiento de residuos industriales

(9) Dirección: Avda. Diagonal, 425 4ª 1ª - Barcelona (ESPAÑA)
Actividad: Prestación de servicios diversos a la comunidad de secretarías

(10) Dirección: Plaza de las Salinas 11 - Madrid (ESPAÑA)
Actividad: Venta directa de repuestos de electrodomésticos

(11) Dirección: Vía de las Dos Castillas, 33 - Pozuelo de Alarcón - Madrid (ESPAÑA)
Actividad: Desarrollo de Proyectos de Telecomunicaciones

(12) Dirección: Rua Hungria, 858 Cj 21 Jardim Europa, Sao Paulo, SP (BRASIL)
Actividad: Comercialización de aplicaciones inalámbricas de transmisión de datos

(13) Ajudada por Arthur Andersen

(14) Ajudada por KPMG

(15) No auditada

ANEXO 1

	(Miles de pesetas)						
GRUPO EUROINSTA	EUROINSTA TELECOM, S.L. (1)	EUROINSTA, S.A. (2)	DERIVADOS ESTRUCTURALES S.L. (3)	EUROINSTA MAROC SARL (4)	EUROINSTA TURQUIA (5)	EUROINSTA PERU, S.A.C. (6)	EUROINSTA BRASIL Ltda (7)
Fración de capital que se posee	100%	100%	100%	100%	50%	100%	100%
Capital	78.000	63.000	10.000	1.660	26.619	105.520	244.370
Reservas	1.691.319	1.958.904	373.803	2.504	0	331.496	(76.968)
Resultados último ejercicio	1.001.706	474.078	170.124	(17.908)	(24.118)	69.972	(864)
- Ordinarios	1.001.830	463.621	162.230	(12.564)	(24.118)	78.507	(1.034)
- Extraordinarios	376	10.457	7.894	(5.344)	0	(8.535)	170

GRUPO EUROINSTA	EUROINSTA SALVADOR S.A. (8)	EUROINSTA MEXICO, S.A. (9)	EUROINSTA PUERTO RICO Inc (10)	EUROINSTA GUATEMALA, S.A. (11)	EUROINSTA ARGENTINA S.A. (12)	EUROINSTA AMERICA, Inc (13)
Fración de capital que se posee	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Capital	61.448	165.077	179	1.730	2.146	179
Reservas	60.628	26.482	16.135	7.701	(16.462)	5.188
Resultados último ejercicio	(57.497)	(260.438)	(2.522)	(26.392)	61	23.370
- Ordinarios	(54.892)	(262.937)	(6.208)	(26.392)	96	23.386
- Extraordinarios	(2.605)	2.499	3.686	0	(35)	(16)

(1) Dirección: Vía de las Dos Castillas, 33 - Pozuelo de Alarcón - Madrid (ESPAÑA)
Actividad: Promoción, creación y participación en empresas y sociedades industriales comerciales, inmobiliarias y de servicios en el Sector Telecomunicaciones

(7) Dirección: C/ Luis I, s/n - Nave 5 - P. Ind. Valdecas 28031 - MADRID (ESPAÑA)
Actividad: Instalación y comercialización de equipos para Telecomunicaciones

(3) Dirección: C/ Roma, 12 - TORRES DE LA ALAMEDA 28913 - MADRID (ESPAÑA)
Actividad: Fabricación y Montaje de estructuras

(4) Dirección: 62, Boulevard Dante 5 en etapa- Bureau 51 CASABLANCA, 20000 MARRUECOS
Actividad: Instalación y comercialización de equipos para Telecomunicaciones

(5) Dirección: Alameda Kadesal Nº 169 Kai; 1/8 01257 Umranlye - ESTAMBUL (TURQUIA)
Actividad: Instalación y comercialización de equipos para Telecomunicaciones

(6) Dirección: c/ Las Begonias 441 Oficina 234 San Isidro Lima 27 - PERU
Actividad: Instalación y comercialización de equipos para Telecomunicaciones

(7) Dirección: Alameda dos Arpanés, 1440 - CEP 04524-003-SAO PAULO - BRASIL
Actividad: Instalación y comercialización de equipos para Telecomunicaciones

(8) Dirección: Final 79 - Avda. Sur Pasaje C, Nº 6 Colonia escalon - EL SALVADOR
Actividad: Instalación y comercialización de equipos para Telecomunicaciones

(9) Dirección: C/ Gómez Farías, 5 - Colonia del Carmen MEXICO D.F. 04100
Actividad: Instalación y comercialización de equipos para Telecomunicaciones

(10) Dirección: 1250, Ponce de Leon, Ave - 806 SAN JUAN DE PUERTO RICO 00907
Actividad: Instalación y comercialización de equipos para Telecomunicaciones

(11) Dirección: 14, Avenida 7 - 12 - Zona 14 Bodega 9 Condominio Empresarial La Vía - GUATEMALA C.A.
Actividad: Instalación y comercialización de equipos para Telecomunicaciones

(12) Dirección: Zapala, 3574-Capital Federal C1429ANN BUENOS AIRES - ARGENTINA
Actividad: Instalación y comercialización de equipos para Telecomunicaciones

(13) Dirección: 5201, Blue Lagoon Drive Ph. MIAMI, FL 33126
Actividad: Instalación y comercialización de equipos para Telecomunicaciones

7.- EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS

La composición del saldo de estas cuentas, al 31 de Diciembre del 2000, es la siguiente:

	Miles de Pesetas	
	Deudores	Acreedores
IB-MEI, S.A.	250.538	
NUOVA IB-MEI, S.P.A.	203.895	
JINAN IB-MEI Ltd.	6.464	
SETRESA, S.A.	237.285	
GRUPO EUROINSTA	203.294	
GESTION SEXTA AV., S.A.		623.925
WIND AND WATER	694	
TOTAL	902.170	623.925

Las sociedades del grupo se cargan intereses por los saldos medios prestados durante el ejercicio) a un tipo de interés que oscila entre el 4.5 y el 6%.

8.- FONDOS PROPIOS

Los movimientos habidos en las cuentas de "Fondos Propios", durante el ejercicio 2000 han sido los siguientes:

	Cifras en miles de pesetas						
	CAPITAL SUSCRITO	PRIMA DE EMISION	RESERVA LEGAL	RESERVAS INDISPONIBLES	RESERVA POR ACCIONES PROPIAS	OTRAS RESERVAS	RESULTADOS
Saldos a 1 enero 2000	1.811.128	2.034.848	312.492	6.683	-	1.193.525	909.145
Ampliaciones de capital	529.341	8.032.605	-	-	-	-	-
Distribución de beneficios:							
- Reserva Legal	-	-	49.734	-	-	-	(49.734)
- Otras Reservas	-	-	-	-	-	587.743	(587.743)
- Dividendos	-	-	-	-	-	-	(271.668)
Traspaso a Reserva por Acciones Propias	-	-	-	-	420.901	(420.901)	-
Beneficio del ejercicio según cuenta adjunta	-	-	-	-	-	-	2.323.852
Saldos a 31 diciembre 2000	2.340.469	10.067.453	362.226	6.683	420.901	1.360.367	2.323.852

8.1 Capital social

Durante el ejercicio 2000 se han llevado a cabo dos ampliaciones de capital, ambas con exclusión del derecho de suscripción preferente.

La primera se realizó en el mes de julio bajo la forma de Oferta Pública de Suscripción, que fue suscrita íntegramente, emitiéndose un total de 2.614.902 nuevas acciones. Mediante esta ampliación se incrementó el capital social en 435.083 miles de pesetas, realizándose con una prima de emisión de 6.501.864 miles de pesetas. La totalidad del capital suscrito y de la prima de emisión fueron desembolsados en efectivo.

La segunda ampliación se realizó en el mes de diciembre para la adquisición, como aportación no dineraria, de las acciones correspondientes al último 15% de Euroinsta (Nota 6) que la sociedad no poseía hasta esa fecha; llevándose a cabo por un total de 566.499 acciones. Mediante esta segunda ampliación se incrementó el capital social en 94.258 miles de pesetas, con una prima de emisión de 1.530.742 miles de pesetas.

Por tanto, a 31 de diciembre del 2000 el capital social está compuesto por 14.066.499 acciones de 1 euro de valor nominal cada una, admitidas a cotización oficial en Bolsa.

8.2 Reserva Legal

De acuerdo con el Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, debe destinarse una cifra igual al 10 por ciento del beneficio del ejercicio a la Reserva Legal hasta que ésta alcance, al menos, el 20 por ciento del Capital Social.

La reserva legal podrá utilizarse para aumentar el capital en la parte de su saldo que exceda del 10 por ciento del capital ya aumentado. Salvo para la finalidad mencionada anteriormente, y mientras no supere el 20 por ciento del Capital Social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

8.3 Prima de Emisión

El Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas permite expresamente la utilización del saldo de la prima de emisión para ampliar capital y no establece restricción específica alguna en cuanto a la disponibilidad de dicho saldo.

Como consecuencia de las dos ampliaciones de capital acometidas, durante el ejercicio 2000 la prima de emisión se ha visto aumentada en 8.033 millones.

8.4 Reserva por Acciones Propias

La sociedad ha realizado operaciones con acciones propias, tal y como se describe en la nota 4.5, en virtud de la correspondiente autorización concedida por la Junta General de Accionistas. La reserva por adquisición de acciones propias tiene carácter indisponible en tanto las acciones no sean enajenadas o amortizadas.

8.5 Otras Reservas

Según el art. 194 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, hasta que los Gastos de Establecimiento han sido totalmente amortizados, está prohibida toda distribución de beneficios, a no ser que el importe de las reservas disponibles sea, como mínimo, igual al importe de los saldos no amortizados. En este caso, las reservas asignadas a cubrir este requisito se consideran reservas indisponibles.

9.- ACREEDORES A LARGO PLAZO

La composición de las deudas con entidades de crédito al 31 de Diciembre del 2000, es la siguiente:

Concepto	Miles de ptas.	Tipo de interés med.	Cifras en miles de pesetas	
			Corto Plazo	Largo Plazo
Préstamos y otras deudas (COFIDES)	40.784	MIBOR - 1,5%	0	40.784
TOTAL	40.784		0	40.784

Adicionalmente, **TECNOCOM, S.A.** tenía concertadas al 31 de Diciembre del 2000, líneas de crédito no dispuestas por importe de 675 millones de pesetas.

10.- SITUACION FISCAL

Según las disposiciones legales vigentes las liquidaciones de impuestos no pueden considerarse definitivas hasta que no han sido inspeccionadas por las autoridades fiscales, o ha transcurrido el plazo de prescripción de cuatro años. **TECNOCOM, S.A.**, tiene pendiente de inspección todos los impuestos que le son de aplicación en los cuatro últimos ejercicios.

La composición de los saldos con las Administraciones Públicas en el balance de situación es la siguiente:

	Cifras en miles de pesetas	
	Deudores	Acreedores
Hacienda pública IVA soportado	39.393	
Impuesto de Sociedades 1999	11.019	
Retenciones y pagos a cuenta 2000	20.683	
Impuesto sobre Beneficios anticipados	297.130	
Impuesto sobre Beneficios diferido		470.052
Impuesto sobre rendimientos de las Personas Físicas		15.902
Seguros Sociales		727
Hacienda Pública Impuesto de Sociedades		247.541
TOTAL	368.224	734.223

De acuerdo con lo previsto en el artículo 38 del Reglamento del Impuesto sobre Sociedades, se da la siguiente información en relación con la aplicación del diferimiento por reinversión:

- a. Las rentas que se han acogido al diferimiento por reinversión a que hace referencia el artículo 21 de la Ley del Impuesto sobre Sociedades son las siguientes:

	Cifras en miles de pesetas			
	Importe total de la venta	Importe plusvalía fiscal	Importe plusvalía que se acoge a reinversión	Necesidad de reinversión
Venta participación en INIMA	1.581.000	961.764	961.764	1.581.000
Venta Centro Comercial "Sexta Avenida"	4.400.000	1.639.713 *	381.242	1.023.023
	5.981.000	2.601.477	1.343.006	2.604.023

* Recoge la corrección monetaria

El 35% del importe de la plusvalía que se acoge a reinversión (1.343 millones de pesetas) representan los 470 millones del impuesto sobre beneficios diferido.

- b. La renta diferida se integrará en la base imponible por partes iguales en los períodos impositivos incluidos en los siete años siguientes al cierre del período impositivo en que finaliza el plan para la reinversión (es decir, en los años 2004 a 2010 por séptimas partes).
- c. La reinversión, de acuerdo con lo previsto en el artículo 89 de la Ley del Impuesto sobre Sociedades, se ha realizado por el Grupo de Sociedades encabezado por TECNOCOM, S.A. de acuerdo con el siguiente detalle:

Empresa donde se invierte	Concepto	Importe Invertido
EUROINSTA TELECOM, S.L.	Adquisición del 10%	975.000
EURORESIDUOS, S.A.	Adquisición del 42,3%	807.390
SECRETARIAPLUS, S.A.	Adquisición del 40%	547.499
CONNEKTO, S.L.	Adquisición del 30%	332.772
INERTELCO, S.A.	Desembolso de capital	328.125
JINAN IB-MEI, Ltd.	Suscripción ampliación de capital	293.614
IB-MEI MERCOSUL, Ltda.	Suscripción ampliación de capital	101.350
TM DATA DO BRASIL, Ltda.	Desembolso de capital	57.011
WIND & WATER, S.A.	Desembolso de capital	6.000
TOTAL		3.448.761

- d. En el año 2000 no se ha incorporado ninguna renta a la base imponible ya que es el ejercicio en que se ha producido el diferimiento.

Las deducciones a la cuota corresponden al siguiente detalle:

Cifras en miles de pesetas	
Dividendos de EUROINSTA TELECOM, S.L., que está fuera del grupo de consolidación fiscal (363.000 * 35%) =	127.050
Deducciones por exportación pendientes de aplicar	34.550
Deducciones por exportación año 2000	98.741
TOTAL	260.341

Los cálculos efectuados con relación al Impuesto sobre Sociedades individual y grupo consolidado fiscal, son los siguientes:

	Cifras en Millones de Pesetas	
	INDIVIDUAL TECNOCOM, S.A.	CONSOLIDADO FISCAL
BAI Tecnocom Individual	2.124	2.124
BAI otras Sociedades incluidas en consolidación fiscal	-	1.772
BAI	2.124	3.896
Diferencias Permanentes Dividendos (de empresas que consolidan fiscalmente)	(1.950)	(1.950)
Diferencias Temporales		
- Provisión Cartera G.S.A. (Nota 11)	849	849
- Plusvalía Diferida	(961)	(1.343)
	62	1.452
Cuota 35%	22	508
Deducciones	(260)	(260)
Impuesto a Pagar	(238)	248

Nota: El resultado fiscal final del individual corresponde al (Beneficio antes de Impuestos – Diferencias Permanentes) x 35% - Deducciones = 199 millones ptas.

Los saldos de impuestos a favor de la Hacienda Pública, así como los correspondientes impuestos anticipados y diferidos, incluyen los saldos procedentes de las sociedades incluidas en la consolidación fiscal.

Adicionalmente los impuestos diferidos correspondientes a otras sociedades (134 millones de pesetas) tienen su contrapartida en las respectivas cuentas con las sociedades del grupo.

11.- INGRESOS Y GASTOS

La mayor parte de los ingresos de **TECNOCOM, S.A.**, al ser una Sociedad de Cartera, proceden de la percepción de dividendos y de la venta de parte de la misma. El detalle de los dividendos recibidos y operaciones de ingresos y gastos es el siguiente:

	Cifras en miles de pesetas						
	DIVIDENDO	INGRESOS FINANCIEROS	(GASTOS) FINANCIEROS	INGRESOS (GASTOS) POR VENTA DE CARTERA	INGRESOS (GASTOS) EXTRAORD. ALQUILERES	PRESTACION SERVICIOS	
De TECNOCOM, S.A.		109.957	(24.489)	7.146	(278.226)	1.234	9.346
De empresas del Grupo:							
- IB-MEI, S.A.	120.000	18.968	-	-	-	-	-
- NUOVA IB-MEI, S.P.A.		10.500	-	-	-	-	-
- GESTION SEXTA AVENIDA, S.A.	1.780.360	3.000	-	-	-	-	-
- EUROINSTA TELECOM, S.L.	363.000	5.081	(2.985)	-	-	-	-
- SETRESA, S.A.	50.000	-	-	-	-	-	-
TOTAL GRUPO	2.313.360	147.506	(27.474)	7.146	(278.226)	1.234	9.346
De empresas Asociadas:							
- INIMA - SEDMA, S.A.	-	728	-	961.764	-	-	-
TOTAL ASOCIADAS	-	728	-	961.764	-	-	-
De otras empresas:							
- INM. ZABALBURU (0,17%)	-	-	-	64.431	-	-	-
TOTAL OTRAS EMPRESAS	-	-	-	64.431	-	-	-
TOTAL	2.313.360	148.234	(27.474)	1.033.341	(278.226)	1.234	9.346

Los gastos extraordinarios corresponden principalmente a las provisiones dotadas por las empresas asociadas.

Adicionalmente se ha dotado para GESTION SEXTA AVENIDA una provisión de cartera, dado que tras realizar la distribución a cuenta de los dividendos del ejercicio, el valor neto contable de la sociedad resulta inferior al valor de la inversión en 849 millones de pesetas.

11.1 Personal

El número medio de personas empleadas en el ejercicio 2000, distribuido por categorías fue el siguiente:

Titulados Superiores	4
Administrativos	2
TOTAL	6

12.- AVALES Y GARANTIAS

A 31 de diciembre del 2000, la sociedad la Sociedad tiene prestado un aval por importe de 60 millones de pesetas a favor de Wind & Water, S.A.

13.- RETRIBUCIONES Y OTRAS PRESTACIONES AL CONSEJO DE ADMINISTRACION

Las retribuciones devengadas en el ejercicio 2000 por los administradores de **TECNOCOM, S.A.** han sido las siguientes:

	Miles de pesetas
Sueldos	18.250
Dietas	33.818
TOTAL	52.068

Al cierre del ejercicio 2000 la Sociedad no tenía concedido, ningún anticipo, crédito o préstamo a los miembros de su Consejo de Administración. Así mismo, a dicha fecha, la Sociedad no tenía contraído ni devengado compromiso alguno en materia de pensiones, ni compromisos por garantías o avales con los miembros de dicho Consejo.

14.- PLANES DE ADAPTACIÓN AL EURO

La sociedad ha llevado a cabo todas las acciones necesarias con objeto de asegurar que todos los sistemas informáticos asuman sin problemas la utilización del euro. La inversión incurrida por este concepto en las cuentas anuales del ejercicio 2000 no ha sido significativa.

15.- ACONTECIMIENTOS POSTERIORES

El Consejo de Administración de TECNOCOM celebrado el 30 de enero de 2001, ha aprobado la constitución de una Comisión de Auditoría y otra Comisión de Nombramientos y Retribuciones.

16.- CUADRO DE FINANCIACION

APLICACIONES	Cifras en miles de pesetas	
	2000	1999
Gastos de establecimiento	515.395	0
Adquisiciones de inmovilizado:		
a) Inmovilizaciones materiales	23.395	1.861
b) Inmovilizaciones financieras:		
b.1) Empresas del Grupo	4.194.549	228.127
b.2) Empresas Asociadas	880.271	161.546
Deudas a largo plazo	4.831	500.041
Pago de dividendos	271.668	108.851
TOTAL APLICACIONES	5.890.110	1.000.426
ORIGENES SOBRE APLICACIONES	6.845.842	317.354
ORIGENES		
Recursos procedentes de Ampliaciones de Capital	8.561.946	0
Recursos procedentes de operaciones	3.228.380	895.772
Enajenaciones y liquidación de inmovilizados:		
a) Inmovilizado financiero	745.626	422.008
b) Prestamos a empresas del grupo	200.000	0
TOTAL ORIGENES	12.735.952	1.317.780
Variaciones de Capital Circulante	Aumentos (Disminuciones) 2000	Aumentos (Disminuciones) 1999
Deudores	870.282	(193.966)
Inversiones financieras temporales	(9.137)	75.000
Autocartera a corto plazo	420.901	0
Acreedores	1.706.958	437.020
Tesorería	3.856.838	(700)
VARIACIONES DEL CAPITAL CIRCULANTE	6.845.842	317.354

La conciliación entre el resultado del ejercicio y los recursos procedentes de las operaciones es como sigue:

	Miles de pesetas	
	2000	1999
Resultado del ejercicio	2.323.852	909.145
Amortizaciones	32.415	4.267
Dotación Provisiones	872.113	0
Reversión provisión cartera	0	(17.640)
	3.228.380	895.772

OTROS HECHOS SIGNIFICATIVOS POSTERIORES A LA FORMULACION DE LAS CUENTAS.

DIVISIÓN TELECOMUNICACIONES

- ✓ En el mes de mayo el Consejo de Administración de Euroinsta Telecom aprobó la absorción de la sociedad Euroinsta España por Euroinsta Telecom, para formar una única sociedad.

El Consejo de Administración de TecnoCom va a solicitar de la Junta General de Accionistas de TecnoCom a celebrar el 25 de junio, autorización para proceder, a su vez, a la absorción por parte de TecnoCom de Euroinsta Telecom.

La triple fusión, de ser finalmente aprobada por la Junta General de Accionistas, se plantea al ofrecer numerosas ventajas:

- Permitirá eliminar ciertas duplicidades de funciones actualmente existentes y aligerar los costes de estructura.
 - Reportará importantes ventajas fiscales en los próximos ejercicios, al permitir deducir de la base del impuesto de sociedades una parte significativa de las cantidades destinadas a la amortización del fondo de comercio resultante de la adquisición de Euroinsta.
 - Supondrá un avance en los esfuerzos ya iniciados en el ejercicio 2000 por simplificar la estructura societaria del grupo de sociedades.
 - Será un nuevo indicativo de la firme voluntad de TecnoCom por reorientar su estrategia, pasando de ser una empresa con estructura "holding" que opera en diversos sectores, a una empresa con actividad propia que opera fundamentalmente en el sector de las telecomunicaciones.
- ✓ Por otro lado, el grupo Euroinsta ha continuado con su estrategia de acompañar a sus principales clientes a aquellos países en los que estos comiencen a operar, así como de tener implantación en los países de Europa occidental en los que se han concedido en el último año licencias UMTS, con el objetivo de participar en el despliegue de la red que permita la utilización de esta tecnología. Con esta doble finalidad se ha constituido en el mes de abril Euroinsta Italia, sociedad que permitirá al grupo Euroinsta participar en el despliegue de la red UMTS en el país transalpino.
 - ✓ También en el mes de abril han finalizado las obras de ampliación de las instalaciones fabriles que Euroinsta Derivados Estructurales posee en Torres de la Alameda (Madrid). Esta ampliación permite triplicar la capacidad de producción, hasta alcanzar unos niveles que convierten a esta sociedad en el primer fabricante de Europa de "shelters" para el alojamiento de equipos de telecomunicaciones. Además, la ampliación ha aumentado la capacidad de fabricación de torres tubulares y de torres de celosía.

- ✓ En el mes de abril se contrataron los servicios de una empresa de consultoría estratégica especializada en el sector de las telecomunicaciones, para la elaboración de un nuevo plan estratégico para la división de telecomunicaciones. El nuevo plan estratégico tendrá un horizonte temporal de 3-5 años.

DIVISIÓN DE MEDIO AMBIENTE

- ✓ Euroresiduos ha obtenido en el mes de mayo una licencia para la gestión de residuos industriales no peligrosos en la Comunidad Autónoma de Aragón. Se espera obtener en los próximos meses licencia para el tratamiento y almacenamiento de dichos residuos en los terrenos que posee la sociedad en Torrecilla de Valmadrid (Zaragoza). La obtención de ambas licencias permitirá a la sociedad triplicar su facturación en los próximos tres años.



ARTHURANDERSEN

TECNOCOM, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES



Cuentas Anuales Consolidadas e Informe de Gestión
Correspondientes al Ejercicio terminado
el 31 de Diciembre de 2000,
Junto con el Informe de Auditoría



ARTHURANDERSEN

Ramundo Fdez. Villaverde, 65
28003 Madrid

Informe de Auditoría de Cuentas Anuales Consolidadas

A los Accionistas de
TECNOCOM, S.A. :

1. Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de Tecnocom, S.A. y Sociedades dependientes, que comprenden el balance de situación al 31 de diciembre de 2000, la cuenta de pérdidas y ganancias y la memoria correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, cuya formulación es responsabilidad de los Administradores de la Sociedad dominante. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales en su conjunto basada en el trabajo realizado de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas, que requieren el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales y la evaluación de su presentación, de los principios contables aplicados y de las estimaciones realizadas. Nuestro trabajo no incluyó el examen de las cuentas anuales de las Sociedades que se especifican en la Nota 7 de la memoria como auditadas por otros auditores y cuya participación en los activos y resultados netos agregados atribuibles al grupo es de aproximadamente un 26% y un 5%, respectivamente. Las cuentas anuales de dichas sociedades han sido auditadas por otros auditores y nuestra opinión expresada en este informe sobre las cuentas anuales consolidadas del Grupo Tecnocom se basa, en lo relativo a dichas sociedades, únicamente en los informes de los otros auditores.
2. De acuerdo con la legislación mercantil, los Administradores presentan a efectos comparativos, con cada una de las partidas del balance de situación y de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidados de Tecnocom, S.A. y Sociedades dependientes, además de las cifras del ejercicio 2000, las correspondientes al ejercicio anterior. Nuestra opinión se refiere exclusivamente a las cuentas anuales del ejercicio 2000. Con fecha 27 de marzo de 2000 emitimos nuestro informe de auditoría de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 1999 en el que expresamos una opinión favorable.
3. En nuestra opinión, basada en nuestra auditoría y en los informes de otros auditores (párrafo 1), las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera consolidada de Tecnocom, S.A. y Sociedades dependientes al 31 de diciembre de 2000, y de los resultados de sus operaciones durante el ejercicio anual terminado en dicha fecha, y contienen la información necesaria y suficiente para su interpretación y comprensión adecuada, de conformidad con principios y normas contables generalmente aceptados que guardan uniformidad con los aplicados el ejercicio anterior.

4. El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 2000 contiene las explicaciones que los Administradores de la sociedad dominante consideran oportunas sobre la situación del Grupo, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2000. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables de las Sociedades.

ARTHUR ANDERSEN



Manuel Gil Girón

27 de marzo de 2001

Tecnocom, S.A y Sociedades Dependientes (Grupo Consolidado)
Balances de Situación al 31 de Diciembre de 2000 y 1999
(Expresado en Miles de Pesetas)

ACTIVO	2000	1999
INMOVILIZADO NETO	5.387.499	6.870.620
Gastos de establecimiento (Nota 4)	559.585	52.691
Inmovilizado inmaterial (Nota 5)	347.175	198.592
Inmovilizaciones inmateriales	502.702	308.438
Amortizaciones	(155.527)	(109.846)
Inmovilizado material neto (Nota 6)	3.812.665	5.668.209
Terrenos y bienes naturales	742.283	1.844.822
Edificios y otras construcciones	1.465.855	2.799.972
Maquinaria, instalaciones y utillaje	5.431.797	4.855.081
Elementos de transporte	40.335	22.438
Mobiliario y enseres	254.981	163.986
Equipos para procesos de información	150.330	189.730
Otro inmovilizado material	121.831	54.621
Amortización Acumulada Inmov. Mater.	(4.394.747)	(4.262.441)
Inmovilizado financiero (Nota 7)	657.813	939.068
Participación en empresas del grupo	385.136	114.869
Participación en sociedades puestas en equivalencia	248.401	739.748
Préstamos a largo plazo	1.896	759
Fianzas constituidas	22.380	83.692
Gastos a distribuir en varios ejercicios	10.261	12.060
FONDO DE COMERCIO (Nota 3.7)	3.741.209	1.288.233
ACTIVO CIRCULANTE	20.702.550	12.332.112
Existencias (Nota 8)	5.382.661	2.884.033
Deudores	10.049.432	8.551.749
Clientes	7.373.751	7.317.325
Deudores diversos	1.080.751	871.934
Deudores emp. puestas en equivalencia	-	85.510
Administraciones Públicas	1.695.881	285.243
Personal	(1.630)	15.434
Provisiones	(99.321)	(23.697)
Inversiones Financieras Temporales (Nota 3.5)	364.925	289.823
Autocartera a corto plazo (Nota 3.6)	420.901	0
Tesorería (Nota 3.5)	4.403.721	548.902
Ajustes por periodificación	80.910	57.605
TOTAL ACTIVO	29.831.258	20.490.965

PASIVO	2000	1999
FONDOS PROPIOS (Nota 9)	17.039.737	7.076.519
Capital suscrito	2.340.469	1.811.128
Prima de emisión	10.067.453	2.034.848
Reserva Legal	362.226	312.492
Diferencias por ajuste del capital a euros	6.683	6.683
Reservas voluntarias	1.360.367	1.193.526
Reserva por acciones propias	420.901	-
Reservas de consolidación (Nota 9.4)	810.818	629.851
Resultado del ejercicio	1.670.820	1.087.991
SOCIOS EXTERNOS (Nota 10)	467.468	1.176.829
INGRESOS A DISTRIBUIR EN VARIOS EJERCICIOS	171.763	30.389
ACREEDORES A LARGO PLAZO	1.653.642	914.565
Deudas con entidades de crédito (Nota 11)	1.533.524	780.154
Otras deudas	115.118	50.244
Fianzas y depósitos recibidos	5.000	84.167
ACREEDORES A CORTO PLAZO	10.498.648	11.292.663
Deudas con entidades de crédito (Nota 11)	4.897.128	6.995.267
Préstamos y otras deudas	4.897.128	6.995.267
Acreeedores comerciales	3.708.718	3.021.228
Deudas por compras o prestación de servicios	3.708.718	3.021.228
Otras deudas no comerciales	1.844.772	1.239.550
Administraciones Públicas	689.848	680.545
Otras deudas	1.154.924	559.005
Ajustes por periodificación	48.030	36.618
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	29.831.258	20.490.965

Las notas adjuntas números 1 al 17, forman parte integrante del Balance de Situación al 31 de diciembre de 2000.

Tecnocom, S.A y Sociedades Dependientes (Grupo Consolidado)
Cuentas de Pérdidas y Ganancias correspondientes a los
Ejercicios anuales terminados al 31 de Diciembre de 2000 y 1999
(Expresado en Miles de Pesetas)

DEBE	2000	1999
Consumos y otros gastos externos	14.481.239	11.457.502
Gastos de personal	4.529.420	3.689.880
a) Sueldos, salarios y asimilados	3.633.498	2.871.669
b) Cargas sociales	895.922	818.211
Dotaciones para amortización de Inmovilizado (Notas 4, 5, y 6)	635.254	490.253
Variación de provisiones de tráfico	2.424	(57.836)
Otros gastos de explotación	2.475.598	2.199.067
BENEFICIOS DE EXPLOTACION	823.529	1.398.888
Gastos financieros y asimilados	701.494	661.672
RESULTADOS FINANCIEROS POSITIVOS	817.187	270.616
Participación en pérdidas de sociedades puestas en equivalencia	200.000	-
Amortización Fondo de Comercio	178.000	67.800
BENEFICIO DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	1.262.716	1.692.771
Gastos extraordinarios (Nota 13.2)	286.418	56.307
RESULTADOS EXTRAORDINARIOS POSITIVOS	1.142.891	63.655
BENEFICIOS CONSOLIDADOS ANTES DE IMPUESTOS	2.405.607	1.756.426
Impuesto sobre beneficios (Nota 12)	696.996	523.183
BENEFICIO CONSOLIDADO	1.708.611	1.233.243
Resultados atribuidos a socios externos	37.791	145.252
RESULTADO DEL EJERCICIO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE (BENEFICIO)	1.670.820	1.087.991

HABER	2000	1999
Importe neto de la cifra de negocio	21.219.636	18.306.397
Variación de las existencias de productos terminados y en curso de fabricación	1.518.625	802.030
Trabajos efectuados por la empresa para el inmovilizado	-	19.491
Otros ingresos de explotación	209.203	49.836
PERDIDAS DE EXPLOTACION	-	-
Ingresos de participación en capital	-	19.679
Beneficios en valores negociables (Nota 13.2)	1.039.219	620.116
Otros ingresos financieros	422.198	139.746
Diferencias positivas de cambio	57.264	152.747
RESULTADOS FINANCIEROS NEGATIVOS	-	-
Participación en beneficios de sociedades puestas en equivalencia	-	91.067
PERDIDAS DE LAS ACTIVIDADES ORDINARIAS	-	-
Ingresos o Beneficios extraordinarios (Nota 13.3)	1.429.309	119.962
RESULTADOS EXTRAORDINARIOS NEGATIVOS	-	-
PERDIDAS CONSOLIDADAS ANTES DE IMPUESTOS	-	-
RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO (PERDIDA)	-	-
RESULTADO DEL EJERCICIO ATRIBUIDO A LA SOCIEDAD DOMINANTE (PERDIDA)	-	-

Las notas adjuntas números 1 al 17, forman parte integrante de la Cuenta de Pérdidas y Ganancias al 31 de diciembre de 2000.

TECNOCOM, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES **(GRUPO CONSOLIDADO)**

MEMORIA DEL EJERCICIO 2000

1.- ACTIVIDAD DE LA SOCIEDAD

La sociedad Corporación IB-MEI S.A. cambió en el mes de marzo del ejercicio 2000 de denominación social; pasando a ser Tecnocom, Telecomunicaciones y Energía, S.A..

Tecnocom, S.A. (en adelante, la Sociedad), sociedad mercantil con domicilio social en la dirección c/ Vía de las Dos Castillas 33, Pozuelo de Alarcón, Madrid, tiene como objeto social:

1. El desarrollo, instalación, fabricación, comercialización y operación de sistemas, aparatos, equipos de telecomunicación; el estudio y ejecución de proyectos sobre tales sistemas, aparatos y equipos, así como su mantenimiento y conservación, y el estudio y desarrollo de nuevas tecnologías en este campo.
2. El desarrollo, instalación, fabricación y comercialización de sistemas, aparatos y equipos de seguridad electrónica en transacciones y operaciones a distancia, el estudio y ejecución de proyectos sobre tales sistemas, aparatos y equipos, así como su mantenimiento y conservación, y el estudio y desarrollo de nuevas tecnologías en este campo.
3. La producción, comercialización y desarrollo de energías renovables y sus aplicaciones, la desalinización del agua de mar y el tratamiento de residuos de todo tipo, así como el estudio y desarrollo de nuevas tecnologías en estos campos y en el sector medioambiental.
4. La fabricación, comercialización, transformación, distribución, representación, importación y exportación de motores eléctricos en general y, en particular, los de utilización en aparatos electrodomésticos. Y el estudio y desarrollo de nuevas tecnologías en este campo.
5. La promoción, creación y participación en empresas y sociedades, industriales, comerciales, inmobiliarias, de servicios y de cualquier otro tipo.

Las actividades de las sociedades participadas por **TECNOCOM, S.A.** y la información relacionada con las mismas al 31 de diciembre de 2000 se detalla en la Nota 7.

2.- BASES DE PRESENTACION DE LAS CUENTAS ANUALES

2.1 Imagen fiel

Las cuentas anuales consolidadas adjuntas han sido formuladas por los Administradores de la Sociedad, y se han preparado a partir de los registros contables de **TECNOCOM, S.A.** y de sus sociedades dependientes, y se presentan de acuerdo con las disposiciones legales vigentes en materia contable.

Las cuentas anuales consolidadas de **TECNOCOM, S.A** y de sus Sociedades dependientes, se hallan pendientes de aprobación por la correspondiente Junta General de Accionistas. No se espera que se produzcan modificaciones en las mismas como consecuencia de dicha aprobación.

2.2 Principios de consolidación

Las cuentas anuales consolidadas incluyen todas aquellas sociedades participadas en las que la Sociedad posee una capacidad de influencia en la gestión. En función de ésta, los métodos de consolidación aplicados son los siguientes:

La consolidación se ha preparado por el método de integración global para las sociedades IB-MEI S.A., NUOVA IB-MEI S.p.A., JINAN IB-MEI MOTORS COMPANY LTD, IB-MEI MERCOSUL LTDA, GESTION SEXTA AVENIDA S.A. (GSA), SETRESA S.A., EUROINSTA TELECOM S.L, WIND AND WATER S.A. y EURORESIDUOS S.A., sociedades en las que se mantiene el control de la gestión.

En el ejercicio 2000 se consolidan por primera vez, por el método de integración global, las cuentas de IB-MEI MERCOSUL, LTDA y de EURORESIDUOS S.A., por lo que, a efectos de facilitar la comparación con los datos del ejercicio 1999, es preciso indicar que ambas sociedades aportan a las cuentas consolidadas unos activos de 1.247 millones de pesetas, unas ventas de 741 millones de pesetas y unos resultados netos de 51 millones de pesetas.

En este ejercicio las sociedades SECRETARIAPLUS y CONNEKTO han consolidado, también por vez primera, por el método de puesta en equivalencia.

No han consolidado en el ejercicio 2000 INERTELCO y TM DATA DO BRASIL, por ser sociedades que se constituyeron en los últimos meses del año y no han tenido durante el ejercicio apenas actividad, por lo que no tienen impacto significativo en la consolidación de TecnoCom.

Tampoco consolida en el ejercicio 2000 la sociedad INIMA SEDMA, S.A., que consolidó en el ejercicio anterior por el método de puesta en equivalencia, dado

que la participación de TecnoCom, S.A. en la misma fue enajenada en el mes de marzo de 2000.

Todas las cuentas y transacciones importantes entre sociedades consolidadas han sido eliminadas en el proceso de consolidación.

No ha sido necesario aplicar criterios de homogeneización a las Sociedades del grupo ya que, en general, existen en el mismo normas contables uniformes.

La fecha de cierre contable en todas las empresas del grupo es el 31 de diciembre.

Para realizar la conversión a pesetas de las cuentas anuales de aquellas sociedades que las tuvieran denominadas en moneda extranjera, se han utilizado los tipos de cambios en vigor al cierre del ejercicio, con las siguientes excepciones:

- 1.- Para realizar la conversión del Capital y de las Reservas, se han utilizado los tipos de cambio históricos.
- 2.- Para realizar la conversión de las Cuentas de Pérdidas y Ganancias, se ha utilizado el tipo de cambio medio del ejercicio.

3.- NORMAS DE VALORACION

Las principales normas de valoración utilizadas por las sociedades en la elaboración de las cuentas anuales adjuntas, de acuerdo con lo establecido en el Plan General de Contabilidad, han sido las siguientes:

3.1 Gastos de establecimiento

Los gastos de establecimiento están formados básicamente por gastos de ampliación de capital, gastos de constitución y gastos de puesta en marcha, habiendo sido contabilizados por los costes incurridos. Los gastos de establecimiento se amortizan en un período de cinco años.

3.2 Inmovilizado inmaterial

Los derechos derivados de los contratos de arrendamiento financiero se han contabilizado como inmovilizado inmaterial por el valor al contado del bien; reflejándose en el pasivo la deuda total por las cuotas a pagar más el importe de la opción de compra.

La diferencia entre ambos importes, que representan los gastos financieros de la operación, se contabiliza como gasto a distribuir en varios ejercicios y se imputa a los resultados de cada ejercicio de acuerdo con un criterio financiero.

La amortización de los derechos sobre bienes en régimen de arrendamiento financiero se efectúa siguiendo criterios idénticos a los utilizados para los elementos del inmovilizado material.

Las aplicaciones informáticas se valoran por su precio de adquisición y se amortizan también siguiendo los mismos criterios utilizados para el inmovilizado material, y en un periodo de cinco años.

El cargo a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio 2000 en concepto de amortización del inmovilizado inmaterial ascendió a 47 millones de pesetas.

3.3 Inmovilizado material

El inmovilizado material se presenta valorado a precio de coste actualizado, en su caso, de acuerdo con diversas disposiciones legales.

Los gastos de reparaciones, conservación y mantenimiento se cargan a los resultados del ejercicio en que se incurren.

Las Sociedades amortizan su inmovilizado material siguiendo el método lineal, mediante la distribución del coste de los activos entre los años de vida útil estimada de los mismos, y según el siguiente detalle:

	Años de vida útil
Edificios y otras construcciones	40
Inmuebles en alquiler	50
Maquinaria	8 a 14
Instalaciones	10 a 17
Utillaje	3 a 10
Mobiliario y enseres	6 a 10
Elementos de transporte	5 a 10
Equipos para procesos de información	4
Otro inmovilizado material	10

3.4 Participación en empresas del grupo

Las inversiones no consolidadas (véase nota 2.2) se valoran a coste, minorado, en su caso, por las provisiones dotadas por depreciación de las mismas. Estas provisiones se dotan por un importe igual al exceso del coste sobre su valor teórico contable al cierre de cada ejercicio, (teniendo en cuenta, en cualquier caso las plusvalías latentes existentes en el momento de la adquisición), obtenido este último a partir de las cuentas anuales de las sociedades participadas.

3.5 Inversiones financieras temporales y tesorería

Las Inversiones Financieras Temporales se valoran al coste de adquisición, o al de mercado, al menor.

	Miles de Pesetas			
	Saldo Inicial	Trasposos	Movimientos netos	Saldo Final
Otros Activos Financieros a c.p.	264.686	-	100.239	364.925
Acciones Inm. ZABALBURU	25.137	-	(25.137)	-
INIMA-SEDMA, S.A. (24,87%) Nota 7	-	745.626	(745.626)	-
INVERSIONES FINANCIERAS TEMPORALES	289.823	745.626	(670.524)	364.925
TESORERIA	548.902	-	3.854.819	4.403.721

Durante el ejercicio se ha producido la venta de las acciones de Inmobiliaria ZABALBURU, S.A. (0,17%), como resultado de la decisión estratégica tomada por TecnoCom de desinvertir en el sector inmobiliario, generando unas plusvalías de 64 millones de pesetas.

Como resultado de la decisión estratégica adoptada por TECNOCOM de concentrar las nuevas inversiones en el sector de las telecomunicaciones, en el mes de marzo se llevó a cabo la desinversión en **INIMA Sociedad Europea de Servicios de Medio Ambiente, S.A.** El precio de venta de la participación que TECNOCOM tenía en INIMA fue de 1.581 millones de pesetas, obteniéndose una plusvalía a nivel consolidado de 968 millones de pesetas (Nota 13.2).

Adicionalmente la sociedad tiene un importe de 4.403.721 miles de pesetas en cuentas corrientes mantenidas con instituciones financieras fundamentalmente en España, remuneradas al euríbor.

3.6 Autocartera a corto plazo

Las acciones propias se valoran a su precio de adquisición, constituido por el importe total satisfecho, más los gastos inherentes a la operación; o al valor de mercado cuando este sea menor. Como valor de mercado se considera la cotización oficial media del último trimestre del ejercicio o la cotización al cierre, o el valor teórico contable, el que resulte menor.

	Miles de Pesetas		
	Saldo Inicial	Entradas	Saldo Final
Autocartera (366.259 acciones)	-	567.901	567.901
Provisión autocartera	-	(147.000)	(147.000)
AUTOCARTERA A CORTO PLAZO	-	420.901	420.901

Tras la ampliación de capital realizada en el mes de julio de 2000 (véase nota 9.1) se ha iniciado una prudente política de autocartera para dar liquidez al valor. A 31 de diciembre la Sociedad tenía 366.259 acciones propias, adquiridas a un cambio medio de 9,3 €/acción. Estas acciones no están destinadas a su amortización para reducir capital.

Al cierre del ejercicio 2000 la cotización de la acción se situó en 6,9 €/acción, que a efectos contables debe considerarse el valor de mercado por ser sensiblemente inferior a la cotización oficial media del último trimestre del año y al valor teórico contable por acción, reflejando el castigo sufrido durante el ejercicio por el sector de Nuevas Tecnologías; lo que ha llevado a la Sociedad a dotar una provisión para la autocartera de 147 millones de pesetas.

3.7 Fondo de Comercio

Como consecuencia de la consolidación, se pone de manifiesto una diferencia de consolidación positiva entre el valor de adquisición de las participaciones de TECNOCOM, S.A., y la parte proporcional a dicha participación en los fondos propios de la sociedad dependiente en la fecha de adquisición.

En el Balance de Situación consolidado de Tecnocom figuran cuatro diferencias de consolidación positivas que han sido registradas en el epígrafe Fondo de Comercio. La primera fue generada a través de la adquisición del Grupo EUROINSTA, siendo su importe neto remanente al 31 de diciembre de 2000 de 2.779 millones de pesetas; la segunda fue generada mediante la adquisición de EURORESIDUOS, siendo su importe neto remanente a 31 de diciembre de 528 millones. Las dos siguientes surgen de la adquisición de las participaciones de SECRETARIAPLUS Y CONNEKTO, resultando unos fondos de comercio de 279 y 155 millones de pesetas respectivamente.

	Miles de Pesetas		
	Saldo Inicial	Entradas	Saldo Final
EUROINSTA TELECOM, S.L.			
<i>COSTE</i>	1.356.032	1.640.998	2.997.030
<i>AMORTIZACION</i>	(67.799)	(150.000)	(217.799)
	1.288.233	1.490.998	2.779.231
EURORESIDUOS, S.A.			
<i>COSTE</i>	0	555.760	555.760
<i>AMORTIZACION</i>	0	(28.000)	(28.000)
	0	527.760	527.760
SECRETARIAPLUS, S.A.			
<i>COSTE</i>	0	279.182	279.182
<i>AMORTIZACION</i>	0	0	0
	0	279.182	279.182
CONNEKTO, S.L.			
<i>COSTE</i>	0	155.036	155.036
<i>AMORTIZACION</i>	0	0	0
	0	155.036	155.036
FONDO DE COMERCIO	1.288.233	2.452.976	3.741.209

El Fondo de Comercio se amortiza en 20 años, debido a que se considera que este es el periodo de recuperación de la inversión realizada, a través de la obtención de resultados futuros.

3.8 Existencias

Las materias primas y auxiliares y los elementos y conjuntos incorporables se valoran al coste medio de adquisición o valor de mercado, si éste fuera menor.

Los productos terminados e intermedios se valoran a coste estándar, que incluye el coste de los materiales incorporados, la mano de obra directa e indirecta y los gastos generales de fabricación; o a valor de mercado, el menor. Dicho coste estándar no difiere significativamente del correspondiente coste medio real.

Las instalaciones de telefonía fabricadas por el Grupo Euroinsta se valoran al precio de venta según el grado de avance.

La valoración de los productos obsoletos, defectuosos o de lenta rotación se ha reducido a su posible valor de realización.

3.9 Deudas a corto y largo plazo

Las deudas se clasifican en función de sus vencimientos a la fecha del balance, considerándose a corto plazo aquellas cuyo vencimiento tiene lugar en los 12 meses siguientes a la fecha de cierre de las cuentas y a largo plazo las que superan dicho periodo.

Las deudas se valoran según los importes dispuestos, aumentados con los intereses devengados pero no vencidos.

3.10 Impuesto sobre beneficios

El gasto por Impuesto sobre Sociedades del ejercicio se calcula en función del resultado económico antes de impuestos, aumentado o disminuido, según corresponda, por las diferencias permanentes y temporales con el resultado fiscal, entendiéndose éste como la base imponible del citado impuesto, excluidas las retenciones y los pagos a cuenta.

Con fecha 8 de junio de 1993 se concedió el régimen de declaración fiscal consolidada para las sociedades CORPORACION IB-MEI, S.A. (actual TecnoCom, S.A.) e IB-MEI, S.A. En 1999 se renovó la concesión de dicho régimen para los ejercicios 1999, 2000 y 2001.

En 1996 se incluyó en el régimen de declaración fiscal consolidado la sociedad GESTION SEXTA AVENIDA, S.A., y en 1999 SETRESA, S.A. pasó también a formar parte del citado régimen.

3.11 Transacciones en moneda extranjera

Los elementos patrimoniales cuyo precio de adquisición o coste de producción originalmente estuviera expresado en moneda extranjera, se contabilizaron en pesetas mediante la conversión de los importes en moneda extranjera, al tipo de cambio vigente en la fecha en que se produjo cada adquisición, o en la fecha en la que los bienes se incorporaron al patrimonio.

La conversión a pesetas de los créditos y débitos expresados en moneda extranjera se realiza aplicando el tipo de cambio vigente en el momento de efectuar la correspondiente operación, valorándose tales créditos y débitos al cierre del ejercicio de acuerdo con el tipo de cambio vigente en ese momento.

Las diferencias de cambio que se producen en relación con la valoración de la moneda extranjera en poder de las Sociedades, se cargan o abonan, según corresponda, al resultado del ejercicio; excepto las diferencias netas positivas no realizadas, cuya contabilización se difiere hasta el momento de su realización.

3.12 Ingresos y gastos

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio del devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos.

No obstante, siguiendo el principio de prudencia, las sociedades únicamente contabilizan los beneficios realizados a la fecha del cierre del ejercicio; en tanto que los riesgos previsibles y las pérdidas, aún las eventuales, se contabilizan tan pronto son conocidas.

3.13 Indemnizaciones por despidos

De acuerdo con la reglamentación vigente, las sociedades están obligadas al pago de indemnizaciones a los empleados con los que, bajo determinadas condiciones, rescindan sus relaciones laborales.

Los Administradores de las sociedades consolidadas consideran que no es previsible ningún despido. Por esta razón no se ha efectuado provisión por este concepto en las cuentas anuales adjuntas.

4.- GASTOS DE ESTABLECIMIENTO

El movimiento registrado durante el ejercicio en este epígrafe a nivel consolidado, en las diferentes cuentas que integran los gastos de establecimiento ha sido el siguiente:

	Miles de pesetas
Saldo inicial	52.691
Adiciones	559.844
Reclasificaciones	(13.916)
Amortizaciones	(39.034)
Saldo final	559.585

Las adiciones corresponden fundamentalmente a las dos ampliaciones de capital llevadas a cabo por TecnoCom en el ejercicio 2000 (véase nota 9.1).

5.- INMOVILIZADO INMATERIAL

El movimiento registrado a nivel consolidado durante el ejercicio en las diferentes cuentas que integran el inmovilizado inmaterial ha sido el siguiente:

	Miles de pesetas
Saldo Inicial	198.592
Adiciones	195.727
Amortizaciones	(47.144)
Saldo Final	347.175

La situación de los contratos de leasing al cierre del ejercicio, en miles de pesetas, es el siguiente:

CONCEPTO	DURACION	COSTE EN ORIGEN	CUOTAS SATISFECHAS		CUOTAS PENDIENTES		VALOR OPCION
			ANOS ANTERIORES	2000	CORTO PLAZO	LARGO PLAZO	
Equipo (Argentina)	36 meses	17.881	-	3.447	5.106	10.341	894
Camioneta (Argentina)	36 meses	4.792	-	106	1.273	2.439	429
Soldadora sierra (Derivados)	36 meses	3.160	2.332	1.222	96	288	111
Maquinaria (Derivados)	5 años	44.593	-	838	9.221	41.076	839
HP Hardware (Brasil)	24 meses	17.298	2.464	8.355	7.181	-	-
SAFCO-MAQ EQ (Brasil)	24 meses	11.600	3.184	3.577	4.840	-	-
Microsiga (Brasil)	36 meses	8.100	-	459	2.170	5.471	-
JCNET-SERVIDOR (Brasil)	24 meses	6.515	-	659	3.053	2.803	-
Vehículo (Brasil)	24 meses	5.134	-	1.142	2.388	1.603	-
Edificio (EuroInsta España)	10 años	111.857	110.280	15.774	16.519	28.719	-
TOTAL EUROINSTA		230.930	118.260	35.579	51.847	92.740	2.273
Retrocargadora JCB 3CX	3 años	6.650	452	2.716	2.753	2.294	195
Carretilla AUSA CVH-20	3 años	4.767	2.574	1.917	1.279	-	139
Nissan Vanette Cargo	2 años	2.155	2.294	222	-	-	24
TOTAL EURORESIDUOS		13.572	5.320	4.855	4.032	2.294	358
TOTAL		244.502	123.580	40.434	55.879	95.034	2.631

Adicionalmente, dentro del epígrafe del Inmovilizado Inmaterial se encuentran registradas fundamentalmente aplicaciones informáticas; y patentes y licencias por un valor neto de 75 y 27 millones respectivamente.

El Grupo posee pólizas de seguros adecuadas para cubrir el valor de su inmovilizado inmaterial.

6.- INMOVILIZADO MATERIAL

El movimiento registrado a nivel consolidado durante el ejercicio en las diferentes cuentas que integran el Inmovilizado material ha sido el siguiente:

	Miles de pesetas				
	Saldo Inicial	Entradas	Dotaciones	Salidas, Bajas o Traspasos	Saldo Final
COSTE					
Terrenos y bienes naturales	1.844.822	422.535	-	(1.525.074)	742.283
Edificios y otras construcciones	2.799.972	482.500	-	(1.816.617)	1.465.855
Maquinaria, instalaciones y utillaje	4.855.081	819.721	-	(243.005)	5.431.797
Elementos de transporte	22.438	28.825	-	(10.928)	40.335
Mobiliario y enseres	163.986	154.310	-	(63.315)	254.981
Equipos para procesos de información	189.730	49.153	-	(88.553)	150.330
Otro inmovilizado material	54.621	120.881	-	(53.671)	121.831
TOTAL COSTE	9.930.650	2.077.925	-	(3.801.163)	8.207.412
AMORTIZACION ACUMULADA					
Terrenos y bienes naturales	-	-	-	-	-
Edificios y otras construcciones	782.752	57.058	88.845	(307.210)	621.445
Maquinaria, instalaciones y utillaje	3.222.314	20.518	383.577	(165.578)	3.460.831
Elementos de transporte	11.668	-	9.800	180	21.648
Mobiliario y enseres	100.804	297	36.788	8.401	146.290
Equipos para procesos de información	125.082	786	25.996	(31.929)	119.935
Otro inmovilizado material	19.821	-	4.067	710	24.598
TOTAL AMORTIZACION ACUMULADA	4.262.441	78.659	549.073	(495.426)	4.394.747
TOTAL INMOVILIZADO MATERIAL NETO	5.668.209	1.999.266	(549.073)	(3.305.737)	3.812.665

Las bajas en el inmovilizado registradas en el ejercicio se deben fundamentalmente a la venta de los activos de la sociedad G.S.A. (ver nota 13.3)

Los saldos anteriores incluyen unos importes de Inmovilizado netos de amortización acumulada, de 776 millones de pesetas correspondientes a bienes situados en China, 247 millones de pesetas en Italia, 216 millones de pesetas en Brasil, 76 millones de pesetas en Perú, y 89 millones de pesetas en otros países.

Los elementos totalmente amortizados ascienden a 2.343 millones de pesetas al 31 de diciembre de 2000.

Al 31 de diciembre de 2000 no existen activos no afectos a la explotación por importes significativos.

El grupo de sociedades tiene como política asegurar a valor de reposición todos sus activos inmovilizados y existencias.

Las garantías hipotecarias sobre el Inmovilizado material se desglosan en las Notas 11 y 14.

7.- INMOVILIZADO FINANCIERO

El detalle de los porcentajes de participación en las sociedades participadas de TECNOCOM, S.A. es el siguiente:

	Porcentaje de Participación
División Telecomunicaciones:	
EUROINSTA TELECOM S.L.	100%
TM DATA DO BRASIL, LTDA	60%
INERTELCO, S.A.	88%
División Industrial:	
IB-MEI, S.A.	100%
NUOVA IB-MEI, S.p.A.	95%
JINAN IB-MEI Ltd.	70%
IB-MEI MERCOSUL, Ltda.	100%
SETRESA, S.A.	100%
División Medio Ambiente:	
EURORESIDUOS, S.A.	66%
WIND AND WATER, S.A.	60%
División Internet:	
SECRETARIAPLUS, S.A.	40%
CONNEKTO THE ORIGINAL PARTS, S.L.	30%
División Inmobiliaria:	
GESTION SEXTA AVENIDA, S.A.	100%

Los movimientos habidos durante el ejercicio 2000 en las cuentas recogidas bajo el epígrafe del inmovilizado financiero en el balance consolidado han sido los siguientes:

	Miles de pesetas				
	Saldos al 31/12/99	Entradas	Traspasos	Salidas	Saldos al 31/12/00
Participación en empresas del grupo:					
IB-MEI MERCOSUL, LTDA.	114.869	385.136	(114.869)	0	385.136
INERTELCO, S.A.	114.869	0	(114.869)	0	0
TM DATA DO BRASIL, LTDA.	0	328.125	0	0	328.125
	0	57.011	0	0	57.011
Participación en empresas asociadas:					
INIMA – SEDMA, S.A. (Nota 3.5)	739.748	0	(739.748)	0	0
	739.748	0	(739.748)	0	0
Participación en sociedades puestas en equivalencia					
SECRETARIAPLUS, S.A.	0	248.401	0	0	248.401
CONNEKTO THE ORIGINAL PARTS, S.L.	0	133.978	0	0	133.978
	0	114.423	0	0	114.423
Préstamos a Largo Plazo	759	1.643	0	(506)	1.896
Fianzas y depósitos constituidos	83.692	5.542	0	(66.854)	22.380
TOTAL INMOVILIZADO FINANCIERO	939.068	640.722	(854.617)	(67.360)	657.813

El precio correspondiente al primer 75% de las acciones adquiridas del Grupo EUROINSTA se ajustará en función de determinados parámetros relacionados con los resultados del grupo que se obtengan hasta el ejercicio 2002.

Las entradas corresponden a:

- La adquisición de un 40% y de un 30%, respectivamente, de los portales Business to Business (B2B, portales encaminados a facilitar el intercambio comercial entre empresas) SECRETARIAPLUS y CONNEKTO. El precio pagado por estas adiciones fue superior al valor neto contable de la participación adquirida, por lo que se generaron sendos fondos de comercio (ver nota 3.7.)
- La constitución de las sociedades INERTELCO y TM DATA DO BRASIL, en los meses de noviembre y diciembre, respectivamente. La actividad de estas dos sociedades comenzará a ser significativa en el segundo semestre del ejercicio 2001.

Las salidas corresponden fundamentalmente a:

- El traspaso de la inversión en IB-MEI MERCOSUL, como consecuencia de la consolidación de su balance en el ejercicio 2000.
- La restitución de las fianzas constituidas por la sociedad G.S.A. como consecuencia de la venta en el mes de febrero del Centro Comercial Sexta Avenida.

Las empresas del grupo y la información relacionada con las mismas al 31 de diciembre de 2000 son las siguientes:

	(miles de pesetas)									
	IB-AMEI S.A (1)(13)	NUOVA IB-AMEI SpA (2)(13)	JINAH IB-AMEI LTD (3)(13)	IB-AMEI MERCOSUR LTDA (4)(13)	SETRESA, S.A (5)(13)	GESTION SEXTA AV. S.A (6)(13)	EUROINSTA TELECOM, S.A (Anexo 1)(14)	WIND AND WATER, S.A (7)(15)	EURORESIDUOS S.A (8)(15)	
Fracción de capital que se posee directamente	100%	95%	70%	100%	100%	100%	100%	60%	66%	
Capital	1.210.000	535.920	953.303	216.923	25.291	524.005	78.000	20.000	31.800	
Reservas	217.385	(178.600)	(43.971)	(2.963)	24.114	25.594	3.418.030	0	351.417	
Resultados último ejercicio	55.097	10.442	1.752	(43.282)	557	1.492.298	210.489	(2)	142.700	
- Ordinarios	50.163	10.844	1.752	(43.963)	557	0	208.072	(2)	136.410	
- Extraordinarios	4.934	(402)	0	681	0	1.492.298	2.397	0	6.290	
Dividendo a cuenta	0	0	0	0	0	(1.413.091)	0	0	0	
	SECRETARIA PLUS, S.A. (9)(15)	CONNEXTO LTD (10)(15)	INERTELCO S.A (11)(15)	TM DATA DO BRASIL (12)(15)						
Fracción de capital que se posee directamente	40%	30%	88%	60%						
Capital	36.422	2.198	375.000	95.018						
Reservas	634.370	590.253	0	0						
Resultados último ejercicio	(335.846)	(211.043)	0	0						
- Ordinarios	(335.846)	(211.043)	0	0						
- Extraordinarios	0	0	0	0						

(1) Dirección: C/ta. Vilaricos-Mozzales, Km 1,00 - Madrid (ESPAÑA)
Actividad: Fabricación de motores eléctricos

(2) Dirección: Viale del Lavoro, 1 ASTI (ITALIA)
Actividad: Comercialización de motores eléctricos

(3) Dirección: 255 Zhang Zhuang Road Jinan (CHINA)
Actividad: Fabricación de motores eléctricos

(4) Dirección: Avda. Juvenal Azarías 2500, Galpoes 6 y 7, Jundiá - Sao Paulo (BRASIL)
Actividad: Fabricación de motores eléctricos

(5) Dirección: c/ Federico Salmon nº0 - Madrid (ESPAÑA)
Actividad: Servicios y Proyectos térmicos e industriales

(6) Dirección: Vía de las Dos Castillas, 33 - Pozuelo de Alarcón - Madrid (ESPAÑA)
Actividad: Explotación Inmobiliaria

(7) Dirección: Vía de las Dos Castillas, 33 - Pozuelo de Alarcón - Madrid (ESPAÑA)
Actividad: Estudio e Inversión en Energías renovables

(8) Dirección: Ctra Puebla de Alborn, Km 25,2 - Zaragoza (ESPAÑA)
Actividad: Gestión y tratamiento de residuos industriales

(9) Dirección: Avda Diagonal, 435 nº 1ª - Barcelona (ESPAÑA)
Actividad: Prestación de servicios diversos a la comunidad de secretarías

(10) Dirección: Plaza de las Salesas 11 - Madrid (ESPAÑA)
Actividad: Venta directa de repuestos de electrodomésticos

(11) Dirección: Vía de las Dos Castillas, 33 - Pozuelo de Alarcón - Madrid (ESPAÑA)
Actividad: Desarrollo de Proyectos de Telecomunicaciones

(12) Dirección: Rua Hungria, 688 Cj. 21 Jardim Europa, Sao Paulo, SP (BRASIL)
Actividad: Comercialización de aplicaciones inalámbricas de transmisión de datos

(13) Asistida por Arthur Andersen

(14) Asistida por KPMG

(15) No auditada

ANEXO 1

	(miles de pesetas)						
	EUROINSTA TELECOM, S.L. (1)	EUROINSTA, S.A (2)	DERIVADOS ESTRUCTURALES S.L. (3)	EUROINSTA MAROC, Sarl. (4)	EUROINSTA TURQUIA (5)	EUROINSTA PERU, S.A.C (6)	EUROINSTA BRASIL, Ltda (7)
Fracción de capital que se posee	100%	100%	100%	100%	50%	100%	100%
Capital	78.000	63.000	10.000	1.680	26.619	105.520	244.370
Reservas	1.691.319	1.958.904	373.803	2.504	0	331.496	(76.966)
Resultado último ejercicio	1.001.706	474.078	170.124	(17.908)	(24.118)	69.972	(864)
- Ordinarios	1.001.330	463.621	162.230	(12.564)	(24.118)	78.507	(1.034)
- Extraordinarios	376	10.457	7.894	(5.344)	0	(8.535)	170

	EUROINSTA SALVADOR S.A (8)	EUROINSTA MEXICO S.A (9)	EUROINSTA PUERTO RICO Inc (10)	EUROINSTA GUATEMALA S.A (11)	EUROINSTA ARGENTINA, S.A (12)	EUROINSTA AMERICA, Inc (13)
Fracción de capital que se posee	100%	100%	100%	100%	100%	100%
Capital	61.448	165.077	179	1.730	2.145	179
Reservas	60.628	28.462	16.135	7.701	(16.482)	5.188
Resultado último ejercicio	(57.497)	(260.436)	(2.522)	(26.392)	61	23.370
- Ordinarios	(54.892)	(262.937)	(6.208)	(26.392)	96	23.386
- Extraordinarios	(2.605)	2.499	3.686	0	(35)	(16)

(1) Dirección: Vía de las Dos Castillas, 33 - Pozuelo de Alarcón - Madrid (ESPAÑA)
Actividad: Promoción, creación y participación en empresas y sociedades industriales, comerciales, inmobiliarias y de servicios en el Sector Telecomunicaciones

(2) Dirección: C/ Luis I, s/n - Nave S - P. Ind. Valdeca 28031 - MADRID (ESPAÑA)
Actividad: Instalación y comercialización de equipos para Telecomunicaciones

(3) Dirección: C/ Roma, 12 - TORRES DE LA ALANEDA 28813 - MADRID (ESPAÑA)
Actividad: Fabricación y Montaje de estructuras

(4) Dirección: 62, Boulevard d'Anfa 5 en étage - Bureau 51 CASABLANCA, 2000 MARRUECOS
Actividad: Instalación y comercialización de equipos para Telecomunicaciones

(5) Dirección: Almadig Kadesal Nº 169 Kat: 1/8 91257 Umranya - ESTAMBUL (TURQUIA)
Actividad: Instalación y comercialización de equipos para Telecomunicaciones

(6) Dirección: c/ Las Begonias, 441 Oficina 234 San Isidro Lima 27 - PERU
Actividad: Instalación y comercialización de equipos para Telecomunicaciones

(7) Dirección: Alameda dos Arapáns, 1440 - CEP-04524-003-SAO PAULO - BRASIL
Actividad: Instalación y comercialización de equipos para Telecomunicaciones

(8) Dirección: Final 79 - Avda. Sur Paseo C, Nº 6 Colonia Escalón - EL SALVADOR
Actividad: Instalación y comercialización de equipos para Telecomunicaciones

(9) Dirección: C/ Gómez Farías, 5 - Colonia del Carmen MEXICO D.F. 04100
Actividad: Instalación y comercialización de equipos para Telecomunicaciones

(10) Dirección: 1250, Ponce de León, Ave - 808 SAN JUAN DE PUERTO RICO 00907
Actividad: Instalación y comercialización de equipos para Telecomunicaciones

(11) Dirección: 14, Avenida 7 - 12 - Zona 14 Bodega 9 Condominio Empresarial La Villa - GUATEMALA C.A
Actividad: Instalación y comercialización de equipos para Telecomunicaciones

(12) Dirección: Zapala, 3574-Capital Federal C1429A1H1 BUENOS AIRES - ARGENTINA
Actividad: Instalación y comercialización de equipos para Telecomunicaciones

(13) Dirección: 5201, Bldg Lagoon Drive, Ft. MIAMI, FL. 33126
Actividad: Instalación y comercialización de equipos para Telecomunicaciones

8.- EXISTENCIAS

El detalle de la cifra de existencias en el balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2000 es el siguiente:

	Miles de pesetas
Productos terminados	820.044
Productos semiterminados	527.012
Materias Primas y Auxiliares	1.220.466
Instalaciones terminadas	1.074.707
Instalaciones en curso	1.740.432
	5.382.661

El efecto de valorar las existencias en función de su grado de avance representa un efecto de 453 millones de pesetas.

Así mismo, a 31 de diciembre de 2000 las sociedades del Grupo Euroinsta tienen compromisos de venta de existencias por importe de 2.132 millones de pesetas.

9.- FONDOS PROPIOS

Los movimientos habidos en el ejercicio 2000 en las cuentas de "Fondos Propios" en las Cuentas Anuales consolidadas, han sido los siguientes:

	Capital Suscrito	Prima de Emisión	Reserva Legal	Reservas Indispon.	Reserva por Acciones propias	Otras Reser. Sociedad Dominante	Reservas Consolid. Grupo	Resultados Consolid.	Pago de Dividendo
Saldos al 1 enero 2000	1.811.128	2.034.848	312.492	6.683	-	1.193.526	629.851	1.087.991	
Ampliación de capital	529.341	8.032.605	-	-	-	-	-	-	-
Distribución de resultados	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- Reserva Legal	-	-	49.734	-	-	-	-	(49.734)	-
- Otras Reservas	-	-	-	-	-	587.742	178.846	(766.588)	-
- Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	(271.689)	-
Otros	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Traspaso a Reserva por Acciones Propias	-	-	-	-	-	-	2.121	-	-
Resultado del ejercicio	-	-	-	-	420.901	(420.901)	-	-	-
Saldos al 31 diciembre 2000	2.340.469	10.067.453	362.226	6.683	420.901	1.360.367	810.818	1.670.820	

9.1 Capital social

Durante el ejercicio 2000 se han llevado a cabo dos ampliaciones de capital, ambas con exclusión del derecho de suscripción preferente.

La primera se realizó en el mes de julio bajo la forma de Oferta Pública de Suscripción, que fue suscrita íntegramente, emitiéndose un total de 2.614.902 nuevas acciones. Mediante esta ampliación se incrementó el capital social en 435.083 miles de pesetas, realizándose con una prima de emisión de 6.501.864 miles de pesetas. La totalidad del capital suscrito y de la prima de emisión fueron desembolsados en efectivo.

La segunda ampliación se realizó en el mes de diciembre para la adquisición, como aportación no dineraria (Nota 7), de las acciones correspondientes al último 15% de Euroinsta Telecom, S.A. que la sociedad no poseía hasta esa fecha; llevándose a cabo por un total de 566.499 acciones. Mediante esta segunda ampliación se incrementó el capital social en 94.258 miles de pesetas, con una prima de emisión de 1.530.742 miles de pesetas.

Por tanto, a 31 de diciembre del 2000 el capital social está compuesto por 14.066.499 acciones de 1 euro de valor nominal cada una, admitidas a cotización oficial en Bolsa.

9.2 Reserva legal

De acuerdo con el Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, debe destinarse una cifra igual al 10 por ciento del beneficio del ejercicio a la Reserva Legal hasta que ésta alcance, al menos, el 20 por ciento del Capital Social.

La reserva legal podrá utilizarse para aumentar el capital en la parte de su saldo que exceda del 10 por ciento del capital ya aumentado. Salvo para la finalidad mencionada anteriormente, y mientras no supere el 20 por ciento del Capital Social, esta reserva sólo podrá destinarse a la compensación de pérdidas y siempre que no existan otras reservas disponibles suficientes para este fin.

9.3 Prima de emisión

El Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas permite expresamente la utilización del saldo de la prima de emisión para ampliar capital y no establece restricción específica alguna en cuanto a la disponibilidad de dicho saldo.

9.4 Reserva en Sociedades Consolidadas

El detalle de las reservas en sociedades consolidadas, una vez incluidos los ajustes de consolidación, es el siguiente:

	Saldo Inicial	Variación del ejercicio	Saldo Final
TECNOCOM, S.A.	603.434	111.576	715.010
IB-MEI, S.A.	(33.839)	15.633	(18.206)
NUOVA IB-MEI, S.p.A.	(129.471)	3.481	(125.990)
SETRESA S.A.	(30.652)	(46.668)	(77.320)
GESTION SEXTA AV. , S.A.	317.324	0	317.324
INIMA, S.A.	(96.945)	96.945	0
	629.851	180.967	810.818

9.5 Reserva por Acciones Propias

La sociedad ha realizado operaciones con acciones propias, tal y como se describe en la nota 3.6, en virtud de la correspondiente autorización concedida por la Junta General de Accionistas. La reserva por adquisición de acciones propias tiene carácter indisponible en tanto las acciones no sean enajenadas o amortizadas.

9.6 Otras Reservas

Según el art. 194 del Texto Refundido de la Ley de Sociedades Anónimas, hasta que los Gastos de Establecimiento han sido totalmente amortizados, está prohibida toda distribución de beneficios, a no ser que el importe de las reservas disponibles sea, como mínimo, igual al importe de los saldos no amortizados. En este caso, las reservas asignadas a cubrir este requisito se consideran reservas indisponibles.

10.- SOCIOS EXTERNOS

La composición de las participaciones minoritarias al 31 de diciembre de 2000 es la siguiente:

	Miles de pesetas			
	31/12/99	Resultados ejercicio	Variación participación	31/12/00
Minoritarios Grupo Euroinsta	981.430	(12.059)	(968.121)	1.250
Minoritarios Nuova IB-MEI, S.p.A.	17.869	522	-	18.391
Minoritarios Jinan IB-MEI, Ltd.	177.530	526	82.181	260.237
Minoritarios Wind&Water	0	-	8.000	8.000
Minoritarios Euroresiduos	0	48.802	130.788	179.590
	1.176.829	37.791	(747.152)	467.468

11.- DEUDAS CON ENTIDADES DE CREDITO

La composición de las deudas no comerciales con entidades de crédito en el balance de situación del grupo consolidado al 31 de diciembre de 2000, es el siguiente:

	Tipo de interés medio	Miles de pesetas	
		Corto Plazo	Largo Plazo
Deudas con entidades de Leasing		3.611	2.173
Efectos a pagar		156.031	0
Préstamos hipotecarios (Nota 14)	MIBOR + 0,6	97.662	636.697
Créditos dispuestos y préstamos	MIBOR + 0,4	2.674.564	894.654
Efectos descontados y financiación exportación	LIBOR + 0,5	1.933.813	0
Intereses		31.447	0
		4.897.128	1.533.524

El vencimiento de la deuda a largo plazo de préstamos hipotecarios en los próximos años, es el siguiente:

	Miles de pesetas			Total
	2002	2003	2004-2007	
Nuova IB-MEI, S.p.A.	61.379	61.379	245.513	368.271
Euroinsta Telecom S.L.	58.332	60.921	149.173	268.426
				636.697

El vencimiento de la deuda a largo plazo de créditos dispuestos y préstamos es el siguiente:

	Miles de pesetas		Total
	2002	2003	
IB-MEI S.A.	594.897	17.850	612.747
Euroinsta Telecom S.L.	181.022	2.937	183.959
Tecnocom, S.A.	Del 2002 al 2005, 10.196 anuales		40.784
Jinan IB-MEI, Ltd.	Del 2002 al 2005, 14.291 anuales		57.164
			894.654

Adicionalmente, a nivel consolidado al 31 de diciembre de 2000 existían líneas de financiación no dispuestas por un importe de 3.300 millones de pesetas.

12.- SITUACION FISCAL

Según las disposiciones legales vigentes, las liquidaciones de impuestos no pueden considerarse definitivas hasta que no han sido inspeccionadas por las autoridades fiscales o ha transcurrido el plazo de prescripción de cuatro años.

Todas las sociedades consolidadas tienen pendientes de inspección, para todos los impuestos a que están sometidas, los últimos cuatro años, excepto Nuova IB-MEI, S.p.A., que está inspeccionada hasta el 31 de diciembre de 1996.

TECNOCOM, S.A., es cabecera de un grupo de consolidación fiscal (Ver Nota 3.10).

De acuerdo con lo previsto en el artículo 38 del Reglamento del Impuesto sobre Sociedades, se da la siguiente información en relación con la aplicación del diferimiento por reinversión:

- a) Las rentas que se han acogido al diferimiento por reinversión a que hace referencia el artículo 21 de la Ley del Impuesto sobre Sociedades son las siguientes:

	Cifras en miles de pesetas			
	Importe total de la venta	Importe plusvalía fiscal	Importe plusvalía que se acoge a reinversión	Necesidad de reinversión
Venta participación en INIMA	1.581.000	961.764	961.764	1.581.000
Venta Centro Comercial "Sexta Avenida"	4.400.000	1.639.713 *	381.242	1.023.023
	5.981.000	2.601.477	1.343.006	2.604.023

* Recoge la corrección monetaria

Como consecuencia de lo anterior surgen 470 millones de Impuesto sobre beneficios diferido registrado en el ejercicio, que se han calculado aplicando un porcentaje del 35% al importe de la plusvalía que se acoge a reinversión (1.343 millones de pesetas).

- b) La renta diferida se integrará en la base imponible por partes iguales en los períodos impositivos incluidos en los siete años siguientes al cierre del período impositivo en que finaliza el plan para la reinversión (es decir, en los años 2004 a 2010 por séptimas partes).

- c) La reinversión, de acuerdo con lo previsto en el artículo 89 de la Ley del Impuesto sobre Sociedades, se ha realizado por el Grupo de Sociedades encabezado por TECNOCOM, S.A. de acuerdo con el siguiente detalle:

Empresa donde se invierte	Concepto	Importe Invertido
EUROINSTA TELECOM, S.L.	Adquisición del 10%	975.000
EURORESIDUOS, S.A.	Adquisición del 42,3%	807.390
SECRETARIAPLUS, S.A.	Adquisición del 40%	547.499
CONNEKTO, S.L.	Adquisición del 30%	332.772
INERTELCO, S.A.	Desembolso de capital	328.125
JINAN IB-MEI, Ltd.	Suscripción ampliación de capital	293.614
IB-MEI MERCOSUL, Ltda.	Suscripción ampliación de capital	101.350
TM DATA DO BRASIL, Ltda.	Desembolso de capital	57.011
WIND & WATER, S.A.	Desembolso de capital	6.000
TOTAL		3.448.761

- d) En el año 2000 no se ha incorporado ninguna renta a la base imponible ya que es el ejercicio en que se ha producido el diferimiento.

En TECNOCOM se ha generado un impuesto sobre beneficios anticipados corresponde al 35% de la provisión dotada por la diferencia existente entre el valor de la inversión realizada por TECNOCOM en GESTION SEXTA AVENIDA (1.477 millones de pesetas) y sus fondos propios (629 millones de pesetas).

Las deducciones a la cuota corresponden al siguiente detalle:

	Cifras en miles de pesetas
Dividendos de EUROINSTA TELECOM, S.L., que está fuera del grupo de consolidación fiscal (363.000 * 35%) =	127.050
Deducciones por exportación pendientes de aplicar	34.550
Deducciones por exportación año 2000	98.741
TOTAL	260.341

Los cálculos efectuados en relación con el Impuesto sobre Sociedades en el grupo consolidado fiscal y en el resto de sociedades, es el siguiente:

	Cifras en millones de pesetas
	CONSOLIDADO FISCAL
BAI TecnoCom Individual	2.124
BAI Sociedades que consolidan fiscalmente	<u>1.772</u>
BAI consolidado fiscal	3.896
Diferencias Permanentes Dividendos	(1.950)
Diferencias Temporales	
- Provisión Cartera G.S.A.	849
- Plusvalía Diferida	<u>(1.343)</u>
	1.452
Cuota 35%	508
Deducciones	<u>(260)</u>
Impuesto a Pagar	<u>248</u>

Nota: El resultado de las sociedades que consolidan fiscalmente corresponde al
 (BAI consolidado fiscal + Diferencias Permanentes) x 35% - Deducciones = 421 millones ptas.

El resto de sociedades del grupo TecnoCom que consolidan contablemente, pero no fiscalmente, aportan un impuesto de sociedades en el ejercicio 2000 por importe de 277 millones de pesetas.

13.- INGRESOS Y GASTOS

Por motivos de estrategia comercial y utilizando la posibilidad incluida en el Plan General de Contabilidad vigente no se detalla la distribución del importe neto de la cifra de negocios por actividades y mercados geográficos.

El detalle de los resultados aportados por las sociedades consolidadas es el siguiente:

	Miles de pesetas		
	Resultado neto individual	Ajustes de Consolidación	Resultado aportado al consolidado
TECNOCOM, S.A.	2.323.852	(1.523.052)	800.800
IB-MEI, S.A.	55.096	0	55.096
NUOVA IB-MEI, S.p.A.	10.442	(522)	9.920
JINAN IB-MEI Ltd.	1.752	(526)	1.226
IB-MEI MERCOSUL LTDA.	(43.282)	0	(43.282)
SETRESA, S.A.	557	0	557
GESTION SEXTA AVENIDA, S.A.	1.492.298	(962.218)	530.080
EUROINSTA TELECOM S.L.	210.469	12.059	222.528
EURORESIDUOS S.A.	142.700	(48.803)	93.897
WIND&WATER S.A.	(2)	0	(2)
	4.193.882	(2.523.062)	1.670.820

13.1 Personal

El número medio de personas empleadas en el ejercicio 2000, distribuido por categorías fue el siguiente:

	Consolidado
Titulados superiores	92
Titulados medios	118
Administrativos	141
Maestros de taller	22
Oficiales	345
Especialistas	484
Subalternos	78
	1.280

13.2 Beneficios en valores negociables

El detalle de los beneficios obtenidos en valores negociables en el año 2000 es el siguiente :

	Miles de pesetas
Venta INIMA (24,87%)	967.642
Venta INM. ZABALBURU (0,17%)	64.431
Otros	7.146
	1.039.219

13.3 Resultados extraordinarios

El detalle de los resultados extraordinarios positivos del ejercicio 2000 es el siguiente:

	Miles de pesetas
Venta de Inmovilizado Material	1.115.210
Cancelación provisión Ctas. a cobrar	12.570
De ejercicios anteriores	25.916
Otros	275.613
	1.429.309

El epígrafe de Venta del Inmovilizado Material incluye la operación de venta del Centro Comercial SEXTA AVENIDA. El precio de venta fue de 4.400 millones de pesetas, generando unas plusvalías consolidadas de 1.106 millones de pesetas.

El detalle de los gastos extraordinarios es el siguiente:

	Miles de pesetas
Dotación provisión autocartera	147.000
Gastos extraordinarios ampliación de capital	37.068
Prima de asistencia Junta marzo 00	30.572
Prima de asistencia Junta junio 00	10.586
Otros	61.192
	286.418

14.- AVALES Y GARANTIAS

A 31 de diciembre de 2000, TECNOCOM tiene prestado un aval a la sociedad WIND&WATER ante Eléctricas Reunidas de Zaragoza, S.A., para la construcción de la línea de evacuación de la energía eólica producida en el parque eólico de Torrecilla de Valmadrid. Este aval tiene un importe de 60 millones.

Igualmente TECNOCOM tiene prestado un aval por un importe de 62 millones en garantía del préstamo concedido por Cofides.

EUROINSTA, S.A. tiene establecido un contrato de afianzamiento solidario a la empresa del grupo EUROINSTA PERU, S.A. por un importe de un millón doscientos mil dólares americanos, Así como 38 millones de pesetas en concepto de avales.

ANÁLISIS Y PRESUPUESTOS, S.A. y NUOVA IB-MEI, S.p.A. tienen hipotecadas sus respectivas fábricas como garantía de los préstamos descritos en la Nota 11.

IB-MEI S.A. tiene prestado un aval en favor de IB-MEI MERCOSUL por un importe de 9 millones por el alquiler de la nave en la que esta última lleva a cabo la fabricación

15.- RETRIBUCIONES Y OTRAS PRESTACIONES AL CONSEJO DE ADMINISTRACION

Las retribuciones devengadas en el ejercicio 2000 en favor de los administradores de TECNOCOM, S.A. han sido las siguientes:

	Miles de pesetas
Sueldos	18.250
Dietas	66.973
TOTAL	85.223

Al cierre del ejercicio 2000 la Sociedad no tenía concedido ningún anticipo, crédito o préstamo a los miembros de su Consejo de Administración. Así mismo, a dicha fecha, la Sociedad no tenía contraído ni devengado compromiso alguno en materia de pensiones, ni compromisos por garantías o avales con los miembros de dicho Consejo.

16.- PLANES DE ADAPTACIÓN AL EURO

La sociedad ha llevado a cabo todas las acciones necesarias con objeto de asegurar que todos los sistemas informáticos asuman sin problemas la adaptación al euro. La inversión incurrida por este concepto en las cuentas anuales del ejercicio 2000 no ha sido significativa.

17.- ACONTECIMIENTOS POSTERIORES

- METROCALL, sociedad participada por INERTELCO, ha obtenido de la Comisión del Mercado de las Telecomunicaciones (CMT) la Licencia Individual de Tipo C1 (operador de operadores) que le posibilitará la comunicación a través de teléfonos móviles tanto en los vagones, como en los pasillos, túneles y estaciones del Metro de Madrid. Esta Licencia permite a METROCALL negociar con los distintos operadores (Telefónica, Airtel, Amena y Xfera) para dar cobertura celular en las instalaciones del Metro de Madrid a todos sus abonados.

- TECNOCOM y MOTOROLA han firmado un acuerdo para desarrollar conjuntamente aplicaciones informáticas para la transmisión de datos a través de redes inalámbricas en España, basándose inicialmente en redes GSM, lo que evita tener que construir una red propia.

Esta es la segunda vez que TECNOCOM y MOTOROLA se unen para desarrollar proyectos de comunicaciones, ya que el año pasado decidieron crear una empresa (TM DATA) para transmitir datos vía radio en Brasil.

INFORME DE GESTION INDIVIDUAL Y CONSOLIDADO.

El entorno económico en las actividades de Tecnocom.

Panorama económico internacional:

Durante el ejercicio 2000 la economía mundial se ha desarrollado en un entorno de fuerte crecimiento, considerándose que la crisis financiera que afectó a muchos países entre 1997 y 1999 estaba ya definitivamente superada. El PIB mundial creció en torno al 4,9 por ciento.

Sin embargo, las economías de Estados Unidos y de la Europa de la zona euro, que se beneficiaron de un fuerte impulso durante la primera mitad del año, mostraron en el segundo semestre del año signos de desaceleración, más acusados en Estados Unidos que en Europa.

Un factor que tuvo una importante influencia en el entorno económico internacional durante la segunda mitad del pasado año, y que, sin duda, fue uno de los causantes de la desaceleración antes mencionada, fue la evolución del precio del petróleo, que alcanzó su nivel máximo de los últimos 10 años, llegando a 37 dólares por barril, con el consiguiente aumento de la presión inflacionista sobre las economías de los países de la OCDE. Este encarecimiento del petróleo, provocó una subida en cascada en los precios de las materias primas industriales, que lastró de manera importante durante el ejercicio pasado, los resultados de las sociedades integrantes de nuestra división industrial.

Como consecuencia de las reacciones de los países desarrollados a esta fuerte escalada de precios, y a la situación de inestabilidad que atravesó el mercado internacional del crudo, la OPEP anunció incrementos de producción en septiembre y noviembre, lo que se tradujo en una reducción de los precios en los últimos días del año.

1. Estados Unidos y Japón: crecimiento

El PIB mundial creció en el año 2000 un 4,9 por ciento, la tasa de incremento más elevada en los últimos 16 años, impulsado por el fuerte crecimiento registrado por la economía de Estados Unidos, cuyo PIB se incrementó en un 5 por ciento, superando con ello el ritmo de crecimiento experimentado por Europa y Japón.

Estados Unidos alcanzó la mayor tasa de crecimiento de un ciclo económico iniciado hace ocho años gracias al comportamiento expansivo de la demanda interna, en especial de bienes de equipo. Sin embargo, esta fortaleza de la demanda interna ha contribuido, por la vía de las importaciones, a una continua ampliación del déficit por cuenta corriente. Este desequilibrio se ha visto agravado, además, por la prolongada apreciación del dólar, que ha provocado una fuerte entrada de capitales.

Motivado por estas y otras diversas razones, el fuerte impulso alcanzado por la economía de Estados Unidos durante la primera mitad del año, se desvaneció en el segundo semestre, dando la economía norteamericana claros signos de desaceleración, que se hicieron especialmente patente en el sector industrial y en algunos segmentos de la demanda.

Por ello para el año 2001, se espera una tasa de crecimiento del PIB sensiblemente inferior, en el entorno del 2 por ciento.

Por lo que se refiere a Japón, otra de las grandes economías nacionales de referencia a escala mundial, parecen detectarse síntomas que apuntan a una superación del actual estancamiento, pero existen todavía dudas acerca de su capacidad para afianzar el proceso de recuperación iniciado. En todo caso, es previsible que la tasa de crecimiento del PIB no supere el 1,5 por ciento en el 2001.

2. Europa: crecimiento económico y reducción del desempleo

Frente al rápido crecimiento de la economía norteamericana, en Europa se ha registrado un crecimiento más sosegado, lo que ha provocado, indudablemente junto a otros factores, nuevas devaluaciones del euro a añadir a las ya sufridas durante 1999, debido a la diferencia de tipos de interés en ambas economías.

Esta debilidad del euro ha sido uno de los factores que ha provocado que la actividad económica en la Unión Europea en el año 2000 se viera más impulsada por la reactivación del sector exterior, lógicamente favorecido por la mayor competitividad del euro, que por la demanda interna, que registró tasas de crecimiento del orden del 3 por ciento. En el 2001, es previsible que se alcance un crecimiento en torno al 3 por ciento, con una contribución muy inferior del sector exterior.

Pese al moderado ritmo de avance del consumo privado y a la estabilidad de las rentas salariales, el encarecimiento del petróleo en los mercados internacionales elevó la inflación por encima del 2 por ciento, nivel que el Banco Central Europeo mantiene como referencia; forzando al Banco Central Europeo a subir los tipos de interés en seis ocasiones a lo largo del año, con el consiguiente impacto en el consumo privado y en la inversión. Sin embargo estas subidas de los tipos de interés han hecho posible que veamos una ligera recuperación del euro en la última parte del año.

En cualquier caso, el mayor dinamismo de la actividad económica se reflejó en el mercado laboral, como puso de manifiesto la nueva reducción de la tasa media de desempleo, que se situó en niveles próximos al 9 por ciento, un punto por debajo del registrado en 1999.

Por lo que se refiere a la economía española, registró en el año 2000 un crecimiento del PIB del 4,1 por ciento, casi un punto por encima de la media comunitaria.

Las buenas condiciones de financiación, especialmente al comienzo del año, y la intensa creación de empleo, 491.800 puestos de trabajo, favorecieron el fortalecimiento del consumo privado.

Este dinamismo de la demanda interna, que fue un factor decisivo en la elevada tasa de crecimiento económico alcanzada, junto con la debilidad del euro y el encarecimiento del petróleo, hicieron resurgir dos problemas crónicos de la economía española, especialmente en el segundo semestre del año, al provocar un aumento del saldo deficitario de la balanza comercial, alrededor del 3 por ciento del PIB, y el incremento medio de los precios al consumo, que fue del 4 por ciento.

Respecto del año 2001, se estima que la tasa de crecimiento del PIB se situará cerca del 3,5 por ciento, lo que tendrá un positivo efecto sobre la tasa de desempleo, que continuará reduciendo su diferencial respecto de la media comunitaria.

3. Iberoamérica: recuperación económica

El favorable contexto económico de los países desarrollados ha permitido que en el año 2000 los principales países de Iberoamérica hayan alcanzado una importante recuperación de sus tasas de crecimiento del PIB, siendo esta más acusada en la primera mitad del año.

Atendiendo a los principales países latinoamericanos en los que TECNOCOM desarrolla actividades, cabe destacar lo siguiente. La compleja coyuntura de Perú contribuyó al enfriamiento de la actividad económica en el segundo trimestre de 2000. A pesar de ello, la economía peruana creció cerca de un 4 por ciento en el conjunto del año.

Argentina fue uno de los países iberoamericanos que registró un menor dinamismo económico. Su economía creció en el año 2000 un 0,1 por ciento, frente al 4 por ciento de promedio registrado por el resto de los países del área. El Gobierno argentino ha recibido un nuevo paquete de ayuda financiera del Fondo Monetario Internacional y del Banco Mundial, cuyo importe total, hasta el año 2003, ascenderá a 39.700 millones de dólares USA, por lo que se espera que la situación económica en este país mejore en el segundo semestre del ejercicio 2001.

Por lo que se refiere a Brasil, su economía confirmó en el año 2000 las previsiones más optimistas y alcanzó un crecimiento del 4 por ciento. Esta recuperación de la actividad fue compatible con un importante control de la inflación, que se situó en torno al 6 por ciento, y con un importante crecimiento de la inversión extranjera directa. No obstante, la crisis financiera argentina está provocando un deterioro de la entrada de capitales en el área de Mercosur, y una fuerte devaluación del real brasileño.

La economía más beneficiada por la fortaleza de la demanda interna de los Estados Unidos fue la mexicana que, pese a la desaceleración del crecimiento del PIB en el último trimestre, se incrementó en un 6,8 por ciento.

El importante crecimiento registrado en el área y las buenas perspectivas de que estos crecimientos continúen en los años siguientes, son buenas noticias para nuestras filiales latinoamericanas de EUROINSTA TELECOM inmersas en un mercado en gran expansión, favorecido por las privatizaciones telefónicas, el desarrollo de la telefonía móvil y el creciente número de usuarios de nuevas tecnologías, en especial Internet, cuyo uso se ha triplicado en los últimos años, y se espera crezca a razón de 10 millones de usuarios, cada uno de los próximos tres años en la región.

4. Otros países en los que opera TECNOCOM

En el área mediterránea, tanto Marruecos como Turquía han continuado durante el pasado año con los procesos liberalizadores de la economía y con las privatizaciones en mercados que hasta hace unos años eran exclusivos del sector público. Estos procesos vienen siendo especialmente dinámicos en el área de las telecomunicaciones, en la que los últimos años se ha producido la adjudicación de segundas y terceras licencias de telefonía, con la consiguiente apertura de sus mercados y el incremento de las inversiones en despliegue de infraestructura.

Sin embargo, Turquía también ha padecido en el año 2000 una crisis política que llevó la desconfianza a los mercados financieros, y se tradujo en un fuerte desequilibrio que provocó una elevación muy acusada de los tipos de interés y una devaluación importante de la lira turca, que llegó a ser hasta de un 40% en un día.

En lo que respecta a China, mercado en el que TECNOCOM opera a través de su filial Jinan IB-MEI, durante el pasado ejercicio ha continuado con su proceso de modernización y de apertura de mercados. La apertura del mercado chino no está siendo tan rápida como podría desearse, pero sí se está llevando a cabo de manera decidida, sin que parezca probable una marcha atrás hacia la situación anterior. Dado el formidable potencial de este país podemos afirmar sin ninguna duda que va a constituir un punto fuerte en nuestra estrategia internacional.

Cabe concluir que, a la vista de todo lo anteriormente expuesto, y a pesar de algunas turbulencias vividas durante el pasado ejercicio, no podemos sino saludar con optimismo el entorno económico en que se están desarrollando nuestras actividades, una vez despejadas las incertidumbres de ejercicios pasados en Latinoamérica.

Objetivos estratégicos de TECNOCOM

Como en pasado ejercicios, hacemos un repaso en nuestro Informe Anual a los objetivos estratégicos sobre los que queremos basar nuestros negocios, haciendo una reseña del grado de cumplimiento de los mismos, así como de las medidas adoptadas en la senda que nos permita alcanzarlos.

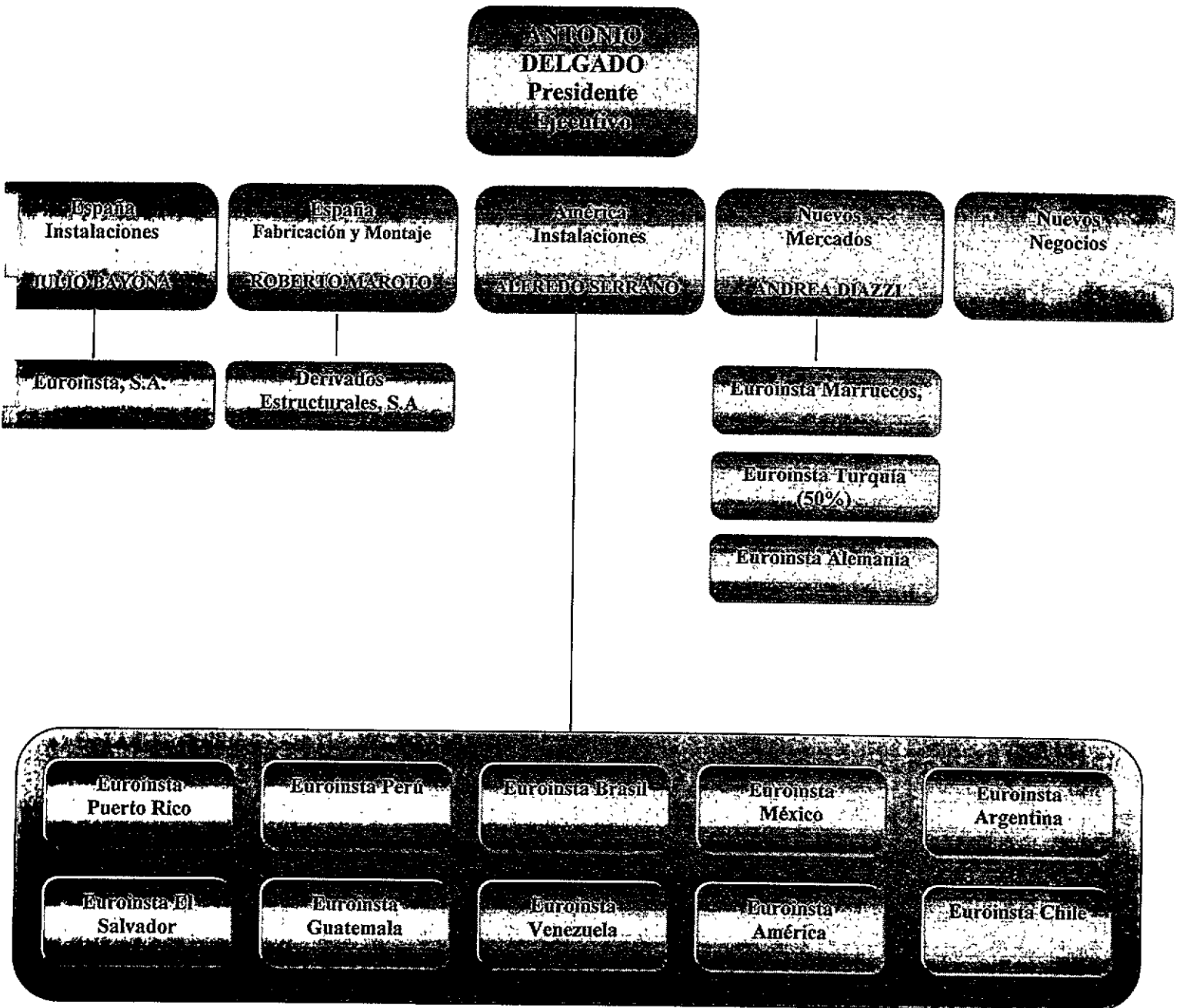
- **Posicionamiento estratégico:** Se ha avanzado en nuestro objetivo de concentrar recursos en sectores de gran crecimiento, tanto en volumen como en beneficios, y principalmente en el sector de las telecomunicaciones. En esta línea, han continuado las desinversiones en los sectores inmobiliario y de medio ambiente; y se han llevado a cabo nuevas inversiones en el sector de las telecomunicaciones, tanto a través de nuestra filial Euroinsta (en España, en Europa y en Latinoamérica), como del lanzamiento de nuevos proyectos que pretenden explotar nichos de mercado existentes en el sector que prometen alta rentabilidad y fuerte crecimiento.
- **Retribución a los accionistas:** Definimos hace un año, nuestra política de dividendos con un reparto entre el 25 y el 40% de los beneficios netos anuales. Concretamos el objetivo entorno al 30% como cifra compatible con las necesidades de inversión en la división de telecomunicaciones en los próximos ejercicios. Mantenemos este porcentaje como objetivo para ejercicios futuros.
- **Capitalización bursátil:** Los objetivos de evolución fijados en años anteriores, se han visto fuertemente lastrados por el generalizado y acusado castigo que los mercados financieros han infringido a los valores tecnológicos en el último cuatrimestre del año. Como consecuencia de ello, nos vemos obligados a revisar nuestros objetivos, tomando un PBR 20 como objetivo para el final del ejercicio 2001, y un PBR 30 como objetivo a medio plazo.

Objetivos estratégicos de TECNOCOM

- **Liquidez del valor:** Cumplidos en el 2000 los objetivos de pasar al Mercado Continuo y de aumentar nuestro "free float", que mediante la ampliación de capital de julio ha alcanzado el 60% nuestro objetivo a corto plazo debe seguir siendo vital, como venimos haciendolo, por dar la mayor liquidez posible al valor, evitando situaciones de exceso de oferta o de demanda.
- **Información:** Mantenemos firmemente nuestra voluntad de dar amplia y adecuada información a los mercados, para facilitar el seguimiento de nuestras actividades.
- **Volumen de negocio:** Hoy en día nuestro objetivo es alcanzar una facturación consolidada de 50.000 millones en el 2003.
- **Beneficio neto:** Esperamos doblar el beneficio neto consolidado en dos años, una vez empiecen a madurar los diferentes proyectos iniciados en el año 2000 en el sector de las telecomunicaciones.
- **Masa crítica:** Incorporamos como objetivo para los próximos ejercicios alcanzar una masa crítica suficiente que nos permita acceder a financiación de inversores institucionales.

División de Telecomunicaciones.

Organización



- Introducción-

- ◆ El año 2000 ha venido marcado por la concesión de las licencias de **UMTS** y **LMDS** (tanto de 3,5 como de 26 Ghz.). Estas licencias, que han sido otorgadas básicamente en el ámbito europeo, donde las tecnologías y economías están más desarrolladas y preparadas para un salto más veloz hacia tecnologías de tercera generación, han traído un ambiente de incertidumbre a los mercados tecnológicos en general y al de telefonía celular en particular.

Por una parte, el alto importe desembolsado por las licencias ha provocado serios problemas financieros en las empresas que las han obtenido, por la dificultad que padecen ahora a la hora de encontrar financiación externa. Estas dificultades han provocado de manera inmediata, una desaceleración de la inversión en tecnologías maduras como el GSM, en un intento de capitalización por parte de las operadoras ante el duro corto plazo que se les avecina.

Además estas inversiones en nuevas tecnologías no han acabado de arrancar en el ejercicio 2000, debido a un retraso en cadena en el lanzamiento de las soluciones tecnológicas (equipos y terminales principalmente), cuyo diseño parecía estar prácticamente acabado cuando se otorgaron las licencias, lo cual resultó no ser cierto.

- ◆ A pesar del momento de incertidumbre, que alcanzó su máximo apogeo coincidiendo con el final de año, en el ejercicio 2000 el grupo Euroinsta aprovechó las oportunidades que los diferentes mercados le ofrecieron. Así, añadió a su estructura una empresa subsidiaria constituida en Turquía (Euroinsta Hiletisim Hizmetleri) al 50% junto a un socio local, con la finalidad de aprovechar las oportunidades que, sin duda, en un futuro se presentarán en este interesante mercado. En el mismo sentido constituyó una nueva sociedad en Chile, para dar respuesta a las interesantes oportunidades de negocio que se presentan en este país latinoamericano.

Posteriormente, y ya en los primeros meses del año 2001, el Grupo Euroinsta, continuando con su expansión internacional, ha creado tres nuevas sociedades en países en los que se espera que en los próximos meses se lleve a cabo el inicio del despliegue de la red UMTS:

- Euroinsta Deutschland GMBH en Alemania.
- Euroinsta-CEC en Portugal. En este caso con un 60% de participación, mediante una "joint venture" con un socio local.
- Euroinsta Italia, S.r.l. en Italia.

Con estas nuevas incorporaciones al grupo, se amplía en mayor medida la presencia de Euroinsta en la región EMEA (Europa, Oriente Medio y África).

- ♦ Por otro lado, el año 2000 ha sido para el Grupo Euroinsta un año de reorganización y asentamiento, en el que además se ha puesto el máximo esfuerzo en reforzar y mejorar la gestión.

Esta reorganización se ha llevado a cabo, tanto desde el punto de vista societario, a través de la realización de fusiones entre sociedades para clarificar y simplificar la estructura del grupo de empresas; como desde el organizativo, llevándose a cabo la contratación de nuevos y valiosos directivos y profesionales, que ya resultaban imprescindibles para gestionar operativamente el crecimiento y desarrollo del Grupo con la máxima eficiencia.

En cuanto a las operaciones societarias realizadas, se han fusionado en una única sociedad Análisis y Presupuestos S.A., Telcabo, S. A. y Derivados Estructurales, S.L.; recibiendo la nueva sociedad la denominación de Euroinsta Derivados Estructurales, S.A.. Por otro lado, se ha llevado a cabo la absorción de Euroinsta Radio, S.A. por la matriz del grupo Euroinsta Telecom., S.L.

- Cifra de negocios y resultados.

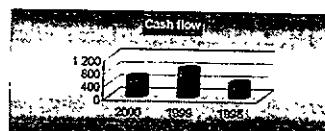
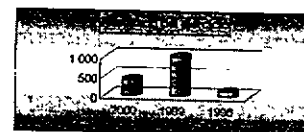
- ♦ La consolidación de las actividades del Grupo de Sociedades agrupadas en EUROINSTA TELECOM en el pasado ejercicio ofrece una cifra de negocio de 10.232 millones de ptas., frente a los 8.028 millones del pasado año. Esta cifra de negocios representa un incremento del 28% en relación con el ejercicio anterior.

Las actividades en América han contribuido a la cifra total de negocios con 4.405 millones de pesetas, lo que representa un 43% de la cifra de negocios del grupo.

La zona EMEA (Europa, Oriente Medio y África) aporta el 57% restante de la cifra de negocios del grupo, 5.827 millones de pesetas, aunque debemos destacar que el 94% de la facturación obtenida en esta región procede de las filiales españolas, Euroinsta España y Euroinsta Derivados Estructurales. Así solo el 6 % de la facturación de la región EMEA, 339 Mill. Ptas., se produjo en Euroinsta Marruecos y en Euroinsta Turquía, porcentaje que confiamos se incremente en los ejercicios futuros.

En millones de pesetas

	2000	1999	1998	
Cifra de negocios	10 232	8.014	4.261	28%
Resultados Brutos	403	1.000	204	(60%)
Cash-Flow	577	846	237	(32%)



- ♦ En cuanto a los resultados económicos, en el ejercicio 2000 se han obtenido 403 millones de pesetas de beneficio bruto y 223 millones de beneficio neto.

A pesar del considerable aumento de la cifra de negocios el resultado consolidado del grupo ha disminuido. La razón fundamental se encuentra en el fuerte incremento de la competencia en todos los mercados y áreas en las que opera el grupo Euroinsta, que ha provocado un estrangulamiento del margen operativo en la gran mayoría de las actividades. Por otro lado, la ya comentada ralentización en la última parte del año de las inversiones previstas por las operadoras, ha provocado en algunas filiales del grupo, a pesar de la gran flexibilidad de la estructura del grupo Euroinsta, algunas ineficiencias que lógicamente también han repercutido en el margen bruto.

- Comentarios a la gestión.

- ♦ **EUROINSTA S.A. (España).** A pesar del momento de incertidumbre en el mercado de las telecomunicaciones – ya comentado en la introducción- obtuvo un importante contrato con Siemens para instalar la red de FirstMark, consorcio adjudicatario de una de las licencias de LMDS en España, para la instalación de su red punto-multipunto que por primera vez liberalizará el bucle de abonado en España. Este importante contrato ha supuesto el poder cumplir con los objetivos de cifra de negocio y de resultados fijados al inicio del ejercicio.

La cifra de negocios fue de 3.732 millones de pesetas recogiendo un resultado positivo de 474 millones –un 255% de incremento sobre el resultado obtenido en 1999–.

- ♦ **EUROINSTA DERIVADOS ESTRUCTURALES S.A. (España).** El ejercicio 2000 fue para Derivados Estructurales un año de asentamiento, obteniendo cifras similares a las del año anterior, tanto en cifra de negocio como en los resultados. Se han conseguido en el ejercicio que comentamos unos ingresos de 2.083 millones de pesetas, para obtener un resultado de 170 millones de pesetas. El principal cliente ha sido Telefónica Móviles, que ha aportado una cifra de negocios de 450 millones de pesetas.

En el ejercicio 2000 se ha iniciado una ampliación de las instalaciones fabriles situadas en Torres de la Alameda, que ha finalizado en el mes de marzo de 2001. Mediante esta ampliación, se han construido 7000 m2 más de naves, para triplicar la capacidad de producción y poder abordar el mercado exterior.

- ◆ **EUROINSTA PERU S.A.C.** La cifra de negocios ha ascendido a 1.728 millones de pesetas, un 47% más que el año anterior. Cabe destacar que mientras que en 1999 la mayoría de los ingresos habían procedido de facturación a las empresas del grupo como consecuencia de la prestación de servicios en otros países; durante este año el volumen lo generó el mercado peruano. De la cifra de facturación en el año 2000 de nuestra filial peruana, únicamente 67 millones se deben a servicios prestados a otras sociedades del grupo.

El principal cliente fue Nextel del Perú, al que se debe el 70% de la cifra de negocio alcanzada al final del año. El resultado después de impuestos del ejercicio ascendió a 70 millones de pesetas.

- ◆ **EUROINSTA BRASIL Ltd.** La filial de Euroinsta en Brasil alcanzó una cifra de negocio importante durante el año 2000 de 785 millones de pesetas, proveniente en su totalidad del mercado brasileño. A pesar de ello, el estrecho margen operativo logrado, debido a un mercado tremendamente competitivo, ha causado que al final del ejercicio se hayan registrado un millón de pesetas de pérdidas.

Nuestro cliente Motorola ha representado el 60% de la cifra de negocios, mientras que el restante 40% se encuentra muy diversificado entre otros clientes. Esta diversificación en los clientes y fuentes de ingresos, y el ritmo constante al que se obtuvieron contratos durante el pasado año nos hace albergar muy buenas expectativas para el presente ejercicio.

- ◆ **EUROINSTA MÉXICO S.A.** En su primer ejercicio completo Euroinsta México alcanzó la significativa cifra de negocio de 550 millones de pesetas. Sin embargo, los resultados obtenidos no han estado acordes con las expectativas, principalmente debido al exceso de personal técnico que durante varios meses se mantuvo en formación, esperando un volumen de trabajo inicialmente comprometido con Ericsson pero que posteriormente no se realizó.

Aún así, para este año se prevé un aumento en la cifra de negocio y en los resultados. Seguimos pensando que el mercado de las telecomunicaciones en México está llamado a convertirse en uno de los más importantes del continente americano y Euroinsta se está posicionando en este mercado de una manera que sólo invita al optimismo para los próximos ejercicios.

- ♦ **EUROINSTA EL SALVADOR S.A., EUROINSTA GUATEMALA S.A. Y EUROINSTA PUERTO RICO Inc.** Son pequeños países en los que la obtención de contratos de mantenimiento y de instalaciones llave en mano puntuales hace que se obtengan ingresos recurrentes. A pesar de la escasa rentabilidad desde el punto de vista económico se mantiene la estabilidad, siendo unos países interesantes desde el punto de vista estratégico, ya que esperamos que nos faciliten el acceso a otros países limítrofes en la zona de América Central.

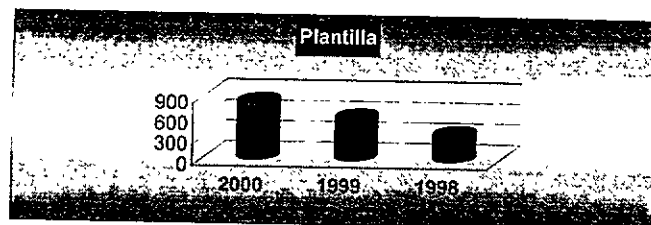
El volumen de negocio en los tres países mencionados durante el ejercicio 2000 fue de 552 millones de pesetas.

- ♦ **EUROINSTA ARGENTINA, S.A.** En su primer año de andadura la filial del grupo Euroinsta en Argentina alcanzó una cifra de negocio de 804 millones de pesetas, obteniendo al final del ejercicio un resultado positivo de 1 millón de pesetas.
- ♦ **ZONA EMEA (MARRUECOS y TURQUIA).** Aportaron al grupo 339 millones de ptas. en cuanto a cifra de negocios, pagando el precio de la falta de experiencia y adaptación en mercados de telecomunicaciones tan especiales y, aunque pudiera parecer lo contrario, competitivos como el turco o el marroquí.

Para el presente año se espera un aumento significativo tanto de la cifra de negocios como de la aportación al resultado del Grupo Euroinsta, fundamentalmente en la filial de Marruecos. Estos mercados tienen todavía un gran potencial de crecimiento, por lo que decididamente apostamos por ellos para el medio plazo.

- Evolución de la plantilla:

	2000	1999	1998	1997
DIVISION TELECOMUNICACIONES				
Nº de personas	814	600	365	36%



Objetivos estratégicos de la División de Telecomunicaciones

- o **Crecimiento sostenido de la facturación:** Alcanzar ya los 12.000 millones de pesetas en el año 2001, fijando para el 2003 el objetivo de superar los 20.000 millones de facturación consolidada anual.
- o **Endeudamiento del Grupo:** La fuerte expansión de los negocios de telecomunicaciones se financiará con recursos aportados por TECNOCOM procedentes de desinversiones en sectores no estratégicos y de la ampliación de capital. En los nuevos negocios se recurrirá a un 60% de financiación ajena.
- o **Diversificación:** Mantenemos como objetivo para esta división avanzar en la diversificación de las fuentes de ingresos, tanto por actividad, como por tipo de cliente y por área geográfica:
 - o A corto plazo, debemos estar presentes con capacidad de ingeniería y servicio en toda Latinoamérica, al igual que en los países de la cuenca del Mediterráneo. Limitar el peso del mercado nacional en la facturación al 40%.
 - o A medio plazo extender esta capacidad al mercado USA y países del Este de Europa.
 - o A medio-largo plazo, ampliar las operaciones a China, donde TECNOCOM, ya tiene presencia.
 - o Obtener contratos de mantenimiento de redes de telecomunicaciones para conseguir ingresos recurrentes a largo plazo. Fijamos en el 15% el importe objetivo de ingresos recurrentes a obtener en el corto/medio plazo.
 - o Extender la base del negocio tradicional a las actividades ligadas a la telefonía y la transmisión de datos alcanzando incluso a la operación en sectores muy concretos del mercado. Estas nuevas actividades deberán aportar en un periodo de cuatro años el 20% del beneficio neto del grupo.

Objetivos estratégicos de la División de Telecomunicaciones

- **Capitación de contratos para el despliegue de redes asociadas a nuevas tecnologías:** Daremos prioridad a la captación de nuevos contratos en países que acceden a la privatización de las redes de telefonía móvil y fija tanto en Latinoamérica como en la Europa Mediterránea, y en aquellos primeros países en los que se va a proceder al despliegue de la red UMTS.
- **Política de alianzas:**
 - o Establecer alianzas con operadores y fabricantes de tecnología para acometer negocios conjuntos que exploten nichos de mercado en telefonía y transmisión de datos, que proporcionen ingresos recurrentes a largo plazo; y afianzar la colaboración con dichos operadores y fabricantes de tecnología.
 - o Establecer alianzas con empresas que permitan el acceso a nuevas tecnologías, para adquirir antes que la competencia capacidad para seleccionar e integrar las mismas.
- **Fortalecimiento de la organización:** Reforzaremos la organización nacional e internacional para hacer posible los objetivos estratégicos marcados y disponer de un equipo directivo con experiencia reconocida en el sector.
- **Organización orientada hacia nuestros clientes:** Modificaremos en lo necesario la organización para continuar poniendo el énfasis en su orientación hacia nuestros clientes. El objetivo es disponer de una organización flexible y enfocada al cliente.
- **Incremento de los esfuerzos comerciales:** Potenciar el área comercial, desarrollando un marketing proactivo que permita anticipar las necesidades de nuestros clientes.
- **Control de gestión:** Perfeccionar la estructura societaria y los métodos de control de gestión patrimonial y presupuestario, para rentabilizar al máximo las inversiones.

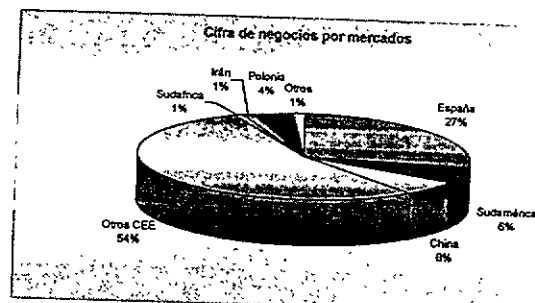
División Industrial.

- Organización.



- Mercados.

- ♦ El ejercicio de 2000, se ha caracterizado por una fuerte alza en el coste de las materias primas, que ha provocado un claro deterioro de los márgenes comerciales en todos los mercados. Las subidas generalizadas en el precio del cobre y del aluminio se vieron acompañadas por la apreciación del dólar americano respecto al euro, lo que ha contribuido igualmente a desequilibrar la demanda de acero entre Europa y Estados Unidos, con el consiguiente encarecimiento de la chapa en Europa.



Este incremento en el precio de los materiales no pudo ser repercutido a los clientes más que en una mínima parte, por lo que los márgenes comerciales se fueron deteriorando a lo largo del ejercicio 2000.

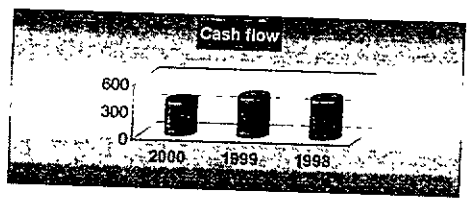
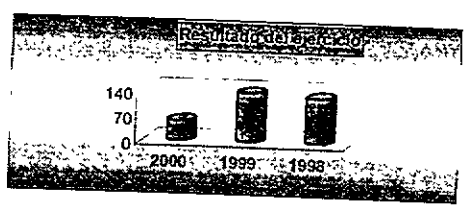
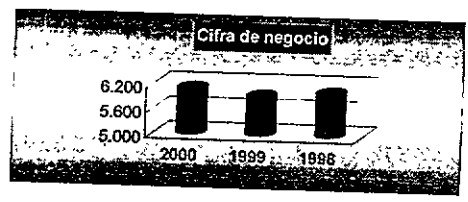
- ♦ En un mercado irregular como el descrito, hemos podido terminar un ejercicio positivo en su conjunto. La facturación anual, se situó en 11.655 millones de pesetas, un 14% más que el pasado año, en parte reflejando las aportaciones de nuestras filiales china y brasileña en su primer ejercicio completo.

- ♦ Los volúmenes de ventas, tanto en IB-MEI España, como en Nuova IB-MEI de Italia, han podido mantenerse prácticamente en línea con lo previsto a comienzos de año, aunque ofreciendo unos resultados económicos inferiores a los presupuestados.
- ♦ En España, IB-MEI vendió 1.957.400 unidades, un 2,64% menos que el año anterior. Los resultados alcanzados fueron de 55 millones de beneficios, frente a los 136 millones de beneficios del año 1999.
- ♦ En Italia, Nuova IB-MEI alcanzó cifras importantes de suministro de motores, vendiendo 1.795.000 unidades, frente a las 1.584.000 unidades de 1999 (+13%). Es de destacar el fuerte incremento obtenido en las ventas de motores de cortacésped, que han liderado los incrementos en las ventas de esta filial. Por lo que respecta a los resultados económicos, se obtuvo un beneficio de 10 millones, frente a los 4 millones de beneficios obtenidos en el ejercicio anterior.

Resultados y Cash Flows.

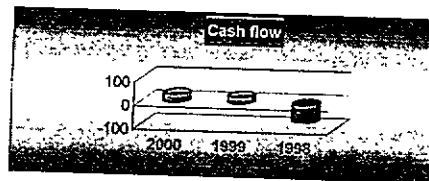
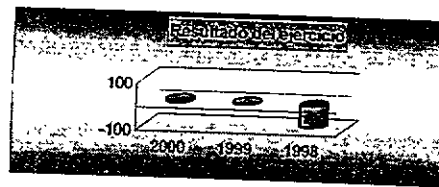
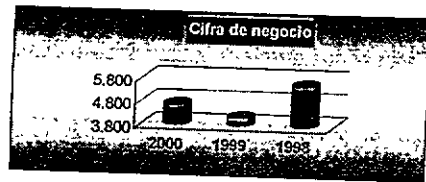
En millones de pesetas

	2000	1999	1998	Varia (%)
IB-MEI España				
Cifra de negocios	6.089	5.932	6.033	3%
Resultados	55	136	126	(60%)
Cash-Flow	365	430	427	(15%)



En millones de pesetas

	2000	1999	1998	Cambio 00/99
GRUPO IB-MEI S.p.A.				
Cifra de negocios	4.643	4.117	5.548	13%
Resultados	10	4	(90)	150%
Cash-Flow	32	26	(72)	23%



- **Nuevos Proyectos.**

El ejercicio 2000 se ha consolidado como clave en la expansión internacional de la División Industrial.

- ♦ En el mes de Septiembre nuestro proyecto en China, la JINAN IB-MEI MOTOR COMPANY LTD, ha comenzado a obtener los primeros resultados positivos, que se han confirmado a lo largo de todo el último cuatrimestre. Las ventas alcanzadas en el ejercicio fueron de 138.00 unidades, dando como resultado un beneficio de 2 millones, y mejorando las previsiones para este primer año de actividad.

A lo largo del ejercicio hemos incrementado nuestra participación en este proyecto mediante la suscripción de una ampliación de capital de dos millones de dólares, pasando la misma del 55% al 70%.

- ♦ El otro proyecto internacional emprendido por la División Industrial, nuestra filial de Brasil, IB-MEI MERCOSUL LTDA, avanzó durante el año en sus planes de incrementar su capacidad de fabricación en el país.

A tales efectos se adquirieron unos terrenos de 50.000 m², en la ciudad de Curitiba, situada en el estado de Paraná, con el objeto de solicitar importantes beneficios fiscales, por tratarse de una nueva actividad industrial.

A lo largo del año 2001 está previsto el inicio de la construcción de la nueva fábrica, una vez se confirmen los beneficios fiscales prometidos.

- ***Inversiones.***

- ◆ En la fábrica de Madrid las inversiones se han limitado a 105 millones, siguiendo, como el año anterior, una rigurosa política restrictiva, que viene dando prioridad a las inversiones en los nuevos mercados, donde el menor coste de la mano de obra ofrece importantes ventajas competitivas de cara al futuro.
- ◆ Se han ampliado las inversiones iniciadas en el ejercicio anterior en mercados con expectativas de crecimiento para los próximos años como son el mercado chino y el latinoamericano. Así, han continuado las inversiones en la fábrica de motores en China y durante el ejercicio 2000 se ha realizado una inversión de 355 millones, fundamentalmente en la adquisición de maquinaria y en la formación del personal.
- ◆ En la misma línea, se ha llevado a cabo una inversión de 130 millones en la fábrica de Brasil, destinada a la adquisición de los terrenos en los que se asentará la futura fábrica a construir durante el ejercicio 2001 y a la adquisición de la maquinaria necesaria para iniciar el montaje de compuestos enviados desde España durante el ejercicio 2000 en una nave alquilada.

- ***Investigación y desarrollo.***

- ◆ En el ejercicio 2000 se han realizado nuevos esfuerzos de investigación para el desarrollo de nuevos motores, no solamente en la tecnología de motor trifásico, que veníamos estudiando desde hace unos años, sino también iniciando una nueva línea de investigación para el desarrollo de un motor de imanes permanentes.

La investigación es una labor primordial que pretende sustituir en el futuro los actuales diseños del motor a inducción y del motor a colector, que han venido cubriendo la demanda de motores del sector del electrodoméstico en el último cuarto de siglo.

- ◆ Para el desarrollo de los nuevos motores estamos colaborando con fabricantes de controles electrónicos, como INVENSYS, pues se trata de una labor que requiere el desarrollo en paralelo y de forma coordinada del motor y de su control electrónico, para obtener la adecuada relación coste / efectividad que permita la sustitución de la actual tecnología.

- **Personal**

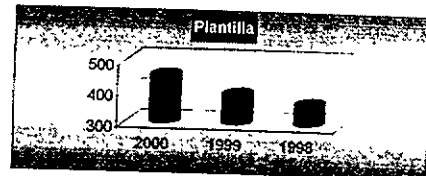
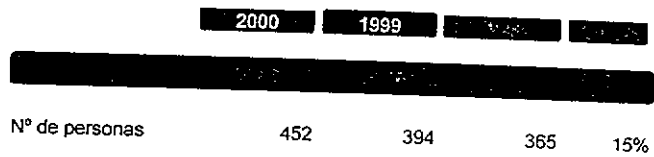
- ♦ En el ejercicio 2000 se renovó por un año el convenio con el personal de la fábrica de Móstoles (Madrid).

La plantilla se mantuvo en niveles similares a los del pasado ejercicio, aunque con una mayor incidencia de la

contratación de personal eventual en los meses de mayor demanda.

La plantilla de Madrid alcanzó un promedio de 368 trabajadores, siendo 296 trabajadores fijos y 72 trabajadores eventuales.

En China la plantilla ha alcanzado una cifra promedio de 73 personas, de los que 41 son trabajadores directos, y 32 trabajadores indirectos.



Objetivos estratégicos de la División Industrial:

Nuestros objetivos estratégicos en la división industrial se mantienen prácticamente invariables en relación con los del ejercicio pasado.

• *Posición comercial:*

Mantener nuestra posición de liderazgo mundial en el mercado de lavado de 2 velocidades y conseguir una cuota relevante (no inferior al 5%) en los motores de lavadora de alta velocidad (700.000 unidades en el 2002).

- Alcanzar el liderazgo de motores para lavadoras de 2 velocidades en China.
- Alcanzar el liderazgo en motores para electrodomésticos en Brasil.

• *Implantación industrial en mercados emergentes:* Desarrollar una implantación industrial en los dos más importantes mercados de futuro en el sector lavado, China y Brasil.

• *Desarrollo del motor trifásico:* Completar en el ejercicio 2001 el desarrollo y puesta en producción del motor trifásico de alta velocidad.

• *Diversificación:* Alcanzar una mayor diversificación aún de clientes y mercados en los motores de 1 y 2 velocidades.

Objetivos estratégicos de la División Industrial:

- **Mejorar la productividad:** Seguir mejorando la productividad de nuestras actuales fabricas, principalmente a través de reducciones en el precio hora / hombre, via la posible reestructuración de las actuales plantillas, así como la externalización de las actividades productivas no estratégicas.
- **Organización internacional:** Reforzar la organización internacional para alcanzar los objetivos marcados en los nuevos mercados.
- **Innovación:** Potenciar en estructura y presupuesto, los departamentos técnico, de ingeniería de planta y de control de calidad para garantizar los requerimientos de innovación continua de los motores actuales, nuevos clientes y nuevos mercados.

División de Medio Ambiente.

- *Introducción*

♦ El ejercicio de 2000 ha supuesto la desinversión en la gran mayoría de las actividades del área de Medio Ambiente, mediante la venta, con importantes plusvalías, en el mes de marzo a OHL de la participación en INIMA. Esta decisión se enmarca dentro del nuevo posicionamiento estratégico de TecnoCom que persigue centrar las inversiones en el área de las telecomunicaciones.

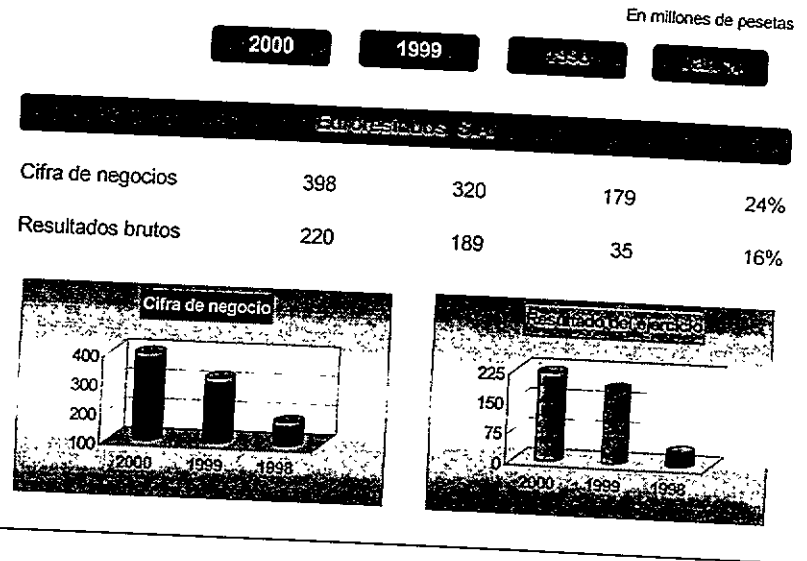
♦ Durante el mes de marzo se formalizó también la adquisición del 65,9% de Euroresiduos, sociedad dedicada a la gestión y el tratamiento de residuos tóxicos en la Comunidad Autónoma de Aragón, y que formaba parte del grupo de sociedades de INIMA.

La decisión de realizar esta inversión se tomó atendiendo a la alta rentabilidad de esta sociedad (55% de margen bruto en el ejercicio 2000) y a sus grandes perspectivas de crecimiento en los ejercicios venideros.

♦ Dentro de estas excelentes perspectivas para los años venideros se encuadra la obtención de la licencia para la gestión de residuos industriales no peligrosos, obtenida en el mes de mayo del ejercicio 2001, a la que esperamos siga próximamente la obtención de la autorización para el tratamiento y almacenamiento de tales residuos. La obtención de esta licencia permitirá triplicar la cifra de negocios de Euroresiduos en los próximos tres años, si bien no es de esperar que tenga un impacto positivo significativo en la cuenta de resultados hasta el ejercicio 2002.

- **Cifra de negocios y resultados de Euroresiduos**

♦ Euroresiduos ha completado un ejercicio muy positivo confirmando las grandes expectativas que tenemos depositadas en esta sociedad; mejorando resultados de ejercicios anteriores y continuando en la senda de crecimiento, tanto de cifra de negocios como de resultados, ya apuntada en años anteriores.



- ♦ En el ejercicio 2000 ha facturado 398 millones de pesetas, frente a los 320 millones del pasado ejercicio, lo que supone un incremento del 24%. El beneficio antes de impuestos ha alcanzado una cifra de 220 millones, frente a los 189 millones del ejercicio anterior, registrando un incremento del 14%. El beneficio neto ha ascendido a 143 millones, de los que un 65,9% (94 millones) son atribuibles a TECNOCOM.
- ♦ El ejercicio que comentamos ha sido de gran importancia para esta sociedad, registrando un incremento sustancial de su actividad.

El número de toneladas tratadas aumentó un 60%, si bien gran parte de estas toneladas se gestionaron en régimen de transferencia, por tratarse de residuos que Euroresiduos no está autorizado para tratar y almacenar, sino únicamente para gestionar, siendo esta una actividad que deja un menor margen; por lo que este importante incremento de la actividad no se ve reflejado en la cuenta de resultados en la misma proporción. A pesar de ello cabe calificar este incremento de la actividad como muy positivo, ya que, además de su contribución a la cuenta de resultados, permite optimizar los conocimientos y contactos comerciales de nuestro personal de Euroresiduos.

- **Otros hechos relevantes**

- ♦ Otros hechos relevantes a destacar del ejercicio 2000 son la obtención en el mes de diciembre de la certificación ISO14001, como reflejo de la excelencia en el tratamiento de residuos alcanzada en nuestras instalaciones; así como el inicio de las obras de construcción del segundo vaso de vertido, que finalizaron en el mes de abril 2001. Durante el ejercicio 2001 se completará el llenado del primer vaso y se procederá a su sellado.

Nuevos Proyectos.

- *Introducción*

A lo largo del ejercicio 2000, y en respuesta a la nueva senda estratégica tomada por TECNOCOM en el ejercicio 1999, se ha producido la entrada de la sociedad en diferentes proyectos ligados al sector de las telecomunicaciones cuyos frutos empezarán a recogerse en los ejercicios futuros.

A continuación realizamos una breve descripción de tales proyectos y de su situación actual.

1.- *Metrocall*

A lo largo del ejercicio 2000 se constituyó la sociedad Metrocall, S.A. como consecuencia del acuerdo alcanzado con Metro de Madrid para crear una sociedad propietaria de una red de telefonía a instalar en los túneles, pasillos y estaciones del Metro de Madrid. La nueva sociedad, en la que TECNOCOM controla un 60% y Metro de Madrid el 40% restante, será la encargada de la operación y mantenimiento de dicha red, que será explotada mediante su alquiler a los distintos operadores de telefonía móvil. La implantación de la red de Metrocall se realizará en un plazo de cinco años, siendo la inversión total prevista de alrededor de 9.000 millones de pesetas.

La nueva sociedad fue constituida en noviembre del ejercicio 2000, por lo que no obtendrá sus primeros resultados hasta el ejercicio 2001.

En el mes de marzo del ejercicio 2001, Metrocall obtuvo de la Comisión del Mercado de las Telecomunicaciones la licencia C1, necesaria para operar como "transportadora de señal de operadores", imprescindible para la realización de su actividad.

A lo largo del primer semestre del ejercicio 2001 la sociedad está avanzando en el diseño de la futura red de telefonía y en las obras de instalación de la misma en la línea 8 de Metro de Madrid, que será utilizada como línea piloto. Así mismo se está en pleno proceso de negociación con las operadoras de telefonía móvil para cerrar los acuerdos que recojan las condiciones de explotación de la red de Metrocall.

Se espera que la sociedad comience la explotación de la red, a medida que se vaya efectuando la instalación de la misma, en el segundo semestre del ejercicio 2001, y que logre resultados positivos ya en el ejercicio 2002.

2.- TM Data do Brasil

A lo largo del ejercicio 2000 se alcanzó un acuerdo con Motorola, a través de la filial mediante la que canaliza sus inversiones, Dorado Investments, S.L., para la creación de una nueva sociedad en Brasil con el objeto de explotar el mercado de las aplicaciones inalámbricas para la transmisión de datos, mediante la utilización de la tecnología de Motorola REFLEX 25. Esta tecnología permite la transmisión de datos vía radio, lo que constituye un activo valiosísimo en un país como Brasil, en el que el número de líneas telefónicas por habitante está muy por debajo de la demanda existente y de la media actual en los países europeos, por lo que la transmisión de datos vía radio ofrece ventajas competitivas importantes.

Como resultado del acuerdo alcanzado en el mes de noviembre se constituyó la sociedad TM Data do Brasil, Ltd., de la que TECNOCOM posee una participación del 60% y Motorola el 40% restante.

Durante el primer semestre del ejercicio 2001 la nueva sociedad ha ido avanzando, con la colaboración de empresas desarrolladoras de software, en la creación de diferentes aplicaciones inalámbricas (para detectar averías en vallas luminosas, para la localización automática de vehículos, para el control de stocks en máquinas expendedoras, alarmas de compañías de seguridad, etc. ...) y en la negociación con las numerosas empresas que han mostrado interés hasta la fecha en la adquisición de las aplicaciones una vez estén terminadas y probadas. También se espera alcanzar en este primer semestre un acuerdo con alguna de las diferentes empresas "carrier" para el alquiler de la capacidad de red o "tiempo de aire" que necesitará TM Data para la transmisión de los datos.

Está previsto que la sociedad comience a vender las primeras aplicaciones en el segundo semestre del año y que alcance el punto de equilibrio a lo largo del ejercicio 2002.

Dentro del ejercicio 2001 se ha alcanzado un nuevo acuerdo con Motorola para extender este servicio a España.

3.- Secretariaplus

En el mes de mayo del ejercicio que comentamos se produjo la adquisición del 40% del portal de Internet B2B Secretariaplus.com por un importe de 547 millones de pesetas desembolsados en una ampliación de capital.

Se trata de un portal vertical dirigido a la comunidad de las secretarías, para las que constituye una útil herramienta de trabajo y de comunicación. Su ventaja competitiva fundamental radica en haber sido el primer portal dirigido a esta comunidad. Este hecho, le otorga una posición dominante en el sector.

Originalmente se configuró como un portal que perseguía aglutinar el poder de compra de las secretarías de las pequeñas y medianas empresas para conseguir de sus proveedores mejores precios a cambio de una comisión. Hoy día la empresa ha evolucionado hacia el concepto de "empresa de servicios para secretarías", diversificando sus fuentes de ingresos, hoy muy variadas y con origen en actividades realizadas tanto a través de la red como fuera de ella.

- Resultados económicos y variables clave

Durante el ejercicio 2000 se cumplieron con creces los resultados previstos en el plan de negocio de Secretariaplus, alcanzándose las siguientes cifras en sus variables clave.

- Las usuarias registradas fueron un total de 22.358, lo que supone un registro promedio de 91 secretarías cada día. El objetivo para el año 2001 es llegar a las 60.000 usuarias registradas.
- Con respecto a las variables de acceso, se han conseguido registros muy importantes tanto en el número de visitas como en las variables utilizadas para medir la calidad de las mismas.

Así, la duración promedio de las visitas a finales del ejercicio ha alcanzado los 7 minutos. Otra variable que nos indica la calidad de las visitas es el número de páginas vistas en cada visita, que han sido 4,14 páginas vistas por visita en el mes de diciembre. El número de páginas vistas se ha situado alrededor del millón de páginas vistas al mes.

- En lo referente a las variables del comercio electrónico, el número de pedidos en las distintas tiendas de Secretariaplus ha experimentado un notable incremento mes a mes. Se ha pasado de los 46 pedidos en el mes de mayo a los 302 pedidos en el mes de diciembre dando un total para el año de 1.496 pedidos, cobrando por ellos Secretariaplus una comisión promedio mensual de un 10,41%.

Las pérdidas de Secretariaplus al cierre del ejercicio 2000 fueron de un total de 335,8 millones de pesetas. El ejercicio 2001 debe ser el de la consolidación de Secretariaplus como una empresa de servicios para secretarías, que ofrezca a esta comunidad multitud de servicios, dentro y fuera de la red. El punto de equilibrio de esta sociedad se espera que sea alcanzado en España a finales del ejercicio 2001.

- **Otros hechos relevantes**

En estos momentos, la compañía ha diseñado un proceso de expansión internacional, principalmente en Europa, para aprovechar las oportunidades que se ofrecen en los distintos mercados y rentabilizar de esta forma el know how adquirido en España, además de los contactos y relaciones comerciales que posee uno de nuestros socios en el proyecto (3 Suisses). A lo largo del ejercicio 2001 se ha producido el lanzamiento de la página web en Alemania, Francia, Italia y México.

Secretariaplus cuenta al día de hoy con un equipo de 26 personas en plantilla.

4.- Connekto

En el mes de octubre del ejercicio 2000 se llevó a cabo la adquisición del 30% del portal de Internet B2B Connekto.com por un importe de 333 millones de pesetas, desembolsados mediante una ampliación de capital.

Se trata de un portal de Internet dedicado a la distribución y venta directa de repuestos de línea blanca para electrodomésticos. La recogida de los pedidos se realiza bien a través de Internet, bien a través de un call-center, lo que permite a la empresa contar con una estructura ligera que minimiza los costes operativos y permite ofrecer a los repuestistas los mejores precios del mercado.

La estructura operativa tanto de logística como de sistemas fue diseñada desde el origen para operar internacionalmente. Lógicamente en estos primeros meses, y en tanto se vaya produciendo el lanzamiento en otros países, esta estructura debe suponer una mayor carga sobre la cuenta de resultados. A lo largo del ejercicio 2000 se ha llevado a cabo el lanzamiento en España y en el mes de marzo del 2001 en Alemania, estando previsto realizar el lanzamiento a lo largo del segundo semestre del ejercicio 2001 en otros países del norte de Europa.

- Resultados económicos

En sus primeros meses de actividad la sociedad registró unas pérdidas de 211 millones, en línea con lo contemplado en su plan de negocio. Durante el ejercicio 2001 se están registrado progresivos incrementos en su cifra de negocio en España y obteniendo resultados muy positivos en sus primeros meses de actividad en Alemania, que deben llevar a esta sociedad a alcanzar el punto de equilibrio en el primer semestre del ejercicio 2002.

OPERACIONES CON ACCIONES PROPIAS

A partir del mes de julio del ejercicio 2000, la sociedad comenzó a seguir una prudente política de autocartera con la finalidad de dar liquidez al valor.

Como resultado de esta política la sociedad contaba al cierre del ejercicio con 366.259 acciones propias, el 2,6% del capital social, a un coste de adquisición de 9,32 euros (1.551 pesetas).

La adquisición financiada de parte de esta autocartera será ofrecida a precio de coste durante el ejercicio 2001 a un amplio grupo de directivos, a través de un plan, pendiente de elaboración y aprobación por la Comisión de Retribuciones del Consejo de Administración, que contemplará la obligación de estos directivos de mantener en propiedad las acciones durante al menos tres años.

HECHOS SIGNIFICATIVOS POSTERIORES AL CIERRE DEL EJERCICIO.

DIVISIÓN TELECOMUNICACIONES

- ✓ El grupo Euroinsta ha continuado con su expansión internacional constituyendo en el mes de enero, junto con la empresa lusa Comunicacoes e Computadores (CEC), Euroinsta-CEC en Portugal. Esta filial se dedicará fundamentalmente a la instalación de estaciones base de telefonía móvil de segunda y tercera generación, así como a la fabricación de "shelters" (contenedores en los que se colocan los equipos de transmisión celular).

El objetivo de la nueva compañía es ofrecer soluciones llave en mano a operadores y fabricantes de equipos de telecomunicaciones en el mercado luso.

NUEVOS PROYECTOS

- ✓ Metrocall ha obtenido de la Comisión del Mercado de las Telecomunicaciones (CMT) la licencia del tipo C1 (operador de operadores) imprescindible para el desarrollo de sus actividades.

Esta licencia permitirá a Metrocall operar la red de telefonía de su propiedad a instalar en los túneles, pasillos y estaciones de la red de Metro de Madrid, y su alquiler a los distintos operadores de telefonía móvil para que puedan dar cobertura celular a sus abonados.

- ✓ En el mes de marzo TECNOCOM Y MOTOROLA han firmado un acuerdo para desarrollar conjuntamente aplicaciones informáticas para la transmisión de datos a través de redes inalámbricas en España, basándose inicialmente en la tecnología GSM, que evita tener que construir una red propia.